



BILANCIO 2014

Il Bilancio 2014 rappresenta il compendio dell'attività svolta dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e, attraverso i risultati conseguiti, testimonia la sua capacità di assumere, nei confronti del territorio, impegni e progettualità di rilievo, confermando il suo ruolo attivo e vitale nella progettazione e nella realizzazione di interventi che rispondano alle istanze del territorio, "trainanti" per il suo sviluppo economico e sociale.

Anche nel 2014, infatti, la Fondazione è stata in grado di muovere una massa finanziaria di notevole entità, perfettamente aderente ai risultati conseguiti nel 2013 e nel precedente mandato quadriennale. Investimenti ed erogazioni in grado di alimentare una progettualità ampia e diversificata che ha trovato la sua sintesi ottimale negli ambiti strategici verso cui la Fondazione ha prevalentemente orientato le proprie risorse: la scuola, intendendo con essa anche l'istruzione e l'alta formazione, i beni culturali e il welfare.

Quello del sostegno al sistema scolastico provinciale è dunque uno dei punti qualificanti dell'azione svolta dalla Fondazione. Il 2014 ha visto il consolidarsi della presenza di IMT a Lucca, nel Campus realizzato dalla Fondazione all'interno del complesso conventuale di San Francesco. Opera che ha riconsegnato alla zona est della città un ruolo fondamentale di polo culturale e centro di aggregazione sociale all'interno delle Mura urbane. Ma l'impegno della Fondazione ha investito il mondo della scuola attraverso diverse prospettive: mettendo a punto un progetto strategico per l'edilizia scolastica finalizzato alla ristrutturazione delle scuole esistenti ed al loro adeguamento alle norme vigenti, contribuendo concretamente alla fornitura di attrezzature utili ad una didattica aggiornata e proponendo corsi e seminari legati alle nuove tecnologie, anche attraverso la creazione di "UiBi", un portale per l'e-learning che è stato incluso dal MIUR come materiale di studio nel "Piano di Attività per l'Innovazione dell'Istruzione degli Adulti". L'obiettivo è dunque contribuire alla creazione di una scuola di qualità, attraverso azioni concrete e tangibili, sostenendo senza esitazioni un'idea: la convinzione che solo una società basata sulla conoscenza, intesa in maniera ampia e non elitaria, sarà in grado di proporre soluzioni sostenibili per il rilancio del Paese, attraverso la coesione sociale e la formazione di una classe dirigente preparata alle sfide del presente e del futuro.

Altro punto qualificante della programmazione è l'impegno profuso per la salvaguardia e la valorizzazione dei beni culturali. Nel 2014 sono stati individuati altri due progetti strategici che saranno concentrati principalmente sul 2016 e che riguardano il recupero della Pineta di Ponente del capoluogo versiliese e il restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca. Nel frattempo si è completata la prima fase dei lavori sulle Mura Urbane di Lucca, previsti dal Protocollo d'intesa con Regione Toscana, Provincia e Comune di Lucca: Casa del Boia, Casermetta S. Salvatore (ex canile), Riduzione dell'asfalto e sostituzione dell'illuminazione, Restauro di Porta Elisa e Restauro del paramento esterno delle Mura.

Infine, con il protrarsi della crisi che ha investito famiglie e aziende, la Fondazione si è orientata da un lato allo sviluppo del territorio, sostenendo iniziative pubbliche e private che avessero ricadute occupazionali e d'impresa; dall'altro, partecipando a iniziative rivolte ad alleviare i singoli e le famiglie quali il microcredito e il progetto di inclusione-lavoro, mirato all'inserimento lavorativo dei giovani e degli adulti che vivono situazioni di disagio.

Il Bilancio 2014 costituisce il compendio del lavoro svolto dall'attuale Consiglio d'Amministrazione, che desidero qui ringraziare per l'impegno profuso e per aver contribuito al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Un risultato di notevole soddisfazione, da un punto di vista sia professionale che umano, che premia chi si è messo al servizio del bene comune, per la crescita sociale e culturale e per il prestigio delle nostre città e del territorio di riferimento.

Arturo Lattanzi

Presidente della Fondazione

Cassa di Risparmio di Lucca

BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

GLI ORGANI STATUTARI

Presidente

Arturo Lattanzi

Vice Presidente

Maido Giovacchino Castiglioni

Organo di Indirizzo

Piero Leonardo Andreucci

Enrico Castellacci

Umberto Conti

Lucia Corrieri Puliti

Mauro Di Grazia

Maurizio Antonio Fontanini

Francesco Paolo Luiso

Costante Martinucci

Enrico Marzaduri

Giovan Battista Mennucci

Marco Pasquali

Pietro Pietrini

Gaetano Raspini

Umberto Tenucci

Consiglio di Amministrazione

Maria Carmela Mazzaella

Fabio Monaco

Antonio Pasquini

Tiziano Pieretti

Giorgio Tori

Collegio dei Revisori dei Conti

Ugo Fava (Presidente)

Andrea Biagini

Giovanni Mei

Direttore

Marcello Bertocchini

Assemblea dei Soci (ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione o che hanno subito provvedimenti di sospensione)

Agretti Pier Marco
Alluisini Carlo
Andres Giovanni
Andreucci Piero Leonardo
Armani Vittorio
Bacelli Maria
Bacelli Piero Luigi
Bacci Silvano
Bachini Giampiero
Barsanti Carlo
Barsanti Massimo
Barsi Loris Pietro
Benucci Mario
Bianchini Alessandro
Camisi Roberto
Carnicelli Mauro
Castellacci Enrico
Castiglioni Maida Giovacchino
Cattani Gino
Cecchini Pietro
Chelini Aldo
Chiocchetti Frediano
Ciancaglini Giovanni
Ciucci Luciano
Culicchi Paolo
D'Angiolo Vando
Domenici Raffaele
Fava Ugo
Filieri Maria Teresa
Fontana Alberto
Francesconi Giancarlo
Galeotti Cristina
Ghilarducci Giuseppe
Giorgi Lodovico
Giurlani Ugo
Grabau Enrico
Grassi Remo
Grossi Giulio
Guidi Andrea
Guidi Gino
Guidugli Umberto
Lanfrancotti Ugo
Lastrucci Roberto
Lattanzi Arturo
Lazzarini Giulio
Lippi Marcello
Lombardi Michele
Lucchesi Gastone
Luiso Francesco Paolo

Malfatti Giacomo
Mancioli Luciano
Manfredini Mariano
Marchetti Giampiero
Marchi Mario Assuero
Marcucci Guelfo
Martinelli Roberta
Mazzarosa Devincenzi Pietro
Mazzoni Fabio
Mennucci Giovan Battista
Monaco Fabio
Montani Claudio
Moretti Daniele
Nannini Luca
Nardi Marco
Nencini Giorgio
Nicolai Manrico
Nottoli Graziano
Pacini Fazzi Maria
Pammolli Fabio
Pancioli Tullio
Pardini Marcello
Parpinelli Angelo
Pasquini Antonio
Perini Fabio
Pfanner Pietro
Piacentini Luigi
Pierallini Pierluigi
Pieretti Tiziano
Pietrini Pietro
Porciani Marco
Puccetti Edo
Ragghianti Luciano
Ragghianti Stefano
Raspini Gaetano
Ravenni Franco
Rontani Giov. Domenico
Rontani Gustavo
Rosati Adriana
Signorini Armando
Tenucci Umberto
Tigli Antonio
Tomei Paolo Emilio
Tori Giorgio
Tronchetti Sauro
Varetti Alberto
Viti Aldo

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (**Fondazione**, nel prosieguo) rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Lucca, sorta con fini di beneficenza ad iniziativa di privati cittadini ed approvata con *motu-proprio* di Carlo Lodovico di Borbone Duca di Lucca in data 9 luglio 1835. La Cassa di Risparmio di Lucca ebbe un capitale iniziale di scudi lucchesi 1668, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 Soci fondatori. Essa ottenne il riconoscimento del suo primo statuto e la legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca con rescritto dello stesso Duca di Lucca in data 11 febbraio 1837.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n.218 e allo scopo di adeguare l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992, ha conferito l'azienda bancaria alla società per azioni denominata "Cassa di Risparmio di Lucca SpA", chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n.435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di "Ente Cassa di Risparmio di Lucca" e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

Con provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 4 ottobre 2000 fu approvato lo statuto redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n.461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n.153, con il quale la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione, acquisendo al contempo la natura di persona giuridica privata.

ASSETTO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2012 la Fondazione si è dotata di un Codice Etico ed ha elaborato alcune modifiche statutarie, adottate dall'Organo di Indirizzo a fine gennaio 2013 ed approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con provvedimento del 15 marzo 2013. Con queste attività la



XXII CONGRESSO NAZIONALE
delle Fondazioni di Origine Bancaria
e delle Casse di Risparmio Spa
Palermo, 7 e 8 Giugno 2012

Fondazione ha voluto far proprie le indicazioni presenti nella **Carta delle Fondazioni**, approvata all'unanimità dall'Assemblea dell'ACRI nella riunione del 4

aprile 2012: una sorta di codice di riferimento volontario, ma vincolante, di cui le Fondazioni di origine bancaria, con la Mozione approvata al termine del XXII Congresso Nazionale (Palermo, 7-8 giugno 2012), hanno deciso di dotarsi per disporre di un documento guida che consenta loro di adottare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della *governance* e *accountability*, dell'attività istituzionale, della gestione del patrimonio.

In tema di ***governance***, la Carta delle Fondazioni punta sulla competenza e l'autorevolezza degli amministratori, la pubblicità e trasparenza delle procedure di designazione e di nomina, la rappresentatività nella composizione degli organi, l'indipendenza, l'autonomia, la responsabilità e su precisi criteri di valutazione per le incompatibilità in entrata e in uscita dalle stesse Fondazioni, affinché sia salvaguardato al massimo grado il loro specifico interesse. In particolare, la partecipazione agli organi delle Fondazioni è considerata incompatibile con qualsiasi incarico o candidatura politica, come pure è richiesta l'individuazione di opportune misure atte a determinare una discontinuità temporale tra incarico politico svolto e nomina all'interno di uno dei loro organi.

I principali criteri suggeriti dalla Carta delle Fondazioni per un corretto esercizio dell'**attività istituzionale** sono rappresentati da: autonomia, responsabilità, trasparenza, imparzialità delle decisioni, accessibilità delle informazioni, rendicontazione, disseminazione delle *best practice* ed economicità. Gli obiettivi di efficienza e di efficacia rispetto ai programmi devono essere perseguiti nelle iniziative finanziate attraverso bandi, con una valutazione di merito sia assoluta sia comparativa rispetto ad altre iniziative di analogo contenuto, come pure nei progetti propri.

Infine, la **gestione del patrimonio** deve essere fondata su diversificazione e controllo del rischio, funzionali - oltre che a salvaguardare l'integrità del patrimonio stesso - a produrre una redditività in grado di consentire il perseguimento degli obiettivi di missione. L'impiego del patrimonio richiede un'attenta pianificazione strategica, bilanciando opportunamente il flusso di proventi con riferimento a orizzonti di breve e di medio/lungo periodo, anche attraverso una diversificazione tra strumenti di investimento. Le decisioni di investimento devono essere determinate sulla base di un

processo comparativo tra opportunità alternative, che deve tener conto di criteri oggettivi di valutazione e di elementi di connotazione etica tali da escludere investimenti che presentino connessioni con situazioni di violazione dei diritti dell'uomo e delle norme di tutela dell'ambiente e del patrimonio storico, artistico e culturale.

Lo Statuto della Fondazione – come già detto recentemente oggetto di modifiche – prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

L'Assemblea dei Soci - depositaria delle origini e della storia della Fondazione - è costituita:

- dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs.356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo;
- da Soci eletti o nominati successivamente all'entrata in vigore del suddetto Decreto (a partire dal 1991) che durano in carica dieci anni;
- da Soci eletti dopo l'entrata in vigore dello Statuto del 4 ottobre 2000, anch'essi in carica per dieci anni.

Essa è composta da un numero massimo di centocinque Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un'unica lista predisposta sulla base di candidature formulate da almeno venti Soci e integrata con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso. I Soci devono essere scelti fra persone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima.

L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'Organo di Indirizzo è composto da 14 membri - esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione - nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- sette componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
 - dalla Provincia di Lucca;
 - dal Comune di Lucca;
 - congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
 - congiuntamente dai Comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;

- congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
- dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
- congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- sette componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

La designazione delle terne di candidati è stata introdotta con le succitate modifiche statutarie, rispondendo anche ad una specifica indicazione in tal senso presente nella Carta delle Fondazioni.

Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno.

I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica cinque anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque o sette membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

Il Presidente è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano.

Per assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto da tre membri effettivi - di cui uno con funzioni di Presidente - e due supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti.

I Revisori durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

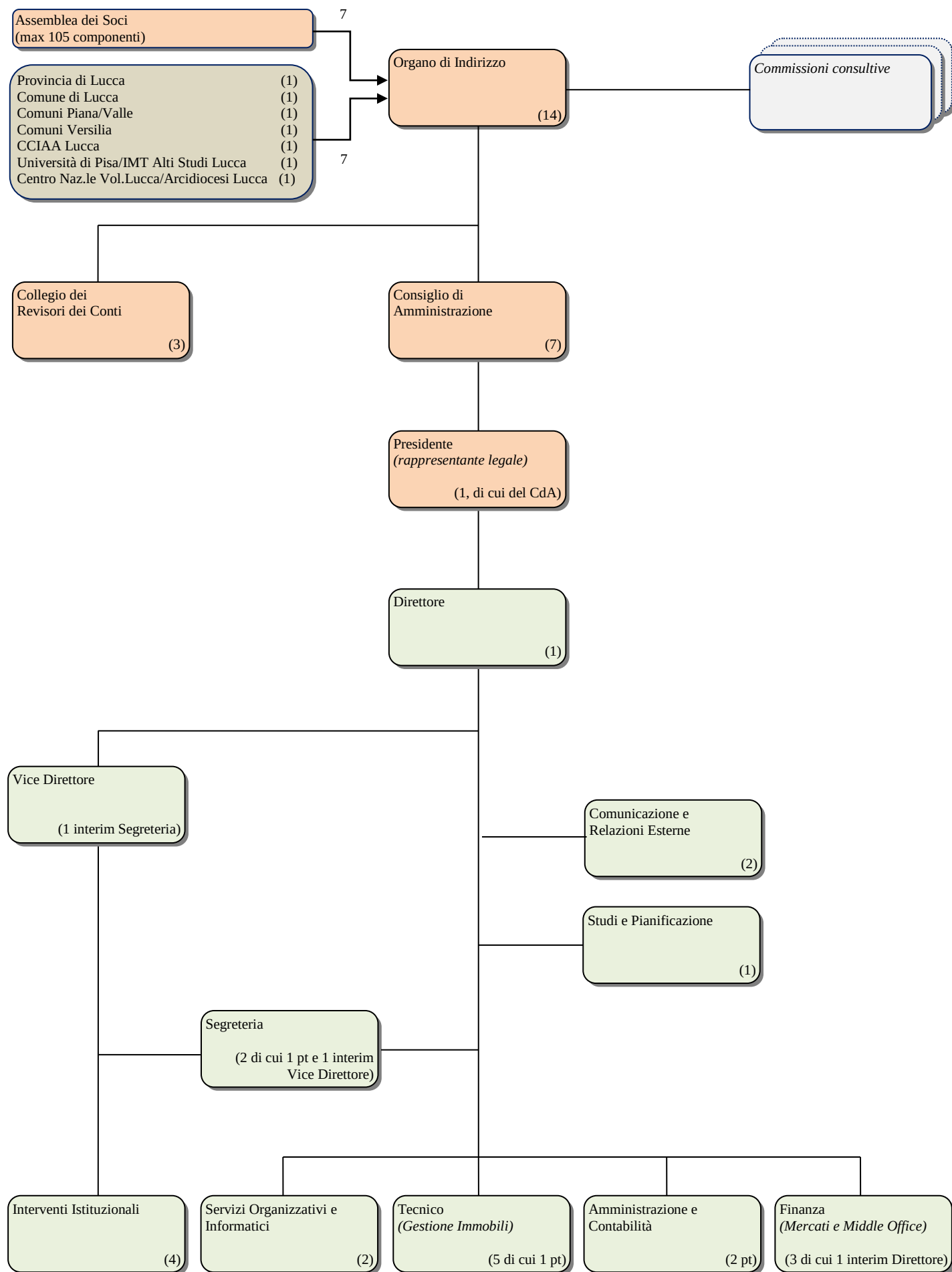
Dalla propria costituzione e per circa dieci anni, tutte le attività operative della Fondazione furono assicurate da risorse umane della Conferitaria, inizialmente in base ad uno specifico contratto di *service* e successivamente, a partire dal 2002, tramite il distacco di un modesto numero di dipendenti. Gli approfondimenti effettuati in seguito condussero all'adozione di un "Regolamento del personale dipendente appartenente alle categorie di quadro ed impiegato". Ciò pose termine ai distacchi di personale dalla Conferitaria e fu accompagnato, fra l'altro, dall'adozione di un modello organizzativo caratterizzato da una struttura organizzativa di tipo "funzionale semplice" con contrapposizioni funzionali idonee a mantenere elevata l'affidabilità dei processi di lavoro.

A fine 2014 l'organico della Fondazione risultava composto da 19 unità, tutte con contratto a tempo indeterminato tranne il Direttore, di cui:

- una con il ruolo di Direttore;
- 14 unità a tempo pieno, di cui:
 - una nella funzione Segreteria, con il ruolo di Vice Direttore
 - una nella funzione Studi e Pianificazione
 - quattro nella funzione Interventi istituzionali
 - tre nella funzione Tecnico - Gestione immobili
 - due nella funzione Servizi Organizzativi ed Informatici
 - due nella funzione Finanza
 - una nella funzione Comunicazione e relazioni esterne;
- 4 unità *part time*, di cui:
 - una nella funzione Segreteria (con orario ridotto all'82%)
 - due nella funzione Amministrazione (con orario ridotto l'una all'80% e l'altra al 66,67%)
 - una nella funzione Tecnico - Gestione immobili (con orario ridotto all'80%).

A fine anno è stato deciso di procedere all'assunzione di ulteriori due unità a tempo pieno, con contratto a tempo indeterminato, di cui una nella funzione Comunicazione e relazioni esterne, con decorrenza 8 gennaio 2015, e l'altra nella funzione Tecnico - Gestione immobili, con decorrenza 1° febbraio 2015.

Struttura Organizzativa e Assetto Amministrativo (aggiornata al 31/3/2015)



QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'**Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001** e tenendo conto delle **disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 20 marzo 2015**, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2014.

Il quadro di riferimento normativo relativo al 2014 è stato caratterizzato da numerosi interventi legislativi che hanno inciso, soprattutto, sul regime fiscale dei redditi di capitale che, come noto, costituiscono la fonte primaria delle risorse ordinariamente percepite dalle Fondazioni.

Le novità di maggior rilievo sono contenute nel D.L. n.66/2014 convertito nella Legge n.89/2014 e nella Legge di Stabilità per il 2015 (Legge n.190/2014). In questa sede sono inoltre forniti alcuni brevi cenni su altri provvedimenti che hanno apportato rilevanti modifiche ed integrazioni, specie per quanto concerne il fronte tributario.

Di seguito una breve carrellata sulle principali novità.

Aumento al 26% dell'aliquota d'imposta gravante sui redditi di capitale e sui redditi diversi

Gli artt.3 e 4 del D.L. n.66/2014 convertito nella Legge n.89/2014 dispongono, a far tempo dal 1° luglio 2014, l'innalzamento al 26% della ritenuta fiscale gravante sui redditi di capitale ex art.44 TUIR e sui c.d. redditi diversi indicati all'art.67, comma 1, lettere da *c-bis* a *c-quinquies* dello stesso TUIR (vale a dire, tutte le plusvalenze realizzate su strumenti finanziari, con l'unica esclusione delle plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni qualificate).

L'inasprimento della tassazione avviene con una tecnica del tutto simile a quella già sperimentata il 1° gennaio 2012, quando fu disposta l'unificazione al 20% delle aliquote d'imposta gravanti sui redditi della specie.

In via generale, si può quindi affermare che, dal 1° luglio 2014, le ritenute originariamente fissate al 20% dal D.L. 138/2011 subiscono un incremento di sei punti percentuali passando al 26%.

Rimane invece confermata (o, in alcuni casi, stabilita *ex novo*) l'aliquota del 12,5% sui seguenti strumenti finanziari:

- titoli emessi dallo Stato ed enti equiparati;
- titoli emessi da enti e da organismi internazionali costituiti in base ad accordi resi esecutivi in Italia;
- *project bond* emessi ai sensi del D.L. 83/2012;
- obbligazioni emesse da enti territoriali di Stati esteri con i quali l'Italia è in grado di scambiare adeguate informazioni ai sensi dell'art. 168-bis del TUIR (c.d. Stati *white list*): tale novità (rispetto a quanto a suo tempo stabilito dal citato D.L. 138/2011) è stata introdotta allo scopo di

evitare una procedura di infrazione da parte della Comunità europea, avendo il legislatore italiano confermato l'aliquota agevolata del 12,50% relativamente ai titoli emessi dagli enti territoriali italiani;

- titoli di risparmio per l'economia meridionale di cui all'art.8, comma 4, del D.L. 70/2011.

Il nuovo regime di tassazione decorre, come detto, dal 1° luglio 2014, sebbene con criteri e modalità differenti in relazione alla tipologia di provento e/o strumento/investimento finanziario sottostante. In via generale, si può affermare che il nuovo regime impositivo trova attuazione in base al principio del maturato. Più in particolare, la nuova aliquota del 26% si applica:

- agli interessi ed altri proventi di c/c e depositi bancari e postali maturati a decorrere dal 1° luglio 2014;
- agli interessi delle obbligazioni e titoli simili maturati a decorrere dal 1° luglio 2014, indipendentemente dalla data di emissione dei titoli;
- ai redditi maturati sulle gestioni individuali di portafoglio a decorrere dal 1° luglio 2014;
- ai redditi di capitale di cui all'art.44, comma 1, lettera g), del TUIR e sui redditi diversi di cui all'art.67, comma 1, lettera c-ter), del TUIR, derivanti dalla partecipazione ad organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR), mobiliari ed immobiliari, realizzati a decorrere dal 1° luglio 2014 in sede di rimborso, cessione o liquidazione delle quote o azioni;
- agli altri interessi e proventi previsti dall'art.44 TUIR (interessi su mutui, titoli atipici, ecc.) divenuti esigibili a far tempo dal 1° luglio 2014.

In merito alla categoria dei redditi diversi, va osservato che, al fine di evitare che l'aumento dell'aliquota di imposta possa incidere sulle plusvalenze "maturate" antecedentemente al 1° luglio 2014, è stata prevista - con termini e modalità differenti in base al regime (dichiarativo/amministrato) scelto dal contribuente - la facoltà di attribuire alle partecipazioni possedute un costo fiscale pari al valore che le stesse avevano alla data del 30 giugno 2014, mediante il versamento di un'imposta sostitutiva pari al 20% della plusvalenza virtualmente maturata fino alla stessa data.

Da ultimo, si ritiene utile segnalare che l'art.4, comma 2, del Decreto in esame ha disposto l'abrogazione della ritenuta sui redditi degli investimenti esteri e attività estere di natura finanziaria.

Modifiche al regime di tassazione dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali

L'art.1, comma 655, della Legge 23 dicembre 2014 n.190 (Legge di Stabilità per il 2015) ha profondamente modificato il regime di tassazione dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali, tra i quali sono da annoverare anche le Fondazioni di origine bancaria.

Prima di tale intervento legislativo, i dividendi percepiti dalle Fondazioni partecipavano alla determinazione del reddito imponibile per il solo 5% del loro ammontare (cfr. art.4, comma 1, lettera q, del D.Lgs. n. 344 del 2003). Attraverso la manovra contenuta nella Legge di Stabilità per

il 2015 i dividendi dovranno ora partecipare alla determinazione della base imponibile per il 77,74% del loro ammontare: un inasprimento dell'imposizione di oltre quindici volte superiore a quello precedente.

A ciò si aggiunga che, disattendendo il principio di irretroattività delle norme fiscali sancito nello statuto dei diritti del contribuente, è stato altresì previsto che la norma in questione decorra a far tempo dal 1° gennaio 2014, colpendo in tal maniera i dividendi già percepiti dalle Fondazioni nel corso dell'esercizio 2014.

Onde attenuare l'effetto retroattivo della disposizione in commento, in sede di discussione parlamentare è stato previsto, a favore degli enti soggetti alla nuova normativa, un credito d'imposta pari alla maggiore imposta sul reddito delle società dovuta, nel solo periodo d'imposta in corso al 1° gennaio 2014, in applicazione di quanto disposto dal comma 655. Il citato credito potrà essere utilizzato, esclusivamente in compensazione, senza alcun altro limite quantitativo, a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella misura del 33,33% del suo ammontare, dal 1° gennaio 2017, nella medesima misura e, dal 1° gennaio 2018, nella misura rimanente.

Per il sistema delle Fondazioni bancarie - che, per loro natura, erogano in funzione dei proventi conseguiti attraverso la gestione del proprio patrimonio - la complessiva modifica della tassazione dei redditi di capitale (D.L. n.66/2014 e Legge n.190/2014) comporterà un incremento del carico tributario che, si stima, passerà dai circa 170 milioni di euro del 2013 ai circa 360 previsti per il 2015.

Modifiche al regime civilistico e fiscale degli organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)

Il D.Lgs. 4 marzo 2014, n.44 apporta una serie di modifiche civilistiche e fiscali alla disciplina degli organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR).

In particolare, la direttiva introduce misure volte a creare un mercato interno europeo dei gestori dei fondi di investimento alternativi mediante la definizione di un quadro di riferimento armonizzato per la regolamentazione in materia di autorizzazione, funzionamento e trasparenza di tutti coloro che gestiscono e/o commercializzano fondi di investimento alternativi.

Per quanto in particolare attiene agli aspetti fiscali, si segnalano le diverse modalità di tassazione (redditi di capitale/redditi diversi) previsti per gli OICR immobiliari e per gli OICR non immobiliari.

Art bonus

L'art.1 del D.L. n.83/2014, convertito nella Legge n.106/2014, ha disposto un nuovo regime agevolativo per favorire le erogazioni liberali a sostegno della cultura.

In particolare, le erogazioni liberali in denaro effettuate nei tre periodi d'imposta 2014, 2015 e 2016 per:

- interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici;
- il sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura di appartenenza pubblica;
- la realizzazione di nuove strutture, il restauro e il potenziamento di quelle esistenti delle fondazioni lirico-sinfoniche o di enti o istituzioni pubbliche che, senza scopo di lucro, svolgono esclusivamente attività nello spettacolo,

non usufruiranno più delle disposizioni agevolative contenute negli articoli 15, comma 1, lettere h) e i), e 100, comma 2, lettere f) e g) del TUIR, ma beneficeranno di un credito d'imposta, nella misura del:

- 65% delle erogazioni liberali effettuate in ciascuno dei due periodi d'imposta 2014 e 2015;
- 50% delle erogazioni liberali effettuate nel periodo d'imposta 2016.

Nei confronti degli enti non commerciali, tra i quali sono da annoverare le Fondazioni di origine bancaria, il credito d'imposta sarà riconosciuto nei limiti del 15% del reddito imponibile e sarà ripartito in tre quote annuali di pari importo.

Le disposizioni suddette non si pongono in rapporto di alternatività con quelle precedentemente in vigore, ma, per i tre periodi di imposta 2014-2016, dovranno essere considerate sostitutive delle medesime.

L'applicazione della nuova normativa, a causa soprattutto della limitazione del credito al solo 15% del reddito imponibile, potrebbe tradursi per le Fondazioni di origine bancaria non già in un beneficio, ma in un aggravio in termini di imposizione complessiva rispetto alla legislazione previgente.

Limite alle compensazioni fiscali

L'art.1, comma 574, della Legge di Stabilità 2014 ha introdotto un nuovo limite alla compensazione dei crediti fiscali, prevedendo l'obbligo dell'apposizione del visto di conformità della dichiarazione laddove il contribuente proceda alla compensazione di crediti per importi superiori ad € 15.000. La limitazione si applica esclusivamente alla c.d. compensazione orizzontale (compensazione tra imposte diverse) dei crediti IRES, IRPEF e addizionali, ritenute alla fonte, imposte sostitutive e IRAP, mentre non riguarda la c.d. compensazione verticale (compensazione nell'ambito della stessa imposta).

Versamenti di imposte e contributi

L'art.11, comma 2, del D.L. n.66/2014 convertito nella Legge n.89/2014 ha previsto che, a far tempo dal 1° ottobre 2014, i versamenti di cui all'art.17 del D.Lgs. n.241/97 (sostanzialmente si tratta dei versamenti di imposte e contributi) dovranno essere eseguiti:

- esclusivamente mediante i servizi telematici messi a disposizione dall'Agenzia delle Entrate, nel caso in cui, per effetto delle compensazioni effettuate, il saldo finale sia di importo pari a zero;
- esclusivamente mediante i servizi telematici messi a disposizione dall'Agenzia delle Entrate e dagli intermediari della riscossione convenzionati con la stessa, nel caso in cui siano effettuate delle compensazioni e il saldo finale sia di importo positivo;
- esclusivamente mediante i servizi telematici messi a disposizione dall'Agenzia delle Entrate e dagli intermediari della riscossione convenzionati con la stessa, nel caso in cui il saldo finale sia di importo superiore ad € 1.000.

CONTENZIOSO FISCALE

Relativamente al contenzioso in essere tra la Fondazione e l'Amministrazione finanziaria si precisa quanto segue:

Periodi d'imposta 1994/1995, 1995/1996 e 1996/1997 (spettanza dell'agevolazione di cui all'art.6 del D.P.R. 601/1973); valore complessivo delle controversie riunite: circa € 5/milioni, a copertura del quale è stato costituito nel passivo un apposito fondo.

I grado. Impugnazione da parte della Fondazione nonché del Presidente della stessa davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Lucca degli avvisi di accertamento con i quali l'Amministrazione finanziaria ha disconosciuto la somma complessiva di circa € 3,4/milioni, a titolo di minor credito d'imposta per le annualità in contestazione, pretendendo altresì il pagamento di circa € 1,6/milioni a titolo di sanzioni per infedele dichiarazione in relazione al periodo 1996/1997 (rilevando che in tale annualità si era già reso noto il mutamento d'indirizzo dell'Amministrazione circa il diritto delle Fondazioni di origine bancaria al beneficio dell'aliquota dimezzata IRPEG di cui all'art.6 del DPR 601/1973). Limitatamente alla pretesa sanzionatoria, l'Ufficio ha contestato la responsabilità solidale anche del Presidente della Fondazione, quale sottoscrittore della dichiarazione infedele. Le tre controversie, originariamente distinte, venivano riunite dalla Commissione, che ha disconosciuto le ragioni della Fondazione, accogliendo il ricorso nella sola parte diretta a contestare il difetto di legittimazione passiva del Presidente, data l'inapplicabilità della novella recata dal D.Lgs.471/1997 in materia di responsabilità dei rappresentanti sottoscrittori per gli atti illeciti delle persone giuridiche.

II grado. Contro la predetta sentenza di primo grado è stato proposto ricorso in appello davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Al termine dell'udienza di trattazione, svoltasi il 29 gennaio 2008, la Commissione confermò la sentenza di primo grado, disconoscendo il diritto della Fondazione a godere del beneficio in contestazione e negando la disapplicazione delle sanzioni. Nelle more del giudizio, l'Agente per la Riscossione della Provincia di Lucca aveva notificato una prima cartella di pagamento recante un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio per un ammontare pari ai 2/3 delle somme richieste a titolo di imposta e sanzioni, incrementate dei compensi di riscossione. A seguito dell'esito sfavorevole del giudizio d'appello, veniva notificata alla Fondazione una seconda cartella, recante il residuo terzo delle somme in contestazione. Tutte le somme in parola sono state pagate dalla Fondazione a titolo provvisorio.

Cassazione. Con ricorso notificato all'Agenzia delle Entrate e depositato il 7 novembre 2008 presso la Cancelleria della Corte di Cassazione, la Fondazione impugnò la predetta sentenza di secondo grado. All'esito dell'udienza di trattazione, la Suprema Corte ha negato la spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 citato, disapplicando però le sanzioni irrogate e condannando la

Fondazione al pagamento della metà delle spese processuali, liquidate in € 16.000, compensando per il resto.

Avendo la Fondazione integralmente corrisposto a titolo provvisorio le sanzioni irrogate (con i relativi accessori) in pendenza del giudizio e stante la disapplicazione disposta dalla Suprema Corte, sussiste il diritto della Fondazione alla ripetizione delle somme dichiarate e non dovute e, quindi, degli importi di € 1.613.600 (a titolo di sanzioni corrisposte e non dovute) e di € 150.312 (a titolo di correlativi aggi e interessi moratori corrisposti e non dovuti), oltre interessi di legge sulle predette somme indebitamente versate.

Ulteriori dettagli sono riportati in Nota Integrativa (Nota n.4 all'attivo dello Stato Patrimoniale).

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001

Nel corso del 2014, con la consulenza della società Sinloc –Sistema Iniziative Locali SpA e Crowe Horwath – Studio Associato Servizi Professionali, è stato avviato il processo di valutazione e analisi propedeutico alla realizzazione di un modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

Obiettivo del processo è stato quello di progettare il modello e le relative procedure nel modo più aderente alla realtà specifica della Fondazione, cosicché da costituire, oltre che uno strumento di *compliance*, un'occasione di miglioramento organizzativo in un'ottica anche di contenimento e gestione dei rischi. L'analisi ha comportato la mappatura delle attività sensibili e delle aree di rischio della Fondazione, l'individuazione delle criticità e la definizione di un piano d'azione che porti alla concreta attuazione del modello nel corso del 2015, una volta validato e condiviso con gli Organi decisionali della Fondazione.

PARTECIPAZIONI

La tabella seguente illustra le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2014 in società commerciali e assimilate:

Partecipazioni	Valori contabili
Banco Popolare Soc.Coop.	€ 162.933.955
Cassa Depositi e Prestiti SpA	€ 87.449.100
Banca del Monte di Lucca SpA	€ 27.777.033
Banca Carige SpA	€ 20.054.964
Intesa Sanpaolo SpA	€ 13.861.037
ENI SpA	€ 12.964.790
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 12.779.709
B.F. Holding SpA	€ 10.000.000
Snam SpA	€ 9.886.257
TERNA SpA	€ 9.878.327
Atlantia SpA	€ 9.632.227
STMicroelectronics N.V.	€ 8.314.117
A2A SpA	€ 8.049.070
UnipolSai Assicurazioni SpA	€ 7.977.996
Enel SpA	€ 6.984.983
IVS Group S.A.	€ 6.500.120
Telecom Italia SpA (azioni di risparmio)	€ 5.504.985
Mediobanca SpA	€ 5.463.948
CDP Reti SpA (azioni di categoria "C")	€ 5.012.745
Lucca Solare SpA	€ 4.900.000
IREN SpA	€ 4.746.344
HERA SpA	€ 4.183.381
ERG SpA	€ 3.026.375
SINLOC SpA	€ 2.754.000
Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	€ 2.120.401
Total S.A.	€ 1.994.530
Ascopiave SpA	€ 1.249.963
Unicredit SpA	€ 1.113.668
United Ventures One SpA	€ 1.002.487
GDF Suez S.A.	€ 999.501
F2i Sgr SpA	€ 317.210
Gradiente Sgr SpA	€ 153.136

Lucense S.cons.pa	€	117.246
NCP I S.C.A. SICAR	€	100.000
A11 Venture Srl	€	75.000

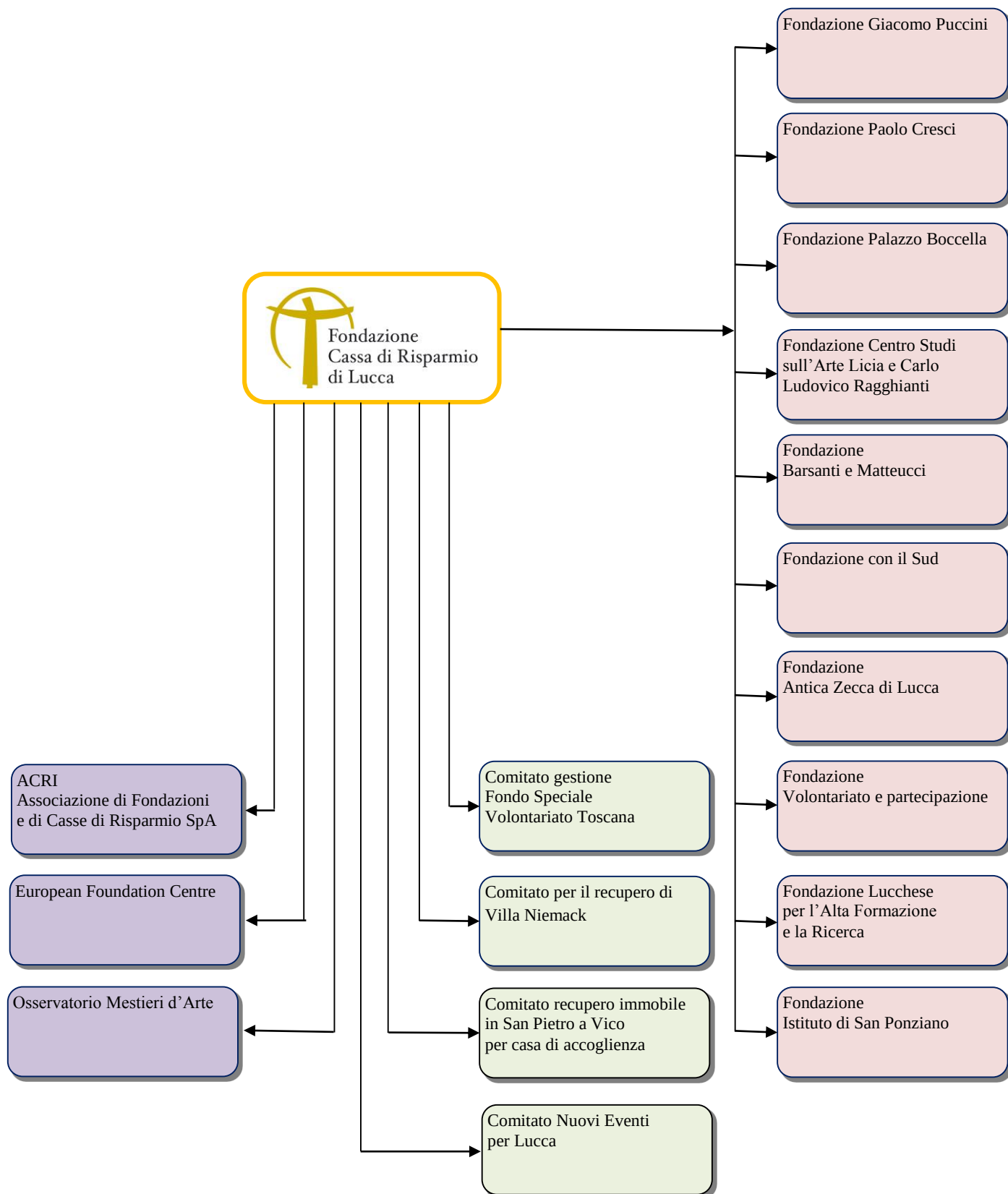
Si elencano inoltre di seguito le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2014 in fondazioni e comitati:

- Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti";
- Fondazione Palazzo Boccella;
- Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana;
- Fondazione Barsanti e Matteucci;
- Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca;
- Fondazione con il Sud;
- Fondazione Antica Zecca di Lucca;
- Fondazione Volontariato e partecipazione, per la ricerca, il pensiero e l'innovazione sociale;
- Fondazione Giacomo Puccini;
- Fondazione Istituto S.Ponziano;
- Comitato per il recupero di Villa Niemack
- Comitato recupero immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza
- Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana
- Comitato Nuovi Eventi per Lucca.

La Fondazione, oltre che all'Associazione delle Casse di  **ACRI** Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa Risparmio Italiane e delle Fondazioni di Origine Bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana, dal 2006 ha aderito, in qualità di *Funding Member*, all'*European Foundation Centre* (EFC),  l'associazione, con sede a Bruxelles, che a livello europeo rappresenta l'insieme delle fondazioni.

La Fondazione, infine, nel corso del 2012 ha aderito ad OmA – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte. L'Associazione, nata nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte, è divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro delle Fondazioni della Toscana, con sede e personale specializzato a Firenze presso l'Ente Cassa di Risparmio.

Quadro delle partecipazioni in Fondazioni, Associazioni e Comitati



Di seguito si dà conto delle principali operazioni intervenute nel corso del 2014, riguardanti le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

Banco Popolare Soc.Coop.

Al 31 dicembre 2013 la Fondazione deteneva una partecipazione nel Banco Popolare soc.coop. costituita da n.2.093.000 azioni sottoscritte in occasione dell'aumento di capitale effettuato nel 2011, in carico ad € 4.996.651, rappresentative dello 0,12% del capitale sociale, ed una partecipazione nel Credito Bergamasco SpA, costituita da n.7.136.711 azioni ordinarie, pari all'11,56% del capitale sociale, per un valore contabile complessivo di € 156.363.203, ricevute dal Banco Popolare soc.coop. quale corrispettivo parziale (50%) per l'esercizio dell'opzione di vendita sulle azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA.

In data 26 novembre 2013 i Consigli di Amministrazione di Banco Popolare soc.coop. e di Credito Bergamasco SpA approvarono l'avvio del percorso di fusione per incorporazione di quest'ultimo in Banco Popolare, convocando allo scopo le Assemblee straordinarie delle due Società, rispettivamente, in data 26 aprile 2014 (seconda convocazione) e 25 aprile 2014. I termini principali dell'operazione come originariamente annunciati, possono essere così riassunti:

- rapporto di cambio: n.11,5 azioni Banco Popolare ogni azione Credito Bergamasco posseduta;
- aumento di capitale a servizio della fusione: € 300.582.215 mediante emissione di n.157.455.068 nuove azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale, da attribuire agli azionisti Credito Bergamasco;
- dividendo riconosciuto agli azionisti Credito Bergamasco ante fusione: € 0,55 ad azione;
- diritto di recesso: esercitabile, ai sensi degli artt.2437 e seguenti del Codice Civile, dai Soci che non avrebbero concorso alla deliberazione assembleare di fusione, atteso che detta delibera comportava la trasformazione della Società da società di capitali in società cooperativa;
- valore di liquidazione delle azioni oggetto di recesso: € 12,238 ad azione, valore determinato sulla base delle previsioni dell'art.2437-ter, comma 3, Codice Civile.

Tenuto conto della rilevanza e della complessità dell'operazione, nonché dell'impatto che la stessa poteva avere soprattutto in termini di redditività, immediata e prospettica, del patrimonio della Fondazione, fu deciso di avvalersi della consulenza di un *advisor* specializzato, conferendo uno specifico incarico a Banca IMI quale *financial advisor* esclusivo per la Fondazione relativamente all'operazione in argomento.

Successivamente i termini dell'operazione hanno subito variazioni a seguito di un aumento di capitale del Banco Popolare annunciato e realizzato prima della fusione. In data 24 gennaio 2014 il Consiglio di Amministrazione del Banco Popolare ha infatti approvato un'operazione di aumento di capitale a pagamento fino ad un massimo di € 1,5/miliardi. L'operazione è stata approvata

dall'Assemblea straordinaria del Banco Popolare in data 1° marzo 2014. Banco Popolare anticipò la propria Assemblea straordinaria per l'approvazione del progetto di fusione del Credito Bergamasco dal 24 aprile 2014 in prima convocazione e 26 aprile 2014 in seconda convocazione, rispettivamente, al 28 e 29 marzo 2014. L'Assemblea straordinaria del Credito Bergamasco per l'approvazione del suddetto progetto di fusione fu confermata per il 25 aprile 2014.

L'indicazione già emersa circa la perdita di € 600/milioni quale risultato dell'esercizio 2013 del Banco Popolare e quella relativa al dividendo di € 0,55 ad azione riconosciuto agli azionisti Credito Bergamasco ad aprile 2014 furono confermate.

Banco Popolare presentò all'Assemblea dei Soci del 1° marzo 2014 anche un Piano Industriale, che Banca IMI (*financial advisor* della Fondazione) valutò positivamente; tali positive valutazioni sono state avvalorate dall'andamento delle quotazioni di borsa del titolo Banco Popolare e dal giudizio positivo di alcuni primari analisti.

Conseguentemente, gli Organi della Fondazione deliberarono di esercitare i diritti di opzione corrispondenti alle azioni Banco Popolare detenute (n.209.300), sottoscrivendo n.197.676 nuove azioni contro versamento di € 1.779.084. Gli Organi della Fondazione deliberarono inoltre di non esercitare il diritto di recesso sulle azioni Credito Bergamasco possedute, accettando il concambio con azioni Banco Popolare, sempre che nel periodo valido per il recesso la quotazione di borsa delle azioni Credito Bergamasco non fosse risultata inferiore al prezzo di recesso stesso (€ 12,238 ad azione).

L'operazione di fusione fu approvata dall'Assemblea del Banco Popolare in data 29 marzo 2014 e da quella del Credito Bergamasco in data 25 aprile 2014. L'effettivo scambio azionario si è perfezionato a giugno.

Il rapporto di cambio, originariamente stabilito in n.11,5 azioni Banco Popolare ogni azione del Credito Bergamasco, a seguito dell'aumento di capitale del Banco Popolare e del raggruppamento di n.10 azioni dello stesso Banco in una nuova azione, è stato modificato in n.1,412 azioni, con applicazione della formula di cui al comunicato stampa del Banco Popolare del 17 febbraio 2014.

Conseguentemente la Fondazione ha ricevuto, in luogo delle n.7.127.354 azioni Credito Bergamasco possedute alla data della fusione (variate rispetto al quantitativo posseduto ad inizio anno a seguito della vendita in borsa di un modesto quantitativo di titoli), n.10.063.823 azioni Banco Popolare. Quest'ultimo quantitativo, sommato a quanto già posseduto *post* aumento, ha determinato per la Fondazione un'interessenza nel Banco Popolare del 2,891%. Considerata la normativa vigente alla data, che prevedeva un limite massimo dell'1% quale partecipazione individualmente detenibile nel capitale sociale di una banca popolare (ad oggi di fatto vigente per le sole banche popolari "non di grandi dimensioni", stante l'obbligo imposto a quelle di grandi dimensioni, quali il Banco Popolare, di trasformarsi entro due anni in società per azioni. Cfr. paragrafo relativo ai fatti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio), gli Organi della

Fondazione hanno deliberato di ridurre la percentuale di interessenza *post* aumento e *post* fusione, quantomeno, entro il limite massimo consentito, compatibilmente con le condizioni di mercato ed evitando di produrre perdite patrimoniali per la Fondazione, ricercando nel contempo, per quanto possibile, adeguata remunerazione dall'investimento stante l'assenza di dividendo. Ciò previa approvazione dell'Autorità di Vigilanza, trattandosi di società conferitaria.

La delibera assunta è stata attuata mediante una strategia di vendita di opzioni *call over the counter* su diverse *tranche* di azioni di ammontare predefinito con diverse controparti e con la consulenza di Eidos Partners circa la congruità delle condizioni contrattuali concordate di volta in volta. Tale strategia è stata attuata progressivamente ogni qual volta sul mercato è stato possibile ottenere un controvalore dell'opzione in caso di esercizio (somma di *strike price* e premio) almeno pari al costo storico. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano vendute opzioni su n.4.000.000 di azioni Banco Popolare con scadenza nel periodo maggio/giugno 2015, controvalore medio ponderato (in caso di esercizio) € 15,85 (contro € 15,56 di prezzo di carico). In caso di esercizio integrale di tutte le opzioni suddette, la percentuale di interessenza della Fondazione nella Banca scenderebbe all'1,787%. In caso contrario l'esercizio 2015 godrebbe di una redditività (pari ai premi incassati sulle opzioni) altrimenti non ottenibile dalla partecipazione stante la mancata previsione di erogazione di dividendi per il 2015 da parte della Banca.

Ulteriori informazioni nel paragrafo dedicato ai fatti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Banca del Monte di Lucca SpA

Nell'ottobre 2012 la Fondazione, unitamente a Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca, sottoscrisse un Accordo Quadro che disciplinava:

- i termini e le condizioni per la vendita di azioni ordinarie rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA da Fondazione Banca del Monte di Lucca a Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca;
- i termini e le condizioni di un aumento di capitale di Banca del Monte di Lucca SpA per un controvalore complessivo di € 50/milioni, da sottoscrivere *pro-quota* dalle Parti e da liberare con conferimenti in denaro;
- accordi inerenti gli assetti proprietari e la *governance* di Banca del Monte di Lucca SpA a seguito dell'ingresso della Fondazione nella compagine sociale;
- i conseguenti obiettivi di sviluppo di Banca del Monte di Lucca SpA condivisi e perseguiti dalle Parti.

Nel corso del 2013 la Fondazione acquisì dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca la partecipazione del 20% del capitale sociale della Banca e partecipò all'aumento di capitale dalla stessa deliberato secondo le modalità e i termini stabiliti nel suddetto Accordo Quadro. In sede di

definizione del prezzo di acquisto fu tenuto implicitamente conto della presenza nello Statuto della Banca di particolari clausole poste a tutela delle minoranze e potenzialmente in grado di mantenerne integra la soggettività individuale e l'auspicata funzione di presidio del tessuto economico territoriale (maggioranza qualificata al 70% nell'ambito dell'Assemblea Straordinaria).

Il bilancio per l'anno 2013, approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 aprile 2014, evidenziò la presenza di una perdita d'esercizio particolarmente elevata, pari a € 34,3/milioni, in conseguenza della revisione, a livello del Gruppo Banca Carige, sollecitata dalla Consob e dall'Autorità di Vigilanza, della valutazione di alcuni *asset* (in particolare avviamenti e crediti). Conseguentemente il patrimonio netto della Banca scese da € 130,4/milioni ad € 96,1/milioni.

Il bilancio dell'esercizio 2014, approvato dall'Assemblea degli Azionisti della Banca in data 9 aprile 2015 evidenzia una perdita di circa € 6/milioni - sostanzialmente dovuta ad un'ulteriore revisione degli attivi conseguente all'accoglimento dei rilievi emersi in esito allo svolgimento della procedura di "*Asset Quality Review*" condotta dalla Banca Centrale Europea - e un livello di patrimonio netto che si attesta in € 89,6/milioni.

La situazione economico-finanziaria manifestata dalla Banca sopra succintamente esposta, unitamente alla mancata previsione di erogazione di dividendi, ha comportato la necessità di qualificare come duratura la perdita di valore evidenziata. Tale perdita di valore, pari ad € 8,1/milioni, è stata quantificata considerando la consistenza al 31/12/2014 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, incrementata del valore per azione implicitamente attribuito – in sede di acquisto della partecipazione – alla clausola statutaria sopra menzionata.

BF Holding SpA

La Fondazione ha partecipato, in cordata con altri investitori, organizzati in apposito veicolo societario, all'acquisto di una partecipazione di maggioranza in Bonifiche Ferraresi SpA Società Agricola, quotata sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana, detenuta da Banca d'Italia, nel contesto di una procedura competitiva di vendita avviata dalla stessa e di successiva promozione di un'offerta pubblica di acquisto e scambio, obbligatoria, avente ad oggetto la totalità delle restanti azioni in circolazione.

In data 30 maggio 2014 è stata costituita la società BF Holding SpA, con sede legale in Milano; la Fondazione, con un investimento di € 10/milioni, detiene una partecipazione del 7,14%.

In data 11 giugno 2014 la Società ha acquistato da Banca d'Italia, che ha mantenuto un'interessenza del 2%, una partecipazione pari al 60,375% di Bonifiche Ferraresi SpA; l'intera Società è stata valutata circa € 171,5/milioni, per un valore di € 30,50 ad azione. Le fonti di finanziamento occorrenti, effettive e potenziali, sono state reperite dall'*equity* dei partecipanti per € 140/milioni e da un finanziamento concesso dalla Banca Popolare di Milano, da attivare all'occorrenza, per

ammontare massimo pari ad € 35/milioni. Successivamente BF Holding ha promosso, nei termini e con le modalità di legge, il lancio dell'OPA obbligatoria sulle azioni Bonifiche Ferraresi in circolazione sul mercato, in seguito alla quale la percentuale di interessenza è salita al 79,24%. I rapporti tra i Soci sono disciplinati da un Patto Parasociale; la Fondazione ha concorso a designare il Presidente del Collegio Sindacale di BF Holding SpA ed un Consigliere di Bonifiche Ferraresi SpA. La fusione di BF Holding in Bonifiche Ferraresi è prevista entro massimo due anni.

A11 Venture Srl

In data 26 novembre 2014 è stata costituita la società A11 Venture Srl, avente per oggetto lo sviluppo del tessuto imprenditoriale locale, attraverso l'assunzione diretta di partecipazioni al capitale di imprese "start-up innovative", ai sensi del Decreto Legge 18 ottobre 2012, n.179 recante "Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese". La Fondazione ha aderito, in qualità di "Socio Istituzionale", con un investimento iniziale di € 300.000, corrispondente ad un'interessenza del 26,087%, versando in sede di costituzione l'importo di € 75.000. Nei primi due anni è prevista la clausola di *lock-up*; successivamente le quote potranno essere liberamente cedute, previa prelazione nelle forme sancite dallo Statuto, con lo scopo di mantenere invariata la quota complessiva dei "Soci Investitori". I Soci Istituzionali non potranno detenere complessivamente più del 30% del capitale sociale della Società. La maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione (n.4 su n.7) sarà nominata dai Soci Investitori; gli altri saranno espressione: uno dei Soci Ordinari, uno dei Soci Istituzionali ed uno indipendente. E' stato istituito un Comitato Investimenti per progettare, organizzare e gestire le attività di *scouting* delle *start-up* meritevoli di valutazione. E' in corso di stipula un patto parasociale tra i Soci, volto a disciplinare ulteriori aspetti non regolati dallo Statuto. L'iniziativa potrebbe essere estesa al territorio delle province di Pistoia e Prato, sia per quanto attiene agli investimenti che agli investitori. Saranno oggetto di particolare attenzione quelle operazioni di co-investimento con altri soggetti operanti nel settore del *venture capital*, ivi compresi Innogest SGR SpA ed United Ventures One SpA, con i quali la Fondazione intrattiene già rapporti.

Lucca Solare SpA

Nel corso del 2014 la Società ha posto in essere gli interventi individuati con l'ausilio della società



Green Utility SpA volti a superare le inefficienze tecniche e finanziarie che ne hanno sin qui minato l'equilibrio economico-finanziario.

Dal punto di vista tecnico è stato elaborato un piano di investimenti per l'implementazione di adeguati sistemi di monitoraggio funzionali al miglioramento delle *performance* impiantistiche. Dal punto di vista finanziario invece, l'Assemblea Straordinaria della Società ha deliberato, in data 23 maggio 2014,

l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile partecipativo di € 21/milioni al fine di estinguere una parte dei finanziamenti maggiormente onerosi (mutui chirografari e scoperti di conto corrente) e il precedente prestito obbligazionario emesso dalla Società. Il prestito obbligazionario convertibile partecipativo, che è stato sottoscritto per intero dalla Fondazione in un'ottica di conservazione e di protezione dell'investimento effettuato nella propria partecipata, presenta le seguenti caratteristiche salienti: data emissione 30/5/2014; data di rimborso 1/7/2034 con ammortamento annuo del 10% a partire dall'1/7/2025; facoltà di rimborso anticipato da parte dell'emittente dal 2017 al 2033; possibilità di conversione dal 2015 al 2034; cedola semestrale pari al massimo tra il tasso di riferimento della Banca Centrale Europea e l'inflazione annuale italiana maggiorata di uno *spread* di 0,60%; diritto di partecipazione agli utili della società emittente.

Nel corso del 2014 è stato inoltre sottoscritto un Patto Parasociale con la società controllante Il Leccio SpA volto a disciplinare l'affidamento della gestione della Società ad un amministratore esecutivo indipendente con funzione di "Presidente di garanzia" e ad introdurre meccanismi di *drag along* (obbligo di vendita da parte della controllante) e *tag along* (diritto di co-vendita da parte della Fondazione) in caso di dismissione della partecipazione rispettivamente da parte della Fondazione o della controllante Il Leccio SpA. L'esercizio 2014 è stato caratterizzato inoltre dall'influenza negativa esercitata sulla gestione della Società dalle penalizzazioni regolamentari introdotte dal legislatore per il settore fotovoltaico e dalla diminuzione del costo dell'energia.

La situazione economico-finanziaria manifestata dalla Società unitamente alla mancanza di redditività da dividendi ha comportato la necessità di qualificare come duratura la perdita di valore emergente, che è stata quantificata tenendo conto del patrimonio netto tangibile della stessa risultante dall'ultimo bilancio approvato (€ 0,79 ad azione) decurtato a € 0,50 per tener conto forfettariamente degli elementi negativi sopra citati, ancora di difficile quantificazione, che influiranno sul risultato dell'esercizio 2014.

Banca Carige SpA

Nel corso del 2014 la Società ha dovuto porre in atto una serie di misure volte ad adeguare i propri indicatori patrimoniali ai migliori *standard* di mercato e a dotarsi di un *buffer* di capitale sufficiente ad assorbire eventuali impatti negativi derivanti dal *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo. Il Consiglio di Amministrazione della Società ha esercitato in data 27 marzo 2014 la delega ad esso conferita dall'Assemblea straordinaria dei Soci del 29 aprile 2013, deliberando un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di € 800/milioni al fine di rafforzare la struttura patrimoniale della Società. L'operazione si è svolta nei mesi di giugno e luglio 2014. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data, acquistando



sul mercato i diritti di opzione necessari. Nel corso dell'anno sono stati effettuati altri acquisti in borsa in relazione all'andamento della quotazione del titolo.

Banca Monte di Paschi di Siena SpA

Nel corso del 2014 la Società ha dovuto porre in atto una serie di misure volte ad adeguare i propri indicatori patrimoniali ai migliori *standard* di mercato e a dotarsi di un *buffer* di capitale sufficiente ad assorbire eventuali impatti negativi derivanti dal *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo. L'Assemblea straordinaria della Società ha deliberato in data 21 maggio 2014 un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di € 5/miliardi al fine di rafforzare la propria struttura patrimoniale. L'operazione si è svolta nel mese di giugno 2014. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data, acquistando sul mercato i diritti di opzione necessari. Nel corso dell'anno sono state effettuate altre operazioni di acquisto e vendita in borsa in relazione all'andamento della quotazione del titolo.

CDP Reti SpA

CDP Reti SpA è la società partecipata al 100% da Cassa Depositi e Prestiti (di seguito CDP) che detiene il 30% del capitale di Snam SpA e il 29,851% del capitale di Terna SpA. Nel corso del 2014 CDP ha dismesso il 40,9% della Società: il 35% è stato ceduto a State Grid Europe Limited (di seguito SGEL), società del gruppo State Grid Corporation of China; il 5,9% è stato invece ceduto ad un gruppo di investitori istituzionali italiani (n.33 Fondazioni di origine bancaria e la Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense). CDP e SGEL e la sua controllante hanno sottoscritto un Patto Parasociale che riconosce a SGEL diritti di *governance* a tutela del proprio investimento. Lo Statuto della Società prevede che le azioni acquistate dagli investitori istituzionali ("categoria C") non siano soggette a divieti di trasferimento salvo il rispetto del "diritto di prima offerta" a favore degli altri azionisti della Società. La Fondazione, in considerazione della redditività attesa dalla partecipazione e della valenza strategica della stessa rispetto al "Sistema Paese", ha acquistato una partecipazione nella Società per € 5/milioni, corrispondente ad un'interessenza dello 0,094%.

Altre partecipazioni in Società quotate.

Si tratta di investimenti, molto diversificati, in società quotate in Italia ed a largo flottante, corrispondenti, a fine 2014, ad un controvalore complessivo di circa € 157,3/milioni. La selezione delle società, al momento dell'acquisto, è stata effettuata facendo particolare attenzione alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle azioni stesse. Gli importi più significativi sono concentrati su Banca Carige, Intesa San Paolo, ENI, Banca Monte dei Paschi di Siena, SNAM, Terna, Atlantia, STMicroelectronics, A2A, UnipolSai Assicurazioni, ENEL, IVS Group, Telecom Italia risparmio e Mediobanca.

Di seguito si illustrano le attività svolte dalle Fondazioni e dai Comitati cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca partecipa.

Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca

(Fondazione Ragghianti): adesione in data 5 ottobre 1984 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato € 51.646) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione ha lo scopo di promuovere gli studi sull'arte sviluppando l'esperienza di Licia e Carlo Ludovico Ragghianti, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio a suo tempo donati dai coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea quale strumento di conoscenza ed educazione pubblica. Nel corso del 2012 sono state approvate alcune modifiche statutarie che hanno permesso di evitare il permanere della Fondazione nello *status* di organismo di diritto pubblico nonché modifiche attinenti ai processi organizzativi. In particolare, si è reso necessario ridurre il numero dei rappresentanti di nomina pubblica, mentre è aumentata la presenza dei rappresentanti espressione della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca da tre a quattro, compreso il Presidente. Le modifiche sono state accolte dalla Regione Toscana e si è quindi proceduto al completo rinnovo degli organi. In particolare, il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Ragghianti è il Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca o suo designato; il Consiglio di Amministrazione è composto, oltreché dal Presidente, da 8 membri, di cui 3 designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, 2 dalla Provincia di Lucca, 2 dal Comune di Lucca ed 1 dai discendenti in linea retta dei coniugi Ragghianti.



Fondazione Palazzo Boccella: adesione in data 22 febbraio 2002 con quota pari al 15% del fondo

di dotazione (deliberato € 309.874, erogato in tre *tranche* di uguale importo negli anni 2002, 2003 e 2004) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione Palazzo Boccella è nata per volontà del Comune di Capannori che nel 1998 acquistò il Palazzo storico di San Gennaro e nel 2002 lo conferì alla Fondazione con il preciso

Fondazione Palazzo Boccella



scopo di ristrutturarlo e di riportarlo a nuova vita con attività legate al tema della promozione dei prodotti agroalimentari del territorio con particolare focalizzazione sul settore enogastronomico. I fondatori istituzionali - Comune di Capannori, Provincia di Lucca, CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - sin dalle origini si sono

impegnati a finanziare le opere di restauro del Palazzo e a sviluppare le attività di cui oggi è sede. La creazione di una scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE) aderisce perfettamente allo spirito e alla missione con cui la Fondazione stessa è nata e si è sviluppata nel tempo.

Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana:

adesione in data 14 marzo 2002 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato € 41.317), impegno a contribuzione annua di € 51.646 per il triennio 2003-2005 ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione - costituita per volontà della Provincia di Lucca, per valorizzare l'Archivio del ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana - ha lo scopo di arricchire l'Archivio, valorizzarlo e farlo conoscere in Italia e all'estero. Il Consiglio di Indirizzo è presieduto da un rappresentante della Provincia di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: CCIAA di Lucca, Unione dei Comuni della Garfagnana e della Media Valle del Serchio, Associazione Lucchesi nel Mondo, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Università di Pisa.



Fondazione Barsanti e Matteucci: adesione in data 4 giugno 2003; impegno a contribuire, in qualità di fondatore, con una quota minima obbligatoria di € 6.000 per la costituzione del Fondo Patrimoniale ed un contributo minimo annuale obbligatorio per il primo anno di € 3.000 (auspicabile in incremento a seconda della possibilità dei fondatori), da ripetersi possibilmente per i tre anni successivi. La Fondazione ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca scientifica e sperimentale eseguita dai due illustri scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, anche attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione degli studi, degli scritti e delle opere dei due scienziati, nonché la promozione, attraverso l'attribuzione di borse di studio o il conferimento di premi, di ricerche nel campo della tecnologia, con particolare rilievo al settore dei veicoli a motore. Il 28 settembre 2013 è stata inaugurata la nuova sede della Fondazione, nella Loggia di Palazzo Guinigi appositamente ristrutturata, che ospita anche una mostra permanente dedicata alle opere ed alla vita dei due scienziati lucchesi. Il Consiglio di Gestione della Fondazione è presieduto da un rappresentante designato dal Rotary Club di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: Associazione Industriali di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, INA Assitalia – Sezione di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca.



Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR): adesione in data 16/7/2003 con quota di € 30.000 per il fondo di dotazione e contribuzione annua di € 30.000 per gli anni dal 2004 al 2008 ed € 40.000 dal 2009 al 2014.

Nel dicembre 2001 venti enti lucchesi pubblici e privati - con due ulteriori adesioni successive - sottoscrissero il Protocollo di Intesa per la realizzazione del Progetto di una Libera Università non statale nella città di Lucca, con l'obiettivo di dare vita ad un centro universitario di respiro internazionale. Nel corso del 2002 iniziò il lavoro propedeutico per la costituzione della fondazione che avrebbe dovuto gestire il progetto.



Emergeva nel frattempo l'opportunità di caratterizzare differentemente l'iniziativa lucchese stanti le altrui prerogative, gli orientamenti ministeriali, l'entità dell'impegno organizzativo e finanziario, l'incertezza del risultato. In data 21 gennaio 2003, l'Assemblea dei sottoscrittori del Protocollo di Intesa approvò il nuovo percorso, orientato alla costituzione di un Istituto di Alti Studi post-universitari, volto alla formazione ed alla ricerca, concentrato sulla vasta area giuridico-sociale in ottica tecnologica ed in proiezione europea, con la *partnership* della Scuola Superiore S. Anna di Pisa e dell'Università LUISS Guido Carli di Roma (alle quali si sarebbero successivamente unite, con modalità diverse, il Politecnico di Milano e l'Università di Pisa). Restavano fermi - anzi esaltati - gli obiettivi di prestigio e di respiro internazionale. La prima fase del progetto si concluse con la costituzione dell'Organismo lucchese (fondazione di partecipazione) - in analogia a quanto già fatto dall'Organismo interuniversitario (costituitosi in consorzio di tipo associativo con la denominazione "Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati") e con l'avvio della procedura di costituzione dell'Istituto di Alti Studi. In data 16 luglio 2003 fu costituita con rogito notarile FLAFR, che ha sede presso il Complesso immobiliare di San Micheletto in Lucca, ente privato senza scopo di lucro - la cui attività è ispirata ed improntata ai principi di libertà e dignità dell'individuo, di solidarietà sociale e tra le generazioni - e che opera esclusivamente per il dispiegamento e la crescita delle energie culturali, sociali ed economiche della comunità locale, promuovendo e sostenendo iniziative di alta formazione e di ricerca, anche applicata, rivolte allo sviluppo delle capacità tecnico-scientifiche, professionali, manageriali ed imprenditoriali e da realizzare nel territorio provinciale. Il Consorzio avviò, presso il competente Ministero (MIUR), l'*iter* amministrativo di costituzione, riconoscimento e finanziamento dell'Istituto di Alti Studi fin dal 21/7/2003, in prossimità del limite ultimo previsto per l'inserimento del Progetto lucchese nel piano triennale 2004-2006 per l'Università e gli Studi Superiori (31/7/2003).

In data 16 febbraio 2004 fu stipulato l'atto pubblico di adesione alla suddetta Fondazione da parte dei Fondatori, istituzionali e non, e fu sottoscritto il "Patto tra i Fondatori". I Fondatori istituzionali sono: Comune di Lucca, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, CCIAA di Lucca ed Associazione Industriali di Lucca. A questi si

aggiungono, in qualità di Fondatori/Partecipanti, altri sette enti lucchesi pubblici e privati. Degli sviluppi ulteriori del progetto si dirà più avanti nel bilancio di missione.

Fondazione con il Sud

La Fondazione per il Sud fu costituita in data 22 novembre 2006 a seguito di un lungo processo, di cui si dirà più ampiamente nel bilancio di missione. Il Collegio dei Fondatori della Fondazione, nella riunione dell'11 maggio 2011, deliberò di modificare la denominazione da "Fondazione per il Sud" in "Fondazione con il Sud", con conseguente modifica del primo comma dell'art.1 dello Statuto. Il Fondo di dotazione della Fondazione con il Sud ammonta ad € 314.801.028, di cui



€ 209.644.364 provenienti dalle Fondazioni di origine bancaria ed € 105.156.664 derivanti dalle destinazioni disposte dagli Enti di Volontariato Fondatori, in attuazione del D.M. 11/9/2006, delle somme accantonate dalle stesse Fondazioni per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'Attività istituzionale della Fondazione è sostenuta dai proventi derivanti dalla gestione del patrimonio del quale è stata dotata e da risorse in conto esercizio messe a disposizione dagli Enti Fondatori sulla base di un impegno pluriennale.

Fino al 2013, nel corso di sette anni di attività, la Fondazione con il Sud ha finanziato 311 Progetti Esemplari, di cui 246 attraverso Bandi ed Inviti emanati direttamente e 65 secondo formule diverse di cofinanziamento; a questi si aggiungono 167 Programmi di sostegno al volontariato sostenuti tra il 2010 e il 2011, 3 Fondazioni di Comunità e 38 altre iniziative. La Fondazione sostiene progetti che per qualità, rappresentatività delle *partnership* coinvolte, gestione delle risorse e impatto sul territorio, possano divenire esempi di riferimento di un processo virtuoso di sviluppo del capitale sociale nel Meridione, nei seguenti ambiti:

- l'educazione dei giovani, con particolare riferimento alla cultura della legalità e ai valori della convivenza civile;
- lo sviluppo del capitale umano di eccellenza;
- la cura e la valorizzazione dei "beni comuni";
- lo sviluppo, la qualificazione e l'innovazione dei servizi socio-sanitari, non in via sostitutiva dell'intervento pubblico;
- la mediazione culturale e l'accoglienza/integrazione degli immigrati.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato dalla Fondazione in via prudenziale ed indisponibile ai sensi

dell'art.15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud, le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

- € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art.15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata a destinare alla Fondazione con il Sud, per il periodo di 5 anni a decorrere dal 2005, il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 e ad assicurare, per i successivi periodi temporali, il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Fondazione Antica Zecca di Lucca: costituzione in data 28 dicembre 2006 con versamento di € 20.000 al fondo di dotazione. La Fondazione promuove la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative scientifiche, culturali e di formazione artistico-professionale, favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni storici, numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese. Il Consiglio di Amministrazione è composto da rappresentanti designati da: Comune di Lucca (Fondatore di diritto), Antico Ufficio della Zecca di Lucca, Collegio dei Monetieri, Associazione Industriali di Lucca, CCIAA di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.



Fondazione Volontariato e partecipazione: costituzione in data 17 novembre 2008 con versamento di € 60.000 al fondo di dotazione. La Fondazione Volontariato e



Partecipazione - partecipata oltre che dalla Fondazione anche dal Centro Nazionale per il Volontariato, dalla Provincia di Lucca, dal Cesvot (Centro Servizi per il Volontariato) e dal CSV.net (Coordinamento dei centri di servizio) - si propone a livello nazionale e internazionale come punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione sociale orientata all'azione solidale sia nelle sue forme organizzate che in quelle spontanee ed informali. Senza fini di lucro, promuove, gestisce e sviluppa a tutti i livelli attività di ricerca, studio, dibattito e sviluppo del pensiero in tutti gli ambiti coerenti con il proprio scopo costitutivo.

Fondazione Giacomo Puccini: ha per scopo la promozione generale di attività di ricerca, di manifestazioni culturali, divulgative e di spettacolo, legate a Giacomo Puccini e alla tradizione musicale lucchese, intervenendo in particolare negli ambiti della ricerca scientifica, della tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale pucciniano, della informazione, formazione ed educazione musicali. Nell'aprile 2012, la Fondazione Giacomo Puccini ha chiuso un contenzioso con l'Agenzia del Demanio ottenendo la proprietà della Villa Puccini di Viareggio e la titolarità



dei due terzi dei diritti d'autore ancora attivi sulle opere del Maestro. Nel corso del 2012 inoltre è stato portato a compimento l'*iter* di approvazione del nuovo statuto che ha comportato la ristrutturazione dell'assetto partecipativo. Il Consiglio di Amministrazione è ora composto da un numero variabile di membri fino ad un massimo di nove, di cui due designati dal Comune di Lucca (Fondatore Promotore), fra i quali il Presidente, due dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ed uno ciascuno da: CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Associazione Lucchesi nel Mondo, Arcidiocesi di Lucca e Provincia di Lucca. La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - in considerazione della collaborazione avviata con la Fondazione Giacomo Puccini, finalizzata alla riapertura del Museo Casa Natale di Giacomo Puccini, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e gestito dalla Fondazione Giacomo Puccini in virtù di un contratto di comodato - ha confermato la propria adesione in qualità di socio fondatore, con diritto di designare due rappresentanti nell'organo amministrativo ed il Revisore unico.

Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca: la partecipazione si concretizza nella sola designazione da parte della Fondazione di un componente del Consiglio di Indirizzo di detta fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori: istruzione, educazione e cultura. In particolare ha per scopo: l'istruzione e l'educazione della gioventù; la promozione, la conservazione e la valorizzazione di opere d'arte; la promozione e lo svolgimento di attività culturali. Il Consiglio di Indirizzo è composto da cinque membri, di cui due designati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ed uno ciascuno da: Comune di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e IMT Alti Studi Lucca.

Comitato Villa Niemack: fra gli interventi diretti pluriennali 2009-2019 era ricompreso il restauro dello storico edificio denominato Villa Niemack, situato nel centro storico di Lucca, di proprietà dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete. In data 19 marzo 2009 fu costituito il Comitato in oggetto, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, allo scopo di provvedere alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dello storico edificio, di durata limitata al compimento di tutte le

operazioni inerenti al recupero, ivi incluso l'ammortamento del mutuo decennale contratto per il finanziamento dei lavori. L'impegno della Fondazione, assunto per il periodo 2009-2019, consisteva nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato stesso. A fine 2013 è stata chiesta l'estinzione anticipata del mutuo, dato che il tasso praticato risultava non più conveniente. Si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati gli adempimenti amministrativi.

Comitato Recupero Immobile in S.Pietro a Vico per casa di accoglienza: fra gli interventi diretti pluriennali 2012-2013 era ricompresa la realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati. A tale scopo in data 2 novembre 2011 fu costituito il Comitato in oggetto, composto da un rappresentante della Fondazione e da un rappresentante della Parrocchia di San Pietro a Vico (Lucca), quest'ultima in quanto proprietaria dell'immobile oggetto dell'intervento di ristrutturazione ed adeguamento funzionale. L'intervento in argomento è stato ultimato, talché si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati gli adempimenti amministrativi.

Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana: la partecipazione si concretizza nella nomina di componenti del Comitato stesso. Il D.M. 8/10/1997, attuativo dell'art.15 della Legge quadro sul Volontariato (L.266/1991), assegna ad ACRI il compito, tra l'altro, di effettuare i calcoli per l'attribuzione alle Fondazioni di origine bancaria dei poteri di nomina dei componenti i Comitati di gestione dei fondi speciali per il Volontariato istituiti presso ogni regione. I calcoli relativi al rinnovo dei componenti in scadenza all'8 marzo 2014 sono stati effettuati sulla base degli accantonamenti di ciascuna Fondazione relativi agli esercizi chiusi nel 2011 e nel 2012. La Fondazione ha nominato due componenti.



Comitato Nuovi Eventi per Lucca: in data 16 maggio 2014 è stato costituito il Comitato in oggetto, promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Ragghianti allo scopo di realizzare attività espositive o altre iniziative culturali da tenersi prevalentemente nell'area est della città. Delle iniziative promosse dal Comitato nel corso del 2014 si dirà più avanti nel bilancio di missione.

INVESTIMENTI FINANZIARI

L'ammontare complessivo degli investimenti finanziari a fine 2014 si attesta ad € 1.290,5/milioni con un decremento, rispetto a fine 2013, di € 15/milioni a fronte del quale si registra la presenza di operazioni di indebitamento per complessivi € 46/milioni con un decremento, rispetto a fine 2013, di € 38,8/milioni. Il ricorso alla leva finanziaria è stato ridotto nel corso del 2014 in conseguenza del progressivo contenimento del differenziale tra gli interessi attivi ottenibili sul mercato monetario rispetto a quelli passivi corrisposti sui finanziamenti.

Gli investimenti finanziari netti (cioè al netto dell'indebitamento) ammontano a € 1.244,5/milioni.

L'incremento degli investimenti finanziari netti pari ad € 23,8/milioni è principalmente imputabile all'incremento del patrimonio netto (riserva obbligatoria) per € 9,7/milioni e dei fondi per l'attività di istituto per € 7,8/milioni. La tabella seguente rappresenta il concorso di tutte le componenti patrimoniali alla variazione dell'aggregato costituito dagli investimenti finanziari netti.

Attivo	Variazione in € /mln	Passivo	Variazione in € /mln
Investimenti in immobili	1,1	Patrimonio netto - riserva obbligatoria	9,7
Crediti	1,6	Fondi per l'attività dell'istituto	7,8
Ratei e risconti attivi	- 4,7	Erogazioni deliberate	2,3
		Fondi per rischi e oneri	- 3,3
		Fondo per il volontariato	0,3
		Debiti (non finanziari)	5,0
Sub Totale	- 2,0	Sub Totale	21,8
Investimenti finanziari netti	23,8		
Totale	21,8	Totale	21,8

Prima di entrare nel dettaglio sulla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

L'economia internazionale ha registrato nel 2014 un ritmo di crescita economica sostanzialmente allineato a quello dell'anno precedente, ma con una diversa contribuzione. Mentre i paesi industrializzati (ad eccezione del Giappone) hanno registrato una dinamica dell'attività economica mediamente superiore a quella del 2013, nei paesi emergenti si è osservata una fase di rallentamento. I ritmi di crescita tra i vari paesi restano tuttavia molto differenziati. Alla forte accelerazione dell'economia statunitense si contrappone la persistenza della debolezza dell'area Uem e un andamento altalenante in Giappone. Tra le economie emergenti, l'India ha mantenuto una

buona dinamica della crescita mentre la Cina ha rallentato marginalmente il passo pur crescendo del 7,4%, il Brasile evidenzia una sostanziale stagnazione, mentre la Russia sta fronteggiando una grave crisi economica. In tale contesto anche il segno delle politiche economiche assume connotazioni contrapposte. Negli Stati Uniti e in Gran Bretagna la politica monetaria ha verosimilmente concluso la fase espansiva; i tempi e le modalità di un possibile inizio di fase restrittiva dipendono però da diversi fattori. L'inflazione si mantiene inferiore all'obiettivo delle banche centrali e il recupero di occupazione si accompagna ad una bassa crescita dei salari che contribuisce ad un profilo moderato del reddito disponibile delle famiglie. Considerando anche l'apprezzamento delle rispettive valute, la Fed e la Boe manterranno comunque un atteggiamento di cautela nella gestione della politica monetaria per non inasprire più del desiderato le condizioni monetarie. Al contrario, Giappone e Uem hanno intensificato l'espansione monetaria che, unita all'indebolimento delle proprie valute, dovrebbe generare rispettivamente un mantenimento dei livelli di inflazione e un allontanamento dell'ipotesi di deflazione. Nei paesi emergenti vi sono invece rischi di surriscaldamento dei prezzi, generando in diversi casi in America Latina ed in Asia un aumento dei tassi di *policy*. Peraltro, l'evoluzione al ribasso del prezzo del petrolio ha intensificato le divergenze tra paesi esportatori e importatori netti di materie prime.

Analizzando in dettaglio le singole aree geografiche, negli Stati Uniti il PIL è cresciuto del 2,4% grazie alla dinamica positiva della spesa per consumo e degli investimenti produttivi; continuano a migliorare le condizioni del mercato del lavoro soprattutto sul fronte dell'occupazione mentre la dinamica salariale resta relativamente modesta. La politica monetaria ha terminato l'azione espansiva attuata con la terza fase del *Quantitative Easing* e mantiene attualmente un atteggiamento neutrale. Il rafforzamento del dollaro e la riduzione dei prezzi del petrolio potrebbero determinare un miglioramento della ragione di scambio e quindi un aumento del potere d'acquisto delle famiglie. E' ipotizzabile quindi che anche nei prossimi anni l'economia statunitense possa costituire la principale locomotiva economica dei paesi avanzati, pur con alcuni squilibri strutturali non ancora assorbiti.

L'area Uem è tornata ad avere un tasso di crescita medio positivo nel 2014, pari all'1,1% nell'ambito però di un quadro estremamente disomogeneo tra i diversi paesi. L'attività economica tedesca è cresciuta dell'1,7%, in ripresa anche la Spagna con una crescita del PIL dell'1,3%. Si riscontra invece un ritmo di crescita molto più contenuto in Francia (0,4%); l'Italia ha registrato ancora un anno di contrazione dell'attività economica, manifestando quindi il maggior ritardo nel processo di ripresa.

In generale, le problematiche economiche tuttora presenti nell'area Uem rendono la situazione ancora piuttosto fragile; si registra un'inflazione prossima allo zero, un'elevata disoccupazione e un clima di fiducia che resta relativamente contenuto. A questi elementi si aggiunge la crisi della Russia che potrebbe esercitare effetti negativi rilevanti per la crescita dell'area, tenendo conto dei

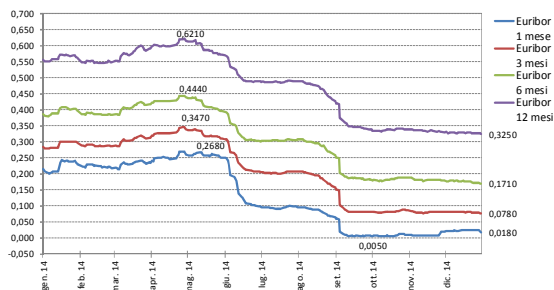
rapporti commerciali diretti tra Uem e Russia ma anche dei rapporti indiretti tra l'Uem e i principali *partner* commerciali della Russia che verrebbero a loro volta penalizzati dalla crisi. Il deprezzamento dell'euro, il basso prezzo del petrolio e l'espansione monetaria appena avviata potrebbero generare un miglioramento del clima di fiducia e porre le basi per un processo di ripresa più strutturato e omogeneo, condizionato tuttavia al verificarsi di una minore rigidità dal punto di vista fiscale.

L'evoluzione delle discussioni in atto alla Commissione Europea sembra andare in questa direzione. Lo sforzo strutturale per portare il saldo di bilancio verso la parità dovrebbe essere meno incisivo per i paesi più vulnerabili in termini di finanza pubblica, come l'Italia. In quest'ambito la politica fiscale potrebbe tornare ad essere uno strumento di stabilizzazione macroeconomica, con una intonazione meno restrittiva che in passato.

Le attese di miglioramento del ciclo economico dovrebbero interessare anche l'Italia nonostante il quadro congiunturale resti ancora piuttosto debole. La produzione industriale si mantiene ancora mediamente negativa e gli effetti del deprezzamento del tasso di cambio non sono ancora pienamente visibili. Anche la manovra fiscale appare mediamente depotenziata rispetto alle attese, focalizzando maggiormente l'attenzione al sostegno del reddito disponibile più che alla spesa diretta, ponendo comunque dei margini di incertezza sulla possibilità di aumento effettivo della domanda interna. In tale quadro tuttavia gli impulsi espansivi dovrebbero risultare maggiormente incisivi nei prossimi trimestri. Il calo del prezzo del petrolio dovrebbe favorire il potere di acquisto delle famiglie; il deprezzamento della moneta, più forte delle attese, potrebbe realmente sostenere le esportazioni, mentre il QE della BCE manterrà contenuti i tassi di interesse con riflessi positivi sulle posizioni debitorie e sui tassi praticati a famiglie ed imprese. In tale quadro è da ritenere che i segnali di ripresa, sia pur lenta e comunque relativamente fragile, saranno visibili nel 2015, sostenuti da consumi e esportazioni, mentre gli investimenti manterranno una dinamica più lenta anche in funzione del permanere di un quadro relativamente difficile sul fronte immobiliare.

La dinamica dei mercati finanziari è stata generalmente positiva nel 2014 anche se ha manifestato una volatilità crescente per tutta la seconda parte dell'anno, soprattutto in Europa in funzione delle aspettative di politica monetaria, incertezze sulla dinamica economica, crisi politica greca. Gli indici azionari statunitense e britannico si trovano ai massimi storici e, in generale, si sono registrati ritorni elevati anche su tutti i mercati obbligazionari (a seguito del significativo ribasso dei tassi a scadenza). Nell'area Uem la dinamica dei mercati azionari è stata più debole e frammentata: a fronte del proseguimento della crescita seppur contenuta delle quotazioni in Germania, i paesi periferici hanno sofferto maggiormente sia per i fattori sopra richiamati, sia per il quadro che ha interessato il sistema bancario dopo gli appuntamenti con *Asset Quality Review* (AQR) e *Stress Test*.

Sul fronte dei rendimenti obbligazionari si riscontra una generale situazione di rendimenti al minimo storico. L'azione espansiva delle politiche monetarie, presente pur con cicli diversi in tutte le aree geografiche, l'inflazione molto contenuta o in alcuni casi assente, le difficoltà con cui si evolve la crescita e una crescente instabilità sul fronte dei cambi hanno determinato nei Paesi industrializzati un livello dei rendimenti prossimo allo zero, mai riscontrato nei cicli passati.



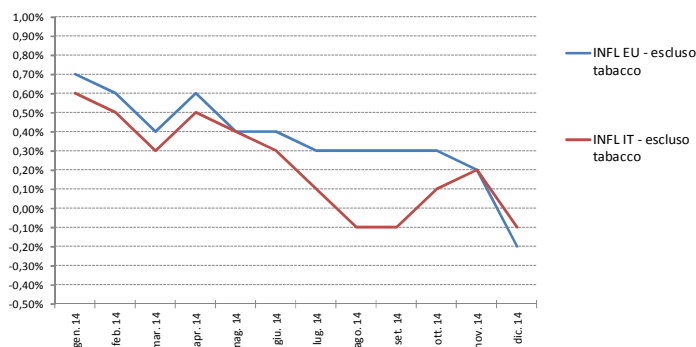
Andamento Euribor 1 mese, 3 mesi, 6 mesi e 12 mesi

Fonte Bloomberg



Tasso swap a 10 anni

Fonte Bloomberg



Andamento inflazione europea e italiana (ex tabacco)

Fonte Bloomberg



Andamento cambio EUR/USD

Fonte Bloomberg

In Europa si sperimentano rendimenti negativi fino a scadenze di medio o anche lungo termine nei paesi *Core* euro e nei paesi Uem non euro, così come in Svizzera. Nei paesi periferici dell'area Uem i rendimenti sono comunque al minimo storico, così come gli *spread* rispetto al Bund. La persistenza della crisi greca potrebbe riportare incertezza e volatilità sui mercati, ma l'effetto contagio sembra essersi definitivamente allontanato. L'azione espansiva della BCE dovrebbe contribuire a mantenere i rendimenti obbligazionari compressi nell'area Uem con riflessi anche sugli altri mercati.

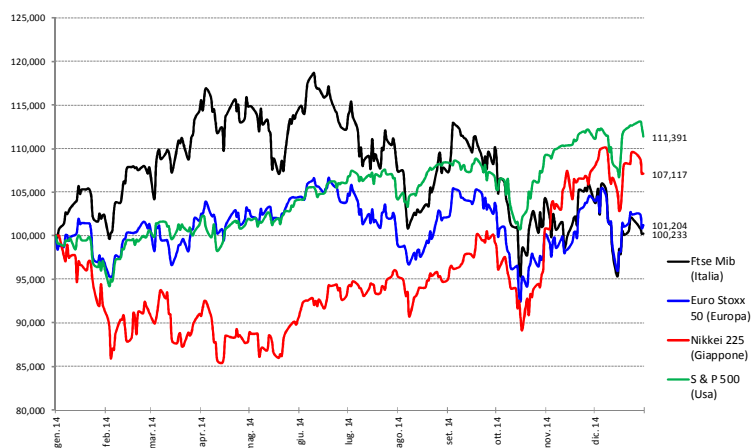


Andamento *spread*

Fonte Bloomberg

Anche i mercati *corporate* hanno registrato rendimenti relativamente contenuti; nella seconda metà del 2014 si è però osservato un generalizzato incremento degli *spread*, relativamente contenuto nell'area Uem, più incisivo negli Stati Uniti, soprattutto nel segmento *High Yield* anche in funzione dei riflessi che il calo del prezzo del petrolio ha avuto sulle società ad esso legate.

I mercati azionari hanno avuto un'intonazione generalmente positiva ma con andamenti comunque differenziati; mentre negli Stati Uniti l'indice azionario è cresciuto di oltre l'11%, nell'area Uem il rendimento del mercato è risultato inferiore al 2%; praticamente nulla la variazione dell'indice azionario italiano. Tale dinamica riflette le diverse situazioni economico-finanziarie e il diverso grado di evoluzione del ciclo economico.



Indici azionari

Fonte Bloomberg

Alcune delle incertezze che hanno condizionato i mercati finanziari nella seconda metà del 2014 sembrano ora diradate. In particolare, il *Quantitative Easing* della BCE annunciato il 22 gennaio 2015 è risultato di ammontare maggiore rispetto alle attese e dovrebbe avere, tra gli altri obiettivi, quello di poter ripristinare il ciclo del credito. Tuttavia, sia in Europa che in Italia, la riattivazione del credito all'economia reale passa attraverso il completamento del percorso di aggiustamento dei bilanci delle banche e il ripristino di condizioni che consentano di conseguire redditività su livelli sostenibili nel medio periodo e compatibili con il costo del capitale richiesto agli azionisti. Sul fronte del sistema bancario italiano in particolare, anche nel 2014 i risultati sono stati condizionati dalle politiche di accantonamento sui crediti dopo i risultati dell'AQR. Il ciclo economico e di politica monetaria dovrebbe consentire un miglioramento della redditività a partire dal 2015 che potrebbe riflettersi in un contestuale miglioramento delle quotazioni.

Le politiche gestionali della Fondazione, come al solito, sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi fissati dall'Organo di Indirizzo, sulla base di specifiche analisi effettuate con l'ausilio di Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della "Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti", costituita con delibera dell'Organo di Indirizzo del 20 settembre 2002.

La strategia operativa dell'anno è stata incentrata sul conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2014 (€ 41,14/milioni netti), preservandone nel tempo l'entità e cercando di contenere gli effetti della volatilità delle quotazioni, privilegiando – per quanto possibile, opportuno e conveniente – gli investimenti con adeguata redditività da cedole, dividendi e proventi similari iscrivibili tra le "immobilizzazioni finanziarie". In tale classe di attività, a fine 2014, è presente il 93,3% del totale degli investimenti finanziari netti, contro il 92,5% di fine 2013.

L'incidenza percentuale delle diverse classi di attività finanziarie calcolate rispetto al totale degli investimenti finanziari netti evidenzia le seguenti variazioni:

- il ricorso all'indebitamento, utilizzato unicamente per cogliere il differenziale esistente tra i tassi attivi che la Fondazione ha potuto ottenere sul mercato monetario (media 2% netto) e i tassi passivi pagati (media 1%), è diminuito del 3,20% in conseguenza di minori opportunità;
- gli investimenti a breve termine in disponibilità liquide sono diminuiti del 3,5% sostanzialmente a causa del minor ricorso all'indebitamento sopra descritto;
- la componente a tasso fisso (nella fattispecie “Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso” e “Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso”) è diminuita, per effetto della monetizzazione delle plusvalenze presenti a seguito della riduzione dei rendimenti verificatasi in corso d'anno, di oltre 11 punti percentuali (complessivamente dal 24,1% al 12,8%). Il comparto presenta a fine 2014 una vita media residua di 5 anni e 42 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 4,28% e netto del 3,22%;
- la componente a tasso variabile (nella fattispecie “Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile”, “Obbligazioni strutturate”, “Obbligazioni subordinate LT2 a tasso variabile” e “Obbligazioni convertibili a tasso variabile”) è risultata stabile. Il comparto presenta a fine 2014 una vita media residua di 6 anni e 22 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 2,29% e netto dell'1,69%;
- le componenti strutturate collegate a Titoli di Stato italiani (concretamente realizzato nelle forme tecniche di *Certificates* e Fondi Alternativi) sono aumentate del 2,3%;
- gli investimenti in fondi a liquidazione di proventi, da classificare nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, sono proseguiti con un incremento del 3,3%;
- l'investimento in prodotti del risparmio gestito (polizze, gestioni patrimoniali e fondi comuni “settoriali”) è risultato stabile;
- l'investimento in fondi immobiliari, fondi di *private equity* e fondi in *minibond* chiusi è stato incrementato di quasi l'1,5%;
- il comparto delle partecipazioni azionarie ha subito un incremento del 4,5% a seguito soprattutto degli investimenti effettuati, da una parte, per partecipare agli aumenti di capitale promossi da Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e da Banca Carige SpA e, dall'altra, in alcune società quotate con elevata potenzialità di dividendo.

L'obiettivo reddituale dell'anno derivante da investimenti finanziari – al netto, sia di poste negative di natura non ricorrente (*infra* svalutazione di alcune partecipazioni non quotate per € 13,1/milioni), sia degli interessi passivi sui finanziamenti – è stato ampiamente superato, nonostante l'incremento dell'aliquota della tassazione a titolo d'imposta di proventi e redditi diversi dal 20% al 26% con decorrenza 1° luglio 2014. L'incremento percentuale rispetto a quanto previsto nel Documento

programmatico-previsionale è stato del 29,2% (da € 40,1/milioni previsti ad € 51,8/milioni effettivi). I risultati economici conseguiti nel biennio 2013/2014 sono da ritenersi particolarmente elevati e non sostenibili nel medio/lungo periodo stante il livello di rischio/rendimento perseguito dalla Fondazione. L'aumento di tassazione sopra citato decorrente già dal 2014 e l'incremento, a partire dall'esercizio 2015, della tassazione sui dividendi incassati impongono la revisione del livello di "redditività media sostenibile nel lungo termine" da € 40/milioni ad € 36/milioni (*cfr* sul tema il capitolo "ALM" più avanti riportato).

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza di fine 2013 e quella di fine 2014 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile:

Tipologia di prodotto	31/12/2013	31/12/2014	Var %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	6,40%	2,90%	-3,50%
Finanziamenti	-6,90%	-3,70%	3,20%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	13,00%	11,00%	-2,00%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	21,70%	11,40%	-10,30%
Obbligazioni "strutturate" a tasso variabile	0,80%	0,80%	0,00%
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso variabile	0,90%	1,30%	0,40%
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso	2,40%	1,40%	-1,00%
Obbligazioni convertibili a tasso variabile	0,00%	1,70%	1,70%
<i>Certificates</i>	0,00%	0,80%	0,80%
Polizze di capitalizzazione	2,70%	2,40%	-0,30%
Polizze assicurative	0,00%	0,80%	0,80%
Gestioni ad obiettivo di rendimento	4,80%	4,90%	0,10%
Fondi comuni "settoriali"	2,40%	1,80%	-0,60%
Fondi comuni con liquidazione proventi	7,70%	11,00%	3,30%
Fondi alternativi	0,30%	1,80%	1,50%
Fondi immobiliari chiusi	7,10%	7,20%	0,10%
Fondi di <i>private equity</i>	4,20%	5,00%	0,80%
Fondi <i>mini bond</i>	0,00%	0,50%	0,50%
Partecipazioni azionarie	32,40%	36,90%	4,50%
Azioni portafoglio trading	0,10%	0,10%	0,00%
Totale	100,00%	100,00%	0,00%

La situazione e l'andamento nel 2014 degli investimenti finanziari della Fondazione sono sinteticamente rappresentati dalla successiva tabella nella quale gli importi monetari sono espressi in milioni di Euro.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto riportato in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di confermare come indice della presenza di perdita durevole di valore l'assenza di redditività da dividendi per almeno due anni consecutivi e come quantificazione della stessa la differenza tra il valore di carico e la corrispondente frazione di

patrimonio netto tangibile della società risultate dall'ultimo bilancio approvato ovvero, se superiore, la quotazione di mercato, nel caso di titoli quotati. Sono state oggetto di svalutazione le partecipazioni in Banca del Monte di Lucca SpA (€ 8,1/milioni), Lucca Solare SpA (€ 4,9/milioni), F2i SGR SpA (€ 46.305) e Gradiente SGR SpA (€ 48.174). Si specifica che per la partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA il valore del patrimonio netto tangibile risultante dal bilancio al 31 dicembre 2014 è stato incrementato del valore attribuito implicitamente in sede di acquisto alla clausola statutaria – richiamata negli Accordi dell'ottobre 2012 con Fondazione Banca del Monte di Lucca e Banca Carige SpA – che prevede una maggioranza qualificata al 70% nell'assemblea straordinaria della società. Per la partecipazione in Lucca Solare SpA, considerato che l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 sarà successiva a quello della Fondazione, il valore per azione del patrimonio netto tangibile al 31 dicembre 2013 è stato prudenzialmente diminuito per tener conto, oltre che delle perdite riscontrate negli esercizi 2012 e 2013, forfettariamente degli elementi negativi, ancora di difficile quantificazione, che influiranno sul risultato dell'esercizio 2014 e che sono costituiti: (i) dalle penalizzazioni regolamentari introdotte nel corso del 2014, (ii) dalla diminuzione del costo dell'energia, (iii) dalle inefficienze finanziarie e tecniche che la società non ha ancora risolto.

Tipologia di prodotto	31/12/2014 Valore cont.	31/12/2014 Valore merc.	2014 Giac. media	2014 c/economico	2014 rend. lordo (%)	2014 rend. netto (%)	Vita media residua
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	36,4	36,4	94,4	1,9	2,54%	2,00%	
Strumenti finanziari non immobilizzati	93,2	93,2	110,5	4,8	5,58%	4,31%	
Fondi comuni e gestioni patrimoniali	85,7	85,7	99,4	4,9	6,17%	4,92%	
Portafoglio di trading (azioni e obbligazioni)	7,5	7,5	11,1	- 0,1	0,32%	-1,14%	2 aa / 202 gg
Immobilizzazioni finanziarie	1.160,9	1.158,9	1.138,8	46,0	4,85%	4,05%	
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	136,7	137,5	145,0	3,9	3,60%	2,70%	4 aa / 110 gg
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	120,6	125,1	134,4	8,5	7,75%	6,33%	4 aa / 131 gg
Titoli di Stato a tasso fisso	15,3	15,9	33,2	10,4	34,78%	31,17%	11 aa / 351 gg
Obbligazioni strutturate a tasso variabile	10,0	9,6	10,0	-	0,00%	0,00%	1 aa / 182 gg
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	16,9	17,5	20,6	3,0	17,62%	14,59%	5 aa / 174 gg
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	15,7	16,4	13,7	0,7	7,00%	5,39%	5 aa / 347 gg
Obbligazioni convertibili a tasso variabile	21,0	21,0	11,5	0,1	1,00%	0,73%	19 aa / 187 gg
Certificates	10,0	10,3	8,9	0,3	3,99%	3,99%	
Polizze di capitalizzazione	29,5	29,5	28,9	0,8	3,20%	2,64%	
Polizze assicurative	9,6	9,6	7,3	0,1	1,85%	1,48%	
Fondi a liquidazione di proventi	137,0	133,6	107,4	4,8	5,70%	4,49%	
Fondi immobiliari	89,9	88,4	87,8	2,9	4,35%	3,34%	
Fondi di private equity	62,7	63,9	56,5	1,1	2,63%	1,96%	
Fondi di mini-bond	5,6	5,7	2,7	-	0,00%	0,00%	
Fondi alternativi	20,6	21,3	10,3	0,4	4,59%	3,96%	
Partecipazione Banco Popolare (*)	162,9	105,3	164,3	3,9	2,40%	2,38%	
Partecipazione in Banca Carige	20,1	5,9	21,3	-	0,00%	0,00%	
Partecipazione in Banca del Monte di Lucca	27,8	17,9	35,9	- 8,1	-22,56%	-22,56%	
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,4	191,7	87,4	8,5	9,74%	9,74%	
Altre partecipazioni quotate	137,3	108,3	131,6	9,6	8,03%	7,29%	
Altre partecipazioni non quotate	24,3	24,5	20,1	- 4,9	-24,55%	-24,55%	
Finanziamenti	- 46,0	- 46,0	- 89,8	- 0,9	1,00%	1,00%	
TOTALE	1.244,5	1.242,5	1.253,9	51,8	5,01%	4,13%	

(importi in milioni /€)

(*) Al rendimento della voce contribuisce la partecipazione nel Credito Bergamasco SpA ante fusione in Banco Popolare SC.

La redditività sopra esposta è determinata tenendo conto anche delle partite non ricorrenti (svalutazioni) citate in precedenza. Qualora fossero escluse, la redditività lorda e netta si attesterebbe rispettivamente al 6,06% e al 5,18%.

Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2014 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

Investimenti a breve termine e disponibilità liquide

Si tratta di operazioni poste in essere nelle forme tecniche di deposito vincolato, conto corrente vincolato e conto corrente libero per l'impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. Controparti principali: Banca Carige SpA, Banca del Monte di Lucca SpA, Banca Federico del Vecchio SpA, Banco Popolare soc.coop., Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e Cassa di Risparmio di S.Miniato SpA.

Strumenti finanziari non immobilizzati

L'attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni quotate, Titoli di Stato, obbligazioni *corporate* e obbligazioni denominate in valuta estera con elevato merito creditizio. La diminuzione registrata rispetto a quanto indicato con riferimento al 2013 è imputabile alla riduzione degli investimenti in Titoli di Stato. Si segnala che la *performance* leggermente negativa del "Portafoglio di *trading*" è dovuta, da un lato, al deprezzamento rispetto all'euro di alcune valute estere in cui sono denominate le obbligazioni in valuta (in particolare il Rublo) e, dall'altro, al negativo andamento di mercato di alcuni titoli azionari acquistati per *trading* (in particolare Saras SpA e Saipem SpA).

Nel corso del 2014 è stata complessivamente diminuita l'entità degli investimenti in prodotti del risparmio gestito (soprattutto nella parte obbligazionaria). Le gestioni patrimoniali restano comunque lo strumento di gran lunga più utilizzato nell'ambito degli investimenti non immobilizzati.

Immobilizzazioni finanziarie: Obbligazioni e Titoli di Stato

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2014 circa il 29% del totale delle immobilizzazioni finanziarie; nell'arco dell'anno hanno assicurato una redditività lorda dell'8,66%, netta del 7,22% e presentano una vita media residua di 5 anni e 246 giorni. Costituiscono una tra le più significative fonti di reddito "stabile" per la Fondazione perché, in assenza di volatilità, producono flussi costanti (per circa il 45% si tratta di titoli a tasso fisso) "spalmati" su tutti i mesi dell'anno. Nel corso del 2014 questa componente è diminuita di circa il 12% a seguito di vendite effettuate per monetizzare parte delle plusvalenze formatesi per la riduzione dei rendimenti. Come rappresentato più avanti in una specifica tabella, il rischio di credito (il principale fattore di rischio di questi investimenti) è elevato se considerato rispetto al "sistema Italia" nel suo complesso (scarsa

diversificazione non domestica), ma contemporaneamente è contenuto, nello specifico, rispetto ai singoli emittenti ed alla qualità complessiva dei prodotti (quasi tutto rischio “*senior*”).

Immobilizzazioni finanziarie: fondi e polizze

Per quanto riguarda il comparto comprendente i prodotti del risparmio gestito, si segnala il proseguimento degli investimenti in fondi a liquidazione proventi, l'aumento di quanto investito in polizze, l'aumento dell'investimento in fondi alternativi e *Certificates*. Il rendimento conseguito dal comparto è stato del 4,29% lordo, 3,39% netto.

Il comparto dei fondi immobiliari è stato incrementato nel 2014 nonostante i rimborsi in conto capitale effettuati dai fondi *MH Real Estate Crescita* e *Omicron Plus Immobiliare* per i fisiologici richiami degli impegni assunti e la sottoscrizione da parte della Fondazione del fondo immobiliare *Optimum Evolution Fund SIF - USA Property I Hedged* il cui *focus* è l'investimento in immobili negli Stati Uniti. Prosegue il buon andamento dei due fondi immobiliari a reddito (FIP e Omicron Plus). Nel complesso la redditività del comparto è stata del 4,35% lordo, 3,34% netto.

E' stata incrementata la quota investita in fondi di *private equity* principalmente a causa dei fisiologici richiami. La redditività del comparto, condizionata dal fatto che numerosi fondi sono ancora in fase di investimento, è stata del 2,63% lordo, 1,96% netto.

Nel corso del 2014 è stato aggiunto il comparto dei fondi di *minibond* con un *commitment* complessivo da parte della Fondazione di € 12/milioni che, al momento, è richiamato per circa la metà. I fondi, che sono attualmente nella fase di investimento, sottoscrivono obbligazioni emesse da piccole e medie imprese (PMI). Il settore ha trovato impulso in seguito alle opportunità civilistiche e fiscali introdotte di recente dal legislatore al fine di mitigare la fase di restrizione nell'accesso al credito e l'eccessiva dipendenza dal settore bancario sofferta da parte delle PMI stesse.

È stata infine incrementata la presenza di prodotti strutturati con sottostante Titoli di Stato (nelle forme tecniche di *Certificates* e Fondi Alternativi). Il rendimento conseguito dal comparto è stato del 4,31% lordo, 3,97% netto.

Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Il risultato economico positivo conseguito nel corso dell'anno sulle “Altre partecipazioni quotate” è dovuto ai dividendi incassati e ai proventi percepiti dalla vendita di opzioni *call*. Quello conseguito dalla partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti SpA è dovuto all'incasso del relativo dividendo. Con decorrenza civilistica dal 1° giugno 2014 la società Credito Bergamasco SpA è stata fusa per incorporazione nella controllante Banco Popolare soc.coop. con un rapporto di conversione di 1,412 azioni Banco Popolare di nuova emissione per ogni azione Credito Bergamasco. Per tale ragione la voce partecipazione nel Banco Popolare soc.coop incorpora il costo storico del Credito Bergamasco SpA. Il rendimento conseguito è quindi sostanzialmente dovuto al dividendo incassato dalla

partecipata Credito Bergamasco SpA precedentemente alla fusione. Si segnala che nel corso del secondo semestre 2014 è iniziata l'attuazione della strategia deliberata dagli Organi della Fondazione – concepita tenuto conto delle condizioni di mercato e del costo di carico della partecipazione – e approvata dall'Autorità di Vigilanza volta, in primo luogo, ad assicurare per quanto possibile un'adeguata redditività per l'esercizio 2015, vista l'assenza di dividendi per il medesimo periodo da parte di Banco Popolare e, in secondo luogo, ove ciò non comporti perdite patrimoniali per la Fondazione, a dismettere in tutto o in parte la partecipazione. Si è quindi proceduto alla vendita di opzioni *call* su azioni Banco Popolare ogni qual volta è stato possibile ottenere un controvalore rappresentato dalla somma di *strike price* e premio, almeno pari al costo storico. Al 31 dicembre 2014 risultano vendute con diverse controparti opzioni *call over the counter* su n.4.000.000 di azioni Banco Popolare con scadenza nel periodo 13 maggio 2015 – 19 giugno 2015, *strike price* medio ponderato € 15,45, premio medio ponderato € 0,400975.

La partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA è stata svalutata al valore unitario di € 1,019 corrispondente alla somma (i) del valore del patrimonio netto tangibile per azione al 31/12/2014 pari a € 0,66 e (ii) del valore attribuito implicitamente in sede di acquisto della partecipazione alla clausola statutaria che prevede una maggioranza qualificata al 70% nell'assemblea straordinaria della società pari a € 0,359 per azione.

La partecipazione in Banca Carige SpA è stata incrementata principalmente in seguito all'aumento di capitale dalla stessa attuato nel corso del 2014.

Relativamente alle “Altre partecipazioni non quotate” si segnala invece l'acquisto delle partecipazioni in CDP Reti SpA e B.F. Holding SpA.

La partecipazione in Lucca Solare SpA è stata invece svalutata del 50% al valore unitario di € 0,50: valore inferiore a quello del patrimonio netto tangibile per azione al 31/12/2013 della società stessa, pari a € 0,79, per tener conto, in via forfetaria, degli elementi negativi (sopra citati a commento dei criteri di valutazione utilizzati), ancora di difficile quantificazione, che influiranno sul risultato dell'esercizio 2014. Si segnala altresì la svalutazione della partecipazione in F2i SGR SpA e Gradiente SGR SpA: la prima per tener conto della perdita sofferta nel corso del 2014; la seconda per tener conto delle operazioni effettuate sul capitale della stessa (distribuzione di riserve disponibili sotto forma di dividendo straordinario).

La redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie è risultata dell'1,95% netto. Al lordo delle svalutazioni sopra citate la redditività è stata invece del 4,79% netto.

Finanziamenti

Si tratta di operazioni di finanziamento a breve scadenza garantite da pegno di titoli poste in essere con le seguenti controparti: Banca Akros SpA, Banca Generali SpA, Credit Suisse (Italy) SpA, Deutsche Bank SpA, Pictet & Cie (Europe) S.A., Société Générale succursale di Milano e UBS

Italia SpA. Le forme tecniche utilizzate sono: apertura di credito in conto corrente, anticipazione di cassa *revolving*, mutuo chirografario e collaterale di un contratto di prestito titoli effettuato. Costo medio 1%.

Differenza tra valore contabile e valore di mercato

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2014 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi, il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli simili quotati per le obbligazioni non quotate, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interessenza della Fondazione per le partecipazioni non quotate e, infine, il prezzo d'acquisto per le partecipazioni non quotate acquistate in corso d'anno. Di particolare rilievo, a fine 2014, la plusvalenza sull'investimento in azioni Cassa Depositi e Prestiti SpA (€ 104,3/milioni) e le minusvalenze sulle posizioni in azioni di Banco Popolare soc.coop. (€ 57,6/milioni), Banca Carige SpA (€ 14,2/milioni), Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 9,4/milioni) e Banca del Monte di Lucca SpA (€ 9,9/milioni). Complessivamente si registra un valore di mercato, determinato come sopra detto, inferiore di € 2/milioni rispetto al valore contabile. A fine 2013 il medesimo valore di mercato risultava superiore di € 9,4/milioni. A fine marzo 2015 lo stesso risulta superiore a quello contabile di € 75/milioni a dimostrazione di una diversificazione degli investimenti in grado di cogliere le fasi positive dei mercati finanziari.

Diversificazione valutaria

La seguente tabella mostra la composizione del patrimonio della Fondazione suddiviso per valuta di riferimento.

Valuta	Importo in €	%
Euro	1.166,7	93,8%
Dollaro Usa	63,3	5,1%
Lira Turca	2,9	0,2%
Dollaro Australiano	2,8	0,2%
Corona Norvegese	2,4	0,2%
Dollaro di Singapore	2,3	0,2%
Rublo	1,4	0,1%
Franco Svizzero	0,9	0,1%
Sterlina Inglese	0,7	0,1%
Dollaro Canadese	0,3	0,0%
Dollaro Neozelandese	0,3	0,0%
Altre	0,5	0,0%
Totale	1.244,5	100,0%

I principali rischi a cui è esposto il portafoglio finanziario della Fondazione sono di seguito analizzati indicando le politiche adottate per contrastarli contenendone gli effetti.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato, definito come rischio di subire perdite di valore collegate all'andamento avverso delle variabili proprie dei mercati finanziari, è monitorato periodicamente utilizzando una metodologia ampiamente sperimentata dal settore fondata sul concetto statistico di *value at risk* (VAR) ed applicata con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA.

Il VAR è definito come la massima perdita potenziale che un portafoglio può subire entro un dato lasso temporale con un certo intervallo di confidenza. La Fondazione ha optato per un orizzonte temporale di un anno e un livello di confidenza del 95%. Trattandosi di un concetto probabilistico, tale metodologia richiede l'implementazione di un modello matematico complesso che partendo da correlazioni e volatilità storiche su un periodo predefinito (per la Fondazione, ultimi 10 anni) e basandosi sull'assunzione di normalità nella distribuzione dei rendimenti e dei fattori di rischio associati alle singole posizioni di portafoglio, stima l'entità della perdita potenziale massima a cui è esposto un portafoglio di investimenti finanziari applicando un intervallo di probabilità predefinite (ad esempio 95%) entro un lasso di tempo anch'esso predefinito (ad esempio 12 mesi).

Il portafoglio soggetto a monitoraggio è costituito da tutti gli investimenti della Fondazione esclusi i titoli obbligazionari *senior investment grade* (cioè con *rating* pari o superiore a BBB-) e le partecipazioni in Banco Popolare soc.coop., Cassa Depositi e Prestiti SpA e Banca del Monte di Lucca SpA. La ragione di tali esclusioni è dovuta:

- per i titoli obbligazionari *senior investment grade*, alla scarsa probabilità di subire una perdita alla relativa scadenza, stante la minima probabilità di *default* dell'emittente;
- per le partecipazioni in Banco Popolare soc.coop., in Cassa Depositi e Prestiti SpA e in Banca del Monte di Lucca SpA, alla rilevanza quantitativa dei rispettivi investimenti che comporterebbe, qualora inclusi, un impatto così notevole da vanificare l'efficienza dei limiti posti dagli Organi della Fondazione (*infra*).

Aggiungendo all'importo del VAR la somma algebrica delle plusvalenze/minusvalenze latenti sul portafoglio, calcolate sulla base delle quotazioni di mercato (NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio; per i titoli azionari non quotati, della frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato e, per i titoli obbligazioni non quotati, del presumibile valore di realizzo calcolato con riferimento a titoli simili quotati) si ottiene l'ammontare complessivo del “rischio di mercato” oggetto di monitoraggio costante.

A tal fine, gli Organi della Fondazione hanno fissato specifici limiti quantitativi: uno per lo sbilancio plusvalenze/minusvalenze latenti (attualmente € 64/milioni per il Consiglio di Amministrazione ed € 74/milioni per l'Organo di Indirizzo) e l'altro per il *rischio di mercato* (attualmente € 160/milioni per Consiglio di Amministrazione e Organo di Indirizzo); all'eventuale superamento di tali livelli per più di cinque giorni lavorativi consecutivi gli Organi devono essere convocati per assumere le decisioni più opportune.

Al 31 dicembre 2014 l'ammontare degli investimenti posti sotto osservazione del rischio di mercato è pari ad € 766,3/milioni (61,6% del patrimonio complessivo netto). Il corrispondente VAR è pari ad € 105,5/milioni e lo sbilancio tra minusvalenze e plusvalenze è pari ad € 45,8/milioni. Ne consegue un importo di *rischio di mercato* pari ad € 151,3/milioni.

Rischio di credito

Il rischio di credito, definito come rischio di subire perdite economiche per effetto del *default* dell'emittente un certo strumento finanziario, è gestito fissando un limite di concentrazione sul singolo emittente pari al 10% di tutti gli investimenti finanziari al netto dell'indebitamento; tale limite è da intendersi esteso al complesso di tutti gli investimenti finanziari riferiti al medesimo emittente. L'unica deroga riguarda il Banco Popolare soc.coop. per le ragioni connesse alla residua partecipazione nella "banca conferitaria".

Si riporta di seguito l'esposizione al "rischio credito", calcolato solo sugli investimenti diretti (escludendo quindi il comparto del risparmio gestito in fondi, gestioni patrimoniali e polizze) in Azioni, Titoli di Stato, Obbligazioni e disponibilità liquide (valore contabile di € 839,8/milioni) in essere a fine 2014.

Banco Popolare SC	€ 178,2/ milioni	Erg SpA	€ 3,0/ milioni
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 124,0/ milioni	Kedrion SpA	€ 3,0/ milioni
Cassa Depositi e Prestiti SpA	€ 87,4/ milioni	Sinloc SpA	€ 2,8/ milioni
Unicredit SpA	€ 60,6/ milioni	Lloyds Bank PLC	€ 2,4/ milioni
Intesa San Paolo SpA	€ 56,3/ milioni	Cattolica Assicurazioni SC	€ 2,1/ milioni
Banca Carige SpA	€ 51,0/ milioni	Wind Acquisition Finance SA	€ 2,0/ milioni
Lucca Solare SpA	€ 25,9/ milioni	Total SA	€ 2,0/ milioni
Veneto Banca ScpA	€ 25,0/ milioni	Petrobras Global Finance BV	€ 1,8/ milioni
Repubblica Italiana	€ 17,1/ milioni	Asciapiave SpA	€ 1,2/ milioni
Eni SpA	€ 13,3/ milioni	Credit Suisse AG London branch	€ 1,2/ milioni
Banca Popolare di Vicenza ScpA	€ 13,0/ milioni	Terni Energia SpA	€ 1,2/ milioni
Citigroup Funding Inc.	€ 13,0/ milioni	International Bank for Reconstruction and Development	€ 1,2/ milioni
Enel SpA	€ 11,1/ milioni	Société Générale	€ 1,0/ milioni
Dexia Crediop SpA	€ 10,0/ milioni	United Venture One SpA	€ 1,0/ milioni
B.F. Holding SpA	€ 10,0/ milioni	Trevi - Finanziaria Industriale SpA	€ 1,0/ milioni
Snam Rete Gas SpA	€ 9,9/ milioni	E.S.T.R.A. SpA	€ 1,0/ milioni
Terna SpA	€ 9,9/ milioni	GDF Suez SA	€ 1,0/ milioni
Atlantia SpA	€ 9,6/ milioni	Banca Popolare di Milano Scrl	€ 1,0/ milioni
Telecom Italia SpA	€ 8,6/ milioni	Innovatec SpA	€ 0,8/ milioni
STMicroelectronics NV	€ 8,3/ milioni	Mercedes-Benz Australia / Pacific Pty Ltd	€ 0,4/ milioni
A2A SpA	€ 8,0/ milioni	Saras SpA	€ 0,4/ milioni
Unipolai SpA	€ 8,0/ milioni	Banca di Pescia - Credito Cooperativo SC	€ 0,3/ milioni
Banca Federico del Vecchio SpA	€ 7,1/ milioni	F2i SGR SpA	€ 0,3/ milioni
Mediobanca SpA	€ 6,7/ milioni	Deutsche Bank	€ 0,3/ milioni
IVS Group Holding SpA	€ 6,5/ milioni	General Electric Capital Corporation	€ 0,3/ milioni
Fiat Chrysler Automobiles NV	€ 5,1/ milioni	Saipem SpA	€ 0,2/ milioni
CDP Reti SpA	€ 5,0/ milioni	Gradiente SGR SpA	€ 0,2/ milioni
European Investment bank	€ 4,9/ milioni	NCP I SCA SICAR	€ 0,1/ milioni
Iren SpA	€ 4,7/ milioni	Fnm SpA	€ 0,1/ milioni
Hera SpA	€ 4,2/ milioni	A11 Venture Srl	€ 0,1/ milioni
Finmeccanica Finance SA	€ 4,0/ milioni		

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio di subire perdite derivanti dall'incapacità finanziaria di far fronte tempestivamente agli impegni finanziari assunti, per quanto attiene l'indebitamento è fronteggiato dalla presenza di scadenze "naturali" (con esclusione della componente interessi), rivenienti dall'insieme degli investimenti entro le date di scadenza delle linee di credito, di importo complessivamente non inferiore agli utilizzi tempo per tempo in essere; per quanto attiene invece gli altri impegni finanziari è fronteggiato con il monitoraggio continuo e costante delle previsioni di cassa (entrate/uscite).

Da un punto di vista quantitativo la tabella di seguito riportata evidenzia il "margine di struttura" della Fondazione definito come differenza tra Patrimonio netto (incrementato degli altri fondi per l'attività di istituto costituiti (i) quale contropartita di beni e partecipazioni iscritti nell'attivo acquistati con fondi per le erogazioni ovvero (ii) a fronte di investimenti privi di adeguata redditività) e Immobilizzazioni (decurtate dell'importo degli investimenti scadenti entro l'esercizio successivo in quanto equivalenti ad investimenti liquidi). Il margine di struttura, così come sotto rappresentato, risulta positivo a conferma dell'equilibrio finanziario di cui gode la Fondazione.

Attivo	€ / mln	Passivo	€ / mln
Immobilizzazioni materiali e immateriali	80,0	Patrimonio netto	1.202,3
Immobilizzazioni finanziarie	1.165,5	Fondi per l'attività d'istituto (altri)	35,0
Immobilizzazioni finanziarie scadenti entro l'esercizio successivo	- 16,7		
Margine di struttura	8,5		
	1.237,3		1.237,3

Rischio operativo

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni, e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi è fronteggiato mediante l'adozione di appositi regolamenti interni disciplinanti l'attività di *trading*, contenenti specifiche limitazioni all'operatività stessa svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.

COMPLESSO CONVENTUALE DI SAN FRANCESCO

La Fondazione acquistò il Complesso conventuale di San Francesco dal Comune di Lucca alla fine del 2010, al prezzo di € 4,7/milioni, oltre spese, con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, grazie ad un progetto di restauro e di adeguamento funzionale che ha richiesto un investimento complessivo di circa € 26,6/milioni, interamente a carico della Fondazione stessa.

In precedenza, nell'anno 2006, la Fondazione aveva acquistato dalla Polis SpA, al prezzo di € 2/milioni, oltre oneri, la porzione del complesso denominato "La Stecca", che in seguito ai lavori di ristrutturazione aveva già consegnato a IMT alla fine del 2008.

L'inizio della costruzione del Complesso di San Francesco risale al 1230 con l'edificazione di una chiesa, ove sorge l'attuale, che venne ampliata nella parte posteriore e rialzata alla fine del tredicesimo secolo nel periodo dei Guinigi, che finanziarono la costruzione delle tre cappelle absidali. Rilevante è la cappella in laterizio intitolata a Santa Lucia, fatta costruire da Francesco Bartolomeo Guinigi nel 1354, che servì come cappella di famiglia. Alla fine del 1600 il convento era stato progressivamente ampliato fino a comprendere tre dormitori con un numero di circa cento stanze, una foresteria di dieci stanze riservata ai Superiori dell'Ordine, un'infermeria, il refettorio, la cucina, l'archivio e la libreria.



Il progetto di ristrutturazione prevedeva tutte le opere e le dotazioni impiantistiche necessarie per il restauro e l'adeguamento funzionale del Complesso conventuale al fine di destinarlo a nuova sede del Campus universitario di IMT.



Le opere di ristrutturazione hanno consentito di rendere il Complesso nuovamente fruibile per la cittadinanza, come era stato per secoli e come poi aveva smesso di esserlo negli ultimi anni a causa del progressivo degrado. Una riapertura che ha rianimato l'intera zona est del centro storico, che negli ultimi anni era rimasta decentrata rispetto alle vie tradizionali del commercio.



Buona parte dei quattro chiostri che compongono l'ex Convento sono infatti aperti al pubblico con un camminamento di circa 300 metri che connette direttamente Piazza San Francesco con il giardino degli Osservanti e quindi anche con il parcheggio sotterraneo della Caserma Mazzini. Ma anche la Chiesa è tornata ad essere fruibile e dietro l'abside è stato allestito un piccolo museo archeologico, dove

sono esposti i risultati delle campagne di scavo effettuate durante i lavori. Il corpo centrale, ancora consacrato, ora è divenuto un luogo per organizzare eventi e convegni. L'immobile è stato completamente ristrutturato a partire dal tetto, che è stato messo in sicurezza; tutti gli elementi sono stati oggetto di un lavoro di restauro meticoloso; l'altare nasconde sul retro una cabina di regia altamente tecnologica dalla quale è possibile regolare luci, telecamere e microfoni.



Infine c'è lo spazio del San Franceschetto, la chiesa che una volta ospitava il cinema Eden e che poi nel tempo era diventata il punto di accesso alla comunità di recupero degli ex carcerati. Si tratta di un'altra struttura funzionale, completamente ristrutturata e dotata di servizi igienici.



Una parte rilevante del San Francesco è stata destinata a IMT, l'istituto di Alti Studi: si tratta di una struttura che consta di circa 7.000 metri quadrati di spazi coperti e poco più di 5.000 sistemati a verde. Un campus universitario a tutti gli effetti, in cui studenti e professori dispongono di uno spazio estremamente funzionale ma anche dotato di comfort e del tutto autosufficiente rispetto all'esterno. Al piano terra ci sono due aule didattiche con

25 posti per gli allievi e la postazione per il docente; nel secondo chiostro sul lato nord si trovano gli ambienti per i ricercatori, gli uffici singoli per il personale docente di ruolo e due dei cinque bilocali previsti per i soggiorni dei *visiting professors*. Al primo piano si trovano le antiche celle completamente affrescate, che sono

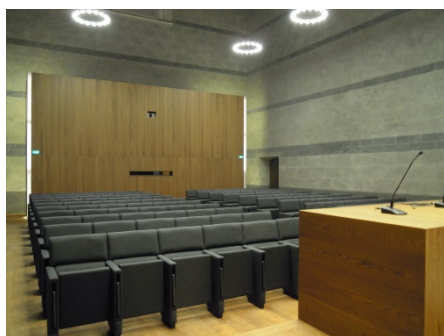


state trasformate in uffici doppi per i ricercatori; gli allievi possono contare su 100 postazioni singole, ognuna personalizzata, poste al primo piano. Ci sono inoltre 12 uffici singoli destinati al personale docente di ruolo, un ufficio di rappresentanza, 3 per il personale amministrativo ed uno spazio per i ricercatori, suddiviso tra 13 uffici singoli e 4 doppi. Altri 7 uffici sono a disposizione dei *visiting professors* assieme agli altri 3 bilocali che si trovano al secondo piano e ai 4 monolocali al primo piano. Il Convento di San Francesco ha anche una foresteria con 52 camere doppie per gli allievi di dottorato e altre 7 singole per allievi o ospiti. Sono stati così raddoppiati i posti letto già previsti all'interno della Stecca. La parte riservata alla Scuola di Alti studi si completa poi con la Cappella Guinigi, una grande aula magna con oltre 120 posti. E poi la mensa e gli spazi ricreativi nella 'Ca' Nova', antico deposito del grano, area già ristrutturata e consegnata a IMT nel 2009.



Il progetto di ristrutturazione, avendo ad oggetto un immobile inventariato ove sono presenti elementi architettonici che condizionavano la possibilità di destinazione e di utilizzo, nonché elementi non evidenti emersi durante l'esecuzione dei lavori, è stato soggetto a continue variazioni e adattamenti; il progetto elaborato inizialmente è stato modificato più

volte ed in particolare, a causa degli importanti reperti ritrovati a seguito degli scavi archeologici compiuti, è stato necessario abbandonare l'ipotesi che prevedeva la realizzazione di un volume interrato nel quarto chiostro. Sono state ottenute le autorizzazioni a dividere un volume in due piani, con conseguente incremento della superficie complessiva, ed alla chiusura di loggiati, in modo da consentire una più razionale sistemazione delle funzioni.



L'intervento sulla Cappella Guinigi, per la quale originariamente era previsto unicamente di sostituire la pavimentazione e restaurare il paramento murario, si è poi rivelato assai più oneroso in quanto, in fase di rimozione della pavimentazione, è stato richiesto dalla Soprintendenza lo scavo archeologico fino alla profondità di circa 1,5 metri per

documentare le sepolture rinvenute, che peraltro hanno consentito il ritrovamento di un anello d'oro con pietra preziosa del 1300 e di un sigillo papale; è stato inoltre realizzato un impianto di riscaldamento e condizionamento con ricambi dell'aria sotto le pavimentazioni ed altre opere migliorative dell'acustica.

Nel novembre 2013 è stato perfezionato l'acquisto di parte di un fabbricato attiguo al Complesso di San Francesco - per la parte restante già di proprietà della Fondazione - con contestuale cessione in parziale permuta di alcuni locali ed aree sempre facenti parte del Complesso, allo scopo di addivenire ad una complessiva razionalizzazione, con definizione dei diritti di accesso e passo e

della proprietà delle rispettive porzioni del giardino.

Nel corso del 2014 sono stati eseguiti ulteriori lavori di completamento, che hanno riguardato:

- l'espletamento di quanto necessario al fine di pervenire all'ottenimento dell'autorizzazione all'utilizzo della Chiesa di San Francesco come locale di pubblico spettacolo (acquisto sedute, allestimento guardaroba, miglioramento acustico, segnaletica di sicurezza ecc.);
- la dotazione impiantistica e gli arredi della Chiesina di San Franceschetto al fine di renderla utilizzabile anche autonomamente, in particolare come sede espositiva;
- il completamento della sistemazione della Ca' Nova, situata al piano terra della Stecca, al fine di renderla utilizzabile come locale di supporto alle attività svolte nella Chiesa di San Francesco; risultavano infatti da completare alcuni rivestimenti e la divisione dell'ambiente per separare la mensa dai restanti locali.

Nel settembre 2014 è stata concessa dai Vigili del Fuoco l'agibilità della Chiesa di San Francesco come locale di pubblico spettacolo con le seguenti limitazioni e prescrizioni:

- concerti con palco davanti all'altare: capienza massima 510 posti;
- conferenze: capienza massima 586 posti;
- rispetto delle distanze di sicurezza e delle vie di esodo come previsto dal D.M. 19.8.1996;
- presenza durante l'intera durata dell'evento di due persone formate per il servizio antincendio ed una persona responsabile per la gestione delle emergenze.

A fine anno è stato deliberato l'acquisto dell'area posta sul lato sud del Giardino degli Osservanti - ultima porzione da completare per concludere il recupero dell'ex Caserma Mazzini - che ricalca il sedime del vecchio edificio ad uso militare demolito, ha una superficie lorda di circa mq.630, e potrebbe essere utilizzata per ricostruire un edificio ad un unico piano a falda unica, con l'aggiunta di un porticato aperto. La disponibilità di tale fabbricato consentirebbe di realizzare 2-3 fondi ad uso attività artigianali per un totale di circa mq.160, oltre ad un magazzino di circa mq.190 che potrebbe essere utilizzato a corredo della Chiesa di San Francesco. E' stato quindi sottoscritto con la Polis SpA, proprietaria dell'area, un preliminare di compravendita al prezzo di € 250.000 oltre IVA, nel quale l'acquisto è subordinato al rilascio del permesso a costruire da parte del Comune di Lucca e di tutti gli Enti che si debbano pronunciare in proposito.

PROGETTO HOUSING SOCIALE

Nel dicembre 2010 fu sottoscritto un Protocollo d'intesa fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca, che fissava le linee-guida per il superamento dei problemi connessi all'emergenza abitativa in provincia di Lucca, attraverso un'offerta adeguata di abitazioni a canoni sostenibili per venire incontro alle nuove esigenze della popolazione. Il progetto era diretto a realizzare una vera e propria rete di sostegno sociale sul fronte abitativo per aiutare le famiglie e i singoli che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'affitto di un alloggio a canoni di mercato. L'emergenza abitativa in provincia di Lucca è infatti più diffusa di quanto si pensi e il fenomeno si è fortemente acuito con la crisi economica in corso da anni.

Il Protocollo d'intesa citato prevedeva l'acquisto e la ristrutturazione di circa 100 alloggi nei Comuni della provincia di Lucca che hanno aderito a Fondazione Casa Lucca, di cui circa 50 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attingendo prevalentemente all'invenduto, secondo i criteri stabiliti dalla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n.43 del 29/7/2009, con vincolo di destinazione alla locazione a canone sostenibile per 25 anni.



La procedura per l'acquisto seguita dalla Fondazione ha tenuto conto delle prescrizioni dettate dal Decreto Regionale n.5111 del 15 ottobre 2009, nonché del prezzo, delle caratteristiche costruttive,



dell'anno di costruzione, della posizione, della commerciabilità di ciascun appartamento. E' stata comunque accordata la preferenza a complessi immobiliari interi, ovvero ad alloggi concentrati in unico fabbricato, al fine di limitare il numero dei condomini e controllare più agevolmente il corretto uso degli alloggi stessi da parte degli occupanti; sono stati preferiti inoltre immobili liberi e immediatamente utilizzabili e che, per caratteristiche e posizione, fossero in grado di assicurare nel tempo la conservazione o meglio l'incremento del valore del bene.

Nel corso del 2011 furono acquistati n.35 alloggi, di cui n.2 a Dezza, nel Comune di Borgo a Mozzano, n.3 a Mologno, nel Comune di Barga, n.12 a San Donato, nel Comune di Lucca, n.8 in località "ai Fanucchi", nel Comune di Porcari, n.10 a Lammari, nel Comune di Capannori, per un investimento complessivo, oneri fiscali inclusi, di circa € 5,8/milioni.

Nel corso del 2012, a completamento del progetto, furono acquistati ulteriori n.10 alloggi nel Comune di Massarosa, nell'ambito di un complesso immobiliare ottenuto dalla riqualificazione di un vecchio complesso industriale, e gli ultimi n.8 appartamenti nel Comune di Lucca, località Picciorana, con un ulteriore investimento complessivo di circa € 4/milioni, che hanno portato la

consistenza totale a n.53 alloggi per un investimento complessivo di circa € 9,8/milioni, oneri accessori ed imposte inclusi.



Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca pubblicarono i bandi per l'assegnazione degli alloggi, con scadenza 31 gennaio 2012; furono presentate in totale n.325 richieste, per i n.53 alloggi di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre a n.6 di proprietà della Fondazione Casa Lucca. Nel febbraio 2012 Fondazione Casa Lucca consegnò

alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca le graduatorie con i nominativi degli assegnatari; successivamente furono stipulati i contratti di locazione.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile (calcolato in misura pari al 3,20% sul minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto), la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ottenne dalla Regione Toscana un contributo pari al 48% del valore medio per metro quadrato rilevato dall'Osservatorio di Mercato Immobiliare (OMI) dell'Agenzia del Territorio per i fabbricati. Un contributo di € 4.086.044, determinato sulla base dell'investimento complessivo della Fondazione Cassa di Risparmio, di cui la stessa ha chiesto ed ottenuto il riconoscimento direttamente a favore della Fondazione Casa Lucca, che lo sta utilizzando per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori alloggi da destinare alla locazione a canone sostenibile, al *co-housing* e alla conduzione transitoria. Nel corso del 2014, grazie alla liquidazione del saldo del contributo regionale pari ad € 1.607.314, Fondazione Casa Lucca ha proceduto:

- all'acquisto del compendio immobiliare denominato “La Ficaia”, situato nel Comune di Massarosa, che vedeva già presenti al suo interno n.9 alloggi destinati all'emergenza abitativa, ed all'attivazione del servizio di *co-housing* nei Locali della Misericordia di Lucca con n.14 ambienti;
- alla realizzazione di n.10 alloggi transitori, di cui n.5 situati nel Comune di Massarosa e n.5 nel Comune di Castelnuovo Garfagnana;
- alla ristrutturazione della casa padronale situata all'interno della “Ficaia” per la realizzazione di ulteriori n.2 alloggi, che si aggiungono agli 11 già realizzati a Ponte San Pietro (Lucca) e Carraia (Capannori), da destinare alla locazione a canone sostenibile.

L'operazione di Housing sociale non prevede utilizzo di nuovo suolo e consente una distribuzione delle abitazioni a “macchia di leopardo” su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da una parte, evita di creare “sacche di disagio” e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

Al 31 dicembre 2014, dei n.53 appartamenti complessivamente acquistati:

- n.47 sono locati, mediante stipula di regolare contratto, ai nuclei familiari individuati attraverso

la selezione realizzata mediante appositi bandi emanati dalle amministrazioni comunali aderenti al progetto; ospitano in totale 128 persone;

- uno, sito nel comune di Barga, è locato all'Amministrazione Comunale di Barga ed ospita 3 persone;
- uno, sito nel comune di Porcari, è sfritto dal novembre 2014 a seguito di sfratto per morosità;
- n.4, facenti parte del condominio “Le Querce”, sito in Lucca S.Donato, in via Pisana, dove sono presenti altri n.8 appartamenti di proprietà della Fondazione regolarmente locati, risultano ancora sfitti.

I canoni incassati nell'anno 2014 ammontano complessivamente a circa € 205.000.

Relativamente alle quattro unità immobiliari ancora sfitte, non è ancora stato possibile procedere alla stipula dei contratti di locazione, in quanto il complesso immobiliare era privo della cabina Enel, per cui non è stato possibile dotare gli alloggi di energia elettrica. Per addivenire ad una soluzione del problema si è pervenuti ad un accordo che prevede la cessione di un posto auto da parte della Fondazione al condominio “Le Querce”, al prezzo di € 5.000, dove realizzare la cabina ed un vano tecnico, da cedere all'Enel. L'opera, che prevede costi a carico della Fondazione per circa € 40.000, è stata pressoché ultimata.

Immobile in leasing

Dal 1° luglio 2013 la Fondazione è subentrata alla società Guapo Srl nel contratto di leasing stipulato a fine 2007, di durata ventennale, in essere con Leasint SpA, e nel contratto di locazione immobiliare, in essere con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, relativi ad un immobile sito nel Comune di Capannori, località Guamo, sede dell'Ufficio di Lucca dell'Agenzia delle Entrate.

L'immobile, della superficie complessiva di circa 2.800 metri quadrati, è costituito da tre piani fuori terra con accesso dal cortile interno; risulta privo di barriere architettoniche, non è soggetto a vincoli artistici o storici ed è fornito di dotazioni impiantistiche di ottimo livello, per cui non si prospettano nel medio periodo necessità di manutenzioni straordinarie.

L'impegno finanziario iniziale è stato pari ad € 2,5/milioni quale corrispettivo riconosciuto alla società Guapo Srl per subentrare nel contratto di leasing (residuo debito al 31 dicembre 2014 € 4.175.637); la rata semestrale anticipata del contratto di leasing - indicizzata al tasso Euribor a 6 mesi + 1% - è pari attualmente ad € 101.857 (IVA inclusa). Il contratto di locazione con l'Agenzia delle Entrate, stipulato in data 29 dicembre 2009, è stato rinnovato tacitamente fino al 31/12/2021; il canone di locazione annuale posticipato, incassato semestralmente, è sceso ad € 314.306 in seguito all'anticipazione all'1/7/2014 della decorrenza della decurtazione del 15% stabilita dall'art.24, comma 4, del D.L. 24 aprile 2014 n.66. Per il 2015 il canone annuo scenderà invece ad € 288.822.

La corretta gestione di una fondazione di origine bancaria e, più in generale, di un ente no-profit, richiede di garantire, tempo per tempo, la conservazione del patrimonio (al fine di consentire un efficace scambio intergenerazionale) massimizzando la capacità erogativa sul territorio. Risulta evidente che la conservazione del patrimonio e la massimizzazione della capacità erogativa sono obiettivi parzialmente contrastanti: privilegiare il primo significa penalizzare la realizzazione del secondo e viceversa. Questo *trade-off* richiede quindi di porre in essere un'attenta e consapevole analisi allo scopo di poter individuare gli strumenti concettuali più idonei in grado di supportare gli Organi decisionali della Fondazione nella scelta delle concrete politiche di investimento da attuare (*asset management*) e delle politiche di spesa da perseguire (*spending management*) in modo tale da assicurarne, in termini probabilistici, il miglior bilanciamento possibile.

L'approccio individuato con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA si basa su un'analisi di *Asset Liability Management – ALM* – che, partendo dalle attuali variabili di mercato (tassi nominali, *credit spread*, rendimenti attesi delle varie *asset class*), ne simula l'evoluzione nel tempo attraverso la generazione di migliaia di scenari alternativi e consente di verificare la sostenibilità erogativa della Fondazione. Tale elaborazione è opportunamente calibrata affinché le variabili suddette possano replicare le aspettative di mercato nel breve termine e convergere nel medio-lungo periodo verso livelli medi storici decennali. Al termine del processo di simulazione anzidetto e considerati: (i) l'*asset allocation* del portafoglio finanziario della Fondazione, (ii) l'importo del patrimonio da tutelare, (iii) i costi di gestione e (iv) le erogazioni programmate, è possibile verificare statisticamente se il rendimento atteso simulato del portafoglio attuale è in grado di garantire, su un orizzonte temporale ventennale, la copertura dei costi di gestione e delle erogazioni programmate e il mantenimento del valore reale del patrimonio oggetto di tutela. Risultando inoltre possibile valutare l'impatto di diverse e alternative *asset allocation* di portafoglio, l'ALM costituisce un rilevante strumento per l'indirizzo strategico della Fondazione.

Nell'ultima parte del 2014 è stato effettuato un aggiornamento dell'analisi di sostenibilità della spesa per tenere conto delle modifiche alle aliquote fiscali intervenute nei mesi precedenti, vale a dire l'aumento dell'aliquota fiscale sulle rendite dal 20% al 26% in vigore dall'1/7/2014 (per gli strumenti governativi dei paesi della c.d. *White List* rimane al 12,5%) e soprattutto l'aumento della base imponibile dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali (dal 5% al 77,74%) fissato nella Legge di Stabilità 2015.

Innanzitutto occorre sottolineare che dal 30 giugno 2013, data in cui è stata effettuata la prima analisi ALM, al 31 ottobre 2014, data in cui è stato effettuato l'aggiornamento delle analisi, il patrimonio complessivo della Fondazione (valutato ai prezzi di mercato e comprensivo degli

immobili) è passato da € 1.240/milioni a € 1.325/milioni, con un incremento di poco inferiore al 7%, mentre l'inflazione di periodo è stata di appena lo 0,2%.

Considerando le nuove aliquote fiscali, alle correnti condizioni di mercato e con un tasso medio di inflazione atteso nel lungo termine pari a 1,5%, le analisi effettuate mostrano, su un orizzonte ventennale, un rendimento reale netto del portafoglio della Fondazione pari al 2,6% con una volatilità del 7,2%.

In sintesi, tutto ciò considerato, assunto quale patrimonio da tutelare quello al 31 ottobre 2014 (€ 1.325/milioni), il livello di erogazioni annue ottimale e prudentiale (cioè quello che ne minimizza la variabilità) in grado di mantenere invariato in termini reali il valore del patrimonio oggetto di tutela, risulta pari ad € 24/milioni, cioè circa € 3/milioni in meno rispetto alla precedente analisi. La riduzione è, ovviamente, dovuta all'inasprimento fiscale introdotto nel 2014. Tale livello, considerato che la politica erogativa della Fondazione è da ora in avanti attuata con la certezza dei fondi disponibili, di fatto dovrà essere tenuto presente ad iniziare dalle erogazioni deliberate nell'anno 2016.

DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 9 marzo 2012, deliberò di proporre all'Organo di Indirizzo l'adozione, ad iniziare dal Bilancio 2011, di una diversa ripartizione dell'Avanzo di esercizio rispetto a quanto effettuato negli esercizi precedenti.

La proposta, approvata dall'Organo di Indirizzo nella seduta del 28 marzo 2012, mirava a conseguire, con la necessaria gradualità, l'obiettivo di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente anziché sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno.

Il criterio contabile individuato per il raggiungimento del suddetto obiettivo consiste nel non effettuare, per il numero di anni necessari, l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio (consentito nella misura massima del 15% dell'avanzo di gestione), destinando l'avanzo residuo ai Fondi per le erogazioni, da utilizzare per le erogazioni dell'anno successivo.

Questo criterio doveva essere seguito fino a che detti Fondi non avessero raggiunto una consistenza tale da rappresentare effettivamente il livello di erogazioni ritenuto "sostenibile" nel medio periodo.

Questo obiettivo, con l'esercizio 2014, è definitivamente conseguito.

La destinazione dell'avanzo di esercizio è dettagliatamente riportata in Nota Integrativa. E' stata data massima priorità alle possibilità erogative, rinunciando all'accantonamento alla riserva facoltativa per l'integrità del patrimonio, considerato che il valore del patrimonio ai prezzi di mercato è allineato a quello contabile e che il tasso di inflazione è pressoché pari a zero.

INTERVENTI IN NATURA

Nel corso del 2002 fu deliberato l'acquisto del Complesso immobiliare di S.Micheletto di proprietà



della Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di stabilirvi la sede della Fondazione. Tale complesso occupa una superficie complessiva di circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati. Oltre alla Fondazione vi hanno sede: la Fondazione Ragghianti, la

Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, l'Associazione Musicale Lucchese, l'Associazione Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e provincia, il Comitato provinciale di Lucca dell'UNICEF, il Fondo di Solidarietà fra il personale in servizio ed in quiescenza della Cassa di Risparmio di Lucca.

Il Complesso comprende anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, lezioni, corsi, piccoli concerti, rappresentazioni teatrali e cinematografiche e talvolta anche mostre. La sala convegni, che può ospitare fino a 120 persone, è dotata di attrezzature tecnologicamente all'avanguardia (*wireless*, videoregistrazione, computer fisso, controllo luci ed impianti audio/video controllati tramite pannello *touch screen*). Gli impianti audio/video presenti consentono di replicare i contenuti della sala convegni nella sala limitrofa, permettendo l'accoglienza di ulteriori 120 persone. Durante il periodo estivo



anche il chiostro è utilizzato per attività musicali e teatrali all'aperto. A ciò si sono aggiunti ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi di formazione (6 aule completamente attrezzate di impianti audio/video e *wireless*, fra le quali: una dotata anche di 41 postazioni con computer fisso ed impianto di videoregistrazione; due aule da 20

postazioni ciascuna dotata con computer fissi e mobili) e camere ad uso foresteria. In aggiunta alle erogazioni in denaro, sono quindi da ritenersi interventi in natura effettuati dalla Fondazione:

- la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di propri ambienti situati nel suddetto Complesso immobiliare di San Michele e, dal luglio 2013, nel Complesso

immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca (comprendente anche l'immobile strumentale denominato "La Stecca", acquistato nel 2006 e concesso in comodato a IMT già dal 2009). Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili ammonta a circa € 1,9/milioni annui;

- i mancati introiti, quantificabili in circa € 300.000 rispetto ad un investimento mobiliare a basso grado di rischio, derivanti dall'investimento nel progetto *Housing Sociale*, che nel 2014 ha prodotto proventi per circa € 205.000.

È infine da assimilare agli interventi in natura anche l'assistenza offerta dalle Funzioni Tecnico, Servizi Organizzativi ed Informatici, Comunicazione e Relazioni Esterne della Fondazione per l'organizzazione e la promozione di progetti ed eventi realizzati da terzi – Enti pubblici e privati – con il contributo della Fondazione stessa. Tra i servizi erogati figurano la vigilanza e la custodia delle sale, nonché l'assistenza all'utilizzo di strumentazioni audio/video in occasione delle iniziative realizzate negli spazi della Fondazione. Per quanto riguarda la promozione, l'assistenza fornita consiste nella collaborazione in materia di pianificazione strategica e pubblicitaria, redazione di comunicati, organizzazione di conferenze stampa, attività di *media relation*, predisposizione di specifiche *mailing list* e invio di materiale promo-pubblicitario.

Gli interventi, pur modesti in stretto rilievo economico, hanno un importante impatto in termini di semplificazione operativa ed efficacia dei risultati, ben difficilmente raggiungibili dai singoli beneficiari, se non a costi di mercato molto elevati.

Il valore complessivo degli interventi in natura effettuati dalla Fondazione nel corso del 2014 è pertanto stimabile in circa € 2,2/milioni.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Ministero dell'Economia e delle Finanze – Richiesta di informazioni

L'Autorità di Vigilanza, con lettera in data 13 febbraio 2015 indirizzata alla Fondazione, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio dei Revisori dei Conti, ha reso noto di aver ricevuto una segnalazione con la quale un Socio della Fondazione ha rappresentato talune vicende che hanno interessato la Fondazione medesima, chiedendo un parere di legittimità sulle questioni esposte.

Le vicende in argomento riguardano le operazioni di investimento effettuate dalla Fondazione relativamente alla società partecipata Lucca Solare SpA.

Il Consiglio di Amministrazione, con lettera in data 16 marzo 2015, ha fornito le informazioni e la documentazione richieste; altrettanto ha fatto il Collegio dei Revisori dei Conti.

Protocollo d'intesa Ministero dell'Economia e delle Finanze - ACRI

In occasione della 90^a Giornata Mondiale del Risparmio, il Ministro dell'Economia e delle Finanze, Pier Carlo Padoan, annunciò un'iniziativa, nell'ambito dell'attuale quadro legislativo, volta a completare i principi recati dalla Legge Ciampi attraverso “uno strumento utile e innovativo che potrebbe prendere la forma di un atto negoziale, tra amministrazione pubblica e fondazioni”. Le aree sulle quali il Ministro pose l'attenzione riguardavano la gestione del patrimonio e la *governance*, con specifico riferimento alla concentrazione degli investimenti, all'indebitamento, all'uso dei derivati e alla trasparenza, in ordine ai quali veniva demandato all'atto negoziale l'individuazione dei criteri di comportamento in continuità con il percorso tracciato dalla Carta delle Fondazioni. In quella occasione il Presidente di ACRI manifestò la disponibilità dell'Associazione a percorrere la strada indicata, concordandone i contenuti.

L'iniziativa annunciata dal Ministro è stata formalizzata in un Protocollo d'intesa, fra MEF e ACRI, che è stato approvato dal Consiglio dell'Associazione l'11 marzo 2015 e successivamente condiviso dalle Fondazioni associate ad ACRI, tranne una. Gli Organi della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca hanno approvato il Protocollo nelle sedute del 16 e del 27 marzo 2015.

L'incontro per la sottoscrizione del Protocollo da parte del Ministero e di ACRI è stato fissato per il 22 aprile 2015.

L'iniziativa ministeriale riafferma e valorizza la natura giuridica privata delle Fondazioni, attribuendo loro un ruolo di controparte paritaria rispetto alle prerogative della Pubblica Amministrazione. E' stato altresì condiviso l'obiettivo del Protocollo di attualizzare lo spirito della legge Ciampi in funzione del mutato contesto storico, economico e finanziario, rispetto alla fine degli anni '90. Evoluzione che ha fatto emergere l'esigenza di specificare la portata applicativa

delle norme che disciplinano le Fondazioni, affinché possano esprimersi sempre più pienamente quali soggetti del terzo settore. In particolare il Protocollo disciplina i seguenti ambiti: gestione del patrimonio, indebitamento, operazioni in derivati, imprese strumentali, *governance* e trasparenza.

Strategia sulla partecipazione Banco Popolare soc.coop.

Nel corso del primo trimestre 2015 è continuata l'attuazione della strategia deliberata dagli Organi della Fondazione – concepita tenuto conto delle condizioni di mercato e del costo di carico della partecipazione – e approvata dall'Autorità di Vigilanza volta, in primo luogo, ad assicurare per quanto possibile un'adeguata redditività per l'esercizio 2015, vista l'assenza di dividendi per il medesimo periodo da parte di Banco Popolare soc.coop. e, in secondo luogo, ove ciò non comporti perdite patrimoniali per la Fondazione, a dismettere in tutto o in parte la partecipazione stessa.

Al 31 marzo 2015 risultano vendute opzioni su n.9.000.000 di azioni Banco Popolare con scadenza nel periodo maggio/giugno 2015, controvalore medio ponderato (in caso di esercizio) € 16,00 (contro € 15,56 di prezzo di carico). In caso di esercizio integrale di tutte le opzioni suddette, la percentuale di interessenza della Fondazione nella Banca scenderebbe allo 0,406%.

Decreto Legge 24 gennaio 2015 n.3 – Articolo 1 - Riforma delle banche popolari

Il Parlamento, in data 24 marzo 2015 con Legge n.33/2015, ha convertito in legge, con modificazioni, il Decreto Legge 24 gennaio 2015 n.3 contenente, all'art.1, la riforma delle banche popolari di maggiori dimensioni (cioè con attivo consolidato maggiore di otto miliardi di euro). Tale riforma, in estrema sintesi, prevede per le banche popolari di maggiori dimensioni l'obbligo di trasformazione in società per azioni entro 18 mesi dall'entrata in vigore delle disposizioni attuative che dovranno essere emanate dalla Banca d'Italia. Il diritto di recesso che spetta ai soci assenti o dissenzianti a seguito della trasformazione (da società mutualistica a società lucrativa) può essere limitato laddove ciò sia necessario ad assicurare l'integrità patrimoniale della banca. Lo statuto della banca risultante dall'operazione di trasformazione può prevedere, per un periodo massimo di ventiquattro mesi dalla data del 26 marzo 2015 (data di entrata in vigore del decreto di conversione), che “nessun soggetto avente diritto al voto può esercitarlo, ad alcun titolo, per un quantitativo di azioni superiore al 5% del capitale sociale avente diritto al voto, salva la facoltà di prevedere limiti più alti”.

Il Banco Popolare, avendo un attivo consolidato maggiore di otto miliardi di euro, dovrà provvedere a trasformarsi in società per azioni. Successivamente alla sua trasformazione in società per azioni, cesserà quindi di avere effetto nei confronti dei suoi azionisti il limite dell'1% previsto per la partecipazione al capitale delle banche popolari.

SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca dimensionalmente nell'aggregato delle **Grandi**, occupando - con riferimento all'esercizio 2013 e sulla base delle informazioni fornite da ACRI - la nona posizione per patrimonio (come nel 2012) e la settima per erogazioni (ottava nel 2012).

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, nel passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita delle partecipazioni nelle Conferitarie.

Anno	Patrimonio netto	Erogazioni deliberate	Erogazioni deliberate + Fondo Volontariato e Fondo Progetto Sud
1992-1993	269.980.984,06	3.873.235,58	4.179.205,94
1993-1994	273.874.991,09	2.210.310,78	2.456.729,18
1994-1995	276.769.906,57	3.175.773,80	3.349.761,38
1995-1996	278.622.171,49	1.984.017,69	2.056.948,64
1996-1997	279.834.019,02	2.888.561,37	3.170.620,97
1997-1998	281.336.527,45	3.478.504,58	3.788.874,01
1998-1999	282.953.528,18	4.097.597,44	4.374.570,61
1999-2000	588.348.080,67	8.366.992,21	9.015.379,28
2001	604.897.843,53	14.816.558,71	17.258.182,00
2002	615.432.201,42	15.475.618,20	17.080.853,00
2003	811.547.337,41	20.231.691,40	22.557.501,00
2004	825.063.774,85	19.838.259,86	21.523.732,00
2005	1.106.614.349,64	24.365.264,25	29.097.118,29
2006	1.120.093.595,48	27.805.926,88	29.856.250,06
2007	1.135.416.159,75	30.258.648,75	32.593.515,69
2008	1.147.213.933,71	27.147.442,44	28.945.198,48
2009	1.157.066.124,00	30.027.980,00	31.529.266,06
2010	1.167.300.353,00	25.500.319,00	25.855.731,00
2011	1.174.371.826,00	23.294.646,00	24.237.509,00
2012	1.182.732.873,00	25.027.695,00	26.142.501,00
2013	1.192.548.445,00	28.434.659,00	29.743.402,00
2014	1.202.270.323,00	30.982.825,00	32.471.559,00

La tabella che segue espone l'entità dell'avanzo dell'esercizio e la sua destinazione, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2014:

Esercizio	Avanzo di esercizio	Erogazioni deliberate da Conto Economico	Accantonamenti					
			Fondo per il Volontariato / Fondazione con il Sud	Fondo per le erogazioni	Riserva obbligatoria	Riserva per l'integrità del patrimonio	Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	Altri fondi
2001	30.629.820	14.816.558	2.441.623	4.182.693	6.125.964	3.062.982	-	-
2002	30.098.165	15.475.618	1.605.235	1.500.000	6.019.633	4.514.725	982.954	-
2003	43.608.931	20.231.691	2.325.810	900.000	8.721.786	6.541.340	4.888.304	-
2004	31.602.595	18.128.065	1.685.472	400.000	6.320.519	4.740.389	328.150	-
2005	88.722.263	24.365.264	4.731.854	-	17.744.453	13.308.339	28.572.353	-
2006	38.443.560	22.937.990	2.050.324	-	7.688.712	5.766.534	-	-
2007	43.778.755	26.121.324	2.334.866	-	8.755.751	6.566.814	-	-
2008	33.707.926	17.517.491	1.797.756	-	6.741.585	5.056.189	2.494.905	100.000
2009	28.149.114	16.695.638	1.501.286	-	5.629.823	4.222.367	-	100.000
2010	29.240.655	18.651.014	355.412	-	5.848.131	4.386.098	-	-
2011	35.357.364	22.212.669	942.863	5.078.192	7.071.473	-	-	52.167
2012	41.805.237	18.137.912	1.114.806	10.980.837	8.361.047	-	3.094.032	116.603
2013	49.077.859	15.201.522	1.308.743	22.585.426	9.815.572	-	-	166.596
2014	48.609.391	7.634.007	1.488.734	27.148.109	9.721.878	-	2.500.000	116.663

Ne emerge che, tralasciando il dato del 2005 - influenzato positivamente da significativi proventi straordinari - l'avanzo medio annuo è di circa € 37,2/milioni, con un evidente miglioramento negli ultimi tre esercizi. L'avanzo medio è pertanto superiore di € 2,7/milioni rispetto a quello previsto nel Documento Programmatico Pluriennale 2012 – 2015 ad ulteriore riprova del fatto che nel medio/lungo periodo risulta sostenibile il livello medio di risorse generate, al netto dei costi sostenuti, indicato in tale documento.

La diminuzione della voce “Erogazioni deliberate da Conto Economico”, rilevata negli ultimi tre anni, è dovuta al progressivo passaggio all'operatività “a consuntivo”, cioè con imputazione delle erogazioni deliberate ai fondi accantonati sulla base dell'avanzo dell'esercizio precedente, anziché alle rendite generate nell'esercizio in corso. Corrispondentemente, infatti, si registra un incremento degli accantonamenti ai Fondi per le erogazioni.

La seguente tabella indica invece l'imputazione delle erogazioni deliberate, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2014:

Esercizio	Erogazioni deliberate con imputazione a				Totale erogazioni deliberate
	Conto Economico	Utilizzo Fondi per l'erogazione	Revoche di impegni anni precedenti	Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	
2001	14.816.558	-	-	-	14.816.558
2002	15.475.618	-	-	-	15.475.618
2003	20.231.691	-	-	-	20.231.691
2004	18.128.065		163.519	1.546.676	19.838.260
2005	24.365.264	-	-	-	24.365.264
2006	22.937.990	-	306.734	4.561.203	27.805.927
2007	26.121.324	49.841	1.058.052	3.029.432	30.258.649
2008	17.517.491	-	9.629.951	-	27.147.442
2009	16.695.638	-	10.820.879	2.511.463	30.027.980
2010	18.651.014	2.368.598	1.587.757	2.892.950	25.500.319
2011	22.212.669	-	1.081.977	-	23.294.646
2012	18.137.912	5.556.807	1.332.976	-	25.027.695
2013	15.201.522	11.108.561	2.124.575	-	28.434.658
2014	7.634.007	22.548.456	800.362	-	30.982.825

E' evidente come il livello delle erogazioni deliberate nell'ultimo quadriennio sia da ricondurre unicamente alla redditività ordinaria, diversamente da quanto avvenuto in alcuni degli esercizi precedenti, e pertanto senza ricorso a prelievi dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni e con un livello fisiologico di revoche di impegni precedentemente assunti.

Dal raffronto tra le due tabelle è altresì da evidenziare come, sempre escludendo il dato del 2005, fino al 2011 la media delle erogazioni deliberate sia pari a circa il 68% dell'avanzo di esercizio, mentre nel triennio 2012-2014 questo rapporto è sceso a circa il 60%. Questa dinamica conferma il deciso incremento degli accantonamenti effettuati nell'ultimo triennio rispetto al periodo precedente.

COMPARAZIONE INDICI AZIENDALI CON INDICI ACRI

1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio

(Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)

Valori relativi (in giallo calcolati da ACRI)					
autoprodotti	FCRLU	Grandi	Centro	Sistema	
13,66%					2014
	0,30%	46,5%	39,0%	44,4%	<i>dati a mercato</i>
0,42%	0,40%	48,8%	38,0%	45,1%	2013 dati di bilancio
	0,40%	45,3%	40,5%	42,5%	<i>dati a mercato</i>
0,43%	0,40%	53,2%	39,6%	47,9%	2012 dati di bilancio
	0,40%	46,4%	45,9%	44,1%	<i>dati a mercato</i>
0,43%	0,40%	53,7%	48,9%	48,9%	2011 dati di bilancio
	0,00%	56,5%	57,0%	54,0%	<i>dati a mercato</i>
0,00%	0,00%	54,9%	54,4%	50,5%	2010 dati di bilancio

2. Redditività ordinaria del patrimonio

(Proventi ordinari/Patrimonio medio)

4,79%					2014
	5,1%	3,7%	4,6%	3,9%	<i>dati a mercato</i>
4,63%	4,8%	3,6%	4,6%	3,6%	2013 dati di bilancio
	4,3%	3,7%	2,4%	3,8%	<i>dati a mercato</i>
3,94%	4,1%	3,4%	2,4%	3,6%	2012 dati di bilancio
	3,4%	2,8%	3,1%	2,8%	<i>dati a mercato</i>
3,33%	3,4%	2,5%	2,8%	2,7%	2011 dati di bilancio
	4,0%	3,6%	3,1%	3,6%	<i>dati a mercato</i>
4,05%	4,0%	3,9%	3,4%	4,0%	2010 dati di bilancio

3. Operatività

(Oneri funzionamento/Patrimonio medio)

0,50%					2014
	0,47%	0,51%	0,79%	0,66%	<i>dati a mercato</i>
0,48%	0,44%	0,50%	0,79%	0,61%	2013 dati di bilancio
	0,35%	0,81%	1,09%	0,83%	<i>dati a mercato</i>
0,38%	0,33%	0,74%	1,09%	0,79%	2012 dati di bilancio
	0,29%	1,87%	4,20%	1,54%	<i>dati a mercato</i>
0,35%	0,28%	1,66%	3,87%	1,45%	2011 dati di bilancio
	0,50%	0,78%	1,39%	0,75%	<i>dati a mercato</i>
0,55%	0,50%	0,85%	1,54%	0,84%	2010 dati di bilancio

4. Attività erogativa

(Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)

2,72%					2014
	2,7%	2,2%	2,2%	2,3%	<i>dati a mercato</i>
2,51%	2,5%	2,2%	2,2%	2,1%	2013 dati di bilancio
	2,4%	2,5%	2,5%	2,4%	<i>dati a mercato</i>
2,22%	2,2%	2,3%	2,5%	2,3%	2012 dati di bilancio
	2,1%	2,7%	2,1%	2,5%	<i>dati a mercato</i>
2,08%	2,1%	2,4%	2,0%	2,3%	2011 dati di bilancio
	2,2%	2,5%	2,2%	2,4%	<i>dati a mercato</i>
2,20%	2,2%	2,8%	2,4%	2,7%	2010 dati di bilancio

La precedente tabella ed il posizionamento relativo nell'aggregato delle Fondazioni Grandi, di cui si è riferito ad inizio paragrafo, testimoniano l'attenzione della Fondazione alle “*best practices*” presenti nel sistema, ricercate anche superando le disomogeneità presenti nelle informazioni rese disponibili da ACRI.

A quest'ultimo riguardo, si deve sottolineare che l'ACRI, dalle elaborazioni relative all'anno 2006, proprio al fine di migliorare il grado di omogeneità delle informazioni fornite, ha duplicato gli indici che fanno riferimento, direttamente od indirettamente, al valore delle partecipazioni che le singole associate mantengono nelle rispettive banche conferitarie: oltre al tradizionale indice riferito al valore di bilancio, è reso quindi disponibile anche quello riferito alla valorizzazione a mercato.

In relazione ai dati “auto prodotti” relativi al 2014 è opportuno specificare quanto segue:

- l'indice relativo alla diversificazione rispetto alla partecipazione nella banca conferitaria è sensibilmente aumentato rispetto alla rilevazione precedente, per effetto del concambio delle azioni Credito Bergamasco precedentemente detenute dalla Fondazione con azioni Banco Popolare, a seguito della fusione per incorporazione avvenuta in corso d'anno;
- l'indice relativo alla redditività è determinato considerando i proventi al lordo dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione, ma al netto degli interessi passivi maturati sulle operazioni di finanziamento;
- l'indice relativo all'operatività sale, anche se frazionalmente, rispetto al biennio precedente, soprattutto per effetto delle attività poste in essere successivamente all'inaugurazione del Complesso di San Francesco;
- l'indice relativo all'attività erogativa, dopo la riduzione registrata fino al 2011, aumenta costantemente nell'ultimo triennio; ciò testimonia la ripresa dell'attività stessa che, in valore assoluto, è ancora più significativa se rapportata alla costante crescita del patrimonio.

A decorrere dall'esercizio 2013 in ambito ACRI sono stati definiti anche nuovi indicatori gestionali, calcolati sulla base dei valori correnti, per i quali si rinvia all'allegato “Informazioni integrative definite in ambito ACRI”, riportato al termine della Nota Integrativa.

BILANCIO DI MISSIONE

IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

La provincia di Lucca rappresenta il territorio di riferimento della Fondazione. Articolata in 33 comuni su una superficie di circa 1.773 kmq, presenta una popolazione residente di oltre 394.000 abitanti.

Sino al 31 dicembre 2013 le amministrazioni comunali ammontavano in realtà a 35, ridotte a 33 per effetto della fusione dei Comuni di Fabbriche di Vallico e Vergemoli nel Comune di Fabbriche di Vergemoli (dall'1/1/2014), e dei Comuni di Giuncugnano e Sillano nel Comune di Giuncugnano-Sillano (dall'1/1/2015). Questo *trend* dimostra una notevole sensibilità, nel territorio della provincia, rispetto alle necessità di ridimensionamento delle pubbliche amministrazioni. Una tendenza che rispetta pienamente gli auspici delle normative vigenti oltre a permettere, nel concreto, un significativo abbattimento dei costi di funzionamento generale grazie alla razionalizzazione delle sedi, degli uffici, del personale.

I dati riferiti al 2013 rivelano che il saldo positivo del movimento migratorio ha impedito di dare segno negativo all'andamento demografico¹: ad un significativo calo della popolazione locale, con un saldo naturale negativo (-1.728 unità), è corrisposto uno straordinario incremento del saldo migratorio, che ha portato la popolazione provinciale ad un totale di 394.600 abitanti contro i 388.555 del 2012.

L'indice di vecchiaia², con un valore di 185 (dati censimento ISTAT 2011), posiziona la provincia di Lucca leggermente sopra la media regionale, che presenta già valori molto elevati nel contesto nazionale ed europeo. Si notano però notevoli differenze tra le varie aree della provincia, con indici molto elevati soprattutto nei piccoli comuni della Garfagnana (in particolare Vagli Sotto e Vergemoli) ed a Forte dei Marmi. Mentre i comuni più popolosi della Piana lucchese e della Versilia si posizionano attorno al valore provinciale, Massarosa, Porcari e, soprattutto, Altopascio, si presentano come i comuni "più giovani" della provincia. Il progressivo invecchiamento della popolazione lucchese è testimoniato anche dalla sua ripartizione in fasce di età: il 64,2% ha tra i 15 ed i 64 anni, gli anziani (65 anni ed oltre) sono il 23,3%, mentre i giovani (0-14 anni) si fermano al 12,5%³.

Elemento comune a tutta la provincia è la riduzione della dimensione media delle famiglie. Questo dipende soprattutto dalla presenza di coppie giovani senza figli, di nuclei familiari ridotti per effetto di separazioni e divorzi, e di famiglie unipersonali rappresentate da anziani soli per vedovanza; l'ultima casistica è particolarmente diffusa nei comuni della Garfagnana che hanno anche i più

¹ Questo, come i successivi relativi all'andamento demografico, è il dato definitivo relativo all'anno 2013 – Fonte: Anagrafi comunali/Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

² Calcolato, in termini percentuali, come il rapporto tra la popolazione con età ≥ 65 anni e quella con età ≤ 15 anni.

³ Fonte: Censimento ISTAT 2011.

elevati indici di vecchiaia. Trattandosi molto spesso di donne anziane, il fenomeno pone problemi di vario ordine: sociale (emarginazione ed isolamento), sanitario (problemi di salute) ed economico (le donne percepiscono mediamente pensioni di importo piuttosto contenuto).

La provincia di Lucca presenta una densità di immigrati regolari che nel 2013 ha conosciuto un'ulteriore accrescimento in particolare nell'area della Versilia (saldo migratorio +3.845) che vede aumentare la propria popolazione di immigrati di ben 2.530 solo a Viareggio, città che ad oggi presenta una densità di quasi 2.000 abitanti per km/quadro.

Un dato negativo riscontrato nella linea evolutiva dal 2002 al 2012 è stato la costante flessione di abitanti compresi nelle fasce di età più produttive (20-40 anni), con ripercussioni logicamente nefaste sull'indice di dinamicità di tutto il territorio. Infatti i dati ISTAT evidenziano che non solo la popolazione in "età dinamica" è in costante calo, ma che possiede un tasso di scolarizzazione molto basso, corrispondendo ad un capitale umano depotenziato in termini di intraprendenza, creatività e propensione all'imprenditorialità.

Appare invece connotata alla dimensione sociale della provincia la tendenza a riunirsi in nome di differenti ideali e finalità: la diffusione dell'associazionismo è infatti una delle realtà più significative su tutto il territorio, dove un ruolo di primo piano è giocato dalle organizzazioni di volontariato, che qualificano Lucca tra le prime province in Italia per presenza di questo tipo di associazioni in rapporto alla popolazione.

Il sistema economico della provincia di Lucca risulta uno dei più solidi della Toscana, con oltre 37.800 imprese e circa 45.800 unità locali⁴.

Il territorio provinciale è suddiviso in quattro Sistemi Economici Locali (S.E.L.): la Piana di Lucca, la Versilia, la Mediavalle del Serchio e la Garfagnana. Di queste la Versilia costituisce il principale sistema economico locale della provincia, seguita dalla Piana di Lucca e, distanziate, dalle più contenute realtà della Mediavalle del Serchio e della Garfagnana.

Sono presenti quattro principali Distretti Industriali in grado di alimentare un vasto indotto in ragione della loro diversificazione: nella Piana lucchese prevalgono il cartario (con la meccanica della filiera) ed il calzaturiero, mentre la cantieristica ed il lapideo sono i settori di riferimento per la Versilia. Nella Media Valle del Serchio ha una discreta incidenza sempre il cartario, mentre la produzione in Garfagnana appare priva di particolari specializzazioni, se si escludono le imprese del settore agricolo e il ruolo strategico della produzione e lavorazione del lapideo nei comuni di Minucciano e Vagli Sotto.

Quasi 10.000 le imprese qualificabili come attività di commercio all'ingrosso o al dettaglio, mentre oltre 4.000 sono le imprese manifatturiere e quasi 7.000 quelle dedite alle costruzioni⁵.

⁴ Fonte: Banca dati STOCK VIEW - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

⁵ Fonte: Banca dati STOCK VIEW - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio

La varietà produttiva di questi settori ed una vocazione verso l'apertura ai mercati esteri, hanno consentito in questi anni di assorbire meglio gli effetti delle congiunture negative, trovando nella diversificazione un vero e proprio valore aggiunto.

Il comparto dell'agricoltura, che concorre solo per circa l'1% alla formazione del PIL provinciale, mantiene un ruolo di notevole importanza per le funzioni che svolge nella salvaguardia degli equilibri idrogeologici, nella tutela dell'ambiente e del paesaggio, nella conservazione delle tradizioni e delle radici del territorio. Considerando la forte vocazione per la qualità e la tipicità dei suoi prodotti, l'agricoltura consente di sviluppare interessanti azioni di *marketing* territoriale, specie nelle aree della Valle del Serchio e delle colline lucchesi, dove più diffuse sono le aziende agrituristiche. Di rilievo anche il florovivaismo versiliese, che pure si trova a dover combattere con la concorrenza dei Paesi che producono a costi più bassi, come quelli africani, o con caratteristiche organizzative ed innovative più elevate (Olanda).

Settori caratteristici dell'industria locale sono il cartario, il calzaturiero, il metalmeccanico diviso tra produzione per macchine per cartiere e la nautica da diporto, l'estrazione e la produzione di materiali lapidei, mentre il comparto alimentare è incentrato su alcuni prodotti tipici (olio d'oliva, pasta, vino).

In particolare la provincia di Lucca è famosa in Italia e nel mondo per l'elevata concentrazione di industrie cartarie e cartotecniche. Questo settore comprende più di 100 aziende con un fatturato pari a quasi 3.500 milioni di Euro, ed oltre 6.500 occupati. Questi numeri sono solo parte del distretto, che al suo interno ha una componente del settore metalmeccanico, in particolare quello legato alla produzione dei macchinari (con un fatturato di oltre 2.500 milioni di Euro ed oltre 8.000 occupati) ed un indotto trasversale su più comparti di attività merceologica, inclusi i servizi. Il 78% delle imprese è costituito da cartiere che producono carta per ondulatori, *tissue* e cartoni per usi industriali, alimentari e imballi, mentre il restante è costituito da cartotecniche. In provincia di Lucca è realizzato l'80% del prodotto nazionale di carta per usi igienici e sanitari (7% della produzione europea) e il 40% di carta per il cartone ondulato (5% della produzione europea).

Il 2013 dovrebbe aver segnato la conclusione di una fase recessiva che ha fortemente penalizzato anche le imprese dell'area lucchese. Tale ripresa è graduale anche in ragione del ritardo accumulato dalle imprese nell'adeguare la competitività di costo, dal razionamento del credito e dalla debolezza del mercato del lavoro.

Nel confronto tra il terzo trimestre 2014 e il medesimo periodo del 2013, il settore industriale registra un andamento di sostanziale stabilità, con un aumento del fatturato dello 0,1% ed un incremento della produzione dell'1,1%⁶.

Dopo un lungo periodo negativo l'industria alimentare ha registrato segnali di ripresa nel secondo (+3,3% nella produzione e +10,2% nel fatturato) e nel terzo trimestre 2014 (+3,7% nella produzione

⁶ Dati riferibili al terzo trimestre del 2014. Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

e +3,3% nel fatturato), mentre dopo le positive *performance* di inizio 2013 il settore nautico ha conosciuto un significativo calo nell'ultimo trimestre 2013 e nei primi tre del 2014 (precipitato a -13,2% di fatturato e -16,7% di produzione durante il secondo semestre 2014)⁷. Sostanzialmente stabili i dati dell'industria metallurgica, moderatamente confortanti quelli della produzione del marmo con un ridimensionato nel 2014 del *trend* positivo degli anni precedenti, si segnala una flebile ripresa per il calzaturiero, che conferma comunque l'andamento altalenante degli ultimi anni⁸.

Il periodo gennaio-settembre 2014, nel confronto coi primi nove mesi del 2013, ha in particolare visto il settore cartario e cartotecnico registrare dati confortanti, anche se dopo l'exploit del primo trimestre (+6,4% nella produzione e +9,4% nel fatturato) ha registrato *performances* più vicine allo zero.

La Lucchesia si conferma primo distretto cartario in Italia e uno dei più importanti a livello europeo, ma soprattutto capace di crescita e sviluppo anche in una congiuntura particolarmente difficile: l'export provinciale, in progressiva crescita (+3,1%), ha consegnato al settore cartario e cartotecnico un fatturato di 609 milioni di Euro⁹.

Durante il 2014 è cresciuto l'export verso tutte le principali aree geografiche: l'Europa segna un +3,7%, trainata dai paesi non UE (+30,6%; UE28 +0,5%); l'America Settentrionale registra un +13,5% mentre quella Centro-Meridionale cresce del 2%. In calo invece le vendite verso Asia, Africa, Oceania e altri territori¹⁰.

La rilevazione sull'andamento del commercio estero nella provincia di Lucca nel periodo gennaio-settembre 2014 ha evidenziato che il valore delle esportazioni ha superato i 2.600 milioni di Euro, con un incremento del 2,3% rispetto allo stesso periodo del 2013. Un dato che segnala una crescita superiore sia a quella media regionale (+2%) che all'andamento nazionale (+1,4%)¹¹.

Determinante l'andamento positivo di alcuni dei principali settori produttivi¹²: il cartario (+3,1%), primo settore provinciale per valore esportato, è cresciuto in particolare grazie alle vendite sui mercati esteri di articoli in carta e cartone (+5,2%); il sorprendente risultato della cantieristica, registrando un +7,8%, mitiga le non eccellenti *performance* di produzione e fatturato¹³.

Oltre all'aumento di vendite all'estero per la meccanica (+2,6%), da segnalare è il sensibile rilancio per il comparto alimentare, che, in linea con la ripresa in termini di fatturato e produzione, cresce dell'1,8%¹⁴.

⁷ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

⁸ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

⁹ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹⁰ Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹¹ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹² Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹³ È altresì da considerare che sul dato potrebbero incidere consegne di nuovi natanti effettuate nel periodo preso in esame.

¹⁴ Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

Ottime *performance*, tra i settori di peso “minore”, del tessile e abbigliamento (+11,3%) e della gomma e plastica, che si propone in costante espansione con un significativo +14,8%.

Se minima è la flessione per l’export di cuoio e calzature (-0,4%), più consistenti le contrazioni nell’industria metallurgica (-3,9%), per l’industria lapidea, del vetro e delle pietre estratte che cede il -7,2% rispetto al 2013 (di cui il lapideo -7,4%), e per la chimica (-9,6%) con particolare riferimento alla farmaceutica (-10,8%)¹⁵.

È del +6,8%, invece la crescita delle importazioni nella provincia di Lucca sempre considerando il periodo gennaio-settembre 2014. In questo caso, si registra una crescita degli acquisti effettuati all’estero rispetto a tutte le macro-aree, con le sole eccezioni di America Settentrionale, Africa e Oceania.

In evidente controtendenza rispetto al dato regionale (-6,6%) e nazionale (-1,9%) per il 2014, l’import lucchese cresce grazie al segno positivo della cantieristica, che ha visto crescere gli acquisti dall’estero di oltre 60 milioni di Euro nel periodo, dell’industria chimica (+9,3%) e della meccanica (+29,3%)¹⁶.

Anche le importazioni confermano per il 2014 la buona salute del “sistema moda” che ha spinto gli acquisti di tessile e abbigliamento a +16,1% e del reparto cuoio e calzature a +2,9%. Il +7,7% dell’import dell’industria metallurgica è accompagnato da una crescita delle importazioni di rame ed altri minerali (+29,2%), mentre si segnala un brusco calo del settore lapideo (-31%) ed un meno pronunciato segno negativo del cartario (-8,4%)¹⁷.

I prodotti alimentari e del tabacco risultano stabili, ma appare opportuno segnalare l’aumento di acquisti dall’estero di olio, prodotto ad alta tipicità nelle zone della Lucchesia.

I dati sin qui riportati mostrano un sistema economico che conferma nel settore cartario il proprio pilastro, capace di progredire sui mercati in maniera solida, ma evidenziano anche un andamento più incerto delle altre colonne dell’economia lucchese, in particolare nautico e lapideo. Nella particolare congiuntura economica che ormai si protrae dal 2008 non tutti i settori trainanti della provincia hanno avuto la possibilità di adeguarsi mediante la differenziazione e l’esplorazione di nuovi mercati; a tal proposito è confortante rilevare il buon andamento di alcuni comparti minori per giro d’affari e fatturato, ma evidentemente in grado di far fronte ad una situazione di particolare difficoltà. Il cosiddetto “sistema moda” infatti ha conosciuto un buon progresso, nonostante il calzaturiero (altro settore trainante) non abbia segnato *performances* esaltanti dopo il brusco calo subito nel 2012¹⁸, ma è il dato del comparto alimentare che appare molto confortante, non tanto per i numeri quanto per le implicazioni extraeconomiche che questi numeri hanno, investendo le tematiche della valorizzazione del territorio e delle sue tipicità.

¹⁵ Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹⁶ Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹⁷ Fonte: Istat – Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

¹⁸ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

I dati ISTAT relativi all'anno 2013 presentano un tasso di disoccupazione nella provincia pari al 9,6% (contro un tasso medio regionale dell'8,7%) e dando un rapido sguardo alle tendenze registrate nei primi tre trimestri del 2014 nell'ambito dell'industria manifatturiera si rileva una sostanziale staticità del mercato del lavoro¹⁹. Pare opportuno evidenziare il segno positivo per l'occupazione nel settore alimentare in tutti e tre i trimestri (+0,2% / +1% / +0,4%), rispetto ai corrispettivi 2013, a ulteriore conferma del buon momento di questo comparto, e la stabilità, a dispetto delle non eccellenti *performance* di produzione e fatturato, nell'ambito di lapideo e nautico, anche se per quest'ultimo il terzo trimestre 2014 ha evidenziato un preoccupante -2,2%²⁰.

Uno studio condotto sugli "Avviamenti al lavoro"²¹ ha però rilevato che nel terzo trimestre 2014 il numero di assunzioni da aziende localizzate nella provincia di Lucca (anche se con sede al di fuori di essa) è calato dell'11,9%, con un picco nelle Valle del Serchio di -20,4%²². Anche se il saldo della variazione annuale, riferita ai primi nove mesi del 2014, rimane positivo (+650 unità) il dato appare assolutamente preoccupante poiché suggerisce una tendenza in atto. Gli elementi più rilevanti di questo calo si deducono da un'analisi per settore, da cui emerge il -24,6% delle attività immobiliari, che conferma la flessione di questo specifico mercato e il -76% nel campo di estrazioni di minerali da cave e miniere ²³.

Sviscerando ulteriormente i dati dell'industria manifatturiera infatti si scopre che le variazioni tendenziali delle pratiche di avviamento al lavoro hanno visto, nel terzo trimestre 2014, un pesante segno meno proprio per il lapideo (-53,4%), oltre che per il metallurgico (-83,5%). Il -13% del settore costruzioni testimonia la difficoltà in cui versa l'edilizia, controbilanciato da una decisa affermazione delle manifatture del legno, legate alla produzione di mobili (+93,3%) e non (+33,3%). Anche nell'ambito degli avviamenti al lavoro l'industria alimentare registra un incremento con un +12,5%²⁴.

Da ultimo appare utile citare i risultati di uno studio effettuato da Union Camere²⁵ riferito al primo trimestre 2014, nel quale si evidenzia che la quota di assunzioni di giovani con meno di 30 anni si attesta al 30% del totale, ben 13 punti in più del trimestre precedente. Per il medesimo periodo si registra anche un incremento di assunzioni "al femminile" con una prospettiva decisamente ottimistica anche in tal senso²⁶.

¹⁹ +0,3% / +0,1% / -0,3%. Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

²⁰ Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

²¹ Assunzioni effettuate da unità produttive localizzate fisicamente nelle Provincia di Lucca se pur con sede legale ubicata al di fuori di essa.

²² Fonte: Ufficio Statistica della Provincia di Lucca su Dati del Sistema Informativo Lavoro della Regione Toscana.

²³ Fonte: Ufficio Statistica della Provincia di Lucca su Dati del Sistema Informativo Lavoro della Regione Toscana.

²⁴ Fonte: Ufficio Statistica della Provincia di Lucca su Dati del Sistema Informativo Lavoro della Regione Toscana.

²⁵ Fonte: Excelsior Informa – Studio curato da Union Camere e dal Ministero del Lavoro.

²⁶ Questo dato è ottenuto tenendo conto delle imprese che considerano uomini e donne parimenti adeguate a svolgere la professione.

Un polo di attrazione turistica, sia culturale che balneare e montano: Lucca negli ultimi 20 anni ha registrato un costante incremento delle presenze richiamando visitatori a livello nazionale ed internazionale non solo nel capoluogo, ma su tutto il proprio territorio, con una differenziazione dell'offerta tra le più variegata tra le provincie d'Italia.

Le proposte museali annoverano varie collezioni volte a testimoniare i molteplici aspetti della vita culturale, artistica e delle tradizioni del territorio: raccolte storico-artistiche, archeologiche, scientifiche, etnografiche, case-museo (Casa Puccini, Casa Pascoli, Casa Carducci), ma anche istituti indirizzati alla tutela di saperi e tradizioni come il Museo del Castagno, a Colognora di Pescaglia, e altri musei di natura demoetnoantropologica.

Nel capoluogo, oltre ai Musei Nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi, di particolare rilevanza sono il Museo della Cattedrale e il Lu.C.C.A. Museum, specializzato sui temi dell'arte contemporanea. Anche le altre aree della provincia propongono una ricca e varia offerta: a Viareggio incontriamo la GAMC, con la sua straordinaria collezione e i Civici Musei di Villa Paolina, ma la Versilia propone ancora il Museo della Satira e della Caricatura a Forte dei Marmi e il MUSA di Pietrasanta, veri istituti d'eccellenza nei rispettivi ambiti.

Ma è il cosiddetto patrimonio diffuso a rappresentare la risorsa di maggior valore in ambito artistico-culturale per la provincia, oltre ad una potenziale risorsa di crescita e progresso economico e civile. Edifici religiosi, ville, fortificazioni, monumenti, parchi archeologici, parchi naturali ed altro ancora sono distribuiti in maniera capillare e pressoché uniforme sull'intero territorio, costituendo una delle principali forme di attrazione delle nostre terre, considerate luoghi del bello.

La possibilità di spaziare dal turismo balneare al trekking appenninico, insieme al valore aggiunto di un'enogastronomia di alto profilo, completano un panorama di opportunità che permette di configurare il territorio provinciale come capace di proporre una vacanza a 360 gradi, soddisfacendo letteralmente ogni tipo di preferenza e inclinazione.

L'organizzazione di numerosi eventi di elevato livello culturale contribuisce infine ad arricchire notevolmente questo genere di offerta. Le più note manifestazioni, organizzate sull'intero arco dell'anno, sono di certo il Festival Pucciniano di Torre del Lago, il Festival La Versiliana di Marina di Pietrasanta e, nel capoluogo, *Lucca Comics and Games* e il *Summer Festival*. Anche grazie al sostegno della Fondazione, il Teatro del Giglio propone ogni anno una stagione lirica ed una di prosa di ottimo livello, attività questa ampiamente diffusa anche in altri piccoli teatri della provincia che di anno in anno registrano ancora buoni dati per quel che riguarda l'affluenza.

Logica conseguenza di questo circuito culturale frequentato e "diffuso" è stata la nascita, negli anni, di molte associazioni e fondazioni che curano e preparano i programmi e lo svolgimento di queste stagioni, secondo un sistema organizzativo che garantisce un elevato grado di approfondimento e la salvaguardia delle singole identità culturali, ma che di certo limita gli spazi per un coordinamento generale ergonomico e univoco.

Per il 2014 la Provincia di Lucca ha confermato il *trend* positivo nei flussi turistici, sia per quanto riguarda gli arrivi che le presenze²⁷.

Il numero degli arrivi è stato pari a 950.426 con un aumento del 3% rispetto al 2013, mentre il numero delle presenze è stato di 3.465.729 con un aumento dell'1,3% in confronto all'anno precedente²⁸.

Unico segno lievemente negativo per la Piana di Lucca (-0,4% di arrivi e -3,1% di presenze), mentre salgono le cifre di Valle del Serchio (arrivi +4,7%, presenze +5,5%) e Versilia (arrivi + 4,6%, presenze + 2%)²⁹.

Il 2014 ha anche registrato un incremento a livello provinciale di flussi turistici provenienti da altre zone d'Italia (+7,1% gli arrivi e +3,7% le presenze) e un leggero calo di arrivi e presenze dall'estero (-1,4% e -1,2%), in decisa opposizione al *trend* rilevato nel 2013. In questo contesto è da segnalare la *performance* della Valle del Serchio, che ha conosciuto un incremento sia di turisti italiani (arrivi +5,2% e presenze +11,7%) che stranieri (arrivi +4% e presenze +1,5%) rispetto al 2013, segnalandosi, per quel che concerne i flussi esteri, in decisa controtendenza col risultato provinciale³⁰.

Il flussi dall'estero vedono ancora ai primi posti i turisti provenienti da Germania, Regno Unito e Russia per quanto riguarda la Versilia, che conosce ogni anno anche un numero sempre maggiore di visitatori svizzeri. Se consultiamo i dati relativi al solo Comune di Lucca, alle sopracitate nazioni è necessario aggiungere anche gli Stati Uniti, che si posizionano al primo posto delle presenze nelle strutture ricettive con oltre 12.500 unità, e sono ancora gli statunitensi a primeggiare anche nelle presenze/arrivi di Piana di Lucca e Valle del Serchio³¹.

Appare evidente che quella turistica è una risorsa di assoluto primo piano nella provincia, che ha sviluppato negli anni una dinamica di accoglienza e una proposta in termini di ricettività, organizzazione di eventi ed erogazione di servizi di ottimo livello. Conseguenza ne è un apprezzabile ritorno occupazionale, non solo stagionale, che, in maniera indiretta, è dunque fortemente legato ad una costante opera di valorizzazione e promozione del territorio e delle manifestazioni che vi hanno luogo. Il dato da tenere in particolare considerazione è l'inversione di tendenza che nel 2014 ha visto prevalere i flussi turistici "italiani" rispetto a quelli provenienti dall'estero. Il fatto che Lucca e il suo territorio crescano come *appeal* per i visitatori italiani, normalmente meno attratti e affascinati da un'offerta fatta di opportunità e tipicità cui dovrebbero essere più avvezzi, testimonia che i motivi d'interesse per una visita a Lucca, legati anche magari ad

²⁷ Per "arrivi" si intendono i visitatori ospitati nelle strutture ricettive, mentre le "presenze" turistiche indicano il numero delle notti trascorse dai clienti negli esercizi ricettivi. I primi, in sostanza, registrano la frequenza della richiesta di alloggio mentre le seconde danno indicazione sull'intensità del fenomeno turistico in un determinato territorio.

²⁸ Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca, raccolti in base alle comunicazioni pervenute da tutte le strutture ricettive autorizzate sul territorio, ancora da confermare dalle rilevazioni ISTAT.

²⁹ Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca.

³⁰ Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca.

³¹ Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca.

eventi e manifestazioni, si sono moltiplicati abbracciando un più ampio panorama di potenziali turisti. È altresì importante ricercare le ragioni di un imprevisto calo delle presenze straniere, anche per poter arginare una deriva dei flussi di visitatori che sinora hanno privilegiato Lucca proprio per la sua posizione strategica in Toscana. È comunque opportuno fare queste valutazioni più avanti, attraverso un confronto coi dati relativi al 2015.

A questo proposito, un recente studio della Camera di Commercio di Lucca, denominato “*Tourist Customer Satisfaction*” ha analizzato qualitativamente il turismo praticato a Lucca, concludendo che la città ed il territorio provinciale sono individuati quali luoghi di riposo e relax, oltre che di cultura e arte. Si tratta di turisti che visitano anche Pisa e Firenze, ma anche altre località della provincia lucchese, senza saper però resistere al fascino di usufruire delle strutture ricettive collocate dentro le Mura urbane. Questo studio ha rilevato una sostanziale soddisfazione degli utenti per i servizi offerti ai visitatori, con particolare apprezzamento per l’igiene, il livello della ristorazione e il fatto che Lucca e il suo territorio si presentino come luoghi a dimensione d’uomo. Sebbene per il 62% degli intervistati Lucca sia semplicemente una tappa di un percorso, è significativo che ben il 22% di questi la visiti almeno per la seconda volta, identificandola come luogo ameno in cui ritornare con piacere³².

Il discreto posizionamento della provincia di Lucca in termini di reti di trasporto è da riferire in particolare alla presenza di estese infrastrutture autostradali (Firenze-Mare, Genova-Livorno e Bretella Lucca-Viareggio), che comunque non riescono a soddisfare pienamente le esigenze del territorio. È percepibile una forte necessità di creare una rete di comunicazione capace di favorire un deflusso più agevole del traffico commerciale, con collegamenti tra grandi infrastrutture e zone industriali che limitino al minimo l’impatto dei trasporti su ruota sulla qualità della vita di residenti e lavoratori della provincia.

Problematiche annose e dibattute sono la creazione di collegamenti tra la Piana di Lucca, la Garfagnana, la Media Valle del Serchio e i caselli autostradali esistenti e la ricerca di soluzioni per migliorare il passaggio del traffico leggero nella periferia del capoluogo. In tal senso, la presenza di molti attraversamenti ferroviari, con relativi passaggi a livello, sulla rete stradale rappresentano certamente il nodo centrale di questa specifica criticità insieme alle carenze di infrastrutture utili all’attraversamento del fiume Serchio, in merito alle quali è in cantiere la realizzazione di un nuovo ponte.

Sul piano del trasporto ferroviario si registra una conclamata inadeguatezza dei servizi offerti, soprattutto in ragione di tempi di percorrenza eccessivi sulle principali direttrici (Lucca – Firenze e Lucca – Aulla). Sembra chiaro che una persistente situazione di staticità rispetto a queste

³² Fonte: “*Tourist Customer satisfaction della Città di Lucca*” pubblicato nel dicembre 2014 dall’Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

problematiche, porterà nel breve e medio periodo non solo ad una penalizzazione della mobilità di persone e merci, ma anche ad un progressivo calo di appetibilità della zona dal punto di vista della dislocazione industriale e della competitività delle imprese della provincia.

Recuperando invece il ragionamento fatto per il comparto turistico, che ha registrato un calo delle presenze straniere, appaiono insuperate anche le difficoltà di collegamento tra Lucca e i due principali aeroporti (Pisa e Firenze), per i quali è privilegiato lo spostamento su gomma, spesso autonomo e non mediante linee autobus.

1. Popolazione

Tav. 13.3

Movimento della popolazione per Comune e SEL della Provincia di Lucca.

Nati, morti, iscritti, cancellati, saldi, superficie e densità. Anno 2013

Comuni e SEL	Popolazione iniziale	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio	Popolazione finale	Superficie (Kmq)	Densità (Kmq)
Altopascio	15.188	146	131	15	880	667	213	15.416	28,70	530,17
Capannori	45.585	423	518	-95	2.548	1.530	1.018	46.508	156,60	291,03
Lucca	87.598	664	1.050	-386	4.863	2.871	1.992	89.204	185,53	472,75
Montecarlo	4.446	36	48	-12	273	215	58	4.492	15,59	285,31
Pescaglia	3.525	24	50	-26	193	94	99	3.598	70,37	50,08
Porcari	8.699	105	77	28	517	381	136	8.863	17,88	487,08
Villa Basilica	1.708	9	23	-14	46	64	-18	1.676	36,48	46,79
Piana di Lucca	166.749	1.407	1.897	-490	9.320	5.822	3.498	169.757	511,15	326,50
Camaiore	32.518	218	389	-171	1.127	883	244	32.591	84,59	380,57
Forte dei Marmi	7.619	36	107	-71	459	294	165	7.713	9,00	844,56
Massarosa	22.272	157	225	-68	1.151	814	337	22.541	68,59	324,57
Pietrasanta	23.921	160	304	-144	1.291	831	460	24.237	41,84	578,20
Seravezza	13.185	85	169	-84	497	377	120	13.221	39,37	332,66
Stazzema	3.301	23	49	-26	81	92	-11	3.264	80,72	40,89
Viareggio	61.238	451	772	-321	4.663	2.133	2.530	63.447	31,88	1.930,30
Versilia	164.054	1.130	2.015	-885	9.269	5.424	3.845	167.014	355,99	461,20
Bagni di Lucca	6.152	39	97	-58	339	167	172	6.266	164,65	37,43
Barga	10.146	72	136	-64	265	191	74	10.156	66,53	152,47
Borgo a Mozzano	7.123	67	81	-14	205	178	27	7.136	72,41	98,37
Coreglia Antelminelli	5.225	40	55	-15	201	156	45	5.255	52,78	98,94
Fabbrie di Vallico	505	0	5	-5	15	14	1	501	15,53	32,52
Media Valle	29.151	218	374	-156	1.025	706	319	29.314	371,90	78,40
Camporgiano	2.276	16	39	-23	65	74	-9	2.244	27,10	84,02
Careggine	585	6	7	-1	17	12	5	589	24,46	23,83
Castelnuovo Garfagnana	6.026	44	70	-26	230	210	20	6.020	28,50	211,44
Castiglione	1.828	11	22	-11	71	36	35	1.852	48,64	37,58
Fosciandora	614	5	8	-3	12	13	-1	610	19,82	30,98
Galliciano	3.877	33	46	-13	105	108	-3	3.861	30,50	127,08
Giuncugnano	485	4	5	-1	12	15	-3	481	18,94	25,61
Minucciano	2.186	11	44	-33	48	48	0	2.153	57,00	38,32
Molazzana	1.109	3	18	-15	41	25	16	1.110	31,63	35,12
Piazza al Serchio	2.463	11	32	-21	39	42	-3	2.439	27,09	90,66
Pieve Fosciana	2.394	20	40	-20	121	93	28	2.402	28,77	82,93
San Romano in Garfagnana	1.432	7	21	-14	43	37	6	1.424	26,04	54,99
Sillano	661	5	5	0	14	15	-1	660	62,15	10,67
Vagli di Sotto	981	1	11	-10	39	24	15	986	41,02	23,89
Vergemoli	326	0	6	-6	16	19	-3	317	27,30	11,79
Villa Collemandina	1.358	14	14	0	40	31	9	1.367	34,81	39,01
Garfagnana	28.601	191	388	-197	913	802	111	28.515	533,77	53,55
Totale Provincia	388.555	2.946	4.674	-1.728	20.527	12.754	7.773	394.600	1.772,81	219,32

Fonte: Anagrafi comunali - Elaborazioni Ufficio Statistica Camera di Commercio.

2. Lavoro

Tav. 11.13

Tassi di occupazione e di disoccupazione per sesso.

Media annua. Province toscane, Toscana, Italia. Anni 2011-2013 (*valori percentuali*).

2011

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	50,1	65,9	58,0	14,2	9,7	11,7
Lucca	47,1	75,5	61,2	9,7	3,3	5,8
Pistoia	52,1	75,5	63,7	10,5	3,1	6,3
Firenze	58,9	74,4	66,5	5,9	6,2	6,1
Livorno	52,5	70,1	61,2	8,0	5,1	6,4
Pisa	53,0	71,9	62,4	7,1	4,8	5,8
Arezzo	54,8	73,9	64,3	7,3	5,3	6,2
Siena	57,2	71,7	64,3	7,4	5,8	6,6
Grosseto	50,0	71,7	60,7	8,8	4,8	6,5
Prato	59,1	72,7	65,9	7,5	6,1	6,7
Toscana	54,4	72,9	63,6	7,9	5,4	6,5
Italia	46,5	67,5	56,9	9,6	7,6	8,4

2012

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	49,4	68,4	58,9	17,2	10,1	13,2
Lucca	51,5	75,8	63,5	12,7	4,3	7,9
Pistoia	52,8	70,7	61,7	11,0	6,5	8,5
Firenze	60,3	74,4	67,2	7,6	6,6	7,1
Livorno	53,4	70,0	61,6	9,1	7,5	8,2
Pisa	55,3	72,3	63,8	8,0	6,0	6,8
Arezzo	53,9	72,3	63,1	9,2	6,1	7,5
Siena	55,3	72,4	63,7	9,3	6,8	7,9
Grosseto	54,1	69,8	61,9	8,5	7,0	7,6
Prato	55,4	73,3	64,3	8,6	5,7	7,0
Toscana	55,4	72,6	63,9	9,5	6,5	7,8
Italia	47,1	66,5	56,8	11,9	9,9	10,7

2013

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	51,9	66,4	59,2	13,2	11,0	12,0
Lucca	53,8	69,9	61,8	14,0	6,0	9,6
Pistoia	53,1	68,2	60,6	12,6	8,7	10,5
Firenze	61,3	72,5	66,8	8,4	7,9	8,1
Livorno	56,4	67,9	62,1	9,4	7,9	8,6
Pisa	55,6	72,0	63,8	8,7	8,6	8,6
Arezzo	56,5	73,0	64,7	8,9	7,6	8,2
Siena	54,7	72,3	63,4	11,8	7,7	9,5
Grosseto	50,2	73,2	61,6	12,4	6,0	8,7
Prato	56,5	76,3	66,3	7,2	4,6	5,7
Toscana	56,4	71,4	63,8	10,1	7,6	8,7
Italia	46,5	64,8	55,6	13,1	11,5	12,2

Fonte: ISTAT - Forze di lavoro - Elaborazioni Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca.

Tasso di Occupazione: rapporto tra gli occupati e la popolazione 15-64 anni.

Tasso di Disoccupazione: rapporto tra le persone in cerca di occupazione e le forze di lavoro.

4. Struttura economica

Tav. 2.1

Imprese, addetti e unità locali attive per sezioni di attività economica.

Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Anno 2014 (*valori assoluti*).

Sezioni di attività economica	LUCCA			TOSCANA			ITALIA		
	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali
Agricoltura, silvicoltura pesca	2.478	4.265	2.575	40.105	65.211	43.104	757.758	1.112.122	785.904
Estrazione di minerali da cave e miniere	63	450	129	315	2.347	711	3.392	22.308	7.073
Attività manifatturiere	4.408	33.114	5.408	47.291	298.610	58.767	506.782	3.957.698	636.557
Fornitura di energia elettrica (1)	60	208	121	481	2.018	1156	10.077	92.360	25.043
Fornitura di acqua (2)	70	1.748	143	768	12.796	1.609	9.722	160.364	18.327
Costruzioni	6.899	13.426	7.309	57.248	114.177	62.831	774.124	2.056.322	842.562
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (3)	9.772	22.759	12.798	92.136	210.576	121.443	1.412.349	3.480.500	1.793.810
Trasporto e magazzinaggio	936	3.165	1.306	9.081	49.032	13.290	153.994	1.143.152	207.908
Attività dei servizi di alloggio e di ristoraz.	3.435	14.744	4.376	26.497	111.056	36.067	366.559	1.489.479	470.878
Servizi di informazione e comunicazione	679	1.772	857	7.217	22.639	9.383	113.856	632.737	145.819
Attività finanziarie e assicurative	856	1.587	1.270	7.761	53.719	11.899	112.621	570.683	165.944
Attività immobiliari	2.304	2.628	2.479	22.693	42.126	24.452	247.219	372.440	266.278
Attività professionali, scientifiche e tecniche	973	2.163	1.213	10.377	26.170	13.507	174.223	517.377	222.060
Servizi di supporto alle imprese (4)	1.260	4.480	1.508	11.025	52.925	13.837	158.970	1.220.090	196.927
Amministrazione pubblica e difesa (5)	0	0	0	1	10	3	62	937	77
Istruzione	136	437	202	1.424	6.882	2.181	25.400	140.735	36.802
Sanità e assistenza sociale	151	2.390	258	1.398	26.557	2.384	33.071	543.686	51.795
Attività artistiche, sportive (6)	898	4.069	1.075	4.917	18.040	6.419	61.496	217.488	81.755
Altre attività di servizi	1.710	3.547	1.887	15.394	33.722	17.416	223.190	471.183	246.464
Attività di famiglie e convivenze (7)	0	0	0	1	3	1	17	49	18
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	1	0	1	4	1	6
Imprese non classificate	20	18	185	220	530	2.098	3.527	9.306	36.045
TOTALE	37.838	118.942	45.796	360.031	1.135.046	445.965	5.186.124	18.054.563	6.265.731

Fonte: Banca dati STOCK VIEW - elaborazione Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca.

(1) Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

(2) Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione

(3) Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli

(4) Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

(5) Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale

(6) Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

(7) Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

In sede di Documento programmatico-previsionale 2014 la somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale - complessivamente pari a € 25.697.209, oltre ad un margine disponibile di € 40.087 ed all'accantonamento al Fondo per il Volontariato, ipotizzato in € 945.600 - fu ripartita nel modo seguente:

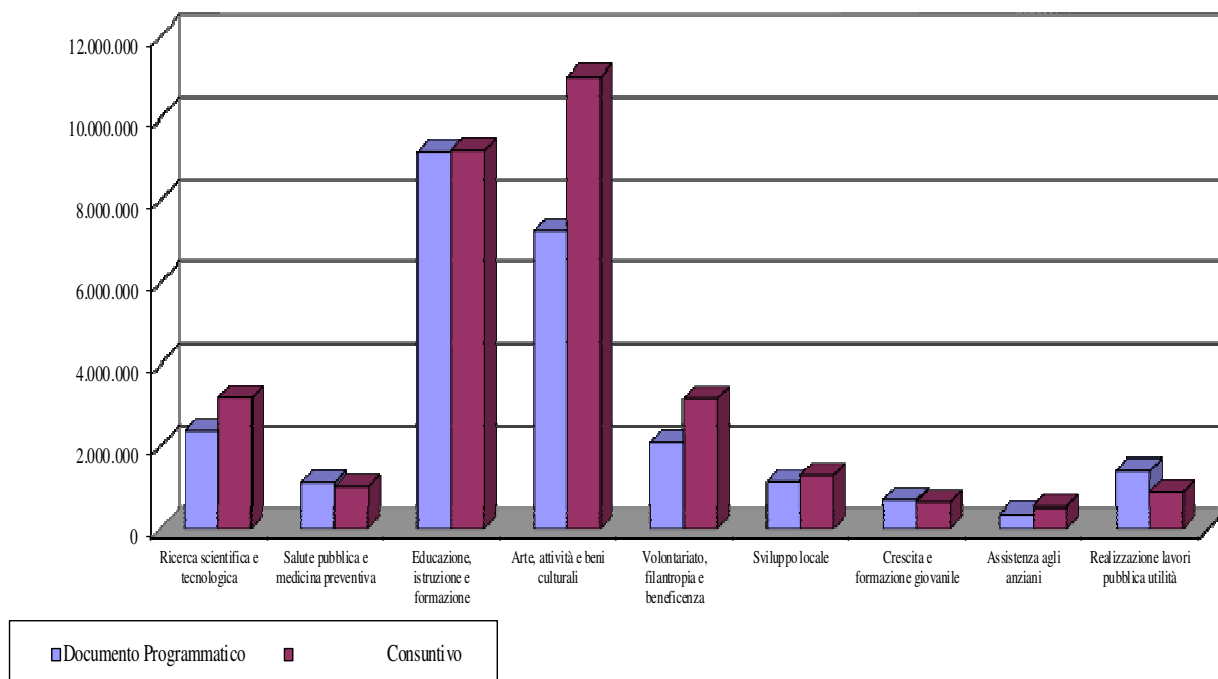
Documento programmatico-previsionale 2014	Interventi Diretti	Iniziative di terzi concordate	Quote 2014 di Interventi pluriennali	Interventi da bando 2014	Altre iniziative	Totale
Settori rilevanti						
Ricerca scientifica e tecnologica	1.205.000	375.000	306.800	500.000		2.386.800
Educazione, istruzione e formazione	7.664.000	285.000	654.884	580.000		9.183.884
Arte, attività e beni culturali	2.950.000	1.320.000	1.176.137	1.820.000		7.266.137
Volontariato, filantropia e beneficenza		180.000	731.000	770.000	424.172	2.105.172
Realizzazione lavori pubblica utilità	850.000	40.000	252.393	280.000		1.422.393
	12.669.000	2.200.000	3.121.214	3.950.000	424.172	22.364.386
Settori ammessi						
Salute pubblica e medicina preventiva		480.000	531.800	120.000		1.131.800
Sviluppo locale	160.000	180.000	310.000	500.000		1.150.000
Crescita e formazione giovanile	300.000		130.000	260.000		690.000
Assistenza agli anziani			191.023	170.000		361.023
	460.000	660.000	1.162.823	1.050.000		3.332.823
Totale	13.129.000	2.860.000	4.284.037	5.000.000	424.172	25.697.209

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2014 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento:

Settore	Documento Programmatico		Consuntivo	
	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2.386.800	9,3%	3.186.650	10,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	1.131.800	4,4%	1.030.000	3,3%
Educazione, istruzione e formazione	9.183.884	35,7%	9.221.586	29,8%
Arte, attività e beni culturali	7.266.137	28,3%	11.023.615	35,6%
Volontariato, filantropia e beneficenza	2.105.172	8,2%	3.158.929	10,2%
Sviluppo locale	1.150.000	4,5%	1.308.500	4,2%
Crescita e formazione giovanile	690.000	2,7%	634.431	2,0%
Assistenza agli anziani	361.023	1,4%	524.023	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	1.422.393	5,5%	895.090	2,9%
Totale	25.697.209	100,0%	30.982.825	100,0%

Confronto tra importi previsti e importi a consuntivo



L'incremento delle erogazioni rispetto a quanto preventivato è stato possibile grazie al favorevole andamento della redditività degli investimenti finanziari ed è stato conseguito senza il ricorso al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni. In particolare, il significativo aumento registrato per il settore Arte, attività e beni culturali, rispetto a quanto inizialmente preventivato, è ricollegabile in gran parte allo stanziamento dell'importo aggiuntivo di € 1,9/milioni per il progetto strategico di restauro e valorizzazione delle Mura urbane di Lucca, di cui si dirà più avanti.

Nel corso dell'esercizio sono stati deliberati interventi per complessivi € 30.982.825 (con esclusione dell'accantonamento al Fondo per il volontariato, pari ad € 1.488.734), mediante:

- utilizzo di proventi dell'esercizio 2014 per € 7.634.007;
- prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 19.945.472 (di cui € 618.147 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti);
- prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 3.304.765 (di cui € 182.215 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti);
- prelievo dal Fondo nazionale iniziative comuni per € 98.581.

Le tabelle e la rappresentazione grafica seguenti mostrano la suddivisione delle iniziative per settore di intervento a confronto con il biennio precedente, da cui si evince che gli interventi istituzionali della Fondazione fanno registrare un incremento significativo sia rispetto al 2012 che rispetto al 2013.

Erogazioni Deliberate 2014 - Confronto con gli anni 2013 e 2012

Esercizio 2014

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	42	6,4%	3.186.650	10,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	34	5,2%	1.030.000	3,3%
Educazione, istruzione e formazione	136	20,6%	9.221.586	29,8%
Arte, attività e beni culturali	187	28,3%	11.023.615	35,6%
Volontariato, filantropia e beneficenza	123	18,6%	3.158.929	10,2%
Sviluppo locale	52	7,9%	1.308.500	4,2%
Crescita e formazione giovanile	43	6,5%	634.431	2,0%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	524.023	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	26	3,9%	895.090	2,9%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%

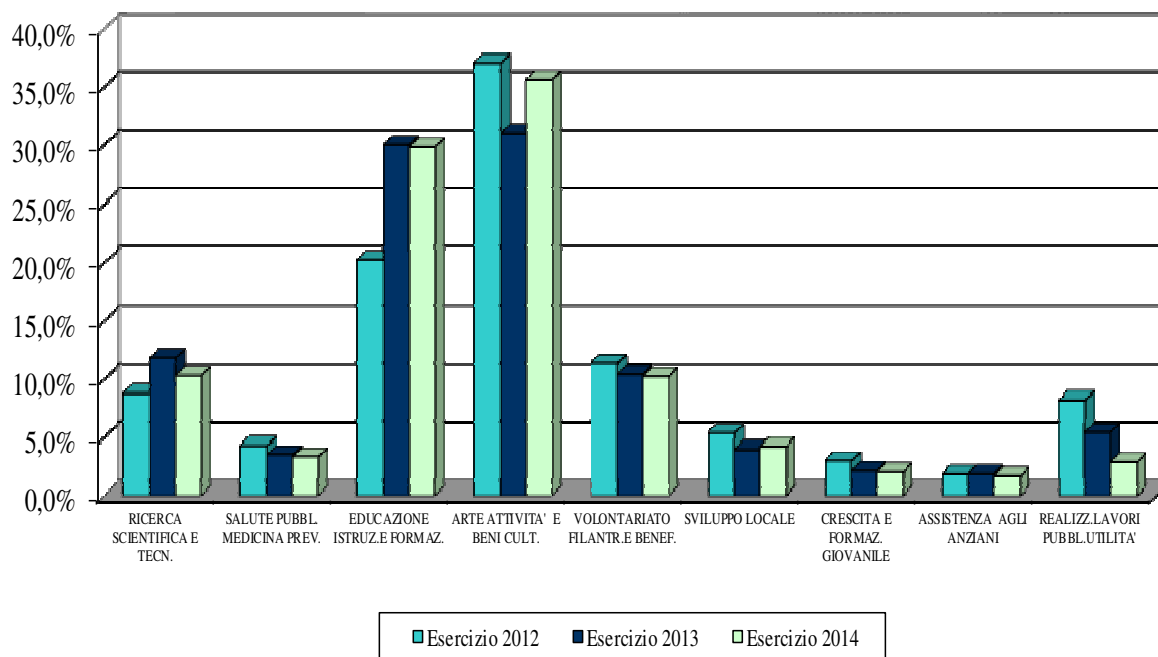
Esercizio 2013

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5%	3.365.185	11,8%
Salute pubblica e medicina preventiva	37	5,4%	996.250	3,5%
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2%	8.519.293	30,0%
Arte, attività e beni culturali	213	30,9%	8.811.556	31,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0%	2.951.085	10,4%
Sviluppo locale	39	5,7%	1.126.178	4,0%
Crescita e formazione giovanile	34	4,9%	608.441	2,1%
Assistenza agli anziani	17	2,5%	534.664	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	20	2,9%	1.522.007	5,4%
Totale	689	100,0%	28.434.659	100,0%

Esercizio 2012

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	32	4,7%	2.188.061	8,7%
Salute pubblica e medicina preventiva	42	6,2%	1.073.660	4,3%
Educazione, istruzione e formazione	142	21,0%	5.057.268	20,2%
Arte, attività e beni culturali	205	30,3%	9.275.751	37,1%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,3%	2.839.409	11,3%
Sviluppo locale	40	5,9%	1.333.510	5,3%
Crescita e formazione giovanile	40	5,9%	747.149	3,0%
Assistenza agli anziani	17	2,5%	462.394	1,8%
Realizzazione lavori pubblica utilità	34	5,0%	2.050.493	8,2%
Totale	676	100,0%	25.027.695	100,0%

Distribuzione percentuale delle erogazioni deliberate dal 2012 al 2014



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2014, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

Settore	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31/12/2014	
	n.	%	euro	%	euro	% erogato / deliberato
Ricerca scientifica e tecnologica	42	6,4%	3.186.650	10,3%	1.291.158	40,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	34	5,2%	1.030.000	3,3%	474.728	46,1%
Educazione, istruzione e formazione	136	20,6%	9.221.586	29,8%	1.350.047	14,6%
Arte, attività e beni culturali	187	28,3%	11.023.615	35,6%	7.737.224	70,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	123	18,6%	3.158.929	10,2%	1.445.987	45,8%
Sviluppo locale	52	7,9%	1.308.500	4,2%	608.695	46,5%
Crescita e formazione giovanile	43	6,5%	634.431	2,0%	503.021	79,3%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	524.023	1,7%	264.523	50,5%
Realizzazione lavori pubblica utilità	26	3,9%	895.090	2,9%	252.697	28,2%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%	13.928.082	45,0%

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. La presenza, fra i beneficiari dell'esercizio 2013, di imprese sia individuali che societarie, è da ricollegare all'acquisto di volumi.

Forma giuridica	Progetti		Erogazioni deliberate			
	n.	%	2014		2013	
			euro	%	euro	%
Amministrazioni pubbliche	137	20,8%	11.536.193	37,2%	11.629.210	40,9%
Sistema Sanitario	7	1,1%	560.000	1,8%	480.000	1,7%
Sistema Universitario, Alta Form. e Ricerca (SUAFR)	25	3,8%	714.800	2,3%	727.271	2,6%
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	70	10,6%	577.942	1,9%	541.063	1,9%
Enti associativi	331	50,2%	5.487.375	17,7%	5.393.769	19,0%
Comitati	5	0,8%	268.996	0,9%	1.273.348	4,5%
Fondazioni	51	7,7%	5.358.741	17,3%	5.079.665	17,9%
Società cooperative sociali e consortili sociali	13	1,5%	207.942	0,6%	157.694	0,5%
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	0	0,0%	0	0,0%	26.950	0,1%
Persone fisiche	0	0,0%	0	0,0%	8.000	0,0%
Organismi esteri ed internazionali - Enti pubblici senza fini di lucro	2	0,3%	61.600	0,2%	60.000	0,2%
Interventi istituzionali	19	2,9%	6.209.235	20,0%	3.057.689	10,8%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%	28.434.659	100,0%

Si forniscono quindi una serie di tabelle che illustrano l'attività istituzionale con suddivisione per aree territoriali.

Nella prima tabella è analizzata la distribuzione territoriale delle iniziative, raffrontata anche con la popolazione residente nei vari Comuni della provincia di Lucca. Sono stati innanzitutto individuati i progetti immediatamente riferibili a singoli Comuni sulla base della residenza dell'istituzione beneficiaria; sono stati altresì rilevati progetti la cui valenza territoriale sia riferibile all'intera provincia di Lucca o alle aree sovra-comunali in cui si articola il territorio provinciale (Piana di Lucca, Garfagnana, Versilia), tenendo distinti gli interventi a favore delle Aziende Sanitarie Locali nonché di IMT e FLAIFR. Separatamente sono infine indicati gli interventi fuori provincia di Lucca. Da sottolineare la prevalenza di interventi nella città di Lucca, sede della maggior parte dei beni di interesse storico ed architettonico della provincia.

		Erogazioni deliberate			
Area Territoriale	Popolazione	Numero	Importo	Pro capite	
E715 LUCCA	87.710	234	6.730.203	76,73	
Progetti trasversali Area Lucca	87.710	0	0	0,00	
Totale Area Lucca	87.710	234	6.730.203	76,73	
A241 ALTOPASCIO	15.216	8	416.004	27,34	
B648 CAPANNORI	45.576	45	1.458.898	32,01	
F452 MONTECARLO	4.448	7	236.499	53,17	
G882 PORCARI	8.709	13	261.695	30,05	
L913 VILLA BASILICA	1.707	2	14.500	8,49	
Progetti trasv. Area Piana Lucca	75.656	0	0	0,00	
Totale Area Piana di Lucca	75.656	75	2.387.596	31,56	
A560 BAGNI DI LUCCA	6.163	12	389.000	63,12	
A657 BARGA	10.144	14	447.093	44,07	
B007 BORGO A MOZZANO	7.123	9	512.694	71,98	
B557 CAMPORGIANO	2.277	6	103.322	45,38	
B760 CAREGGINE	583	1	15.000	25,73	
C236 CASTELNUOVO GARF.NA	6.026	22	570.669	94,70	
C303 CASTIGLIONE GARF.NA	1.828	5	31.500	17,23	
C996 COREGLIA ANTELM.LLI	5.222	5	328.087	62,83	
D449 FABBRICHE DI VALLICO	505	1	12.000	23,76	
D734 FOSCIANDORA	614	1	5.000	8,14	
D874 GALLICANO	3.876	6	57.500	14,83	
E059 GIUNCUGNANO	485	0	0	0,00	
F225 MINUCCIANO	2.184	4	71.000	32,51	
F283 MOLAZZANA	1.111	3	14.700	13,23	
G480 PESCAGLIA	3.524	3	14.270	4,05	
G582 PIAZZA AL SERCHIO	2.456	1	5.582	2,27	
G648 PIEVE FOSCIANA	2.386	3	101.000	42,33	
I142 SAN ROMANO GARF.NA	1.432	1	30.000	20,95	
I737 SILLANO	663	2	15.500	23,38	
L533 VAGLI SOTTO	980	2	15.500	15,82	
L763 VERGEMOLI	322	1	25.000	77,64	
L926 VILLA COLLEMANDINA	1.358	2	10.500	7,73	
Progetti trasv. Area Garfagnana	61.262	2	70.000	1,14	
Totale Area Garfagnana	61.262	106	2.844.917	46,44	
B455 CAMAIORE	32.192	19	484.684	15,06	
D730 FORTE DEI MARMI	7.601	5	119.589	15,73	
F035 MASSAROSA	22.262	9	160.747	7,22	
G628 PIETRASANTA	24.192	12	363.206	15,01	
I622 SERAVEZZA	13.097	6	174.742	13,34	
I942 STAZZEMA	3.301	12	689.237	208,80	
L833 VIAREGGIO	61.538	43	1.781.592	28,95	
Progetti trasversali Area Versilia	164.183	1	15.000	0,09	
Totale Area Versilia	164.183	107	3.788.797	23,08	
Istituzioni operanti sull'intera provincia		82	11.113.492		
ASL n. 2 Lucca		3	285.000		
ASL n. 12 Versilia		1	200.000		
IMT/FLAFR		8	2.243.800		
Istituzioni operanti fuori provincia di Lucca		44	1.389.019		
	388.811	660	30.982.825	79,69	

Come evidenziato nella tabella seguente, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre provincie della Toscana ammontano complessivamente a circa € 585.000, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa, sede universitaria e perciò destinataria di numerosi interventi soprattutto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica.

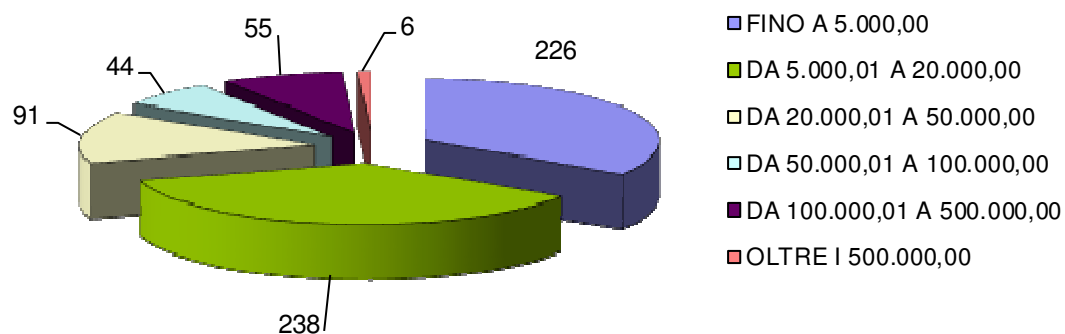
Province della Toscana	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2014		2013	
	n.	%	euro	%	euro	%
MASSA - CARRARA	3	0,5%	161.000	0,5%	3.000	0,0%
LUCCA	610	95,2%	29.517.805	98,1%	27.463.431	99,0%
PISTOIA	2	0,3%	7.000	0,0%	5.000	0,0%
FIRENZE	6	0,9%	33.000	0,1%	53.056	0,2%
LIVORNO	0	0,0%	0	0,0%	2.500	0,0%
PISA	18	2,8%	364.300	1,2%	184.500	0,7%
AREZZO	1	0,2%	16.500	0,1%	0	0,0%
SIENA	0	0,0%	0	0,0%	27.000	0,1%
GROSSETO	1	0,2%	3.000	0,0%	0	0,0%
Totale	641	100,0%	30.102.605	100,0%	27.738.487	100,0%

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a circa € 880.000, riguardano l'intervento a favore di Fondazione con il Sud, iniziative promosse da ACRI e progetti realizzati sul territorio di riferimento della Fondazione da soggetti aventi sede legale fuori regione, nonché gli interventi in ambito internazionale, per iniziative di carattere umanitario, come previsto dall'art.2 del vigente Statuto, che ammontano a circa € 80.000.

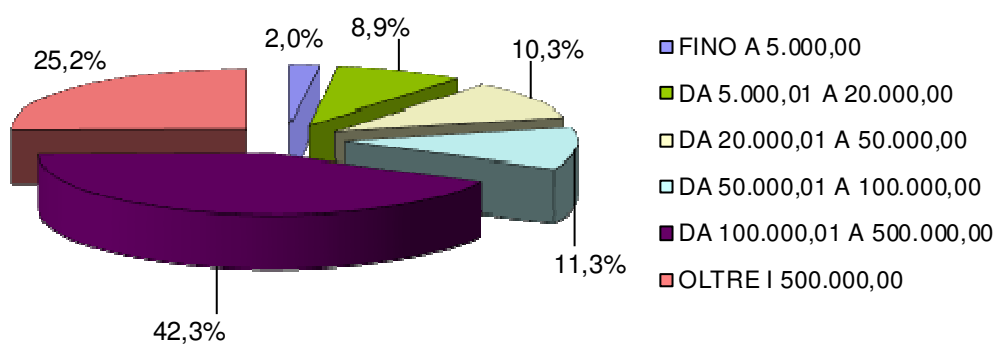
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi fino a € 5.000 (n.226), e da € 5.000 ad € 20.000 (n.238), che peraltro corrispondono rispettivamente al 2% ed all'8,9% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: circa € 7,8/milioni sono destinati al finanziamento di 6 progetti che superano € 500.000 ciascuno, mentre circa € 13,1/milioni sono destinati al finanziamento di n.55 iniziative ricomprese fra € 100.000 e € 500.000.

Classi di importo	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2014		2013	
	n.	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000,00	226	34,2%	626.530	2,0%	698.663	2,5%
da 5.000,01 a 20.000,00	238	36,1%	2.745.786	8,9%	2.940.941	10,3%
da 20.000,01 a 50.000,00	91	13,8%	3.191.516	10,3%	2.814.062	9,9%
da 50.000,01 a 100.000,00	44	6,7%	3.512.657	11,3%	4.011.600	14,1%
da 100.000,01 a 500.000,00	55	8,3%	13.103.335	42,3%	12.835.149	45,1%
oltre i 500.000,00	6	0,9%	7.803.000	25,2%	5.134.244	18,1%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%	28.434.659	100,0%

Numero Progetti: valori assoluti



Erogazioni Deliberate: valori percentuali



SETTORI DI INTERVENTO

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo della Fondazione fissò i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2012-2014 in applicazione delle disposizioni normative vigenti:

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione
3. Volontariato, filantropia e beneficenza
4. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
5. Ricerca scientifica e tecnologica

Settori ammessi

1. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
2. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale
3. Crescita e formazione giovanile
4. Assistenza agli anziani

Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

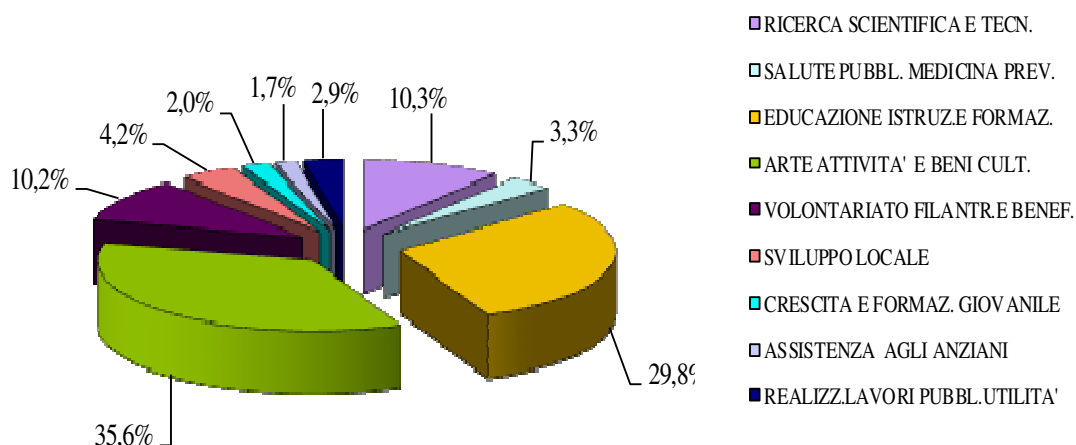
- particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, frequenti e significative, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo;
- partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie della collettività in condizioni di disagio o di bisogno, soprattutto nei casi in cui la mano pubblica, istituzionalmente competente, non è in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;
- non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- intensamente e diffusamente coinvolto in iniziative post-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di

ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;

- teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell’ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione;
- interessato a favorire l’aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell’esercizio fra i vari settori di intervento:

Settore	Progetti		Totale deliberato	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	42	6,4%	3.186.650	10,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	34	5,2%	1.030.000	3,3%
Educazione, istruzione e formazione	136	20,6%	9.221.586	29,8%
Arte, attività e beni culturali	187	28,3%	11.023.615	35,6%
Volontariato, filantropia e beneficenza	123	18,6%	3.158.929	10,2%
Sviluppo locale	52	7,9%	1.308.500	4,2%
Crescita e formazione giovanile	43	6,5%	634.431	2,0%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	524.023	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	26	3,9%	895.090	2,9%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%



Si conferma, anche in rapporto al biennio precedente, la preferenza accordata al settore Arte, attività e beni culturali (nel 2014 pari al 35,6% del totale) – riconducibile sia alla tradizionale vocazione della Fondazione, sia alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali.

Una quota di risorse di poco inferiore è stata accordata al settore Educazione, istruzione e formazione (29,8%), mentre apprezzabili risultano anche gli interventi nei settori Ricerca scientifica e tecnologica (10,3%) e Volontariato, filantropia e beneficenza (10,2%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio e sia di fondamentale importanza in un periodo di crisi economica generalizzata come quello attuale.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2014 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per finalità.

Finalità per settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	42	6,4%	3.186.650	10,3%
Ricerca e sviluppo sperimentale in campo medico	15	35,7%	312.800	9,8%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e tecnologiche	8	19,0%	686.300	21,5%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali	8	19,0%	59.050	1,9%
Altri campi di ricerca n.c.a.	11	26,2%	2.128.500	66,8%
Salute pubblica e medicina preventiva	34	5,2%	1.030.000	3,3%
Ospedali e case cura generali	3	8,8%	480.000	46,6%
Servizi diagnostici	1	2,9%	50.000	4,9%
Servizi di informazione e prevenzione	10	29,4%	123.400	12,0%
Altri servizi sanitari n.c.a.	20	58,8%	376.600	36,6%
Educazione, istruzione e formazione	136	20,6%	9.221.586	29,8%
Scuole dell'infanzia	7	5,1%	487.294	5,3%
Scuole del primo ciclo scolastico	55	40,4%	2.970.894	32,2%
Scuole del secondo ciclo scolastico	45	33,1%	5.120.234	55,5%
Istruzione primaria e secondaria - altri servizi di istruzione n.c.a.	14	10,3%	121.949	1,3%
Istruzione universitaria e para-universitaria	1	0,7%	70.000	0,8%
Istruzione post-universitaria e di specializzazione	2	1,5%	165.000	1,8%
Istruzione secondaria di formazione professionale	3	2,2%	114.113	1,2%
Educazione e istruzione permanente	1	0,7%	85.000	0,9%
Istruzione professionale e istruzione degli adulti - altri servizi di istruzione n.c.a.	8	5,9%	87.101	0,9%
Arte, attività e beni culturali	187	28,3%	11.023.615	35,6%
Arti visive (pittura, scultura, ecc.)	20	10,7%	424.562	3,9%
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie (musica, teatro, balletto, cinema, ecc.)	56	29,9%	1.884.536	17,1%
Attività dei musei	13	7,0%	317.496	2,9%
Attività di biblioteche e archivi	18	9,6%	1.147.000	10,4%
Conservazione e valorizzazione dei beni architettonici e archeologici	35	18,7%	6.140.021	55,7%
Editoria e altri mezzi di comunicazione di massa (TV, radio, Internet, ecc.)	4	2,1%	20.500	0,2%
Editoria - contributo	9	4,8%	52.000	0,5%
Editoria - acquisto	1	0,5%	6.000	0,1%
Altre attività culturali e artistiche n.c.a.	31	16,6%	1.031.500	9,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	123	18,6%	3.158.929	10,2%
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti svantaggiati	9	7,3%	115.000	3,6%
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti n.c.a.	0	0,0%	0	0,0%
Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	35	28,5%	541.342	17,1%
Assistenza sociale non residenziale a favore di altri soggetti n.c.a.	8	6,5%	519.000	16,4%
Protezione civile	11	8,9%	301.452	9,5%
Beneficenza	11	8,9%	588.639	18,6%
Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	4	3,3%	29.000	0,9%
Attività ricreative e di socializzazione	24	19,5%	114.000	3,6%
Interventi diretti di promozione e sostegno del volontariato	4	3,3%	199.705	6,3%
Attività di sostegno allo sviluppo ed alle condizioni di vita dei paesi poveri	7	5,7%	74.000	2,3%
Scambi culturali e cooperazione internazionale	1	0,8%	7.000	0,2%
Pace e tutela dei diritti umani	3	2,4%	79.000	2,5%
Attività di promozione e formazione religiosa	1	0,8%	3.000	0,1%
Attività di culto	4	3,3%	581.791	18,4%
Protezione dei consumatori	1	0,8%	6.000	0,2%
Sviluppo locale	52	7,9%	1.308.500	4,2%
Conservazione e protezione delle risorse naturali	1	1,9%	8.500	0,6%
Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	7	13,5%	32.000	2,4%
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	44	84,6%	1.268.000	96,9%
Crescita e formazione giovanile	43	6,5%	634.431	2,0%
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	9	20,9%	36.000	5,7%
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	34	79,1%	598.431	94,3%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	524.023	1,7%
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	7	41,2%	424.023	80,9%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	6	35,3%	42.000	8,0%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	4	23,5%	58.000	11,1%
Realizzazione lavori pubblica utilità	26	3,9%	895.090	2,9%
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	26	100,0%	895.090	100,0%
Totale	660	100,0%	30.982.825	100,0%

Arte, attività e beni culturali

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	4.424.479	1.988.980	6.413.459
Iniziative concordate	464.659	1.172.641	1.637.300
Iniziative da bando	190.736	2.013.996	2.204.732
Iniziative fuori bando	158.563	609.562	768.125
Totale	5.238.436	5.785.179	11.023.615

Il settore si conferma come quello maggiormente finanziato dalla Fondazione, per un importo complessivo di circa € 11/milioni, di cui circa € 5,8/milioni deliberati nel corso del 2014, mentre circa € 5,2/milioni derivano da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti. Le erogazioni deliberate fanno registrare la prevalenza di interventi diretti e iniziative concordate (complessivamente circa € 8/milioni) rispetto alle iniziative da bando e fuori bando (circa € 3/milioni).

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

In tale quadro, gli interventi della Fondazione nel settore sono stati in prevalenza mirati alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche - quali mostre, concerti, spettacoli - nell'intento di favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da enti di riconosciuta competenza ed esperienza, selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visitatori. Tutto ciò nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

In questo settore assume un ruolo di particolare rilevanza il progetto strategico pluriennale per il restauro e la valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca, di cui si dirà diffusamente più avanti.

Educazione, istruzione e formazione

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	604.884	265.000	869.884
Iniziative concordate	70.000	265.000	335.000
Iniziative da bando	7.100.000	754.502	7.854.502
Iniziative fuori bando	-	162.200	162.200
Totale	7.774.884	1.446.702	9.221.586

Al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati attribuiti complessivamente oltre € 9,2/milioni, di cui circa € 1,4/milioni deliberati nell'anno 2014 e circa € 7,8/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti (la maggior parte dei quali relativi al Bando 2013-2015 per l'edilizia scolastica).

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico ed universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali. A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

In questo contesto la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore delle scuole di ogni ordine e grado nei seguenti ambiti:

- edilizia scolastica: per la ristrutturazione di edifici in condizioni critiche o comunque non adeguate alle moderne esigenze, ivi incluso il rifacimento degli impianti, interventi che assumono un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il triennio 2013-2015, vista l'entità delle risorse stanziare per tale progetto strategico;
- strumenti e attrezzature: per l'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, di prodotti software, anche in ottica di e-learning, e formazione tecnologica per gli insegnanti, al fine di favorire l'innovazione didattica e diffonderne la conoscenza;
- attività integrative: per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze,

nell'intento di migliorare le complessive condizioni di apprendimento e promuovere la crescita del capitale umano sul territorio di riferimento.

Ricerca scientifica e tecnologica

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	14.050	1.979.000	1.993.050
Iniziative concordate	-	395.000	395.000
Iniziative da bando	280.800	496.000	776.800
Iniziative fuori bando	-	21.800	21.800
Totale	294.850	2.891.800	3.186.650

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente quasi € 3,2/milioni, di cui circa € 2,9/milioni deliberati nell'anno 2014 e circa € 300.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio. Partendo da questa premessa, la Fondazione ha contribuito, mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, alla costituzione ed al funzionamento della Scuola di Dottorato IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi di Lucca (IMT), ed allo sviluppo di tale Scuola acquistando e ristrutturando, con impiego di fondi patrimoniali, il complesso di San Francesco, utilizzato dalla Scuola stessa.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative miranti in primo luogo a sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno ed in sinergia all'attività di IMT - che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la città di Lucca - promuovendo attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Nel perseguire gli obiettivi indicati, nel Documento programmatico-previsionale 2014 la Fondazione ha identificato alcuni criteri, che sono stati seguiti nella valutazione delle richieste di contributo. In particolare:

- la qualità e la rilevanza del progetto di ricerca, con particolare riferimento alla chiarezza della proposta e degli obiettivi dichiarati ed alla loro coerenza con i risultati previsti, agli elementi di originalità e innovazione rispetto allo stato dell'arte nell'ambito del settore, alla capacità del progetto di attivare o di inserirsi in reti nazionali e internazionali;
- la qualità del team di ricercatori, valutata in relazione alla produzione scientifica e all'esperienza maturata nella realizzazione di progetti di ricerca di rilevanza per il contesto scientifico di riferimento e per le possibili ricadute in campo economico e sociale;
- il potenziale di valorizzazione della ricerca, inteso come capacità di trasferire l'innovazione tecnologica al tessuto produttivo locale;
- le connessioni eventualmente esistenti con progetti sviluppati da IMT e/o da Lucense S.C.p.A.

Volontariato, filantropia e beneficenza

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	1.027.241	50.000	1.077.241
Iniziative concordate	65.000	405.105	470.105
Iniziative da bando	60.000	723.721	783.721
Iniziative fuori bando	-	827.861	827.861
Totale	1.152.241	2.006.687	3.158.929

Al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati attribuiti complessivamente circa € 3,2/milioni, di cui circa € 2/milioni deliberati nell'anno 2014 e circa € 1,2/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In particolare, sono state sostenute iniziative volte all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, condotti da ACRI e da associazioni locali che da anni svolgono queste attività.

Si rammenta inoltre che tra le iniziative fuori bando del settore è stato classificato lo stanziamento a favore della Fondazione con il Sud, determinato sulla base degli accordi nazionali definiti in ambito ACRI.

A questi interventi deve aggiungersi l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Speciale per il Volontariato, per il 2014 pari ad € 1.488.734.

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	80.000	250.000	330.000
Iniziative concordate	-	190.000	190.000
Iniziative da bando	70.000	177.200	247.200
Iniziative fuori bando	-	127.890	127.890
Totale	150.000	745.090	895.090

Al settore Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità sono stati attribuiti complessivamente circa € 895.000, di cui circa € 745.000 deliberati nell'anno 2014 ed € 150.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica, e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività.

Pertanto, nel duplice intento di supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio e contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano, sono state sostenute iniziative dirette alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	-	160.000	160.000
Iniziative concordate	310.000	180.000	490.000
Iniziative da bando	-	568.500	568.500
Iniziative fuori bando	-	90.000	90.000
Totale	310.000	998.500	1.308.500

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente oltre € 1,3/milioni, in prevalenza deliberati nell'esercizio 2014, per circa € 1/milione, mentre € 310.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

Anche in questo settore, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, la Fondazione ha cercato di rendere concreto il principio di sussidiarietà, sostenendo la realizzazione dei Poli Tecnologici presenti sul territorio provinciale, attività e manifestazioni in grado di favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, ed iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in ambito agricolo, artigianale e del commercio.

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	200.000	-	200.000
Iniziative concordate	320.000	340.000	660.000
Iniziative da bando	17.800	91.600	109.400
Iniziative fuori bando	-	60.600	60.600
Totale	537.800	492.200	1.030.000

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente oltre € 1/milione, di cui oltre € 490.000 deliberati nell'anno 2014 e circa € 540.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, che svolge anche in questo settore un ruolo sussidiario e non sostitutivo rispetto al servizio pubblico, evitando per quanto possibile erogazioni frammentarie e dispersive, ha sostenuto principalmente iniziative volte all'acquisto ed all'allestimento di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, comprendenti sia le strumentazioni dotate di caratteri altamente innovativi sia quelle sostitutive di altre che abbiano rivelato caratteri di obsolescenza strutturale (usura o superamento tecnologico), finalizzate a migliorare la qualità e l'efficacia della prestazione, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica. In questo ambito, da segnalare l'iniziativa concordata per la digitalizzazione del nuovo Ospedale di Lucca, mirata all'informatizzazione dei processi di assistenza.

Crescita e formazione giovanile

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	-	320.783	320.783
Iniziative da bando	-	305.648	305.648
Iniziative fuori bando	-	8.000	8.000
Totale	-	634.431	634.431

Al settore Crescita e formazione giovanile sono stati attribuiti complessivamente circa € 634.000, interamente deliberati nel corso del 2014.

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni sono più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica. In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore dei minori, anche immigrati, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Assistenza agli anziani

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2014	Totale
Interventi diretti	191.023	-	191.023
Iniziative concordate	-	100.000	100.000
Iniziative da bando	-	193.000	193.000
Iniziative fuori bando	-	40.000	40.000
Totale	191.023	333.000	524.023

Al settore Assistenza agli anziani sono stati attribuiti complessivamente circa € 524.000, in parte – per € 333.000 – derivanti dall'accoglimento di richieste presentate nel 2014, mentre circa € 191.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, nella consapevolezza che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche, ha ritenuto meritevoli di attenzione nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo, quali l'assistenza domiciliare, i centri di assistenza diurna, l'aiuto agli anziani indigenti, la realizzazione di alloggi in edifici dotati di aree con multi-servizi, tali da poter garantire vita autonoma in un contesto di autosufficienza. È sempre più evidente, inoltre, l'esigenza di una maggiore disponibilità di posti letto dedicati ad attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure, con particolare riferimento a centri per malati di Alzheimer e per pazienti non autosufficienti gravi.

MODALITA' OPERATIVE

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo identificò, oltre ai **progetti strategici**, le seguenti modalità operative per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

- **interventi diretti**: progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone la *leadership*;
- **iniziative di terzi preventivamente concordate**: progetti o manifestazioni - promossi e realizzati da soggetti terzi - che, per oggettiva rilevanza e talvolta carattere ricorrente, sono cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso a bandi;
- **bandi specifici**: erogazioni su richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budget* predefinito. In questa categoria è ricompreso anche l'impegno relativo all'edilizia scolastica, considerato nei documenti programmatici pluriennali e annuali come "strategico", poi realizzato mediante l'emanazione di un bando.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite "**fuori bando**", presentate ed accolte al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud ed alcuni contributi, di importo mediamente modesto, a fronte di richieste presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai Bandi, spesso relative a situazioni caratterizzate da necessità e urgenza.

L'elenco di tutte le erogazioni deliberate di competenza dell'esercizio 2014 è riportato in allegato al presente Bilancio di Missione.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2014, sia le quote di competenza dell'esercizio relative ad interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti a valere sui rispettivi bandi.

Interventi diretti (inclusi progetti strategici per le Mura di Lucca e la Pineta di Viareggio)

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	6	15,4%	1.993.050	17,2%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	2,6%	200.000	1,7%
Educazione, istruzione e formazione	7	17,9%	869.884	7,5%
Arte, attività e beni culturali	10	25,6%	6.413.459	55,5%
Volontariato, filantropia e beneficenza	8	20,5%	1.077.241	9,3%
Sviluppo locale	1	2,6%	160.000	1,4%
Crescita e formazione giovanile	3	7,7%	320.783	2,8%
Assistenza agli anziani	1	2,6%	191.023	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	2	5,1%	330.000	2,9%
Totale	39	100,0%	11.555.440	100,0%

Iniziative di terzi concordate

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	4,2%	395.000	9,2%
Salute pubblica e medicina preventiva	6	12,5%	660.000	15,4%
Educazione, istruzione e formazione	4	8,3%	335.000	7,8%
Arte, attività e beni culturali	24	50,0%	1.637.300	38,3%
Volontariato, filantropia e beneficenza	6	12,5%	470.105	11,0%
Sviluppo locale	3	6,3%	490.000	11,5%
Crescita e formazione giovanile	0	0,0%	0	0,0%
Assistenza agli anziani	1	2,1%	100.000	2,3%
Realizzazione lavori pubblica utilità	2	4,2%	190.000	4,4%
Totale	48	100,0%	4.277.405	100,0%

Iniziative da bando (incluso progetto strategico per l'Edilizia scolastica)

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	28	5,9%	776.800	6,0%
Salute pubblica e medicina preventiva	21	4,4%	109.400	0,8%
Educazione, istruzione e formazione	117	24,7%	7.854.502	60,2%
Arte, attività e beni culturali	109	23,0%	2.204.732	16,9%
Volontariato, filantropia e beneficenza	94	19,8%	783.721	6,0%
Sviluppo locale	35	7,4%	568.500	4,4%
Crescita e formazione giovanile	39	8,2%	305.648	2,3%
Assistenza agli anziani	14	3,0%	193.000	1,5%
Realizzazione lavori pubblica utilità	17	3,6%	247.200	1,9%
Totale	474	100,0%	13.043.503	100,0%

Iniziative fuori bando

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	6	6,1%	21.800	1,0%
Salute pubblica e medicina preventiva	6	6,1%	60.600	2,9%
Educazione, istruzione e formazione	8	8,1%	162.200	7,7%
Arte, attività e beni culturali	44	44,4%	768.124	36,5%
Volontariato, filantropia e beneficenza	15	15,2%	827.861	39,3%
Sviluppo locale	13	13,1%	90.000	4,3%
Crescita e formazione giovanile	1	1,0%	8.000	0,4%
Assistenza agli anziani	1	1,0%	40.000	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	5	5,1%	127.890	6,1%
Totale	99	100,0%	2.106.476	100,0%

PROGETTI STRATEGICI

Nel Documento programmatico pluriennale 2012-2015, tenuto conto:

- della volontà da parte della Fondazione di assumere sempre più un ruolo attivo nella progettazione e nella realizzazione di interventi rispondenti alle istanze del territorio e “trainanti” per il suo sviluppo economico e sociale;
- dell’opportunità che gli importi stanziati fungano da “catalizzatore” di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, in un orizzonte pluriennale ma da circoscrivere entro i limiti del mandato in corso;
- dei contatti stabiliti con le amministrazioni pubbliche locali, che hanno manifestato evidente interesse per la realizzazione di alcuni interventi strategici per il territorio provinciale, rendendosi disponibili ad intervenire con significativi cofinanziamenti;
- dell’effetto anticiclico che tali interventi possono produrre a favore dell’economia locale,

furono individuati i seguenti **progetti strategici**:

- **restauro e valorizzazione delle Mura Urbane della città di Lucca**, in quanto monumento simbolo della città riconosciuto a livello mondiale sia per la bellezza artistico-monumentale che per il valore storico, di cui nel 2013 ricorreva il 500° anniversario dall’inizio della costruzione;
- **realizzazione di un nuovo ponte sul fiume Serchio** nelle vicinanze della città di Lucca e dell’esistente ponte di Monte San Quirico. L’iniziativa, pur avendo una sua rilevanza autonoma nell’arricchire la dotazione infrastrutturale del territorio di riferimento in una zona oggettivamente “critica” per il traffico privato e commerciale, dovrà integrarsi con i prospettati nuovi assi viari della Piana di Lucca;
- **edilizia scolastica**: gli studi effettuati a livello locale e nazionale indicano l’edilizia scolastica come un’emergenza per l’inadeguatezza e, spesso, la criticità delle strutture. Infatti ad una manutenzione ordinaria e straordinaria frequentemente insufficiente si aggiungono, anche in provincia di Lucca, gli adeguamenti necessari per il rispetto della normativa antisismica. Il progetto, esteso all’intera provincia di Lucca, consiste nella costruzione di nuovi edifici scolastici e nella ristrutturazione di scuole esistenti che versino in condizioni critiche o comunque non risultino adeguate rispetto alle moderne esigenze,

da finanziare mediante piani pluriennali di intervento secondo il seguente schema iniziale:

Progetto strategico	Importo deliberato				
	2012	2013	2014	2015	Totale
Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	7.000.000
Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	7.000.000
Edilizia scolastica	2.000.000	3.000.000	4.500.000	4.500.000	14.000.000
Totale progetti strategici	4.000.000	7.000.000	8.500.000	8.500.000	28.000.000

In data 3 marzo 2012 fu siglato un Protocollo di Intesa tra Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca, Comune di Lucca e Fondazione con il quale gli enti pubblici firmatari si impegnarono a reperire risorse finanziarie tali da garantire un sostanziale equilibrio tra i mezzi apportati dalla Fondazione e quelli di parte pubblica.

In tal modo, come già sperimentato con l'operazione di *housing* sociale, il ruolo svolto dalla Fondazione non è quello di "supplenza" alle carenze degli enti locali, ma rappresenta una forma di collaborazione ad alto livello, per fornire risposte adeguate alle attese della comunità.

Il Protocollo d'Intesa prevedeva che gli interventi dovessero essere puntualmente precisati, sotto il profilo delle risorse finanziarie da impegnare e delle azioni da realizzare, mediante appositi accordi attuativi per stabilire la quota di compartecipazione da parte di ciascun ente coinvolto.

Nel corso del 2012 si svolsero incontri con le strutture regionali, provinciali e comunali per addivenire alla stipula di tali accordi attuativi.

In particolare, per quanto riguarda il progetto strategico "Edilizia scolastica", dopo che, nel corso del 2012, nell'ambito del progetto strategico erano stati individuati e finanziati alcuni interventi urgenti per circa € 1.500.000, in prevalenza a completamento di progetti sostenuti anche dalla Regione Toscana, nel mese di febbraio 2013 la Fondazione emanò un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti.

Relativamente alla realizzazione del ponte sul fiume Serchio, nel corso del 2012 fu reso disponibile, a favore dell'Amministrazione provinciale di Lucca, l'importo di € 100.000 - con imputazione alla quota di € 1/milione stanziata per tale progetto - al fine di consentire l'avvio delle procedure di selezione (predisposizione di rilievi e indagini geologiche-geotecniche, pubblicazione ed evidenza bandi di gara, spese per commissione giudicatrice e premi per i primi cinque progetti classificati nella fase finale).

Tra fine 2012 ed inizio 2013 si svolsero ulteriori incontri con il Presidente della Regione Toscana, il Presidente della Provincia di Lucca ed il Sindaco del Comune di Lucca, nel corso dei quali fu convenuto quanto segue:

- per quanto concerne l'edilizia scolastica fu chiarito che la Regione Toscana disponeva unicamente di fondi FAS (Fondo Aree Sottoutilizzate), che avrebbe avuto difficoltà a destinare in modo prioritario alla provincia di Lucca, in particolar modo in ottica pluriennale, dovendoli ripartire equamente su tutto il territorio regionale; fu quindi concordato che la Regione non avrebbe

contribuito a tale iniziativa; pertanto la Fondazione ha gestito autonomamente il relativo bando, destinando a tale scopo sia i fondi già stanziati per tale finalità (residuati a circa € 12,6/milioni) sia gli stanziamenti inizialmente previsti per la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio (residuati ad € 6,9/milioni);

- parallelamente, la Regione si accollò integralmente, stanziando allo scopo un importo complessivo di circa € 15/milioni, la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio - peraltro strettamente connesso con la progettazione dei nuovi assi viari - e contribuendo con uno stanziamento di € 2,5/milioni al progetto di restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca.

Inoltre, in occasione della redazione del Documento Programmatico Previsionale 2014, la programmazione degli interventi della Fondazione è stata estesa al 2016, individuando altri tre progetti strategici finanziati con il seguente piano pluriennale:

Progetto strategico	Importo deliberato			
	2014	2015	2016	Totale
Restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca	500.000	500.000	2.000.000	3.000.000
Messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio	250.000	250.000	1.000.000	1.500.000
Ristrutturazione del complesso immobiliare ex-INAPLI di Viareggio	100.000	750.000	750.000	1.600.000
Totale progetti strategici	850.000	1.500.000	3.750.000	6.100.000

Per quanto riguarda il restauro e la valorizzazione del **Mercato del Carmine di Lucca**, al momento non è stato ancora siglato il protocollo di intesa con il Comune di Lucca, propedeutico all'avvio dei lavori, che dovrà indicare sia gli interventi da realizzare, che variano a seconda di quella che sarà la destinazione finale del complesso immobiliare, sia le modalità di intervento. Pertanto, in attesa di definire tali aspetti, la quota originariamente stanziata per il 2014 è stata posticipata all'esercizio 2016. Sono invece conclusi i lavori per la messa in sicurezza del tetto a copertura del chiostro, oggetto di uno specifico stanziamento deliberato nell'anno 2013.

Relativamente alla messa in sicurezza ed alla valorizzazione della **Pineta di Ponente di Viareggio**, il 27 marzo 2014 è stato siglato il protocollo d'intesa tra Fondazione e Comune di Viareggio che ha consentito l'avvio dei lavori, effettuati direttamente dalla Fondazione. L'intervento prevede una complessiva riqualificazione del parco, mediante: messa in sicurezza degli alberi pericolanti, sistemazione di accessi, attraversamenti e percorsi interni, regimazione dei fossi, implementazione della rete di illuminazione pubblica, installazione di nuovi elementi di arredo urbano ed altri interventi minori.

Il progetto di ristrutturazione del **complesso immobiliare ex-INAPLI di Viareggio** prevede che nel complesso immobiliare siano realizzati: alloggi di *co-housing*, alloggi temporanei, dormitori ed una mensa, oltre ad un parcheggio seminterrato, sale polivalenti e vari uffici. Allo stato attuale, non è stato ancora siglato alcun protocollo di intesa con l'Amministrazione Provinciale di Lucca, che ha la disponibilità dell'immobile, propedeutico all'avvio dei lavori. E' stato pertanto deciso di spostare l'intervento dai progetti strategici alle iniziative di terzi concordate, mantenendo inalterato lo stanziamento complessivo, ma posticipandone la competenza agli esercizi 2016 e 2017.

A seguito degli accordi conclusi con Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca e Comune di Lucca, e delle ulteriori necessità emerse durante le fasi di progettazione e di esecuzione degli interventi, i relativi stanziamenti sono stati modificati come risulta dalla tabella seguente:

			Importo deliberato					
Settore	Progetto Strategico	Durata	2012	2013	2014	2015	2016	Totale
Educazione, Istruzione e Formazione	Edilizia Scolastica	2012-2015	1.427.349	6.499.452	7.080.000	6.510.000		21.516.801
Arte, Attività e Beni Culturali	Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2012-2016	968.351	2.031.649	3.900.000	2.450.000	1.800.000	11.150.000
Lavori di pubblica utilità	Restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca	2015-2016			-	500.000	2.500.000	3.000.000
Lavori di pubblica utilità	Messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio	2014-2016			250.000	250.000	1.000.000	1.500.000
Totale Progetti Strategici			2.395.700	8.531.101	11.230.000	9.710.000	5.300.000	37.166.801

In data 7 gennaio 2013 fu sottoscritto tra Fondazione e Comune di Lucca il protocollo d'intesa per la riqualificazione delle Mura di Lucca, anche in vista del 500° anniversario dall'inizio della costruzione dell'opera (ottobre 2013).

Il Comune di Lucca individuò alcuni interventi ritenuti prioritari, per i quali, previa approvazione dei progetti da parte dell'Amministrazione comunale, la Fondazione si è fatta carico dell'acquisizione dei necessari pareri della Soprintendenza e di ogni altro Organo e/o Ente competente ai sensi di legge e dell'esecuzione delle opere per un importo complessivo di € 7/milioni.

La Fondazione ha affidato i lavori e/o gli incarichi conseguenti l'obbligazione assunta previa acquisizione di almeno tre preventivi. In ogni caso, per ciascun progetto, la Fondazione ha applicato un criterio di rotazione nella individuazione delle imprese cui richiedere il preventivo.

Nel corso del 2013 ha preso il via il programma degli interventi di restauro e di recupero, di conservazione e di valorizzazione della cinta muraria, che proseguiranno fino al 2016, per un importo complessivo di € 11,15/milioni, oltre ad € 2,5/milioni stanziati dalla Regione Toscana.

Di seguito si descrivono gli interventi cui è stato dato corso sinora.

Il complesso della **Casa del Boia** e del "Bastardo" con i suoi sotterranei nel suo aspetto attuale è frutto di una serie di stratificazioni edilizie che si sono sommate nei secoli e lo rendono una piccola "enciclopedia" della storia delle Mura di Lucca. Le porzioni più antiche sono quelle delle mura in mattoni erette nel corso del Trecento a difesa dei Borghi con i resti di una torretta intorno alla quale fu edificato entro il 1524 un torrione semicircolare detto "il Bastardo". La casa deve il suo nome all'essere stata assegnata intorno al 1825 al boia Tommaso Jona.

Fino all'avvio del cantiere la Casa del Boia versava in condizioni fatiscenti, dovute allo stato di abbandono prolungato e alla mancanza di manutenzione. Una parte consistente del tetto era crollata insieme alle relative murature perimetrali. Gli impalcati lignei dei solai erano gravemente compromessi e, in alcune sezioni, pericolanti per la continua esposizione agli agenti atmosferici; alcuni tratti di muratura erano prossimi al crollo, parte delle partizioni interne collassate, la scala interna pericolante, lo stato degli infissi e degli intonaci pesantemente compromesso.

La ristrutturazione - iniziata nel maggio 2013 ed ultimata nel giugno 2014 - ha comportato il pieno recupero materiale e storico dell'immobile, valorizzando le sue caratteristiche e introducendo alcuni adeguamenti per renderlo fruibile ad un'utenza allargata. I primi interventi hanno necessariamente riguardato la messa in sicurezza e il ripristino statico dell'edificio. È stato ripristinato anche il loggiato chiuso così come indicato nel catasto del 1860. Per quanto riguarda gli interni l'intervento ha comportato la demolizione di tutte le tramezzature individuabili come recenti, così da ripristinare gli ambienti nella loro spazialità. La configurazione distributiva dell'edificio è stata riorganizzata, in modo da permettere un collegamento più funzionale tra tutte le parti del complesso. In particolare è

stato smantellato il preesistente corpo scale, con l'inserimento di una nuova sezione più recente dell'edificio (frutto di un successivo ampliamento, datato dopo il 1879). All'interno dell'edificio più recente è stato collocato un ascensore che permette la fruizione dell'immobile anche ai disabili. Sempre con questa prospettiva l'installazione dell'ascensore permette, tramite una rampa di disegno estremamente leggero e non impattante, l'accesso diretto alla passeggiata delle Mura per i disabili in maniera agevole.

In data 21 giugno 2014 si è svolta la cerimonia di inaugurazione della Via Francigena della Toscana, con la partecipazione del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali Dario Franceschini, del Presidente della Regione Toscana Enrico Rossi, oltre ai Presidenti di provincia ed ai Sindaci dei comuni toscani



attraversati dalla Via Francigena. Gli ambienti della Casa del Boia sono infatti destinati ad accogliere il Museo multimediale della Via Francigena: la Regione Toscana, con provvedimento del 13 dicembre 2013, ha inserito, nell'elenco degli interventi

ammessi al finanziamento, anche tale progetto con uno stanziamento di € 900.000. L'allestimento del museo virtuale dovrebbe essere oggetto di una gara pubblica che prevede anche l'utilizzo dell'ex canile come punto di accoglienza.

Il **Baluardo San Salvatore** costituisce l'estremità orientale delle attuali Mura urbane e fu edificato in sostituzione del torrione detto "il Bastardo" nell'ambito del rifacimento di tutta la tratta est della fortificazione fra il 1590 ed il 1592. La Casermetta omonima al centro del baluardo ospitava il commissario, i bombardieri e i soldati addetti alla sorveglianza e funzionamento del baluardo stesso. In



seguito la Casermetta è stata utilizzata come magazzino, ricovero e nel secolo scorso come canile municipale. All'apertura del cantiere l'edificio si presentava inagibile, privo di intonaci, essendo stato utilizzato prevalentemente come magazzino e cantiere didattico

per gli allievi della scuola edile; fortunatamente le murature e il tetto erano in buono stato grazie a un

restauro avvenuto pochi anni fa.

La ristrutturazione ha comportato il recupero funzionale e l'installazione di bagni e locali di servizio per il pubblico ed, in particolare, per gli amanti dello sport all'aria aperta, nel pieno rispetto della struttura storica. Al piano terra sono presenti una grande sala centrale, in continuità con il terrapieno del baluardo, e due spazi laterali nei quali era presente un livello interrato. E' stato effettuato lo scavo del locale centrale (eseguito essenzialmente a mano, sotto la supervisione della Soprintendenza Archeologica) in modo da ottenere una superficie di analoga consistenza per entrambi i piani. A piano terra sono stati ricavati un ampio ingresso predisposto per le attrezzature di ristoro ed altro locale per l'accoglienza, oltre a locali accessori di servizio. Nel piano interrato sono stati ricavati altri locali di servizio ed accoglienza.



La **Casermetta San Pietro**, con l'omonimo Baluardo, venne costruita fra il 1608 ed il 1612 chiudendo gli interventi di costruzione delle mura nella zona orientale della città con un progetto di Ginese Bresciani. La Casermetta fu costruita sopra la galleria d'accesso ai sotterranei che

collegano le due cannoniere inferiori e vi si accede direttamente dalla passeggiata delle mura. Nel lato verso la città sopra un cartiglio con la data 1612 si vede uno stemma trecentesco recuperato dalla demolizione delle mura medievali con la balzana lucchese e San Pietro, simbolo del popolo di Lucca.

L'intervento di restauro ha comportato la messa in sicurezza del solaio di copertura con rinforzo in acciaio sulle capriate lignee, precedentemente deteriorate. Sono stati poi rinnovati tutti gli impianti ed è stata realizzata una nuova pavimentazione al primo piano, per un intervento che nella sua interezza ha visto anche il completo rifacimento delle facciate e la costruzione di un bagno negli ambienti dell'edificio.

Porta Elisa con la via omonima fa parte della risistemazione urbanistica voluta da Elisa Baciocchi, principessa di Lucca e Piombino, per dare nuovo decoro alla parte est della città e per ricostituire un collegamento diretto e monumentale con la via per Firenze. Nella ricostruzione delle mura rinascimentali il Governo lucchese aveva infatti rinunciato a realizzare una nuova porta verso est, limitando, per questioni di difesa, il numero degli accessi a tre: Porta San Pietro, Porta Santa Maria e Porta San Donato.

L'intervento di restauro urgente si è reso necessario per i segni di cedimento sul lato interno del muro



meridionale di contenimento del terrapieno, interessato da una profonda fenditura in corrispondenza di uno spigolo. Le strutture sono state oggetto di importanti lavori di consolidamento e impermeabilizzazione, rifacimento di intonaci, imbiancature e pulizia delle superfici lapidee. L'epigrafe dedicatoria sul fastigio esterno è inoltre di nuovo leggibile. La pavimentazione dei passaggi pedonali laterali è stata rinnovata ed è stato interamente rifatto l'impianto di illuminazione. Infine l'impianto semaforico è stato allontanato dalla parte esterna del fornice centrale per lasciare libera la visuale sull'edificio. L'intervento si è concluso nel mese di novembre 2013.

L'intervento riguardante **Porta S. Maria**, che prevedeva il restauro e la ricollocazione dei portoni e l'imbiancatura completa di tutti i vani, si è concluso nel mese di settembre 2013.



Le opere per la **riduzione dell'asfalto** e la **sostituzione dei corpi illuminanti** (che devono procedere di pari passo, in quanto la realizzazione dello scavo consente la posa in opera dei cavi elettrici) hanno riguardato un tratto di m.1.300. I lavori sono iniziati nel mese di agosto 2013; le opere del lotto compreso tra il Caffè delle Mura e la discesa della Casa del Boia sono state completate entro il mese di settembre 2013, perché questo tratto di Mura è stato interessato dal

passaggio dei Campionati Mondiali di Ciclismo. In aggiunta, sono stati effettuati lavori di rifacimento della discesa del Baluardo di San Colombano e della discesa pedonale all'altezza di Porta Elisa. Si è reso inoltre necessario predisporre, in concomitanza con la posa in opera dei cavi per l'illuminazione, quanto occorrente per la realizzazione del percorso per i non vedenti, la rete *wireless* e l'installazione di defibrillatori. Sono emersi infatti, legati a questo intervento, alcuni progetti che si affiancano all'esecuzione dei lavori di scavo per l'illuminazione: il primo riguarda il progetto finanziato dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca, che prevede l'accessibilità e percorribilità delle Mura ai non vedenti. In concreto, un non vedente che accede al Centro di Accoglienza in Piazzale Verdi potrà,

attraverso un percorso segnalato e con l'ausilio di un apposito bastone vibrante, accedere alle Mura e alle discese, fino a quella della Casa del Boia.

Il secondo progetto riguarda il collocamento di defibrillatori cardiaci (apparecchiatura che consente il salvataggio a chi subisce un arresto cardiaco nei primi minuti dall'arresto stesso) che saranno utilizzabili da chiunque in quanto collocati su colonnine "intelligenti", dotate di telecamera e collegamento con una struttura sanitaria, che consentirà di effettuare un intervento pilotato da parte di personale addestrato.

Per quel che concerne il **restauro del paramento esterno delle Mura**, è stato sperimentalmente iniziato il ripristino di un tratto di circa 780 metri lineari (che rappresenta il 10% dell'intero sviluppo), anche al fine di verificarne il costo complessivo. Sulla base di quanto effettuato si può determinare in € 1,5/milioni il costo dell'intero intervento. Il cantiere sperimentale, riguardante il tratto tra la Porta S.Pietro, il tratto lungo il campo Balilla fino al Baluardo S.Paolino, è stato completato. Il rilascio dell'autorizzazione al restauro è stato oggetto di un percorso condiviso con la Soprintendenza, che ha visto la collaborazione di professionalità diverse. L'ipotesi per la prosecuzione è quella di suddividere a lotti l'intervento e nel giro di due anni completare il restauro. L'intervento beneficerà inoltre di un contributo di € 800.000 da parte del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo.

Opere varie. Nell'esecuzione dei lavori alle Mura sono stati eseguiti anche altri lavori in qualche modo collegati, che sinteticamente si possono riassumere nell'asfaltatura di Via della Quarquonia e Via dei Bacchettoni, la ricalibratura di un tratto del poggio della passeggiata tra Porta Elisa e la Casermetta S.Salvatore, l'installazione di due defibrillatori, la realizzazione della nuova biglietteria dell'Orto Botanico, la manutenzione alla Porta S.Maria, l'incremento dei punti di ripresa degli impianti di videosorveglianza della città, la redazione e consegna al Comune di Lucca di tre progetti di restauro di altrettanti sotterranei (Baluardi S.Paolino, S.Martino e S.Croce) con relative autorizzazioni, che hanno consentito, secondo gli accordi sottoscritti con la Regione Toscana, la concessione di un contributo da parte di quest'ultima di € 2,450/milioni.

MESSA IN SICUREZZA E VALORIZZAZIONE DELLA PINETA DI PONENTE DI VIAREGGIO

Il 27 marzo 2014 è stato stipulato un protocollo d'intesa tra il Comune di Viareggio e la Fondazione per la riqualificazione della Pineta di Ponente.

Il progetto prevede una serie di interventi da eseguirsi nell'arco di tre anni (2014-2016) che comprendono:

- la riqualificazione ambientale ed ecologica della Pineta volta anche a favorire il rispetto delle funzioni che nel tempo in essa si sono inserite (ludico-ricreative e sportive) potenziando inoltre la funzione ecologica (ed eco-sistemica) oltre che la funzione didattico-culturale;
- l'implementazione della rete pubblica di illuminazione e dei servizi;
- la sistemazione degli accessi, dei bordi, degli attraversamenti e dei percorsi interni di mobilità;
- la regimazione dei fossi delle acque superficiali;
- l'installazione di nuovi elementi di arredo urbano e la manutenzione e valorizzazione degli edifici di proprietà pubblica. La Fondazione, accogliendo le specifiche indicazioni dell'amministrazione



comunale, si occuperà direttamente anche della progettazione degli interventi, dell'esecuzione delle opere e della direzione lavori. È stato scelto di operare in un triennio in quanto molti degli interventi sul patrimonio vegetale (potature, consolidamenti e reimpianti) devono avvenire tassativamente entro periodi stagionali specifici ed inderogabili. Ciò anche per interferire il meno possibile con lo svolgimento della stagione turistica.

Il 28 luglio 2014 è iniziata la cosiddetta “Fase zero”, per la quale è stata individuata una fascia perimetrale di 20 metri e una medesima fascia ai lati di Viale Capponi e Viale Cadorna, entro la quale sono stati eseguiti i seguenti interventi:

- messa in sicurezza, diradamenti delle chiome ed eliminazione delle fronde degli alberi;
- diradamento e pulizia dello strato arbustivo;
- pulizia da rifiuti di ogni genere, rimozione e allontanamento degli arredi non più utilizzabili e di tutte le staccionate perimetrali;
- rimozione e allontanamento di oltre 120 ceppaie di vecchi alberi caduti.

Durante lo svolgimento dei lavori si è poi proceduto alla rimozione di una decina di pini pericolanti vicino alle zone maggiormente frequentate.

Nel dicembre 2014 si è proceduto ad effettuare un rilievo plano-altimetrico del reticolo idrico interno alla pineta in modo da implementare e aggiornare gli studi idraulici.



A dicembre 2014 sono stati eseguiti interventi di pulizia della vegetazione caduta a terra nei mesi e negli anni precedenti che non era mai stata rimossa e contemporaneamente si è proceduto ad eliminare gli alberi caduti durante i fortunali più o meno intensi

che si sono verificati dal mese di luglio 2014 in poi. Questi lavori hanno interessato maggiormente la parte della Pineta detta “Uccelliera”.

I lavori di prima urgenza e di preparazione della Pineta agli interventi successivi sono stati completati nel rispetto dei tempi previsti (nonostante le continue piogge tardo-estivo-autunnali) e nel rispetto delle somme stanziare.

Da gennaio 2015 sono iniziati i preparativi per l’esecuzione della “Fase 1”, che prevede:

- l’analisi di stabilità delle alberature interferenti con i principali percorsi interni e periferici della Pineta;
- la richiesta di nulla-osta al Servizio Fitosanitario Regionale per l’esecuzione degli interventi di potatura degli alberi soggetti a decreti di lotta obbligatoria.

Sono di prossima apertura i cantieri per la potatura dei tigli, dei platani e dei lecci lungo i percorsi principali interni alla Pineta, che dovrebbero concludersi entro maggio 2015.

E’ previsto anche l’inizio di una prima manutenzione della rete scolante interna (prima delle piogge autunnali).

Nel 2016 saranno attivate le fasi successive, che prevedono il consolidamento della vegetazione esistente; la realizzazione di nuovi impianti; l’aggiornamento, la manutenzione, l’implementazione e l’ottimizzazione delle infrastrutture.

Su richiesta dell’Amministrazione Comunale, nei mesi di ottobre-novembre 2014 la Fondazione ha provveduto inoltre a finanziare l’abbattimento di circa 70 palme colpite dal punteruolo rosso e all’acquisto di alcune macchine e attrezzi per la manutenzione del verde.

Nel mese di febbraio 2013 la Fondazione ha emanato un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti, con le seguenti caratteristiche:

- budget iniziale di € 20/milioni, a fronte del quale sono stati deliberati contributi per un importo complessivo di € 20.089.452, di cui € 6.499.452 per l'anno 2013, € 7.080.000 per l'anno 2014 ed € 6.510.000 per l'anno 2015;
- il Bando era rivolto agli Enti Locali (Amministrazione Provinciale di Lucca, Comuni, Associazioni tra Enti Locali della provincia di Lucca);
- i principali criteri di selezione e tempificazione degli interventi erano costituiti da: presenza di cofinanziamento; cantierabilità del progetto; razionalizzazione ed accorpamento dei plessi scolastici; dimensione del bacino di utenza; adeguamento delle strutture alle normative vigenti (in tema di antisismica, sicurezza, eliminazione di barriere architettoniche, ecc.); presenza di particolari elementi di criticità, quali necessità di adeguamento di impianti elettrici e/o termoidraulici non a norma, ecc.; rispondenza a canoni di edilizia sostenibile ed utilizzo di fonti di energia rinnovabili.

Delle 127 richieste presentate dalla Provincia di Lucca e dai Comuni, 56 sono state accolte, oltre a 2 aggiunte successivamente per cambi parziali di destinazione; i cantieri attualmente aperti sono 12, mentre altri 26 interventi sono già stati interamente realizzati. Dello stanziamento complessivo di circa € 20/milioni, € 9,3/milioni sono stati destinati alle scuole di ogni ordine e grado della Piana lucchese, € 3,9/milioni a quelle della Mediavalle del Serchio, € 1,2/milioni alla Garfagnana ed i rimanenti € 5,7/milioni alla Versilia. Si tratta soprattutto di interventi di manutenzione straordinaria (€ 9,9/milioni), in seconda battuta di nuove scuole o di ampliamenti di quelle esistenti, per € 5,4/milioni, e di stanziamenti destinati all'adeguamento normativo (€ 4,7/milioni). Il tutto sarà supportato da mezzi propri delle amministrazioni o da altri finanziamenti per un importo complessivo di circa € 14,5/milioni.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco completo dei contributi concessi a valere sul Bando Edilizia Scolastica 2013-2015.

Importo deliberato				
Beneficiario / Finalità	2013	2014	2015	Totale triennio
Amministrazione Provinciale di Lucca				9.298.937,00
Manutenzione straordinaria ed adeguamento strutturale dell'edificio dell'Istituto Tecnico Commerciale "F. Carrara" di Lucca	300.000,00	610.000,00	1.290.000,00	2.200.000,00
Manutenzione straordinaria della copertura, degli infissi e miglioramento impiantistico dell'Istituto Artistico "A. Passaglia" di Lucca Via Fillungo.	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
Restauro del complesso di Sant'Agostino in Lucca, sede del Liceo Musicale	20.000,00	400.000,00	300.000,00	720.000,00
Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di copertura e gronde del Liceo Classico "G. Carducci" di Viareggio	10.000,00	10.000,00	620.000,00	640.000,00
Interventi di manutenzione straordinaria sul corpo palestra con efficientamento energetico presso l'Istituto Artistico "S. Stagi" di Pietrasanta	10.000,00	220.000,00	370.000,00	600.000,00
Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate del Liceo Classico "N. Machiavelli" di Lucca	10.000,00	390.000,00	200.000,00	600.000,00
Realizzazione di un ampliamento per nuovi laboratori ed aule presso l'I.S.I. di Barga	10.000,00	240.000,00	250.000,00	500.000,00
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria della copertura dell'Istituto Tecnico Commerciale "A. Benedetti" di Porcari	246.667,00	200.000,00	0,00	446.667,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e delle facciate dell'Istituto Artistico "A. Passaglia" di Lucca Piazza Napoleone	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Opere di ripristino cemento armato e sostituzione infissi presso l'ITTL "Artiglio" di Viareggio	170.000,00	170.000,00	0,00	340.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e rifacimento gronde del Liceo Scientifico "Barsanti e Matteucci" di Viareggio	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture del Liceo Artistico "A. Passaglia" di Lucca, succursale di Via del Cantiere	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
Opere di manutenzione straordinaria per il contenimento energetico dell'Istituto Tecnico Commerciale "C. Piaggia" di Viareggio	10.000,00	310.000,00	0,00	320.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e miglioramento energetico del padiglione laboratori dell'Istituto Professionale "G. Marconi" di Seravezza	5.000,00	290.000,00	0,00	295.000,00
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria di coperture e facciate dell'Istituto Tecnico Industriale "E. Fermi" di Lucca	265.000,00	0,00	0,00	265.000,00
Ristrutturazione impiantistica ed adeguamento energetico dell'Istituto "G. Galilei" di Castelnuovo di Garfagnana	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Adeguamento della centrale termica dell'Istituto Professionale "M. Civitali" e del Liceo Socio Psico Pedagogico "L.A. Paladini" di Lucca	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Realizzazione di nuove controsoffittature presso l'Istituto Tecnico Commerciale "Don Lazzeri" di Pietrasanta, sede di Via Sant'Agostino	185.000,00	0,00	0,00	185.000,00
Ristrutturazione ed adeguamenti normativo, sicurezza e contenimento energetico del Liceo Scientifico "E. Majorana" di Capannori	70.000,00	100.000,00	0,00	170.000,00
Sistemazione delle aree esterne, regimazione delle acque superficiali e realizzazione dell'allaccio fognature per il plesso scolastico "Campedelli Galilei" di Castelnuovo di Garfagnana	8.695,00	130.000,00	0,00	138.695,00
Adeguamento normativo, rifacimento impermeabilizzazione copertura padiglione laboratori e sostituzione infissi presso l'Istituto Tecnico Industriale "G. Galilei" di Viareggio	116.575,00	0,00	0,00	116.575,00
Ristrutturazione del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del plesso scolastico del Liceo Scientifico "A. Vallisneri" di Lucca	1.000,00	64.000,00	0,00	65.000,00
Messa a norma ed abbattimento delle barriere architettoniche del complesso palestra-piscina dell'Istituto Tecnico Industriale "E. Fermi" di Lucca	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00
Comune di Altopascio				700.000,00
Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	100.000,00	200.000,00	400.000,00	700.000,00
Comune di Bagni di Lucca				566.000,00
Adeguamento alla normativa antisismica della scuola dell'infanzia e primaria della frazione di Fornoli	100.000,00	122.000,00	0,00	222.000,00
Interventi di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale	200.000,00	144.000,00	0,00	344.000,00
Comune di Barga				700.000,00
Adeguamento sismico previa delocalizzazione della scuola elementare di Fornaci di Barga	200.000,00	300.000,00	200.000,00	700.000,00

Importo deliberato				
Beneficiario / Finalità	2013	2014	2015	Totale triennio
Comune di Borgo a Mozzano				1.197.624,00
Completamento della ristrutturazione di fabbricato sito nel capoluogo, da destinarsi a nuova sede ITIS "E. Ferrari" di Borgo a Mozzano	197.624,00	300.000,00	700.000,00	1.197.624,00
Comune di Camaione				386.326,00
Riqualficazione della scuola primaria "G. Carducci" di Lido di Camaione	18.000,00	80.000,00	130.000,00	228.000,00
Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria "F. Gasparini" di Capezzano Pianore	10.800,00	70.000,00	0,00	80.800,00
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "G. Carducci"	43.885,00	0,00	0,00	43.885,00
Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria "P. Tabarrani" di Camaione	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado "E. Pistelli" di Camaione	11.840,00	0,00	0,00	11.840,00
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "Papa Giovanni XXIII" di Camaione	3.801,00	0,00	0,00	3.801,00
Comune di Capannori				900.000,00
Realizzazione della nuova scuola per l'infanzia di Lunata - Capannori - terzo lotto di completamento	200.000,00	300.000,00	0,00	500.000,00
Opere di adeguamento funzionale sismico impiantistico e riqualficazione energetica della scuola secondaria di primo grado di San Leonardo in Treponzio	50.000,00	100.000,00	250.000,00	400.000,00
Comune di Castelnuovo di Garfagnana				540.187,00
Completamento dell'adeguamento antisismico del complesso scolastico "F. Vecchiacchi" e IPSIA "S. Simoni" in Castelnuovo di Garfagnana	140.187,00	400.000,00	0,00	540.187,00
Comune di Castiglione di Garfagnana				28.500,00
Completamento del recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale	28.500,00	0,00	0,00	28.500,00
Comune di Coreglia Antelminelli				939.278,00
Costruzione della nuova scuola dell'infanzia e primaria di Coreglia capoluogo	139.278,00	300.000,00	500.000,00	939.278,00
Comune di Forte dei Marmi				264.600,00
Demolizione degli intonaci ed impermeabilizzazione di una parte della copertura della scuola "G. Carducci"	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00
Adeguamento sismico della Scuola dell'infanzia "P. Nenni"	57.400,00	0,00	0,00	57.400,00
Adeguamento sismico palestra del complesso scolastico "Guidi-Pascoli"	32.200,00	0,00	0,00	32.200,00
Comune di Lucca				2.005.000,00
Ampliamento della scuola primaria "L. Fornaciari" di San Filippo - Lucca, da adibire a refettorio, laboratori e servizi	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00
Ampliamento e realizzazione scala di emergenza presso la Scuola secondaria di I° grado "C. Massei" di Mutigliano	50.000,00	50.000,00	305.000,00	405.000,00
Eliminazione parziale inagibilità della Scuola secondaria di I° grado "Carlo Del Prete" di Lucca	0,00	195.000,00	0,00	195.000,00
Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00
Recupero locali ex centro di cottura e ristrutturazione funzionale del plesso della Secondaria di I° grado "L. Da Vinci" di S. Concordio - Lucca	140.000,00	90.000,00	0,00	230.000,00
Rifacimento del tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria "D. Alighieri" di Lucca	5.000,00	0,00	195.000,00	200.000,00
Restauro conservativo per parziali interventi al tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria "G. Pascoli" di Lucca	5.000,00	95.000,00	0,00	100.000,00
Comune di Massarosa				440.000,00
Ristrutturazione ed ampliamento della scuola elementare di Stiava	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato			
	2013	2014	2015	Totale triennio
Comune di Molazzana	93.000,00			
Interventi di completamento dei lavori di ristrutturazione e adeguamento sismico della scuola dell'infanzia di Molazzana località Montaltissimo	93.000,00	0,00	0,00	93.000,00
Comune di Pietrasanta	35.000,00			
Adeguamento antincendio del complesso scolastico "Santini/Bibolotti" località Tonfano - Marina di Pietrasanta	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
Comune di Pieve Fosciana	150.000,00			
Demolizione e ricostruzione di una palestra a servizio del polo scolastico del capoluogo di Pieve Fosciana	50.000,00	100.000,00	0,00	150.000,00
Comune di Seravezza	120.000,00			
Realizzazione di un fabbricato ad uso polifunzionale a carattere sportivo presso la scuola primaria "G. Rodari" di Querceta località Frasso	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
Comune di Sillano	25.000,00			
Lavori di adeguamento alle moderne esigenze ed efficientamento energetico dell'edificio adibito a scuola dell'infanzia in Sillano capoluogo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
Comune di Stazzema	630.000,00			
Ampliamento ed adeguamento normativo del plesso scolastico di Pontestazzemese	30.000,00	600.000,00	0,00	630.000,00
Comune di Viareggio	1.000.000,00			
Messa a norma della scuola secondaria di primo grado "L. Viani" di Viareggio	100.000,00	300.000,00	600.000,00	1.000.000,00
Comune di Villa Basilica	70.000,00			
Lavori di straordinaria manutenzione alla scuola primaria di Villa Basilica	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00
TOTALE	6.499.452,00	7.080.000,00	6.510.000,00	20.089.452,00

Di seguito si illustrano gli interventi finanziati nell'ambito del Bando in esame.

Amministrazione Provinciale di Lucca

Istituto Tecnico Commerciale "Francesco Carrara", Lucca

Descrizione progetto:

Si tratta di un intervento di miglioramento sismico molto complesso, anche a causa delle notevoli dimensioni dell'immobile e delle sue criticità da un punto di vista statico e dell'agibilità, che ha richiesto una serie di analisi e studi molto approfonditi. Il progetto prevede l'inserimento di setti in calcestruzzo armato, che comportano il completo rifacimento delle facciate, ed interventi di ristrutturazione interna. In sede di sviluppo della progettazione esecutiva sono emerse ulteriori criticità che hanno richiesto approfondimenti tecnici e strutturali. Le risorse disponibili non sono sufficienti a ristrutturare tutto l'edificio (che si articola secondo tre blocchi di fabbrica principali e un ulteriore blocco di collegamento). E' stato quindi elaborato un progetto definitivo complessivo, per l'importo totale di € 4,7/milioni, attualmente in corso di approvazione, la cui attuazione è prevista per lotti funzionali. Allo stato attuale è interamente finanziato il solo intervento sul corpo di fabbrica prospiciente Via dello Stadio.



Stato avanzamento lavori:

Al fine di sperimentare l'efficacia degli interventi previsti e misurare effettivamente la rispondenza del terreno, si è provveduto ad avviare i lavori per un primo piccolo stralcio relativo ai pali di sottofondazione per i setti in calcestruzzo armati che dovranno garantire la resistenza sismica. Il progetto esecutivo per il corpo di fabbrica finanziato è in fase di approvazione.

Importo totale progetto:

€ 4.700.000

Stanziamento Fondazione:

€ 2.200.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, via Fillungo, Lucca.

Descrizione progetto:

Restauro conservativo dell'immobile che si presenta in cattivo stato di conservazione. Il progetto originario prevedeva la messa in sicurezza del locale caldaia con sostituzione della centrale termica ed il restauro delle facciate e delle gronde prospicienti Via Fillungo. Vista la necessità e l'urgenza di ottenere una nuova ed adeguata sede per il corso del Liceo Musicale, l'Amministrazione Provinciale ha richiesto l'autorizzazione ad utilizzare una quota parte del contributo, pari ad € 720.000, per il restauro di una porzione dell'ex convento di Sant'Agostino in Lucca da destinare a sede del Liceo Musicale. L'importo residuo sarà utilizzato per la sola realizzazione della nuova centrale termica in quanto quella



attuale presenta un'elevata criticità.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati. Progetti definitivo ed esecutivo approvati.

Importo totale progetto:

€ 180.000

Stanziamento Fondazione:

€ 180.000

Istituto Artistico Augusto Passaglia, ex convento di Sant'Agostino, Lucca.

Descrizione progetto:



Il progetto non è stato originariamente incluso tra quelli finanziati dal Bando Edilizia Scolastica 2013-2015. Tuttavia, vista la necessità e l'urgenza di ottenere una nuova ed adeguata sede per il corso del Liceo Musicale, l'Amministrazione Provinciale ha richiesto l'autorizzazione ad utilizzare una quota parte del contributo concesso per il Liceo Artistico di Via Fillungo, per un importo di € 720.000, per il restauro di una porzione dell'ex convento di Sant'Agostino in Lucca, immobile di proprietà del Demanio dello Stato, una cui porzione è stata concessa alla Provincia di Lucca per uso scolastico. Il progetto,

relativo al restauro di alcuni locali al piano terra e al piano primo del fabbricato oggetto di concessione, potrà avere un importo superiore a quanto sotto indicato, qualora risulti beneficiario di fondi regionali.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 720.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 720.000

Liceo Classico Giosuè Carducci, Viareggio

Descrizione progetto:

Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di coperture e gronde. Le facciate presentano cornici e modanature in stile neo-rinascimentale realizzate in intonaco che in alcuni punti, specialmente nel sottogronda, si sono distaccati. Il restauro prevede la ricostruzione integrale delle modanature deteriorate e la totale tinteggiatura con colori a calce delle facciate intonacate.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 640.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 640.000

Istituto d'Arte Stagio Stagi, Pietrasanta

Descrizione progetto:

L'Istituto necessita di un intervento di riqualificazione edilizia della palestra, che presenta criticità legate a infiltrazioni d'acqua dalla copertura, che stanno pregiudicando la fruibilità della struttura sportiva utilizzata dagli studenti e anche dalle associazioni sportive in orario extrascolastico. Si prevede l'impermeabilizzazione della copertura ed interventi di ristrutturazione per la messa a norma in materia di sicurezza ed accesso al pubblico.



Stato avanzamento lavori:

Il primo lotto di lavori, riguardante l'impermeabilizzazione e l'isolamento termico della copertura, è in fase di avvio.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 600.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 600.000

Liceo Classico Nicolò Machiavelli, Lucca

Descrizione progetto:

Manutenzione straordinaria della copertura e delle gronde, restauro conservativo delle facciate e delle finestre di palazzo Lucchesini, sede del Liceo Classico Nicolò Machiavelli. Si prevede il risanamento della copertura secondo modalità ancora in fase di studio, ed un intervento di restauro e risanamento delle facciate e delle gronde che presentano le maggiori problematiche, intervenendo altresì su alcuni infissi per i quali si rende prioritario un intervento di restauro.



Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:

€ 600.000

Stanziamento Fondazione:

€ 600.000

Istituto Superiore di Istruzione, Barga

Descrizione progetto:

Il progetto originario consisteva in un intervento di miglioramento sismico, energetico e di eliminazione delle barriere architettoniche al fabbricato "C" dell'Istituto, prevedendo, in particolare, la realizzazione di quelle lavorazioni che, ai sensi della nuova normativa antisismica (D.M. 14/01/2008), sono inquadrate di miglioramento sismico, non essendo possibile, per le caratteristiche del fabbricato, attuare l'adeguamento sismico. Tuttavia, dalle indagini geologiche effettuate, sono emerse caratteristiche inferiori a quanto inizialmente stimato. Pertanto, l'Amministrazione Provinciale ritiene più opportuno valutare la possibilità di effettuare un intervento diverso, consistente nella realizzazione di un ampliamento dell'edificio "A" per realizzare nuovi laboratori e nuove aule in modo da dare una risposta più immediata alla scuola.

Stato avanzamento lavori:

Progetto esecutivo in fase di ultimazione.

Importo totale progetto:

€ 1.140.918

Stanziamento Fondazione:

€ 500.000

Istituto Tecnico Commerciale Arrigo Benedetti, Porcari

Descrizione progetto:

Su questo edificio sono stati effettuati i seguenti interventi:

- opere finalizzate ad ottenere il certificato prevenzione incendi, consistenti nella realizzazione della vasca di accumulo per il sistema antincendio e la stazione di pompaggio e relativa rete distributiva; nella creazione di una scala a prova di fumo e nella modifica di una scala interna per la corretta evacuazione in caso di emergenza;
- rifacimento sulla copertura della scuola;
- rifacimento e messa a norma e in sicurezza della palestra ai fini dell'ottenimento delle certificazioni di agibilità per locali di pubblico spettacolo riguardanti la copertura, inclusa la bonifica dell'amianto, la sostituzione di una serie di infissi, la sostituzione della centrale trattamento aria, il rifacimento di servizi igienici, spogliatoi, infermeria, depositi, ecc.



Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 940.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 446.667

Istituto Artistico Augusto Passaglia, Piazza Napoleone, Lucca

	
Descrizione progetto: Manutenzione straordinaria delle coperture e di alcune finestre dell'edificio che presentano situazioni di particolare criticità al fine di ripristinare le prioritarie condizioni di sicurezza.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 400.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 400.000

Istituto Tecnico Tecnologico Statale Artiglio, Viareggio

Descrizione progetto: Sostituzione degli infissi che presentano situazioni di particolare criticità e pericolosità, anche per limitare sia le dispersioni termiche nei mesi invernali che fenomeni di surriscaldamento nei mesi estivi. Rifacimento delle parti della facciata che presentano cemento armato a faccia vista ammalorato.	
Stato avanzamento lavori: Lavori in fase di consegna.	
Importo totale progetto:	€ 340.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 340.000

Liceo Scientifico Barsanti e Matteucci, Viareggio

Descrizione progetto:	
	Immobile di proprietà del Comune di Viareggio. L'intervento è stato finalizzato a risolvere la situazione di rilevante criticità che interessava la copertura e la gronda che, per le caratteristiche strutturali ed il grado di vetustà, presentava distacchi sia di intonaco che di elementi in cotto, che avevano causato la delimitazione con cordatura del sottostante marciapiede nonché l'interdizione all'affaccio dalle finestre di piano. Si è trattato di un intervento di manutenzione straordinaria della copertura con sostituzione completa del manto in cotto, deteriorato per l'azione degli agenti atmosferici e per l'effetto corrosivo dovuto al salmastro presente nell'aria, la formazione di una soletta alleggerita con apposizione di un pacchetto isolante termico e strato impermeabilizzante, ricostruzione di tutta la gronda perimetrale nonché realizzazione di linee vita per l'effettuazione in sicurezza degli interventi manutentivi. La copertura realizzata è adeguata alla normativa nazionale e dovrebbe garantire una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%. Inoltre in sede di gara si sono concretizzate delle economie che sono state reimpiegate sull'edificio scolastico per il risanamento delle facciate esterne, dei marciapiedi, del vialetto di accesso e del

cancello carrabile.	
Stato avanzamento lavori: I lavori dell'appalto principale sono completati, quelli complementari sono in fase di ultimazione.	
Importo totale progetto:	€ 330.000
Stanziamento Fondazione:	€ 330.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, succursale via del Cantiere, Lucca

Descrizione progetto:



Si è trattato di un intervento su un immobile di antica costruzione che ospita laboratori specialistici delle discipline d'arte praticate nella scuola. Le condizioni dell'immobile nel tempo erano peggiorate a causa delle infiltrazioni di acqua dalla copertura. L'intervento è consistito in lavori di manutenzione straordinaria delle coperture a falde inclinate, con smontaggio del manto esistente, rimozione dello scempiato di cotto, sostituzione parziale dell'orditura lignea primaria e secondaria, posa in opera di tavolato in sostituzione delle mezzane, realizzazione di massetto con interposta rete elettrosaldata,

sovrastante pacchetto isolante di adeguato spessore, posa di guaina impermeabilizzante e nuovo manto di copertura in coppi ed embrici. Le economie di gara sono state reimpiegate sulla scuola per il rifacimento dell'intonaco della facciata su Corso Garibaldi e su Via del Cantiere, il restauro del portone di ingresso e di alcune porzioni delle facciate prospicienti il cortile interno della scuola.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 370.000
Stanziamento Fondazione:	€ 330.000

Istituto Tecnico Commerciale Carlo Piaggia, Viareggio

Descrizione progetto:



L'intervento consiste nella messa in sicurezza dell'edificio con particolare riferimento: al risanamento del calcestruzzo a faccia vista a rischio di distacco, all'impermeabilizzazione della copertura finalizzata all'eliminazione delle numerose infiltrazioni ed al superamento delle conseguenti criticità di natura igienico-sanitaria, alla sistemazione degli impianti al fine dell'acquisizione delle certificazioni di agibilità. I ribassi ottenuti sono stati utilizzati per la realizzazione di opere impiantistiche.

Inoltre, il fabbricato è stato oggetto di un intervento di miglioramento sismico ottenuto mediante la realizzazione di un nucleo esterno in cemento armato adibito ad ospitare n.3 nuove aule ed un archivio al piano terreno che, opportunamente collegato alle strutture esistenti, ha il compito di vincolare l'edificio e di limitare le deformazioni orizzontali per le eventuali azioni sismiche. Quest'ultimo intervento è stato realizzato grazie ad un contributo concesso dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

Stato avanzamento lavori:

I lavori sono in fase di ultimazione.

Importo totale progetto:	€ 920.000
Stanziamento Fondazione:	€ 320.000

Istituto Superiore di Istruzione Guglielmo Marconi, Seravezza



Descrizione progetto:

Il complesso, che ospita la succursale dell'Istituto Alberghiero Marconi e la sede dell'Istituto Professionale Giorgi, necessita di interventi di manutenzione della copertura, a completamento di un modesto intervento realizzato con un precedente contributo della Fondazione, oltre ad opere interne di manutenzione straordinaria.

In particolare si prevede:

- l'eliminazione delle maggiori criticità legate alle importanti infiltrazioni di acque meteoriche dalla copertura mediante la realizzazione di uno strato isolante e impermeabilizzante;
- il rifacimento dei laboratori cucina, degli spogliatoi e dei servizi igienici.

Stato avanzamento lavori:

Lavori in corso.

Importo totale progetto:

€ 295.000

Stanziamento Fondazione:

€ 295.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:



Il progetto prevede interventi di miglioramento sismico di una porzione dell'edificio costituita da un corridoio di collegamento fra due blocchi, oltre ad opere di coibentazione e impermeabilizzazione di una parte della copertura con installazione delle linee vita.

Stato avanzamento lavori:

Lavori di miglioramento sismico completamente realizzati, le altre opere sono in fase di progettazione.

Importo totale progetto:

€ 565.000

Stanziamento Fondazione:

€ 265.000

Liceo Scientifico Galileo Galilei, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:



L'intervento prevedeva il completo rifacimento della copertura con apposizione di strato di coibentazione e finitura metallica al fine di eliminare le infiltrazioni delle acque piovane, oltre alla sostituzione dei ventilconvettori con radiatori e la ristrutturazione di alcuni servizi igienici. Inoltre, le economie ottenute dalla gara di appalto, sono state destinate ad opere integrative e complementari: sostituzione dei lucernai, completamento della messa in sicurezza degli impianti elettrici e dell'impianto antincendio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 200.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 200.000

Istituto Professionale M. Civitali/Liceo Socio Psico Pedagogico L.A. Paladini, Lucca

Descrizione progetto:



L'intervento è stato finalizzato all'efficientamento energetico ed al risparmio energetico dell'impianto termico del complesso scolastico che ospita i due Istituti. Si tratta di un edificio di antica costruzione (ex convento di San Nicolao) la cui riqualificazione presentava complessità in relazione al valore storico e monumentale del bene. Le opere hanno riguardato: il generatore di calore prevedendo la sostituzione delle due caldaie malfunzionanti con un modello di nuova generazione a condensazione a basso consumo e con un corretto dimensionamento potenziale, gli elementi scaldanti presenti

nelle aule (fan coil) sostituiti con radiatori in alluminio di alta qualità dotati di valvole termostatiche per ridurre i consumi e migliorare il comfort. È stata inoltre installata una centralina per la telegestione dell'impianto di riscaldamento. Il suddetto intervento consentirà una riduzione stimata pari a circa il 20% dei consumi medi. Infine, in sede di gara si sono concretizzate importanti economie che saranno reimpiegate sull'edificio scolastico per ulteriori necessità con un progetto che sarà approvato a breve termine.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 200.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 200.000

Istituto Tecnico Commerciale Don Lazzeri, Pietrasanta

Descrizione progetto:



L'intervento riguarda la succursale dell'Istituto posta all'interno del complesso conventuale di Sant'Agostino, con la rimozione dei controsoffitti del primo piano, precedentemente in doghe di alluminio, e la posa in opera di una controsoffittatura in pannelli strutturali antisfondellamento comprensiva della sostituzione dei corpi illuminanti con altri a basso consumo energetico. Inoltre è stato eseguito un intervento riguardante la centrale termica con l'installazione di un sistema di telegestione, al fine di ottimizzare e razionalizzare le funzioni dell'impianto di riscaldamento, oltre all'effettuazione di un intervento di

manutenzione straordinaria della sala pompe. Si prevede con questo intervento un risparmio energetico stimato in circa il 20% del consumo medio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati, sono in fase di redazione le certificazioni finali.

Importo totale progetto:	€ 185.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 185.000

Liceo Scientifico Ettore Majorana, Capannori

Descrizione progetto:



L'intervento è finalizzato al completo rifacimento della guaina di copertura con realizzazione di adeguata coibentazione, per l'eliminazione delle infiltrazioni di acque piovane. Le economie derivanti dall'appalto, compreso i ribassi, saranno reimpiegate per effettuare interventi di riqualificazione all'interno della scuola, atrio di ingresso, corridoi e spazi comuni secondo un intervento il cui progetto è in corso di approvazione.

Stato avanzamento lavori:

I lavori dell'appalto principale sono stati completamente realizzati, quelli derivanti dalle economie realizzate saranno iniziati a breve.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 170.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 170.000

Liceo Scientifico G.Galilei/Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:



L'intervento è un necessario completamento della realizzazione della nuova palestra a servizio dei due Istituti la cui struttura, realizzata con contributo regionale e finanziamento dell'Amministrazione provinciale, è completata da due anni. Per rendere la palestra pienamente fruibile, si è reso necessario realizzare le opere di sistemazione esterna ed in particolare i marciapiedi e la pavimentazione delle aree di accesso inghiaiate. Sono stati inoltre realizzati: interventi di regimazione delle acque provenienti dal versante retrostante l'immobile; una cassa di espansione ed un reticolo perimetrale all'edificio di raccolta e smaltimento delle acque meteoriche; l'allacciamento alla

fognatura comunale degli scarichi derivanti sia dalla palestra che dai due Istituti.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 255.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 138.695

Istituto Tecnico Industriale Galileo Galilei, Viareggio

Descrizione progetto:

I lavori hanno riguardato il completo rifacimento della copertura del padiglione laboratori dell'ITI Galilei con apposizione di strato di coibentazione e soprastante guaina impermeabilizzante al fine di eliminare le infiltrazioni delle acque piovane. Sono state inoltre sostituite le scossaline e realizzate le linee vita sulla copertura.

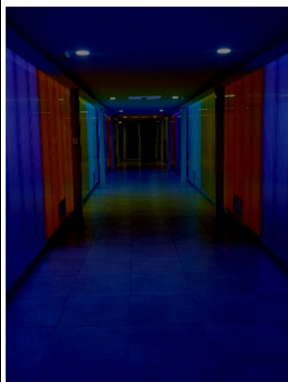
Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 195.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 116.575

Liceo Scientifico Antonio Vallisneri, Lucca

Descrizione progetto:



Demolizione e ricostruzione, sulla medesima area, del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del complesso, che serve a garantire gli spostamenti degli studenti e del personale attivo presso la scuola fra i vari nuclei funzionali del plesso scolastico in condizioni di sicurezza e, soprattutto, senza l'esposizione all'ambiente esterno. L'intervento ha consentito di realizzare una nuova struttura adeguata sismicamente, completamente rinnovata, dotata di impianto di riscaldamento radiante a pavimento e di illuminazione a led. L'intervento ha consentito altresì di ripristinare una serie di collegamenti impiantistici fra i vari padiglioni della scuola ed è stato completato con la sistemazione delle aree esterne a verde e la realizzazione di un nuovo accesso all'edificio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 385.000
<i>Stanziamiento Fondazione:</i>	€ 65.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:

Interventi di riqualificazione del complesso palestra-piscina dell'Istituto. In particolare si tratta di interventi sulla palestra funzionali all'ottenimento del certificato di agibilità per locale di pubblico spettacolo per 199 spettatori ed opere di abbattimento delle barriere architettoniche. Sono inoltre previsti ulteriori interventi di ristrutturazione sulla piscina, la cui realizzazione si è resa possibile grazie ad un successivo contributo concesso dalla Regione Toscana.

Stato avanzamento lavori:

I lavori necessari per l'ottenimento del certificato di agibilità sono terminati, le opere di abbattimento delle barriere architettoniche sono in corso, gli interventi di ristrutturazione della piscina sono in fase di progettazione.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 341.400
<i>Stanziamiento Fondazione:</i>	€ 57.000

Comune di Altopascio

Scuola primaria, Badia Pozzeveri

Descrizione progetto:

Ampliamento della scuola, diventata ormai insufficiente per accogliere l'aumento delle iscrizioni degli ultimi anni. E' prevista la realizzazione di nuove aule didattiche fornite di servizi igienici. Vista la limitata possibilità di sfruttamento degli spazi esterni, e soprattutto vista la disomogeneità morfologica del complesso edilizio già esistente, l'ampliamento presenta diverse problematiche che hanno portato alla decisione finale di procedere con la demolizione dei due fabbricati a un piano dove ora si trovano la mensa e la palestra, che saranno ricollocate al piano terra di un nuovo fabbricato. Al primo piano ci saranno cinque nuove aule per lo svolgimento delle attività didattiche; sarà realizzato anche un nuovo vano scala completo di ascensore in modo da alleggerire il flusso di persone sull'attuale scala interna. Infine si provvederà all'adeguamento sismico dell'edificio esistente e alla realizzazione di nuovi servizi igienici.



Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:

€ 1.400.000

Stanziamento Fondazione:

su bando Edilizia Scolastica € 700.000

da altro stanziamento € 390.000

Comune di Bagni di Lucca

Scuola dell'infanzia e primaria, Fornoli

Descrizione progetto:

Interventi previsti sulla scuola dell'infanzia. Messa in sicurezza ed adeguamento sismico dell'edificio con l'esecuzione dei seguenti interventi: realizzazione di una nuova copertura, realizzazione di linea vita per successive manutenzioni, smontaggio del controsoffitto, realizzazione di controfondazioni, rinforzo delle opere portanti, adeguamento di infissi, adeguamento degli impianti, realizzazione di nuovi pavimenti, tinteggiature e lavori vari di sistemazione.

Interventi previsti sulla scuola primaria. Realizzazione di opere di adeguamento alla normativa antisismica mediante: inserimento di muri trasversali in laterizio da terra a tetto debitamente ammorsati alla muratura esistente e fondati su nuove fondazioni in cemento armato in luogo dei muri di forati di divisione delle aule; abbassamento del terzo livello per accesso alla mensa non più esistente; realizzazione di cuciture fra il corpo iniziale e quello costruito successivamente; riduzione di alcune finestre poste nel corridoio; rinforzi delle murature di alcuni maschi murari e posizionamento di catene; ripristino o rifacimento di vari pavimenti, intonaci, impianti elettrico/idraulico, oltre ad opere di finitura.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:

€ 810.000

Stanziamento Fondazione:

€ 222.000

Istituto comprensivo, Bagni di Lucca



Descrizione progetto:

Lavori di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale consistenti in: realizzazione di pavimentazioni esterne, rimozione e rifacimento di pavimenti in varie aule e corridoi, rifacimento di pavimenti e rivestimenti bagni, installazione di porte tagliafuoco, realizzazione di un nuovo impianto antincendio, tinteggiatura aule con ripristino di porzioni di intonaco deteriorato.

Stato avanzamento lavori:

Lavori in fase conclusiva.

Importo totale progetto:

€ 500.000

Stanziamento Fondazione:

€ 344.000

Comune di Barga

Scuola primaria, Fornaci di Barga

Descrizione progetto:



Realizzazione nuova scuola primaria al fine dell'adeguamento alla normativa antisismica. Il nuovo complesso, realizzato in tre lotti, è costituito da una palestra, dotata di spogliatoi, dal corpo aule, dall'aula magna e dai locali della mensa.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:

€ 1.385.637

Stanziamento Fondazione:

€ 700.000

Comune di Borgo a Mozzano

Istituto Tecnico Industriale E. Ferrari, Borgo a Mozzano

Descrizione progetto:

Ristrutturazione di un fabbricato di proprietà del Comune destinato a nuova sede dell'ITIS E.Ferrari. L'immobile è già stato oggetto di due interventi importanti: il primo per l'adeguamento delle parti strutturali del corpo principale alle vigenti normative antisismiche, il secondo per la realizzazione di impianti al piano terra. Il progetto attuale riguarda invece il completamento del corpo principale e la ristrutturazione di un secondo corpo, che sarà destinato ai laboratori. Grazie a queste opere, l'ITIS potrà essere spostato dalla sede attuale che non può essere adeguata alle normative antisismiche in vigore. La richiesta di finanziamento è stata presentata dal Comune di Borgo a Mozzano in qualità di ente proprietario dell'immobile, anche se la competenza in materia di scuole superiori spetta all'Amministrazione provinciale.



Stato avanzamento lavori:

Lavori in fase conclusiva.

Importo totale progetto:

€ 1.357.624

Stanziamento Fondazione:

€ 1.197.624

Comune di Camaiore

Scuola primaria Giosuè Carducci, Lido di Camaiore

Descrizione progetto:

Riqualificazione degli elementi non strutturali e rivisitazione delle superfici interne delle aule, del refettorio e degli spazi a disposizione degli insegnanti, per rendere più efficienti e fruibili gli spazi interni dell'istituto. L'intervento era finalizzato all'adesione dell'istituto al progetto "Senza zaino", promosso dalla Regione. Grazie agli ambienti ben organizzati, i ragazzi possono utilizzare una semplice valigetta per i compiti a casa mentre nelle classi trovano schedari, computer, giochi, enciclopedie e materiale per scrivere, ascoltare, disegnare e dipingere.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 240.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 228.000

Altri interventi minori

Descrizione progetto:

Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria "F.Gasparini" di Capezzano Pianore; importo del progetto € 82.000, contributo € 80.800.

Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "G.Carducci" di Lido di Camaiore; importo del progetto € 57.770, contributo € 43.885.

Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria "P. Tabarrani" di Camaiore; importo del progetto € 20.000, contributo € 18.000.

Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado "E. Pistelli" di Camaiore; importo del progetto € 15.680, contributo € 11.840.

Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "Papa Giovanni XXIII" di Camaiore; importo del progetto € 6.550, contributo € 3.801.

Tutti i lavori sono stati completamente realizzati.

Comune di Capannori

Scuola per l'infanzia, Lunata

Descrizione progetto:

Completamento del terzo lotto della nuova scuola per l'infanzia di Lunata. Si tratta della nuova struttura che ospita i bambini da 3 a 6 anni, un'esigenza dovuta alla razionalizzazione del patrimonio scolastico comunale e al notevole aumento delle iscrizioni in questa fascia di età. Il progetto prevedeva la realizzazione di quattro sezioni, un'aula per computer, una biblioteca, uno spazio polivalente, la mensa, la cucina, lo spogliatoio ed uno spazio insegnanti. La progettazione è stata basata su criteri di edilizia sostenibile, prevedendo l'uso di tecnologie



legate al risparmio energetico nel rispetto delle normative vigenti. Per questo è stata prevista un'adeguata esposizione dell'immobile, privilegiando quella a sud per le attività più importanti. La struttura è dotata inoltre di un isolamento termico delle murature e delle coperture, del riscaldamento a pavimento, di strumenti di domotica per la gestione degli impianti elettrici e per la regolazione delle temperature.

Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati	
Importo totale progetto:	€ 900.000
Stanziamento Fondazione:	€ 500.000

Scuola secondaria di primo grado, San Leonardo in Treponzio

Descrizione progetto:



Il progetto originario prevedeva l'adeguamento sismico dell'edificio mediante: controventi dissipativi da installarsi nei telai strutturali in cemento armato, realizzazione di solette irrigidenti dei solai in calcestruzzo, rinforzo di travi e pilastri con fibre di carbonio, adeguamento della larghezza dei giunti sismici. Erano inoltre previsti: il completamento dell'impianto antincendio e l'adeguamento funzionale degli ambienti mediante la realizzazione di compartimenti; l'adeguamento delle canalizzazioni delle acque nere e bianche; la demolizione di una struttura inagibile al primo piano; la copertura dei tetti piani con

pannelli isolanti di minima pendenza; la realizzazione di cappotto termico; la sostituzione integrale degli infissi e delle soglie; una nuova dislocazione degli spazi didattici con relative opere di finitura e tinteggiatura esterna ed interna.

Tenuto conto delle criticità presenti sull'edificio, nel corso del 2013 si è provveduto all'esecuzione di lavori di somma urgenza resisi necessari per eliminare infiltrazioni di acqua dalla gronda, sistemare alcuni tamponamenti esterni del fabbricato e risolvere lesioni rilevate in corrispondenza di travi e pilastri. Altri lavori hanno riguardato la realizzazione di un controsoffitto certificato antisfondellamento, la revisione di infissi, altre opere di sistemazione interne ed esterne ed il puntellamento provvisorio di due solai. Inoltre, a seguito di ulteriori indagini, è risultato non conveniente dal punto vista economico e didattico, il consolidamento del lotto di fabbricato lato sud; pertanto l'Amministrazione comunale, oltre a procedere all'adeguamento della restante parte dell'edificio, ha deciso di realizzare un nuovo corpo scolastico in bioedilizia per complessivi otto locali oltre servizi in cui ospitare cinque aule speciali e la biblioteca comunale.

Stato avanzamento lavori: I lavori interni sono conclusi, quelli del nuovo corpo scolastico sono in corso di realizzazione.	
Importo totale progetto:	€ 2.150.000
Stanziamento Fondazione:	€ 400.000

Comune di Castelnuovo di Garfagnana

Istituto superiore Francesco Vecchiacchi e Ipsia Simoni, Castelnuovo Garfagnana

Descrizione progetto:

Completamento dell'adeguamento antisismico dei due blocchi del complesso scolastico. E' prevista la costruzione di giunti con la realizzazione di setti in cemento armato e il rinforzo dei pilastri che si trovano tra le fondamenta e il piano terra. A questo si aggiunge il recupero dei pilastri esterni e il rinforzo delle travi. Per gli interventi strutturali sono indispensabili opere accessorie di scavo e demolizione mentre è previsto anche l'adeguamento igienico e sanitario con la realizzazione di un bagno per portatori di handicap. Inoltre si procederà con l'adeguamento e la messa a norma degli impianti elettrici, con la sostituzione di porte e vetrate interne e degli infissi. Sarà realizzato un impianto di teleriscaldamento, con un sistema di produzione centralizzata del calore. Infine saranno rifatti alcuni tratti della pavimentazione, sarà posato un cappotto termico di 8 centimetri mentre l'isolamento del tetto sarà garantito da un solaio di copertura di 10 centimetri.



Stato avanzamento lavori:

Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 1.130.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 540.187

Comune di Castiglione di Garfagnana

Palestra scolastica comunale, Castiglione di Garfagnana

Descrizione progetto:

Completamento degli interventi di recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale per ottenere vari spazi di aggregazione, mediante la realizzazione di una cucina, dei servizi igienici per personale, dei servizi aggiuntivi per il pubblico, di una dispensa e di un locale tecnico. L'intervento permetterà di eseguire la preparazione dei pasti per gli alunni della scuola primaria e secondaria di I° grado, eliminando la necessità di ricorrere a cibi precotti per la mensa scolastica.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:	€ 34.500
Stanziamiento Fondazione:	€ 28.500

Comune di Coreglia Antelminelli

Scuola dell'infanzia e primaria, Coreglia Antelminelli

Descrizione progetto:



A seguito della classificazione in zona sismica di classe 2 del territorio di Coreglia Antelminelli, sono state effettuate alcune verifiche agli edifici scolastici che hanno certificato l'inadeguatezza della costruzione che attualmente accoglie la scuola dell'infanzia e la scuola primaria a Coreglia. Un intervento di adeguamento è risultato eccessivamente oneroso e quindi non conveniente, anche a causa dell'altezza interna insufficiente al piano terra, che ospita la scuola per l'infanzia, già dichiarata inagibile per le cattive condizioni igienico-sanitarie. Il nuovo progetto prevede la costruzione di un fabbricato su due piani che conterrà le due

scuole, completo di giardini esclusivi e con un'area esterna comune. Sarà realizzato nel pieno rispetto delle normative sismiche e del contenimento dei consumi energetici. Per questo è prevista la produzione di energia da fonti rinnovabili, tramite impianto fotovoltaico, sia per quanto riguarda il riscaldamento, mediante una caldaia a pellet. È previsto inoltre il cappotto esterno per l'isolamento termico e il riuso delle acque piovane che saranno raccolte, clorate e utilizzate per gli scarichi dei bagni.

Stato avanzamento lavori:

Primo lotto di lavori terminato, in corso il secondo lotto.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 1.412.610
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 939.278

Comune di Forte dei Marmi

Scuola primaria Giosuè Carducci, Forte dei Marmi

Descrizione progetto:

Opere di manutenzione straordinaria, consistenti in: demolizione degli intonaci lesionati e rimozione delle parti ammalorate ed in fase di distacco, spazzolatura e trattamento passivante e protettivo dei ferri di armatura, ripristino delle superfici mediante l'utilizzo di malta antiritiro, successiva rasatura e tinteggiatura delle facciate, ed infine rifacimento dell'impermeabilizzazione di parte della copertura.

Stato avanzamento lavori:

I lavori sono stati completamente realizzati nell'estate 2013.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 250.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 175.000

Scuola dell'infanzia Pietro Nenni, Forte dei Marmi

Descrizione progetto:

Adeguamento sismico della scuola mediante il generale rinforzo delle strutture, con il collegamento dei vari elementi strutturali costituenti l'ossatura portante della scuola tramite nuovi elementi di collegamento e la realizzazione di setti in cemento armato, esterni all'edificio, con funzione di contrafforti verso l'azione sismica.

Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

<i>Importo totale progetto:</i>	€ 82.000
<i>Stanziamento Fondazione:</i>	€ 57.400

Palestra complesso scolastico Guidi-Pascoli, Forte dei Marmi

Descrizione progetto: Adeguamento sismico della palestra mediante fasciatura dei pilastri con materiali fibrorinforzati, bloccaggio dei pannelli, ritegno trave a doppia pendenza, fissaggio dei tegoli di copertura.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 90.000
Stanziamento Fondazione:	€ 32.200

Comune di Lucca

Scuola primaria Fornaciari, San Filippo

Descrizione progetto: Realizzazione di una nuova ala su due livelli da costruirsi all'interno della resede della scuola, in cui il piano terra sarà interamente destinato alla mensa con i relativi servizi, mentre il piano superiore sarà dedicato ai laboratori e alle attività ludico-motorie, con annessi servizi. In questo modo, una volta terminati i lavori, si potrà procedere con la riconversione in aule scolastiche dei due locali che attualmente vengono utilizzati come refettorio, in modo da rispondere in modo definitivo alle richieste di nuovi spazi per l'attività didattica.	
Stato avanzamento lavori: In fase di progettazione esecutiva.	
Importo totale progetto:	€ 800.000
Stanziamento Fondazione:	€ 600.000

Scuola secondaria di I° grado C. Massei, Mutigliano

Descrizione progetto: Realizzazione di due ampliamenti sul lato ovest dell'edificio dove saranno ricavati una scala di emergenza con relativo ascensore e alcune nuove aule con servizi igienici per disabili. Sono inoltre previsti interventi di restauro e risanamento conservativo dell'immobile.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 1.000.000
Stanziamento Fondazione:	€ 405.000

Scuola secondaria di I° grado Carlo Del Prete, Lucca

Descrizione progetto: L'intervento è finalizzato all'eliminazione della parziale inagibilità della scuola dovuta al degrado delle facciate che evidenziano rigonfiamenti dell'intonaco, con episodi di distacco e caduta.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati, progetto esecutivo approvato.	
Importo totale progetto:	€ 390.000
Stanziamento Fondazione:	€ 195.000

Interventi vari

Descrizione progetto: Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale: scuola primaria "L. Radice" dell'Arancio, scuola dell'infanzia di Mutigliano, scuola dell'infanzia di San Concordio, scuola dell'infanzia "M.A. Papini", palestra "Don Milani" e palestra "G.Giusti" a Sant'Anna.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 275.000
Stanziamento Fondazione:	€ 275.000

Scuola secondaria di I° grado Leonardo da Vinci, San Concordio

Descrizione progetto: Lavori di recupero dei locali ex centro cottura dove verranno ricavati un locale sporzionatoio, un refettorio, un laboratorio di cucina per attività di integrazione scolastica e un archivio. Inoltre saranno recuperate due sezioni didattiche, abbattute barriere architettoniche, rinnovate le tubazioni di distribuzione del riscaldamento e migliorata l'efficienza energetica.	
Stato avanzamento lavori: Completato primo lotto di lavori.	
Importo totale progetto:	€ 380.000
Stanziamento Fondazione:	€ 230.000

Scuola primaria Dante Alighieri, Lucca

Descrizione progetto: Recupero e risanamento conservativo del tetto della scuola, ubicata in centro storico nel 2° padiglione dell'ex Ospedale Galli Tassi. I lavori si articolano nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture principali del tetto con particolare attenzione alle sedi di alloggiamento, con sostituzione delle parti non più recuperabili attraverso l'impiego di materiali aventi medesime caratteristiche, realizzazione di un cordolo di coronamento del tetto e ricollocazione in opera dei materiali precedentemente smontati, con eventuale integrazione di quelli mancanti, aventi medesime caratteristiche. La porzione di copertura interessata dall'intervento sarà coibentata con materiali ad alto potere isolante. Sarà inoltre effettuata una ristrutturazione interna che interesserà i pavimenti e gli infissi sia interni che esterni.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 847.000
Stanziamento Fondazione:	€ 200.000

Scuola primaria Giovanni Pascoli, Lucca

Descrizione progetto: Recupero e risanamento conservativo di una porzione di tetto della scuola, ubicata nel centro storico in Piazza S.Maria Forisportam. I lavori si articolano nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture principali del tetto con particolare attenzione alle sedi di alloggiamento, con sostituzione delle parti non più recuperabili attraverso l'impiego di materiali aventi le medesime caratteristiche, realizzazione di un cordolo di coronamento del tetto e ricollocazione in opera dei materiali precedentemente smontati, con eventuale integrazione di quelli mancanti, aventi medesime caratteristiche. La porzione di copertura interessata dall'intervento sarà coibentata con materiali ad alto potere isolante.	
--	--

Stato avanzamento lavori: Sono stati effettuati alcuni interventi “tampone” in attesa della realizzazione dell’intero progetto.	
Importo totale progetto:	€ 200.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 100.000

Comune di Massarosa

Scuola primaria, Stiava

Descrizione progetto: Prima dell’intervento, la struttura era occupata dalla scuola primaria che utilizzava il piano terra e il primo piano del fabbricato, mentre il secondo piano era inutilizzato a causa dei danni alla copertura. I lavori consistevano nell’adeguamento della copertura in base alle normative vigenti in materia sismica in modo da consentire l’utilizzazione anche dei locali al secondo piano; era inoltre previsto l’abbattimento delle barriere architettoniche, mediante l’installazione di una rampa a norma e di un ascensore all’interno della scuola, e la sostituzione della scala antincendio con una nuova per adeguare tutto il fabbricato alla normativa antincendio vigente. L’intervento rientra in un piano di razionalizzazione dei plessi scolastici voluta dall’Amministrazione comunale, con il fine di accorpate nella stessa struttura anche la scuola materna da collocarsi a piano terra.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 550.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 440.000

Comune di Molazzana

Scuola dell’infanzia, Montaltissimo

Descrizione progetto: Completamento della ristrutturazione della scuola dell’infanzia per consentirne la riapertura. La scuola è stata oggetto, nel 2012 – 2013, di un primo lotto di lavori che hanno riguardato l’adeguamento antisismico della struttura relativamente alla porzione in cemento armato. Il progetto attuale prevede: il rifacimento dei pavimenti e dei rivestimenti di un bagno, un antibagno ed un locale spogliatoio per il personale, il rifacimento dei pavimenti nell’ingresso, nell’area giochi, nello spazio mensa e in due unità didattiche, le opere di sistemazione degli spazi esterni, la fornitura di nuovi arredi per la scuola.	
	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 450.000
Stanziamiento Fondazione:	€ 93.000

Comune di Pietrasanta

Complesso scolastico Santini/Bibolotti, Tonfano

Descrizione progetto: Realizzazione di opere finalizzate all’ottenimento del Certificato di prevenzione incendi del complesso scolastico, dove si trovano una scuola primaria ed una secondaria di I° grado. In particolare, l’intervento consiste nella compartimentazione delle varie zone interne mediante la posa in opera di porte tagliafuoco, nonché nella realizzazione delle opere edili per adeguare gli ambienti alla vigente normativa.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	

Importo totale progetto:	€ 50.000
Stanziamento Fondazione:	€ 35.000

Comune di Pieve Fosciana

Palestra del polo scolastico, Pieve Fosciana

Descrizione progetto:



Il Comune aveva presentato un progetto per l'adeguamento alla normativa antisismica della palestra a servizio del polo scolastico del paese. Un progetto di adeguamento che, redatto secondo le direttive emanate dal Servizio sismico regionale della Toscana, avrebbe comportato un impegno economico che, rapportato alla superficie, risultava superiore alla soglia di € 600 al metro quadrato fissata nel regolamento. Senza considerare che il vecchio impianto non raggiungeva nemmeno le dimensioni regolamentari. Per questo motivo è stato ritenuto più conveniente procedere alla demolizione della struttura esistente per costruirne una completamente nuova, realizzata secondo le nuove normative

antisismiche e con dimensioni regolamentari che consentano anche l'eventuale disputa di partite di pallacanestro.

Stato avanzamento lavori:

La demolizione della struttura esistente è stata completata ed è in corso la realizzazione del nuovo edificio prefabbricato.

Importo totale progetto:	€ 800.000
Stanziamento Fondazione:	€ 150.000

Comune di Seravezza

Scuola primaria Gianni Rodari, Querceta

Descrizione progetto:

Realizzazione di una struttura polifunzionale da adibire ad uso sportivo, ricreativo e teatrale. In particolare, la nuova struttura consentirà agli alunni di poter effettuare educazione motoria in locali adeguati anziché, come accade attualmente, all'esterno o nel refettorio.

Stato avanzamento lavori:

In corso il primo lotto di lavori.

Importo totale progetto:	€ 320.000
Stanziamento Fondazione:	€ 120.000

Comune di Sillano

Scuola dell'infanzia, Sillano

Descrizione progetto:

Opere finalizzate al risparmio energetico, mediante la fornitura e posa in opera di pannelli isolanti termici (cappotto esterno), con successiva intonacatura e tinteggiatura, oltre ad opere varie di finitura. L'intervento permetterà di conseguire un risparmio effettivo nelle spese di riscaldamento ed il miglioramento delle condizioni di permanenza degli alunni e del personale all'interno dell'edificio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 30.000
Stanziamento Fondazione:	€ 25.000

Comune di Stazzema

Istituto comprensivo Martiri di Sant'Anna, Pontestazzemese (Stazzema)

Descrizione progetto:

Ampliamento ed adeguamento alle normative nazionali del complesso scolastico Martiri di Sant'Anna di Pontestazzemese. L'intervento prevede la demolizione di una parte dell'attuale struttura dell'Istituto, che sarà ricostruito seguendo le normative nazionali e soprattutto sarà alzato di un piano, completamente dedicato all'accoglienza degli alunni provenienti dalle due scuole materne del territorio, destinate alla chiusura. Un intervento che quindi s'inserisce in un'ottica di razionalizzazione del servizio scolastico e conferma alla struttura il ruolo di polo scolastico principale del territorio comunale con la sezione delle scuole elementari, delle medie e, dallo scorso anno, dell'asilo nido.

Stato avanzamento lavori:

I lavori non sono ancora stati avviati, è prevista a breve termine la redazione del progetto esecutivo.

Importo totale progetto:

€ 750.000

Stanziamento Fondazione:

€ 630.000

Comune di Viareggio

Scuola secondaria Lorenzo Viani, Viareggio

Descrizione progetto:

Riqualificazione complessiva dell'immobile in relazione alle mutate esigenze della popolazione scolastica ed adeguamento della parte edile e impiantistica alle normative vigenti. Si provvederà alla rimozione e alla sostituzione di tutti i manufatti fortemente deteriorati e alla ristrutturazione completa dell'edificio, che presenta problematiche importanti a causa della sua vetustà e della scarsa manutenzione dovuta all'indisponibilità di fondi. Gli interventi consistono nel recupero della struttura in cemento armato a vista, nella sostituzione degli infissi interni ed esterni, nella revisione dell'impianto elettrico, nell'esecuzione di interventi puntuali di riparazione della copertura ed in altre opere minori di riqualificazione dell'edificio.

**Stato avanzamento lavori:**

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:

€ 1.000.000

Stanziamento Fondazione:

€ 1.000.000

Comune di Villa Basilica

Scuola primaria, Villa Basilica

Descrizione progetto:

Opere di manutenzione straordinaria al tetto, agli infissi ed all'impianto elettrico dell'edificio che ospita la scuola primaria. In particolare, per il manto di copertura, si è proceduto alla rimozione con successiva sostituzione degli elementi deteriorati, alla ripulitura completa ed alla stesura di guaina impermeabilizzante.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:

€ 80.000

Stanziamento Fondazione:

€ 70.000

INTERVENTI DIRETTI

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero maggiore impatto ed i cui effetti fossero significativi e duraturi, nell'ottica di assumere con gradualità ed ove possibile i connotati del modello "operativo", in grado di gestire in proprio le attività istituzionali, riducendo progressivamente, pur senza alterare gli opportuni equilibri, la tradizionale attività a beneficio di soggetti terzi.

Settore	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2014	
	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2	14.050	4	1.979.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	1	200.000	0	0
Educazione, istruzione e formazione	4	604.884	3	265.000
Arte, attività e beni culturali	3	524.479	6	1.988.980
Volontariato, filantropia e beneficenza	7	1.027.241	1	50.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	0	0	1	160.000
Crescita e formazione giovanile	0	0	3	320.783
Assistenza agli anziani	1	191.023	0	0
Realizzazione lavori di pubblica utilità	1	80.000	0	0
Totale	19	2.641.678	18	4.763.763

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto deliberato nel 2014. Con successiva separata evidenza si dà conto di quelli pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2014.

INTERVENTI DIRETTI 2014

VERSAMENTO A FLAFR DELLE QUOTE ORDINARIA E STRAORDINARIA PER LA COPERTURA DELLE SPESE NECESSARIE AL FUNZIONAMENTO DI IMT ALTI STUDI DI LUCCA		
Settore	Durata	Stanziamiento totale
Ricerca scientifica e tecnologica	2014	€ 1.145.000

La Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR) – della quale si è già detto nella sezione "Partecipazioni" – è governata da un Consiglio di Amministrazione composto da tredici membri, espressione sia dei Fondatori Istituzionali sia di tutti gli altri aderenti. Attualmente è presieduta dal dr. Arturo Lattanzi, Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.



FONDAZIONE LUCCHESA PER
L'ALTA FORMAZIONE E LA RICERCA

L'impegno dei Fondatori Istituzionali di FLAFR è quantificato come segue:

Fondatori istituzionali	Fondo di gestione
	Impegno
- Comune di Lucca	40.000
- Provincia di Lucca	40.000
- Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	40.000
- Fondazione Banca del Monte di Lucca	40.000
- CCIAA di Lucca	20.000
- Associazione degli Industriali di Lucca	20.000
Totale Fondatori istituzionali	200.000

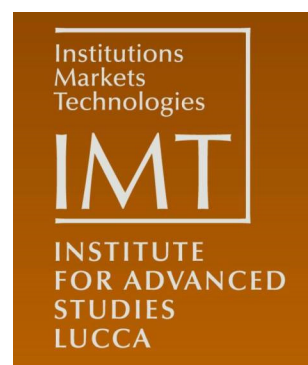
Fondatori istituzionali	IMT - Impegno
- Comune di Lucca	250.000
- Provincia di Lucca	0
- Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	1.105.000
- Fondazione Banca del Monte di Lucca	122.000
- CCIAA di Lucca	120.000
- Associazione degli Industriali di Lucca	120.000
Totale Fondatori istituzionali	1.717.000

I Fondatori/Partecipanti si impegnano a contribuire alla formazione del Fondo di Gestione con quota annuale di € 5.000 (Banca del Monte di Lucca SpA, Unicredit SpA, Kedrion SpA e Lucense S.cons.p.a.) o di € 2.500 (Ascom della Provincia di Lucca, Confartigianato Imprese Lucca e Ordine degli Architetti di Lucca).

FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività di IMT Altı Studi Lucca (IMT) ed al successivo sviluppo dell'Istituto, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti di alta qualificazione internazionale.

IMT è un istituto universitario statale ad ordinamento speciale, istituito con il D.M. MIUR del 18 novembre 2005. IMT è finanziato dallo Stato Italiano mediante il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle università; altre quote rilevanti delle entrate annuali sono costituite dai finanziamenti (pubblici e privati) per progetti e attività di ricerca e dai contributi in denaro e in beni e servizi erogati ogni anno da FLAFR.

IMT organizza corsi di alta formazione — essenzialmente, ma non solo, corsi di dottorato di ricerca, al termine dei quali si consegue il titolo di dottore di ricerca o “PhD” — cui possono accedere gratuitamente giovani di tutto il mondo, selezionati esclusivamente secondo criteri di merito, senza alcuna riserva o esclusione per censo, genere, provenienza, razza e religione.



Ai propri allievi IMT assicura, sempre gratuitamente, l'alloggio e il vitto presso il proprio Campus di San Francesco, e uno stipendio di importo pari alla borsa di dottorato ministeriale standard.

IMT definisce e svolge i propri corsi di dottorato in stretta e continua connessione con le proprie attività di ricerca, che si articolano presso specifiche *Research Unit*, dirette dai propri docenti.

Per lo svolgimento delle proprie attività, IMT si avvale di un corpo docente composto da professori e ricercatori selezionati su base internazionale e caratterizzati da elevatissimi standard scientifici, i quali si dedicano esclusivamente all'insegnamento e alla formazione dei dottorandi e alla ricerca.

Sin dalla sua istituzione IMT si è distinto per la forte vocazione interdisciplinare che si fonda sulla confluenza, complementarità e interazione fra le metodologie elaborate nei settori dell'economia, dell'ingegneria, dell'informatica, della matematica applicata, della fisica, dell'archeologia, della storia dell'arte e dell'analisi e gestione dei beni culturali. L'originalità di IMT, unica a livello nazionale e comparabile con pochi altri casi a livello internazionale, consiste nel realizzare tale interdisciplinarietà intorno a due filoni principali di attività di ricerca e formazione: l'analisi e la gestione dei sistemi economici, tecnologici e sociali; l'analisi e la gestione dei beni culturali.

L'identità interdisciplinare si basa in concreto sulle quattro macro-aree scientifiche presenti all'interno dell'Istituto:

- Economia, *Management Science*, Sistemi Complessi: i gruppi attivi in questa area svolgono attività di ricerca sia teorica che applicata in ambito economico e nell'analisi dell'evoluzione dei sistemi istituzionali, economici e delle reti *social*. Questa area scientifica ha conseguito un riconoscimento nell'ambito del recente esercizio di valutazione nazionale della ricerca collocandosi al primo posto in Italia.
- Informatica: in questo ambito la ricerca è orientata verso lo sviluppo di metodologie, linguaggi e strumenti che permettano di garantire che i sistemi software "intelligenti", sempre più pervasivi, offrano garanzie di correttezza, affidabilità, efficienza, sicurezza.
- Ingegneria dei Sistemi: l'area si caratterizza attualmente per la presenza di due unità di ricerca ben distinte: una in ingegneria dell'automazione, specializzata in teoria dei sistemi (modellistica e analisi delle proprietà dei sistemi dinamici) e algoritmi di controllo, e una in ingegneria strutturale, specializzata nell'analisi e simulazione di strutture e materiali in problemi non-lineari in multi fisica.
- Beni culturali: l'area è fortemente interdisciplinare e comprende discipline storiche e storico-artistiche; discipline giuridiche dei beni culturali e del paesaggio; discipline economiche e di *management* dei beni culturali; discipline tecnologiche applicate all'analisi e valorizzazione dei beni culturali; museologia; discipline filosofiche relative ai fenomeni visivi; filosofia dei linguaggi; psicologia e neurofisiologia della percezione delle immagini.

Le attività di ricerca dell'Istituto sono incardinate su 10 unità di ricerca (*research unit*, RU). Alcune RU sono strutturate come piccole piramidi al cui vertice sta un ricercatore *senior* di alta reputazione scientifica, ben inserito nei circuiti internazionali della comunità scientifica di riferimento e dei finanziamenti alla ricerca, coadiuvato, a livello intermedio, da un numero ristretto di *assistant professor* e ricercatori postdottorali; la base della piramide è costituita da un piccolo gruppo di dottorandi, la cui partecipazione alle attività di ricerca è la componente fondamentale del loro processo di formazione. Altre RU si strutturano in modo multipolare, accogliendo ricerche specialistiche riconducibili a nuclei tematici e metodologici vasti. In questi casi, i dottorandi svolgono la loro ricerca specialistica potendo contare sulle competenze metodologiche del ricercatore *senior* a capo della RU, ma su temi e in discipline anche lontanissimi da quelli di quest'ultimo. Entrambi i modelli di RU garantiscono un'ottima produttività scientifica complessiva, facendo di IMT un vero e proprio istituto di studi avanzati e consentono di proporre e realizzare progetti di ricerca finanziati da aziende private ed enti pubblici, oltre che dalle istituzioni europee e nazionali. Di seguito, il sintetico elenco delle RU di IMT suddivise per aree scientifiche:

Area di Economia, Management Science e Sistemi Complessi

1. AXES (*Analysis of complex Economic Systems*) valorizza una combinazione di competenze per studiare il comportamento dinamico di sistemi economici e finanziari complessi, caratterizzandone modelli descrittivi di tipo quantitativo e misurandone, ad esempio, la fragilità.
2. LIME (*Laboratory of Innovation Management and Economics*) è formata da economisti che studiano i processi dell'innovazione e della imprenditorialità mediante l'analisi di grosse banche dati e sfruttando metodi avanzati di microeconometrica, analisi semantica e di contenuto e di analisi di reti complesse.
3. NETWORKS (*Complex Networks*) è formata da fisici statistici che studiano la teoria delle reti complesse e la loro applicazione a casi di studio reale, con particolare riferimento alle scienze naturali (fisica, chimica, fisiologia e botanica), e ai sistemi economici, sociali e industriali.
4. ICES (*Institutional Change, Economics, Society*) raccoglie infine economisti che studiano le determinanti e l'evoluzione nel tempo di vari fenomeni di natura economica, politica, istituzionale e culturale, mediante l'utilizzo di strumenti di natura sia analitica che empirica.

Area Informatica

5. SysMA (*System Modelling and Analysis*), formata da informatici che investigano metodi formali per fornire al programmatore uno strumento di sviluppo di sistemi e di *software* di alta qualità e corretti *by-design*, attraverso l'analisi di linguaggi, modelli, metodologie e strumenti software basati sulla matematica discreta, l'algebra, la logica e la teoria della probabilità.
6. PRIAn (*Pattern Recognition and Image Analysis*), formata da ingegneri dell'informazione che si occupano di analisi ed interpretazione delle immagini mediche e biologiche per l'estrazione di informazioni tramite algoritmi avanzati di *imaging*.

Area di ingegneria dei sistemi

7. DYSCO (*DYnamical Systems, Control, and Optimization*), formata da ingegneri dell'automazione e matematici applicati che sviluppano metodologie per il controllo e l'ottimizzazione di sistemi dinamici, con applicazioni in ambito autoveicolistico, aerospaziale, di *smart grid* e mercati elettrici, del controllo di processo, reti idriche, trasporti e logistica e dell'ingegneria finanziaria.
8. MUSAM (*Multi-Scale Analysis of Materials*) che si focalizza invece sulla caratterizzazione dei materiali con metodi multi-scala e multi-fisica. Temi di studio riguardano la deformazione, la frattura, la fatica, il contatto e l'integrità strutturale di materiali e strutture eterogenee.

Area dei Beni Culturali

9. LYNX (*Center for the Interdisciplinary Analysis of Images*) conduce ricerche relative all'analisi, gestione e valorizzazione dei beni culturali nonché progetti di ricerca basati su *case-studies* relativi ai meccanismi e alle tecnologie sia della produzione di immagini sia della loro fruizione, ricezione e uso entro contesti specifici, senza alcuna limitazione rispetto all'area culturale, al periodo storico o al medium oggetto della ricerca;
10. A seguito dell'accordo tra IMT e l'Università LUISS "Guido Carli" di Roma, è presente una decima unità di ricerca, POLHIST (*Political History*) che affronta lo studio della storia del XIX e del XX secolo, analizzando le istituzioni politiche, i movimenti politici, le idee e culture politiche con i più avanzati e aggiornati strumenti teorici e metodologici.

Coerentemente con le attività di ricerca dell'Istituto, il programma di dottorato è di natura interdisciplinare e offre inoltre all'allievo un *curriculum* solidamente specialistico e strettamente legato alle attività di ricerca della RU cui l'allievo afferisce. Si realizza così pienamente il modello formativo di IMT che integra formazione e ricerca. Ciascun curriculum afferisce ad una o più delle quattro aree in cui il dottorato si articola (economia/management/sistemi complessi, informatica, ingegneria dei sistemi, beni culturali), condivide diversi corsi di base con gli altri *curricula* e fornisce una specializzazione in una particolare disciplina su cui si innesterà la tesi di dottorato a conclusione del percorso di studio.

Il programma di dottorato di ricerca di IMT è aperto a livello internazionale, con una *governance* integrata (unico organo collegiale di riferimento composto prevalentemente da tutti i professori di ruolo dell'Istituto) e un bando e una commissione di selezione unici.

Il XXX ciclo del dottorato di ricerca di IMT, iniziato nell'anno accademico 2014/2015, ha durata triennale ed è composto dai seguenti otto *curricula* di specializzazione:

1. curriculum in Computer Science (CS);
2. curriculum in Control Systems (Sys);
3. curriculum in Image Analysis (IA);
4. curriculum in Computational Mechanics (CM);

5. curriculum in Complex Networks (CN);
6. curriculum in Management Science (MS);
7. curriculum in Economics (Ec0N);
8. curriculum in Analysis and Management of Cultural Heritage (AMCH).

Per il XXX ciclo di Dottorato sono stati messi a concorso complessivamente 36 posti: di questi, 32 con borsa (di cui 2 finanziate dal CNR, ai sensi di uno specifico accordo stipulato con IMT) e 4 senza borsa. Il numero delle candidature ricevute per il XXX ciclo è pari a 2.182, da parte di 1.788 candidati (alcuni candidati hanno fatto domanda a più indirizzi di specializzazione/curricula) provenienti da tutto il mondo. Le candidature giunte alla fase di valutazione sono così suddivise:

- Analysis and Management of Cultural Heritage: 264 candidati, di cui 92 italiani;
- Computational Mechanics: 158 candidati, di cui 16 italiani;
- Complex Networks: 130 candidati, di cui 30 italiani;
- Computer Science: 402 candidati, di cui 21 italiani;
- Control Systems: 212 candidati, di cui 22 italiani;
- Economics: 403 candidati, di cui 54 italiani;
- Image Analysis: 160 candidati, di cui 22 italiani;
- Management Science: 453 candidati, di cui 32 italiani.

All'11 novembre 2014, gli allievi iscritti a IMT sono in totale 157.

	XXV (2010)		XXVI (2011)		XXVII (2012)		XXVIII (2013)		XXIX (2013)		XXX (2014)		Totali
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	
CSE	0	0	2	1	2	3	12	3	9	5	5	15	57
EMI	4	0	4	0	3	1	4	1	6	2	4	0	29
MDCH	2	3	1	6	4	3	4	2	4	2	4	3	38
PSIC	1	2	3	2	3	3	5	1	6	2			28
CM											2	1	3
CN											1	1	2
Totali	7	5	10	9	12	10	25	7	25	11	16	20	157
	12		19		22		32		36		36		

Alla data del 31 ottobre 2014, gli allievi IMT che hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca sono 178, così suddivisi in funzione degli indirizzi di specializzazione:

- Biorobotic Science and Engineering: 14
- Computer Science and Engineering: 49
- Economics, Markets, Institution: 39
- Management and Development of Cultural Heritage: 35
- Political Systems and Institutional Change: 41

Di questi, 32 hanno conseguito anche il titolo aggiuntivo di *Doctor Europaeus*, che ha tra i requisiti lo svolgimento - durante il triennio del dottorato - di periodi di ricerca in università europee.

L'Istituto svolge regolarmente indagini presso i suoi "alunni" per conoscerne lo stato occupazionale: più del 50% risulta attivo presso università e centri di ricerca italiani ed esteri, il 19% lavora in istituzioni, un altro 19% in società/aziende, il 3% sono imprenditori.

L'attività di valutazione è una tematica centrale tra gli obiettivi di IMT, che prende in considerazione i livelli di qualità di tutti gli ambiti dell'Istituto. La valutazione della ricerca è mista e prevede il ricorso ad una valutazione sia quantitativa (bibliometrica) che qualitativa (*peer-review*).

Le valutazioni vengono svolte da *Evaluation Committee* composti dal Direttore, o da un suo delegato, e da due esperti italiani o stranieri di comprovata qualificazione internazionale nel settore di riferimento. La caratteristica di altissima qualità scientifica dell'attuale corpo docente e ricercatore di IMT è stata da ultimo certificata dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) nel quadro della VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca) per il periodo 2010-2014 in Italia. In base a criteri di rilevanza, originalità e grado di internazionalizzazione, IMT ha ottenuto un risultato eccellente, essendo stato ufficialmente valutato come primo classificato nell'Area 13 - "Scienze economiche e statistiche". Da sottolineare che risultati simili non sono stati raggiunti da nessun altro ateneo in nessuna delle 14 aree valutate.

A IMT gravitano circa 210 persone tra professori, ricercatori, allievi e personale tecnico e amministrativo, esclusi coloro cui vengono affidati specifici incarichi, di durata variabile, per attività di didattica, ricerca e per seminari. Se si analizzano i dati complessivi si rileva una distribuzione relativamente uniforme tra maschi e femmine. L'età media delle categorie analizzate è relativamente bassa (32,2 anni); agli estremi si pongono ovviamente gli allievi e i professori.

Allo stato attuale, la superficie degli immobili concessi da FLAFR e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca a IMT (tutti con contratto di comodato a titolo gratuito) è pari a complessivi 15.394 mq, così distribuiti:

- l'edificio cosiddetto ex Boccherini, parte integrante del complesso di San Ponziano, è la sede legale dell'Istituto e ospita gli uffici dell'amministrazione e alcuni servizi e spazi comuni, per una superficie di 1.028 mq;
- presso la Chiesa di San Ponziano è ospitata la Biblioteca, che contiene al proprio interno, in una struttura in vetro e acciaio, alcune delle postazioni di lavoro degli allievi, dei ricercatori e del personale docente dell'Istituto, per una superficie di 1.420 mq;



- il Complesso di San Francesco, inaugurato nel luglio 2013, ospita la residenza universitaria per gli allievi di dottorato, gli alloggi per i ricercatori, i professori, gli *speaker* di seminari, conferenze, eventi, ecc. e gli ospiti a vario titolo di IMT, nonché uffici, spazi comuni, *open space*, aule, laboratori e la mensa, per una superficie totale di 12.946 mq.



Complesso SAN FRANCESCO		
Locali	Descrizione	Numero
Camere singole attrezzate per diversamente abili	Camere arredate	2
Camere singole		5
Camere doppie attrezzate per diversamente abili		2
Camere doppie		49
Appartamenti	Monolocali, arredati e attrezzati	4
	Bilocali, arredati e attrezzati	5
Spazi comuni studio/lavoro	Locali arredati con tavoli, armadietti, stampanti, ciascuno con 16 posti (“ <i>Study rooms</i> ”)	3
Mensa	Circa 100 posti	1
Lavanderia e deposito biancheria	Con lavatrici e asciugatrici a gettoni	1
Cucina comune	Con frigorifero, tavolo, fuochi	1
Spazi comuni da aggregazione	Con tavoli, divani, TV	3
Spazio fitness + bagno turco		1
<i>Open space</i> per allievi/ricercatori junior	Ciascuno con 15 postazioni di lavoro attrezzate	3
Aule didattiche	Arredate con postazione docente, tavoli, sedie, lavagne, proiettore	2
Uffici singoli per docenti e ricercatori	Arredati con scrivanie, sedie, librerie	25
Uffici condivisi per ricercatori	Arredati con scrivanie, sedie, librerie	4
Ufficio di rappresentanza del Direttore	Arredato con scrivania, sedie, tavolo riunioni, libreria, divani	1
Locale portineria	Completamente arredato e attrezzato	1
Uffici PTA IMT	Arredati con scrivanie, sedie, armadi, etc.	3
A completamento	Disimpegni, servizi igienici, locali tecnici e impianti	
Altri locali		
Auditorium Cappella Guinigi (mq. 194), con 120 posti + 5 postazioni per i relatori di conferenze, seminari, eventi, ecc.		
Sala della Botte (mq. 43), con 12 posti, per attività didattiche, seminariali e riunioni.		
Sagrestia (mq. 127), con 30 posti, per attività didattiche, seminariali e riunioni.		
“Ex Refettorio” (mq. 250), con circa 40 postazioni per gli allievi attrezzato con tavoli, sedie e stampanti.		

Gli edifici facenti parte del complesso di San Ponziano sono stati oggetto di una completa ristrutturazione terminata nel 2005, i cui oneri sono stati interamente coperti da mutui chirografari contratti da FLAFR, con impegno al pagamento delle relative rate da parte dei propri fondatori istituzionali.

Possono essere inoltre concessi in uso a IMT, previa specifica richiesta, la Chiesa di San Francesco e l'Auditorium di San Franceschetto per conferenze, seminari, eventi.

Il rapporto con FLAFR è definito su un orizzonte temporale di lungo periodo, senza limitazioni temporali in linea con le previsioni statutarie e con la partecipazione di FLAFR agli organi di governo dell'Istituto, consistente in servizi a titolo gratuito, infrastrutture, erogazioni in denaro. IMT non riceve alcuna entrata a titolo di contribuzione studentesca da parte degli allievi del programma di dottorato. Oltre a questo, IMT può contare sull'apporto della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, il cui contributo si sostanzia nella messa a disposizione gratuita dei complessi immobiliari della Stecca e di San Francesco, comprensivi di mobili, arredi e infrastrutture, con accollo delle utenze di acqua, gas, energia elettrica e smaltimento rifiuti e degli oneri di manutenzione. Sono a carico di IMT le utenze del complesso San Ponziano e alcuni servizi accessori del Complesso San Francesco, come - parzialmente - le spese di portierato.

L'assegnazione annuale a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario del MIUR di competenza del 2014 è pari a circa € 6,3/milioni.

IMT ha sviluppato varie collaborazioni con istituzioni, università e centri di ricerca, sia a carattere permanente che nell'ambito di specifiche attività.

È tuttora vigente un accordo quadro stipulato nel 2011 tra IMT e il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) avente ad oggetto lo svolgimento di attività di comune interesse, mediante la messa a disposizione di materiali, attrezzature, personale e risorse finanziarie occorrenti per l'attuazione delle attività di ricerca.

È stato formalizzato nel 2012 un accordo quadro di collaborazione ampia tra IMT e la Luiss Guido Carli di Roma che prevede lo scambio di allievi, ricercatori e docenti, l'istituzione di attività formative congiunte e/o in collaborazione, lo svolgimento di attività di ricerca in collaborazione, l'organizzazione di seminari o convegni congiunti e la partecipazione di allievi, docenti e ricercatori di un'istituzione ai seminari o convegni dell'altra.

IMT collabora poi con il GSSI (*Gran Sasso Science Institute*) per l'attivazione del corso di dottorato in informatica e con la Fondazione CERM, di Siena, che opera nel settore dell'analisi economica del sistema sanitario e di *welfare*. IMT ha stipulato un accordo di collaborazione con il Ministero del lavoro per lo sviluppo di attività di ricerca relative all'analisi del mercato del lavoro dipendente e parasubordinato mediante modelli basati sul sistema informativo delle comunicazioni obbligatorie.

IMT si pone quale obiettivo prioritario quello di rafforzare i rapporti con il territorio toscano e lucchese in particolare, in un'ottica di reciproca collaborazione sui temi dell'innovazione. Oltre al rapporto con FLAIFR, che, insieme alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca fornisce a IMT un rilevante, e ormai consolidato, sistema integrato di servizi e infrastrutture di supporto, IMT ha stipulato a giugno 2011 un Protocollo d'intesa tra Regione Toscana e Università degli Studi e Scuole Superiori della Toscana, al fine di confermare e favorire i rapporti di collaborazione reciproci tra la Regione Toscana e gli Istituti universitari del territorio. Sempre a livello regionale, IMT collabora regolarmente con i Poli di Innovazione della Regione Toscana, in particolare nei settori cartario e nautica. Nel 2010 IMT ha stipulato una convenzione con Lucca Innovazione e Tecnologia (società promossa e interamente partecipata dalla CCIAA di Lucca) con la quale si propone di sviluppare progetti scientifici e di ricerca di interesse reciproco e di individuare interventi da sperimentare ed applicare in favore delle imprese ospitate e/o da ospitare nell'Incubatore del Polo Tecnologico Lucchese. L'insediamento presso il Polo Tecnologico Lucchese dello *spin-off* accademico ODYS conferma le opportunità di collaborazioni positive. IMT collabora inoltre con l'Associazione degli Industriali di Lucca, mediante l'organizzazione di attività formative (ciclo di seminari) e di incontri con alcune realtà imprenditoriali del territorio per lo sviluppo di progetti di ricerca congiunti. IMT partecipa attivamente a tavoli informativi e strategici aventi ad oggetto la progettazione europea insieme agli enti locali, proponendosi quale coordinatore o partner per la partecipazione congiunta a bandi di finanziamenti europei per progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo del territorio.

Le relazioni internazionali di IMT sono essenzialmente costituite da singoli specifici accordi stipulati con università straniere per consentire ai propri allievi di svolgere attività di studio e di ricerca all'estero. I docenti e ricercatori di IMT trascorrono frequentemente periodi per motivi di ricerca o insegnamento presso università e/o centri di ricerca prestigiosi all'estero. Reciprocamente, numerosi *visiting professor* affiliati ad università straniere permangono presso IMT per motivi accademici. Infine sono organizzati presso IMT conferenze ed eventi che attraggono studiosi da tutto il mondo.

Dal 1° gennaio 2014 è attiva una convenzione quadro per la collaborazione in ambito amministrativo e organizzativo stipulata con la Scuola Normale Superiore e la Scuola Sant'Anna di Pisa, che ha come obiettivo principale di favorire lo scambio di esperienze e prassi al fine di accrescere l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, anche mediante la costituzione di gruppi di lavoro congiunti.

All'inizio del 2014 è stata formalizzata una collaborazione tra IMT e l'Amministrazione Comunale di Lucca per una revisione del Piano Strutturale della Città di Lucca quale atto fondamentale per il governo del territorio. L'attività di IMT consiste principalmente in un lavoro di consulenza scientifica per la stesura del Piano.

Nel corso del 2014 sono stati programmati una serie di incontri tra alcuni membri della *faculty* di IMT e il Polo di Innovazione Penta, che opera nel settore nautico e che raggruppa la maggior parte delle aziende del settore nautico (cantieri, fornitori di servizi annessi, ecc.) presenti sul territorio toscano.

Su iniziativa della RU AXES è stato costituito un centro di ricerca sull'analisi economica dei sistemi di welfare, con la collaborazione di MEFOP S.p.A., una società che ha l'obiettivo di studiare, interpretare e comunicare la previdenza complementare per favorirne lo sviluppo. Il Centro di ricerca ha nome CREW — *Center for the Research on Economic of Welfare*.

Nell'ambito della convenzione quadro stipulata nel 2011 tra IMT e il CNR, è stata stipulata una Convenzione Operativa che prevede l'istituzione di un laboratorio congiunto che renda possibile per i ricercatori dei due enti l'organizzazione di seminari congiunti, lo scambio di informazioni e di dati, la condivisione di strumenti di elaborazione e l'accesso alle risorse bibliotecarie dei due enti.

In data 14 luglio 2014 è stato firmato presso IMT un *Memorandum of Understanding* tra l'Istituto e il *Joint Research Centre of the European Commission*, per l'attivazione di attività congiunte relative alla modellizzazione dei sistemi complessi e di implementazione di logiche di controllo innovative per *smart grid*. L'accordo potrà dare luogo a successivi accordi attuativi per la partecipazione a bandi europei.

Dal mese di ottobre 2014 IMT partecipa ufficialmente alle attività di ricerca del *panel* internazionale "*Performance and Reliability of Photovoltaic System*" in rappresentanza dell'Italia. Il *panel* lavorerà sui temi affini alla *research unit Multi-scale Analysis of Materials* (MUSAM).

Infine IMT ha aderito al laboratorio di ricerca congiunto "*SoBig Data Lab*" ("*European Laboratory on Big Data Analytics and Social Mining*") in qualità di Partner Associato, ai sensi della Convenzione Operativa tra CNR e il Dipartimento di Informatica dell'Università di Pisa.

A partire dal 2007 sono iniziati cicli regolari di seminari di ricerca tenuti da ricercatori e docenti provenienti dall'Italia e dall'estero, aperti sia agli studenti e alla *faculty* di IMT che a partecipanti esterni. Vengono inoltre organizzati *workshop*, conferenze e altri eventi scientifici. Nel 2014 si sono svolti, fra gli altri: PhD Conference in Political History (5-8 marzo); conferenza "L'eredità di Margaret Thatcher" (4-5 aprile), *Workshop on Embedded Optimization* 2014 (8-9 settembre).

Dal 22 al 26 Settembre IMT ha ospitato la *European Conference on Complex Systems* — ECCS'14, la più grande conferenza internazionale per i sistemi complessi e per le scienze interdisciplinari, che ha visto la partecipazione di circa 700 persone.

Particolare attenzione meritano anche le conferenze Open IMT che vengono promosse attraverso tutti i canali media e che rappresentano un esempio concreto di ritorno sul territorio della presenza di IMT, come centro propulsore di innovazione. Nel 2014 sono stati organizzati i seguenti eventi:

- presentazione del volume "Etica, scienza e fede" di William Clifford;

- presentazione del volume “Tre figure. Achille, Meleagro, Cristo” di Maria Luisa Catoni, Carlo Ginzburg, Luca Giuliani, Salvatore Settis;
- “Formazione Futuro”, Dialogo con Corrado Passera;
- conferenza “Formazione e Beni Culturali” (con la partecipazione di Dario Franceschini, Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo);
- presentazione del libro “Galileo. Scienziato e Umanista” di John L. Heilbron;
- ciclo di conferenze “Cinema, Scienze, Tecnologie”.

La cerimonia di Inaugurazione dell’Anno Accademico 2014-2015 si è svolta il 28 novembre 2014, alla presenza del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, Senatrice Stefania Giannini, e la *lectio magistralis* è stata affidata a Ferdinando Beccalli Falco, Presidente e CEO di General Electric Europe & North Asia e CEO di GE Germany.

Il 26 marzo 2014 si è tenuta la *Graduation Ceremony* di IMT per la consegna dei diplomi agli allievi che si sono addottorati. Nell’ambito dell’evento è stato inoltre conferito il PhD Honoris Causa al Prof. Ugo Montanari, docente emerito presso l’Università di Pisa.

A favore di IMT la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha inoltre stanziato un importo complessivo di € 1.604.171, mediante un intervento pluriennale 2010-2015, per la costituzione del laboratorio denominato IMTLAB, composto di più spazi collocati nell’immobile “La Stecca”, dedicati all’attività di ricerca in senso stretto. Lo sviluppo di IMTLAB sostiene, in particolare, la costituzione di tre unità di ricerca tematiche, nei settori del risparmio energetico in campo industriale e urbanistico (LUCCA ENERGIA), dello sviluppo di piattaforme tecnologiche per la valorizzazione e la fruizione del patrimonio culturale locale (LUCCA CAPITALE), della realizzazione di modelli analitici e simulativi applicati alla gestione delle imprese (LUCCA ANALYTICS). La piattaforma IMTLAB e le tre linee di ricerca genereranno ricadute per il territorio lucchese, sia sul breve termine che sul medio/lungo periodo, qualificando tra l’altro un modello organizzativo originale di ricerca orientata. Le linee di ricerca indicate conservano, inoltre, un raccordo operativo forte tra le iniziative e le attività promosse da IMT e le attività sviluppate e promosse sul territorio da Lucense, dalle Amministrazioni locali e dalla Camera di Commercio. In questo senso l’iniziativa IMTLAB concorre a sviluppare Lucca come polo di rilievo nazionale relativamente a tre linee di ricerca ad alta rilevanza applicativa per lo sviluppo del territorio.

Per maggiori dettagli sull’attività di IMT, così come per i progetti sviluppati nel 2014, si rinvia al bilancio di FLAFR.

FINANZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ, ANCHE PER LA REALIZZAZIONE DI MOSTRE, DELLA FONDAZIONE RAGGHIANI DI LUCCA

Settore	Durata	Stanziamento
Arte, attività e beni culturali	2014	€ 800.000



realizzazione di mostre d'arte, nell'organizzazione di incontri, convegni ed attività didattiche. La Fondazione conserva anche una vasta raccolta di dipinti, disegni, opere grafiche e sculture, queste ultime esposte in permanenza nella propria sede presso il

Complesso di San Micheletto. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari di Pier Carlo Santini - che è stato Direttore Scientifico della Fondazione dal 1984 al 1993 - Aldo Geri, Silvio Coppola, Aldo Salvadori, Mario Tobino e di altri studiosi, ed agli archivi personali di alcuni di essi: un patrimonio di circa 76.000 volumi, numerose testate di riviste ed un'ingente collezione di opuscoli e cataloghi d'arte. L'attività ordinaria della Fondazione Ragghianti si estrinseca nel costante aggiornamento del patrimonio librario, che anche nel corso del 2014 è stato incrementato di circa 650 titoli, in gran parte ricevuti come dono o cambio da importanti istituzioni italiane e straniere. La biblioteca è aperta al pubblico



ed accoglie studenti e studiosi per la consultazione e lo studio, con circa 750 presenze nell'anno.

L'attività didattica si articola su due indirizzi: i laboratori creativi per bambini delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie inferiori e le conferenze sull'arte moderna e contemporanea rivolte al pubblico adulto ed agli studenti delle scuole superiori e universitari. I laboratori proposti sono stati sei ed hanno avvicinato i bambini e i ragazzi a tematiche diverse che hanno interessato tutto il Novecento fino alle attuali esperienze artistiche. Sono state coinvolte 17 scuole della provincia di Lucca per un totale di circa 1.080 bambini.



Tre sono state le conferenze del ciclo “*Lucca agli inizi del ‘900*”, volte ad indagare il contesto culturale e artistico lucchese del primo ‘900, organizzate a margine della mostra *Umberto Prencipe e la Toscana. Tra modernità e tradizione*. In febbraio: *Cultura figurativa a Lucca nel primo Novecento*; a marzo: *Paesaggi del Novecento, paesaggi d’oggi*; ad aprile: *Il ruolo di Ugo Ojetti nella vita culturale italiana della prima metà del Novecento*.

Si sono poi tenuti i seguenti incontri: nel mese di settembre *Jacopo Ligozzi, un protagonista sconosciuto dell’arte a Firenze fra maniera e Controriforma*; ad ottobre la proiezione del Critofilm “Michelangelo” di Carlo Ludovico Ragghianti e la tavola rotonda *De-tutela. Idee a confronto per la salvaguardia del patrimonio culturale e paesaggistico*; a novembre la conferenza-concerto *American Notations* e la presentazione del volume, edito dalla stessa Fondazione Ragghianti, *Scoperta Armonia. Arte medievale a Lucca*; a dicembre la giornata di studio *Licia Collobi Ragghianti storica dell’arte*, in occasione del centenario della nascita.

L'attività espositiva del 2014 si è incentrata su un unico evento di punta, la mostra: *Umberto Prencipe e la Toscana. Tra modernità e tradizione*, svoltasi dal 28 febbraio al 22 giugno, che ha visto esposte oltre cento opere tra dipinti, disegni e incisioni. Pittore e incisore molto produttivo, presente alle principali rassegne nazionali e internazionali, più volte premiato, Umberto Prencipe (Napoli 1879 – Roma 1962), attraversa in maniera autonoma la prima metà del Novecento con il suo linguaggio lirico e intimista. La mostra ha messo a fuoco l'intenso e fecondo rapporto tra Umberto Prencipe e la Toscana, in particolare con la città di Lucca e i suoi dintorni, legame che si instaura in diversi momenti della vita dell'artista ma si consolida soprattutto tra il 1914 e il 1921 allorché Prencipe vive stabilmente a Lucca dove insegna incisione al locale Istituto di belle arti. In particolare sono stati esposti tutti i dipinti donati dalla figlia del pittore alla Fondazione Ragghianti. A margine della mostra, è stato indetto un concorso fotografico a premi “Interpreta il paesaggio toscano” aperto a giovani dai 13 ai 25 anni residenti in Italia. I partecipanti dovevano produrre una fotografia del paesaggio toscano ispirata alle sensazioni e ai pensieri che i quadri di Prencipe avevano ispirato.

La “Edizioni Fondazione Ragghianti Studi sull’Arte”, oltre al catalogo della suddetta esposizione ed al citato volume *Scoperta Armonia. Arte medievale a Lucca*, ha pubblicato il n.19 di “Luk”, ragguaglio periodico delle attività della Fondazione. Nell'ambito della collana “Scriptacontemporanea”, finalizzata a rendere noti i lavori di tesi di laurea o di dottorato di giovani studiosi che affrontano problematiche legate alla produzione visuale contemporanea, è uscito il volume: “*Ut pictura pellicola: dissolvenze incrociate. Ragghianti, cinema e arti figurative*”.

SPESE INCREMENTATIVE DELL'IMMOBILE DI SAN MICHELETTO		
Settore	Durata	Stanziamiento
Arte, attività e beni culturali	2014	788.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale.

In corso d'anno lo stanziamento è stato utilizzato per la copertura degli oneri connessi ai lavori di manutenzione straordinaria al campanile della Chiesa di San Micheletto, nonché alle facciate esterne ed interne del Complesso, iniziati nel gennaio 2014. Durante l'esecuzione dei suddetti lavori è emersa poi la necessità di eseguire ulteriori interventi, inizialmente non previsti, per:

- la sistemazione dell'interno del campanile, con ripristino di tratti di intonaco, l'imbiancatura, il consolidamento della scala interna in legno e la realizzazione di scala metallica per accesso al soppalco, il miglioramento statico con installazione di due nuove catene, la sistemazione dell'impianto elettrico;
- opere al tetto sopra la Chiesa, la sala convegni, le sale mostra della Fondazione Ragghianti, le cellette, adibite anche a sede di varie Associazioni, con il consolidamento di una parte della struttura portante in legno in corrispondenza della Sala Convegni, la rimozione del manto di copertura e la posa in opera di guaina impermeabilizzante, il rifacimento di gronde e scossaline in rame;
- il restauro o la sostituzione di persiane, finestre e porte esterne.

Sono poi iniziate opere di manutenzione straordinaria della Sala dell'Affresco, riguardanti la verniciatura del soffitto, l'imbiancatura delle pareti, il trattamento del pavimento in cotto, la sostituzione dell'impianto di illuminazione e dei fan coils per la climatizzazione, che saranno terminate nel 2015.

In corso d'anno è stato poi elaborato un progetto per l'ampliamento del cancello carrabile su Via Elisa, in quanto l'accessibilità al Complesso da questo lato era da sempre risultata piuttosto difficoltosa. Il progetto prevede l'ampliamento in larghezza del cancello carrabile e il suo spostamento verso l'interno, aumentando così lo spazio di manovra antistante. E' stata quindi demolita la preesistente struttura in muratura, per la realizzazione di due cancellini pedonali, un cancello carrabile, nuove colonne di sostegno, nuova motorizzazione e l'adeguamento dei marciapiedi circostanti. Infine, allo scopo di migliorare la sicurezza del Complesso, sono state effettuate ulteriori opere dirette a:

- limitare al solo primo chiostro l'accesso pubblico al Complesso, mediante l'installazione di un nuovo cancello carrabile motorizzato nel lato sud con relativa cancellata di delimitazione e nuovo cancellino pedonale sull'ingresso lato nord;

- sostituire l'impianto TV a circuito chiuso con altro di tipo digitale di ultima generazione, ampliandolo con l'installazione di ulteriori telecamere anche in zone del Complesso precedentemente non presidiate.

E' stato inoltre sostituito l'impianto videocitofonico, ormai datato e frequentemente guasto, ampliandolo con ulteriori postazioni per la gestione dei nuovi varchi e l'integrazione di due lettori di *badge* del controllo accessi.

ONERI DI GESTIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE DI S.FRANCESCO		
Settore	Durata	Stanziamiento totale
Ricerca scientifica e tecnologica	2014	€ 440.000

Già nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2013 fu individuato, quale intervento diretto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica, il pagamento delle spese ordinarie di gestione del complesso immobiliare denominato "Stecca", che, in virtù di un contratto di comodato, ospita la residenza universitaria per gli allievi di IMT, oltre ai laboratori, aule ed uffici. A seguito dell'ultimazione delle opere di ristrutturazione del complesso immobiliare di San Francesco e della conseguente consegna dei locali a IMT, è stato deciso di stipulare un nuovo contratto avente ad oggetto entrambi i complessi immobiliari. Parallelamente la Fondazione si è accollata gli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie del Complesso immobiliare di San Francesco, analogamente a quanto già avveniva per le stesse voci di costo imputabili all'immobile denominato "Stecca".

Sebbene nel caso della "Stecca" l'acquisto e la ristrutturazione siano avvenuti con utilizzo di fondi destinati alle erogazioni mentre nel caso del Complesso di San Francesco sono stati utilizzati fondi patrimoniali, l'utilizzo da parte di IMT Alti Studi Lucca determina in entrambi i casi la "strumentalità" rispetto alle finalità di sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento perseguite dalla Fondazione. Pertanto, in analogia con quanto finora operato per il Complesso immobiliare "Stecca", è stato deciso di istituire un unico stanziamento per consentire la copertura degli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie di entrambi i Complessi immobiliari.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CAMPUS IN COLLABORAZIONE CON FLAFR		
Settore	Durata	Stanziamiento
Ricerca scientifica e tecnologica	2014	€ 394.000

La Fondazione Campus organizza il corso di laurea triennale in "Scienze del Turismo" ed il corso di laurea magistrale in "Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei". I corsi di laurea in parola nascono dalla collaborazione tra la



Fondazione Campus e le Università di Pavia, Pisa e della Svizzera Italiana di Lugano.

Il percorso proposto con il corso di laurea triennale è orientato all'interdisciplinarietà dei contenuti e dei metodi. Il programma di studio intende fornire agli studenti una preparazione di base a carattere prevalentemente umanistico, a partire dalla quale costruire approfondimenti in ambito economico, giuridico e manageriale. Caratterizzata dal numero chiuso e dalla frequenza obbligatoria, la "Formula Campus" consente di intraprendere percorsi di approfondimento intensivi e personalizzati a diretto contatto con i docenti e i *tutor*. In circa dieci anni di attività, il Campus di Lucca ha stabilito importanti relazioni a livello nazionale ed internazionale con istituzioni accademiche, aziende, operatori pubblici e privati attivi nel settore del turismo: tutti soggetti presso i quali gli studenti possono mettere in pratica, attraverso un periodo di *stage* obbligatorio, le competenze acquisite. Il percorso di studio proposto con la laurea magistrale intende sviluppare e approfondire le conoscenze economiche, giuridiche e manageriali con particolare riguardo alla configurazione che il fenomeno turismo assume nell'area del Mediterraneo, formando figure professionali qualificate nei più importanti ambiti del turismo internazionale. I laureati possono operare in aziende turistiche, imprese dedicate all'accoglienza, enti ed amministrazioni pubbliche, agenzie di servizi dedite all'organizzazione di eventi culturali e sportivi, istituzioni governative centrali e decentrate impegnate nella gestione e nella promozione del territorio. Anche in questo caso è adottata la "Formula Campus", caratterizzata dalla frequenza obbligatoria ed il numero chiuso come per il corso di laurea triennale. Le istituzioni operanti nel settore del turismo con cui il Campus di Lucca ha stabilito nel tempo importanti relazioni offrono concrete possibilità di *placement*, rese possibili anche dal *Career Service* della Fondazione Campus. I corsi si svolgono nel Campus di Monte San Quirico, a pochi chilometri dalla città, in un piano del Seminario Arcivescovile appositamente e interamente rinnovato. Il Campus offre numerose aule per la didattica dotate di moderne attrezzature, un'ampia biblioteca specialistica con posti di studio riservati, un laboratorio informatico ed uno linguistico, una caffetteria. Il Campus dispone anche di alcune camere per gli studenti non residenti in provincia di Lucca.

Nell'anno accademico 2013/2014 sono stati immatricolati 71 studenti, 55 per il corso di laurea triennale e 16 per il corso di laurea magistrale. Dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2013/2014 hanno conseguito la laurea triennale in Scienze del Turismo 337 studenti e 109 studenti hanno conseguito la laurea magistrale in "Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei".

Nell'anno accademico 2006/2007 la Fondazione Campus ha, inoltre, costituito un Centro Studi e Ricerche all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o del mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa. Il Centro rappresenta oggi un importante legame con il territorio ed un veicolo di sviluppo delle relazioni e della conoscenza all'interno di Fondazione Campus; costituisce inoltre un laboratorio all'interno del

quale gli studenti possono acquisire importanti competenze distintive a completamento della preparazione derivante dall'attività di studio.

COMPLESSO DI S.FRANCESCO VALORIZZAZIONE TRAMITE UN PROGRAMMA DI GRANDI EVENTI		
Settore	Durata	Stanziamento
Arte, attività e beni culturali	2014	€ 340.000

La zona est della città di Lucca, grazie al restauro del Complesso immobiliare di San Francesco, ha vissuto una felice fase di riqualificazione, che ha evidenziato l'opportunità di accompagnare tale "rinascita" con eventi che valorizzassero l'opera compiuta dalla Fondazione e nel contempo favorissero la messa a punto di un'offerta turistico-culturale di qualità sempre maggiore.

La campagna di recupero del Complesso conventuale ha infatti segnato la stagione dei "nuovi spazi" per la città, intendendo con questi non solo la struttura ma l'intero contesto urbano della zona est del centro storico, rivitalizzato dall'opera di restauro. Proprio dall'esigenza di valorizzare questi "nuovi spazi", la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e la Fondazione Ragghianti hanno promosso la nascita del Comitato Nuovi Eventi per Lucca che, come recita lo Statuto, "ha la finalità di promuovere attività espositive o altre iniziative culturali da tenersi prevalentemente nell'area est della città", attraverso manifestazioni artistiche e di spettacolo da realizzarsi in particolare nei periodi turisticamente più "deboli", e cioè nell'autunno/inverno, così da arricchire ed ampliare temporalmente l'offerta che la città propone ad un turismo locale, regionale e nazionale sempre più esigente.

Il Comitato ha fatto il suo debutto proponendo una serie di appuntamenti in cui arte, letteratura e filosofia sono diventate occasione di spettacolo, intrattenimento e arricchimento culturale.



A partire dal 9 settembre e fino al 23 novembre 2014 si è tenuto un ciclo di sei "Conversazioni in San Francesco" intitolato "Ilaria e le altre. Ovvero della Bellezza eterna", con riferimento al

cenotafio quattrocentesco di Jacopo della Quercia e ad Ilaria del Carretto come esempio di immortale bellezza.

Il San Francesco ha dunque ospitato una serie di appuntamenti con personalità straordinarie del nostro tempo: il premio Pulitzer Michael Cunningham, la serata/spettacolo dedicata alla figura femminile nella poesia a cura di Giuseppe Conte con letture dell'attore Alessio Boni; lo scrittore e poeta Aldo Nove con una lettura-concerto insieme a Eugenio Finardi; Melania Mazzucco, Nicla Vassallo, Francesca Serra e Alba Donati in un incontro sul "guardare delle donne", e ancora la

lectio magistralis del filosofo francese Bernard-Henri Lévy; chiudendo con Vittorio Sgarbi che è intervenuto proprio per parlare di Ilaria del Carretto, alla quale il critico fa risalire il suo amore per l'arte.

Prestigiosa appendice (il 14 dicembre) di questa rassegna l'incontro con la cantante e poetessa Patti Smith, che si è raccontata al pubblico, emozionando anche con alcune canzoni eseguite estemporaneamente a cappella.

Questi eventi, che prevedevano l'ingresso gratuito, regolato dalla distribuzione di biglietti per accedere alla Chiesa, hanno registrato una media di oltre 500 spettatori per serata. Un risultato decisamente confortante, anche in ragione della cifra culturale, decisamente elevata, degli incontri proposti, che ha saputo produrre effetti positivi anche sulla parallela iniziativa concertata coi Musei Nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi. Qui alcune opere sono state selezionate per un percorso denominato "Languir d'amore", visitabile fino alla mezzanotte nelle serate in cui si sono svolte le "Conversazioni".

Di notevole successo anche il progetto espositivo realizzato dal Comitato Nuovi Eventi con la mostra "Giotto in San Francesco", prevista inizialmente dal 4 ottobre all'8 dicembre e poi prorogata fino al 6 gennaio 2015. In questo caso si è utilizzato lo spazio della piccola chiesa di San Franceschetto, attigua alla chiesa maggiore, per ospitare un'unica opera di Giotto: la *Madonna di San Giorgio alla Costa*, proveniente dal Museo Diocesano di Santo Stefano al Ponte a Firenze.



E' stata proposta una particolare forma di fruizione: gruppi contenuti di visitatori hanno potuto ammirare l'opera ascoltando un brano del racconto inedito "Il Poeta", appositamente realizzato dallo scrittore fiorentino Marco Vichi per il catalogo della mostra.

Questa particolare esperienza ha fatto registrare circa 8.000

presenze ed ha ottenuto anche il gradimento delle scolaresche, che numerose hanno avuto accesso all'esposizione in orario dedicato. Sono stati oltre 1.100 gli alunni delle scuole che hanno potuto usufruire di visite guidate: ben 53 classi tra elementari, medie e superiori, hanno assistito ad una lezione sull'opera di Giotto e, a corredo dell'ingresso in mostra, ad una breve visita del Complesso di San Francesco. Un'importante esperienza didattica che, oltre a fare da traino all'evento espositivo, ha permesso a tantissimi ragazzi di entrare in contatto con la realtà del Complesso di San

Francesco, presentato così anche alle nuove generazioni come luogo di bellezza e cultura, patrimonio della città.

A favore del Comitato Nuovi Eventi è stato stanziato l'importo complessivo di € 205.000.

La normativa vigente prevede che per lo svolgimento di ogni manifestazione sia assicurato un servizio di vigilanza antincendio – prestato da personale appositamente incaricato - in conformità a quanto previsto dal D.M. 22/2/1966 n.261. Nel Complesso di S.Francesco, per ogni evento, sono impiegate tre persone, che prima dell'inizio delle manifestazioni procedono all'ispezione dei locali interessati ai fini del controllo dell'efficienza degli impianti e dei mezzi di protezione antincendio, nonché della funzionalità delle vie di esodo; durante lo svolgimento delle stesse, hanno il compito di far osservare le prescrizioni di esercizio finalizzate alla sicurezza antincendi e al termine assistono allo sfollamento del pubblico, ispezionando i locali e le aree di pertinenza per accertare che non siano intervenute alterazioni delle condizioni di sicurezza preesistenti. Ai costi connessi al servizio di vigilanza, devono essere aggiunte le spese di organizzazione tecnica degli eventi, quali l'allestimento di palchi, il *service* audio e video, l'eventuale installazione, in caso di probabile grande affluenza di pubblico, di un maxi-schermo nella Piazza S.Francesco. E' stato quindi istituito un fondo a copertura dei costi, come sopra individuati, per tutti gli eventi in programma nel Complesso di S.Francesco nel 2014, con uno specifico stanziamento di € 135.000.

SOGGIORNI ESTIVI MARINI E MONTANI PER BAMBINI IN SITUAZIONE DI DISAGIO		
Settore	Durata	Stanziamento
Crescita e formazione giovanile	2014	€ 282.242,04

Anche nel 2014 la Fondazione ha predisposto un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservato a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, appartenenti a famiglie non abbienti. Per meglio rispondere alle esigenze delle famiglie e soprattutto dei bambini, l'attività è organizzata in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e, attraverso questa, con i Servizi Sociali dei Comuni della provincia.



Da tale collaborazione è nato un programma articolato, con un ventaglio di opportunità molto ampio, tale da trasformare la tradizionale colonia estiva in una vera e propria vacanza che comprende soggiorni al mare a Marina di Massa, Paestum (Salerno), Igea Marina (Rimini), in barca a vela o in catamarano con partenza da Viareggio, in montagna a Bosentino (Trento), a Pieve Pelago (Modena), al Parco dell'Orecchiella (Villa Collemandina), al Ciocco (Castelvecchio Pascoli - Barga) e a Sillano. In virtù del programma e grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 443 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte, di cui 226 relative a minori seguiti

dai Servizi Sociali. L'esperienza ha quindi prodotto risultati particolarmente positivi, che trovano conferma nell'ampia partecipazione registrata e nell'ottimizzazione dei costi sostenuti. Risultati che possono così essere riassunti:

- domande presentate: 503, di cui 60 scartate (in parte ritirate o con documentazione incompleta, in parte per certificazione ISEE relativa a fasce di reddito superiori ai massimi stabiliti);
- partenze effettive: 443 (di cui 231 maschi e 212 femmine);
- Marina di Massa (soggiorno marino della durata di 14 giorni): 67 partecipanti;
- Paestum (soggiorno marino della durata di 14 giorni): 69 partecipanti;
- Igea Marina (soggiorno marino della durata di 10 giorni): 95 partecipanti;
- Viareggio (barca a vela e catamarano della durata di 6 giorni): 65 partecipanti;
- Bosentino (soggiorno montano della durata di 14 giorni): 29 partecipanti;
- Parco dell'Orecchiella (soggiorno montano della durata di 14 giorni): 27 partecipanti;
- Sillano (soggiorno montano della durata di 14 giorni): 39 partecipanti;
- Ciocco (soggiorno montano della durata di 14 giorni): 27 partecipanti;
- Pieve Pelago (soggiorno montano della durata di 10 giorni): 25 partecipanti.

Il 18% dei bambini che hanno usufruito dei soggiorni è risultato di nazionalità straniera.

PROGETTO DI INCLUSIONE LAVORATIVA E SOCIALE		
Settore	Durata	Stanziamiento
Sviluppo locale	2014	€ 160.000

Il territorio della provincia di Lucca, come del resto altre zone della regione e del paese, negli ultimi anni ha sperimentato un brusco peggioramento delle condizioni occupazionali e, contemporaneamente, ha anche visto crescere l'inefficacia delle politiche attive del lavoro dovute, almeno in parte, all'intasamento "burocratico" dei Centri per l'Impiego (sempre più occupati a gestire pratiche di CIG, CIGS, ecc. e sempre meno operanti nel sostenere la ricerca di occupazione di giovani e non giovani), all'incertezza sul futuro delle Province (finora titolari della competenza in materia), agli effetti delle politiche di austerità sui bilanci pubblici e al rallentamento della programmazione comunitaria 2007-2013.

Sviluppando un'ampia sinergia territoriale, il progetto si è proposto di:

- aumentare l'efficacia delle politiche attive del lavoro provinciali e regionali ed agevolare l'accesso ad alcune misure finalizzate all'inserimento e al reinserimento nel mercato del lavoro (come i tirocini retribuiti) sia con interventi monetari (ad esempio: anticipo monetario alle imprese che vogliano ospitare tirocini retribuiti) che con interventi di animazione territoriale;
- incrementare l'interconnessione tra domanda e offerta di lavoro studiando percorsi di reinserimento specifico attraverso un'attivazione sia delle imprese che del terzo settore;

- sostenere lo sviluppo di idee progettuali ed imprenditoriali che valorizzassero i talenti e i saperi locali, contribuendo sia a creare occupazione che ad orientare lo sviluppo locale verso filiere corte, solidali e sostenibili;
- costruire un contesto di sperimentazione utile ad avviare il sistema di *welfare* locale verso nuove e più efficaci modalità di lavoro.

In ciascuna delle tre zone del territorio provinciale – Lucca e Piana, Garfagnana e Valle del Serchio, Versilia – i soggetti aderenti al partenariato del progetto (Enti Locali, Centro per l'impiego, terzo settore, associazionismo, imprese, ecc.) hanno costituito gruppi di lavoro (Laboratori) ed una “cabina di regia” dell’attuazione degli interventi sul territorio, con il compito di consolidare le connessioni e il coordinamento degli attori locali nell’ottica di ottimizzare la distribuzione delle risorse e il livello qualitativo delle risposte alle domande dei cittadini.

Il progetto ha previsto che gli interventi si concentrassero sull’implementazione a livello locale delle misure regionali, provinciali e nazionali, in particolare:

- prioritariamente per la popolazione dei giovani (15-24 anni) e dei giovani-adulti (25-34 anni), l’avvio di tirocini e praticantati retribuiti presso organizzazioni pubbliche, profit e non-profit del territorio;
- prioritariamente per la popolazione degli adulti (35-65 anni), l’utilizzo di *voucher* INPS (buoni-lavoro) per la retribuzione di attività prestate presso organizzazioni pubbliche, profit e non-profit del territorio.

Particolare attenzione è stata poi rivolta al supporto alla creazione di impresa, mediante un bando emanato dalla Caritas per il finanziamento di idee progettuali in alcune aree ritenute prioritarie per lo sviluppo locale e, in particolare: l’inclusione sociale, lo sviluppo turistico e ambientale sostenibile, la valorizzazione architettonica e urbanistica di un luogo pubblico della città, altri ambiti ritenuti importanti per lo sviluppo locale sostenibile. Dopo la valutazione effettuata da un’apposita Commissione, sono stati approvati e finanziati cinque progetti.

REALIZZAZIONE DEI MASTER CURATI DA CELSIUS IN COLLABORAZIONE CON FLAFR			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2014-2015	€ 230.000	€ 130.000

L’intervento ha per oggetto l’organizzazione dei seguenti master per gli anni accademici 2013/2014 e 2014/2015:

- Master di architettura “Il progetto dello spazio pubblico” (MASP), con stanziamento annuale di € 40.000;
- Master in “Psicopedagogia delle disabilità”, con stanziamento annuale di € 40.000;

- Master in “Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo”, con stanziamento annuale di € 50.000.

I Master sono organizzati in forza di specifica convenzione con l’Università di Pisa, in base alla quale quest’ultima incassa le rette, trattenendone una parte a copertura dei costi per i propri docenti interni e le spese generali, e trasferisce a Celsius Srl – quale “braccio operativo” di FLAFR – il residuo a parziale copertura dei costi di promozione, segreteria, docenti esterni ed eventuali borse di studio.

Il Master post-universitario “Il progetto dello Spazio Pubblico” (MASP) nasce dall'esperienza di



“Arredare la città”, la rassegna biennale avviata nel 1999 a Lucca, mirante alla creazione di un centro di competenze di alto profilo in materia di progettazione e riqualificazione degli spazi pubblici. Si tratta di un corso di perfezionamento

aperto a 25 laureati delle Facoltà di Architettura e di Ingegneria, che svolgono la libera professione o sono impiegati negli uffici tecnici della Pubblica Amministrazione in una prospettiva formativa che coniuga il profilo teorico dei contributi didattici con momenti operativi. Il corso, che attribuisce 60 crediti formativi, è articolato in 12 moduli, e si svolge nei giorni di giovedì, venerdì e sabato mattina. A corredo del percorso didattico principale, è prevista l’organizzazione di *workshop* su temi specifici, cui prendono parte esperti su determinati argomenti di particolare interesse per il progetto di studio. Sin dalle prime edizioni il MASP ha sviluppato il proprio rapporto con il territorio attraverso la progettazione di diverse aree di intervento all’interno della città di Lucca e dei comuni limitrofi, con l’obiettivo di fornire soluzioni progettuali agli Enti locali che avevano già programmato un intervento nelle stesse aree. L’insieme dei progetti è stato reso pubblico attraverso l’allestimento di mostre temporanee. Il tema della XIII edizione, che si è svolta da dicembre 2013 a maggio 2014 con 10 iscritti, è stato la riqualificazione dell’area delle ex Officine Lenzi, nel quartiere di San Concordio.



Il Master in Psicopedagogia delle disabilità è diretto a favorire l’acquisizione delle competenze necessarie per affrontare un rapporto psicopedagogico efficace con i soggetti disabili di ogni età, dall’infanzia all’età adulta, con qualunque tipo di disabilità (motorie, senso-

percettive, linguistiche, cognitive e relazionali), rivolgendosi a laureati in discipline umanistiche o antropologiche. Il Master – alla sua XI edizione – è divenuto monotematico sul tema dell’adolescenza, in considerazione della necessità di limitare la grande area dell’età evolutiva ad

uno degli aspetti socialmente più rilevanti e di maggiore urgenza per consentirne un maggior approfondimento. Il programma comprendeva 300 ore di lezioni frontali con verifiche interne, suddivise in 2 moduli, per 15 discipline; erano previste inoltre esercitazioni sui progetti di recupero, seminari monotematici, l'elaborazione e la discussione di una tesi scritta ed un ciclo di proiezioni di film sull'adolescenza e sulle sue devianze. Le esercitazioni si svolgevano presso l'Istituto Scientifico Stella Maris, Ospedale di Ricerca specializzato per la Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza con sede a Calambrone (Pisa). Le lezioni si svolgevano nei fine settimana, il venerdì pomeriggio ed il sabato per l'intera giornata. L'XI edizione del Master ha preso avvio a gennaio 2014 con 5 studenti ed un uditor.



mastercard & cartone

12ª EDIZIONE | 2014-2015

MASTER IN PRODUZIONE DELLA CARTA/CARTONE
E GESTIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

Prendi quota

www.mastercartalucca.it



Università di Pisa

CELSIUS



F



I NUOVI CORSI DECOLLANO
IL 21 NOVEMBRE 2014

Per maggiori informazioni:
info@celsius.lucca.it / Tel. 0583 469729

Le iscrizioni scadono il 24 ottobre

Il Master in “Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo” nasce dalle esigenze espresse dai rappresentanti del settore

della carta e del cartone ondulato. È ormai convinzione comune che, per vincere la sfida imposta dalla globalizzazione dei mercati, sia necessaria la formazione di personale altamente qualificato in grado di inserirsi rapidamente all'interno del ciclo produttivo. È altresì evidente come la formazione specialistica possa essere effettuata solo se è presente una forte sinergia fra Università, mondo imprenditoriale e territorio. In un periodo di forte frazionamento dell'offerta didattica, il Master si pone come elemento unificante, avendo ottenuto il patrocinio di associazioni del settore e l'adesione di importanti aziende di produzione. Alla fine del percorso formativo si offre al mercato del lavoro una figura professionale ben qualificata, che si caratterizza sia per specifiche conoscenze, che per una mentalità flessibile e sistemica, derivante dalla forte integrazione della cultura tecnologica con le acquisite competenze economiche ed organizzative. Il Master è destinato a laureati vecchio ordinamento ed a laureati di primo e secondo livello del nuovo ordinamento in Ingegneria, Chimica e Fisica. Il piano didattico si articola in diversi corsi organizzati in due blocchi. Il primo blocco (32 CFU) fornisce le nozioni di base necessarie per omogeneizzare gli iscritti, nel secondo blocco (25 CFU) sono comprese le materie professionalizzanti. La stretta integrazione fra docenti universitari e docenti provenienti dal mondo produttivo è garanzia di rigore metodologico associato all'immediata spendibilità delle conoscenze acquisite. Alla fase di formazione in aula segue un lavoro di *stage* (12 CFU) orientato all'applicazione delle conoscenze teoriche maturate. Il percorso viene completato con l'elaborazione di un *project work* (prova finale 1 CFU). Il Master attribuisce 70 crediti utilizzabili in ambito universitario. La quota annuale di iscrizione è di € 2.000. La XII edizione, che ha preso avvio a novembre 2013, ha avuto 24 studenti ed un uditor.

Lo stanziamento già previsto per il 2015 è relativo ai seguenti Master: “Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo”, “Il progetto dello Spazio Pubblico” e “Corso di Doppiaggio, speakeraggio e commento audio per non vedenti applicato all’audio visivo”, ai quali è stata assicurata la copertura finanziaria sì da poter iniziare la promozione.

INTERVENTO DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE PER L’ACQUISTO DI LIBRI SCOLASTICI		
Settore	Durata	Stanziamento
Educazione, istruzione e formazione	2014	€ 100.000

Il progetto – che si prefigge di supportare le famiglie e contrastare il fenomeno del “caro-libri”, anche nell’intento di combattere fattivamente la dispersione scolastica – è realizzato in collaborazione con l’Amministrazione Provinciale di Lucca e comprende:

- il sostegno alle scuole per il progetto “Banche del libro”, che prevede il comodato gratuito dei testi scolastici, per accrescere il numero dei fruitori ed incrementare i libri destinati a ciascuno degli studenti beneficiari; ciò consente di far fronte concretamente alle difficoltà economiche di tante famiglie del territorio per sostenere l’ingente spesa dell’acquisto dei libri; inoltre, attorno al comodato d’uso, è possibile sviluppare con i giovani il concetto del “bene pubblico”, attivando anche un percorso di educazione civica;
- un intervento volto ad integrare i fondi statali assegnati, per il diritto allo studio, dalla Regione Toscana alla Provincia di Lucca, finalizzati al rimborso ai Comuni della spesa sostenuta quale incentivo economico per la frequenza scolastica (libri, altro materiale didattico e servizi scolastici), relativamente alla scuola primaria o secondaria di primo e secondo grado, rivolto agli studenti appartenenti a famiglie con reddito ISEE fino ad € 15.000.

RESTAURO DI UN EDIFICIO LIGNEO ROMANO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000

Tra il 2006 e il 2007, nell’area dove è successivamente sorto il casello autostradale del Frizzone, venne alla luce una vasta area archeologica con numerosi ed importanti reperti risalenti all’epoca Tardo-repubblicana, tra cui un edificio a pianta quadrata con piedritti, interamente in legno di quercia. Le pareti che delimitano l’ambiente sono formate da travi di legno sapientemente lavorate, perfettamente squadrate e sovrapposte. La sua sopravvivenza e conservazione si deve alle condizioni di anaerobiosi presenti nel sottosuolo, create dai sedimenti di limo e fango che hanno avvolto nel tempo il materiale.

Gli elementi lignei furono prelevati dalla loro collocazione originale e trasportati in laboratori appositamente attrezzati dove sono stati sottoposti alle prime attività di restauro, tra cui i necessari cicli di depurazione. Il progetto attuale prevede l’esecuzione del complesso procedimento di

asciugatura e consolidamento delle fibre del legno. Al termine delle attività di restauro, l'edificio dovrebbe essere collocato presso il Museo Archeologico di Capannori.

PROGETTO “DOPO DI NOI” – REALIZZAZIONE DI STUDIO DI FATTIBILITÀ		
Settore	Durata	Stanziamento
Volontariato, filantropia e beneficenza	2014	€ 50.000

Già nel 2013 fu affrontata la problematica del “Dopo di noi” nell’ottica di valutare soluzioni di assistenza residenziale di soggetti portatori di handicap quando la famiglia si trova nell’impossibilità di assicurarla. Nel corso del 2014 la Fondazione ha affidato un incarico professionale, attualmente concluso, con i seguenti obiettivi:

- svolgimento di un’analisi del territorio provinciale, in termini di bisogno e di strutture già presenti. Secondo lo studio effettuato, la disponibilità complessiva delle strutture esistenti risulta estremamente limitata con un forte *gap* tra domanda ed offerta, confermato anche dalle organizzazioni che operano nel settore;
- individuazione della tipologia di struttura maggiormente idonea per rispondere, almeno parzialmente, al bisogno di assistenza residenziale, tra Residenze Sanitarie per Disabili, Comunità Alloggio Protette o Comunità Familiari;
- individuazione di modalità di gestione delle strutture più efficiente rispetto alla realtà provinciale;
- definizione della forma giuridica dell’organizzazione che avrà il compito di attuare il progetto, oltre che di porre in essere le iniziative dirette alla sensibilizzazione dei cittadini al tema della disabilità.

Considerate le consolidate competenze maturate nel settore delle infrastrutture socio-sanitarie e le numerose esperienze nel campo dell’*advisory* economico-finanziaria e procedurale a supporto di Fondazioni, Enti Pubblici e imprese private, l’incarico è stato affidato a Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA, società partecipata dalla Fondazione.

Visti i risultati dello studio commissionato, è stata confermata la volontà di avviare il progetto, con l’obiettivo di:

- estendere significativamente, nel territorio di riferimento, la disponibilità ricettiva delle strutture destinate all’assistenza residenziale di soggetti disabili qualora la famiglia si trovi nell’impossibilità di assicurarla;
- garantire un elevato livello dei servizi offerti dalle strutture esistenti e da quelle che saranno realizzate a seguito del progetto;
- costituire una rete territoriale tra gli enti che operano nel settore, tale da favorire una proficua integrazione tra di essi, generando opportunità di cooperazione e limitando la dispersione delle risorse;

- commissionare uno studio di fattibilità in materia di gestione di patrimoni con finalità di assistenza per i soggetti disabili (*trust*).

In sede di redazione del Documento programmatico-previsionale per il 2015 il progetto è stato ulteriormente finanziato per la costituzione di un'apposita Fondazione di scopo e l'avvio delle attività di analisi e progettazione.

BORSE DI STUDIO PER I MASTER ORGANIZZATI DALL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2014-2015	€ 100.000	€ 35.000

Il progetto è finalizzato all'organizzazione di Master di alta specializzazione in ambito musicale ed artistico da parte dell'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini per gli anni accademici 2013/2014 e 2014/2015. I Master sono organizzati in forza di specifiche convenzioni tra Istituto Boccherini, FLAFR e Celsius Srl, le quali prevedono, tra l'altro, che talune tipologie di costi siano direttamente sostenute dall'Istituto Boccherini, mentre altre risultino a carico di Celsius, che provvede poi ad addebitarle, insieme al compenso stabilito per l'attività svolta, allo stesso Istituto. FLAFR mette invece a disposizione spazi e strutture.

Le entrate sono rappresentate dalle rette dei partecipanti ai Master che l'Istituto Boccherini utilizza per la copertura dei costi diretti e di una quota delle proprie spese generali. Tuttavia, per favorire una più ampia partecipazione ai Master, sono state previste borse di studio a copertura parziale del costo dei Master; tali borse sono coperte dal contributo della Fondazione.

In particolare, la quota 2014 del contributo della Fondazione è stata utilizzata per l'organizzazione del master in "Direzione Artistica e Management Musicale" (MaDAMM) per l'anno accademico 2013-2014. Il Master si propone di creare una figura altamente specializzata nell'ideazione, nella progettazione e nella gestione di eventi culturali, con particolare riferimento al mondo musicale. Questa figura professionale sarà caratterizzata da specifiche competenze culturali, artistiche, manageriali, giuridiche tali da metterla in grado di progettare ex-novo un evento creando una vera e propria impresa culturale. Il Master prevede collaborazioni con Enti ed Istituzioni, come il Teatro del Giglio di Lucca, il Teatro Ponchielli di Cremona, la Fondazione "La Versiliana" di Pietrasanta, la Fondazione Puccini, la Fondazione Festival Pucciniano, l'Orchestra della Toscana, il Summer Festival, Il Teatro Verdi di Pisa e, dall'edizione 2013-2014, con il Musikpodium di Stoccarda e con un'agenzia di produzione televisiva argentina.

REALIZZAZIONE DI UN CAMPO DA GIOCO A CORREDO DELLA STRUTTURA SCOLASTICA L.DONATELLI DI S.VITO (LUCCA)		
Settore	Durata	Stanziamiento
Crescita e formazione giovanile	2014	€ 31.540,90

Il Rotary Club di Lucca ha proposto alla Fondazione la realizzazione congiunta di un campo da gioco a corredo della scuola elementare Donatelli di San Vito, che funziona a tempo pieno e quindi con rientri pomeridiani tutti i giorni fino alle 16.30. Il progetto consiste nel recupero degli spazi esterni antistanti la scuola per consentire agli alunni attività di avviamento allo sport ed attività ludico-motorie.

AFFRESCO “MADONNA DELLA LIBERTÀ” – RESTAURO E RICOLLOCAMENTO SOTTO IL LOGGIATO DI PALAZZO PRETORIO A LUCCA		
Settore	Durata	Stanziamiento totale
Arte, attività e beni culturali	2014	€ 10.980

Nel 1613 il Governo della Repubblica di Lucca commissionò al pittore lucchese Paolo Guidotti, detto il Cavalier Borghese (Lucca 1560-Roma 1629), una grande tela raffigurante la “Madonna col Bambino tra i Santi Pietro, Paolino e angeli” da collocarsi nell’unico spazio aperto di uso pubblico esistente all’interno delle Mura e precisamente il loggiato del Palazzo Pretorio o del Podestà, in Piazza San Michele. Una collocazione così importante era dovuta al grande prestigio e riconoscimento che i lucchesi tributarono al pittore - di nascita cittadina, ma di formazione romana, ritenuta all’epoca la capitale artistica - per l’importanza delle sue opere collocate tra l’altro nella Biblioteca Apostolica Vaticana, nel Palazzo del Laterano e sulla Scala Santa. Il pittore ebbe tale successo che il Cardinale Scipione Borghese, nipote del Papa Paolo V, consentì al Guidotti di fregiarsi del nome dei principi Borghese.

L’affresco, forse a causa del degrado dell’intero edificio, o per il deterioramento che aveva subito, fu distaccato negli anni ’90 e applicato su un supporto di vetroresina, poi portato a San Giuliano Terme (Pisa) dove è stato danneggiato dall’alluvione del fiume Serchio nel dicembre del 2009, che ha completamente allagato il deposito che lo custodiva. Il Comune di Lucca è stato autorizzato dalla competente Soprintendenza a ricollocare l’affresco nell’originaria posizione. La Fondazione si è quindi fatta carico delle spese di restauro, al fine di rendere nuovamente l’opera fruibile alla cittadinanza, anche per il significato che i lucchesi nel tempo hanno attribuito a questa sacra rappresentazione.

PROGETTO “SCUOLE APERTE”			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Crescita e formazione giovanile	2014-2016	€ 30.000	€ 7.000

La Prefettura di Lucca ha richiesto alla Fondazione di realizzare un progetto denominato “Scuole aperte”, che prevede di individuare una scuola secondaria di 2° grado disponibile a rimanere aperta anche nel pomeriggio, come luogo di aggregazione sociale in cui poter svolgere attività connesse ad un percorso educativo su diverse tematiche, quali:

- educazione alla legalità con la collaborazione delle Forze dell'Ordine;
- educazione alla pace ed ai diritti umani;
- collaborazione con la pastorale diocesana scolastica, giovanile e familiare;
- educazione alla salute;
- valorizzazione della pratica sportiva della scuola quale fattore anche di benessere individuale;
- istituzione di attività didattiche e di laboratorio;
- creazione di percorsi formativi *post*-scuola;
- partecipazione a progetti europei.

Le iniziative connesse si fondano sul protagonismo dei giovani e sono gestite con il loro aiuto e le loro idee, con l’obiettivo di valorizzarne le competenze.

INTERVENTI DIRETTI PLURIENNALI INDIVIDUATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

REALIZZAZIONE DI IMPIANTI PRESSO ALCUNE SCUOLE SUPERIORI DELLA PROVINCIA			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2009-2021	€ 3.778.320,14	€ 379.000

L’intervento della Fondazione prevede il pagamento delle rate di un mutuo decennale dal 2012 al 2021 - contratto dall’Amministrazione Provinciale di Lucca - con finanziamento “ponte” fino al 2012. Il progetto riguarda alcuni edifici scolastici e prevede una serie di interventi finalizzati al miglioramento dell’efficienza energetica, alla riqualificazione complessiva dei fabbricati ed all’adeguamento agli *standard* di sicurezza.

Gli interventi sono stati articolati secondo una logica di ripartizione territoriale in modo da interessare le varie zone del territorio provinciale e hanno riguardato i seguenti istituti scolastici della provincia: Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca; Istituto professionale per i servizi alberghieri F.lli Pieroni di Barga; Liceo Scientifico G.Galilei-I.T.C.G. L.Campedelli di Castelnuovo Garfagnana.

PROSECUZIONE DELLE OPERE DI RESTAURO CONSERVATIVO DELLA CHIESA CATTEDRALE DI S.MARTINO IN LUCCA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	2009-2027	€ 5.575.554,19	€ 359.478,98



Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato dal Vescovo Frediano nel VI secolo. Al piano terra si apre un porticato a tre arcate sorrette da pilastri; sopra, tre ordini di loggette richiamano il motivo della facciata del Duomo di Pisa. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli

opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia, all'interno della quale è visibile anche un dipinto di Domenico Ghirlandaio. Al centro della navata sinistra è collocato il cosiddetto “Tempietto del Volto Santo”, costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre “Volto Santo di Lucca”, il crocifisso ligneo eseguito tra l’XI e il XIII secolo forse ad imitazione di un più antico modello orientale. Scolpito secondo la leggenda dal fariseo Nicodemo, il Volto Santo di Lucca è stato fin dall’alto Medioevo oggetto di grande venerazione e meta di pellegrinaggi dall'Italia e dagli altri paesi europei.

Con il progetto di restauro denominato “Restauri in Cattedrale” è stata avviata dal 2002 un’intensa progettualità che ha delineato e definito l’attività conservativa di tutti gli apparati decorativi presenti all’interno della Cattedrale (superfici lapidee, elementi architettonici in pietra, vetrate, affreschi, altari e monumenti funebri, tarsie pavimentali, cantorie e arredi lignei). L’intervento di restauro è già stato sostenuto dalla Fondazione per il periodo 2005-2008 con uno stanziamento complessivo di € 1,8/milioni. L’ulteriore intervento pluriennale della Fondazione, finalizzato al restauro conservativo, prevede il pagamento delle rate di un mutuo quindicennale dal 2012 al 2027, contratto dalla Chiesa Cattedrale di S.Martino, con finanziamento “ponte” fino al 2012.

RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELL’AREA DELL’EX CONSORZIO DI CAPANNORI A CURA DELLA FRATERNITA DI MISERICORDIA DI CAPANNORI			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	€ 900.000	€ 300.000

La Misericordia di Capannori si è fatta promotrice di un’iniziativa avente ad oggetto l’acquisto, la ristrutturazione e la riqualificazione di un edificio abbandonato sito nel centro di Capannori, già sede dell’ex consorzio agrario, e di un immobile rurale fatiscente, costituito da stalle e fienile, confinante con la sede della Misericordia stessa.

La Misericordia ha concordato con l'Amministrazione comunale la trasformazione dell'immobile ex Consorzio in un "condominio sociale" denominato "La pietra d'angolo" dove, tra l'altro, potrebbero trovare spazio le sedi di numerose associazioni di volontariato attive nella Piana di Lucca; nell'edificio rurale saranno realizzate strutture per anziani soli e spazi di servizio per la Fraternita (sala riunioni, ambulatorio, magazzino per la Protezione Civile).

Relativamente al primo immobile, il progetto prevede la realizzazione di un vero e proprio "condominio sociale", composto da 3 moduli per anziani soli, con 4 posti letto ciascuno (con cucina e area pranzo comuni); palestre riabilitative; locali destinati a piccole associazioni del territorio prive di propria sede; un circolo/mensa con cucina attrezzata ed ampia area pranzo, destinata alle iniziative associative ed all'emergenza pasti in ambito locale; un appartamento per percorsi di autonomia; un appartamento da destinare al custode dell'immobile; studi medici. L'immobile rurale sarà in buona parte demolito, ampliato e trasformato ed ospiterà una foresteria sociale dove alloggiare per brevi periodi anziani e disabili accolti nel vicino centro di aggregazione; un ambulatorio ed un ampio salone per riunioni, incontri e convegni.

Per la realizzazione dell'intero progetto è stato previsto un costo complessivo di circa € 2,8/milioni; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 30% del totale.

COMPLESSO PARROCCHIALE DI SANTA MARIA ASSUNTA DI VIAREGGIO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2010-2014	€ 523.573,50	€ 299.241,39

La decisione di costruire un nuovo complesso parrocchiale nel quartiere della Migliarina fu dettata dall'assoluta mancanza di strutture e servizi che, fin dagli anni sessanta, aveva caratterizzato questa Parrocchia della periferia cittadina. L'acquisizione di alcuni terreni concordata con il Comune di Viareggio da parte della Parrocchia di Santa Maria Assunta ha



reso possibile la costruzione della nuova Chiesa e del complesso parrocchiale, che sorge su un'area complessiva di oltre 8.000 metri quadrati. La Chiesa può contenere oltre 1200 persone ed ospita al proprio fianco una struttura polivalente per le varie attività della comunità parrocchiale.

L'intervento della Fondazione prevedeva il pagamento del 75% circa delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di € 600.000, contratto dalla Parrocchia di S.Maria Assunta a parziale copertura del costo dell'iniziativa. Sulla base del piano di ammortamento del mutuo, la Fondazione aveva stanziato inizialmente, per il periodo 2010-2019, l'importo complessivo di € 600.000, con quote annuali di € 60.000. Nel corso del 2014 è stata chiesta la parziale estinzione anticipata del mutuo, ovviamente per la parte riguardante la Fondazione, dato che il tasso praticato risultava allo

stato attuale non più conveniente. In tal modo, revocando gli impegni gravanti sui futuri esercizi (complessivamente pari a € 300.000) e stanziando nel 2014 l'importo necessario all'estinzione anticipata del mutuo, è stato conseguito un minor impegno complessivo di circa € 60.000.

REALIZZAZIONE DI UN CENTRO PER DISABILI PRESSO L'ARCICONFRATERNITA DI MISERICORDIA DI MARIA SS.DEL SOCCORSO DI MONTECARLO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2009-2015	€ 1.400.000	€ 200.000



L'esigenza di realizzare un centro polivalente scaturisce da un'attenta analisi svolta dalla Misericordia di Montecarlo sul territorio, che ha rilevato un costante aumento, nella piana di Lucca, della presenza di soggetti con disabilità. L'area individuata per la realizzazione del Centro, posta in località Fornace, è collocata sul versante di un rilievo in zona collinare. Il progetto realizzato

contiene una struttura sportiva polivalente ed un centro diurno per anziani, assolutamente privi di barriere architettoniche e quindi completamente accessibili alle persone con difficoltà. La struttura si compone:

- al piano seminterrato, aperto verso il pendio del colle di Montecarlo, di una sala polivalente con servizi igienici e tecnici a corredo, una sala polivalente con spogliatoi per attività sportive, ambienti per attività al tavolo, refettorio con servizi igienici dedicati, cucina attrezzata;
- al piano terra, di una sala accoglienza visitatori e fruitori del centro, un'infermeria di primo soccorso, centralino per il coordinamento operativo delle attività del centro, sale polifunzionali per ginnastica dolce e attività motorie;
- al piano primo, di locali ad uso amministrazione e archivio, sale riposo e accoglienza.

Tutte le attività interne sono sviluppate anche tramite spazi esterni per le attività all'aperto.

AMPLIAMENTO DELLA CHIESA E COMPLETAMENTO DEI LOCALI PARROCCHIALI DELLA PARROCCHIA DI SANTA RITA DI VIAREGGIO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2014	€ 227.281,87	€ 195.000

Il complesso parrocchiale è posto nel quartiere Ex Campo di Aviazione e comprende l'abitazione del parroco, la chiesa, le opere parrocchiali e le aree di pertinenza. La chiesa, nella configurazione iniziale, consisteva in un unico ambiente con superficie di circa 585 metri quadrati. A seguito dei lavori è stata ampliata, fino a circa 800 metri quadrati, ed è stato realizzato un salone al piano primo, della superficie di circa 240 metri quadrati.

L'intervento della Fondazione prevedeva il pagamento sino ad un massimo del 70% delle rate di ammortamento di un mutuo ventennale di € 300.000, contratto dall'Arcidiocesi di Lucca a parziale



copertura del costo dell'intera iniziativa. Sulla base del piano di ammortamento del mutuo, la Fondazione aveva stanziato inizialmente, per il periodo 2011-2030, l'importo complessivo di € 247.000, con quote annuali di € 13.000 per il periodo 2012-2029 ed € 6.500 per gli anni 2011 e 2030. Nel corso del 2014 è stata chiesta la parziale estinzione anticipata del mutuo, che impegnava la Fondazione per un orizzonte

temporale eccessivamente lungo. In tal modo, revocando gli impegni gravanti sui futuri esercizi (complessivamente pari a circa € 200.000) e stanziando nel 2014 l'importo necessario all'estinzione anticipata del mutuo, è stato conseguito un minor impegno complessivo di circa € 27.000.

REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA SANITARIA ASSISTITA PER ANZIANI NELL'EX OSPEDALE TABARRACCI DI VIAREGGIO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Assistenza agli anziani	2011-2023	€ 1.853.356,57	€ 191.023,34

Il 26 settembre 2012 è stata inaugurata ufficialmente la RSA Giuseppe Tabarracci, una struttura con capienza di 60 posti letto, frutto della ristrutturazione di ambienti dell'ex Ospedale viareggino. La costruzione e la gestione della Residenza sono stati affidati all'Azienda Speciale Pluriservizi



(ASP), ente strumentale del Comune di Viareggio. La Residenza, progettata per gli anziani non autosufficienti, si articola su tre livelli e ha una capienza di 12 posti letto al piano terreno, 24 al primo piano ed altri 24 al secondo. Il piano terreno ed il primo piano ospitano pazienti convenzionati, mentre al secondo piano ci sono spazi a disposizione dei pazienti privati. La RSA dispone di camere arredate in maniera funzionale e confortevole, con uno o due posti letto, con servizi privati e letti di ultima generazione. Vi sono spazi comuni, palestra, soggiorni, terrazza solarium. Gli ambienti sono tutti condizionati e particolarmente moderne sono le attrezzature per le

pulizie e l'igiene personale dei ricoverati. Personale specializzato, in grado di garantire una qualificata assistenza, è presente nell'arco delle 24 ore.

La nascita di questa struttura, una delle più moderne dell'intero comprensorio, si inquadra nella



riconversione dell'ex Ospedale Tabarracci, dismesso nel 2002 in seguito all'apertura del nuovo Ospedale Versilia. Il progetto di riconversione ha preso il via nel novembre del 2006, quando il Comune dette mandato all'ASP di realizzare l'intera operazione, costata circa € 11/milioni. L'ASP è stata incaricata, oltre che della costruzione, anche della gestione della RSA.

Il finanziamento – comprensivo dell'acquisto del fabbricato di proprietà dell'Azienda sanitaria – è stato garantito da un mutuo di € 6/milioni, da contributi del Piuss regionale (Piano integrato di sviluppo urbano sostenibile) per € 1,8/milioni, da un secondo mutuo da € 2,25/milioni per l'acquisto dell'edificio e da € 1,35/milioni provenienti dalla dismissione della vecchia sede dell'ASP in zona Bicchio.

Il contributo della Fondazione, che si è fatta carico degli interessi sul mutuo da € 6/milioni per 13 anni, consente di non gravare oneri finanziari sul bilancio d'esercizio della gestione.

RESTAURO E ADEGUAMENTO ALLE NORME VIGENTI DELLA SCUOLA MEDIA G.CARDUCCI DI LUCCA			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2009-2026	€ 1.586.418,95	€ 105.110,81



La Scuola Media Carducci ha sede nell'antico Monastero di San Ponziano, che si affaccia sulla piazza omonima. L'intero complesso comprende, oltre al convento, due chiostri, un cortiletto interno, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT. La Scuola Media occupa tre ali

del Monastero. L'intervento pluriennale della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di € 2,2/milioni dal 2011 al 2026 - contratto dalla Fondazione Istituto S.Ponziano, proprietaria dell'edificio - con finanziamento "ponte" fino al 2011.

Il restauro ha comportato opere di straordinaria manutenzione, con il consolidamento dei solai ed il rifacimento del tetto, nonché interventi di manutenzione e di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.

Nel corso dell'ultimo biennio sono state ultimate le opere di finitura (pavimentazioni, intonaci ecc.) e le opere impiantistiche del chiostro grande, nonché il recupero e/o la sostituzione degli infissi e la sistemazione a verde del giardino presente nel chiostro stesso. E' stata inoltre realizzata una piattaforma elevatrice oleodinamica per il superamento delle barriere architettoniche nella zona nord del chiostro piccolo. Sono stati infine restaurati quattro affreschi situati nell'atrio di ingresso e sulle pareti dei chiostri grande e piccolo.

COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DI PALAZZO BOCCELLA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	2013-2014	€ 200.000	€ 100.000

Il 14 dicembre 2013, terminati i lavori di riqualificazione, è stato inaugurato Palazzo Boccella, edificio risalente ai primi anni del XVI secolo che sorge nel centro del borgo di San Gennaro, nel Comune di Capannori. L'immobile si sviluppa su tre piani per una superficie complessiva di 1.100 metri quadrati, ed è dotato di camere, aule didattiche con lavagne multimediali, una sala di lettura, ambienti espositivi e per la ristorazione ed una cucina professionale. L'attività principale si svolge al primo piano, interamente dedicato alla formazione con 3 aule, un salone e servizi a disposizione degli studenti. Il secondo è suddiviso in 9 camere per una capienza di 20 posti letto. Al piano terra sono situati la cucina, il refettorio, una *reception* e ambienti aperti dedicati a informazioni sui prodotti tipici.



Dall'anno scolastico 2014/15 Palazzo Boccella ospita la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE). La Fondazione Palazzo Boccella inoltre si impegna in numerose attività extrascolastiche aperte a tutti i cittadini, con il coinvolgimento delle aziende agricole, dei consorzi del vino e delle realtà associative del settore enogastronomico del territorio. In estate e

durante i fine settimana sono infatti organizzati eventi legati al vino e alla cucina con la partecipazione di cuochi di fama internazionale e degli stessi allievi della scuola.

Il costo complessivo per l'ultimazione delle opere di ristrutturazione ammonta a circa € 1,1/milioni; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 18% del totale.

PROGETTO UiBi			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2013-2016	€ 335.000	€ 90.000

UiBi è un progetto che mira alla realizzazione di un Ambiente di Apprendimento Sociale (*Social Learning Environment*) e fornisce strumenti e contenuti agli studenti per la creazione di un Ambiente di Apprendimento Personale (*Personal Learning Environment*). Uno degli scopi fondamentali è pertanto quello di gettare un ponte tra i contesti di apprendimento formali e informali. UiBi ha per oggetto il “valore” della formazione scolastica, che pone al centro l’alunno. Dal punto di vista organizzativo, il progetto comprende anche una fase di formazione suddivisa in tre momenti: uno culturale, sulla relazione tra didattica e nuove tecnologie, uno operativo sull’uso degli strumenti generali della didattica digitale, ed uno più specifico dedicato alla realizzazione dei contenuti e all’utilizzo delle risorse del Portale e delle *App Mobile*.

Il progetto UiBi si rivolge a tutte le scuole di ogni ordine e grado della provincia di Lucca (ed è proposto in via sperimentale anche alla Rete regionale RISCAT, per le scuole serali).

Tre sono le principali modalità digitali di attuazione:

- 1) una **Comunità di Pratica dei docenti** (per discutere, pubblicare i propri lavori e raccogliarli in modo organizzato, approfondire le tematiche, co-costruire una formazione professionale);
- 2) un **Portale Web** di incontro e servizi per l’apprendimento (per ri-trovare come singoli, gruppi, classi, scuola, scuole, territorio; creare un deposito multimediale di conoscenza; creare un e-portfolio per ogni singolo alunno; creare lezioni, test, verifiche; relazionarsi sulle tematiche oggetto di studio);
- 3) un **Ambiente di Apprendimento personale** (prioritariamente rivolto ai singoli alunni), attraverso una *App Mobile* che trasformi i contenuti educativi essenziali del Portale in attività fruibili nei tempi e negli spazi scelti liberamente dagli studenti.

UiBi integra alcuni tra i più potenti strumenti di comunicazione, *standard* nella formazione:

- un **Portale Web** (<http://www.uibi.it/>), nel quale creare e depositare le lezioni, scambiarle, accedere a risorse per la formazione professionale, creare *community* di interesse ed altro ancora, secondo i modi delle Comunità di Pratica;
- un **Portale Social Learning** (accessibile dal portale *web*), dove creare classi, corsi di studio/recupero, assegnare compiti e fare verifiche, discutere su singoli argomenti con gli alunni, pubblicare dispense e libri di testo;
- una **App** per Smartphone o Tablet (IOS e Android) con funzionalità *social*, ma anche per pubblicare in modo semplice dispense, appunti e libri di testo, per i propri alunni o per gli alunni di tutte le scuole, completa di test di verifica.

Per quanto riguarda la formazione, nel 2014 sono stati effettuati nei locali della Fondazione 61 incontri, per un totale di circa 200 ore, ai quali hanno partecipato oltre 1.140 docenti per un totale di oltre 1.400 presenze.

Il 20, 21 e 22 novembre 2014, presso i locali della Fondazione (Complessi di San Micheletto e di San Francesco) si è tenuta la seconda edizione di “**futurText**”, primo e attualmente unico evento nazionale dedicato ai Contenuti Multicanale Integrati per la Scuola e la Formazione: 3 giorni di dibattiti e confronti internazionali, 11 *workshop*, 2 convegni, 4 *performance* artistiche, 6 *talk* sulla



testualità digitale e le sue applicazioni al mondo della scuola e della formazione. Il testo digitale, tema generale del festival, è stato quest'anno indagato dal punto di vista dell'**originale nell'era digitale**:

l'avvento del digitale e la smaterializzazione dell'informazione hanno “sdoganato” il tabù culturale moderno che educa a non copiare. Con il ‘copia e incolla’, funzionalità di base dei software, copiare parti di contenuto e assemblarlo in altri contesti è un'azione ormai quotidiana. Se la dicotomia fra originale e copia perde di senso, forse il significato ultimo di originale sta nella capacità di ‘dare origine’ ad altro: il digitale consente di ‘originare’ nuovi testi, nuove identità, nuovi diritti, nuovi ambienti di relazione e di apprendimento.

Due giornate di futurText 2014 sono state dedicate in particolare alla formazione nella STEM Education con la Conferenza Nazionale Scientix, progetto della Commissione Europea coordinato da European Schoolnet (EUN), *network* di 31 Ministeri dell'Educazione europei, che promuove la collaborazione fra gli insegnanti delle discipline STEM (Scienze, Tecnologie, Ingegneria e Matematica).

FuturText 2014 è stato patrocinato dal Comune e dalla Provincia di Lucca e dall'Ufficio Scolastico Regionale della Toscana, da Lucca Film Festival e da Lucca Comics and Games. Ha avuto il supporto di INDIRE (Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa) e di European Schoolnet (EUN). E' stato sponsorizzato da ENI SpA, VarGroup SpA e Giunti Scuola, che hanno contribuito economicamente alla realizzazione dell'evento ed all'organizzazione di *workshop* didattici.

A dicembre 2013, durante la prima edizione di **futurText**, fu sottoscritto il Protocollo d'intesa tra Ufficio Scolastico Regionale per la Regione Toscana e la Fondazione per l'implementazione dell'utilizzo delle nuove tecnologie in ambito scolastico. Ciò consente il riconoscimento a tutti i docenti partecipanti agli incontri di formazione UiBi come aggiornamento valevole ai fini dell'esonero ex art.62, c.5, CCNL int.

REALIZZAZIONE DELLA CASA DELLA PACE A PORCARI			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2016	€ 435.000	€ 87.000

La Fondazione è intervenuta a sostegno della Parrocchia di San Giusto di Porcari per l'acquisto di un edificio che, dopo la necessaria ristrutturazione, a cura della Parrocchia stessa, dovrebbe fornire una concreta risposta alle nuove esigenze sociali presenti sul territorio di Porcari, che ha visto in pochi anni incrementare in modo considerevole la propria popolazione, rappresentando uno spazio pubblico a disposizione di tutti, in particolare a supporto delle attività di gruppi organizzati paesani. L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di € 87.000 all'anno delle rate di ammortamento di un mutuo quinquennale di € 400.000, contratto dalla Parrocchia di S.Giusto di Porcari a parziale copertura del costo dell'iniziativa. Il contratto di mutuo è stato stipulato nel novembre 2011 con scadenza al 31/12/2016, talché per l'anno 2011 sono stati sostenuti solo oneri di preammortamento, che la Parrocchia ha pagato direttamente con propri mezzi, chiedendo di spostare l'impegno già previsto di € 87.000 per l'anno 2011 sull'anno 2016.

RISTRUTTURAZIONE DI UN FABBRICATO DA ADIBIRE A CENTRO DI SOSTEGNO PER BAMBINI E BAMBINE AFFETTI DA MALATTIE RARE A CURA DELLA FONDAZIONE TUTTI INSIEME ASSOCIAZIONI MALATTIE ORFANE ONLUS - VIAREGGIO			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	€ 240.000	€ 80.000

Il progetto - che ha visto il recupero di due fabbricati di tipo rurale inseriti in un'ampia area a verde



di proprietà del Comune di Viareggio - era finalizzato alla realizzazione di un centro specializzato, con spazi ed ambienti idonei a persone colpite da sindrome di Rett, X Fragile ed altre malattie rare, che richiedono una particolare attenzione progettuale tale che gli spazi comuni non siano concepiti per assolvere le esigenze di persone portatrici di handicap generici. La parte principale del

centro è utilizzabile da tutti i cittadini ed è stata realizzata con attenzione al superamento delle barriere architettoniche, mentre alcune parti specifiche sono state concepite per raggruppamenti di malattie rare.

I lavori si sono conclusi nel corso del 2013 con la ristrutturazione della casa colonica, che rappresenta il fulcro del centro. Al piano terra sono ubicati i locali per lo svolgimento delle attività ricreative, mentre al piano superiore è collocato un centro di accoglienza per ospitare le famiglie

che da tutta Italia raggiungono il vicino Ospedale della Versilia (dove ha sede il Centro di Riferimento Nazionale per la Sindrome di Rett ed altre patologie di tipo autistico) e che in tal modo vengono supportate sia nelle spese che nell'organizzazione logistica. Allo scopo sono a disposizione tre camere con bagno, oltre a spazi di servizio con cucina e zona relax. Nell'ex fienile è stato realizzato un laboratorio di cucina con funzioni didattico-terapeutiche a piano terra, mentre al primo piano è stata realizzata una sala polivalente.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa € 575.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 40% della spesa totale.

PROGETTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI PUBBLICI			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	2013-2014	€ 140.000	€ 80.000

Nell'ambito delle politiche comunitarie e nazionali, gli Enti Locali sono chiamati a proporre e realizzare iniziative per l'ambiente, l'energia e lo sviluppo sostenibile, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi "20-20-20"¹.

L'Unione Europea, tramite la Banca Europea per gli Investimenti - BEI, ha predisposto alcuni strumenti di finanziamento per iniziative da realizzarsi su larga scala. L'aggregazione tra diversi Enti Locali permette quindi di potersi candidare all'ottenimento di queste tipologie di finanziamento. In particolare il fondo ELENA (*European Local ENergy Assistance*), dedicato alle attività di assistenza tecnica e propedeutico alla fase operativa dei progetti di efficientamento energetico, può agire a supporto dello sviluppo e della realizzazione di interventi nel settore promossi da Enti Locali, trattandosi di un finanziamento quasi interamente a fondo perduto.

In questo contesto la Fondazione, con il supporto di Sinloc - Sistema Iniziative Locali SpA, società di riferimento nel mercato delle iniziative di sviluppo locale e della realizzazione di infrastrutture in Partenariato Pubblico Privato, nonché partecipata dalla Fondazione stessa, ha promosso lo sviluppo di un'iniziativa di rilevanza locale a favore dell'efficienza energetica e del risparmio energetico, articolata nelle seguenti linee di intervento:

- interventi di efficienza energetica per gli edifici pubblici comunali/provinciali, con possibili sinergie rispetto al progetto strategico "Edilizia scolastica";
- interventi di efficienza energetica per l'illuminazione pubblica;
- interventi di cogenerazione.

Sono stati pertanto presi contatti con tutti gli Enti Locali (Comuni ed Amministrazione Provinciale) della provincia di Lucca, richiedendo a ciascuno di essi la disponibilità ad aderire al progetto e, in una prima fase, a fornire dettagliate informazioni sugli attuali consumi energetici. L'adesione

¹ 20% di riduzione delle emissioni di gas serra rispetto ai livelli del 1990; 20% di riduzione dei consumi finali di energia incrementando l'efficienza energetica; 20% di copertura del consumo energetico attraverso Fonti Rinnovabili.

preliminare ha riguardato 12 Enti Locali che hanno fornito, con diversi gradi di dettaglio e precisione, i dati e le informazioni di base per procedere nell'analisi di fattibilità.

Un'ampia adesione è stata sempre considerata essenziale, infatti il progetto avrebbe dovuto configurarsi necessariamente di "area vasta" in quanto, per poter accedere ai fondi ELENA, il *target* degli interventi deve essere di almeno € 30/milioni, mentre per l'assistenza tecnica sono previsti costi non superiori ad 1/20 degli interventi, e quindi fino ad un massimo di € 1,5/milioni.

Per ovviare ad un'eventuale insufficiente "massa critica", il progetto è stato costruito in modo flessibile per consentire di valutare, in caso di impossibilità di accedere ai Fondi di assistenza tecnica ELENA, modalità alternative di finanziamento.

Al termine della fase preliminare è stata richiesta agli Enti una conferma dell'impegno nel progetto, oltre ad una migliore puntualizzazione delle informazioni fornite. Gli Enti che hanno confermato l'adesione al progetto sono stati sei, con una mole di investimento insufficiente sia per l'accesso ai Fondi ELENA, sia per l'accesso a canali di finanziamento alternativi.

Allo stato attuale, pertanto, il progetto ha prodotto una dettagliata mappatura dei consumi energetici di buona parte degli Enti Locali della provincia di Lucca, accompagnata da un'ipotesi di investimento complessivo e di risparmio in termini energetici. La Fondazione ha sospeso il progetto e rimane tuttora in attesa di ulteriori manifestazioni di interesse da parte degli Enti Locali.

In ragione di questo, l'impegno finanziario si è finora limitato alla fase di fattibilità preliminare - per spesa di € 40.000 oltre oneri fiscali ed accessori - ed al finanziamento di 3 borse di studio, per spesa di € 10.500, a copertura integrale del costo del corso di alta qualificazione su Partenariato Pubblico Privato e *Project Financing*, assegnate a dirigenti e funzionari delle principali Amministrazioni Locali che si sono dichiarate interessate (n.2 per il Comune di Lucca e n.1 per il Comune di Massarosa). Il corso, organizzato da Sinloc SpA e Fondazione CUOA – una delle più prestigiose *Management School* italiane – si è tenuto nell'autunno 2013 presso la sede della Fondazione CUOA ad Altavilla Vicentina.

RISTRUTTURAZIONE DI LOCALI COMUNALI DA ADIBIRE A SEDE E MUSEO DELLA FONDAZIONE BARSANTI E MATTEUCCI DI LUCCA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	2011-2015	€ 322.471,04	€ 65.000

Nel settembre 2013 è stata inaugurata la mostra permanente di Barsanti e Matteucci, fortemente voluta dalla Fondazione Barsanti e Matteucci che dal 2003 studia e raccoglie i dati dimostrativi delle opere e della vita dei due scienziati lucchesi a cui, secondo molteplici testimonianze accreditate, è attribuita la primogenitura del motore a scoppio. Il progetto è stato reso possibile grazie alla sinergia di tre enti come la Fondazione Barsanti e Matteucci, ideatore e realizzatore dello stesso, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che ha finanziato i lavori di restauro, ed il Comune di Lucca che ha concesso i locali, presso la loggetta dei Mercanti in Via Guinigi. La Mostra ospita i modelli dei motori degli studiosi, di cui tre funzionanti, una sintesi dei documenti relativi all'invenzione, materiale sulla vita di Barsanti e Matteucci ed i riconoscimenti avuti per il loro ingegno, nonché gli elementi essenziali valsi a comprovare la primogenitura del motore a scoppio.



Il piano di intervento prevedeva il pagamento diretto degli oneri di ristrutturazione per € 65.000 nel 2011 ed il pagamento delle rate di un mutuo di € 235.000 per 4 anni dal 2012 al 2015.

ACCANTONAMENTO A COPERTURA DI EVENTUALI INSOLVENZE SU OPERAZIONI DI MICROCREDITO GESTITE DALLA CARITAS DIOCESANA DI LUCCA E DAL FONDO VIVERE DI LIDO DI CAMAIORE			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2015	€ 245.000	€ 50.000

Il microcredito rappresenta uno strumento di sviluppo economico che permette l'accesso ai servizi finanziari alle persone in condizioni di povertà ed emarginazione, escluse dai normali circuiti bancari. Per far fronte al disagio che si è andato diffondendo a causa della crisi economica, la Fondazione ha riconosciuto quindi nel microcredito un utile strumento di sostegno a chi rischia l'emarginazione e l'esclusione sociale, promuovendo due programmi:

- il primo, denominato “Un anticipo di fiducia”, è stato attivato in Garfagnana, Media Valle del Serchio e Piana di Lucca a fine 2011 in collaborazione con Caritas Diocesana e Banca di Pescaia Soc.Coop.; è gestito da un tavolo di partenariato di cui fanno parte alcune associazioni del territorio: Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati, Comunità di Sant'Egidio, Confraternita San Vincenzo, Volontariato Femminile Vincenziano e Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca. Dall'inizio sono stati erogati 139 microcrediti per un importo complessivo di circa € 530.000;
- l'altro, denominato “Credito di solidarietà”, è attivo in Versilia da ottobre 2012 grazie all'Associazione Fondo Vivere, alla quale aderiscono circa 25 associazioni di volontariato e

cooperative sociali versiliesi, ed a Banca del Monte di Lucca SpA. Sinora sono stati erogati 81 microcrediti per complessivi € 330.000.

Per garantire il funzionamento di questi programmi, la Fondazione ha istituito presso le banche aderenti un fondo patrimoniale a garanzia delle operazioni di microcredito, mentre Caritas Diocesana ed Associazione Fondo Vivere effettuano sia la selezione delle richieste, valutandone la coerenza rispetto alle finalità del programma e la sostenibilità economica per i richiedenti, sia l'attività di accompagnamento, che si sostanzia nel mantenimento delle relazioni con i finanziati, nell'identificazione delle cause dell'eventuale irregolare rimborso del finanziamento e nell'affiancamento della persona nel cercare di rimuovere dette cause.

Lo stanziamento pluriennale ha il fine di coprire interamente le insolvenze dei soggetti finanziati che, allo stato attuale, pur presentandosi in crescita costante, si mantengono ad un livello fisiologico.

ATTIVAZIONE DI UNA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE IN SCIENZE ENOGASTRONOMICHE E MANAGEMENT DELL'ACCOGLIENZA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	2013-2016	€ 114.480	€ 30.773

Dall'anno scolastico 2014/2015 Palazzo Boccella (S.Gennaro - Capannori) ospita la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE), diretta dalla Fondazione Campus, dalla quale usciranno operatori qualificati nei settori della ristorazione e dell'attività turistica. La scuola, che prevede la residenzialità per gli studenti all'interno della struttura di San Gennaro, mira a completare la formazione dei diplomati con un percorso a carattere professionalizzante, rivolgendosi principalmente a giovani provenienti da istituti alberghieri e istituti tecnici per il turismo. L'impostazione della Scuola tiene assieme le caratteristiche tipiche dell'insegnamento accademico e di approfondimento teorico sui temi dell'accoglienza e della cultura del cibo, del vino e dell'olio con esperienze formative a carattere pratico e spiccatamente legate al mondo delle professioni. I partecipanti seguono infatti sia lezioni d'aula, sia laboratori esperienziali collegati al trattamento e al buon utilizzo del cibo. Il progetto formativo intende anche rafforzare il legame fra il territorio capannorese, lucchese e toscano - con le aziende impegnate nella filiera produttiva dell'accoglienza, dell'enogastronomia e del turismo - con gli Istituti scolastici superiori e i corsi di laurea collegati alle discipline oggetto della Scuola. Il percorso formativo è a numero programmato, con accesso limitato a 25 studenti in possesso di un diploma di scuola superiore o titolo equipollente conseguito all'estero.

Gli stanziamenti della Fondazione corrispondono al 18,183% del *budget* previsto per ciascuna annualità.

COMPLETAMENTO DEL CENTRO POLIVALENTE PER IL VOLONTARIATO DANTE PIERETTI E SEDE DELLA MISERICORDIA DI MARLIA (CAPANNORI)			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2014	€ 64.000	€ 16.000

L'Associazione La Corte, che raggruppa le principali associazioni di volontariato del paese di Marlia, è stata appositamente costituita per realizzare la costruzione di un fabbricato polifunzionale da concedere in uso a tutte le associazioni del paese, nonché per la gestione ed il coordinamento delle manifestazioni che in esso potranno aver luogo.

Il progetto prevede l'ampliamento del Centro, già realizzato negli anni 1999-2002, con la realizzazione della sede della Misericordia di Marlia, che si sviluppa su tre piani, per una superficie coperta totale di circa 990 metri quadrati. Al piano terra sono stati realizzati i locali per le attività dei volontari ed il centro di aggregazione diurno per anziani. Al piano primo si trovano gli uffici amministrativi, la segreteria, la presidenza, la sala consiglio, un salone per riunioni. Al piano secondo si trovano alcuni locali accessori, spazi per la protezione civile e un ampio salone.

La restante parte del Centro Polifunzionale è destinata in maggior parte al rimessaggio ed alla costruzione dei carri allegorici del CarnevalMarlia; a nord è presente un salone di circa 120 metri quadrati dotato di servizi, a disposizione delle associazioni e della popolazione per riunioni istituzionali e conviviali.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di € 16.000 all'anno per 4 anni delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di € 250.000, precedentemente contratto dall'Associazione La Corte di Capannori a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.

SOSTEGNO A FLA FR PER IL PAGAMENTO DEL CANONE DI LOCAZIONE DELL'IMMOBILE "EX GRANAI"			
Settore	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2021	€ 147.000	€ 14.000



Con decorrenza 1° gennaio 2011 sono stati locati dall'Istituto San Ponziano a FLA FR i locali denominati "ex Granai", situati in Via degli Orti n.8 a Lucca. Tali locali, dopo consistenti lavori di ristrutturazione per i quali la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha stanziato negli anni precedenti un importo complessivo di oltre € 660.000, sono stati divisi in due ambienti separati con accesso e impiantistica indipendente, e sono

stati consegnati a Celsius, per l'ampliamento della sede posta al sottostante piano terra, e alla Fondazione Giuseppe Pera, che li ha adibiti a propria nuova sede.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

L'Organo di Indirizzo, avendo riconosciuto a talune iniziative, generalmente ricorrenti, promosse e realizzate da soggetti terzi, un'oggettiva rilevanza in uno specifico ambito (sociale, scientifico, artistico, culturale) o per la promozione del territorio, le ha identificate quali "iniziative di terzi concordate", cofinanziandole senza il ricorso a bandi. Di seguito una tabella riassuntiva delle iniziative concordate 2014, con suddivisione per settore di intervento:

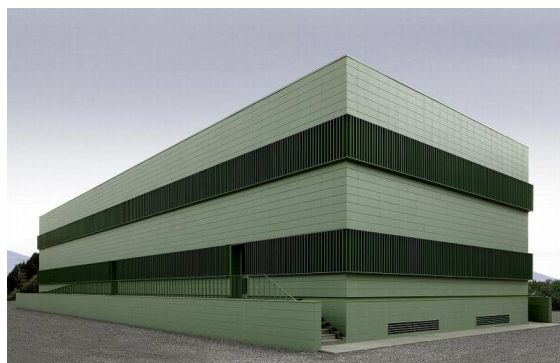
Settore	iniziative concordate 2014	
	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2	395.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	6	660.000
Educazione, istruzione e formazione	4	335.000
Arte, attività e beni culturali	24	1.637.300
Volontariato, filantropia e beneficenza	6	470.105
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	3	490.000
Crescita e formazione giovanile	0	0
Assistenza agli anziani	1	100.000
Realizzazione lavori di pubblica utilità	2	190.000
Totale	48	4.277.405

Si illustrano di seguito analiticamente le iniziative concordate 2014.

REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI RICERCA INDUSTRIALE, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO A FAVORE DEL SISTEMA ECONOMICO LOCALE		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	€ 295.000

Il progetto, sostenuto dalla Fondazione anche negli anni scorsi, ha l'obiettivo di supportare e potenziare le azioni e le attività di sostegno di FLAFR a favore del sistema economico lucchese - anche per il tramite di Lucense SCpA - nella ricerca industriale, nello sviluppo precompetitivo e nel trasferimento tecnologico, operando nelle seguenti aree:

- cartario, con il Polo di Innovazione INNOPAPER, il cui obiettivo è quello di stimolare l'innovazione e la competitività delle aziende del territorio nonché favorire lo sviluppo dei fattori localizzativi in grado di controbattere la possibile concorrenza di altre regioni europee. Per raggiungere tali obiettivi il Polo opera, in particolare, tramite il Centro Qualità Carta, che svolge attività di ricerca e di monitoraggio di soluzioni e tecnologie per la valorizzazione ed il riciclo degli scarti industriali, per l'efficientamento energetico e l'innovazione di prodotto e di processo, nonché per l'ottimizzazione delle caratteristiche degli imballaggi, relativamente alla loro riciclabilità ed alimentarietà. Il Polo, che ha concretizzato tutte le *performance* richieste dalla Regione Toscana, ha inoltre collaborato con la Regione stessa per la definizione, insieme alle principali imprese e



soggetti istituzionali del territorio, della strategia di *Smart Specialization* relativamente alla filiera cartaria e rivolta a sostenere le istanze del Distretto Cartario. INNOPAPER è stato selezionato tra i migliori progetti del POR CREO 2007-2013;

- ICT, con la sperimentazione e l'attività di informazione su nuovi servizi telematici avanzati (*storage, virtual desktop, cloud computing*), la realizzazione di progetti di R&S con imprese ed enti, il supporto per lo sviluppo delle reti di telecomunicazione sul territorio, la realizzazione di prototipi innovativi nel settore della *text analysis*;
- sostenibilità ambientale, con la promozione dell'innovazione nel settore edile, con la sperimentazione e le attività del Centro di Divulgazione e Formazione (CDF) Abitare Mediterraneo ed attraverso attività di informazione e sensibilizzazione sul *green building* e l'efficientamento energetico, la partecipazione a progetti di ricerca applicata e sviluppo sperimentale e la riqualificazione delle competenze degli operatori del settore delle costruzioni. Grazie ai risultati positivi del CDF ed alle attività di Lucense, la Regione Toscana ha istituito la Piattaforma Regionale Abitare Mediterraneo per la competitività delle imprese dell'edilizia sostenibile, con sede a Lucca presso Lucense.

Il progetto si completa inoltre con attività di disseminazione e *networking* a livello italiano ed europeo sul tema della logistica urbana sostenibile.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa € 880.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa un terzo della spesa totale.

STAGIONE 2014 DELL'ASSOCIAZIONE MUSICALE LUCCHESE		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale Lucchese	€ 255.000

In aprile si è aperta la dodicesima edizione di *Lucca in Musica*, frutto della collaborazione tra Associazione Musicale Lucchese, Teatro del Giglio ed i maggiori enti locali, riuniti intorno ad un progetto di grandi eventi musicali. *Lucca in Musica 2014* si è sviluppata nell'arco di due mesi, dai primi di aprile ai primi di giugno, con sei grandi concerti a corredo dei quali sono stati programmati incontri di approfondimento e proiezioni di film a tema, curate dal Cineforum Ezechiele 25,17.

La stagione si è aperta il 3 aprile al Teatro del Giglio con l'Orchestra Giovanile Italiana diretta da John Axelrod. L'11 aprile nella Basilica di San Frediano, in occasione del *Festival Nazionale del Volontariato 2014*, si è tenuto il concerto dell'Orchestra e del coro dell'Istituto Musicale Luigi Boccherini. Sempre in collaborazione con il Festival del Volontariato, il 12 aprile al Teatro del Giglio, si è tenuto un concerto speciale, con l'Orchestra Sinfonica Esagramma, che riunisce musicisti professionisti e giovani disabili, accompagnati a fare musica grazie a un programma di musicoterapia. Il 23 aprile al Teatro del Giglio è stata la volta dell'Orchestra da camera di Mantova con il Trio di Parma, diretti da Enrico Bronzi. Il 24 maggio si è esibita l'Orchestra Sinfonica

Nazionale della Rai con Alexander Lonquich nella doppia veste di solista e direttore, con un programma tutto dedicato a Mozart. Il 6 giugno, sempre al Teatro del Giglio, il ritorno dell'Orchestra della Toscana con Giuseppe Albanese al pianoforte e la direzione di Julian Kovatchev e un programma completamente dedicato a Beethoven.

Da gennaio a marzo si è svolta la Stagione Cameristica Invernale, che a concerti puramente cameristici ha affiancato appuntamenti insoliti e nuovi. Il cartellone si è aperto il 12 gennaio con il concerto di Anselmo Simini e Edoardo Barsotti con la partecipazione di Gabriele Ragghianti. Il 19 gennaio è stata la volta della pianista Jin Ju mentre il 26 gennaio si sono esibiti Cristiano Rossi, Andrea Nannoni e Simone Soldati. Il 2 febbraio è andato in scena “Liturgia per la fine del Tempo”, lo spettacolo sopra il *Quatuor pour la fin du temps* di Olivier Messiaen con Ugo Pagliai (voce recitante). Il 9 febbraio è stata la volta di “Viaggio in America” con Emy Bernecoli e Massimo Giuseppe Bianchi. Il 16 febbraio il consueto appuntamento dedicato a Luigi Boccherini che ha visto come protagonisti i giovanissimi Miriam Prandi e Edoardo Turbil. Il 23 febbraio il protagonista è stato il pianoforte jazz di Alessandro Lanzoni, con la partecipazione del Teatro Giovani di Lucca diretto da Nicola Fanucchi. L’1 ed il 2 marzo una conferenza e un concerto dedicati a “Lucca e Venezia capitali della musica”. Ancora un doppio appuntamento la settimana successiva con “Questa segreta macchia. Lucca e l’Europa tra Riforma e Controriforma”. L’8 marzo una conferenza con Simonetta Adorni Braccesi ed il 9 marzo il concerto dell'ensemble L’Eloquenza, orchestra su strumenti originali diretta da Jonathan Brandani. La stagione invernale è stata chiusa dai giovani musicisti di Amatrio. Da gennaio a maggio si è svolta l’ottava edizione di “Musica Ragazzi”, la stagione concertistica pensata per avvicinare bambini e ragazzi al mondo della musica. In cartellone più di dieci appuntamenti tra opera e musica classica, molti dei quali preceduti da incontri e laboratori tenuti nelle scuole che hanno aderito.

Il Festival di musica da camera della Versilia “Concerti di Pieve a Elici” 2014, si è svolto nei mesi di luglio e agosto nella chiesa romanica di San Pantaleone, a Pieve a Elici, nel comune di Massarosa. Nove appuntamenti con musicisti d'eccezione che, da soli o in ensemble, hanno attirato un folto pubblico di appassionati non solo dalla Versilia ma da tutta la Toscana. Molte le conferme, a cominciare dal Quartetto della Scala che il 6 luglio ha dato il via ufficiale alla manifestazione, proseguendo poi con il pianista Andrea Lucchesini insieme a Marco Rizzi e Giuseppe Albanese. Oltre al Marco Rizzi, nel cartellone erano presenti altri tre grandi violinisti di fama internazionale: Francesca Dego (con Francesca Leondardi al pianoforte), Kirill Troussov (insieme alla sorella Alexandra Trousova) e, nuova ospite del Festival, Natasha Korsakova. A chiudere la kermesse, il 31 agosto, due miti della musica classica italiana: Enrico Dindo (violoncello) e Pietro De Maria (pianoforte).

Il costo complessivo della Stagione ammonta a circa € 330.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 75% dell’intera iniziativa.

DIGITALIZZAZIONE DEI REPARTI DEL NUOVO OSPEDALE DI LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.2 di Lucca	2013-2015	€ 750.000	€ 250.000

Con l'occasione della realizzazione del nuovo Ospedale di Lucca, il San Luca (uno dei 4 nuovi ospedali toscani), la Direzione dell'ASL n.2 ha ritenuto opportuno rivedere i principali processi organizzativi ed i percorsi di cura, sviluppando un progetto di informatizzazione e innovazione tecnologica del nuovo ospedale e delle relative interfacce ed attività verso il territorio. In termini tecnici il progetto riguarda lo sviluppo del cosiddetto SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) e agisce principalmente su due leve o aree tecnologiche: le infrastrutture informatiche (reti di trasmissione dati, strumenti *hardware* per le postazioni di lavoro e CED) e l'informatizzazione dei processi di assistenza (che si ottiene utilizzando applicazioni *software* specifiche per le varie attività ospedaliere).

Nella parte infrastrutturale si è affrontato il tema del consolidamento del CED e della rete di trasmissione dati e di collegamento aziendale, sia all'interno del nuovo ospedale che in tutta l'Azienda; in questo ambito il contributo della Fondazione ha consentito:

- il collegamento dati a larga banda ad alta velocità fra il CED di Campo di Marte e quello al San Luca, mediante una linea di cavi in fibra ottica proprietaria che collega i due CED passando attraverso canalette sotto le strade di Lucca. Acquistata nel 2013 ed operativa con ottimi risultati dal 2014, questa infrastruttura permette, da un punto di vista informatico, di avere i due siti ospedalieri come fossero fisicamente uniti. Ciò rende fruibili i dati sanitari in tempo reale in qualunque sito si trovino gli operatori. Su questa linea passano anche le telefonate e, cosa ancora più importante, i dati sanitari che vengono così immagazzinati in tempo reale nelle due sedi, garantendo, in caso di perdita di un CED di disporre di una copia dei dati in tempo reale;
- l'acquisto e l'avvio di un ponte radio ad alta capacità, che collega anch'esso i due ospedali e serve da *back up* come via alternativa per i dati, in caso di tranciamento accidentale del cavo in fibra;
- l'acquisto di componenti di memorie e la virtualizzazione di processi centrali per il CED. Su questi sono conservati i dati sanitari dei pazienti utilizzati dalle applicazioni informatiche sanitarie più critiche: Pronto Soccorso e Cartella Clinica Elettronica. Con questo intervento le macchine del CED operano in alta affidabilità e in modalità tale da simulare un Cloud aziendale.

Oltre a ciò sono state predisposte le postazioni di lavoro fisse e mobili all'interno del nuovo ospedale, dando forte rilevanza alla "mobilità" per consentire ai professionisti nei reparti ed agli operatori sanitari in generale, di operare informaticamente senza essere obbligati a rimanere alla loro postazione di lavoro, e di poter disporre delle informazioni e dei dati clinici del paziente (o

annotarli) su computer portatili adeguati, fino dal letto del paziente o in mobilità, grazie all'introduzione della Cartella Clinica Elettronica.

La componente applicativa del progetto SIO, ovvero l'informatizzazione dei processi produttivi, rappresenta l'elemento cardine dell'innovazione. Una delle finalità del progetto è l'eliminazione della carta (durante il percorso all'interno dell'ospedale) dai principali processi di visita e cura. Un altro elemento importante di innovazione che si sta introducendo in questo ambito è la forte integrazione tra le applicazioni. Il concetto di integrazione è quello che determina un percorso di cura più agile, più sicuro per il paziente e di qualità. Per integrazione si intende quella caratteristica che fa sì che le applicazioni *software* dei principali processi in campo (ad esempio CUP, cartella ambulatoriale digitale, radiologia digitale, ecc.) si trasmettano in tempo reale dati, informazioni e comandi, riducendo sia il tempo impiegato dal personale per procurarsi le informazioni sia la possibilità di commettere errori di introduzione di dati (ad esempio anagrafici) già inseriti in altre applicazioni. Tale caratteristica consente al medico, ad esempio, di ordinare un'analisi clinica direttamente dal letto del paziente, sul *tablet* su cui sta verificando la cartella clinica digitale, senza dover riscrivere i dati del paziente; ovviamente su tale cartella riceverà i risultati delle analisi appena pronti, senza ulteriore trasmissione di carta o errori determinati dalla calligrafia. Tutto ciò comporta l'introduzione di varie applicazioni, fra le quali:

- la “cartella ambulatoriale digitale”;
- la “cartella clinica di ricovero medica e infermieristica digitale” (per assistenza, cura e somministrazione dei farmaci);
- il percorso operatorio informatizzato;
- l'*order entry* (per la richiesta digitale di esami, consulenze ecc.),

e l'attività di integrazione delle applicazioni suddette con quelle dei servizi ospedalieri già in parte informatizzati, quali la radiologia, il laboratorio di analisi, l'anatomia patologica, ecc.

In conclusione il progetto di informatizzazione del nuovo ospedale contribuisce in maniera decisiva alla realizzazione di un ospedale che favorisca la qualità e sicurezza dell'assistenza, la poli-specialità e l'interattività fra i professionisti; moderno e avanzato, poiché basato sui processi di cura e non sulle funzioni specialistiche e, elemento determinante, centrato sulla persona e sui suoi bisogni reali, perché tutti i dati clinici che ruotano intorno al paziente sono a lui collegati e non più al reparto che li produce.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa € 5.500.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 14% della spesa totale.

POLO TECNOLOGICO LUCCHESE				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Sviluppo locale	CCIAA di Lucca	2013-2015	€ 610.000	€ 250.000

La Fondazione ha sostenuto fin dall'inizio il progetto della CCIAA di Lucca di costituzione di un Polo Tecnologico Lucchese. All'interno del Polo hanno trovato ospitalità la sede del Centro Servizi Lucense, un incubatore di imprese che ospita circa 20 imprese in fase di *start up*, un acceleratore di imprese che ospita sei realtà operanti in settori innovativi ed un *coworking*. Il disegno complessivo prevede che, nel corso degli anni, entro il 2020, nell'area dell'ex Oleificio Bertolli di Sorbano del Giudice, si realizzi il secondo Polo Tecnologico regionale dopo quello di Navacchio, e che arrivi ad ubicare al suo interno oltre 50 imprese con un'occupazione superiore a 300 unità di alta qualificazione professionale.

Al momento sono stati realizzati due edifici con tecnologie di edilizia sostenibile.

Negli anni 2013 e 2014 il progetto attuale ha visto completare la dotazione di arredi ed attrezzature degli edifici già realizzati; è stata allacciata l'area alla rete idrica comunale; sono stati effettuati interventi di demolizione di alcuni manufatti che insistevano sull'area, propedeutici alle opere di sistemazione; sono appaltati ed avviati lavori di realizzazione dei sottoservizi dell'intera area.

Nel 2014 è anche stata definitivamente perfezionata la progettazione di un nuovo edificio e la sistemazione di tutta l'area: a seguito delle forti riduzioni di entrate alle Camere di Commercio disposte dal D.L. 90/2014, convertito in Legge 114/2014, è stato successivamente deciso di interrompere la procedura di aggiudicazione dei lavori principali e di procedere - con un ulteriore specifico appalto derivato dalla progettazione complessiva già definita - al solo intervento di sistemazione delle aree esterne incluso i nuovi collegamenti con i parcheggi pubblici a corredo dell'area, previa acquisizione di quella su cui insistono gli edifici già ristrutturati. L'area mancante è stata quindi definitivamente acquistata nell'ottobre 2014, nell'ambito dell'accordo di programma siglato tra Comune e Camera di Commercio per la riorganizzazione del Parco Urbano dell'Innovazione. L'area ospiterà centri di servizio, laboratori universitari e privati, *start up* ed imprese innovative con una vocazione particolare per i settori dell'ICT, efficienza energetica, edilizia sostenibile. Le sistemazioni delle aree esterne seguiranno lo stesso approccio alla sostenibilità per dotare il territorio di un luogo dimostrativo di utilizzo delle tecniche di architettura sostenibile sia per gli edifici che per gli esterni. Il Polo assumerà anche il ruolo di coordinatore della rete degli incubatori di impresa operanti nella provincia.

A seguito dell'interruzione nella realizzazione del nuovo edificio, la Fondazione ha ridotto l'importo complessivo del proprio impegno di € 140.000, a valere sull'anno 2015, confermando una partecipazione pari al 50% della spesa totale.

FESTIVAL PUCCINIANO 2014		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Festival Pucciniano	€ 230.000

Il Festival Pucciniano di Torre del Lago è uno degli eventi più attesi dell'estate in Toscana. Nato nel 1930, con il passare degli anni è diventato un appuntamento sempre più prestigioso, capace di



richiamare migliaia di spettatori provenienti da tutto il mondo per ascoltare le stelle della lirica, sotto la direzione di importanti direttori d'orchestra, in straordinari allestimenti curati da affermati registi. Nel 2014 la manifestazione ha tagliato il traguardo della 60esima edizione, proponendo un programma che pur andando incontro alle aspettative del grande pubblico ha saputo accontentare anche i più preparati appassionati.

Nel cartellone grande rilievo è stato dato a “Madama Butterfly”, che nel 2014 ha festeggiato i 110 anni dalla prima rappresentazione: per l'occasione l'opera è stata messa in scena con un nuovo allestimento “firmato” da un grande protagonista

della storia dell'opera italiana: Renzo Giacchieri. Il Festival ha inoltre celebrato un'altra ricorrenza, affidando ad Ettore Scola la regia della “Bohème” in occasione dei suoi 50 anni di carriera. Il regista ha proposto una lettura nuova e diversa del capolavoro pucciniano in assoluto più rappresentato al mondo, avvalendosi delle scene di Luciano Ricceri e dei costumi di Cristina Da Rold.

Dopo ben 40 anni Torre del Lago ha potuto ammirare nuovamente “Il Trittico Pucciniano” (tre atti unici: Il Tabarro, Suor Angelica e Gianni Schicchi) in una rappresentazione integrale realizzata *in toto* da giovani artisti: non solo cantanti provenienti dall'Accademia di Alto Perfezionamento del Festival alle primissime esperienze professionali, ma anche giovani professioniste come responsabili di regia, scene e costumi, vincitrici di un concorso bandito dal Festival allo scopo di selezionare esclusivamente artiste donne.

Ben cinque sono state invece le rappresentazioni di “Turandot”: regia, scene e costumi sono stati affidati ad un eclettico artista, cresciuto professionalmente a Torre del Lago, Angelo Bertini, mentre l'orchestra è stata diretta da Marco Balderi, già direttore artistico del Festival Puccini.

Il costo complessivo della manifestazione ammonta a circa € 4.800.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 5% dell'intera iniziativa.

PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DELL'OSPEDALE VERSILIA		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.12 di Viareggio	€ 200.000

Anche nel 2014 la Fondazione ha sostenuto l'attività dell'Azienda USL di Viareggio rivolta al progressivo ammodernamento dell'Ospedale Versilia e finalizzata al miglioramento, anche in termini di sicurezza, dei servizi offerti agli utenti.

Quest'anno il progetto ha avuto un contenuto informatico, ed ha riguardato il rinnovo della piattaforma Rete *Server* e *Storage*, nell'ambito dell'attività di consolidamento e virtualizzazione diretta al perseguimento dei seguenti risultati:

- disponibilità di un'infrastruttura di nuova generazione comprensiva di contratti di *maintenance* triennale dotata di un'architettura ridondante in grado sia di sopportare eventuali guasti senza fermo di servizio, sia di ripristinare prontamente i sistemi tramite appropriati interventi tecnici;
- consolidamento in soli 3 armadi della quasi totalità degli apparati sala CED direttamente gestiti, eliminando rischi di tipo sia fisico che tecnico;
- messa in sicurezza del servizio 118 tramite il consolidamento e la virtualizzazione sulla nuova infrastruttura aziendale intrinsecamente ad alta affidabilità.

La realizzazione del progetto ha anche consentito l'abbattimento dei costi di manutenzione tramite la dismissione nel corso del 2014 della maggior parte della precedente infrastruttura obsoleta ed il conseguente abbattimento dei consumi energetici.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa € 370.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 55% della spesa totale.

CARNEVALE DI VIAREGGIO 2014		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Sviluppo locale	Fondazione Carnevale di Viareggio	€ 180.000



Il Carnevale di Viareggio con i suoi 140 anni di storia è fra le più note manifestazioni carnevalesche in Italia e richiama migliaia di spettatori provenienti dall'Italia e dall'estero. Fin dal 1925, con l'uso della cartapesta o carta a calco, il Carnevale ha fatto propria la filosofia del recupero e del riciclaggio. Inventata dal pittore e costruttore viareggino Antonio D'Arliano, questa tecnica ha permesso di realizzare opere sempre più grandi, ma allo stesso tempo leggere. Modelli in creta, calchi in gesso, carta di giornale e colla, fatta di acqua e farina, sono gli ingredienti semplici di questo grande

spettacolo. Il carattere artigianale del Carnevale di Viareggio affonda le sue radici nelle darsene dove maestri d'ascia e falegnami costruivano i bastimenti. L'esperienza della cantieristica navale si è col tempo trasferita nell'artigianato del carnevale, che ha utilizzato e fatte proprie le sue tecniche e i metodi costruttivi. Grazie alla cartapesta i costruttori viareggini possono realizzare veri e propri teatri viaggianti. L'impatto scenografico, la cura nella modellatura e nella colorazione, la musica, il brio dei figuranti a bordo, uniti alla movimentazione, rendono spettacolari i grandi carri allegorici. Nel 2014 la manifestazione ha raggiunto la sua 141esima edizione, confermandosi tra le più antiche del territorio, ed ha proposto 5 corsi mascherati, di cui l'ultimo ha coinciso con la 400esima sfilata della storia del Carnevale viareggino. Sui Viali a mare di Viareggio hanno sfilato 10 carri di prima categoria, 5 di seconda, 9 mascherate in gruppo, 10 maschere isolate. I carri, a bordo dei quali possono ballare fino a 275 figuranti, sono stati realizzati, come da tradizione, dai Maestri costruttori viareggini grazie all'apporto di oltre 20 ditte artigiane. Si tratta di un circuito che impegna più di mille persone, creando un'importante fonte di lavoro e occupazione per la realtà locale. Il Carnevale è poi anche occasione di valorizzazione di molte manifestazioni collaterali e delle piccole realtà museali ospitate nella Cittadella del Carnevale, oltre a costituire un'ottima occasione di promozione per la città di Viareggio.

Il costo complessivo della manifestazione ammonta a circa € 4.000.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi meno del 5% dell'intera iniziativa.

REALIZZAZIONE DI PISTE CICLABILI				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	Comune di Capannori	2014-2017	€ 650.000	€ 150.000

Il progetto consta dei seguenti interventi:

- Realizzazione di porzione della rete ciclopeditonale comunale del tracciato primario nord-sud nella frazione di Lammari - Lotto 1;
- Realizzazione di porzione della rete ciclopeditonale comunale del tracciato primario nord-sud nella frazione di Lammari - Lotto 2;
- Realizzazione di porzione della rete ciclopeditonale comunale, tracciato primario nord-sud frazioni di Lammari - Lunata - Capannori;
- Realizzazione di pista ciclopeditonale denominata Francigena *Greenway* lungo il percorso storico della via Francigena nei comuni di Lucca e Capannori;
- Realizzazione di pista ciclopeditonale lungo il percorso dell'acquedotto monumentale "Nottolini" - progetto denominato "dalle fonti alla fontane".

Gli interventi di cui ai punti a) e b) riguardano la realizzazione di una nuova pista ciclopeditonale per promuovere la mobilità ciclistica, in particolare nella zona della frazione di Lammari. L'importo

complessivo del progetto di cui al punto a) ammonta ad € 100.000, mentre quello di cui al punto b) è pari ad € 598.000; i progetti definitivo ed esecutivo sono già stati approvati.

Con l'intervento di cui al punto c) si intende procedere alla realizzazione di una nuova pista ciclopeditonale per il collegamento tra le frazioni di Lammari e Lunata e il capoluogo, unendo così i centri abitati e i maggiori punti di interesse pubblico siti lungo il percorso. Il progetto è stato sviluppato per coinvolgere tutto il territorio, in particolare il tracciato prevede la realizzazione di un percorso ciclopeditonale in sede protetta su via dell'Ave Maria, via Pesciatina, via Guido Rossa e via Madonna Comunale (collegando così i tre percorsi ciclopeditonali già realizzati lungo via Lombarda, via del Casalino e via della Madonnina), la creazione di alcuni tratti a circolazione promiscua (via dei Giomi), dove istituire apposita segnaletica orizzontale e verticale e limite di velocità, e il recupero di una via vicinale, dove è prevista la realizzazione di una pista ciclabile e pedonale a doppio senso di marcia, completamente separata dalla carreggiata. La realizzazione di tale tracciato permetterà il collegamento alle frazioni della zona nord con l'importante Polo Scolastico di Capannori capoluogo. L'importo complessivo del progetto ammonta ad € 700.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

L'intervento di cui al punto d), realizzato congiuntamente dalle Amministrazioni comunali di Capannori e di Lucca, prevede la realizzazione di una nuova pista ciclopeditonale per il collegamento tra i due capoluoghi e i maggiori punti di interesse pubblico siti lungo il percorso, in particolare il nuovo Presidio Ospedaliero "S.Luca" di Lucca. Il progetto riveste una particolare valenza paesaggistica, culturale e turistica, in quanto risultano interessate le viabilità che ricalcano il vecchio tracciato della via Francigena, nonché di particolare importanza dal punto di vista del miglioramento della mobilità locale in quanto si va a creare un percorso ciclabile continuo e protetto tra i due capoluoghi su viabilità parallela alla via Romana, che è il principale asse di collegamento esistente tra i due centri urbani, ed in prolungamento alla pista ciclabile realizzata a margine della viabilità di accesso al nuovo Presidio Ospedaliero S.Luca. La pista ciclopeditonale inizia nel territorio del Comune di Lucca in via Paladini, all'intersezione con la strada di accesso al nuovo presidio ospedaliero, fino alla via Romana in frazione Antraccoli per poi proseguire fino al centro di Capannori, allacciandosi alla rete di piste intercomunali che, in un'ottica più vasta, metterà in comunicazione anche i centri di Porcari e Altopascio. L'importo complessivo del progetto ammonta a circa € 750.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

L'intervento di cui al punto e), realizzato congiuntamente dalle Amministrazioni comunali di Capannori e di Lucca, prevede la realizzazione di una pista ciclopeditonale lungo il percorso dell'acquedotto monumentale "Nottolini, dalle Mura del centro storico di Lucca (Porta Elisa e Stazione FF.SS.) alle frazioni del Comune di Capannori quali: Guamo, Verciano, fino alla località 'Parole d'Oro". L'area inclusa nella progettazione risulta un contenitore di molteplici obiettivi di

rilevanza sociale/paesaggistica, culturale, turistica. L'importo complessivo del progetto ammonta ad € 1.150.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

Lo stanziamento della Fondazione per l'annualità 2014 è diretto al sostegno degli interventi di cui ai punti a) e b), per la quasi totalità conclusi, nonché l'intervento di cui al punto c) per l'attività progettuale effettuata.

PROGETTO "LA CASA DEL NOI"				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	Confraternita di Misericordia di Lido di Camaiore	2014-2016	€ 450.000	€ 150.000

Il progetto nasce dalla consapevolezza di dover perseguire nuove strade di solidarietà ascoltando i bisogni espressi dalla comunità. In questo contesto "La Casa del Noi" si struttura come un'iniziativa diretta a sostenere le categorie fragili del territorio in cui opera la Confraternita.

Il progetto prevede un ampliamento della sede sociale da utilizzare per le seguenti finalità:

- ampliamento degli spazi a disposizione dei volontari, tali da garantire luoghi adeguati al condividere i momenti di vita insieme in ambienti decorosi e sani che permettano di vivere l'associazione come una vera seconda casa;
- realizzazione di spazi di *co-housing* per anziani, per offrire una soluzione alla condizione di fragilità degli anziani del territorio, non solo dal punto di vista abitativo, ma anche per aumentare i momenti aggregativi al fine di combattere la solitudine ed i conseguenti aspetti legati all'alimentazione non corretta, alle cure non appropriate ed alla mancanza di igiene;
- costruzione di una "mensa sociale" allo scopo di offrire una soluzione immediata alla mancanza di cibo, ma anche un ambiente dove attivare una rete sociale di rapporti che possa portare benefici concreti;
- realizzazione di una Cappella del Commiato, quale ambiente confortevole per offrire l'ultimo saluto ai propri cari.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 1,2/milioni; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 38% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE VOLONTARIATO E PARTECIPAZIONE		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione Volontariato e Partecipazione di Lucca	€ 135.105,34

La Fondazione Volontariato e Partecipazione è stata costituita nel 2008 dal Centro Nazionale per il Volontariato, Csv.net, Ce.S.Vo.T., Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Provincia di Lucca, e si propone quale punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la

partecipazione orientata all'azione pubblica e solidale, sia nelle sue forme strutturate sia in quelle spontanee ed informali.



L'attività principale della Fondazione Volontariato e Partecipazione è rappresentata dalla ricerca sociale applicata. Nel 2014 la Fondazione ha realizzato una serie di attività diversificate per tipologie ed argomenti. Si segnalano le più importanti:

- indagine sulla “Struttura e dinamica delle Organizzazioni di Volontariato”: la ricerca è stata aggiornata con l'obiettivo di riproporre il questionario e ottenere in questo modo serie storiche rappresentative;
- Festival del Volontariato 2014: la Fondazione Volontariato e Partecipazione è stata protagonista anche per il 2014 dell'indirizzo scientifico, culturale e organizzativo del Festival del Volontariato;
- progetto “Misurazione del valore economico e sociale del lavoro volontario”: implementazione in Italia del Manuale ILO “*Measurement of Volunteer Work*”;
- analisi e studi sulla Riforma del Terzo settore: la Fondazione ha elaborato e diffuso il rapporto “Capire la riforma del terzo settore”, tramite la quale ha fornito strumenti di comprensione e intervento sulla riforma in atto;
- ricerca sul rapporto fra mondo del credito e volontariato: convegno “Diamo credito al volontariato” in collaborazione con il Centro Nazionale per il Volontariato e il Banco Popolare;
- ricerca sul valore delle pene alternative al carcere “La Certezza del Recupero. I costi del carcere e i benefici delle misure alternative”, presentata nella Sala Stampa della Camera dei Deputati il 18 dicembre 2014;
- progetto “Taksi. Territori aperti alla cittadinanza e inclusione”, diretto a promuovere e realizzare attività socio-educative (doposcuola, laboratori, sostegno linguistico) per garantire il diritto allo studio e l'inclusione di minori stranieri nella fascia di età della scuola dell'obbligo.

Nel corso del 2014 la Fondazione Volontariato e Partecipazione ha segnalato che:

- in fase di definizione del bilancio di previsione 2014, il proprio Consiglio di Amministrazione ha avviato un'azione di rilancio delle attività della Fondazione stessa, prevedendo coerentemente sia un'opportuna razionalizzazione delle spese che una politica degli impieghi adeguata alle esigenze di operatività, chiedendo ai Fondatori un'ulteriore contribuzione necessaria al conseguimento degli obiettivi prefissati, per la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca pari ad € 40.000;
- in fase di bilancio consuntivo 2013 è emersa una parziale erosione del fondo di dotazione, con la conseguente necessità di provvedere al reintegro dello stesso: la quota parte di pertinenza della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ammonta ad € 15.105,34.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2014, sono stati stimati in circa € 280.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 43% della spesa totale.

MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESA DEI SANTI GIOVANNI E REPARATA IN LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Chiesa Cattedrale di S.Martino	2013-2014	€ 333.658,58	€ 113.658,58

L'intervento è parte di un più ampio progetto definito in accordo con la Curia Arcivescovile di Lucca, che comprende anche l'illuminazione del transetto della Cattedrale di Lucca, il restauro di locali della Curia Arcivescovile e la realizzazione di una nuova Chiesa a Viareggio nel quartiere Varignano. L'impegno finanziario complessivo previsto per la Fondazione è di € 2/milioni per il periodo 2013-2016.

Il complesso di Santa Reparata sorse nel V secolo su un'area di insediamento romano e fu la prima sede dei vescovi della Diocesi. Quando, agli inizi dell'VIII secolo, la dignità di cattedrale fu trasferita in San Martino, le rimase il diritto al fonte battesimale, e ciò rese sempre strettissimo il rapporto tra i due edifici sacri. Il complesso religioso, costituito dal Battistero e dalla Chiesa, si sviluppa su una considerevole area archeologica aperta al pubblico nel 1992. Una rilevante campagna di scavi ha riportato alla luce l'impianto primitivo della Basilica del V secolo e dell'adiacente Battistero paleocristiano. In corrispondenza della Basilica romanica, sono stati rinvenuti resti della prima Cattedrale di Lucca. Sotto il Battistero invece, gli scavi hanno recuperato la stratificazione su cinque livelli corrispondenti ai diversi secoli della storia di Lucca, dalla fondazione del "*municipium*" romano del I° secolo a.C. fino al tardo impero, quando l'area divenne sede della Cattedrale. Da questo si evidenziano le successive riedificazioni alto-medievali fino all'attuale aspetto di chiesa romanica. Tra i reperti più antichi recuperati risultano di interesse: un frammento della pavimentazione della domus romana del I secolo a.C., resti di terme del I-II secolo d.C., sepolture di epoca longobarda e alcune testimonianze del Battistero alto-medievale e della cripta carolingia.

In seguito allo sciame sismico del 2013 la Chiesa è stata chiusa per scarsa sicurezza strutturale e la Fondazione ha interamente finanziato il suo recupero e la sua messa in sicurezza provvedendo principalmente al rinforzo del solaio metallico. Imprescindibile per garantire la sicurezza e la fruibilità dell'edificio per i cittadini ed i turisti, l'intervento ha riguardato sia il corpo principale della chiesa (navate, presbiterio e transetti), sia il battistero adiacente ed è stato mirato al rinforzo strutturale dell'ordinatura metallica, il tutto contenendo al massimo l'impatto visivo.

INIZIATIVE ESTIVE ORGANIZZATE DALL'AZIENDA TEATRO DEL GIGLIO DI LUCCA		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Arte, attività e beni culturali	Azienda Teatro del Giglio di Lucca	€ 101.300

Il Teatro del Giglio di Lucca rappresenta uno dei maggiori riferimenti artistici per la città ed il suo territorio, per il quale contribuisce ad una costante crescita culturale grazie a selezionati cartelloni di Lirica e Prosa e promuovendo varie e diversificate attività durante tutto l'arco dell'anno. A questo proposito la Fondazione ha inteso sostenere l'attività estiva del Teatro, che, nel luglio 2014 ha organizzato uno straordinario concerto tenutosi nella Chiesa di San



Francesco. Proprio in corrispondenza del primo anniversario della riapertura del Complesso conventuale, la Chiesa ha ospitato un'esibizione dell'Orchestra Filarmonica della Scala di Milano diretta dal Maestro Daniel Harding. Il concerto ha presentato un programma variegato ma coerente ed è stato seguito da un grande pubblico anche dalla Piazza San Francesco, grazie ad un maxischermo appositamente installato. Il sostegno all'attività del Teatro si è così coniugato con la volontà, più volte espressa dalla Fondazione, di valorizzare il San Francesco e l'area est della città, grazie a manifestazioni di alto profilo culturale.

Il costo complessivo delle iniziative ammonta a € 120.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa l'84% dell'intera iniziativa.

PROGETTO DI EFFICIENZA ENERGETICA NELLA R.S.A. VILLA CIOCCHETTI DI PIETRASANTA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Assistenza agli anziani	Associazione di Carità Croce Verde di Pietrasanta	2014-2015	€ 200.000	€ 100.000

Il progetto prevede la realizzazione di interventi strutturali sull'immobile denominato "Villa Ciochetti" di proprietà della Croce Verde, che ospita una residenza per anziani, per migliorare le prestazioni energetiche attraverso opere di riqualificazione energetica rappresentate da:

- installazione di un impianto solare termico, per la produzione di acqua calda sanitaria ad alto rendimento, anche nelle stagioni invernali, con una riduzione del 65% del fabbisogno di energia per la produzione dell'acqua calda;
- coibentazione del sottotetto, la cui funzione è di creare un isolamento termico attraverso l'inserimento di pannelli semirigidi di lana minerale, dello spessore di 10 cm, e con un sovrastante elemento rigido che renda calpestabile la superficie. Previsto il 70% di miglioramento delle prestazioni di isolamento;

- installazione dell'impianto fotovoltaico, per la produzione di energia elettrica, formato da 70 moduli a filo del tetto (non sopraelevati dal profilo), che producono una potenza di 20Kw ed un vantaggio economico di circa il 50-60 % dell'importo attuale per la fornitura elettrica.

Il progetto include, quali interventi propedeutici a quelli di riqualificazione energetica, anche opere di adeguamento ai fini della messa a norma dell'edificio per l'ottenimento del certificato prevenzione incendi, e specificamente interventi:

- idraulici, per elettrovalvole del gas metano, valvole di intercettazione gas e tubazioni del gas;
- edili, per pareti e porte taglia fuoco REI 120;
- elettrici, per rilevatori del gas, elettromagneti porte, linee elettriche e luci d'emergenza.

Il costo complessivo dell'intervento è stimato in circa € 260.000, le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 78% della spesa totale.

FESTIVAL LA VERSILIANA 2014		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Arte, attività e beni culturali	Fondazione La Versiliana di Marina di Pietrasanta	€ 100.000

Il Parco della Versiliana, all'interno del quale si svolge il Festival nei mesi di luglio e agosto, si trova in località Fiumetto di Marina di Pietrasanta e prende il nome dall'omonima villa al suo interno, edificata alla fine dell'ottocento, divenuta famosa per avere ospitato nei primi anni del novecento Gabriele d'Annunzio. La 35a edizione del Festival si è chiusa con un bilancio positivo: un risultato gratificante sia dal punto di vista culturale - grazie alla novità dell'“Odissea” allestita nella suggestiva *location* del pontile – sia dal punto di vista delle presenze. Nonostante un'estate



anomala segnata da numerose precipitazioni e temperature quasi autunnali, nessuno degli eventi programmati è stato annullato. Dopo l'apertura della stagione con la vetrina di “Anteprime”, che ha dato avvio al programma degli incontri al Caffè de La Versiliana, il Festival si è chiuso il 6-7 settembre con la Festa de Il Fatto Quotidiano. Il cartellone di spettacoli

della stagione teatrale ha riscosso unanimi consensi per l'alta qualità della proposta artistica: oltre 19.000 spettatori hanno assistito alle 30 serate di spettacolo messe in scena tra Teatro e Pontile. Oltre alla prima nazionale di “Dipartita Finale” con quattro “mostri sacri” della recitazione (Branciaroli, Popolizio, Pagliai e Tedeschi), particolarmente prestigioso e apprezzato è stato soprattutto il progetto “Odissea - un racconto mediterraneo”, che la Fondazione ha voluto ambientare sulla rotonda del Pontile di Tonfano. Il “tutto esaurito” è stato registrato con i concerti di Franco Battiato, Alessandro Mannarino, Renzo Arbore e gli Stadio e con gli *show* di Enrico

Brignano e Gaetano Triggiano, che hanno registrato il maggior numero di presenze. Per gli Incontri al Caffè gli appuntamenti programmati dal 7 al 26 agosto sono stati 51 con 113 ospiti, tra personalità del mondo del cinema, della letteratura, dello spettacolo, della politica, della medicina e dell'enogastronomia. Il Caffè è stato seguito complessivamente da circa 35.000 persone, con punte di circa 700-800 spettatori, registrati per gli incontri con il Ministro Maria Elena Boschi, l'imprenditore Oscar Farinetti, il maestro dell'horror Dario Argento, il Ministro Stefania Giannini, la cantante Malika Ayane. Grande successo anche per i due incontri programmati in orario serale, che hanno visto protagonisti Pippo Baudo e Ermanno Scervino. Da segnalare poi l'importante collaborazione con la Fondazione Teatro Carlo Felice di Genova, grazie alla quale la Versiliana ha potuto offrire al proprio pubblico il Gran Galà Lirico del 1° di agosto, un evento che ha visto schierati sul palco gli artisti e gli oltre 140 tra professori d'orchestra e artisti del coro del lirico genovese. La Versiliana ha anche voluto rendere omaggio a Romano Battaglia, con una mostra delle sue pitture: a due anni dalla scomparsa dello storico *patron* del Caffè, la Fondazione ha allestito all'interno della Villa una mostra delle sue opere pittoriche. Da segnalare anche la mostra realizzata nell'ambito della collaborazione con la Fondazione Henraux, che ha portato negli spazi della Versiliana splendide opere in marmo. Ottimi risultati di presenze anche alla Versiliana dei Piccoli, in particolare per i laboratori pomeridiani, dove le famiglie hanno potuto trovare una valida alternativa alla spiaggia nei giorni di tempo incerto.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 1.300.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi meno dell'8% della spesa totale.

SVILUPPO D'IMPRESA E SOSTEGNO ALLE AZIONI A FAVORE DEI DISTRETTI E DEI SISTEMI ECONOMICI LOCALI (LAPIDEO, CARTARIO, CALZATURIERO E NAUTICO)		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	€ 100.000

L'annualità 2014 ha visto la CCIAA proseguire nell'attività di sportello, dando gratuitamente informazioni sulle procedure e sugli adempimenti amministrativi relativi all'apertura di un'impresa e nell'organizzazione di percorsi formativi ed attività seminariali tradizionali.

Dalle diverse esigenze degli aspiranti imprenditori e delle neo-imprese ha tratto origine l'impianto della formazione, coerentemente rivolto agli aspiranti imprenditori, alle neo-imprese e alle imprese consolidate, con una programmazione di percorsi dai contenuti e dalle formule organizzative diverse a seconda del *target* cui sono stati rivolti. A tale proposito, la CCIAA ha proseguito nell'organizzazione autonoma sia dell'attività di orientamento allo sportello, affidata a funzionari dell'ufficio Sviluppo Imprenditoriale, sia della progettazione, promozione e realizzazione dei corsi di formazione, avvalendosi di docenti esterni, opportunamente selezionati ogni tre anni con procedura pubblica e di personale interno, qualora in possesso delle necessarie competenze.

Tutte le attività descritte sono state anche nel 2014 periodicamente monitorate con riguardo sia agli aspetti numerici (aumento o diminuzione dei contatti allo sportello e degli iscritti ai corsi di formazione), sia agli aspetti sostanziali (variazione delle esigenze espresse dall'utenza, rilevazione del gradimento del servizio ricevuto). Ciò ha consentito di verificare costantemente l'efficacia dell'azione svolta ed, eventualmente, di apportare le opportune modifiche in modo tempestivo.

Iniziative seminariali:

In questo ambito sono stati svolti tre seminari gratuiti:

- il primo, dal titolo “Il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione - Aspetti operativi e casi pratici per l'utilizzo del portale”, è stato svolto in data 5 marzo 2014 presso la sede distaccata della Camera di Commercio di Viareggio. Il seminario ha avuto lo scopo di illustrare i nuovi strumenti informatici che la Pubblica Amministrazione utilizza per selezionare fornitori di beni e servizi: il sistema dinamico di acquisizione, gli accordi quadro, le convenzioni Consip, il Mercato Elettronico della PA, ed è stato organizzato in collaborazione con Promo P.A. Fondazione;
- il secondo, dal titolo “Mettersi in proprio: opportunità e strumenti di accesso al credito”, si è svolto il 5 giugno 2014 presso la sede camerale come seminario di apertura del progetto “BootCamp” per l'orientamento alla creazione di impresa, ed ha offerto anche l'occasione per fare una panoramica in anticipo sulle nuove agevolazioni in uscita a cura della Regione Toscana;
- il terzo, dal titolo “Presentazione dei bandi della Regione Toscana per le incentivazioni alle imprese”, si è svolto presso la sede camerale in data 17 luglio 2014 ed ha avuto lo scopo di offrire una panoramica sui nuovi bandi in uscita ad autunno 2014 a valere sulle risorse residue del POR 2007-2014.

Nel 2014 la CCIAA, nell'ambito dell'attività formativa per aspiranti imprenditori e per imprese neo-nate, ha proseguito come per gli anni precedenti puntando l'attenzione su nuovi sviluppi e filoni di attività in tema di supporto alla neo-impresa anche al fine di dare risposte coerenti alle esigenze delle imprese già operanti, legate allo *start up*, al rafforzamento della propria posizione sul mercato o allo sviluppo di nuovi modelli di *business*. A questo proposito è proseguita l'attività del Club Orienta: la formula proposta come nuova modalità di accompagnamento e di consulenza, per gli appartenenti al Club che, sotto la supervisione della CCIAA di Lucca si incontrano e organizzano iniziative di animazione territoriale, di scambio e di sostegno all'impresa.

Per ciò che riguarda le attività svolte a valere sullo Sportello Assistenza *business plan*, fondato nel 2012 con l'obiettivo di supportare la messa a punto del piano di impresa - strumento fondamentale per l'accesso al credito bancario e agevolato - mettendo a disposizione un *pool* di esperti selezionati

con un cofinanziamento al 50% del costo della consulenza stessa, nel 2014 la Camera ha svolto 5 consulenze.

Anche nel 2014 è proseguita la sinergia fra la CCIAA di Lucca e A.s.s.e.f.i, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pisa, attraverso il Club Imprese innovative: mediante il protocollo d'intesa siglato fra i due enti è possibile anche per le imprese innovative lucchesi l'iscrizione al *social network* e la partecipazione alle iniziative e agli incontri di *business matching* con grandi aziende di volta in volta organizzati dal Club stesso.

Per ciò che riguarda lo Sportello Sitcam, Sportello informativo a carattere tecnologico, gestito dalla CCIAA attraverso la sua partecipata Lucense Scpa, le attività, nel corso del 2014, hanno perseguito i seguenti obiettivi: accrescere la cultura tecnica e gestionale – in particolare sulle tecnologie ICT - delle piccole e medie imprese, promuovere nuova cultura e competenze sui temi dell'edilizia sostenibile, migliorare la consapevolezza e la conoscenza sulle possibilità di risparmio per l'efficienza energetica. Nel corso dell'anno lo Sportello ha organizzato:

- un seminario volto ad illustrare opportunità tecniche e finanziarie per il miglioramento dell'efficienza energetica nelle imprese, dal titolo “L'efficienza energetica come azione strategica per l'ottimizzazione dei processi produttivi e la riduzione dei costi energetici”;
- due incontri tecnici su “Sostenibilità in edilizia: il ruolo degli Enti Locali per la diffusione del costruire sostenibile” rivolto a responsabili degli uffici tecnici delle amministrazioni pubbliche, e “La gestione efficiente di un sistema complesso. Il ruolo dell'amministratore di condominio per il risparmio energetico” rivolto agli amministratori di condominio e associazioni proprietari di immobili;
- due eventi previsti nel percorso formativo “Buone Prassi per un'edilizia sostenibile” finalizzato alla riqualificazione delle competenze degli operatori del settore edile, all'interno di un più ampio progetto camerale di riqualificazione delle competenze delle filiere del settore edile e del settore nautico.

Il 2014 è stato foriero di nuove iniziative e progetti, fra cui il progetto “*Bootcamp* per le nuove imprese. Campo di addestramento gratuito per aspiranti imprenditori e neo-imprese”. Scopo del progetto è stato quello di sostenere l'autoimpiego e lo *start up* di nuove imprese, attraverso servizi informativi, formativi e di assistenza gratuiti e attraverso l'erogazione di contributi a fondo perduto, rivolti ad aspiranti imprenditori e neo-imprese costituite da non più di tre anni.

Fra le iniziative di carattere innovativo nel 2014 la CCIAA ha portato avanti, attraverso la collaborazione rispettivamente di Navigo Scarl e Lucense Scpa, un progetto ambizioso di riqualificazione delle competenze aziendali nelle filiere della nautica e dell'edilizia.

L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

RICERCHE SCIENTIFICHE A FAVORE DEI DISTRETTI E DEI SISTEMI ECONOMICI LOCALI (LAPIDEO, CARTARIO, CALZATURIERO E NAUTICO)		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Ricerca scientifica e tecnologica	CCIAA di Lucca	€ 100.000

Nel 2014 la CCIAA ha concentrato le proprie risorse per la valorizzazione del settore lapideo, in particolare per consolidare nel tempo il progetto MuSA che, nel 2013, ha vissuto il suo vero primo anno di attività e, per la restante parte, per rafforzare le attività ed i servizi a valore aggiunto diretti alle imprese insediate nel Polo Tecnologico Lucchese, all'interno dell'incubatore/acceleratore, struttura inaugurata nel luglio 2012.

I maggiori sforzi dal punto di vista dell'innovazione per il MuSA, si sono concentrati nel 2014 in quattro direzioni:

- realizzazione di una collezione stabile del museo;
- rinnovo ed implementazione delle dotazioni tecniche ed informatiche del MuSA;
- mantenimento ed implementazione del sito web;
- organizzazione di eventi dall'impronta innovativa.

Per quanto riguarda il primo punto, il progetto finale consiste nel consentire al MuSA di configurarsi come un museo a tutti gli effetti, in possesso di una propria collezione stabile virtuale (video/filmato immersivo) e reale (esposizione di oggetti ed opere): un valido punto di partenza, cioè, per l'apertura permanente del museo, i cui contenuti andranno a testimoniare il forte legame tra letteratura, scienza, storia del territorio ed arte. A tale proposito, è stata commissionata a Promo PA una ricerca di fonti letterarie ed artistiche degli ultimi 300 anni ispirate alla Versilia delle cave e della lavorazione del marmo, ai laboratori di scultura, agli artisti che sono passati e hanno lavorato in Versilia, a Pietrasanta come città d'arte, alla "Marina", alla Versilia dei grandi scrittori e letterati. Relativamente al secondo punto, alla fine del 2014 sono state acquistate nuove dotazioni informatiche che hanno rinnovato quelle già esistenti e sono andate ad aggiungersi a quelle già operative: in particolare sono stati acquistati ulteriori videoproiettori, nuovi monitor *touch*, PC di comando dei monitor e dei nuovi proiettori. Tale investimento si è reso necessario per l'obsolescenza, in particolare, dei monitor *touch* esistenti.

Sul terzo punto, il 2014 ha rappresentato l'anno del consolidamento del sito *web* e dei *social network*. Nel sito, in particolare, sono stati inseriti i contenuti elaborati da Promo PA (schede artisti, architetti, gallerie, musei) ed è stato eseguito un lavoro di mantenimento ed aggiornamento costante, attraverso la pubblicazione e promozione degli eventi ospitati ed organizzati dal MuSA ed attraverso il miglioramento della scheda di prenotazione.

A questi 3 filoni più prettamente innovativi, si aggiunge l'attività di animazione del museo durante la stagione estiva con l'organizzazione di eventi, congressi, appuntamenti, mostre e videoproiezioni. Dopo la positiva sperimentazione della stagione estiva del MuSA che, nel 2013, ha animato il

museo da giugno ad ottobre, attraverso la proposta al pubblico di 3 eventi racchiusi nel contenitore “Leggera materia”, la CCIAA ha riproposto tale *format* anche per il 2014 ed ha proseguito il percorso di promozione e valorizzazione della sala quale luogo di eventi inserita nel circuito museale ed espositivo della città di Pietrasanta.

L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'AREA ARCHEOLOGICA MASSACIUCCOLI ROMANA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Comune di Massarosa	2014-2016	€ 280.000	€ 90.000



Massaciuccoli è stata un centro rilevante della Versilia romana. Vie di comunicazione di terra e d'acqua la univano a Pisa, Lucca, Luni e agli approdi della costa tra Arno e Magra. Frequentata già dagli Etruschi, in età romana Massaciuccoli è scelta per la costruzione di edifici prestigiosi che sfruttano lo splendido paesaggio naturale offerto dalle colline, dal lago e, in lontananza, dal

mare. I monumentali resti di questi edifici compongono oggi l'Area Archeologica della cosiddetta “Massaciuccoli romana”, principalmente composta da un imponente edificio portato alla luce nel 1931-1932, risalente agli inizi del I secolo d.C., dotato di un cantiere termale e decorato con uno splendido mosaico, e dalla Villa dei Venulei, realizzata tra I e II secolo d.C. A partire dal 2006 ulteriori campagne di scavo hanno portato alla luce nuove evidenze archeologiche, per proteggere le quali era stata eretta una struttura ormai funzionalmente ed esteticamente non più adeguata. Il progetto ha riguardato principalmente la realizzazione di un padiglione protettivo per questi scavi, proponendo nel contempo una complessiva riorganizzazione e ristrutturazione dell'area, attraverso la predisposizione di un percorso di visita attrezzato ed il restauro di alcune strutture.

La tensostruttura, che è stata posta a protezione degli scavi, potrà tra l'altro essere rimossa in un secondo momento per trovare nuove funzioni utili alla comunità, come ad esempio la copertura di un impianto sportivo.

Il progetto ha un costo complessivo di circa € 870.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi oltre il 30% della spesa totale.

LUCCA FILM FESTIVAL 2014		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Arte, attività e beni culturali	Associazione Vi(s)ta Nova di Lucca	€ 90.000

L'Associazione Vi(s)ta Nova ha come principale attività l'organizzazione del Lucca Film Festival, giunto nel 2014 alla sua decima edizione. Ospite principale della rassegna il regista americano David Lynch, noto al grande pubblico per la serie TV *cult* "Twin Peaks" e per film



come "Mulholland Drive". Lynch, per la prima volta in Toscana, è stato omaggiato sotto tutti i profili del suo prismatico universo artistico: infatti mentre nelle sale veniva proiettata la sua retrospettiva, nello spazio espositivo dell'Archivio di Stato, ubicato presso gli Ex Macelli, era allestita la mostra "Lost Visions" (20 settembre - 9 novembre 2014) dedicata alla sua produzione litografica. Il regista è stato inoltre protagonista di una lezione di cinema nella Chiesa di San Francesco, ha ricevuto il Premio alla Carriera in una speciale serata al cinema Moderno e ha partecipato ad una tavola rotonda sul tema della "Meditazione Trascendentale", cui hanno preso parte John Hagelin (presidente della David Lynch Foundation), Fabio Pammolli di IMT Lucca e Pietro Pietrini dell'Università di Pisa. Nella Chiesa di San Francesco si è tenuto poi un concerto dell'Orchestra dell'Istituto Musicale "Boccherini", in cui le colonne sonore dei principali film del regista sono state eseguite di fronte ad un pubblico di oltre 800 persone, considerando anche gli spettatori presenti nella piazza antistante la Chiesa, dove era stato predisposto un maxischermo.

Tra gli altri ospiti anche il regista inglese John Boorman, protagonista di una lezione di cinema in cui ha raccontato la nascita di capolavori come "Un tranquillo week-end di paura" ed "Excalibur". E poi ancora il maestro brasiliano del cinema sperimentale Julio Bressane e l'attore, economista e critico letterario Enrique Irazoqui, noto al pubblico per aver interpretato Gesù Cristo ne "Il Vangelo secondo Matteo" di Pier Paolo Pasolini.

Tra le novità proposte in questa decima edizione la nascita di una sezione "Videoclip", con riferimento al mondo dei video musicali, una sezione dedicata all'archivio di conversazioni filmate con 50 registi e il Concorso internazionale dei cortometraggi.

È stato inoltre curato anche l'aspetto didattico/divulgativo grazie al progetto "Educational", che ha previsto, durante le mattine del festival, la proiezione di documentari e lezioni di cinema dedicate alle nuove generazioni.

La manifestazione ha un costo complessivo di circa € 130.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 70% della spesa totale.

PROGETTO “SVILUPPO E CRESCITA”		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Educazione, istruzione e formazione	Consorzio Formetica di Lucca	€ 85.000

Formetica è il consorzio costituito dall'Associazione Industriali di Lucca per la realizzazione di iniziative di orientamento, formazione, aggiornamento e specializzazione professionale, ricerca, sperimentazione e sviluppo prevalentemente nel comparto industriale. Il Consorzio si propone di sviluppare la propria attività nelle seguenti aree: obbligo formativo, corsi ed iniziative *post-diploma* e *post-laurea*, formazione continua, formazione professionale per giovani e adulti, sia occupati che non, formazione di ingresso al settore e sui temi della sicurezza del lavoro. Nel 2014 il Consorzio ha realizzato circa 16.800 ore di formazione con il coinvolgimento di oltre 4.700 partecipanti, utilizzando aule dotate di strumenti ad alta tecnologia (videoconferenza, *wi-fi*, videoproiettori) che hanno garantito all'attività didattica il raggiungimento di ottimi risultati. Sono state inoltre realizzate adeguate campagne pubblicitarie finalizzate a promuovere capillarmente su tutto il territorio provinciale l'attività formativa organizzata dal Consorzio.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 120.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 70% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DI UN CAMPO DA CALCETTO E DA PALLAVOLO E MESSA IN OPERA DI UN TERRENO PER AGRICOLTURA SOCIALE				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	F.A.S.M. – Associazione Famiglie per la Salute Mentale - Lucca	2014-2015	€ 130.000	€ 80.000

Con questo intervento la Fondazione intende supportare la FASM, Associazione che opera da oltre un ventennio nella tutela dei diritti delle persone con disturbi mentali e delle loro famiglie, in due progetti sociali.

Il primo consiste nella realizzazione di un campo da calcetto e pallavolo nello spazio di proprietà del Comune di Lucca, denominato ex-mattatoio, in Via Simonetti a San Vito, antistante la sede dell'Associazione che lo ha ottenuto in comodato d'uso. Il progetto si propone di strutturare e dare continuità ad attività sportive pomeridiane, che possano rispondere a bisogni diversificati, favorendo la partecipazione all'attività fisica da parte di persone che, per le loro problematiche, tendono a manifestare un disagio psichico, in modo da poter gradualmente modificare il proprio stile di vita verso comportamenti che producano salute e benessere. Inoltre, l'esistenza di un tale campo sportivo, dovrebbe incrementare la partecipazione e l'integrazione da parte di volontari, cittadini ed associazioni per poter creare una rete che supporti la continuità del progetto e possa sensibilizzare varie realtà del territorio rispetto alle problematiche del disagio psichico.

Con il secondo progetto si intende rendere produttivo un terreno incolto, anch'esso concesso in comodato all'Associazione, completando e supportando la bonifica già in parte iniziata, affinché diventi un luogo di crescita personale e di integrazione sociale per gli utenti del "Progetto Lavoro", che l'Associazione sostiene da un ventennio e che coinvolge circa 50 soggetti con disagio psichico, nell'ambito di un programma di sviluppo di agricoltura sociale. Oltre all'attività di bonifica, è necessario dotare il terreno di una struttura di servizio, quale ricovero attrezzi e spogliatoio, e di servizi, oltre a realizzare un pozzo per l'irrigazione.

La Fondazione finanzia quasi il 70% del costo dei due progetti.

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA PER LA MUSICA NELLE SCUOLE		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Educazione, istruzione e formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca	€ 80.000

Il progetto, che interessa 5 Istituti Comprensivi (Centro storico, San Concordio, Sant'Anna, San Marco e Arancio), coinvolgendo oltre 2.500 bambini, prevede l'affiancamento ai maestri titolari di docenti esperti nell'insegnamento della musica. L'attività si sviluppa su un'ora settimanale per ogni classe per un totale di 22 settimane, interessando 14 scuole primarie e 15 scuole dell'infanzia per un totale di 130 classi ed oltre 3.000 ore di insegnamento. Aspetto particolarmente qualificante del progetto per l'anno scolastico 2014/2015 è stato la realizzazione del quinto corso di formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, con la presenza di docenti di fama nazionale, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. E' stato realizzato anche un corso di formazione e aggiornamento per le maestre delle scuole dell'infanzia e primarie, che ha ottenuto il riconoscimento da parte del MIUR; nel 2014 il corso è stato frequentato da oltre 100 maestre provenienti dalla provincia di Lucca e da altre 4 province toscane. Durante l'anno scolastico è stata poi realizzata una presentazione per far conoscere direttamente tutti gli strumenti dell'orchestra classica, integrato dal progetto "Il Giro degli Strumenti", realizzato presso la sede della Scuola di Musica Sinfonia. Il progetto prevede alla fine del percorso un Festival - "Crescere in Musica" - realizzato con il contributo di tutte le scuole partecipanti, per un totale di oltre 60 manifestazioni e l'inserimento di quelle più rappresentative nella rassegna "La Scuola si Presenta", promossa dal Teatro del Giglio.

Il progetto è interamente sostenuto dalla Fondazione.



MANIFESTAZIONI PER IL CENTENARIO DEL COMUNE DI PORCARI				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Comune di Porcari	2013-2014	€ 150.000	€ 75.000

Il 22 giugno 2013 il Comune di Porcari ha festeggiato 100 anni di vita: per onorare questo evento



sono state organizzate varie attività, svoltesi da ottobre 2012 a dicembre 2013; fra queste la realizzazione di un libro sulla storia dei primi 100 anni del Comune, di un DVD con le testimonianze degli anziani del paese e di un calendario con le immagini di antichi manifesti conservati nell'archivio storico comunale, che sono stati

consegnati alle famiglie residenti ad inizio 2013. Tutti gli eventi culturali, sportivi e le varie manifestazioni in calendario normalmente svolte ogni anno (es. mostra delle vetrine, carnevale, festa della primavera ecc.) nel 2013 sono stati realizzati all'insegna del centenario, coinvolgendo ed informando i gruppi sportivi, religiosi, di spettacolo e del tempo libero. Sono stati inoltre organizzati specifici eventi, tra i quali:

- i “Giochi del Centenario”, organizzati dalle associazioni sportive ed articolati in tornei di calcio, tennis, pallavolo, basket, calcio balilla, tennis tavolo e corsa dei barchini; i giochi si sono svolti nel periodo gennaio-settembre durante i fine settimana;
- la Giornata Medioevale, un torneo di scacchi tra rioni: la partita finale è stata giocata, il 15 giugno 2013, in occasione di una serata a carattere medioevale con persone in costume che rappresentavano le pedine della scacchiera;
- spettacoli teatrali itineranti, aventi ad oggetto fatti ed avvenimenti degli ultimi 100 anni. Sono state organizzate quindici serate nei vari rioni del Comune.

Infine, con i fondi del Centenario è stato varato un progetto di valorizzazione culturale, storica e storico-archeologica, denominato “Progetto Radici – Museo del Centenario”, attraverso il potenziamento delle attività della Biblioteca comunale, la ristrutturazione dell'Archivio storico, la sistemazione dei reperti archeologici, finalizzati alla fruizione diretta ma anche alla creazione di un Portale/Museo Virtuale accessibile a tutti.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa € 316.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione, incluso un precedente contributo di € 50.000, rappresentano quindi circa il 63% della spesa totale.

RESTAURO DELLA PAVIMENTAZIONE DI PIAZZA SAN MICHELE IN LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Comune di Lucca	2013-2014	€ 175.000	€ 75.000

La pavimentazione della Piazza San Michele in Foro si presentava ormai da alcuni anni come una prioritaria emergenza per ripristinare pienamente il decoro di una delle più importanti e frequentate piazze lucchesi. Il restauro del lastricato è stato accompagnato da attente operazioni di studio, che hanno combinato la ricerca storica e le necessarie indagini archeologiche e petrografiche. La riqualificazione è avvenuta nel pieno rispetto della storica conformazione della Piazza, con una particolare attenzione all'utilizzo dei più idonei materiali. A tal proposito la Soprintendenza ha individuato nella cosiddetta "Pietra di S.Maria del Giudice" la tipologia più idonea per la sostituzione della pavimentazione, così da garantire anche dal punto di vista materico e cromatico la maggiore aderenza possibile alla storica immagine della Piazza.

Il costo complessivo del progetto è di circa € 250.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 70% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Educazione, istruzione e formazione	Istituto Boccherini	2013-2015	€ 210.000	€ 70.000

L'Istituto Superiore di Studi Musicali "Luigi Boccherini" è una delle più antiche scuole musicali d'Italia ed attualmente fa parte del settore dell'Alta Formazione Artistica e Musicale. L'Istituto rilascia diplomi accademici di primo e di secondo livello, equivalenti a lauree di I e di II livello. I settori di attività propri dell'Istituto sono la formazione musicale professionale, la produzione



artistica e la ricerca musicologica. L'Istituto organizza inoltre una propria stagione di concerti, cicli di seminari e conferenze. È attivo anche nel campo della formazione musicale di base, sia con propri corsi di studio che attraverso collaborazioni con altre istituzioni. Il 2014 è stato il terzo anno nel quale l'Istituto ha goduto della piena autonomia amministrativa, essendo stato completato il trasferimento del personale dipendente dal Comune di Lucca.

L'offerta formativa completa, e la presenza di un corpo docente di alto profilo, hanno attratto presso l'Istituto un gran numero di studenti e di studiosi. Soddisfacente è stata in particolare la partecipazione alle varie *masterclass* di perfezionamento strumentale organizzate durante l'anno accademico, che hanno visto tra gli ospiti Raphael Wallfisch, uno dei violoncellisti più celebri al

mondo, Paolo Taballione per il flauto traverso, Demetrio Camuzzi per la viola e la musica da camera, Herbert Handt per la musica vocale da camera e Pietro De Maria per il pianoforte.

L'Auditorium dell'Istituto ha poi accolto molti protagonisti della musica internazionale nell'ambito della V stagione annuale "Boccherini O.P.E.N." (Ospiti in concerto, Performances, Eventi, Note d'arte cultura e ricerca), manifestazione che anche nel 2014 si è distinta nel panorama delle attività culturali lucchesi grazie a una cinquantina di eventi, tra concerti, incontri, seminari e *masterclass* di perfezionamento strumentale. Tra i più importanti eventi, da citare lo spettacolo "Mimì e le altre" con la nota attrice Debora Caprioglio, il concerto "Duo Kaspiana" con Maya Tuylieva al pianoforte e Diana Seitz al violino, la lezione-concerto dedicata a Chopin a cura del musicologo Guido Salvetti, l'incontro con il premio Oscar Dario Marianelli e lo spettacolo del *Color Swing Trio* con Paolo Alderighi al pianoforte, Alfredo Ferrario al clarinetto e Christian Meyer alla batteria.



Notevole la partecipazione di studenti provenienti da tutta Italia e grande richiamo di pubblico anche per i due festival monografici, "Boccherini Bass Festival" e "Boccherini Guitar Festival" durante i quali sono intervenuti alcuni dei maggiori interpreti mondiali del Contrabbasso e della Chitarra.

L'Istituto ha inoltre promosso interessanti manifestazioni, avvalendosi anche di varie collaborazioni, partecipando o producendo di fatto alcuni eventi come il *dance meeting* "Incursioni" e promuovendo dialoghi sul tema della musica, tra storia e attualità. In questo contesto si sono svolti incontri con protagonisti della mondo della musica, come il Maestro Nicola Luisotti, e alcune lezioni/concerto.

Il "Boccherini" non ha trascurato il rafforzamento della propria radicalizzazione nella città, grazie alla collaborazione sempre crescente con il Teatro del Giglio e con le principali associazioni musicali cittadine. Tra queste ricordiamo l'esecuzione della *Messa a 4 voci* di Giacomo Puccini l'11 aprile nella Basilica di San Frediano con il Coro e la grande Orchestra dell'Istituto e i solisti Domenico Menini e Alessandro Luongo.

Durante l'anno alcuni dei migliori allievi hanno inoltre partecipato al programma "Conservatori a confronto" organizzato dalla RAI e trasmesso durante la trasmissione televisiva "Uno mattina in famiglia".

Da segnalare infine anche il Festival OPEN GOLD, promosso dall'Istituto nel mese di settembre, con docenti di alto livello che hanno svolto *masterclass* di perfezionamento strumentale e concerti che hanno registrato il tutto esaurito.

ATTIVITÀ CULTURALI 2014 DELLA FONDAZIONE TERRE MEDICEE DI SERAVEZZA		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Terre Medicee di Seravezza	€ 70.000



La Fondazione Terre Medicee è stata costituita nel 2010 per iniziativa del Comune di Seravezza, con la partecipazione dell'Amministrazione Provinciale di Lucca e di due importanti aziende del territorio, per ottimizzare e valorizzare la gestione del Polo Culturale dell'Area Medicea. La Fondazione ha sede nella Villa Medicea edificata tra il 1561 e il 1565 per volontà di Cosimo I dei Medici, Duca di Firenze, che

dal 1982 accoglie importanti esposizioni di arte moderna e contemporanea e che dal 2013 è entrata a far parte del patrimonio mondiale dell'Unesco con le altre ville e giardini medicei della Toscana. Nel corso del 2014 sono state realizzate numerose iniziative culturali, tra cui si ricordano:

- la mostra “Umanità (s)condivisa” (21 giugno – 6 luglio 2014) dedicata all'artista Vezio Moriconi con opere di grafica, pittura e scultura dell'autore viareggino;
- la mostra di scultura “Fuggenti eterne vibrazioni” di Giorgio Eros Morandini (18 luglio 2014 - 30 aprile 2015) promossa in collaborazione con la Open One Art Gallery di Pietrasanta; un progetto espositivo ideato espressamente dall'artista per essere allestito nello spazio esterno del Palazzo Mediceo e nel centro storico di Seravezza;
- la stagione teatrale invernale alle Scuderie Granducali, organizzata in collaborazione con altri teatri della Versilia; in particolare la rassegna dal titolo “Piacevoli Tocchi” ha portato sul palco personaggi come Alessandro Preziosi e Mario Castelnovo;
- il programma di visite guidate e di laboratori didattici del Museo del Lavoro e delle Tradizioni Popolari della Versilia Storica;
- i laboratori didattici di Palazzo Mediceo;
- la XV edizione di Enolia, manifestazione per la valorizzazione dei prodotti tipici locali, in particolare olio e vino, che ha visto l'esposizione, nell'Area Medicea di Seravezza, di oli e vini di qualità da parte di aziende provenienti da varie regioni italiane, con larga rappresentanza di prodotti lucchesi e versiliesi.

Le attività hanno avuto un costo complessivo di circa € 520.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 13% della spesa totale.

RISTRUTTURAZIONE DI PARTE DELL'IMMOBILE ADIBITO A SEDE DELLA CROCE VERDE DI LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Croce Verde di Lucca	2013-2015	€ 200.000	€ 70.000

L'iniziativa prevedeva il completamento di un soppalco interno alla sede, in una zona attualmente utilizzata come rimessa, che consentirà la realizzazione di un ulteriore piano a beneficio delle attività dell'Associazione. Al piano terra è prevista la realizzazione di un magazzino e di un ufficio, mentre la parte restante rimarrà ad uso rimessa per i mezzi dell'Associazione. Al piano superiore è invece prevista la realizzazione di un dormitorio per i volontari del servizio, una camera per il medico, spogliatoi, archivio, uffici e servizi igienici.

Nel corso del 2014, la Croce Verde ha segnalato l'impellente necessità di dare un'adeguata sistemazione alla propria sezione operativa di Castelnuovo Garfagnana - dove l'attività di volontariato è in forte crescita - situata in locali angusti ed inadeguati. A tal fine l'Associazione si è aggiudicata in sede di asta giudiziaria la proprietà di un fabbricato posto in località "alle Monache", che necessitava di opere di ristrutturazione. Conseguentemente l'Associazione ha ritenuto opportuno rinviare l'esecuzione del completamento della sede di Lucca, chiedendo di poter destinare all'acquisto ed alla ristrutturazione dell'immobile sito in Castelnuovo Garfagnana la somma di € 130.000, a valere sulle annualità 2013 e 2014 del complessivo stanziamento di € 200.000 per la ristrutturazione di parte dell'immobile adibito a sede di Lucca. Il costo complessivo di tale progetto è stimato in circa € 220.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 60% della spesa totale.

MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESA DEI SANTI GIOVANNI E REPARATA IN LUCCA, REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DEL TRANSETTO DELLA CHIESA CATTEDRALE DI S.MARTINO IN LUCCA, RISTRUTTURAZIONE DI LOCALI DELLA CURIA ARCIVESCOVILE, COSTRUZIONE DELLA NUOVA CHIESA DEL QUARTIERE VARIGNANO A VIAREGGIO				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Arcidiocesi di Lucca	2014-2016	€ 1.666.341,42	€ 66.341,42

Si tratta di un'ampia progettualità dell'Arcidiocesi di Lucca che comprende la messa in sicurezza della Chiesa di San Giovanni in Lucca, l'illuminazione del transetto della Cattedrale di Lucca, il restauro di locali della Curia arcivescovile e la realizzazione di una nuova chiesa a Viareggio nel quartiere Varignano. Per tali interventi, in sede di redazione del Documento programmatico-previsionale 2014, è stato previsto un impegno finanziario complessivo da parte della Fondazione di € 2,1/milioni nel periodo 2013-2016 (di cui € 220.000 per l'anno 2013, € 280.000 per l'anno 2014, € 400.000 per l'anno 2015 ed € 1,2/milioni per l'anno 2016).

Successivamente all'approvazione del predetto Documento programmatico-previsionale, è stata sottoscritta - con l'Ente Chiesa Cattedrale di S.Martino in qualità di proprietario dell'immobile - la convenzione per l'intervento di messa in sicurezza della Chiesa di San Giovanni, che prevede uno stanziamento complessivo di € 333.658,58 (di cui € 220.000 per l'anno 2013 ed € 113.658,58 per l'anno 2014), grazie al quale è già stato possibile completare l'intervento.

In data 31 marzo 2014 è stata sottoscritta, sempre con l'Ente Chiesa Cattedrale di S.Martino in qualità di proprietario dell'immobile, la convenzione per l'intervento di completamento dell'impianto di illuminazione attorno al Tempietto del Volto Santo, prevedendo uno stanziamento di € 30.000 per l'anno 2014, a valere sull'importo complessivo di cui sopra.

Infine è stato convenuto con la Curia Arcivescovile di ridurre di € 100.000 lo stanziamento per l'anno 2014 a valere sul predetto impegno finanziario complessivo di € 2,1/milioni (stanziamento residuo anno 2014: € 36.341,42).

ATTIVITÀ DEL CENTRO DI SANITÀ SOLIDALE IN LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Associazione Amici del Cuore di Lucca	2014-2015	€ 120.000	€ 60.000

Le gravi difficoltà dei cittadini nel campo dell'assistenza sanitaria hanno suggerito all'Associazione Amici del Cuore di Lucca di ampliare la propria azione attraverso la creazione del Centro di Sanità Solidale, nel quale le attività di informazione, educazione e prevenzione sono generalmente gratuite e sono realizzate sul territorio o presso la sede del Centro stesso. Gli iscritti all'Associazione hanno diritto ad un complesso di visite ed esami gratuiti ogni anno. Per gli altri cittadini l'attività di diagnosi, cura e riabilitazione è offerta in regime di *low-cost* ed i ricavi saranno utilizzati per la copertura delle spese, per gli ammortamenti e gli investimenti. L'Associazione dispone di professionisti, di un parco attrezzature e di una collaudata organizzazione. Per la realizzazione del Centro è stato preso in locazione un immobile in Via dei Pubblici Macelli, che è stato adeguato al fine di renderlo idoneo alle attività da svolgere. La sede è stata attrezzata con 6 ambulatori e 2 palestre per la riabilitazione al cui interno i soci possono beneficiare di prestazioni non solo nel campo della cardiologia, ma anche in varie branche della medicina, come dermatologia, ortopedia, ecografia, reumatologia e pneumologia. Lo *staff* del Centro di Sanità è composto da operatori qualificati, le tariffe praticate ammontano a circa la metà di quelle richieste nella sanità pubblica e anche i non associati possono usufruire gratuitamente degli *screening* cardiologici e pneumologici effettuati dagli Amici del Cuore con i "cardiocamper" diffusi sul territorio.

COMPLETAMENTO DI UN INCUBATORE DI IMPRESE E DI UN CENTRO SERVIZI PER LO SVILUPPO ARTIGIANALE E DI INNOVAZIONE NEL SETTORE LAPIDEO				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Sviluppo locale	Comune di Minucciano	2013-2016	€ 180.000	€ 60.000



Le opere riguardano il secondo lotto funzionale a completamento dell'incubatore artigianale per l'innovazione tecnologica, realizzato dal Comune di Minucciano nella frazione di Gramolazzo, nell'area industriale dismessa "ex Montecatini". E' prevista la realizzazione di 4 incubatori per aziende artigianali a completamento della porzione pubblica, costituita da un primo

nucleo di sei incubatori con centro servizi, già realizzato dall'Amministrazione Comunale. Questi ambienti si propongono come nuovo catalizzatore di conoscenze e competenze tecnologiche e scientifiche per recepire, ma anche stimolare, la domanda di innovazione delle aziende aderenti e in generale delle piccole e medie imprese del settore lapideo, che spesso non hanno modo di accedere a progetti nuovi e concorrenziali, specialmente in ambiti quali architettura, *design*, urbanistica e beni culturali. Significativa in tal senso è l'esperienza del *Digital Stone Project*, che ha coinvolto anche il Centro Arti Visive e il MuSA di Pietrasanta.

Il primo nucleo del polo tecnologico, completato nel 2011, fu realizzato con un investimento di circa € 5/milioni, parte dei quali messi a disposizione dalla Regione Toscana, al quale la Fondazione contribuì con uno stanziamento di € 200.000.

L'attuale intervento presenta un costo complessivo di circa € 1,380/milioni, talché le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano circa il 13% della spesa totale.

ATTIVITÀ DEI MUSEI NAZIONALI DI PALAZZO MANSI E VILLA GUINIGI IN LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Soprintendenza di Lucca	2013-2014	€ 155.972	€ 55.000



Il Museo di Palazzo Mansi documenta l'assetto dei palazzi dei mercanti lucchesi, presentandosi come importante esempio di "museo nel museo" strettamente connesso ad aspetti particolari della storia cittadina; il Museo di Villa Guinigi, invece, si configura come vero e proprio museo della città e del suo territorio e conserva uno dei più

ricchi esempi di raccolte di opere d'arte prodotte per Lucca da artisti, lucchesi o stranieri, operanti in città per la committenza ecclesiastica e laica. Entrambi trovano sede in due prestigiose dimore

storiche della città: una quattrocentesca (Villa Guinigi) costruita dall'allora Signore di Lucca poco fuori la cerchia muraria duecentesca; l'altra seicentesca (Palazzo Mansi) trasformata dalla famiglia Mansi in "palazzo di rappresentanza" in linea con il gusto barocco dell'epoca. Dopo alterne vicende che nel corso dei secoli ne alterarono e mutarono le architetture, i due complessi - ceduti in proprietà allo Stato - furono restaurati e adattati, a partire dalla metà circa degli anni Sessanta, a strutture museali.

I due Musei costituiscono oggi un unico sistema museale - grazie anche al coordinamento delle iniziative e l'informatizzazione comune - le cui potenzialità sono state accresciute dagli importanti lavori di allestimento ed ordinamento effettuati a partire dal 2001 con il sostegno della Fondazione. Grazie al contributo della Fondazione i Musei Nazionali di Lucca hanno potuto proseguire, anche nel 2014, l'attività di valorizzazione e promozione della propria attività e del proprio patrimonio grazie ad iniziative diversificate per genere e tipologia d'interesse:

- il programma di visite guidate "Amico Museo 2014";
- l'adesione alla manifestazione nazionale "Notte dei Musei";
- il ciclo di conferenze "Incontri al museo", tra le quali si segnalano:
 - "Scacchi islamici, forme astratte per cinque secoli";
 - "Il principe gioca: il ritratto di Federico della Rovere nella collezione di Palazzo Mansi";
 - "Le mogli di Paolo Guinigi: stili di vita attraverso lo studio di resti ossei e un gioiello";
 - "Giochi di carte: minchiate e tarocchi nella Lucca del '700";
 - "Da Marsia a San Bartolomeo e oltre: la rappresentazione della figura umana 'spellata'";
- la mostra "La fornace di Porta S. Donato: l'attività di un vasaio nella Lucca del XVII secolo" presso la caserma del Museo nazionale di Villa Guinigi dal 5 aprile al 5 settembre 2014;
- la partecipazione all'iniziativa "*Wiki Loves Monuments*", un concorso fotografico che valorizza il patrimonio culturale italiano su Wikipedia;
- le visite guidate "Lucca e la via Francigena", tenutesi in occasione delle festività natalizie sul tema "Immagini di devozione e pellegrinaggio nelle collezioni del Museo nazionale di Villa Guinigi";
- i percorsi didattici per le scuole di ogni ordine e grado secondo la metodologia didattica ampiamente sperimentata nel corso degli anni passati, assecondando le esigenze scolastiche e i programmi delle singole classi.

I costi di tutti gli interventi sono stati sostenuti unicamente con lo stanziamento della Fondazione.

REALIZZAZIONE DI UN CENTRO DI AGGREGAZIONE				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	Comune di Camporgiano	2013-2014	€ 85.000	€ 55.000

Il progetto prevedeva il risanamento conservativo di un fabbricato sito in Camporgiano, nella frazione di Filicaia, che ospitava la scuola primaria e di infanzia, ora trasferita nel plesso scolastico situato nel capoluogo. Il Centro, inaugurato nell'agosto 2013, è dotato di spazi che ospitano laboratori ed attività didattiche per gli anziani e per i giovani, di uno spazio specifico dedicato ai bambini e di un laboratorio per la trasformazione dei prodotti agricoli, nell'ambito del programma di agricoltura sociale per l'inserimento socio-lavorativo dei disabili. Per conferire all'edificio caratteristiche prestazionali idonee alla riduzione delle pressioni ambientali ed al risparmio energetico sono stati riqualificati i sistemi di copertura, mediante posa di materiale isolante, sostituiti gli infissi, riqualificati gli impianti termico ed elettrico con utilizzo di soluzioni ad elevata efficienza energetica.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 500.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione, incluso un precedente contributo da bando di € 30.000, rappresentano quindi circa il 23% della spesa totale.

PROGETTO DI AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO ED INFORMATICO DEL DIPARTIMENTO DIAGNOSTICO PER IMMAGINI DELLA CASA DI CURA BARBANTINI DI LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Congregazione Suore Ministre degli Infermi S.Camillo	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000

La Congregazione Suore Ministre degli infermi San Camillo ha presentato un progetto che prevede l'aggiornamento tecnologico ed informatico a servizio delle attività di diagnostica per immagini, mediante l'acquisto di prodotti *hardware* e l'implementazione di soluzioni *software*, tra cui:

- un teleradiografo per l'esecuzione degli esami alla colonna ed agli arti inferiori;
- un sistema mobile per fluoroscopia interventistica;
- nuovi sistemi per l'acquisizione, l'archiviazione e la distribuzione su rete intranet/internet di immagini digitali per mammografia e radiologia;
- un nuovo sistema di produzione referti con firma digitale ed invio a *repository* regionale;
- un sistema di interfacciamento con il *software* gestionale H2O per la generazione automatica delle *worklist* per le modalità diagnostiche.

L'iniziativa si propone di migliorare i servizi di diagnostica offerti e di consentire l'integrazione tra la Casa di Cura ed il deposito regionale per la cartella clinica informatizzata.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in € 300.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi un terzo della spesa totale.

RESTAURO DEL CONVENTO DI S.FRANCESCO IN BORGO A MOZZANO				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Fraternita di Misericordia – Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Borgo a Mozzano	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000

Il Convento, appartenuto all'ordine dei Frati Minori Francescani, costituisce uno dei più importanti esempi di architettura osservantina cinquecentesca conservatosi in provincia di Lucca ed è l'unica struttura conventuale in provincia ad aver mantenuto continuità ideale con il passato e la destinazione ad attività caritatevoli. L'immobile, concesso in comodato dall'Ordine dei Frati Minori alla Fraternita di Misericordia nel 1981 per realizzare una casa di accoglienza e assistenza per anziani, fu donato alla Fraternita nel 2006. Il convento racchiude ambienti ed opere di pregevole valore, tra cui il chiostro, con le arcate monumentali e le lunette, dipinte tra il 1635 ed il 1637 da Domenico Manfredi, che mostrano una sequenza iconografica di alcune delle vicende salienti della vita di San Francesco. Il Convento è a disposizione, oltreché degli ospiti del Centro Accoglienza Anziani, anche per le molte iniziative culturali e ricreative che si tengono nei vari periodi dell'anno negli spazi disponibili del chiostro, dei giardini e della chiesa, peraltro ancora aperta al culto.

Nel biennio 2012-2013, anche grazie ad un contributo della Fondazione di complessivi € 100.000, sono stati eseguiti alcuni interventi prioritari: un'addizione volumetrica che ha consentito l'installazione di un nuovo ascensore più spazioso e moderno; sistemazioni strutturali all'ala del primo piano che ospita le camere e la vecchia foresteria; la ristrutturazione della biblioteca dei Frati e della sala antistante, adibite a sala di lettura.

Gli interventi previsti per il biennio 2014-2015 riguardano: il restauro delle lunette del chiostro; il restauro del pergolato seicentesco (colonne in laterizio e travature in legno) esistente nel giardino di ponente; il restauro di un dipinto ad olio su tavola della fine del XVI° sec., raffigurante una "Madonna con Bambino e San Giuseppe con angeli"; la realizzazione di nuovi locali ad uso magazzino, sul retro del convento, che permetterà il miglior riutilizzo di locali che si affacciano sul chiostro.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 550.000; le risorse stanziare dalla Fondazione, incluso il precedente contributo 2012-2013, rappresentano quindi circa il 36% della spesa totale.

LAVORI NECESSARI PER RENDERE AGIBILE LA CHIESA DI MARLIA (CAPANNORI)				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista di Marlia	2013-2014	€ 100.000	€ 50.000

La Chiesa parrocchiale, di notevole valore storico-artistico, ha subito ingenti danni a seguito del terremoto del gennaio 2013, che ha reso necessari i lavori di manutenzione straordinaria del tetto, oggetto di un intervento di radicale ristrutturazione. Attraverso il posizionamento di un'ideale struttura interna di sostegno (ponteggio) è stato possibile consentire la riapertura al culto dell'edificio nell'aprile 2014, con interventi riguardanti anche il restauro delle pitture murali, delle colonne, dei capitelli e dei fregi in stucco, danneggiati in più punti da cedimenti strutturali e infiltrazioni.

L'intervento realizzato tra il 2013 ed il 2014 è da ritenersi propedeutico ad una più ampia opera di consolidamento e restauro conservativo, oltre che di miglioramento strutturale dell'edificio, che la Fondazione sosterrà insieme alla CEI (Conferenza Episcopale Italiana). A tale scopo nel Documento Programmatico Previsionale 2015 è stato previsto un ulteriore contributo triennale per un totale di € 450.000.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa € 1.300.000; le risorse complessivamente stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 42% della spesa totale.

LuBEC LUCCA BENI CULTURALI		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Arte, attività e beni culturali	Promo P.A. Fondazione di Lucca	€ 45.000

Lu.Be.C. Lucca Beni Culturali è l'incontro internazionale dedicato allo sviluppo e alla conoscenza della filiera beni culturali - tecnologie - turismo, che si svolge ogni anno a Lucca la terza settimana di ottobre. La decima edizione di Lu.Be.C., dal titolo "Beni Culturali - Tecnologia - Turismo: pubblico e privato per lo sviluppo e l'occupazione. Europa, giovani, impresa e terzo settore", si è chiusa l'11 ottobre 2014. Come gli anni scorsi la manifestazione ha trattato il tema della valorizzazione dei beni culturali, collegata all'ICT e allo sviluppo economico e sociale ed ha costituito, attraverso le sessioni plenarie e gli incontri seminariali, un'occasione di riflessione e di confronto sulle soluzioni innovative del settore. Oltre che un appuntamento culturale di prestigio, Lu.Be.C. rappresenta ormai un luogo di alta formazione per le nuove professionalità nel settore dei beni culturali. I dati riguardanti le iscrizioni totali (quasi 1.500 iscritti) e le presenze effettive (circa 1.900 persone presenti) hanno rivelato una forte partecipazione del settore della Pubblica Amministrazione, rappresentato da diverse figure istituzionali ma, soprattutto, da figure operative come funzionari tecnici e professionisti. Un grande riscontro alla manifestazione è arrivato sia dagli

studenti universitari che da quelli delle scuole secondarie superiori. In occasione della chiusura del 500° anniversario delle Mura di Lucca, Lu.Be.C. 2014 è stata la sede di un *forum* internazionale che ha messo in luce buone pratiche e nuove progettualità intorno al tema delle città cintate come *smart cities*, applicabili allo sviluppo della vivibilità della maggior parte dei centri storici europei. L'incontro è stato l'occasione per evidenziare soluzioni di *governance* che - grazie alla crescente infrastrutturazione tecnologica - sono volte a migliorare la vivibilità e stimolare la residenzialità e la crescita occupazionale. Temi portanti dell'edizione 2014 sono stati il rapporto pubblico-privato e le ricadute occupazionali, declinati intorno alla filiera dei beni culturali nel quadro della nuova programmazione europea e con approfondimenti rispetto alla normativa nazionale che stava affrontando un profondo cambiamento, secondo logiche di collaborazione con gli strumenti e le buone pratiche realizzati dalla Pubblica Amministrazione, dal non profit e dall'impresa. Nel 2014 LuBeC ha avuto l'Europa come "paese ospite", protagonista con seminari formativi e incontri dedicati alle modalità di accesso ai fondi ed un B2B incentrato sul tema della co-progettazione. Grande novità dedicata ai giovani per l'edizione 2014 è stato Creathon, la Maratona per l'innovazione e la creatività, organizzata da Promo PA Fondazione in collaborazione con LuBeC e il MIBACT. Creathon è un concorso di idee che ha chiamato a raccolta squadre di creativi, sviluppatori e "fabbricatori digitali" *under 40* per una 24 ore *non stop*, che aveva l'obiettivo di stimolare la creatività ai fini di dar vita a prodotti/servizi inerenti al *merchandising* dei musei ed a percorsi turistico-culturali, reali o virtuali, anche sviluppando legami tra museo e territorio, inteso quest'ultimo anche come sede di produzioni di alta qualità enogastronomiche e artigianali puntando su innovazione, creatività e sostenibilità.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 125.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 36% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DI UN CENTRO SOCIALE POLIVALENTE				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	Pubblica Assistenza di Basati (Seravezza)	2014-2015	€ 80.000	€ 40.000

La Pubblica Assistenza di Basati presentò già nel 2012 un progetto per la realizzazione di un centro sociale polivalente al fine di potenziare la sede sociale esistente e renderla funzionale e fruibile per fornire servizi sanitari e sociali adeguati, oltre a costituire un centro di incontro e di aggregazione per la comunità della montagna seravezzina.

Con un primo intervento, nel 2012 furono eseguiti alcuni lavori urgenti di carattere edile ed idraulico, la sistemazione di una parte del giardino, l'acquisto di attrezzature per la sala riunioni e per la cucina sociale.

Il progetto attuale si propone di completare il centro sociale mediante la realizzazione di una sala multifunzionale destinata ad eventi sociali e culturali, e la ristrutturazione di un campo da calcetto, esistente ma fatiscente, completo di spogliatoi e docce.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in oltre € 120.000; le risorse stanziare dalla Fondazione, incluso il precedente contributo 2012, rappresentano quindi circa l'80% della spesa totale.

RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO EDEN DI BENABBIO				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	Filarmonica di Benabbio (Bagni di Lucca)	2014-2015	€ 80.000	€ 40.000

Il Teatro Eden, costruito nel 1780 e restaurato più volte, è stato la sede sia della Filarmonica di Benabbio, fondata nel 1888, che della Compagnia Filodrammatica. Quest'ultima fu famosa nel XIX secolo anche per aver recitato alla presenza della Principessa di Lucca Elisa Baciocchi. Nel teatro ha recitato anche il grande Totò.

Al fine di addivenire ad una completa ristrutturazione, che possa consentire la realizzazione di un centro di aggregazione a fini sociali e culturali, è indispensabile in primo luogo il consolidamento, l'impermeabilizzazione ed il rifacimento della copertura del tetto, oltre ad una serie di interventi di manutenzione interni.

Il progetto prevede costi per complessivi circa € 100.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi l'80% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE GIUSEPPE PERA			
Settore	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	2013-2015	€ 108.000	€ 36.000



Fondazione Giuseppe Pera

Giuseppe Pera (Lucca, 1928-2007) è stato ordinario di Diritto del Lavoro all'Università di Pisa ed ha ricoperto per molti anni la carica di Vice Presidente della Cassa di Risparmio di Lucca.

Ricordato soprattutto per l'importante contributo scientifico e politico-culturale nel campo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali, concretatosi in numerosissimi libri, saggi e articoli, collaborò fin da giovanissimo a "Critica Sociale", "Risorgimento Socialista", "Il Ponte" ed "Il Mulino". Dal 1985 al 2003 diresse la Rivista Italiana di Diritto del Lavoro.

La Fondazione a lui intitolata, costituita in Lucca nel 2010, ha l'obiettivo di raccogliere la ricca eredità culturale e scientifica, contribuendo alla promozione dello sviluppo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali nello scenario nazionale ed internazionale.

Nel corso del 2014, grazie al cofinanziamento di progetti di ricerca con le Università di Milano, Pisa, Bari e Firenze è proseguito il progetto “*Themis*”, basato sullo studio di un *software* che consente di riorganizzare le agende dei magistrati in modo più razionale.

Nel 2014 la Fondazione Pera ha collaborato con Agi Toscana all'organizzazione del primo convegno regionale dal titolo “I servizi ispettivi del lavoro fra crisi economica ed evoluzione normativa”, tenutosi il 5 dicembre 2014 nella Chiesa di San Francesco e, come l'anno precedente, ha curato l'organizzazione del Corso di Alta Formazione in Diritto del Lavoro. Il ciclo di lezioni, che si sono tenute nelle aule del Complesso di San Michele e nell'Auditorium Cappella Guinigi (Complesso di S.Francesco) dal 12 dicembre 2014 al 13 febbraio 2015, hanno visto la partecipazione di professori di Diritto del Lavoro provenienti da prestigiose Università italiane.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2014, sono stati stimati in circa € 100.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 36% della spesa totale.

ASSUNZIONE DI UN INGEGNERE BIOMEDICO A TEMPO DETERMINATO				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.2 di Lucca	2014-2015	€ 60.000	€ 30.000

Il progetto consiste nell'assunzione di un ingegnere biomedico a tempo determinato, mediante un contratto di formazione lavoro della durata di 24 mesi, e rientra in un più ampio progetto di riorganizzazione del laboratorio di bioingegneria e analisi del movimento dell'Azienda USL n.2 di Lucca, che prevede l'apertura di un'area di attività non assistenziale in cui concentrare tutte le valutazioni strumentali su soggetti che non hanno un'indicazione medica.

Gli obiettivi del progetto sono principalmente tre:

- estendere il bacino di utenza delle valutazioni strumentali effettuate in laboratorio;
- aumentare la sostenibilità economica del laboratorio;
- estendere territorialmente a tutta l'Area Vasta il servizio offerto dal laboratorio.

Il costo complessivo previsto ammonta a circa € 74.000, coperto per oltre l'80% dal contributo della Fondazione.

AMPLIAMENTO DEL FABBRICATO DENOMINATO CASA MADRE				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Congregazione Missionaria Sorelle di S.Gemma – Villa S.Maria – Camigliano (Capannori)	2013-2015	€ 90.000	€ 30.000

La Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma ha avuto inizio il 4 maggio 1939 a Camigliano, grazie all'intraprendenza di M. Gemma Eufemia Giannini, amica di Santa Gemma Galgani. Il 15 marzo 2008 il Santo Padre ha firmato il decreto con il quale ha riconosciuto l'eroicità

delle virtù vissute da Eufemia Giannini la quale, in tal modo, è stata dichiarata Venerabile. Ciò ha determinato la necessità di ampliare la cappella della Casa Madre di Camigliano per dare una collocazione più dignitosa al sarcofago che contiene le spoglie mortali della Venerabile. La nuova costruzione si sviluppa sul lato ovest dell'edificio esistente con la presenza, al piano terra, di un locale refettorio con annessa cucina, dispensa e ampio porticato; al primo piano è stato invece realizzato un ampliamento della cappella per accogliere i pellegrini devoti alla Venerabile. L'ampia terrazza coperta è utilizzata come sagrato di attesa e sosta.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di oltre € 600.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 15% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MARIO TOBINO DI LUCCA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Mario Tobino	2013-2015	€ 90.000	€ 30.000

La Fondazione Mario Tobino è stata costituita nel 2006 con l'intento di conservare e valorizzare la grande eredità culturale di Mario Tobino, riportare alla luce le vicende dell'ospedale di Fregionaia, recuperare la memoria storica di un'intera comunità, favorire l'indagine critica della produzione letteraria tobiniana e, allo stesso tempo, farsi strumento di promozione del dibattito regionale e nazionale destinato a progettare il futuro dell'assistenza psichiatrica.

Nel corso del 2014 l'attività della Fondazione è proseguita nel rispetto di queste finalità, interpretando in maniera attiva e propositiva il suo ruolo di custode di una preziosa memoria:

- è proseguito il progetto di ricerca mirato a creare una strada innovativa nello studio della Storia della Cultura nella Toscana Nord-occidentale;
- il manicomio di Fregionaia è stato nuovamente al centro di un progetto di ricerca teso ad individuare una storia del disagio mentale e dei problemi dell'assistenza sociale e sanitaria nel territorio lucchese tra Settecento e Novecento;
- quello sulla storia orale di Maggiano è certamente uno degli studi su cui la Fondazione Tobino ha investito energie e passione: attraverso le interviste con infermieri, medici e ammalati dell'ex Ospedale Psichiatrico è stato creato un archivio, composto da *file* video, audio e fotografici, rielaborati e resi fruibili grazie alla nuova piattaforma informatica della Fondazione. Inoltre nel 2014 il progetto ha previsto anche l'elaborazione cartacea del materiale al fine di creare una vera e propria guida alla storia orale, il tutto cercando un sempre maggior coinvolgimento delle scuole con attività mirate alla sensibilizzazione dei più giovani;
- è proseguita anche nel 2014 l'attività di selezione e curatela di spazi espositivi dedicati all'esposizione di strumenti medici e scientifici, collegata al progetto di un futuro museo che

sarà collocato, al termine del restauro, nei locali della biblioteca e del laboratorio scientifico dell'ex Ospedale Psichiatrico;

- l'organizzazione del premio "Mario Tobino", giunto all'VIII edizione, ha previsto per le classi seconde e terze degli istituti secondari di I grado lo sviluppo di un tema attraverso attività varie (scrittura, arti grafiche, video, ecc.) e ha invece proposto un corso di scrittura creativa per gli Istituti di istruzione secondaria di I e II grado della provincia di Lucca;
- il 9 maggio 2014 si è infine svolto a Palazzo Ducale il VII Seminario di aggiornamento di Psicopatologia dal titolo "Il Trauma", che ha visto l'affluenza di 50 partecipanti.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2014, sono stati stimati in € 160.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 19% della spesa totale.

FESTIVAL "IL SERCHIO DELLE MUSE"		
Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2014
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale il Serchio delle Muse di Calomini (Vergemoli)	€ 25.000

Il Festival "Il Serchio delle Muse" prende avvio nel 2002 con la volontà di rendere omaggio con



l'arte alla Valle del Serchio ed alle sue bellezze naturali; infatti i concerti, i *recitals*, le rappresentazioni di opere liriche si tengono in alcuni tra i suoi luoghi più suggestivi: piazze, sagrati delle

chiese, giardini, boschi, vette dei monti. La rassegna 2014 si è aperta a Villa Collemantina, con un concerto di gusto cameristico curato dal Maestro Marco Podestà, mentre il successivo concerto, dedicato al grande repertorio operistico, ha visto esibirsi cantanti di notorietà assoluta e provata esperienza come Mimma Briganti, Roberto Lorenzi, Roberto Iuliano. L'associazione ha poi realizzato un grande gala lirico con l'orchestra de "Il Serchio delle Muse" ed ha completato il programma con eventi ormai "tradizionali", contribuendo alla serata omaggio a Giovanni Pascoli del 10 agosto, organizzando il concerto del 14 agosto presso il Rifugio Rossi e quello di Ferragosto a Careggine. La rassegna si è conclusa con lo spettacolo intitolato "Donne, donne, eterni dei!" a Fabbriche di Vergemoli e Coreglia Antelminelli.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 60.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 40% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MICHEL DE MONTAIGNE DI BAGNI DI LUCCA		
Settore	Beneficiario	Stanziamento 2014
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Michel de Montaigne	€ 25.000

La Fondazione Michel de Montaigne, nata per iniziativa dell'Amministrazione Comunale di Bagni di Lucca, è intitolata al noto filosofo, scrittore e politico francese che soggiornò nella cittadina nell'estate 1581. Nell'ambito delle attività svolte nel 2014 da segnalare:

- la V edizione del Cineclub che ha avuto per tema “Dall’inchiestro alla celluloida. Letteratura e cinema”;
- la piccola stagione lirica svoltasi in tre rappresentazioni (“Rigoletto”, “Pagliacci” e “La Bohème”);
- l’iniziativa “Il teatro della Scuola”;
- la giornata di studio intitolata “Un incisore dell’edizione lucchese dell’encyclopédie: l’abate Bartolomeo Nerici di Crasciana in Val di Lima;
- un programma articolato di lezioni dell’Università della Terza età;
- il “Concerto Jazz di primavera” con il Mattia Donati Jazz Quartet;
- la sesta edizione della “Giornata del laureato”.



FONDAZIONE CULTURALE
MICHEL DE MONTAIGNE
BAGNI DI LUCCA

I costi connessi all’attività, per l’anno 2014, sono stati stimati in circa € 90.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 28% della spesa totale.

COMPLETAMENTO LAVORI AI LOCALI DESTINATI AD ATTIVITÀ DI SOCIALIZZAZIONE E SUPPORTO ALLA FAMIGLIA A FAVORE DEI GIOVANI				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2014
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia di S.Pietro – Valdottavo – Borgo a Mozzano	2014-2015	€ 50.000	€ 25.000

La Parrocchia di S.Pietro di Valdottavo (Borgo a Mozzano) ha presentato un progetto finalizzato alla realizzazione di un centro di aggregazione per la pastorale parrocchiale e per attività socio-assistenziali. La struttura accoglierà locali per catechismo e per attività rivolte all'integrazione sociale dei giovani e al contrasto dei fenomeni di devianza. L'intervento prevede il completamento dei lavori di ristrutturazione di un fabbricato già adibito ad attività agricola per destinarlo ai fini sopra descritti. I locali comprendono due sale per catechismo al piano terra e una sala pluriuso al primo piano. La struttura, che avrà anche finalità di aggregazione socio-culturale, sarà l'unico luogo di riferimento per la comunità di oltre duemila abitanti.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in oltre € 100.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi meno del 50% della spesa totale.

SOSTEGNO ALL'ATTIVITÀ SVOLTA DAL LABORATORIO DI TESSITURA				
Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2014
Volontariato, filantropia e beneficenza	La Tela di Penelope Cooperativa sociale	2013-2015	€ 30.000	€ 10.000

Gli utenti della Salute Mentale dell'ASL n.2 di Lucca, insieme ai volontari dell'Associazione Culturale e di Promozione Sociale "Archimede", che utilizza come forma prevalente di riabilitazione psichica l'arte-terapia, hanno dato vita alla Cooperativa Sociale "La Tela di Penelope". Nati all'interno dei locali dell'Unità Funzionale della Salute Mentale Adulti dell'ASL n.2 di Lucca e in alcuni locali situati nel comune di Capannori, i laboratori di tessitura si pongono nel solco delle antiche corporazioni toscane delle arti e dei mestieri. La cooperativa tessile è nata unendo conoscenze e competenze del laboratorio di telaio "L'ordito e la trama", del laboratorio di cucito "Penelope" e del laboratorio di arazzi "Filo Magico". Il laboratorio tessile offre ai partecipanti la possibilità di sviluppare competenze lavorative tipiche della tessitura, fino alla realizzazione in autonomia di manufatti da parte di pazienti con problematiche di salute mentale. La produzione sul territorio ed il lavoro della Cooperativa permettono anche la conservazione, la diffusione e la riscoperta di tecniche di lavoro con strumenti di antica tradizione artigianale, come i telai manuali, il cucito e la fabbricazione di arazzi. La sede di lavoro e la scansione dello stesso avvengono secondo le fasi della vita di una bottega artigiana; sono previsti anche momenti di approfondimento formativo sulle materie tessili e sulle attività legate alla vita di questo settore produttivo, attraverso seminari didattici e corsi di tessitura realizzati grazie al contributo di volontari ed esperti del settore. La cooperativa presenta una forma semi-strutturata di gruppo, nella quale ogni soggetto ha la possibilità di offrire il proprio contributo e la propria esperienza agli altri membri del laboratorio e di ricevere sostegno e supporto dalle altre figure in esso presenti, sia utenti che responsabili del progetto.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2014, sono stati stimati in circa € 35.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 29% della spesa totale.

INIZIATIVE DA BANDO

A partire dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015, ritenendo scarsamente efficace continuare ad attivare un unico bando annuale, al quale potevano accedere richieste estremamente differenziate per importo, rilevanza intrinseca e settore di riferimento, rendendo maggiormente complessi sia la comparazione tra le richieste stesse, sia il rispetto della ripartizione percentuale delle risorse disponibili fra i settori, è stato ritenuto opportuno definire annualmente bandi specifici per ambito di attività e/o per tipologia di richiedente, generalmente di durata annuale, assegnando a ciascun bando un *budget* predefinito.

L'adozione di bandi specifici consente di individuare obiettivi predeterminati da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi.

Nel 2014 sono stati attivati i seguenti Bandi:

Titolo	Durata	Settori interessati	Budget iniziale	Totale deliberato
Attività a sostegno delle categorie sociali deboli	Annuale	Assistenza agli Anziani Crescita e Formazione Giovanile Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 800.000	€ 722.400
Provincia di Lucca e Comuni della provincia	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 1.500.000	€ 1.700.200
Generico per attività varie	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 1.800.000	€ 1.917.565
Innovazione scolastica	Annuale	Educazione, Istruzione e Formazione	€ 400.000	€ 488.002
Ricerca	Biennale	Ricerca Scientifica e Tecnologica	€ 500.000 ¹	€ 496.000

Relativamente all'esercizio 2014, era stato stabilito uno stanziamento complessivo iniziale di € 5/milioni, mentre, a fronte delle richieste effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento - tenuto conto delle maggiori rendite dell'esercizio in formazione rispetto alle previsioni iniziali e delle disponibilità determinatesi durante l'anno per effetto della revoca di contributi deliberati in esercizi precedenti relativi a progetti/iniziative non portati a compimento - sono stati concessi contributi per complessivi € 5.324.167.

¹ L'importo indicato rappresenta la quota stanziata per il solo anno 2014, per il 2015 è stato stanziato un importo analogo.

Nella fase istruttoria delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito.

La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziative:

- dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;
- sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un avanzo di gestione.

La verifica dei risultati raggiunti e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti mediante la presentazione di idonea documentazione di spesa, in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Le tabelle che seguono riportano, per le sole richieste da bando dell'ultimo triennio, l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2014 è pari a circa il 39,5% (nel 2013: 37,4%; nel 2012: 49%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate sono pari al 24% (nel 2013: 34,6%; nel 2012: 26,4%) di quanto richiesto ed al 9,5% (nel 2013: 13%; nel 2012: 12,9%) del valore totale dei progetti.

Ne emerge una riduzione nell'ultimo biennio dell'attività erogativa inerente ai bandi annuali - a fronte peraltro di una crescita dell'attività istituzionale complessiva - da correlare alla realizzazione, a partire dal 2012, di interventi strategici e di iniziative concordate.

Richieste da bando

Esercizio 2014

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2014		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	70	9,7	5.795.932	10,3	3.874.719	17,5	26	6,1	987.000	16,8	496.000	9,3	491.000	90,3
Salute pubblica e medicina preventiva	35	4,9	1.300.753	2,3	780.633	3,5	19	4,4	91.600	1,6	91.600	1,7	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	123	17,1	13.831.463	24,7	2.452.259	11,1	84	19,7	754.502	12,9	754.502	14,2	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	178	24,7	12.206.919	21,8	5.743.576	25,9	102	23,9	2.043.996	34,8	2.013.996	37,8	30.000	5,5
Volontariato, filantropia e beneficenza	145	20,1	6.540.725	11,7	3.246.668	14,6	93	21,8	746.221	12,7	723.721	13,6	22.500	4,1
Sviluppo locale	56	7,8	3.652.569	6,5	1.641.594	7,4	35	8,2	568.500	9,7	568.500	10,7	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	64	8,9	2.365.416	4,2	984.040	4,4	39	9,1	305.648	5,2	305.648	5,7	0	0,0
Assistenza agli anziani	20	2,8	6.097.984	10,9	1.182.492	5,3	14	3,3	193.000	3,3	193.000	3,6	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	29	4,0	4.233.155	7,6	2.256.142	10,2	15	3,5	177.200	3,0	177.200	3,3	0	0,0
Totale	720	100,0	56.024.916	100,0	22.162.122	100,0	427	100,0	5.867.667	100,0	5.324.167	100,0	543.500	100,0

Esercizio 2013

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2013		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	0,3	123.000	0,3	70.000	0,4	2	0,5	40.000	0,7	40.000	0,7	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	27	3,9	849.824	1,8	402.828	2,3	22	5,3	168.800	2,8	157.000	2,7	11.800	4,5
Educazione, istruzione e formazione	138	19,9	3.579.214	7,6	1.912.554	10,9	88	21,1	739.435	12,2	719.435	12,4	20.000	7,6
Arte, attività e beni culturali	216	31,2	20.304.640	43,3	6.823.485	38,9	129	30,9	2.683.125	44,2	2.572.125	44,3	111.000	42,2
Volontariato, filantropia e beneficenza	159	22,9	7.758.313	16,6	2.667.604	15,2	92	22,1	713.010	11,7	713.010	12,3	0	0,0
Sviluppo locale	46	6,6	5.420.071	11,6	1.547.059	8,8	29	7,0	656.472	10,8	656.472	11,3	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	55	7,9	2.619.473	5,6	975.296	5,6	31	7,4	319.500	5,3	319.500	5,5	0	0,0
Assistenza agli anziani	23	3,3	2.863.509	6,1	1.258.748	7,2	11	2,6	157.900	2,6	157.900	2,7	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	27	3,9	3.330.614	7,1	1.869.846	10,7	13	3,1	591.955	9,8	471.955	8,1	120.000	45,7
Totale	693	100,0	46.848.658	100,0	17.527.420	100,0	417	100,0	6.070.197	100,0	5.807.397	100,0	262.800	100,0

Esercizio 2012

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2012		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	67	7,2	6.229.821	9,4	3.716.574	11,4	19	3,7	509.000	5,9	254.500	3,3	254.500	27,9
Salute pubblica e medicina preventiva	55	5,9	3.094.451	4,7	1.951.204	6,0	35	6,9	742.960	8,6	711.960	9,3	31.000	3,4
Educazione, istruzione e formazione	153	16,5	6.225.725	9,4	3.990.392	12,2	112	22,0	1.349.417	15,7	1.328.485	17,3	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	272	29,4	22.157.709	33,4	9.642.458	29,6	141	27,8	3.483.100	40,5	2.857.100	37,2	626.000	68,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	177	19,1	7.156.619	10,8	3.178.068	9,8	98	19,3	911.400	10,6	911.400	11,9	0	0,0
Sviluppo locale	61	6,6	5.636.068	8,5	2.182.255	6,7	32	6,3	691.850	8,0	691.850	9,0	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	71	7,7	3.057.449	4,6	1.333.710	4,1	36	7,1	428.000	5,0	428.000	5,6	0	0,0
Assistenza agli anziani	26	2,8	3.174.701	4,8	1.133.742	3,5	14	2,8	170.500	2,0	170.500	2,2	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	43	4,6	9.631.231	14,5	5.464.841	16,8	21	4,1	320.300	3,7	320.300	4,2	0	0,0
Totale	925	100,0	66.363.774	100,0	32.593.244	100,0	508	100,0	8.606.527	100,0	7.674.095	100,0	911.500	100,0

BANDO 2014 PER ATTIVITÀ A SOSTEGNO DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI

Al Bando 2014 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli è stato assegnato un *budget* iniziale di € 800.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per € 722.400, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Attività a sostegno delle categorie sociali deboli					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	2	41.500	29.050	2	17.600
Educazione, istruzione e formazione	1	182.249	115.749	0	0
Volontariato, filantropia e beneficenza	87	4.937.696	2.318.604	54	475.800
Crescita e formazione giovanile	19	235.822	157.380	9	36.000
Assistenza agli anziani	19	6.087.984	1.173.992	14	193.000
Totale	128	11.485.251	3.794.775	79	722.400

Per quanto concerne il settore Volontariato Filantropia e Beneficenza, il Bando era diretto a sostenere iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale, come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondessero a bisogni primari di categorie svantaggiate nonché i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo.

Per quanto riguarda il settore Crescita e formazione giovanile, il Bando mirava a promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza, sostenendo iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, utili a promuovere l'aggregazione sociale e ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Relativamente infine al settore Assistenza agli anziani, il Bando mirava a migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti, favorendo, quando possibile, la permanenza degli anziani nel proprio contesto familiare.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- € 50.000 all'Associazione Caritativa Casa di Riposo Sacro Cuore di Gesù di Viareggio per il sostegno all'attività della Residenza Sanitaria Assistita "Sacro Cuore di Gesù". La residenza, istituita nel 1920 sul terreno del vecchio cimitero viareggino, fu fondata per accogliere gli anziani indigenti. La sua attività è stata finanziata, fin dall'inizio, da offerte private, ma dal 2010 la residenza vive una fase di incertezza per l'insufficienza dei fondi a disposizione rispetto alle sempre maggiori spese di gestione ed alle crescenti necessità di adeguamento delle

strutture. Il contributo della Fondazione è finalizzato ad assicurare i necessari servizi sociali e sanitari ai circa 50 ospiti, parte dei quali non autosufficienti.

- € 40.000 alla Croce Rossa Italiana – Comitato provinciale di Lucca per il progetto “Aggiungi un posto a tavola”. Coloro che si rivolgono alle mense sociali sono per lo più indigenti, senza fissa dimora, immigrati, ma anche anziani rimasti soli, persone rimaste senza lavoro o che hanno stipendi o pensioni troppo basse. Il progetto mira ad organizzare una mensa fissa per la domenica sera e per tutte le occasioni in cui le persone non riescono a procurarsi da mangiare, che permetta ai bisognosi di essere accolti in un ambiente confortevole e poter ricevere un pasto caldo. Il progetto si prefigge anche di garantire un servizio “navetta” che permetta di raggiungere la sede operativa in quanto per alcuni, non dotati di mezzo di locomozione, può risultare lontana da raggiungere. A seguito dell'emergenza connessa alla nota iniziativa “Mare Nostrum”, la Croce Rossa ha accolto anche molti immigrati, fra cui donne e bambini.
- € 40.000 al Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati di Lucca per il progetto “I figli di Barbara: crescono”, attività di accoglienza e formazione dei minori stranieri non accompagnati accolti dall'Associazione. L'Associazione nel corso degli anni è riuscita a fornire a molti ragazzi una formazione professionale certificata, la piena autonomia lavorativa ed abitativa, continuando a rappresentare, per i ragazzi stessi, anche dopo il raggiungimento dell'autonomia, un punto di riferimento affettivo e morale fondamentale per chi come loro vive lontano dalla famiglia. I ragazzi sono affiancati da un gruppo di volontari e da un operatore che si dedica a seguire i loro percorsi di crescita personale e professionale. Il progetto riguarda non solo i ragazzi minorenni ma anche quelli della fascia d'età 18-21, che hanno iniziato un processo di formazione e di autonomizzazione, che, lasciati soli, rischierebbero di non riuscire a portare a termine. Durante l'anno 2014 sono stati seguiti 15 ragazzi minorenni e 22 neomaggiorenni: i minori sono stati ospitati in appartamenti contigui alla sede dell'Associazione, appositamente locati; i maggiorenni sono stati ospitati in case di accoglienza gestite dall'Associazione. Tutti i ragazzi hanno frequentato le scuole, medie o superiori, o hanno proseguito percorsi formativi professionalizzanti; alcuni, avendo concluso i percorsi formativi iniziati negli anni precedenti, hanno trovato un'occupazione stabile, dopo un periodo di tirocinio professionale.
- € 35.000 alla Parrocchia di S.Maria del Giudice (Lucca) per l'attività della Casa Anziani, che svolge attività di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di anziani svantaggiati, offrendo loro ospitalità residenziale temporanea o permanente (per un numero massimo di 25 persone autosufficienti), occasioni di incontro e attività ricreative.

- € 30.000 all'Associazione Don Franco Baroni di Lucca per l'attività di assistenza psicologica e socio-familiare. L'Associazione opera, in convenzione con l'azienda USL n.2 di Lucca e con i Comuni di Lucca e Capannori, per l'assistenza domiciliare oncologica e per l'assistenza ad anziani con malattia di Alzheimer ed altre patologie geriatriche ad alto carico assistenziale. Il servizio di assistenza è diretto a fornire sollievo alle famiglie che si trovano in situazioni di sovraccarico fisico ed emotivo per la presenza nella propria casa di malati terminali ad alto carico assistenziale, in particolare promuovendo iniziative quali: corsi di computer gratuiti presso la sede dell'Associazione, creazione di una web-tv per rendere protagonisti gli anziani con il programma «IO C'ERO», che intende rinnovare le emozioni e i ricordi di chi ha vissuto fatti ed eventi che continua a portare nel cuore e che ritiene anche risorse da condividere; incontri ludici e programmi di animazione. L'Associazione ha voluto inoltre integrare il servizio già offerto nel settore oncologico e delle cure palliative, proponendo l'assistenza psicologica al malato terminale ed alla sua famiglia, che prevede un'attività di sostegno gratuito, effettuato da uno psicologo adeguatamente formato, articolata in una serie di incontri domiciliari.
- 
- € 29.000 all'Arcidiocesi di Lucca – Caritas Diocesana per il progetto “L'oro in bocca. Percorsi di risposta ai bisogni alimentari attraverso la lotta allo spreco e il sostegno alla filiera corta”. A causa del perdurare della crisi, le richieste di aiuto pervenute agli oltre 30 centri di ascolto Caritas sono aumentate. Delle richieste di aiuto pervenute, almeno il 25% ha riguardato beni di prima necessità e alimentari. Contestualmente le fonti di approvvigionamento classiche dei servizi di supporto alimentare Caritas (gli aiuti europei, il fresco dei supermercati vicino alla scadenza) si sono ridotte drasticamente. Il progetto, in continuità con il lavoro degli scorsi anni, si prefigge di rispondere ai bisogni di supporto alimentare delle famiglie indigenti, coniugando la solidarietà con i valori del non spreco e del sostegno alle filiere produttive locali. In particolare si propone il potenziamento della raccolta del non consumato dalle mense scolastiche, allargando il servizio, già attivo nel Comune di Capannori, anche al Comune di Lucca, ed il supporto ai centri di ascolto nell'acquisto dei generi più difficili da reperire attivando una rete di produttori locali.
 - € 25.000 alla Fondazione Papa Giovanni Paolo II di Viareggio per la Casa Famiglia. Nel 2001 nasce il Gruppo “Amici Insieme”, per iniziativa del Parroco di Santa Rita e alcuni volontari, con l'idea di accogliere presso l'Oratorio di S.Rita alcuni giovani diversamente abili, che per vari motivi non erano inseriti in alcuna associazione e passavano tutto il loro tempo in

famiglia. Nel 2008 è stata costituita la Fondazione che, grazie anche ai fondi raccolti attraverso l'opera dei volontari ed ad all'accensione di un mutuo, ha ristrutturato ed arredato un immobile ricevuto in eredità, realizzando una Casa Famiglia, inaugurata ufficialmente il 1° marzo 2014.

- € 20.000 all'Auser Filo d'Argento di Viareggio per il progetto "Ti accompagno io". L'Auser di Viareggio, da venti anni operante in Versilia, progetta e gestisce attività associative rivolte alla popolazione in età avanzata: attività di accompagnamento, mobilità sociale, compagnia, animazione, socializzazione. Tra queste di particolare rilievo quelle connesse alla mobilità dell'anziano: si tratta di un servizio particolarmente rilevante perché teso a sostenere l'autonoma mobilità dell'anziano, la sua capacità di interagire con i servizi presenti sul territorio ed in particolare con quelli di prevenzione, cura, riabilitazione e socializzazione. Il progetto riguarda l'acquisto di un nuovo mezzo di trasporto attrezzato per l'handicap.
- € 20.000 all'Ente Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti – Sezione Provinciale di Lucca per il progetto "TG Lucca LIS", che comporta la realizzazione, in collaborazione con l'emittente locale "Noi TV", di un telegiornale con l'ausilio di un interprete di Lingua Italiana dei Segni, che traduce in simultanea le notizie trasmesse, per consentire anche ai non udenti di essere informati in tempo reale sugli avvenimenti della provincia. Il TG è inoltre inserito sul sito dell'emittente, con un *link* sul sito dell'Ente Nazionale Sordomuti-Sezione di Lucca, ed è consultabile quotidianamente 24 ore su 24.
- € 20.000 all'Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli – Consiglio Centrale di Lucca per l'attività. La Società San Vincenzo De' Paoli è un'organizzazione cattolica internazionale di laici, fondata a Parigi nel 1833 che, ispirandosi al pensiero e all'opera di San Vincenzo De' Paoli, cerca di portare sollievo in spirito di carità a coloro che soffrono. L'Associazione, presente sul territorio lucchese dal 1855, opera attraverso 15 "conferenze", delle quali fanno parte oltre 100 "confratelli", prestando un servizio personale, diretto e permanente al domicilio di famiglie bisognose. L'opera dell'Associazione si esplica nel contatto con le persone in stato di bisogno fornendo loro minimi vitali, pagamento di utenze, alloggi e generi di prima necessità, con l'obiettivo di accompagnare l'individuo bisognoso nella ricerca delle soluzioni atte a consentire il superamento delle proprie difficoltà. Specifica attenzione è rivolta alle famiglie con figli in età scolare per fornire assistenza didattica e formativa ai bambini con difficoltà di apprendimento.
- € 20.000 alla F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale di Lucca per l'attività. L'Associazione opera da venti anni a favore della tutela dei diritti delle persone svantaggiate, con particolare attenzione alle persone con disagio mentale ed alle loro famiglie, facendosi

loro portavoce con le istituzioni e favorendone l'integrazione sociale e lavorativa. Nel corso del 2014 è proseguito il progetto "Esci con noi", che consente alle persone che per le loro



problematiche tendono ad isolarsi, di condividere momenti di socializzazione ed integrazione mediante uscite di gruppo ed individuali con i volontari, nonché gite di uno o più giorni. Sono proseguite inoltre le

attività sportive, dirette a favorire il benessere psico-fisico dei ragazzi seguiti, ed il progetto "Lavoro", che prevede un percorso di riabilitazione e di integrazione. Infine sono stati organizzati convegni e seminari di studio sul tema della salute mentale e varie iniziative di sensibilizzazione e di raccolta fondi.

- € 20.000 al Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca per il progetto terapeutico "Helios".

Il Ce.I.S opera sul territorio lucchese dal 1976 con lo scopo di intervenire su tematiche legate al disagio, al disadattamento e all'emarginazione in generale. A partire dalla tossicodipendenza ha posto attenzione verso altre forme di disagio sociale ed individuale: Aids, tratta e prostituzione, immigrazione e marginalità estreme. Il progetto Helios, sviluppato all'interno della Comunità di Vecoli, è destinato a giovani adulti nella fascia d'età 18/25. La prima fase si basa sul sostegno all'inserimento, sull'acquisizione di nuove regole di comportamento oltre al *decalage* metadonico ed al sostegno sia fisico che psicologico nella separazione dalla sostanza. L'intento del percorso successivo, oltre ad affrontare dal punto di vista medico e psicologico la problematica della dipendenza, è quello di proporre corsi di formazione e/o stage per agevolare il reinserimento nel mondo del lavoro o completare, se manca, il percorso scolastico. Oltre a ciò viene offerta l'opportunità di scegliere un'attività parallela che può essere sportiva,



ricreativa, culturale ecc. La finalità è quella di non interrompere il legame con il mondo esterno, fondamentale in questa fascia d'età, per favorire la possibilità di contesti relazionali alternativi. Altro elemento fondamentale è il coinvolgimento del

nucleo familiare, laddove possibile, anche perché alcuni ragazzi non potranno raggiungere rapidamente l'autonomia economica ed affettiva, per cui spesso si rende necessario il rientro nel nucleo familiare al termine del percorso comunitario. I colloqui con la famiglia mirano sia ad ottenere informazioni utili a livello diagnostico, sia ad esaminare modelli familiari disfunzionali con il sostegno alla genitorialità.

- € 20.000 all'A.N.F.F.A.S. Sezione provinciale di Lucca per due progetti:
 - “Distacco e autonomia”: diretto ad aiutare i giovani con disabilità intellettiva a distaccarsi dalle famiglie vivendo nel fine settimana un'esperienza autonoma con un gruppo di compagni e di educatori. Allo stesso tempo la famiglia “affida” il proprio figlio, la cui disabilità spesso lo fa ritenere sempre bambino, ad altri, sperimentando, nel reciproco distacco, limiti, autonomie e rispetto dell'altro;
 - “Vacanze tutti insieme”: che si propone di offrire una settimana di vacanza per le persone disabili che frequentano i servizi ANFFAS . Il diritto allo svago si è dimostrato un fattore importante nel ricreare quell'equilibrio psicologico che consente al disabile di accettare la propria situazione psicofisica. Obiettivo principale dell'iniziativa è quello di sviluppare sia una maggiore inclusione in campo sociale sia di offrire ai disabili un'occasione di distacco dalla routine quotidiana per avere esperienze arricchenti.

- € 18.000 alla Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus di Viareggio per il



progetto “Bimbi mano nella mano con i bimbi rari”. In Europa sono state definite rare le malattie che

hanno un'incidenza inferiore a 5 per 10.000 abitanti. Secondo il Ministero della Salute esistono 5.000 malattie rare, pari al 10% del totale delle malattie, che colpiscono l'1 per mille dell'intera popolazione. Alcune di tali patologie sono rare al punto di essere sconosciute alla maggioranza degli specialisti; spesso si tratta di malattie di origine genetica, di tipo neurologico, talora progressive ed altamente invalidanti, che nell'infanzia comportano un ritardo dello sviluppo e delle capacità mentali, come la sindrome della X fragile, quella di Prader-Willy, la sindrome di Sotos, la Sindrome di Rett. Spesso si associano a queste malattie disturbi del comportamento che rientrano nell'ambito dello spettro autistico, condizione che negli ultimi quarant'anni ha avuto una drammatica evoluzione. La peculiarità delle malattie rare richiede accorgimenti costosi e personalizzati. Il progetto mira in particolare a:

- accogliere i bambini e le loro famiglie che si rivolgono all'Ospedale Versilia, indipendentemente dalla Regione di appartenenza, identificando una struttura di accoglienza per le famiglie che provengono da lontano;
- valutare le condizioni cliniche di ognuno per stabilire un programma finalizzato all'inserimento del bambino “raro” nella società e nella scuola;
- formare operatori per una scuola specifica;
- svolgere attività calibrate all'interno del progetto educativo e terapeutico-riabilitativo individuale mediante: attività motoria in piscina, musicoterapia, logopedia, fisioterapia e

psicomotricità, rieducazione equestre, *pet therapy*, ginnastica medica, attività di socializzazione.

- € 15.000 all'Associazione Amani Nyayo di Lucca per l'attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso. L'attività dell'Associazione nel Burkina Faso è concentrata nel Comune di Tougouri, Provincia di Namentenga, dove dal 1986 opera il C.r.e.n (Centro di riabilitazione e educazione nutrizionale), con l'obiettivo di trattare ed assistere i bambini malnutriti e sensibilizzare le donne sugli effetti dannosi della malnutrizione. Nel Burkina Faso la popolazione è dedita principalmente all'agricoltura di sussistenza, con forti problemi di erosione e dilavamento, dovuti alla crescente desertificazione. Peraltro, l'instabilità politica dei territori confinanti, quali la Costa d'Avorio e il Mali, condizionano fortemente scambi e prospettive di crescita. In questo contesto socio-economico la questione sanitaria riveste un ruolo determinante per le sorti della popolazione, soprattutto quella infantile, particolarmente esposta al rischio di morte, per la mancanza di assistenza sanitaria in grado di fronteggiare le malattie e le complicanze legate al parto, soprattutto nelle aree rurali e isolate, ed a causa della malnutrizione infantile, che è causa di morte a livello locale per quasi 1/3 dei bambini. L'attività dell'Associazione si esplica nel Comune di Tougouri, per un'area di azione che non si limita al solo capoluogo ma si estende anche alle aree rurali più lontane dalle grandi direttrici di comunicazione, indirizzandosi ai 42 villaggi limitrofi per un totale di quasi 75.000 abitanti. Le attività comprendono la cura e l'assistenza dei bambini di età compresa tra 0 e 10 anni e l'accompagnamento delle madri nei percorsi di conoscenza delle buone regole alimentari da adottare reperendo prodotti nei mercati locali; l'assistenza pre-parto/neo-natale - che prevede la realizzazione di un nuovo padiglione con sala parto/ostetricia/ginecologia - per assistere le donne in stato di gravidanza e garantire ambienti sterili e idonei all'esercizio delle attività da parte di personale sanitario specializzato.
- € 15.000 alla Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana per il progetto "Per continuare a ricordare". In Garfagnana il 26% della popolazione è over 65 e di questa il 5% ha una malattia riconducibile ad una degenerazione cognitiva. Queste malattie rappresentano un evento dirompente non solo per il paziente ma anche per l'ambito familiare nel quale è inserito poiché, come in tutte le malattie croniche, non esiste servizio socio-sanitario che se ne possa fare interamente carico. Il progetto della Misericordia di Castelnuovo prevede l'implementazione delle cure dei pazienti affetti da patologie cognitive applicando nuovi ed aggiornati metodi di supporto, orientati alla reminiscenza, all'orientamento spazio-temporale ed alle attività manuali e mentali idonee a stimolare i soggetti, rallentando i processi degenerativi. Anche la riabilitazione motoria, con un'alimentazione appropriata, unita alla

sollecitazione dei processi cognitivi, hanno dimostrato effetti positivi permettendo di riscontrare soddisfacenti risultati nel rallentare il processo degenerativo soprattutto nei pazienti affetti da Alzheimer. Inoltre la collaborazione con i familiari tende a favorire la permanenza in famiglia, potendo usufruire del Centro Diurno ed utilizzando la parte residenziale in funzione delle esigenze della famiglia.

- € 15.000 all'Associazione Lucca Tuareg per l'attività di cooperazione in Niger. Per aspettativa di vita, reddito pro-capite, livello di alfabetizzazione e scolarizzazione, il Niger è collocato all'ultimo posto della graduatoria delle 187 nazioni nel Rapporto mondiale sullo Sviluppo umano che l'Onu ha pubblicato nel 2014. La popolazione è stimata in 12 milioni di abitanti appartenenti a vari gruppi etnici di cui 10% Tuareg. L'Associazione opera nella regione di Agadez (nord del Niger, sud del Sahara) dove è concentrato il nucleo più numeroso di etnia Tuareg. Un terzo della popolazione ha meno di 25 anni. La mortalità infantile è elevata e molte donne muoiono di parto. Pochi individui superano i 60 anni. La popolazione vive nella zona dell'Air, un massiccio montagnoso, che essendo al riparo dai terribili venti del deserto, consente alle popolazioni tuareg seminomadi di vivere essenzialmente di allevamento estensivo e commercio carovaniero. La situazione ambientale resta comunque difficile, caratterizzata da un suolo impervio, clima caldo e secco, scarsità di precipitazioni limitate al periodo estivo. La presenza di banditismo ed episodi gravi di terrorismo hanno creato un clima di insicurezza che ha cancellato il turismo e spento la fiorente attività di artigianato. Nel mese di giugno 2014 un violento tornado ha gravemente danneggiato le coltivazioni e le motopompe per l'irrigazione, ucciso molti animali e abbattuto la tettoia-sala d'aspetto della "Case de Santé", realizzata nel 2013. L'Associazione è intervenuta per ripristinare su basi più solide la sala d'aspetto della Case de Santé e sostenere gli agricoltori rimasti privi di animali. Al contempo è proseguito il progetto scolastico, con il sostegno alla mensa delle 3 scuole esistenti. Nel corso del 2014 la Case de Santé è stata inoltre completata con la costruzione di un fabbricato adiacente, destinato alla maternità, con l'acquisto di una moto ambulanza, la dotazione di un frigorifero per la conservazione di medicinali e vaccini e l'illuminazione con energia elettrica fornita da impianto a pannelli solari.

BANDO 2014 PER LA PROVINCIA DI LUCCA ED I COMUNI DELLA PROVINCIA

Al Bando 2014 riservato ai progetti/iniziative realizzati dall'Amministrazione Provinciale e dai Comuni della provincia di Lucca è stato assegnato un *budget* iniziale di € 1,5/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per € 1.700.200, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Provincia di Lucca e Comuni della provincia					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Educazione, istruzione e formazione	10	1.485.930	449.500	6	158.500
Arte, attività e beni culturali	45	5.673.676	2.724.495	22	963.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	8	428.927	266.689	5	69.500
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	23	2.442.155	1.032.554	13	319.000
Crescita e formazione giovanile	6	223.509	141.375	4	61.000
Assistenza agli anziani	1	10.000	8.500	0	0
Realizzazione lavori di pubblica utilità	17	3.349.745	1.696.253	9	129.200
Totale	110	13.613.942	6.319.366	59	1.700.200

Nell'ambito del settore Educazione, istruzione e formazione, sono state considerate ammissibili solo le richieste dirette al sostegno di attività integrative, quali corsi per l'integrazione di alunni stranieri o disabili, nonché attività dirette a contrastare la dispersione scolastica.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- € 450.000 al Comune di Lucca per la promozione e lo sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori: lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti ed alle giovani generazioni. L'attività si è svolta presso il Teatro del Giglio, che rappresenta il principale punto di riferimento culturale della città di Lucca, ed in parte, per quanto riguarda la prosa, presso il Teatro San Girolamo.



TEATRO DEL GIGLIO

Teatro di Tradizione

Per quanto concerne la lirica nel 2014 è stato rappresentato il Nuovo Progetto LTL Opera Studio, *Les contes d'Hoffmann*, di Offenbach - Coproduzione LTL Opera Studio (Teatro di Pisa, Teatro Goldoni di Livorno, Teatro del Giglio di Lucca) e Teatro Coccia di Novara. Con l'allestimento de *Il Matrimonio segreto* di Domenico Cimarosa - Coproduzione Teatro del Giglio di Lucca, Ravenna Festival in collaborazione con Teatro Sociale di Rovigo, Teatri S.p.A. di Treviso - si è conclusa la Stagione Lirica 2013/14. A novembre è stato presentato il nuovo allestimento de *La rondine* di Giacomo Puccini, evento che ha inaugurato, insieme alla Stagione Lirica del Teatro, anche "Lucca i giorni di Puccini – Lucca Puccini Days", un intero mese di iniziative musicali e turistiche nella città di Puccini. Nel mese di dicembre è stata

presentata la nuova produzione del Teatro Alighieri di Ravenna con il dittico composto da *La voix humaine* e *The telephone*, due lavori del teatro musicale del '900 che hanno come protagonista il telefono.

Per la prosa nell'anno 2014 sono stati programmati in totale 4 titoli a primavera e 3 titoli in autunno per 21 recite totali: *Due di noi* di Michael Frayn, *Zio Vanja* di Anton Čechov, *Non si sa come* di Luigi Pirandello, *La torre d'avorio* di Ronald Harwood, *Sogno di una notte di mezza sbornia*, *Le mille e una notte*, *Arlecchino*.

La rassegna multidisciplinare tra teatro e musica "Camera con vista", presso il Teatro S.Girolamo, rivolta al pubblico giovanile, si è aperta con un'anteprima di eccezione *La voce umana/Il bell'indifferente* di Jean Cocteau, interpretati da Adriana Asti. E' proseguita a fine marzo con il debutto in prima nazionale dello spettacolo/studio *Winter*, che ha visto la presenza a Lucca del regista Lituano Oskaras Korsunovas. Il 4 maggio la rassegna è proseguita con la presentazione in prima nazionale dell'opera lirica in un atto realizzata su commissione del Teatro del Giglio, dal titolo *Il Crollo di Casa Usher* su libretto e musica del giovane compositore lucchese Federico Favali, *ensemble* strumentale in collaborazione con l'Istituto Musicale L.Boccherini. La rassegna si è chiusa il 18 maggio con la prima nazionale di *Ospiti*, primo studio della Compagnia MDS Macchine da Scrivere.

Nel 2014 è inoltre proseguito il progetto "Teatro-Città", al fine di valorizzare le realtà associative musicali e teatrali della città: a febbraio è stata ospitata l'operetta *La vedova allegra* della compagnia italiana delle operette, in collaborazione con l'Arciconfraternita di Misericordia di Lucca, mentre il 14 maggio gli alunni del Liceo Musicale del Liceo Artistico-Istituto d'Arte di Lucca si sono esibiti con un'opera inedita composta dagli stessi dal titolo *Metamorfosi*.

Per la Stagione della Danza, a gennaio è stato presentato *Carmen* della Compagnia Antonio Gades, storico balletto narrativo che riscuote grandi successi da 30 anni, e l'ultima produzione di Virgilio Sieni *Esercizi di Primavera* a fine febbraio.

Infine la Stagione Concertistica, iniziata con il tradizionale "Concerto di Capodanno", e proseguita con la manifestazione "Lucca in Musica", stagione che il Giglio condivide con l'Associazione Musicale Lucchese.

- € 110.000 al Comune di Lucca per il corso di propedeutica musicale e orchestra propedeutica, svolto presso l'Istituto Musicale Luigi Boccherini. Il progetto "Propedeutica" è parte integrante dell'attività didattica dell'Istituto Musicale Luigi Boccherini e soprattutto "vivaio" per le future iscrizioni ai corsi preaccademici ed universitari. Il corso di Propedeutica, aperto ai bambini della scuola elementare, si propone di evidenziare e incoraggiare le loro potenzialità musicali stimolandone la creatività e sviluppandone le capacità espressive attraverso il linguaggio

sonoro e musicale. Il corso di Propedeutica generale si sviluppa nel corso di un triennio: i bambini sono suddivisi in piccoli gruppi in base all'età e all'omogeneità di conoscenze. Contemporaneamente al corso di Propedeutica generale i bambini possono seguire i corsi di Propedeutica strumentale e i due corsi si completano a vicenda; la scelta dello strumento è fatta in base a preferenze, attitudini, disponibilità di posti; non è vincolante nell'arco del triennio: nell'anno successivo lo strumento scelto potrà essere cambiato oppure approfondito. A conclusione del percorso triennale i bambini faranno parte dell'Orchestra Propedeutica, di cui fanno parte anche gli allievi dei corsi istituzionali.

- € 100.000 al Comune di Lucca per le manifestazioni del “Settembre lucchese” 2014. Quella del “settembre lucchese” è un’antica tradizione legata alla celebrazione religiosa della Santa Croce, che a Lucca ha un preciso riferimento nella croce lignea conservata nel Duomo di San Martino, detta “Volto Santo”. Per la città di Lucca la festa di Santa Croce, celebrata il 14 settembre, è l'evento tradizionale per antonomasia, in occasione del quale, oltre alle cerimonie religiose, si tengono anche fiere, mercati e manifestazioni di vario genere. I festeggiamenti hanno inizio con la processione che si snoda lungo le vie della città la sera del 13 settembre, per proseguire, il giorno seguente, con la tradizionale visita alla cappella in cui è conservato il Volto Santo. Secondo una tradizione che affonda le radici nel Medioevo, in questo giorno e in tutte le domeniche di settembre, nei sobborghi e lungo le vie d'accesso alla città, si organizzano fiere e mercati in cui è possibile acquistare i prodotti più vari; tra questi, la Fiera del bestiame a Monte San Quirico e la tradizionale Fiera del Settembre Lucchese per tutto il mese di settembre, con *stand* di prodotti tipici. Nel corso degli anni altri eventi si sono aggiunti formando un calendario di appuntamenti vario e articolato, che comprende spettacoli teatrali, concerti, mostre, eventi sportivi e conferenze.
- € 75.000 al Comune di Pietrasanta per il progetto “Grandi Eventi 2014”. Il calendario degli appuntamenti comprendeva un ricco ventaglio di proposte, che spaziavano per genere e tipologia di pubblico puntando alla destagionalizzazione dei flussi turistici, come consuetudine legati al periodo estivo e al turismo balneare. Tra i numerosi eventi in calendario una menzione particolare merita il festival letterario “Anteprime. Ti racconto il mio prossimo libro”, giunto alla quinta edizione, in cui personaggi come Oliviero Beha, David Grossman, Maurizio de Giovanni, Corrado Augias, Sveva Casati Modigliani e molti altri si sono incontrati con il pubblico per leggere pagine inedite del loro prossimo libro. Anche il cartellone delle mostre si è confermato, come negli anni precedenti nutrito e di alta qualità:

- “DonnaScultura – XII edizione”: la rassegna, tenutasi nel Chiostro di Sant’Agostino, ha proposto la storia di quattro scultrici, l’anglo-libanese Majd Patou Fathallah, le italiane Carla Marchelli ed Elena Mutinelli, e la norvegese Inger Sannes;
- “Artisti per la libertà”: rassegna di artisti che hanno dipinto negli anni ’80 parti del Muro di Berlino, frammenti divenuti opere d’arte di 48 autori internazionali, giunti a Pietrasanta dopo Parigi e Mosca;
- “Homo Faber. Mindcraft”: l’iniziativa nel 2014 ha celebrato i 450 anni dalla morte di Michelangelo attraverso le opere degli artigiani pietrasantini ed una mostra all’aperto curata dal Centro Arti Visive di Pietrasanta;
- “Franco Miozzo. La potenza e il mistero dell’arte”: ampia retrospettiva ospitata nel complesso di Sant’Agostino, dell’autore che, nato in Veneto, ad appena otto anni giunse con la famiglia in Versilia nel 1917;
- “Tommasi – Ab Imis” è stato invece il titolo della mostra antologica sulla famiglia Tommasi. Dal “capostipite” Leone Tommasi, ai quattro discendenti: cinque personalità esempio di una cultura scultorea e pittorica fra le più significative del Novecento italiano.

Per l’ottavo anno infine la città di Pietrasanta ha ospitato la rassegna musicale “Pietrasanta in concerto”, in collaborazione anche con la Fondazione La Versiliana, e come nelle precedenti edizioni ha proposto esibizioni di alcuni tra i più importanti musicisti internazionali.

- € 70.000 al Comune di Forte dei Marmi per le attività culturali 2014. Nel 2014 il Comune di Forte dei Marmi ha festeggiato il centesimo anniversario dalla sua istituzione. In questa particolare ricorrenza notevole è stato lo sforzo dell’Amministrazione per garantire un’offerta culturale e turistica di alto livello. Particolarmente ricco il programma espositivo del “Fortino” e della “Villa Bertelli”:
 - “Vestivamo alla futurista”: quattro percorsi espositivi tra Villa Bertelli e il Fortino per celebrare il Centenario tra Bonetti e Maccari, Walter Lazzaro e Lucio Fontana;
 - “Approdi silenti”: mostra antologica che il Comune di Forte dei Marmi ha dedicato a Walter Lazzaro in occasione del centenario dalla nascita;
 - “Art Club 1945-1964”: un percorso nell’arte italiana del secondo dopoguerra realizzato attraverso un’ampia raccolta di lavori di circa cinquanta tra gli autori che sono stati soci di questa Associazione Artistica Internazionale;
 - “Vie della scultura: dagli Uffizi per Forte dei Marmi”: il Forte, dichiarata per il 2014 “Città degli Uffizi”, ha ospitato un’esposizione di tredici scultori italiani e stranieri del Novecento e della contemporaneità; ad ognuno degli artisti è stato abbinato un autoritratto o opera grafica proveniente dalla Galleria degli Uffizi, accanto ad una scultura proveniente dal territorio apuo-versiliese.

– € 50.000 al Comune di Viareggio per l'attività 2014 della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani. La GAMC offre una panoramica dell'arte italiana ed europea del XX secolo con non pochi riferimenti alla Versilia in quanto – oltre al grande numero di opere di Lorenzo Viani - vi è una significativa presenza di artisti del luogo o che hanno avuto legami di varia natura con questa terra e di opere che hanno come soggetto i paesaggi locali.



Le iniziative e gli eventi realizzati nel 2014 hanno avuto l'obiettivo di promuovere la Galleria a livello nazionale attraverso iniziative che hanno prodotto anche un indotto turistico culturale.

La nascita di un archivio digitale interattivo, inaugurato nel 2014, ha rappresentato un passo importante in questa direzione, favorendo la promozione del patrimonio della Galleria mediante strumenti dalle eccezionali potenzialità didattiche e divulgative.

Tale impronta tecnologica ha informato anche la particolarissima mostra “Oltre i confini della percezione”, curata dal Laboratorio di Robotica Percettiva dell'istituto TeCIP della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (realizzatori tra l'altro dello stesso archivio digitale) e impostata come incontro tra il contemporaneo delle opere presenti nella galleria con il futuro rappresentato dai prototipi che garantiscono sempre più efficacemente una comunicazione

poliedrica tra uomo e macchina. Non meno originali la mostra “Vinicio Berti 1973-1990”, dedicata ad uno dei fondatori dell'astrattismo classico fiorentino, e una serie di iniziative che rispettano a pieno lo spirito avanguardista della GAMC. Tra queste le *performance* come “Una bomba avvolta in un nastro di seta”, in cui l'azione teatrale ha interpretato il corpo e l'arte di Frida Kahlo attraverso elementi simbolici e surreali dal forte impatto visivo ed emotivo, o l'originale “azione artistica” “Mater_filia” di Elisabetta e Maria Cori con cui si è festeggiata la donna l'8 marzo 2014.

Tra le iniziative dedicate a Lorenzo Viani spicca la mostra “L'Urlo dell'immagine. La grafica dell'Espressionismo italiano” realizzata in collaborazione col CAMEC (Centro



Arte Moderna e Contemporanea) di La Spezia e volta a valorizzare le figure di Lorenzo Viani e Arturo Martini come autori di riferimento per la grafica del '900.

Oltre all'attività museale, la GAMC si è proposta anche come promotrice di spettacoli teatrali quali “Anna e le altre” ispirato all'eccidio di S. Anna di Stazzema, o “Le libere donne di Magliano” di Mario Tobino per la regia di Andrea Buscemi.

La Galleria ha tra l'altro curato l'anteprima del film "Acronos" e, come ogni anno, ha promosso attività didattiche, con il progetto "Le stanze dell'arte", e le aperture straordinarie della terza domenica del mese con l'iniziativa "Appuntamento alla GAMC".

- € 50.000 al Comune di Viareggio per la 31esima edizione del Festival Europacinema. Il Comune di Viareggio ha reso noto che, a causa dell'assoluta difficoltà ad impegnare risorse finanziarie, conseguente allo stato di dissesto dichiarato il 2 ottobre 2014, non è stato possibile procedere all'organizzazione della manifestazione. In futuro, grazie al protocollo d'intesa sottoscritto nel gennaio 2015 tra Comune di Viareggio e Associazione Vi(s)ta Nova di Lucca, tale manifestazione proseguirà mediante l'unificazione della rassegna cinematografica viareggina con "Lucca Film Festival", in grado di generare sinergie essenziali sotto il duplice profilo economico e organizzativo.
- € 40.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto "Cultura ed eventi 2014", che mirava a fornire sostegno e supporto, anche dal punto di vista logistico-organizzativo, ad iniziative musicali e culturali, quali concerti di cori, bande ed orchestre, presentazione di libri, ecc., promossi e patrocinati dalla Provincia stessa, garantendo inoltre l'apertura e le visite guidate dei Musei provinciali (Museo del Risorgimento e Museo di S.Pellegrino in Alpe), della Fortezza di Mont'Alfonso e delle sale monumentali di Palazzo Ducale.
- € 35.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto "Giovani al Cantiere 2014".



I locali dell'ex Ostello della Gioventù, di proprietà della Provincia di Lucca in Via del Brennero, ospitano il centro denominato "Cantiere Giovani", inaugurato nel marzo 2011; al suo interno sono stati realizzati spazi finalizzati all'aggregazione e alla partecipazione sociale, attraverso lo svolgimento di attività ricreative e culturali rivolte a tutti i cittadini, ma con un'attenzione

particolare alle proposte realizzate dai giovani, anche attraverso una loro responsabilizzazione nella gestione degli spazi stessi. All'interno della struttura sono state allestite, tra l'altro, sale polivalenti per riunioni e incontri, una sala di lettura, una sala musica, un laboratorio teatrale, un laboratorio multimediale e un internet-café. L'intervento è finalizzato a garantire la gestione della struttura polivalente ed a sostenere i progetti dei giovani nel loro percorso di studi e di formazione culturale, per dare loro la possibilità di esprimersi attraverso attività creative.

- € 30.000 al Comune di Altopascio per gli arredi e gli allestimenti nella sede della biblioteca comunale Aldo Carrara. La Biblioteca, unico centro per attività culturali del territorio

comunale, esercita un importante ruolo di animazione dell'area, favorendo non solo l'attrattività turistica, ma anche le dinamiche di sviluppo degli esercizi commerciali che si stanno nuovamente trasferendo nel centro storico. L'arredamento sarà realizzato mediante l'acquisto di strutture moderne facilmente fruibili, individuate nel rispetto delle caratteristiche architettoniche dell'immobile sede della biblioteca, nonché mediante il recupero di vecchi arredi.

- € 30.000 al Comune di Altopascio per il completamento del parco urbano con attrezzature gioco e pavimentazione nella Frazione di Badia Pozzeveri. L'Amministrazione comunale, al fine di creare nuovi spazi di aggregazione e al tempo stesso riqualificare aree del territorio, si è indirizzata verso la valorizzazione delle aree a verde all'interno del territorio comunale. A tal fine è stato completato un parco urbano con attrezzature gioco nella frazione di Badia Pozzeveri.
- Intervento pluriennale 2014-2015 di complessivi € 60.000 (€ 30.000 all'anno) al Comune di San Romano in Garfagnana per il progetto "Fortezza di Verrucole – lotto di completamento – recupero e restauro della cappellina". La Fortezza fu costruita dalla famiglia dei Gherardighi nell'XI secolo. Arroccata su uno sperone roccioso da cui domina il paesaggio, è stata



trasformata in presidio militare estense nel XVI secolo. Persa la funzione militare, il complesso è stato abbandonato alla fine del XVIII secolo. Divenuta proprietà privata alla fine dell'Ottocento, nel 1986 la fortezza è stata acquistata dal Comune di San Romano, che ha avviato un

progetto di recupero e di valorizzazione. Fin dai primi anni '90, nell'intento di evitare ulteriori crolli e il protrarsi dello stato di degrado, l'Amministrazione ha dato avvio ai lavori di restauro e recupero. A partire dal 2006 è stato possibile procedere al recupero della struttura dotandola di una precisa finalità museale, per farne un vero e proprio "centro di interpretazione" sull'evoluzione del suo impianto strutturale, sulla sua funzione di presidio militare e sul suo ruolo rispetto al sistema dei castelli della Garfagnana. Nel quadro generale di tale intervento, già supportato negli anni precedenti dalla Fondazione, il presente progetto prevede il completo restauro e recupero della porzione denominata "Cappellina", mediante la completa ricostruzione filologico-storica dei volumi preesistenti: è prevista in particolare la ricostruzione della cupola di copertura definibile "a carrozza" con la creazione di una calotta di supporto strutturale in ferro e cemento armato alleggerito, al fine di non gravare le strutture portanti esistenti sulle quali si dovrà appoggiare, fino a ricostituire la morfologia originaria con

l'utilizzo di materiali tradizionali. A protezione delle parti interne si prevede la chiusura della parte superiore delle facciate con lastre di vetro e la realizzazione di serramenti non invasivi. All'interno la volta sarà ricostituita con materiali leggeri secondo l'originario andamento che si evince perfettamente dai resti esistenti in loco.

- € 30.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per il progetto “Castelnuovo città della musica 2014”. Dal 18 giugno al 7 luglio, con un cartellone di 15 concerti, il prestigioso *Academy of Music Festival* ha animato ancora una volta Castelnuovo e la Valle del Serchio, con le esibizioni di circa 160 musicisti provenienti dai più celebri conservatori del mondo ai quali si affiancano alcuni tra i migliori giovani talenti della scena musicale internazionale. L'International Academy of Music Festival è uno dei tre festival europei affiliati al celebre Summit Music Festival di New York, evento di riferimento internazionale nel quale musicisti classici e didatti tra i più prestigiosi si riuniscono per dare vita a festival estivi, nei quali trovano spazio sia serie concertistiche sia corsi di alto perfezionamento musicale. Gli stessi artisti fondatori del Summit Music Festival hanno creato le tre manifestazioni gemelle in Europa: a San Pietroburgo in Russia, a Burgos in Spagna e la terza, la più grande per numero di artisti e studenti coinvolti, a Castelnuovo di Garfagnana. Il festival, che grazie all'organizzazione della Scuola Civica di Musica di Castelnuovo ha avuto anche quest'anno moltissime adesioni, si inserisce nell'ambito del progetto *Castelnuovo – Città della Musica*, che dal 2008 promuove la città quale punto di riferimento della musica da camera. La particolarità di questo Festival sta nei corsi di perfezionamento musicale, tenuti da concertisti e insegnanti di fama mondiale che attraggono in Garfagnana migliaia di studenti. Il Festival si è arricchito inoltre di un prologo di concerti jazz con tre appuntamenti (a Lucca, Galliciano e Castelnuovo Garfagnana) che hanno preceduto l'inizio della stagione dedicata alla musica da camera.
- € 30.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per le attività sociali 2014. Il Progetto è incentrato sul potenziamento della mensa sociale per poveri e bisognosi, inaugurata nel 2012. Tale iniziativa è collegata all'orto sociale, nel quale sono coltivati, da parte di soggetti svantaggiati, prodotti alimentari utilizzati sia per la mensa sociale sia per la vendita al mercato contadino. Le attività sociali del Comune comprendono anche la realizzazione di una scuola estiva per bimbi dai 3 ai 10 anni, aperta anche a bimbi diversamente abili. In collaborazione con la locale Misericordia viene svolto, durante tutto l'anno scolastico, il servizio di trasporto per alunni disabili, effettuato con mezzo attrezzato. Proseguono inoltre l'attività a favore dei disabili presso la piscina comunale e l'attività dello sportello d'ascolto psicologico.

- € 30.000 al Comune di Capannori per la XXV edizione della Mostra delle Antiche Camelie



della Lucchesia, svoltasi dal 15 al 30 marzo 2014 per tre fine settimana consecutivi. Oltre alla consueta apertura delle ville e dei giardini del Borgo delle Camelie, e alle iniziative “storiche” che ogni anno attirano migliaia di turisti – come la mostra scientifica del fiore reciso, il mercato di camelie, il Cameliato, le visite alla torre di

segnalazione e alla Chiesa di S.Andrea di Compito, la cerimonia del tè giapponese – la rassegna è stata arricchita da mostre di pittura e fotografiche, degustazioni di tè all’aperto e nelle ville, degustazioni di prodotti tipici locali, concerti e passeggiate alla scoperta della flora e della fauna locali. La XXV edizione si è caratterizzata inoltre per il maggior coinvolgimento della città di Lucca, che ha ospitato mostre e iniziative varie: in particolare Villa Bottini ha accolto l’VIII *Mostra di Pittura e Disegno Botanico* ed è stata punto di partenza per percorsi guidati alla scoperta delle piante secolari di camelie a Lucca.

- € 30.000 al Comune di Forte dei Marmi per le manifestazioni in occasione della 42° edizione del Premio Internazionale Satira Politica e Mostre del Museo della Satira e della Caricatura. Il Museo per la Satira e la Caricatura ha raccolto l’eredità culturale del Premio “Satira Politica”, creato nel 1973, ed è diventato il centro della conservazione, raccolta e studio di tutti i materiali concernenti la storia della satira e della caricatura mondiale. Il patrimonio museale è costituito da disegni originali, contemporanei e del passato, da una biblioteca con oltre 1000 volumi specialistici, da una videoteca e da un archivio multimediale. Nel Museo sono visitabili mostre temporanee che si susseguono secondo un calendario annuale. La programmazione espositiva 2014 ha esordito con la mostra “Makkox Scrolling Stories”: un’antologia di disegni satirici di Marco D’Ambrosio, in arte Makkox, ospite fisso del programma satirico di Rai 3 “Gazebo” e tra i più apprezzati esponenti del giornalismo grafico italiano. Le foto di Umberto Pizzi, celebre fotocronista che ha ritratto i politici italiani degli ultimi quarant’anni, sono state protagoniste di “Facce d’Italia”, panoramica brillante e spietata dei volti del potere. “La danza macabra della Grande Guerra” era invece il titolo della mostra dedicata al centenario dell’inizio della Prima Guerra Mondiale, raccontata attraverso le opere della Collezione Isolabella. L’anno si è concluso con “Gli Insospettabili della Satira”: in mostra i disegni di Enrico Parrini e i fotomontaggi di Pino Nunziante. Tra le iniziative del Museo spicca ovviamente l’annuale Premio Internazionale Satira Politica, giunto nel settembre 2014 alla sua

quarantaduesima edizione. La cerimonia di premiazione si è svolta il 13 settembre ed è stata condotta per la seconda volta da Serena Dandini. Il Premio – considerato l'Oscar italiano della satira - è attribuito da una giuria composta da direttori e giornalisti delle più note testate giornalistiche nazionali. I riconoscimenti sono andati alle varie sezioni del Premio: libri, giornalismo, disegno satirico italiano e internazionale, spettacolo (teatro, cinema, tv), web, tesi di laurea.

- € 20.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per la realizzazione di un master per addetti al Sistema di Protezione Civile della Provincia di Lucca, che mira a concorrere all'abbattimento del rischio che interessa il territorio lucchese, contribuendo alla crescita e diffusione della cultura di protezione civile intesa come cultura di sistema, con azioni non più basate sul concetto d'intervento post-evento, ma anche su quello di previsione e prevenzione. Oltre ad approfondire le competenze tecniche degli operatori del sistema di Protezione Civile della Provincia di Lucca, l'iniziativa è diretta ad armonizzare linguaggi e procedure per raggiungere un modello funzionale di gestione locale dell'attività. Il Master in Protezione Civile, curato da un'agenzia formativa con esperienza nel settore, è articolato in 4 macro aree di intervento. Ogni macro area è ripartita in moduli distinti (pacchetti didattici monotematici), ideati per rappresentare un insieme di obiettivi il cui raggiungimento prevede specifiche esperienze.
- € 20.000 al Comune di Camaiore per il XXVI Premio Letterario Camaiore. Il riconoscimento viene assegnato in base alle valutazioni di una giuria composta da 45 cittadini sorteggiati e 5 giovani studenti vincitori dell'ottava rassegna "La poesia dei ragazzi". L'edizione 2014 ha visto la vittoria di Chandra Livia Candiani con "La bambina pugile ovvero La precisione dell'amore", premiata in una serata condotta dal giornalista RAI Alberto Severi, con la speciale partecipazione di Stefania Sandrelli.
- € 20.000 al Comune di Camporgiano per la predisposizione di un'area per la realizzazione di un distributore di carburanti. L'Amministrazione Comunale ha intrapreso negli ultimi anni diverse iniziative e progetti con lo scopo di rivitalizzare il territorio sia dal punto di vista turistico che commerciale, tra cui l'istituzione del "Centro Commerciale di Camporgiano", la realizzazione di impianti per la fornitura di calore alle utenze pubbliche e private tramite teleriscaldamento a biomasse, nonché la costituzione di una piattaforma per la lavorazione del cippato, aperta a tutti i comuni della Garfagnana. L'iniziativa in oggetto, che prevede la realizzazione di un distributore per benzine e GPL è suddivisa in due fasi: la prima, che riguarda appunto l'Amministrazione Comunale, prevede la realizzazione mediante scavi dell'area su cui dovrà sorgere l'impianto, la seconda, invece, sarà realizzata da privati. Vista la

posizione baricentrica del Comune di Camporgiano, il progetto mira alla valorizzazione di tutto il territorio dell'Alta Garfagnana.

- € 20.000 al Comune di Capannori per la realizzazione della Guida turistica di Capannori dal titolo “Guida alle architetture e ai paesaggi di Capannori”. L’opera, tradotta anche in lingua inglese, mette in relazione gli elementi architettonici con la morfologia dei luoghi, proponendosi come strumento di promozione del territorio, ricco certo di prestigiose ville, pievi e oratori, ma anche di interessanti architetture rurali e splendidi paesaggi. Elemento di grande attrattiva è la presenza di mappe, redatte con lo scopo di individuare le evidenze artistiche, come pure di segnalare gli alberi monumentali, le marginette, gli oratori, anche di minore dimensione, le croci votive e le fontane.
- € 20.000 al Comune di Massarosa per le attività culturali ed artistiche della stagione 2014. Si è trattato di diversi interventi di animazione culturale concentrati nel periodo estivo, volti a migliorare l’offerta culturale del territorio. In considerazione del successo riscontrato negli anni precedenti, è stato riproposto l’allestimento, nei mesi di luglio ed agosto, dell’Arena Cinema estiva presso il giardino del Centro Culturale Villa Gori a Stiava, dove la composizione del cartellone con la programmazione delle proiezioni è stata curata dal Cineforum Ezechiele di Lucca. E’ stata inoltre riproposta, nei mesi di giugno e luglio, la rassegna di musica jazz dal vivo “Massarosa jazz Festival”, presso il giardino della Villa di Camporomano a Piano del Quercione. Infine nel mese di ottobre si è svolta la XXVIII edizione del Premio Letterario Massarosa, uno dei primi nati in Italia, che si propone di favorire la produzione letteraria.
- € 20.000 al Comune di Seravezza per il progetto “Sviluppo della rete di mobilità sostenibile – Realizzazione ciclopiste di penetrazione nelle frazioni della piana”. La mobilità nel centro urbano di Seravezza è caratterizzata da numerose criticità generate dalle principali arterie di attraversamento del territorio di pianura, quali la Strada provinciale Aurelia, l’autostrada e la rete ferroviaria, che concentrano i punti di conflittualità fra i flussi ciclabili, pedonali e autoveicolari, causando congestione e pericolosità al transito. L’intervento si inserisce in un progetto più ampio e generale e prevede la realizzazione di un modesto percorso di ciclopista, da realizzarsi delimitando con segnaletica orizzontale uno spazio su carreggiata esistente all’interno delle principali vie di penetrazione del territorio della pianura.
- € 20.000 al Comune di Viareggio per il Premio Letterario Viareggio-Rèpaci 2014. Il Premio letterario “Città di Viareggio” fu progettato nel 1929 da tre intellettuali, scrittori, giornalisti, drammaturghi: Leonida Rèpaci, anche pittore, Alberto Colantuoni e Carlo Salsa. Il Premio attraversa la storia d’Italia, ne segue i periodi più brutti, dal fascismo, quando Rèpaci,

antifascista, abbandona il Premio nel 1935, al dopo guerra quando torna a presiederlo sino alla sua morte, nel 1985. Dopo di lui Natalino Sapegno, Cesare Garboli, Rosanna Bettarini. Attualmente la giuria del Premio è presieduta da Simona Costa, docente di letteratura italiana contemporanea all'Università di Roma Tre. La cerimonia di premiazione dei finalisti dell'85ma edizione del "Viareggio Rèpaci" si è svolta il 30 agosto 2014 al Centro Congressi Principe di Piemonte: il Premio è stato attribuito a Francesco Pecoraro con "La vita in tempo di pace" per la narrativa, Alessandro Fo con "Mancanze" per la poesia e Luciano Mecacci con "La Ghirlanda fiorentina" per la saggistica.

- € 20.000 alla Fondazione Terre Medicee di Seravezza per opere di completamento del Complesso Mediceo di Seravezza. Per il Complesso Mediceo, recentemente inserito nel Patrimonio dell'Umanità e pertanto oggetto di interesse pubblico a livello internazionale, è stato ritenuto opportuno procedere alla realizzazione di opere di primaria importanza non eseguite nei precedenti interventi di restauro, che riguardano: la pulizia del pozzo ornamentale presente all'interno del Palazzo, costituito da pregevoli elementi marmorei in avanzato stato di degrado che hanno reso irriconoscibile il marmo bianco delle cave apuane con cui fu realizzato; un intervento di bonifica, tramite setto drenante, delle acque meteoriche che discendono dal monte soprastante la strada di collegamento tra la cappella e il parcheggio che, nei mesi invernali, diviene impraticabile; la realizzazione di un pozzo artesiano, da collocarsi nell'area destinata al magazzino del Complesso, per captazione delle acque destinate all'irrigazione del prato, attualmente realizzata attraverso il prelievo delle acque dell'alveo del fiume con elevati costi di gestione; l'intervento manutentivo dei vialetti pedonali da realizzare mediante eco-asfalto; il percorso principale invece è previsto sia realizzato con "Levostab", uno stabilizzatore naturale, al fine di conservare l'aspetto terroso e impedendo al contempo la formazione di fango, spolvero e crescita di vegetazione.
- € 18.000 al Comune di Stazzema per il progetto "Tutti insieme alla colonia 2014". I territori del Comune, per la propria conformazione orografica e la propria ubicazione nel cuore delle Alpi Apuane, non risentono dei benefici influssi del mare particolarmente salutarì per la crescita dei bambini. L'Amministrazione comunale pertanto organizza nel mese di luglio una colonia estiva per ragazzi di età compresa tra i 6 e i 14 anni, presso la struttura balneare di proprietà dell'Amministrazione stessa, sita in località Cinquale a Forte dei Marmi. Lo scopo principale del progetto è quello di offrire ai ragazzi la possibilità di una prolungata permanenza al mare, nonché un importante momento di socializzazione. Il progetto, cui hanno partecipato oltre 40 ragazzi, prevede non soltanto le attività in spiaggia, ma anche giochi in pineta, momenti di

canto e danza, laboratori manipolativi e pittorici, oltre che piccole escursioni nei luoghi meno conosciuti della Versilia.

BANDO 2014 GENERICO PER ATTIVITA' VARIE

Il Bando 2014 generico per attività varie era diretto al sostegno di progetti/iniziative da parte di soggetti che non rientravano nei bandi specifici per ambito di attività e/o tipologia di richiedente. A tale Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 1,8/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per € 1.917.565, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Generico per attività varie					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	33	1.259.253	751.583	17	74.000
Educazione, istruzione e formazione	20	9.526.803	249.959	12	108.000
Arte, attività e beni culturali	133	6.533.243	3.019.080	80	1.050.996
Volontariato, filantropia e beneficenza	50	1.174.103	661.376	34	178.421
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	33	1.210.414	609.040	22	249.500
Crescita e formazione giovanile	39	1.906.085	685.285	26	208.648
Realizzazione lavori di pubblica utilità	12	883.410	559.888	6	48.000
Totale	320	22.493.311	6.536.211	197	1.917.565

Relativamente al settore Arte, attività e beni culturali sono stati esclusi gli interventi su beni culturali sottoposti a tutela, valutati esclusivamente in sede di individuazione delle iniziative concordate; relativamente al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati esclusi i sottosettori relativi alle attività a favore delle categorie sociali deboli, destinatari di specifico Bando; relativamente al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati esclusi i progetti/iniziative presentati da Scuole di ogni ordine e grado, destinatarie dello specifico Bando “Innovazione scolastica”.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- € 60.000 al Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca per il Festival del Volontariato “Energie da liberare”. Il tema dell’edizione 2014 “Energie da liberare”, declinato in ogni appuntamento del Festival, con sede al Real Collegio, ha inteso interpellare il Volontariato sulle proprie potenzialità espresse e inesprese e sui condizionamenti. “Energie da Liberare”, con grande attenzione al lavoro, è stato quindi il filo conduttore che ha legato tutti gli eventi culturali e di animazione in programma. Il Festival, che si è tenuto nei giorni dal 10 al 13 aprile, si è chiuso con oltre 32/mila presenze nei quattro giorni, ben 9/mila in più rispetto all’edizione precedente, 650 gli ospiti e i relatori, 130 gli eventi, 16 gli spettacoli, 40 gli *stand*, 43 i *desk* allestiti al Real Collegio, 630 le organizzazioni, 20 i mezzi di protezione civile in mostra in Piazza del Giglio e 450 volontari in divisa coinvolti. I numeri del Festival 2014

hanno raccontato anche una forte presenza di giovani e sportivi. Sono stati oltre 4/mila coloro che hanno partecipato alla marcia e alla staffetta della solidarietà, 80 le associazioni sportive che hanno aderito. Più di mille, invece, gli studenti delle scuole medie e superiori che hanno partecipato attivamente alle attività. Oltre alle scuole di Lucca, al Festival hanno partecipato più di 120 studenti delle scuole toscane grazie al Campus della legalità, promosso da Cesvot e

LUCCA 10-13 Aprile 2014



festivalvolontariato.it

Regione Toscana. La manifestazione ha raccolto l'adesione del Presidente della Repubblica e il patrocinio di tre Ministeri (Giustizia, Lavoro e Istruzione) e della Presidenza della Camera dei Deputati. L'intervento del *premier* Matteo Renzi ha richiamato oltre 1.300 persone. L'evento – organizzato nella Chiesa di San Francesco concessa dalla Fondazione – è stato inoltre seguito in contemporanea da oltre 10 emittenti televisive nazionali e locali.

– € 60.000 alla Fondazione Lu.C.C.A. – *Lucca center of contemporary art* per l'attività 2014 del



Museo Lu.C.C.A. Nel corso del 2014 il Museo Lu.C.C.A. ha mantenuto la propria presenza in prestigiose biennali d'arte attraverso la *partnership* con la *Bienal del Fin del Mundo* in Argentina (Mar del Plata) e Cile (Valparaiso), producendo un progetto di video arte con artisti italiani e internazionali. Per quanto riguarda le mostre, la proposta culturale ha continuato a procedere sui tre filoni già collaudati: i grandi fotografi del Novecento, l'arte moderna e le proposte internazionali di arte contemporanea. In parallelo alle esposizioni principali – Alfredo Rapetti Mogol “*Re-Writing Lives*” (23 novembre 2013 – 2 febbraio 2014), “*Inquieto Novecento. Vedova, Vasarely, Christo, Cattelan, Hirst e la genesi del terzo millennio*” (15 marzo – 22 giugno 2014), Robert Capa. “*Retrospective*” (5 luglio – 2 novembre 2014) e “*Signorini, Fattori, Lega e i Macchiaioli del Caffè Michelangiolo. Ribelli si nasce*” (21 novembre 2014 – 6 aprile 2015) – sono state prodotte anche svariate mostre collaterali. Il 2014 si è chiuso con oltre 54.000 visitatori. Per la Sezione Didattica, è stato creato lo spazio “Lop Lop”, che si occupa dell'ideazione, organizzazione e conduzione di visite guidate per le mostre in corso, rivolte alle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie, a cui seguono laboratori didattici. Lo Spazio Lop Lop è rimasto inoltre aperto, dal mercoledì pomeriggio alla domenica sera, per i bambini da zero a undici anni e per i loro genitori. Nel 2014 sono stati 8.000 i bambini coinvolti nelle attività didattiche.

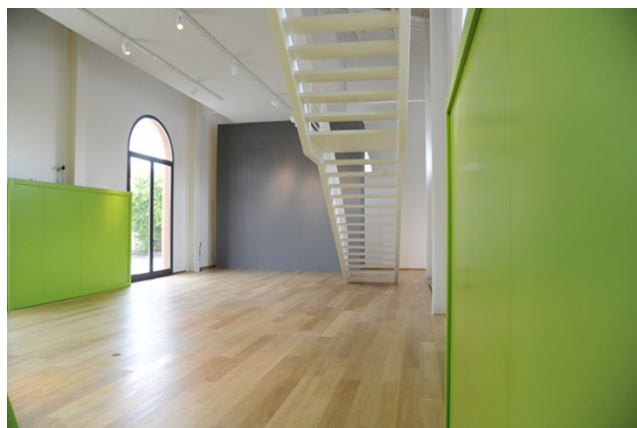
- € 50.000 alla Fondazione Giorgio Gaber di Milano per il *Festival Giorgio Gaber 2014*. Il Festival Giorgio Gaber 2014, organizzato dalla Fondazione omonima, ha registrato un ulteriore incremento di adesioni da parte dei Comuni della Toscana, pur rimanendo fortemente ancorato al territorio della Versilia e della provincia di Lucca. Dopo 11 anni dalla scomparsa di Giorgio Gaber, la Fondazione a lui intitolata prosegue nella missione di passare ai giovani l'attualità del



pensiero dell'opera gaberiana. Il calendario, che ha proposto i migliori spettacoli di intrattenimento ispirati al Teatro Canzone di Gaber selezionati dalla Fondazione, ha avuto una speciale anteprima a Lucca il 13 giugno, nella suggestiva

cornice di Piazza Anfiteatro, con Rossana Casale in "Il Signor G e l'amore", concerto-spettacolo nel corso del quale l'artista ha rivisitato Gaber in chiave jazz. La programmazione ha poi toccato Massarosa, Forte dei Marmi, Capannori, Pietrasanta, Viareggio e, per la prima volta anche Altopascio e Castelnuovo Garfagnana. La programmazione più consistente è avvenuta anche nel 2014 a Camaiore con la rassegna "*Come in Camaiore*", dedicata alla comicità e ispirata a "Professione Comico", la manifestazione ideata e diretta da Gaber a Venezia nel 1988. Il 26 e 27 giugno a Camaiore, nella Chiesa di San Michele, si sono tenute le selezioni per l'evento popolare diretto e organizzato dal drammaturgo e cantautore Gian Piero Alloisio, che ha aperto la rassegna di Camaiore con "Le strade di notte". Una grande compagnia musicale e teatrale composta da centinaia di artisti, professionisti e amatoriali, che ha animato per ore le vie del Centro Storico di Camaiore cantando e recitando quel Teatro-Canzone che Giorgio Gaber e Sandro Luporini, per molte estati, hanno scritto a Montemagno, proprio sopra Camaiore.

- € 45.000 al Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Archivio di Stato di Lucca per la realizzazione di un padiglione espositivo nell'area degli ex Pubblici Macelli. La realizzazione di nuovi spazi espositivi per le iniziative dell'Archivio di Stato di Lucca si era proposta quale esigenza non procrastinabile per rendere pienamente funzionale il padiglione nel complesso dei Macelli, già restaurato dalla Fondazione. L'immobile era stato riquilificato ma mancava delle necessarie dotazioni ed attrezzature utili a renderlo un operativo centro per mostre ed eventi. L'intervento ha permesso l'acquisto di bacheche, pannelli, arredamenti per un'area-reception oltre all'adeguamento degli ambienti con idonei apparati di illuminazione e diffusione audio. Lo spazio,



opportunamente conformato alle esigenze espositive e dell'accoglienza, ha già ospitato nell'arco del 2014 due eventi espositivi: "Lucca tra Repubblica e Principato", mostra sulle mappe della città tra Settecento ed Ottocento, e "*Lost Visions*", esposizione delle litografie del regista David Lynch, protagonista del Lucca Film Festival 2014.

- € 45.000 all'Associazione Puccini e la sua Lucca Festival di Lucca per l'attività invernale 2014. Il Festival permanente, dedicato alla musica di Giacomo Puccini, giunto all'undicesima edizione, nel 2014 ha realizzato, all'interno dell'Oratorio di San Giuseppe del Museo della Cattedrale e della Chiesa di Santa Maria dei Servi in Lucca, complessivamente 62 concerti e *recital* lirici, coinvolgendo 28 cantanti e due maestri accompagnatori. Il Festival ha registrato la presenza di oltre 6.400 spettatori, quasi interamente stranieri. Anche per il 2014 il Festival si è proposto come una delle principali attrazioni della città e della provincia di Lucca.

- € 40.000 all'Unione Comuni Garfagnana per il Progetto Radici 2014. Si tratta di un progetto pluriennale avviato dalla Comunità Montana per la valorizzazione del patrimonio storico e culturale della Garfagnana, che si articola in più interventi, il cui filo conduttore è il tema della memoria e dell'identità culturale. Presso



la "Banca dell'Identità e della Memoria", articolata in una sala multimediale ed uno spazio per la ricerca e la consultazione da parte dell'utenza esterna, sono confluiti e continuano a confluire documenti, pubblicazioni, studi e materiale, anche multimediale, sulla storia, la cultura e le tradizioni della Garfagnana. Alla Banca della Memoria fa capo anche una collana editoriale denominata "Banca dell'identità e della memoria", che ha al proprio attivo oltre 60 pubblicazioni su varie tematiche legate alle tradizioni, all'economia, alla storia, alla cultura della Garfagnana, cercando di coniugare il carattere divulgativo con l'approfondimento scientifico. "Radici" ha previsto inoltre iniziative in collaborazione con le scuole per l'approfondimento culturale finalizzato alla conoscenza del territorio, oltre ad incontri culturali, seminari, manifestazioni musicali e la rassegna cinematografica serale "Effetto Cinema". Altri interventi hanno riguardato la promozione e il sostegno di progetti di collegamento con le comunità dei garfagnini all'estero attraverso iniziative di scambio culturale, in particolare rivolte alle giovani generazioni.

- € 40.000 all'Associazione Mons Gaudii di Lucca per il progetto "Il Volto di Lucca", diretto alla valorizzazione ed alla creazione di un archivio digitale dedicato al culto dell'effigie

acheropita lucchese. La volontà di valorizzare e promuovere studi sul Volto Santo si è concretizzata in ARVO - Archivio Digitale del Volto Santo: un database disponibile *on-line* in grado di raccogliere tutte le fonti documentarie e iconografiche relative alla diffusione dell'immagine e del culto della "Croce di Lucca". Principale finalità del progetto è stabilire una relazione tra le grandi vie di comunicazione interessate dal fenomeno del pellegrinaggio e un culto locale come quello del Volto Santo in modo da confermare scientificamente la dimensione europea della devozione per la Santa Croce.

- € 40.000 all'Associazione Lucchesi nel Mondo per le attività socio-culturali e per la stampa e la spedizione del notiziario "Lucchesi nel mondo". Fulcro dell'ampia opera di assistenza e sostegno ai lucchesi residenti all'estero sono le attività istituzionali della sede centrale dell'Associazione, incentrate nella cura dei rapporti con i conterranei all'estero. È proseguito anche nel 2014 il lavoro del Centro di documentazione, attraverso l'acquisizione di nuovo materiale, le conferenze e la catalogazione *online* del patrimonio librario dell'Associazione, che è fra l'altro responsabile della gestione della casa-museo pucciniana di Celle (Comune di Pescaglia), nell'ambito della quale ha provveduto alle aperture, alla manutenzione ordinaria oltre che alle attività di promozione e realizzazione di eventi. Molte poi le iniziative legate alla celebrazione della Santa Croce in settembre, fra cui un concerto lirico nella Chiesa di San Romano e la premiazione dei "Lucchesi che si sono distinti all'estero". Voce importante delle attività è infine la realizzazione, la stampa e la spedizione del "Notiziario" dell'Associazione, che raggiunge quasi 8.000 famiglie residenti all'estero. Una pubblicazione che oltre a rinsaldare il legame con i conterranei veicola importanti informazioni anche di carattere legale e previdenziale. Una versione in inglese viene prodotta per i Lucchesi di "seconda generazione", che mal padroneggiano la nostra lingua.
- € 40.000 all'Associazione "Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana" di Lucca per l'attività finalizzata alla ricerca, all'individuazione ed allo studio dei segni lasciati da Napoleone ed Elisa e, più in generale, dai componenti della famiglia Bonaparte sul territorio lucchese e su quanto detti segni abbiano influenzato la cultura toscana e in particolare quella lucchese. Tra le attività svolte nel corso del 2014, da segnalare la pubblicazione del volume "Napoleone Imperatore, imprenditore e direttore dei lavori all'Isola d'Elba" che raccoglie il frutto di quasi 10 anni di ricerche compiute sulle residenze napoleoniche dell'Isola d'Elba, finalizzate alla restituzione dell'identità imperiale al Palazzo dei Mulini di Porto Ferraio. A Lucca, presso il Complesso di San Micheletto, hanno avuto luogo tre serate dedicate alla storia napoleonica in Toscana, con un ampio seguito di pubblico. La prima serata aveva per titolo "Soldati a 4 zampe: nati con e senza la camicia", dedicata alle figure dei cani che ebbero un ruolo in

battaglia o che, veri e propri *status symbol*, sedevano nei salotti, oggetto di cure, attenzioni e vizi da parte delle loro signore. Il secondo appuntamento, dal titolo “Intrigo internazionale a Sant’Elena. Un governatore, un medico e l’Imperatore”, è stato condotto da Peter Hicks della *Fondation Napoléon* di Parigi, mentre nella terza serata, dedicata al cinema, Pier Dario Marzi ha parlato di “Un regista alle prese con Napoleone. Abel Gance e il suo film leggendario”. L’Associazione è stata invitata, nel mese di ottobre, dal console italiano in Francia, a presentare il proprio lavoro di ricerca incentrato sul ruolo che l’imperatore ha avuto nelle vicende toscane, occasione nella quale è stato anche presentato il volume sopra citato. Nell’ottobre 2014 l’Associazione ha apportato il proprio contributo all’evento “Incontro con la Storia. Napoleone Imperatore all’Elba” organizzato da Rairadio, RaiCultura e Radio Vaticana; ha poi partecipato al convegno internazionale di studi “1814 Napoleone dall’Elba all’Europa”, promosso in occasione del Bicentenario del Regno napoleonico all’Isola d’Elba, dalla Fondazione Spadolini Nuova Antologia e realizzato in collaborazione con la Regione Toscana. Da segnalare infine la pubblicazione del volume “Conversazioni su Napoleone, Dietro a un foulard - Viaggio in Australia”, il primo di una collana che raccoglierà gli argomenti oggetto delle conversazioni organizzate ogni anno nel mese di agosto nel chiostro del Complesso di S.Micheletto.

- € 35.000 all’Associazione Sportiva Dilettantistica Basket Femminile Le Mura di Lucca per l’attività giovanile. Il Basket Femminile Le Mura è in rapida ascesa nel panorama nazionale del basket italiano e, attualmente, la prima squadra rappresenta la



Toscana nel massimo campionato di serie A1. Accanto alla prima squadra opera un settore giovanile, che si trova al centro di un importante processo di potenziamento strutturale, con lo scopo di offrire un sistema organizzato e qualificato che assicuri la migliore formazione tecnico-sportiva ed umana, nonché di consolidarsi come uno dei principali centri italiani del basket femminile, ampliando la propria attività anche ad altri ambiti quali *campus* estivi, pratica del basket per i diversamente abili, ecc. I miglioramenti organizzativi interni, il potente volano dei risultati conseguiti dalla prima squadra e le numerose attività di reclutamento impostate all’inizio della stagione, hanno determinato un notevole incremento dei tesseramenti. Il settore giovanile impiega infatti circa 150 bambine e ragazze dai 6 e ai 19 anni, che disputano otto diversi campionati giovanili e il mini basket per le più piccole. L’attività tecnico-sportiva dei gruppi prevede sessioni di allenamento in palestra mediamente per quattro volte alla settimana, della durata di due ore. Tali attività sono seguite da uno *staff*

di tecnici coordinati da un responsabile tecnico nazionale e condotti da *coach* ed assistenti assegnati ai singoli gruppi. Per tutte le ragazze è garantita l'assistenza medica, nonché il materiale tecnico, sportivo e medicale necessario.

- € 35.000 all'Associazione Sviluppo Sinfonico Siciliano di Palermo per il progetto “S.T.ART 14 – SAVE THE ART 2014” per la salvaguardia e la prevenzione dei rischi per i beni culturali durante eventi calamitosi. Dal 10 al 18 maggio 2014 tra Lucca, Viareggio, Pietrasanta e Torre del Lago sono state realizzate esercitazioni, simulazioni, una mostra collettiva con le opere di grandi artisti contemporanei, un concerto sinfonico e convegni per sensibilizzare l'opinione pubblica sull'importanza di difendere la storia, di diffondere l'amore per l'arte e per la cultura soprattutto nelle giovani generazioni, nonché di preparare i volontari di protezione civile del domani a mettere al sicuro, a fianco alle vite umane, anche opere d'arte, musei, ed edifici storici, attraverso azioni di prevenzione, pronto intervento, recupero e salvataggio. Ad innalzare il livello di “guardia” e di attenzione la grande fragilità e la frequenza preoccupante con cui eventi di natura calamitosa hanno colpito il territorio provinciale e regionale e l'alto rischio idrogeologico delle aree in cui vivono molte persone in Toscana.
- € 35.000 all'Istituto Storico Lucchese – Sede Centrale di Lucca per l'attività istituzionale 2014. L'Istituto Storico Lucchese, istituito nel 1971, svolge da oltre 40 anni la propria attività di promozione culturale e scientifica sia sul territorio lucchese, sia in ambito regionale, nazionale ed internazionale, attraverso le proprie 36 sezioni territoriali, speciali e culturali. Dal 1972, perseguendo finalità sia culturali che scientifiche, svolge un'intensa attività editoriale pubblicando periodici, collane e opere monografiche. Oltre alla conservazione ed alla gestione di biblioteche, rivolge la propria attenzione anche ad altri beni culturali di interesse museale, pervenuti anche attraverso donazioni, al fine di garantirne la conservazione, la gestione, la fruizione e la valorizzazione.
- € 35.000 alla Fondazione Giovanni Pascoli di Castelveccchio Pascoli (Barga) per l'attività, la valorizzazione e la promozione del patrimonio culturale di Casa Pascoli. Nel corso del 2014 la Fondazione ha sviluppato le seguenti iniziative:
 - *Serata Omaggio a Pascoli*, appuntamento che da oltre 20 anni intrattiene appassionati e studiosi attraverso la lettura di poesie nel giardino di Casa Pascoli. Oltre seicento persone hanno potuto apprezzare i due protagonisti della notte di San Lorenzo, l'attore Alessio Boni ed il compositore Bruno Canino. L'attore ha prestato la sua voce ai più noti versi di Pascoli, molti dei quali scritti proprio nella sua casa di Barga, mentre il maestro Canino ha reso omaggio alla musica scozzese, dedicata ad un altro artista, il pittore John Bellany,

scomparso nel 2013. Bellany e Pascoli infatti, a distanza di 100 anni, scoprirono il loro rifugio proprio nella Valle del Serchio, terra dove hanno lungamente vissuto e lavorato;

- il 2 ottobre si è svolta a Casa Pascoli l'inaugurazione del restauro dei locali della cantina, inserita nel progetto di consolidamento di tutti gli edifici della tenuta, finanziato da ARCUS. Un lavoro che ha dato maggiore stabilità all'intero edificio e che ha permesso di recuperare la cantina esattamente com'era ai tempi di Giovanni e Mariù Pascoli;
- il 26 ottobre 2014, ricorrenza dell'arrivo a Castelvecchio di Giovanni e Maria (ottobre 1895), il giardino di Casa Pascoli ha ospitato la prima edizione della manifestazione "Bambini in Festa", festa popolare all'insegna di giochi, musica, poesia e tradizioni, che ha visto protagonisti soprattutto i bambini dell'Istituto Comprensivo di Barga e dell'intera Valle del Serchio.

La Fondazione Pascoli ha curato inoltre la manutenzione del giardino della Casa Museo, anche attraverso lo studio di specie arboree e floricole coltivate dallo stesso poeta, ed ha migliorato la gestione e l'accesso dell'utenza al sito della Fondazione, anche in vista della pubblicazione delle opere di Pascoli su web da parte della Soprintendenza Archivistica per la Toscana, lavoro presentato il 23 gennaio 2014 presso la Scuola Normale Superiore di Pisa.

- € 32.500 all'Associazione Strada del Vino e dell'Olio di Lucca, Montecarlo e Versilia per le attività di promozione territoriale ed il sostegno alle imprese agricole,



turistiche e commerciali locali. Il percorso della Strada del Vino e dell'Olio, che ha come filo conduttore i vini Doc Colline Lucchesi e Montecarlo e l'olio Dop Lucca, si snoda da Montecarlo, sulle colline che contornano i Comuni di Lucca, Altopascio, Capannori e Porcari, per spingersi nell'area della Versilia, interessando le aree collinari dei Comuni di Camaione, Massarosa, Pietrasanta e Seravezza. È questa la "Strada del Vino e dell'Olio - Lucca, Montecarlo e Versilia", alla quale partecipano una settantina di aziende, tra fattorie, agriturismi, ristoranti e botteghe artigiane. Il clima mite, l'esposizione a mezzogiorno e la presenza di alte cime che proteggono dai venti

freddi di settentrione, contribuiscono ad un'ottima produzione vinicola e olivicola. Il programma annuale prevede la partecipazione a manifestazioni di settore, la produzione di materiale grafico a supporto della promozione, interventi di sostegno alla commercializzazione, nonché la definizione di un calendario di iniziative con diffusione sui *mass media*.

- € 30.000 all'Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca per l'attività istituzionale. La Scuola di Musica Sinfonia fu costituita nel 1995 per iniziativa di un gruppo di giovani musicisti lucchesi con l'intento di creare a Lucca una struttura dedicata all'insegnamento della musica e alla diffusione della cultura musicale in genere, aperta a tutte le fasce di età e a tutti i livelli di apprendimento. Nel corso degli anni la Scuola è diventata una delle più importanti realtà tra le scuole di musica della Toscana superando, a partire dall'anno scolastico 2009/2010, la soglia dei 500 iscritti. L'attività della Scuola è quasi esclusivamente incentrata sulla Didattica Musicale. I docenti titolari sono tutti diplomati nel proprio strumento presso i Conservatori o gli Istituti Musicali Pareggiati; molti di loro hanno conseguito anche il diploma di Didattica della Musica, il Diploma Accademico di Secondo Livello nel proprio strumento e l'abilitazione all'insegnamento dello strumento musicale nella scuola media, oltre ad aver frequentato diverse *masterclass* e svolgere un'intensa attività artistica. La Scuola di Musica di Base ha lo scopo di diffondere localmente la cultura musicale, a livello sia amatoriale che professionale. Esistono infatti, per tutte le discipline, un percorso professionale, finalizzato all'accesso al Triennio di Conservatorio, e un percorso amatoriale finalizzato ad accrescere la cultura musicale vista come elemento imprescindibile della formazione della persona. Durante l'anno scolastico, oltre alla Scuola di Musica di Base vengono realizzati alcuni Corsi Speciali: si tratta di *stage* occasionali di uno-due giorni o veri e propri corsi a cadenza mensile che affrontano vari argomenti legati all'interpretazione strumentale o alla didattica (da segnalare il 6° *Weekend* del Flauto che ha portato alla Sinfonia decine di flautisti provenienti da tutta Italia con numerosi docenti di altissimo livello tra cui Andrea Oliva, primo flauto della Scala). Numerose le manifestazioni realizzate, a partire dai saggi di fine anno tenutisi nell'auditorium della Scuola; da sottolineare in particolare l'attività dell'Orchestra dei Ragazzi (formata da oltre 100 elementi), l'attività dell'Orchestra da Camera, il Coro Gospel che ha effettuato una tournée in Olanda, Germania e Repubblica Ceca e vari altri appuntamenti. Dal 2013 la Scuola di Musica Sinfonia gestisce anche la Civica Scuola di Musica di Capannori.



- € 30.000 all'Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio per il progetto “Le Rocche e le Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio”. Nei locali del Comune di Barga sono stati individuati gli ambienti ideali all'allestimento di un centro di documentazione multimediale sulle fortificazioni della Valle del Serchio, ricca di castelli e borghi fortificati dall'origine spesso medievale, ma con importanti esempi rinascimentali e settecenteschi, che sono strettamente connessi con le vicende del territorio. Da ciò è nata la volontà di realizzare un sistema museale virtuale con installazioni interattive, che avvicini gli studenti alla fruizione del patrimonio storico della Valle, incentivando al contempo il turismo classico ad un

approccio innovativo. Nei sotterranei del Comune di Barga sono stati ricavati complessivamente cinque locali, il primo dei quali è stato allestito, mentre è in realizzazione il secondo ambiente. Il museo multimediale virtuale, attraverso animazioni, filmati e videoproiezioni, consentirà di creare percorsi didattici e divulgativi sulla storia della Valle e delle sue fortificazioni, sulle vie di comunicazione del passato, sui personaggi illustri come Ludovico Ariosto, Matilde di Canossa, Castruccio Castracani, sugli usi e costumi nel Medioevo e nel Rinascimento, sulle battaglie di campanile e sulla vita dei castellani, delle milizie e del contado.

- € 30.000 alla Fondazione Paolo Cresci di Lucca per l'attività. La Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'emigrazione italiana è nata per volontà della Provincia di Lucca per valorizzare l'archivio del ricercatore fiorentino Paolo Cresci, arricchirlo e proseguire gli studi nell'ambito della storia dell'emigrazione. L'attività svolta nel 2014 è ampia e variegata e comprende le seguenti principali iniziative:
 - potenziamento del “Museo Emigrazione Italiana Online”, mediante realizzazione della sezione “Didattica” e incremento del materiale consultabile;
 - realizzazione e sviluppo del sito web della Fondazione Cresci;
 - allestimento della mostra “Quando i Toscani scoprirono la Merica” a Palazzo Ducale;
 - realizzazione di uno spettacolo teatrale nell'ambito del progetto “Migrants”;
 - acquisizione di materiale documentario relativo all'attività dei figurinai lucchesi a Monaco di Baviera tra XIX e XX secolo;
 - prosecuzione del progetto di digitalizzazione dei documenti cartacei e loro schedatura;
 - pubblicazione nella collana “I Quaderni della Fondazione” del volume “L'emigrazione a Lucca dal 1876 al 1913 e cenni sulla genesi del fenomeno migratorio nella prima metà dell'800” di G. Baccelli;
 - pubblicazione in formato digitale online del “Bollettino dell'emigrazione italiana”.
- € 30.000 alla CCIAA di Lucca per la manifestazione “Il Desco 2014 – Saperi e sapori lucchesi in mostra”, svoltasi per quattro *weekend* successivi dal 15 novembre all'8 dicembre 2014 presso il Real Collegio. Una grande tavola all'aperto, come spiega lo stesso nome della manifestazione, per l'incontro tra sapori e saperi di una terra ricca di risorse enogastronomiche. Un vero e proprio itinerario del gusto quello che ha caratterizzato il programma per l'edizione 2014, che dopo il successo delle due precedenti (oltre 40/mila visitatori per ogni edizione), non è stata solo una vetrina di prodotti tipici e di alta qualità, ma anche un vero e proprio itinerario di sapori che da Lucca percorre le strade della Garfagnana tra Alpi Apuane e Appennino Tosco-Emiliano, incrociando la Versilia e la Valle del Serchio. I

tre chiostri del Real Collegio hanno ospitato 50 espositori, produttori e artigiani, con laboratori di cucina, incontri culturali, nonché percorsi di avvicinamento al gusto a cura di *SlowFood*. La manifestazione si è aperta anche oltre il Real Collegio con “Esco dal Desco”, offrendo un ricco programma di mostre, spettacoli ed eventi, che hanno animato il territorio.

- € 29.000 all’Associazione Culturale Photolux di Lucca per il World Press Photo 2014. La mostra dei vincitori del World Press Photo, riconosciuto come il più prestigioso premio di fotogiornalismo internazionale, ha fatto tappa a Lucca dal 22 novembre al 14 dicembre 2014, presso la Chiesa di San Cristoforo nel centro storico della città. In esposizione le migliori istantanee di un premio internazionale, che ha visto concorrere quasi 100.000 scatti eseguiti da più di 5.000 fotografi appartenenti a 132 nazionalità, in un allestimento curato dal PhotoLux Festival, tra l’altro promotore di un ricco programma di appuntamenti collaterali.
- € 28.000 all’Associazione sportiva dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca per l’attività. Di fronte alle problematiche giovanili, che ogni giorno fanno emergere situazioni di estremo disagio, l’Associazione cerca, da oltre trenta anni, di offrire a molti giovani lucchesi la possibilità di fare attività sportiva e socializzare in un ambiente sano e sicuro. Per l’anno 2014 sono stati oltre 300 gli iscritti ai corsi comunali di atletica leggera, che si sono svolti presso la pista coperta al campo scuola comunale “Moreno Martini” di via delle Tagliate e alla palestra Bacchettoni del centro storico di Lucca. L’attività agonistica conta 120 atleti tesserati oltre a 50 atlete del settore femminile assoluto.
- € 27.000 alla Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta per le celebrazioni del 450° anniversario michelangiolesco. Il Centro Arti Visive di Pietrasanta è un polo di alta formazione post-universitaria, che rilascia titoli di master inerenti alle professioni del settore



artistico e culturale contemporaneo. In occasione del 450° anniversario della morte di Michelangelo Buonarroti, il Centro, assieme al Comune di Pietrasanta, ha promosso una serie di eventi a

carattere artistico-culturale, per celebrare la figura dell’artista rinascimentale e il suo legame con il territorio di Pietrasanta, dove sceglieva i marmi per i suoi capolavori di scultura e architettura e, lavorandoli in stretta collaborazione con gli artigiani del territorio, contribuiva alla nascita di una radicata tradizione. Sono state organizzate in particolare due mostre. La prima, dal titolo “*Ombra, Polvere e Una Promessa di Futuro*”, vantava opere, tra gli altri, di Michelangelo Pistoletto, Antony Gormley, Ai Weiwei, Anish Kapoor e Chen Zen, esposte nella Piazza del Duomo e nei chiostri di Sant’Agostino. La seconda esposizione, “Il Mito

dell'altalena. Del tempo, della bellezza e di altri umani disastri”, è invece stata ospitata nell'ex convento di S.Francesco, sede della Fondazione Centro Arti Visive ed ha affrontato il tema tempo/identità attraverso le opere di artisti come Vanessa Beecroft, Damien Hirst, Marc Quinn, Keith Haring, Enrico Castellani, Wim Delvoye, Louise Nevelson. Le iniziative hanno avuto il merito di interessare differenti spazi del centro storico di Pietrasanta, senza però trascurare altre aree del territorio, con iniziative come “Open Lab - Laboratori Aperti”, finalizzate alla comprensione dei segreti della produzione artistica nei laboratori artigiani.

- € 25.000 all'Accademia Lucchese di Scienze Lettere ed Arti per l'attività 2014. L'Accademia è un'antica istituzione culturale cittadina, nata dall'Accademia degli Oscuri, un'adunanza prevalentemente letteraria, fondata a Lucca nella seconda metà del Cinquecento sul modello dell'Accademia degli Intronati di Siena. Tra i suoi soci più celebri può annoverare personalità come Alessandro Volta, Giacomo Puccini, Giovanni Pascoli, Cesare Balbo e, più recentemente, Carlo Lodovico Ragghianti. Tra le attività dell'Accademia si devono considerare la gestione di una nutrita biblioteca (circa 20.000 volumi) e di un importante archivio, che contiene una ricca documentazione dell'attività di questa istituzione dal 1770 ad oggi. L'Accademia cura tra l'altro importanti pubblicazioni che anche nel 2014 hanno visto la presentazione di alcuni volumi. Molte le occasioni di incontro su tematiche storiche e scientifiche, tra cui si segnala la “Conversazione sui Labirinti” con Giovanni Mariotti, tenutasi il 29 maggio 2014. Infine l'anno accademico 2014/2015 si è aperto con una *lectio magistralis* tenuta da Monsignor Mansueto Bianchi, da poco nominato socio corrispondente dell'Accademia, sul tema *Giobbe, l'uomo di fronte alla sfida del dolore*.
- € 25.000 alla CCIAA di Lucca per il progetto MuSA – Museo virtuale della Scultura e dell'Architettura di Pietrasanta. Il MuSA è una straordinaria realtà del territorio versiliese che in una duplice dimensione, reale e virtuale, si impegna nella valorizzazione delle specificità dell'area pietrasantina, con particolare attenzione al marmo e alle attività, lavorative ed artistiche, ad esso connesse. Tra le principali iniziative svolte nel 2014 sono da segnalare alcune significative manifestazioni:
 - “7 artisti per 7 storie”: installazione visiva composta da video interviste in omaggio a 7 artisti che vivono e lavorano oggi a Pietrasanta;
 - “Scolpire il tempo - *Minecraft*”: rassegna audiovisiva con un *focus* specifico dedicato a Michelangelo, attraverso la proiezione di filmati e documentari che illustrano i vari aspetti artistici e biografici del genio toscano;
 - “Leggera Materia”: giunto alla seconda edizione, che ha proposto eventi come “L'Arte non Scolpita. Scatti di luce sulla materia del marmo”, con la mostra fotografica di Fiorenzo

Sernacchioli, e “Meravigliosi Marmi. *Art & Design*: immaginare, progettare e arredare”: esposizione di opere delle aziende *leader* nel settore lapideo;

– “Rock Stars. *Robotic Sculpture in Tuscan Stone*”: mostra dei giovani studenti del *Digital Stone Project*, *workshop* promosso dal Polo Tecnologico di Gramolazzo.

- € 25.000 all’Associazione Culturale Opera Barga per l’attività. Il Festival Opera Barga rappresenta l’attività principale dell’Associazione. L’edizione 2014 si è aperta il 27 giugno per chiudersi il 20 luglio a Bagnone con il concerto di chiusura dell’Ensemble Le Musiche. L’evento principale del Festival è stata la presentazione scenica in prima esecuzione moderna del capolavoro di Francesco Gasparini, “Il Bajazet”, considerata tra le più belle opere del compositore nato di Camaione, in coproduzione con l’Associazione Musicale Auser Musicisti di Pisa. Il Festival Opera Barga ha inoltre ospitato il primo corso di composizione. Il progetto “Musica nei Borghi” giunto alla nona edizione, coprodotto dai Comuni di Barga e Bagnone, si è svolto con la presentazione di 8 concerti di cui 4 a Barga e 4 a Bagnone, tutti eseguiti dall’Ensemble le Musiche che ha riunito complessivamente 18 musicisti, in parte italiani e in parte provenienti da Polonia, Germania, Francia, Cipro e Belgio.
- € 25.000 all’Oratorio Circolo ANSPI S.Jacopo di Lammari (Capannori) per la realizzazione del tamponamento della tettoia dei campi da bocce e struttura di collegamento del Circolo ricreativo parrocchiale del paese. Il Circolo, centro di aggregazione nonché promotore ed attuatore di iniziative a carattere sportivo e sociale, costituisce una rilevante realtà per la comunità di Lammari. Il complesso è costituito da attrezzature ad uso sportivo (campi da tennis, pattinaggio, campi da bocce, zona ping-pong) nonché locali adibiti a servizi (bar, servizi igienici, spogliatoi, cucina ecc.) e spazi a verde con area attrezzata per bambini. L’intervento, ultimato nel mese di aprile 2014, ha consentito la copertura del campo da bocce e la realizzazione di una struttura di collegamento fra i locali del bar ed il campo stesso, consentendo la frequentazione del Circolo anche nel periodo invernale.
- € 23.000 all’Associazione sportiva Centro Minibasket di Lucca per l’attività. Il centro organizza da più di 20 anni corsi di Minibasket – attività motoria di base, giochi propedeutici e avviamento al basket – per bambini e bambine nella fascia di età compresa fra i 5 e i 14 anni. I corsi si svolgono in diverse fasce orarie al fine di consentire a tutti i bambini di potervi partecipare in base ai propri impegni scolastici. Tutti gli iscritti sono impegnati negli allenamenti ma anche in altre manifestazioni – campionati, feste, partite – organizzate dal Centro stesso e dal Comitato Provinciale Federazione Italiana Pallacanestro. I corsi, che

nell'anno sportivo 2013-2014 hanno avuto circa 250 iscrizioni, sono tenuti presso il Palazzetto dello Sport e le palestre scolastiche del comune e della provincia di Lucca.

- Intervento pluriennale 2014-2016 di complessivi € 64.660 (€ 22.500 all'anno per il 2014 ed il 2015 ed € 19.660 per il 2016) a favore del Comando provinciale di Lucca dei Vigili del Fuoco per l'acquisto di un automezzo dotato di piattaforma aerea per gli interventi di soccorso in spazi ristretti tipici dei centri storici medievali. Le caratteristiche operative di tale automezzo, viste le ridotte dimensioni, consentono di raggiungere i luoghi di intervento che sarebbero preclusi ad automezzi di dimensioni notevoli, quali l'autoscala, e lo rendono perciò utilizzabile per gran parte degli interventi di soccorso tecnico urgente che il Comando dei Vigili del Fuoco svolge su tutto il territorio provinciale (incendio, soccorso a persone rimaste chiuse nell'abitazione, verifiche di dissesti statici in quota, rimozioni di parti pericolanti ecc.). Già nel 2009 la Fondazione sostenne l'acquisto di un automezzo analogo, sempre su richiesta del Comando provinciale, che nel frattempo ha consentito di effettuare numerosissimi interventi ed è stato utilizzato anche nelle operazioni di soccorso successive al terremoto che il 21 giugno 2013 ha colpito il territorio della Garfagnana, dove la versatilità e le dimensioni ridotte del mezzo hanno permesso un uso intensivo nelle aree colpite dal sisma.
- € 20.000 all'Arcidiocesi di Lucca per il censimento, il riordino e la valorizzazione di fondi dell'Archivio Storico Diocesano, che è considerato uno dei più importanti d'Italia e d'Europa per pregio ed antichità dei documenti conservati. L'attività svolta nel 2014 riguarda principalmente tre aspetti fondamentali:
 - intervento archivistico:
 - inventariazione dell'Archivio della parrocchia di S.Maria Forisportam (Lucca), adesso trasferito nei locali dell'Archivio Diocesano, e dell'Archivio della Parrocchia di San Pellegrino (Lucca);
 - censimento e analisi della documentazione dell'Archivio dell'Azione Cattolica fino al 1960;
 - proseguimento dell'attività di riordino del Fondo del Tribunale Vescovile, sezione criminale;
 - censimento, inventario e riproduzione integrale di 50 manoscritti medievali del Fondo del Tribunale Vescovile, sezione civile;
 - gestione della sala studio: nel 2014 è stato ampliato l'orario di apertura;
 - attività didattica, promozione e valorizzazione: attraverso visite guidate, incontri e iniziative è proseguita l'esperienza della sezione didattica dedicata per lo più agli studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado.

- € 20.000 all'Associazione Culturale English World di Lucca per il Festival di Pasqua e Pentecoste 2014. Il Festival, giunto alla quindicesima edizione consecutiva, ha raggiunto risultati di assoluto rispetto nel panorama culturale cittadino. Le manifestazioni - 9 serate di concerto/spettacolo - proposte nell'arco temporale di circa 3 mesi hanno richiamato oltre 5.000 spettatori, per la maggior parte stranieri.

 - € 20.000 al Circolo Amici della Musica A.Catalani di Porcari per l'attività 2014. Da oltre 30 anni il Circolo promuove la divulgazione della cultura musicale attraverso guide all'ascolto, concerti vocali e strumentali, introduzioni al balletto, trasferte nei principali teatri italiani ed esteri per assistere alle migliori produzioni musicali. È promotore di eventi musicali annuali, quali i Concerti di S.Valentino, di Pasqua e quello commemorativo della morte del compositore lucchese Alfredo Catalani. Altri appuntamenti fissi e ricorrenti sono l'assegnazione di riconoscimenti quali: la "Targa d'Argento Luciana Pardini", assegnata a giovani cantanti e musicisti emergenti; il "Premio Città di Lucca Alfredo Catalani", riconosciuto ad affermati artisti del mondo della musica che abbiano diffuso il nome della città di Lucca a livello internazionale; il "Concerto degli Auguri" (8 dicembre di ogni anno). Le manifestazioni nel corso degli anni hanno ospitato personaggi illustri del mondo della lirica, importanti direttori d'orchestra, cantanti lirici, direttori artistici e musicisti, registi, attori, critici musicali e noti giornalisti.
-
- € 20.000 alla Croce Verde di Arni (Stazzema) per il progetto "Un tetto solidale", che mirava a completare il recupero dello stabile sede della Croce Verde di Arni, iniziato nel 2012. L'intervento ha riguardato la ristrutturazione degli intonaci interni ammalorati a causa di infiltrazioni d'acqua piovana e la sostituzione degli infissi per l'adeguamento alle norme di sicurezza vigenti. Ottenendo la massima efficienza dello stabile, la Croce Verde intende confermare il proprio ruolo di pubblica utilità sul territorio di Arni e potenziare le proprie capacità d'intervento.

 - € 20.000 alla Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali per il Cantiere Musicale XI Edizione. La FLAM nasce nel 1998 e grazie al proprio comitato, formato dai quattro direttori artistici delle Associazioni aderenti (Associazione Musicale Marco Santucci, Associazione Musicale Concentus Lucensis, Associazione Orchestra da Camera Luigi Boccherini,

Associazione Musicalia) elabora ogni anno un calendario vasto ed eterogeneo, che soddisfa gusti diversi e si accosta a un pubblico multiforme cui è destinata una programmazione articolata con manifestazioni destinate all'intero territorio della provincia di Lucca. Musica da camera e lirica, opere da camera, musica orchestrale e drammi sacri, concerti d'organo, concerti jazz si succedono con l'intento di avvicinare a questo repertorio il numero più ampio possibile di persone, ma anche di valorizzare tanti luoghi ed edifici di importante valore storico e artistico. I concerti d'organo, in particolare, sono realizzati su significativi organi storici della lucchesia. Nel maggio 2014 si è conclusa la X edizione del cantiere della Musica e a partire dal successivo mese di luglio ha avuto inizio l'XI edizione, conclusasi nel marzo 2015.

- € 20.000 alla Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana per l'attività 2014. Nell'ambito delle attività culturali svolte nel 2014 da segnalare:
 - l'XI Convegno di Studi Storici sulla Garfagnana, in collaborazione con la Deputazione di Storia Patria per le Antiche Province Modenesi, cui ha fatto seguito la presentazione, presso la Rocca Ariostesca, del volume “La Garfagnana, storia, cultura, arte II”;
 - la pubblicazione del volume “La nuova tastiera cromatica e il sistema di scrittura musicale di Bartolomeo Grassi Landi”, dedicato alla memoria del prof. Romano Silva, consigliere della Fondazione e Presidente della Fondazione Ragghianti;
 - il restauro delle due tastiere cromatiche brevettate da Bartolomeo Grassi Landi;
 - la ristampa del volume, edito in occasione del 150° anniversario del Teatro Alfieri, “Un Teatro una città”, in cui sono raccolte le vicende più importanti accadute all'interno della struttura teatrale dalla costruzione ad oggi.

Nell'ambito delle attività di promozione turistica, oltre alla gestione dell'ufficio informazioni, da segnalare la presentazione del documentario “Castelnuovo di Garfagnana e i suoi dintorni”, realizzato in italiano e in inglese, che costituisce un importante veicolo per la promozione del territorio. Si è poi tenuta, nel mese di agosto, MAGIX – 13° rassegna nazionale dell'Illusionismo promossa in collaborazione con la Fondazione Silvan Magic Academy e con l'Università della Magia.

- € 20.000 alla Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana – Firenze per la realizzazione della mostra archeologica “Il passo di Gentucca”. Gentucca, la lucchese celebrata da Dante nel canto XXIV del Purgatorio, risulta da tempo attribuita, dalla filologia dantesca, alla famiglia Fondora o a quella dei Morla, entrambe strettamente legate all'edificazione del Complesso conventuale di San Francesco. La mostra, allestita all'interno del Complesso stesso, nei locali adiacenti alla Chiesa, sfruttando lo schema operativo messo a

punto per la precedente mostra dal titolo “Bianco Conventuale”, sarà inaugurata nel mese di aprile 2015 e proporrà al visitatore il percorso che l’archeologo ha disegnato per i decenni a cavallo del 1300, seguendo appunto il “passo di Gentucca”, e dipanandosi nelle testimonianze del “cantiere” della Chiesa e del Convento, oltre che della vita quotidiana nella struttura emerse anche dagli scavi. Saranno presentate le fasi di costruzione del Complesso, affidandosi alla documentazione grafica e fotografica preparata durante lo scavo, le pratiche funerarie, le testimonianze archeologiche con specifico riferimento a quelle della prima metà del Trecento. Si tratta infatti di un momento nodale per l’attività edilizia nel Complesso, che vede la metamorfosi dalle strutture del primo impianto a quelle che ancora ne formano l’ossatura, nella rimodulazione osservantina prima e seicentesca poi.

- € 18.000 all’Associazione Silvana Sciortino di Lucca per l’attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati. L’Associazione si occupa di informazione e prevenzione dei tumori. Nelle fasce di età più a rischio, l’ASL n.2 di Lucca e l’Associazione hanno promosso il “Progetto Primula per la prevenzione e diagnosi precoce dei tumori femminili”, grazie al quale nelle zone di Lucca e Piana, Media Valle e Garfagnana, viene eseguito il pap-test gratuitamente, ogni 3 anni, a tutte le donne tra i 25 e i 64 anni di età, mentre a tutte le donne tra i 50 e i 70 anni viene eseguita la mammografia, gratuitamente, ogni 2 anni. Presso l’Ospedale di Lucca è stato istituito un servizio di consulenza psicologico-clinica, che si affianca ai trattamenti chirurgici, farmacologici e radioterapici. Nella consapevolezza che l’esperienza della malattia può rendere più gravosi i disagi economici preesistenti o creare un periodo di temporanea difficoltà, l’Associazione ha istituito un “fondo di solidarietà” per supportare - tramite un piccolo aiuto - chi si trova a vivere queste situazioni, su segnalazione dei singoli interessati o delle strutture socio-sanitarie. L’Associazione organizza poi corsi di yoga per donne che hanno attraversato la malattia oncologica ed offre un servizio di fornitura gratuita di parrucche per chi, a seguito della chemioterapia, abbia perduto i capelli. Ogni anno, in occasione dell’8 marzo, è istituita una campagna di raccolta fondi, il cui ricavato è utilizzato per l’acquisto di attrezzature destinate al reparto di oncologia e al servizio di chemioterapia dell’Ospedale di Lucca. Da alcuni anni, vengono inoltre erogate borse di studio in Oncologia con lo scopo fondamentale di dare un contributo in termini di ricerca ad alcune problematiche inerenti aspetti importanti dell’assistenza, della cura e delle risposte alle necessità dei pazienti, come ad esempio la corretta alimentazione per chi è in cura chemioterapica, la cura chemioterapica per via orale, le pratiche assistenziali del personale infermieristico tra Oncologia e Hospice, la Psiconcologia.



BANDO 2014 INNOVAZIONE SCOLASTICA

Al Bando 2014 per l'innovazione scolastica, diretto al sostegno di progetti/iniziative per la promozione dell'innovazione in campo educativo nelle sue varie forme, è stato assegnato un *budget* iniziale di € 400.000, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi per complessivi € 488.002.

Il Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del sistema scolastico, si prefigge di migliorare le condizioni di apprendimento mediante la diffusione di attrezzature multimediali e di laboratorio ed il ricorso a modalità didattiche innovative, con l'obiettivo di promuovere la crescita del capitale umano sul territorio e favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili. Le linee di intervento prioritarie sono pertanto costituite dall'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, e dal sostegno ad attività integrative, quali la realizzazione di corsi per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze.

Il Bando non contempla i progetti di edilizia scolastica, trattati nell'ambito del relativo progetto strategico, così come previsto dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015.

Bando Innovazione scolastica					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Educazione, istruzione e formazione	91	2.441.481	1.442.051	66	488.002
Totale	91	2.441.481	1.442.051	66	488.002

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- Stanziamento di € 399.202 per l'acquisto di materiale informatico e Lavagne Interattive



Multimediali (LIM) per il sistema scolastico provinciale, nonché per l'installazione di sistemi antintrusione. Dalle materne alle medie, dalle elementari fino ai licei e agli istituti superiori, praticamente tutte le scuole della provincia che ne hanno fatto richiesta hanno potuto arricchire – in taluni casi avviare – le rispettive dotazioni in termini di supporto tecnico e di *information technology* da utilizzare per migliorare le modalità della didattica, dell'apprendimento e di gestione della

conoscenza. La risposta della Fondazione ai bisogni tecnologici del sistema scolastico si è dunque tradotta, nel 2014, nell'acquisto diretto di 72 LIM, 98 mobiletti di sicurezza per *notebook* collegati a LIM, 68 computer (*desktop*, *notebook*) con relativi *monitor*, 233 *tablet*, un laboratorio di chimica, oltre a impianti *wireless*, apparati di rete, accessori vari e apparati audio/video, cui ha fatto seguito l'organizzazione di corsi di formazione sulle nuove tecnologie didattiche, con l'ausilio di LIM, che si sono tenuti nel Complesso di San Michele nel corso

del 2014 (61 giornate di formazione per un totale di 201 ore, di cui 39 come formazione base e 162 come formazione avanzata) ed ai quali hanno partecipato oltre 480 docenti – dei quali 103 appartenenti ad istituti scolastici fuori provincia di Lucca - con 1.445 presenze. Per il primo anno è stato attivato un corso specifico (*Young For Young*) al quale hanno partecipato 52 studenti provenienti da due scuole medie ed un liceo scientifico della Provincia di Lucca e da un istituto professionale di Pisa. La scelta della Fondazione è stata dunque quella di aiutare il sistema scolastico locale a crescere e svilupparsi, utilizzando le tecnologie informatiche, in modo da portarsi al livello dei Paesi europei più evoluti. Ciò al fine di consentire un cambiamento innovativo nell'approccio didattico e di apprendimento, che in molti casi ancora ricalca schemi tradizionali, poco adatti all'evoluzione del sapere e delle esigenze della società moderna. Nel complesso, il progetto, avviato nel 2010, si è sinora sviluppato con un impegno complessivo di circa € 1,8/milioni, che ha consentito l'acquisto di circa 790 computer, circa 450 LIM, oltre ad accessori ed attrezzature informatiche varie. Inoltre, dato che purtroppo varie scuole hanno subito negli ultimi anni furti e atti vandalici - che hanno spesso vanificato gli sforzi per adeguare e modernizzare le attrezzature in uso - la Fondazione, dietro specifiche richieste, ha provveduto a far installare in corso d'anno 17 sistemi antintrusione e videosorveglianza presso altrettanti plessi scolastici della provincia, per spesa complessiva di circa € 53.000, ricompresa nel predetto stanziamento.

- € 30.000 alla Cooperativa Sociale Giovanni Paolo II di Lucca per la Scuola dell'Infanzia Paritaria Giusfredo Moni di Galliciano. La Cooperativa, fin dalla sua costituzione nel 2005, si è specializzata nella gestione di scuole paritarie in difficoltà. Negli anni è subentrata nella gestione di alcune realtà tra cui la Scuola Elementare e Media “Santa Dorotea” di Lucca, la Scuola dell'Infanzia “Sacro Cuore” di Lucca, la Scuola dell'Infanzia “San Giovanni Bosco” di Lucca e la Scuola dell'Infanzia “Santa Zita” ad Altopascio. La Scuola dell'Infanzia Paritaria “Giusfredo Moni” offriva, grazie al contributo volontario delle Suore Oblate dello Spirito Santo, una proposta educativa a 50 bambini del comune di Galliciano e dei comuni limitrofi. A causa di diversi motivi, tra cui l'età delle suore presenti e la mancanza del personale religioso, la Congregazione si trovava nell'impossibilità di portare avanti l'attività. Ciò avrebbe causato non pochi problemi alle famiglie degli alunni già iscritti e di quelli che si sarebbero iscritti nell'anno scolastico 2014/2015, sia per l'assenza di altre scuole paritarie che per la scarsità di posti liberi nelle scuole statali presenti in zona. Al fine di evitare questa eventualità, la Cooperativa Sociale Giovanni Paolo II è subentrata nella gestione della scuola per proseguire l'attività iniziata dalla Suore fin dal 1911.

- € 15.000 all’Istituto Comprensivo di Bagni di Lucca per il progetto “Alimentazione Multimediale”. Nell’ambito dell’Istituto è emersa una situazione critica nel rapporto mensa-allievi della scuola media, che ha determinato l’esigenza di un intervento per riavvicinare in modo positivo gli allievi ad una sana alimentazione e ad un buon rapporto con il cibo. La metodologia scelta - un laboratorio multimediale di apprendimento e progettazione partecipata - ha un impatto più immediato e durevole rispetto a lezioni frontali in cui allo studente è richiesta un’attenzione passiva. I laboratori sono rivolti alle classi di età tra 11 e 14 anni e a studenti con difficoltà di apprendimento. Nella prima fase il progetto mira all’identificazione del disagio e delle relative cause, concretizzandosi in un laboratorio multimediale mirante a reperire i dati per delineare i veri bisogni e le aspettative dei soggetti coinvolti. Le tematiche affrontate nel laboratorio verranno scelte da esperti educatori e nutrizionisti ed il programma sarà implementato dalle richieste dirette degli alunni. Saranno tenute in considerazione le preferenze individuali dei bambini, le differenze culturali, gli interessi alimentari personali, le abitudini alimentari in casa. In base agli esiti della prima fase sarà presentato un piano d’intervento mirato e concordato insieme ad una rappresentanza di alunni, personale docente e personale della mensa, da attuare affinché tutti gli attori coinvolti riscoprano il ciclo naturale del cibo ed il gusto naturale del nutrimento. Nell’ultima fase si prevedono interventi congiunti tra docenti, allievi, genitori e azienda erogatrice del servizio mensa - sotto la supervisione delle figure professionali che avranno partecipato alla prima fase del progetto - diretti a migliorare il rapporto alunno-mensa, come ad esempio l’individuazione dell’arredamento più idoneo dei locali dedicati alla mensa o la progettazione di menù diversi.

- € 10.000 all’Istituto Comprensivo di Galliciano per il progetto “Senza libri nello Zaino”. Il progetto, avviato nell’anno scolastico 2012/13, prevede l’assegnazione in uso gratuito di un *Ipad* a ciascuno degli alunni frequentanti le classi prime della Scuola Secondaria di 1° grado, per l’intero triennio. Il 29 novembre 2014 sono stati consegnati 56 *tablet* in comodato d’uso ad altrettanti alunni delle classi prime dell’Istituto comprensivo: in tal modo il progetto ha dato la possibilità ai 160 studenti dell’Istituto di approfondire il loro percorso scolastico grazie all’ausilio della tecnologia più moderna. I *tablet* sono stati acquistati in parte dalla Scuola con finanziamenti ricevuti da enti e associazioni, in parte attraverso il contributo della Fondazione e in parte con finanziamenti del Ministero e della Regione Toscana per le classi 2.0. L’iniziativa rientra in un progetto di modernizzazione della didattica, ma anche di alleggerimento del carico che grava su alunni e famiglie, a causa della quantità e del costo dei libri di testo. Questo strumento offre l’opportunità di sfruttare il web come mezzo di informazione, ma con la cura e la guida dell’insegnante che educa i ragazzi a sfruttare le informazioni che vengono estrapolate da internet in maniera adeguata, con consapevolezza e per fini didattici.

BANDO 2014-2015 RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Al Bando 2014-2015 per la Ricerca, è stato assegnato un *budget* complessivo di € 1/milione, con stanziamenti annuali di € 500.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi nell'anno 2014 per complessivi € 496.000.

Nel Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del Sistema Universitario e della Ricerca, erano indicati i seguenti obiettivi prioritari per le specifiche linee di ricerca:

- ricerca medica: migliorare il servizio ai pazienti delle strutture sanitarie del territorio;
- ricerca nel campo delle scienze naturali: migliorare la conoscenza e le tecniche in tema di protezione civile, difesa del territorio ed agricoltura;
- ricerca tecnologica: favorire un vantaggio competitivo per il territorio nei diversi settori produttivi interessati;
- ricerca sociale: incrementare la conoscenza di fenomeni sociali che interessano il territorio di riferimento, la sua storia, i suoi possibili sviluppi futuri.

Bando Ricerca							
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte			
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2014	Deliberato 2015
Ricerca scientifica e tecnologica	70	5.795.932	3.874.719	26	987.000	496.000	491.000
Totale	70	5.795.932	3.874.719	26	987.000	496.000	491.000

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- € 50.000 all'anno per il biennio 2014-2015 al C.N.R. Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione A.Faedo di Pisa per il “Monitoraggio strutturale di edifici storici con tecnologie *wireless* e strumenti di calcolo innovativi (MONSTER)”. Questo progetto si propone di studiare e sviluppare metodologie integrate di monitoraggio, diagnostica e conservazione di costruzioni murarie antiche basate su reti di sensori *wireless* (accelerometri, fessurimetri, termometri, inclinometri, ecc.) e su strumenti di calcolo innovativi. Per il monitoraggio strutturale di costruzioni antiche, il progetto intende utilizzare reti di sensori senza fili dovendo tener conto dei vincoli architettonici, strutturali e funzionali che caratterizzano le strutture monumentali dei centri storici, nonché delle esigenze legate alla propagazione del segnale. Le reti saranno ottimizzate in termini di costi globali (installazione, manutenzione, ecc.) e impatto ambientale e ad integrazione delle stesse potrà essere utilizzato un drone per l'acquisizione dei dati rilevati dai sensori e per il loro invio tramite un dispositivo di trasmissione, per l'esecuzione di filmati e riprese fotografiche della struttura monitorata. I

parametri per il monitoraggio strutturale saranno fissati con il codice di calcolo strutturale NOSA-ITACA per la simulazione del comportamento statico e dinamico di costruzioni antiche in muratura. Un prototipo di rete sarà installato su un edificio di Lucca, indicato dall'Amministrazione comunale – che ha manifestato il proprio interesse ai risultati della ricerca, impegnandosi a fornire materiale documentario e i rilievi necessari allo studio stesso - per testarne la risposta in situ e guidare la scelta delle procedure di ottimizzazione.

- € 45.000 all'anno per il biennio 2014-2015 alla Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna di Pisa per il progetto “Sistema Urinario Artificiale basato su endoprotesi di Vescica e Sfintere (SUAVES)”. L'obiettivo del progetto consiste nella realizzazione di una serie di dispositivi impiantabili che rappresentino una soluzione efficace al problema dell'incontinenza urinaria e ai problemi procurati dalla rimozione della vescica, in seguito a tumori o traumi. Il costo complessivo a carico del sistema sanitario italiano per dette patologie è di circa € 300/milioni all'anno. SUAVES mira a realizzare due versioni di sfinteri artificiali che verranno interfacciati con una vescica endoprotesica attiva, sensorizzata e in comunicazione col paziente tramite semplice interfaccia (es. un dispositivo da polso). Elementi di ricerca avanzata e di innovazione sono presenti in ogni componente di SUAVES, e sono parzialmente già brevettati.
- € 40.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università di Pisa – Dipartimento di Ricerca Traslazionale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e in Chirurgia per l'implementazione e la valutazione di un sistema per telemedicina con realtà aumentata per migliorare le prestazioni cliniche in aree remote. Il progetto si propone di sviluppare e testare sul campo un sistema di telemedicina innovativo, a basso costo e adatto a fornire assistenza in zone remote. La telemedicina è definita come l'erogazione di servizi di cura ed assistenza, in situazioni in cui la distanza rappresenta un fattore critico, da parte di qualsiasi operatore sanitario attraverso l'impiego delle tecnologie informatiche e della comunicazione per lo scambio di informazioni utili alla diagnosi, al trattamento e alla prevenzione di malattie e traumi, alla ricerca e alla valutazione e per la formazione continua del personale sanitario. Il progetto ha individuato come territorio *target* la provincia di Lucca per fornire supporto clinico in particolare alle zone remote dove esistono solo presidi ospedalieri generalisti (ospedali di Castelnuovo Garfagnana e Barga). Il sistema proposto fornirà una comunicazione efficace, permettendo al richiedente di vedere direttamente le mani dell'esperto nel suo scenario clinico mediante l'utilizzo di sistemi di realtà aumentata indossabili. Gli operatori degli Ospedali interessati potranno consultarsi con centri a più alta intensità (Ospedali di Lucca e Pisa). Il sistema sarà ottimizzato e testato per casi d'uso selezionati ma il suo utilizzo potrà essere esteso a molte procedure

mediche. Con ciò è stimata una riduzione degli spostamenti dei pazienti dagli Ospedali remoti verso i centri a più alta intensità di circa il 50% con conseguente riduzione dei costi di trasporto dei pazienti, dei costi derivanti dal duplicarsi delle prestazioni mediche, dei tempi di attesa, ecc.

- € 30.000 all'anno per il biennio 2014-2015 al C.N.R. – Istituto di Informatica e Telematica di Pisa per il progetto “Well-Being@Lucca (WB@ Lucca)” L'obiettivo di WB@Lucca è la realizzazione di una piattaforma mobile di servizi personali e personalizzati basati sull'uso di tecnologie ICT innovative e non invasive al fine di migliorare la qualità della vita e la condizione di benessere (*well-being*) degli abitanti di Lucca e stimolarne la solidarietà sociale. WB@Lucca si rivolge ad una specifica categoria di utenti: persone anziane che tendono ad assumere comportamenti sedentari, spesso con problemi di riabilitazione motoria, non si curano di seguire un'alimentazione corretta e tendono ad isolarsi dal punto di vista sociale. WB@Lucca propone una serie di servizi ed applicazioni per dispositivi mobili mirati a migliorare le condizioni di vita di tali soggetti, aumentandone l'autonomia e fornendo un supporto anche per i loro familiari. In particolare WB@Lucca include servizi per:
 - stimolare l'attività fisica in ambiente domestico tramite l'uso di alcuni sensori indossabili per monitorare la correttezza nello svolgimento degli esercizi da parte dell'utente, specialmente in caso di riabilitazione;
 - monitorare il consumo calorico giornaliero, in relazione al tipo di alimentazione ed all'attività fisica, per fornire suggerimenti sulla dieta;
 - monitorare e stimolare l'interazione sociale dell'utente tramite l'uso di dispositivi mobili personali (*smartphones*) di semplice utilizzo.

Tutti i servizi raccoglieranno localmente molti dati utili per l'analisi sia dello stato di salute che comportamentale del soggetto, in base alla quale potranno essere forniti suggerimenti personalizzati per migliorarne lo stile di vita.

- 30.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università di Pisa – Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per il progetto “Studio del coinvolgimento mitocondriale e farmacogenomica recettoriale della risposta immune nella Sclerosi Multipla”. La sclerosi multipla (SM) è una malattia infiammatoria cronica, demielinizzante e degenerativa del sistema nervoso centrale ed è causa di disabilità permanente nel giovane-adulto. Negli ultimi anni sono stati approvati per il trattamento della stessa numerosi farmaci e in uno scenario terapeutico così vasto - nel quale la tollerabilità, la sicurezza e l'efficacia nel singolo paziente sono variabili - ulteriori conoscenze sui potenziali *markers* di risposta clinica consentirebbero lo sviluppo di una medicina personalizzata che garantirebbe ad ogni paziente la terapia

ottimale. Per raggiungere tale obiettivo è fondamentale la conoscenza di vari aspetti della malattia, inclusi la suscettibilità genetica ed eventuali fattori predittivi di un'adeguata risposta a determinate terapie. Il progetto si propone di valutare la frequenza delle varianti del DNA mitocondriale in una popolazione di pazienti affetti da Sclerosi Multipla e correlare tali varianti al fenotipo clinico di malattia, nonché di individuare eventuali polimorfismi genetici valutando la loro distribuzione in pazienti *responder* e *non-responder*, definiti tali in considerazione della comparsa di ricadute cliniche, di nuove lesioni iperintense, ecc.

- € 30.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università di Pisa – Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per un progetto pilota per la creazione di un modello di collaborazione tra REumatologo e medici di medicina generale del Territorio della provincia di Lucca (RETE). Lo scopo del progetto è quello di studiare l'impatto sociale ed economico delle malattie autoimmuni sistemiche nel territorio della provincia di Lucca, mediante la creazione di una rete di collaborazione attiva tra lo specialista reumatologo che opera nella struttura di riferimento di reumatologia dell'Università di Pisa, i reumatologi e i medici di medicina generale operanti nel territorio della provincia di Lucca. Il progetto si articola su due livelli di intervento: assistenziale, mediante la creazione di una piattaforma *web-based* per il supporto tecnologico del contatto tra lo specialista reumatologo affidato al progetto e il personale medico coinvolto; scientifico-educazionale, attraverso l'organizzazione di incontri semestrali tra gli specialisti e i medici di medicina generale volti all'aggiornamento e alla sensibilizzazione su temi di diagnosi precoce, monitoraggio delle terapie e gestione delle comorbidità nel malato reumatico. La definizione dell'impatto sociale ed economico che rivestono le malattie autoimmuni sistemiche nel territorio rappresenta il punto di partenza per una successiva pianificazione razionale degli interventi sanitari e un primo passo per la creazione di un modello organizzativo assistenziale basato sulla collaborazione tra medici operanti sul territorio e la struttura di riferimento di terzo livello.
- € 30.000 per l'anno 2014 ed € 25.000 per l'anno 2015 alla Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR) per il progetto "Infrastrutture ICT e *trend* tecnologici in Lucca SMART". FLAFR, nell'ambito dei progetti di sviluppo delle SMART Cities, sostiene e incentiva l'innovazione sia per quanto riguarda le infrastrutture TLC (Telecomunicazione), in particolare la connettività a banda larga, sia i servizi ICT evoluti, identificabili nei tre principali *trend* tecnologici relativi al *Cloud Computing*, *Internet of Things* e *Big Data management*. Il progetto intende favorire il trasferimento dell'innovazione tecnologica e organizzativa a supporto dello sviluppo economico lucchese in quanto la banda larga apre alle imprese scenari e potenzialità completamente nuovi in termini organizzativi, di innovazione di

prodotto e di processo, mentre con riferimento alle Istituzioni la banda larga offre l'opportunità di nuovi modelli relazionali nella gestione ed erogazione dei servizi, anche innovativi, a cittadini e imprese. Per la realizzazione di questo progetto FLAFR ha individuato, come proprio braccio operativo, la società Lucense S.Cons.p.a. in quanto riconosciuta come soggetto di riferimento per lo sviluppo delle infrastrutture ICT sul territorio e della Rete Evolutiva a Banda Larga.

- € 27.500 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università di Pisa – Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica per il progetto “Be-Tasty – Correlati molecolari, comportamentali e cerebrali della percezione del gusto e della genuinità del cibo in persone vedenti e non vedenti”. L'Italia e in particolare la Toscana e Lucca sono note al mondo anche per una selezione gastronomica di alta qualità degli alimenti. Tra i prodotti della filiera alimentare italiana, il vino e l'olio extra-vergine di oliva appartengono agli elementi più conosciuti. L'obiettivo del progetto multidisciplinare è quello di condurre una serie di valutazioni chimiche, biochimiche, comportamentali e neuropsicologiche per indagare come si sviluppa il gusto e come il cervello elabora le diverse caratteristiche organolettiche degli alimenti, in particolare dell'olio d'oliva e del vino anche in soggetti non vedenti per comprendere quanto la percezione di genuinità e bontà del cibo sia condizionata dalle informazioni visive. L'obiettivo finale del progetto è quello di indirizzare le scelte dei consumatori verso prodotti alimentari di elevata qualità. In aggiunta alle implicazioni mediche e scientifiche lo studio potrebbe fornire interessanti indicazioni anche ai produttori locali.
- € 25.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università degli Studi di Pisa – Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per la ricerca: suscettibilità genetica, biomarcatori di danno neuronale ed esercizio fisico nella Sclerosi Laterale Amiotrofica. La SLA, malattia neurodegenerativa caratterizzata da debolezza muscolare e atrofia, perdita dei motoneuroni superiori ed inferiori, nonostante i progressi fatti nella comprensione dei meccanismi cellulari di degenerazione dei motoneuroni stessi, rimane una condizione patologica a decorso rapidamente progressivo con prognosi sfavorevole, per la quale non esistono strategie terapeutiche. Per tale motivo vi è un crescente interesse nel progettare e sperimentare nuove modalità di trattamento non farmacologico, basate su protocolli di *training* fisico, al fine di migliorare il benessere generale dei pazienti. Mutazioni e/o polimorfismi nel DNA possono essere connessi ad alterazioni nei meccanismi implicati nella produzione di energia e nella formazione di radicali liberi, determinando danno cellulare. Il circolo vizioso fra alterazioni a livello del DNA, disfunzione della catena respiratoria mitocondriale e stress ossidativo potrebbe rappresentare un importante fattore di progressione per la SLA. Il progetto si propone

di valutare il possibile ruolo di poliformismi genetici nel determinare la risposta allo stress ossidativo, nonché di verificare se una lieve o moderata attività fisica possa migliorare l'equilibrio redox cellulare che risulta essere alterato nei pazienti affetti da SLA.

- € 20.000 all'anno per il biennio 2014-2015 alla Fondazione Stella Maris di Calambrone (Pisa) per studi genetici di nuova generazione nella comorbidità autismo-epilessia e macrocefalia. I disturbi dello Spettro Autistico (ASD) rappresentano patologie dello sviluppo neurologico caratterizzate da diversi gradi di alterazione dell'interazione sociale, della comunicazione e da interessi e comportamenti ripetitivi e stereotipati. Tale condizione clinica accompagna il soggetto per tutta la vita, assumendo espressioni variabili nel tempo. Si stima una frequenza relativa globale dell'ASD di 1 ogni 100-200 nati (in Toscana circa 150 bambini/anno) ed una prevalenza stimata fino a 1 su 56 maschi. Nonostante un'intensa ricerca, i meccanismi genetici alla base dell'autismo e delle sue comorbidità sono poco noti. La Fondazione IRCCS Stella Maris rappresenta da diversi decenni un centro di riferimento regionale e nazionale per l'assistenza e la ricerca nell'epilessia e nei disturbi dello Spettro Autistico. L'associazione comorbida MAEP (Macrocefalia – Autismo – Epilessia) potrebbe rappresentare un endofenotipo di ASD con profili genetici più facilmente studiabili, per la maggiore omogeneità di caratteristiche nell'ampio spettro clinico dell'autismo. Lo studio delle comorbidità Macrocefalia – Autismo – Epilessia offre l'opportunità di identificare i possibili meccanismi fisiopatologici e genetici responsabili delle crisi epilettiche e delle disfunzioni socio-cognitive e comunicative tipiche dell'autismo. L'ipotesi di lavoro sostiene che i disturbi dello Spettro Autistico con concomitante macrocefalia ed epilessia rappresentino un sottotipo clinico e patogenetico distinto dell'autismo, che potrebbe essere caratterizzato da specifici determinanti genetici. La selezione di uno specifico endofenotipo potrebbe aumentare la potenza di interpretazione delle associazioni tra le caratteristiche della malattia e le varianti genetiche che emergono, aiutando a stratificare fenotipi all'interno del gruppo mal definito di ASD.
- € 15.000 all'anno per il biennio 2014-2015 al C.N.R. – Istituto per lo Studio degli Ecosistemi di Verbania per il progetto “Car.Pe.T Carta Pellet Tetti. Riutilizzo di fanghi di cartiera nella realizzazione di substrati per tetti verdi”. I tetti verdi, coltivabili e vegetati, contribuiscono ad aumentare la superficie a verde delle città con i benefici e i servizi ecosistemici che ne conseguono: aumento della biodiversità, controllo di temperatura dell'edificio e dell'isola di calore urbana, assorbimento delle polveri atmosferiche, laminazione e depurazione delle acque meteoriche. Attualmente i materiali di riciclo utilizzati per i tetti verdi si limitano al *compost* ed al laterizio frantumato e alle piante appartenenti al genere *Sedum* e *Sempervivum*, di facile reperibilità. La ricerca si propone di sperimentare la pellettizzazione dei fanghi de-ink di

cartiera in modo da avere un materiale più compatto, trasportabile e resistente da impegnare come substrato insieme ad altro materiale già utilizzato come lapillo, pomice e *compost*. Il pellet, per la sua capacità di assorbire acqua e mantenere la forma, dovrebbe assicurare al substrato una buona capacità idrica e di areazione. Su tale substrato sperimentale saranno seminate alcune specie vegetali alternative a quelle comunemente utilizzate, su modello della vegetazione erbacea spontanea locale (*wildflowers*), ricca di specie diverse, che permetterebbero di avere una prolungata copertura verde auto-sostenibile e, allo stesso tempo, di arricchire di fioriture e di nuovi *abitat* per insetti utili. Il progetto mira altresì alla valorizzazione dello scarto industriale nella provincia di Lucca, che attualmente viene smaltito a pagamento; al miglioramento dell'offerta produttiva, con la creazione di un vantaggio competitivo, per le aziende dei settori produttivi interessati; alla tutela, valorizzazione e conservazione delle specie erbacee autoctone e della biodiversità in ambiente urbano o industriale; alla sensibilizzazione degli operatori del settore e degli Enti Pubblici Locali alla sostenibilità ambientale.

- € 15.000 all'anno per il biennio 2014-2015 alla Fondazione Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri di Milano per il progetto "Identificazione di nuovi *target* molecolari per lo sviluppo di strategie terapeutiche preventive dell'insufficienza cardiaca". Il progetto è volto ad indagare nuovi meccanismi molecolari coinvolti nello sviluppo dell'insufficienza cardiaca in un modello animale, nonché ad identificare nuovi *target* farmacologici a beneficio dei pazienti a rischio di sviluppare la patologia o con patologia conclamata, ove la terapia *standard* sia inefficace e/o non tollerata. L'insufficienza cardiaca rappresenta una delle principali cause di decesso nei paesi industrializzati, la sua prevalenza si attesta al 2-3% con aumento al 10-20% nella fascia di età intorno ai 75 anni. Costituisce il 5% di tutte le cause di ospedalizzazione, rappresentando circa il 2% della spesa sanitaria. Le terapie farmacologiche disponibili hanno consentito un sostanziale miglioramento clinico dei pazienti affetti da questa sindrome, tuttavia mortalità e spesa sanitaria ad essa associate restano ancora troppo alte. Si rende pertanto opportuno approfondire la conoscenza relativa ad altri meccanismi responsabili dello sviluppo della malattia e identificare nuovi *target* farmacologici volti a sviluppare soluzioni terapeutiche alternative individuando preventivamente i soggetti responsivi ai diversi trattamenti disponibili, in un'ottica di personalizzazione della terapia. Il progetto presenta un approccio sperimentale: un modello animale ideale e controllato sarà utilizzato per riprodurre e studiare i meccanismi molecolari di interesse e i risultati ottenuti, utilizzando raffinate tecniche diagnostiche (ecocardiografia), istologiche, cellulari, molecolari e proteomiche.

- € 15.000 all’anno per il biennio 2014-2015 alla Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respiro Onlus – Impresa Sociale di Chieti per lo sviluppo e la promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica. Attualmente le principali patologie polmonari vengono monitorate mediante radiografia toracica e tomografia assiale computerizzata, tecniche soggette a variabili interpretative *inter/intra*-osservatore e, nel caso della TAC, anche complesse e costose. Fra le altre metodiche di diagnosi per immagini, nessuna si è affermata per problemi connessi all’invasività, alla complessità, al costo e all’alto carico di esposizione a sorgenti ionizzanti. Le tecniche invasive come la biopsia polmonare, pur garantendo un buon livello di informazione, rimangono riservate ad un numero limitato di casi a causa del disagio e del pericolo a cui sottopongono il paziente. Il progetto quindi si propone di analizzare le potenzialità offerte dagli ultrasuoni per l’analisi della fisiopatologia degli strati del tessuto polmonare immediatamente sottostanti la pleura; strati che a ragione è ritenuto che riflettano completamente il segnale ecografico. L’ecografia possiede molti vantaggi documentati tra i quali modestissima invasività biologica, basso costo della strumentazione, agevole raggiungimento del paziente, ecc. Il sistema sarà installato nel reparto di Pronto Soccorso dell’Ospedale di Castelnuovo di Garfagnana con l’obiettivo di acquisire una casistica statisticamente significativa di pazienti ricoverati per sospette patologie polmonari. I risultati raggiunti dal progetto saranno valutati confrontando le risposte fornite dal sistema sviluppato con quelle derivate da approcci clinici e strumentali tradizionali.

- € 15.000 all’anno per il biennio 2014-2015 alla Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna di Pisa per il progetto “Dematerializzazione dei documenti fiscali e servizi innovativi ai cittadini nel settore sanitario: un progetto pilota per la provincia di Lucca”. Il progetto intende ideare e sperimentare, nel contesto territoriale della provincia di Lucca, un servizio di digitalizzazione dei documenti e di gestione di dati fiscali, al fine di favorire il godimento delle detrazioni relative alle spese sanitarie da parte dei contribuenti. Il servizio dovrà presentare un basso costo di fruizione per gli utenti, essendo principalmente rivolto alle fasce deboli della popolazione come pensionati, famiglie numerose a basso reddito, famiglie con malati cronici e portatori di handicap. Il progetto presenta inoltre molteplici implicazioni indirette mirando a sensibilizzare i cittadini verso l’utilità della moneta elettronica, riducendo i rischi legati all’uso del contante; ad agevolare i professionisti e i centri servizio incaricati della compilazione delle dichiarazioni; a garantire la tracciabilità delle transazioni commerciali, favorendo la lotta all’evasione; a sondare il mercato e valutare lo sviluppo di specifiche iniziative di *business* connesse al servizio erogato.

- € 15.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia per il progetto “Prevenzione del bullismo e del cyberbullismo e promozione del senso civico nei giovani”. Da un monitoraggio condotto dall'Università di Firenze, negli anni scolastici 2011/2012 e 2012/2013, emerge un'incidenza dei problemi legati al bullismo che si attesta rispettivamente al 6,2% e al 5,6% come vittima e al 7,8% e 7,6% come bullo. In relazione al mondo virtuale, le *cyber* vittime coinvolte in episodi più frequenti di attacco risultano, sempre negli anni scolastici suddetti, il 2,7% e il 2,5%, mentre i cyberbulli sono rispettivamente circa il 2,1% e il 2%. Alla luce di questi dati il progetto ripropone, in nuova versione, il modello già validamente utilizzato “Noncadiamointrappola!”, che si avvale di un sito web, con forum e gruppo *facebook* per promuovere consapevolezza e cambiamento di atteggiamenti e comportamenti nei ragazzi, con l'intento di fornire aiuto e supporto potenzialmente a tutti i ragazzi delle scuole secondarie di primo e secondo grado della provincia di Lucca, attraverso una risorsa *on-line* accessibile alle scuole e individualmente ai singoli ragazzi; ridurre i fenomeni di bullismo, di violenza e di malessere negli studenti delle scuole partecipanti; promuovere atteggiamenti di legalità, supporto e convivenza nella scuola e nella comunità. E' previsto il coinvolgimento di almeno 6 scuole secondarie di I grado della provincia di Lucca (con almeno 4 classi per scuola).

- € 15.000 all'anno per il biennio 2014-2015 all'Università di Pisa – Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica per il progetto “Incidenza del deficit uditivo legato all'età sui disturbi cognitivi e sociali dell'anziano”. Il deficit uditivo legato all'età, conosciuto come presbiacusia, è una patologia che si presenta nei soggetti anziani ed è caratterizzata dal declino delle funzioni uditive. Studi epidemiologici hanno dimostrato la presenza di quattro fattori di rischio differenti: invecchiamento cocleare, esposizione ai rumori forti, predisposizione genetica e co-morbilità come fumo, consumo di alcol o aterosclerosi. La prevalenza della perdita di udito è stimata tra il 25-30% nei soggetti tra 65 e 74 anni e tra il 40-45% in quelli oltre i 75 anni. Il deficit uditivo legato all'età, generalmente riconosciuto tardivamente e quindi sub-diagnosticato e sub-trattato, è associato ad importanti effetti avversi sulla salute generale dell'individuo, sulla qualità della vita e sulle funzioni cerebrali come il tono dell'umore e lo stato cognitivo. L'obiettivo dello studio, condotto su almeno 70 persone di età superiore ai 75 anni in apparente buona salute, si propone di valutare l'incidenza del deficit uditivo, dello stato cognitivo e dell'isolamento sociale, valutando con appositi *test* statistici la relazione tra le tre condizioni suddette.

Tra le iniziative fuori bando è classificato il contributo assegnato a Fondazione con il Sud – nel 2014 pari ad € 480.639 - importo iscritto tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza.

A tale proposito si rammenta che gli Enti di Volontariato ed i Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) avevano presentato ricorsi al TAR del Lazio contro l'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 per l'annullamento del relativo punto 9.7, concernente le modalità di calcolo degli accantonamenti ex art.15 Legge 266/1991, ricorsi che furono respinti nel giugno 2005. In pendenza dei ricorsi, nei bilanci delle Fondazioni di origine bancaria, a partire da quello relativo all'esercizio 2000, erano stati effettuati accantonamenti prudenziali in misura pari al doppio dell'accantonamento previsto dal citato Atto di indirizzo. L'ACRI aveva nel frattempo avviato contatti con gli Enti di Volontariato e i CSV per far cessare le controversie in corso ed avviare un grande progetto per il Sud, utilizzando allo scopo sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la definizione del contenzioso amministrativo avrebbe reso disponibili.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali.

Conseguentemente, gli Organi della Fondazione deliberarono di partecipare alla costituzione della Fondazione per il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale della stessa la somma di € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci consuntivi 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991, destinando a favore della stessa anche la somma di € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 di competenza dei Fondi speciali per il volontariato ed assumendo per il periodo di cinque anni l'impegno di destinare annualmente,

a decorrere dal 2005, alla medesima Fondazione per il Sud il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione di quanto previsto nel paragrafo 9.7 del provvedimento del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Il conferimento patrimoniale alla Fondazione per il Sud, qualificabile come ente strumentale, fu rilevato contabilmente tra le "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i "Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi" del passivo.



In data 22 novembre 2006 fu sottoscritto l'atto costitutivo della Fondazione per il Sud (successivamente ridenominata Fondazione con il Sud), alla cui dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di € 209.644.346,69 per una dotazione patrimoniale complessiva di € 300.324.798,45. Nello statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

L'applicazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 impegnava le Fondazioni aderenti ad effettuare per 5 anni, a partire dall'esercizio 2005, un accantonamento aggiuntivo a quello destinato ai fondi speciali per il volontariato di importo pari al medesimo, finalizzato per il 40% al Progetto Sud, per il 40% a favore del volontariato delle regioni meridionali e per il 20% ad integrazione delle somme destinate al finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.

La Fondazione ha puntualmente effettuato gli extra-accantonamenti previsti dall'accordo, provvedendo ai versamenti di propria competenza rispettivamente a favore di Fondazione con il Sud e Comitato di Gestione dei fondi speciali per il volontariato ex art.15 Legge 266/91 delle regioni destinatarie, e trattenendo una parte dei suddetti extra-accantonamenti in apposita riserva a disposizione per future assegnazioni in conformità agli accordi sottoscritti.

In data 23 giugno 2010 i sottoscrittori del Protocollo 5/10/2005 hanno sottoscritto un Accordo nazionale con il quale, oltre alla stabilizzazione dei flussi finanziari del sistema dei Centri di servizio per il Volontariato per i successivi 5 anni a livelli predefiniti e congrui per la realizzazione delle loro finalità istituzionali, si ponevano le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud.

A partire dal 2010 l'impegno da parte della Fondazione non si configura più come un extra-accantonamento aggiuntivo rispetto all'1/15 di cui all'art.15 della Legge 266/1991, ma è da considerare a tutti gli effetti come un'erogazione ad un beneficiario prestabilito (la Fondazione con il Sud), di pertinenza del settore Volontariato, filantropia e beneficenza; ciò comporta che questa posta confluisca nell'aggregato delle erogazioni deliberate, senza una distinta e specifica esposizione negli schemi di bilancio; l'importo di tale erogazione è calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti. La quota di competenza della Fondazione per il 2014 - determinata sulla base della media degli accantonamenti al fondo speciale per il volontariato per il periodo 2007-2013 – come già detto è risultata pari ad € 480.639.

In data 16 ottobre 2013 è stata raggiunta poi un'intesa complessiva che ha rimodulato gli impegni sottoscritti dalle Fondazioni con il "Volontariato" nel 2010, tenendo conto del mutato scenario

economico e della conseguente necessità di ridurre gli oneri per le Fondazioni derivanti dall'accordo medesimo. Si evidenziano di seguito gli impegni economici diretti a carico delle Fondazioni derivanti dal nuovo accordo:

- a) nel 2013 un contributo aggiuntivo di € 2,5/milioni rispetto al quindicesimo già accantonato nei bilanci 2012, che il Consiglio dell'ACRI ha deliberato di corrispondere direttamente, attingendo al Fondo nazionale iniziative comuni;
- b) per quanto riguarda il 2014 e il 2015 l'intesa definisce un valore complessivo annuo di contribuzione a carico delle Fondazioni di € 35/milioni, comprensivo dell'accantonamento di competenza annuale del "quindicesimo" di legge. Nel caso in cui tale accantonamento risulti inferiore all'importo di contribuzione concordato, la differenza deve essere coperta da apporti aggiuntivi delle Fondazioni;
- c) l'estensione al 2015 dell'impegno di contribuzione di € 20/milioni a favore della Fondazione con il Sud. A sua volta, la Fondazione con il Sud deve erogare un contributo a favore dei CSV meridionali di € 2/milioni all'anno per il triennio 2013-2015. L'onere relativo agli ultimi due anni sarà ridotto (sino a completo riassorbimento) nel caso di un accantonamento del "quindicesimo" da parte delle Fondazioni di importo superiore ad € 39/milioni.

Nell'ottobre 2014 ACRI ha fatto presente che l'assolvimento dei suddetti impegni rendeva necessario un contributo aggiuntivo da parte delle Fondazioni – pari ad € 3,5/milioni – rispetto all'accantonamento dell'1/15 dei bilanci 2013 (di complessivi € 31,5/milioni). Il conseguente onere è stato ripartito tra le Fondazioni associate di maggiori dimensioni, proporzionando il contributo richiesto a ciascuna di esse all'ammontare del "quindicesimo" accantonato nel 2013.

Per la Fondazione il contributo aggiuntivo è risultato pari ad € 192.484, importo che è stato versato nel mese di marzo 2015 all'ACRI stessa, che provvederà poi direttamente a riconoscere ai diversi fondi speciali per il volontariato gli importi di relativa competenza.

Si segnalano inoltre alcune delle richieste eccezionalmente accolte al di fuori dei bandi emanati in corso d'anno.

- Intervento pluriennale 2012-2014 di complessivi € 170.000 (€ 30.000 per il 2012 ed € 70.000



all'anno per il 2013 ed il 2014) per l'istituzione del Bando *fUNDER35*, frutto di un'iniziativa a carattere sperimentale di durata triennale promossa da alcune fondazioni di origine bancaria per selezionare e accompagnare le migliori

imprese giovanili che operano in campo culturale. L'iniziativa è nata nell'ambito della Commissione per le Attività e i Beni Culturali dell'ACRI ed è promossa da Fondazione

Cariplo di Milano (capofila del progetto) alla quale si sono affiancate nel tempo altre fondazione di origine bancaria. Il progetto nasce dalla constatazione che le imprese culturali giovanili sono caratterizzate da forte fragilità strutturale/operativa: l'esistenza di tali imprese è infatti quasi sempre legata al ciclo di vita dei progetti, per cui ricevono occasionali finanziamenti che raramente riescono a innescare processi in grado di garantire un'attività più consolidata e costante. *fUNDER35* intende accompagnare queste imprese, con l'obiettivo di renderle autosufficienti. Il bando emanato nel 2014 ha messo a disposizione € 1/milione per le imprese no-profit dotate di un organo collegiale di gestione composto in maggioranza da giovani tra i 18 e i 35 anni, attive da almeno due anni in campo artistico e culturale nell'ambito della produzione artistica e creativa e dei servizi di supporto alla valorizzazione, tutela, protezione e circolazione dei beni e delle attività culturali. Il bando era riservato al territorio delle regioni Lombardia, Piemonte, Sardegna e Valle d'Aosta e delle province di Bologna, Modena, Parma e Ravenna in Emilia Romagna, della Spezia in Liguria, di Livorno e Lucca in Toscana, di Padova e Rovigo in Veneto.

- € 150.000 a favore della Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara – a seguito degli eventi alluvionali del novembre 2014 nella provincia di Massa Carrara - per la costituzione di un fondo di primo intervento per le famiglie, soprattutto quelle più bisognose, per rispondere alle primarie esigenze della vita quotidiana.
- Intervento pluriennale 2012-2014 di complessivi € 100.959 alla Fondazione Palazzo Boccella di S.Gennaro (Capannori) per l'estinzione anticipata del mutuo contratto nel 2012 per i lavori di ristrutturazione del Palazzo. Sulla base del piano di ammortamento del mutuo, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca aveva stanziato per il periodo 2012-2022 l'importo complessivo di € 119.216, con quote annuali di € 11.922, per il pagamento del 9,546% delle rate di ammortamento del mutuo decennale di € 900.000 contratto dalla Fondazione Palazzo Boccella. Poiché il tasso praticato risultava allo stato attuale non più conveniente, è stata chiesta l'estinzione anticipata parziale del mutuo, ovviamente per la parte riguardante la Fondazione, con corrispondente revoca degli impegni residui per gli anni futuri (complessivamente pari ad € 89.412) e lo stanziamento aggiuntivo nel 2014 dell'importo necessario per l'estinzione anticipata (€ 71.155, pari alla quota di pertinenza del residuo in linea capitale oltre al rateo interessi).
- Intervento pluriennale 2014-2015 di complessivi € 80.000 (€ 40.000 all'anno) a favore del Comune di Barga per la realizzazione di due mostre di pittura dedicate a John Bellany, una tenutasi nell'estate 2014 ed una da realizzare nel 2015. Ad un anno dalla scomparsa,

L'Amministrazione comunale di Barga ha voluto ricordare l'artista scozzese con una mostra antologica, tenutasi dal 12 luglio al 14 settembre 2014, "*A Voyage to Barga*", in cui il percorso espositivo è stato articolato in tre sedi – il Museo delle Rocche e Fortificazioni, la Fondazione Ricci e la Galleria di Piazza S.Rocco - aperte al pubblico con ingresso gratuito. Negli anni passati Bellany, che era nato a Port Seton nel 1942, ha esposto frequentemente a Barga le sue tele ad olio di grandi dimensioni, incentrate sui temi del paesaggio locale, della natura morta, delle reminiscenze infantili marinare e dei ritratti. E come Giovanni Pascoli, cento anni dopo, cercò rifugio nella Valle del Serchio, che provocò in lui un vero cambiamento. Come Pascoli mutò la sua poesia, Bellany mutò la sua pittura. Alle navi, ai porti, ai pescatori della Scozia si sostituiscono così le montagne, le colline, i borghi della Valle del Serchio.

- € 60.000 a favore del Comitato Chiesa Cattedrale Restauri Cappella Volto Santo Onlus per il restauro della Cappella del Volto Santo posta all'interno della Chiesa Cattedrale di Lucca. In prossimità dell'ultimazione delle opere di restauro che per anni hanno interessato diversi elementi architettonici della Chiesa Cattedrale è nata la volontà da parte dell'omonimo Ente di procedere al restauro della Cappella-tempietto presente all'interno della Cattedrale stessa dove è custodito il Volto Santo. La Cappella, realizzata dall'architetto e scultore lucchese Matteo Civitali, si inserisce nella corrente di rinnovamento del secondo Rinascimento. Nel corso del tempo è stata poi arricchita con statue, ora custodite nel Museo della Cattedrale dove è inoltre possibile ammirare alcuni dei più preziosi doni offerti al Volto Santo da parte della popolazione nel corso dei secoli. L'intervento prevede in particolare il restauro dei materiali lapidei interni ed esterni, il trattamento degli elementi metallici, il restauro delle parti in legno dorato e dei dipinti murali.
- € 60.000 a favore del Comune di Borgo a Mozzano per la realizzazione di impianti sportivi. Il progetto prevede la realizzazione di una struttura polifunzionale per studenti delle scuole del primo e del secondo ciclo scolastico nell'area della Concia di Borgo a Mozzano. Si tratta del completamento della macro area dell'Istituto Tecnico Industriale "E.Fermi", che sorge all'interno di un'area omogenea, e che sarà poi interamente destinata alla formazione giovanile, allo sport e al tempo libero, ospitando strutture sportive polifunzionali, a servizio degli studenti e dell'intera cittadinanza.
- € 40.000 alla Misericordia di Galliciano per la messa in opera di due ascensori nella Casa per ferie per anziani, realizzata mediante la ristrutturazione di una vecchia casa colonica donata alla Misericordia, anche grazie ai contributi erogati dalla Fondazione a più riprese nel corso degli anni. Il centro è composto da sei stanze, su due piani, collegati da un ascensore, con

treddici posti letto, servizi igienici autonomi, cucina al piano terreno, con sala mensa e tinello, dove sono allestiti anche la *reception* e un ambulatorio medico. Gli anziani ospiti non si sentiranno esclusi dal contesto sociale cittadino, perché la struttura è in prossimità del centro del paese.

- € 36.600 all'Associazione Misericordie Versilia di Lido di Camaiore (Camaiore) per l'acquisto di dieci elettrocardiografi da assegnare al personale infermieristico e di soccorso volontario negli interventi di emergenza-urgenza. Dal 2010 è in essere, nel territorio versiliense, un sistema di trasmissione dell'elettrocardiogramma (ECG) in emergenza, da parte del personale del 118, che ha permesso di ridurre notevolmente i tempi di trattamento dei pazienti con Infarto Miocardico Acuto (IMA). Gli ECG trasmessi dal territorio vengono visualizzati direttamente dalla Cardiologia dell'Ospedale Versilia, dove un cardiologo provvede alla conferma o meno della diagnosi di IMA ed eventualmente concorda col medico del territorio la migliore terapia e il trasferimento diretto alla sala di emodinamica disponibile per il trattamento definitivo. La letteratura internazionale dimostra che all'insorgenza dei sintomi, quanto prima si effettua la diagnosi di IMA e viene quindi iniziata l'adeguata terapia di rivascolarizzazione, tanto migliore risulta la prognosi della patologia. Il progetto ha quindi lo scopo di potenziare il sistema di trasmissione dell'ECG in emergenza sul territorio della Versilia, dotando tutti gli equipaggi infermieristici e di soccorso, che operano nelle associazioni di volontariato, dell'apparecchiatura necessaria per rilevare e trasmettere allo specialista cardiologo i dati necessari ad effettuare una diagnosi tempestiva, contribuendo a rendere ancora più capillare e precoce la diagnosi ed il trattamento dell'IMA sul territorio versiliense.
- € 35.000 alla Fondazione Matteucci per l'Arte Moderna di Viareggio per la mostra "Moses Levy – Luce Marina – Una vicenda dell'arte italiana 1915-1935" svoltasi dal 5 luglio al 19 ottobre 2014. In mostra la produzione di Moses Levy negli anni che vanno dal primo conflitto mondiale alla grande depressione. Durante tale periodo di crisi e conflitti, Levy (padre inglese, madre italiana e origine ebraiche) rivela una vena creativa che raffigura una Viareggio lontanissima dalla drammaticità, ma cosmopolita, felice, fuori dal tempo e luogo d'ispirazione, di passatempi e svaghi per l'élite culturale del momento. Trasferitosi da giovane in Italia, da Tunisi, Moses Levy frequenta l'istituto di Belle Arti di Lucca. Spesso va in trasferta a Firenze a seguire le lezioni di Giovanni Fattori all'Accademia di Belle Arti. Con le leggi razziali fasciste del 1938, lascia il nostro Paese per poi fare ritorno in Italia, dove dal 1961 si stabilisce definitivamente a Viareggio.

- € 30.000 al Centro Sociale per lo Sviluppo Umano di Viareggio per l'attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso. Il Centro per lo Sviluppo Umano ha preso il nome dall'Indice di Sviluppo Umano elaborato dal Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite per classificare le nazioni del mondo tenendo conto non solo del reddito, ma anche delle condizioni di salute e del grado di istruzione. Da queste statistiche emerge



che il Burkina Faso - nel cuore dell'Africa sub-Sahariana - è uno dei Paesi più poveri del mondo. Nei villaggi interni, oltre alla scarsità di cibo, mancano completamente l'acqua e l'energia elettrica. Il Centro per lo Sviluppo Umano costituisce uno dei principali *partner* internazionali per lo sviluppo locale della regione di Namentenga nella quale opera sistematicamente dalla sua fondazione appoggiando i progetti di sviluppo educativo, sanitario, infrastrutturale e produttivo concertati con le locali autorità (senza impiego di personale dipendente italiano). In queste zone la stragrande maggioranza della popolazione è rappresentata da contadini, che lavorano senza l'utilizzo della trazione animale o di altri mezzi meccanici, sfruttando solo la stagione delle piogge, peraltro insufficienti e mal distribuite. È proprio qui che, dal 1999, il Centro ha deciso di concentrare la sua attività con la creazione di centri di alfabetizzazione e lo scavo di pozzi per la fornitura di acqua potabile. L'opera di cooperazione allo sviluppo è proseguita con azioni in altri settori, in particolare quello sanitario, per la lotta alla malaria, all'AIDS, alla malnutrizione, attraverso il potenziamento dei dispensari, la qualificazione delle risorse umane, la fornitura di zanzariere per la prevenzione primaria, l'informazione alle popolazioni.

- € 30.000 alla Fondazione Mario Tobino per le manifestazioni del “Mese Tobiniano”, che si sono svolte nei primi mesi del 2015 e si sono concretizzate nell'allestimento di un'esposizione degli strumenti medici e scientifici dell'ex ospedale psichiatrico di Maggiano, nella Chiesa di S. Franceschetto, oltre a due seminari dai titoli “Fragilità e costrizione: viaggio nella storia di Maggiano”, sulla tradizione orale dell'istituto e “Voci e immagini dalla Follia”, tenuto dal luminare della Storia della letteratura italiana Giulio Ferroni. Nella Chiesa di San Francesco sono state inoltre realizzate due rappresentazioni teatrali ancora incentrate sul tema della follia.

Si forniscono infine, di seguito, le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett.a):

FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO:

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31/12/2013	€ 31.500.000
accantonamento dell'esercizio	€ 2.500.000
saldo al 31/12/2014	€ 34.000.000

Il Fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, risulta incrementato per effetto della quota accantonata a carico del presente bilancio pari ad € 2.500.000.

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31/12/2013	€ 19.377.705
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 108.961
impegni revocati	€ 618.147
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 19.945.472
accantonamento dell'esercizio	€ 24.347.736
saldo al 31/12/2014	€ 24.507.077

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti per le quali non è stata assunta la delibera di erogazione.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 108.961, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2014 relative a:
 - ♦ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 23.630);
 - ♦ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di concederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore "Arte, attività e beni culturali" (€ 1.200);
 - ♦ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile "La Stecca", acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 70.837);
 - ♦ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 13.294);
- ♦ le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 618.147.

La somma accantonata sarà impiegata a fronte di erogazioni nei settori rilevanti da deliberare nel 2015.

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il Fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

saldo al 31/12/2013	€ 3.332.823
impegni revocati	€ 182.215
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 3.304.765
accantonamento dell'esercizio	€ 2.800.373
saldo al 31/12/2014	€ 3.010.646

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 35.167.086, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 135.869;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 26.964.994;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.327.268;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 185.027;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. per € 117.246.

Fondo nazionale iniziative comuni

saldo al 31/12/2013	€ 117.787
prelevamento per iniziativa ACRI alluvione Sardegna	- € 98.581
accantonamento dell'esercizio	€ 116.663
saldo al 31/12/2014	€ 135.869

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati ACRI approvò all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'ACRI, nella seduta del 26 settembre 2012, elaborò il regolamento di tale Fondo denominato "Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che ha avviato una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Il Fondo nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle

Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

Nel 2014 ACRI ha promosso un'iniziativa di solidarietà a favore dei territori della Sardegna colpiti dall'alluvione del novembre 2013, stanziando un contributo di € 2/milioni, mediante l'utilizzo del Fondo Nazionale Iniziative Comuni, a valere sullo stanziamento riveniente dai bilanci 2013. Nel protocollo d'intesa sottoscritto allo scopo da ACRI con la Fondazione Banco di Sardegna è riportata la tabella di ripartizione dell'importo dovuto dalle singole Fondazioni, pari al 73,159970245% delle somme accantonate nel bilancio 2013. All'iniziativa è stata destinata anche la residua quota, complessivamente pari ad € 267.330, relativa agli accantonamenti nei bilanci 2012, che ACRI ha provveduto a versare direttamente. L'importo di pertinenza della Fondazione sarebbe risultato pari ad € 86.173, a fronte di un accantonamento 2013 al suddetto Fondo di complessivi € 117.787. Tuttavia ACRI, con comunicazione in data 16 luglio 2014, a seguito della difficoltà da parte di un'Associata a versare una parte dell'importo di propria pertinenza, ha richiesto alla Fondazione di effettuare un versamento integrativo di € 12.408. La richiesta di integrazione è stata accolta ed in data 23 luglio 2014 è stato effettuato il versamento dell'importo complessivo di € 98.581.

Fondo acquisto immobili strumentali

saldo al 31/12/2013	€ 26.358.006
opere incrementative immobile S.Micheletto	€ 590.685
opere incrementative immobile "La Stecca"	€ 16.303
saldo al 31/12/2014	€ 26.964.994

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 12.081.304);
- complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486).

Fondo acquisto beni mobili d'arte

saldo al 31/12/2013	€ 3.304.706
acquisti effettuati nel 2014	€ 22.562
saldo al 31/12/2014	€ 3.327.268

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2014 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il

restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Fondo acquisto beni mobili strumentali

saldo al 31/12/2013	€ 293.988
quote ammortamento 2014	- € 108.961
saldo al 31/12/2014	€ 185.027

Il Fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 50.094);
- beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile "La Stecca" e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi Lucca (€ 87.284);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 47.649).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

saldo al 31/12/2013	€ 4.436.682
saldo al 31/12/2014	€ 4.436.682

Il Fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni".

Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.

saldo al 31/12/2013	€ 117.246
saldo al 31/12/2014	€ 117.246

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni", costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

Erogazioni Deliberate

saldo al 31/12/2013	€ 28.467.754
---------------------	--------------

deliberato 2014:

Ricerca scientifica e tecnologica	€ 3.186.650	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 1.030.000	
Educazione, istruzione e formazione	€ 9.221.586	
Arte, attività e beni culturali	€ 11.023.615	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 3.158.929	
Sviluppo locale	€ 1.308.500	
Crescita e formazione giovanile	€ 634.431	
Assistenza agli anziani	€ 524.023	
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€ 895.090	€ 30.982.825

erogato 2014:

Ricerca scientifica e tecnologica	€ 2.642.299	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 1.580.523	
Educazione, istruzione e formazione	€ 4.643.041	
Arte, attività e beni culturali	€ 13.021.041	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 2.584.301	
Sviluppo locale	€ 1.468.116	
Crescita e formazione giovanile	€ 696.137	
Assistenza agli anziani	€ 348.970	
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€ 944.510	€ -27.928.936

Impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi	€ -800.362
--	------------

saldo al 31/12/2014	€ 30.721.281
---------------------	--------------

Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi € 48.609.391, erogazioni deliberate in corso d'esercizio per € 7.634.007, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art.8, primo comma, lett.c) del D.Lgs.153/1999 per € 9.721.878, determinato sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al fondo per il volontariato per € 1.488.734.

Si propone quindi di destinare la somma di € 24.347.736 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti, la somma di € 2.800.373 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari e la somma di € 2.500.000 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2014 e le proposte sopra formulate.

Lucca, 10 aprile 2015

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Ricerca Scientifica e Tecnologica

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	sostegno alla scuola di dottorato IMT Alti Studi Lucca	2014	1.105.000,00	1.105.000,00	Diretto
Complesso Immobiliare di San Francesco - Lucca	Oneri di gestione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca	2014	440.000,00	440.000,00	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno all'attività della Fondazione Campus	2014	394.000,00	394.000,00	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	Realizzazione di attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale	2014	295.000,00	295.000,00	Concordato
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca	Progetto "IMTLAB": linee di ricerca per lo sviluppo su Lucca di attività ad elevato impatto applicativo	2010-2015	235.800,00	1.604.171,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Ricerche scientifiche ed azioni di sostegno a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2014	100.000,00	100.000,00	Concordato
Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "A. Faedo" - Pisa	Monitoraggio strutturale di edifici storici con tecnologie wireless e strumenti di calcolo innovativi (MONSTER)	2014-2015	50.000,00	100.000,00	Bando
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "SUAVES": sistema urinario artificiale basato su endoprotesi di vescica e sfintere	2014-2015	45.000,00	90.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento Cardio Toracico e Vascolare	Progetto "Ansia e depressione come fattori di rischio di malattia ischemica coronaria (CHD): Screening, valutazione baseline e follow-up a 24 mesi"	2014	45.000,00	45.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Ricerca Traslationale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e Chirurgia	Implementazione e valutazione di un sistema per telemedicina con realtà aumentata per migliorare le prestazioni cliniche in aree remote	2014-2015	40.000,00	80.000,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Quota ordinaria anno 2014	2014	40.000,00	40.000,00	Diretto
Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Informatica e Telematica - Pisa	Progetto "Well-Being@Lucca (WB@Lucca)": piattaforma mobile di servizi personali e personalizzati basati sull'uso di tecnologie ICT dirette al miglioramento della qualità della vita degli abitanti di Lucca	2014-2015	30.000,00	60.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Progetto "Studio del coinvolgimento mitocondriale e farmacogenomica recettoriale della risposta immune nella Sclerosi Multipla"	2014-2015	30.000,00	60.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Progetto pilota per la creazione di un modello di collaborazione tra reumatologo e medici di medicina generale del territorio della provincia di Lucca	2014-2015	30.000,00	60.000,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Progetto "Infrastrutture ICT e trend tecnologici in Lucca SMART": trasferimento dell'innovazione tecnologica ed organizzativa a supporto dello sviluppo economico lucchese	2014-2015	30.000,00	55.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Progetto "Be-Tasty": correlati molecolari, comportamentali e cerebrali della percezione del gusto e della genuinità del cibo in persone vedenti e non vedenti	2014-2015	27.500,00	55.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Ricerca su suscettibilità genetica, biomarcatori di danno neuronale ed esercizio fisico nella Sclerosi Laterale Amiotrofica	2014-2015	25.000,00	50.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Ricerca Scientifica e Tecnologica

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Fondazione Stella Maris - Calambrone - Pisa	Studi genetici di nuova generazione nella comorbidità autismo-epilessia e macrocefalia	2014-2015	20.000,00	40.000,00	Bando
Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respiro Onlus - Impresa Sociale - Chieti	Sviluppo e promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Università degli Studi di Firenze - Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia	Progetto "Prevenzione del bullismo e del cyberbullismo e promozione del senso civico nei giovani"	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto per lo Studio degli Ecosistemi - Verbania	Progetto "Car.Pe.T Carta Pellet Tetti": riutilizzo di fanghi di cartiera nella realizzazione di substrati per tetti verdi	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - Milano	Progetto "Identificazione di nuovi target molecolari per lo sviluppo di strategie terapeutiche preventive dell'insufficienza cardiaca"	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "Dematerializzazione dei documenti fiscali e servizi innovativi ai cittadini nel settore sanitario: un progetto pilota per la provincia di Lucca"	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Progetto "Incidenza del deficit uditivo legato all'età sui disturbi cognitivi e sociali dell'anziano"	2014-2015	15.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno al pagamento del canone di locazione dell'immobile ex "Ai Granai"	2011-2021	14.000,00	147.000,00	Diretto
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Sviluppo e validazione di una App medica per il calcolo dell'Età Vascolare	2014-2015	12.500,00	25.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Scienze Politiche	Rinnovo di un assegno di ricerca su "Storia dei partiti politici in provincia di Lucca (1944-1989)"	2014-2015	11.000,00	22.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria dell'Energia e dei Sistemi, del Territorio e delle Costruzioni	Progetto "L'architettura incontra l'arte a Pietrasanta. La città e l'acqua, riappropriazione fisica sociale ed economica del territorio versiliese": realizzazione di un workshop internazionale	2014-2015	10.000,00	20.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Ricerca Traslationale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e Chirurgia	Progetto "Pozzeveri Project": scavi archeologici sul sito dell'antica abbazia di San Pietro a Badia Pozzeveri	2014-2015	10.000,00	20.000,00	Bando
Centro Interuniversitario E-Gea - Modena	Progetto "VisualVersilia": utilizzo di tecnologie multimediali per ricostruire le trasformazioni a lungo termine dell'ambiente versiliese	2014-2015	9.000,00	18.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Organizzazione del Congresso dell'Associazione Italiana di Psicologia - Sezione Clinica e Dinamica - Pisa-Viareggio settembre 2014	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Università di Pisa - Museo Di Storia Naturale - Calci - Pisa	Progetto "La famiglia Guinigi: studio antropologico e paleopatologico delle sepolture della Cappella di Santa Lucia"	2014-2015	7.500,00	15.000,00	Bando
A.I.R.I.P.A. - Associazione Italiana per la Ricerca e l'Intervento nella Psicopatologia dell'Apprendimento - Padova	Organizzazione del XXIII Congresso nazionale AIRIPA: I disturbi dell'apprendimento - Lucca 24 e 25 ottobre 2014	2014	7.000,00	7.000,00	Fuori bando
Azienda U.S.L. N.2 di Lucca	Ricerca sul bisogno di salute delle donne immigrate nella Piana di Lucca: analisi, criticità, possibili soluzioni	2014-2015	5.000,00	10.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Progetto "La resistenza al trattamento nei pazienti con tumore del polmone: una nuova strategia basata sull'analisi molecolare mini-invasiva"	2014-2015	5.000,00	10.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Ricerca Scientifica e Tecnologica

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di Lingue e Letterature Antiche, Moderne e Comparate	Realizzazione di un'edizione critica e commento delle opere disperse, edite e inedite di Chiara Matraini, poetessa lucchese, in vista del quinto centenario della nascita	2014-2015	4.500,00	9.000,00	Bando
Università degli Studi di Siena	Progetto "La Repubblica di Lucca e i rapporti diplomatici con la Spagna dal Cinque al Settecento"	2014-2015	4.000,00	8.000,00	Bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Sostegno alle spese di gestione anno 2014	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
S.I.S.E.M. - Società Italiana per la Storia dell'Età Moderna - Roma	Organizzazione dell'Assemblea nazionale - Lucca 21 e 22 marzo 2014	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Comitato Centro Studi Giovanni Fabbrini - Pisa	Realizzazione del convegno "Gli effetti nel processo dell'estinzione della società" - Firenze 27 marzo 2014	2014	1.500,00	1.500,00	Fuori bando
Associazione Leo Club - Lucca	Sostegno alla realizzazione dello spettacolo teatrale "Arriva la zia d'America" presso il Teatro Nieri di Ponte a Moriano, diretto alla raccolta fondi per l'acquisto di un macchinario donato all'I.R.R.C.S. Stella Maris di Calambrone	2014	300,00	300,00	Fuori bando
Realizzazione di un Dossier su "I Valori dei Lucchesi"	Realizzazione di un dossier su "I valori dei lucchesi"	2013-2014	50,00	12.150,00	Diretto
Totale	42		3.186.650,00	5.191.121,00	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Digitalizzazione dei reparti del nuovo ospedale San Luca di Lucca	2013-2015	250.000,00	750.000,00	Concordato
Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. del Soccorso - Montecarlo	Realizzazione del centro per disabili	2009-2015	200.000,00	1.400.000,00	Diretto
Azienda U.S.L. 12 di Viareggio	Realizzazione di un progetto di ammodernamento dell'Ospedale Versilia	2014	200.000,00	200.000,00	Concordato
Croce Verde Pubblica Assistenza - Lucca	Acquisto e ristrutturazione della nuova sede per la sezione di Castelnuovo di Garfagnana e ristrutturazione di parte dell'immobile adibito a Sede dell'Associazione a Lucca	2013-2015	70.000,00	200.000,00	Concordato
Associazione Amici del Cuore di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività del Centro di Sanità Solidale	2014-2015	60.000,00	120.000,00	Concordato
Congregazione Suore Ministre degli Infermi San Camillo - Casa di Cura Barbantini - Lucca	Progetto di aggiornamento tecnologico ed informatico del dipartimento diagnostico per immagini	2014-2015	50.000,00	100.000,00	Concordato
Associazione Misericordie Versilia - Lido di Camaiore - Camaiore	Acquisto di dieci elettrocardiografi da assegnare al personale infermieristico e di soccorso volontario negli interventi di emergenza urgenza	2014	36.600,00	36.600,00	Fuori bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Sostegno per l'assunzione di un ingegnere biomedico a tempo determinato	2014-2015	30.000,00	60.000,00	Concordato
Associazione Silvana Sciortino - Lucca	Sostegno all'attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati	2014	18.000,00	18.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani - Camigliano - Capannori	Progetto "La misericordia Santa Gemma si apre al territorio": potenziamento dell'attività di socializzazione e di prestazione di servizi a favore degli anziani del territorio	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Per Te Donna - Lido di Camaiore - Camaiore	Progetto "Sanacucina": allestimento di una cucina presso la sede dell'associazione e svolgimento corsi	2014	12.600,00	12.600,00	Bando
Associazione Amici del Cuore di Lucca	Completamento della strumentazione elettromedicale del centro medico "Amici del Cuore" di Lucca	2013-2014	11.800,00	23.800,00	Bando
Cooperativa Sociale Ridere per Vivere Toscana - Società Cooperativa - Lucca	Progetto "Clown in corsia a Lucca"	2014	7.500,00	7.500,00	Bando
Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti Onlus - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Gli occhi dei bambini nella scuola: come vedono?": campagna di prevenzione e sensibilizzazione nelle scuole sulla disabilità visiva	2013-2014	6.000,00	8.000,00	Bando
Archimede Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Sostegno all'attività	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Associazione Luigi Grimaldi - Metodica A.M.S.T. - Capannori	Progetto "Il metodo Grimaldi nella realtà lucchese: una ricchezza da salvaguardare": formazione di professionisti fisioterapisti	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
A.B.I.O. - Associazione per il Bambino in Ospedale - Lucca	Progetto "La Via Lattea": sostegno dell'allattamento e della genitorialità	2014	6.000,00	6.000,00	Fuori bando
Associazione Pisana Amici del Neonato - Pisa	Sostegno alle attività di assistenza e supporto ai genitori di bambini nati prematuri o con gravi patologie neonatali	2014	5.800,00	5.800,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Pubblica Assistenza Stazzema - Pontestazzemese - Stazzema	Progetto "Dai Cuore Dai": acquisto di due defibrillatori e di un autoveicolo usato	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Volontari Versiliesi a domicilio per le Cure Palliative AVV - Viareggio	Sostegno ai pazienti oncologici e ai loro familiari	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Forte dei Marmi	Sostegno per l'organizzazione del convegno "Il mix e le contaminazioni nel canto" - Villa Bertelli 19 e 20 settembre 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Lucca AIL Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma - Lucca	Acquisto di 400 decorazioni natalizie	2014	4.200,00	4.200,00	Fuori bando
Associazione Lucchese Arte e Psicologia - Tempagnano - Lucca	Progetto "Arte e benessere-Note di Salute": percorsi lucchesi di Arte e Psicologia	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Afasici Toscana Onlus - Pisa	Progetto "Il tempo per conoscere l'afasia"	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
A.V.O. Associazione Volontari Ospedalieri - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Associazione Piccole Stelle Onlus - Lido di Camaiore - Camaiore	Progetto "Nido di Coccole, allattamento e non solo": attrezzare locali in Versilia diretti a favorire l'allattamento al seno	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Donatori Midollo Osseo - Sezione Provinciale di Lucca - Viareggio	Progetto "ADMO Lucca": organizzazione di un convegno medico, corso formazione volontari, festeggiamenti per il ventennale di ADMO Lucca	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Giovani Diabetici Lucca - Pescaglia	Sostegno all'attività	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Amici del Cuore della Valle del Serchio - Barga	Sostegno all'attività	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Lions Club Massarosa	Acquisto di un automezzo attrezzato per il trasporto di disabili a favore della Misericordia di Massarosa	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres - Castiglione di Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori Sangue Fratres di San Pancrazio - Lucca	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres e AIDO San Filippo - Lucca	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Pariana - Villa Basilica	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Totale	34		1.030.000,00	3.014.000,00	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria e adeguamento strutturale dell'edificio dell'ITC "F. Carrara" di Lucca	2013-2015	610.000,00	2.200.000,00	Bando (*)
Comune di Stazzema	Interventi di ampliamento e adeguamento normativo del plesso scolastico di Pontestazzemese	2013-2014	600.000,00	630.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Primo lotto di restauro del complesso di Sant'Agostino in Lucca, sede del Liceo Musicale	2013-2015	400.000,00	720.000,00	Bando (*)
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Completamento dell'adeguamento antisismico del complesso scolastico "F. Vecchiacchi" e IPSIA "S. Simoni" in Castelnuovo di Garfagnana	2013-2014	400.000,00	540.187,00	Bando (*)
Acquisto Attrezzature per il Sistema Scolastico	Acquisto materiale informatico e L.I.M. a favore di Istituti scolastici della Provincia di Lucca e altri Enti	2014	399.202,35	399.202,35	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate del Liceo Classico "N. Machiavelli" di Lucca	2013-2015	390.000,00	600.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di impianti per le scuole superiori della provincia	2009-2021	379.000,00	3.778.320,14	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Opere di manutenzione straordinaria per il contenimento energetico dell'Istituto Tecnico Commerciale "C.Piaggia" di Viareggio	2013-2014	310.000,00	320.000,00	Bando (*)
Comune di Borgo a Mozzano	Completamento della ristrutturazione di fabbricato sito nel capoluogo, da destinarsi a nuova sede ITIS "E. Ferrari" di Borgo a Mozzano	2013-2015	300.000,00	1.197.624,00	Bando (*)
Comune di Viareggio	Messa a norma della scuola secondaria di primo grado "L. Viani" di Viareggio	2013-2015	300.000,00	1.000.000,00	Bando (*)
Comune di Coreglia Antelminelli	Costruzione della nuova scuola dell'infanzia e primaria di Coreglia capoluogo	2013-2015	300.000,00	939.278,00	Bando (*)
Comune di Barga	Adeguamento sismico previa delocalizzazione della scuola elementare di Fornaci di Barga	2013-2015	300.000,00	700.000,00	Bando (*)
Comune di Capannori	Realizzazione della nuova scuola per l'infanzia di Lunata - Capannori - terzo lotto di completamento	2013-2014	300.000,00	500.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria delle coperture e miglioramento energetico del padiglione laboratori dell'Istituto Professionale "G. Marconi" di Seravezza	2013-2014	290.000,00	295.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di un ampliamento per nuovi laboratori ed aule presso l'I.S.I. di Barga	2013-2015	240.000,00	500.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi di manutenzione straordinaria sul corpo palestra con efficientamento energetico presso l'Istituto Artistico "S. Stagi" di Pietrasanta	2013-2015	220.000,00	600.000,00	Bando (*)
Comune di Altopascio	Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	2013-2015	200.000,00	700.000,00	Bando (*)
Comune di Lucca	Ampliamento della scuola primaria "L. Fornaciari" di San Filippo - Lucca, da adibire a refettorio, laboratori e servizi	2013-2015	200.000,00	600.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria della copertura dell'Istituto Tecnico Commerciale "A. Benedetti" di Porcari	2013-2014	200.000,00	446.667,00	Bando (*)

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Comune di Lucca	Eliminazione della parziale inagibilità della scuola secondaria di I grado "C.Del Prete" di Sant'Anna - Lucca	2014	195.000,00	195.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Opere di ripristino cemento armato e sostituzione infissi presso l'ITTL "Artiglio" di Viareggio	2013-2014	170.000,00	340.000,00	Bando (*)
Comune di Bagni di Lucca	Interventi di messa a norma e di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale	2013-2014	144.000,00	344.000,00	Bando (*)
Comune di Altopascio	Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	2014-2016	130.000,00	390.000,00	Fuori bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	Realizzazione dei Master curati da Celsius s.cons.r.l.	2014-2015	130.000,00	230.000,00	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sistemazione delle aree esterne, regimazione delle acque superficiali e realizzazione dell'allaccio fognature per il plesso scolastico "Campedelli Galilei" di Castelnuovo di Garfagnana	2013-2014	130.000,00	138.695,00	Bando (*)
Comune di Bagni di Lucca	Adeguamento alla normativa antisismica della scuola dell'infanzia e primaria della frazione di Fornoli	2013-2014	122.000,00	222.000,00	Bando (*)
Comune di Lucca	Corso di Propedeutica Musicale e Orchestra Propedeutica	2014	110.000,00	110.000,00	Bando
Fondazione Istituto San Ponziano - Lucca	Restauro ed adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media "G. Carducci" di Lucca	2009-2026	105.110,81	1.586.418,95	Diretto
Comune di Capannori	Opere di adeguamento funzionale sismico impiantistico e riqualificazione energetica della scuola secondaria di primo grado di San Leonardo in Treponzio	2013-2015	100.000,00	400.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Ristrutturazione ed adeguamenti normativo, sicurezza e contenimento energetico del Liceo Scientifico "E. Majorana" di Capannori	2013-2014	100.000,00	170.000,00	Bando (*)
Comune di Pieve Fosciana	Demolizione e ricostruzione di una palestra a servizio del polo scolastico del capoluogo di Pieve Fosciana	2013-2014	100.000,00	150.000,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2014	100.000,00	100.000,00	Diretto
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Attività dirette allo sviluppo d'impresa ed al sostegno alle azioni a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2014	100.000,00	100.000,00	Concordato
Comune di Lucca	Restauro conservativo per parziali interventi al tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria "G.Pascoli" di Lucca	2013-2014	95.000,00	100.000,00	Bando (*)
Interventi Diretti - Progetto UIBI	Condivisione contenuti didattici su vari media ed e-learning	2013-2016	90.000,00	335.000,00	Diretto
Comune di Lucca	Recupero locali ex centro di cottura e ristrutturazione funzionale del plesso della Scuola Secondaria di I grado "L. Da Vinci" di S.Concordio - Lucca	2013-2014	90.000,00	230.000,00	Bando (*)
Consorzio Formetica - Lucca	Progetto "Sviluppo e crescita"	2014	85.000,00	85.000,00	Concordato
Comune di Camaiore	Riqualificazione della scuola primaria "G. Carducci" di Lido di Camaiore	2013-2015	80.000,00	228.000,00	Bando (*)

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Progetto "La Fondazione CRL per la musica nelle Scuole"	2014	80.000,00	80.000,00	Concordato
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	70.000,00	210.000,00	Concordato
Comune di Camaiore	Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria "F. Gasparini" di Capezzano Pianore	2013-2014	70.000,00	80.800,00	Bando (*)
Amministrazione Provinciale di Lucca	Ristrutturazione del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del plesso scolastico del Liceo Scientifico "A. Vallisneri" di Lucca	2013-2014	64.000,00	65.000,00	Bando (*)
Comune di Lucca	Ampliamento e realizzazione scala di emergenza presso la Scuola secondaria di I° grado "C. Massei" di Mutigliano	2013-2015	50.000,00	405.000,00	Bando (*)
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Borse di studio per i Master organizzati dall'Istituto	2014-2015	35.000,00	100.000,00	Diretto
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Attivazione di una scuola di alta formazione in Scienze Enogastronomiche e Management dell'Accoglienza	2013-2016	30.773,00	114.480,00	Diretto
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Sostegno all'attività	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Giovanni Paolo II Società Cooperativa Sociale a Responsabilità Illimitata - Lucca	sostegno all'attività della Scuola dell'Infanzia Paritaria Giusfredo Moni di Galliciano	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Centro Arti Visive - Pietrasanta	Celebrazione del 450° anniversario michelangiolesco	2014	27.000,00	27.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 2 - Lucca	Progetto "Presi per la gola": laboratorio di cucina per alunni in situazione di disabilità o disagio	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto "Un nido per tutti 2014"	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Istituto Comprensivo di Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di I° Grado di Bagni di Lucca	Progetto "Alimentazione Multimediale": educazione ad un'alimentazione sana e consapevole	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Music Academy - Lucca	Corso di laurea in musica contemporanea	2014	12.000,00	12.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di copertura e gronde del Liceo Classico "G. Carducci" di Viareggio	2013-2015	10.000,00	640.000,00	Bando (*)
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Galliciano	Progetto "Senza libri nello Zaino 3": acquisto tablet	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Acquisto di arredi ed attrezzature per un asilo nido	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle iniziative legate al Giorno della memoria - Treno della memoria	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Musica Barga	Progetto "Cantiamo e suoniamo insieme" da attuare nella Scuola Media di Fornaci di Barga	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Casa delle Sette Arti - Lucca	XXXIV concorso artigianato e scuola	2014	9.000,00	9.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto "Per una scuola 2.0": acquisto di tablet	2014	8.500,00	8.500,00	Bando
Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze	Progetto "Il Quotidiano in Classe", anno scolastico 2014-2015 per la provincia di Lucca	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Istituto Superiore Artistico "A.Passaglia" - Lucca	Completamento del restauro del calco in gesso, realizzato da Augusto Passaglia, della porta di Santa Maria del Fiore - Firenze	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Congregazione Suore Pie Operaie di San Giuseppe - Scuola per l'Infanzia Maria Agnese - Focette - Pietrasanta	Progetto "Una finestra sul mondo": manutenzione straordinaria, imbiancatura, manutenzione giardino, acquisto arredamento e materiale didattico per la scuola materna	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
So. & Co. Consorzio di Cooperative Sociali - Mugnano - Lucca	Attivazione di 2 tirocini extracurricolari per giovani laureati da svolgersi presso la Procura di Lucca	2014	6.700,00	6.700,00	Fuori bando
Istituto Superiore Artistico "A.Passaglia" - Lucca	Progetto "Star bene a scuola": supporto a favore di casi di disagio adolescenziale	2014	6.500,00	6.500,00	Fuori bando
Associazione Pedagogica - Monte San Quirico - Lucca	Progetto "Dislessia & Co.": attività di contrasto e sensibilizzazione verso i Disturbi Specifici di Apprendimento	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Rotary Club di Lucca	Premio Rotary Giacomo Puccini ricerca	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
ARCI Marina di Pietrasanta	Progetto "L'ora di relazione": interventi di contrasto a comportamenti adolescenziali devianti	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Pianeta Galileo": attività dirette alla diffusione della cultura scientifica nelle scuole	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto d'Istruzione Superiore "N.Machiavelli" Liceo Classico - Istituto Magistrale - Lucca	Realizzazione di corsi extracurricolari di lingua straniera per l'anno scolastico 2014/2015	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto d'Istruzione Superiore "N.Machiavelli" Liceo Classico - Istituto Magistrale - Lucca	Progetto "Scientificando anno scolastico 2014/2015": supporto agli studenti nella preparazione in materie scientifiche anche in vista dei test di ammissione a corsi universitari a numero chiuso	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
So. & Co. Consorzio di Cooperative Sociali - Mugnano - Lucca	Attivazione di un tirocinio extra curricolare per un giovane laureato da svolgersi presso la Procura di Lucca	2014	6.700,00	6.700,00	Fuori bando
Istituto Comprensivo di Lucca Centro Storico	Progetto "Fa Re la Musica": acquisto di strumenti musicali ed insegnamento musicale	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Istruzione Superiore "Carrara - Nottolini - Busdraghi" - Lucca	Attività laboratoriali e di <i>outdoor training</i> riguardanti le coltivazioni fuori suolo	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Società Filarmonica Giacomo Puccini - Montecarlo	Progetto "Sarabanda: le giovani note": ampliamento dell'offerta formativa nell'area musicale per i ragazzi delle scuole primarie e secondarie di primo grado	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Centro Donna Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.000,00	2.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Istituto Superiore d' Istruzione - Barga	Attivazione di un Polo Tecnico Professionale nella filiera Turismo - Beni Culturali	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
I.S.I. "Sandro Pertini" - Lucca	Istituzione delle borse di studio "Sandro Pertini"	2014	1.800,00	1.800,00	Bando
Unitre - Università della Terza Età - Barga	Progetto "Istruzione permanente e sostegno alle attività culturali e ricreative per le tre età in ambito locale": acquisto di un videoproiettore e altro materiale informatico	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Quel Che Non E' - Lucca	6° edizione del Concorso Nazionale di Trompe l'Oeil per Istituti scolastici	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Istituto Comprensivo di Lucca Centro Storico	Pubblicazione di una piccola ricerca sulle origini del "Villaggio del Fanciullo" condotta da una classe III della Scuola Media "G.Carducci" di Lucca	2014	300,00	300,00	Fuori bando
Totale	80		9.221.586,16	24.133.172,44	

(*) Si tratta dei contributi concessi a valere sul Bando Edilizia Scolastica di cui al relativo Progetto strategico

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Progetto Strategico "Restauro e Valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca"	Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2012-2016	3.900.000,00	11.150.000,00	Strategico
Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti - Lucca	Attività e realizzazione di mostre	2014	800.000,00	800.000,00	Diretto
Immobile San Micheletto - Lucca	Spese incrementative dell'immobile	2014	788.000,00	788.000,00	Diretto
Comune di Lucca	Promozione e sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti e alle giovani generazioni	2014	450.000,00	450.000,00	Bando
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Prosecuzione delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di San Martino in Lucca	2009-2027	359.478,98	5.575.554,19	Diretto
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Rassegna Lucca Musica, Festival di musica da camera della Versilia concerti di Pieve a Elici ed altre attività della stagione 2014	2014	255.000,00	255.000,00	Concordato
Fondazione Festival Pucciniano - Torre del Lago Puccini - Viareggio	Festival Puccini 2014	2014	230.000,00	230.000,00	Concordato
Comitato Nuovi Eventi per Lucca - Lucca	Valorizzazione del Complesso Conventuale di San Francesco in Lucca tramite un programma di "Grandi eventi"	2014	205.000,00	205.000,00	Diretto
Complesso Immobiliare di San Francesco - Lucca	Oneri connessi all'organizzazione di eventi per la valorizzazione del Complesso Conventuale di San Francesco in Lucca	2014	135.000,00	135.000,00	Diretto
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Messa in sicurezza della chiesa dei Santi Giovanni e Reparata in Lucca	2013-2014	113.658,58	333.658,58	Concordato
Azienda Teatro Del Giglio - A.T.G. - Lucca	Iniziative estive organizzate dall'Azienda Teatro del Giglio	2014	101.300,00	101.300,00	Concordato
Comune di Lucca	Promozione e sviluppo attività musicale e teatrale nei settori: lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti e giovani generazioni	2009-2014	100.735,90	491.897,06	Bando
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Completamento dei lavori di ristrutturazione di Palazzo Boccella ed acquisto di arredi	2013-2014	100.000,00	200.000,00	Diretto
Fondazione La Versiliana - Marina di Pietrasanta	Versiliana 2014	2014	100.000,00	100.000,00	Concordato
Comune di Massarosa	Riqualificazione funzionale dell'area archeologica Massaciuccoli Romana , settore "Il Cantiere"	2014-2016	90.000,00	280.000,00	Concordato
Vi(S)Ta Nova - Lucca	Lucca Film Festival 2014	2014	90.000,00	90.000,00	Concordato
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Lavori di ristrutturazione di palazzo Boccella	2012-2014	83.076,67	100.959,08	Fuori bando
Comune di Lucca	Restauro della pavimentazione di piazza San Michele	2013-2014	75.000,00	175.000,00	Concordato
Comune di Porcari	Manifestazioni per il centenario del Comune	2013-2014	75.000,00	150.000,00	Concordato
Acri - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa - Roma	Fondo per l'impresa culturale under 35	2012-2014	70.000,00	170.000,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Fondazione Terre Medicee - Seravezza	Sostegno all'attività	2014	70.000,00	70.000,00	Concordato
Comune di Forte dei Marmi	Sostegno alle attività culturali - anno 2014	2014	70.000,00	70.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca	<i>Plafond</i> a disposizione per l'esecuzione di vari interventi edili su immobili di proprietà della Curia Arcivescovile o di altri enti ecclesiastici della provincia di Lucca	2014-2016	66.341,42	1.666.341,42	Concordato
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Ristrutturazione di locali comunali da adibire a sede e museo della Fondazione	2011-2015	65.000,00	322.471,04	Diretto
Fondazione Lu.C.C.A. Museum - Lucca	Sostegno alle attività organizzate del Museo Lu.C.C.A. per l'anno 2014	2014	60.000,00	60.000,00	Bando
Comitato Chiesa Cattedrale Restauri Cappella Volto Santo Onlus - Lucca	Restauro della Cappella del Volto Santo posta nella Chiesa Cattedrale di Lucca	2014	60.000,00	60.000,00	Fuori bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici, Storici, Artistici ed Etnoantropologici per le province di Lucca e Massa Carrara	Sostegno all'attività	2013-2014	55.000,00	155.972,00	Concordato
Comune di Borgo a Mozzano	Acquisto della biblioteca casa Pellegrini	2012-2014	50.000,00	150.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista - Marlia Capannori	Lavori diretti a garantire l'agibilità della chiesa	2013-2014	50.000,00	100.000,00	Concordato
Fraternita di Misericordia / Gruppo Donatori di Sangue Fratres - Borgo a Mozzano	Restauro del convento di San Francesco in Borgo a Mozzano	2014-2015	50.000,00	100.000,00	Concordato
Restauro di un edificio ligneo romano	Restauro di un edificio ligneo di epoca romana rinvenuto nel comune di Capannori	2014-2015	50.000,00	100.000,00	Diretto
Fondazione Giorgio Gaber - Milano	Festival Giorgio Gaber 2014	2014	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Festival Europacinema 2014 (l'Amministrazione Comunale ha richiesto una modifica nella destinazione dello stanziamento a seguito della mancata organizzazione della manifestazione)	2014	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Progetto "Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani. Programma attività 2014"	2014	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Lucca	Manifestazioni in occasione del mese pucciniano 2014	2014	50.000,00	50.000,00	Fuori bando
Promo P.A. Fondazione - Lucca	Manifestazione LuBeC Lucca Beni Culturali	2014	45.000,00	45.000,00	Concordato
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Realizzazione di un padiglione espositivo: progettazione, acquisto attrezzature e inaugurazione del padiglione	2014	45.000,00	45.000,00	Bando
Puccini e La Sua Lucca Festival - Lucca	Sostegno all'attività invernale anno 2014	2014	45.000,00	45.000,00	Bando
Comune di Barga	Realizzazione della mostra di pittura dedicata a John Bellany - Barga 12 luglio/15 settembre 2014	2014-2015	40.000,00	80.000,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Associazione Mons Gaudii - Lucca	"Il Volto di Lucca": progetto di valorizzazione e di creazione dell'archivio digitale dedicato al culto dell'effigie acheropita lucchese	2014	40.000,00	40.000,00	Bando
Napoleone dd Elisa: da Parigi alla Toscana - Lucca	Sostegno all'attività	2014	40.000,00	40.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Cultura ed eventi 2014": sostegno a manifestazioni di interesse culturale e turistico-promozionale del territorio provinciale	2014	40.000,00	40.000,00	Bando
Fondazione Giuseppe Pera - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	36.000,00	108.000,00	Concordato
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Sostegno all'attività	2014	35.000,00	35.000,00	Bando
Associazione Sviluppo Sinfonico Siciliano Onlus - Palermo	Progetto "S.T.ART 14 - Save The ART 2014": iniziative dirette alla salvaguardia ed alla prevenzione dei rischi per i Beni Culturali durante gli eventi calamitosi	2014	35.000,00	35.000,00	Bando
Fondazione Giovanni Pascoli - Castelvechio Pascoli - Barga	Attività di valorizzazione e promozione del patrimonio culturale di casa Pascoli	2014	35.000,00	35.000,00	Bando
Fondazione Matteucci per l'Arte Moderna - Viareggio	Organizzazione della mostra "Moses Levy - Luce marina - Una vicenda dell'arte italiana 1915 - 1935" - Viareggio 5 luglio/19 ottobre 2014	2014	35.000,00	35.000,00	Fuori bando
Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma - Camigliano - Capannori	Ampliamento del fabbricato denominato Casa Madre	2013-2015	30.000,00	90.000,00	Concordato
Fondazione Mario Tobino - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	30.000,00	90.000,00	Concordato
Comune di San Romano in Garfagnana	Progetto "Fortezza di Verrucole - lotto di completamento": recupero e restauro della cappellina	2014-2015	30.000,00	60.000,00	Bando
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	Progetto "Le Rocche e Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio. Allestimento museo multimediale della Valle"	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Castelnuovo città della musica 2014"	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Forte dei Marmi	Manifestazioni per la 42a edizione del Premio Internazionale Satira Politica Forte dei Marmi e per le Mostre del Museo della Satira e della Caricatura	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Altopascio	Acquisto di arredi e allestimenti nella sede della biblioteca comunale "Aldo Carrara"	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Paolo Cresci - Lucca	Sostegno all'attività	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Mario Tobino - Lucca	Manifestazioni del Mese Tobiniano	2014	30.000,00	30.000,00	Fuori bando
Associazione Culturale Photolux - Lucca	World Press Photo 2014	2014	29.000,00	29.000,00	Bando
Parrocchia di San Pietro - Valdottavo - Borgo a Mozzano	Completamento dei lavori ai locali destinati ad attività di socializzazione a favore dei giovani ed a supporto alla famiglia	2014-2015	25.000,00	50.000,00	Concordato
Associazione Musicale Il Serchio delle Muse - Calomini - Fabbriche di Vergemoli	Festival "Il Serchio delle Muse"	2014	25.000,00	25.000,00	Concordato

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Fondazione Michel de Montaigne - Bagni di Lucca	Sostegno all'attività	2014	25.000,00	25.000,00	Concordato
Opera Barga - Associazione Culturale - Barga	Sostegno all'attività	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti - Lucca	Sostegno all'attività	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Associazione Andare Oltre Si Può - Lucca	Sostegno all'attività	2014	25.000,00	25.000,00	Fuori bando
Puccini e la sua Lucca Festival - Lucca	Attività concertistica autunnale	2014	25.000,00	25.000,00	Fuori bando
Associazione Culturale Metropolis - Capannori	Progetto "Cartasia, biennale d'arte contemporanea" VII edizione	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
Circolo Amici della Musica Alfredo Catalani - Porcari	Sostegno all'attività	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana - Firenze	Realizzazione della mostra archeologica "Il passo di Gentucca"	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali - Lucca	Iniziativa "Cantiere della Musica" - XI edizione	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Culturale English World - Lucca	Festival di Pasqua e Pentecoste 2014	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca	Censimento, riordino e valorizzazione dei fondi dell' Archivio Storico Diocesano	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana - Firenze	Progetto "Recupero del complesso del Baluardo San Salvatore di Lucca (e connesso edificio detto "Casa del Boia") - Attività di documentazione e valorizzazione"	2014	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
Monastero Clarisse di San Micheletto - Monte San Quirico - Lucca	Interventi di consolidamento strutturale e relative finiture dell'immobile del complesso di San Micheletto sito in Via Poveri Vecchi 721 - Lucca	2014	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
Comune di Massarosa	Attività culturali ed artistiche per la stagione 2014	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Terre Medicee - Seravezza	Opere di completamento del complesso Mediceo di Seravezza	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Premio Letterario Viareggio - Rèpaci 2014	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Camaiore	XXVI Premio Letterario Camaiore	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Henraux - Seravezza	Premio Internazionale di Scultura Fondazione Henraux in memoria di Erminio Cidonio - edizione 2014	2014	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
F.I.T.A. Federazione Italiana Teatro Amatori - Lucca	Sostegno all'attività	2014	19.500,00	19.500,00	Bando
Promo P.A. Fondazione - Lucca	"L'Archivio Chini di Lido di Camaiore - Progetto di valorizzazione 2014"	2014	19.000,00	19.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Associazione per la Sagra Musicale Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2014	18.000,00	18.000,00	Bando
Parrocchia di San Michele - Guamo - Capannori	Lavori di restauro alle volte della Chiesa parrocchiale	2014	18.000,00	18.000,00	Fuori bando
Polifonica Città di Viareggio - Viareggio	Manifestazione "Cori in Concerto" - IV edizione	2014	17.500,00	17.500,00	Fuori bando
Acquisto lotto di missive tra Alfredo Catalani e Ugo Bassani	Acquisto di un lotto di missive tra Alfredo Catalani e Ugo Bassani da concedere in comodato al Museo del Castagno di Colognora Val di Roggio	2014	16.000,00	16.000,00	Fuori bando
Cappella Musicale Santa Cecilia della Cattedrale di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Istituto San Ponziano - Lucca	Riordino ed inventariazione dell'archivio di San Ponziano	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Centro Studi Giacomo Puccini - Lucca	Sostegno all'attività	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Gruppo Corale Santa Felicità - San Pietro a Vico - Lucca	Sostegno all'attività	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Teatro del Carretto - Lucca	Allestimento dello spettacolo "Le mille e una notte" e relativa attività formativa	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Santa Maria a Colle - Lucca	Lavori urgenti di manutenzione al muro perimetrale di sostegno alla chiesa	2014	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Parrocchia di San Martino Vescovo - Cerageto - Castiglione di Garfagnana	Risanamento della Chiesa Parrocchiale di San Martino in Cerageto	2014	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - Capitaneria di Porto di Viareggio	Restauro dei Registri "Matricole Gente di Mare"	2014	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Comune di Montecarlo	Pubblicazione del volume sulla storia di Montecarlo "Montecarlo: castrum pulcrum"	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Porcari	Stagione teatrale 2014 dell'Auditorium Vincenzo Da Massa Carrara	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Congregazione Suore Oblate dello Spirito Santo - Istituto Santa Zita - Lucca	Lavori urgenti di riparazione delle gronde per l'eliminazione delle infiltrazioni di acqua piovana nella Chiesa di Sant'Agostino in Lucca	2014	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Assegnazione di una borsa di studio	2014	14.000,00	14.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Acquisto di attrezzatura per l'archivio e la biblioteca	2014	14.000,00	14.000,00	Bando
Lucca Opera Festival - Lucca	Manifestazione "LuccaOPERAfestival" - Stagione lirica 2014	2014	13.000,00	13.000,00	Bando
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane - Lucca	Sostegno all'attività	2014	12.000,00	12.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Parrocchia di San Lorenzo - Cappella - Lucca	Sostituzione del manto di copertura in lastre di cemento amianto dell'intero stabile ecclesiastico	2014	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Tereglio - Coreglia Antelminelli	Ristrutturazione della Casa Canonica	2014	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Comune di Bagni di Lucca	XXI edizione rassegna regionale teatro della scuola	2014	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	Stagione di prosa anno 2014/2015 al Teatro Accademico di Bagni di Lucca	2014	12.000,00	12.000,00	Bando
Consulta Regionale delle Fondazioni Bancarie della Toscana	Progetto "Toscana Novecento": censimento dell'offerta museale regionale con stampa di una guida dei luoghi del '900 toscano che sarà presentata all'Expo di Milano 2015	2014	11.000,00	11.000,00	Fuori bando
Restauro dell'affresco "Madonna della Libertà" di Paolo Guidotti	Restauro dell'affresco Madonna della Libertà di Paolo Guidotti e suo ricollocamento sotto il loggiato di Palazzo Pretorio in Piazza San Michele - Lucca	2014	10.980,00	10.980,00	Diretto
Fondazione Ricci Onlus - Barga	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Chirone - Lucca	Documentario "Napoleone: il nuovo lido": il soggiorno di Napoleone sull'Isola d'Elba	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca - Lucca	Recupero e valorizzazione del patrimonio archivistico e librario dell'Istituto Storico della Resistenza e dell'Età contemporanea in Provincia di Lucca	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Polifonica Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Circolo Lucca Jazz - Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Fondazione Giuseppe Lazzareschi - Porcari	Realizzazione della mostra "Alla conquista del West: i pionieri, gli eroi, la leggenda"	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Club Unesco di Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Metropolis - Segromigno in Monte - Capannori	Sostegno alla scuola di formazione e produzione audiovisiva	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici della Musica d'Organo Vincenzo Colonna - Corsanico - Massarosa	Corsanico Festival 2014 - XXXIII Rassegna Internazionale di musica classica	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Accademia della Musica Francesco Geminiani - Montecarlo	Francigena International Arts Festival 2014	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Vitoio - Camporgiano	Restauro conservativo del soffitto ligneo a cassette della Chiesa parrocchiale	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Parrocchia di San Lorenzo - Scuola Materna Divina Provvidenza - Lucca	Riparazione del tetto dei locali della Scuola Materna Divina Provvidenza - San Lorenzo a Vaccoli (Lucca)	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Comune di Camaiore	Festival Artisti di Strada	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Camaiore	Realizzazione di un corso di teatro per studenti scuola secondaria di primo grado	2014	10.000,00	10.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Comune di Altopascio	Stagione di prosa 2014/2015 al Teatro Puccini di Altopascio	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Associazione Progetto Vitalità Onlus - Lucca	Manifestazione "Sentiment of Beauty 2014" - Lucca 8 e 9 novembre 2014	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Società Filarmonica "Gaetano Luporini" - San Gennaro - Capannori	Organizzazione del Concerto di Natale con la cantante Neja - Chiesa di S.Francesco in Lucca 8 dicembre 2014	2014	9.000,00	9.000,00	Fuori bando
Comune di Lucca	Realizzazione del volume "Fondo Teatrale Lorenzetti-Zecoli", da donare alla Biblioteca del Teatro del Giglio	2014	9.000,00	9.000,00	Fuori bando
Accademia Italiana di Canto - San Michele in Escheto - Lucca	Sostegno all'attività	2014	8.500,00	8.500,00	Bando
Fondazione Giacomo Puccini - Lucca	Progetto "All'origine di una dinastia: edizione critica della musica sacra di Giacomo Puccini senior"	2013-2015	8.000,00	24.000,00	Bando
Associazione Musicale Concentus Lucensis - Lucca	Sostegno all'attività	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Biblioteca Statale di Lucca	Prosecuzione della catalogazione e della messa in rete delle Edizioni a stampa dei secc. XVII-XVIII conservate dalla Biblioteca Statale di Lucca	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Comune di Pescaglia	Progetto "Libera.....mente in biblioteca": iniziative dedicate agli alunni dell'Istituto Comprensivo di Pescaglia	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Parrocchia di San Martino - Limano - Bagni di Lucca	Lavori di straordinaria manutenzione del tetto della canonica	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Società Filarmonica "Gaetano Luporini" - San Gennaro - Capannori	Manifestazione "Cori in Concerto"	2014	7.500,00	7.500,00	Fuori bando
Soroptimist International Club - Sezione di Lucca	Progetto "Elena Zareschi una vita per il teatro": realizzazione di un convegno, organizzazione di una mostra e apposizione di una targa commemorativa	2013-2014	7.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Lucca Musica - Lucca	Pubblicazione e distribuzione della rivista "LuccaMusica" e la diffusione di contenuti attraverso canali multimediali	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
Laboratorio Brunier Associazione Artistico Culturale - Lucca	Sostegno all'attività	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Divulgazione e promozione informatica del Museo della Marineria "A.Gianni"	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
Acquisto quadro del pittore Filippo Gherardi	Quadro raffigurante "la Musa della Poesia coronata di alloro e accompagnata dalla lira" attribuito a Filippo Gherardi (Lucca 1643 - 1704)	2014	6.562,00	6.562,00	Fuori bando
Gruppo Folclorico La Muffrina - Camporgiano	Festival Internazionale del Folclore	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Acquisizione di materiale documentario per il Museo Pucciniano di Celle	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Pubblicazione del volume "Lo Statuto del Comune di Lucca del 1331" di Giorgio Tori	2014	6.000,00	6.000,00	Fuori bando
A.S.Com.Tur. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico - Lucca	Realizzazione di un pubblicazione per ricordare la figura e l'opera dell'urbanista-scrittore Giorgio Marchetti	2014	6.000,00	6.000,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Acquisto tele del Pittore De Servi	N.2 tele del pittore Luigi De Servi (Lucca 1863-1945) raffiguranti i coniugi Questa e risalenti al 1913	2014	6.000,00	6.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Lucia - Capannori	Restauro della chiesa	2009-2014	5.485,71	8.000,00	Fuori bando
Azienda Speciale Pluriservizi - Viareggio	Pubblicazione del libro storico "L'Ospedale di Viareggio - Una realtà per i cittadini"	2013-2014	5.000,00	10.000,00	Bando
Kalliope - Associazione Sportiva Dilettantistica - Colle di Compito - Capannori	Sostegno all'attività artistica musicale - anno 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale La Rondine - San Lorenzo a Vaccoli - Lucca	Realizzazione del musical "Magnificat gioia di un incontro"	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Ponte - Capannori	Progetto "Mondo Contadino in provincia di Lucca": realizzazione di volumi	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo - Lucca	Sostegno all'attività	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Musicale Marco Santucci - Camaione	Festival organistico "Città di Camaione" - XIX edizione	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Il Parnaso - Montecatini Terme	Montecatini Opera Festival 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Orchestra da Camera Luigi Boccherini - Lucca	Progetto "Suoni di Lucca - Musica a Palazzo Pfanner"	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Circolo del Cinema - Lucca	Sostegno all'attività	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia di San Giovanni Battista - Pieve di Controne - Bagni di Lucca	Straordinaria manutenzione del tetto e messa in sicurezza dell'oratorio della Madonna della Neve a seguito di evento sismico	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Lucca	Realizzazione di un volume sulla storia del Consiglio Comunale di Lucca	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici, Storici, Artistici ed Etnoantropologici per le province di Lucca e Massa Carrara	Organizzazione della presentazione del restauro di un Crocifisso ligneo posto nella Chiesa di San Francesco in Lucca	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Puccini e la sua Lucca Festival - Lucca	Organizzazione del veglione di Capodanno	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Tereglio - Coreglia Antelminelli	Completamento della ristrutturazione della Casa Canonica	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Parrocchia di San Giorgio - Pieve Di Brancoli - Lucca	Pubblicazione di un volume sulla Pieve di Brancoli	2014	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici del Machiavelli - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.500,00	3.500,00	Bando
Società Lucchese dei Lettori - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Centro per la Documentazione Storica del Territorio della Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Domenico Di Lorenzo - Lucca	Manifestazione "Lucca città degli organi 2014"	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano - Fivizzano - Massa Carrara	Progetto "Astor Piazzolla e le sue origini garfagnine: una storia artistica e di emigrazione, simbolo tra il passato e il futuro di un borgo d'Appennino"	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Fondo per l'Ambiente Italiano - Delegazione di Lucca e Massa Carrara - Lucca	Sostegno all'attività del FAI nella provincia di Lucca	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Gruppo Attività Sant'Angelo - Sant'Angelo in Campo - Lucca	Opere di adeguamento e sistemazione su strutture da utilizzare per attività ricreative	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Rotary Club di Lucca	Stampa del catalogo relativo alla mostra fotografica dal titolo "Lucca si prende cura" che raccoglie le fotografie degli ospedali lucchesi dal primo Novecento ai tempi d'oggi	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Fondazione Cariplo - Milano	Organizzazione della mostra "Da Tiepolo a Carrà. I grandi temi della vita nelle collezioni delle Fondazioni" Milano 23 ottobre 2014 - 18 gennaio 2015	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Italia Nostra - Sezione di Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Culturale Italo-Tedesca Amici dell'Organo della Pace di Sant'Anna di Stazzema - Stazzema	Festival organistico "Organo della Pace 2014"	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Circolo Fotocine Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Garfagnana Fotografia 2014"	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Circolo AICS Armonia - Capannori	Progetto "Giovani talenti per la Danza 2014"	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Corale del Duomo - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Unione Nazionale Ufficiali in Congedo d'Italia - Sezione di Lucca - Lucca	IV edizione del concorso letterario "Premio Unuci" di narrativa, saggistica e giornalismo	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Progetto "Operetta 2014"	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Lions Club Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Stampa di volumi riepilogativi sui primi cinquanta anni di attività del Lions Club Garfagnana	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e Provincia - Lucca	Progetto "Tutti al Museo": dedicato alle classi multietniche del territorio provinciale	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Parrocchia di San Quirico - Pescia - Pistoia	Organizzazione di un convegno su "Etica e Libertà"	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
A.S.COM.TUR. - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico - Lucca	Organizzazione del festival "Unplugged d'Autore"	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Arteinlucca Associazione - Lucca	Progetto "Emozioni": esposizione di opere di artisti lucchesi e non	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Accademia Italiana della Cucina - Delegazione Viareggio Versilia - Camaiore	Stampa di un libro commemorativo	2014	1.000,00	1.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Associazione Amici del Liceo Galilei - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Le Vie di Pellegrinaggio medievali: una chiave di lettura per l'Europa": interventi per la diffusione della conoscenza della storia medievale	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Artisti & Associati - Bagni di Lucca	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Coro Alpi Apuane - Pieve Fosciana	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Pro Loco Castiglione Garfagnana	Realizzazione del DVD "La Cittadella Fortificata di Castiglione, le tradizioni, le feste"	2014	500,00	500,00	Bando
Dopolavoro Ferroviario - Lucca	Manifestazioni per il 200esimo anniversario dell'istituzione dell'Orto Botanico di Lucca	2014	500,00	500,00	Bando
Comitato per il Recupero e la Valorizzazione della Linea Gotica - Borgo a Mozzano	Acquisto di un computer con stampante multifunzione	2014	496,00	496,00	Bando
Totale	185		11.023.615,26	27.225.691,37	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Fondazione CON IL SUD - Roma	Contributo ex accordo Acri-Volontariato 23.06.2010 - Quota di competenza esercizio 2014	2014	480.638,65	480.638,65	Fuori bando
Fraternita di Misericordia di Capannori	Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori	2012-2014	300.000,00	900.000,00	Diretto
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Viareggio	Realizzazione del complesso parrocchiale	2010-2014	299.241,39	523.573,50	Diretto
Arcidiocesi di Lucca	Ampliamento della chiesa e completamento dei locali parrocchiali della parrocchia di Santa Rita di Viareggio	2011-2014	195.000,00	227.281,87	Diretto
Confraternita Misericordia Lido di Camaiore - Camaiore	Progetto "La Casa del Noi": ampliamento della Sede per la realizzazione di nuove attività	2014-2016	150.000,00	450.000,00	Concordato
Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara - Carrara	Costituzione di un fondo di primo intervento per gli eventi alluvionali del novembre 2014 nella provincia di Massa Carrara	2014	150.000,00	150.000,00	Fuori bando
Fondazione Volontariato e Partecipazione - Lucca	Sostegno all'attività	2014	135.105,34	135.105,34	Concordato
Fondazione Banco di Sardegna - Sassari	Contributo a favore dell'iniziativa ACRI per l'alluvione in Sardegna a valere sullo stanziamento 2013 al Fondo nazionale iniziative comuni	2014	98.580,78	98.580,78	Fuori bando
Parrocchia di San Giusto - Porcari	Realizzazione della Casa della Pace	2012-2016	87.000,00	435.000,00	Diretto
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro di sostegno per bambini e bambine affetti da malattie rare	2012-2014	80.000,00	240.000,00	Diretto
F.A.S.M. - Associazione Famiglie per la Salute Mentale - Lucca	Realizzazione di un campo da calcetto e da pallavolo e messa in opera di un terreno per agricoltura sociale	2014-2015	80.000,00	130.000,00	Concordato
United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute - Torino	Sostegno all'attività	2009-2014	60.000,00	300.000,00	Bando
Centro Nazionale per il Volontariato - Lucca	Festival del volontariato "Energie da liberare"	2014	60.000,00	60.000,00	Bando
Comune di Camporgiano	Realizzazione di un centro di aggregazione	2013-2014	55.000,00	85.000,00	Concordato
Progetto Microcredito	Accantonamento a copertura di eventuali insolvenze su operazioni di microcredito gestite dalla Caritas diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Camaiore	2012-2015	50.000,00	245.000,00	Diretto
Progetto "Dopo Di Noi"	Studio di fattibilità di un progetto di assistenza residenziale a favore di soggetti disabili	2014	50.000,00	50.000,00	Diretto
Società Filarmonica di Benabbio - Bagni di Lucca	Ristrutturazione del teatro Eden di Benabbio	2014-2015	40.000,00	80.000,00	Concordato
Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati - Lucca	Progetto "I figli di Barbara crescono": accoglienza, istruzione e formazione professionale, tutela sanitaria a favore di ragazzi stranieri	2014	40.000,00	40.000,00	Bando
Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Progetto "Aggiungi un posto a tavola": organizzazione di una mensa per indigenti	2014	40.000,00	40.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Attività sociali 2014	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Centro per lo Sviluppo Umano - Viareggio	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2014	30.000,00	30.000,00	Fuori bando
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana	Progetto "L'oro in Bocca. Percorsi di risposta ai bisogni alimentari attraverso la lotta allo spreco e il sostegno alla filiera corta"	2014	29.000,00	29.000,00	Bando
Segni Particolari Nessuno Società Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Attività educative rivolte ai disabili nel contesto del ristorante "Pecora Nera" di Lucca	2014	26.041,67	26.041,67	Fuori bando
Oratorio Circolo ANSPI "San Iacopo" - Associazione Sportiva Dilettantistica e di Promozione Sociale - Lammari - Capannori	Realizzazione del tamponamento della tettoia dei campi da bocce e della struttura di collegamento tra bar e tettoia bocce del Circolo Ricreativo Parrocchiale di Lammari	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Fondazione Papa Giovanni Paolo II Onlus - Viareggio	Realizzazione della casa famiglia Papa Giovanni Paolo II	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco - Comando Provinciale di Lucca	Acquisto di una piattaforma aerea per interventi di soccorso in spazi ristretti tipici dei centri storici della provincia di Lucca	2014-2016	22.500,00	64.660,00	Bando
Ente Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "TG Lucca LIS" in collaborazione con l'emittente locale "Noi TV"	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale - San Vito - Lucca	Sostegno all'attività	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli - Consiglio Centrale di Lucca	Sostegno all'attività	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Ce.I.S. Gruppo Giovani E Comunità - Lucca	Progetto di accoglienza e recupero di giovani con problemi di tossicodipendenza, alcolismo e polidipendenza	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di un Master per addetti al Sistema di Protezione Civile della Provincia di Lucca	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	"Bimbi mano nella mano con i bimbi rari": progetto educativo e terapeutico riabilitativo individuale	2014	18.000,00	18.000,00	Bando
Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus - Arezzo	Progetto "Una Rondine vola su Lucca": incontri formativi per studenti su conflitto, inclusione, intercultura e dialogo	2014	16.500,00	16.500,00	Bando
Associazione La Corte - Marlia Capannori	Completamento del centro polivalente per il volontariato "Dante Pieretti" e sede della Misericordia di Marlia	2011-2014	16.000,00	64.000,00	Diretto
Fraternità di Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Sostegno per il completamento del centro sportivo San Michele	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Lucca Tuareg - Lucca	Attività di cooperazione in Niger	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Amani Nyayo Onlus - Lucca	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
La Tela di Penelope Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Sostegno all'attività svolta dal laboratorio di tessitura	2013-2015	10.000,00	30.000,00	Concordato

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Compagnia Balestrieri Lucca A.D. 1443 - Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Distacco e autonomia": interventi diretti a garantire una buona qualità di vita nei ragazzi disabili anche in assenza del nucleo familiare	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Vacanze tutti insieme": vacanze per i ragazzi disabili che frequentano i servizi dell'A.N.F.F.A.S.	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comunità di Sant'Egidio Onlus - Lucca	Mensa per i poveri 2014	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Giovani e Comunità Società Cooperativa Sociale a Responsabilità Limitata - Pieve San Paolo - Capannori	Progetto "Reinserimento di Villa Adelasia": integrazione socio-lavorativa di soggetti a doppia diagnosi (disturbi psichiatrici e dipendenze)	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Agricola Calafata - Società Cooperativa Agricola Sociale - Lucca	Progetto "Orto Giusto": per favorire l'inclusione lavorativa di soggetti svantaggiati attraverso l'agricoltura sociale	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Volontari Carcere - San Pietro a Vico - Lucca	Progetto "Alla ricerca del seme perduto": creazione di un'azienda agricola per i soggetti ospitati presso la Casa di Accoglienza San Francesco di San Pietro a Vico - Lucca	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Porcari	Progetto "Giugno Porcarese 2014": programmazione di eventi destinati alla popolazione	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Volontari Carcere - San Pietro a Vico - Lucca	Progetto "Oltre i muri, dentro le mura": corso di attività psicomotoria a favore dei detenuti del carcere di San Giorgio di Lucca	2014	9.800,00	9.800,00	Bando
Autismo Apuania - Massa	Progetto "Ri...uscendo": realizzazione di un luogo d'incontro per i soggetti affetti da autismo e le loro famiglie	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione ComeTe - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno economico ad una famiglia che versa in gravi difficoltà economiche e sociali	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
A.I.S.M. - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Insieme per una migliore qualità di vita": assistenza diretta e mirata a favore di soggetti affetti da sclerosi multipla	2014	7.500,00	7.500,00	Bando
U.I.L.D.M.- Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione della Versilia Andrea Pierotti - Pietrasanta	Sostegno all'attività	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di percorsi di inclusione sociale e di valorizzazione delle differenze	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2014	7.000,00	7.000,00	Fuori bando
Associazione Sportiva Dilettantistica San Michele della Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Progetto "Gocce di Miele": inserimento lavorativo protetto per persone con disabilità	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Fondazione Carnevale di Viareggio	Realizzazione di una manifestazione contro la violenza sulle donne - Viareggio 8 marzo 2014	2014	6.000,00	6.000,00	Fuori bando
Associazione Umanitaria Yra - Monte San Quirico - Lucca	Progetto "Ricordando Chernobyl: Aiutiamoli a Vivere"	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP Lucca - Milano	Progetto "Cadere in piedi": interventi riabilitativi multidimensionali a favore di soggetti affetti da morbo di Parkinson	2014	6.000,00	6.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Artiglio Nuoto - Viareggio	37esimo Meeting internazionale giovanile di nuoto "Coppa Carnevale"	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Italiana Parkinsoniani - Lucca	Organizzazione di uno spettacolo di beneficenza a favore di varie associazioni di volontariato lucchesi - Palasport di Lucca 5 gennaio 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Sant'Anna - Lucca	Progetto "Sicurezza oratorio": costruzione di recinzione in ferro e delimitazione degli spazi interni	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Stazzema	Progetto "Sostegno economico sociale": interventi a sostegno di categorie svantaggiate	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Umanitaria Il Cammino Onlus - Altopascio	Accoglienza di bambini bielorusi	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Amici del Mondo Onlus - Pietrasanta	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Il Sogno Onlus - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Sperimentare l'autonomia in piccolo gruppo ed in famiglia" a favore di bambini e ragazzi disabili	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi Civili - Sede Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Corale Giacomo Puccini - Camigliano - Capannori	XXXVI rassegna corale camigliese	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Seminario Arcivescovile - Monte San Quirico - Lucca	Corso di formazione archeologico-biblica in Terra Santa	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
A.D.A.L. Associazione di Aiuto ai Laringectomizzati - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Kwizera - Gruppo Missionario di Galliciano	Attività di cooperazione in Rwanda	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Il Germoglio Onlus - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Handy Superabile Onlus - Follonica - Grosseto	Progetto "Lucca e Viareggio: Turismo SuperAbile in città e al mare": informazioni su accessibilità di strutture e località turistiche	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione La Cattiva Compagnia - Lucca	Progetto "Il Teatro delle Possibilità": percorsi di arteterapia	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Amo dell'Amore Onlus - Capannori	Sostegno economico a famiglie in gravi difficoltà economiche	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Lu.Ce. - Lucca Centro Studi e Interventi sui Disturbi del Comportamento - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
A.N.G.S.A. - Associazione Nazionale Genitori Soggetti con Autismo - Sezione di Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Quelli Che Non - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Il Germoglio di Camaiore - Camaiore	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Fraternita di Misericordia di Camporgiano	Progetto "Seminiamo integrazione": attività di agricoltura sociale a favore di persone disabili	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Amici del Perù - Marlia - Capannori	Attività di cooperazione in Perù	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Mangwana - Lucca	Attività di cooperazione in Madagascar	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Progetto "Coltivare il lavoro": inserimento lavorativo di persone svantaggiate	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Casa delle Donne - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Promozione Sociale Oikos - Lucca	Progetto "Obiettivo indipendenza": percorsi di autonomia per soggetti con disabilità	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Empatheatre - Capannori	Progetto "Fuori e dentro le Mura": attività di sensibilizzazione sulle problematiche del carcere di Lucca	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Volontariato Maria Antonietta e Renzo Papini - Lucca	Progetto "Musica, danza e teatro per valorizzare la diversità di ogni persona"	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Pais Associazione Umanitaria - Porcari	Colonie 2014 per i bambini di Chernobyl	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Fiera di Beneficenza del settembre 2014: noleggio delle strutture e oneri derivanti dai vari permessi richiesti dalle Autorità competenti	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Lions Club Antiche Valli Lucchesi - Capannori	Acquisto di un cane guida per non vedenti	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Familiari Salute Mentale Versilia - Torre del Lago Puccini - Viareggio	Attività di preparazione e confezionamento di marmellate di frutta da parte di soggetti svantaggiati	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Tra pace e memoria": attività dirette a favorire la conoscenza dei valori costituzionali	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Sesto di Moriano - Lucca	Sostegno ad una persona in gravi difficoltà economiche e di salute	2014	2.500,00	2.500,00	Fuori bando
Filarmonica Giacomo Puccini - Segromigno in Monte - Capannori	Acquisto di materiale didattico per la scuola di musica	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Fondazione Opera Pia Mazzucchi - Pruno - Stazzema	Acquisto di un montascale per favorire l'accesso dei disabili ai locali della Fondazione	2014	2.000,00	2.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Associazione Nazionale Carabinieri - Nucleo di Volontariato e Protezione Civile di Capannori Porcari - Capannori	Organizzazione di una esercitazione di Protezione Civile per verificare il Piano Intercomunale di Protezione Civile predisposto dall'Unione dei Comuni Media Valle del Serchio	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Parrocchia dei SS. Pietro e Paolo - Fornoli - Bagni di Lucca	Progetto "Il circolo dell'amicizia": sostegno alle attività ricreative svolte nei locali di proprietà parrocchiale	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Centro Ricreativo Carli Simone - Pieve di Brancoli - Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione ex Studenti, Dirigenti, Docenti e non Docenti dell'I.P.I.A. G.Giorgi - Lucca	Progetti di aiuto per l'inserimento sociale di persone svantaggiate anche straniere	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Stazione di Lucca - Castelnuovo di Garfagnana	Acquisto ed installazione di un generatore di corrente elettrica di emergenza	2014	1.870,84	1.870,84	Bando
UNICEF - Comitato Provinciale di Lucca	Realizzazione dell'opera musico-teatrale "Kalù e le Pietre della Vita" destinata alla raccolta fondi per i finanziamenti dei progetti Internazionali dell'Unicef - Lucca, Teatro del Giglio 13 marzo 2014	2014	1.600,00	1.600,00	Fuori bando
Radio Club Città di Lucca - Lucca	Adeguamento di un camper per comunicazioni radio in emergenza	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Nazionale Combattenti e Reduci - Federazione Provinciale di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Gruppo di Protezione Civile Molazzana	acquisto di attrezzature necessarie all'Associazione	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione "Libeccio" Club C.B. Versilia - Viareggio	Acquisto di ricetrasmittitori per radio soccorso	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Gruppo Podistico Dilettantistico Parco Alpi Apuane - Massa	Progetto "Correre intorno alle Apuane 2014"	2014	1.500,00	1.500,00	Fuori bando
Associazione Filo d'Arianna - Galliciano	Assistenza non residenziale ed inserimento lavorativo di soggetti affetti da disabilità psichica	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Musicale Belle Epoque - Lucca	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Parrocchia di San Marco - Lucca	Acquisto di pubblicazioni per l'aggiornamento della biblioteca e di materiale didattico per i giovani	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Nazionale Autieri d'Italia - Sezione della Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Attività di formazione a favore dei volontari dell'Associazione	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Club Alpino Italiano Sezione Michele Bacci - Viareggio	Organizzazione del convegno "Sicurezza in Montagna - Norme di comportamento"	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Musicale Coro Arcobaleno - Picciorana - Lucca	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Progetto Donna - Castelnuovo di Garfagnana	Organizzazione di un corso di cucina multietnica	2014	1.000,00	1.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Arcidiocesi di Lucca	Organizzazione della Festa di San Giovanni Bosco	2014	550,00	550,00	Bando
Filarmonica Giacomo Puccini - Vagli Sotto	Rinnovo di divise e strumenti	2014	500,00	500,00	Bando
Associazione Musicale Gioacchino Rossini - Pieve Fosciana	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Associazione Musicale Santa Cecilia - Villa Collemandina	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Organizzazione di uno scambio interculturale tra le bande musicali di Venaria Reale (TO) e Castiglione di Garfagnana	2014	500,00	500,00	Bando
Gruppo Storico Sbandieratori e Musicisti Contrada di Sant'Anna in Piaggia - Sezione del Gruppo Donatori Sangue Fratres di Sant'Anna - Lucca	Acquisto di materiale per la scuola di percussioni e per gli arcieri	2014	500,00	500,00	Bando
Corpo Musicale Giacomo Puccini - Massarosa	Acquisto e manutenzione di strumenti e uniformi ed acquisto di partiture musicali	2014	500,00	500,00	Bando
Filarmonica Giacomo Puccini - Minucciano	Attività di avvicinamento alla musica per bambini e ragazzi	2014	500,00	500,00	Bando
Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi di Guerra - Sezione Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Banda Musicale di Sillano	Sostegno all'attività	2014	500,00	500,00	Bando
Totale	123		3.158.928,67	5.488.702,65	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Sviluppo locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese	2013-2015	250.000,00	610.000,00	Concordato
Fondazione Carnevale di Viareggio	Carnevale di Viareggio 2014 - Costruzione carri allegorici per la sfilata	2014	180.000,00	180.000,00	Concordato
Comune di Lucca	Progetto di inclusione lavorativa e sociale	2014	160.000,00	160.000,00	Diretto
Comune di Lucca	Manifestazioni del Settembre Lucchese 2014	2014	100.000,00	100.000,00	Bando
Comune di Pietrasanta	Progetto "Grandi eventi 2014"	2014	75.000,00	75.000,00	Bando
Comune di Minucciano	Realizzazione di un incubatore di impresa e di un centro servizi per lo sviluppo artigianale e di innovazione nel settore lapideo	2013-2016	60.000,00	180.000,00	Concordato
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Radici 2014": Banca dell'Identità e della Memoria della Garfagnana	2014	40.000,00	40.000,00	Bando
Associazione Strada del Vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia - Lucca	Attività di promozione territoriale e sostegno alle imprese agricole, turistiche e commerciali locali	2014	32.500,00	32.500,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Manifestazione "Il Desco - Saperi e saperi lucchesi in mostra" edizione 2014	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Capannori	XXV edizione della Festa delle Antiche Camelie della Lucchesia	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Progetto "MUSA - Museo virtuale della Scultura e dell'Architettura di Pietrasanta"	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Sostegno all'attività	2014	25.000,00	25.000,00	Bando
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana Associazione Turistica	Sostegno all'attività	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Camporgiano	Predisposizione di un'area per la realizzazione di un distributore di carburanti gpl e benzina	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Capannori	Realizzazione della Guida turistica di Capannori	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	Iniziative dedicate al 450° anniversario della morte di Michelangelo Buonarroti	2014	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Stampa e spedizione del notiziario "Lucchesi nel mondo"	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Unione dei Comuni della Versilia - Seravezza	Adeguamento di percorsi di montagna per l'escursione condivisa	2014	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Comune di Careggine	Realizzazione di un rifugio escursionistico ecosostenibile	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Fabbrie di Vergemoli	Progetto "Il mulino": recupero di un'antica struttura edilizia da adibire a centro servizi ed attività di formazione e comunicazione su canyoning/torrentismo in Toscana	2014	12.000,00	12.000,00	Bando
A.S.Com.Tur. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Compriamo a Castelnuovo in Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Centro di Cultura di Lucca "Centro di Cultura per lo Sviluppo" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore - Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Organizzazione della Mostra Agrozootecnica Ambiente e Turismo	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Camaione	Progetto "Antichi Sentieri": itinerari turistici nell'entroterra di Camaione integrati con la Via Francigena	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Officina delle Idee": raccolta di idee imprenditoriali ad alto tasso innovativo nell'ambito della cultura	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Organizzazione di eventi e di incontri al fine di valorizzare le aziende del settore enogastronomico del territorio - Estate 2014	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Sviluppo locale

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Amministrazione Provinciale di Lucca	Riqualificazione di uno spazio nel centro storico per la creazione di un polo per la conservazione e la divulgazione della cultura artigiana in collaborazione con la CNA di Lucca	2014	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Istituto per la Ricerca sulla Biodiversità e l'Etica delle Biotecnologie - Lucca	Progetto "Nel cuore di San Concordio": intervento di valorizzazione ambientale e inclusione sociale per il quartiere San Concordio di Lucca	2014	8.500,00	8.500,00	Bando
Gruppo Autonomo Donatori Volontari Sangue ed Organi Teseo Tesei - Massarosa	Progetto "Strutture e servizi nella Porta del Parco": proposta sostenibile di gestione economica dell'area di Massaciuccoli	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Comune di Coreglia Antelminelli	Pubblicazione de "Il Giornale di Coreglia Antelminelli"	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione "Don Franco Baroni" Onlus - Lucca	Organizzazione dell'evento "Aggiungi un posto a tavola" - Mura di Lucca 27 giugno 2014	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Associazione "Don Franco Baroni" Onlus - Lucca	Festa di Capodanno in piazza 2015	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Comune di Montecarlo	Manifestazione "Montecarlo, Festival del Vino" - anno 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Quota associativa anno 2014	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
A.S.Com.Tur. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico - Lucca	Progetto "Cartoline della Lucchesia": serie di foto in regalo con il giornale "La Nazione" e distribuite sul territorio di Lucca, Piana, Mediavalle e Garfagnana	2014	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Molazzana	Pubblicazione del notiziario comunale "La Pania"	2014	4.000,00	4.000,00	Bando
Casa delle Sette Arti - Lucca	Progetto "Abitare artigiano": riproduzione di spazi di vita quotidiana corredati da arredi ed accessori di produzione artistico-artigianale	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Progetto "Tradizioni Sostenibili": organizzazione di incontri sui mestieri tradizionali del territorio lucchese	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Comune di Barga	Pubblicazione de "Il Giornale di Barga"	2014	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Comitato per i Gemellaggi - Montecarlo	Organizzazione di un gemellaggio con la città tedesca di Mylau	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia - Pescaglia	Sostegno all'attività	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Maestro d'Olio - Lucca	Manifestazione "Extra Lucca Fillungo Food" - Lucca 13 e 14 febbraio 2015	2014	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Partecipazione alla XX edizione di "Artigianato e Palazzo" - Firenze 15-18 maggio 2014	2014	1.500,00	1.500,00	Fuori bando
Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Progetto "Italia su misura": promozione e diffusione dell'artigianato artistico italiano	2014	1.500,00	1.500,00	Fuori bando
Associazione Nazionale Protezione Animali Natura Ambiente - Lucca	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione per la Difesa degli Animali "L'Arca della Valle" - Barga	Progetto "Divulgazione informazione e formazione sulla tutela degli animali"	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Maestro d'Olio - Lucca	Progetto "Extra Lucca 2014" dedicato all'olio extra-vergine ed ai prodotti alimentari di eccellenza	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
A.Di.P.A.-Associazione per la Diffusione di Piante fra Amatori - Lucca	Progetto di Educazione Botanica Multimediale	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Ambiente Pulito - Marginone - Altopascio	Progetto "Eco-narrazioni...Di quell'alleanza tra ecologia e comunicazione...": laboratori di educazione ambientale	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Pro Loco Galliciano	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Fuori bando
Gruppo Storico Ludovico Ariosto - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Riviviamo il Rinascimento"	2014	500,00	500,00	Bando
Totale	52		1.308.500,00	1.788.500,00	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Crescita e formazione giovanile

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Soggiorni Estivi	soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2014	282.242,04	282.242,04	Diretto
Basket Femminile Le Mura Lucca A.S.D. - Lucca	Sostegno all'attività	2014	35.000,00	35.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Giovani al cantiere 2014": gestione della struttura polivalente "Il Cantiere"	2014	35.000,00	35.000,00	Bando
Realizzazione di un campo da gioco a corredo della struttura scolastica "L. Donatelli" di San Vito - Lucca	Realizzazione di un campo da gioco a corredo della struttura scolastica "L. Donatelli" di S.Vito - Lucca	2014	31.540,90	31.540,90	Diretto
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2014	28.000,00	28.000,00	Bando
A.S. Centro Minibasket Junior - Lucca	Sostegno all'attività	2014	23.000,00	23.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto "Una colonia sul mare": colonia marina per i ragazzi residenti nel comune di Stazzema	2014	18.000,00	18.000,00	Bando
S.C.Centro Giovani Calciatori - Viareggio	66° Viareggio Cup World Football Tournament Coppa Carnevale 2014	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
A.S. Versilia Nuoto - Viareggio	38esimo Trofeo Internazionale di nuoto "Mussi Lombardi Femiano" - Viareggio 14-15 e 16 novembre 2014	2014	12.000,00	12.000,00	Bando
Circolo ANSPI Cefa - Castelnuovo di Garfagnana	Summer Cup Giovani 2014; Progetto sportivo, turistico, sociale e ricreativo per l'accoglienza di ragazzi bielorussi	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Lucca	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Sportivo Orecchiella Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione A.B.C. - Aiuto ai Bambini Cerebrolesi - Forte dei Marmi	Progetto "L'importanza dell'autonomia" diretto a sviluppare, consolidare e innalzare il livello di autonomia di ragazzi disabili	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Pallavolo Nottolini Capannori Associazione Sportiva Dilettantistica - Capannori	Sostegno all'attività	2014	9.000,00	9.000,00	Bando
Associazione Down Lucca - Gragnano - Capannori	Sostegno all'attività	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Centro Provinciale Sportivo Libertas - Lucca	Progetto "Gomel - Lucca: un viaggio verso il ben-essere attraverso lo sport": accoglienza di atlete bielorusse	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Libertas Basket Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2014	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Progetto "Scuole Aperte"	Progetto "Scuole aperte": apertura pomeridiana di Istituti Scolastici Superiori per realizzare percorsi educativi su varie tematiche	2014-2016	7.000,00	30.000,00	Diretto
Fraternita di Misericordia di Capannori	Progetto "Estate in corte inverno in sede": laboratori socio educativi	2014	7.000,00	7.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Crescita e formazione giovanile

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Panathlon International Club - Lucca	Sostegno all'attività	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Basket Femminile Porcari Associazione Sportiva Dilettantistica - Porcari	Sostegno all'attività	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Pescaglia	Attività sportive e ricreative	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione I Raggi di Belen - Volegno di Stazzema	Progetto "Due paesi e tanti amici": gestione di campi estivi per ragazzi	2014	3.648,00	3.648,00	Bando
Associazione Nuoto Lucca Capannori - Capannori	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Sportiva Circolo Tennis Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Cristiana per la Famiglia - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
A.S.D. Baseball & Softball Nuove Pantere Lucca 2009 - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Volontariato ECO - Lucca	Attivazione di uno sportello di ascolto psicologico per minori svantaggiati	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Noi e il Terzo Mondo - Capannori	Attività di cooperazione in Rwanda	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Carraia Fiori e Ambiente Cooperativa Sociale a Responsabilità Limitata - Lucca	Acquisto di un mezzo necessario per lo svolgimento dell'attività lavorativa di soggetti disabili	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Centro Equitazione La Luna ASD - Porcari	Progetto "A cavallo insieme si può": terapie riabilitative con il cavallo	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	Progetto "Trekking 2014": programma di escursioni rivolto ai ragazzi che frequentano l'Istituto Comprensivo di Bagni di Lucca	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Primo Teatro - Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Contrade di San Paolino - Lucca	Corso di tiro con la balestra	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Panathlon International - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Società Ginnastica Raffaello Motto - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Centro Sport Le Vele San Donato - Lucca	Sostegno all'attività	2014	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Italiana Su X Fragile Onlus - Torre del Lago puccini - Viareggio	Progetto "Nuoto per portatori di handicap"	2014	2.500,00	2.500,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Crescita e formazione giovanile

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Pallavolo Garfagnana Associazione Dilettantistica - Galliciano	Sostegno all'attività	2014	2.000,00	2.000,00	Bando
Club Scherma Lucca TBB Associazione Sportiva Dilettantistica - Lucca	Progetto "Schermaper non vedenti"	2014	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Atletica Camaiore Sportiva Dilettantistica - Camaiore	Sostegno all'attività	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca	Progetto "Il Laboratorio dei Talenti": realizzazione di incontri formativi per educatori di giovani e giovanissimi	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Sportiva Motoclub The Lake'S Bikers - Gramolazzo - Minucciano	II edizione di "Tutti in Moto - giornata di mototerapia"	2014	500,00	500,00	Bando
Totale	43		634.430,94	657.430,94	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Assistenza agli anziani

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Azienda Speciale Pluriservizi - Viareggio	Realizzazione di una RSA per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio	2011-2023	191.023,34	1.853.356,57	Diretto
Associazione di Carità Croce Verde - Pietrasanta	Progetti di efficienza energetica nella RSA Villa Ciochetti	2014-2015	100.000,00	200.000,00	Concordato
Associazione Caritativa - Casa Riposo Sacro Cuore Di Gesù - Viareggio	Sostegno all'attività	2014	50.000,00	50.000,00	Bando
Misericordia di Galliciano Onlus	Messa in opera di due ascensori nella casa di riposo	2014	40.000,00	40.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Maria del Giudice - Casa degli Anziani - Lucca	Sostegno all'attività	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Associazione 'Don Franco Baroni' Onlus - Lucca	Progetto "Io c'ero": assistenza psicologica e socio-familiare	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Auser Filo d'Argento di Viareggio	Acquisto di un mezzo attrezzato per il trasporto di soggetti disabili	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Per continuare a ricordare": implementazione di cure a pazienti affetti da patologie cognitive	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Luccanziani Onlus - Lucca	Sostegno all'attività	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Anna - Lucca	Adeguamento dei bagni delle camere per persone non autosufficienti al fine della successiva trasformazione della Casa Famiglia Anziani in R.S.A.	2014	8.000,00	8.000,00	Bando
La Cerchia Cooperativa Sociale di Produzione e Lavoro a Responsabilità Limitata - Lucca	Progetto "Info - Alzheimer": centro di ascolto per le famiglie e corso di formazione per personale e volontari	2014	7.000,00	7.000,00	Bando
G. Di Vittorio - Società Cooperativa Sociale Onlus - Massa	Acquisto di due autovetture per il trasporto degli anziani	2014	6.000,00	6.000,00	Bando
Fraternita di Misericordia di Capannori	Attività del centro di aggregazione per anziani	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Rotary Club di Lucca	Progetto di pet-therapy presso strutture residenziali per anziani	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Circolo ACLI "Rita Levi Montalcini" - Barga	Sostegno all'attività del centro diurno per anziani "Villa Nardi"	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione La Finestra - Lucca	Sostegno all'attività della Casa Famiglia Anziani di Sant'Anna - Lucca	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Auser - Volontariato Sociale Territoriale - Lucca	Sostegno all'attività	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Totale	17		524.023,34	2.286.356,57	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Realizzazione di lavori di pubblica utilità

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Progetto strategico "Messa in Sicurezza e Valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio"	Messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio	2014-2016	250.000,00	1.500.000,00	Strategico
Comune di Capannori	Realizzazione di piste ciclabili	2014-2017	150.000,00	650.000,00	Concordato
Progetto di efficienza energetica su edifici pubblici	Progetto di efficienza energetica su edifici pubblici	2013-2014	80.000,00	140.000,00	Diretto
Comune di Borgo a Mozzano	Realizzazione di impianti sportivi	2014	60.000,00	60.000,00	Fuori bando
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Progetto "Elisir 2013": ristrutturazione alloggi nell'immobile di proprietà dell'Arciconfraternita	2013-2015	50.000,00	150.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Basati - Seravezza	Realizzazione di un centro sociale polivalente	2014-2015	40.000,00	80.000,00	Concordato
Fondazione Giuseppe Pera - Lucca	Acquisto di strumentazioni tecniche e software di base per avviare la sperimentazione del progetto "Themis: agenda elettronica per il Magistrato"	2014	30.500,00	30.500,00	Fuori bando
Comune di Altopascio	Completamento del parco urbano con attrezzature gioco e pavimentazione nella frazione di Badia Pozzeveri	2014	30.000,00	30.000,00	Bando
Centro Culturale Tassignano - Capannori	Adeguamento strutturale del teatro all'aperto del Polo Culturale Artemisia	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
Croce Verde - Arni - Stazzema	Completamento della ristrutturazione della sede dell'Associazione	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Seravezza	Progetto "Sviluppo della rete di mobilità sostenibile": realizzazione ciclopiste di penetrazione nelle frazioni della piana del comune di Seravezza	2014	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Ripristino e manutenzione del parco veicoli della Polizia Municipale di Viareggio	2014	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
Pia Unione "Figlie del Santo Nome" - Suore Cavanis - Porcari	Progetto "Scaldare i Cuori": sostituzione dell'impianto di riscaldamento nei locali per le attività ricreative e sportive	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Vagli Sotto	Completamento dello sviluppo e promozione turistico culturale del territorio comunale di Vagli Sotto	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Sillano	Realizzazione di una struttura mista cemento/legno da utilizzare per attività complementari all'attività scolastica e per scopi sociali	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Castiglione di Garfagnana	Recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale	2014	15.000,00	15.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Ristrutturazione, imbiancatura e arredamento dell'Ufficio Passaporti e dell'Ufficio Armi della Questura di Lucca	2014	12.434,20	12.434,20	Fuori bando
Comune di Villa Collemandina	Realizzazione dell'illuminazione del campo sportivo comunale del capoluogo	2014	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Minucciano	Riqualificazione dell'ex scuola di Gramolazzo: nuovi spazi polifunzionali a supporto del comparto produttivo del centro servizi ed incubatore Garfagnana Innovazione	2014	10.000,00	10.000,00	Bando

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Realizzazione di lavori di pubblica utilità

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2014	Totale	
Comune di Molazzana	Intervento di recupero della ex scuola elementare di Sassi	2014	9.200,00	9.200,00	Bando
Confraternita Misericordia di Pruno - Stazzema	Lavori alla sala polifunzionale della Misericordia di Pruno	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Fosciandora	Lavori di manutenzione al "Campo caduti prima guerra mondiale" di Migliano	2014	5.000,00	5.000,00	Bando
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Realizzazione di lavori di adeguamento alle prescrizioni ASL di Lucca e di miglioramento delle funzionalità internet per la scuola MADE in Palazzo Boccella	2014	4.956,00	4.956,00	Fuori bando
Club Alpino Italiano Sezione di Lucca - Lucca	Manutenzione dei sentieri e dei rifugi del Cai - Sezione di Lucca	2014	4.000,00	4.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Implementazione di presidi tecnologici del tipo specialistico appositamente individuati per l'attività di intelligence della squadra mobile della Questura di Lucca	2014	3.000,00	3.000,00	Bando
Corpo Musicale Giacomo Puccini / Gruppo Folkloristico La Castellana - Nozzano Castello - Lucca	Ristrutturazione della sede	2014	1.000,00	1.000,00	Bando
Totale	25		895.090,20	2.865.090,20	

Bilancio 2014 - Elenco erogazioni deliberate

Totali

			Importo deliberato	
Beneficiario	Finalità	durata	Anno 2014	Totale
Totale	601	**	30.982.824,57	72.650.065,17

** La differenza nel numero delle pratiche rispetto a quanto esposto nei prospetti del Bilancio di Missione § "ATTIVITA' ISTITUZIONALE" dipende dall'aver considerato in questa sede solo lo stanziamento complessivo deliberato per l'acquisto di attrezzature informatiche per le scuole e non quanto deliberato a favore dei singoli istituti scolastici.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2014
SCHEMI DI BILANCIO E NOTA INTEGRATIVA

SCHEMI DI BILANCIO

**Stato Patrimoniale
Conto Economico**

- SCHEMI DI BILANCIO -
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2014	31/12/2013
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali:	80.041.815	78.894.928
	a) beni immobili	74.039.565	72.727.936
	di cui:		
	- beni immobili strumentali	71.894.000	69.502.371
	b) beni mobili d'arte	4.234.260	4.211.698
	c) beni mobili strumentali	1.604.258	1.786.441
	d) altri beni	163.732	168.853
2	Immobilizzazioni finanziarie:	1.165.487.422	1.133.791.586
	b) altre partecipazioni	464.315.287	400.283.611
	di cui:		
	- partecipazioni di controllo	0	0
	c) titoli di debito	336.177.617	466.271.798
	d) altri titoli	325.832.116	234.236.149
	e) altre attività finanziarie	39.162.402	33.000.028
3	Strumenti finanziari non immobilizzati:	93.179.147	96.262.760
	a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	61.141.770	56.709.940
	b) strumenti finanziari quotati	30.144.655	37.906.423
	di cui:		
	- titoli di debito	6.429.979	7.465.788
	- titoli di capitale	1.024.588	1.199.337
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	22.690.088	29.241.298
	c) strumenti finanziari non quotati	1.892.722	1.646.397
	di cui:		
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1.892.722	1.646.397
4	Crediti	9.129.776	7.521.465
	di cui:		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	669.945	736.054
5	Disponibilità liquide	36.403.350	79.894.042
7	Ratei e risconti attivi	3.777.624	8.521.388
Totale dell'attivo		1.388.019.134	1.404.886.169

- SCHEMI DI BILANCIO -
STATO PATRIMONIALE

PASSIVO		31/12/2014	31/12/2013
1	Patrimonio netto:	1.202.270.323	1.192.548.445
	a) fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961
	b) riserva da donazioni	178.937	178.937
	c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929
	d) riserva obbligatoria	118.863.184	109.141.306
	e) riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919
	h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393
2	Fondi per l'attività d'istituto:	96.684.809	88.838.943
	a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	34.000.000	31.500.000
	b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	24.507.077	19.377.705
	c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.010.646	3.332.823
	d) altri fondi	35.167.086	34.628.415
3	Fondi per rischi e oneri	1.724.642	5.058.912
4	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	270.832	243.180
5	Erogazioni deliberate:	30.721.281	28.467.754
	a) nei settori rilevanti	28.284.700	25.426.936
	b) negli altri settori statutari	2.436.581	3.040.818
6	Fondo per il volontariato	3.166.361	2.851.900
7	Debiti	53.073.878	86.755.773
	di cui:		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	38.073.878	86.755.773
8	Ratei e risconti passivi	107.008	121.262
Totale del passivo		1.388.019.134	1.404.886.169

CONTI D'ORDINE		31/12/2014	31/12/2013
Beni di terzi		74.612	74.612
Beni presso terzi		1.189.161.726	989.065.682
Garanzie e impegni		172.383.655	107.973.412
Impegni di erogazione		26.973.650	33.336.704
Altri conti d'ordine		202.571	478.885
Totale conti d'ordine		1.388.796.214	1.130.929.295

- SCHEMI DI BILANCIO -
CONTO ECONOMICO

		31/12/2014	31/12/2013
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	3.093.239	1.387.715
2	Dividendi e proventi assimilati:	25.611.131	24.222.752
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	25.547.044	24.193.587
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	64.087	29.165
3	Interessi e proventi assimilati:	16.479.849	22.260.525
	a) da immobilizzazioni finanziarie	14.200.444	18.505.533
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	391.938	557.090
	c) da crediti e disponibilità liquide	1.887.467	3.197.902
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-541.587	188.678
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	2.739.669	396.036
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	-13.087.398	-964.242
7	Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie	0	-1.785
9	Altri proventi	4.069.181	420.790
	di cui:		
	contributi in conto esercizio	0	0
10	Oneri:	-7.771.176	-7.604.004
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-547.219	-532.237
	b) per il personale	-1.705.660	-1.579.150
	di cui:		
	- per la gestione del patrimonio	-175.588	-158.536
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-213.259	-257.880
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-972.357	-243.500
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-1.853.857	-1.892.828
	f) commissioni di negoziazione	-84.757	-95.472
	g) ammortamenti	-436.575	-387.103
	h) accantonamenti	-74.450	-33.525
	i) altri oneri	-1.883.042	-2.582.309
11	Proventi straordinari	23.475.661	10.526.020
	di cui:		
	- plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	21.147.425	10.274.885
12	Oneri straordinari	-630.638	-1.524.393
	di cui:		
	- minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-553.352	-1.508.210
13	Imposte	-4.828.540	-230.233
Avanzo dell'esercizio		48.609.391	49.077.859
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria	-9.721.878	-9.815.572
15	Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:	-7.634.007	-15.201.522
	a) nei settori rilevanti	-7.441.818	-11.966.739
	b) negli altri settori statutari	-192.189	-3.234.783
16	Accantonamento al fondo per il volontariato	-1.488.734	-1.308.743
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:	-29.764.772	-22.752.022
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-2.500.000	0
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-24.347.736	-19.252.603
	c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-2.800.373	-3.332.823
	d) agli altri fondi	-116.663	-166.596
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	0	0
Avanzo residuo		0	0

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Criteri di redazione e valutazione

Note allo stato patrimoniale

- 01. Immobilizzazioni materiali e immateriali
- 02. Immobilizzazioni finanziarie
- 03. Strumenti finanziari non immobilizzati
- 04. Crediti
- 05. Disponibilità liquide
- 06. Ratei e risconti attivi
- 07. Patrimonio netto
- 08. Fondi per l'attività d'istituto
- 09. Fondi per rischi e oneri
- 10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
- 11. Erogazioni deliberate
- 12. Fondo per il volontariato
- 13. Debiti
- 14. Ratei e risconti passivi

Conti d'ordine

Note al conto economico

- 15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
- 16. Dividendi e proventi assimilati
- 17. Interessi e proventi assimilati
- 18. Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
- 19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
- 20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
- 21. Altri proventi
- 22. Oneri
- 23. Proventi straordinari
- 24. Oneri straordinari
- 25. Imposte
- 26. Accantonamento alla riserva obbligatoria
- 27. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio
- 28. Accantonamento al fondo per il volontariato
- 29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

Premessa

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.

Nella redazione del bilancio sono stati altresì adottati gli orientamenti contabili contenuti nel documento approvato dal Consiglio dell'Acri nella seduta del 16 luglio 2014 e predisposto dalla Commissione Bilancio e Questioni fiscali al fine di promuovere una maggiore uniformità di rilevazione in contabilità e di esposizione in bilancio dei fatti gestionali delle Fondazioni bancarie.

Criteri di redazione e valutazione

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio applicando le aliquote massime fiscalmente consentite, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene, ridotte alla metà per il primo esercizio; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni. L'ammortamento dei beni acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione", volto ad allestire nel complesso immobiliare di "S.Micheletto" le aule destinate ad ospitare corsi per *master* e per formazione di docenti, è calcolato tenendo conto dell'effettivo deperimento subito.

Gli immobili di interesse storico-artistico, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.

I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

Immobilizzazioni finanziarie

Gli strumenti finanziari costituenti forme di investimento durevole sono iscritti tra le immobilizzazioni e sono valutati al costo di acquisto.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte, a partire dal presente bilancio, non più al valore del premio inizialmente versato, ma al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

Gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti trasmessi dai gestori, come consentito dal paragrafo 4.1 dell'Atto di Indirizzo. Nella rispettiva voce di bilancio, in aderenza ai citati orientamenti contabili Acri, confluiscono, rispetto ai precedenti bilanci, oltre al valore degli strumenti finanziari anche gli importi della liquidità e di eventuali partite da addebitare e/o accreditare, il cui totale coincide con l'ammontare complessivo del patrimonio risultante alla fine dell'esercizio dai rendiconti dei gestori. Per le quote del fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo Thema, atteso che le caratteristiche ne consentono, a fine anno, un'appropriata valorizzazione, è applicato il criterio di valutazione al mercato. Ciò in analogia al comportamento adottato, previo consenso dell'Autorità di Vigilanza, per fondi di tipo speculativo aventi le stesse caratteristiche, iscritti nei bilanci di esercizi precedenti.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi bancari e postali, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per l'anno 2014 l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza. Nell'ultimo quadriennio non è stato effettuato alcun accantonamento alla riserva in questione al fine di incrementare le risorse destinate ai Fondi per le erogazioni, per le ragioni riportate alla nota n.29; ciò supportato anche dalla mancata esigenza di effettuare un ulteriore accantonamento rispetto a quello obbligatorio al fine di salvaguardare al meglio il valore reale del patrimonio, atteso l'andamento negli ultimi anni del tasso di inflazione.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa dell'esercizio successivo.

Altri fondi per l'attività d'istituto

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci "Immobilizzazioni materiali e immateriali" e "Immobilizzazioni finanziarie" dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce "altri fondi per l'attività d'istituto" sono altresì compresi:

- ♦ il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art.7, c.3-bis, del D.Lgs.153/1999, in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010;
- ♦ il "Fondo nazionale iniziative comuni" che accoglie gli accantonamenti annuali - pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi - destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare Acri del 4 aprile 2012, con l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Fondi per rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri accoglie gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo accoglie tra l'altro il "Fondo credito d'imposta Irpeg" che rappresenta la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte di

crediti d'imposta verso l'Erario che sono stati oggetto di contenzioso tributario e che non possono ancora qualificarsi, prudenzialmente, come certi, in quanto si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Il fondo, istituito in base all'art.15 della Legge n.266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa (eccezione contemplata dai più volte citati orientamenti contabili Acri).

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo dell'esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse

accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel bilancio di missione.

Note allo stato patrimoniale

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Immobilizzazioni materiali e immateriali</i>			
beni immobili di cui:	74.039.565	72.727.936	1.311.629
- beni immobili strumentali	71.894.000	69.502.371	2.391.629
- beni immobili non strumentali	2.145.565	3.225.565	-1.080.000
beni mobili d'arte	4.234.260	4.211.698	22.562
beni mobili strumentali	1.604.258	1.786.441	-182.183
altri beni	163.732	168.853	-5.121
TOTALE	80.041.815	78.894.928	1.146.887

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

<i>Movimentazione</i>	<i>Beni immobili</i>	<i>Beni mobili d'arte</i>	<i>Beni mobili strumentali</i>	<i>Altri beni</i>
Valore iniziale	72.727.936	4.211.698	1.786.441	168.853
Acquisti	1.311.629	22.562	243.076	6.195
Rivalutazioni	-	-	-	-
Cessioni/Donazioni	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Amm.ti dell'esercizio	-	-	425.259	11.316
Altre variazioni	-	-	-	-
Valore al 31/12/2014	74.039.565	4.234.260	1.604.258	163.732

Beni immobili strumentali

La voce comprende i seguenti immobili:

Complesso immobiliare di "S.Micheletto"

Complesso immobiliare sito in Lucca, acquistato l'8 febbraio 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA; trattasi di fabbricato di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali, artistiche e di formazione coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché, per una considerevole parte degli spazi (mq. 4.000 circa), concesso permanentemente in uso gratuito alla Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" e ad altri enti *no profit*. Le spese relative all'acquisto, nonché alle successive opere incrementative, per interventi di recupero e miglioramento dell'immobile e per la realizzazione di ambienti idonei ad accogliere corsi di specializzazione, sono state sostenute con utilizzo di fondi per erogazioni nei settori rilevanti; in particolare nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese, per complessivi € 590.685, relative prevalentemente a lavori di restauro del campanile della chiesa e al rifacimento e

tinteggiatura delle facciate dell'intero complesso. La valutazione è fatta al costo di acquisto aumentato degli oneri incrementativi:

– costo di acquisto	€	6.911.536
– oneri incrementativi anno 2002	€	1.174.716
– oneri incrementativi anno 2003	€	1.511.669
– oneri incrementativi anno 2004	€	872.844
– oneri incrementativi anno 2005	€	76.982
– oneri incrementativi anno 2006	€	155.217
– oneri incrementativi anno 2007	€	109.307
– oneri incrementativi anno 2008	€	76.776
– oneri incrementativi anno 2009	€	86.832
– oneri incrementativi anno 2010	€	182.476
– oneri incrementativi anno 2011	€	21.112
– oneri incrementativi anno 2012	€	302.602
– oneri incrementativi anno 2013	€	8.550
– oneri incrementativi anno 2014	€	590.685

TOTALE € **12.081.304**

interamente sostenuto con fondi per le erogazioni

Complesso immobiliare denominato “La Stecca”

Complesso immobiliare sito in Lucca, Via della Quarquonia, acquistato il 19 giugno 2006 dalla Polis SpA; trattasi di fabbricato per il quale è stato emesso, in data 27/11/2007, il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato prevalentemente ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Alti Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale) cui è stato concesso in comodato d'uso a titolo gratuito. Stante la natura strumentale dell'immobile, rispetto alle finalità perseguite dalla Fondazione, per la copertura degli oneri (relativi all'acquisto ed alle successive opere incrementative) sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale con l'eccezione a seguire.

A partire dal 1° gennaio 2014 è cessato il contratto di locazione a terzi, per l'esercizio di una attività commerciale, di una porzione del piano terra dell'immobile, del valore contabile di € 1.080.000, che nell'anno 2010 era stata scorporata e collocata tra gli immobili non strumentali non essendo più riferibile agli scopi istituzionali della Fondazione. Essendo tali locali rientrati nella disponibilità della Fondazione, nel corso dell'anno sono stati oggetto di ristrutturazione al fine di destinarli a spazio multifunzionale per mostre ed eventi nell'ambito delle finalità istituzionali, riacquisendo pertanto la natura di immobile strumentale. Il costo inerente a tali locali è stato sostenuto, a differenza del resto del complesso, con fondi patrimoniali.

L'importo iscritto in bilancio risulta come segue:

– costo di acquisto	€	2.200.000
– oneri incrementativi anno 2006	€	530.067
– oneri incrementativi anno 2007	€	3.414.692
– oneri incrementativi anno 2008	€	3.435.614
– oneri per acquisto locali adiacenti e posti auto anno 2008	€	733.748
– oneri incrementativi anno 2009	€	3.944.131
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2009	€	837.500
– cessione in permuta posto auto anno 2009	€	- 27.500
– scorporo locali adiacenti anno 2010	€	- 1.488.748
– scorporo locali piano terra non strumentali anno 2010	€	- 1.080.000
– oneri incrementativi anno 2010	€	1.455.248
– oneri incrementativi anno 2011	€	16.333
– oneri incrementativi anno 2012	€	8.816
– riclassificazione locali piano terra non strumentali anno 2014	€	1.080.000
– oneri incrementativi anno 2014 <i>di cui € 16.303 con fondi per le erogazioni</i>	€	202.742
TOTALE	€	15.262.643
<i>di cui con fondi per le erogazioni</i>	€	<i>13.996.204</i>
<i>con fondi patrimoniali</i>	€	<i>1.266.439</i>

Complesso immobiliare “Convento di San Francesco”

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, acquistato il 28 dicembre 2010 dal Comune di Lucca, per € 4.700.000, con fondi patrimoniali; trattasi di complesso risalente alla prima metà del 1200, di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, comprendente diverse unità catastali tra cui la “Chiesa di San Francesco”, l'ex “Chiesa di San Franceschetto” e la “Cappella di Santa Lucia”.

Il complesso, adeguatamente ristrutturato, è in gran parte destinato alle necessità di IMT Alti Studi di Lucca; la ristrutturazione, infatti, oltre ad essere finalizzata al restauro conservativo, in virtù della presenza di affreschi e di importanti elementi architettonici, ha consentito la realizzazione di ulteriori spazi da mettere a disposizione di dottorandi e ricercatori.

La parte del complesso relativa alla chiesa e all'ex chiesa di San Franceschetto è rimasta nella disponibilità della Fondazione ed è utilizzata per mostre, spettacoli ed eventi culturali in genere attinenti alle finalità istituzionali.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati interventi di completamento e adeguamento funzionale inizialmente non previsti per una spesa complessiva di € 513.420.

La valutazione è fatta al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e incrementativi di diretta imputazione:

– costo di acquisto e oneri accessori	€	4.714.055
– scorporo locali da immobile “La Stecca”	€	1.488.748

– oneri incrementativi anno 2010	€	728.656
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2011	€	375.896
– oneri incrementativi anno 2011	€	7.003.747
– oneri incrementativi anno 2012	€	8.704.483
– oneri incrementativi anno 2013	€	9.659.253
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2013	€	1.683.897
– cessione in permuta locali e aree anno 2013	€	- 1.106.143
– oneri incrementativi anno 2014	€	513.420

TOTALE € **33.766.012**

interamente sostenuto con fondi patrimoniali

Immobile “Casa Natale di Giacomo Puccini”

Immobile sito nel centro storico di Lucca in cui nacque Giacomo Puccini e dove ha sede il Museo a lui dedicato, acquistato il 28 dicembre 2010 contestualmente a tutti i beni mobili costituenti il citato Museo e iscritti in bilancio alla voce “Beni mobili d’arte”, con utilizzo di fondi per l’attività istituzionale; sia l’immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs.n.42/2004.

Nell’anno 2011 la Fondazione ha sostenuto le spese per l’esecuzione di tutti i lavori occorrenti a ripristinare l’immobile e a renderlo idoneo ad esporre i mobili e gli arredi che costituiscono il Museo, a conclusione dei quali l’immobile e i beni mobili sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca a condizione che siano utilizzati, al fine di destinare l’intero complesso di beni alla fruizione del pubblico, all’esclusivo scopo della gestione del Museo.

L’importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

– costo di acquisto	€	300.000
– oneri incrementativi anno 2011	€	587.486

TOTALE € **887.486**

interamente sostenuto con fondi per le erogazioni

Immobili “housing sociale”

Trattasi di 53 unità immobiliari abitative acquistate dalla Fondazione con fondi patrimoniali e destinate ad un intervento nell’ambito dell’*housing* sociale in esecuzione del protocollo di intesa sottoscritto il 14 dicembre 2010 con Provincia di Lucca, Regione Toscana e Fondazione Casa Lucca.

Gli immobili, scelti secondo i criteri stabiliti da apposita Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana, sono ubicati nei comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca e precisamente: n.2 appartamenti nel comune di Borgo a Mozzano, n.3 appartamenti nel comune di Barga, n.8 appartamenti nel comune di Porcari, n.20 appartamenti nel comune di Lucca, n.10 appartamenti nel comune di Capannori e n.10 appartamenti nel comune di Massarosa. In attuazione del citato protocollo i suddetti alloggi, destinati obbligatoriamente alla locazione per 25 anni a canone

sostenibile, sono assegnati secondo una graduatoria per singolo comune, a nuclei familiari che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'onere di un affitto a canoni di mercato.

Le locazioni hanno preso avvio, gradualmente, dal 1° maggio 2012 e alla chiusura dell'esercizio restano da locare 4 unità immobiliari.

A fronte dell'investimento della Fondazione per l'intero progetto, la Regione Toscana ha riconosciuto un contributo pari al 48% del minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto degli immobili, messo a disposizione di Fondazione Casa Lucca, da investire nella ristrutturazione o nell'acquisto di altre unità immobiliari da destinare ai medesimi scopi.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato dal costo d'acquisto aumentato dei rispettivi oneri accessori e di eventuali spese per opere incrementative:

– costo di acquisto anno 2011	€	5.798.371
– costo di acquisto anno 2012	€	4.048.520
– oneri incrementativi anno 2012	€	35.446
– oneri incrementativi anno 2013	€	9.436
– oneri incrementativi anno 2014	€	4.782
TOTALE	€	9.896.555
<i>interamente sostenuto con fondi patrimoniali</i>		

Beni immobili non strumentali

La voce si riferisce esclusivamente ad acconti su beni immobili in quanto la porzione non strumentale del piano terra dell'immobile "La Stecca", collocata fino al precedente bilancio tra gli immobili non strumentali, ha riacquisito la finalità istituzionale ed è stata pertanto ricondotta nell'ambito dell'intero complesso strumentale di cui all'aggregato precedente.

L'importo attiene pertanto ad una quota (€ 2.145.565) del corrispettivo pagato per il subentro, a partire dal 1° luglio 2013, in un contratto di *leasing* finanziario relativo ad un immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo. Tale importo, determinato dalla differenza tra il valore del bene alla data di cessione del contratto e il valore attuale dei pagamenti ancora dovuti, decurtata della quota di maxicanone relativa al periodo di durata residua del *leasing*, rappresenta un costo sospeso fino al riscatto e quindi un acconto sul futuro acquisto del cespite.

La differenza (€ 354.435) rispetto al corrispettivo complessivamente pagato di € 2.500.000, costituisce un onere per il subentro nel godimento del bene, imputato nella voce "altri oneri" del conto economico, da ripartirsi in funzione della residua durata del contratto mediante risconto.

La Fondazione, sempre a partire dal 1° luglio 2013, è altresì subentrata nel relativo contratto di locazione in essere con Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

Beni mobili d'arte

La voce comprende i seguenti beni:

- settantuno opere pittoriche iscritte in bilancio per complessivi € 3.203.671, di cui € 6.562 riferiti all'acquisto, effettuato nell'anno, di un dipinto ad olio su tela raffigurante “Allegoria della musica” del pittore Filippo Gherardi. Fanno inoltre parte di queste opere quattro dipinti del pittore Luigi De Servi ricevuti in donazione da terzi, cui è stato attribuito un valore unitario di € 6.000, pari a quello indicato nell'atto di donazione;
- manoscritti, enciclopedie e progetti storici per complessivi € 314.001; l'importo si è incrementato di € 16.000 rispetto all'esercizio precedente in seguito all'acquisto di un lotto di 36 missive autografe originali inviate dal musicista Alfredo Catalani al collega Ugo Bassani risalenti ad un lasso di tempo compreso tra il 1881 e il 1893;
- collezioni fotografiche d'autore per € 26.297;
- un manufatto in maiolica di Montelupo raffigurante il “Volto Santo”, risalente al XVI secolo, acquisito per € 7.747;
- mobili, arredi e cimeli storici costituenti il Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini per complessivi € 450.000;
- un oggetto d'arte (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè) a destinazione vincolata, acquistato dalla Fondazione per € 59.393 e concesso in comodato gratuito all'Arcidiocesi di Lucca, esposto al pubblico presso il Museo dell'Opera del Duomo;
- altri oggetti d'arte per complessivi € 173.151, rappresentati da sculture e creazioni artistiche varie.

I beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole, per complessivi € 3.327.268, è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Beni mobili strumentali

La voce comprende i seguenti beni mobili strumentali, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi € 1.604.258:

– macchine da ufficio elettroniche	€	176.013
– arredamento	€	594.535
– arredamento immobile “La Stecca”	€	77.656
– arredamento immobile “Casa Puccini”	€	34.129
– autovetture	€	170
– mobili e macchine da ufficio ordinarie	€	460.452
– mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile “La Stecca”	€	7.101

– mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile “Casa Puccini”	€	5.811
– macchinari e attrezzature varie	€	226.928
– macchinari e attrezzature varie immobile “La Stecca”	€	2.527
– macchinari e attrezzature varie immobile “Casa Puccini”	€	3.951
– macchinari e attrezzature varie immobili “ <i>housing</i> sociale”	€	1.949
– impianti di allarme e di ripresa televisiva	€	7.928
– impianti e mezzi di sollevamento	€	1.350
– impianti e mezzi di sollevamento immobile “Casa Puccini”	€	3.758

Altri beni

La voce comprende:

- biblioteche ricevute da terzi in donazione (collezioni Tobino e Santini), valorizzate per € 154.937, corrispondenti agli importi indicati nei relativi atti, e messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull’Arte “Licia e Carlo Ludovico Ragghianti” di Lucca;
- immobilizzazioni immateriali, iscritte in bilancio al loro costo residuo (€ 8.795), costituite esclusivamente da *software*.

2. Immobilizzazioni finanziarie

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Immobilizzazioni finanziarie			
altre partecipazioni	464.315.287	400.283.611	64.031.676
titoli di debito	336.177.617	466.271.798	-130.094.181
altri titoli	325.832.116	234.236.149	91.595.967
altre attività finanziarie	39.162.402	33.000.028	6.162.374
TOTALE	1.165.487.422	1.133.791.586	31.695.836

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

	<i>Altre partecipazioni</i>	<i>Titoli di debito</i>	<i>Altri titoli</i>	<i>Altre attività finanziarie</i>	<i>Totale</i>
Titoli quotati					
Valore contabile	320.220.648	74.058.403	136.967.493	-	531.246.544
	27,48%	6,35%	11,75%	-	45,58%
Valore di mercato	219.603.457	76.519.226	133.556.806	-	429.679.489
Variazioni di valore positive	124.700	3.008.263	1.618.250	-	4.751.213
Variazioni di valore negative	100.741.891	547.440	5.028.937	-	106.318.268
Titoli non quotati					
Valore contabile	144.094.639	262.119.214	188.864.623	39.162.402	634.240.878
	12,37%	22,49%	16,20%	3,36%	54,42%

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati quotati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando:

- che la situazione di turbolenza dei mercati finanziari e di volatilità dei corsi non consente la formazione di adeguati valori di riferimento;
- che il valore di mercato non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;
- relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi e la consistenza del relativo patrimonio netto tangibile per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali al netto dell'eventuale relativa fiscalità differita).

Tutte le riduzioni di valore sui titoli quotati pari a € 106.318.268 non sono state considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

La situazione economico finanziaria e patrimoniale manifestata dalle partecipate Banca del Monte di Lucca SpA, F2I SGR SpA e Lucca Solare SpA, nonché le operazioni effettuate sul capitale della partecipata Gradiente SGR SpA, unitamente alla mancata previsione dell'erogazione di dividendi da parte delle stesse per i prossimi esercizi, ha comportato la necessità di qualificare come durature e, come tali, da imputare a conto economico, le relative riduzioni di valore pari a complessivi € 13.087.398.

Tali rettifiche di valore sono state quantificate:

- per Banca del Monte di Lucca SpA, considerando la consistenza al 31/12/2014 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, pari a € 0,66, incrementata del valore per azione attribuito alla clausola statutaria, richiamata in occasione della stipula degli Accordi dell'ottobre 2012 con Fondazione Banca del Monte di Lucca, che prevede una maggioranza qualificata al 70% nell'assemblea straordinaria della società; tale valore incrementale, pari a € 0,359 per azione, è stato quantificato – in sede di acquisto della partecipazione – quale differenza tra il costo di acquisto della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto risultate dall'ultimo bilancio approvato – 2011 – rettificato per tener conto delle distribuzioni di dividendi e acconti su dividendi avvenute nel frattempo;
- per F2I SGR SpA, considerando la consistenza al 31/12/2014 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, pari a € 1.461,80;
- per Gradiente SGR SpA, considerando la consistenza al 31/12/2013 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società rettificato considerando le operazioni nel frattempo avvenute sul capitale (distribuzione di riserve e aumento gratuito del capitale sociale), pari a € 1,28;
- per Lucca Solare SpA, considerando la consistenza al 31/12/2013 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, pari a € 0,79, decurtata a € 0,50 per tener conto forfettariamente degli elementi negativi, ancora di difficile quantificazione, che influiranno sul risultato dell'esercizio 2014 e che sono costituiti da: (i) penalizzazioni regolamentari introdotte nel corso del 2014, (ii) diminuzione del costo dell'energia avvenuta nel 2014, (iii) deficienze finanziarie e tecniche che la società non ha ancora risolto.

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli non quotati non sono state invece considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

Altre partecipazioni

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni non quotate</i>				
	<i>Cassa Depositi e Prestiti SpA</i>	<i>Lucense S.C.p.A.</i>	<i>Lucca Solare SpA</i>	<i>NCP I S.C.A. SICAR</i>	<i>Fondazione con il Sud</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	87.449.100	117.246	9.800.000	100.000	4.436.682
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	4.900.000	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	87.449.100	117.246	4.900.000	100.000	4.436.682

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni non quotate</i>				
	<i>F2I SGR SpA</i>	<i>Gradiente SGR SpA</i>	<i>SINLOC SpA</i>	<i>Banca del Monte di Lucca SpA</i>	<i>United Ventures One SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	363.515	94.505	2.754.000	35.869.952	502.500
Acquisti/sottoscrizioni	-	106.805	-	-	499.987
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	46.305	48.174	-	8.092.919	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	317.210	153.136	2.754.000	27.777.033	1.002.487

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni non quotate</i>		
	<i>CDP RETI SpA cat. C</i>	<i>B.F. Holding SpA</i>	<i>A11 Venture Srl</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	5.012.745	10.000.000	75.000
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.012.745	10.000.000	75.000

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>				
	<i>Banca MPS SpA</i>	<i>Intesa Sanpaolo SpA</i>	<i>Credito Bergamasco SpA</i>	<i>Enel SpA</i>	<i>Atlantia SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	7.529.264	21.190.163	156.363.203	6.984.983	6.981.719
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.875.683	12.558.000	115.971.554	4.935.570	7.339.500
Acquisti/sottoscrizioni	6.873.386	4.980.980	-	-	12.942.801
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	1.622.941	12.310.106	156.363.203	-	10.292.293
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	12.779.709	13.861.037	-	6.984.983	9.632.227
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	3.339.350	7.992.600	-	5.747.280	9.665.000

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>				
	<i>Eni SpA</i>	<i>Banco Popolare Soc.Coop. (*)</i>	<i>Mediobanca SpA</i>	<i>A2A SpA</i>	<i>Telecom Italia SpA (az.risp.)</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	7.006.914	4.996.651	3.967.654	5.388.535	3.979.190
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.646.200	2.917.642	3.262.680	4.252.500	2.389.800
Acquisti/sottoscrizioni	5.957.876	157.937.317	3.035.546	2.660.535	1.525.795
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	13	1.539.252	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	12.964.790	162.933.955	5.463.948	8.049.070	5.504.985
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	10.302.100	105.336.238	4.840.550	6.700.000	4.507.750

(*) di cui n. 1.500.000 azioni in pegno

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>				
	<i>Snam SpA</i>	<i>Terna SpA</i>	<i>IVS Group S.A.</i>	<i>Banca Carige SpA</i>	<i>STMicroelectronics NV</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.301.536	6.915.473	6.500.120	10.648.384	7.042.322
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.212.140	6.900.800	4.951.700	5.871.836	5.775.000
Acquisti/sottoscrizioni	16.428.064	2.962.854	-	9.406.580	1.271.795
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	9.843.343	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	9.886.257	9.878.327	6.500.120	20.054.964	8.314.117
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	9.233.200	9.964.000	4.937.500	5.940.500	7.434.000

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>				
	<i>UniCredit SpA</i>	<i>Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.</i>	<i>ERG SpA</i>	<i>HERA SpA</i>	<i>IREN SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.113.668	2.120.401	3.026.375	5.668.028	4.746.344
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	1.484.647	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.113.668	2.120.401	3.026.375	4.183.381	4.746.344
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	1.067.000	2.126.654	2.406.300	3.890.000	3.667.275

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>				
	<i>UnipolSai Assicurazioni SpA</i>	<i>ASCOPIAVE SpA</i>	<i>GDF SUEZ S.A.</i>	<i>TOTAL S.A.</i>	<i>Banca Generali SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	7.977.996	2.249.267	999.501	1.994.530	6.670.643
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	999.304	-	-	6.670.643
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.977.996	1.249.963	999.501	1.994.530	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.702.000	1.004.300	971.500	1.828.360	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Partecipazioni quotate</i>	
	<i>Intesa Sanpaolo SpA (az.risp.)</i>	<i>Fiat Chrysler Automobiles N.V.</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.497.217	1.004.329
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite/rimborsi	1.497.217	1.004.329
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-

L'importo risulta variato rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- fusione per incorporazione di Credito Bergamasco SpA in Banco Popolare Soc.Coop;
- acquisto delle partecipazioni in CDP RETI SpA, B.F. Holding SpA, A11 Venture Srl, Cattolica Assicurazioni Soc.Coop., UniCredit SpA, ERG SpA, HERA SpA, IREN SpA, UnipolSai Assicurazioni SpA, ASCOPIAVE SpA, GDF SUEZ S.A. e TOTAL S.A.;
- sottoscrizione degli aumenti di capitale effettuati da Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Carige SpA e Banco Popolare Soc.Coop.;
- incremento delle partecipazioni detenute in Gradiente SGR SpA, United Venture One SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Carige SpA, Atlantia SpA, Eni SpA, A2A SpA, Telecom Italia SpA (az.risp.), Snam SpA, Terna SpA, Mediobanca SpA e STMicroelectronics NV;
- diminuzione della partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo SpA;
- svalutazione per perdita durevole delle partecipazioni in Banca del Monte di Lucca SpA, Lucca Solare SpA, Gradiente SGR SpA e F2I SGR SpA.

Nel corso dell'anno sono state altresì oggetto di movimentazione le azioni detenute in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Intesa Sanpaolo SpA, Atlantia SpA, Mediobanca SpA, Snam SpA, Banca Generali SpA, HERA SpA, Intesa Sanpaolo SpA (az.risp.), ASCOPIAVE SpA e Fiat Chrysler Automobiles N.V. interessate da acquisti, vendite e/o da negoziazioni per effetto di opzioni *call* esercitate.

La voce esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell'art.6, commi 2 e 3, del D.Lgs.153/1999:

1. Cassa Depositi e Prestiti SpA

- sede: Roma;
- oggetto: attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche e per la realizzazione di opere pubbliche;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 2.348.764.274;
- ultimo dividendo percepito: il 27 giugno 2014, per € 8.514.326, su n.2.915.865 azioni ordinarie (dividendo unitario € 2,92);
- quota posseduta: n.2.915.865 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,984% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 87.449.100;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013) decurtato dell'importo dei dividendi erogati nel corso del 2014: € 170.017.413;

2. Lucense S.C.p.A. (“organismo di ricerca” senza fini di lucro)

- sede: Lucca;
- oggetto: svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 6.499;
- quota posseduta: n.2.270 azioni ordinarie da nominali € 51,65 pari al 15,133% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 117.246 interamente coperto da apposito fondo del passivo in coerenza alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010; trattasi infatti di una partecipazione rientrante nella fattispecie di investimenti non adeguatamente redditizi in quanto lo statuto della società prevede la clausola di non distribuzione degli utili e di reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013): € 121.736;

3. Lucca Solare SpA

- sede: Capannori (Lucca);
- oggetto: progettazione, realizzazione, produzione, gestione, sviluppo, commercializzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 2.861.814;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.9.800.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 49% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 4.900.000 dopo una svalutazione di € 4.900.000;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013): € 7.826.756;

4. NCP I S.C.A. SICAR

- sede: Lussemburgo;
- oggetto: investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 4.035.375;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.1.000 azioni emesse al valore unitario di € 100 pari al 4,202% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 100.000; trattasi della quota capitale sottoscritta dalla Fondazione nell'ambito dell'impegno di sottoscrizione, per complessivi € 5.000.000, delle quote del fondo di *Private Equity* NCP I iscritto nella voce "altri titoli" delle Immobilizzazioni finanziarie;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013): € 402.285;

5. Fondazione con il Sud – ente strumentale delle fondazioni di origine bancaria senza fine di lucro

- sede: Roma;
- scopo: promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): il bilancio si è chiuso in pareggio;
- ammontare conferito: € 4.436.682 corrispondente alle somme indisponibili complessivamente accantonate dalla Fondazione, dal 2000 al 2004, in via prudenziale a seguito dell'impugnativa dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in relazione all'art.15 della Legge n.266/1991;
- valore attribuito in bilancio: € 4.436.682 interamente coperto da apposito fondo del passivo. E' inclusa tra le partecipazioni in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della stessa le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

6. F2I SGR SpA

- sede: Milano;
- oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi specializzati nel settore delle infrastrutture e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): perdita di € 4.247.214 a seguito di eventi di natura non ricorrente;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.217 azioni da nominali € 1.000 pari al 2,313% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 317.210 dopo una svalutazione di € 46.305;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 317.425;

7. Gradiente SGR SpA

- sede: Padova;
- oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi riservati e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 134.967;
- ultimo dividendo percepito: il 26 settembre 2014 a titolo di distribuzione delle riserve disponibili, per € 60.000, su n.110.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,545455);
- quota posseduta: n.120.000 azioni da nominali € 1 pari al 10% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 153.136 dopo una svalutazione di € 48.174;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013) rettificato per tener conto delle operazioni avvenute sul capitale (distribuzione delle riserve disponibili): € 153.184;

8. SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA

- sede: Padova;
- oggetto: perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 523.156;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.255.000 azioni da nominali € 5,16 pari al 4,753% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 2.754.000;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013): € 2.495.030. Il minor valore rispetto a quello attribuito in bilancio non è stato ritenuto durevole in quanto la società presenta plusvalenze potenziali nelle partecipate delle quali si era tenuto conto all'atto dell'acquisto ed il cui valore si è accresciuto negli anni;

9. Banca del Monte di Lucca SpA

- sede: Lucca;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2014): perdita di € 5.991.284;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.27.246.635 azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari al 20% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 27.777.033 dopo una svalutazione di € 8.092.919;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 17.918.823;

10. United Ventures One SpA

- sede: Milano;
- oggetto: esercizio dell'attività di assunzione di partecipazioni nel settore del *venture capital*;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2013-2014): perdita di € 1.615.505;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.17.500 azioni di categoria "A" da nominali € 1 pari al 5,805% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.002.487;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013-2014) incrementato per tener conto delle operazioni sul capitale effettuate nel secondo semestre 2014: € 868.296. La differenza rispetto al valore di bilancio non è considerata durevole per la particolarità della società assimilabile ad un fondo chiuso in fase di investimento delle somme raccolte;

11. CDP RETI SpA

- sede: Roma;
- oggetto: attività di detenzione e gestione ordinaria e straordinaria in via diretta o indiretta delle partecipazioni in Snam SpA e Terna SpA;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 284.323.720;
- ultimo dividendo percepito: la partecipazione è stata acquisita successivamente all'ultimo stacco dividendi effettuato;
- quota posseduta: n.152 azioni di categoria "C" prive di valore nominale pari allo 0,094% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 5.012.745;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2013) rettificato per tener conto dell'importo dei dividendi ordinari erogati nel 2014 e delle operazioni effettuate sul capitale nel corso del 2014 (distribuzione di riserve e conferimento da parte di Cassa Depositi e Prestiti SpA della partecipazione in Terna SpA): € 3.136.274;

12. B.F. Holding SpA

- sede: Milano;
- oggetto: conduzione e gestione di attività agricole, bonifica di terreni acquisiti in proprietà e in affitto, acquisto e vendita di terreni e immobili anche attraverso la partecipazione a società costituite e costituende, ogni intrapresa direttamente o indirettamente connessa al settore agricolo;
- costituzione: 30 maggio 2014;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato: la società non ha ancora approvato alcun bilancio essendo il 2014 il primo esercizio sociale;
- ultimo dividendo percepito: la società non ha ancora distribuito alcun dividendo essendo il 2014 il primo esercizio sociale;

- quota posseduta: n.4.000.000 di azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 7,143% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 10.000.000;
- valore della quota di patrimonio netto risultante alla data di costituzione integrato per tener conto delle operazioni sul capitale effettuate in data 9 giugno 2014: € 10.000.000;

La società costituisce il veicolo attraverso il quale una cordata di investitori istituzionali e professionali ha acquistato dalla Banca d'Italia il 60,38% del capitale della società quotata Bonifiche Ferraresi SpA e successivamente ha promosso un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sul flottante della società. Al 31 dicembre 2014 la società possiede il 79,24% di Bonifiche Ferraresi SpA;

13. A11 Venture Srl

- sede: Lucca;
- oggetto: sviluppo del tessuto imprenditoriale attraverso l'assunzione diretta e indiretta di partecipazioni al capitale di società e imprese prevalentemente ubicate nel territorio toscano aventi le caratteristiche per poter essere qualificate *start-up innovative* ai sensi dell'articolo 25, comma 2 del Decreto Legge 18 ottobre 2012 n.179;
- costituzione: 26 novembre 2014;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato: la società non ha ancora approvato alcun bilancio essendo il 2014 il primo esercizio sociale;
- ultimo dividendo percepito: la società non ha ancora distribuito alcun dividendo essendo il 2014 il primo esercizio sociale;
- quota posseduta: n.1 quota sociale del valore nominale di € 300.000 pari al 26,087% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 75.000 (versamento effettuato pari al 25% del valore nominale);
- valore della quota di patrimonio netto risultante alla data di costituzione: € 75.000;

14. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

- sede: Siena;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 1.633.246.402;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.7.105.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,139% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 12.779.709;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.339.350.

Le azioni della società sono state oggetto di raggruppamento in data 5 maggio 2014 in ragione di una nuova azione ordinaria ogni cento esistenti. In data 21 maggio 2014 l'Assemblea straordinaria della società ha deliberato un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di 5 miliardi di euro al fine di adeguare gli indicatori patrimoniali della società ai migliori standard di mercato e dotarla di un *buffer* di capitale sufficiente ad

assorbire eventuali impatti negativi derivanti dal *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo. L'operazione si è svolta nel mese di giugno 2014. Le nuove azioni ordinarie sono state offerte in opzione agli azionisti in ragione di 214 azioni di nuova emissione per ogni 5 azioni possedute al prezzo di € 1 praticando uno sconto del 35,5% sul *Theoretical Ex Right Price* calcolato sul prezzo di chiusura del 5 giugno 2014. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data dallo 0,077% allo 0,092% acquistando sul mercato i diritti di opzione necessari;

15. Intesa Sanpaolo SpA

- sede: Torino;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 1.212.765.890;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014, per € 165.000, su n.3.300.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,05);
- quota posseduta: n.3.300.000 azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari allo 0,020% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 13.861.037;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 7.992.600;

16. Enel SpA

- sede: Roma;
- oggetto: assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nel settore energetico in generale;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 1.372.360.952;
- ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2014, per € 202.150, su n.1.555.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,13);
- quota posseduta: n.1.555.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,017% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 6.984.983;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 5.747.280;

17. Atlantia SpA

- sede: Roma;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore delle infrastrutture e delle reti per la mobilità e la comunicazione;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 666.453.855;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014 (a titolo di saldo per l'anno 2013), per € 195.500, su n.500.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,391) e il 26 novembre 2014 (a titolo di acconto per l'anno 2014), per € 243.175, su n.685.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,355);

- quota posseduta: n.500.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,061% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 9.632.227;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 9.665.000;

18. Eni SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 4.409.777.928;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014 (a titolo di saldo per l'anno 2013), per € 305.250, su n.555.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,55) e il 25 settembre 2014 (a titolo di acconto per l'anno 2014), per € 397.600, su n.710.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,56);
- quota posseduta: n.710.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,020% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 12.964.790;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 10.302.100;

19. Banco Popolare Soc.Coop.

- sede: Verona;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 590.654.282;
- ultimo dividendo percepito: il 17 aprile 2014 è stato percepito il dividendo della società successivamente incorporata Credito Bergamasco SpA di € 3.920.045 su n.7.127.354 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,55);
- quota posseduta: n.10.470.799 azioni ordinarie prive di valore nominale pari al 2,891% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 162.933.955;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 105.336.238.

Le azioni della società sono state oggetto di raggruppamento in data 10 marzo 2014 in ragione di una nuova azione ordinaria ogni dieci esistenti. In data 1° marzo 2014 l'Assemblea straordinaria della società ha deliberato un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di 1,5 miliardi di euro al fine di adeguare gli indicatori patrimoniali della società ai migliori standard di mercato e dotarla di un *buffer* di capitale sufficiente ad assorbire eventuali impatti negativi derivanti dal *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo. L'operazione si è svolta nel mese di aprile 2014. Le nuove azioni ordinarie sono state offerte in opzione agli azionisti in ragione di 17 azioni di nuova emissione per ogni 18 azioni possedute al prezzo di € 9 praticando uno sconto del 30,7% sul *Theoretical Ex Right Price* calcolato sul prezzo di chiusura del 26 marzo 2014. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale in proporzione alla propria percentuale di interessenza alla data.

In data 26 maggio 2014 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di Credito Bergamasco SpA (di seguito CB) nella controllante Banco Popolare Soc.Coop. (di seguito BP) con decorrenza civilistica 1° giugno 2014 (contabile e fiscale 1° gennaio 2014). La fusione è stata approvata dalle Assemblee straordinarie di BP e di CB rispettivamente in data 29 marzo 2014 e 25 aprile 2014 e costituisce l'atto conclusivo di un progetto di semplificazione dell'articolazione societaria e della struttura organizzativa del Gruppo Banco Popolare (c.d. progetto "Grande Banca Popolare") avviato nel corso del 2011.

I termini della fusione prevedevano l'assegnazione di 1,412 azioni BP di nuova emissione per ogni azione CB e la possibilità per i soci assenti, astenuti o dissenzienti di CB di esercitare il diritto di recesso ad un prezzo unitario di € 12,238. La Fondazione deteneva alla data della fusione n.7.127.354 azioni di CB pari ad un'interessenza dell'11,547%. Considerato il prezzo di mercato delle azioni CB e BP durante la finestra temporale in cui era possibile esercitare il recesso (30 aprile – 14 maggio 2014), gli Organi della Fondazione hanno deliberato di non esercitare il diritto di recesso. Conseguentemente in data 2 giugno 2014 la Fondazione è venuta in possesso di n.10.063.823 azioni BP che, unitamente alle n.406.976 azioni BP già detenute alla data, hanno portato l'interessenza della Fondazione in BP al 2,891%.

Nel corso del secondo semestre del 2014 è iniziata l'implementazione della strategia deliberata dagli Organi della Fondazione – concepita tenuto conto delle condizioni di mercato e del costo di carico della partecipazione in BP – e approvata dall'Autorità di Vigilanza volta, in primo luogo, ad assicurare un'adequata redditività per l'esercizio 2015, vista l'assenza di dividendi per il medesimo periodo da parte di BP, e in secondo luogo, ove ciò non comporti perdite patrimoniali per la Fondazione, a dismettere in tutto o in parte la partecipazione. In tale quadro si è inserita l'iniziativa legislativa del Governo promossa a inizio 2015 e approvata in via definitiva dal Parlamento in data 24 marzo 2015 con Legge n.33/2015 per la riforma del settore delle banche popolari di maggiori dimensioni (con attivo consolidato superiore a 8 miliardi di euro) che, prevedendo la loro trasformazione in società per azioni, rende non più applicabile il limite civilistico;

20. Mediobanca SpA

- sede: Milano;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013-2014): utile di € 165.913.070;
- ultimo dividendo percepito: il 26 novembre 2014, per € 142.500, su n.950.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,15);
- quota posseduta: n.715.000 azioni ordinarie da nominali € 0,50 pari allo 0,083% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 5.463.948;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 4.840.550;

21. A2A SpA

- sede: Brescia;
- oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 5.419.854;
- ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2014, per € 264.000, su n.8.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,033);
- quota posseduta: n.8.000.000 di azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari allo 0,255% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 8.049.070;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 6.700.000;

22. Telecom Italia SpA

- sede: Milano;
- oggetto: installazione ed esercizio di impianti ed attrezzature fissi e mobili per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione dei servizi di comunicazioni;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 1.028.284.777;
- ultimo dividendo percepito: il 28 aprile 2014, per € 178.750, su n.6.500.000 azioni di risparmio (dividendo unitario € 0,0275);
- quota posseduta: n.6.500.000 azioni di risparmio prive di valore nominale pari allo 0,033% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 5.504.985;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 4.507.750;

23. Snam SpA

- sede: San Donato Milanese (Milano);
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività regolate di trasporto, distribuzione, rigassificazione e stoccaggio di idrocarburi;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 705.040.199;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014 (a titolo di saldo per l'anno 2013), per € 337.800, su n.2.252.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,15);
- quota posseduta: n.2.252.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,064% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 9.886.257;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 9.233.200;

24. Terna SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 454.775.817;
- ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2014 (a titolo di saldo per l'anno 2013), per € 344.500, su n.2.650.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,13) e il 26 novembre 2014

- (a titolo di acconto per l'anno 2014), per € 185.500, su n.2.650.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,07);
- quota posseduta: n.2.650.000 azioni ordinarie da nominali € 0,22 pari allo 0,132% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: € 9.878.327;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 9.964.000;

25. IVS Group S.A.

- sede: Lussemburgo;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore del *foodservice* e in particolare nel mercato dei distributori automatici di bevande e *snack*;
- evoluzione storica: con efficacia dal 16 maggio 2012 la società Italy 1 Investment S.A. - veicolo di investimento quotato sul MIV di Borsa Italiana con l'obiettivo di raccogliere fondi per l'acquisizione di una società *target* italiana di medie dimensioni - ha fuso per incorporazione la società IVS Group Holding SpA e ha cambiato la propria ragione sociale in IVS Group S.A.; in tal modo il veicolo societario suddetto ha raggiunto l'obiettivo per cui era stato costituito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 575.893;
- ultimo dividendo percepito: il 1° luglio 2014, per € 78.000, su n.650.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,12);
- quota posseduta: n.650.000 azioni ordinarie e n.800.000 *warrant* pari all'1,568% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 6.500.120;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 4.937.500;

26. Banca Carige SpA

- sede: Genova;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2013): perdita di € 1.964.690.877;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.109.000.000 di azioni ordinarie prive di valore nominale pari all'1,072% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 20.054.964;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 5.940.500.

In data 27 marzo 2014 il Consiglio di Amministrazione della società ha esercitato la delega ad esso conferita dall'Assemblea straordinaria dei soci del 29 aprile 2013 deliberando un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di 800 milioni di euro al fine di rafforzare la struttura patrimoniale della società adeguandone gli indicatori patrimoniali ai migliori standard di mercato e dotandola di un *buffer* di capitale sufficiente ad assorbire eventuali impatti negativi derivanti dal *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo. L'operazione si è svolta nei mesi di giugno e luglio 2014. Le

nuove azioni ordinarie sono state offerte in opzione agli azionisti in ragione di 93 azioni di nuova emissione per ogni 25 azioni possedute al prezzo di € 0,10 praticando uno sconto del 40% sul *Theoretical Ex Right Price* calcolato sul prezzo di chiusura del 12 giugno 2014. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data dallo 0,606% allo 0,638%, acquistando sul mercato i diritti di opzione necessari;

27. STMicroelectronics NV

- sede: Amsterdam;
- oggetto: esercizio delle attività di produzione di semiconduttori e dispositivi elettronici;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di \$ 548.000.000;
- ultimo dividendo percepito: il 2 aprile 2014 (I trimestre), per € 61.497 (al netto della ritenuta estera di € 10.853), su n.1.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10), il 3 luglio 2014 (II trimestre), per € 62.385 (al netto della ritenuta estera di € 11.009), su n.1.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10), il 30 settembre 2014 (III trimestre), per € 79.529 (al netto della ritenuta estera di € 14.035), su n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10) e il 22 dicembre 2014 (IV trimestre), per € 81.392 (al netto della ritenuta estera di € 14.363), su n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10);
- quota posseduta: n.1.200.000 azioni ordinarie da nominali € 1,04 pari allo 0,132% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 8.314.117;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 7.434.000;

28. UniCredit SpA

- sede: Roma;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di € 11.601.110.636;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo in quanto la partecipazione è stata acquistata successivamente allo stacco dividendo del 19 maggio 2014 (dividendo unitario € 0,10);
- quota posseduta: n.200.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,003% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.113.668;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.067.000;

29. Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.

- sede: Verona;
- oggetto: esercizio di ogni ramo di assicurazione, sia in via diretta, sia in via di riassicurazione o di retrocessione;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 83.166.529;

- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2014 non è stato percepito alcun dividendo in quanto la partecipazione è stata acquistata successivamente allo stacco dividendo del 21 maggio 2014 (dividendo unitario € 0,45);
- quota posseduta: n.371.468 azioni ordinarie da nominali € 3 pari allo 0,213% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 2.120.401;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.126.654;

30. ERG SpA

- sede: Genova;
- oggetto: ogni attività di produzione industriale, di commercio, di trasporto e di distribuzione di qualsiasi materia energetica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 29.165.637;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014, per € 260.000, su n.260.000 azioni ordinarie (dividendo unitario ordinario di € 0,50 più dividendo unitario straordinario di € 0,50);
- quota posseduta: n.260.000 azioni ordinarie da nominali € 0,10 pari allo 0,173% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 3.026.375;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.406.300;

31. HERA SpA

- sede: Bologna;
- oggetto: esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo di servizi pubblici e di pubblica utilità;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 143.647.034;
- ultimo dividendo percepito: il 5 giugno 2014, per € 180.000, su n.2.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,09);
- quota posseduta: n.2.000.000 di azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,134% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 4.183.381;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.890.000;

32. IREN SpA

- sede: Reggio Emilia;
- oggetto: esercizio diretto o attraverso società ed enti di partecipazione nei settori dell'energia elettrica e termica, del gas, della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali e dei servizi per le Pubbliche Amministrazioni;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 86.859.395;
- ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2014, per € 211.815, su n.4.050.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,0523);
- quota posseduta: n.4.050.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,317% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 4.746.344;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.667.275;

33. UnipolSai Assicurazioni SpA

- sede: Bologna;
- oggetto: esercizio, sia in Italia sia all'estero, di tutti i rami di assicurazione, di riassicurazione e di capitalizzazione.

La società risulta dalla fusione per incorporazione in Fondiaria-Sai SpA (oggi UnipolSai Assicurazioni SpA a seguito dell'intervenuta modifica della denominazione sociale) con decorrenza civilistica 6 gennaio 2014 (contabile e fiscale 1° gennaio 2014) di Unipol Assicurazioni SpA, Milano Assicurazioni SpA e Premafin Holding di Partecipazioni SpA;

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato dalla società incorporante Fondiaria-Sai SpA (2013): utile di € 333.740.867;
- ultimo dividendo percepito: il 22 maggio 2014, per € 586.770, su n.3.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,19559);
- quota posseduta: n.3.000.000 di azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,113% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 7.977.996;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 6.702.000;

34. ASCOPIAVE SpA

- sede: Pieve di Soligno (Treviso);
- oggetto: esercizio, in Italia e all'estero, di attività di approvvigionamento, trasporto e distribuzione di gas metano ed energia elettrica, nonché la realizzazione dei relativi impianti ed opere;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 40.052.837;
- ultimo dividendo percepito: il 15 maggio 2014, per € 66.000, su n.550.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,12);
- quota posseduta: n.550.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,235% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.249.963;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.004.300;

35. GDF SUEZ S.A.

- sede: Courbevoie (Francia);
- oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 662.704.878;
- ultimo dividendo percepito: il 13 maggio 2014 (a titolo di saldo per l'anno 2013), per € 28.475 (al netto della ritenuta estera di € 5.025), su n.50.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,67) e il 22 ottobre 2014 (a titolo di acconto per l'anno 2014), per € 21.250 (al

- netto della ritenuta estera di € 3.750), su n.50.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,50);
- quota posseduta: n.50.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,002% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: € 999.501;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 971.500;

36. TOTAL S.A.

- sede: Courbevoie (Francia);
- oggetto: ogni attività di ricerca, estrazione, produzione industriale, commercio, trasporto e distribuzione di qualsiasi materia energetica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 6.031.467.365;
- ultimo dividendo percepito: il 2 aprile 2014 (acconto III trimestre 2013), per € 21.564 (al netto della ritenuta estera di € 3.806), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,59), il 12 giugno 2014 (saldo 2013), per € 22.295 (al netto della ritenuta estera di € 3.935), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61), il 3 ottobre 2014 (acconto I trimestre 2014), per € 22.296 (al netto della ritenuta estera di € 3.934), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61) e il 24 dicembre 2014 (acconto II trimestre 2014), per € 22.296 (al netto della ritenuta estera di € 3.934), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61);
- quota posseduta: n.43.000 azioni ordinarie da nominali € 2,50 pari allo 0,002% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.994.530;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.828.360.

Titoli di debito

<i>Movimentazione</i>	<i>Titoli di debito immobilizzati</i>		
	<i>quotati</i>		
	<i>Obbligazioni ordinarie</i>	<i>Obbligazioni subordinate</i>	<i>Titoli di Stato</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	35.492.638	36.588.796	77.342.484
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	37.024.091	37.193.814	78.608.314
Acquisti/sottoscrizioni	50.400.625	11.246.816	143.659.587
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	385	17.553	-
Vendite/rimborsi	56.255.469	18.730.043	205.681.186
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	965	22.818	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	29.637.214	29.100.304	15.320.885
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	30.323.314	30.276.785	15.919.127

<i>Movimentazione</i>	<i>Titoli di debito immobilizzati</i>			
	<i>non quotati</i>			
	<i>Obbligazioni ordinarie</i>	<i>Obbligazioni strutturate</i>	<i>Obbligazioni subordinate</i>	<i>Obbligazioni convertibili</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	303.368.992	10.000.000	3.478.888	-
Acquisti/sottoscrizioni	10.202.167	-	-	21.000.000
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	43.070	-	2.474	-
Vendite/rimborsi	85.917.170	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	55.991	-	3.216	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	227.641.068	10.000.000	3.478.146	21.000.000

Le altre variazioni in aumento e in diminuzione, peraltro di importo minimale, si riferiscono all'armonizzazione delle ritenute (dal 20% al 26%) sullo scarto di emissione maturato al 30/06/2014 dei titoli obbligazionari soggetti alla disciplina di cui al D.Lgs. 239/1996.

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al costo di acquisto:

<i>Titoli di debito immobilizzati quotati</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>	<i>V.N. in pegno</i>
Obbligazioni ordinarie				
Credit Suisse AG London tv 31/10/2019 USD	1.500.000	1.197.700	1.208.302	1.500.000
E.S.T.R.A. SpA 5% 14/7/2019	1.000.000	1.000.000	996.500	
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 15/7/2022	5.000.000	5.112.500	5.350.000	3.000.000
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	4.000.000	3.986.610	4.338.864	4.000.000
Innovatec SpA 8,125% 21/10/2020	800.000	780.000	782.800	
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015	1.000.000	808.042	674.759	
Kedrion Group SpA 4,625% 24/4/2019	3.000.000	3.003.001	2.895.000	
PETROBRAS Global Finance 4,375% 20/5/2023 USD	2.000.000	1.448.859	1.427.739	2.000.000
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	3.000.000	3.078.462	3.419.261	3.000.000
TerniEnergia SpA 6,875% 6/2/2019	1.200.000	1.195.270	1.138.800	
Trevi Finanziaria SpA 5,25% 28/7/2019	1.000.000	1.000.000	1.008.500	
Veneto Banca ScpA 4% 20/5/2019	5.000.000	4.977.770	5.123.289	
WIND Acquisition Finance SA 7% 23/4/2021	2.000.000	2.049.000	1.959.500	2.000.000
		29.637.214	30.323.314	
Obbligazioni subordinate				
Banca MPS SpA sub LT2 5% 21/4/2020	1.500.000	1.504.994	1.500.137	
Banca MPS SpA sub LT2 5,60% 9/9/2020	5.000.000	5.096.903	5.039.449	
Banca MPS SpA sub LT2 tv 31/10/2018	4.200.000	3.979.718	3.906.463	
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	1.000.000	999.396	1.136.304	
Banca Popolare di Vicenza Scpa LT2 tv 20/12/2017	2.000.000	1.970.000	1.995.200	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	2.000.000	2.000.000	2.126.000	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	1.500.000	1.516.525	1.682.264	
UniCredit SpA sub LT2 5,5% 30/7/2023 SGD	4.000.000	2.302.172	2.381.044	4.000.000
UniCredit SpA sub LT2 6% 5/12/2019	3.000.000	3.000.000	3.079.500	
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 USD	8.100.000	6.231.047	6.888.436	
UniCredit SpA T2 5,75% 28/10/2025	500.000	499.549	541.988	
		29.100.304	30.276.785	
Titoli di Stato				
BTP ITALIA 1,25% 27/10/2020	9.000.000	9.011.526	9.154.173	9.000.000
BTPI 2,35% 15/9/2035	5.000.000	6.309.359	6.764.954	5.000.000
		15.320.885	15.919.127	
Totale		74.058.403	76.519.226	

<i>Titoli di debito immobilizzati non quotati</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>V.N. in pegno</i>
Obbligazioni ordinarie			
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	20.000.000	20.000.000	
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	10.000.000	10.000.000	
Banca Popolare di Vicenza Scpa 5% 22/11/2020	11.000.000	11.008.200	
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	2.000.000	2.000.000	
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	2.000.000	1.987.079	
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	13.000.000	13.000.000	13.000.000
ENEL Finance 5% 18/2/2023	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	10.000.000	10.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Intesa Sanpaolo SpA tv 25/5/2022	5.000.000	5.012.500	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	7.000.000	7.000.000	
Lloyds Bank PLC tv 29/9/2034 USD	3.000.000	2.361.461	
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 AUD	1.500.000	1.200.972	
Republic of Italy tv cap 9/11/2025	2.000.000	1.820.006	2.000.000
Société Générale tv 30/6/2018	1.000.000	1.000.000	
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv 22/8/2020	2.300.000	2.218.350	2.300.000
UniCredit SpA tv 31/7/2017	5.000.000	5.032.500	5.000.000
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	10.000.000	10.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	4.000.000	4.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	5.000.000	5.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	6.000.000	6.000.000	
Veneto Banca ScpA tv min 5,15% max 7,50% 25/1/2023	5.000.000	5.000.000	
		227.641.068	
Obbligazioni convertibili partecipative			
Lucca Solare SpA conv tv infl 1/7/2034	21.000.000	21.000.000	
		21.000.000	
Obbligazioni strutturate			
Dexia Crediop SpA strutt. tv 30/6/2016	10.000.000	10.000.000	
		10.000.000	
Obbligazioni subordinate			
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	3.500.000	3.478.146	
		3.478.146	
Totale		262.119.214	

Altri titoli

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi immobiliari chiusi</i>			
	<i>FIP Fondo Immobili Pubblici</i>	<i>Fondo MH Real Estate Crescita</i>	<i>Fondo Omicron Plus Immobiliare</i>	<i>Fondo HIVAF</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	29.008.125	8.732.000	8.469.473	724.719
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	1.378.551
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	196.272	2.000.000	1.364.404	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	28.811.853	6.732.000	7.105.069	2.103.270
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi immobiliari chiusi</i>			
	<i>Hines Core Security Fund</i>	<i>Italian Logistics Fund</i>	<i>Fondo Green Star - Comparto Bioenergie</i>	<i>Optimum Evolution Fund SIF - USA Property I EUR Hedged</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	31.932.500	7.272.727	200.000	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	200.000	484.849	1.510.000	3.700.000
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	110.000	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	32.132.500	7.757.576	1.600.000	3.700.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>			
	<i>Fondo Toscana Innovazione</i>	<i>Fondo F2i A</i>	<i>Fondo F2i B</i>	<i>Fondo F2i C</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.514.101	12.517.943	12.406.996	41.727
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	90.680	90.681	302
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	101.351	349.892	349.892	1.166
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.412.750	12.258.731	12.147.785	40.863
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>			
	<i>F2i Secondo Fondo - A</i>	<i>Fondo Gradiente I</i>	<i>Fondo Perennius Global Value 2010</i>	<i>Fondo Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.627.352	2.746.018	5.055.096	2.790.938
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	4.256.065	1.429.601	1.730.000	755.000
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	622.031	-	656.813	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	8.261.386	4.175.619	6.128.283	3.545.938
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>			
	<i>Fondo NCP I S.C.A. SICAR</i>	<i>RiverRock European Opportunities Fund</i>	<i>Fondo INNOGEST CAPITAL II A</i>	<i>Fondo Quercus Renewable Energy II - A</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.109.163	1.443.054	320.000	2.000.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	1.705.692	305.469	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	93.897	293.917	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.015.266	2.854.829	625.469	2.000.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>			
	<i>Fondo Quercus Renewable Energy II - B</i>	<i>Fondo Finint Smart Energy</i>	<i>Fondo Minibond PMI Italia</i>	<i>BNP Paribas Bond Italia PMI</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.000.000	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	3.000.000	250.000	2.000.000	830.357
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.000.000	250.000	2.000.000	830.357
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>	
	<i>Dueemme Fondo per le Imprese</i>	<i>Muzinich Italian Private Debt Fund</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	2.000.000	794.872
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.000.000	794.872
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi alternativi</i>		<i>Certificate</i>
	<i>Global Managers Selection Fund D</i>	<i>Lyxor - BTP Enhanced Coupon 2024-I</i>	<i>2023 BTPI Linked Fixed & Float Certificate</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.500.000	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	80.207	18.000.000	10.000.000
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.580.207	18.000.000	10.000.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi mobiliari aperti</i>			
	<i>Fondi bilanciati</i>	<i>Fondi obbligazionari</i>	<i>Fondi azionari</i>	<i>Fondi Total Return</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.038.570	71.859.226	16.151.417	3.775.004
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.203.001	67.804.206	16.243.221	3.580.455
Acquisti/sottoscrizioni	10.311.650	25.894.841	33.757.110	2.444.717
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	2.038.569	16.051.469	9.200.000	1.975.004
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	10.311.651	81.702.598	40.708.527	4.244.717
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	10.330.628	78.135.399	40.867.639	4.223.140

La voce comprende i seguenti titoli:

Fondi comuni di investimento immobiliare chiusi

- n.265 quote di classe A del fondo comune di investimento immobiliare *a reddito* denominato “FIP – Fondo Immobili Pubblici – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di tipo Chiuso” di Investire Immobiliare SGR SpA, promosso dal Ministero delle Finanze con decreto del 9 giugno 2004, del valore nominale unitario di € 100.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di quindici anni con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo. Le quote, interamente liberate, sono state acquistate da altri investitori successivamente al periodo iniziale di sottoscrizione (n.150 nel 2005, n.80 nel 2010 e n.35 nel 2012) per un controvalore complessivo di € 33.642.745; tale valore si è ridotto ad € 28.811.853 in seguito ai rimborsi in linea capitale di complessivi € 4.830.892, di cui due avvenuti nell'anno per € 196.272; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 29.571.832;

- n.40 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a sviluppo* denominato “MH Real Estate Crescita”, gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di € 250.000.

Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga di due anni e con possibilità di proroga di un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati (“Periodo di Grazia”). Il C.d.A. della SGR con delibere del 19 giugno 2012 e del 27 giugno 2013 ha utilizzato la facoltà di cui sopra per prorogare la durata del fondo di un anno ciascuna (fino alla data del 5 luglio 2015) e successivamente, in data 10 febbraio 2015, ha deliberato un'ulteriore proroga fino al 5 luglio 2018 per lo smobilizzo degli investimenti realizzati (“Periodo di Grazia”). Non è prevista la distribuzione periodica di proventi. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2006 per complessivi € 10.000.000 con una maggiorazione di € 20.000 a titolo di “sovrapprezzo” per adesione successiva a quella dei sottoscrittori iniziali. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 6.732.000 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 8.732.000 al netto di un rimborso in conto capitale di € 2.000.000; impegno residuo € 1.288.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 6.634.549;

- n.285 quote di classe A del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a reddito* denominato “Omicron Plus Immobiliare – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso”, gestito da IDeA FIMIT SGR SpA, del valore nominale unitario di € 25.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La

durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga di cinque anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo o alla sua anticipata estinzione. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2009 e interamente liberate per complessivi € 10.016.481; tale valore si è ridotto ad € 7.105.069 per effetto dei rimborsi parziali, per complessivi € 2.911.412, di cui due, per € 1.364.404, avvenuti nell'esercizio; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 6.851.106;

- n.3,664 quote del fondo comune di investimento immobiliare speculativo di tipo chiuso *a sviluppo* denominato “HIVAF – Hines Italia Value Added Fund”, istituito ai sensi dell'art.16 del DM 228/1999 e gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di € 500.000.

Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo due anni ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. La Fondazione si è impegnata nel 2011 a sottoscrivere n.10 quote per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 2.103.270 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 2.896.730; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 2.322.137;

- n.126 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a reddito* riservato a investitori qualificati denominato “Hines Core Security Fund”, gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di € 500.000. Il patrimonio del fondo può essere investito prevalentemente in Italia nelle regioni del centro nord, con particolare focalizzazione nella provincia di Lucca, in immobili locati ovvero da concedere in locazione ubicati in zone di buono *standing* al fine di godere dei redditi dagli stessi generati, nonché in progetti di sviluppo immobiliare. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte per una parte – n.120 quote – nell'anno 2012 per complessivi € 60.000.000 e per la parte restante – n.6 quote – nell'anno 2013 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di € 32.132.500; impegno residuo € 30.867.500; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 29.454.770;

- n.155,15 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a reddito* riservato a investitori qualificati denominato “Italian Logistics Fund”, gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il patrimonio del fondo può essere investito in beni, diritti e progetti immobiliari prevalentemente di natura logistica o con destinazione complementare a reddito, localizzati in Italia o in Stati Membri dell’Unione Europea. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni (ovvero quello più ampio eventualmente previsto dalla normativa) per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno annuale in misura almeno pari al 90% degli stessi. La Fondazione nel 2013 si è impegnata a sottoscrivere n.160 quote per complessivi € 8.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per € 7.757.576 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 242.424; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 8.087.099;

- n.20 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati denominato “Fondo Green Star – Comparto Bioenergie”, gestito da Real Estate Asset Management SGR SpA (attualmente in fase di collocamento), del valore nominale unitario di € 100.000. Il Fondo si compone di due comparti denominati rispettivamente “Comparto Bioenergie” e “Comparto Terreni”. Il comparto sottoscritto dalla Fondazione è quello inerente le bioenergie il cui investimento tipico è costituito da impianti di cogenerazione di energia elettrica e termica alimentati da biomasse e/o da biocombustibili, da impianti di produzione di biogas o biometano alimentati dalla frazione organica dei rifiuti solidi urbani o da scarti organici della zootecnia e/o di industrie agro alimentari, ovvero dalle aree su cui insistono i suddetti impianti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in venticinque anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti di norma con cadenza annuale in misura almeno pari all’80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte nel 2013 per complessivi € 2.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio il valore contabile delle quote è di € 1.600.000 pari all’ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 1.710.000 al netto di un rimborso in conto capitale di € 110.000; impegno residuo € 400.000;

- n.3.700.000 quote “EUR Hedged” del comparto “USA Property I” del fondo immobiliare chiuso di diritto lussemburghese Optimum Evolution Fund SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 1. Scopo del comparto è l’ottenimento di elevati rendimenti attraverso operazioni di investimento in via diretta o indiretta in immobili residenziali o commerciali ubicati principalmente nelle aree di New York, Miami, Los Angeles, Boston, Washington, San Francisco. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello

smobilizzo di investimenti. La durata del comparto è illimitata. La SICAV, decorso un periodo di cinque anni, ha facoltà di liquidare il comparto. Il prospetto informativo riporta comunque come obiettivo di liquidazione il lasso temporale intercorrente tra cinque e dieci anni dalla data del *closing*. I proventi sono distribuiti di norma con cadenza annuale. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi € 3.700.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 3.700.000; stima del valore delle quote al 31/12/2014 € 3.900.170.

Fondi comuni di investimento mobiliare chiusi

- n.15 quote del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Toscana Innovazione Fondo chiuso di investimento mobiliare”, gestito da Sviluppo Imprese Centro Italia Società di Gestione del Risparmio SpA (SICI), del valore nominale unitario di € 300.000. Il fondo, avente una durata di dodici anni, si pone come obiettivo la realizzazione di plusvalenze derivanti principalmente dall'investimento in titoli rappresentativi del capitale di rischio di piccole e medie imprese, non quotate, operanti in Toscana, o che abbiano in programma un investimento finalizzato all'insediamento nella Regione, attive in settori ad alto contenuto tecnologico o innovativo. Le quote sono state sottoscritte nel 2008 per complessivi € 4.500.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.412.750 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 2.514.101 al netto di un rimborso in conto capitale di € 101.351; l'impegno residuo è pari a zero stante la scadenza del periodo d'investimento in data 27 maggio 2013; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 1.165.844;
- n.15 quote “A” (quote riservate agli *sponsor*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture”, del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per un costo complessivo di € 8.619.868. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 12.258.731 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi € 4.255.048 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 616.185; impegno residuo € 1.592.343; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 12.980.142;
- n.15 quote “B” (quote riservate a investitori qualificati) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture”, del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote

sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2008 per un valore complessivo di € 15.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 12.147.785 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 13.409.020 (di cui € 1.363 a titolo di interesse come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al "Primo Closing") al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 1.261.235; impegno residuo € 1.592.343; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 12.980.142;

- n.1 quota "C" (quote riservate a *sponsor* e *management*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. La quota è stata acquistata dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per € 28.733. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile della quota è di € 40.863 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi € 14.183 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 2.053; impegno residuo € 5.308; valore della quota al NAV del 31/12/2014 € 43.267;
- n.20 quote "A" (quote riservate agli *sponsor*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di € 20.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 8.261.386 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 9.426.020 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 1.164.634; impegno residuo € 11.727.455; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 8.281.761;
- n.200 quote "A" del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Gradiente I", del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo, gestito da Gradiente SGR SpA, ha una durata di dieci anni ed ha come obiettivo l'investimento in piccole e medie imprese, principalmente italiane, che presentino significative potenzialità di crescita. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2010 per un valore complessivo di € 10.000.000 oltre € 100.000 di commissioni di sottoscrizione. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 4.175.619 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 4.656.559 – ridotti di € 677 per

interessi percepiti da investitori successivi – al netto di un rimborso in conto capitale di € 480.263; impegno residuo € 5.443.441; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 3.208.185;

- n.100 quote “C” del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Perennius Global Value 2010 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso”, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l’investimento nel settore del *Private Equity* con l’obiettivo di ottenere l’incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso del 2011 per un valore complessivo di € 10.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio il valore contabile delle quote è di € 6.128.283 pari all’ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 9.363.927 comprensivi di interessi e commissioni, al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 1.244.701 (di cui € 110.293 richiamabili) e al netto di € 1.990.943 percepiti da sottoscrittori successivi; impegno residuo € 2.851.897; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 8.076.810;
- n.50 quote “C” del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso”, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l’investimento nel settore del *Private Equity* con l’obiettivo di ottenere l’incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell’esercizio 2012 per un valore complessivo di € 5.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per € 3.545.938 comprensivi di interessi e commissioni di sottoscrizione; impegno residuo € 1.537.581; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 3.918.126;
- n.1.000 quote del fondo mobiliare chiuso NCP I S.C.A. SICAR (Lussemburgo). Il fondo, gestito da NCP Sarl, ha per scopo quello di dare accesso agli investitori ai migliori fondi di *Private Equity* sul mercato in aree geografiche diversificate con un *target* di circa 12-15 investimenti in fondi e 7-8 co-investimenti/secondari. La Fondazione ha sottoscritto nel 2011 un impegno complessivo di € 5.000.000 di cui il 2%, pari ad € 100.000, a titolo di quota capitale della società e pertanto iscritto tra le partecipazioni. Alla data di chiusura dell’esercizio il valore contabile delle quote è di € 3.015.266 ed è pari all’ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 3.450.008 (comprensivi di interessi e commissioni), al netto di un rimborso di commissioni per € 200.000 e di rimborsi in conto capitale per un totale di € 234.742; impegno residuo € 1.625.000; valore delle quote al NAV del 30/9/2014 (ultimo pubblicato), rettificato per tener conto del rimborso avvenuto nel mese di ottobre 2014, € 3.040.258;

- n.5.000 quote del fondo chiuso di diritto irlandese “RiverRock European Opportunities Fund” del valore nominale unitario di € 1.000. Il fondo, gestito da RiverRock European Capital Partners LLP (società di diritto inglese specializzata in finanza innovativa per le PMI europee), ha per scopo il finanziamento ordinario di nuovi investimenti di solide medie imprese europee assistito da garanzie reali e specifici diritti di *governance* e associato all’acquisto di *warrant* emessi dalle aziende stesse allo scopo di incrementare il ritorno economico senza aumentare significativamente il rischio dell’investimento (fondo di *private debt*). Il fondo ha una durata di cinque anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno. La Fondazione ha sottoscritto nel 2012 un impegno complessivo di € 5.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.854.829 pari all’ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 3.148.746 comprensivi di interessi e commissioni al netto di un rimborso in conto capitale di € 293.917 (di cui € 227.178 richiamabili); impegno residuo € 2.088.899; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 3.254.453;

- n.400 quote “A” del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “INNOGEST CAPITAL II”, del valore nominale unitario di € 10.000. Il fondo, gestito da Innogest SGR SpA, ha una durata di dieci anni con facoltà di proroga per uno o più periodi di minimo un anno ciascuno per un massimo complessivo di tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Lo scopo del fondo è l’incremento del valore del suo patrimonio, attraverso operazioni di investimento di *Seed Capital* e *Venture Capital* di media/lunga durata, aventi per oggetto, in via prevalente, l’acquisto e/o la sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese non quotate. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell’anno 2013 per complessivi € 4.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 625.469; impegno residuo € 3.374.531; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 410.199;

- n.19.417,4757 quote “A” del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 100. Scopo del comparto è l’incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell’anno 2013 per complessivi € 2.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 30/6/2014 (ultimo pubblicato) € 1.918.398;

- n.49.360,5573 quote “B” del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 100. Le quote B si distinguono da quelle A per il fatto di subire minori commissioni di gestione (1,50% contro il 2% delle quote A). Scopo del comparto è l’incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell’anno 2013 per complessivi € 2.000.000 e nell’anno 2014 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 5.000.000; valore delle quote al NAV del 30/6/2014 (ultimo pubblicato) € 4.893.902;

- n.2,5 quote di classe “A” del fondo comune di investimento mobiliare chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Finint Smart Energy”, gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo investe in strumenti finanziari emessi da società non quotate operanti nel settore delle energie rinnovabili, dell’efficienza energetica e del risparmio energetico al fine di ottenere un aumento di valore nel tempo da ripartire tra i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in dodici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza annuale. La Fondazione nel 2014 si è impegnata a sottoscrivere n.50 quote per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell’esercizio risultano effettuati versamenti per € 250.000 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 4.750.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 221.955;

- n.40 quote del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Minibond PMI Italia”, gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo investe in strumenti finanziari quotati o non quotati prevalentemente rappresentati da strumenti di debito (*bond*) con scadenza massima di cinque anni emessi da imprese aventi un fatturato massimo di € 250/milioni e un *rating* almeno pari a B+ di Standard & Poor’s; l’obiettivo dell’investimento è la massimizzazione del rendimento per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo due anni per il completamento dello

smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi € 2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 2.008.966;

- n.16,585756 quote del fondo comune di investimento mobiliare chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “BNP Paribas Bond Italia PMI”, gestito da BNP Paribas Investment Partners SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo investe in strumenti finanziari quotati o non quotati prevalentemente rappresentati da strumenti di debito (*bond*) con scadenza massima pari a quella residua del fondo, emessi da imprese aventi almeno una delle caratteristiche esplicitate nel regolamento (potenziale di crescita non adeguatamente sfruttato, forte posizionamento di mercato, aperture ai mercati internazionali, orientamento all'innovazione tecnologica, ecc.); l'obiettivo dell'investimento è la massimizzazione del rendimento per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in sette anni con facoltà di proroga di un anno per non più di due volte e con possibilità di proroga di un ulteriore periodo di massimo due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza annuale. La Fondazione nel 2014 si è impegnata a sottoscrivere n.60 quote per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 830.357 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 2.169.643; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 842.198;
- n.20 quote del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato “Duemme Fondo per le Imprese”, gestito da Duemme SGR SpA, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo investe prevalentemente in cambiali finanziarie, obbligazioni e titoli simili di cui all'articolo 32 del D.L. 83/2012 (*mini bond*); l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento nel medio periodo di una adeguata *performance* positiva in linea con quella ottenibile attraverso un portafoglio di investimenti in operazioni di credito con costante controllo di rischio e volatilità. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista sino al 31 dicembre 2019 con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti entro trenta giorni dall'approvazione del rendiconto annuale o del minor periodo in relazione al quale si procede alla distribuzione. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi € 2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 2.014.594;
- n.7.948,72 quote “A Special” del comparto “Italian Private Debt Fund” del fondo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Muzinich European Private Debt Fund SCA-SICAV-SIF, del

valore nominale unitario di € 100. Il comparto investe in strumenti di debito (*bond*) emessi da imprese italiane con elevato merito creditizio, orientate alla crescita e alle esportazioni; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 794.872 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 4.205.128.

Fondi alternativi

- n.3,04526 quote “D” del fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo denominato “Global Managers Selection Fund”, del valore nominale unitario di € 500.000. Il fondo, gestito da Global Selection SGR SpA, ha per scopo l'ottenimento di un rendimento assoluto (*total return*) attraverso strategie di investimento cosiddette direzionali quali a titolo esemplificativo “*Long/Short Equity*”, “*Global Macro*”, “*Emerging Market*” e “*Long Equity*”. La durata del fondo è fissata al 31 dicembre 2050 con facoltà di proroga da assumersi almeno due anni prima della scadenza. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.580.207. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione nel corso dell'anno 2013 per € 2.500.000 e nell'anno 2014 per € 80.207 (reinvestimento dei proventi); valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 2.640.191;
- n.180.000 quote del fondo Specialised Investment Fund (SIF) costituito in Francia, denominato “Lyxor BTP Enhanced Coupon 2024-I”, del valore nominale unitario di € 100. Il fondo, gestito da Lyxor International Asset Management, ha per scopo il rimborso alla data di scadenza prevista del capitale inizialmente investito e, durante la vita, il pagamento ai sottoscrittori, a scadenze predeterminate, di una cedola fissa del 4% annuo per i primi due anni e, successivamente, variabile indicizzata all'Euribor a sei mesi con *cap* al 4% e *floor* al 2%. A tal fine il fondo crea un patrimonio costituito dal titolo BTPi 2,35% 15/9/2024 (isin IT0005004426) e da strumenti derivati *over the counter* attraverso i quali si realizza, tra l'altro, un effetto leva. La durata del fondo è fissata al 29 settembre 2024. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 18.000.000. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per € 18.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 € 18.621.000.

Certificate

- n.100 certificati emessi da Société Générale del valore nominale unitario di € 100.000 denominati “2023 BTPi Linked Fixed & Float Certificate” emessi il 12 febbraio 2014 e scadenti il 22 settembre 2023 che assicurano il pagamento di una cedola fissa del 4% per i primi due anni e successivamente una cedola variabile pari al tasso Euribor a 6 mesi maggiorato di uno *spread* del 2,23% con *cap* al 5% e *floor* al 2,23%. Tali certificati sono collegati (*linked*) ad alcuni eventi specificati nel prospetto informativo relativi al titolo BTPi 2,6% 15/9/2023 (isin IT0004243512). Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile dei certificati è di € 10.000.000. I certificati sono stati acquistati dalla Fondazione nel corso dell'anno per € 10.000.000.

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati

Trattasi dell'ammontare dei seguenti fondi valutati al costo di acquisto:

<i>Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>	<i>N. quote in pegno</i>
<i>Fondi bilanciati</i>				
FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	328.905,80200	3.387.607	3.413.404	
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,45000	4.500.000	4.506.555	
JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,69400	2.424.044	2.410.669	
	676.322,94600	10.311.651	10.330.628	
<i>Fondi obbligazionari</i>				
AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,10800	5.000.000	5.161.418	
CORE SERIES-CORE COUPON-E	169.491,52600	900.009	899.153	
CORE SERIES-CORE EM MK BD-EI	200.282,31000	900.018	890.255	
DEUTSCHE INVEST I CHINA BONDS LDH	19.072,67010	2.015.601	2.073.962	19.072,67010
DUAL RET-VIS MICRO LOC CU-BE	9.880,00000	1.006.080	993.335	
FONDACO LUX ASIA GOV ACTIVE BETA A EUR	29.958,64170	3.000.000	3.086.639	
INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,99000	1.870.647	1.929.562	
INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,71000	1.970.628	1.709.909	
J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	26.185,60600	1.989.059	1.967.325	
KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	40.484,70100	4.859.379	5.048.037	
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	871.381,07200	4.587.396	4.675.830	
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	117.319,27260	12.653.000	11.906.733	117.319,27260
PICTET-ASIAN LOCAL CURR-PDY\$	62.094,68700	6.551.062	6.098.996	62.094,68700
PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	38.476,32100	4.938.182	3.674.104	38.476,32100
PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,22300	9.980.000	9.613.947	108.915,22300
PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	20.601,56500	5.000.000	4.468.273	20.601,56500
PICTET-USD SHORT MT BOND-PDY	56.398,19100	4.542.643	4.447.379	56.398,19100
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	50.139,94100	2.500.000	2.497.471	
UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	35.038,31700	3.500.000	3.001.382	
UBS LUX-SH DUR H/Y \$-\$K1D	1,00000	3.938.894	3.991.689	
	3.323.282,85240	81.702.598	78.135.399	
<i>Fondi azionari</i>				
ALKIMIS CAPITAL UCITS	375.164,13400	2.000.000	2.230.726	
ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	1.880,01000	2.499.999	2.413.030	
COPIA INV.SICAV-VOLATILITY ARBITR. FUND I D USD	100.206,48620	7.905.716	8.216.420	
CORE SERIES-CORE DIVIDEND-E	279.537,98600	1.700.018	1.740.124	
DEUTSCHE INVEST I MULTI OPPORTUNITIES LDQ	44.056,44330	4.522.845	4.702.585	44.056,44330
KAIROS INTER SICAV-KEY-A DIS	22.172,76400	3.000.000	3.049.864	
PICTET EMERG MKTS HI D-PDY\$	35.668,40100	2.911.509	2.870.570	35.668,40100
PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	41.315,48504	5.000.000	4.844.654	41.315,48504
PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,64000	2.000.000	2.049.678	
PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,94900	4.500.000	4.190.465	
SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	34.365,62000	2.168.440	2.102.832	
UBS LEQ-EUR H DVD EUR-PD	20.810,60100	2.500.000	2.456.691	
	1.194.315,51954	40.708.527	40.867.639	
<i>Fondi Total Return</i>				
FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	177.867,70500	2.081.951	2.030.513	
INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,16000	2.162.766	2.192.627	
	392.723,86500	4.244.717	4.223.140	
<i>Totale</i>	5.586.645,18294	136.967.493	133.556.806	

Altre attività finanziarie

<i>Movimentazione</i>	<i>Polizze di capitalizzazione</i>		
	<i>Generali Italia SpA</i>	<i>UnipolSai Assicurazioni SpA</i>	<i>UNIQA Previdenza SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	9.000.028	17.000.000	2.000.000
Capitalizzazione proventi esercizi precedenti	-	1.002.291	19.295
Acquisti/sottoscrizioni	4.000.000	5.000.000	2.000.000
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	72.113	392.239	29.427
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	6.000.000	5.000.000	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.072.141	18.394.530	4.048.722

<i>Movimentazione</i>	<i>Polizze di capitalizzazione</i>	
	<i>HDI Assicurazioni SpA</i>	<i>Genertellife SpA</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.000.000	-
Capitalizzazione proventi esercizi precedenti	46.511	-
Acquisti/sottoscrizioni	2.000.000	2.500.000
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	100.498	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.147.009	2.500.000

La voce comprende nove polizze di capitalizzazione finanziaria a premio unico con rivalutazione annua del capitale, agganciate al rendimento di gestioni separate collegate:

- polizza Generali Italia SpA n.71347698/27, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.024.047;
- polizza Generali Italia SpA n.71347699/28, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.024.047;
- polizza Generali Italia SpA n.71347700/29, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.024.047;
- polizza Generali Italia SpA n.90176, sottoscritta il 24 dicembre 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 4.000.000;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n.50197.91, sottoscritta il 17 febbraio 2010, durata 5 anni, valorizzata per € 6.756.066;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n.50203.91, sottoscritta il 24 marzo 2011, durata 5 anni, valorizzata per € 6.553.410;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.50216.85, sottoscritta il 7 aprile 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 5.085.054;
- polizza UNIQA Previdenza SpA n.513533, sottoscritta il 6 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 2.048.722;

- polizza UNIQA Previdenza SpA n.522824, sottoscritta il 18 febbraio 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 2.000.000,
- e due polizze del ramo vita a premio unico con rivalutazione annua del capitale agganciate al rendimento di gestioni speciali separate:
- polizza HDI Assicurazioni SpA n.934177, sottoscritta il 12 agosto 2013, valorizzata per € 7.147.009;
 - polizza Genertellife SpA n.1768777, sottoscritta il 9 novembre 2014, valorizzata per € 2.500.000.

Nel corso dell'anno sono state liquidate:

- la polizza Generali Italia SpA (ex INA Assitalia SpA) n.64041358/18, scaduta l'8 novembre 2014, per un controvalore netto complessivo di € 6.858.446;
- la polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n.50193.41, scaduta il 7 aprile 2014, per un controvalore netto complessivo di € 5.713.058.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte, a partire dal presente bilancio, non più al valore del premio inizialmente versato, ma al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative. Il diverso criterio di valutazione ha comportato la capitalizzazione dell'ammontare complessivo dei proventi maturati fino al 31/12/2013 che erano iscritti nella voce ratei attivi.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	61.141.770	56.709.940	4.431.830
strumenti finanziari quotati di cui:	30.144.655	37.906.423	-7.761.768
- titoli di debito	6.429.979	7.465.788	-1.035.809
- titoli di capitale	1.024.588	1.199.337	-174.749
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	22.690.088	29.241.298	-6.551.210
strumenti finanziari non quotati di cui:	1.892.722	1.646.397	246.325
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1.892.722	1.646.397	246.325
TOTALE	93.179.147	96.262.760	-3.083.613

Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo, pari a € 61.141.770, si riferisce al valore dell'intero patrimonio affidato in gestione a terzi alla chiusura dell'esercizio, così ripartito:

- Swiss & Global SGR SpA € 40.050.064;
- UniCredit SpA € 5.830.636;
- Banca Generali SpA € 10.212.342 (a garanzia del finanziamento di cui alla nota n.13);
- Anima SGR SpA € 4.113.872;
- AcomeA SGR SpA € 934.856.

Di seguito si riporta la composizione dei singoli patrimoni come risulta dai rendiconti dei gestori.

Swiss & Global SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2014		42.860.220
<i>portafoglio titoli</i>	<i>42.124.844</i>	
<i>liquidità di c/c</i>	<i>892.881</i>	
<i>oneri da addebitare</i>	<i>-157.505</i>	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2014		42.124.844
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2014		42.124.844
Conferimenti		0
Prelievi		4.200.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		1.617.804
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.954.701
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		1.389.844
Commissioni di gestione		226.028
Commissioni di negoziazione		1.932
Imposte		336.897
Patrimonio finale al 31/12/2014		40.050.064
<i>portafoglio titoli</i>	<i>39.000.929</i>	
<i>liquidità di c/c</i>	<i>1.384.617</i>	
<i>minus su operazioni da regolare</i>	<i>-12.756</i>	
<i>oneri da addebitare</i>	<i>-322.726</i>	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2014		39.000.929
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014		39.000.929
<i>azioni</i>	<i>890.673</i>	
<i>titoli di Stato</i>	<i>7.271.889</i>	
<i>obbligazioni</i>	<i>8.359.232</i>	
<i>fondi obbligazionari</i>	<i>8.800.629</i>	
<i>fondi azionari</i>	<i>10.179.666</i>	
<i>fondi flessibili</i>	<i>2.456.087</i>	
<i>altro (ETC)</i>	<i>1.042.753</i>	
Parametro di riferimento		BOT Lordo+2% Juls
Rendimento netto della gestione		3,44%
Rendimento lordo della gestione		4,80%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,56%

UniCredit SpA		
Patrimonio all'1/1/2014		5.513.013
<i>portafoglio titoli</i>	5.523.557	
<i>liquidità di c/c</i>	23.366	
<i>oneri da addebitare</i>	-33.910	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2014		5.523.557
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2014		5.523.557
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		355.820
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		435.658
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		317.623
Commissioni di gestione		34.130
Commissioni di negoziazione		4.067
Imposte		79.838
Patrimonio finale al 31/12/2014		5.830.636
<i>portafoglio titoli</i>	5.543.986	
<i>liquidità di c/c</i>	357.462	
<i>plus su operazioni da regolare</i>	247	
<i>oneri da addebitare</i>	-71.059	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2014		5.543.986
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014		5.543.986
<i>azioni</i>	1.606.259	
<i>fondi obbligazionari</i>	3.527.589	
<i>fondi azionari</i>	360.485	
<i>altro (ETFS)</i>	49.653	
Parametro di riferimento	Morgan St.Europe WM 22% MSCI Emer Mkt Free WM NoD 4% Merril Lynch Global H.Y. 27% JPM EMBI GlobalDiversifie 15% DJ UBS COMMODITY Euro 12% JPM EURO Cash 6month+100 20%	
Rendimento netto della gestione		5,76%
Rendimento lordo della gestione		7,61%
Variazione lorda del parametro di riferimento		8,75%

Banca Generali SpA		
Patrimonio all'1/1/2014		7.347.615
<i>portafoglio titoli</i>	7.362.407	
<i>liquidità di c/c</i>	33.167	
<i>oneri da addebitare</i>	-47.959	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2014		7.362.407
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2014		7.362.407
Conferimenti		2.200.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		939.183
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.075.461
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		664.727
Commissioni di gestione		239.184
Commissioni di negoziazione		35.272
Imposte		136.278
Patrimonio finale al 31/12/2014		10.212.342
<i>portafoglio titoli</i>	9.865.700	
<i>liquidità di c/c</i>	346.642	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2014		9.865.700
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014		9.865.700
<i>titoli di Stato</i>	2.121.858	
<i>obbligazioni</i>	6.122.677	
<i>fondi obbligazionari</i>	477.114	
<i>fondi azionari</i>	1.144.051	
Parametro di riferimento		Euribor 3 mesi + 2,50%
Rendimento netto della gestione		7,52%
Rendimento lordo della gestione		11,77%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,67%

Anima SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2014		2.702.640
<i>portafoglio titoli</i>	1.967.279	
<i>liquidità di c/c</i>	750.157	
<i>proventi da accreditare</i>	562	
<i>oneri da addebitare</i>	-15.358	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2014		1.967.279
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2014		1.967.279
Conferimenti		1.200.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		236.413
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		294.650
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		211.232
Commissioni di gestione		21.978
Commissioni di negoziazione		3.203
Imposte		58.237
Patrimonio finale al 31/12/2014		4.113.872
<i>portafoglio titoli</i>	3.184.324	
<i>liquidità di c/c</i>	981.824	
<i>proventi da accreditare</i>	2.673	
<i>oneri da addebitare</i>	-54.949	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2014		3.184.324
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014		3.184.324
<i>azioni</i>	583.109	
<i>titoli di Stato</i>	96.364	
<i>obbligazioni</i>	253.908	
<i>fondi obbligazionari</i>	594.224	
<i>fondi azionari</i>	849.561	
<i>fondi flessibili</i>	807.158	
Parametro di riferimento	3MO Euro Euribor Jun10 15% JPM EMU Govt Bond Index 5% JPM Emerging Markets Bond 10% JPM USA 15% MSCI EMU Large Cap Loc 35% MSCI EM 5% MSCI USA 15%	
Rendimento netto della gestione		6,03%
Rendimento lordo della gestione		8,43%
Variazione lorda del parametro di riferimento		9,43%

AcomeA SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2014		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 15/4/2014		1.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 15/4/2014		1.000.000
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		-55.981
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		-53.122
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		-65.144
Commissioni di gestione		9.128
Commissioni di negoziazione		35
Imposte		2.859
Patrimonio finale al 31/12/2014		934.856
<i>portafoglio titoli</i>	<i>906.673</i>	
<i>liquidità di c/c</i>	<i>29.412</i>	
<i>oneri da addebitare</i>	<i>-1.229</i>	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2014		906.673
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014		906.673
<i>azioni</i>	<i>375.283</i>	
<i>obbligazioni</i>	<i>493.318</i>	
<i>fondi obbligazionari</i>	<i>9.109</i>	
<i>fondi azionari</i>	<i>28.963</i>	
Parametro di riferimento		non presente
Rendimento netto della gestione		-6,36%
Rendimento lordo della gestione		-6,23%
Variazione lorda del parametro di riferimento		-

Strumenti finanziari quotati

Titoli di debito

<i>Movimentazione</i>	<i>Titoli di debito non immobilizzati quotati</i>			
	<i>Obbligazioni ordinarie</i>	<i>Obbligazioni convertibili</i>	<i>Obbligazioni subordinate</i>	<i>Titoli di Stato</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.459.380	-	-	1.006.408
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.459.380	-	-	1.006.408
Acquisti/sottoscrizioni	15.092.415	-	99.368	801.200
Rivalutazioni	96.737	-	6.129	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	14.313.993	-	-	1.807.608
Svalutazioni	1.009.895	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	162	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	6.324.482	-	105.497	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.324.482	-	105.497	-

Le altre variazioni in diminuzione, peraltro di importo minimale, si riferiscono all'armonizzazione delle ritenute (dal 20% al 26%) sullo scarto di emissione maturato al 30/06/2014 dei titoli obbligazionari soggetti alla disciplina di cui al D.Lgs. 239/1996.

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato al 31/12/2014:

<i>Titoli di debito non immobilizzati quotati</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>	<i>Rivalutazioni</i>	<i>Svalutazioni</i>
<i>Obbligazioni ordinarie</i>					
BEI 3% 29/1/2016 NOK	4.810.000	544.836	544.836	-	2.933
BEI 3,75% 15/5/2015 NOK	4.980.000	556.546	556.546	-	23.378
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	3.000.000	990.148	990.148	26.756	-
BEI 6% 15/2/2018 RUB	90.250.000	1.061.174	1.061.174	-	762.950
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	5.000.000	1.756.709	1.756.709	40.631	-
EBRD 6,50% 27/6/2017 RUB	30.000.000	370.101	370.101	-	220.212
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 NZD	412.000	269.431	269.431	15.660	-
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 AUD	578.000	393.402	393.402	13.690	-
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD	500.000	382.135	382.135	-	422
		6.324.482	6.324.482	96.737	1.009.895
<i>Obbligazioni subordinate</i>					
ENEL SpA sub 5% 15/1/2075	100.000	105.497	105.497	6.129	-
		105.497	105.497	6.129	-
Totale		6.429.979	6.429.979	102.866	1.009.895

Titoli di capitale

Movimentazione	Titoli di capitale
	Azioni quotate in Borsa Italiana
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.199.337
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	1.199.337
Acquisti/sottoscrizioni	7.241.058
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Vendite	6.977.555
Rimborsi	-
Svalutazioni	438.252
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.024.588
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	1.024.588

La voce comprende i seguenti titoli azionari, valutati al valore di mercato al 31/12/2014:

Titoli di capitale non immobilizzati quotati	N.azioni	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
Azioni quotate in Borsa Italiana					
Eni SpA	21.000	304.710	304.710	-	68.645
FNM SpA	170.000	94.775	94.775	-	1.898
Saipem SpA	28.500	249.803	249.803	-	244.729
SARAS SpA	450.000	375.300	375.300	-	122.980
Totale	669.500	1.024.588	1.024.588	-	438.252

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Movimentazione	Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio				
	Fondi Total Return	Fondi obbligazionari	Fondi bilanciati	Fondi azionari	ETF
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.366.387	10.751.516	147.562	14.975.833	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.366.387	10.751.516	147.562	14.975.833	-
Acquisti/sottoscrizioni	3.701.632	8.950.599	-	23.420.864	1.494.933
Rivalutazioni	-	70.533	-	1.006.148	50.507
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	7.068.019	17.355.797	147.562	20.605.229	-
Svalutazioni	-	-	-	69.819	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	2.416.851	-	18.727.797	1.545.440
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	2.416.851	-	18.727.797	1.545.440

La voce comprende i seguenti fondi comuni di investimento, valutati al valore di mercato al 31/12/2014:

<i>Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio</i>	<i>N. quote</i>	<i>N. quote in pegno</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>	<i>Rivalutazioni</i>	<i>Svalutazioni</i>
Fondi obbligazionari						
PARVEST CONVERTIBLE BOND WORLD	14.755,791		2.416.851	2.416.851	70.533	-
	14.755,791		2.416.851	2.416.851	70.533	-
Fondi azionari						
CITI EQTY BAL-BETA EUROZ- FUND I €	12.449,170		1.650.262	1.650.262	94.863	-
CORE SERIES-CORE US STR-E-ND	69.300,070		522.730	522.730	22.721	-
DIAMAN SICAV TARGET STRATEGY FUND I EUR CAP	20.000,000		2.116.400	2.116.400	116.400	-
FRANK TP FRONTIER MARKETS IAS	82.191,781		1.343.123	1.343.123	130.897	-
GAM STAR GLOBAL SELECTOR NEW SERIES II C EUR	79.869,810		1.027.126	1.027.126	27.126	-
KAIROS INTL-SELECTION-P EUR	23.739,614		2.930.181	2.930.181	-	69.819
LELEUX INVEST-EQY WORLD FOF	879,000		1.124.522	1.124.522	118.814	-
RESPONSABILITY MICRO LEAD-€S	9.046,499		1.042.609	1.042.609	39.533	-
SEB LISTED PRIVATE EQTY-C	9.208,273		2.125.536	2.125.536	125.536	-
SOPRARNO AZIONI GLOBALE-B	160.823,415		1.059.022	1.059.022	59.022	-
SOPRARNO RELATIVE VALUE-B	156.347,717		1.023.296	1.023.296	23.296	-
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-I95	23.000,000		2.762.990	2.762.990	247.940	-
	646.855,349		18.727.797	18.727.797	1.006.148	69.819
ETF						
ETF DB X-TRACKERS MSCI EFM AFRICA	208.000,000		1.545.440	1.545.440	50.507	-
	208.000,000		1.545.440	1.545.440	50.507	-
Totale	869.611,140		22.690.088	22.690.088	1.127.188	69.819

Strumenti finanziari non quotati

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

<i>Movimentazione</i>	<i>Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio</i>	
	<i>Forsyth Alternative Income Fund Limited S</i>	<i>Fondo Thema</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1	1.646.396
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	1.646.396
Acquisti/sottoscrizioni	-	500.000
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	253.675
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1	1.892.721
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	1.892.721

La voce si riferisce a:

- n.273.605,15 quote del fondo di diritto estero Forsyth Alternative Income Fund Limited Eur R (S) Class acquistate da JP Morgan, come da accordi intercorsi in data 3 giugno 2009, all'atto dell'estinzione anticipata del contratto "Total Return Swap Linked to the Forsyth Alternative Income Fund Limited", denominato in euro, organizzato da JP Morgan Chase Bank, National

Association, collegato all'andamento della Classe "R" di tale fondo. Trattasi di quote di Classe "S" (illiquide) emesse in seguito alla decisione di procedere alla liquidazione del fondo in conseguenza delle numerose domande di rimborso (compresa quella della Fondazione) pervenute nel mese di maggio 2008. Il fondo è stato completamente svalutato nell'esercizio 2011 ed è iscritto in bilancio al valore simbolico di € 1;

- n.2,379339 quote del Fondo Thema (fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo - fondo di investimento alternativo), gestito da Symphonia SGR, di cui n.0,560684 sottoscritte nell'anno per € 500.000; valore della quota al 31/12/2014, fornito dalla Società di Gestione e pubblicato sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", € 795.482,02, per un valore complessivo di € 1.892.721.

Conformemente al parere favorevole dell'Autorità di Vigilanza, la valutazione delle quote di tale fondo è stata effettuata al valore di mercato al 31/12/2014 desunto come sopra specificato; ciò ha comportato l'imputazione al conto economico di una minusvalenza di € 253.675.

4. Crediti

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Crediti</i>			
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	669.945	736.054	-66.109
crediti esigibili oltre i dodici mesi	8.459.831	6.785.411	1.674.420
<i>TOTALE</i>	<i>9.129.776</i>	<i>7.521.465</i>	<i>1.608.311</i>

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale.

Esigibili entro l'esercizio successivo:

- credito per la somma versata, a titolo di caparra confirmatoria, all'atto della stipulazione del preliminare per l'acquisto della comproprietà di un appezzamento di terreno adiacente all'immobile di "S.Micheletto", così da realizzare un secondo accesso al complesso sede della Fondazione, per € 5.165;
- crediti verso Invesco Global Asset Management Ltd (€ 14.496), Pictet & Cie (Europe) S.A. (€ 39.699), Global Selection SGR SpA (€ 3.271), Azimut Consulenza SIM SpA (€ 7.795) e Franklin Templeton Investments (€ 4.288) per somme da incassare a titolo di retrocessione commissionale a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei rispettivi fondi nel IV trimestre 2014;
- credito verso UniCredit SpA per maggior onere addebitato a titolo di imposta di bollo sui prodotti finanziari (€ 2.975);
- credito verso Telecom Italia SpA per maggiori spese telefoniche addebitate nell'anno (€ 13.386);
- crediti verso Deutsche Bank SpA (€ 13.813) e UBS Italia SpA (€ 381) per interessi passivi su conto corrente non dovuti;
- credito verso Generali Italia SpA per residuo provento da riconoscere su liquidazione polizza n.64041358/18 scaduta l'8/11/2014 (€ 19.126);
- credito per compenso da incassare per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA relativo al IV trimestre 2014 (€ 2.500);
- crediti verso i locatari degli immobili dell'*housing* sociale per canoni da incassare e per recupero spese varie e imposta di registro anticipata dalla Fondazione in sede di registrazione dei contratti di locazione, per complessivi € 19.531;
- crediti verso fornitori per acconti su servizi vari (€ 33.238);
- crediti verso erario per imposta di registro chiesta a rimborso (€ 141) e per *bonus* riconosciuto ai dipendenti di cui al D.L.66/2014 (€ 393);
- credito verso l'Amministrazione finanziaria francese per imposte estere trattenute su dividendi incassati, chieste a rimborso per complessivi € 24.384;
- quota di € 462.231, esigibile nell'anno 2015, del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la somma riconosciuta, in relazione ai maggiori dividendi distribuiti da Cassa Depositi e Prestiti SpA e riversati al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art.36 comma

3-quater del D.L. n.179/2012, sulle azioni privilegiate che la Fondazione ha acquistato dalla stessa nell'anno 2012. L'importo complessivamente concordato è pari ad € 2.311.156 che Fondazione Monte dei Paschi di Siena si è impegnata a pagare in numero 5 rate annuali dell'importo di € 462.231 a partire dal 1° aprile 2013. L'importo delle rate scadenti negli anni 2016 e 2017 è riportato tra i crediti esigibili oltre i dodici mesi;

- altri crediti per € 3.132.

Esigibili oltre i dodici mesi:

- quota di € 924.463 del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena di cui all'aggregato precedente;
- crediti verso erario, per complessivi € 7.535.368, dovuti a:

- ♦ Irpeg chiesta a rimborso nelle dichiarazioni dei redditi relative ai periodi d'imposta chiusi fino alla data del 30 settembre 1998 per € 1.873.313 oltre interessi maturati per € 166.451.

Di tale importo soltanto il credito chiesto a rimborso nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta 1993/1994 (€ 240.616), per il quale sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione finanziaria, è divenuto definitivamente certo, come pure il diritto agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2014 (€ 166.451).

Gli altri crediti, pari originariamente a complessivi € 4.996.462, sono stati successivamente rettificati in € 1.632.697 da avvisi di accertamento emessi dall'Amministrazione finanziaria. Contro tali avvisi è stato instaurato un contenzioso conclusosi con la sentenza della Corte Suprema di Cassazione del 25/6/2014 con cui è stata negata la spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 del DPR 601/1973. In seguito a tale sentenza sfavorevole, pertanto, tali crediti sono stati ridotti ad € 1.632.697 e, non potendosi ancora qualificare, prudenzialmente, come certi, in quanto si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso, è stato mantenuto il rispettivo fondo del passivo appositamente costituito a copertura degli stessi;

- ♦ sanzioni e oneri connessi corrisposti a titolo provvisorio in pendenza del giudizio di cui sopra, relativamente al periodo d'imposta 1996/1997, che la Corte Suprema, nonostante la citata sentenza sfavorevole, ha dichiarato non dovuti. Conseguentemente spetta alla Fondazione il diritto alla ripetizione dell'importo di € 1.613.600 per le sanzioni, di € 150.312 per i correlativi aggi e interessi moratori e di € 218.876 a titolo di interessi maturati al 31/12/2014 su dette somme indebitamente versate;
- ♦ credito d'imposta di cui all'art.1, comma 656, della Legge n.190/2014 per € 3.512.816: trattasi del credito d'imposta riconosciuto, pari alla maggiore imposta Ires dovuta nel periodo d'imposta 2014, in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi, innalzata dal comma 655 della stessa norma dal 5% al 77,74% del loro ammontare. Tale credito, da indicare nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta 2015, potrà essere utilizzato, esclusivamente in compensazione, a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella misura del 33,33% del suo ammontare, nella medesima misura dal 1° gennaio 2017 e nella misura rimanente dal 1° gennaio 2018.

5. Disponibilità liquide

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Disponibilità liquide			
cassa e valori bollati	1.878	1.788	90
deposito postale per affrancatrice	3	3	-
conti correnti e depositi bancari	36.401.469	79.892.251	-43.490.782
TOTALE	36.403.350	79.894.042	-43.490.692

La voce comprende:

- il denaro in cassa contante, a disposizione per i piccoli pagamenti della Fondazione, e giacenze di valori bollati per complessivi € 1.878;
- il saldo del deposito postale per la macchina affrancatrice per € 3;
- i saldi dei conti correnti bancari intestati alla Fondazione aperti presso:
 - ♦ Banco Popolare Soc.Coop. (€ 6.296.584);
 - ♦ Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 15.560.489);
 - ♦ UniCredit SpA (€ 37.946);
 - ♦ FinecoBank SpA (€ 116.734);
 - ♦ Banca Popolare di Vicenza SCpA (€ 25.237);
 - ♦ Pictet & Cie (Europe) S.A. - Succursale Italiana (€ 39.911);
 - ♦ Banca Carige SpA (€ 860.095);
 - ♦ Deutsche Bank SpA (€ 272.674);
 - ♦ Banca Generali SpA (€ 6.728) a garanzia del finanziamento di cui alla nota n.13;
 - ♦ Banca Federico Del Vecchio SpA (€ 2.059.134);
 - ♦ UBS (Italia) SpA (€ 25.159);
 - ♦ Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA (€ 391.582);
 - ♦ Credit Suisse (Italy) SpA (€ 13.737);
 - ♦ Cassa di Risparmio di San Miniato SpA (€ 50.851);
 - ♦ Istituto Centrale delle Banche Popolari Italiane SpA (€ 794);
 - ♦ Banca Akros SpA (€ 4.307);
 - ♦ Société Générale S.A. - Succursale di Milano (€ 7.890);
 - ♦ Banca del Monte di Lucca SpA (€ 3.041.984);
 - ♦ Banca del Monte di Lucca SpA (€ 1.928.612): deposito costituito in esecuzione della Convenzione sottoscritta dalla Fondazione con detta Banca e Confartigianato Lucca per la concessione di finanziamenti alle imprese, con vincolo temporale pari alla durata media degli stessi;
 - ♦ Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop. (€ 329.044) e Banca del Monte di Lucca SpA (€ 331.977): trattasi di depositi a garanzia costituiti nell'ambito di apposito intervento a sostegno del "Progetto Microcredito";

- il saldo del deposito bancario vincolato acceso presso Banca Federico Del Vecchio SpA di € 5.000.000, scadenza 15/1/2015, tasso fisso e liquidazione degli interessi alla scadenza.

6. Ratei e risconti attivi

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Ratei e risconti attivi</i>			
ratei attivi	3.369.215	8.107.048	-4.737.833
risconti attivi	408.409	414.340	-5.931
<i>TOTALE</i>	<i>3.777.624</i>	<i>8.521.388</i>	<i>-4.743.764</i>

La voce riassume ratei su:

- interessi di conti correnti e depositi bancari per € 177.899;
- interessi su titoli obbligazionari per € 2.984.122;
- interessi su titoli di Stato per € 53.894;
- interessi su *certificate* per € 153.300,

e risconti per costi di competenza dei futuri esercizi su:

- canone contratto di consulenza finanziaria Prometeia Advisor SIM SpA per € 21.794;
- quota del corrispettivo pagato per il subentro nel contratto di *leasing* finanziario relativo all'immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo di cui alla nota n.22 (€ 320.237);
- spese per inserzioni pubblicitarie per € 626;
- spese telefoniche (canone gennaio-febbraio 2015) per € 333;
- premi di assicurazione per € 17.097;
- canoni di assistenza su macchine da ufficio per € 16.421;
- spese per abbonamenti e pubblicazioni per € 3.037;
- imposta di registro sui contratti di locazione per € 1.206;
- tassa automobilistica per € 63;
- spese per servizi vari per € 27.595.

PASSIVO

7. Patrimonio netto

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Patrimonio netto</i>			
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	-
riserva da donazioni	178.937	178.937	-
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929	-
riserva obbligatoria	118.863.184	109.141.306	9.721.878
riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919	-
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	-
<i>TOTALE</i>	<i>1.202.270.323</i>	<i>1.192.548.445</i>	<i>9.721.878</i>

La voce Fondo di dotazione esprime il “patrimonio iniziale” derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell’azienda bancaria dell’originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi:

- quattro quadri del pittore Luigi De Servi donati alla Fondazione nel novembre 2006 per un valore complessivo di € 24.000;
- biblioteche (collezioni Tobino e Santini) iscritte tra le immobilizzazioni per € 154.937.

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita dal Fondo di rivalutazione ex L.218/90 per € 43.007.569 e dalla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie per € 736.320.360.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l’integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall’Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l’obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè), iscritto nell’attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d’arte per € 59.393.

8. Fondi per l'attività d'istituto

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Fondi per l'attività d'istituto			
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	34.000.000	31.500.000	2.500.000
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	24.507.077	19.377.705	5.129.372
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.010.646	3.332.823	-322.177
altri fondi	35.167.086	34.628.415	538.671
TOTALE	96.684.809	88.838.943	7.845.866

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, risulta incrementato per effetto della quota accantonata a carico del presente bilancio pari a € 2.500.000.

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	31.500.000
– Accantonamento dell'esercizio	€	2.500.000
TOTALE AL 31/12/2014	€	34.000.000

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

	Accantonamenti	Utilizzi
esercizio 1999/2000	€ 5.681.026	-
esercizio 2001	-	-
esercizio 2002	€ 982.954	-
esercizio 2003	€ 4.888.304	-
esercizio 2004	€ 328.150	€ 1.546.676
esercizio 2005	€ 28.572.353	-
esercizio 2006	-	€ 4.561.203
esercizio 2007	-	€ 3.029.432
esercizio 2008	€ 2.494.905	-
esercizio 2009	-	€ 2.511.463
esercizio 2010	-	€ 2.892.950
esercizio 2011	-	-
esercizio 2012	€ 3.094.032	-
esercizio 2013	-	-
esercizio 2014	€ 2.500.000	-

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

Il fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 108.961, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2014 relative a:
 - ♦ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 23.630);
 - ♦ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di concederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore "Arte, attività e beni culturali" (€ 1.200);
 - ♦ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile "La Stecca", acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 70.837);
 - ♦ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 13.294);
- le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 618.147.

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	19.377.705
– Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€	108.961
– Impegni revocati	€	618.147
– Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	-19.945.472
– Accantonamento dell'esercizio	€	24.347.736
TOTALE AL 31/12/2014	€	24.507.077

Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	3.332.823
– Impegni revocati	€	182.215
– Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	- 3.304.765
– Accantonamento dell'esercizio	€	2.800.373
TOTALE AL 31/12/2014	€	3.010.646

La somma accantonata nell'esercizio sarà impiegata a fronte di erogazioni negli altri settori statutari da deliberare nel prossimo esercizio.

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 35.167.086, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 135.869;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 26.964.994;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.327.268;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 185.027;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A per € 117.246.

Fondo nazionale iniziative comuni

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati Acri ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'Acri, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

Quale intervento per l'anno 2014 il Consiglio dell'Acri, nella riunione dell'11/6/2014, ha deliberato l'approvazione di un Protocollo d'intesa fra l'Associazione e la Fondazione Banco di Sardegna finalizzato all'erogazione di un contributo di € 2/milioni mediante l'utilizzo delle risorse del Fondo Nazionale Iniziative Comuni, da destinare alle popolazioni colpite dagli eventi alluvionali che nel mese di novembre 2013 hanno interessato i territori della regione Sardegna. Pertanto nel mese di luglio 2014 la Fondazione ha effettuato il versamento di propria pertinenza per un importo complessivo di € 98.581 a valere sullo stanziamento 2013 del Fondo.

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	117.787
– Prelevamento per iniziativa Acri alluvione Sardegna	€	-98.581
– Accantonamento dell'esercizio	€	116.663
TOTALE AL 31/12/2014	€	135.869

Fondo acquisto immobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di “S.Micheletto” (€ 12.081.304);
- parte del complesso immobiliare denominato “La Stecca” (€ 13.996.204);
- immobile “Casa Natale di Giacomo Puccini” (€ 887.486).

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	26.358.006
– Opere incrementative immobile “S.Micheletto”	€	590.685
– Opere incrementative immobile “La Stecca”	€	16.303
TOTALE AL 31/12/2014	€	26.964.994

Fondo acquisto beni mobili d'arte

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2014 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo “Beni mobili d'arte” e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico (cfr. nota n.1).

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	3.304.706
– Acquisti effettuati nel 2014	€	22.562
TOTALE AL 31/12/2014	€	3.327.268

Fondo acquisto beni mobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato gratuito a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 50.094);
- beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile "La Stecca" e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi di Lucca (€ 87.284);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti a Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 47.649).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	293.988
– Acquisti effettuati nel 2014	€	0
– Quote ammortamento 2014	€	-108.961
TOTALE AL 31/12/2014	€	185.027

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2).

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	4.436.682
TOTALE AL 31/12/2014	€	4.436.682

Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2), costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

– Consistenza al 1° gennaio 2014	€	117.246
TOTALE AL 31/12/2014	€	117.246

9. Fondi per rischi e oneri

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Fondi per rischi e oneri</i>	1.724.642	5.058.912	-3.334.270
TOTALE	1.724.642	5.058.912	-3.334.270

Il fondo accoglie:

- la somma di € 91.945 accantonata a fronte dell'imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio. L'importo è dato da:
 - ♦ residuo derivante dagli accantonamenti per gli anni 2012 e 2013 per € 17.495;
 - ♦ onere accantonato per l'anno 2014, stimato in complessivi € 74.450;
- la contropartita di parte dei crediti verso erario per Irpeg di cui alla nota n.4, non qualificabili prudenzialmente come certi, per complessivi € 1.632.697, ridotti in seguito alla citata sentenza della Suprema Corte di Cassazione con cui si è concluso il contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria.

In conseguenza di tale sentenza è stato altresì stornato e imputato tra i proventi straordinari l'importo residuo, dell'accantonamento effettuato nell'anno 2007, per € 24.032, riferito ad oneri connessi alle sanzioni irrogate alla Fondazione in pendenza di giudizio, non più dovuti.

10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	270.832	243.180	27.652
TOTALE	270.832	243.180	27.652

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Previgen Valore gestito da Generali Italia SpA. Nel corso dell'anno il fondo è stato utilizzato per € 17.739 e si è incrementato per effetto dell'accantonamento a carico del presente bilancio al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e del contributo previdenziale aggiuntivo correlato al TFR a carico dei dipendenti (€ 45.391).

11. Erogazioni deliberate

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Erogazioni deliberate			
nei settori rilevanti	28.284.700	25.426.936	2.857.764
negli altri settori statutari	2.436.581	3.040.818	-604.237
TOTALE	30.721.281	28.467.754	2.253.527

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate, per complessivi € 30.721.281:

	settori rilevanti	altri settori statutari
– impegni per erogazioni esercizio 2010	€ 625.926	€ 40.320
– impegni per erogazioni esercizio 2011	€ 1.360.138	€ 239.241
– impegni per erogazioni esercizio 2012	€ 3.264.557	€ 205.213
– impegni per erogazioni esercizio 2013	€ 7.625.324	€ 305.821
– impegni per erogazioni esercizio 2014	€ 15.408.755	€ 1.645.986
	-----	-----
	€ 28.284.700	€ 2.436.581

12. Fondo per il volontariato

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Fondo per il volontariato	3.166.361	2.851.900	314.461
TOTALE	3.166.361	2.851.900	314.461

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della L.266/1991, costituite da:

- importi residui degli esercizi precedenti, di cui:
 - ♦ residuo accantonamento bilancio 2012 € 368.884, di cui € 257.403 destinati ai fondi speciali della regione Puglia;
 - ♦ residuo accantonamento bilancio 2013 € 1.308.743, di cui il 50% destinato ai fondi speciali della regione Puglia (€ 277.444), della regione Abruzzo (€ 176.928) e della provincia di Trento (€ 200.000);
- quota di € 192.484 accantonata nel presente bilancio ad integrazione della somma già devoluta dalla Fondazione ai sensi della L.266/1991 in sede di bilancio per l'anno 2013, in attuazione dell'intesa raggiunta il 16 ottobre 2013 tra Acri e mondo del Volontariato con cui sono stati rimodulati gli impegni sottoscritti nel 2010;
- quota accantonata per l'anno 2014 (€ 1.296.250), calcolata secondo i criteri contenuti nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 (cfr. nota n.28).

13. Debiti

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Debiti			
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	38.073.878	86.755.773	-48.681.895
debiti esigibili oltre i dodici mesi	15.000.000	-	15.000.000
TOTALE	53.073.878	86.755.773	-33.681.895

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al valore nominale, suddivise in:

- compensi e rimborsi spese da pagare ad alcuni componenti gli organi statutari per € 63.489;
- debiti per acquisti di beni e prestazioni di servizi e per fatture da ricevere per € 185.712;
- debiti verso erario per:
 - ♦ imposte di periodo da versare: Irap (€ 3.457), Ires (€ 3.512.816) e imposte sostitutive (€ 910.905);
 - ♦ ritenute a titolo d'acconto operate (€ 117.428);
 - ♦ refusione della metà delle spese processuali relative al contenzioso tributario di cui alla più volte citata sentenza della Suprema Corte di Cassazione del 25/6/2014 (€ 16.000);
- debiti verso INPS e INAIL per contributi e premi da versare per € 96.184;
- debiti verso gli enti gestori, per complessivi € 96.082, per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti bancari e prodotti finanziari;
- imposta sostitutiva dovuta sulle plusvalenze realizzate al 31 dicembre 2014, in seguito alla negoziazione di titoli depositati in regime di risparmio amministrato presso Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 253.733), FinecoBank SpA (€ 1.433) e Banco Popolare Soc.Coop. (€ 141.583);
- depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione, pari a due mensilità del canone, per complessivi € 34.376;
- saldo a debito per € 2.130 di un conto corrente bancario acceso presso la Succursale di Milano di Citibank N.A.;
- debiti per finanziamenti ricevuti da banche per complessivi € 40.855.250. Trattasi di linee di credito, concesse a fronte di costituzione in pegno di titoli di Stato, obbligazioni, quote di fondi comuni di investimento e liquidità su eventuali conti correnti collegati, aventi le seguenti caratteristiche:
 - ♦ Credit Suisse (Italy) SpA, linea di credito a revoca nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi € 10.000.000 al tasso BCE + 0,75, utilizzata al 31/12/2014 per € 451.634;
 - ♦ Pictet & Cie (Europe) S.A. - Succursale Italiana, linea di credito nella forma di mutuo per complessivi € 25.000.000 al tasso Euribor 3/m + 0,60, scadenza 15/4/2015, utilizzata al 31/12/2014 per € 24.988.318;

- ♦ Banca Generali SpA, linea di credito a revoca nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi € 10.000.000 al tasso Euribor 3/m + 0,80, utilizzata al 31/12/2014 per € 415.298;
- ♦ Société Générale S.A. - Succursale di Milano, linea di credito nella forma di anticipazione in conto corrente, rinnovata mensilmente, per complessivi € 15.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,80, scadenza 7/3/2016;
- ♦ Deutsche Bank SpA, linea di credito a revoca nella forma di anticipazione in conto corrente per complessivi € 35.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,85, non utilizzata al 31/12/2014;
- premi incassati per complessivi € 1.603.900 sulla vendita, avvenuta nel mese di ottobre 2014, delle seguenti opzioni *call* aventi ad oggetto azioni della partecipata Banco Popolare Soc.Coop.:

<i>controparte</i>	<i>n.azioni</i>	<i>scadenza</i>	<i>strike</i>	<i>premio</i>
Banca Akros SpA	500.000	13/5/2015	€ 15,60	€ 185.000
Banca Akros SpA	500.000	14/5/2015	€ 15,60	€ 210.000
Banca Akros SpA	1.000.000	19/6/2015	€ 15,40	€ 404.000
Citigroup Global Markets Limited	500.000	15/5/2015	€ 15,40	€ 203.950
Citigroup Global Markets Limited	500.000	18/5/2015	€ 15,40	€ 203.950
Citigroup Global Markets Limited	500.000	1/6/2015	€ 15,40	€ 197.000
ICBPI SpA	500.000	1/6/2015	€ 15,40	€ 200.000

A fronte di tali operazioni Citigroup ha chiesto la costituzione in pegno di almeno il 50% delle azioni sottostanti e Banca Akros un prestito di n.600.000 azioni;
- somma di € 5.174.400 versata alla Fondazione da Banca Akros SpA quale collaterale per il prestito di n.600.000 azioni Banco Popolare di cui sopra a valere sulle n.2.000.000 sottostanti le opzioni cedute per il tramite di detta Banca; tale somma è pertanto assimilabile ad una linea di credito con possibilità di rientro a vista e scadenza massima pari a quella delle rispettive opzioni *call*;
- altri debiti per € 5.000.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo ad eccezione dell'esposizione debitoria di € 15.000.000 relativa al finanziamento concesso da Société Générale scadente nell'anno 2016.

14. Ratei e risconti passivi

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Ratei e risconti passivi</i>			
ratei passivi	92.996	107.250	-14.254
risconti passivi	14.012	14.012	-
<i>TOTALE</i>	<i>107.008</i>	<i>121.262</i>	<i>-14.254</i>

La voce è costituita da:

- ratei per quote di costi di competenza dell'esercizio relativi a:
 - ♦ interessi passivi su finanziamenti ricevuti, per complessivi € 83.896 e su conti correnti bancari per € 6;
 - ♦ interessi passivi sui depositi cauzionali versati dai locatari per € 178;
 - ♦ servizi vari ricevuti per € 8.916;
- risconto della quota di canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco" di competenza dell'anno 2015 (€ 14.012).

Conti d'ordine

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Conti d'ordine			
Beni di terzi	74.612	74.612	-
Beni presso terzi	1.189.161.726	989.065.682	200.096.044
Garanzie e impegni	172.383.655	107.973.412	64.410.243
Impegni di erogazione	26.973.650	33.336.704	-6.363.054
Altri conti d'ordine	202.571	478.885	-276.314
TOTALE	1.388.796.214	1.130.929.295	257.866.919

Beni di terzi

La voce esprime:

- il valore di due opere del pittore lucchese Luigi De Servi “Madonna assunta in cielo” e “Madonna con bambino e mirra” ricevute in comodato gratuito da terzi, per € 50.612; tali dipinti sono stati esposti presso la sede della Fondazione, con altri del medesimo pittore di proprietà della stessa, in una sala destinata ad essere utilizzata prevalentemente come aula per iniziative universitarie ed eventi culturali in genere;
- il valore di mobili e arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da “Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti” per complessivi € 24.000; tali beni, che il comodante è impossibilitato a conservare in locali idonei, sono stati utilizzati per arredare parte degli ambienti dell’immobile “La Stecca”.

Beni presso terzi

La voce esprime:

- il valore nominale dei titoli di debito e di capitale, il costo di acquisto delle quote dei fondi comuni di investimento mobiliare aperti ed il valore iniziale delle quote di partecipazione ai fondi di investimento immobiliare e mobiliare chiusi in deposito presso terzi, per un totale di € 1.128.957.297;
- il valore al 31/12/2014 degli strumenti finanziari in gestione, in deposito presso terzi per un totale di € 58.501.612;
- il valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi, per € 1.702.817, rappresentato da:
 - ♦ biblioteche ricevute in donazione da terzi e n.37 opere fotografiche di Gianni Berengo Gardin (comodatario Fondazione Centro Studi sull’Arte “Licia e Carlo Ludovico Ragghianti”), per complessivi € 170.247;
 - ♦ scultura in argento, raffigurante la “Madonna del Soccorso”, di Giovanni Vambrè, in esposizione presso il Museo dell’Opera del Duomo di Lucca (comodatario Arcidiocesi di Lucca), per € 59.393;

- ♦ ritratto ad olio su tavola di Vincenzo Da Massa Carrara (Presidente Cassa di Risparmio di Lucca) della pittrice Maria Stuarda Varetti e sette dipinti raffiguranti sei Presidenti della Cassa di Risparmio di Lucca ed un Senatore del Regno d'Italia (comodatario Banco Popolare Soc.Coop. - già Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA), per complessivi € 29.520;
 - ♦ la prima edizione completa, in lingua francese, dell'opera "Encyclopédie ou dictionnaire raisonné des sciences, des arts et des métiers par une société de gens de Lettres" di Denis Diderot & Jean D'Alembert Le Rond (comodatario Biblioteca Statale di Lucca), per € 37.000;
 - ♦ mobili e arredi di antiquariato (comodatario Azienda Teatro del Giglio di Lucca), per € 48.000;
 - ♦ arredi e attrezzature varie (comodatario Celsius Srl) per l'allestimento di locali destinati al funzionamento di corsi *post* universitari, per € 130.960;
 - ♦ mobili, arredi e attrezzature varie (comodatario IMT Alti Studi di Lucca) per l'allestimento dei locali destinati a residenza universitaria presso l'immobile "La Stecca", per € 299.797;
 - ♦ mobili, arredi, cimeli storici, documenti e carteggi vari, in parte acquistati assieme all'immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" ed in parte già di proprietà della Fondazione, destinati all'allestimento del Museo dedicato al compositore (comodatario Fondazione Giacomo Puccini), per complessivi € 711.001;
 - ♦ lotto di 36 missive autografe originali inviate dal musicista Alfredo Catalani al collega Ugo Bassani risalenti ad un lasso di tempo compreso tra il 1881 e il 1893 (comodatario Associazione Paesana Colognora di Pescaglia - Museo del Castagno) per € 16.000,
- e dalle seguenti opere di elevato valore artistico e di grande significato storico e simbolico per il territorio lucchese, esposte presso i Musei Nazionali di Lucca (comodatario "Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio, per il patrimonio storico, artistico ed etnoantropologico per le provincie di Lucca e Massa Carrara"), per complessivi € 200.899:
- ♦ centrotavola in argento sbalzato di manifattura lucchese risalente al periodo Luigi XV;
 - ♦ olio su tela del pittore Michele Ridolfi raffigurante "Madonna con Bambino, San Bernardino, San Domenico e San Luigi";
 - ♦ dipinto su tavola del pittore Pietro Da Talada raffigurante "San Giovanni Battista";
 - ♦ busto in terracotta, raffigurante il Cristo in passione, dello scultore Matteo Civitali;
 - ♦ dipinto ottocentesco raffigurante "Fra Bartolomeo mentre dipinge La Vergine in trono col Bambino tra i Santi Stefano e Giovanni Battista".

Garanzie e impegni

Tale voce rappresenta:

- il prezzo (€ 61.800.000) a cui la Fondazione si è impegnata a trasferire n.4.000.000 di azioni Banco Popolare in caso di esercizio delle opzioni *call* vendute di cui alla nota n.13;
- l’impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all’importo delle quote sottoscritte dei seguenti fondi mobiliari e immobiliari chiusi, per complessivi € 101.658.223:
 - ♦ “F2i” € 3.189.994;
 - ♦ “F2i Secondo Fondo” € 11.727.455;
 - ♦ “Gradiente I” € 5.443.441;
 - ♦ “NCP I S.C.A. SICAR” € 1.625.000;
 - ♦ “Perennius Global Value 2010” € 2.851.897;
 - ♦ “Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011” € 1.537.581;
 - ♦ “RiverRock European Opportunities Fund” € 2.088.899;
 - ♦ “MH Real Estate Crescita” € 1.288.000;
 - ♦ “HIVAF” € 2.896.730;
 - ♦ “Hines Core Security Fund” € 30.867.500;
 - ♦ “INNOGEST CAPITAL II” € 3.374.531;
 - ♦ “Italian Logistics Fund” € 242.424;
 - ♦ “Fondo Green Star - Comparto Bioenergie” € 400.000;
 - ♦ “Muzinich Italian Private Debt Fund” € 4.205.128;
 - ♦ “BNP Paribas Bond Italia PMI” € 2.169.643;
 - ♦ “Fondo Finint Smart Energy” € 4.750.000;
 - ♦ “Fondo Finint Mythra Energie” € 20.000.000 (intero impegno);
 - ♦ “Fondo Ver Capital Credit Partners” € 3.000.000 (intero impegno);
- l’impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento del residuo 75%, pari a € 225.000, della quota di partecipazione al capitale di A11 Venture Srl;
- il residuo dell’impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento in conto riserva di capitale relativo alla partecipazione in United Ventures One SpA, per complessivi € 2.515.012;
- l’impegno per i canoni ancora da pagare, oltre al prezzo di riscatto, relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA (subentrato dal 1° gennaio 2014 in seguito ad incorporazione di Leasint SpA), per complessivi € 5.534.814;
- la somma complessiva di € 650.606 in deposito presso Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop. e Banca del Monte di Lucca SpA a garanzia di apposito intervento a sostegno del “Progetto Microcredito”.

Impegni di erogazione

Trattasi dell'ammontare degli impegni già assunti relativi ad interventi pluriennali, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri, così suddivisi:

	settori rilevanti	altri settori statutari	totale
– impegni per l'anno 2015	€ 12.557.708	€ 1.165.646	€ 13.723.354
– impegni per l'anno 2016	€ 5.773.343	€ 219.608	€ 5.992.951
– impegni per l'anno 2017	€ 1.137.590	€ 139.881	€ 1.277.471
– impegni per l'anno 2018	€ 857.590	€ 121.438	€ 979.028
– impegni per l'anno 2019	€ 857.590	€ 102.250	€ 959.840
– impegni per gli anni dal 2020 al 2027	€ 3.839.868	€ 201.138	€ 4.041.006
	-----	-----	-----
	€ 25.023.689	€ 1.949.961	€ 26.973.650

Altri conti d'ordine

Rappresentano:

- per € 128.392 l'ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi dell'art.6 del D.Lgs.461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato;
- per € 74.179 il risultato negativo, ai fini fiscali, della gestione patrimoniale AcomeA SGR SpA, da computare in diminuzione del risultato dei periodi d'imposta successivi, non oltre il quarto.

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</i>			
gestione Swiss & Global SGR SpA	1.617.804	786.180	831.624
gestione UniCredit SpA	355.820	198.901	156.919
gestione Banca Generali SpA	939.183	325.715	613.468
gestione Anima SGR SpA	236.413	54.442	181.971
gestione AcomeA SGR SpA	-55.981	-	-55.981
gestione BG Fiduciaria SIM SpA	-	22.477	-22.477
<i>TOTALE</i>	<i>3.093.239</i>	<i>1.387.715</i>	<i>1.705.524</i>

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione) che è stato positivo per complessivi € 3.093.239, come risulta dai rendiconti dei gestori.

16. Dividendi e proventi assimilati

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Dividendi e proventi assimilati</i>			
da altre immobilizzazioni finanziarie	25.547.044	24.193.587	1.353.457
da strumenti finanziari non immobilizzati	64.087	29.165	34.922
<i>TOTALE</i>	<i>25.611.131</i>	<i>24.222.752</i>	<i>1.388.379</i>

La voce riassume:

b) dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali per complessivi € 25.547.044, costituiti da:

– dividendi da partecipazioni:

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Quantità</i>	<i>Dividendo unitario</i>	<i>Dividendo incassato</i>
26/06/14	A2A SpA	8.000.000	0,033000	264.000
15/05/14	ASCOPIAVE SpA	550.000	0,120000	66.000
22/05/14	Atlantia SpA - saldo 2013	500.000	0,391000	195.500
26/11/14	Atlantia SpA - acconto 2014	685.000	0,355000	243.175
22/05/14	Banca Generali SpA	300.000	0,950000	285.000
27/06/14	Cassa Depositi e Prestiti SpA	2.915.865	2,920000	8.514.326
17/04/14	Credito Bergamasco SpA	7.127.354	0,550000	3.920.045
26/06/14	Enel SpA	1.555.000	0,130000	202.150
22/05/14	Eni SpA - saldo 2013	555.000	0,550000	305.250
25/09/14	Eni SpA - acconto 2014	710.000	0,560000	397.600
22/05/14	ERG SpA	260.000	1,000000	260.000
13/05/14	GDF SUEZ S.A. - saldo 2013	50.000	0,569500	28.475
22/10/14	GDF SUEZ S.A. - acconto 2014	50.000	0,425000	21.250
26/09/14	Gradiente SGR SpA	110.000	0,545455	60.000
05/06/14	HERA SpA	2.000.000	0,090000	180.000
22/05/14	Intesa Sanpaolo SpA	3.300.000	0,050000	165.000
26/06/14	IREN SpA	4.050.000	0,052300	211.815
01/07/14	IVS Group S.A.	650.000	0,120000	78.000
26/11/14	Mediobanca SpA	950.000	0,150000	142.500
22/05/14	Snam SpA	2.252.000	0,150000	337.800
02/04/14	STMicroelectronics NV - I trim. 2014	1.000.000	0,061498	61.497
03/07/14	STMicroelectronics NV - II trim. 2014	1.000.000	0,062385	62.385
30/09/14	STMicroelectronics NV - III trim. 2014	1.200.000	0,066274	79.529
22/12/14	STMicroelectronics NV - IV trim. 2014	1.200.000	0,067826	81.392
28/04/14	Telecom Italia SpA - risparmio	6.500.000	0,027500	178.750
26/06/14	TERNA SpA - saldo 2013	2.650.000	0,130000	344.500
26/11/14	TERNA SpA - acconto 2014	2.650.000	0,070000	185.500
02/04/14	TOTAL S.A. - acconto 2013	43.000	0,501500	21.564
12/06/14	TOTAL S.A. - saldo 2013	43.000	0,518500	22.295
03/10/14	TOTAL S.A. - acconto 2014	43.000	0,518500	22.296
24/12/14	TOTAL S.A. - acconto 2014	43.000	0,518500	22.296
22/05/14	UnipolSai Assicurazioni SpA	3.000.000	0,195590	586.770
<i>Totale</i>				<i>17.546.660</i>

– proventi da OICR:

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Quantità</i>	<i>Provento in valuta</i>	<i>Provento netto incassato</i>
	<i>Fondi immobiliari chiusi</i>			
20/02/14	Omicron Plus Immobiliare	285,000	966,50000	220.362
17/03/14	FIP - Fondo Immobili Pubblici	265,000	4.331,00000	918.172
03/04/14	Hines Core Security Fund	120,000	3.000,00000	288.000
06/08/14	Hines - Italian Logistics Fund	155,150	1.335,81695	153.367
06/08/14	Hines Core Security Fund	126,000	5.634,92063	525.400
09/09/14	FIP - Fondo Immobili Pubblici	265,000	4.199,90000	823.600
				2.928.901
	<i>Fondi mobiliari chiusi</i>			
26/03/14	Perennius Global Value 2010	100,000	654,88230	52.391
13/06/14	Perennius Global Value 2010	100,000	384,27710	30.742
07/08/14	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote A	15,000	28.941,68466	321.253
07/08/14	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote B	15,000	28.941,68466	321.253
07/08/14	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote C	1,000	1.447,08000	1.071
10/09/14	Perennius Global Value 2010	100,000	331,39530	24.523
11/12/14	Perennius Global Value 2010	100,000	1.094,99040	81.029
15/12/14	RiverRock European Opportunities Fund	5.000,000	2,68826	13.441
03/11/14	QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-A	19.417,476	4,93987	95.920
03/11/14	QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-B	49.360,557	4,95730	244.695
				1.186.318
	<i>Fondi alternativi</i>			
31/03/14	GLOBAL MANAGERS SELECTION FUND-D	2,949	34.000,00000	80.207
25/09/14	Lyxor - BTP Enhanced Coupon	180.000,000	1,98800	313.107
				393.314
	<i>Fondi bilanciati</i>			
24/03/14	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,06920	11.655
25/06/14	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,09320	15.697
22/09/14	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,05010	16.420
08/10/14	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	326.457,259	0,03200	8.262
10/11/14	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	327.265,821	0,03200	8.387
20/11/14	JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,694	1,39000	27.338
08/12/14	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	328.073,262	0,03200	8.565
22/12/14	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,06520	21.369
				117.693
	<i>Fondi obbligazionari</i>			
22/01/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,04440	5.965
22/01/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04150	5.930
20/02/14	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,35000	57.653
27/02/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,04420	5.926
27/02/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,03940	5.619
12/03/14	DEUTSCHE INVEST I CHINA BONDS LDH	14.573,084	2,86000	33.343
24/03/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,04480	5.885
24/03/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04070	5.687
23/04/14	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,05000	49.515
23/04/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,04700	6.211
23/04/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04140	5.819
05/05/14	KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	81.958,620	3,20340	215.946
21/05/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04710	7.900
21/05/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04160	7.508
21/05/14	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,32000	56.371
25/06/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04730	8.027
25/06/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04260	7.779
18/07/14	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,05000	49.515
24/07/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04740	8.014
24/07/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04280	7.786
06/08/14	UBS LUX-SH DUR H/Y \$-\$K1D	1,000	279.738,95000	153.505
12/08/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04670	8.044
12/08/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04210	7.802
21/08/14	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	26.185,606	1,27000	33.256
12/09/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04660	8.228
12/09/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04180	7.941

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Quantità</i>	<i>Provento in valuta</i>	<i>Provento netto incassato</i>
14/10/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04730	8.667
14/10/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04330	8.537
20/10/14	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,05000	49.515
04/11/14	KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	40.484,701	3,18340	100.755
11/11/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04770	8.831
11/11/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04390	8.744
18/11/14	UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	35.038,317	4,73000	133.906
20/11/14	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	26.185,606	1,31000	34.303
11/12/14	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	229.899,990	0,04760	8.842
11/12/14	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04290	8.575
11/12/14	PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	117.319,273	5,05000	438.422
11/12/14	PICTET-ASIAN LOCAL CURR-PDY\$	62.094,687	2,65000	107.476
11/12/14	PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	38.476,321	5,09000	162.962
11/12/14	PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,223	2,13000	187.574
11/12/14	PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	20.601,565	9,06000	148.697
11/12/14	PICTET-USD SHORT MT BOND-PDY	56.398,191	1,09000	40.855
18/12/14	NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	839.983,885	0,20000	167.997
				2.399.833
	Fondi azionari			
08/01/14	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	24.410,249	1,09000	26.607
05/03/14	ALKIMIS CAPITAL UCITS	375.164,134	0,19400	59.202
04/04/14	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	48.809,419	1,26000	61.500
07/04/14	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	32.333,260	1,28913	41.682
04/07/14	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,10709	15.771
07/07/14	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	48.809,419	1,27000	61.988
07/07/14	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	32.988,940	1,31262	43.302
19/08/14	UBS LEQ-EUR H DVD EUR-PD	20.810,601	2,60000	40.039
06/10/14	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,08801	12.000
07/10/14	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	48.809,419	1,27000	61.988
08/10/14	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	33.657,180	1,29386	43.548
21/10/14	DEUTSCHE INVEST I MULTI OPPORTUNITIES LDQ	4.762,301	0,79000	2.784
22/10/14	DEUTSCHE INVEST I MULTI OPPORTUNITIES LDQ	39.077,706	0,79000	22.845
04/11/14	KAIROS INTER SICAV-KEY-A DIS	22.172,764	2,02674	33.857
11/12/14	PICTET EMERG MKTS HI D-PDY\$	35.668,401	4,45000	94.532
11/12/14	PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	41.315,485	4,70000	143.695
18/12/14	ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	1.880,010	40,77099	56.721
				822.061
	Fondi Total Return			
21/01/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	176.453,700	0,06410	8.288
27/02/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	176.453,700	0,06390	8.247
24/03/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	176.453,700	0,06490	8.207
23/04/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	176.453,700	0,06500	8.267
21/05/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06530	10.236
23/06/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06620	10.499
24/07/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06650	10.508
12/08/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06610	10.640
12/09/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06590	10.874
08/10/14	FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	175.002,515	0,24100	33.354
13/10/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06390	10.943
11/11/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06440	11.142
11/12/14	INVESCO GL HIGH INC-A\$MD	214.856,160	0,06370	11.059
				152.264
Totale				8.000.384

c) dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per complessivi € 64.087, costituiti da:

– dividendi da titoli azionari:

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Quantità</i>	<i>Dividendo unitario</i>	<i>Dividendo incassato</i>
15/05/14	ASCOPIAVE SpA	85.000	0,120000	10.200
22/05/14	Assicurazioni Generali SpA	14.000	0,450000	6.300
22/05/14	Banca Generali SpA	18.000	0,950000	17.100
22/05/14	Eni SpA - saldo 2013	26.000	0,550000	14.300
25/09/14	Eni SpA - acconto 2014	14.000	0,560000	7.840
12/06/14	FNM SpA	600.000	0,013000	7.800
Totale				63.540

– proventi da OICR:

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Quantità</i>	<i>Provento in valuta</i>	<i>Provento netto incassato</i>
Fondi azionari				
21/03/14	INVESCO PAN EUROPEAN EQ-AUSD	11.225,870	0,08480	547
Totale				547

17. Interessi e proventi assimilati

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Interessi e proventi assimilati			
da immobilizzazioni finanziarie	14.200.444	18.505.533	-4.305.089
da strumenti finanziari non immobilizzati	391.938	557.090	-165.152
da crediti e disponibilità liquide	1.887.467	3.197.902	-1.310.435
Totale	16.479.849	22.260.525	-5.780.676

La voce comprende:

a) interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per € 14.200.444 costituiti da:

	<i>Proventi netti</i>
Obbligazioni ordinarie	
Amplifon SpA 4,875% 16/7/2018	24.575
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	32.654
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	683.281
Banca MPS SpA 3,625% 1/4/2019	12.553
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	773.620
Banca MPS SpA 7,25% 10/7/2015	636
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	115.263
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	308.000
Banca Popolare di Milano Scarl 4,25% 30/1/2019	20.873
Banca Popolare di Vicenza Sepa 5% 22/11/2020	420.953
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	12.915
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	161.991
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	60.734
Credit Suisse AG London tv 31/10/2019 USD	2.401
CRLucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	83.997
E.S.TR.A. SpA 5% 14/7/2019	17.233
ENEL Finance 5% 18/2/2023	154.000
Eni SpA 3,625% 29/1/2029	8.819
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 15/7/2022	56.529
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 22/3/2021	100.781
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,75% 14/10/2019	38.614
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	131.849
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	22.685
Innovatec SpA 8,125% 21/10/2020	9.219
Intesa Sanpaolo SpA 4% 30/10/2023	22.619
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	54.150
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	378.719
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	319.448
Intesa Sanpaolo SpA tv 25/5/2022	140.667
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 11/4/2018	9.290
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	96.250
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	96.250
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	126.283
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015	19.322
Kedrion Group SpA 4,625% 24/4/2019	72.033
Lloyds Bank PLC tv 29/9/2034 USD	46.526
Lucca Solare SpA 6% 31/12/2022	238.027
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	5.041
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 AUD	42.285
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	9.607
Morgan Stanley tv 18/11/2019	17.685
PETROBRAS Global Finance 4,375% 20/5/2023 USD	32.109
Republic of Italy tv cap 9/11/2025	7.089
Société Générale tv 30/6/2018	5.595
Telecom Italia SpA 4% 21/1/2020	4.296
Telecom Italia SpA 4,50% 25/1/2021	55.825

	<i>Proventi netti</i>
Telecom Italia SpA 4,875% 25/9/2020	11.540
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	121.236
TerniEnergia SpA 6,875% 6/2/2019	41.274
Trevi Finanziaria SpA 5,25% 28/7/2019	16.604
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	16.111
UniCredit SpA 5,65% 24/7/2018	44.572
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	198.275
UniCredit SpA tv 22/8/2020	44.275
UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50%	332.550
UniCredit SpA tv 31/7/2017	196.350
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	71.555
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	87.732
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	65.313
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	196.812
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	99.144
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	145.099
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	161.648
Veneto Banca ScpA 4% 20/1/2017	50.411
Veneto Banca ScpA 4% 20/5/2019	92.581
Veneto Banca ScpA tv 25/1/2023 min 5,15% max 7,50%	198.260
WIND Acquisition Finance SA 7% 23/4/2021	72.645
	7.317.278
Obbligazioni convertibili	
Lucca Solare SpA conv tv infl 1/7/2034	84.335
	84.335
Obbligazioni subordinate	
Assicurazioni Generali SpA sub LT2 4,125% 4/5/2026	25.940
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	54.556
Banca MPS SpA sub LT2 5% 21/4/2020	8.211
Banca MPS SpA sub LT2 5,60% 9/9/2020	215.531
Banca MPS SpA sub LT2 tv 31/10/2018	63.818
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	54.845
Banca Popolare di Vicenza Scpa LT2 tv 20/12/2017	9.433
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	127.972
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	84.673
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	73.608
Intesa Sanpaolo SpA sub T2 6,625% 13/9/2023	129.159
Intesa Sanpaolo Vita SpA sub T2 5,35% 18/9/2018	69.008
UniCredit SpA sub LT2 5,5% 30/7/2023 SGD	67.231
UniCredit SpA sub LT2 6% 5/12/2019	138.600
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 USD	368.274
UniCredit SpA T2 5,75% 28/10/2025	22.130
	1.512.989
Titoli di Stato	
BTP 3,50% 1/3/2030	7.490
BTP 4% 1/2/2037	243.645
BTP 4% 1/9/2020	15.023
BTP 4,50% 1/3/2024	287.378
BTP 4,50% 1/3/2026	38.290
BTP 4,75% 1/9/2028	86.461
BTP 4,75% 1/9/2044	40.689
BTP ITALIA 1,25% 27/10/2020	16.722
BTP ITALIA 1,65% 23/4/2020	83.428
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	60.157
BTPi 2,35% 15/9/2024	23.805
BTPI 2,35% 15/9/2035	68.012
	971.100
Certificate	
2023 BTPi Linked Fixed & Float Certificate	353.300
	353.300
Fondi mobiliari chiusi (derivanti da closing successivi)	
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A	14.554
	14.554
Fondi immobiliari chiusi (derivanti da closing successivi)	
Fondo Green Star - Comparto Bioenergie	1.640
	1.640

	<i>Proventi netti</i>
<i>Prestito titoli</i>	
Banco Popolare Soc.Coop.	126
	126
<i>Polizze di capitalizzazione</i>	
UnipolSai Assicurazioni SpA 17/2/2015	156.228
UnipolSai Assicurazioni SpA 24/3/2016	150.956
UnipolSai Assicurazioni SpA 7/4/2014	55.997
UnipolSai Assicurazioni SpA 7/4/2019	85.054
Generali Italia SpA 8/8/2018	72.113
Generali Italia SpA 8/11/2014	215.476
UNIQA Previdenza SpA 6/8/2018	29.427
HDI Assicurazioni SpA 12/8/2018	100.498
	865.749
<i>Premi su opzioni call vendute su azioni non esercitate dalla controparte</i>	
A2A SpA scad. 13/06/14	97.500
ASCOPIAVE SpA scad. 17/10/14	13.028
Atlantia SpA scad. 12/09/14	204.980
Atlantia SpA scad. 19/12/14	134.815
Banco Popolare Soc.Coop. scad. 19/12/14	138.311
Enel SpA scad. 17/10/14	96.665
Enel SpA scad. 19/12/14	16.784
Eni SpA scad. 09/05/14	137.529
Eni SpA scad. 12/09/14	182.768
Eni SpA scad. 19/12/14	191.755
ERG SpA scad. 19/12/14	81.072
GDF SUEZ S.A. scad. 19/09/14	22.571
GDF SUEZ S.A. scad. 19/12/14	8.782
HERA SpA scad. 19/12/14	68.860
IREN SpA scad. 16/05/14	43.200
IREN SpA scad. 19/09/14	64.176
IREN SpA scad. 19/12/14	67.200
Mediobanca SpA scad. 17/10/14	35.607
Mediobanca SpA scad. 18/08/14	185.379
Mediobanca SpA scad. 19/12/14	33.107
Snam SpA scad. 10/10/14	125.551
Snam SpA scad. 19/12/14	57.297
Snam SpA scad. 21/03/14	46.905
STMicroelectronics NV scad. 17/10/14	117.697
STMicroelectronics NV scad. 18/07/14	190.000
STMicroelectronics NV scad. 19/12/14	18.252
Telecom Italia SpA scad. 19/12/14	71.611
TERNA SpA scad. 13/06/14	64.600
TERNA SpA scad. 14/11/14	227.090
TERNA SpA scad. 19/12/14	63.468
TOTAL S.A. scad. 17/10/14	34.845
TOTAL S.A. scad. 19/12/14	17.164
UniCredit SpA scad. 19/12/14	38.163
UnipolSai SpA scad. 19/12/14	138.314
UnipolSai SpA scad. 09/05/14	44.327
	3.079.373
<i>Totale</i>	14.200.444

b) interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per € 391.938 composti da:

	<i>Proventi netti</i>
Obbligazioni ordinarie	
Banca IMI SpA 8,30% 28/6/2016 RUB	12
Banca MPS SpA 3,625% 1/4/2019	301
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	1.122
BEI 1% 15/12/2017 USD	9.648
BEI 1,625% 16/3/2020 USD	2.724
BEI 1,875% 15/10/2019 USD	3.304
BEI 10% 20/1/2014 TRY	1.027
BEI 3% 29/1/2016 NOK	601
BEI 3,75% 15/5/2015 NOK	945
BEI 5,25% 3/9/2018 TRY	32.408
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	21.938
BEI 6% 15/2/2018 RUB	32.204
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	30.647
BEI 8% 23/11/2015 TRY	2.226
Bk Nederlandse Gemeenten 0,50% 12/6/2017 TRY	2.547
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014 NZD	22.215
EBRD 1,50% 16/3/2020 USD	4.218
EBRD 6,50% 27/6/2017 RUB	4.160
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 NZD	13.039
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	7.372
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	25.899
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 10/7/2014 RUB	11.930
Intl.Bk.Recon & Develop. 7,5% 21/11/2016 TRY	18.298
KFW 13,75% 1/10/2014 TRY	109.271
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 AUD	11.927
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD	992
Pirelli International plc 1,75% 18/11/2019	7
UniCredit SpA tv 13/9/2017	2.360
UniCredit SpA zc 31/10/2017	7.148
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	3.652
	384.142
Obbligazioni subordinate	
ENEL SpA sub 5% 15/01/2075	3.685
	3.685
Titoli di Stato	
BTP 2,50% 1/5/2019	54
BTP ITALIA 1,65% 23/4/2020	1.511
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	2.546
	4.111
Totale	391.938

c) interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide per € 1.887.467 rappresentati da interessi su conti correnti e depositi bancari:

	<i>Proventi netti</i>
<i>Conti correnti bancari</i>	
Banco Popolare Soc.Coop.	27.463
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	517.144
UniCredit SpA	700
FinecoBank SpA	482
Cassa di Risparmio di San Miniato SpA	67.861
Banca Akros SpA	84
Banca Popolare di Vicenza SCpA	315
Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop.	2.047
Banca Carige SpA	1.076.977
Banca Nazionale del Lavoro SpA	3
Banca del Monte di Lucca SpA	29.507
Banca Generali SpA	182
Banca Federico Del Vecchio SpA	146.347
Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA	793
	<i>1.869.905</i>
<i>Depositi bancari vincolati</i>	
Banca Federico Del Vecchio SpA	17.562
	<i>17.562</i>
<i>Totale</i>	<i>1.887.467</i>

18. Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
rivalutazioni	1.230.054	1.183.746	46.308
svalutazioni	-1.771.641	-995.068	-776.573
<i>TOTALE</i>	<i>-541.587</i>	<i>188.678</i>	<i>-730.265</i>

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, al 31 dicembre 2014.

	<i>Rivalutazioni</i>	<i>Svalutazioni</i>
<i>Azioni quotate in Borsa Italiana</i>		
Eni SpA		68.645
FNM SpA		1.898
Saipem SpA		244.729
SARAS SpA		122.980
<i>Fondi obbligazionari</i>		
PARVEST CONVERTIBLE BOND WORLD	70.533	
<i>Fondi azionari</i>		
CITI EQTY BAL-BETA EUROZ- FUND I €	94.863	
DIAMAN SICAV TARGET STRATEGY FUND I EUR CAP	116.400	
FRANK TP FRONTIER MARKETS IA\$	130.897	
LELEUX INVEST-EQY WORLD FOF	118.814	
RESPONSABILITY MICRO LEAD-€S	39.533	
SEB LISTED PRIVATE EQTY-C	125.536	
CORE SERIES-CORE US STR-E-ND	22.721	
GAM STAR GLOBAL SELECTOR NEW SERIES II C EUR	27.126	
KAIROS INTL-SELECTION-P EUR		69.819
SOPRARNI AZIONI GLOBALE-B	59.022	
SOPRARNI RELATIVE VALUE-B	23.296	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-195	247.940	
<i>Fondi alternativi</i>		
Thema		253.675
<i>ETF</i>		
ETF DB X-TRACKERS MSCI EFM AFRICA	50.507	
<i>Obbligazioni ordinarie</i>		
BEI 3% 29/1/2016 NOK		2.933
BEI 3,75% 15/5/2015 NOK		23.378
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	26.756	
BEI 6% 15/2/2018 RUB		762.950
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	40.631	
EBRD 6,50% 27/6/2017 RUB		220.212
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 NZD	15.660	
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 AUD	13.690	
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD		422
<i>Obbligazioni subordinate</i>		
ENEL SpA sub 5% 15/1/2075	6.129	
<i>Totale</i>	<i>1.230.054</i>	<i>1.771.641</i>

19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati			
utili	2.917.859	642.244	2.275.615
perdite	-178.190	-246.208	68.018
TOTALE	2.739.669	396.036	2.343.633

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (comprese valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito per € 178.190 da perdite e per € 2.917.859 da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

	<i>Utili</i>	<i>Perdite</i>
Azioni quotate in Borsa Italiana		
ACEA SpA	2.018	
ASCOPIAVE SpA		30.793
Assicurazioni Generali SpA	8.209	
Atlantia SpA	10.459	
Azimut Holding SpA	740	
Banca Carige SpA	12.989	
Banca Generali SpA	8.507	
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	6.821	
Banca Popolare di Milano Scarl	4.792	
Buzzi Unicem SpA	3.293	
Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	4.155	
Enel SpA	8.370	
Eni SpA	18.846	
Exor SpA	8.008	4.493
Fiat SpA	5.600	2.035
FNM SpA	23.119	1.268
Intesa Sanpaolo SpA	7.134	
Pirelli & C. SpA	7.862	
SARAS SpA	21.794	
STMicroelectronics NV	16.119	
Telecom Italia SpA	5.119	
	183.954	38.589
Valute estere		
Dollaro USA	22.553	433
Dollaro di Singapore		172
	22.553	605
Fondi obbligazionari		
DEUTSCHE INVEST I CONVERTIBLES LC	62.744	8.497
FRANK TP GLB TOT RT-I-AC-H1€	40.388	
FRANK-US TOTAL RTN-I ACCUSD	202.516	
GOLDMAN SACHS GLB H/YLD-EAEH	7.167	
GOLDMAN SACHS GLOB STR INC BD-E€A	474	
JPM INV-JPM GL CON USD-AUSDA	28.592	
JPM INV-JPM US BOND-C	123.258	
LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	71.431	
LOOMIS SAY MULTISECT IN-R/C€	4.873	
PIONEER FUNDS-EUR STRT BD-E€		1.557
PIONEER FUNDS-EURO BOND-E€	3.942	
	545.385	10.054
Fondi Total Return		
FRANK TP INV EMKT BD-IA€H1	60.382	
PICTET TOT RET-AGORA-IEUR		2.141
UBS LUX BOND-CRNCY DV \$-QAE	132.840	
	193.222	2.141

	<i>Utili</i>	<i>Perdite</i>
Fondi azionari		
ABERDEEN GL-ASIA SM CO FD-A2		2.891
AMUNDI-EQY INDIA INFRAS-T-SUC	21.534	
AXA WF-FRM EUROZONE-A€		232
AXA WF-FRM EURP MIC/C-A€-CAP	3.472	
BLACKROCK STR-EUR O EX-E2€	3.568	
CITI EQTY BAL-BETA US FUND I \$	259.946	
COPIA INV.SICAV-VOLATILITY ARBITRAGE FUND - I USD	603.926	
DYNAVOL FUND I USD	13.052	
FRANK TEMP INV GLB EURO-IACC	57.126	
FRANK-MENA-A ACC€-H1		17.125
HENDERSON HOR-PAN EU AL -A2	11.276	
INVESCO GLOBAL EQTY INC-EA€	976	
INVESCO PAN EUROPEAN EQ-AUSD		3.148
INVESCO PAN EUROPEAN EQTY-C		5.411
JB HEALTH INNOVATIONUSD B		7.349
JPM FUNDS-GLO HEALTHCARE-A A		17.496
LEMANIK SICAV-HIGH GROWTH		1.529
LM-CBA US AGG. GROWTH-AA\$	50.653	
M&G GLOBAL DIVIDEND FUND EUR	18.272	
PICTET-TIMBER-R€	1.158	
PICTET-TIMBER-RUSD		1.444
PIONEER FUNDS-US FD GR-E€		3.950
SCHRODER INT SEL-FRONT MK-A	26.977	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-PA	12.007	
UBS L EQ-GL H/D USD-EURHPA		930
UBS LUX EQTY-ASIAN CONSUM-K1	220.498	
	1.304.441	61.505
Fondi bilanciati		
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A ACC	7.462	
	7.462	-
Titoli di Stato		
BTP 2,50% 1/5/2019	955	
BTP ITALIA 1,65% 23/4/2020	9.742	
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	9.042	
	19.739	-
Obbligazioni ordinarie		
Banca IMI SpA 8,30% 28/6/2016 RUB	371	
Banca MPS SpA 3,625% 1/4/2019	10.436	
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	8.714	
Banco Popolare Soc.Coop. 3,50% 14/3/2019	2.538	
BEI 1% 15/12/2017 USD	85.086	
BEI 1,625% 16/3/2020 USD	36.188	
BEI 1,875% 15/10/2019 USD	34.653	
BEI 10% 20/1/2014 TRY		9.355
BEI 5,25% 3/9/2018 TRY	72.577	
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	21.796	
BEI 6% 15/2/2018 RUB		687
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	11.473	
BEI 8% 23/11/2015 TRY	13.806	
Bk Nederlandse Gemeenten 0,50% 12/6/2017 TRY	80.412	
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014 NZD	19.223	
EBRD 1,50% 16/3/2020 USD	53.347	
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	11.106	
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	45.095	
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 10/7/2014 RUB		12.101
Intl.Bk.Recon & Develop. 7,5% 21/11/2016 TRY	113.865	
KFW 13,75% 1/10/2014 TRY		42.752
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD	1.574	
Pirelli International plc 1,75% 18/11/2019	371	
UniCredit SpA tv 13/9/2017	1.098	
UniCredit SpA zc 31/10/2017	17.374	
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015		401
	641.103	65.296
Totale	2.917.859	178.190

20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie</i>			
rivalutazioni	-	-	-
svalutazioni	-13.087.398	-964.242	-12.123.156
<i>TOTALE</i>	<i>-13.087.398</i>	<i>-964.242</i>	<i>-12.123.156</i>

Trattasi della svalutazione, per perdita durevole (cfr. nota n.2), del valore contabile delle seguenti partecipazioni:

	<i>Rivalutazioni</i>	<i>Svalutazioni</i>
<i>Partecipazioni</i>		
Banca del Monte di Lucca SpA	-	8.092.919
F2I SGR SpA	-	46.305
Gradiente SGR SpA	-	48.174
Lucca Solare SpA	-	4.900.000
<i>Totale</i>	<i>-</i>	<i>13.087.398</i>

21. Altri proventi

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Altri proventi</i>	<i>4.069.181</i>	<i>420.790</i>	<i>3.648.391</i>
<i>TOTALE</i>	<i>4.069.181</i>	<i>420.790</i>	<i>3.648.391</i>

La voce si riferisce a:

- canoni di locazione degli immobili dell'*housing* sociale (€ 204.670) e dell'immobile situato nel comune di Capannori detenuto in *leasing* (€ 314.306);
- canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco" (€ 36.757);
- recupero di spese condominiali e varie a carico dei locatari degli immobili dell'*housing* sociale (€ 632);
- credito d'imposta di cui all'art.1, comma 656, della Legge n.190/2014 per € 3.512.816: trattasi del credito d'imposta riconosciuto, pari alla maggiore imposta Ires dovuta nel periodo d'imposta 2014, in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi, innalzata dal comma 655 della stessa norma dal 5% al 77,74% del loro ammontare; tale credito va ad annullare l'onere per l'imposta dovuta di cui alla nota n.25.

22. Oneri

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Oneri			
compensi e rimborsi spese organi statutari	547.219	532.237	14.982
per il personale	1.705.660	1.579.150	126.510
per consulenti e collaboratori esterni	213.259	257.880	-44.621
per servizi di gestione del patrimonio	972.357	243.500	728.857
interessi passivi e altri oneri finanziari	1.853.857	1.892.828	-38.971
commissioni di negoziazione	84.757	95.472	-10.715
ammortamenti	436.575	387.103	49.472
accantonamenti	74.450	33.525	40.925
altri oneri	1.883.042	2.582.309	-699.267
TOTALE	7.771.176	7.604.004	167.172

Gli oneri sono costituiti dalle seguenti voci:

a) compensi e rimborsi spese organi statutari per € 547.219, di cui:

- € 315.664 al Consiglio di Amministrazione (n. 7 componenti);
- € 131.877 al Collegio dei Revisori dei Conti (n. 3 componenti);
- € 99.678 all'Organo di Indirizzo (n. 14 componenti);

b) oneri per il personale dipendente:

- retribuzioni € 1.208.242 *di cui € 162.518 per il Direttore*
- rimborso spese documentate € 3.848 *di cui € 2.688 per il Direttore*
- oneri previdenziali e assistenziali € 364.120 *di cui € 41.066 per il Direttore*
- trattamento di fine rapporto € 87.025 *di cui € 11.498 per il Direttore*
di cui € 36.915 al Fondo Pensione
- altri oneri € 42.425 *di cui € 1.830 per il Direttore*

TOTALE € 1.705.660

di cui € 175.588 per la gestione del patrimonio

RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER ATTIVITA' E CATEGORIA AL 31 DICEMBRE 2014

<i>Funzione</i>	<i>N. dipendenti</i>	<i>Categoria</i>
Direttore	1	Dirigente
Segreteria	2	1 Quadro superiore - 1 Impiegato direttivo
Interventi istituzionali	4	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto - 1 Impiegato d'ordine
Studi e pianificazione	1	1 Quadro base
Amministrazione	2	1 Impiegato direttivo - 1 Impiegato di concetto
Comunicazione e relazioni esterne	1	1 Quadro superiore
Finanza	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
Tecnico	4	1 Quadro superiore - 1 Quadro base 2 Impiegati d'ordine
Servizi organizzativi e informatici	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
TOTALE	19	

di cui n.4 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente anche affidando specifici mandati a terzi. La “Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti” sorveglia l’andamento degli stessi ed esamina le proposte di intervento e/o di strategia operativa da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. L’esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (*Finanza*) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (*Amministrazione*). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell’attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell’art.5 del D.Lgs.153/1999;

- c) oneri per consulenti e collaboratori esterni per € 213.259, di cui:
- € 160.270 per consulenze tecniche, contabili, fiscali e varie;
 - € 30.293 per assistenza legale fornita dallo Studio Russo & Associati nell’ambito del contenzioso tributario con l’Agenzia delle Entrate;
 - € 1.200 per compensi di collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio;
 - € 19.996 per compenso di collaborazione a supporto dell’attività della Funzione Comunicazione e relazioni esterne;
 - € 1.500 per compenso di prestazione occasionale;
- d) oneri per servizi di gestione del patrimonio per complessivi € 972.357, di cui:
- € 530.448 per commissioni complessivamente addebitate sulle gestioni patrimoniali individuali;
 - € 30.119 per commissioni trattenute per la gestione del fondo Nextam Partners – Ver Capital Credit Fund;
 - € 130.191 per consulenza affidata a Prometeia Advisor SIM SpA in materia di investimenti;
 - € 281.599 per altre consulenze finanziarie e legali relative prevalentemente all’operazione di fusione di Credito Bergamasco SpA in Banco Popolare Soc.Coop.;
- e) interessi passivi e altri oneri finanziari per complessivi € 1.853.857, di cui:
- € 5.580 per spese bancarie su conti correnti e depositi titoli;
 - € 947.475 per premi pagati su opzioni *call* acquistate e non esercitate alla scadenza su titoli azionari;
 - € 11 per interessi passivi su conti correnti bancari;
 - € 337 per interessi passivi maturati sui depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione;
 - interessi passivi, per complessivi € 886.239, sui finanziamenti concessi da banche, alcuni dei quali estinti durante l’anno:
 - ♦ Pictet & Cie (Europe) S.A. € 250.899;
 - ♦ Banca Generali SpA € 78.073;
 - ♦ Deutsche Bank Luxembourg S.A. € 62.074;

- ♦ Deutsche Bank SpA € 277.325;
 - ♦ Credit Suisse (Italy) SpA € 89.688;
 - ♦ UBS (Italia) SpA € 90.360;
 - ♦ Société Générale S.A. - Succursale di Milano € 37.820;
 - commissione su fideiussione rilasciata da Deutsche Bank SpA a garanzia del finanziamento concesso da Deutsche Bank Luxembourg S.A. (estinto nell'anno) per € 14.000;
 - altri oneri finanziari per € 215;
- f) commissioni di negoziazione per complessivi € 84.757, di cui € 44.509 relative alle gestioni patrimoniali;
- g) ammortamenti su beni mobili strumentali e beni immateriali per € 436.575;
- h) accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2014 sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi € 74.450;
- i) altri oneri, per complessivi € 1.883.042, rappresentati da:
- costi per godimento di beni di terzi per complessivi € 226.243; trattasi degli oneri relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA (incorporante di Leasint SpA), in cui la Fondazione è subentrata al precedente utilizzatore a partire dal 1° luglio 2013, rappresentati per € 203.490 dal canone annuale, per € 22.736 dall'importo di competenza della quota di costo sostenuto per il subentro (cfr. nota n.1) e per € 17 da spese varie;

Dati del contratto di leasing (importi comprensivi di iva)		
Decorrenza del contratto originario	28/1/2009	
Scadenza	28/1/2029	
Subentro da parte della Fondazione	1/7/2013	
Numero canoni complessivi	39	
Periodicità	semestrale	
Maxicanone		302.500
Prezzo di riscatto		1.573.605
Valore del bene al subentro		6.776.000
Prezzo pagato per il subentro		2.500.000
Debito residuo al 31/12/2014		4.175.637
Rimborso quota capitale nell'esercizio		148.478
Onere finanziario dell'esercizio (quota interessi)		55.012

- spese di amministrazione e per prestazioni di servizi per € 238.118;
- contributi associativi per € 83.372;
- spese di cancelleria e stampati per € 26.158;
- spese postali per € 10.991;
- spese di rappresentanza per € 485.209 di cui € 236.382 per l'organizzazione di un vasto programma di eventi svoltisi nel Complesso immobiliare "Convento di San Francesco";

- spese di pubblicità per € 19.540;
- spese per utenze per € 124.168;
- spese per servizio di vigilanza per € 4.357;
- premi di assicurazione per € 88.205;
- acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità, costituiti da *software*, mobili, arredi, macchine e attrezzature varie per complessivi € 166.615;
- opere di manutenzione ordinaria eseguite sugli immobili di “S.Micheletto” (€ 132.368), di Guamo detenuto in *leasing* (€ 18.094) e sulla “Chiesa di San Francesco” (€ 1.013);
- opere di manutenzione ordinaria (€ 5.769) e spese condominiali (€ 11.002) relative ad alcuni immobili dell’*housing* sociale;
- interventi di restauro di reperti rinvenuti durante la ristrutturazione del “Convento di San Francesco” appartenenti alla Soprintendenza BAPSAE di Lucca e Massa Carrara per € 3.388;
- interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari per € 59.268;
- contributi INPS su rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a carico della Fondazione per € 49.284;
- spese di pulizia, trasporto e facchinaggio per € 105.703;
- spese per partecipazione a corsi e convegni per € 2.751;
- spese per abbonamenti e pubblicazioni per € 7.727;
- spese varie per complessivi € 13.699.

23. Proventi straordinari

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Proventi straordinari			
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	21.147.425	10.274.885	10.872.540
altri proventi straordinari	2.328.236	251.135	2.077.101
TOTALE	23.475.661	10.526.020	12.949.641

La voce riassume:

- plusvalenze, per complessivi € 21.147.425, realizzate dall'alienazione delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	<i>Plusvalenze nette</i>
Partecipazioni	
ASCOPIAVE SpA	73.559
Atlantia SpA	1.071.138
Banca Generali SpA	160.565
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	131.499
Credito Bergamasco SpA	8.122
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	40.824
HERA SpA	68.953
Intesa Sanpaolo SpA	634.730
Intesa Sanpaolo SpA - risparmio	55.958
Mediobanca SpA	64.555
Snam SpA	320.896
Fondi azionari	
ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	266.482
PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	446.047
Fondi bilanciati	
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	241.907
Fondi obbligazionari	
J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	45.926
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	134.828
KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	182.503
PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	6.467
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	147.629
Titoli di Stato	
BTP 3,50% 1/3/2030	39.849
BTP 4% 1/2/2037	943.581
BTP 4% 1/9/2020	632.336
BTP 4,50% 1/3/2024	1.645.367
BTP 4,50% 1/3/2026	2.749.526
BTP 4,75% 1/9/2028	1.731.002
BTP 4,75% 1/9/2044	797.609
BTP ITALIA 1,65% 23/4/2020	167.011
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	285.115
BTPi 2,35% 15/9/2024	394.473
Obbligazioni subordinate	
Assicurazioni Generali SpA sub LT2 4,125% 4/5/2026	85.574
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	231.000
Intesa Sanpaolo SpA sub T2 6,625% 13/9/2023	1.378.329
Intesa Sanpaolo Vita SpA sub T2 5,35% 18/9/2018	396.000
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 USD	138.037

	<i>Plusvalenze nette</i>
Obbligazioni ordinarie	
Amplifon SpA 4,875% 16/7/2018	136.485
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	660.036
Banca MPS SpA 3,625% 1/4/2019	82.766
Banca MPS SpA 7,25% 10/7/2015	108.784
Banca Popolare di Milano Scarl 4,25% 30/1/2019	61.249
CRLucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	80.000
Eni SpA 3,625% 29/1/2029	147.024
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 22/3/2021	139.968
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,75% 14/10/2019	278.392
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	31.790
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	81.232
Intesa Sanpaolo SpA 4% 30/10/2023	164.624
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	517.111
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 11/4/2018	99.982
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	131.814
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	81.380
Morgan Stanley tv 18/11/2019	15.540
PETROBRAS Global Finance 4,375% 20/5/2023 USD	93.341
Telecom Italia SpA 4% 21/1/2020	24.569
Telecom Italia SpA 4,50% 25/1/2021	252.255
Telecom Italia SpA 4,875% 25/9/2020	100.615
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	227.133
UniCredit SpA 5,65% 24/7/2018	490.865
UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50%	1.307.136
Veneto Banca ScpA 4% 20/1/2017	115.937
Totale	21.147.425

- retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei fondi Invesco, Pictet, UBS, Global Selection, Franklin Templeton e Azimut per complessivi € 280.923, e nella polizza di capitalizzazione HDI per € 7.185;
- compenso per la partecipazione al Comitato dei Sottoscrittori del fondo MH Real Estate Crescita (€ 8.000);
- compenso per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA (€ 10.000);
- compenso per la partecipazione al Consiglio di Amministrazione di SINLOC SpA (€ 5.000);
- sanzioni e oneri connessi, per complessivi € 1.763.912, corrisposti a titolo provvisorio in pendenza di giudizio relativo al contenzioso tributario per il periodo d'imposta 1996/1997, che la Corte Suprema, nonostante la sentenza sfavorevole per la Fondazione, ha dichiarato non dovuti condannando l'Amministrazione finanziaria al rimborso;
- interessi maturati al 31/12/2014 sulla precedente somma indebitamente versata (€ 218.876);
- importo residuo, dell'accantonamento effettuato nell'anno 2007, per oneri connessi alle sanzioni di cui sopra, non più dovuti in conseguenza della citata sentenza (€ 24.032); trattasi in particolare degli interessi, mai addebitati, per la sospensione inizialmente richiesta della cartella di pagamento;
- interessi maturati nell'anno 2014 sul credito Irpeg chiesto a rimborso per il periodo d'imposta 1993/1994 (€ 4.812);
- rimborso assicurativo per furto subito nel 2013 di n.18 *personal computer* (€ 4.500);
- altre sopravvenienze e arrotondamenti per € 996.

24. Oneri straordinari

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Oneri straordinari			
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	553.352	1.508.210	-954.858
altri oneri straordinari	77.286	16.183	61.103
TOTALE	630.638	1.524.393	-893.755

La voce comprende:

- minusvalenze, per complessivi € 553.352, derivanti dalla vendita o dal rimborso delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	<i>Minusvalenze</i>
Partecipazioni	
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	227.360
Banco Popolare Soc.Coop.	1
Fondi Total Return	
Lombard Odier Funds -EUR BBB-BB BD-ID€	4.326
Obbligazioni ordinarie	
Société Générale tv infl. 29/3/2019	321.665
Totale	553.352

- metà delle spese processuali relative al contenzioso tributario di cui alla più volte citata sentenza della Suprema Corte di Cassazione del 25/6/2014 (€ 16.000);
- oneri dell'esercizio precedente (€ 61.272);
- altre sopravvenienze per € 14.

25. Imposte

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
Imposte			
Ires	3.512.816	-	3.512.816
Irap	64.118	59.765	4.353
imposta sostitutiva su redditi di fonte estera	909.281	-	909.281
imposta su <i>capital gain</i>	1.624	1.337	287
Tares	-	11.114	-11.114
Tari	9.979	-	9.979
Tasi	1.935	-	1.935
Imu	99.922	99.878	44
imposta di bollo su prodotti finanziari	214.319	50.030	164.289
imposta di bollo su conti correnti	2.413	2.141	272
altre imposte e tasse	12.133	5.968	6.165
TOTALE	4.828.540	230.233	4.598.307

La voce riassume:

- Ires di competenza per € 3.512.816; in merito si fa presente che:
 - ♦ il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R.917/1986, art.14 D.L.35/2005 e art.1 comma 353 L.266/2005);
 - ♦ al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5%, assoggettando i dividendi nella misura del 77,74% come previsto dall'art.4 del D.Lgs.344/2003 in seguito alla modifica apportata dall'art.1, comma 655, della Legge n.190/2014; tale ultima disposizione ha innalzato la percentuale di utili imponibili ai fini Ires dal 5% al 77,74% a partire da quelli messi in distribuzione dal 1° gennaio 2014;
 - ♦ dall'imposta così calcolata sono state scomputate le detrazioni d'imposta previste dagli articoli 147 e 15 del D.P.R.917/1986;
 - ♦ a fronte della maggiore imposta Ires dovuta in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi, è riconosciuto, ai sensi dell'art.1, comma 656, della Legge n.190/2014, un credito d'imposta da utilizzare esclusivamente in compensazione, a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella misura del 33,33% del suo ammontare, nella medesima misura dal 1° gennaio 2017 e nella misura rimanente dal 1° gennaio 2018; tale credito, iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale e imputato a conto economico alla voce "Altri proventi", va ad annullare l'intero onere;
- Irap di competenza, per € 64.118, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente;
- imposte sostitutive dovute su: plusvalenza realizzata dalla vendita di n.9.357 azioni Credito Bergamasco SpA (€ 1.624) e redditi di fonte estera (€ 909.281), da versare nei modi e nei tempi delle imposte sui redditi;
- Tari per € 9.979;
- Tasi per € 1.935;
- Imu per € 99.922;
- imposta di bollo, per complessivi € 214.319, dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall'art.19 del D.L.6/12/2011 n.201 a partire dal 1° gennaio 2012; tale imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura del 2 per mille, a decorrere dall'anno 2014, con un massimo, per i soggetti diversi dalle persone fisiche, di € 14.000. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l'accantonamento di cui alla nota n.22, per € 74.450, per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio;
- imposta di bollo su conti correnti per € 2.413;
- altre imposte e tasse per complessivi € 12.133.

Si precisa che la voce “Imposte” del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l’intero carico fiscale.

Devono infatti essere altresì considerati:

- l’ammontare delle ritenute a titolo di imposta e le imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (es. gli interessi, i risultati delle gestioni patrimoniali, le plusvalenze relative agli strumenti finanziari depositati presso terzi in regime di risparmio amministrato) in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (€ 10,1/milioni circa);
- l’importo dell’Iva pagata sugli acquisti di beni e servizi che la Fondazione non può portare in detrazione non essendo soggetta alla disciplina dell’imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e che costituisce pertanto una componente del costo sostenuto (€ 1,5/milioni circa);
- la tassa sulle transazioni finanziarie (*Tobin Tax*) che costituisce un onere accessorio al costo di acquisto del relativo strumento finanziario (€ 0,1/milioni circa).

L’effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione per l’anno 2014, al netto del citato credito d’imposta Ires, è quindi quantificabile in circa € **13/milioni**.

26. Accantonamento alla riserva obbligatoria

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Accantonamento alla riserva obbligatoria</i>	9.721.878	9.815.572	-93.694
TOTALE	9.721.878	9.815.572	-93.694

La voce esprime l’accantonamento alla Riserva obbligatoria di cui all’art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze, nella misura del venti per cento dell’avanzo dell’esercizio.

27. Erogazioni deliberate in corso d’esercizio

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Erogazioni deliberate in corso d'esercizio</i>			
nei settori rilevanti	7.441.818	11.966.739	-4.524.921
negli altri settori statutari	192.189	3.234.783	-3.042.594
TOTALE	7.634.007	15.201.522	-7.567.515

La voce riassume l’ammontare delle erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari deliberate nell’esercizio a prescindere dalla materiale corresponsione per complessivi € 7.634.007. Considerando l’importo degli interventi deliberati con prelievo dai Fondi per le erogazioni nei

settori rilevanti (€ 19.945.472) e negli altri settori statutari (€ 3.304.765) e dal Fondo nazionale iniziative comuni (€ 98.581) di cui alla nota n.8, le risorse complessivamente assegnate all'attività istituzionale nel corso dell'esercizio ammontano ad € 30.982.825.

Occorre inoltre segnalare che la Fondazione ha altresì destinato al settore "Volontariato, filantropia e beneficenza" la somma complessiva di € 1.488.734 pari all'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla nota n.28.

– Erogazioni deliberate a valere sui proventi dell'esercizio	€	7.634.007
– Erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	19.945.472
– Erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€	3.304.765
– Erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo nazionale iniziative comuni	€	98.581
Totale erogazioni deliberate	€	30.982.825
– Accantonamento al fondo per il volontariato	€	1.488.734
Totale	€	32.471.559

28. Accantonamento al fondo per il volontariato

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Accantonamento al fondo per il volontariato</i>	1.488.734	1.308.743	179.991
TOTALE	1.488.734	1.308.743	179.991

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato, secondo le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, come segue:

– Avanzo dell'esercizio	€	48.609.391
– Accantonamento alla riserva obbligatoria	€	- 9.721.878
– Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art.8, c.1, lett. d) del D.Lgs.153/1999	€	- 19.443.756
– Base di calcolo	€	19.443.757
– Accantonamento 1/15	€	1.296.250

A tale importo deve essere aggiunta la quota di € 192.484 accantonata nel presente bilancio ad integrazione della somma già devoluta dalla Fondazione ai sensi della L.266/1991 in sede di bilancio per l'anno 2013, in attuazione dell'intesa raggiunta il 16 ottobre 2013 tra Acri e mondo del Volontariato.

29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

	<i>al 31/12/2014</i>	<i>al 31/12/2013</i>	<i>variazione</i>
<i>Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto</i>			
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	2.500.000	-	2.500.000
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	24.347.736	19.252.603	5.095.133
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	2.800.373	3.332.823	-532.450
agli altri fondi	116.663	166.596	-49.933
TOTALE	29.764.772	22.752.022	7.012.750

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto di cui alla nota n.8, suddiviso in:

- Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per € 2.500.000;
- Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 24.347.736 e Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 2.800.373.

Nel corso dell'ultimo quadriennio non è stato effettuato alcun accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio al fine di incrementare le risorse destinate ai Fondi per le erogazioni e poter determinare il livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. Attesa l'entità degli importi accantonati a tali fondi alla chiusura dell'esercizio, già dall'anno 2015 l'ammontare delle erogazioni è stabilito con tale criterio;

- altri fondi per € 116.663, per questo esercizio riferiti esclusivamente al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni" elaborato dal Consiglio dell'Acri del 26 settembre 2012, è pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE E INDICATORI GESTIONALI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, l'Acri ha definito un documento illustrativo dei contenuti delle principali poste di bilancio delle Fondazioni, che si riporta di seguito.

Stato Patrimoniale - Attivo	
Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
Stato Patrimoniale - Passivo	
Patrimonio netto: <i>Fondo di dotazione</i>	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. E' costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio..., oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
Patrimonio netto: <i>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze</i>	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto: <i>Riserva obbligatoria</i>	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
Patrimonio netto: <i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari</i>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	Il " <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i> " viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Altri fondi</i>	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito in base all'art.15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.
Conti d'ordine	
Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.

<i>Conto economico</i>	
Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)</i>	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)</i>	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
Accantonamenti ai Fondi per l'attività d'istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INDICATORI GESTIONALI

In ambito Acri sono stati altresì definiti, al fine di facilitare la comprensione dei fenomeni economico-finanziari della singola Fondazione e permettere una migliore comparazione dei dati fra le Fondazioni, nuovi indicatori gestionali relativi alle aree più significative concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti.

Le grandezze ritenute capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà delle singole Fondazioni, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori, sono le seguenti:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

Per ogni indice si riporta il relativo significato, il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

Redditività

<i>Indice n.1</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>
Proventi totali netti ¹ /Patrimonio ²	4,37%	4,57%

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

¹I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti.

²Il Patrimonio è dato dalla differenza fra il Totale attivo a valori correnti e le poste del passivo di bilancio (compresi i Fondi per l'attività d'istituto) diverse dal patrimonio: € 1.177.490.613 per l'anno 2014 ed € 1.186.791.942 per l'anno 2013. I valori correnti sono determinati come segue:

- partecipazioni e titoli di capitale quotati: valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- partecipazioni e titoli di capitale non quotati: valore corrispondente alla frazione (quota) di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione;
- strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: valore risultante dall'ultimo rendiconto fornito dal gestore;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio quotati: quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio non quotati: valore iscritto in bilancio;
- attività residue: valore di libro.

Indice n.2	2014	2013
Proventi totali netti/Totale attivo ³	3,73%	3,79%

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

³Il Totale attivo è pari alla somma delle poste di bilancio espresse a valori correnti: € 1.376.533.881 per l'anno 2014 ed € 1.428.912.684 per l'anno 2013. Il Totale attivo considera anche gli investimenti effettuati con risorse diverse da quelle patrimoniali, che sono prevalentemente destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale; in attesa del loro utilizzo, vengono investite in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

Indice n.3	2014	2013
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio	4,13%	4,14%

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

Efficienza

Indice n.1	2014	2013
Oneri di funzionamento/Proventi totali netti media (t0;t-5)	8,49%	8,39%

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Indice n.2	2014	2013
Oneri di funzionamento/Deliberato media (t0;t-5)	13,63%	12,31%

Come l'indice n.1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

Indice n.3	2014	2013
Oneri di funzionamento/Patrimonio	0,39%	0,42%

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici n.1 e n.2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

Indice n.1	2014	2013
Deliberato/Patrimonio	2,76%	2,51%

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

Indice n.2	2014	2013
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/Deliberato	104,71%	105,55%

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Composizione degli investimenti

Indice n.1	2014	2013
Partecipazione nella conferitaria/Totale attivo fine anno	7,74%	0,21%

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento (Banco Popolare Soc.Coop.) espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Il Collegio dei Revisori dei Conti svolge la funzione del controllo legale dei conti e della vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio riferisce nella presente relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2014.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo chiuso al 31 Dicembre 2014, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge.

Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione che comprende il Bilancio di Missione formato da un ampio e dettagliato resoconto sull'attività istituzionale svolta.

I criteri seguiti nella redazione del presente bilancio sono quelli stabiliti dalle disposizioni contenute nel D.Lgs.153/1999, e successive modificazioni, e dal relativo provvedimento attuativo, definito con l'Atto di Indirizzo emanato dal Ministero del Tesoro del Bilancio e della Programmazione Economica il 19 aprile 2001. Inoltre sono state osservate le norme del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili, nonché le disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 20 marzo 2015 con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2014. Infine il Bilancio ha recepito gli orientamenti contabili definiti dalla Commissione Bilancio e Questioni Fiscali approvati dal Consiglio dell'Acri del 16 luglio 2014.

I dati contenuti nel Bilancio sono espressi in unità di euro e indicano la comparazione con i corrispondenti valori del precedente esercizio.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

Situazione Patrimoniale

Totale dell'Attivo	€	1.388.019.134
Patrimonio netto	€	1.202.270.323
Fondi per l'attività d'istituto	€	96.684.809
Altre voci del Passivo	€	89.064.002
Totale del Passivo	€	1.388.019.134

Conto Economico

Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€	38.364.084
Oneri	- €	7.771.176
Proventi straordinari	€	23.475.661
Oneri straordinari	- €	630.638
Imposte e tasse	- €	4.828.540
Avanzo di esercizio	€	48.609.391
Accantonamento riserva obbligatoria	- €	9.721.878
Erogazioni	- €	7.634.007
Accantonamento fondo volontariato	- €	1.488.734
Accantonamento fondi attività istituto	- €	29.764.772
Accantonamento riserva integrità patrimonio	€	0
Avanzo residuo	€	0
Totale dei Conti d'ordine	€	1.388.796.214

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o al valore dichiarato negli atti di donazione; nel valore degli immobili sono comprese le spese di capitalizzazione per le opere di ristrutturazione.

Il costo dei beni è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio applicando le aliquote previste dagli appositi coefficienti, con la riduzione a metà dell'aliquota per l'esercizio di entrata in funzione del bene. Fanno eccezione i beni costituiti da immobili di interesse storico e artistico, i beni mobili d'arte e le biblioteche che non vengono ammortizzati, in quanto non subiscono un deprezzamento di valore; non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, in conformità a quanto previsto dalla bozza di regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

Al punto "1" della Nota Integrativa sono descritti i beni immobili strumentali, i beni immobili non strumentali, i beni mobili d'arte, i beni mobili strumentali e gli altri beni.

2. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inseriti gli strumenti finanziari che il Consiglio di Amministrazione ritiene di destinare ad investimento patrimoniale duraturo; si osserva che nel corso dell'esercizio alcuni dei titoli compresi in tale voce sono stati oggetto di movimentazione in funzione delle opportunità di mercato, ed hanno originato le componenti straordinarie

classificate nelle voci 11 “Proventi Straordinari” e 12 “Oneri Straordinari” del Conto Economico; per un elenco dettagliato di tali componenti si rimanda alla Nota Integrativa.

Le Immobilizzazioni Finanziarie sono iscritte al costo di acquisto e sono state svalutate solo nel caso di perdite di valore durature.

I criteri adottati al fine di accertare la perdita duratura di valore considerano la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità della società o dell'emittente il titolo e - nel caso di partecipazioni azionarie - la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo negli esercizi futuri e la consistenza del patrimonio netto tangibile per azione.

L'adozione dei criteri sopra esposti ha condotto alla svalutazione di alcune partecipazioni per un importo complessivo di € 13.087.398. La Nota Integrativa al punto “2” e La Relazione sulla Gestione, al paragrafo “Partecipazioni” espongono in dettaglio i criteri e gli importi delle riduzioni di valore adottate.

3. Gli strumenti finanziari non immobilizzati e non quotati sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto o di precedente iscrizione e il valore presumibile di realizzo, mentre quelli quotati sono iscritti in base al valore di mercato.
4. La voce n.15 del Conto Economico “Erogazioni Deliberate” fa riferimento alle erogazioni determinate sulla base dell'avanzo dell'esercizio in corso e non comprende quelle deliberate a valere sulle risorse accantonate ai fondi per l'attività di istituto. Come esplicitato in Nota Integrativa, l'ammontare complessivo delle erogazioni deliberate risulta pari ad € 30.982.825 e, comprendendo l'accantonamento al Fondo per il Volontariato, raggiunge l'importo di € 32.471.559.
5. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza temporale ed elencati analiticamente nella Nota Integrativa.
6. I Proventi e gli Oneri sono rilevati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza.
I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; i proventi derivanti dai fondi comuni di investimento mobiliare e immobiliare sono stati equiparati a questo fine ai dividendi. I proventi soggetti ad una ritenuta a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva sono iscritti al netto di tale tassazione. In relazione all'imposizione tributaria di tali componenti si segnala la variazione intervenuta nel regime fiscale col D.L. n.66/2014 convertito nella Legge 89/2014 che ha previsto l'innalzamento al 26% della ritenuta fiscale sui redditi di capitale e sui redditi diversi, originariamente fissata al 20%.

7. Tra i Proventi Straordinari è ricompresa una sopravvenienza attiva derivante dall'iscrizione di un credito per € 1.763.912 relativo alla restituzione di sanzioni ed oneri connessi, versati negli esercizi precedenti e dichiarati non dovuti dalla Suprema Corte di Cassazione con sentenza del 25 giugno 2014 che risolve un contenzioso relativo ai periodi di imposta dal 1994 al 1997.
8. Le imposte di esercizio risultano influenzate dalle novità introdotte dalla Legge 190/2014 (Legge di Stabilità 2015), che ha innalzato dal 5% al 77,74% la percentuale di assoggettamento a tassazione dei dividendi ai fini IRES, riconoscendo tuttavia per l'anno 2014 un credito di imposta di importo pari alla maggiore imposizione da utilizzare esclusivamente mediante compensazione negli esercizi 2016-2017-2018; tale importo è iscritto nella voce n.9 "Altri Proventi" del Conto Economico.
9. I Conti d'Ordine contengono, tra l'altro, gli impegni per interventi pluriennali distinti per anno nella Nota Integrativa all'apposito paragrafo.
10. Il Patrimonio Netto della Fondazione ammonta ad € 1.202.270.323 e risulta così costituito:

a) fondo di dotazione	€ 239.945.961
b) riserva da donazioni	€ 178.937
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	€ 779.327.929
d) riserva obbligatoria	€ 118.863.184
e) riserva per l'integrità del patrimonio	€ 63.894.919
h) fondo beni con vincolo di destinazione	€ 59.393

Il Collegio inoltre dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l'importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio in aderenza alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla Legge n.266/1991;
- è stato effettuato un accantonamento al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per € 2.500.000, per effetto del quale il relativo Fondo alla fine dell'esercizio ammonta ad € 34.000.000;
- non è stato effettuato l'accantonamento facoltativo alla riserva per l'integrità del patrimonio;
- è stato effettuato un accantonamento ai fondi per le erogazioni per l'attività di istituto (fondi per erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari); alla fine dell'esercizio tali fondi ammontano complessivamente ad € 27.517.723. Ciò potrà consentire alla Fondazione di

effettuare le erogazioni deliberate non in funzione dell'avanzo dell'esercizio in corso, bensì sulla base dell'ammontare di tali fondi.

Il Collegio attesta che il bilancio da sottoporre alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, è redatto nel rispetto della vigente normativa.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalle disposizioni di legge ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

La Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale svolta.

Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

Relazione sull'attività di vigilanza

Il Collegio, nell'esercizio 2014, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e raccomandata dai principi di riferimento, ed in particolare:

- ha vigilato sull'osservanza e il rispetto delle normative di legge e di statuto, nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e la correttezza delle registrazioni contabili;
- ha verificato e potuto constatare l'adequatezza dell'organizzazione interna, con particolare riferimento ed attenzione a quella amministrativa e contabile. In tale attività sono state verificate le più importanti e rilevanti procedure interne, riscontrando la loro adeguatezza rispetto alle finalità dell'ente;
- ha preso atto del processo in corso relativo alla progettazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ai fini di un miglioramento organizzativo e di un contenimento dei rischi della Fondazione;
- ha potuto rilevare la corretta amministrazione del patrimonio della Fondazione improntata al criterio della prudenza, al rispetto del principio di salvaguardia dello stesso ed ai criteri di adeguata redditività;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci venendo informato del generale andamento della gestione e vigilando

sul rispetto delle disposizioni di legge e statutarie. Ha chiesto e ottenuto informazioni in relazione ai rapporti intercorsi con l'Autorità di Vigilanza sulle Fondazioni di origine bancaria.

Nel corso dell'esercizio, in occasione dell'Assemblea dei Soci della Fondazione del 29 aprile 2014 un Socio ha richiesto chiarimenti al Presidente della Fondazione e al Collegio dei Revisori relativamente ad alcuni investimenti effettuati dalla Fondazione. Inoltre lo stesso Socio, in data 7 ottobre 2014 ha richiesto al Presidente del Collegio dei Revisori copia della documentazione relativa alla denuncia dallo stesso presentata nell'anno 2013, di cui codesto Collegio ha già riferito nella Relazione al Bilancio dell'esercizio precedente.

Il Collegio, previa indagine sugli elementi e osservazioni sollevate, ha trasmesso al Socio apposita risposta scritta in data 23 ottobre 2014 sia in relazione alla richiesta di documenti che alla nuova domanda di informazioni.

Infine, sempre in relazione alla medesima vicenda, si riferisce che l'Autorità di Vigilanza, su segnalazione di un Socio della Fondazione, in data 13 febbraio 2015 ha richiesto informazioni alla Fondazione, al Consiglio di Amministrazione della Fondazione ed al Collegio dei Revisori.

Il Collegio, in data 16 marzo 2015, ha inviato la risposta in ordine a tutte le richieste formulate dall'Autorità di Vigilanza; altrettanto ha fatto la Fondazione.

Non vi sono altri fatti da segnalare e l'attività di vigilanza svolta dal Collegio dei Revisori non ha fatto emergere fatti significativi tali da richiedere menzione nella presente relazione.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca, 14 aprile 2015

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

