



DOCUMENTO PROGRAMMATICO
PREVISIONALE
2 0 2 5

Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

**Documento programmatico-previsionale 2025 e
aggiornamento del Documento programmatico
pluriennale 2022-2026**

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 ottobre 2024
Sottoposto al parere obbligatorio dell'Assemblea dei Soci del 25 ottobre 2024
Deliberato dall'Organo di Indirizzo nella seduta del 28 ottobre 2024

Indice

PREMESSA	5
1 PREMESSA	5
2 QUADRO DI RIFERIMENTO	7
2.1 Quadro normativo.....	7
2.2 Contesto economico-finanziario.....	8
3 AGGIORNAMENTO DELLE LINEE PROGRAMMATICHE PLURIENNALI	11
3.1 Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale.....	11
3.1.1 <i>Asset Liability Management</i> - ALM.....	11
3.1.2 Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti.....	13
3.1.3 Linee guida della politica di spesa pluriennale	14
3.2 Ambiti prioritari di intervento: aggiornamento degli interventi già in essere e descrizione di nuove progettualità.....	15
3.2.1 Iniziative a sostegno delle aree interne	15
3.2.2 Sviluppo sostenibile	16
3.2.3 Restauro e valorizzazione di beni culturali	17
3.2.4 Iniziative culturali	17
3.2.5 Sostegno a favore di soggetti fragili	17
3.2.6 Ricerca e istruzione	18
3.2.7 Sviluppo del territorio	18
4 SETTORI DI INTERVENTO	19
5 ANDAMENTO 2024	21
6 LINEE OPERATIVE DI INTERVENTO	22
6.1 Modalità di intervento	23
6.2 Obiettivi, linee prioritarie di intervento e risorse per settore	24
6.2.1 Arte, attività e beni culturali	24
6.2.2 Educazione, istruzione e formazione	25
6.2.3 Sviluppo locale ed edilizia popolare locale.....	26
6.2.4 Ricerca scientifica e tecnologica.....	27
6.2.5 Volontariato, filantropia e beneficenza	28
6.2.6 Assistenza agli anziani	29
6.2.7 Crescita e formazione giovanile.....	30
6.2.8 Protezione e qualità ambientale	31
6.2.9 Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	32
7 IPOTESI DI RIPARTIZIONE DELLE EROGAZIONI PER SETTORI E TIPOLOGIA DI INTERVENTO	33
8 PREVISIONE ANDAMENTO ECONOMICO 2025	34
8.1 Previsioni di base relative al contesto di mercato	34
8.2 Assunzioni relative agli investimenti finanziari.....	34

8.2.1	Portafoglio non immobilizzato.....	34
8.2.2	Portafoglio immobilizzato.....	34
8.2.3	Riepilogo proventi.....	35
8.3	Oneri, Accantonamenti.....	35
8.4	Destinazione dell'avanzo di esercizio	36
9	ALLEGATI	39

1 Premessa

Il confronto con gli *stakeholder*, intenso e tradizionalmente programmato ad inizio estate, si completa con un'attitudine all'ascolto continuo attivato dal Presidente e dai componenti degli Organi della Fondazione e talvolta dalla stessa struttura operativa, che rilevano bisogni e necessità, istruiscono progettualità e operano le conseguenti scelte che indirizzano l'emissione dei bandi e la scelta degli interventi diretti.

Il sostegno alle opportunità di finanziamento da fonti pubbliche e private da un'evidente prospettiva sussidiaria e sinergica rappresenta e rappresenterà anche nel biennio 2025 e 2026 una delle maggiori chiavi di interlocuzione con il settore pubblico e l'ampio spettro dell'articolato contesto del Terzo Settore. Questo metodo si è rivelato premiante e la duttilità operativa ha permesso di assorbire e rispondere a bisogni urgenti e sopravvenuti o a criticità emerse anche successivamente alla programmazione annuale, ma riconducibili ai suoi valori e principi. Tra questi la costante attenzione alla sostenibilità finanziaria e alla considerazione virtuosa della relazione tra l'andamento dei ricavi e le potenzialità della spesa al fine di perseguire la difesa in termini reali del patrimonio a vantaggio delle future generazioni.

A partire da questa premessa che tiene insieme il valore della sostenibilità finanziaria e dell'ascolto continuo come metodo, il disegno per il prossimo biennio conferma l'attenzione nei confronti di alcuni snodi concettuali fondanti sviluppati e da svilupparsi in futuro. Il primo investe la necessità di implementare - coerentemente al ruolo al contempo erogatore e strategico assunto dalla Fondazione - le reti territoriali. Queste, pur essendo costituite da poli diversificati comunque accomunati da obiettivi consimili, vengono sollecitate a proporre progettualità integrate, seppur poi messe in pratica per singole competenze. Il secondo riguarda la trasversalità degli ambiti di intervento. Si è assistito e si assisterà anche nella prossima programmazione ad un intreccio di temi - ad esempio: cultura e *welfare*; sviluppo e infrastrutture; rigenerazione urbana, turismo e arti; sanità, ricerca e sviluppo; alta formazione, ricerca e impresa; ricerca, innovazione e settori economici; spazi, socialità e coesione sociale - che compongono una trama consapevole dei bisogni complessi tanto dei soggetti che agiscono sul territorio, quanto della lettura che la Fondazione propone e delle scelte che la stessa Fondazione compie per accrescerne l'ordito.

I primi approcci realizzati per la creazione di un sistema di valutazione di impatto potranno essere adeguatamente sviluppati per accrescere una relazione equilibrata tra obiettivi, verifica e autonomia delle scelte esecutive del Consiglio di Amministrazione da un lato e la macro pianificazione dell'Organo di Indirizzo dall'altro.

Questi snodi concettuali si declinano nell'assunzione di priorità di alcuni macro-obiettivi chiave: la vulnerabilità, la sostenibilità e la spazialità.

Le azioni messe in campo per contrastare la vulnerabilità nella sua triplice accezione - l'attenzione per le categorie sociali fragili, l'impegno per le aree deboli del territorio e la considerazione per le zone urbane in stato di abbandono e degrado - sono puntuali e sostenute con risorse ingenti.

La sostenibilità si sostanzia nelle sue applicazioni nel principio di gestione finanziaria della Fondazione e negli interventi previsti per rappresentare su scala locale e nazionale l'impegno di un territorio sensibile e attento alla transizione ecologica, sia nei processi produttivi, sia nella più estesa accezione socio-culturale, sia, infine, nei livelli della formazione, della ricerca e della ricerca applicata.

Il tema degli spazi adeguati e coerenti con la missione richiesta e della loro stessa vivibilità - immobili e aree esterne - resta uno dei macro obiettivi indicati e assunti dalla Fondazione. Gli interventi compiuti negli anni sul sistema degli edifici scolastici e sugli impianti sportivi non hanno esaurito una domanda, che appare costante e motivata anche dal progressivo cambiamento dei quadri normativi e dall'innalzamento dei costi dei materiali edilizi. Il completamento degli interventi sugli edifici scolastici e la conservazione dell'immenso patrimonio dei beni culturali costitutivo della stessa identità del territorio e del suo richiamo turistico si conferma come priorità.

La programmazione di un bando dedicato alla manutenzione della rete sentieristica, afferente soprattutto ai grandi cammini che innervano il territorio, risponde ad una indicazione diffusa tra gli Amministratori pubblici e le Associazioni dedicate, che leggono nell'espansione del turismo lento e delle nuove modalità di fruizione dello spazio opportunità economiche e sociali e conferma del ruolo culturale di borghi e località di rilevante interesse storico e artistico.

Resta aperta la domanda circa l'individuazione di un immobile che possa avere una duplice destinazione - spazio performativo e spazio operativo - per l'esteso e differenziato settore del teatro amatoriale, delle arti

coreutiche e performative, la cui attività esemplifica ulteriormente l'attenzione manifestata dalla Fondazione per la trasversalità: educazione e formazione, cultura, coesione, *welfare* artistico, civismo. Si conferma quindi l'impegno a valutare soluzioni complessive o modulari per rispondere ad una domanda che investe le necessità di ampi gruppi di giovani. La Commissione Giovani istituita nel corso dell'anno 2024 ha tra gli altri anche lo scopo di restituire agli Organi e alla struttura della Fondazione la sensibilità di un'intera generazione, dei suoi linguaggi e dei suoi bisogni difficilmente intercettabili, partecipare alle considerazioni e alle scelte che la coinvolge e precisare al meglio il tenore degli interventi. Quest'ultimo documento programmatico predisposto dall'attuale Consiglio di Amministrazione, di cui le parti che seguono espongono il dettaglio degli interventi previsti e lo sviluppo della progettualità pluriennale, conferma e sviluppa il metodo, i valori e i macro-obiettivi che la Fondazione, con il sistema dei soggetti prossimi, come la Fondazione per la Coesione Sociale, la Fondazione Ragghianti e la nuova Fondazione Centro delle Arti, intende perseguire quale interlocutore affidabile, sussidiario e durevole delle Amministrazioni Pubbliche e del Terzo Settore del territorio della provincia di Lucca.

2 Quadro di riferimento

2.1 Quadro normativo

Sotto il profilo normativo, questa prima parte del 2024 non ha apportato rilevanti novità sul versante della legislazione riguardante le Fondazioni di origine bancaria.

Meritevoli di segnalazione sono alcune disposizioni contenute nella Legge di bilancio per il 2024 (Legge 30 dicembre 2023, n.213) relativamente alla possibilità di rivalutare i terreni e le partecipazioni posseduti al 1° gennaio 2024; l'aumento dallo 0,76 all'1,06% dell'aliquota ordinaria dell'IVIE e dal 2 al 4 per mille dell'aliquota dell'IVAFE, relativamente ai prodotti finanziari detenuti in Stati o territori a regime fiscale privilegiato; la norma di interpretazione autentica in tema di IMU dovuta dagli enti non commerciali, finalizzata a includere nel concetto di "possesso" dell'immobile anche la concessione in comodato ad altro ente non commerciale, a condizione che l'ente comodatario sia collegato "funzionalmente o strutturalmente" al concedente, oltre che svolgere le attività "protette" con modalità non commerciali.

Sempre sul versante fiscale, assume rilievo la riforma varata dal Governo, presentata alla Camera il 13 marzo 2024, che introduce un profondo cambiamento del sistema tributario e mira, come si legge negli atti parlamentari, a "semplificare l'attuale sistema tributario, a ridurre il carico fiscale sui cittadini e sulle imprese, a stimolare gli investimenti e le nuove assunzioni e a promuovere un rapporto più collaborativo, orientato al dialogo tra i contribuenti e l'Amministrazione finanziaria". Un aspetto chiave della riforma è la modifica dell'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF), la diminuzione dell'aliquota IRES per le imprese che investono e assumono nuovo personale e l'abolizione graduale dell'IRAP.

Per quanto riguarda, in particolare, le Fondazioni di origine bancaria, l'anno in corso è stato soprattutto caratterizzato dalla presa di posizione dell'Agenzia delle Entrate in merito all'annosa questione concernente l'applicabilità alle stesse dell'agevolazione fiscale di cui all'art.6 del D.P.R. n.601/1973, che prevede la riduzione a metà dell'aliquota IRPEG (ora IRES). Nella circolare n.15/E del 17 maggio 2022, l'Agenzia delle Entrate giungeva alla conclusione che poteva essere riconosciuta alle Fondazioni la spettanza dell'agevolazione in argomento, qualora venisse riscontrata la sussistenza, in concreto e con riguardo a ciascuna annualità, dei requisiti previsti dal combinato disposto di cui agli articoli 12 del D.Lgs. n.153 del 1999 e 6 del D.P.R. n.601 del 1973. Più precisamente, l'Agenzia sottolineava che *"al fine di beneficiare del dimezzamento dell'aliquota IRES, incombeva sulle Fondazioni l'onere di dimostrare:*

- *il possesso dei requisiti richiesti dall'articolo 6 del d.P.R. n. 601 del 1973: la FOB deve dimostrare di essere un soggetto ricompreso in una delle categorie di enti specificamente indicate dal comma 1 del medesimo articolo 6....Invero, la qualificazione giuridica della FOB, ai fini della riconducibilità in una delle categorie previste dalla norma agevolativa, deve essere operata sia da un punto di vista formale (con riferimento agli scopi individuati dalle norme e dallo statuto) sia da un punto di vista sostanziale (con riferimento all'attività svolta in concreto dalla stessa);*
- *la natura non imprenditoriale ai fini del diritto comunitario in tema di concorrenza: la FOB deve dimostrare, in concreto e anno per anno, di non svolgere attività che ne connotino la natura imprenditoriale secondo i canoni individuati dalla giurisprudenza comunitaria e nazionale, nonché dalla Commissione europea".*

Con successiva circolare n.35/E del 28 dicembre 2023, l'Agenzia delle Entrate, riprendendo e precisando quanto affermato nella sua precedente circolare, afferma che, ai fini della riconducibilità nel novero degli enti beneficiari dell'agevolazione di cui all'art.6, occorre che ciascun ente dimostri di essere un soggetto che esercita in modo *diretto* le attività meritorie. Ciò, sempre secondo l'Agenzia, in coerenza con le ricostruite intenzioni del legislatore nonché con quanto rilevato dall'Avvocatura Generale dello Stato nel parere richiamato testualmente nella circolare n.15/E del 2022. Nella sostanza, l'Agenzia delle Entrate ha espresso l'avviso che la riduzione a metà dell'IRES non risulta applicabile qualora l'attività istituzionale sia esercitata dalle Fondazioni in via indiretta, attraverso, cioè, l'erogazione di contributi ad altri enti no-profit (ossia, l'attività tipica delle Fondazioni). Contro tale restrittiva interpretazione della norma, è stato richiesto da ACRI un parere *pro veritate* al prof.Giuseppe Melis che, condividendo le tesi addotte dalle Fondazioni in merito all'applicabilità dell'agevolazione IRES, ha in sintesi affermato che la tesi sostenuta dall'Agenzia delle Entrate circa l'esclusione della c.d. "beneficenza indiretta" dall'ambito di applicazione

dell'art. 6/601, non può essere condivisa, con la conseguente conclusione che, in presenza delle condizioni individuate dalla circolare 15/E del 2022, alle Fondazioni l'agevolazione in parola spetta a pieno titolo.

Nella circolare n.35 del 28 dicembre 2023 l'Agenzia delle Entrate ha inoltre fornito chiarimenti sulla portata e sull'ambito di applicazione delle disposizioni di cui all'art.1, commi da 44 a 47, Legge 30 dicembre 2020, n.178 che hanno introdotto l'agevolazione relativa all'esclusione dalla base imponibile IRES, a decorrere dall'esercizio 2021, del 50% degli utili percepiti dagli enti non commerciali. Anche in questo caso, l'Amministrazione finanziaria centrale pone alcune condizioni affinché la norma agevolativa possa trovare applicazione. In tale contesto, assume particolare rilievo l'orientamento espresso dall'Agenzia in ordine:

- all'obbligo che le Fondazioni destinino il risparmio d'imposta derivante dalla detassazione al 50% degli utili percepiti al finanziamento delle attività d'interesse generale dalle stesse "direttamente" esercitate nei settori di cui al comma 45, ovvero al finanziamento di enti non commerciali di cui all'art.73, comma 1, lett.c) del TUIR, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale una delle attività di interesse generale riconducibili ad uno dei settori previsti dal comma 45. Alla luce di tali precisazioni, resterebbero pertanto esclusi dal novero dei possibili beneficiari di erogazioni mediante utilizzo del risparmio d'imposta le imprese strumentali, le cooperative sociali, le imprese sociali, le cooperative dello spettacolo e del tempo libero, in quanto enti commerciali;
- al divieto di cumulo dell'agevolazione in argomento con altre agevolazioni disposte dal sistema tributario, quali ad esempio, quella di cui all'art.1, comma 353 della Legge 23 dicembre 2005, n.266 o quella di cui all'art.83, comma 2, del Codice del Terzo Settore.

Anche relativamente a tale presa di posizione dell'Agenzia, l'ACRI ha chiesto un parere *pro veritate* allo stesso prof.Giuseppe Melis che, nel richiamare anzitutto la *ratio* dell'agevolazione che spetta "strutturalmente" alle Fondazioni, in virtù delle caratteristiche soggettive e operative proprie, desumibili dalla relativa normativa di settore, ha concluso che la tesi limitativa del novero dei beneficiari della destinazione del risparmio fiscale ai soli enti non commerciali non può essere condivisa.

2.2 *Contesto economico-finanziario*

Il contesto economico globale in questa prima parte del 2024 è stato caratterizzato da una dinamica dell'attività economica migliore delle attese, anche se con alcune difformità tra le varie aree geografiche.

Negli USA la crescita economica rimane leggermente superiore al potenziale, trainata principalmente dai consumi, sostenuti da un mercato del lavoro che, almeno per il primo semestre dell'anno, si è mantenuto relativamente solido. Le tendenze degli ultimi mesi, tuttavia, evidenziano qualche segnale di attenzione: la crescita dei nuovi occupati rallenta rispetto ai mesi passati, mentre il tasso di disoccupazione è tornato sopra il 4%. L'inflazione sta progressivamente rientrando, anche se resta ancora al di sopra del *target* della FED, che continua a mantenere alta l'attenzione su questo aspetto.

Nell'area UEM la crescita economica prosegue ad un ritmo più graduale rispetto agli Stati Uniti e con evidenti disomogeneità tra i vari paesi. A fronte di una dinamica relativamente modesta della domanda interna, la crescita del primo semestre dell'anno è stata sostenuta principalmente dal contributo delle esportazioni nette. All'interno dell'area si registrano dinamiche piuttosto difformi. Preoccupa la situazione della Germania, che ha registrato una sostanziale stagnazione nel primo semestre dell'anno; per contro, si registra una maggiore uniformità nella dinamica dell'attività economica in Italia e Francia, con un tasso di espansione di circa lo 0,5% su base semestrale. L'Italia mantiene da alcuni trimestri un tasso di spesa delle famiglie piuttosto contenuto, a fronte di un *trend* discendente sugli investimenti residenziali per il venir meno degli incentivi. In merito alle prospettive di breve termine, si consolidano i segnali di debolezza del settore manifatturiero che, negli ultimi dati, interessano anche gli Stati Uniti. Il settore dei servizi sembra caratterizzato da una maggiore tenuta, ma nel complesso gli indicatori qualitativi confermano le indicazioni di rallentamento per i prossimi trimestri.

Per quanto riguarda l'inflazione dell'area UEM, anche in questo caso si conferma un progressivo avvicinamento ai livelli *target* della BCE, anche se l'inflazione "*core*" si mantiene più elevata.

In un contesto economico mediamente migliore delle attese, i mercati finanziari hanno mantenuto un'impostazione positiva, scontando scenari futuri relativamente ancora rassicuranti, connessi agli sviluppi tecnologici e alla capacità delle politiche economiche di gestire le crisi.

Sui mercati obbligazionari le attese di atteggiamenti meno restrittivi da parte delle banche centrali, avvalorate dalla dinamica di rientro dell'inflazione, si sono riflesse negli ultimi mesi in una tendenziale

ulteriore riduzione dei rendimenti negli Stati Uniti e nell'area UEM, sia pur differenziata tra i vari paesi. In parallelo, lo *spread* BTP-BUND sui titoli decennali si è via via assestato al di sotto di 140 punti base, con una temporanea fase di tensione all'indomani delle elezioni europee. La situazione di relativa bassa avversione al rischio, che ha caratterizzato gran parte degli ultimi 12 mesi, ha favorito un'ulteriore riduzione degli *spread* di credito che, in alcuni casi, si collocano sui livelli minimi degli ultimi anni. Anche in questo caso, la ricerca di rendimento associata ad una situazione delle imprese mediamente più equilibrata nei fondamentali ha attenuato la valutazione dei rischi connessi alla situazione di tassi più elevati, che influisce sulla dinamica degli oneri finanziari.

I mercati azionari hanno proseguito il *trend* positivo che si intravede da fine 2022; tra i paesi sviluppati il mercato più dinamico è stato quello degli Stati Uniti, sostenuto dagli andamenti delle più grandi società tecnologiche spinte dalle evoluzioni inerenti all'intelligenza artificiale. Al netto di queste società la dinamica del resto del listino è stata maggiormente allineata a quella dei migliori listini europei.

Nell'area UEM, la media dei rendimenti finora osservati sul mercato è stata inferiore a quella statunitense, penalizzata soprattutto dalla dinamica dell'indice francese, in seguito alla crisi politica determinata dopo l'esito delle elezioni europee. L'indice italiano registra a settembre un rendimento da inizio anno superiore al 10%, in un contesto di crescente volatilità. La crescita media dei prezzi dei mercati azionari ha registrato un *trend* abbastanza lineare fino agli inizi di giugno. In seguito all'esito delle elezioni europee e allo scioglimento delle camere francesi, i listini europei hanno registrato una fase di correzione, in gran parte recuperata nelle settimane successive con l'eccezione del listino francese. Il *trend* positivo dei mercati è stato bruscamente interrotto agli inizi di agosto dopo la diffusione di alcuni dati inerenti al mercato del lavoro americano, che hanno ripresentato i timori di una possibile recessione, non recepito negli altri indicatori macroeconomici. Le perdite registrate in seguito a tale evento sono state rapidamente assorbite, ma l'impressione che deriva dalle dinamiche delle ultime settimane è quella di un andamento meno lineare rispetto alla prima parte dell'anno, influenzato da un indice di "appetito" al rischio meno sostenuto. Nel complesso, comunque, al netto di dati inattesi sull'evoluzione delle principali grandezze economiche, le dinamiche del quarto trimestre del 2024 dovrebbero confermare gli andamenti di questi ultimi mesi.

Le prospettive, sia nel breve termine che per il prossimo anno, resteranno inevitabilmente legate alle attese di tenuta del ciclo economico mondiale; le previsioni di consenso convergono in larga parte verso un rallentamento "controllato" che non sfoci in fenomeni recessivi. L'impatto dell'intelligenza artificiale potrebbe favorire un tendenziale miglioramento degli indici di produttività, che potrebbero interessare prevalentemente l'economia statunitense, consolidando i *trend* di tenuta della crescita economica. D'altro canto, però, sono diversi i rischi di natura endogena ed esogena sullo scenario centrale ipotizzato. Se finora infatti le politiche economiche hanno consentito di affrontare e gestire le crisi che si sono succedute, è altrettanto vero che in futuro il sostegno di tali politiche non può darsi per scontato: se da un lato le azioni delle banche centrali resteranno comunque subordinate all'effettiva prosecuzione del contenimento dell'inflazione, dall'altro lato l'elevata quantità di liquidità presente ancora nel sistema finanziario potrebbe rendere meno efficaci i meccanismi di trasmissione sull'economia reale. In merito alle politiche fiscali, inoltre, il livello dei debiti pubblici e la persistenza di disavanzi ben al di sopra dei livelli pre-crisi non potranno confermare il grado di espansione osservato negli anni passati. Nell'area UEM, in particolare, le nuove regole fiscali sono mirate a riportare i debiti pubblici su un sentiero calante. A ciò si aggiunge un indubbio tema inerente la *governance* europea, che potrebbe avere maggiori difficoltà nel coordinamento delle politiche volte a recuperare competitività e ritagliarsi un ruolo più solido nel contesto politico internazionale, visti gli equilibri complessi, accentuati dalle difficoltà politiche presenti in Francia e Germania, quest'ultima alle prese anche con una congiuntura economica meno favorevole.

Sullo sfondo resta un quadro geopolitico dalle evoluzioni complesse e imponderabili che finora non ha condizionato i mercati finanziari, ma su cui un'eventuale *escalation* porterebbe a rapide revisioni dell'"appetito" al rischio e del clima di fiducia, condizionando inevitabilmente anche il corso delle principali variabili economiche internazionali.

Ne consegue un quadro previsionale che da un lato propende, nelle stime ritenute più probabili, verso un rallentamento controllato della crescita economica, con qualche elemento che potrebbe far trasparire qualche segnale di maggiore ottimismo; dall'altro è costellato da una serie di rischi che rendono più labili i confini tra lo scenario centrale e quelli meno favorevoli, con presumibili riflessi sulle dinamiche dei mercati finanziari. È atteso infatti un incremento della volatilità e una dinamica dei mercati azionari che, pur mantenendo in media prospettive relativamente favorevoli nei prossimi anni, potrebbe essere interessata

da momenti di maggiore variabilità, cambi di umore e correzioni più o meno improvvise e consistenti sui mercati azionari.

In merito ai tassi di interesse, oltre agli interventi attesi fino alla fine di quest'anno, le attuali previsioni dei mercati in merito all'evoluzione dei tassi ufficiali sono di una riduzione di circa un punto percentuale nel corso del 2025 sia per la FED che per la BCE. Ciò dovrebbe favorire una progressiva stabilizzazione dei rendimenti a medio-lungo termine, salvo eventuali impatti derivanti dalla gestione delle rispettive finanze pubbliche, soprattutto nell'area UEM. In merito, infine, ai titoli *corporate*, il rallentamento economico atteso potrebbe generare una maggiore resistenza ad ulteriori riduzioni degli *spread*. In tutti i casi, a fronte di andamenti medi che potranno risultare più o meno positivi, si potranno però registrare maggiori difformità tra settori *in primis*, ma anche tra regioni all'interno delle rispettive aree geografiche.

La gestione finanziaria dovrà confrontarsi di conseguenza con dinamiche dei mercati meno lineari e più volatili, generando la necessità di accentuare la diversificazione per tenere conto dei diversi impatti che le conseguenze delle crisi passate ed i cambiamenti delle politiche economiche avranno sui rispettivi sistemi e settori economici.

3 Aggiornamento delle linee programmatiche pluriennali

L'aggiornamento del Documento Programmatico Pluriennale 2022-2026 ha riguardato:

- la revisione delle disponibilità previste per i Fondi per le Erogazioni, tenuto conto del livello di erogazioni sostenibili sulla base delle evidenze dell'analisi di *Asset Liability Management (ALM)* elaborate da Prometeia Advisor Sim (di cui *infra*);
- gli impegni per erogazioni già deliberate a valere sugli anni 2025 e 2026, a seguito delle decisioni assunte dagli Organi negli ultimi dodici mesi;
- l'inserimento di nuovi interventi diretti;
- l'attivazione nel 2025 di bandi annuali già previsti e di nuovi bandi annuali e pluriennali.

3.1 Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale

3.1.1 *Asset Liability Management - ALM*

La Fondazione ha adottato, fin dal 2013, con la consulenza di Prometeia Advisor Sim, un modello di analisi statistico per supportare i propri Organi statuari nell'individuazione, attuazione, monitoraggio e revisione delle politiche di investimento e delle politiche di spesa programmata in un'ottica mutualmente integrata.

3.1.1.1 Obiettivi

La *mission* statutaria della Fondazione richiede che l'attività di gestione del patrimonio e quella di gestione della spesa siano, in ultima istanza, improntate verso il bilanciamento di due obiettivi prospettici parzialmente contrastanti:

- da un lato, quello sovraordinato della conservazione nel tempo dell'integrità patrimoniale, al fine di realizzare il cosiddetto "scambio intergenerazionale" che è funzionale a garantire continuità alla propria funzione istituzionale;
- dall'altro, quello della stabilizzazione, al livello massimo possibile, della capacità erogativa sul territorio, fermo quanto indicato al punto precedente.

Obiettivo principale della metodologia *ALM* implementata è quello di individuare il livello di spesa annua prospettica tale che, data l'attuale *asset allocation* di portafoglio, con un'elevata probabilità consenta di conseguire l'obiettivo della conservazione dell'integrità patrimoniale.

La Fondazione, d'intesa con Prometeia ed in via prudenziale, ha ritenuto di tutelare l'importo dell'attivo patrimoniale decurtato dell'eventuale indebitamento finanziario e dei debiti per erogazioni già deliberate (affinando in tal modo l'analisi svolta nel primo periodo di applicazione della metodologia) espresso a valori correnti alla data del 31 ottobre 2014 (data della prima revisione effettuata a seguito dell'inasprimento fiscale della tassazione dei dividendi percepiti). L'importo così individuato risultò pari ad € 1.287,3/milioni.

3.1.1.2 Metodologia

Da un punto di vista metodologico l'*ALM*, in estrema sintesi, è un'analisi econometrico/statistica che necessita di *input* specificamente modellizzati e di assunzioni definite. In particolare necessita di ricondurre l'*asset allocation* del portafoglio in *asset class* equivalenti, specificamente modellizzate da Prometeia quanto a rendimento annuale lordo e netto, relativa volatilità e matrice di correlazione. In presenza di investimenti patrimoniali di significativo peso non rientranti nella casistica *standard* (partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA, polizze assicurative, investimenti immobiliari diretti e simili), Prometeia ha effettuato una modellizzazione *ad hoc* per la Fondazione.

Una volta definite le variabili di *input*, il modello simula, per l'orizzonte temporale oggetto di analisi (che è stato stabilito in 20 anni), migliaia di scenari alternativi applicando all'*asset allocation* di portafoglio, come sopra modellizzata, variazioni casuali delle variabili di mercato a partire dai loro valori correnti (tassi nominali, *credit spreads*, rendimenti attesi delle varie *asset class*). La generazione degli scenari è opportunamente calibrata al fine di garantire che le variabili di mercato esprimano un'evoluzione nel tempo

coerente tra di loro. Per ciascun scenario è individuato il relativo rendimento nominale annuo netto simulato.

L'elaborazione suddetta consente di costruire una distribuzione statistica dei rendimenti nominali annui netti ritraibili dall'*asset allocation* di portafoglio come sopra modellizzata. Tali distribuzioni sono caratterizzate, ciascuna, dal proprio rendimento annuale medio netto e dalla relativa volatilità annuale.

L'analisi *ALM* prevede di dover individuare il livello medio di inflazione annua del periodo di riferimento. Nell'ultima elaborazione del modello si è assunto, sulla base delle risultanze delle attese del mercato, che questo livello sia pari al 2% su base annuale.

Sottraendo tale valore alla media ponderata dei rendimenti suddetti si ottiene il rendimento annuale medio reale.

3.1.1.3 Risultati

L'ultima analisi è stata effettuata sui valori correnti al 30 giugno 2024 ed ha espresso i seguenti risultati:

- l'*asset allocation* di portafoglio che è implementata alla data consente di ottenere un rendimento atteso stimato di lungo periodo del 4,4%, al netto delle imposte applicate alla fonte, a fronte di una volatilità annua pari al 9,9%;
- il patrimonio reale (definito sulla base dei valori di mercato e non di quelli contabili), il livello di quello da tutelare (convenzionalmente fissato in quello esistente alla data del 31/10/2014 e rivalutato per tener conto dell'inflazione verificatasi) e il livello delle erogazioni sostenibili in una logica *ALM* sono rappresentati nella tabella seguente (in cui i dati sono espressi in milioni di Euro):

Data	Patrimonio reale	Patrimonio da tutelare	Erogazioni sostenibili
31/10/2014	1.287,3	1.287,3	24,8
31/12/2015	1.291,2	1.284,6	23,9
31/12/2016	1.184,6	1.289,7	20,0
31/12/2017	1.223,3	1.300,0	20,2
31/03/2019 ¹	1.192,0	1.318,0	18,3
31/12/2019	1.278,3	1.318,0	20,5
31/12/2020	1.237,0	1.315,0	26,0
30/06/2021	1.300,2	1.334,0	27,5
31/12/2021	1.335,0	1.363,0	25,5
30/06/2022	1.286,0	1.436,0	21,0
31/12/2022	1.329,0	1.517,0	27,0
30/06/2023	1.389,0	1.522,0	23,2
31/12/2023	1.460,0	1.526,0	26,0
30/06/2024	1.506,0	1.533,0	28,5

Sulla base del generatore di scenari di giugno 2024 si può ipotizzare il pieno recupero del *gap* esistente tra patrimonio effettivo e patrimonio da tutelare già nel corso del 2025; lo scenario generale resta caratterizzato da andamenti congiunturali mediamente migliori delle attese ma al tempo stesso anche da indicazioni di rallentamento che potrebbero condizionare l'evoluzione dei rendimenti attesi e delle volatilità.

A seguito dell'aggiornamento dello scenario di breve e di lungo periodo, il livello di erogazioni sostenibile nel lungo termine che consente di avere in mediana, al termine dell'orizzonte ventennale di simulazione, un patrimonio in termini reali in linea al patrimonio da tutelare ammonta ad **€ 28,5/milioni**.

¹ La rilevazione relativa al 31/12/2018 non è stata effettuata (posticipandola al 31/03/2019) in quanto, considerando la situazione di mercato a fine 2018, il dato ottenuto sarebbe stato poco rappresentativo e anzi fuorviante.

3.1.2 Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti

L'Organo di Indirizzo dispone le linee guida nella gestione del patrimonio.

Si mira innanzitutto al **mantenimento della stabilità nel tempo del potere d'acquisto** della dotazione patrimoniale della Fondazione, in modo da garantire alle generazioni future un patrimonio in grado di produrre, in termini "reali", una redditività analoga a quella odierna. Una sorta di equità generazionale che si preserva attraverso un monitoraggio costante dei risultati di ALM in ragione della congiuntura storica incerta che stiamo vivendo.

Altra principale finalità è quella di conseguire un **rendimento netto oltre l'inflazione media attesa di lungo periodo** (il rendimento reale) di almeno due punti percentuali. A tal fine, la Commissione Investimenti, con il supporto di Prometeia Advisor SIM, individua mensilmente un'*asset allocation* tattica che, stabiliti i livelli massimi di rischio da rispettare, consenta di conseguire un rendimento netto reale allineato il più possibile a quello suddetto.

La gestione finanziaria corrente è svolta sulla base di quanto previsto dal Regolamento per la gestione del patrimonio.

Nel corso del 2022 l'approccio metodologico al controllo dei rischi relativi all'*Asset Allocation* in essere fu aggiornato, passando ad un'analisi multidimensionale del rischio (considerando oltre a quello di mercato anche quelli di credito, di tasso e di liquidità) con una maggior profondità di esame (da un solo indicatore – il VAR per il solo rischio di mercato – a più indicatori presi in esame per ogni fattore di rischio) e con soglie di attenzione formulate sia in termini assoluti (monetari e percentuali) che relativi rispetto ai medesimi indici calcolati con riferimento all'*Asset Allocation* Strategica tempo per tempo elaborata e approvata dagli Organi della Fondazione.

Altro obiettivo è l'**ottenimento di flussi di cassa** compatibili con la struttura e la composizione delle passività a breve termine della Fondazione, nonché il mantenimento di un importo complessivo di investimenti non immobilizzati di pronta e facile liquidabilità, tali da consentire il rispetto degli indici e dei margini di liquidità, calcolati secondo le metodologie tempo per tempo adottate, oltre al presidio degli impegni derivanti dall'eventuale esercizio delle opzioni vendute.

L'Organo di Indirizzo definisce gli "**investimenti correlati alla missione**" quelli per i quali è necessario integrare il profilo reddituale (di per sé insufficiente per ottenere una valutazione positiva dell'investimento) e la sostenibilità finanziaria, con tutti gli altri elementi quantitativi e/o qualitativi per evidenziarne il contributo al perseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione o allo sviluppo del territorio di riferimento.

Si ritiene poi di proseguire l'**attività di yield enhancement** (miglioramento del profilo di rendimento di uno strumento finanziario mediante operazioni in opzioni *call* e *put*) del portafoglio immobilizzato azionario, secondo le modalità operative previste dal Regolamento per la gestione del patrimonio, nonché di procedere all'ottimizzazione fiscale della gestione del patrimonio (anche in termini di efficiente recupero dei crediti d'imposta spettanti) in considerazione dei diversi livelli di tassazione disposti dalla legislazione vigente per talune tipologie di attività finanziarie.

Altro aspetto da sottolineare è quello della **valutazione e conseguente implementazione delle decisioni di investimento in ottica ESG** (*Environmental, Social and corporate Governance*) al fine di rendere il patrimonio della Fondazione sempre più orientato in ottica di sostenibilità ed impatto etico. La Fondazione fin dal 2020 si avvale di un consulente esperto in materia che sta svolgendo le proprie analisi al fine di (i) valutare e attribuire un *rating* ESG al patrimonio della Fondazione investito in strumenti finanziari quotati estendendolo successivamente a quello investito in quelli non quotati; (ii) suggerire possibili interventi propedeutici all'elaborazione di una politica ESG di gestione del Portafoglio (*ESG policy*) e (iii) fornire una valutazione sull'allineamento degli investimenti del portafoglio della Fondazione agli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) delle Nazioni Unite.

Per quanto concerne la normativa che ha introdotto misure per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo e di loro componenti, la Fondazione sta valutando l'implementazione, entro il termine di scadenza previsto, di controlli rafforzati nell'ambito dei propri processi di investimento.

3.1.3 Linee guida della politica di spesa pluriennale

La politica di spesa pluriennale deve essere contenuta nei limiti risultanti dall'analisi di ALM ed è ispirata a specifiche linee guida: l'identificazione degli ambiti prioritari di intervento; il riconoscimento dell'importanza che gli interventi della Fondazione fungano da "catalizzatore" di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benèfici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento; la considerazione che gli obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio possono essere perseguiti anche mediante investimenti mirati in ottica di *mission related investment* e il perseguimento dei propri obiettivi generali di promozione e sviluppo del territorio in un'ottica di efficacia e di efficienza delle risorse distribuite, con modalità operative dirette alla trasparenza, alla progettualità ed alla valutazione delle competenze.

A questi capisaldi si aggiungono forme di operatività mediante precise tipologie di interventi istituzionali:

- progetti strategici per il territorio di riferimento, che potranno assumere la forma di intervento diretto o realizzarsi attraverso l'attivazione di specifici bandi;
- interventi diretti;
- bandi differenziati, che, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015, rappresenteranno la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare.

In questo contesto la Fondazione ha assegnato all'attività di valutazione, nelle sue diverse forme, un ruolo centrale: tanto la valutazione *ex ante*, mediante la definizione di procedure formalizzate, imparziali e trasparenti nella scelta dei progetti, specificamente nel caso dei bandi, o dei *partner* con cui realizzare progetti diretti, quanto la valutazione *in itinere*, quale *feedback* continuo durante lo svolgimento dei progetti, soprattutto quando questi abbiano una complessità e livelli elevati di incertezza tali da giustificare un'attività di accompagnamento finalizzata al loro miglioramento. A queste si aggiunge ovviamente una valutazione *ex post*, in grado di verificare il raggiungimento degli obiettivi quantitativi e qualitativi perseguiti dalla Fondazione e di quelli che il beneficiario si era prefissato. Infine, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa ACRI/MEF, la Fondazione ha avviato un percorso per identificare la metodologia più idonea a consentire la valutazione di impatto dei principali interventi, o classi di interventi, realizzati sul territorio.

3.2 Ambiti prioritari di intervento: aggiornamento degli interventi già in essere e descrizione di nuove progettualità

3.2.1 Iniziative a sostegno delle aree interne

“Proximity Care”

Dagli incontri di ascolto con gli enti locali e le organizzazioni più rappresentative delle realtà socio-economiche del territorio di riferimento della Fondazione, effettuati nel corso del 2021 anche in vista della programmazione pluriennale 2022-2026, emerse l'esigenza di interventi a favore delle aree interne, ovvero dei territori fragili, distanti dai centri principali di offerta dei servizi essenziali, che tuttavia coprono complessivamente il 60% dell'intera superficie del territorio nazionale; nella sola provincia di Lucca ricadono nelle aree interne 21 Comuni. La scarsità dei servizi - e di quelli socio-sanitari e scolastici in particolare - è tra le concause dello spopolamento delle aree interne, innescando un circolo vizioso che investe la tenuta demografica, i redditi, le opportunità di lavoro e la formazione.

Il progetto denominato “Proximity Care”, giunto a metà del suo percorso ed entrato nel quarto anno di attività, coinvolge la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa ed è finalizzato alla definizione di un modello di sviluppo socio-sanitario da applicarsi nelle aree interne, con il concorso della regione Toscana, dei Comuni e di un ampio ventaglio di istituzioni del Terzo Settore. L'impegno complessivo per la Fondazione ammonta ad € 5/milioni per il periodo 2021-2026, di cui € 800.000 per l'anno 2025 e per l'anno 2026. Il contributo complessivo assicurato dalla Scuola Sant'Anna è di € 2.420.000.

Nel mese di giugno 2024 il progetto ha superato il vaglio della Cabina di Regia preposta alla verifica dei risultati della precedente annualità – giugno 2023/giugno 2024 – e la loro coerenza con le azioni contenute nel progetto di fattibilità già approvato dalla Conferenza dei portatori di interesse. La verifica ha comportato una dettagliata analisi delle principali attività svolte: 1. prosecuzione e consolidamento delle attività di *screening* oncologico effettuati mediante un camper appositamente attrezzato con il coinvolgimento dell'intero territorio; 2. prosecuzione e consolidamento delle attività nei poli scolastici di Barga e Castelnuovo Garfagnana per la valutazione ed il contrasto alle forme di disagio adolescenziale e lo *screening* cardiologico per la diagnosi precoce, con attivazione degli analoghi percorsi per il polo scolastico che investe l'Alta Versilia; 3. miglioramento strutturale degli spazi presso il polo di Barga e attivazione del laboratorio di formazione su simulatori neonatali e adulti per operatori dell'azienda sanitaria e del terzo settore; 4. consegna dei caschetti e attivazione della sperimentazione delle attività diagnostiche da remoto sia in Media Valle - Garfagnana che in Alta Versilia e monitoraggio dei primi interventi.

Il Piano di comunicazione si è svolto secondo le modalità previste e le azioni di coinvolgimento della popolazione proseguono anche con attività artistiche opportunamente ideate con l'ausilio delle scuole, dell'associazionismo giovanile e delle Amministrazioni pubbliche coinvolte. La Cabina di Regia ha indicato inoltre alcune aree di intervento su cui operare per favorire l'impiego duraturo da parte dell'Azienda Sanitaria degli strumenti acquistati e per assorbire le innovazioni organizzative e gestionali maturate ai fini dell'esecuzione del progetto.

Progetto “Abitare la Valle del Serchio”

Il progetto, composto da 39 interventi, con il coinvolgimento di 18 Comuni della Valle del Serchio e delle due Unioni dei Comuni (Media Valle e Garfagnana), mira a migliorare la qualità dell'abitare nel territorio della Valle mediante un sistema di interventi diffusi che prevedono il recupero e la valorizzazione di beni culturali ed immobili da destinare ad attività di pubblica utilità, nonché opere di edilizia pubblica residenziale. Il progetto è stato ammesso al finanziamento del programma PINQuA (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare), con un contributo statale di quasi € 17/milioni, fondi rivenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). La Fondazione partecipa in qualità di cofinanziatore; al primo stanziamento di € 1,9/milioni se ne è aggiunto un altro di € 1,8/milioni deliberato nel corso del 2023 diretto a far fronte al generale aumento dei prezzi nel settore dell'edilizia. La ripartizione dello stanziamento è la seguente: € 1.200.000 per il 2024 e € 2.500.000 per il 2025. A questi stanziamenti si aggiungono anche altri due contributi, rispettivamente di € 400.000 ed € 50.000, deliberati precedentemente e rientrati poi nel progetto strategico.

Tutti i cantieri sono stati avviati nei mesi scorsi e stanno procedendo celermente anche per garantire i tempi di conclusione imposti dai fondi PNRR. In particolare, dei 14 interventi gestiti dall'Unione Comuni Media Valle del Serchio, a fronte dei quali la Fondazione ha deliberato un contributo totale di € 1.383.523,82, 5 risultano già conclusi mentre i restanti 9 sono in fase di esecuzione e allo stato attuale i lavori risultano eseguiti in media per il 36%; mentre dei 25 interventi gestiti dall'Unione Comuni Garfagnana, beneficiari di un contributo totale di € 2.766.476,18, due interventi risultano conclusi i restanti 23 interventi sono in fase di esecuzione con un avanzamento del 34%.

3.2.2 Sviluppo sostenibile

Bandi su tematiche ambientali

Il tema dello sviluppo sostenibile è divenuto centrale, soprattutto negli ultimi anni, a seguito dei crescenti allarmi sugli effetti dei cambiamenti climatici in corso e della conseguente attenzione verso la transizione ecologica. La Fondazione intende quindi operare nella salvaguardia dell'ambiente, nella valorizzazione delle risorse naturali e nell'educazione ambientale, nella convinzione che queste attività, oltre a concorrere a rendere l'ambiente locale più sano e sostenibile, possano favorire lo sviluppo economico e sociale del proprio territorio di riferimento. A dimostrazione dell'importanza riconosciuta a questo ambito di intervento, dal 2024 la Fondazione ha aggiunto tra i propri settori di operatività quello denominato "Protezione e qualità ambientale".

In questo settore nel 2024 è stato emanato il bando 2024-2026 "Ambiente bene comune" con una dotazione complessiva di € 2/milioni (€ 500.000 annui per il biennio 2024/2025, € 1/milione per il 2026) con i quali sono stati finanziati 32 progetti rappresentati da interventi manutentivi e di cura del patrimonio naturalistico, efficientamento energetico di edifici ad uso pubblico, piantumazione di nuovi alberi, prevenzione del rischio idrogeologico, oltre ad attività di sensibilizzazione e divulgazione su queste tematiche.

Nel 2025 sarà infine pubblicato un nuovo **bando biennale** destinato alla manutenzione, valorizzazione e promozione dei sentieri e dei "cammini" presenti sul territorio provinciale, con uno stanziamento complessivo di € 400.000 (€ 200.000 all'anno). Lo scopo è quello di favorire la cura del territorio e di promuovere il turismo "lento" come forma di turismo sostenibile, in collaborazione con i vari soggetti pubblici e privati a vario titolo coinvolti.

Pianeta Terra Festival

Pianeta Terra Festival ha l'obiettivo di divulgare su base scientifica e presso il grande pubblico lo stato di avanzamento teorico e concreto del dibattito scientifico sulla sostenibilità e delle esperienze concrete realizzate. Il Festival è diretto dal prof. Stefano Mancuso, progettato e organizzato dagli Editori Laterza e promosso dalla Fondazione, con la *partnership* istituzionale del Comune di Lucca e il supporto della Regione Toscana e della Provincia di Lucca e grazie al sostegno di numerosi *sponsor*. Il Festival è inoltre caratterizzato da un'ampia partecipazione della rete delle istituzioni e dei festival del territorio, nonché dall'adesione del sistema scolastico provinciale. Il programma prevede molteplici attività educative orientate a bambini e ragazzi e alle loro famiglie, nonché lo sviluppo di attività laboratoriali per le scuole. Sono oltre 100 gli appuntamenti previsti durante i quattro giorni del Festival: ecosistemi, biodiversità, energia, agricoltura, alimentazione, sviluppo urbano, gestione delle risorse, finanza *green*, economia e processi produttivi, ma anche storia, antropologia, psicanalisi, filosofia, arte, letteratura, musica, fotografia, cinema sono materie trattate con l'intervento di personalità di altissimo profilo nazionale e internazionale. La qualità e la varietà di temi e relatori, la promozione nazionale e locale e il coinvolgimento di numerose *location* cittadine hanno contribuito alla buona riuscita della prime tre edizioni del Festival (6-9 ottobre 2022; 5-8 ottobre 2023; 3-6 ottobre 2024). Il Festival ha ormai raggiunto la diffusa attenzione dei media e una diffusa presenza sui *social*. Tutti gli eventi sono ad ingresso libero e gratuito fino ad esaurimento posti. La convenzione triennale stipulata tra la Fondazione e la Casa Editrice Laterza prevede stanziamenti annuali di € 700.000: si tratta, per la Fondazione, di un impegno massimo, che può ridursi di anno in anno in relazione all'entità del sostegno degli *sponsor* dell'evento. Il presente documento programmatico prevede lo stanziamento per la copertura del biennio 2025 – 2026, fermo restando la possibilità, entro il 30 novembre 2026, di prolungare gli accordi per una sesta edizione nell'anno 2027.

3.2.3 Restauro e valorizzazione di beni culturali

La ricchezza del patrimonio artistico e culturale presente sul territorio e l'insufficienza di risorse - frequentemente sottolineata nel corso dei periodici incontri di ascolto - per la sua conservazione e valorizzazione avevano reso opportuna la pubblicazione del bando triennale 2024-2026 per interventi su beni culturali con uno stanziamento iniziale di € 2/milioni (€ 500.000 annui per il biennio 2024-2025, € 1/milione per il 2026). Il numero e l'entità delle richieste pervenute hanno però indotto la Fondazione a incrementare in modo considerevole la dotazione che ha raggiunto complessivamente la somma di € 5,280/milioni, destinati a 66 progetti, con l'obiettivo di intervenire in situazioni di emergenza, favorire il recupero di molti beni simbolici nel territorio e garantire la riqualificazione di strutture storiche che possano avere un nuovo utilizzo.

Nel biennio 2025-2026 l'impegno della Fondazione prosegue con alcuni interventi diretti di notevole impatto: dal restauro del campanile della Chiesa di San Michele in Foro a Lucca, per il quale sono stati stanziati complessivamente € 1,7/milioni, a quello del Santuario della Madonna del Belvedere a Gragnano (Capannori), fino al recupero degli affreschi sul ciclo del Volto Santo presenti nella Villa Buonvisi a Lucca.

3.2.4 Iniziative culturali

L'acquisto del complesso che ospitava il Cinema Nazionale ed il Dopolavoro della Manifattura Tabacchi, effettuato nel 2022 con fondi patrimoniali e destinato alla realizzazione di esposizioni temporanee ed attività connesse alle stesse oltre ad uno spazio per l'esposizione permanente delle più importanti opere presenti nella collezione della Fondazione, costituisce per essa un duplice impegno:

- circa l'aspetto immobiliare, dopo un esame approfondito delle proposte pervenute da alcuni studi professionali di fama nazionale, l'incarico di progettazione per il restauro e l'adeguamento dei nuovi spazi espositivi è stato affidato allo Studio Too di Reggio Emilia. L'attività di progettazione è stata effettuata ed a breve dovrebbero essere rilasciate le autorizzazioni necessarie per l'avvio dei lavori, che saranno anch'essi ovviamente realizzati con fondi patrimoniali;
- per la gestione del nuovo polo espositivo di respiro internazionale, in grado di organizzare mostre ed eventi di alta qualità, il 13 maggio 2024 è stata costituita la Fondazione Centro delle Arti, che rappresenta il proseguimento della collaborazione tra Fondazione e Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti – ETS, che ne sono i due fondatori. Gli stanziamenti per l'avvio dell'attività, inseriti tra gli interventi diretti, sono stati determinati nell'ipotesi della realizzazione di una prima mostra tra fine 2026 e primavera 2027.

3.2.5 Sostegno a favore di soggetti fragili

La Fondazione prosegue nel sostegno all'attività della Fondazione per la Coesione Sociale (FCS), incrementato ad € 800.000 per il 2025 ed € 900.000 per il 2026 per supportare la prossima apertura della Comunità Alloggio Protetta, denominata "Casa Mandorla", realizzata in una porzione del Monastero della Santissima Trinità situato nel centro storico di Lucca, di proprietà della Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi. A questa si aggiungono la partecipazione ai processi di co-progettazione territoriale e l'accoglienza, da parte della stessa FCS, di tutti gli oneri legati all'operatività del Centro di Ricerca Maria Eletta Martini, precedentemente in parte coperti da stanziamenti della Fondazione.

Anche nel 2025 saranno pubblicati alcuni bandi tematici in ambito "Welfare" con uno stanziamento complessivo di € 2/milioni. Infine saranno replicati anche nel 2025 gli interventi di sostegno all'acquisto di libri scolastici e per i soggiorni estivi per bambini e ragazzi in situazione di disagio.

3.2.6 Ricerca e istruzione

L'impegno della Fondazione sui temi della ricerca, dell'istruzione e della formazione, oltre alla gestione dei campus di IMT nel Complesso di San Francesco ed in Via Brunero Paoli, si concentra sui seguenti progetti:

- Proximity Care (cfr. par. 3.2.1);
- contributo alla realizzazione di una struttura dedicata alla chirurgia robotica presso l'Ospedale Cisanello in Pisa, in cui anche i chirurghi provenienti dai presidi ospedalieri dell'area lucchese potranno partecipare a percorsi di *training* altamente qualificati in chirurgia robotica;
- sostegno a IMT Alti Studi Lucca per l'attivazione di 5 borse di dottorato triennali;
- sostegno alla realizzazione del Corso di Laurea "Tecnologia e produzione della carta e del cartone" dell'Università di Pisa;
- attività di ricerca tecnologica e trasferimento tecnologico realizzate da Lucense SCaRL, oltre al progetto sullo sviluppo sostenibile delle filiere produttive locali, meglio descritto nel prossimo paragrafo;
- gestione e organizzazione dei corsi di laurea della Fondazione Campus.

3.2.7 Sviluppo del territorio

Nell'ottica di favorire la realizzazione di alcuni rilevanti interventi immobiliari da parte di Enti pubblici locali della provincia, nel corso del 2024 è stato pubblicato un nuovo bando triennale con stanziamento complessivo di € 4/milioni destinato alla realizzazione di opere pubbliche. Come avvenuto anche per il bando "Interventi su beni culturali", l'entità delle richieste ha prodotto un maggior impegno della Fondazione, che ha portato lo stanziamento complessivo a € 6,5/milioni, soprattutto a carico degli esercizi 2025 e 2026. Un'attenzione prioritaria è stata prestata a progetti di valore strategico già parzialmente finanziati con fondi pubblici (PNRR, Fondi strutturali europei e altri).

Procede l'attività di Lucense per la realizzazione di progetti di sviluppo sostenibile delle filiere produttive, già sostenuti con un contributo triennale 2022-2024 di complessivi € 1/milione, cui si sono aggiunti nel 2024 stanziamenti annuali di € 400.000 per il biennio 2025-2026. Sono in fase avanzata di realizzazione progetti riguardanti:

- la ricerca della sostenibilità nella filiera del marmo;
- la certificazione ESG per favorire lo sviluppo delle imprese del porto di Viareggio;
- lo studio della capacità di assorbimento urti del cartone ondulato per imballaggi sostenibili;
- la digitalizzazione dei processi di produzione, logistica e vendita delle calzature;

mentre sono conclusi i seguenti progetti:

- attivazione di filiere locali per l'approvvigionamento (almeno parziale) di materie prime strategiche (le fibre per l'industria cartaria e della moda);
- analisi di opportunità di valorizzazione ecosostenibile della filiera locale dei figurinai.

Continua inoltre l'attività di promozione del territorio, ovviamente limitato alla sola provincia di Lucca, attraverso la Camera di Commercio Toscana nord-ovest.

Altro tema che l'emergenza energetica in atto impone all'attenzione delle Fondazioni di origine bancaria è quello relativo alle Comunità energetiche, che rimane fra le priorità da perseguire. A questo proposito si segnala che la Fondazione sostiene i Comuni della Garfagnana attualmente impegnati nella realizzazione di una CER.

4 Settori di intervento

Con il documento programmatico-previsionale 2024, approvato ad ottobre 2023, l'Organo di Indirizzo aveva individuato i seguenti settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2024-2026.

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità;
4. Ricerca scientifica e tecnologica
5. Volontariato, filantropia e beneficenza

Settori ammessi

1. Assistenza agli anziani
2. Crescita e formazione giovanile
3. Protezione e qualità ambientale
4. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
5. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

L'Organo di Indirizzo ha successivamente preso atto che il settore "*Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità*" non rientra più, con decorrenza 1° luglio 2023, tra i "Settori ammessi" per effetto dell'abrogazione del D.Lgs. n.50 del 2016 (che all'art.183, comma 17, prevedeva appunto tale inclusione), disposta dall'art.226 del D.Lgs. n.36 del 2023, e ha conseguentemente deliberato di modificare la scelta dei settori rilevanti operata per il triennio 2024-2026 sostituendo fra i settori rilevanti il settore "abrogato" suddetto con quello denominato "*Sviluppo locale ed edilizia popolare locale*".

Schema aggiornato del Documento Programmatico Pluriennale 2022-2026

	2022		2023		2024		2025		2026	
	Dati di bilancio		Dati di bilancio		Dati di bilancio		Dati di bilancio		Dati di bilancio	
	DPP 2022-2026	DPP 2022-2026 Agg.to DPP 2023	DPP 2022-2026	DPP 2022-2026 Agg.to DPP 2023	DPP 2022-2026	DPP 2022-2026 Agg.to DPP 2024	DPP 2022-2026	DPP 2022-2026 Agg.to DPP 2024	DPP 2022-2026	DPP 2022-2026 Agg.to DPP 2024
DISPONIBILITÀ DA ACC.TO FONDO EROGAZIONI	25.000.000	25.000.000	20.781.249	21.232.789	24.000.000	26.000.000	23.200.000	27.500.000	23.200.000	27.500.000
ALTRE RISORSE	2.000.000	9.892.721	3.218.751	5.900.600	500.000	1.679.811	500.000	1.186.282	500.000	1.503.895
IMPEGNI DA ANNI PRECEDENTI	7.290.598	9.127.931	7.250.016	8.998.077	7.042.590	8.399.590	1.019.590	9.128.890	694.590	9.101.590
PROGETTI STRATEGICI	3.900.000	7.230.000	2.950.000	3.150.000	2.650.000	2.700.000	3.300.000	3.300.000	800.000	800.000
INTERVENTI DIRETTI	4.950.000	5.930.452	4.060.000	5.432.579	4.910.000	7.180.335	5.780.000	7.638.000	5.155.000	7.032.000
ALTRE INIZIATIVE EXTRA BANDI	1.000.000	1.232.291	500.000	907.820	500.000	993.279	500.000	500.000	500.000	500.000
FONDAZIONE CON IL SUD	323.685	331.531	663.062	600.391	759.989	633.050	759.989	633.050	759.989	633.050
INIZIATIVE COMUNI ACR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FONDO CONTR. POVERTA' EDUCATIVA/REP	955.958	1.125.317	1.748.135	1.748.135	1.207.874	1.207.874	894.877	780.447	894.877	780.447
DIGITALE	6.700.000	5.975.250	6.600.000	5.398.000	6.500.000	5.779.400	2.500.000	5.600.000	4.000.000	200.000
BANDI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESIDUO DISPONIBILE	1.879.759	3.939.948	228.787	898.386	929.547	786.283	8.945.544	1.105.895	10.895.544	9.958.809
RENDITE STIMATE	46.000.000	40.445.692	46.000.000	58.793.623	47.600.000	90.000.000	48.000.000	60.000.000	49.000.000	60.000.000
SPESE DI FUNZIONAMENTO ED ALTRI ONERI	5.600.000	6.253.966	5.850.000	7.653.323	6.200.000	6.200.000	6.300.000	6.300.000	6.400.000	6.300.000
ONERI FISCALI	3.500.000	2.203.376	2.900.000	2.673.908	3.200.000	4.400.000	3.200.000	4.400.000	3.200.000	4.400.000
ACCANTONAMENTO LEGGE BILANCIO 2021	3.400.000	3.580.831	3.600.000	4.046.801	3.700.000	6.000.000	3.700.000	5.000.000	3.700.000	5.000.000
AVANZO DI GESTIONE	33.500.000	28.407.519	33.650.000	44.419.591	34.500.000	73.400.000	34.800.000	44.300.000	35.700.000	44.300.000
RISERVA OBBLIGATORIA	6.700.000	5.681.504	6.730.000	8.883.918	6.900.000	14.680.000	6.900.000	8.860.000	7.140.000	8.860.000
RISERVA FACOLTATIVA	-	4.261.128	5.047.500	6.662.939	5.175.000	11.010.000	5.220.000	6.645.000	5.355.000	6.645.000
ACC.TO FONDO STABILIZZAZIONE	4.227.000	-	3.509.549	5.493.472	1.937.725	23.939.734	2.124.140	5.027.282	2.683.385	5.027.282
ACC.TO FUN	893.000	757.534	897.333	1.339.445	920.000	2.127.136	928.000	1.181.333	952.000	1.181.333
ACC.TO FONDO INIZIATIVE COMUNI ACR	80.000	53.395	65.618	86.618	67.275	143.130	67.860	86.385	69.615	86.385
ACC.TO FONDO EROGAZIONI	21.600.000	17.651.958	17.400.000	21.953.199	19.500.000	21.500.000	19.500.000	22.500.000	19.500.000	22.500.000
TOTALE EROGAZIONI	25.120.241	31.710.307	24.668.546	27.574.447	24.490.453	29.020.663	-	28.761.720	-	-
CONSISTENZA FONDO STABILIZZAZIONE	33.912.362	30.237.194	33.746.743	35.730.666	35.035.457	59.670.400	-	64.697.682	-	-

1 - include € 154.922,30 di accantonamento aggiuntivo al FUN 2022

2 - include € 169.802,35 di accantonamento aggiuntivo al FUN 2023

5 Andamento 2024

L'esercizio 2024, sulla base delle risultanze di inizio ottobre 2024 proiettate a fine anno, presenta **rendite "nette"** – cioè, decurtate della fiscalità alla fonte e delle perdite realizzate – pari a **circa € 90/milioni**, quasi raddoppiate rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale.

Tale incremento è da imputare in gran parte ad operazioni straordinarie non ripetibili nei prossimi esercizi. In particolare:

- l'acconto del dividendo 2024 annunciato al mercato da Banco BPM SpA che, al verificarsi delle condizioni previste, sarà distribuito a novembre 2024 per un importo previsto di circa € 7,5/milioni;
- la plusvalenza, pari a circa € 19,4/ milioni, derivante dall'operazione di riorganizzazione del comparto degli investimenti immobiliari detenuti dalla Fondazione nell'ambito di un fondo immobiliare chiuso di diritto italiano di nuova costituzione.

Allo stato attuale, tenuto conto dei costi di funzionamento (€ 6,2/milioni), degli oneri fiscali (stimati in € 4,4/milioni), dell'Accantonamento ex art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020 (€ 6/milioni), si prevede un **avanzo di gestione di € 73,4/milioni**. Nel Documento programmatico-previsionale 2024 l'avanzo era indicato in € 34,5/milioni.

Riguardo agli oneri fiscali IRES e all'accantonamento ex art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020 si specifica che, in ragione delle incertezze riguardanti la concreta applicazione alla Fondazione dell'art.6 del DPR 601/73, si è reputato prudente continuare ad applicare l'aliquota IRES in misura piena, facendo valere le ragioni che inducono la Fondazione a considerare tale agevolazione in concreto applicabile con la presentazione di apposita istanza di rimborso. Ad oggi sono state già presentate istanze di rimborso per le annualità 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020. Per le annualità dal 2016 al 2019 compresi è stato ritenuto opportuno avviare, in data 30 aprile 2024, un contenzioso fiscale presso la Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Lucca avverso il silenzio-rifiuto dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Provinciale di Lucca rispetto al quale per il 13 novembre prossimo è stata fissata l'udienza di trattazione.

L'accantonamento ai Fondi per le erogazioni 2025 è pari a € 21,5/milioni che, considerato insieme all'accantonamento di € 6/milioni al Fondo per le erogazioni di cui all'art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020, porta a una disponibilità complessiva di € 27,5/milioni, in linea con le risultanze dell'analisi di *ALM (Asset Liability Management)* di € 28,5/milioni, tenendo conto di un previsto accantonamento al Fondo Unico Nazionale per il 2025 di circa € 1/milione (al netto del relativo credito di imposta).

Dopo l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio nella misura massima consentita (15%), necessario per tener conto della dinamica inflattiva in corso, il bilancio 2024 si chiude con un residuo di circa € 23,9/milioni, che si prevede di accantonare al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

L'ammontare complessivo delle erogazioni, previsto in € 29.020.663, deriva dal completo utilizzo dell'accantonamento 2023 al Fondo per le erogazioni per € 21.953.199 e di quello al Fondo di cui alla Legge 178/2020 per € 4.046.801, da crediti di imposta e revoche di impegni pregressi disposte nell'esercizio per € 731.375, da residui sul Fondo per le erogazioni ed altre poste minori per € 162.153 e dall'accantonamento al Fondo per il Volontariato (FUN) per € 2.127.135, che include anche € 169.802 di accantonamento aggiuntivo al FUN anno 2023.

6 Linee operative di intervento

Il presente Documento si conforma ai criteri e ai principi riportati nel “Documento Programmatico Pluriennale 2022-2026: Aggiornamento”, con particolare riferimento agli obiettivi di efficacia e di efficienza nella distribuzione delle risorse, al ruolo di catalizzatore del contributo della Fondazione rispetto ad altre risorse pubbliche o private, alle modalità di intervento previste, al ruolo centrale delle attività di valutazione sia in fase istruttoria che in corso d’opera ed *ex post*.

Risultano inoltre centrali nell’operatività della Fondazione: il rispetto delle previsioni dei Bandi o, per gli interventi diretti, delle convenzioni sottoscritte, in ogni fase dei rapporti con richiedenti e beneficiari, la preferenza accordata ai progetti realizzati con il concorso di più soggetti riuniti in accordi di rete, l’attenzione ai progetti rivolti alle giovani generazioni o da queste realizzati, il riferimento agli obiettivi individuati dalle Nazioni Unite nel programma di azione “Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile”.

L’ammontare complessivo delle erogazioni, stimato in quasi € 28,8/milioni risulta in linea con il livello di sostenibilità indicato dall’ALM tenendo anche conto dei crediti d’imposta che si determineranno nel corso del 2025 e delle possibili revoche derivanti dalla mancata realizzazione di progetti beneficiari di contributi. Le erogazioni previste saranno così ripartite:

- € 3.300.000 per i progetti strategici; la distribuzione attuale dei relativi stanziamenti è presente nell’allegato A);
- € 9.128.890 per la quota degli impegni assunti in esercizi precedenti gravante sull’esercizio 2025, riepilogati nell’allegato B);
- € 7.638.000 per gli interventi diretti 2025, dettagliati nell’allegato C). Si tratta di progetti/attività ritenuti di particolare rilevanza per il territorio per innovatività, per capacità di dare avvio a processi di spiccata utilità sociale, o comunque particolarmente idonei al perseguimento delle finalità sociali ed economiche della Fondazione;
- € 500.000 quale importo massimo da utilizzare per l’accoglimento di iniziative fuori bando, singolarmente di importo non superiore ad € 50.000, salvo casi eccezionali;
- € 633.050 quale contributo destinato alla Fondazione con il Sud;
- € 780.447 quale quota parte non coperta da credito di imposta dell’accantonamento al Fondo per la Repubblica Digitale;
- € 5.600.000 a copertura degli stanziamenti per i Bandi 2025;
- € 1.181.333 quale accantonamento 2025 al FUN.

In conformità a quanto stabilito dall’art.8 del D.Lgs. 153/1999 ed in coerenza con le prescrizioni recate dal regolamento attuativo dell’art.11 della Legge 448/2001, si prevede di destinare complessivamente ai cinque settori rilevanti l’importo di € 24.588.720, superiore al limite minimo fissato (€ 17.720.000, pari al 50% dell’avanzo dell’esercizio dedotto l’accantonamento alla riserva obbligatoria); la quota residua di € 4.173.000 è attribuita ai restanti quattro settori ammessi.

In aggiunta alle disponibilità finanziarie di cui sopra, la Fondazione concede gratuitamente a terzi l’utilizzo di una parte considerevole di ambienti situati nel complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione stessa, nel complesso immobiliare di San Francesco, in quello di Via Brunero Paoli ed in Palazzo Micheletti. Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in circa 15.500 metri quadrati.

6.1 Modalità di intervento

Per lo svolgimento dell'attività istituzionale saranno utilizzate le seguenti modalità di intervento:

Progetti strategici	Progetti aventi una particolare rilevanza in termini di risorse impegnate o mobilitate o per l'importanza rappresentata per l'intero territorio provinciale, attivabili mediante interventi diretti o ricorrendo allo strumento del Bando.
Interventi diretti	Progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri soggetti mantenendone la <i>leadership</i> .
Bandi specifici	Erogazioni a fronte di richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun Bando è assegnato un <i>budget</i> predefinito.

Per l'esercizio 2025 saranno emanati i seguenti Bandi:

Titolo	Budget	Settori interessati	Periodo presunto di apertura
Progetti ed attività culturali	€ 1.100.000	Arte, attività e beni culturali	novembre - dicembre 2024
Welfare	€ 2.000.000	Assistenza agli anziani Crescita e formazione giovanile Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Volontariato, filantropia e beneficenza	dicembre 2024 - gennaio 2025
Sport e socializzazione	€ 800.000	Crescita e formazione giovanile Volontariato, filantropia e beneficenza	gennaio - febbraio 2025
Manutenzione e valorizzazione sentieri ¹	€ 200.000	Protezione e qualità ambientale	febbraio - marzo 2025
Eventi ed iniziative rilevanti ²	€ 1.500.000	Arte, attività e beni culturali Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	ottobre - novembre 2025

Si precisa che, al fine di valorizzare alcune linee prioritarie di intervento, di rendere maggiormente omogenee le richieste di contributo e di facilitarne l'attività di valutazione, alcuni bandi, e segnatamente "Progetti ed attività culturali" e "Welfare", potranno essere suddivisi in più bandi tematici, fermi restando gli stanziamenti complessivi e il periodo presunto di apertura.

¹ Il Bando ha carattere biennale con stanziamento complessivo di € 400.000 (€ 200.000 annui); il *budget* indicato è relativo alla sola quota anno 2025.

² Il Bando ha validità annuale per eventi/iniziative da realizzare nell'anno successivo a quello di competenza del Documento Programmatico Previsionale, pertanto risulta a valere sul 2026.

6.2 Obiettivi, linee prioritarie di intervento e risorse per settore

6.2.1 Arte, attività e beni culturali

Obiettivi:

- migliorare l'offerta culturale del territorio, anche favorendo il coordinamento tra le iniziative;
- stimolare la partecipazione pubblica, soprattutto dei giovani, e il recupero delle identità culturali locali;
- favorire le iniziative realizzate attraverso forme innovative di espressione;
- generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

Linee prioritarie di intervento:

- sostegno ad attività culturali ed artistiche, quali mostre, concerti, spettacoli, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da soggetti di riconosciuta competenza ed esperienza, che si distinguano per l'alta qualità del messaggio culturale trasmesso e che siano capaci di attrarre un congruo numero di visitatori;
- interventi mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca, concentrando gli interventi sugli elementi significativi dal punto di vista storico e artistico;
- valorizzazione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca quale polo di attrazione di eventi culturali di elevata qualità.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 8.172.429 di cui:

€ 1.082.429	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.740.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 2.850.000	interventi diretti annuali
€ 1.300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Eventi ed iniziative rilevanti"
€ 1.100.000	Bando annuale "Progetti ed attività culturali"
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sulle erogazioni fuori bando che potranno essere deliberate dal Consiglio di Amministrazione

6.2.2 Educazione, istruzione e formazione

Obiettivi:

- consentire ad alunni e studenti di operare in ambienti sicuri, adeguati e confortevoli;
- migliorare le condizioni di apprendimento mediante azioni integrate e funzionali dedicate all'innovazione didattica, alla formazione ed alla ricerca;
- favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili, contrastando la povertà educativa;
- promuovere la crescita del capitale umano sul territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- edilizia scolastica per scuole di ogni ordine e grado, prevalentemente per la realizzazione di nuovi edifici o per interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento sismico ed emergenze a favore degli Enti Locali della provincia di Lucca, inclusi gli impianti sportivi a servizio degli Istituti;
- attività di formazione e ricerca funzionali allo sviluppo del sistema economico locale. La Fondazione si è focalizzata in particolare nel sostegno alla Fondazione Campus Studi del Mediterraneo per l'organizzazione dei corsi di laurea nelle scienze del turismo e nel corso di laurea magistrale in "Tecnologia e produzione della carta e del cartone", organizzato dall'Università di Pisa;
- partecipazione al Fondo per la Repubblica digitale, destinato al sostegno di progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale, con la finalità di accrescere le competenze digitali anche migliorando i corrispondenti indicatori del Digital Economy and Society Index (DESI) della Commissione Europea.
- interventi a favore di studenti economicamente svantaggiati, con particolare riferimento al sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 3.370.558 di cui:

€ 705.111	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 660.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.125.000	interventi diretti annuali
€ 780.447	accantonamento al Fondo per la Repubblica digitale – quota non coperta da credito d'imposta
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sulle erogazioni fuori bando che potranno essere deliberate dal Consiglio di Amministrazione

6.2.3 Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Obiettivi:

- supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- valorizzare le risorse locali, con particolare riferimento alle filiere produttive ed ai prodotti tipici.

Linee prioritarie di intervento:

- sostegno alla realizzazione, ristrutturazione o progettazione di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo, con particolare attenzione alla sostenibilità dei progetti presentati. Le priorità in questo campo sono rappresentate da:
 - progetto strategico “Iniziativa a sostegno delle aree interne” dedicato al cofinanziamento del programma PINQuA (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell’Abitare), che prevede di recuperare e valorizzare beni culturali e immobili da destinare ad attività di pubblica utilità, oltre alla previsione di opere su beni di edilizia pubblica residenziale;
 - sostegno al completamento di opere pubbliche già parzialmente finanziate dai bandi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza o con altri fondi, tramite il bando triennale “Opere pubbliche” pubblicato nel 2024;
- supporto ad attività o manifestazioni di comprovata rilevanza per la comunità locale o tali da favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico;
- sostegno ad iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in particolare in ambito agricolo, artigianale e del commercio.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 6.036.350 di cui:

€ 2.500.000	quota 2025 del progetto strategico “Iniziativa a sostegno delle aree interne”
€ 1.021.350	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.740.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 475.000	interventi diretti annuali
€ 200.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Eventi ed iniziative rilevanti”, a valere sull’anno 2025
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sulle erogazioni fuori bando che potranno essere deliberate dal Consiglio di Amministrazione

6.2.4 Ricerca scientifica e tecnologica

Obiettivi:

- sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno e in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca, che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la città;
- promuovere attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Linee prioritarie di intervento:

L'impegno della Fondazione si conferma su alcuni progetti già sostenuti negli scorsi anni e che prevedono stanziamenti anche sul 2025:

- attivazione di 5 borse di dottorato presso IMT Alti Studi Lucca;
- realizzazione di una struttura dedicata alla chirurgia robotica presso l'Ospedale Cisanello in Pisa, in cui anche i chirurghi provenienti dai presidi ospedalieri dell'area lucchese potranno partecipare a percorsi di *training* altamente qualificati in chirurgia robotica;
- attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale, sviluppate in particolare da Lucense, beneficiaria anche di contributi pluriennali per la realizzazione di progetti di sviluppo sostenibile delle filiere produttive locali.

A questi si aggiunge un progetto di ricerca in ambito medico riguardante lo sviluppo di nuovi dispositivi per ecografica toracica, condotta dalla Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 1.945.000 di cui:

€ 830.000	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.115.000	interventi diretti annuali

6.2.5 Volontariato, filantropia e beneficenza

Obiettivi:

- promuovere l'inclusione sociale e la piena realizzazione delle persone in situazione di vulnerabilità;
- concorrere al soddisfacimento dei bisogni primari delle persone in stato di fragilità socio-economica, con particolare riferimento alle "nuove povertà" emerse anche a seguito dell'attuale difficile congiuntura economica, nella comunità locale e nei Paesi in via di sviluppo;
- sostenere la tutela del diritto alla salute e la promozione del benessere;
- favorire un clima solidale quale motore dello sviluppo sociale e civile del territorio.

Linee prioritarie di intervento:

L'impegno della Fondazione si concentrerà su progetti da realizzare nei seguenti ambiti:

- contrasto alla povertà assoluta e supporto alle situazioni di fragilità socio-economica;
- contrasto alla povertà sanitaria con riduzione delle barriere di accesso ai servizi sanitari e socio-sanitari per le persone vulnerabili;
- credito sociale, al fine di fornire un supporto finanziario a favore di persone fisiche in condizioni di particolare vulnerabilità economica o sociale;
- assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di soggetti disabili. Su questo tema assume particolare rilevanza il progetto riguardante la realizzazione di una Comunità Alloggio Protetta (CAP) in un edificio sito in Via Elisa, nel centro storico di Lucca, di proprietà della Congregazione Suore Ministre degli Infermi di San Camillo, che sarà destinato a tale finalità per un congruo lasso temporale;
- percorsi di inclusione sociale, formazione, orientamento e inclusione lavorativa per persone disabili o vulnerabili;
- cooperazione internazionale allo sviluppo sostenibile a favore dei Paesi in via di sviluppo, per il tramite di soggetti aventi sede legale nel territorio di riferimento, oppure aderendo ad iniziative promosse da ACRI o comunque che rappresentino un'azione di sistema;
- welfare culturale volto a potenziare il ruolo della cultura come elemento di integrazione e di benessere.

In questo ambito sono ricompresi l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (FUN) e il contributo a favore della Fondazione con il Sud, il cui importo è stabilito da ACRI sulla base di accordi nazionali.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 5.064.383 di cui:

€ 120.000	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 210.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.220.000	interventi diretti annuali
€ 1.814.383	importi presunti per accantonamento al FUN e contributo a favore della Fondazione con il Sud
€ 1.300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul bando "Welfare"
€ 300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sport e socializzazione"
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sulle erogazioni fuori bando che potranno essere deliberate dal Consiglio di Amministrazione

6.2.6 Assistenza agli anziani

Obiettivi:

- migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento alle persone non autosufficienti o a rischio di non autosufficienza;
- favorire, quando possibile, la permanenza degli anziani nel contesto familiare.

Linee prioritarie di intervento:

- messa a norma e adeguamento qualitativo di centri di accoglienza residenziali e/o diurni, purché in possesso della documentazione attestante la congruità ai fini dell'autorizzazione e dell'accreditamento da parte dell'autorità preposta;
- iniziative finalizzate alla realizzazione di centri di servizio a favore di utenti esterni alle strutture di assistenza residenziale;
- iniziative dirette alla gestione di servizi domiciliari;
- interventi di promozione della salute e del benessere psicofisico, con particolare riguardo agli anziani residenti in contesti territoriali o familiari svantaggiati.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 591.000 di cui:

€ 300.000	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 41.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 250.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul bando "Welfare"

6.2.7 Crescita e formazione giovanile

Obiettivi:

- contrastare la povertà delle persone di minore età, soprattutto in riferimento alla povertà educativa;
- promuovere il benessere psico-fisico e contrastare il disagio relazionale dei minori e dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza, con particolare riguardo al benessere degli adolescenti.

Linee prioritarie di intervento:

- interventi a favore dei minori e dei giovani, soprattutto con riferimento ai soggetti vulnerabili e diversamente abili con l'obiettivo di favorirne l'inclusione sociale oltre che il benessere psico-fisico;
- iniziative volte a promuovere l'aggregazione giovanile che prevedano anche sperimentazioni in luoghi non convenzionali e/o attualmente inutilizzati;
- interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia, in particolare in presenza di minori o giovani con disabilità.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 1.180.000 di cui:

€ 80.000	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 450.000	interventi diretti annuali
€ 150.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Welfare"
€ 500.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sport e socializzazione"

6.2.8 Protezione e qualità ambientale

Obiettivi:

- promuovere la salvaguardia dell'ambiente, la valorizzazione delle risorse naturali e l'educazione ambientale per concorrere a rendere l'ambiente locale più sano e sostenibile e favorire lo sviluppo economico, turistico e sociale del territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- supporto a progetti/iniziative di soggetti che operano nell'ambito della tutela, della valorizzazione e dell'educazione ambientale, per promuovere uno sviluppo armonico e sostenibile del territorio;
- interventi di manutenzione e cura del patrimonio naturalistico;
- iniziative di educazione e sensibilizzazione ambientale;
- sostegno ad iniziative dirette allo sviluppo di un turismo sostenibile.

In questo ambito l'impegno della Fondazione è rappresentato da:

- il nuovo bando biennale destinato alla manutenzione, valorizzazione e promozione dei sentieri e dei "cammini" presenti sul territorio provinciale;
- la promozione del Pianeta Terra Festival il cui stanziamento 2025 è però presente nel settore "Sviluppo locale ed edilizia popolare locale" essendo stato deliberato prima dell'attivazione del settore "Protezione e qualità ambientale".

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 650.000 di cui:

€ 50.000	quota 2025 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 400.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 200.000	quota 2025 Bando biennale "Manutenzione e valorizzazione sentieri"

6.2.9 Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Obiettivi:

- contribuire al miglioramento delle condizioni di salute della popolazione locale mediante l'innalzamento della qualità delle prestazioni ed una migliore efficienza dei servizi socio-sanitari.

Linee prioritarie di intervento:

- progettualità diretta a migliorare la qualità della vita delle “aree interne” della provincia di Lucca, ovvero la Valle del Serchio e l'Alta Versilia, con riferimento al progetto “Proximity Care”, in collaborazione con la Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa, finalizzato alla definizione di un modello di sviluppo socio-sanitario e di protezione sociale della popolazione residente nelle aree interne della provincia di Lucca;
- acquisizione di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, dotate di caratteri altamente innovativi;
- miglioramento dei servizi forniti al paziente, in termini di continuità assistenziale alla dimissione, coordinamento tra le competenze specialistiche, ecc.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 1.752.000 di cui:

€ 800.000	quota 2025 del progetto strategico “Iniziativa a sostegno delle aree interne”
€ 149.000	quota 2025 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 403.000	interventi diretti annuali
€ 300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Welfare”
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sulle erogazioni fuori bando che potranno essere deliberate dal Consiglio di Amministrazione

7 Ipotesi di ripartizione delle erogazioni per settori e tipologia di intervento

DPP 2025 - Ripartizione degli interventi per settore e tipo

Settore	Tipo intervento										Totale generale			
	Quote 2025 di interventi pluriennali anni precedenti	Progetti strategici	Interventi diretti annuali	Altre iniziative ¹	Totale impegnato	Bandi					Fuori bando	Totale deliberabile	Importo	%
						Eventi ed iniziative rilevanti	Progetti ed attività culturali	Welfare	Sport e socializzazione	Manutenzione e valorizzazione sentieri				
Arte, attività e beni culturali	2.822.429		2.850.000		5.672.429	1.100.000					100.000	2.500.000	8.172.429	28,41 %
Educazione, istruzione e formazione	1.365.111		1.125.000	780.447	3.270.558						100.000	100.000	3.370.558	11,72 %
Ricerca scientifica e tecnologica	830.000		1.115.000		1.945.000								1.945.000	6,76 %
Educazione e Ricerca	2.195.111		2.240.000	780.447	5.215.558						100.000	100.000	5.315.558	18,48 %
Volontariato, filantropia e beneficenza	330.000		1.220.000	1.814.383	3.364.383		1.300.000				100.000	1.700.000	5.064.383	17,61 %
Crescita e formazione giovanile	80.000		450.000		530.000		150.000					650.000	1.180.000	4,10 %
Assistenza agli anziani	341.000				341.000		250.000					250.000	591.000	2,05 %
Volontariato in senso ampio	751.000		1.670.000	1.814.383	4.235.383		1.700.000				100.000	2.600.000	6.835.383	23,77 %
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2.761.350	2.500.000	475.000		5.736.350	200.000					100.000	300.000	6.036.350	20,99 %
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	149.000	800.000	403.000		1.352.000		300.000				100.000	400.000	1.752.000	6,09 %
Protezione e qualità ambientale	450.000				450.000						200.000	200.000	650.000	2,26 %
Totale	9.128.890	3.300.000	7.638.000	2.594.830	22.661.720	1.500.000	1.100.000	2.000.000	800.000	200.000	500.000	6.100.000	28.761.720	100,00 %

¹ La voce include gli accantonamenti al Fondo per la Repubblica Digitale e al FUN, oltre al contributo a favore della Fondazione con il Sud

8 Previsione andamento economico 2025

8.1 Previsioni di base relative al contesto di mercato

Per le considerazioni relative al contesto di mercato si rimanda al paragrafo 1.2.

I dati che seguono – sensibili rispetto alle dinamiche reddituali degli investimenti in essere – sono considerati in relazione alla propria media annua prevista per il 2025:

- Euribor in riduzione sulle durate brevi, con graduale inclinazione positiva della curva e livello dei tassi mediamente attorno al 2,75% (più elevati ad inizio anno, poi mano a mano discendenti);
- stessa previsione per la curva IRS (*Interest Rate Swap*), con progressivo allineamento dei tassi sulle durate brevi a quelli sulle durate lunghe;
- *Spread* BTP-Bund a rischio marcata volatilità a causa del rapporto debito/PIL che potrebbe attestarsi oltre i livelli ipotizzati; previsione che dovrebbe rendere meno rischiosi gli investimenti con durata molto breve (massimo 1-2 anni), rispetto a quelli di maggior durata;
- tasso di inflazione italiana stimabile al 2%;
- cambio dell'Euro contro le principali altre valute previsto più debole rispetto ai livelli attuali. Tale dato in questo ambito è scarsamente rilevante, considerato il peso contenuto degli investimenti in valuta presenti e attesi;
- dividendi attesi dalle società quotate: stabili rispetto ai livelli del 2024.

Le previsioni di redditività per il 2025 sono state elaborate, in ottica ragionevolmente prudentiale, tenendo conto di quanto sopra.

8.2 Assunzioni relative agli investimenti finanziari

8.2.1 Portafoglio non immobilizzato

Il portafoglio non immobilizzato è previsto attestarsi mediamente ad € 240/milioni, importo che scende a circa € 225/milioni se considerato al netto dei “rischi” (mercato, credito, tasso e liquidità) così come valutabili a fine settembre 2024; tale livello dovrebbe consentire un’agevole copertura delle passività non patrimoniali, nonché i diversi impegni collegabili, in particolare, al rischio di chiamata sui fondi “chiusi” ed alle eventuali opzioni *put* vendute.

Il flusso di liquidità minimo previsto è quantificabile in circa € 52/milioni, concentrato nel secondo trimestre dell’anno, in coincidenza con la liquidazione dei dividendi. La gestione della tesoreria privilegerà pertanto strumenti di brevissimo termine per “spalmare” sul resto dell’anno i picchi di liquidità che si formeranno tra maggio e giugno.

L’insieme degli investimenti facenti parte della componente non immobilizzata continuerà a far registrare la prevalenza di fondi e gestioni, sì da mantenere un elevato livello di liquidabilità.

La redditività complessiva del portafoglio “non immobilizzato” è prevista nel 3,7% (€ 7,8/milioni).

8.2.2 Portafoglio immobilizzato

Le partecipazioni strategiche in Banco BPM ed in Cassa Depositi e Prestiti (€ 183,4/milioni) non dovrebbero essere oggetto di movimentazione in corso d’anno. La redditività prevista da dividendo per entrambe le partecipazioni (12,7% in media; € 23,3/milioni) è ampiamente entro i livelli minimi individuati per l’equilibrio economico/finanziario complessivo.

Analoghe considerazioni valgono per le partecipazioni non quotate (€ 32/milioni), dalle quali è attesa una redditività media da dividendi del 2,6% (€ 0,8/milioni).

L’insieme di tutte le altre partecipazioni in società quotate (€ 270/milioni) sarà gestito in modo da massimizzare i proventi da dividendi; sul comparto sarà effettuata, secondo le previsioni del Regolamento per la gestione del patrimonio, un’attività di acquisto e vendita di opzioni *call* e *put*. Attività ormai

consolidata, che ha sempre comportato un significativo incremento dei proventi complessivamente rivenienti da questo comparto.

I proventi considerati dalle Altre partecipazioni quotate (solo componente dividendi) sono stimati in € 17,8/milioni, importo corrispondente ad una redditività del 6,6%.

La componente obbligazionaria (€ 6,5/milioni), costituita per la metà da strumenti subordinati, è molto contenuta allo stato attuale e, nelle previsioni, tale resterà anche nel corso del 2025. La redditività attesa è pari ad € 0,4/milioni (6,3%).

Una considerazione particolare deve essere formulata per quanto attiene ai fondi “aperti” (€ 137/milioni), per i quali non è stato previsto di considerare una maturazione di proventi a conto economico.

Il comparto dei fondi “chiusi”, per il quale l’esposizione media dell’anno è prevedibile in € 463/milioni, è composto: per circa € 155/milioni da fondi immobiliari a reddito; per circa € 106/milioni da fondi infrastrutturali e del settore energetico; per circa € 202/milioni da fondi di *private equity*, *ventures*, *private debt*. L’ammontare medio del comparto è previsto in crescita di circa € 30/milioni in conseguenza di richiami superiori ai rimborsi. L’apporto al conto economico del 2025 da parte di questa tipologia di investimenti non può essere considerato particolarmente elevato in questa sede, considerata la presenza di numerosi prodotti (ad esempio di *private equity*) che prevedono in primo luogo il rimborso del capitale e, solo successivamente, la liquidazione dei proventi conseguiti. La stima dei proventi è effettuata considerando unicamente i prodotti infrastrutturali, energetici, immobiliari e di debito ed è quantificabile in € 9,6/milioni (1,6%).

La redditività complessiva del portafoglio “immobilizzato” è prevista nel 4,8% (€ 51,9/milioni).

8.2.3 Riepilogo proventi

Il totale dei proventi stimati per il 2025 ammonta a **€ 60/milioni** considerando anche € 0,3/milioni quali proventi lordi da investimenti diretti in immobili (*housing* sociale).

8.3 Oneri, Accantonamenti

- **Spese di funzionamento e altri oneri**
L’importo stimato comprende le indennità di carica e i rimborsi spese spettanti agli Organi statutari, gli oneri relativi al personale, gli oneri per consulenti e collaboratori esterni, gli ammortamenti, i canoni di manutenzione e assistenza dei *software* gestionali, i contributi associativi, le spese di rappresentanza, postali, di cancelleria, di manutenzione della sede e delle strutture tecniche della Fondazione (in particolare, complesso immobiliare di S.Micheletto), le locazioni passive.
E’ stata invece omessa l’indicazione delle commissioni di gestione e di negoziazione, in quanto gli interessi ed i proventi assimilati sono stati determinati ipotizzando rendimenti netti.
- **Accantonamento ex articolo 1, comma 47, della Legge n.178 del 2020**
L’importo è pari all’imposta IRES del 24% sul 50% dei dividendi di cui è previsto l’incasso nel corso del 2025 ed integra la disponibilità presente sul Fondo per le erogazioni.
- **Oneri fiscali**
L’importo stimato comprende gli oneri derivanti da: imposta di bollo su attività finanziarie, IRES, IRAP, IMU ed altre imposte minori. L’importo esposto, pari ad € 4,4/milioni, è ipotizzato considerando di poter usufruire di agevolazioni fiscali (per *Art Bonus*) per circa € 1,3/milioni.
Riguardo agli oneri fiscali IRES e all’accantonamento ex art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020 si specifica che, in ragione delle incertezze riguardanti la concreta applicazione alla Fondazione dell’art.6 del DPR 601/1973, si è reputato prudente continuare ad applicare l’aliquota IRES in misura piena, facendo valere le ragioni che inducono la Fondazione a considerare tale agevolazione in concreto applicabile con la presentazione di apposita istanza di rimborso. Per le annualità dal 2016 al 2019 compresi è stato ritenuto opportuno avviare in data 30 aprile 2024 un contenzioso fiscale presso la Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Lucca avverso il silenzio rifiuto dell’Agenzia delle Entrate - Direzione Provinciale di Lucca, rispetto al quale per il 13 novembre prossimo è stata fissata l’udienza di trattazione.

- **Riserva obbligatoria**
L'accantonamento è stato determinato nella misura del 20% sull'avanzo dell'esercizio, come stabilito negli anni scorsi con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.
- **Riserva per l'integrità del patrimonio**
L'accantonamento è stato determinato nella misura del 15% sull'avanzo dell'esercizio, quale misura massima permessa negli anni scorsi con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.
- **Accantonamento al Fondo Unico Nazionale (FUN) per il finanziamento dei Centri di servizio per il volontariato di cui al D.Lgs. 3 luglio 2017 n.117**
L'importo accantonato è stato determinato con i criteri stabiliti dall'art.62, comma 3, del D.Lgs.3 luglio 2017 n.117 *“in misura non inferiore al quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, alla riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del D. Lgs. 17 maggio 1999, n. 153”*.
- **Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni**
Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

8.4 Destinazione dell'avanzo di esercizio

L'avanzo di esercizio è previsto in € **44,3/milioni**, che al momento si ipotizza di ripartire nel modo seguente:

- € 8.860.000 a Riserva obbligatoria;
- € 6.645.000 a Riserva per l'integrità del patrimonio
- € 1.181.333 al Fondo Unico Nazionale (FUN);
- € 86.385 al Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni;
- € 22.500.000 al Fondo per le erogazioni affinché, considerato l'accantonamento ex art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020 di € 5/milioni, sia raggiunto l'ammontare di erogazioni previsto di € 27,5/milioni.

Residua l'importo di € 5.027.282 che potrà essere destinato al Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni.

Ovviamente, la misura di alcune delle suddette destinazioni è stabilita da disposizioni normative o da accordi nazionali. Fermo l'importo complessivamente destinabile a tali accantonamenti, la relativa ripartizione, al momento soltanto ipotizzata, sarà definita in sede di approvazione del bilancio di esercizio.

Dal punto di vista della copertura degli impegni futuri, si evidenzia che gli impegni pluriennali già assunti per il periodo 2026-2030 corrispondono al 18% del Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni, considerata la consistenza prevista a fine 2024, pari a quasi € 60/milioni.

Nel prospetto seguente sono riepilogati Proventi, Oneri, Accantonamenti (nonché Disponibilità ed Avanzo).

DPP-2025: Sintesi

Risorse finanziarie immobilizzate: dividendi e proventi assimilati	41.900.000
– società quotate	29.000.000
– società non quotate	12.900.000
Risorse finanziarie immobilizzate: interessi ed altri proventi	10.000.000
– obbligazioni e titoli simili	400.000
– prodotti di risparmio gestito	9.600.000
Risorse finanziarie non immobilizzate: proventi vari	7.800.000
Investimenti immobiliari diretti: proventi	300.000
– proventi da investimenti immobiliari	300.000
TOTALE RICAVI E PROVENTI	60.000.000
Spese di funzionamento e altri oneri	-6.300.000
– compensi e rimborsi spese organi statutari	-630.000
– personale	-2.500.000
– consulenti e collaboratori esterni	-750.000
– interessi passivi e altri oneri finanziari	-10.000
– commissioni di gestione	0
– commissioni di negoziazione	0
– ammortamenti	-150.000
– accantonamenti	0
– altre spese di funzionamento	-2.260.000
Oneri fiscali	-4.400.000
– Imposta di bollo su attività finanziarie	-350.000
– IRES	-5.100.000
– IRAP	-85.000
– IMU	-125.000
– altre imposte minori	-40.000
– rettifica per stima agevolazioni fiscali spettanti	1.300.000
Accantonamento ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020	-5.000.000
AVANZO DELL'ESERCIZIO	44.300.000
RISERVA OBBLIGATORIA (20% dell'avanzo dell'esercizio)	-8.860.000
Riserva Integrità del Patrimonio (15% dell'avanzo dell'esercizio)	-6.645.000
Accantonamento al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-5.027.282
Accantonamento al FUN di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117	-1.181.333
Accantonamento al Fondo per iniziative comuni ACRI	-86.385
ACCANTONAMENTO A FONDO PER LE EROGAZIONI	22.500.000

9 Allegati

DPP 2025 - Progetti Strategici: situazione attuale

Settore	Progetto Strategico	Durata	Importo deliberato							Totale
			2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Progetto "Proximity Care"	2021-2026	200.000	1.000.000	1.200.000	1.000.000	800.000	800.000	5.000.000	
Lavori di pubblica utilità	Progetto "Abitare la Valle del Serchio" (cofinanziamento programma PINQuA)	2022-2024		200.000	250.000	1.200.000	2.500.000		4.150.000	
Arte attività e beni culturali	Interventi di rigenerazione urbana su beni culturali pubblici	2022-2024		1.000.000	600.000	500.000			2.100.000	
Ricerca scientifica e tecnologica	Ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	2022-2023		5.230.000 ¹	1.300.000				6.530.000	
Totale Progetti Strategici			€ 200.000	€ 7.430.000	€ 3.350.000	€ 2.700.000	€ 3.300.000	€ 800.000	€ 17.780.000	

¹ inclusi € 4.230.000 di contributo ministeriale

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Fondazione Giacomo Puccini - Lucca	riqualificazione del Villino Giacomo Puccini di Viareggio	2024-2025	€ 400.000	€ 1.050.000
Chiesa Cattedrale di S.Martino - Lucca	prosecuzione delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di S.Martino in Lucca	2009-2027	€ 359.479	€ 5.471.162
Fondazione Mario Tobino - Lucca	progetti di restauro di locali dell'ex Ospedale di Maggiano	2024-2025	€ 125.000	€ 250.000
Fondazione Mario Tobino - Lucca	attività 2024 e 2025	2024-2025	€ 90.000	€ 180.000
Arcidiocesi di Lucca - Lucca	digitalizzazione dei documenti altomedievali dell'Archivio Storico Diocesano di Lucca	2023-2025	€ 46.950	€ 216.950
Fondazione Simonetta Puccini per Giacomo Puccini - Viareggio	intervento di restauro del giardino della Villa Puccini	2024-2025	€ 40.000	€ 80.000
Puccini International Opera Composition Academy Lucca - Lucca	borse di studio per un Master di I livello in scrittura operistica	2024-2026	€ 21.000	€ 63.000
	Totale interventi diretti		€ 1.082.429	€ 7.311.112
Comune di Bagni di Lucca	restauro e rifunzionalizzazione di una parte dello stabilimento termale denominato Jean Varraud a Bagni di Lucca (LU)	2025-2026	€ 100.000	€ 360.000
Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi - Roma	restauro della "Casa Madre" - Realizzazione del "Centro di Spiritualità"	2024-2025	€ 100.000	€ 200.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	lavori di valorizzazione della Rocca Ariostesca: realizzazione dell'allestimento de "Il bosco dell'Ippogrifo" e dell'installazione "L'incanto di Atlante"	2024-2025	€ 75.000	€ 150.000
Fondazione Carnevale di Viareggio - Viareggio	Museo del Carnevale, Viareggio - Completamento e valorizzazione	2024-2025	€ 70.000	€ 120.000
Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro - Lucca	consolidamento della chiesa di Santa Maria Forisportam e restauro del dipinto "Tavola Puccinelli" e della scultura raffigurante il Volto Santo	2024-2025	€ 70.000	€ 100.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Amministrazione Provinciale di Lucca	Istituto Professionale Turistico Albeghiero "G. Marconi" di Viareggio – Intervento di restauro, miglioramento sismico e adeguamento alla normativa antincendio "Ex Collegio Colombo"	2025-2026	€ 50.000	€ 400.000
Comune di Viareggio	Palazzo delle Muse - Consolidamento e parziale rifacimento della copertura	2025-2026	€ 50.000	€ 400.000
Comune di Coreglia Antelminelli	riqualificazione del Teatro Comunale "A. Bambi"	2024-2026	€ 50.000	€ 270.000
Comune di Pietrasanta	completamento dell'intervento di rigenerazione urbana dell'immobile denominato "Ex camp"	2025-2026	€ 50.000	€ 250.000
Parrocchia di S.Andrea Apostolo - Capannori	interventi urgenti di messa in sicurezza e restauro della Chiesa di S. Andrea Apostolo nel Comune di Capannori	2024-2026	€ 50.000	€ 200.000
Parrocchia di S.Bartolomeo - Capannori	restauro e risanamento conservativo delle strutture e delle pitture murali della Badia di Cantignano	2024-2026	€ 50.000	€ 180.000
Comune di Porcari	acquisto del compendio immobiliare denominato Villa Grassini	2024-2026	€ 50.000	€ 150.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Lucca	restauro della Chiesa di S. Maria Assunta Carignano a seguito dell'incendio del febbraio 2023	2024-2025	€ 50.000	€ 70.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Loppia - Barga	risanamento conservativo della copertura della Pieve di Santa Maria Assunta in Loppia (Secondo Lotto)	2024-2026	€ 43.000	€ 120.000
Parrocchia di S.Pietro - Capannori	opere di manutenzione straordinaria alla copertura della Chiesa di S. Pietro Apostolo in Petrognano, campanile e locali adiacenti	2024-2025	€ 35.000	€ 45.000
Parrocchia dei Santi Clemente e Colombano - Stazzema	restauro dell'apparato pittorico e degli elementi lapidei del catino absidale e del presbiterio posti all'interno della chiesa dei Santi Clemente e Colombano	2024-2025	€ 35.000	€ 45.000
Comune di Galliciano	intervento di recupero ed adeguamento del locale di pubblico spettacolo 'Sala Guazzelli' in Via Eremito del capoluogo	2024-2026	€ 30.000	€ 180.000
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	manutenzione straordinaria del tetto della chiesa parrocchiale dei Santi Iacopo e Andrea a Massarosa	2025-2026	€ 30.000	€ 150.000
Parrocchia di S.Martino - Stazzema	restauro e risanamento conservativo della pieve di San Martino alla Cappella e della coeva sacrestia	2025-2026	€ 30.000	€ 100.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Parrocchia di S. Antonio - Viareggio	intervento di restauro e risanamento conservativo della facciata principale della chiesa di S. Antonio di Viareggio	2025-2026	€ 30.000	€ 80.000
Parrocchia di S. Michele - Corsanico - Massarosa	messa in sicurezza delle volte della chiesa di San Michele Arcangelo	2025-2026	€ 30.000	€ 70.000
Parrocchia dei Santi Quirico e Giulitta - Fabbrie di Vergemoli	manutenzione straordinaria della copertura della Chiesa dei Santi Quirico e Giulitta di Vergemoli	2024-2025	€ 30.000	€ 50.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Galliano	progetto di restauro conservativo della canonica dei SS Pietro e Paolo - Apostolo in Fiantone	2024-2025	€ 30.000	€ 40.000
Parrocchia dei Santi Giusto e Barbara - Lucca	progetto di restauro conservativo della Chiesa di San Giusto in Chiattri - progetto CEI 2025	2025-2026	€ 25.000	€ 150.000
Parrocchia di S. Martino in Freddana - Pescaglia	progetto di restauro conservativo della chiesa di San Martino Vescovo	2025-2026	€ 25.000	€ 75.000
Parrocchia di S. Giusto - Porcari	restauro dell'organo storico a canne della chiesa di San Giusto in Porcari	2024-2025	€ 25.000	€ 50.000
Parrocchia di San Cassiano Di Moriano - Lucca	lavori di straordinaria manutenzione al tetto del campanile e della chiesa di San Cassiano di Moriano	2024-2025	€ 25.000	€ 45.000
Parrocchia di San Giovanni Battista in Cerreto - Borgo a Mozzano	restauro conservativo e consolidamento strutturale della chiesa di S. Giovanni Battista, Pieve di Cerreto	2024-2025	€ 25.000	€ 35.000
Parrocchia di S. Michele Arcangelo - Fosciandora	progetto di restauro conservativo del muro del sagrato della chiesa di Ceserana in Migliano di Fosciandora	2024-2025	€ 25.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Pantaleone - Massarosa	restauro e risanamento presso la Chiesa di San Pantaleone a Pieve a Elici	2024-2025	€ 25.000	€ 30.000
Parrocchia dei Santi Quirico e Giulitta - Capannori	progetto di restauro conservativo del Campanile della Chiesa dei Santi Quirico e Giulitta in Capannori	2025-2026	€ 22.000	€ 152.000
Comune di Seravezza	restauro e consolidamento del 2° piano di Palazzo Rossetti	2025-2026	€ 20.000	€ 120.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	progetto di restauro e riqualificazione del percorso della cortina muraria dalla "Torricella" al "Torrione del Fondaccio"	2025-2026	€ 20.000	€ 90.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Comune di Fosciandora	riqualificazione a scopo turistico-culturale di un edificio storico nel borgo di Ceserana a servizio della Rocca Estense	2025-2026	€ 20.000	€ 90.000
Parrocchia di S. Jacopo - Galliciano	restauro conservativo della sacrestia e dei campanili della chiesa parrocchiale di San Jacopo in Galliciano - secondo lotto - restauro della sacrestia	2025-2026	€ 20.000	€ 60.000
Parrocchia di S. Lorenzo - Massaciuccoli - Massarosa	intervento per il recupero e consolidamento strutturale di una porzione del muro di sostegno del terrapieno	2025-2026	€ 20.000	€ 50.000
Parrocchia San Marco in Gragliana - Fabbriche di Vergemoli	Chiesa di San Marco in Gragliana - opere di consolidamento strutturale e restauro conservativo della porzione immobiliare destinata a sagrestia e canonica	2024-2025	€ 20.000	€ 40.000
Parrocchia di S. Sisto - Stazzema	recupero dell'Oratorio di San Rocco - Pomezzana	2025	€ 20.000	€ 20.000
Parrocchia dei Santi Simone e Giuda - Pescaglia	progetto di restauro e risanamento conservativo del campanile della chiesa dei SS Simone e Giuda apostoli in Convalle nel Comune di Pescaglia	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Giusto - Capannori	restauro dell'organo e della cantoria della parrocchia di San Giusto di Compito	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Piazza al Serchio	restauro conservativo e consolidamento statico volto alla messa in sicurezza della Casa Canonica della Chiesa di Santa Maria Assunta in Borsigliana (IV Lotto)	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vitoio - Camporgiano	manutenzione straordinaria e restauro conservativo della cinta muraria (sec. XVIII) del Sagrato e delle facciate della Chiesa di Santa Maria Assunta in Vitoio	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Matteo Apostolo ed Evangelista - Piazza al Serchio	rifacimento del manto di copertura della casa canonica	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Michele - Camaiore	completamento del restauro architettonico della Chiesa di San Michele Arcangelo in Gombitelli	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Margherita - Capannori	progetto di restauro conservativo del portico della chiesa di Santa Margherita	2024-2025	€ 15.000	€ 25.000
Comune di San Romano in Garfagnana	manutenzione straordinaria dell'antica cappella funebre e delle finiture e degli intonaci di una porzione dei loculi cimiteriali del comune di San Romano in Garfagnana - Capoluogo	2025	€ 15.000	€ 15.000
Parrocchia dei Santi Jacopo e Ginesio - Villa Basilica	restauro della Chiesa della Madonna del Rosario in Boveglio - Variante a seguito dei crolli e dei dissesti dell'inverno 2023	2025	€ 15.000	€ 15.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
A.S.B.U.C. - Amministrazione Separata dei Beni di Uso Civico di Barga - Barga	restauro, valorizzazione e consolidamento strutturale del Rifugio Alpino Marchetti in località Lago Santo - Primo Stralcio	2024-2026	€ 10.000	€ 100.000
Parrocchia di San Cassiano in San Cassiano a Vico - Lucca	restauro e risanamento conservativo della falda di copertura lato nord	2025-2026	€ 10.000	€ 100.000
Parrocchia dei Santi Stefano e Michele - Quiesa - Massarosa	restauro e consolidamento delle volte e lesione in parete della Chiesa dei Santi Stefano e Michele	2025-2026	€ 10.000	€ 50.000
Comune di Bagni di Lucca	restauro e risanamento conservativo degli infissi, della pavimentazione della terrazza e di parte del prospetto principale del circolo dei forestieri, Piazza Jean Varraud Bagni di Lucca	2025-2026	€ 10.000	€ 35.000
Fondazione Villaggio del Fanciullo Onlus - Lucca	miglioramento impiantistico del Complesso Monumentale delle Mura Urbiche, Baluardo San Pietro-Villaggio del Fanciullo	2025-2026	€ 10.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Bartolomeo Cune - Borgo a Mozzano	restauro della Chiesa del Romitorio di San Bartolomeo in Cune - Borgo a Mozzano	2025-2026	€ 10.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Leonardo - Lucca	progetto di restauro conservativo e recupero funzionale dell'antica chiesa romanica di San Leonardo In Aquilea Loc. Castellaccio (progetto PNRR)	2025-2026	€ 10.000	€ 30.000
Seminario Arcivescovile - Lucca	progetto di restauro conservativo e recupero funzionale dell'antica canonica della Chiesa di San Bartolomeo (progetto PNRR)	2025-2026	€ 10.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Pascoso - Pescaglia	realizzazione di opere di straordinaria manutenzione alla chiesa ed al campanile	2025-2026	€ 10.000	€ 25.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Lucca	Parrocchia S. Maria Assunta Piazza di Brancoli: lotto II - Restauro dell'affresco posto all'interno dell'abside	2024-2025	€ 10.000	€ 20.000
Parrocchia di S. Martino Vescovo - San Romano in Garfagnana	intervento avente ad oggetto l'altare policromo dorato dedicato alla Madonna del Carmelo e manufatti amovibili per l'abbattimento delle barriere architettoniche	2024-2025	€ 10.000	€ 15.000
Parrocchia di S. Martino Vescovo - Galliano	lavori di consolidamento e restauro statico della Chiesa di S. Martino in Verni - Lotto III: risanamento della facciata	2024-2025	€ 10.000	€ 15.000
Parrocchia di S. Bartolomeo Apostolo - Vagli Sotto	restauro dei beni lignei della chiesa di San Bartolomeo in Roggio	2025-2026	€ 5.000	€ 20.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Confraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano - ODV - Borgo a Mozzano	restauro della crociera e delle pareti del coro nella Chiesa di San Francesco	2025-2026	€ 5.000	€ 15.000
Comune di Molazzana	primo intervento di restauro e risanamento conservativo della Chiesa di San Frediano a Sassi	2026		€ 80.000
Totale iniziative di terzi			€ 1.740.000	€ 5.597.000
Totale Arte, attività e beni culturali			€ 2.822.429	€ 12.908.112

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Comune di Altopascio	realizzazione di un nuovo asilo nido	2025	€ 500.000	€ 500.000
Fondazione Istituto di San Ponziano - Lucca	restauro e adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G.Carducci di Lucca	2009-2026	€ 105.111	€ 1.552.135
Università di Pisa	Corso di Laurea 'Tecnologia e produzione della carta e del cartone'	2022-2026	€ 100.000	€ 500.000
Totale interventi diretti			€ 705.111	€ 2.552.135
Amministrazione Provinciale di Lucca	demolizione e ricostruzione con ampliamento dell'edificio principale del Liceo Scientifico Statale "A. Vallisneri" di Lucca - Stralcio 2 - Ricostruzione	2025-2026	€ 220.000	€ 950.000
Comune di Galliciano	realizzazione di una nuova palestra presso il plesso scolastico e gli impianti sportivi di Galliciano - Predisposizione spazi da adibire alle attività sportive	2024-2026	€ 190.000	€ 630.000
Comune di Pietrasanta	completamento dell'area laboratori del nuovo polo scolastico di Marina di Pietrasanta	2025-2026	€ 100.000	€ 330.000
Comune di Seravezza	realizzazione di un nuovo nido d'infanzia in aderenza alla scuola dell'infanzia "Collodi" finalizzata alla realizzazione di un polo dell'infanzia a Seravezza	2024-2026	€ 60.000	€ 160.000
Comune di Massarosa	intervento di adeguamento sismico dell'edificio strategico ad uso scolastico "don Aldo Mei" nel comune di Massarosa, fraz. Bozzano	2025-2026	€ 50.000	€ 200.000
Comune di Lucca	realizzazione di un nuovo sistema di trattamento, smaltimento e scarico delle acque reflue domestiche a servizio del complesso scolastico Custer De Nobili a Lucca	2024-2025	€ 40.000	€ 80.000
Totale iniziative di terzi			€ 660.000	€ 2.350.000
Totale Educazione, istruzione e formazione			€ 1.365.111	€ 4.902.135

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Ricerca scientifica e tecnologica

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Università di Pisa	realizzazione di una struttura dedicata alla chirurgia robotica	2024-2026	€ 400.000	€ 1.000.000
Scuola Imt (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca - Lucca	attivazione di borse di dottorato	2023-2025	€ 200.000	€ 600.000
Scuola Imt (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca - Lucca	attivazione presso IMT di una cattedra permanente nel settore dei Beni Culturali	2015-2030	€ 130.000	€ 1.652.317
Fondazione Campus Studi del Mediterraneo - Lucca	progetto "Tourism and Well-Being"	2023-2025	€ 50.000	€ 150.000
Scuola Imt (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca - Lucca	finanziamento di due assegni di ricerca presso i Musei Nazionali di Lucca	2023-2025	€ 25.000	€ 100.000
Università di Pisa - Dipartimento di Civiltà e Forme del Sapere	borsa di dottorato triennale per lo studio di fonti medievali lucchesi	2024-2026	€ 25.000	€ 75.000
Totale interventi diretti			€ 830.000	€ 3.577.317
Totale Ricerca scientifica e tecnologica			€ 830.000	€ 3.577.317

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Fondazione Papa Giovanni Paolo II Onlus - Viareggio	realizzazione di una fattoria didattica gestita da ragazzi disabili	2024-2025	€ 120.000	€ 160.000
Totale interventi diretti			€ 120.000	€ 160.000
Comune di Lucca	interventi per la prevenzione del rischio idrogeologico per contenere gli effetti di eventi catastrofici naturali e per la gestione del rischio di calamità nell'area della Brancoleria – Riassetto idrogeologico versante in loc. Piazza di Brancoli	2024-2026	€ 50.000	€ 120.000
Comune di Pietrasanta	mitigazione del rischio geomorfologico insistente sulla viabilità comunale, in particolare su via Capriglia	2024-2025	€ 50.000	€ 100.000
Arciconfraternita Misericordia di Maria Ss. del Soccorso - Montecatino	progetto 'Un aiuto per il trasporto sociale'	2025	€ 20.000	€ 20.000
Centro Accoglienza Gruppo per Servire Onlus - Seravezza	progetto 'Tutti insieme sempre'	2025	€ 15.000	€ 15.000
Associazione di Pubblica Assistenza e Salvamento Croce Verde ODV - Viareggio	progetto 'Ti accompagno, ti accudisco, ci prendiamo cura di te'	2025	€ 13.000	€ 13.000
C.R.E.A. Società Cooperativa Sociale - Viareggio	progetto 'AUTO (Mobile)'	2025	€ 13.000	€ 13.000
Confraternita di Misericordia di Piano di Coreglia ODVETS - Coreglia Antelminelli	progetto ' Maggiore incisività sul territorio'	2025	€ 13.000	€ 13.000
Fraternita di Misericordia di Marlia ODV - Capannori	acquisto di un automezzo	2025	€ 12.000	€ 12.000
Fraternita di Misericordia di Massa Macinaia e San Giusto di Compito ODV - Capannori	mezzo attrezzato per la comunità	2025	€ 12.000	€ 12.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Pubblica Assistenza Croce Bianca Querceta ODV - Seravezza	progetto 'Diversamente Abili, Ugualmente Mobili'	2025	€ 12.000	€ 12.000
Totale iniziative di terzi			€ 210.000	€ 330.000
Totale Volontariato, filantropia e beneficenza			€ 330.000	€ 490.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Crescita e formazione giovanile

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Amministrazione Provinciale di Lucca	progetto 'Giovani al cantiere'	2024-2026	€ 80.000	€ 240.000
Totale interventi diretti			€ 80.000	€ 240.000
Totale Crescita e formazione giovanile			€ 80.000	€ 240.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Assistenza agli anziani

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Croce Verde di Lucca Pubblica Assistenza ODV - Lucca	realizzazione di un centro diurno per malati di Alzheimer	2024-2025	€ 150.000	€ 250.000
Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini Impresa Sociale ETS - Viareggio	realizzazione di una nuova struttura comunitaria a prevalente accoglienza abitativa per anziani	2024-2025	€ 150.000	€ 180.000
Totale interventi diretti			€ 300.000	€ 430.000
Auser Volontariato Viareggio ODV - Viareggio	progetto 'Un viaggio infinito'	2025	€ 14.000	€ 14.000
Iris Società Cooperativa Sociale A R.L. - Porcari	progetto ' Veicolando - un mezzo per veicolare mobilità in situazioni di fragilità'	2025	€ 14.000	€ 14.000
Gruppo Fratres Leo Giudice ODV - Lucca	sostituzione di un mezzo obsoleto adibito a trasporto sociale	2025	€ 13.000	€ 13.000
Totale iniziative di terzi			€ 41.000	€ 41.000
Totale Assistenza agli anziani			€ 341.000	€ 471.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	6.1 Castelnuovo di Garfagnana Cohousing e servizi alla residenza - Restauro del Palazzo ottocentesco in Via Garibaldi n.13	2025	€ 608.763	€ 608.763
Pianeta Terra Festival - Lucca	Pianeta Terra - Festival sulla transizione sostenibile	2024-2025	€ 500.000	€ 590.000
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	3.2 Borgo a Mozzano Cohousing di paese Valdottavo	2024-2025	€ 481.142	€ 489.853
Lucense Scarl - Lucca	progetti di sviluppo sostenibile delle filiere produttive	2025-2026	€ 400.000	€ 800.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	10.1 Galliciano Cohousing Galliciano - Restauro e risanamento conservativo del Palazzo in Via Giovanni Pascoli	2025	€ 362.782	€ 362.782
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	11.1 Minucciano Servizi alla socialità e allo sport - Gorfigliano	2025	€ 349.516	€ 349.516
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	5.1 Careggine Cohousing Careggine	2024-2025	€ 262.702	€ 288.102
Fondazione Festival Pucciniano - Viareggio	efficientamento energetico del Gran Teatro Puccini di Torre del Lago	2024-2026	€ 100.000	€ 250.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	9.1 Fabbriche di Vergemoli Implementazione efficientamento energetico abitazioni ERP	2025	€ 72.282	€ 72.282
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	8.2 Coreglia Antelminelli Area pol. attività socio-ricreative, sport e salute Calavorno	2025	€ 60.400	€ 60.400
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	17.1 Sillano Giuncugnano Cohousing di paese Sillano	2024-2025	€ 44.420	€ 74.420
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	8.1 Coreglia Antelminelli Parco inclusivo Piano di Coreglia	2025	€ 37.273	€ 37.273
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	16.1 San Romano in Garfagnana completamento complesso unità abitative anziani ed alloggi sociali	2025	€ 31.847	€ 31.847
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	15.1 Pieve Fosciana Riqualificazione asse urbano di Pieve Fosciana - Restauro della pavimentazione ottocentesca di Via San Giovanni	2024-2025	€ 30.985	€ 78.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Filiera Futura - Pollenzo - Bra (CN)	progetto 'Terra e Tech' per la filiera vitivinicola lucchese	2024-2025	€ 21.350	€ 42.700
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	4.1 Camporgiano Riqualificazione area urbana Camporgiano	2024-2025	€ 18.927	€ 56.250
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	14.4 Piazza al Serchio Riqualificazione urbana Piazza al Serchio	2025	€ 18.500	€ 18.500
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	14.3 Piazza al Serchio Cohousing di paese Cogna	2025	€ 18.400	€ 18.400
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	12.1 Molazzana Cohousing di paese Molazzana	2024-2025	€ 18.290	€ 48.290
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	16.3 San Romano in Garfagnana Percorso accessibile	2025	€ 17.000	€ 17.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	7.2 Castiglione di Garfagnana Cohousing di paese	2024-2025	€ 15.014	€ 50.014
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	7.1 Castiglione di Garfagnana Punto di aggregazione e condivisione del sapere - Realizzazione di una biblioteca pubblica all'interno del Palazzo Comunale	2025	€ 14.741	€ 14.741
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	14.1 Piazza al Serchio Riqualificazione urbana "La Bertolina"	2025	€ 11.000	€ 11.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	4.2 Camporgiano Riqualificazione area urbana Filicata	2024-2025	€ 9.375	€ 18.750
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	9.2 Fabbriche di Vergemoli Parcheggio a servizio di Fabbriche di Vallico	2025	€ 8.641	€ 8.641
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	16.2 San Romano in Garfagnana Cohousing di paese - Palazzo Pelliccioni - Completamento del restauro di Palazzo Pelliccioni	2025	€ 8.000	€ 8.000
Totale interventi diretti			€ 3.521.350	€ 4.405.524
di cui Progetti Strategici			€ 2.500.000	€ 2.722.824

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Comune di Camaiole	recupero e riqualificazione dell'immobile denominato "ex Arlecchino", piazza Castruccio Castracani e piazza G. Vecoli a Lido di Camaiole	2025-2026	€ 500.000	€ 1.000.000
Comune di Capannori	realizzazione di una Residenza Artistica per la piana	2024-2026	€ 220.000	€ 500.000
Comune di Viareggio	sottopasso ciclo-pedonale in via San Francesco - Viareggio	2025-2026	€ 200.000	€ 500.000
Comune di Molazzana	Casa Museo Maraini alla Pasquigliora - Centro Parco Culturale "Le Apuane di Fosco Maraini"	2025-2026	€ 120.000	€ 250.000
Comune di Fabbriche di Vergemoli	progetto "Le Alpi del mare Apuano dove il sole bacia due volte"	2024-2026	€ 110.000	€ 270.000
Comune di Porcari	intervento di riqualificazione e razionalizzazione di v.le Marconi e dell'adiacente piazza F.Orsi	2024-2025	€ 100.000	€ 130.000
Comune di Villa Collemandina	intervento di miglioramento e adeguamento antisismico ad immobile pubblico in frazione Massa Sassorosso da adibire ad attività socio museali culturali	2024-2026	€ 90.000	€ 200.000
Comune di Coreglia Antelminelli	ristrutturazione del campo sportivo comunale di Piano di Coreglia	2025-2026	€ 90.000	€ 190.000
Comune di Fosciandora	riqualificazione e rigenerazione del complesso urbano antistante la chiesa di San Michele Arcangelo in Migliano, da adibire a utilizzi sociali e turistici: co-housing per anziani autosufficienti e di supporto al turismo	2024-2026	€ 70.000	€ 210.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	rigenerazione e riqualificazione urbana di Via Vittorio Emanuele, Piazza Umberto, Via Garibaldi, Via Sant'Antonio	2024-2026	€ 70.000	€ 170.000
Comune di Sillano Giuncugnano	intervento di completamento di riqualificazione dell'impianto sportivo polivalente finalizzato ad attività agonistica in località La Bora - Lotto I	2024-2025	€ 70.000	€ 100.000
Comune di San Romano in Garfagnana	intervento di rigenerazione con recupero dell'ex scuola di Vibbiana e dell'area di sosta	2024-2025	€ 60.000	€ 120.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Comune di Forte dei Marmi	lavori di ristrutturazione allo stadio Necchi Balloni	2024-2025	€ 40.000	€ 70.000
Totale iniziative di terzi			€ 1.740.000	€ 3.710.000
Totale Sviluppo locale ed edilizia popolare locale			€ 5.261.350	€ 8.115.524

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Protezione e qualità ambientale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Comune di Massarosa	estensione dei percorsi ciclabili e pedonali, lungo il lago di Massaciuccoli da Massarosa a Bozzano, dedicati alla presenza del Maestro Puccini	2024-2026	€ 50.000	€ 120.000
Totale interventi diretti			€ 50.000	€ 120.000
Comune di Massarosa	progettazione del percorso ciclopedonale dei Barchini dall'oasi del Chiarone alla stazione di Bozzano passando per La Brilla	2024-2026	€ 100.000	€ 400.000
Venerabile Confraternita Di Misericordia Santa Gemma Galgani ODV - Capannori	progetto "Oasi Santa Gemma"	2024-2026	€ 60.000	€ 220.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	valorizzazione e potenziamento del vivaio "La Piana"	2024-2026	€ 40.000	€ 160.000
Parrocchia Madonna Del Buon Consiglio - Viareggio	progetto "Ri-Costrui@moci ambiente e società"	2024-2026	€ 30.000	€ 250.000
Fondazione Giovanni Pascoli - Barga	interventi di tutela, ripristino e valorizzazione della Chiusa di Casa Pascoli e dei terreni ad essa adiacenti al fine di realizzare il Parco della Poesia	2024-2026	€ 30.000	€ 100.000
Comune di Capannori	progetto "Amaca 2.0"	2024-2026	€ 20.000	€ 140.000
Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest - Viareggio	Parco bio-climatico al Polo Tecnologico	2024-2026	€ 20.000	€ 100.000
Comune di Altopascio	"Sibolla di tutti" - un progetto per acquisire aree in proprietà pubblica e per ripristinare gli habitat del lago di Sibolla di maggior pregio per la tutela della biodiversità	2024-2026	€ 15.000	€ 50.000
Comune di Minucciano	lavori di completamento dell'area mercatale di Carpinelli finalizzata all'attrazione del turismo escursionistico ed ambientale - Realizzazione percorsi didattici Botanico Naturalistici - Lotto n. 1 - "il giardino della flora montana"	2024-2025	€ 15.000	€ 30.000
Agricola Calafata - Società Cooperativa Sociale Di Comunità - Impresa Sociale - Lucca	progetto "Fare la differenza - L'ambiente che si tocca, si respira, si sente e si mangia"	2024-2026	€ 10.000	€ 30.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Protezione e qualità ambientale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Associazione Talea APS - Lucca	progetto "Nuovi alberi 2.0"	2025-2026	€ 10.000	€ 30.000
Versilia Verdelago - Massarosa	progetto "Parco Lacustre e oasi di biodiversità sulla Via delle Erbe e dei Fiori"	2024-2026	€ 10.000	€ 25.000
Azienda Usl Toscana Nordovest - Pisa	realizzazione di un giardino sensoriale in un'area verde soggetta a rigenerazione	2024-2025	€ 10.000	€ 20.000
Confraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano - ODV - Borgo a Mozzano	progetto "Orto della salute" - 1° lotto	2024-2025	€ 10.000	€ 20.000
Consorzio 1 Toscana Nord - Viareggio	piantumazione di alberi in aree diffuse per una riforestazione urbana	2024-2025	€ 10.000	€ 20.000
Natura di Mezzo APS - Lucca	progetto "La biodiversità del Lago Sibolla"	2025-2026	€ 10.000	€ 20.000
Totale iniziative di terzi			€ 400.000	€ 1.615.000
Totale Protezione e qualità ambientale			€ 450.000	€ 1.735.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2025	Totale
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna - Pisa	Progetto 'Proximity care'	2021-2026	€ 800.000	€ 5.000.000
	Totale interventi diretti		€ 800.000	€ 5.000.000
	<i>di cui Progetti Strategici</i>		<i>€ 800.000</i>	<i>€ 5.000.000</i>
Confraternita di Misericordia di Piazza al Serchio e Giuncugnano ODV - Piazza al Serchio	progetto 'Noi ci siamo'	2025	€ 39.000	€ 39.000
Confraternita Misericordia di Altopascio ODV - Altopascio	progetto 'Un pezzo per uno un mezzo per tutti'	2025	€ 31.000	€ 31.000
Croce Verde P.A. Porcari ODV	acquisto di una nuova ambulanza di tipo A	2025	€ 25.000	€ 25.000
Croce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Moriano ODV - Lucca	nuova ambulanza per i cittadini	2024-2025	€ 21.000	€ 36.000
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana ODV - Castelnuovo di Garfagnana	progetto 'Un Angelo di Sirena'	2024-2025	€ 20.000	€ 35.000
Croce Rossa Italiana - Comitato di Lucca ODV	progetto 'Una marcia in +'	2025	€ 13.000	€ 13.000
	Totale iniziative di terzi		€ 149.000	€ 179.000
Totale Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa			€ 949.000	€ 5.179.000

DPP 2025 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Totali

		Importo deliberato	
		Anno 2025	Totale
Interventi diretti	€	7.488.890	€ 23.796.088
<i>di cui Progetti Strategici</i>	€	3.300.000	€ 7.722.824
iniziative di terzi	€	4.940.000	€ 13.822.000
Totale Generale	€	12.428.890	€ 37.618.088
<i>di cui Progetti Strategici</i>	€	3.300.000	€ 7.722.824

DPP 2025 - Interventi istituzionali diretti

Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deliberato 2024	Importo deliberato			Totale
					Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027 e seguenti	
		Fondazioni strumentali e assimilabili						
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Luccese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	quota ordinaria 2025	2025	€ 50.000	€ 15.000			€ 15.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Centro delle Arti	avvio attività	2025-2026	€ 174.000	€ 200.000	€ 500.000		€ 700.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo L. Raghianti - Lucca	attività e realizzazione di mostre	2025-2026	€ 800.000	€ 800.000	€ 800.000		€ 1.600.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Mario Tobino - Lucca	attività e progetti di restauro	2026	€ 215.000	€ 215.000 ¹	€ 150.000		€ 365.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione per la Coesione Sociale - Lucca	attività	2025-2026	€ 600.000	€ 800.000	€ 900.000		€ 1.700.000
		Altri interventi						
Ricerca scientifica e tecnologica	LUCENSE SCaRL - Lucca	realizzazione di attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale	2025	€ 250.000	€ 250.000			€ 250.000
Ricerca scientifica e tecnologica/Arte, Attività e Beni Culturali/Volontariato, filantropia e beneficenza	Complesso Immobiliare San Francesco, Stecca, San Ponziano/Via Brunero Paoli/Oratorio degli Angeli Custodi/Palazzo Micheletti - Lucca	oneri di gestione	2025	€ 960.000	€ 800.000			€ 800.000
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica	sviluppo di nuovi dispositivi per ecografia toracica	2025-2026	€ -	€ 50.000	€ 50.000		€ 100.000
Salute pubblica	Azienda USL Toscana nord ovest	acquisto di strumentazioni diagnostiche per i presidi ospedalieri della provincia di Lucca	2025-2026	€ -	€ 373.000	€ 627.000		€ 1.000.000
Salute pubblica	Associazione Amici del Cuore di Lucca odv - Lucca	progetto di visite gratuite a favore di persone in difficoltà	2025-2026	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000		€ 60.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Amministrazione Provinciale di Lucca	completamento interventi di edilizia scolastica per interventi già avviati	2025-2026	€ -	€ 400.000	€ 600.000		€ 1.000.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione Campus - Lucca	gestione e organizzazione di un corso di laurea di primo livello in 'Scienze del turismo' e di un corso di laurea di secondo livello in 'Progettazione e gestione dei sistemi turistici mediterranei'	2025	€ 475.000	€ 475.000			€ 475.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Amministrazione Provinciale di Lucca	sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2025	€ 150.000	€ 150.000			€ 150.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	progetto 'La Fondazione CRL per la Musica nelle Scuole'	2025	€ 80.000	€ 80.000			€ 80.000
Educazione, Istruzione e Formazione	LUCENSE SCaRL - Lucca	progetto 'Laboratorio del Costruire Sostenibile'	2025-2026	€ 15.000	€ 20.000	€ 20.000		€ 40.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro	restauro campanile di San Michele	2025-2026	€ -	€ 1.000.000	€ 700.000		€ 1.700.000

DPP 2025 - Interventi istituzionali diretti

Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deliberato 2024	Importo de liberato			Totale
					Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027 e seguenti	
		Altri interventi						
Arte, Attività e Beni Culturali	Parrocchia Santa Maria Assunta - Gragnano	restauro del Santuario di Belvedere - 1° lotto	2025-2026	€ -	€ 125.000	€ 125.000	€	€ 250.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Complesso Immobiliare San Francesco/Oratorio degli Angeli Custodi - Lucca	attività di valorizzazione	2025	€ 380.000	€ 300.000		€	€ 300.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Arcidiocesi di Lucca	restauro affreschi Volto Santo cappella Villa Buonvisi	2025-2026	€ -	€ 90.000	€ 90.000	€	€ 180.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Immobile San Michele	spese incrementative dell'immobile	2025	€ 100.000	€ 100.000		€	€ 100.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Ministero della Cultura - Direzione Regionale Musei Toscana	valorizzazione dei Musei Nazionali di Lucca	2025	€ 64.243	€ 100.000		€	€ 100.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Comune di Lucca	acquisto dell'archivio fotografico di "Foto Alcide"	2025-2026	€ -	€ 75.000	€ 75.000	€	€ 150.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Comune di Careggine	proseguimento recupero del borgo di Isola Santa	2025-2026	€ -	€ 60.000	€ 60.000	€	€ 120.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	ACRI - Roma	progetto "Migranti"	2025-2026	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€	€ 200.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	Medici con l'Africa CUAMM - Padova	programma di cooperazione sanitaria internazionale "Prima le mamme e i bambini. 1.000 di questi giorni" - integrazione	2025	€ 150.000	€ 150.000		€	€ 150.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	La Gardenia Soc. Coop. Sociale	realizzazione centro diurno per soggetti autistici - Fiumetto	2025-2026	€ -	€ 50.000	€ 150.000	€	€ 200.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	Cesvot - Firenze	cofinanziamento del bando per la valorizzazione del protagonismo giovanile nelle organizzazioni	2025	€ 50.000	€ 50.000		€	€ 50.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	Locali di proprietà della Fondazione San Ponziano - Lucca	locazione locali in San Ponziano che ospitano la Fondazione per la Coesione Sociale e la Fondazione FAHRE	2025	€ -	€ 40.000		€	€ 40.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fiore di Loto ETS - Camaiore	realizzazione di un centro diurno per giovani disabili	2025-2026	€ -	€ 30.000	€ 30.000	€	€ 60.000
Sviluppo Locale	Camera di Commercio Toscana nord-ovest	promozione del territorio, turismo e cultura	2025	€ 250.000	€ 150.000		€	€ 150.000
Sviluppo Locale	Comune di Lucca	realizzazione nuovo palazzetto dello sport	2026	€ -	€ 800.000	€ 800.000	€	€ 800.000
Sviluppo Locale	Comune di Porcari	realizzazione nuova caserma dei Carabinieri	2025-2026	€ -	€ 200.000	€ 600.000	€	€ 800.000
Sviluppo Locale	Comune di Camporgiano	rigenerazione, messa in sicurezza e adeguamento sismico del complesso sportivo di Casatico/Vitoio	2025-2026	€ -	€ 100.000	€ 100.000	€	€ 200.000
Sviluppo Locale	Comune di Minucciano	progetto "La Fucina" - Laboratorio permanente di idee ed azioni per lo sviluppo sostenibile del territorio	2025-2026	€ -	€ 25.000	€ 25.000	€	€ 50.000
Crescita e Formazione Giovanile	Amministrazione Provinciale di Lucca	soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2025	€ 440.000	€ 450.000		€	€ 450.000
Protezione e qualità ambientale	Pianeta Terra	Pianeta Terra festival	2026	€ 575.000	€ 500.000	€ 500.000	€	€ 1.000.000
Totale interventi diretti					€ 7.638.000	€ 7.032.000	€	-

¹ Importi già deliberati in precedenti Documenti Programmatici Previsionali. Di conseguenza non sono totalizzati

