Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca



BILANCIO 2015

Il Bilancio 2015 descrive l'attività svolta dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e, attraverso i risultati da essa conseguiti, è la testimonianza del suo impegno a favore della comunità e del territorio, nella realizzazione degli interventi fondamentali per lo sviluppo economico e sociale, soprattutto riguardo all'attuazione dei progetti strategici pluriennali già definiti negli anni passati.
Particolarmente significativo è stato l'incremento del budget destinato ai lavori di recupero e di valorizzazione delle Mura urbane. Cospicui anche gli stanziamenti destinati al recupero funzionale del Mercato del Carmine di Lucca ed al risanamento della Pineta di Ponente di Viareggio, così come significativi sono stati gli interventi realizzati nel campo del welfare: con il protrarsi della crisi che ha investito famiglie e aziende, la Fondazione ha infatti voluto sostenere da un lato iniziative pubbliche e private che avessero ricadute occupazionali e d'impresa; dall'altro, partecipare a iniziative rivolte ad alleviare i singoli e le famiglie, quali il microcredito e il progetto di inclusione-lavoro, mirato all'inserimento lavorativo dei giovani e degli adulti che vivono situazioni di disagio.

Quello del sostegno al sistema scolastico provinciale è sicuramente uno dei punti qualificanti dell'azione svolta dalla Fondazione. Il 2015 ha visto affermarsi definitivamente la presenza di IMT a Lucca, nel Campus realizzato dalla Fondazione all'interno del complesso conventuale di San Francesco. Ma l'impegno della Fondazione ha investito il mondo della scuola attraverso diverse prospettive: elaborando un progetto strategico triennale per l'edilizia scolastica finalizzato alla ristrutturazione delle scuole esistenti ed al loro adeguamento alle norme vigenti, nonché contribuendo concretamente alla fornitura di attrezzature utili ad una didattica aggiornata e proponendo corsi e seminari legati alle nuove tecnologie applicate all'insegnamento. La maggior parte degli interventi di edilizia scolastica - un progetto avviato nel 2013 - si concluderà dunque quest'anno.

Ma se il Bilancio costituisce la sintesi del lavoro svolto dal Consiglio d'Amministrazione, che desidero qui ringraziare insieme con l'intera struttura tecnico-amministrativa, il 2015 è stato un anno ricco di novità rilevanti anche sotto il profilo normativo: con la firma del Protocollo d'intesa tra MEF e ACRI, ha preso il via, infatti, il processo di autoriforma delle fondazioni di origine bancaria. Il Protocollo stabilisce alcuni principi ai quali le singole Fondazioni si impegnano a conformarsi, modificando se necessario i propri Statuti, al fine di garantire ulteriormente l'autonomia e l'efficacia della propria *governance*; rafforzare il processo di diversificazione dei propri investimenti; valorizzare la trasparenza del proprio operato, con particolare riferimento all'attività erogativa.
Su quest'ultimo punto, le Fondazioni si impegnano, fra l'altro, a rendere pubblici gli esiti del processo di valutazione delle iniziative proposte, nonché a pubblicizzare sui propri siti internet i risultati delle valutazioni sulle iniziative finanziate, sui costi e sugli obiettivi sociali raggiunti.
Per perseguire questi risultati la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre ad approfondire i propri rapporti con gli stakeholder, ha deciso di dotarsi di una serie di 'soggetti intermedi', ciascuno operante in uno specifico settore d'intervento della Fondazione stessa.
Un primo esempio di tali 'soggetti intermedi' è dato dalla Fondazione per la Coesione Sociale, costituita proprio nel 2015, con lo specifico obiettivo di operare nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria e della cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale. Si tratta di un "ente strumentale" focalizzato sulle tematiche più attuali e urgenti, che annovera tra le sue principali finalità la costituzione di una rete territoriale tra gli enti operanti nel settore, per favorire una migliore sinergia, generare opportunità di cooperazione e limitare la dispersione delle risorse. Tra i suoi primi obiettivi, la Fondazione intende intervenire nel settore specifico denominato "durante e dopo di noi", forse tra i più delicati e complessi nel quadro delle problematiche socio-assistenziali.

Arturo Lattanzi
Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

GLI ORGANI STATUTARI

Presidente

Arturo Lattanzi

Vice Presidente

Maido Giovacchino Castiglioni

Organo di Indirizzo

Vittorio Armani

Silvano Bacci

Enrico Castellacci

Maria Luisa Catoni

Mauro Celli

Laura Citti

Lucia Corrieri Puliti

Alberto Fontana

Ugo Lanfrancotti

Luigi Lippi

Enrico Marzaduri

Gaetano Raspini

Alberto Vannucci

Consiglio di Amministrazione

Maria Carmela Mazzarella

Fabio Monaco

Antonio Pasquini

Tiziano Pieretti

Giorgio Tori

Collegio dei Revisori dei Conti

Ugo Fava (Presidente)

Andrea Biagini

Giovanni Mei

Direttore

Marcello Bertocchini

Assemblea dei Soci (ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione o che hanno subito provvedimenti di sospensione)

Agretti Pier Marco
Alluisini Carlo
Andres Giovanni
Andreucci Piero Leonardo
Armani Vittorio
Baccelli Maria
Baccelli Piero Luigi
Bacci Silvano
Balducci Katia
Barsi Loris Pietro
Bartoli Giorgio Giovanni
Bellandi Massimo
Berrettini Stefano
Bianchini Alessandro
Camisi Roberto
Carnicelli Mauro
Castellacci Enrico
Castiglioni Maido Giovacchino
Cattani Gino
Cecchini Pietro
Chelini Aldo
Chiocchetti Frediano
Ciancaglini Giovanni
Citti Laura
Ciucci Luciano
Codecasa Fulvia
Conti Umberto
Culicchi Paolo
D'Angiolo Vando
Domenici Raffaele
Fava Ugo
Filieri Maria Teresa
Finucci Giovanni
Fontana Alberto
Francesconi Giancarlo
Galeotti Cristina
Giannini Sandro
Ghilarducci Giuseppe
Giorgi Lodovico
Giurlani Ugo
Grassi Remo
Grossi Giulio
Guidi Andrea
Guidi Gino
Guidugli Umberto
Iacomini Giovanni
Lanfrancotti Ugo
Lastrucci Roberto
Lattanzi Arturo
Lazzarini Giulio
Lippi Marcello
Lombardi Michele
Lucchesi Gastone
Luiso Francesco Paolo
Malfatti Giacomo
Mancioli Luciano
Marchetti Giampiero
Marchi Mario Assuero
Martinelli Emiliana
Martinelli Roberta
Mazzoni Fabio
Mennucci Giovan Battista
Monaco Fabio
Montani Claudio
Moretti Daniele
Nannini Luca
Nardi Marco
Nencini Giorgio
Nicolai Manrico
Nottoli Graziano
Odoguardi Leonardo
Pacini Fazzi Maria
Pammolli Fabio
Pancioli Tullio
Pardini Marcello
Parpinelli Angelo
Pasquini Antonio
Perini Fabio
Piacentini Luigi
Pierallini Pierluigi
Pieretti Tiziano
Pietrini Pietro
Porciani Marco
Possenti Antonio
Puccetti Edo
Ragghianti Luciano
Ragghianti Stefano
Raspini Gaetano
Ravenni Franco
Rontani Giov. Domenico
Rontani Gustavo
Rosati Adriana
Stefani Emi
Tenucci Umberto
Tomei Paolo Emilio
Tori Giorgio
Tronchetti Sauro
Varetti Alberto

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA: LE ORIGINI E LA MISSIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (**Fondazione**, nel prosieguo) rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Lucca, sorta con fini di beneficenza ad iniziativa di privati cittadini ed approvata con *motu-proprio* di Carlo Lodovico di Borbone Duca di Lucca in data 9 luglio 1835. La Cassa di Risparmio di Lucca ebbe un capitale iniziale di scudi lucchesi 1668, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 Soci fondatori. Essa ottenne il riconoscimento del suo primo statuto e la legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca con rescritto dello stesso Duca di Lucca in data 11 febbraio 1837.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n.218 e allo scopo di adeguare l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992, ha conferito l'azienda bancaria alla società per azioni denominata "Cassa di Risparmio di Lucca SpA", chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n.435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di "Ente Cassa di Risparmio di Lucca" e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

Con provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 4 ottobre 2000 fu approvato lo statuto redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n.461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n.153, con il quale la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione, acquisendo al contempo la natura di persona giuridica privata.

ASSETTO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2012 la Fondazione si dotò di un Codice Etico ed elaborò alcune modifiche statutarie, adottate dall'Organo di Indirizzo a fine gennaio 2013 ed approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con provvedimento del 15 marzo 2013. Con queste attività la Fondazione ha voluto far proprie le indicazioni presenti nella **Carta delle Fondazioni,** approvata all'unanimità dall'Assemblea dell'ACRI nella riunione del 4 aprile 2012: una sorta di codice di riferimento volontario, ma vincolante, di cui le Fondazioni di origine bancaria, con la Mozione approvata al termine del XXII Congresso Nazionale (Palermo, 7-8 giugno 2012), decisero di dotarsi per disporre di un documento guida che consentisse loro di adottare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della *governance* e *accountability*, dell'attività istituzionale, della gestione del patrimonio.



In occasione della 90^ Giornata Mondiale del Risparmio (ottobre 2014), il Ministro dell'Economia e delle Finanze, Pier Carlo Padoan, annunciò un'iniziativa volta a completare i principi recati dalla Legge Ciampi attraverso un atto negoziale tra amministrazione pubblica e fondazioni. Le aree sulle quali il Ministro pose l'attenzione riguardavano la gestione del patrimonio e la *governance*, con specifico riferimento alla concentrazione degli investimenti, all'indebitamento, all'uso dei derivati e alla trasparenza, in ordine ai quali veniva demandato all'atto negoziale l'individuazione dei criteri di comportamento in continuità con il percorso tracciato dalla Carta delle Fondazioni. In quella occasione il Presidente di ACRI manifestò la disponibilità dell'Associazione a percorrere la strada indicata, concordandone i contenuti.

L'iniziativa annunciata dal Ministro è stata formalizzata in un Protocollo d'intesa, fra MEF e ACRI, che è stato approvato dal Consiglio dell'Associazione l'11 marzo 2015 e successivamente condiviso dalle Fondazioni associate ad ACRI, tranne una. Gli Organi della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca hanno approvato il Protocollo nelle sedute del 16 e del 27 marzo 2015. Il Protocollo è stato sottoscritto da parte del Ministero e di ACRI il 22 aprile 2015.

L'iniziativa ministeriale riafferma e valorizza la natura giuridica privata delle Fondazioni, attribuendo loro un ruolo di controparte paritaria rispetto alle prerogative della Pubblica Amministrazione. E' stato altresì condiviso l'obiettivo del Protocollo di attualizzare lo spirito della legge Ciampi in funzione del mutato contesto storico, economico e finanziario, rispetto alla fine degli anni '90. Evoluzione che ha fatto emergere l'esigenza di specificare la portata applicativa delle norme che disciplinano le Fondazioni, affinché possano esprimersi sempre più pienamente quali soggetti del terzo settore. Dei contenuti del Protocollo si dirà più diffusamente in successivo paragrafo.

Lo Statuto della Fondazione prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

L'**Assemblea dei Soci** - depositaria delle origini e della storia della Fondazione - è costituita:

- dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs.356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo;
- da Soci eletti successivamente che durano in carica dieci anni, rieleggibili consecutivamente per non più di una volta.

Essa è composta da un numero massimo di centocinque Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un'unica lista predisposta sulla base di candidature formulate da almeno venti Soci e integrata con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso. I Soci devono essere scelti fra persone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima.
L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'**Organo di Indirizzo** è composto da 14 membri - esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione - nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- sette componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
  - dalla Provincia di Lucca;
  - dal Comune di Lucca;
  - congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
  - congiuntamente dai Comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;
  - congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
  - dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
  - congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- sette componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

La designazione delle terne di candidati è stata introdotta con le modifiche statutarie adottate per recepire i contenuti della Carta delle Fondazioni.
Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non

hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno.
I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica cinque anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto da cinque o sette membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

Il **Presidente** è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano.
Per assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da tre membri effettivi - di cui uno con funzioni di Presidente - e due supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti.
I Revisori durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

Tutti i componenti degli Organi della Fondazione che abbiano esperito due mandati consecutivi sono rinominabili trascorso un periodo non inferiore a quattro anni dalla scadenza dell'ultimo mandato.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Dalla propria costituzione e per circa dieci anni, tutte le attività operative della Fondazione furono assicurate da risorse umane della Conferitaria, inizialmente in base ad un contratto di *service* e successivamente, a partire dal 2002, tramite il distacco di un modesto numero di dipendenti. Gli approfondimenti effettuati in seguito condussero all'adozione di un "Regolamento del personale dipendente appartenente alle categorie di quadro ed impiegato". Ciò pose termine ai distacchi di personale dalla Conferitaria e fu accompagnato, fra l'altro, dall'adozione di un modello organizzativo caratterizzato da una struttura organizzativa di tipo "funzionale semplice" con contrapposizioni funzionali idonee a mantenere elevata l'affidabilità dei processi di lavoro.

L'organico della Fondazione è composto da 21 unità, tutte con contratto a tempo indeterminato, di cui:

- una con il ruolo di Direttore;
- 16 unità a tempo pieno, di cui:
  - una nella funzione Segreteria, con il ruolo di Vice Direttore
  - una nella funzione Studi e Pianificazione
  - quattro nella funzione Interventi istituzionali
  - quattro nella funzione Tecnico - Gestione immobili
  - due nella funzione Servizi Organizzativi ed Informatici
  - due nella funzione Finanza
  - due nella funzione Comunicazione e relazioni esterne;
- 4 unità *part time*, di cui:
  - una nella funzione Segreteria (con orario ridotto all'82%)
  - due nella funzione Amministrazione (con orario ridotto l'una all'80% e l'altra al 66,67%)
  - una nella funzione Tecnico - Gestione immobili (con orario ridotto all'80%).

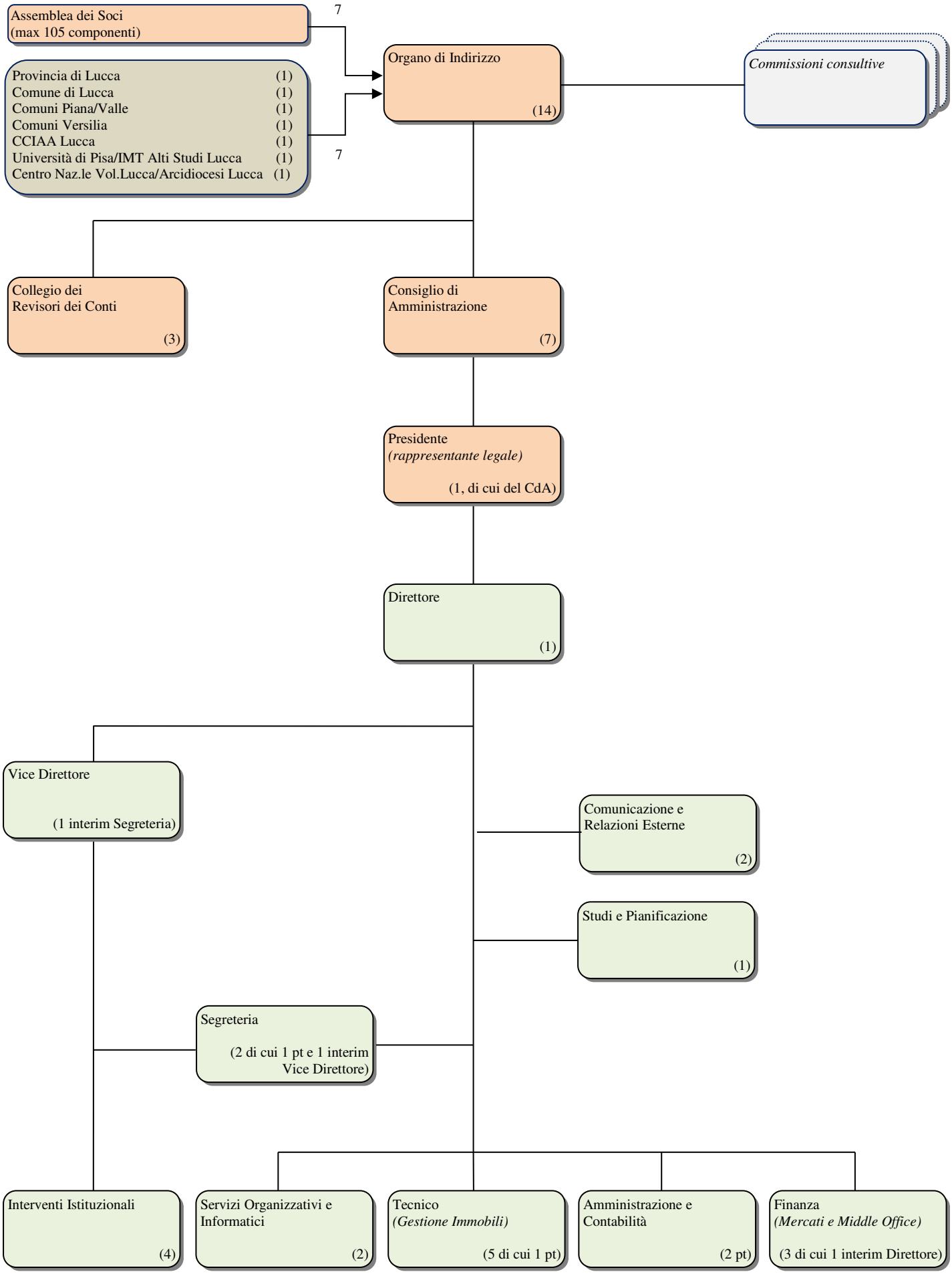
Ad inizio 2015 si è proceduto a due assunzioni con contratto a tempo indeterminato: una unità, assunta con decorrenza 8 gennaio 2015, è stata inserita nella funzione Comunicazione e relazioni esterne e l'altra, assunta con decorrenza 1° febbraio 2015, è stata inserita nella funzione Tecnico.

Con decorrenza 1° giugno 2015 una delle unità addette a tempo pieno alla funzione Interventi istituzionali ha presentato le proprie dimissioni per l'accesso al pensionamento. A seguito di ciò sono stati disposti due trasferimenti: l'unità addetta alla funzione Studi e Pianificazione è stata trasferita alla funzione Interventi istituzionali, in sostituzione dell'unità dimissionaria, e contestualmente una delle unità addette alla funzione Finanza è stata trasferita alla funzione Studi e Pianificazione. Conseguentemente, per ricoprire la posizione rimasta scoperta nella funzione

Finanza, con decorrenza 1° luglio 2015 è stata assunta a tempo pieno un'unità con adeguata professionalità e specifiche competenze nel comparto finanziario.

Inoltre, in considerazione dei rilevanti carichi di lavoro gravanti su alcune funzioni e delle persistenti situazioni di criticità, è stato deliberato di ricercare due unità da adibire alle funzioni Amministrazione e Interventi istituzionali, anche in considerazione delle maggiori formalizzazioni richieste dalla recente decisione di introdurre il cosiddetto "modello 231" e dal Protocollo d'Intesa ACRI-MEF. Conseguentemente, a fine 2015 si è proceduto all'assunzione di ulteriori due unità a tempo pieno, con contratto a tempo indeterminato, di cui una nella funzione Amministrazione, con decorrenza 1° febbraio 2016, e l'altra nella funzione Interventi istituzionali, con decorrenza 10 febbraio 2016 (quest'ultima in sostituzione di una delle unità già addette a tale funzione, che è stata trasferita alla funzione Segreteria).

Struttura Organizzativa e Assetto Amministrativo (aggiornata al 31/12/2015)



QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'**Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001** e tenendo conto delle **disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro dell'8 marzo 2016**, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2015.

Il quadro di riferimento normativo relativo al 2015 è stato caratterizzato principalmente dalla firma del Protocollo di Intesa ACRI/MEF avvenuta in data 22 aprile 2015. Di seguito, una breve sintesi sulle maggiori novità introdotte dal citato Protocollo, suddivise per argomento.

PATRIMONIO

Gestione del patrimonio

La gestione del patrimonio della Fondazione deve essere improntata ai seguenti criteri:

a) ottimizzazione della combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso;
b) adeguata diversificazione del portafoglio;
c) efficiente gestione finalizzata ad ottimizzare i risultati, contenendo i costi di transazione, di gestione e di funzionamento.

In particolare, il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per un ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

Nell'ipotesi in cui l'esposizione dovesse risultare superiore a quella sopra indicata, insorge l'obbligo per la Fondazione di ridurla al di sotto dei limiti ivi previsti nel termine: i) di tre anni, ove la stessa riguardi strumenti finanziari negoziati su mercati regolamentati; ii) di cinque anni, ove l'esposizione medesima riguardi strumenti finanziari non negoziati su mercati regolamentati.

In ogni caso, saranno tenute nel dovuto conto l'esigenza di salvaguardare il valore del patrimonio, le condizioni di mercato e gli effetti delle cessioni sullo stesso.

Indebitamento

Il Protocollo prevede che le Fondazioni non possano ricorrere all'indebitamento se non in caso di temporanee e limitate esigenze di liquidità dovute allo sfasamento temporale tra uscite di cassa ed entrate certe per data ed ammontare. In ogni caso, l'esposizione debitoria complessiva non può superare il 10% della consistenza del patrimonio. Le Fondazioni che presentino un'esposizione debitoria hanno l'obbligo di predisporre un programma di rientro in un arco temporale massimo di cinque anni, eventualmente prorogabile su autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza.

Operazioni in derivati

I contratti e gli strumenti finanziari derivati possono essere utilizzati esclusivamente per finalità di copertura oppure in operazioni in cui non siano presenti rischi di perdite patrimoniali.

Imprese ed enti strumentali

L'investimento nelle imprese e negli enti strumentali deve essere realizzato utilizzando esclusivamente le risorse derivanti dal reddito, fatto salvo quanto previsto per i beni mobili e immobili dall'art.7, comma 3-*bis*, del D.Lgs.153/1999.

Le Fondazioni che avessero agito diversamente da quanto sopra previsto hanno cinque anni di tempo per procedere all'adeguamento.

Partecipazioni

Le Fondazioni hanno l'obbligo di trasmettere all'Autorità di vigilanza gli eventuali patti parasociali, e le loro successive modifiche, aventi ad oggetto l'esercizio dei diritti connessi alle partecipazioni detenute nella società bancaria conferitaria, dando espressamente conto che i suddetti accordi non contengono previsioni in contrasto con i principi stabiliti dall'art.6 del D.Lgs.153/1999.

GOVERNANCE

Mandati

In tema di mandati, il Protocollo prevede anzitutto che l'Organo di Amministrazione, il Presidente e l'Organo di controllo durino in carica per un periodo massimo di quattro anni.

Inoltre, ribadendo precetti già oramai consolidati, il Protocollo stabilisce che i componenti degli Organi di indirizzo, di amministrazione e di controllo, ivi compreso il Presidente della Fondazione, possono esercitare nella Fondazione non più di due mandati consecutivi indipendentemente dall'organo interessato. Due mandati non si considerano consecutivi qualora il secondo venga assunto dopo che sia trascorso un periodo almeno pari a tre anni dalla data di cessazione del precedente. Ai fini del computo del numero dei mandati consecutivi, si tiene conto di quello espletato per un periodo di tempo non inferiore alla metà del tempo previsto o anche di durata inferiore se cessato per dimissioni volontarie, escluse quelle presentate a seguito di nomina in altro Organo della Fondazione. I mandati espletati per una durata inferiore alla metà del tempo previsto non possono essere esclusi, ai fini del computo dei mandati complessivi, per più di una volta.

Selezione dei componenti gli organi

Sulla base di quanto previsto nel Protocollo, le Fondazioni devono garantire la presenza nei propri organi di soggetti portatori di professionalità, competenza e autorevolezza nonché l'adozione di processi di nomina funzionali a salvaguardare l'indipendenza e la terzietà dell'Ente.

Inoltre, fermo restando quanto stabilito per le Fondazioni di origine associativa dall'art.4, comma 1, lettera d), del D.Lgs.153/1999, le Fondazioni devono periodicamente verificare che i soggetti designanti siano rappresentativi del territorio e degli interessi sociali sottesi dalla propria attività istituzionale.

Le nomine per cooptazione sono previste esclusivamente ai fini della nomina di personalità di chiara e indiscussa fama, sono effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare la presenza del genere meno rappresentato, nel rispetto del principio di trasparenza e con l'applicazione di un criterio selettivo idoneo a individuare soggetti dotati di esperienza e professionalità funzionali al raggiungimento delle finalità statutarie negli specifici settori di attività della Fondazione. In ogni caso, le nomine per cooptazione non devono superare il 15% del numero dei componenti dell'Organo di Indirizzo, arrotondato all'unità superiore.

Incompatibilità e ineleggibilità

Il Protocollo affianca ad alcune ipotesi di incompatibilità ed ineleggibilità già presenti nella Carta delle Fondazioni, ulteriori fattispecie riguardanti specificamente la società bancaria conferitaria.

In particolare, viene ribadito che non possono ricoprire la carica di componente degli organi delle Fondazioni i membri del parlamento nazionale ed europeo o del Governo; gli assessori o consiglieri regionali, provinciali e comunali, il presidente della provincia, il sindaco, il presidente e i componenti del consiglio circoscrizionale, il presidente e i componenti del consiglio di amministrazione dei consorzi fra enti locali, il presidente e i componenti dei consigli e delle giunte delle unioni di comuni, i consiglieri di amministrazione e il presidente delle aziende speciali e delle istituzioni di cui all'art.114 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267, il presidente e i componenti degli organi delle comunità montane, nonché coloro che siano cessati da dette cariche da meno di un anno.

Viene inoltre stabilito che chiunque abbia ricoperto la carica di componente degli organi della società bancaria conferitaria non può assumere cariche negli organi della Fondazione prima che siano trascorsi almeno dodici mesi dalla cessazione dell'incarico.

La Fondazione, inoltre, nell'esercitare i diritti di azionista della società bancaria conferitaria, non può designare o votare candidati, ovvero presentare o votare liste di candidati nelle quali siano presenti soggetti, che, nei dodici mesi antecedenti, abbiano svolto funzioni di indirizzo, amministrazione, o controllo presso la Fondazione.

CORRISPETTIVI PER I COMPONENTI DEGLI ORGANI

In tema di corrispettivi agli Organi, il Protocollo prevede che gli stessi debbano essere commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni di ciascuna Fondazione.

In particolare, per le Fondazioni con patrimonio superiore ad € 1/miliardo, il compenso annuale complessivamente corrisposto, a qualunque titolo, al Presidente non può essere superiore ad € 240.000. Per le altre Fondazioni il compenso massimo del Presidente è determinato in misura inferiore al predetto limite in relazione all'entità del patrimonio e delle erogazioni.

Per i componenti dell'Organo di Indirizzo devono essere previsti esclusivamente trattamenti non "corrispettivi", ma indennitari, collegati all'effettiva partecipazione ai lavori dell'Organo e alle spese sostenute.

In ogni caso, la somma complessiva corrisposta a qualunque titolo a Presidente, componenti del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di indirizzo, dell'Organo di controllo, di comitati e/o commissioni non può superare l'importo determinato applicando ad ognuno dei seguenti scaglioni, in cui può essere ripartito il patrimonio di bilancio, le relative percentuali:

a) fino ad € 120/milioni di patrimonio: 0,40%;

b) oltre € 120/milioni e fino ad € 500/milioni di patrimonio: 0,10%;

c) oltre € 500/milioni e fino ad € 5.000/milioni di patrimonio: 0,05%;

d) oltre € 5.000/milioni di patrimonio: 0,01%.

TRASPARENZA

Sulla base di quanto previsto dal Protocollo, le Fondazioni devono dare conto dell'attività svolta e programmata in modo chiaro e facilmente accessibile.

In tal senso, devono essere resi pubblici sui siti internet almeno i seguenti documenti: statuto, regolamenti, bilanci, documenti programmatici previsionali, informazioni concernenti appalti affidati di importo superiore ad € 50.000, bandi per le erogazioni e *curricula* dei componenti degli organi.

Sempre sui siti internet devono essere indicate le procedure attraverso le quali i terzi possono avanzare richieste di sostegno finanziario indicando le condizioni di accesso, i criteri di selezione e il processo attraverso cui ha luogo la selezione delle iniziative proposte, nonché gli esiti delle stesse.

Devono essere inoltre pubblicati sul sito internet i risultati della valutazione effettuata dalle Fondazioni *ex post* in merito all'esito delle varie iniziative finanziate, ai relativi costi e agli obiettivi sociali raggiunti ove misurabili, tenuto anche conto per quanto possibile degli eventuali indicatori di efficacia preventivamente determinati sulla base di un'attenta valutazione del rapporto costi/risultati.

°°°

I contenuti del Protocollo di Intesa ACRI/MEF hanno trovato puntuale recepimento nello statuto della Fondazione, che peraltro prevedeva già molte delle indicazioni prescritte. Le modifiche statutarie, dopo l'*iter* interno, sono state trasmesse a fine marzo 2016 al Ministero dell'Economia e delle Finanze per la relativa approvazione.

°°°

Per quanto concerne gli ulteriori interventi legislativi registratisi in corso d'anno, meritano segnalazione due provvedimenti di legge che dispongono agevolazioni fiscali a favore di chi effettua erogazioni liberali a beneficio del sistema nazionale di istruzione e per contrastare la povertà educativa minorile.

In merito al primo aspetto, si segnala che l'art.1, commi 145 e seguenti, della Legge 107/2015 prevede un sistema di incentivazione fiscale per le erogazioni liberali in denaro destinate agli investimenti in favore di tutti gli istituti del sistema nazionale di istruzione, per la realizzazione di nuove strutture scolastiche, la manutenzione e il potenziamento di quelle esistenti e per il sostegno a interventi che migliorino l'inserimento degli studenti nel mondo del lavoro.

Tale sistema di incentivazione fiscale - molto simile per caratteristiche tecniche al c.d. *art bonus* - prevede, per le erogazioni della specie, un credito d'imposta pari al 65% delle erogazioni effettuate in ciascuno dei due periodi d'imposta successivi a quello in corso al 31 dicembre 2014 e pari al 50% di quelle effettuate nel periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2016.

Il credito d'imposta è riconosciuto alle persone fisiche nonché agli enti non commerciali (tra cui, come noto, sono da ricomprendere le Fondazioni bancarie) e ai soggetti titolari di reddito d'impresa, non è cumulabile con altre agevolazioni previste per le medesime spese ed è ripartito in tre quote annuali di pari importo. Le spese sostenute per le finalità di cui sopra sono ammesse al credito d'imposta nel limite dell'importo massimo di € 100.000 per ciascun periodo d'imposta.

In tema di contrasto della povertà educativa minorile, la Legge n.208/2015, all'art.1, commi 392 e seguenti, prevede in via sperimentale, per gli anni 2016, 2017 e 2018, l'istituzione del "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile", alimentato dai versamenti effettuati su un apposito conto corrente postale dalle Fondazioni bancarie nell'ambito della propria attività istituzionale. Le modalità di intervento del fondo, le caratteristiche dei progetti da finanziare e le modalità di loro valutazione e selezione saranno definite in uno specifico protocollo d'intesa che verrà stipulato tra le Fondazioni stesse, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Alle Fondazioni sarà riconosciuto un credito d'imposta pari al 75% dei versamenti effettuati al Fondo, negli anni 2016, 2017 e 2018. Il credito sarà assegnato, fino ad esaurimento delle risorse disponibili, pari ad € 100/milioni per ciascun anno, secondo l'ordine temporale in cui le Fondazioni comunicheranno l'impegno a finanziare i progetti individuati secondo il citato protocollo d'intesa.

CONTENZIOSO FISCALE

Relativamente al contenzioso in essere tra la Fondazione e l'Amministrazione finanziaria si precisa quanto segue:

Periodi d'imposta 1994/1995, 1995/1996 e 1996/1997 (spettanza dell'agevolazione di cui all'art.6 del D.P.R. 601/1973); valore complessivo delle controversie riunite: circa € 5/milioni, a copertura del quale è stato costituito nel passivo un apposito fondo.

I grado. Impugnazione da parte della Fondazione nonché del Presidente della stessa davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Lucca degli avvisi di accertamento con i quali l'Amministrazione finanziaria aveva disconosciuto la somma complessiva di circa € 3,4/milioni, a titolo di minor credito d'imposta per le annualità in contestazione, pretendendo altresì il pagamento di circa € 1,6/milioni a titolo di sanzioni per infedele dichiarazione in relazione al periodo 1996/1997 (rilevando che in tale annualità si era già reso noto il mutamento d'indirizzo dell'Amministrazione circa il diritto delle Fondazioni di origine bancaria al beneficio dell'aliquota dimezzata IRPEG di cui all'art.6 del DPR 601/1973). Limitatamente alla pretesa sanzionatoria, l'Ufficio ha contestato la responsabilità solidale anche del Presidente della Fondazione, quale sottoscrittore della dichiarazione infedele. Le tre controversie, originariamente distinte, venivano riunite dalla Commissione, che ha disconosciuto le ragioni della Fondazione, accogliendo il ricorso nella sola parte diretta a contestare il difetto di legittimazione passiva del Presidente, data l'inapplicabilità della novella recata dal D.Lgs.471/1997 in materia di responsabilità dei rappresentanti sottoscrittori per gli atti illeciti delle persone giuridiche.

II grado. Contro la predetta sentenza di primo grado è stato proposto ricorso in appello davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Al termine dell'udienza di trattazione, svoltasi il 29 gennaio 2008, la Commissione confermò la sentenza di primo grado, disconoscendo il diritto della Fondazione a godere del beneficio in contestazione e negando la disapplicazione delle sanzioni. Nelle more del giudizio, l'Agente per la Riscossione della Provincia di Lucca aveva notificato una prima cartella di pagamento recante un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio per un ammontare pari ai 2/3 delle somme richieste a titolo di imposta e sanzioni, incrementate dei compensi di riscossione. A seguito dell'esito sfavorevole del giudizio d'appello, veniva notificata alla Fondazione una seconda cartella, recante il residuo terzo delle somme in contestazione. Tutte le somme in parola furono pagate dalla Fondazione a titolo provvisorio.

Cassazione. Con ricorso notificato all'Agenzia delle Entrate e depositato il 7 novembre 2008 presso la Cancelleria della Corte di Cassazione, la Fondazione impugnò la predetta sentenza di secondo grado. All'esito dell'udienza di trattazione, la Suprema Corte, con sentenza n.24060/2014, ha negato la spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 citato, disapplicando però le sanzioni

irrogate e condannando la Fondazione al pagamento della metà delle spese processuali, liquidate in € 16.000, compensando per il resto.

Avendo la Fondazione integralmente corrisposto a titolo provvisorio le sanzioni irrogate (con i relativi accessori) in pendenza del giudizio e stante la disapplicazione disposta dalla Suprema Corte, sussiste il diritto della Fondazione alla ripetizione delle somme dichiarate e non dovute e, quindi, degli importi di € 1.613.600 (a titolo di sanzioni corrisposte e non dovute) e di € 150.312 (a titolo di correlativi aggi e interessi moratori corrisposti e non dovuti), oltre interessi di legge sulle predette somme indebitamente versate.
Al riguardo, si segnala che, la Fondazione, non avendo ancora ricevuto la materiale erogazione delle somme spettanti, ha notificato sia all'Agenzia delle Entrate di Lucca che ad Equitalia Centro SpA un atto di messa in mora anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art.70 del D.Lgs.546/1992, cui ha fatto seguito il provvedimento di sgravio. Si è tuttora in attesa della materiale erogazione.

Ulteriori dettagli sono riportati in Nota Integrativa (Nota n.4 all'attivo dello Stato Patrimoniale).

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001

Nel corso del 2014, con la consulenza della società Sinloc –Sistema Iniziative Locali SpA e Crowe Horwath – Studio Associato Servizi Professionali, fu avviato il processo di valutazione e analisi propedeutico alla realizzazione di un modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

Obiettivo del processo è stato quello di progettare il modello e le relative procedure nel modo più aderente alla realtà specifica della Fondazione, cosicché da costituire, oltre che uno strumento di *compliance*, un'occasione di miglioramento organizzativo in un'ottica anche di contenimento e gestione dei rischi. L'analisi ha comportato la mappatura delle attività sensibili e delle aree di rischio della Fondazione, l'individuazione delle criticità e la definizione di un piano d'azione finalizzato all'applicazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo previsto dal D.Lgs 231/2001. Nel corso del 2015 gli Organi della Fondazione hanno approvato

- il *"Report Control & Risk Self Assessment"*, contenente i risultati dell'analisi svolta con riferimento all'organizzazione ed al sistema di controllo interno e di *corporate governance* al fine di:
  - rilevare e mappare le aree ed i processi aziendali a potenziale rischio di commissione "reati 231";
  - analizzare il sistema di controllo interno esistente e individuare eventuali *gap* rispetto ad un sistema di controllo "ottimale";
  - individuare possibili azioni migliorative e definire un *action plan* per l'adeguamento del sistema di controllo;
- il "Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs.231/2001", suddiviso in tante parti quante sono le "famiglie" di reato prese in considerazione. Ciascuna parte mira a fornire ai destinatari una rappresentazione del sistema di organizzazione, gestione e controllo della Fondazione, nonché un'esemplificazione circa le modalità di commissione dei reati nell'ambito di ciascuna attività "sensibile", indicando i principi di comportamento, le regole di condotta generali e le prescrizioni specifiche a cui i vari destinatari devono attenersi nello svolgimento delle proprie attività.

E' stato fra l'altro convenuto che lo specifico Organismo di Vigilanza previsto dal Modello – cui sono deferiti i compiti di vigilanza e controllo previsti dal D.Lgs.231/2001 – coincida con il Collegio dei Revisori dei Conti, così come permesso dalla normativa vigente e al fine di coordinare fra loro le funzioni di vigilanza previste dallo Statuto della Fondazione per il Collegio stesso con quelle similari previste dal D.Lgs.231/2001 per l'Organismo di Vigilanza.

Infine è stato affidato a Sinloc un ulteriore incarico per lo svolgimento delle attività di implementazione del Modello organizzativo in argomento.

PARTECIPAZIONI

La tabella seguente illustra le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2015 in società commerciali e assimilate:

Partecipazioni	Valori contabili
Banco Popolare Soc.Coop.	€ 127.560.367
Cassa Depositi e Prestiti SpA	€ 87.449.100
Banca Carige SpA	€ 26.063.433
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 17.293.928
ENI SpA	€ 16.954.702
Banca del Monte di Lucca SpA	€ 16.689.520
Enel SpA	€ 14.882.421
Snam SpA	€ 14.482.488
Assicurazioni Generali SpA	€ 14.165.019
Intesa Sanpaolo SpA	€ 13.861.037
TERNA SpA	€ 13.421.823
Atlantia SpA	€ 13.043.989
UnipolSai Assicurazioni SpA	€ 10.973.004
B.F. Holding SpA	€ 10.766.865
STMicroelectronics N.V.	€ 8.314.117
IVS Group S.A.	€ 6.075.114
CDP Reti SpA (azioni di categoria “C”)	€ 5.012.745
Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	€ 4.454.548
Telecom Italia SpA (azioni di risparmio)	€ 3.979.190
Exor SpA	€ 3.510.842
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	€ 3.091.237
SINLOC SpA	€ 2.754.000
Banca Mediolanum SpA	€ 2.266.445
Total S.A.	€ 1.994.530
Engie S.A.	€ 1.973.502
Green Lucca SpA	€ 1.521.134
United Ventures One SpA	€ 1.480.795
F2i Sgr SpA	€ 369.359
Gradiente Sgr SpA	€ 153.136
Lucense S.cons.pa	€ 117.246
NCP I S.C.A. SICAR	€ 100.000
A11 Venture Srl	€ 75.000

Si elencano inoltre di seguito le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2015 in fondazioni e comitati:

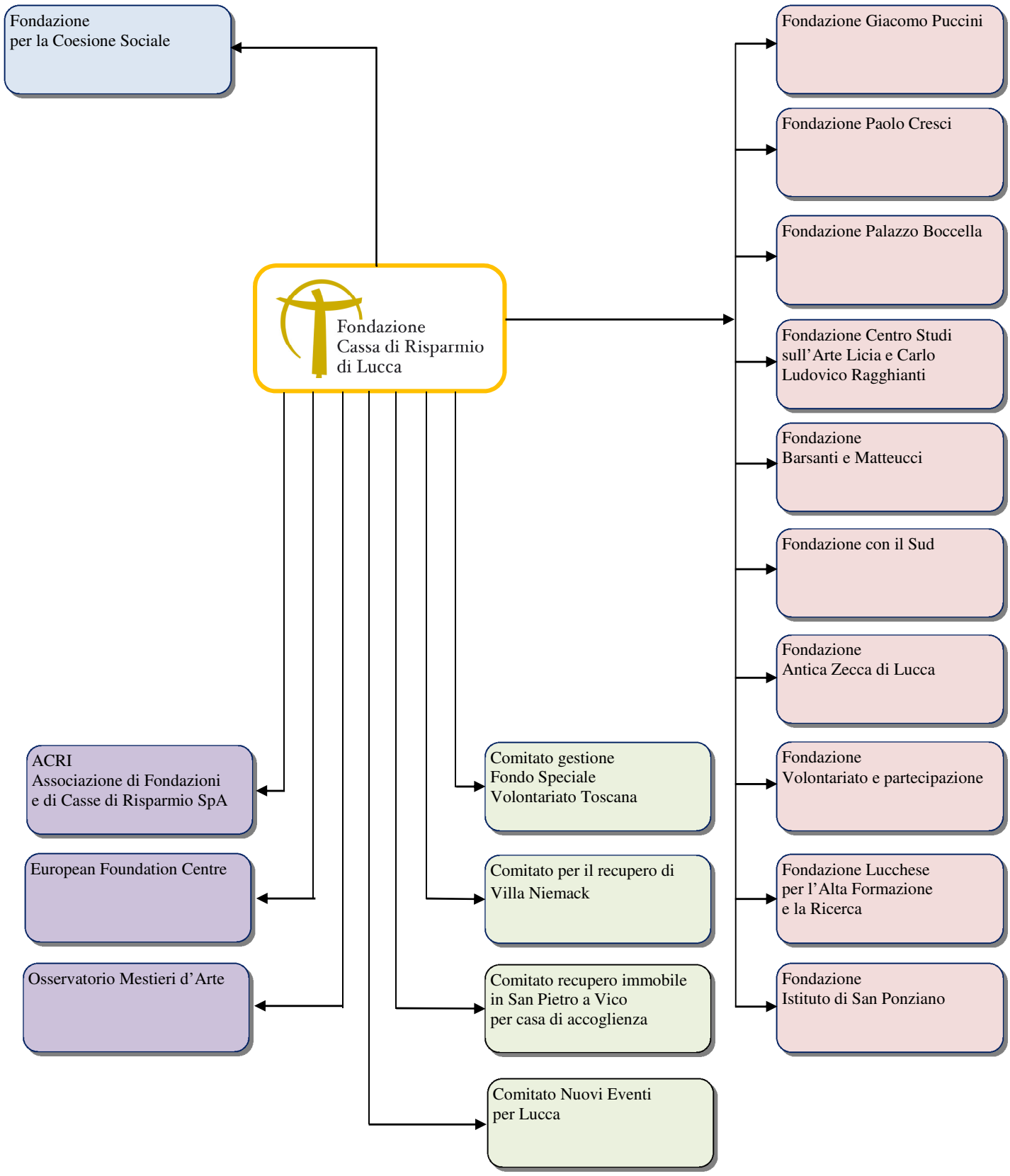
- Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti";
- Fondazione Palazzo Boccella;
- Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana;
- Fondazione Barsanti e Matteucci;
- Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca;
- Fondazione con il Sud;
- Fondazione Antica Zecca di Lucca;
- Fondazione Volontariato e partecipazione, per la ricerca, il pensiero e l'innovazione sociale;
- Fondazione Giacomo Puccini;
- Fondazione Istituto S.Ponziano;
- Fondazione per la Coesione Sociale;
- Comitato per il recupero di Villa Niemack
- Comitato recupero immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza
- Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana
- Comitato Nuovi Eventi per Lucca.

La Fondazione, oltre che all'Associazione delle Casse di Risparmio Italiane e delle Fondazioni di Origine Bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana, dal 2006 ha aderito, in qualità di *Funding Member*, all'*European Foundation Centre* (EFC), l'associazione, con sede a Bruxelles, che a livello europeo rappresenta l'insieme delle fondazioni.

La Fondazione, infine, nel corso del 2012 ha aderito ad OmA – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte. L'Associazione, nata nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte, è divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro delle Fondazioni della Toscana, con sede e personale specializzato a Firenze presso l'Ente Cassa di Risparmio.

Quadro delle partecipazioni in Fondazioni, Associazioni e Comitati

(aggiornato al 31 dicembre 2015)



Di seguito si dà conto delle principali operazioni intervenute nel corso del 2015, riguardanti le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

Banco Popolare Soc.Coop.

Al 31 dicembre 2013 la Fondazione deteneva una partecipazione nel Banco Popolare costituita da n.2.093.000 azioni sottoscritte in occasione dell'aumento di capitale effettuato nel 2011, in carico ad € 4.996.651, rappresentative dello 0,12% del capitale sociale, ed una partecipazione nel Credito Bergamasco, costituta da n.7.136.711 azioni ordinarie, pari all'11,56% del capitale sociale, per un valore contabile complessivo di € 156.363.203, ricevute dal Banco Popolare quale corrispettivo parziale (50%) per l'esercizio dell'opzione di vendita sulle azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA.

Nel novembre 2013 Banco Popolare e Credito Bergamasco approvarono l'avvio del percorso di fusione per incorporazione di quest'ultimo in Banco Popolare definendo i termini dell'operazione che subirono poi variazioni a seguito di un aumento di capitale del Banco Popolare annunciato e realizzato prima della fusione. Gli Organi della Fondazione deliberarono di esercitare i diritti di opzione corrispondenti alle azioni Banco Popolare detenute e di non esercitare, perché troppo penalizzante, il diritto di recesso sulle azioni Credito Bergamasco possedute, accettando il concambio con azioni Banco Popolare. La Fondazione ricevette, in luogo delle azioni Credito Bergamasco, n.10.063.823 azioni Banco Popolare. Quest'ultimo quantitativo, sommato a quanto già posseduto post aumento di capitale, determinò per la Fondazione un'interessenza nel Banco Popolare del 2,891%. Considerata la normativa vigente alla data, che prevedeva un limite massimo dell'1% quale partecipazione individualmente detenibile nel capitale sociale di una banca popolare (ad oggi di fatto vigente per le sole banche popolari "non di grandi dimensioni", stante l'obbligo imposto a quelle di grandi dimensioni, quali il Banco Popolare, di trasformarsi entro due anni in società per azioni), gli Organi della Fondazione deliberarono di ridurre la percentuale di interessenza post aumento e post fusione, quantomeno, entro il limite massimo consentito, compatibilmente con le condizioni di mercato ed evitando di produrre perdite patrimoniali per la Fondazione, ricercando nel contempo, per quanto possibile, adeguata remunerazione dall'investimento stante l'assenza di dividendo. Ciò previa approvazione dell'Autorità di Vigilanza, trattandosi di società conferitaria.

La delibera è stata attuata mediante una strategia di vendita di opzioni *call* realizzata progressivamente ogni qual volta sul mercato è stato possibile ottenere un controvalore dell'opzione in caso di esercizio (somma di *strike price* e premio) almeno pari al costo storico.

Nel corso del 2015 è continuata l'attuazione della strategia deliberata dagli Organi della Fondazione – concepita tenuto conto delle condizioni di mercato e del costo di carico della partecipazione – e

approvata dall'Autorità di Vigilanza volta, in primo luogo, ad assicurare per quanto possibile un'adeguata redditività per l'esercizio 2015, vista l'assenza di dividendi per il medesimo periodo da parte di Banco Popolare e, in secondo luogo, ove ciò non comporti perdite patrimoniali per la Fondazione, a dismettere in tutto o in parte la partecipazione stessa.

L'operatività complessiva realizzata nel corso del 2015 sul titolo Banco Popolare ha consentito la contabilizzazione a conto economico dell'anno di rendite pari ad € 5.781.486.

La partecipazione detenuta dalla Fondazione nel Banco Popolare è attualmente costituita da n.8.220.799 azioni iscritte in bilancio per € 127.560.367 (prezzo unitario corrispondente € 15,51678). Rispetto alla partecipazione "originaria", cioè quella riveniente dalla fusione per incorporazione del Credito Bergamasco nel Banco Popolare, la posizione attuale è inferiore di n.2.250.000 azioni, quantitativo ceduto a giugno 2015 a seguito di esercizio di opzioni *call* con strike ad € 15,40 (prezzo medio di cessione comprensivo del premio € 15,76 circa), con conseguente riduzione dell'interessenza dal 2,891% al 2,27%. L'operatività sul titolo, autorizzata dal Ministero, prevede la vendita di opzioni *call* con scadenza entro il 31/12/2016 sempre che il prezzo unitario di eventuale cessione (*strike* + premio) sia non inferiore ad € 15,60. Peraltro i ribassi intervenuti negli ultimi mesi sui listini azionari hanno depresso significativamente la quotazione in Borsa delle azioni del Banco Popolare, rendendo pressoché impossibile il proseguimento di tale strategia.

Ulteriori informazioni nel paragrafo dedicato ai fatti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Banca del Monte di Lucca SpA

Nell'ottobre 2012 la Fondazione, unitamente a Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca, sottoscrisse un Accordo Quadro che disciplinava:

- i termini e le condizioni per la vendita di azioni ordinarie rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA da Fondazione Banca del Monte di Lucca a Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca;
- i termini e le condizioni di un aumento di capitale di Banca del Monte di Lucca SpA per un controvalore complessivo di € 50/milioni, da sottoscriversi *pro-quota* dalle Parti e da liberare con conferimenti in denaro;
- accordi inerenti gli assetti proprietari e la *governance* di Banca del Monte di Lucca SpA a seguito dell'ingresso della Fondazione nella compagine sociale;
- i conseguenti obiettivi di sviluppo di Banca del Monte di Lucca SpA condivisi e perseguiti dalle Parti.

Nel corso del 2013 la Fondazione acquisì dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca la partecipazione del 20% del capitale sociale della Banca e partecipò all'aumento di capitale dalla

stessa deliberato secondo le modalità e i termini stabiliti nel suddetto Accordo Quadro. In sede di definizione del prezzo di acquisto fu tenuto implicitamente conto della presenza nello Statuto della Banca di particolari clausole poste a tutela delle minoranze e potenzialmente in grado di mantenerne integra la soggettività individuale e l'auspicata funzione di presidio del tessuto economico territoriale (maggioranza qualificata al 70% nell'ambito dell'Assemblea Straordinaria).

I bilanci chiusi con riferimento agli esercizi 2013 e 2014 evidenziarono la presenza di perdite d'esercizio particolarmente significative – tali da deprimere il valore del patrimonio netto dagli iniziali € 130,4/milioni ad € 89,6/milioni – e dovute, con riferimento al 2013, soprattutto alla revisione, a livello del Gruppo Banca Carige sollecitata da parte della CONSOB e dell'Autorità di Vigilanza, della valutazione di alcuni *asset* (in particolare crediti e avviamenti) e, con riferimento al 2014, ad un'ulteriore revisione degli attivi conseguente all'accoglimento dei rilievi emersi in esito allo svolgimento della procedura di *Asset Quality Review* condotta dalla Banca Centrale Europea. Al 31/12/2014 tale situazione deteriorata comportò la necessità di contabilizzare rettifiche di valore per € 8,1/milioni nel bilancio della Fondazione.

Il bilancio per l'esercizio 2015, approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 marzo 2016, evidenzia la presenza di ulteriori perdite per circa € 6,3/milioni – sostanzialmente dovute all'andamento declinante del margine di intermediazione e all'ulteriore deterioramento del portafoglio dei crediti in sofferenza – e un patrimonio netto che si attesta ad € 83,5/milioni.

La situazione economico-finanziaria manifestata dalla Banca sopra succintamente esposta, unitamente alla mancata previsione di erogazione di dividendi, ha comportato la necessità di qualificare come duratura la perdita di valore evidenziata. Tale perdita di valore, pari ad € 11,1/milioni, è stata quantificata considerando la consistenza al 31/12/2015 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, azzerando in tal modo anche il valore implicitamente attribuito alla clausola statutaria sopra citata in sede di acquisto della partecipazione.

BF Holding SpA

La Società fu costituita nel corso del 2014 per fungere da veicolo attraverso il quale una cordata di investitori, includente la Fondazione, acquisì la partecipazione di maggioranza alla data detenuta da Banca d'Italia in Bonifiche Ferraresi SpA Società Agricola attraverso l'adesione ad una procedura competitiva di vendita e la successiva promozione di un'offerta pubblica di acquisto e scambio, obbligatoria, avente ad oggetto la totalità delle restanti azioni in circolazione.

Nel corso del 2015 la partecipata Bonifiche Ferraresi SpA ha effettuato un aumento di capitale per complessivi € 32/milioni (integralmente sottoscritto) al fine di sostenere il proprio programma di sviluppo pluriennale. BF Holding SpA ha a sua volta deliberato ed attuato un aumento di capitale per complessivi € 25,4/milioni in parte offerto in opzione ai soci e in parte riservato per l'ingresso di ulteriori investitori, per reperire le risorse finanziarie da utilizzare per l'aumento deliberato dalla

propria partecipata. Al 31 dicembre 2015 la Società detiene il 78,346% di Bonifiche Ferraresi SpA. I rapporti tra i Soci vecchi e nuovi sono disciplinati da un nuovo Patto Parasociale analogo a quello previgente.

Green Lucca SpA

Nel corso del 2015 la quota di maggioranza della Società è stata acquistata dalla società Green Utility SpA, ponendo in tal modo le condizioni per attuare una complessa operazione di ristrutturazione societaria, che ha comportato la copertura delle perdite maturate alla data del 30 settembre 2015 mediante l'integrale abbattimento del capitale della Società e la conseguente approvazione di un aumento di capitale fino ad un massimo di € 3/milioni liberato dai soci in parte in contanti e in parte mediate conferimenti in natura. In tale occasione la Società ha cambiato la propria denominazione da Lucca Solare SpA in quella attuale di Green Lucca SpA. Gli Organi della Società sono ora impegnati a completare il programma di efficientamento della struttura tecnica e di quella economico-patrimoniale finalizzato al risanamento completo della Società, rafforzando ulteriormente l'equilibrio economico-finanziario prospettico.

Nel corso del 2015 gli impianti gestiti dalla Società hanno prodotto 20.400.083 kWh, consentendo un risparmio nelle emissioni per oltre 10.200 tonnellate di anidride carbonica e 30,6 tonnellate di ossidi di azoto.

Banca Carige SpA

Nel corso del 2015 la Società ha dovuto porre in essere una serie di misure (*capital action*) volte a colmare gli impatti negativi (resi noti a fine 2014) derivanti dallo "*scenario avverso*" dello *stress test* di cui al *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo e a creare un buffer di capitale addizionale in grado di soddisfare i requisiti richiesti dallo *SREP*.

L'Assemblea straordinaria della Società ha a tal fine deliberato in data 23 aprile 2015 due aumenti di capitale a pagamento: uno in denaro dell'importo complessivo di € 850/milioni; e uno in natura, con esclusione del diritto di opzione, a servizio dell'acquisto delle *minorities* delle partecipate Cassa di Risparmio di Savona SpA e Cassa di Risparmio di Carrara SpA. Le operazioni si sono svolte nel mese di maggio e di giugno 2015.

La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale a pagamento in denaro incrementando la propria percentuale di interessenza alla data, acquistando sul mercato i diritti di opzione necessari ed effettuando un'operazione di arbitraggio tra le azioni *ex diritto* e i diritti d'opzione rivenienti (questi ultimi a sconto significativo rispetto alle azioni). Nel corso dell'anno sono state effettuate altre operazioni di vendita e acquisto in borsa in relazione all'andamento della quotazione del titolo.

A fine 2015 la partecipazione detenuta dalla Fondazione corrisponde ad un'interessenza dell'1,109%.

Banca Monte di Paschi di Siena SpA

Nel corso del 2015 la Società ha dovuto porre in essere una serie di misure (*capital action*) volte a colmare gli impatti negativi (resi noti a fine 2014) derivanti dallo "*scenario avverso*" dello *stress test* di cui al *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo; a rimborsare anticipatamente, rispetto alla scadenza ultima del 2017, i cosiddetti Monti bond corrispondendo in azioni di nuova emissione l'ammontare degli interessi sugli stessi maturati alla data del 31 dicembre 2014; a creare un buffer di capitale addizionale in grado di soddisfare i requisiti richiesti dallo *SREP*.

L'Assemblea straordinaria della Società ha a tal fine deliberato in data 16 aprile 2015 un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di € 3/miliardi. L'operazione si è svolta nei mesi di maggio - giugno 2015. La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data, acquistando sul mercato i diritti di opzione necessari ed effettuando un'operazione di arbitraggio tra le azioni *ex diritto* e i diritti d'opzione rivenienti (questi ultimi a sconto significativo rispetto alle azioni). Nel corso dell'anno sono state effettuate altre operazioni di vendita e acquisto in borsa in relazione all'andamento della quotazione del titolo.

A fine 2015 la partecipazione detenuta dalla Fondazione corrisponde ad un'interessenza dello 0,184%.

Altre partecipazioni in Società quotate.

Si tratta di investimenti, molto diversificati, in società quotate in Italia ed a largo flottante, corrispondenti, a fine 2015, ad un controvalore complessivo di circa € 190,8/milioni. La selezione delle società, al momento dell'acquisto, è stata effettuata facendo particolare attenzione alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle azioni stesse. Gli importi più significativi sono concentrati su Intesa San Paolo, Assicurazioni Generali, ENI, SNAM, Terna, Atlantia, STMicroelectronics, UnipolSai Assicurazioni, ENEL, IVS Group e Cattolica Assicurazioni.

Di seguito si illustrano le attività svolte dalle Fondazioni e dai Comitati cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca partecipa.

Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca (Fondazione Ragghianti): adesione in data 5 ottobre 1984 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (€ 51.646) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione ha lo scopo di promuovere gli studi sull'arte sviluppando l'esperienza di Licia e Carlo Ludovico Ragghianti, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio a suo tempo donati dai coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea quale strumento di conoscenza ed educazione pubblica. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Ragghianti è il Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca o suo designato; il Consiglio di Amministrazione è composto, oltreché dal Presidente, da 8 membri, di cui 3 designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, 2 dalla Provincia di Lucca, 2 dal Comune di Lucca ed 1 dai discendenti in linea retta dei coniugi Ragghianti.

Fondazione Palazzo Boccella: adesione in data 22 febbraio 2002 con quota pari al 15% del fondo di dotazione (€ 309.874) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione Palazzo Boccella è nata per volontà del Comune di Capannori che nel 1998 acquistò il Palazzo storico di San Gennaro e nel 2002 lo conferì alla Fondazione con il preciso scopo di ristrutturarlo e di riportarlo a nuova vita con attività legate al tema della promozione dei prodotti agroalimentari del territorio con particolare focalizzazione sul settore enogastronomico. I fondatori istituzionali - Comune di Capannori, Provincia di Lucca, CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - sin dalle origini si sono impegnati a finanziare le opere di restauro del Palazzo e a sviluppare le attività di cui oggi è sede. La creazione di una scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE) aderisce perfettamente allo spirito e alla missione con cui la Fondazione stessa è nata e si è sviluppata nel tempo.



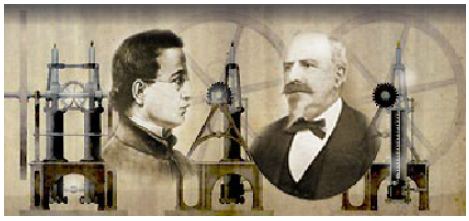
Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana: adesione in data 14 marzo 2002 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (€ 41.317), impegno a contribuzione annua di

€ 51.646 per il triennio 2003-2005 ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite.



La Fondazione - costituita per volontà della Provincia di Lucca, per valorizzare l'Archivio del ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana - ha lo scopo di arricchire l'Archivio, valorizzarlo e farlo conoscere in Italia e all'estero. Il Consiglio di Indirizzo è presieduto da un rappresentante della Provincia di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: CCIAA di Lucca, Unione dei Comuni della Garfagnana e della Media Valle del Serchio, Associazione Lucchesi nel Mondo, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Università di Pisa.

Fondazione Barsanti e Matteucci: adesione in data 4 giugno 2003; impegno a contribuire, in qualità di fondatore, con una quota minima obbligatoria di € 6.000 per la costituzione del Fondo Patrimoniale ed un contributo minimo annuale obbligatorio per il primo anno di € 3.000, da ripetersi possibilmente per i tre anni successivi.



La Fondazione ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca scientifica e sperimentale eseguita dai due illustri scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, anche attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione degli studi, degli scritti e delle opere dei due scienziati, nonché la promozione, attraverso l'attribuzione di borse di studio o il conferimento di premi, di ricerche nel campo della tecnologia, con particolare rilievo al settore dei veicoli a motore. Nel settembre 2013 è stata inaugurata la nuova sede della Fondazione, nella Loggia di Palazzo Guinigi appositamente ristrutturata, che ospita anche una mostra permanente dedicata alle opere ed alla vita dei due scienziati lucchesi. Il Consiglio di Gestione della Fondazione è presieduto da un rappresentante designato dal Rotary Club di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: Associazione Industriali di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, INA Assitalia – Sezione di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca.

Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR): quota di adesione pari ad € 30.000 per il fondo di dotazione e contribuzione annua di € 30.000 per gli anni dal 2004 al 2008 e di € 40.000 dal 2009 al 2015.

FLAFR, costituita in data 16 luglio 2003, è un ente privato senza scopo di lucro, che opera esclusivamente per il dispiegamento e la crescita delle energie culturali, sociali ed economiche della comunità locale,

promuovendo e sostenendo iniziative di alta formazione e di ricerca, anche applicata, rivolte allo sviluppo delle capacità tecnico-scientifiche, professionali, manageriali ed imprenditoriali e da realizzare nel territorio provinciale.

In data 16 febbraio 2004 fu stipulato l'atto pubblico di adesione a tale Fondazione da parte dei Fondatori, istituzionali e non, e fu sottoscritto il "Patto tra i Fondatori". I Fondatori istituzionali sono: Comune di Lucca, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, CCIAA di Lucca ed Associazione Industriali di Lucca. A questi si aggiungono, in qualità di Fondatori/Partecipanti, altri sei enti lucchesi pubblici e privati.

Delle attività sostenute da FLAFR si dirà più avanti nel bilancio di missione.

Fondazione con il Sud

La Fondazione per il Sud fu costituita in data 22 novembre 2006 a seguito di un lungo processo, di cui si dirà più ampiamente nel bilancio di missione. Il Collegio dei Fondatori, nella riunione dell'11 maggio 2011, deliberò di modificare la denominazione da "Fondazione per il Sud" in "Fondazione con il Sud", con conseguente modifica del primo comma dell'art.1 dello Statuto. Il Fondo di dotazione della Fondazione con il Sud ammonta ad € 314.801.028, di cui € 209.644.364 provenienti dalle Fondazioni di origine bancaria ed € 105.156.664 derivanti dalle destinazioni disposte dagli Enti di Volontariato Fondatori, in attuazione del D.M. 11/9/2006, delle somme accantonate dalle stesse Fondazioni per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'Attività istituzionale della Fondazione è sostenuta dai proventi derivanti dalla gestione del patrimonio del quale è stata dotata e da risorse in conto esercizio messe a disposizione dagli Enti Fondatori sulla base di un impegno pluriennale.

La Fondazione con il Sud sostiene interventi "esemplari" per l'educazione dei ragazzi alla legalità e per il contrasto alla dispersione scolastica, per valorizzare i giovani talenti e attrarre i "cervelli" al Sud, per la tutela e valorizzazione dei beni comuni (patrimonio storico-artistico e culturale, ambiente, riutilizzo sociale dei beni confiscati alle mafie), per la qualificazione dei servizi socio-sanitari, per l'integrazione degli immigrati, per favorire il welfare di comunità.

Dalla sua costituzione, la Fondazione con il Sud ha sostenuto 800 iniziative, tra cui la nascita delle prime 5 Fondazioni di Comunità del Mezzogiorno, coinvolgendo 5.000 organizzazioni e 280.000 cittadini, soprattutto giovani, erogando complessivamente circa € 153/milioni.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci 2000, 2001,

2002, 2003 e 2004 effettuato dalla Fondazione in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud, le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

- € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art.15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata a destinare alla Fondazione con il Sud, per il periodo di 5 anni a decorrere dal 2005, il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 e ad assicurare, per i successivi periodi temporali, il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Fondazione Antica Zecca di Lucca: costituzione in data 28 dicembre 2006 con versamento di € 20.000 al fondo di dotazione. La Fondazione promuove la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative scientifiche, culturali e di formazione artistico-professionale, favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni storici, numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese. Il Consiglio di Amministrazione è composto da rappresentanti designati da: Comune di Lucca (Fondatore di diritto), Antico Uffizio della Zecca di Lucca, Collegio dei Monetieri, Associazione Industriali di Lucca, CCIAA di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione Volontariato e partecipazione: costituzione in data 17 novembre 2008 con versamento di € 60.000 al fondo di dotazione. La Fondazione Volontariato e Partecipazione - partecipata oltre che dalla Fondazione anche dal Centro Nazionale per il Volontariato, dalla Provincia di Lucca, dal Cesvot (Centro Servizi per il Volontariato) e dal CSV.net (Coordinamento dei centri di servizio) - si propone a livello nazionale e internazionale come punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione sociale orientata all'azione solidale sia nelle sue forme organizzate che in quelle spontanee ed informali. Senza fini di lucro, promuove, gestisce e sviluppa a tutti i livelli attività di ricerca, studio, dibattito e sviluppo del pensiero in tutti gli ambiti coerenti con il proprio scopo costitutivo.

Fondazione Giacomo Puccini: ha per scopo la promozione generale di attività di ricerca, di manifestazioni culturali, divulgative e di spettacolo, legate a Giacomo Puccini e alla tradizione musicale lucchese, intervenendo in particolare negli ambiti della ricerca scientifica, della tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale pucciniano. Nel 2012 la Fondazione Giacomo Puccini chiuse un contenzioso con l'Agenzia del Demanio ottenendo la proprietà della Villa Puccini di Viareggio e la titolarità dei due terzi dei diritti d'autore ancora attivi sulle opere del Maestro. Nel corso del 2012 inoltre fu portato a compimento l'*iter* di approvazione del nuovo statuto che ha comportato la ristrutturazione dell'assetto partecipativo. Il Consiglio di Amministrazione è ora composto da un numero variabile di membri fino ad un massimo di nove, di cui due designati dal Comune di Lucca (Fondatore Promotore), fra i quali il Presidente, due dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ed uno ciascuno da: CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Associazione Lucchesi nel Mondo, Arcidiocesi di Lucca e Provincia di Lucca. Il Museo Casa Natale di Giacomo Puccini, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, è gestito dalla Fondazione Giacomo Puccini in virtù di un contratto di comodato.

Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca: la partecipazione si concretizza nella sola designazione da parte della Fondazione di un componente del Consiglio di Indirizzo di detta fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori: istruzione, educazione e cultura. In particolare ha per scopo: l'istruzione e l'educazione della gioventù; la promozione, la conservazione e la valorizzazione di opere d'arte; la promozione e lo svolgimento di attività culturali. Il Consiglio di Indirizzo è composto da cinque membri , di cui due designati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ed uno ciascuno da: Comune di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e IMT Alti Studi Lucca.

Fondazione per la Coesione Sociale: l'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, già nel 2013, individuò tra le proprie ipotesi progettuali prioritarie l'assistenza residenziale a favore di soggetti portatori di handicap qualora la famiglia fosse stata impossibilitata ad assicurarla (progetto "dopo di noi"). Nel corso del 2014 e dei primi mesi del 2015 è stato realizzato uno studio di fattibilità di tale progetto, avvalendosi della consulenza di Sinloc - Sistema Iniziative Locali SpA, i cui obiettivi sono stati quelli di esaminare: le "migliori pratiche" di intervento nel settore in cui si inserisce il progetto attuate in ambito nazionale e regionale, dai diversi soggetti coinvolti; la dimensione quantitativa del fenomeno nell'ambito della provincia di Lucca sia in termini attuali che prospettici; le diverse modalità organizzative di implementazione dell'intervento. È stata inoltre portata a termine una ricognizione dei soggetti operanti nel settore

nella provincia di Lucca che ha confermato l'insufficienza dell'offerta rispetto alla domanda attuale e prospettica. E' stato quindi deciso di collocare il progetto nell'ambito di un nuovo disegno organizzativo che prevede la modifica del proprio sistema organizzativo da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, "delegando" l'intervento in taluni ambiti ad una serie di entità cosiddette di secondo livello già esistenti o da costituire. L'obiettivo è quello di migliorare l'efficacia dell'azione della Fondazione nei vari ambiti di intervento utilizzando le competenze e le esperienze di cui gli organi delle entità intermedie suddette dispongono in virtù della loro maggior prossimità al settore di intervento. Tali entità di secondo livello dovrebbero quindi, da una parte, concretizzare i progetti individuati dalla Fondazione ovvero con la stessa concordati, grazie alle risorse finanziarie messe a disposizione in sede di programmazione annuale o pluriennale, nonché valutarne ex post l'efficacia e, dall'altra e contemporaneamente, indirizzare l'attività della Fondazione attraverso il *know how* e il patrimonio informativo di cui dispongono. Nell'ambito di tale percorso, il 14 settembre 2015 la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha costituito la Fondazione per la Coesione Sociale Onlus, apportando un fondo di dotazione di € 50.000. Si tratta di una fondazione di scopo e strumentale rispetto all'attività della Fondazione che opererà nell'ambito territoriale della provincia di Lucca. Dal punto di vista della *governance* la Fondazione per la Coesione Sociale è retta da un Consiglio di Amministrazione di massimo sette componenti designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, compreso il Presidente. Lo scopo della Fondazione per la Coesione Sociale è stato ampliato rispetto a quello del progetto iniziale per permettere interventi nell'intero settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria.

Comitato Villa Niemack: fra gli interventi diretti pluriennali 2009-2019 era ricompreso il restauro dello storico edificio denominato Villa Niemack, situato nel centro storico di Lucca, di proprietà dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete. In data 19 marzo 2009 fu costituito il Comitato in oggetto, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, allo scopo di provvedere alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dello storico edificio, di durata limitata al compimento di tutte le operazioni inerenti al recupero, ivi incluso l'ammortamento del mutuo decennale contratto per il finanziamento dei lavori. L'impegno della Fondazione, assunto per il periodo 2009-2019, consisteva nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato stesso. A fine 2013 è stata chiesta l'estinzione anticipata del mutuo, dato che il tasso praticato risultava non più conveniente. Si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati tutti gli adempimenti amministrativi.

Comitato Recupero Immobile in S.Pietro a Vico per casa di accoglienza: fra gli interventi diretti pluriennali 2012-2013 era ricompresa la realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati. A

tale scopo in data 2 novembre 2011 fu costituito il Comitato in oggetto, composto da un rappresentante della Fondazione e da un rappresentante della Parrocchia di San Pietro a Vico (Lucca), quest'ultima in quanto proprietaria dell'immobile oggetto dell'intervento di ristrutturazione ed adeguamento funzionale. L'intervento in argomento è stato ultimato, talché si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati tutti gli adempimenti amministrativi.

Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana: la partecipazione si concretizza nella nomina di componenti del Comitato stesso. Il D.M. 8/10/1997, attuativo dell'art.15 della Legge quadro sul Volontariato (L.266/1991), assegna ad ACRI il compito, tra l'altro, di effettuare i calcoli per l'attribuzione alle Fondazioni di origine bancaria dei poteri di nomina dei componenti i Comitati di gestione dei fondi speciali per il Volontariato istituiti presso ogni regione. I calcoli relativi al rinnovo dei componenti in scadenza all'8 marzo 2016 sono stati effettuati sulla base degli accantonamenti di ciascuna Fondazione relativi agli esercizi chiusi nel 2013 e nel 2014. La Fondazione ha nominato due componenti.

Comitato Nuovi Eventi per Lucca: in data 16 maggio 2014 è stato costituito il Comitato in oggetto, promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Ragghianti allo scopo di realizzare attività espositive o altre iniziative culturali da tenersi prevalentemente nell'area est della città. Delle iniziative promosse dal Comitato nel corso del 2015 si dirà più avanti nel bilancio di missione.

INVESTIMENTI FINANZIARI

L'ammontare complessivo degli investimenti finanziari a fine 2015 si attesta ad € 1.273,5/milioni con un decremento, rispetto a fine 2014, di € 17/milioni a fronte del quale si registra la presenza di operazioni di indebitamento per complessivi € 25/milioni con un decremento, rispetto a fine 2014, di € 21/milioni. Il ricorso alla leva finanziaria è stato ridotto nel corso del 2015 in ottemperanza alle disposizioni del protocollo d'intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015.
Gli investimenti finanziari netti (cioè al netto dell'indebitamento) ammontano a € 1.248,5/milioni.
L'incremento degli investimenti finanziari netti pari ad € 4/milioni è principalmente imputabile all'incremento del patrimonio netto (riserva obbligatoria) e dei fondi per l'attività di istituto. La tabella seguente rappresenta il concorso di tutte le componenti patrimoniali alla variazione dell'aggregato costituito dagli investimenti finanziari netti.

Attivo	**Variazione in € /mln**	**Passivo**	**Variazione in € /mln**
Investimenti in immobili	1,1	Patrimonio netto - riserva obbligatoria	7,5
Crediti	1,5	Fondi per l'attività dell'istituto	2,1
Ratei e risconti attivi	- 0,9	Erogazioni deliberate	1,0
		Fondi per rischi e oneri	0,1
		Fondo per il volontariato	- 0,5
		Debiti (non finanziari)	- 4,4
		Ratei e risconti passivi	- 0,1
Sub Totale	1,7	Sub Totale	5,7
Investimenti finanziari netti	**4,0**		
Totale	5,7	Totale	5,7

Prima di entrare nel dettaglio sulla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

L'economia internazionale ha registrato nel 2015 una decelerazione dei ritmi di crescita, generata dal rallentamento nei paesi emergenti non compensato dalla ripresa osservata nei paesi avanzati, sia pur in un contesto variegato e con dinamiche diverse rispetto alle attese.
Gli Stati Uniti si confermano il principale motore di crescita dei paesi avanzati, pur con indicatori congiunturali contrastanti. In base alle prime stime il PIL dovrebbe essere cresciuto del 2,4%; il rallentamento delle esportazioni e degli investimenti ha generato un andamento della crescita leggermente inferiore alle attese. Ciò potrebbe influenzare le scelte di politica monetaria, attualmente orientata verso una maggiore cautela nel processo di normalizzazione.
Nell'area Uem invece i dati finora diffusi evidenziano un andamento in alcuni casi migliore delle attese, come ad esempio per Spagna e Francia. Il PIL per l'intera Uem dovrebbe essere cresciuto su

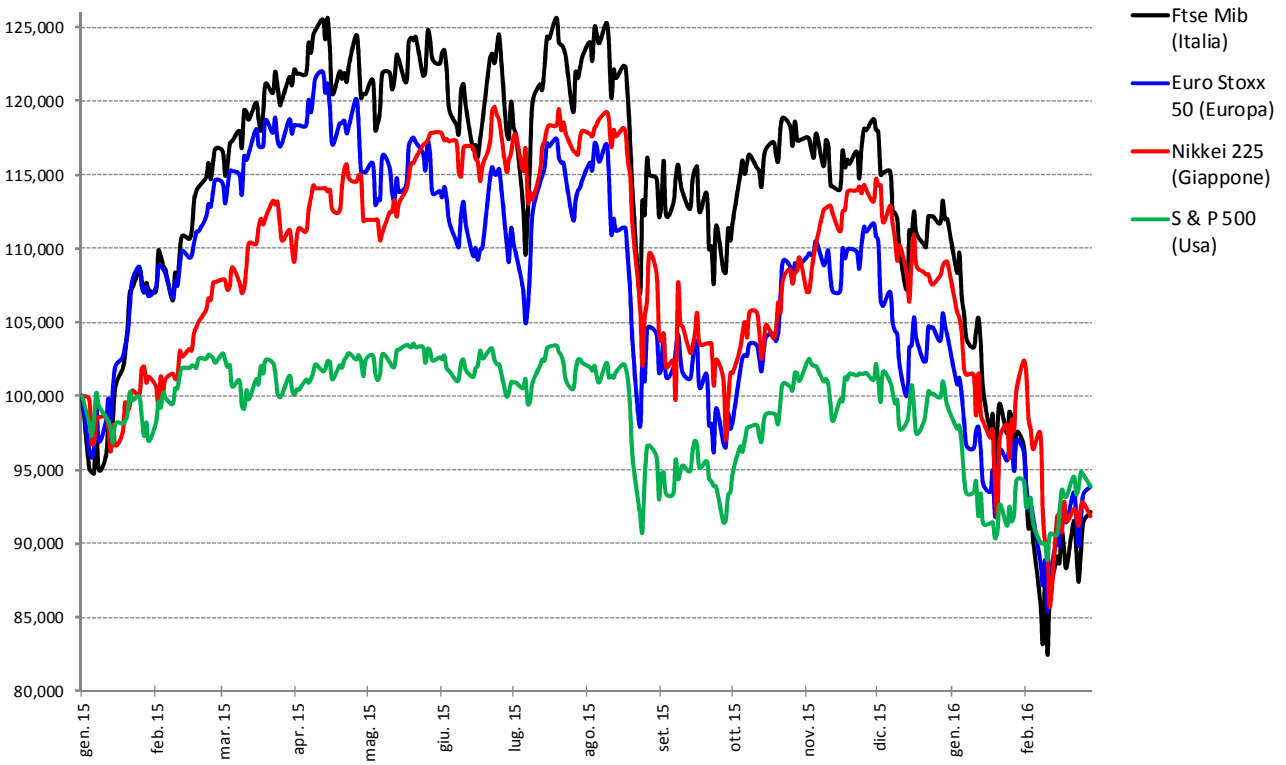
base annua dell'1,5%, beneficiando del buon andamento dei consumi delle famiglie; la persistente disinflazione e il recupero dell'occupazione hanno favorito tali dinamiche anche nei paesi periferici. La Banca Centrale Europea ha confermato il sostegno per riportare l'inflazione in linea con gli obiettivi, anche mediante il potenziamento delle politiche non convenzionali. Gli indicatori qualitativi offrono un quadro positivo per le famiglie, ad esclusione della Germania, mentre per le imprese emerge maggiore debolezza. Gli indicatori PMI sono sopra la soglia di espansione ma mostrano un deterioramento. Ciò porta comunque a prevedere una marginale prosecuzione della fase di ripresa per il 2016, con i consumi che dovrebbero conservare il ruolo di motore principale della stessa.

In Italia i dati del 2015 confermano il ciclo di ripresa, nonostante il rallentamento osservato nell'ultima parte dell'anno ed alcuni segnali di incertezza. L'acuirsi delle turbolenze sui mercati finanziari in avvio d'anno sta stendendo ulteriori ombre sul passo della ripresa in atto. Gli investimenti continuano a mostrare un andamento irregolare, con rinnovata sofferenza per il settore degli impianti e macchinari mentre anche le esportazioni sono in flessione a conferma comunque di un'influenza indotta dalla dinamica della domanda mondiale. L'occupazione registra un recupero focalizzato prevalentemente nei servizi e comunque caratterizzato da una dinamica ancora irregolare. Il sistema bancario continua ad essere penalizzato dall'ingente *stock* di sofferenze nell'attivo degli Stati Patrimoniali, condizionando le politiche gestionali e gli andamenti reddituali. Un'accelerazione nel processo di riduzione delle sofferenze, finora molto lento, passa attraverso sia una riduzione dei tempi di recupero, in Italia più lunghi rispetto agli altri paesi europei, sia una cessione delle sofferenze stesse mediante la riattivazione del mercato delle cessioni dei crediti deteriorati. Anche la riduzione del prezzo del petrolio, se percepita come riflesso di una crescente debolezza ciclica, potrebbe depotenziarne gli effetti positivi sulla domanda dei paesi importatori netti, come l'Italia.

L'attuale contesto internazionale resta quindi caratterizzato da una serie di incertezze che si intrecciano con problematiche di carattere geo-politico, i cui effetti sono oggettivamente imponderabili, oltre che da insicurezze sulle prospettive di crescita economica legate alla dinamica dei paesi emergenti – Cina in particolare - e all'andamento del prezzo del petrolio. Le incertezze sull'evoluzione dell'economia cinese sono evidenti non tanto nei dati del PIL, che nell'intero 2015 è cresciuto mediamente del 6,9% in termini tendenziali in linea con gli obiettivi del governo, quanto nella contrazione degli scambi commerciali, con un peggioramento del contributo delle esportazioni reali nette nel corso della seconda parte dello scorso anno. Il prezzo del petrolio, sceso sotto i 30 dollari al barile, deriva da un'abbondanza di scorte e un ampio eccesso di offerta, a cui contribuisce la maggiore esportazione dell'Iran conseguente alla revoca delle sanzioni e al mancato accordo tra Paesi Opec e non Opec sui tagli produttivi.

Ciononostante le previsioni di consenso indicano una relativa tenuta della crescita economica mondiale con prospettive di ripresa sia pur moderata nel corso dei prossimi anni, rendendo quindi al momento poco probabile l'ipotesi di una nuova recessione globale.

La maggiore potenziale fragilità del contesto mondiale ha contribuito a deteriorare sensibilmente il clima di fiducia sui mercati finanziari a partire dai mesi estivi del 2015, per poi accentuarsi all'inizio del 2016 con una volatilità molto elevata, che ha portato a forti perdite per le attività più rischiose con nuovi fenomeni di *flight to quality*. Alle turbolenze dei mercati non corrispondono informazioni sull'economia reale altrettanto negative, lasciando presupporre che una parte di tali dinamiche siano connesse ad un peggioramento del clima di fiducia ed una difficoltà nel ponderare gli effetti derivanti dalla maggiore globalizzazione e interdipendenza dei mercati finanziari.
A partire dai mesi estivi, sui mercati azionari in particolare, è aumentata la volatilità e si sono registrate fasi più o meno intense di correzione. I paesi europei che hanno sofferto maggiormente sono stati quelli periferici. A partire dal mese di agosto si sono registrate infatti, fino alla metà di febbraio 2016, contrazioni dell'indice azionario statunitense dell'11% circa, mentre quello tedesco ha perso il 19%; l'indice italiano Ftse Mib ha subito nello stesso periodo una contrazione del 28%, penalizzato anche dalle rinnovate incertezze sull'evoluzione del contesto bancario in presenza delle nuove norme regolamentari, diventate una delle priorità nell'agenda dei regolatori e delle istituzioni. La tendenza che si sta osservando in questi ultimi mesi, pur non assumendo le caratteristiche di altre crisi sistemiche come quella globale del 2008 o europea del 2011, ha generato una repentina modifica della tolleranza al rischio, destinata comunque a lasciare strascichi anche per l'anno in corso.

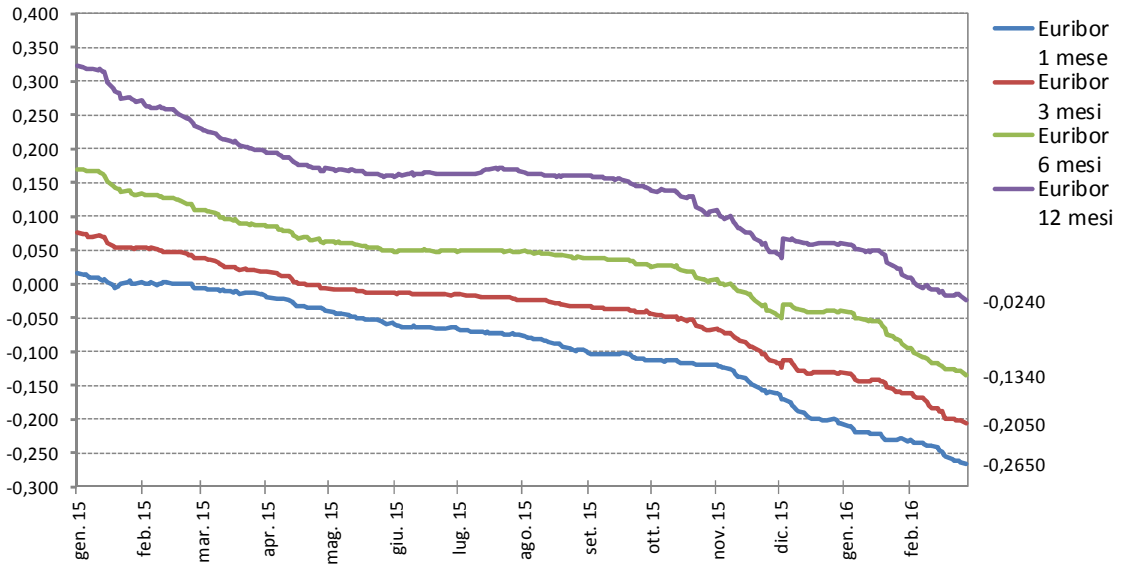


Indici Azionari (Fonte Bloomberg)

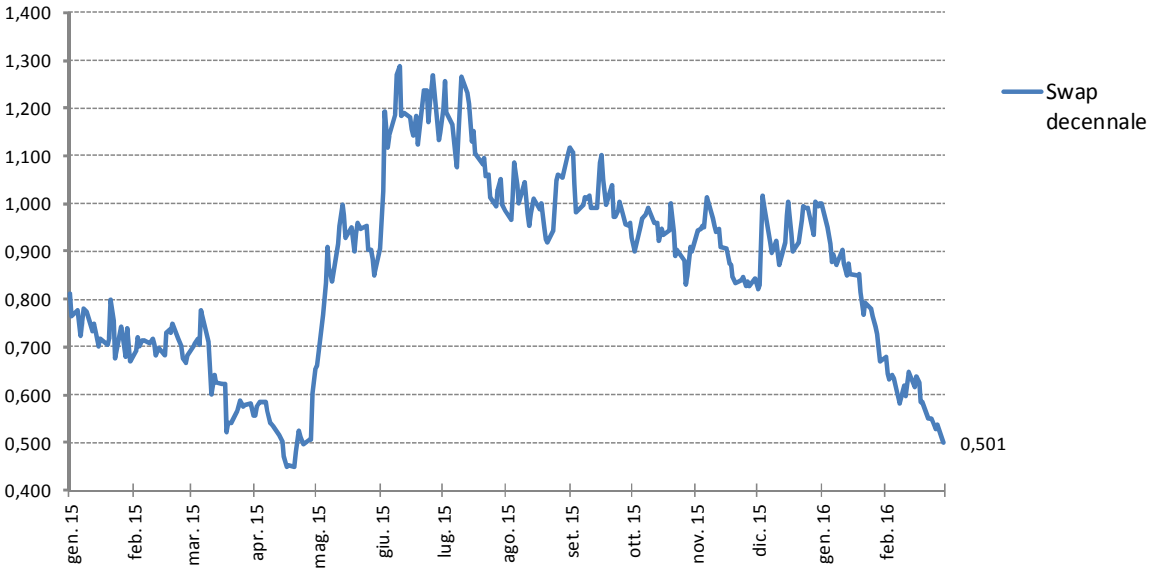
L'aumento dei tassi di *policy* USA a fine 2015 ha segnato la fine del periodo di tassi a zero ma non ha certamente attenuato i rischi presenti per l'economia globale. In particolare, l'elevato debito pubblico e privato in dollari detenuto dai paesi emergenti, unitamente alla debolezza della domanda interna, contribuiscono a mantenere elevato il margine di incertezza sull'evoluzione di questi paesi, generando volatilità sui mercati finanziari e valutari internazionali; ciò a sua volta agisce negativamente sulla fiducia e quindi sul consolidamento della ripresa anche nei paesi avanzati. Il disallineamento della politica monetaria USA rispetto a quella degli altri paesi, ha generato una maggiore forza relativa del dollaro che dovrebbe riproporsi anche nell'anno in corso.

Ciononostante, le prospettive per i mercati azionari restano relativamente favorevoli in ottica di medio termine sulla base delle analisi fondamentali (politica monetaria ancora accomodante e prospettive di ripresa, trainate dalla domanda interna), anche se la volatilità potrebbe rimanere elevata a causa delle maggiori incertezze sulle prospettive di crescita dell'attività economica a livello globale e condizionare quindi ancora le dinamiche di breve termine.

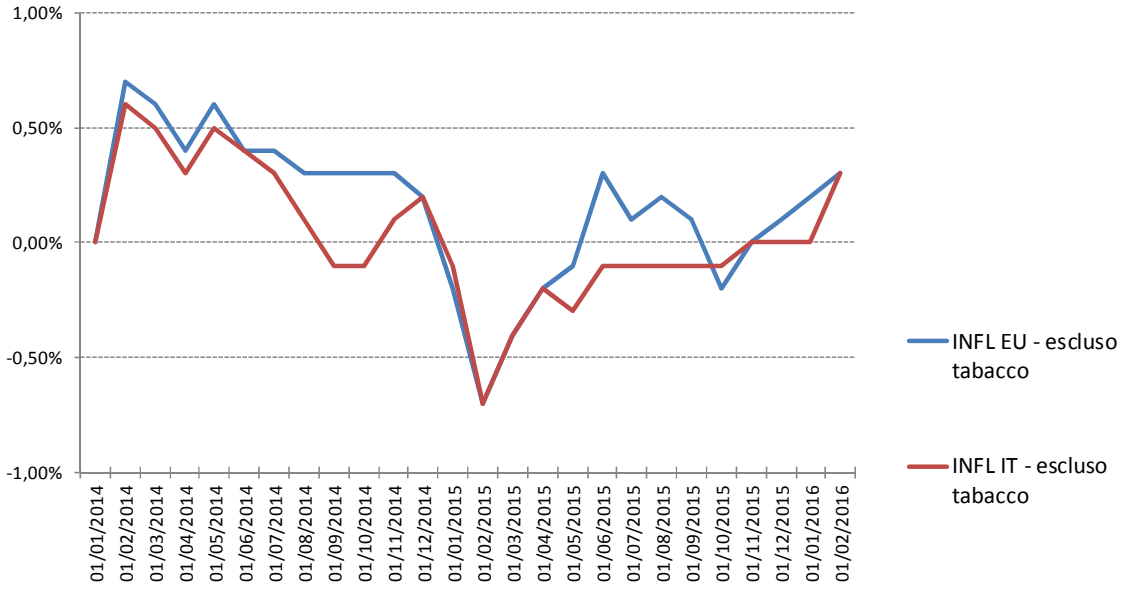
I rendimenti dei mercati obbligazionari governativi sono rimasti relativamente contenuti, mentre sulle obbligazioni societarie si è verificato un generalizzato aumento dei *credit spreads*, tanto più elevato quanto minore il merito di credito degli emittenti.



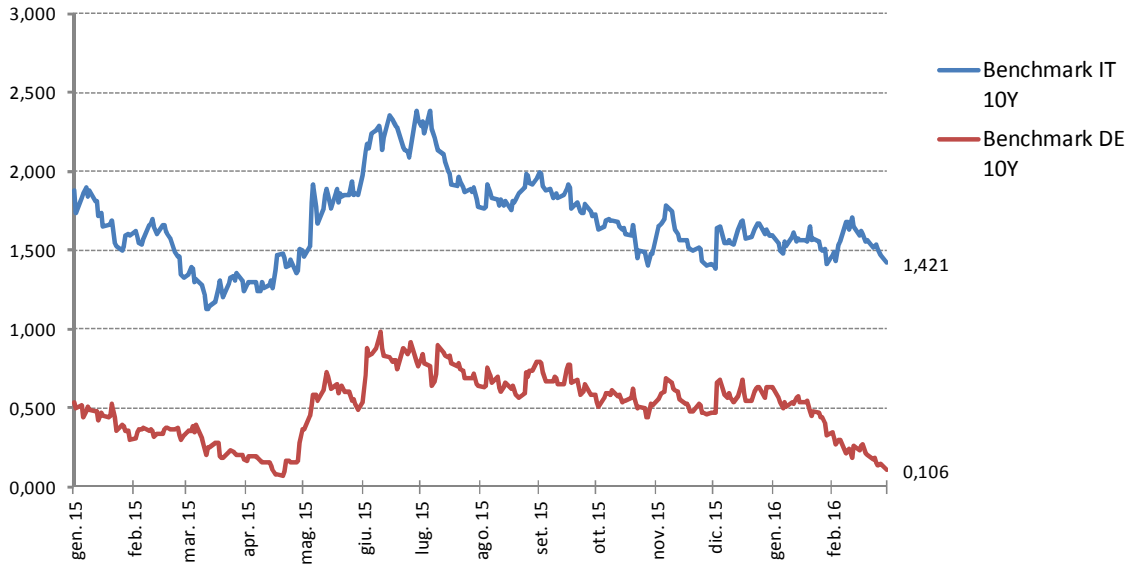
Andamento Euribor 1 mese, 3 mesi, 6 mesi e 12 mesi (Fonte Bloomberg)



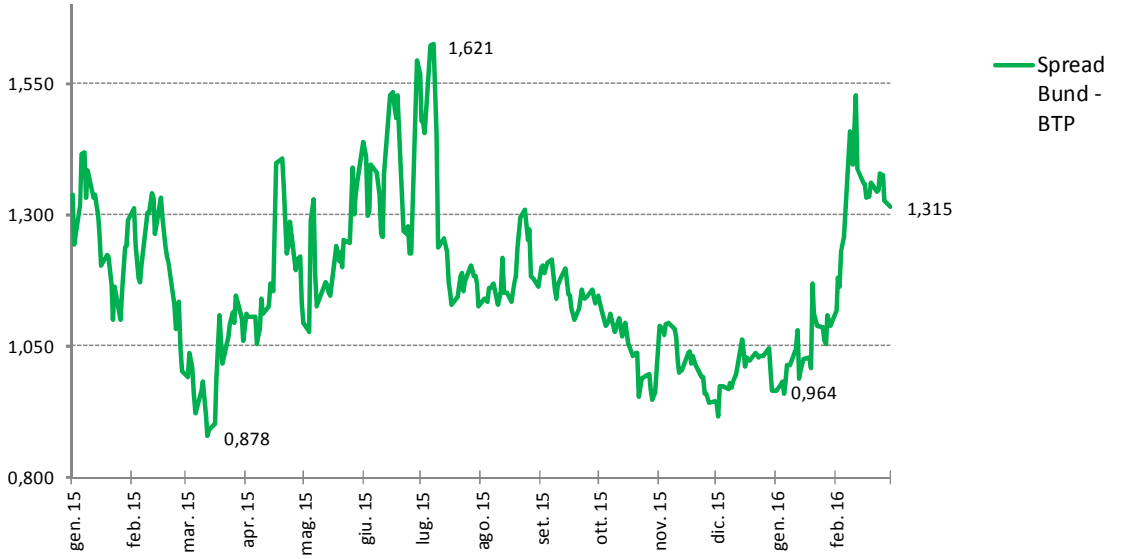
Andamento Swap a 10 anni (Fonte Bloomberg)



Andamento inflazione europea e italiana (ex tabacco) (Fonte Bloomberg)

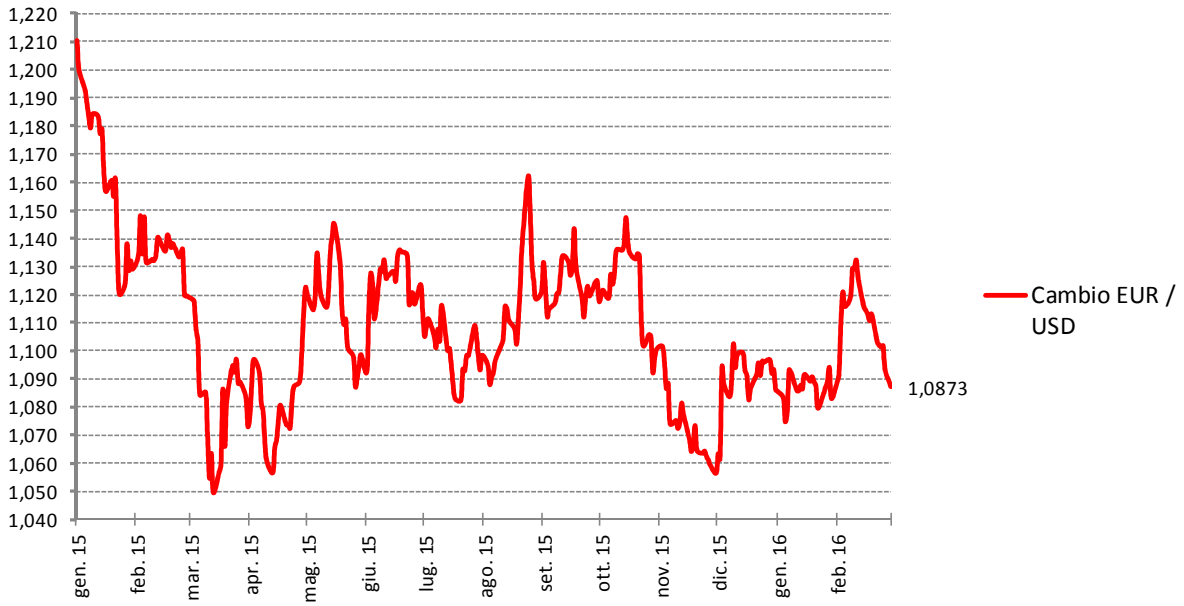


Andamento benchmark titoli governativi 10Y(Fonte Bloomberg)



Andamento Spread BTP-Bund 10Y (Fonte Bloomberg)

Sul fronte valutario infine, la maggiore avversione al rischio ha favorito in particolare yen ed euro, in termini effettivi, mentre il dollaro è stato frenato dal deterioramento delle prospettive di crescita economica USA. Il cambio dollaro/euro è aumentato portandosi intorno a 1,12, anche se è ipotizzabile che ulteriori interventi espansivi della BCE possano generare un nuovo indebolimento dell'euro.



Andamento cambio EUR / USD (Fonte Bloomberg)

Le politiche gestionali della Fondazione, come al solito, sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi fissati dall'Organo di Indirizzo, sulla base di specifiche analisi effettuate con l'ausilio di Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della "Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti", costituita con delibera dell'Organo di Indirizzo del 20 settembre 2002.

La strategia operativa dell'anno è stata incentrata sul conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2015 (proventi per € 41,5/milioni netti e avanzo di esercizio di € 34,4/milioni); obiettivi peraltro ampiamente conseguiti nonostante le svalutazioni prudenzialmente effettuate e l'aumento della pressione fiscale non preventivata in sede di DPP 2015. Di particolare rilievo l'aumento del valore di mercato che è stato possibile conseguire, pari ad € 43,4/milioni contro un aumento di soli € 4/milioni di valore contabile.

L'incidenza percentuale delle diverse classi di attività finanziarie calcolate rispetto al totale degli investimenti finanziari netti evidenzia le seguenti variazioni (le percentuali indicate si riferiscono al totale degli investimenti al netto dell'indebitamento):

- il ricorso all'indebitamento, utilizzato unicamente per cogliere il differenziale esistente tra i tassi attivi che la Fondazione ha potuto ottenere sul mercato monetario (media 1,1% netto) e i tassi passivi pagati (media 0,62%), è diminuito dell'1,7% in ottemperanza a quanto previsto in proposito nel Protocollo di intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015;
- gli investimenti a breve termine in disponibilità liquide sono aumentati dello 0,8%;
- la componente a tasso fisso (nella fattispecie "Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso" e "Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso") è diminuita del 2,7% (complessivamente dal 12,8% al 10,1%). Il comparto - comprendente per una quota del 21% titoli denominati in valute

diverse dall'euro - presenta a fine 2015 una vita media residua di 3 anni e 259 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 5,37% e netto del 4,14%, in parte però soggetto a rischio cambio;

- la componente a tasso variabile (nella fattispecie "Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile", "Obbligazioni strutturate", "Obbligazioni subordinate LT2 a tasso variabile" e "Obbligazioni convertibili a tasso variabile") è diminuita del 4,2% (complessivamente dal 14,8% al 10,6%). Il comparto presenta a fine 2015 una vita media residua di 7 anni e 89 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 2,58% e netto dell'1,91%;
- l'investimento in prodotti del risparmio gestito (polizze, gestioni patrimoniali e fondi armonizzati, fondi alternativi aperti, *certificates* ed ETF) è aumentato del 2,3% (all'interno del comparto si segnala la diminuzione del peso delle gestioni patrimoniali a vantaggio della tipologia dei fondi armonizzati e di quelli alternativi aperti);
- l'investimento in fondi alternativi chiusi immobiliari, di *private equity* e in *minibond* è stato incrementato del 3,4%;
- il comparto delle partecipazioni azionarie ha subito un decremento dell'1,3% per effetto del positivo andamento a fine anno della strategia di *yield enhancement* (conseguente alla vendite di opzioni *call*) realizzata sul comparto stesso.

Come già detto, l'obiettivo reddituale dell'anno derivante da investimenti finanziari – al netto, sia di poste negative di natura non ricorrente (*infra* svalutazione della partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA per € 11,1/milioni), sia degli interessi passivi sui finanziamenti – è stato superato. L'incremento percentuale rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale è stato dell'8% (da € 41,5/milioni previsti ad € 44,8/milioni effettivi). Ulteriori informazioni sul tema della redditività media sostenibile si trovano nel capitolo "*Asset Liability Management*" (ALM) più avanti riportato.

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza di fine 2014 e quella di fine 2015 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile (i dati del 2014 sono stati riesposti per tener conto della diversa classificazione adottata):

Tipologia di prodotto	31/12/2014	31/12/2015	Var %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	2,90%	3,70%	0,80%
Finanziamenti	-3,70%	-2,00%	1,70%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	11,40%	9,00%	-2,40%
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso	1,40%	1,10%	-0,30%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	11,00%	8,50%	-2,50%
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso variabile	1,30%	2,10%	0,80%
Obbligazioni convertibili a tasso variabile	1,70%	0,00%	-1,70%
Obbligazioni "strutturate" a tasso variabile	0,80%	0,00%	-0,80%
Polizze di capitalizzazione	2,40%	2,40%	0,00%
Polizze assicurative	0,80%	1,40%	0,60%
Gestioni ad obiettivo di rendimento	4,90%	2,80%	-2,10%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	7,10%	5,90%	-1,20%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	0,80%	3,70%	2,90%
Fondi armonizzati aperti azionari	4,80%	5,80%	1,00%
Certificates	0,80%	0,80%	0,00%
ETF	0,10%	0,60%	0,50%
Fondi alternativi aperti	1,80%	2,40%	0,60%
Fondi alternativi chiusi immobiliari	7,20%	9,70%	2,50%
Fondi alternativi chiusi di *private equity*	5,00%	5,90%	0,90%
Fondi alternativi chiusi in *mini bond*	0,50%	0,50%	0,00%
Partecipazioni azionarie	36,90%	35,60%	-1,30%
Azioni portafoglio trading	0,10%	0,10%	0,00%
Totale	100,00%	100,00%	0,00%

La situazione e l'andamento nel 2015 degli investimenti finanziari della Fondazione sono sinteticamente rappresentati dalla successiva tabella nella quale gli importi monetari sono espressi in milioni di euro.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto riportato in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di confermare come indice della presenza di perdita durevole di valore la mancata redditività prospettica della partecipazione (previsione di assenza di dividendi negli esercizi successivi) e come quantificazione della stessa la differenza tra il valore di carico e la corrispondente frazione di patrimonio netto tangibile della società risultate dall'ultimo bilancio approvato ovvero, se superiore, la quotazione di mercato, nel caso di titoli quotati. In base a tali considerazioni, la partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA è stata svalutata per € 11,1/milioni portandone il valore di carico al *tangible book value* della società al 31/12/2015 (unitari € 0,6125). In tal modo è stato azzerato anche il valore attribuito alla clausola statutaria (prevedente una maggioranza qualificata del 70% nell'assemblea straordinaria della società) pattuito – implicitamente quale differenza tra il prezzo pagato e la frazione di patrimonio netto della società ultimo conosciuto – in sede di acquisto della partecipazione in quanto ritenuta difficilmente

monetizzabile nei confronti sia del mercato sia della capogruppo Banca Carige SpA nell'ambito di un'ipotetica futura razionalizzazione infragruppo.

Tipologia di prodotto	31/12/14 Val. cont.	31/12/15 Val. cont.	31/12/15 Val. merc.	2015 Giac. media	2015 c/econ.	Rend. 15 lordo (%)	Rend. 15 netto (%)	Vita media residuta
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	**36,4**	**46,7**	**46,7**	**71,7**	**0,8**	**1,49%**	**1,10%**	
Strumenti finanziari non immobilizzati	**93,2**	**91,0**	**91,0**	**88,7**	**4,8**	**6,69%**	**5,33%**	
Gestioni patrimoniali	61,1	34,3	34,3	42,0	2,7	7,88%	6,39%	
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	2,4	5,0	5,0	2,5	0,1	2,15%	2,15%	
Fondi armonizzati aperti multi-assets	-	4,4	4,4	6,3	- 0,1	-0,91%	-0,91%	
Fondi armonizzati aperti azionari	18,7	33,3	33,3	27,5	1,3	6,15%	4,78%	
ETF	1,6	3,8	3,8	1,8	-	2,63%	-0,40%	
Fondi alternativi aperti multi assets	1,9	2,2	2,2	1,9	0,1	4,64%	4,64%	
Portafoglio di trading - obbligazioni	6,5	6,4	6,4	5,6	0,4	9,14%	7,10%	3 aa / 293 gg
Portafoglio di trading - azioni	1,0	1,6	1,6	1,1	0,3	26,02%	23,12%	
Immobilizzazioni finanziarie	**1.160,9**	**1.135,8**	**1.173,2**	**1.173,7**	**39,7**	**4,42%**	**3,38%**	
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	136,7	105,9	104,4	144,2	3,1	2,82%	2,13%	7 aa / 4 gg
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	120,6	105,7	103,6	118,5	6,0	6,60%	5,10%	3 aa / 242 gg
Titoli di Stato a tasso fisso	15,3	-	-	1,3	1,5	125,33%	109,72%	
Obbligazioni strutturate a tasso variabile	10,0	-	-	1,0	- 0,3	-31,49%	-31,49%	
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	16,9	13,6	13,4	15,2	0,2	3,70%	1,52%	4 aa / 11 gg
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	15,7	26,7	25,5	18,6	2,1	14,25%	11,41%	8 aa / 63 gg
Obbligazioni convertibili a tasso variabile	21,0	-	-	-	-	0,00%	0,00%	
Certificates	10,0	10,5	9,9	9,1	0,7	8,80%	7,66%	
Polizze di capitalizzazione	29,5	29,4	29,4	28,1	0,7	3,04%	2,40%	
Polizze assicurative	9,6	17,9	17,9	16,7	0,3	2,49%	1,86%	
Fondi armonizzati aperti obbligazionari con liq. prov.	86,0	68,8	62,3	75,1	4,0	6,91%	5,33%	
Fondi armonizzati aperti multi assets con liq. prov.	10,3	41,0	39,7	34,1	0,6	2,51%	1,84%	
Fondi armonizzati aperti azionari con liq. prov.	40,7	39,6	37,5	41,4	2,7	8,73%	6,52%	
ETF	-	3,3	3,0	2,6	0,1	3,22%	2,36%	
Fondi alternativi mobiliari aperti	20,6	28,3	27,9	25,8	2,0	8,93%	7,70%	
Fondi alternativi immobiliari chiusi	89,9	120,7	119,0	95,5	4,7	6,71%	4,96%	
Fondi alternativi di private equity chiusi	62,7	73,3	81,5	66,0	1,2	2,43%	1,81%	
Fondi alternativi di mini-bond chiusi	5,6	6,4	6,5	5,8	-	0,72%	0,54%	
Partecipazione Banco Popolare	162,9	127,6	105,3	144,7	5,0	4,00%	3,44%	
Partecipazione in Banca Carige	20,1	26,1	11,6	22,5	- 3,0	-13,52%	-13,52%	
Partecipazione in Banca del Monte di Lucca	27,8	16,7	16,7	27,8	- 11,1	-39,92%	-39,92%	
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,4	87,4	192,3	87,4	8,5	9,74%	9,74%	
Altre partecipazioni quotate	137,3	164,7	142,0	168,0	15,4	10,56%	9,16%	
Altre partecipazioni non quotate	24,3	22,2	23,8	24,3	- 4,7	-19,37%	-19,37%	
Finanziamenti	**- 46,0**	**- 25,0**	**- 25,0**	**- 75,9**	**- 0,5**	**0,62%**	**0,62%**	
TOTALE	**1.244,5**	**1.248,5**	**1.285,9**	**1.258,2**	**44,8**	**4,64%**	**3,56%**	

(importi in milioni /€ - su fondo giallo gli strumenti appartenenti alla gestione del risparmio collettiva o individuale)

Il risultato imputato a conto economico di ciascuna voce è indicato al netto della tassazione relativa (subita a titolo definito e applicata dai sostituti d'imposta residenti in Italia, ovvero applicata in via sostitutiva nella dichiarazione dei redditi della Fondazione laddove i redditi sono conseguiti all'estero senza l'intervento di un intermediario residente in Italia) ad esclusione di quella (IRES) relativa ai dividendi percepiti che, concorrendo alla formazione del reddito complessivo della Fondazione, è suscettibile di riduzioni anche di ammontare rilevante in applicazione di deduzioni e detrazioni d'imposta previste dalla legislazione vigente.

La redditività sopra esposta è determinata tenendo conto anche delle partite non ricorrenti (svalutazione di Banca del Monte di Lucca SpA) citate in precedenza. Qualora fossero escluse, la redditività lorda e netta si attesterebbe rispettivamente al 5,52% e al 4,44%.
Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2015 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

Investimenti a breve termine e disponibilità liquide

Si tratta di operazioni poste in essere nelle forme tecniche di deposito vincolato, conto corrente vincolato e conto corrente libero per l'impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. Controparti principali: Banca del Monte di Lucca SpA, Banca Federico del Vecchio SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e Banco Popolare soc.coop.

Strumenti finanziari non immobilizzati

L'attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni quotate, obbligazioni *corporate* e obbligazioni denominate in valuta estera con elevato merito creditizio.
Nel corso del 2015 è stata sostanzialmente mantenuta invariata l'entità degli investimenti in prodotti del risparmio gestito. Si segnala tuttavia, in generale, la diminuzione delle gestioni patrimoniali individuali a vantaggio delle forme di gestione collettiva del risparmio e, più in particolare, la variazione della composizione a vantaggio della componente azionaria.

Immobilizzazioni finanziarie: Obbligazioni e Titoli di Stato

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2015 circa il 20% del totale delle immobilizzazioni finanziarie; nell'arco dell'anno hanno assicurato una redditività lorda del 5,51%, netta del 4,23% e presentano una vita media residua di 5 anni e 207 giorni. Costituiscono ancora una tra le più significative fonti di reddito "stabile" per la Fondazione perché, in assenza di volatilità, producono flussi costanti (per circa il 48% si tratta di titoli a tasso fisso) "spalmati" su tutti i mesi dell'anno. Nel corso del 2015 questa componente è diminuita di circa il 9% a seguito di vendite effettuate per monetizzare parte delle plusvalenze formatesi per la riduzione dei rendimenti giunti in alcuni casi a livelli prossimi allo zero e comunque tali da rendere l'investimento non più efficiente.

Immobilizzazioni finanziarie: fondi e polizze

Per quanto riguarda il comparto comprendente i prodotti del risparmio gestito in senso lato, si segnala il proseguimento degli investimenti in fondi armonizzati a liquidazione proventi, l'aumento di quanto investito in polizze e l'aumento dell'investimento in fondi alternativi (chiusi in particolare). Il rendimento conseguito dal comparto è stato del 5,54% lordo, 4,25% netto.

La voce dei fondi alternativi immobiliari chiusi è stata incrementata nel corso del 2015 pur in presenza di rimborsi in conto capitale effettuati dai fondi *FIP – Fondo Immobili Pubblici*, *MH Real Estate Crescita* e *Omicron Plus Immobiliare*. L'aumento è imputabile ai fisiologici richiami degli impegni assunti negli esercizi precedenti e in particolare per il completamento degli investimenti del fondo Coima Core II (precedentemente denominato Hines Core Security Fund) e per la sottoscrizione da parte della Fondazione del Fondo Finint Mythra Energie, il cui *focus* è costituito prevalentemente dall'investimento in beni immobili, diritti reali di godimento su beni immobili e in partecipazioni in società immobiliari funzionali all'attività di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili. Nel complesso la redditività della voce è stata del 6,70% lordo, 4,96% netto.

E' stata incrementata la quota investita in fondi alternativi chiusi di *private equity* principalmente a causa dei fisiologici richiami. La redditività della voce, condizionata dal fatto che numerosi fondi sono ancora in fase di investimento, è stata del 2,42% lordo, 1,81% netto.

Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Il risultato economico positivo conseguito nel corso dell'anno sulle "Altre partecipazioni quotate" è dovuto ai dividendi incassati e ai proventi percepiti dalla vendita di opzioni *call*. Quello conseguito dalla partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti SpA è dovuto all'incasso del relativo dividendo.

Si segnala che, nel corso del 2015, relativamente alla partecipazione nel Banco Popolare soc.coop. (Conferitaria), è continuata l'attuazione della strategia deliberata dagli Organi della Fondazione – concepita tenuto conto delle condizioni di mercato e del costo di carico della partecipazione – e approvata dall'Autorità di Vigilanza volta, in primo luogo, ad assicurare per quanto possibile un'adeguata redditività per l'esercizio 2015, vista l'assenza di dividendi per il medesimo periodo e, in secondo luogo, ove ciò non comporti perdite patrimoniali per la Fondazione, a dismettere in tutto o in parte la partecipazione. Si è quindi continuato con la vendita di opzioni *call* su azioni Banco Popolare ogni qual volta è stato possibile ottenere un controvalore rappresentato dalla somma di *strike price* e premio, almeno pari al costo storico.

Al 1° gennaio 2015 risultavano in essere n.7 opzioni *call over the counter* vendute su n.4.000.000 di azioni con scadenza nel periodo 13 maggio 2015 – 19 giugno 2015, *strike price* medio ponderato € 15,45 e premio medio ponderato € 0,400975.

L'operatività si è concretizzata nel 2015 con la vendita di ulteriori n.24 opzioni *call over the counter* su complessive n.10.720.799 azioni, *strike price* medio ponderato € 16,12, premio medio ponderato € 0,4572 e scadenze nei mesi di giugno, settembre, ottobre e novembre 2015.
Alle scadenze concordate sono risultate abbandonate opzioni su n.12.470.799 azioni, con la contabilizzazione a conto economico di premi al netto della tassazione per complessivi € 4.938.609; sono risultate invece esercitate opzioni su n.2.250.000 azioni con la contabilizzazione a conto economico di utili da realizzo al netto della tassazione per € 335.934 e di perdite da realizzo per € 290.032. L'interessenza nella società è dunque scesa dal 2,891% al 2,270%
Al 31 dicembre 2015 risultano inoltre vendute opzioni *call over the counter* su n.1.000.000 di azioni Banco Popolare con scadenza 15 aprile 2016, *strike price* € 16,25, premio medio ponderato € 0,40375.
La partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA è stata svalutata al valore unitario di € 0,61254 corrispondente al valore del patrimonio netto tangibile per azione al 31/12/2015.
Le partecipazioni in Banca Carige SpA e Banca Monte dei Paschi di Siena SpA sono state incrementate in seguito agli aumenti di capitale dalle stesse attuati nel corso del 2015. A fine anno il loro valore di carico è in linea con il patrimonio netto tangibile risultante dall'ultima situazione contabile approvata.
In data 18 novembre 2015 la quota di maggioranza della società Lucca Solare SpA è stata acquisita dalla società Green Utility SpA. Per effetto di tale cambiamento societario si sono poste le basi per attuare una complessa operazione di ristrutturazione societaria che ha comportato la copertura delle perdite pregresse mediante l'abbattimento integrale del capitale sociale della società e la conseguente approvazione di un aumento di capitale liberato dai soci in parte in contanti in parte mediante conferimento in natura. In tale occasione la società è stata rinominata in Green Lucca SpA. Gli Organi della società sono adesso impegnati a completare il programma di efficientamento della struttura tecnica e di quella economico-patrimoniale da compiersi mediante la rinegoziazione del debito (in modo tale da poter beneficiare in termini economici del miglior *rating* creditizio ottenuto in conseguenza dell'avvicendamento suddetto). L'operazione di annullamento suddetta ha comportato la contabilizzazione in capo alla Fondazione di una perdita di € 4.900.000 pari al valore di libro alla data della partecipazione. Per ogni ulteriore dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa.
La redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie è risultata dell'1,90% netto. Al lordo della svalutazione sopra citata la redditività è stata invece del 4,22% netto.

Finanziamenti

Si tratta di operazioni di finanziamento a breve scadenza garantite da pegno di titoli e/o fondi. A fine 2015 risulta in essere un'unica operazione con Pictet & Cie (Europe) S.A. nella forma tecnica di mutuo chirografario. Costo medio 0,62% annuo.

Differenza tra valore contabile e valore di mercato

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2015 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi, il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli similari quotati per le obbligazioni non quotate, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interessenza della Fondazione per le partecipazioni non quotate e, infine, il prezzo d'acquisto per le partecipazioni non quotate acquistate in corso d'anno. Di particolare rilievo, a fine 2015, la plusvalenza sull'investimento in azioni Cassa Depositi e Prestiti SpA (€ 104,9/milioni) e le minusvalenze sulle posizioni in azioni di Banco Popolare soc.coop. (€ 22,3/milioni), Banca Carige SpA (€ 14,5/milioni), Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 10,7/milioni). Complessivamente si registra un valore di mercato, determinato come sopra detto, superiore di € 37,4/milioni rispetto al valore contabile. A fine 2014 il medesimo valore di mercato risultava inferiore di € 2/milioni.

I principali rischi a cui è esposto il portafoglio finanziario della Fondazione sono di seguito analizzati indicando le politiche adottate per contrastarli contenendone gli effetti.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato, definito come rischio di subire perdite di valore collegate all'andamento avverso delle variabili proprie dei mercati finanziari, è monitorato periodicamente utilizzando una metodologia ampiamente sperimentata dal settore fondata sul concetto statistico di *value at risk* (*VAR*) ed applicata con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA.
Il *VAR* è definito come la massima perdita potenziale che un portafoglio può subire entro un dato lasso temporale con un certo intervallo di confidenza. La Fondazione ha optato per un orizzonte temporale di un anno e un livello di confidenza del 95%. Trattandosi di un concetto probabilistico, tale metodologia richiede l'implementazione di un modello matematico complesso che, partendo da correlazioni e volatilità storiche su un periodo predefinito (per la Fondazione, ultimi 10 anni) e basandosi sull'assunzione di normalità nella distribuzione dei rendimenti e dei fattori di rischio associati alle singole posizioni di portafoglio, stima l'entità della perdita potenziale massima a cui è esposto un portafoglio di investimenti finanziari applicando un intervallo di probabilità predefinite (ad esempio 95%) entro un lasso di tempo anch'esso predefinito (ad esempio 12 mesi).

Il portafoglio soggetto a monitoraggio è costituito dall'intero ammontare degli investimenti finanziari, sia immobilizzati che non, valutati al prezzo di mercato.

La rilevazione del VAR viene effettuata su base mensile. La perdita percentuale entro cui la rilevazione deve mantenersi con una probabilità del 95% e su un orizzonte temporale di 12 mesi è fissata al 15% del valore di mercato del portafoglio. Al superamento di tale limite percentuale per due rilevazioni consecutive devono essere convocati gli Organi della Fondazione in seduta comune per le decisioni del caso.

In aggiunta alla rilevazione suddetta, la rischiosità complessiva del portafoglio è controllata effettuando il monitoraggio giornaliero dello sbilancio delle plus/minusvalenze presenti sul solo portafoglio immobilizzato, con esclusione delle partecipazioni detenute in Banco Popolare e Cassa Depositi e Prestiti (per il loro elevato ammontare), calcolate sulla base delle quotazioni di mercato (determinate come riferito nel precedente paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato").

Lo sbilancio suddetto deve attestarsi ad un valore minore di € 70/milioni. Al superamento di tale limite per cinque giorni lavorativi consecutivi deve essere convocato il Consiglio di Amministrazione per le decisioni del caso.

Nell'insieme i due limiti sopra citati rappresentano il livello massimo di perdite potenziali (VAR) ovvero già latenti (sbilancio plus/minusvalenze) che si ritiene siano recuperabili senza intaccare la capacità erogativa della Fondazione.

Al 31 dicembre 2015 il *VAR* è pari al -13,7% e lo sbilancio tra minusvalenze e plusvalenze è pari ad € -58,2/milioni.

Rischio di credito

Il rischio di credito, definito come rischio di subire perdite economiche per effetto del *default* dell'emittente un certo strumento finanziario, è gestito fissando un limite di concentrazione sul singolo emittente pari al 10% di tutti gli investimenti finanziari al netto dell'indebitamento; tale limite è da intendersi esteso al complesso di tutti gli investimenti finanziari riferiti al medesimo emittente. L'unica deroga riguarda il Banco Popolare soc.coop. per le ragioni connesse alla residua partecipazione nella "banca conferitaria".

Si riporta di seguito l'esposizione al "rischio credito", calcolato solo sugli investimenti diretti (escludendo quindi il comparto del risparmio gestito in fondi, gestioni patrimoniali e polizze) in Azioni, Titoli di Stato, Obbligazioni e disponibilità liquide (valore contabile di € 751,3/milioni) in essere a fine 2015.

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 146,0/ milioni	Lloyds Bank PLC	€ 2,4/ milioni
Banco Popolare SC	€ 141,8/ milioni	Banca Mediolanum SpA	€ 2,3/ milioni
Cassa Depositi e Prestiti SpA	€ 92,5/ milioni	Wind Acquisition Finance S.A.	€ 2,0/ milioni
Banca Carige SpA	€ 49,1/ milioni	Total S.A.	€ 2,0/ milioni
Intesa San Paolo SpA	€ 26,2/ milioni	Engie S.A.	€ 2,0/ milioni
Green Lucca SpA	€ 22,5/ milioni	International Bank for Reconstruction and Development	€ 1,8/ milioni
Veneto Banca Scpa	€ 21,6/ milioni	Commonwealth Bank of Australia	€ 1,8/ milioni
Citigroup Inc.	€ 20,2/ milioni	TerniEnergia SpA	€ 1,7/ milioni
Assicurazioni Generali SpA	€ 18,2/ milioni	United Ventures One SpA	€ 1,5/ milioni
Unicredit Spa	€ 17,0/ milioni	Petrobas Global Finance B.V.	€ 1,4/ milioni
Eni Spa	€ 17,0/ milioni	Landi Rendo SpA	€ 1,1/ milioni
Banca Popolare di Vicenza ScpA	€ 14,9/ milioni	Sace BT SpA	€ 1,0/ milioni
Enel SpA	€ 14,9/ milioni	Estra SpA	€ 1,0/ milioni
Snam Rete Gas Spa	€ 14,5/ milioni	Innovatec SpA	€ 1,0/ milioni
Terna Rete Elettrica Nazionale SpA	€ 13,4/ milioni	Deutsche Bank	€ 0,8/ milioni
Atlantia Spa	€ 13,0/ milioni	Coswell SpA	€ 0,7/ milioni
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	€ 12,9/ milioni	Micoperi SpA	€ 0,6/ milioni
Unipol Gruppo Finanziario SpA	€ 12,3/ milioni	Alitalia – Linee Aeree Italiane SpA	€ 0,5/ milioni
B.F. Holding S.P.A.	€ 10,8/ milioni	Pasta Zara SpA	€ 0,5/ milioni
STMicroelectronics NV	€ 8,3/ milioni	Autostrade Meridionali SpA	€ 0,5/ milioni
IVS Group S.A.	€ 6,1/ milioni	F2i SGR SpA	€ 0,4/ milioni
European Investment Bank	€ 5,6/ milioni	Fnm SpA	€ 0,4/ milioni
Banca Sella SpA	€ 4,9/ milioni	Banca di Pescia - Credito Cooperativo SC	€ 0,3/ milioni
Exor SpA	€ 4,7/ milioni	Gradiente SGR SpA	€ 0,2/ milioni
Società Cattolica Assicurazioni SpA	€ 4,4/ milioni	Cnh Insdustrial N.V.	€ 0,1/ milioni
Telecom Italia SpA	€ 4,0/ milioni	Ubs (Italia) SpA	€ 0,1/ milioni
International Finance Corporation	€ 3,4/ milioni	NCP I SCA SICAR	€ 0,1/ milioni
Sinloc SpA	€ 2,8/ milioni	A11 Venture Srl	€ 0,1/ milioni

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio di subire perdite derivanti dall'incapacità finanziaria di far fronte tempestivamente agli impegni finanziari assunti, per quanto attiene l'indebitamento è fronteggiato dalla presenza di scadenze "naturali" (con esclusione della componente interessi), rivenienti dall'insieme degli investimenti entro le date di scadenza delle linee di credito, di importo complessivamente non inferiore agli utilizzi tempo per tempo in essere; per quanto attiene invece gli altri impegni finanziari è fronteggiato con il monitoraggio continuo e costante delle previsioni di cassa (entrate/uscite) nonché degli impegni futuri. Inoltre, è mantenuto sotto costante osservazione il dato rappresentato dalla differenza (che deve rimanere sempre positiva) tra, da un lato: gli investimento non immobilizzati (tutti di facile smobilizzo e a questo scopo valorizzati al 75%), la liquidità disponibile e l'ammontare degli investimenti classificati come immobilizzazioni finanziarie scadenti entro l'esercizio successivo; e dall'altro, tutte le passività non patrimoniali.

Rischio operativo

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni, e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi è fronteggiato mediante l'adozione di appositi regolamenti interni disciplinanti l'attività di *trading*, contenenti specifiche limitazioni all'operatività stessa svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

COMPLESSO CONVENTUALE DI SAN FRANCESCO

Nel 2006 la Fondazione acquistò dalla Polis SpA, al prezzo di € 2/milioni, oltre oneri, la porzione del Complesso conventuale di San Francesco denominato "Stecca", che, in seguito ai lavori di ristrutturazione, consegnò a IMT Alti Studi Lucca alla fine del 2008, procedendo poi, a fine 2010, all'acquisto dell'intero Complesso, di proprietà del Comune di Lucca, al prezzo di € 4,7/milioni, oltre spese, con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT, grazie ad un progetto di restauro e di adeguamento funzionale che ha richiesto un investimento complessivo di circa € 27,6/milioni, interamente a carico della Fondazione stessa.

L'inizio della costruzione del Complesso di San Francesco risale al 1230 con l'edificazione di una chiesa, ove sorge l'attuale, che venne ampliata nella parte posteriore e rialzata alla fine del tredicesimo secolo nel periodo dei Guinigi, che finanziarono la costruzione delle tre cappelle absidali. Rilevante è la cappella in laterizio intitolata a Santa Lucia, fatta costruire da Francesco Bartolomeo Guinigi nel 1354, che servì come cappella di famiglia. Alla fine del 1600 il convento era stato progressivamente ampliato fino a comprendere tre dormitori con un numero di circa cento stanze, una foresteria di dieci stanze riservata ai Superiori dell'Ordine, un'infermeria, il refettorio, la cucina, l'archivio e la libreria.



Il progetto di ristrutturazione prevedeva tutte le opere e le dotazioni impiantistiche necessarie per il restauro e l'adeguamento funzionale del Complesso conventuale al fine di destinarlo a nuova sede del Campus universitario di IMT, integrandolo con quello già esistente all'interno della Stecca al fine di creare un unico Campus.



Le opere di ristrutturazione hanno consentito di rendere parte del Complesso nuovamente fruibile per la cittadinanza, come era stato per secoli e come poi aveva smesso di esserlo negli ultimi anni a causa del progressivo degrado. Una riapertura che ha rianimato l'intera zona est del centro storico, che negli ultimi anni era rimasta decentrata rispetto alle vie tradizionali del commercio.



Buona parte dei quattro chiostri che compongono l'ex Convento sono infatti aperti al pubblico con un camminamento di circa 300 metri che connette direttamente Piazza San Francesco con il giardino degli Osservanti e quindi anche con il parcheggio sotterraneo della Caserma Mazzini. Ma anche la Chiesa è tornata ad essere fruibile e dietro l'abside è stato allestito un piccolo museo archeologico, dove sono esposti i risultati delle campagne di scavo effettuate durante i lavori. Il corpo centrale, ancora consacrato, ora è divenuto un luogo per organizzare eventi e convegni. L'immobile è stato completamente ristrutturato a partire dal tetto, che è stato messo in sicurezza; tutti gli elementi sono stati oggetto di un lavoro di restauro meticoloso; l'altare nasconde sul retro una cabina di regia altamente tecnologica dalla quale è possibile regolare luci, telecamere e microfoni.



Infine c'è lo spazio del San Franceschetto, la chiesa che una volta ospitava il cinema Eden e che poi nel tempo era diventata il punto di accesso alla comunità di recupero degli ex carcerati. Si tratta di un'altra struttura funzionale, completamente ristrutturata e dotata di servizi igienici.

Le Chiese di San Francesco e di San Franceschetto, insieme alla Ca' Nova situata al piano terra della Stecca, sono rimaste nella disponibilità della Fondazione che le utilizza per scopi istituzionali.



Una parte rilevante del San Francesco è stata destinata a IMT, l'istituto di Alti Studi: si tratta di circa 7.000 metri quadrati di spazi coperti e poco più di 5.000 sistemati a verde. Un campus universitario a tutti gli effetti, in cui studenti e professori dispongono di uno spazio estremamente funzionale ma anche dotato di *comfort* e del tutto autosufficiente rispetto all'esterno. Al piano interrato è disponibile uno spazio comune ad uso lavanderia, mentre i rimanenti spazi sono destinati ai locali tecnici, ad archivio della Fondazione ed a magazzino del locale mensa. Al piano terra sono presenti una *reception* con l'ingresso affacciato su Piazza San Francesco, due aule didattiche con 25



posti cadauna e la postazione per il docente, 7 uffici singoli, un ampio locale (ex Refettorio) per il quale non è ancora stata definita la destinazione d'uso, un laboratorio attrezzato per l'analisi strutturale dei materiali, un locale adibito a sala server, locali per gli impianti tecnologici oltre a due bilocali composti da camera matrimoniale e cucina ad uso alloggio. Al primo piano si trovano 5 ex cellette dei frati francescani completamente affrescate, adibite ora ad uso ufficio per docenti, oltre a 15 uffici a postazione singola, un ufficio di rappresentanza, 7 box a doppia postazione, 36 postazioni *open space* per studio, 2 uffici a più postazioni, un'area *coffee break*, uno spazio collettivo per lo svago con televisione, un bagno turco ed un cucinotto ad uso comune. La parte riservata agli alloggi si compone di 4 monolocali con camera matrimoniale, cucina e bagno, 7 camere singole con bagno e 24 camere doppie con bagno. Al secondo piano sono presenti 27 camere doppie con bagno, 3 bilocali con camera matrimoniale, cucina e bagno e 2 spazi ad uso collettivo. La scuola dispone poi della Cappella Guinigi, una grande aula magna da 120 posti, della stanza a botte, una sala riunioni da 12 posti, della sacrestia, ampio spazio multiuso, e di un ampio locale ad uso mensa per gli studenti attrezzato con cucina, servizi igienici, magazzino e linea di servizio delle vivande.



Il progetto di ristrutturazione, avendo ad oggetto un immobile inventariato ove sono presenti elementi architettonici che condizionavano la possibilità di destinazione e di utilizzo, nonché elementi non evidenti emersi durante l'esecuzione dei lavori, è stato soggetto a continue variazioni e adattamenti; il progetto elaborato inizialmente è stato modificato più volte ed in particolare, a causa degli importanti reperti ritrovati a seguito degli scavi archeologici compiuti, è stato necessario abbandonare l'ipotesi che prevedeva la realizzazione di un volume interrato nel quarto chiostro. Sono state ottenute le autorizzazioni a dividere un volume in due piani, con conseguente incremento della superficie complessiva, ed alla chiusura di loggiati, in modo da consentire una più razionale sistemazione delle funzioni.



L'intervento sulla Cappella Guinigi, per la quale originariamente era previsto unicamente di sostituire la pavimentazione e restaurare il paramento murario, si è poi rivelato assai più oneroso in quanto, in fase di rimozione della pavimentazione, è stato richiesto dalla Soprintendenza lo scavo archeologico fino alla profondità di circa 1,5 metri per documentare le sepolture rinvenute, che peraltro ha consentito il ritrovamento di un anello d'oro con pietra preziosa del 1300 e di un sigillo papale; è stato inoltre

realizzato un impianto di riscaldamento e condizionamento con ricambi dell'aria sotto le pavimentazioni ed altre opere migliorative dell'acustica.

Nel novembre 2013 è stato perfezionato l'acquisto di parte di un fabbricato attiguo al Complesso di San Francesco - per la parte restante già di proprietà della Fondazione - con contestuale cessione in parziale permuta di alcuni locali ed aree sempre facenti parte del Complesso, allo scopo di addivenire ad una complessiva razionalizzazione, con definizione dei diritti di accesso e passo e della proprietà delle rispettive porzioni del giardino.

Nel corso del 2014 sono stati eseguiti ulteriori lavori di completamento, che hanno riguardato:

- l'espletamento di quanto necessario al fine di pervenire all'ottenimento dell'autorizzazione all'utilizzo della Chiesa di San Francesco come locale di pubblico spettacolo (acquisto sedute, allestimento guardaroba, miglioramento acustico, segnaletica di sicurezza ecc.);
- la dotazione impiantistica e gli arredi della Chiesa di San Franceschetto al fine di renderla utilizzabile anche autonomamente, in particolare come sede espositiva;
- il completamento della sistemazione della Ca' Nova, situata al piano terra della Stecca, al fine di renderla utilizzabile come locale di supporto alle attività svolte nella Chiesa di San Francesco; risultavano infatti da completare alcuni rivestimenti e la divisione dell'ambiente per separare la mensa dai restanti locali.

Nel settembre 2014 è stata concessa dai Vigili del Fuoco l'agibilità della Chiesa di San Francesco come locale di pubblico spettacolo con le seguenti limitazioni e prescrizioni:

- concerti con palco davanti all'altare: capienza massima 510 posti;
- conferenze: capienza massima 584 posti;
- rispetto delle distanze di sicurezza e delle vie di esodo come previsto dal D.M. 19.8.1996;
- presenza durante l'intera durata dell'evento di due persone formate per il servizio antincendio ed una persona responsabile per la gestione delle emergenze.

A fine 2014 fu deliberato l'acquisto dell'area posta sul lato sud del Giardino degli Osservanti - ultima porzione da completare per concludere il recupero dell'ex Caserma Mazzini - che ricalca il sedime del vecchio edificio ad uso militare demolito, ha una superficie lorda di circa mq.630, e sarà utilizzata per ricostruire un edificio ad un unico piano a falda unica, con l'aggiunta di un porticato aperto. La disponibilità di tale fabbricato consentirà di realizzare 2-3 fondi ad uso attività artigianali, oltre ad un magazzino che sarà utilizzato a corredo della Chiesa di San Francesco o per altre esigenze della Fondazione. A fine 2014 fu sottoscritto con la Polis SpA di Lucca, proprietaria dell'area, un preliminare di compravendita al prezzo di € 250.000 oltre IVA, nel quale l'acquisto fu subordinato al rilascio del permesso a costruire. Ottenuto tale rilascio, in data 6 ottobre 2015 è stato stipulato l'atto di compravendita dell'area.

PROGETTO HOUSING SOCIALE

Nel dicembre 2010 fu sottoscritto un Protocollo d'intesa fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca, che fissava le linee-guida per il superamento dei problemi connessi all'emergenza abitativa in provincia di Lucca, attraverso un'offerta adeguata di abitazioni a canoni sostenibili per venire incontro alle nuove esigenze della popolazione. Il progetto era diretto a realizzare una vera e propria rete di sostegno sociale sul fronte abitativo per aiutare le famiglie e i singoli che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'affitto di un alloggio a canoni di mercato. L'emergenza abitativa in provincia di Lucca è infatti più diffusa di quanto si pensi e il fenomeno si è fortemente acuito con la crisi economica in corso da anni.



Il Protocollo d'intesa citato prevedeva l'acquisto e la ristrutturazione di circa 100 alloggi nei Comuni della provincia di Lucca che hanno aderito a Fondazione Casa Lucca, di cui circa 50 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attingendo prevalentemente all'invenduto, secondo i criteri stabiliti dalla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n.43 del 29/7/2009, con vincolo di destinazione alla locazione a canone sostenibile per 25 anni.

La procedura per l'acquisto seguita dalla Fondazione ha tenuto conto delle prescrizioni dettate dal Decreto Regionale n.5111 del 15 ottobre 2009, nonché del prezzo, delle caratteristiche costruttive,



dell'anno di costruzione, della posizione, della commerciabilità di ciascun appartamento. E' stata comunque accordata la preferenza a complessi immobiliari interi, ovvero ad alloggi concentrati in unico fabbricato, al fine di limitare il numero dei condomini e controllare più agevolmente il corretto uso degli alloggi stessi da parte degli occupanti; sono stati preferiti inoltre immobili liberi e immediatamente utilizzabili e che, per caratteristiche e posizione, fossero in grado di assicurare nel tempo la conservazione o meglio l'incremento del valore del bene.

Nel corso del 2011 furono acquistati n.35 alloggi, di cui n.2 a Dezza, nel Comune di Borgo a Mozzano, n.3 a Mologno, nel Comune di Barga, n.12 a San Donato, nel Comune di Lucca, n.8 in località "ai Fanucchi", nel Comune di Porcari, n.10 a Lammari, nel Comune di Capannori, per un investimento complessivo, oneri fiscali inclusi, di circa € 5,8/milioni.

Nel corso del 2012, a completamento del progetto, furono acquistati ulteriori n.10 alloggi nel Comune di Massarosa, nell'ambito di un complesso immobiliare ottenuto dalla riqualificazione di un vecchio complesso industriale, e gli ultimi n.8 appartamenti nel Comune di Lucca, località Picciorana, con un ulteriore investimento complessivo di circa € 4/milioni, che hanno portato la

consistenza totale a n.53 alloggi per un investimento complessivo di circa € 9,8/milioni, oneri accessori ed imposte inclusi.



Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca pubblicarono i bandi per l'assegnazione degli alloggi, con scadenza 31 gennaio 2012; furono presentate in totale n.325 richieste, per i n.53 alloggi di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre a n.6 di proprietà della Fondazione Casa Lucca. Nel febbraio 2012 Fondazione Casa Lucca consegnò alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca le graduatorie con i nominativi degli assegnatari; successivamente furono stipulati i contratti di locazione.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile (calcolato in misura pari al 3,20% sul minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto), la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ottenne dalla Regione Toscana un contributo pari al 48% del valore medio per metro quadrato rilevato dall'Osservatorio di Mercato Immobiliare (OMI) dell'Agenzia del Territorio per i fabbricati. Un contributo di € 4.086.044, determinato sulla base dell'investimento complessivo della Fondazione Cassa di Risparmio, di cui la stessa ha chiesto ed ottenuto il riconoscimento direttamente a favore della Fondazione Casa Lucca, che lo ha utilizzato per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori alloggi da destinare alla locazione a canone sostenibile, al co-*housing* e alla conduzione transitoria. Nel corso del 2015 Fondazione Casa Lucca ha completato il progetto e dato continuità alla propria attività procedendo:

- alla gestione e manutenzione del compendio immobiliare denominato "La Ficaia", situato nel Comune di Massarosa, acquistato nel 2014, che vedeva già presenti al suo interno n.9 alloggi destinati all'emergenza abitativa;
- all'attivazione e gestione del servizio di co-*housing* nei Locali della Misericordia di Lucca, che ad oggi vede n.5 ambienti locati e l'organizzazione di giornate promozionali periodiche all'interno della struttura;
- al completamento e all'assegnazione di n.10 alloggi transitori, di cui n.5 situati nel Comune di Massarosa inaugurati nel novembre 2015 e n.5 nel Comune di Pieve Fosciana, inaugurati nel gennaio 2016;
- alla ristrutturazione della casa padronale situata all'interno della "Ficaia", dove sono attualmente ospitati n.15 migranti;
- alla gestione del patrimonio abitativo a propria disposizione e all'accompagnamento/mediazione dei molti nuclei familiari che si trovano in difficoltà per la mancanza di un alloggio.

L'operazione di *Housing* sociale non prevede utilizzo di nuovo suolo e consente una distribuzione delle abitazioni a "macchia di leopardo" su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da

una parte, evita di creare "sacche di disagio" e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

Al 31 dicembre 2015, dei n.53 appartamenti complessivamente acquistati dalla Fondazione:

- n.49 sono locati, mediante stipula di regolare contratto, ai nuclei familiari individuati attraverso la selezione realizzata mediante appositi bandi emanati dalle amministrazioni comunali aderenti al progetto; ospitano in totale 142 persone; fra questi un appartamento, sito nel comune di Barga, è locato all'Amministrazione comunale di Barga ed ospita 3 persone;
- uno, sito nel Comune di Massarosa, è sfitto dal luglio 2015 a seguito di recesso consensuale dal contratto di locazione a causa del mancato pagamento di alcune mensilità;
- n.3, facenti parte del condominio "Le Querce", sito in Lucca S.Donato, in via Pisana, dove sono presenti altri n.9 appartamenti di proprietà della Fondazione regolarmente locati, risultano ancora sfitti.

I canoni incassati nell'anno 2015 ammontano complessivamente a circa € 202.000.

Immobile in leasing

Dal 1° luglio 2013 la Fondazione è subentrata alla società Guapo Srl nel contratto di leasing stipulato a fine 2007, di durata ventennale, in essere con Mediocredito Italiano SpA, e nel contratto di locazione immobiliare, in essere con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, relativi ad un immobile sito nel Comune di Capannori, località Guamo, sede dell'Ufficio di Lucca dell'Agenzia delle Entrate.

L'immobile, della superficie complessiva di circa 2.800 metri quadrati, è costituito da tre piani fuori terra con accesso dal cortile interno; risulta privo di barriere architettoniche, non è soggetto a vincoli artistici o storici ed è fornito di dotazioni impiantistiche di ottimo livello, per cui non si prospettano nel medio periodo necessità di manutenzioni straordinarie.

L'impegno finanziario iniziale è stato pari ad € 2,5/milioni quale corrispettivo riconosciuto alla società Guapo Srl per subentrare nel contratto di leasing (residuo debito al 31 dicembre 2015 € 4.056.932); il canone annuo del contratto di leasing è pari attualmente ad € 201.698. Il contratto di locazione con l'Agenzia delle Entrate, stipulato in data 29 dicembre 2009, è stato rinnovato tacitamente fino al 31/12/2021; il canone di locazione annuale posticipato, incassato semestralmente, è attualmente pari ad € 288.822.

BENI MOBILI D'ARTE

La Fondazione, partecipando ad un'asta pubblica, si è aggiudicata l'acquisto di un altorilievo in terracotta policroma entro tabernacolo ligneo coevo, proveniente da una collezione privata, raffigurante la Madonna che allatta il Bambino, tradizionalmente denominato "Madonna del latte", dello scultore quattrocentesco Matteo Civitali (Lucca, 1436-1501), per spesa complessiva di € 369.000, inclusi diritti d'asta e oneri fiscali, con imputazione a fondi patrimoniali.

Nell'opera, inizialmente attribuita al Verrocchio, domina il bellissimo manto azzurro della Vergine che dona luce ed un solido impianto alla composizione, valorizzando anche il rosso intenso della veste e dei risvolti interni del manto stesso. Splendido il particolare del monile sul petto che aggiunge, se possibile, un'ulteriore nota di eleganza a tutto l'insieme.

La Madonna afferra vigorosamente il bambino con la mano sinistra e, in un gesto tanto delicato quanto concreto, offre il seno al piccolo Gesù che rivolge lo sguardo al volto della Madre, seduto e avvolto sulle sue ginocchia. Proprio queste, nel loro emergere dal panneggio, suggeriscono la dimensione prospettica, fortemente centrale, dell'opera, così come lo splendido trono conferisce profondità e solennità all'intera rappresentazione, con la nota di gusto classico dei putti-telamoni sui braccioli laterali.



La datazione, da individuare intorno al 1470, fa dell'opera il più probabile precedente della celebre Madonna della Tosse di Civitali, oggi nella Chiesa della SS. Trinità di Lucca, datata 1482-1485. Un rapporto suggerito dalla spazialità del trono e da una corrispondenza di dettagli e visione d'insieme.

Lucca ha ritrovato così un altro capolavoro del suo artista più rappresentativo, restituendolo ad un'ampia fruizione anche grazie alla mostra appositamente dedicata, tenutasi nella Chiesa di San Franceschetto tra la fine del 2015 e l'inizio del 2016.

Asset Liability Management – ALM

La corretta gestione di una fondazione di origine bancaria e, più in generale, di un ente no-profit, richiede di garantire, tempo per tempo, la conservazione del patrimonio (al fine di consentire un efficace scambio intergenerazionale) massimizzando la capacità erogativa sul territorio. Risulta evidente che la conservazione del patrimonio e la massimizzazione della capacità erogativa sono obiettivi parzialmente contrastanti: privilegiare il primo significa penalizzare la realizzazione del secondo e viceversa. Questo *trade-off* richiede quindi di porre in essere un'attenta e consapevole analisi allo scopo di poter individuare gli strumenti concettuali più idonei in grado di supportare gli Organi decisionali della Fondazione nella scelta delle concrete politiche di investimento da attuare (*asset management*) e delle politiche di spesa da perseguire (*spending management*) in modo tale da assicurarne, in termini probabilistici, il miglior bilanciamento possibile.

L'approccio individuato con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA si basa su un'analisi di *Asset Liability Management* – ALM – che, partendo dalle attuali variabili di mercato (tassi nominali, *credit spread*, rendimenti attesi delle varie *asset class*), ne simula l'evoluzione nel tempo attraverso la generazione di migliaia di scenari alternativi e consente di verificare la sostenibilità erogativa della Fondazione. Tale elaborazione è opportunamente calibrata affinché le variabili suddette possano replicare le aspettative di mercato nel breve termine e convergere nel medio-lungo periodo verso livelli medi storici decennali. Al termine del processo di simulazione anzidetto e considerati: (i) l'*asset allocation* del portafoglio finanziario della Fondazione, (ii) l'importo del patrimonio da tutelare, (iii) i costi di gestione e (iv) le erogazioni programmate, è possibile verificare statisticamente se il rendimento atteso simulato del portafoglio attuale è in grado di garantire, su un orizzonte temporale ventennale, la copertura dei costi di gestione e delle erogazioni programmate e il mantenimento del valore reale del patrimonio oggetto di tutela. Risultando inoltre possibile valutare l'impatto di diverse e alternative *asset allocation* di portafoglio, l'ALM costituisce un rilevante strumento per l'indirizzo strategico della Fondazione.

La metodologia è stata adottata nel 2013 ed aggiornata nel 2014 a seguito dell'inasprimento fiscale introdotto. Conseguentemente è stato deciso di considerare quale patrimonio da tutelare quello risultante dalla valorizzazione a prezzi di mercato del 31 ottobre 2014 pari ad € 1.325/milioni (valore comprensivo degli investimenti immobiliari) da rivalutare sulla base del tasso di inflazione rilevato tempo per tempo. Ne consegue che al 31 dicembre 2015 il patrimonio da tutelare scende ad € 1.322/milioni (nel periodo si è registrata deflazione). La valorizzazione ai prezzi di mercato alla stessa data evidenzia un valore di € 1.326/milioni, quindi superiore a quello "da tutelare".

Da tutto quanto sopra rappresentato e, ovviamente, in linea teorica, emergono i seguenti dati:

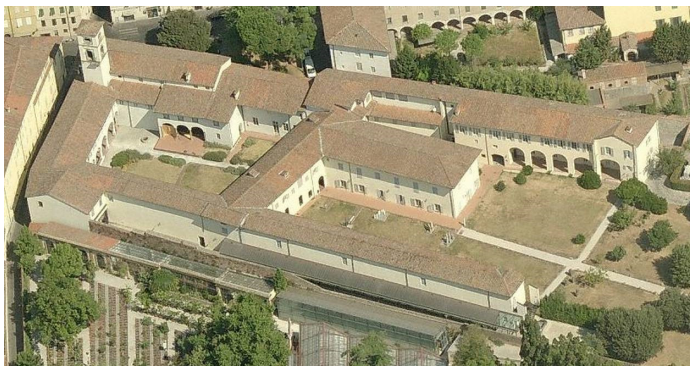
- il rendimento netto di lungo periodo dell'attuale *asset allocation* è stimato nel 4% con volatilità annua del 9,2%;

- considerando un'ipotesi di inflazione media nel lungo periodo dell'1,4% annuo, la percentuale di uscite (costi ed erogazioni) sostenibili senza intaccare il valore reale del patrimonio risulta del 2,6%;
- in valore assoluto, tenuto conto di costi di gestione per € 5,5/milioni, il livello di erogazioni mediamente sostenibili nel medio-lungo periodo si attesta ad € 29/milioni;
- inserendo nelle elaborazioni sopra riportate l'analisi di impatto della volatilità e quindi di incertezza dei rendimenti attesi annualizzati, si ottiene quale livello ottimale delle erogazioni l'importo di € 23,9/milioni.

Dal momento che le erogazioni annuali della Fondazione sono stabilite sulla base dei proventi effettivamente conseguiti nell'anno precedente, ne deriva che, qualora i proventi risultassero tali da non consentire un ammontare complessivo di erogazioni in linea con il predetto livello ottimale di € 23,9/milioni, potrebbero essere attinte risorse dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni fino a quanto necessario al raggiungimento di tale livello senza con ciò compromettere la tutela del patrimonio in termini reali nel lungo periodo.

INTERVENTI IN NATURA

Nel corso del 2002 fu deliberato l'acquisto del Complesso immobiliare di S.Micheletto di proprietà della Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di stabilirvi la sede della Fondazione. Tale complesso occupa una superficie complessiva di circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati. Oltre alla Fondazione vi hanno sede: la Fondazione Ragghianti, la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, l'Associazione Musicale Lucchese, l'Associazione Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e provincia, il Comitato provinciale di Lucca dell'UNICEF, il Fondo di Solidarietà fra il personale in servizio ed in quiescenza della Cassa di Risparmio di Lucca, il Comitato Nuovi Eventi per Lucca e la Fondazione per la Coesione Sociale.



Il Complesso comprende anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, lezioni, corsi, piccoli concerti, rappresentazioni teatrali e cinematografiche e talvolta anche mostre. La sala convegni, che può ospitare fino a 120 persone, è dotata di attrezzature tecnologicamente all'avanguardia (*wireless*, videoregistrazione, computer fisso, controllo luci ed impianti audio/video tramite pannello *touch screen*). Gli impianti audio/video presenti consentono di replicare i contenuti della sala convegni nella sala limitrofa, permettendo l'accoglimento di ulteriori 120 persone. Durante il periodo estivo anche il chiostro è utilizzato per attività musicali e teatrali all'aperto. A ciò si sono aggiunti ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi di formazione (6 aule completamente attrezzate di impianti audio/video e *wireless*, fra le quali: una dotata anche di 41 postazioni con computer fisso ed impianto di videoregistrazione; una con 16 postazioni dotate di computer fissi ed una da 20 postazioni dotate di 8 computer mobili) e camere ad uso foresteria. In aggiunta alle erogazioni in denaro, è quindi da ritenersi intervento in natura effettuato dalla Fondazione la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di





propri ambienti situati nel suddetto Complesso immobiliare di San Micheletto e, dal luglio 2013, nel Complesso immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca (comprendente anche l'immobile strumentale denominato "La Stecca", acquistato nel 2006 e concesso in comodato a IMT già dal 2009). Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili ammonta a circa € 1,9/milioni annui.

È infine da assimilare agli interventi in natura anche l'assistenza offerta dalle Funzioni Tecnico, Servizi Organizzativi ed Informatici, Comunicazione e Relazioni Esterne della Fondazione per l'organizzazione e la promozione di progetti ed eventi realizzati da terzi – Enti pubblici e privati – con il contributo della Fondazione stessa. Tra i servizi erogati figurano la vigilanza e la custodia delle sale, nonché l'assistenza all'utilizzo di strumentazioni audio/video in occasione delle iniziative realizzate negli spazi della Fondazione. Per quanto riguarda la promozione, l'assistenza fornita consiste nella collaborazione in materia di pianificazione strategica e pubblicitaria, redazione di comunicati, organizzazione di conferenze stampa, attività di *media relation*, predisposizione di specifiche *mailing list* e invio di materiale promo-pubblicitario.

Gli interventi, pur modesti in stretto rilievo economico, hanno un importante impatto in termini di semplificazione operativa ed efficacia dei risultati, ben difficilmente raggiungibili dai singoli beneficiari, se non a costi di mercato molto elevati.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Progetto di Fusione tra Banco Popolare Soc.Coop e Banca Popolare di Milano Scarl

In data 23 marzo 2016 gli Organi amministrativi di Banco Popolare Soc.Coop (di seguito BP) e di Banca Popolare di Milano Scarl (di seguito BPM) hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per un'operazione di fusione da attuarsi mediante la costituzione di una nuova società bancaria in forma di società per azioni (Nuova Capogruppo). L'operazione darebbe luogo alla nascita del terzo operatore in Italia con una rete di 2.500 sportelli. In tal modo le due Società ottemperano tra l'altro alle disposizione contenute nella Legge n.33 del 24 marzo 2015 recante la riforma delle banche popolari di maggiori dimensioni.

Il perfezionamento dell'operazione è subordinato all'approvazione del Progetto di Fusione da parte delle rispettive assemblee straordinarie e al rilascio delle autorizzazione e nulla osta da parte delle autorità di vigilanza e regolamentari entro il 1° novembre 2016.

Gli aspetti salienti dell'operazione sono di seguito elencati:

- preliminarmente alla fusione, esecuzione da parte di BP, entro il 31 ottobre 2016, di un'operazione di rafforzamento patrimoniale per un importo complessivo di € 1/miliardo da realizzarsi in una o più *tranche* o in momenti separati anche mediante l'esclusione in tutto o in parte del diritto d'opzione o mediante l'emissione di strumenti finanziari convertendi da convertire prima delle assemblee che approveranno la fusione.

  A tal fine il Consiglio di Amministrazione di BP ha sottoscritto con Mediobanca – Banca di Credito finanziario SpA e con Bank of America Merrill Lynch un *pre-underwriting agreement* ai sensi del quale è garantita la sottoscrizione della parte di aumento di capitale eventualmente rimasta inoptata fino al limite dell'importo complessivo suddetto;
- scorporo da parte di BPM di alcune attività comprendenti la rete di sportelli situati nelle province di Milano, Monza e Brianza, Como, Lecce e Varese a favore di una società bancaria (di seguito SB) controllata dalla Nuova Capogruppo;
- stipula dell'atto di fusione nella Nuova Capogruppo di BP e BPM *post* scorporo. I rapporti di partecipazione dovrebbero collocarsi nell'intorno del:
  - 54% delle azioni della Nuova Capogruppo in concambio delle azioni BP in circolazione;
  - 46% delle azioni della Nuova Capogruppo in concambio delle azioni BPM in circolazione;
- successivamente all'efficacia della fusione, conferimento da parte della Nuova Capogruppo della rete di sportelli ex BP situati nelle medesime sopra citate province a favore della controllata SB. È previsto che SB mantenga una propria individualità giuridica fino ad almeno il terzo anno successivo alla data di efficacia dell'atto di fusione;

- previsione nello statuto della Nuova Capogruppo di una clausola, efficace fino al 26 marzo 2017 (termine massimo previsto dalla Legge n.33/2015), in base alla quale nessun soggetto avente diritto al voto potrà esercitare lo stesso, ad alcun titolo, per un quantitativo di azioni superiore al 5% del capitale sociale avente diritto al voto;
- l'attuazione della Fusione, comportando la trasformazione di ciascuna delle banche in società per azioni, farà sorgere in capo agli azionisti che non avranno concorso alla deliberazione assembleare di approvazione del Progetto di Fusione il diritto di recesso ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2437, comma 1 del Codice Civile.

Green Lucca SpA – Seconda fase del progetto di ricapitalizzazione

L'assemblea degli azionisti della Società tenutasi in sede straordinaria in data 29 gennaio 2016 ha deliberato un aumento di capitale a pagamento in via inscindibile da € 500.000 ad € 3.000.000 mediante l'emissione di n.2.500.000 azioni del valore nominale unitario di € 1 da offrire in opzione ai soci e da liberarsi in denaro e/o mediante conferimenti in natura. L'aumento è stato contestualmente realizzato mediante la sottoscrizione di:

- n.1.275.000 azioni da parte di Green Utility SpA, liberate con il conferimento in natura di una partecipazione del valore di € 3.250.000 (di cui € 1.275.000 attribuiti in conto capitale sociale ed € 1.975.000 in conto riserva da conferimento);
- n.1.225.000 azioni da parte della Fondazione, liberate con il versamento in denaro di € 2.738.235 (di cui € 1.225.000 attribuiti in conto capitale sociale ed € 1.513.235 in conto riserva di capitale).

L'operazione suddetta, unitamente a quella eseguita a novembre 2015, completa la fase iniziale del risanamento e pone le basi per attuare il piano strategico di efficientamento elaborato dalla Società e finalizzato a ristabilirne l'equilibrio economico-finanziario prospettico.

Costituzione di una fondazione di scopo denominata "Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica"

Analogamente a quanto operato per l'evoluzione del progetto "Durante e dopo di noi" nella costituenda Fondazione per la Coesione Sociale, anche per il progetto UiBi è stato ritenuto opportuno costituire un'apposita Fondazione di scopo, quale ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca per il conseguimento degli scopi istituzionali della stessa, afferenti ai settori dell'istruzione e dell'educazione.

In data 22 febbraio 2016 è stata costituita la "Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica", apportando un fondo di dotazione di € 50.000.

Scopi della Fondazione sono l'utilizzo delle nuove tecnologie in ambito pedagogico-didattico, lo sviluppo della scuola digitale, la formazione in tal senso dei docenti nonché la ricerca, la progettazione e la sperimentazione di strategie e azioni finalizzate: all'inclusione scolastica; al superamento delle situazioni di disagio scolastico; al miglioramento dell'apprendimento in presenza di disturbi specifici o difficoltà culturali o socio-ambientali.

SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca dimensionalmente nell'aggregato delle **Grandi**, occupando - con riferimento all'esercizio 2014 e sulla base delle informazioni fornite da ACRI - la nona posizione per patrimonio e la settima per erogazioni (come nel 2013).

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, nel passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita delle partecipazioni nelle Conferitarie.

Anno	Patrimonio netto	Erogazioni deliberate	Erogazioni deliberate + Fondo Volontariato e Fondo Progetto Sud
1992-1993	269.980.984,06	3.873.235,58	4.179.205,94
1993-1994	273.874.991,09	2.210.310,78	2.456.729,18
1994-1995	276.769.906,57	3.175.773,80	3.349.761,38
1995-1996	278.622.171,49	1.984.017,69	2.056.948,64
1996-1997	279.834.019,02	2.888.561,37	3.170.620,97
1997-1998	281.336.527,45	3.478.504,58	3.788.874,01
1998-1999	282.953.528,18	4.097.597,44	4.374.570,61
1999-2000	588.348.080,67	8.366.992,21	9.015.379,28
2001	604.897.843,53	14.816.558,71	17.258.182,00
2002	615.432.201,42	15.475.618,20	17.080.853,00
2003	811.547.337,41	20.231.691,40	22.557.501,00
2004	825.063.774,85	19.838.259,86	21.523.732,00
2005	1.106.614.349,64	24.365.264,25	29.097.118,29
2006	1.120.093.595,48	27.805.926,88	29.856.250,06
2007	1.135.416.159,75	30.258.648,75	32.593.515,69
2008	1.147.213.933,71	27.147.442,44	28.945.198,48
2009	1.157.066.124,00	30.027.980,00	31.529.266,06
2010	1.167.300.353,00	25.500.319,00	25.855.731,00
2011	1.174.371.826,00	23.294.646,00	24.237.509,00
2012	1.182.732.873,00	25.027.695,00	26.142.501,00
2013	1.192.548.445,00	28.434.659,00	29.743.402,00
2014	1.202.270.323,00	30.982.825,00	32.471.559,00
2015	1.209.797.000,00	28.329.499,00	29.333.056,00

La tabella che segue espone l'entità dell'avanzo dell'esercizio e la sua destinazione, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2015:

Esercizio	Avanzo di esercizio	Erogazioni deliberate da Conto Economico	Accantonamenti					
			Fondo per il Volontariato / Fondazione con il Sud	Fondo per le erogazioni	Riserva obbligatoria	Riserva per l'integrità del patrimonio	Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	Altri fondi
2001	30.629.820	14.816.558	2.441.623	4.182.693	6.125.964	3.062.982	-	-
2002	30.098.165	15.475.618	1.605.235	1.500.000	6.019.633	4.514.725	982.954	-
2003	43.608.931	20.231.691	2.325.810	900.000	8.721.786	6.541.340	4.888.304	-
2004	31.602.595	18.128.065	1.685.472	400.000	6.320.519	4.740.389	328.150	-
2005	88.722.263	24.365.264	4.731.854	-	17.744.453	13.308.339	28.572.353	-
2006	38.443.560	22.937.990	2.050.324	-	7.688.712	5.766.534	-	-
2007	43.778.755	26.121.324	2.334.866	-	8.755.751	6.566.814	-	-
2008	33.707.926	17.517.491	1.797.756	-	6.741.585	5.056.189	2.494.905	100.000
2009	28.149.114	16.695.638	1.501.286	-	5.629.823	4.222.367	-	100.000
2010	29.240.655	18.651.014	355.412	-	5.848.131	4.386.098	-	-
2011	35.357.364	22.212.669	942.863	5.078.192	7.071.473	-	-	52.167
2012	41.805.237	18.137.912	1.114.806	10.980.837	8.361.047	-	3.094.032	116.603
2013	49.077.859	15.201.522	1.308.743	22.585.426	9.815.572	-	-	166.596
2014	48.609.391	7.634.007	1.488.734	27.148.109	9.721.878	-	2.500.000	116.663
2015	37.633.386	-	1.003.557	29.012.832	7.526.677	-	-	90.320

Ne emerge che, tralasciando il dato del 2005 - influenzato positivamente da significativi proventi straordinari - l'avanzo medio annuo è di circa € 37,2/milioni. L'avanzo medio è pertanto superiore di € 2,7/milioni rispetto a quello previsto nel Documento Programmatico Pluriennale 2012 – 2015 ad ulteriore riprova del fatto che nel medio/lungo periodo risulta sostenibile il livello medio di risorse generate, al netto dei costi sostenuti, indicato in tale documento.

La diminuzione della voce "Erogazioni deliberate da Conto Economico", giunta ad azzerarsi nel 2015, è dovuta al progressivo passaggio all'operatività "a consuntivo", cioè con imputazione delle erogazioni deliberate ai fondi accantonati sulla base dell'avanzo dell'esercizio precedente, anziché alle rendite generate nell'esercizio in corso. Corrispondentemente, infatti, si registra un incremento degli accantonamenti ai Fondi per le erogazioni.

La seguente tabella indica invece l'imputazione delle erogazioni deliberate, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2015:

Esercizio	Erogazioni deliberate con imputazione a				Totale erogazioni deliberate
	Conto Economico	Utilizzo Fondi per l'erogazione	Revoche di impegni anni precedenti	Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	
2001	14.816.558	-	-	-	14.816.558
2002	15.475.618	-	-	-	15.475.618
2003	20.231.691	-	-	-	20.231.691
2004	18.128.065	-	163.519	1.546.676	19.838.260
2005	24.365.264	-	-	-	24.365.264
2006	22.937.990	-	306.734	4.561.203	27.805.927
2007	26.121.324	49.841	1.058.052	3.029.432	30.258.649
2008	17.517.491	-	9.629.951	-	27.147.442
2009	16.695.638	-	10.820.879	2.511.463	30.027.980
2010	18.651.014	2.368.598	1.587.757	2.892.950	25.500.319
2011	22.212.669	-	1.081.977	-	23.294.646
2012	18.137.912	5.556.807	1.332.976	-	25.027.695
2013	15.201.522	11.108.561	2.124.575	-	28.434.658
2014	7.634.007	22.548.456	800.362	-	30.982.825
2015	-	27.416.240	913.259	-	28.329.499

E' evidente come il livello delle erogazioni deliberate nell'ultimo quadriennio sia da ricondurre unicamente alla redditività ordinaria, diversamente da quanto avvenuto in alcuni degli esercizi precedenti, e pertanto senza ricorso a prelievi dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni e con un livello fisiologico di revoche di impegni precedentemente assunti.

Dal raffronto tra le due tabelle è altresì da evidenziare come, sempre escludendo il dato del 2005, fino al 2011 la media delle erogazioni deliberate sia pari a circa il 68% dell'avanzo di esercizio, mentre nel quadriennio 2012-2015 questo rapporto è sceso a circa il 63%. Questa dinamica conferma il deciso incremento degli accantonamenti effettuati nell'ultimo quadriennio rispetto al periodo precedente.

COMPARAZIONE INDICI AZIENDALI CON INDICI ACRI

1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio
(Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)

autoprodotti	FCRLU	Grandi	Centro	Sistema		
	Valori relativi (in giallo calcolati da ACRI)					
10,61%					**2015**	
	9,50%	***46,2%***	***30,6%***	***42,8%***		*dati di mercato*
13,66%	**13,60%**	**45,5%**	**27,2%**	**40,7%**	**2014**	dati di bilancio
	0,30%	***46,5%***	***39,0%***	***44,4%***		*dati di mercato*
0,42%	**0,40%**	**48,8%**	**38,0%**	**45,1%**	**2013**	dati di bilancio
	0,40%	***45,3%***	***40,5%***	***42,5%***		*dati di mercato*
0,43%	**0,40%**	**53,2%**	**39,6%**	**47,9%**	**2012**	dati di bilancio
	0,40%	***46,4%***	***45,9%***	***44,1%***		*dati di mercato*
0,43%	**0,40%**	**53,7%**	**48,9%**	**48,9%**	**2011**	dati di bilancio

2. Redditività ordinaria del patrimonio
(Proventi ordinari/Patrimonio medio)

3,83%					**2015**	
	5,5%	***5,8%***	***4,7%***	***5,5%***		*dati di mercato*
4,79%	**5,1%**	**5,8%**	**4,8%**	**5,5%**	**2014**	dati di bilancio
	5,1%	***3,7%***	***4,6%***	***3,9%***		*dati di mercato*
4,63%	**4,8%**	**3,6%**	**4,6%**	**3,6%**	**2013**	dati di bilancio
	4,3%	***3,7%***	***2,4%***	***3,8%***		*dati di mercato*
3,94%	**4,1%**	**3,4%**	**2,4%**	**3,6%**	**2012**	dati di bilancio
	3,4%	***2,8%***	***3,1%***	***2,8%***		*dati di mercato*
3,33%	**3,4%**	**2,5%**	**2,8%**	**2,7%**	**2011**	dati di bilancio

3. Operatività
(Oneri funzionamento/Patrimonio medio)

0,48%					**2015**	
	0,42%	***0,39%***	***0,82%***	***0,53%***		*dati di mercato*
0,50%	**0,39%**	**0,39%**	**0,83%**	**0,53%**	**2014**	dati di bilancio
	0,47%	***0,51%***	***0,79%***	***0,66%***		*dati di mercato*
0,48%	**0,44%**	**0,50%**	**0,79%**	**0,61%**	**2013**	dati di bilancio
	0,35%	***0,81%***	***1,09%***	***0,83%***		*dati di mercato*
0,38%	**0,33%**	**0,74%**	**1,09%**	**0,79%**	**2012**	dati di bilancio
	0,29%	***1,87%***	***4,20%***	***1,54%***		*dati di mercato*
0,35%	**0,28%**	**1,66%**	**3,87%**	**1,45%**	**2011**	dati di bilancio

4. Attività erogativa
(Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)

2,44%					**2015**	
	2,9%	***2,3%***	***2,3%***	***2,2%***		*dati di mercato*
2,72%	**2,7%**	**2,3%**	**2,3%**	**2,2%**	**2014**	dati di bilancio
	2,7%	***2,2%***	***2,2%***	***2,3%***		*dati di mercato*
2,51%	**2,5%**	**2,2%**	**2,2%**	**2,1%**	**2013**	dati di bilancio
	2,4%	***2,5%***	***2,5%***	***2,4%***		*dati di mercato*
2,22%	**2,2%**	**2,3%**	**2,5%**	**2,3%**	**2012**	dati di bilancio
	2,1%	***2,7%***	***2,1%***	***2,5%***		*dati di mercato*
2,08%	**2,1%**	**2,4%**	**2,0%**	**2,3%**	**2011**	dati di bilancio

La precedente tabella ed il posizionamento relativo nell'aggregato delle Fondazioni Grandi, di cui si è riferito ad inizio paragrafo, testimoniano l'attenzione della Fondazione alle "*best practices*" presenti nel sistema, ricercate anche superando le disomogeneità presenti nelle informazioni rese disponibili da ACRI.

A quest'ultimo riguardo, si deve sottolineare che l'ACRI, proprio al fine di migliorare il grado di omogeneità delle informazioni fornite, ha duplicato gli indici che fanno riferimento, direttamente od indirettamente, al valore delle partecipazioni che le singole associate mantengono nelle rispettive banche conferitarie: oltre al tradizionale indice riferito al valore di bilancio, è reso quindi disponibile anche quello riferito alla valorizzazione a mercato.

In relazione ai dati "auto prodotti" relativi al 2015 è opportuno specificare quanto segue:

- l'indice relativo alla diversificazione rispetto alla partecipazione nella banca conferitaria si è ridotto rispetto alla rilevazione precedente per effetto delle cessioni intervenute in corso d'anno;
- l'indice relativo alla redditività è determinato considerando i proventi al lordo dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione, ma al netto degli interessi passivi maturati sulle operazioni di finanziamento;
- l'indice relativo all'operatività è sostanzialmente stabile rispetto al biennio precedente;
- l'indice relativo all'attività erogativa, che aveva registrato una riduzione fino al 2011, aumenta costantemente nel triennio 2012-2014, testimoniando la ripresa dell'attività stessa che, in valore assoluto, è ancora più significativa se rapportata alla costante crescita del patrimonio; nell'anno 2015 l'indice fa registrare una modesta contrazione, coerente con il livello di erogazioni annue "sostenibile" nel medio periodo.

A decorrere dall'esercizio 2013 in ambito ACRI sono stati definiti anche nuovi indicatori gestionali, calcolati sulla base dei valori correnti, per i quali si rinvia all'allegato "Informazioni integrative definite in ambito ACRI", riportato al termine della Nota Integrativa.

BILANCIO DI MISSIONE

IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

La provincia di Lucca rappresenta il territorio di riferimento della Fondazione. Articolata in 33 comuni su una superficie di circa 1.773 kmq, presenta una popolazione residente di circa 393.000 abitanti.

Sino al 31 dicembre 2013 le amministrazioni comunali ammontavano in realtà a 35, ridotte a 33 per effetto della fusione dei Comuni di Fabbriche di Vallico e Vergemoli nel Comune di Fabbriche di Vergemoli (dall'1/1/2014), e dei Comuni di Giuncugnano e Sillano nel Comune di Giuncugnano-Sillano (dall'1/1/2015). Questo *trend* dimostra una notevole sensibilità, nel territorio della provincia, rispetto alle necessità di ridimensionamento delle pubbliche amministrazioni. Una tendenza che rispetta pienamente gli auspici delle normative vigenti oltre a permettere, nel concreto, un significativo abbattimento dei costi di funzionamento generale grazie alla razionalizzazione delle sedi, degli uffici, del personale.

La popolazione provinciale ammonta ad un totale di 393.478[1] unità al gennaio 2016, con una sensibile flessione rispetto alle 394.600 del 2014. Si tratta di una popolazione il cui indice di vecchiaia[2], con un valore di 185 (dati censimento ISTAT 2011), posiziona la provincia di Lucca leggermente sopra la media regionale, con indici molto elevati soprattutto nei piccoli comuni della Garfagnana (in particolare Vagli Sotto e Vergemoli) ed a Forte dei Marmi.

Tra le tendenze in atto, di particolare interesse è la continua riduzione della dimensione media delle famiglie. Coppie giovani senza figli, nuclei familiari ridotti per effetto di separazioni e divorzi, e addirittura famiglie unipersonali rappresentate da anziani rimasti soli per vedovanza; sono i vari aspetti di un fenomeno che ha forti ripercussioni sul tessuto sociale, comportando sempre più numerosi casi di emarginazione e isolamento, più frequenti problemi di salute e trascuratezza, oltre a problematiche di carattere economico anche dovute alle difficoltà di autosostentamento di questi nuclei fortemente ridotti.

Crescono anche nel corso del 2015 i numeri degli stranieri residenti, 30.245[3] contro 29.929 del 2014, secondo una progressione costante, che ha visto gli immigrati regolari concentrarsi ovviamente in prossimità dei centri più grandi della provincia, con una crescita numerica significativa per quel che riguarda in particolare la città di Viareggio.

Se a questi dati si aggiunge la progressiva flessione di abitanti compresi nelle fasce di età più produttive (20-40 anni), il quadro complessivo fotografa una situazione che vede la popolazione provinciale sempre meno dinamica e sempre più composta da elementi che presentano problematiche dal punto di vista dell'inclusione sociale e del welfare, con criticità specifiche per

[1] Rilevamento da www.dati.istat.it al 1 gennaio 2016.
[2] Calcolato, in termini percentuali, come il rapporto tra la popolazione con età >= 65 anni e quella con età <= 15 anni.
[3] Rilevamento da www.dati.istat.it al 1 gennaio 2016.

quel che concerne l'assistenzialismo e l'emergenza abitativa. Una risposta a questa tendenza è comunque data dalla tendenza all'associazionismo, che qualifica il territorio lucchese tra le prime province in Italia nel rapporto tra popolazione e associazioni di volontariato o con finalità benefiche.

Sempre sul fronte delle dinamiche sociali si registra un lieve miglioramento delle condizioni occupazionali nella provincia; almeno è quanto risulta da un'analisi dei dati INPS, secondo i quali è calato nel 2015 il ricorso alla cassa integrazione ordinaria e addirittura crollato il ricorso alla cassa integrazione straordinaria. In calo anche le procedure di mobilità e in generale la necessità di ammortizzatori sociali richiesti dalle aziende[4].

In effetti l'andamento occupazionale ha registrato un rialzo dello 0,3% rispetto al medesimo trimestre (il terzo) del 2014, un dato confortante ma ancora sotto il risultato regionale (+1,9) che fotografa una più decisa ripresa[5].

Il sistema economico della provincia di Lucca resta uno dei più solidi della Toscana, con oltre 37.800 imprese e circa 45.800 unità locali[6].

Sono presenti quattro principali Distretti industriali in grado di alimentare un vasto indotto in ragione della loro diversificazione: nella Piana lucchese prevalgono il cartario (con la meccanica della filiera) ed il calzaturiero, mentre la cantieristica ed il lapideo sono i settori di riferimento per la Versilia. Nella Media Valle del Serchio ha una discreta incidenza sempre il cartario, mentre la produzione in Garfagnana appare priva di particolari specializzazioni, se si escludono le imprese del settore agricolo e il ruolo strategico della produzione e lavorazione del lapideo nei comuni di Minucciano e Vagli Sotto.

La varietà produttiva di questi settori ed una vocazione verso l'apertura ai mercati esteri, hanno consentito in questi anni di assorbire meglio gli effetti delle congiunture negative, trovando nella diversificazione un vero e proprio valore aggiunto.

Settori caratteristici dell'industria locale sono il cartario, il calzaturiero, il metalmeccanico, diviso tra produzione per macchine per cartiere e la nautica da diporto, l'estrazione e la produzione di materiali lapidei, mentre il comparto alimentare è incentrato su alcuni prodotti tipici (olio d'oliva, pasta, vino).

Il cartario lucchese – specializzato in carta per ondulatori, *tissue* e cartoni per usi industriali – comprende più di 100 aziende con oltre 6.500 occupati e un fatturato che si aggira intorno ai 3.500 milioni di Euro, cui si aggiunge la componente del settore metalmeccanico legata alla produzione dei macchinari, con un fatturato di oltre 2.500 milioni di Euro ed oltre 8.000 occupati.

[4] Fonte: *Rapporto Congiunturale 5/2015* di Confindustria Lucca (Settembre 2015).
[5] Fonte: *Rapporto Congiunturale 5/2015* di Confindustria Lucca (Settembre 2015).
[6] Fonte: Banca dati di Stock View - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio 2014.

L'80% del prodotto nazionale di carta per usi igienici e sanitari (7% della produzione europea) e il 40% di carta per il cartone ondulato (5% della produzione europea) provengono dalle industrie lucchesi.

I dati relativi al terzo trimestre del 2015 hanno confermato un'ulteriore crescita dell'industria manifatturiera lucchese (fatturato +5,6% rispetto allo stesso periodo del 2014), dovuta in buona parte alle buone *performance* di vendita sui mercati esteri, dove il fatturato dell'industria lucchese registra infatti un complessivo + 5,8%, trainato proprio dal settore cartario[7].

Ma in termini di fatturato il segno positivo prevale in tutti i principali settori del territorio, con particolare riferimento all'industria meccanica (+12,4%), nautica (+13,6%) e lapidea (+11,7%)[8].

Sebbene concorra solo per circa l'1% alla formazione del PIL provinciale, il comparto dell'agricoltura mantiene sul territorio un ruolo fondamentale per la salvaguardia degli equilibri idrogeologici, la tutela dell'ambiente e del paesaggio, e per la conservazione delle tradizioni. Gli apprezzatissimi prodotti lucchesi danno modo quindi di sviluppare interessanti azioni di marketing territoriale, specie nelle aree della Valle del Serchio e delle colline lucchesi. Anche questo settore ha visto nel 2015 una crescita di fatturato del 7,9%[9].

Per quel che concerne l'import/export i primi nove mesi del 2015 hanno visto un positivo andamento degli scambi con l'estero per la provincia di Lucca, con un balzo del +14,6% per le esportazioni provinciali e una crescita del +10,2% degli acquisti dall'estero[10].

Nel corso del periodo gennaio-settembre 2015 le vendite all'estero della provincia di Lucca hanno superato i 3 miliardi di Euro, con un incremento di oltre 380 milioni di Euro rispetto allo stesso periodo del 2014. La *performance* lucchese è risultata nel periodo la migliore a livello toscano, con i dati regionale (+2,1%) e nazionale (+4,2%) che presentano dinamiche molto più contenute. Segno positivo anche per le importazioni, con acquisti dall'estero per quasi un miliardo e mezzo di Euro: l'incremento del 10,2% registrato rispetto al 2014 è risultato ancora una volta più sostenuto sia rispetto al complesso regionale (+6,2%) che a quello nazionale (+3,7%)[11].

Il positivo andamento di alcuni dei principali settori produttivi provinciali, assieme al deprezzamento dell'Euro rispetto al Dollaro, ha contribuito al progressivo incremento dell'export di merci scambiate in Dollari sui mercati internazionali.

Il cartario è risultato il primo settore per valore esportato (oltre 700 milioni di Euro da gennaio a settembre, +16,2%), ma anche la cantieristica nautica – con 589 milioni di Euro – segna un

[7] Fonte: *La Congiuntura Manifatturiera in Provincia di Lucca* (Dicembre 2015) - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.
[8] Fonte: *La Congiuntura Manifatturiera in Provincia di Lucca* (Dicembre 2015) - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio. Dati ancora riferiti al paragone tra terzo trimestre 2015 e corrispettivo periodo 2014.
[9] Fonte: *La Congiuntura Manifatturiera in Provincia di Lucca* (Dicembre 2015) - Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio. Dati ancora riferiti al paragone tra terzo trimestre 2015 e corrispettivo periodo 2014.
[10] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.
[11] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.

incremento delle vendite all'estero del 31,3% rispetto al 2014. Segnali positivi anche dalla meccanica (+22,1%), dal comparto alimentare (+19,1%) e dal lapideo (+10,7%)[12].

Ancora in calo invece il valore delle esportazioni per i settori cuoio e calzature (-2,7%) rispetto al 2014, mentre l'industria chimica evidenzia una flessione del 7,9% per il calo della farmaceutica (-7,3%)[13].

Crescono le vendite all'estero sia verso l'Europa (+4,6%), per il traino dei paesi dell'UE (+6,7%), che soprattutto verso il continente americano (+45,9%), con l'America Latina che segna un +68%, grazie ad importanti vendite effettuate nel settore nautico, e quella Settentrionale che registra un +20,8%. In ripresa anche le vendite in Asia (+13,8%), mentre quelle verso l'Oceania segnano un +59,4%. Il continente Africano evidenzia invece una diminuzione del 9,1%[14].

Anche la crescita delle importazioni provinciali (+10,2%) è determinata dal buon andamento di tutti i principali settori dell'industria lucchese, dove il cartario fa ancora la parte del leone con acquisti per un totale di oltre 515 milioni di Euro nei primi nove mesi del 2015 (+12,7%). Segue l'industria alimentare (+46,1%) con oltre 241 milioni di Euro, per il rilevante incremento degli acquisti di olii dall'estero (+73%)[15].

Prosegue la diminuzione degli acquisti dall'estero per il tessile e abbigliamento (-19%), per la cantieristica (-41,7%), settore comunque connotato da peculiari caratteristiche quanto a processo produttivo, e per i prodotti agricoli (-46,8%)[16].

Complessivamente si parla dunque di buoni risultati, a conferma del fatto che, nella particolare congiuntura economica che ormai si protrae dal 2008, molti settori produttivi della provincia hanno avuto la possibilità di adeguarsi mediante la differenziazione e l'esplorazione di nuovi mercati, mentre altri non hanno avuto modo di compiere questa necessaria evoluzione. Tra i settori storicamente "trainanti" gli ultimi anni hanno registrato una difficoltà per il calzaturiero che ha limitato i danni negli ultimi periodi anche grazie a buone prestazione complessive del cosiddetto "sistema moda".

Lucca e il suo territorio si sono affermati nell'ultimo ventennio come un polo di attrazione turistica, sia culturale che balneare e montano, registrando un costante incremento dei flussi provenienti sia dall'Italia che dall'estero, interessati alla ricca offerta turistica del capoluogo e di tutta la provincia, tra le prime della penisola per differenziazione dell'offerta e varietà di attrazioni.

Le proposte museali annoverano varie collezioni volte a testimoniare i molteplici aspetti della vita culturale, artistica e delle tradizioni del territorio: raccolte storico-artistiche, archeologiche, scientifiche, etnografiche, case-museo (Casa Puccini, Casa Pascoli, Casa Carducci), ma anche

[12] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.
[13] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.
[14] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.
[15] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.
[16] Fonte: Istat - Banca dati COE - Elaborazioni Ufficio Statistica CCIAA di Lucca.

istituti indirizzati alla tutela di saperi e tradizioni come il Museo del Castagno, a Colognora di Pescaglia, e altri musei di natura demoetnoantropologica.

Nel capoluogo, oltre ai Musei Nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi, di particolare rilevanza sono il Museo della Cattedrale e il Lu.C.C.A. Museum, specializzato sui temi dell'arte contemporanea. Anche le altre aree della provincia propongono una ricca e varia offerta: a Viareggio la GAMC, con la sua straordinaria collezione e i Civici Musei di Villa Paolina, ma la Versilia propone anche il Museo della Satira e della Caricatura a Forte dei Marmi e il MUSA di Pietrasanta, veri istituti d'eccellenza nei rispettivi ambiti.

Ma è il cosiddetto patrimonio diffuso a rappresentare la risorsa di maggior valore in ambito artistico-culturale per la provincia, oltre ad una potenziale risorsa di crescita e progresso economico e civile. Edifici religiosi, ville, fortificazioni, monumenti, parchi archeologici, parchi naturali ed altro ancora sono distribuiti in maniera capillare e pressoché uniforme sull'intero territorio, costituendo una delle principali forme di attrazione.

La possibilità di spaziare dal turismo balneare al trekking appenninico, insieme ad un'enogastronomia di alto profilo, completano un panorama di opportunità che permette di configurare il territorio provinciale come capace di soddisfare ogni tipo di preferenza e inclinazione.

L'organizzazione di numerosi eventi di elevato livello culturale contribuisce infine ad arricchire notevolmente questo genere di offerta. Le più note manifestazioni, organizzate sull'intero arco dell'anno, sono di certo il Festival Pucciniano di Torre del Lago, il Festival La Versiliana di Marina di Pietrasanta e, nel capoluogo, *Lucca Comics and Games* e il *Summer Festival*. Anche grazie al sostegno della Fondazione, il Teatro del Giglio propone ogni anno una stagione lirica ed una di prosa di ottimo livello, attività questa ampiamente diffusa anche in altri piccoli teatri della provincia che di anno in anno registrano ancora buoni dati per quel che riguarda l'affluenza.

Logica conseguenza di questo circuito culturale frequentato e "diffuso" è stata la nascita, negli anni, di molte associazioni e fondazioni che curano e preparano i programmi e lo svolgimento di queste stagioni, secondo un sistema organizzativo che garantisce un elevato grado di approfondimento e la salvaguardia delle singole identità culturali, ma che di certo limita gli spazi per un coordinamento generale ergonomico e univoco.

I dati dei flussi turistici relativi al periodo gennaio-giugno 2015, hanno messo in evidenza una discreta crescita degli arrivi a livello provinciale (+3,4%), a fronte di un leggero calo delle presenze nel confronto con lo stesso periodo 2014[17]. Positiva la *performance* della Valle del Serchio, sia per gli arrivi (+9,9%), sia per le presenze (+5,1%). Nella Piana di Lucca gli arrivi aumentano dell'1,4%,

[17] Per "arrivi" si intendono i visitatori ospitati nelle strutture ricettive, mentre le "presenze" turistiche indicano il numero delle notti trascorse dai clienti negli esercizi ricettivi. I primi, in sostanza, registrano la frequenza della richiesta di alloggio mentre le seconde danno indicazione sull'intensità del fenomeno turistico in un determinato territorio.

mentre le presenze registrano un calo pari al 2,8%. In Versilia, infine, si è registrato un aumento del 3,5% degli arrivi a fronte di un calo irrisorio delle presenze (-0,6%)[18].

Nei primi sei mesi del 2015, i dati positivi a livello provinciale di arrivi sono determinati dalla componente di turisti italiani che crescono, a livello provinciale, del 5,4% in termini di arrivi e dell'1% come presenze.

Analizzando il dato aggregato provinciale e quello delle singole macro-aree sia sugli arrivi sia sulle presenze, si riscontra una durata media del soggiorno (2,9 giorni) che tende a diminuire ancora, in linea di continuità con il *trend* degli ultimi anni.

Calano, invece, gli stranieri, che riportano un segno meno sia nelle presenze, sia negli arrivi, con un dato più marcato nel primo caso (-4,1%) rispetto agli arrivi che registrano un -1,2%[19].

A tale proposito nei primi mesi del 2015 è notevole la riduzione sia di arrivi che di presenze delle principali provenienze "storiche", quali Germania (-4,8% arrivi; -5% presenze) e Francia (-2,7% arrivi e -4,3% presenze), mentre si registra una sostanziale tenuta del mercato anglosassone, con un +1,7% di arrivi e un +2% di presenze dall'Inghilterra e ottimi segnali dagli USA, con incrementi a due cifre sia negli arrivi (+13,2%), sia nelle presenze (+12,9%). Se gli Stati Uniti diventano così il terzo mercato di riferimento, dopo Germania e Francia, va di certo rimarcato il salto in avanti della Cina che, pur rimanendo su valori assoluti ancora poco rilevanti (6.800 presenze, pari a poco più dell'1% del totale stranieri), cresce in un anno del 51% negli arrivi e del 40% nelle presenze.

Appare evidente che quella turistica è una risorsa di assoluto primo piano nella provincia, che ha sviluppato negli anni una dinamica di accoglienza e una proposta in termini di ricettività, organizzazione di eventi ed erogazione di servizi di ottimo livello. Conseguenza ne è un apprezzabile ritorno occupazionale, non solo stagionale, che, in maniera indiretta, è dunque fortemente legato ad una costante opera di valorizzazione e promozione del territorio e delle manifestazioni che vi hanno luogo.

È particolarmente significativo constatare un continuo progresso dei flussi turistici "italiani" rispetto a quelli provenienti dall'estero, dato che indica come il territorio riesca ad offrire opportunità di grande *appeal* anche per i visitatori italiani. Un *appeal* legato probabilmente anche ad eventi e manifestazioni, che moltiplicandosi negli anni hanno incontrato il favore di un più ampio panorama di potenziali turisti.

Anche nell'aprile 2015 la Camera di Commercio di Lucca ha riproposto uno studio qualitativo sul turismo a Lucca, la cui precedente edizione è stata citata nel bilancio 2014 della Fondazione. Il "*Tourist Customer Satisfaction*" ha confermato quanto già emerso lo scorso anno, individuando la città ed il territorio provinciale quali luoghi di riposo e relax, oltre che di cultura e arte.

[18] Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca, raccolti in base alle comunicazioni pervenute da tutte le strutture ricettive autorizzate sul territorio, ancora da confermare dalle rilevazioni ISTAT.

[19] Dati dell'Ufficio Turistico della Provincia di Lucca. È necessario sottolineare che i dati fotografano la situazione al periodo pre-estivo del 2015, quando i flussi turistici provenienti dall'estero sono statisticamente più deboli.

Si tratta di turisti che scelgono Lucca come tappa di un più ampio *tour* in Toscana, e lo fanno su consiglio di conoscenti e tramite indagini sulla rete. Significativo è che il 23% del campione intervistato si trovasse a Lucca per una seconda visita, il che corrisponde ad una concreta dimostrazione di piena soddisfazione[20].

Risultati che dipendono anche dal discreto posizionamento della provincia di Lucca in termini di reti di trasporto, riferibile in particolare alla presenza di estese infrastrutture autostradali (Firenze-Mare, Genova-Livorno e Bretella Lucca-Viareggio), che comunque non riescono a soddisfare pienamente le esigenze del territorio. È percepibile una forte necessità di creare una rete di comunicazione capace di favorire un deflusso più agevole del traffico commerciale, con collegamenti tra grandi infrastrutture e zone industriali che limitino al minimo l'impatto dei trasporti su ruota sulla qualità della vita di residenti e lavoratori della provincia, con particolare riferimento alle immediate vicinanze del centro storico del capoluogo.

Problematiche annose e dibattute sono la creazione di collegamenti tra la Piana di Lucca, la Garfagnana, la Media Valle del Serchio e i caselli autostradali esistenti e la ricerca di soluzioni per migliorare il passaggio del traffico leggero nella periferia del capoluogo. In tal senso, la presenza di molti attraversamenti ferroviari, con relativi passaggi a livello, sulla rete stradale rappresentano certamente il nodo centrale di questa specifica criticità insieme alle carenze di infrastrutture utili all'attraversamento del fiume Serchio, in merito alle quali la realizzazione di un nuovo ponte sembra ormai imminente.

Sul piano del trasporto ferroviario si registra una conclamata inadeguatezza dei servizi offerti, soprattutto in ragione di tempi di percorrenza eccessivi sulle principali direttrici (Lucca – Firenze e Lucca – Aulla). Sembra chiaro che una persistente situazione di staticità rispetto a queste problematiche, porterà nel breve e medio periodo non solo ad una penalizzazione della mobilità di persone e merci, ma anche ad un progressivo calo di appetibilità della zona dal punto di vista della dislocazione industriale e della competitività delle imprese della provincia.

Recuperando invece il ragionamento fatto per il comparto turistico, che ha registrato un calo delle presenze straniere, appaiono insuperate anche le difficoltà di collegamento tra Lucca e i due principali aeroporti (Pisa e Firenze), per i quali è privilegiato lo spostamento su gomma, spesso autonomo e non mediante linee autobus.

[20] Fonte: *"Tourist Customer satisfaction della Città di Lucca"* pubblicato nel giugno 2015 dall'Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

1. Popolazione

Tav. 13.3

Movimento della popolazione per Comune e SEL della Provincia di Lucca.

Nati, morti, iscritti, cancellati, saldi, superficie e densità. Anno 2014

Comuni e SEL	Popolazione iniziale	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio	Popolazione finale	Superficie (Kmq)	Densità (Kmq)
Altopascio	15.416	179	149	30	611	578	33	15.479	28,70	539,34
Capannori	46.508	358	538	-180	1.219	1.174	45	46.373	156,60	296,12
Lucca	**89.204**	**700**	**1.028**	**-328**	**2.400**	**1.986**	**414**	**89.290**	**185,53**	**481,3**
Montecarlo	4.492	30	52	-22	138	163	-25	4.445	15,59	285,12
Pescaglia	3.598	24	39	-15	95	80	15	3.598	70,37	51,13
Porcari	8.863	89	63	26	338	346	-8	8.881	17,88	496,70
Villa Basilica	1.676	11	30	-19	34	39	-5	1.652	36,48	45,29
Piana di Lucca	**169.757**	**1.391**	**1.899**	**-508**	**4.835**	**4.366**	**469**	**169.718**	**511,15**	**332,03**
Camaiore	32.591	198	364	-166	1.003	878	125	32.550	84,59	384,80
Forte dei Marmi	7.713	38	92	-54	240	257	-17	7.642	9,00	849,11
Massarosa	22.541	170	208	-38	690	637	53	22.556	68,59	328,85
Pietrasanta	24.237	155	327	-172	742	650	92	24.157	41,84	577,37
Seravezza	13.221	100	150	-50	388	362	26	13.197	39,37	335,20
Stazzema	3.264	22	41	-19	78	92	-14	3.231	80,72	40,03
Viareggio	63.447	421	682	-261	1.719	1.812	-93	63.093	31,88	1.979,08
Versilia	**167.014**	**1.104**	**1.864**	**-760**	**4.860**	**4.688**	**172**	**166.426**	**355,99**	**467,50**
Bagni di Lucca	6.266	32	103	-71	154	138	16	6.211	164,65	37,72
Barga	10.156	74	132	-58	200	213	-13	10.085	66,53	151,59
Borgo a Mozzano	7.136	44	97	-53	155	145	10	7.093	72,41	97,96
Coreglia Antelminelli	5.255	44	65	-21	152	126	26	5.260	52,78	99,66
Fabbriche di Vergemoli	818	4	13	-9	21	51	-30	779	42,83	18,19
Camporgiano	2.244	8	32	-24	37	49	-12	2.208	27,10	81,48
Careggine	589	1	11	-10	13	25	-12	567	24,46	23,18
Castelnuovo Garfagnana	6.020	55	77	-22	137	166	-29	5.969	28,50	209,44
Castiglione	1.852	13	29	-16	53	48	5	1.841	48,64	37,85
Fosciandora	610	2	8	-6	13	10	3	607	19,82	30,63
Gallicano	3.861	26	58	-32	97	82	15	3.844	30,50	126,03
Giuncugnano	481	3	10	-7	7	10	-3	471	18,94	24,87
Minucciano	2.153	7	33	-26	31	43	-12	2.115	57,00	37,11
Molazzana	1.110	4	21	-17	25	39	-14	1.079	31,63	34,11
Piazza al Serchio	2.439	11	37	-26	36	47	-11	2.402	27,09	88,67
Pieve Fosciana	2.402	10	33	-23	110	77	33	2.412	28,77	83,84
San Romano in Garfagnana	1.424	10	9	1	47	30	17	1.442	26,04	55,38
Sillano	660	3	14	-11	7	18	-11	638	62,15	10,27
Vagli di Sotto	986	1	15	-14	26	41	-15	957	41,02	23,33
Villa Collemandina	1.367	11	19	-8	27	32	-5	1.354	34,81	38,90
Valle del Serchio	**57.829**	**363**	**816**	**-453**	**1.348**	**1.390**	**-42**	**57.334**	**533,77**	**107,41**
Totale Provincia	**394.600**	**2.858**	**4.579**	**-1.721**	**11.043**	**10.444**	**599**	**393.478**	**1.772,81**	**221,95**

Fonte: Anagrafi comunali - Elaborazioni Ufficio Statistica Camera di Commercio.

2. Lavoro

Tav. 11.13

Tassi di occupazione e di disoccupazione per sesso.

Media annua. Province toscane, Toscana, Italia. Anni 2013-2015 (valori percentuali).

2013

	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
Province	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	51,8	67,2	59,5	13,4	11,1	12,1
Lucca	**53,7**	**70,0**	**61,8**	**14,1**	**5,6**	**9,4**
Pistoia	52,5	68,0	60,1	12,7	8,5	10,4
Firenze	61,1	72,2	66,6	8,3	7,9	8,1
Livorno	56,4	68,1	62,1	9,2	8,0	8,5
Pisa	55,8	71,9	63,8	8,7	8,4	8,5
Arezzo	56,5	72,3	64,4	8,8	7,4	8,0
Siena	54,6	72,1	63,2	11,4	7,4	9,2
Grosseto	51,3	73,9	62,4	12,8	6,0	8,9
Prato	56,2	75,6	65,8	7,5	4,6	5,9
Toscana	**56,3**	**71,3**	**63,7**	**10,1**	**7,5**	**8,7**
Italia	**46,5**	**64,7**	**55,5**	**13,1**	**11,5**	**12,1**

2014

	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
Province	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	51,6	64,9	58,3	19,9	13,3	16,4
Lucca	**48,3**	**66,0**	**57,0**	**21,8**	**13,9**	**17,4**
Pistoia	51,8	68,8	60,1	16,5	10,6	13,3
Firenze	64,5	73,3	68,8	8,5	7,1	7,7
Livorno	55,4	69,7	62,4	7,7	9,6	8,8
Pisa	57,1	68,9	63,0	9,6	7,2	8,3
Arezzo	57,1	70,7	63,9	10,0	8,7	9,3
Siena	57,0	72,8	64,8	11,3	6,9	8,9
Grosseto	51,2	75,1	63,0	10,8	5,8	7,9
Prato	56,8	75,4	66,0	12,8	6,7	9,4
Toscana	**56,9**	**70,9**	**63,8**	**11,8**	**8,6**	**10,1**
Italia	**46,8**	**64,7**	**55,7**	**13,8**	**11,9**	**12,7**

2015

	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
Province	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	53,6	66,5	60,1	13,9	11,1	12,4
Lucca	**54,0**	**69,0**	**61,4**	**14,0**	**9,2**	**11,4**
Pistoia	56,3	72,2	64,1	11,9	9,0	10,3
Firenze	62,5	71,6	67,0	7,0	8,3	7,7
Livorno	55,3	71,5	63,3	9,6	7,9	8,6
Pisa	61,7	70,1	65,9	9,1	8,0	8,5
Arezzo	57,6	70,5	64,0	8,7	11,5	10,3
Siena	60,6	73,4	66,9	11,4	8,7	9,9
Grosseto	54,9	76,4	65,5	9,6	6,5	7,8
Prato	57,5	71,8	64,6	10,0	8,1	8,9
Toscana	**58,5**	**71,2**	**64,8**	**9,7**	**8,7**	**9,2**
Italia	**47,2**	**65,5**	**56,3**	**12,7**	**11,3**	**11,9**

Fonte: ISTAT - Forze di lavoro - Elaborazioni Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca.

Tasso di Occupazione: rapporto tra gli occupati e la popolazione 15-64 anni.
Tasso di Disoccupazione: rapporto tra le persone in cerca di occupazione e le forze di lavoro.

3. Struttura economica

Tav. 2.1

Imprese, addetti e unità locali attive per sezioni di attività economica.

Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Anno 2015 (valori assoluti).

Sezioni di attività economica	LUCCA			TOSCANA			ITALIA		
	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali
Agricoltura, silvicoltura pesca	2.532	4.146	2.643	40.516	65.628	43.602	750.408	1.105.565	779.732
Estrazione di minerali da cave e miniere	60	440	124	299	2.097	677	3.273	20.725	6.859
Attività manifatturiere	4.362	33.547	5.362	46.916	302.017	58.480	500.901	3.907.423	632.250
Fornitura di energia elettrica (1)	70	209	140	515	2.070	1233	10.612	93.983	26.442
Fornitura di acqua (2)	65	1.705	138	758	12.216	1.615	9.825	167.260	18.683
Costruzioni	6.697	12.954	7.087	56.042	111.157	61.516	760.867	2.019.628	829.001
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (3)	9.753	22.627	12.786	92.108	208.357	121.681	1.412.192	3.460.239	1.798.840
Trasporto e magazzinaggio	923	3.296	1.312	8.968	49.572	13.254	152.066	1.147.916	206.975
Attività dei servizi di alloggio e di ristoraz.	3.443	14.449	4.439	27.029	112.657	37.088	372.912	1.504.320	483.428
Servizi di informazione e comunicazione	672	1.726	856	7.299	22.033	9.523	115.434	608.067	148.571
Attività finanziarie e assicurative	858	1.605	1.264	7.830	50.755	11.911	114.244	571311	167433
Attività immobiliari	2.293	2.580	2467	22653	42.196	24.408	247.976	373.831	267.318
Attività professionali, scientifiche e tecnich	956	1.621	1.199	10.448	26.350	13.592	176.194	532.809	225.639
Servizi di supporto alle imprese (4)	1.324	4.954	1.570	11.415	53.663	14.277	166.055	1.302.497	205.222
Amministrazione pubblica e difesa (5)				5	28	7	78	924	100
Istruzione	146	468	211	1450	6.760	2.238	26.061	142.952	37.824
Sanità e assistenza sociale	149	2.503	251	1.464	29.053	2.525	34.360	569.232	54.731
Attività artistiche, sportive (6)	906	3.709	1.063	5.021	14.753	6.503	62.831	174.797	82.593
Altre attività di servizi	1.728	3.490	1.936	15.639	33.909	17.762	225.396	467203	249583
Attività di famiglie e convivenze (7)	0	0	0	1	4	1	20	49	21
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	1	0	1	6	1	24
Imprese non classificate	12	19	133	157	313	1.599	2.672	6.774	28.954
TOTALE	**36.949**	**116.048**	**44.981**	**356.534**	**1.145.588**	**443.493**	**5.144.383**	**18.177.506**	**6.250.223**

Fonte: Banca dati STOCK VIEW - elaborazione Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca.

(1) Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

(2) Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione

(3) Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli

(4) Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

(5) Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale

(6) Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

(7) Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

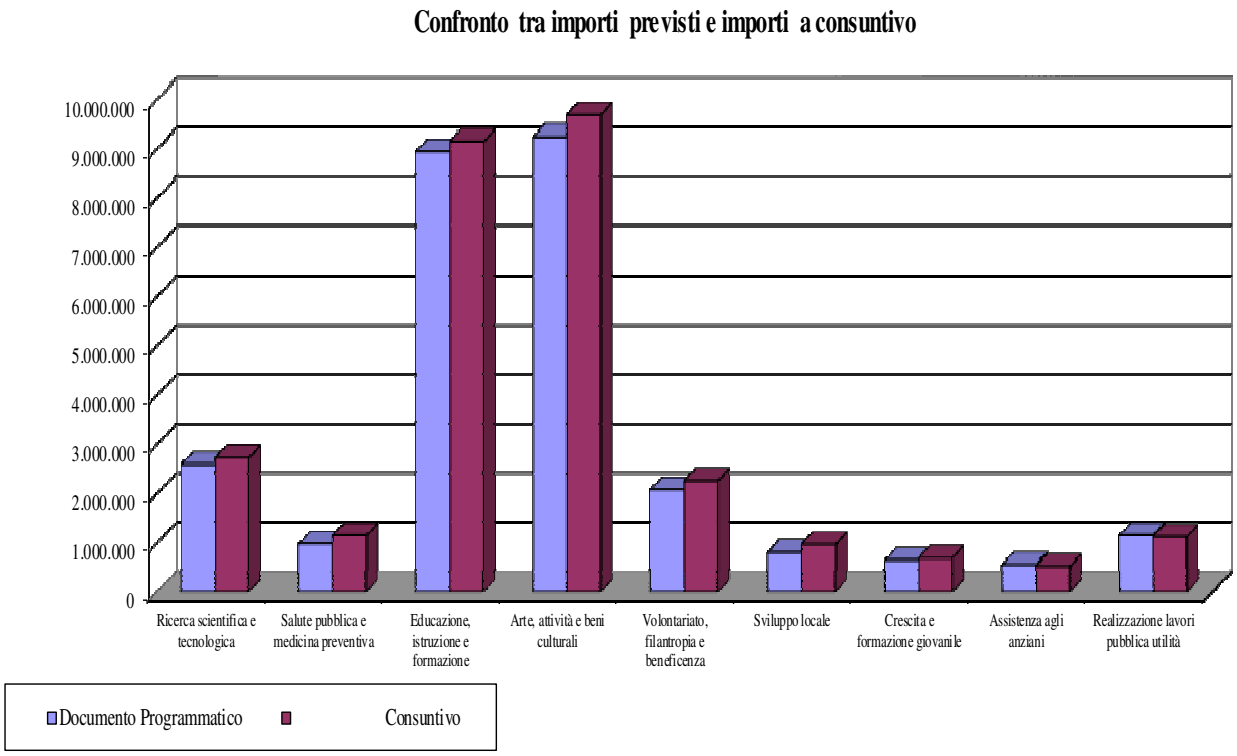
In sede di Documento programmatico-previsionale 2015 la somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale - complessivamente pari a € 27.038.415, oltre all'accantonamento al Fondo per il Volontariato, ipotizzato in € 917.653 - fu ripartita nel modo seguente:

Documento programmatico-previsionale 2015	Interventi Diretti	Iniziative di terzi concordate	Quote 2015 di Interventi pluriennali	Interventi da bando 2015	Altre iniziative	Totale
Settori rilevanti						
Ricerca scientifica e tecnologica	1.720.000	395.000	478.978			**2.593.978**
Educazione, istruzione e formazione	7.059.000	515.000	831.251	540.000		**8.945.251**
Arte, attività e beni culturali	4.550.000	1.450.000	1.225.401	2.020.000		**9.245.401**
Volontariato, filantropia e beneficenza	100.000	423.000	409.500	670.000	480.639	**2.083.139**
Realizzazione lavori pubblica utilità	750.000	100.000	90.000	220.000		**1.160.000**
	14.179.000	**2.883.000**	**3.035.130**	**3.450.000**	**480.639**	**24.027.769**
Settori ammessi						
Salute pubblica e medicina preventiva		225.000	660.000	100.000		**985.000**
Sviluppo locale			220.000	590.000		**810.000**
Crescita e formazione giovanile	300.000		141.000	210.000		**651.000**
Assistenza agli anziani		140.000	274.646	150.000		**564.646**
	300.000	**365.000**	**1.295.646**	**1.050.000**		**3.010.646**
Totale	**14.479.000**	**3.248.000**	**4.330.776**	**4.500.000**	**480.639**	**27.038.415**

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2015 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento:

	Documento Programmatico		Consuntivo	
Settore	**euro**	**%**	**euro**	**%**
Ricerca scientifica e tecnologica	2.593.978	9,6%	2.727.978	9,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	985.000	3,6%	1.157.200	4,1%
Educazione, istruzione e formazione	8.945.251	33,1%	9.157.261	32,3%
Arte, attività e beni culturali	9.245.401	34,2%	9.688.989	34,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	2.083.139	7,7%	2.271.568	8,0%
Sviluppo locale	810.000	3,0%	971.400	3,4%
Crescita e formazione giovanile	651.000	2,4%	697.494	2,5%
Assistenza agli anziani	564.646	2,1%	527.146	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	1.160.000	4,3%	1.130.463	4,0%
Totale	**27.038.415**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**



Nel corso dell'esercizio sono stati deliberati interventi per complessivi € 28.329.499 (con esclusione dell'accantonamento al Fondo per il volontariato, pari ad € 1.003.557), mediante:

- prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 24.976.258 (di cui € 782.022 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti);
- prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 3.353.241 (di cui € 131.237 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti).

Le tabelle e la rappresentazione grafica seguenti mostrano la suddivisione delle iniziative per settore di intervento a confronto con il biennio precedente, da cui si evince che gli interventi istituzionali della Fondazione fanno registrare una sostanziale stabilità rispetto al 2013, mentre si registra un calo rispetto al 2014, anno in cui - grazie all'andamento particolarmente favorevole della redditività degli investimenti finanziari - è stato stanziato un importo aggiuntivo (rispetto a quanto inizialmente preventivato) di € 1,9/milioni per il progetto strategico di restauro e valorizzazione delle Mura urbane di Lucca, di cui si dirà più avanti.

Erogazioni Deliberate 2015 - Confronto con gli anni 2014 e 2013

Esercizio 2015

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	36	5,5%	2.727.978	9,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	40	6,2%	1.157.200	4,1%
Educazione, istruzione e formazione	125	19,2%	9.157.261	32,3%
Arte, attività e beni culturali	199	30,6%	9.688.989	34,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	120	18,5%	2.271.568	8,0%
Sviluppo locale	40	6,2%	971.400	3,4%
Crescita e formazione giovanile	49	7,5%	697.494	2,5%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	527.146	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	24	3,7%	1.130.463	4,0%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**

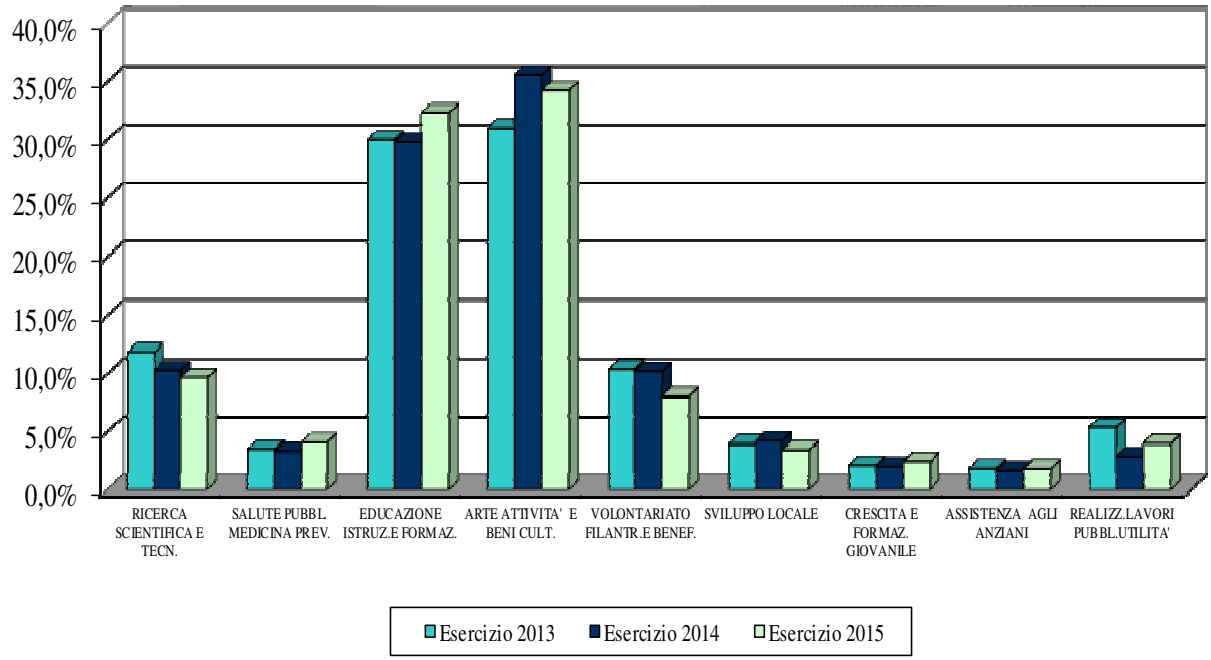
Esercizio 2014

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	42	6,4%	3.186.650	10,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	34	5,2%	1.030.000	3,3%
Educazione, istruzione e formazione	136	20,6%	9.221.586	29,8%
Arte, attività e beni culturali	186	28,2%	11.023.615	35,6%
Volontariato, filantropia e beneficenza	123	18,7%	3.158.929	10,2%
Sviluppo locale	52	7,9%	1.308.500	4,2%
Crescita e formazione giovanile	43	6,5%	634.431	2,0%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	524.023	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	26	3,9%	895.090	2,9%
Totale	**659**	**100,0%**	**30.982.825**	**100,0%**

Esercizio 2013

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5%	3.365.185	11,8%
Salute pubblica e medicina preventiva	37	5,4%	996.250	3,5%
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2%	8.519.293	30,0%
Arte, attività e beni culturali	213	30,9%	8.811.556	31,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0%	2.951.085	10,4%
Sviluppo locale	39	5,7%	1.126.178	4,0%
Crescita e formazione giovanile	34	4,9%	608.441	2,1%
Assistenza agli anziani	17	2,5%	534.664	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	20	2,9%	1.522.007	5,4%
Totale	**689**	**100,0%**	**28.434.659**	**100,0%**

Distribuzione percentuale delle erogazioni deliberate dal 2013 al 2015



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2015, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31/12/2015	
Settore	**n.**	**%**	**euro**	**%**	**euro**	**% erogato / deliberato**
Ricerca scientifica e tecnologica	36	5,5%	2.727.978	9,6%	1.134.382	41,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	40	6,2%	1.157.200	4,1%	469.379	40,6%
Educazione, istruzione e formazione	125	19,2%	9.157.261	32,3%	2.212.984	24,2%
Arte, attività e beni culturali	199	30,6%	9.688.989	34,2%	6.273.725	64,8%
Volontariato, filantropia e beneficenza	120	18,5%	2.271.568	8,0%	874.197	38,5%
Sviluppo locale	40	6,2%	971.400	3,4%	372.545	38,4%
Crescita e formazione giovanile	49	7,5%	697.494	2,5%	468.510	67,2%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	527.146	1,9%	264.787	50,2%
Realizzazione lavori pubblica utilità	24	3,7%	1.130.463	4,0%	301.789	26,7%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**	**12.372.298**	**43,7%**

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. La presenza, fra i beneficiari dell'esercizio 2015, di un'erogazione a favore di un'impresa, è da ricollegare all'acquisto di volumi.

	Progetti		Erogazioni deliberate			
			2015		2014	
Forma giuridica	**n.**	**%**	**euro**	**%**	**euro**	**%**
Amministrazioni pubbliche	109	16,8%	10.618.342	37,5%	11.536.193	37,2%
Sistema Sanitario	8	1,2%	588.000	2,1%	560.000	1,8%
Sistema Universitario, Alta Form. e Ricerca (SUAFR)	25	3,8%	476.873	1,7%	714.800	2,3%
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	69	10,6%	495.970	1,8%	577.942	1,9%
Enti associativi	356	54,8%	5.964.181	21,1%	5.487.375	17,7%
Comitati	6	0,9%	386.578	1,4%	268.996	0,9%
Fondazioni	46	7,1%	5.011.442	17,7%	5.358.741	17,3%
Società cooperative sociali e consortili sociali	12	1,4%	191.823	0,6%	207.942	0,6%
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	1	0,2%	11.880	0,0%	0	0,0%
Persone fisiche	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Organismi esteri ed internazionali - Enti pubblici senza fini di lucro	1	0,2%	2.000	0,0%	61.600	0,2%
Interventi istituzionali	17	2,6%	4.582.411	16,2%	6.209.235	20,0%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**	**30.982.825**	**100,0%**

Si forniscono quindi una serie di tabelle che illustrano l'attività istituzionale con suddivisione per aree territoriali.

Nella prima tabella è analizzata la distribuzione territoriale delle iniziative, raffrontata anche con la popolazione residente nei vari Comuni della provincia di Lucca. Sono stati innanzitutto individuati i progetti immediatamente riferibili a singoli Comuni sulla base della residenza dell'istituzione beneficiaria; sono stati altresì rilevati progetti la cui valenza territoriale sia riferibile all'intera provincia di Lucca o alle aree sovra-comunali in cui si articola il territorio provinciale (Piana di Lucca, Garfagnana, Versilia), tenendo distinti gli interventi a favore delle Aziende Sanitarie Locali nonché di IMT e FLAFR. Separatamente sono infine indicati gli interventi fuori provincia di Lucca. Da sottolineare la prevalenza di interventi nella città di Lucca, sede della maggior parte dei beni di interesse storico ed architettonico della provincia.

			Erogazioni deliberate		
	Area Territoriale	**Popolazione**	**Numero**	**Importo**	**Pro capite**
E715	LUCCA	89.290	227	7.220.114	80,86
	Progetti trasversali Area Lucca	89.290	0	0	0,00
	Totale Area Lucca	**89.290**	**227**	**7.220.114**	**80,86**
A241	ALTOPASCIO	15.479	5	560.054	36,18
B648	CAPANNORI	46.373	40	862.447	18,60
F452	MONTECARLO	4.445	7	245.464	55,22
G882	PORCARI	8.881	12	200.500	22,58
L913	VILLA BASILICA	1.652	4	44.500	26,94
	Progetti trasv. Area Piana Lucca	76.830	0	0	0,00
	Totale Area Piana di Lucca	**76.830**	**68**	**1.912.965**	**24,90**
A560	BAGNI DI LUCCA	6.211	9	114.271	18,40
A657	BARGA	10.085	17	373.373	37,02
B007	BORGO A MOZZANO	7.093	9	859.311	121,15
B557	CAMPORGIANO	2.208	6	33.500	15,17
B760	CAREGGINE	567	1	15.000	26,46
C236	CASTELNUOVO GARF.NA	5.969	20	328.554	55,04
C303	CASTIGLIONE GARF.NA	1.841	5	14.642	7,95
C996	COREGLIA ANTELM.LLI	5.260	3	512.543	97,44
D449	FABBRICHE DI VERGEMOLI	779	2	35.000	44,93
D734	FOSCIANDORA	607	3	11.500	18,95
D874	GALLICANO	3.844	10	60.185	15,66
E059	GIUNCUGNANO	471	1	9.000	19,11
F225	MINUCCIANO	2.115	5	76.500	36,17
F283	MOLAZZANA	1.079	3	10.500	9,73
G480	PESCAGLIA	3.598	4	57.543	15,99
G582	PIAZZA AL SERCHIO	2.402	5	177.179	73,76
G648	PIEVE FOSCIANA	2.412	2	1.000	0,41
I142	SAN ROMANO GARF.NA	1.442	2	33.000	22,88
I737	SILLANO	638	0	0	0,00
L533	VAGLI SOTTO	957	2	5.500	5,75
L926	VILLA COLLEMANDINA	1.354	2	10.500	7,75
	Progetti trasv. Area Garfagnana	60.932	2	50.000	0,82
	Totale Area Garfagnana	**60.932**	**113**	**2.788.600**	**45,77**
B455	CAMAIORE	32.550	20	453.672	13,94
D730	FORTE DEI MARMI	7.642	5	124.814	16,33
F035	MASSAROSA	22.556	14	264.251	11,72
G628	PIETRASANTA	24.157	10	366.098	15,15
I622	SERAVEZZA	13.197	5	190.000	14,40
I942	STAZZEMA	3.231	11	84.108	26,03
L833	VIAREGGIO	63.093	47	1.683.173	26,68
	Progetti trasversali Area Versilia	166.426	0	0	0,00
	Totale Area Versilia	**166.426**	**112**	**3.166.115**	**19,02**
	Istituzioni operanti sull'intera provincia		66	9.244.178	
	ASL n. 2 Lucca		5	318.000	
	ASL n. 12 Versilia		1	200.000	
	IMT/FLAFR		8	2.161.478	
	Istituzioni operanti fuori provincia di Lucca		50	1.318.049	
		393.478	**650**	**28.329.499**	**72,00**

Come evidenziato nella tabella seguente, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre provincie della Toscana ammontano complessivamente a circa € 415.000, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa, sede universitaria e perciò destinataria di numerosi interventi soprattutto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica.

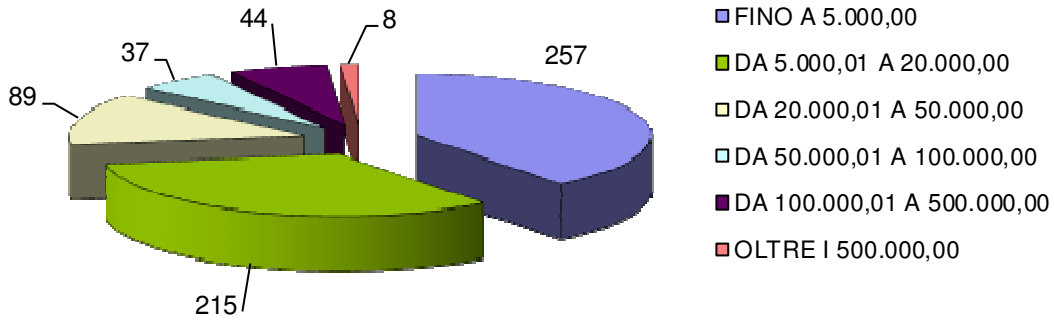
Province della Toscana	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2015		2014	
	n.	%	euro	%	euro	%
MASSA - CARRARA	2	0,3%	13.000	0,0%	161.000	0,5%
LUCCA	600	95,9%	27.011.450	98,5%	29.517.805	98,1%
PISTOIA	3	0,5%	29.000	0,1%	7.000	0,0%
FIRENZE	5	0,8%	49.961	0,2%	33.000	0,1%
PISA	16	2,5%	323.000	1,2%	364.300	1,2%
AREZZO	0	0,0%	0	0,0%	16.500	0,1%
GROSSETO	0	0,0%	0	0,0%	3.000	0,0%
Totale	**626**	**100,0%**	**27.426.412**	**100,0%**	**30.102.605**	**100,0%**

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a circa € 900.000, riguardano l'intervento a favore di Fondazione con il Sud e progetti realizzati sul territorio di riferimento della Fondazione da soggetti aventi sede legale fuori regione, nonché gli interventi in ambito internazionale, per iniziative di carattere umanitario, come previsto dall'art.2 del vigente Statuto, che ammontano a circa € 170.000.

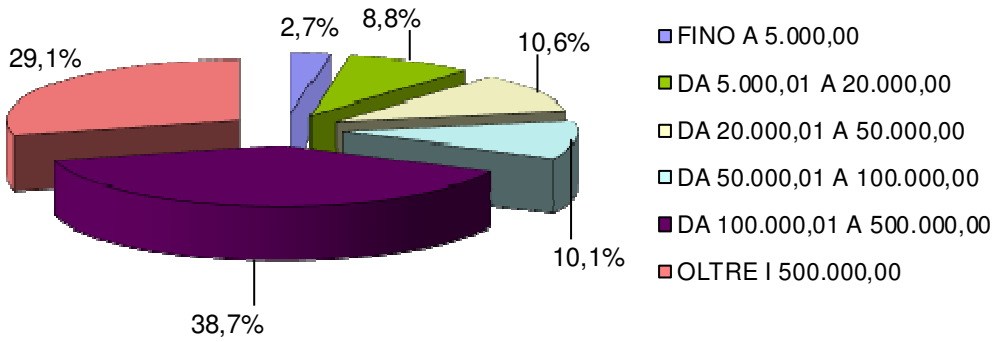
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi fino a € 5.000 (n.257), e da € 5.000 ad € 20.000 (n.215), contributi che peraltro corrispondono rispettivamente al 2,7% ed all'8,8% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: circa € 8,2/milioni sono destinati al finanziamento di 8 progetti che superano € 500.000 ciascuno, mentre circa € 11/milioni sono destinati al finanziamento di n.44 iniziative ricomprese fra € 100.000 e € 500.000.

Classi di importo	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2015		2014	
	n.	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000,00	257	39,5%	759.085	2,7%	626.530	2,0%
da 5.000,01 a 20.000,00	215	33,1%	2.505.819	8,8%	2.745.786	8,9%
da 20.000,01 a 50.000,00	89	13,7%	3.000.763	10,6%	3.191.516	10,3%
da 50.000,01 a 100.000,00	37	5,7%	2.867.702	10,1%	3.512.657	11,3%
da 100.000,01 a 500.000,00	44	6,8%	10.955.043	38,7%	13.103.335	42,3%
oltre i 500.000,00	8	1,2%	8.241.087	29,1%	7.803.000	25,2%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**	**30.982.825**	**100,0%**

Numero Progetti: valori assoluti



Erogazioni Deliberate: valori percentuali



SETTORI DI INTERVENTO

Con l'approvazione del Documento programmatico 2015, l'Organo di Indirizzo della Fondazione ha fissato i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2015-2017 in applicazione delle disposizioni normative vigenti, peraltro invariati rispetto al triennio precedente:

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione
3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
4. Ricerca scientifica e tecnologica
5. Volontariato, filantropia e beneficenza

Settori ammessi

1. Assistenza agli anziani
2. Crescita e formazione giovanile
3. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
4. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

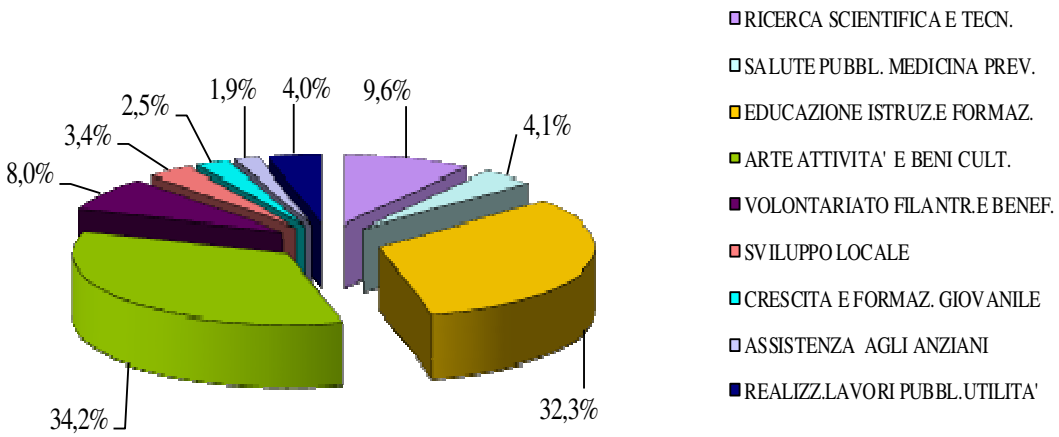
- particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, frequenti e significative, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo;
- partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- intensamente e diffusamente coinvolto in iniziative post-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;
- caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie

della collettività in condizioni di disagio o di bisogno, soprattutto nei casi in cui la mano pubblica, istituzionalmente competente, non è in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;

- coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità;
- interessato a favorire l'aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell'ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell'esercizio fra i vari settori di intervento:

	Progetti		**Totale deliberato**	
Settore	**n.**	**%**	**euro**	**%**
Ricerca scientifica e tecnologica	36	5,5%	2.727.978	9,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	40	6,2%	1.157.200	4,1%
Educazione, istruzione e formazione	125	19,2%	9.157.261	32,3%
Arte, attività e beni culturali	199	30,6%	9.688.989	34,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	120	18,5%	2.271.568	8,0%
Sviluppo locale	40	6,2%	971.400	3,4%
Crescita e formazione giovanile	49	7,5%	697.494	2,5%
Assistenza agli anziani	17	2,6%	527.146	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	24	3,7%	1.130.463	4,0%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**



Si conferma, anche in rapporto al biennio precedente, la preferenza accordata al settore Arte, attività e beni culturali (nel 2015 pari al 34,2% del totale) – riconducibile sia alla tradizionale vocazione della Fondazione, sia alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali.

Una quota di risorse di poco inferiore è stata accordata al settore Educazione, istruzione e formazione (32,3%), mentre apprezzabili risultano anche gli interventi nei settori Ricerca scientifica e tecnologica (9,6%) e Volontariato, filantropia e beneficenza (8%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio e sia di fondamentale importanza in un periodo di crisi economica generalizzata come quello attuale.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2015 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per finalità.

Finalità per settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	**36**	**5,5%**	**2.727.978**	**9,6%**
Ricerca e sviluppo sperimentale in campo medico	11	30,6%	252.500	9,3%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e tecnologiche	8	22,2%	477.978	17,5%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali	7	19,4%	90.000	3,3%
Altri campi di ricerca n.c.a.	10	27,8%	1.907.500	69,9%
Salute pubblica e medicina preventiva	**40**	**6,2%**	**1.157.200**	**4,1%**
Ospedali e case cura generali	3	7,5%	480.000	41,5%
Servizi domiciliari	1	2,5%	10.000	0,9%
Servizi diagnostici	2	5,0%	80.000	6,9%
Servizi di informazione e prevenzione	11	27,5%	117.500	10,2%
Altri servizi sanitari n.c.a.	23	57,5%	469.700	40,6%
Educazione, istruzione e formazione	**125**	**19,2%**	**9.157.261**	**32,3%**
Scuole dell'infanzia	4	3,2%	28.025	0,3%
Scuole del primo ciclo scolastico	54	43,2%	2.689.406	29,4%
Scuole del secondo ciclo scolastico	34	27,2%	5.409.087	59,1%
Istruzione primaria e secondaria - altri servizi di istruzione n.c.a.	11	8,8%	78.623	0,9%
Istruzione universitaria e para-universitaria	3	2,4%	466.395	5,1%
Istruzione post-universitaria e di specializzazione	3	2,4%	130.000	1,4%
Istruzione secondaria di formazione professionale	3	2,4%	116.076	1,3%
Educazione e istruzione permanente	1	0,8%	85.000	0,9%
Istruzione professionale e istruzione degli adulti - altri servizi di istruzione n.c.a.	12	9,6%	154.650	1,7%
Arte, attività e beni culturali	**199**	**30,6%**	**9.688.989**	**34,2%**
Arti visive (pittura, scultura, ecc.)	18	9,0%	498.160	5,1%
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie (musica, teatro, balletto, cinema, ecc.)	60	30,2%	1.677.500	17,3%
Attività dei musei	9	4,5%	266.500	2,8%
Attività di biblioteche e archivi	15	7,5%	912.050	9,4%
Conservazione e valorizzazione dei beni architettonici e archeologici	64	32,2%	5.116.820	52,8%
Editoria e altri mezzi di comunicazione di massa (TV, radio, Internet, ecc.)	4	2,0%	20.500	0,2%
Editoria - contributo	9	4,5%	31.500	0,3%
Editoria - acquisto	1	0,5%	11.880	0,1%
Altre attività culturali e artistiche n.c.a.	19	9,5%	1.154.078	11,9%
Volontariato, filantropia e beneficenza	**120**	**18,5%**	**2.271.568**	**8,0%**
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti svantaggiati	12	10,0%	244.975	10,8%
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti n.c.a.	0	0,0%	0	0,0%
Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	33	27,5%	540.503	23,8%
Assistenza sociale non residenziale a favore di altri soggetti n.c.a.	3	2,5%	180.000	7,9%
Protezione civile	4	3,3%	43.500	1,9%
Attività a favore di profughi e rifugiati immigrati	1	0,8%	40.000	1,8%
Beneficenza	11	9,2%	577.587	25,4%
Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	5	4,2%	63.000	2,8%
Attività ricreative e di socializzazione	30	25,0%	88.800	3,9%
Interventi diretti di promozione e sostegno del volontariato	4	3,3%	182.202	8,0%
Attività di sostegno allo sviluppo ed alle condizioni di vita dei paesi poveri	11	9,2%	145.000	6,4%
Interventi in caso di disastro internazionale	1	0,8%	20.000	0,9%
Scambi culturali e cooperazione internazionale	1	0,8%	6.000	0,3%
Pace e tutela dei diritti umani	1	0,8%	50.000	2,2%
Attività di culto	3	2,5%	90.000	4,0%
Sviluppo locale	**40**	**6,2%**	**971.400**	**3,4%**
Conservazione e protezione delle risorse naturali	1	2,5%	8.000	0,8%
Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	2	5,0%	4.000	0,4%
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	37	92,5%	959.400	98,8%
Crescita e formazione giovanile	**49**	**7,5%**	**697.494**	**2,5%**
Assistenza sociale residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	3	6,1%	27.000	3,9%
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	9	18,4%	44.500	6,4%
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	37	75,5%	625.994	89,7%
Assistenza agli anziani	**17**	**2,6%**	**527.146**	**1,9%**
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	7	41,2%	447.646	84,9%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	8	47,1%	72.000	13,7%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	2	11,8%	7.500	1,4%
Realizzazione lavori pubblica utilità	**24**	**3,7%**	**1.130.463**	**4,0%**
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	24	100,0%	1.130.463	100,0%
Totale	**650**	**100,0%**	**28.329.499**	**100,0%**

Arte, attività e beni culturali

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	2.924.479	2.104.078	**5.028.557**
Iniziative concordate	261.000	2.107.841	**2.368.841**
Iniziative da bando	30.000	2.006.000	**2.036.000**
Iniziative fuori bando	43.660	211.930	**255.590**
Totale	**3.259.139**	**6.429.850**	**9.688.989**

Il settore si conferma come quello maggiormente finanziato dalla Fondazione, per un importo complessivo di circa € 9,7/milioni, di cui circa € 6,4/milioni deliberati nel corso del 2015, mentre circa € 3,3/milioni derivano da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti. Le erogazioni deliberate fanno registrare la prevalenza di interventi diretti e iniziative concordate (complessivamente circa € 7,4/milioni) rispetto alle iniziative da bando e fuori bando (circa € 2,3/milioni).

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

In tale quadro, gli interventi della Fondazione nel settore sono stati in prevalenza mirati alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche - quali mostre, concerti, spettacoli - nell'intento di favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da enti di riconosciuta competenza ed esperienza, selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visitatori. Tutto ciò nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

In questo settore assume un ruolo di particolare rilevanza il progetto strategico pluriennale per il restauro e la valorizzazione delle Mura urbane di Lucca, di cui si dirà diffusamente più avanti.

Educazione, istruzione e formazione

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	773.251	549.000	**1.322.251**
Iniziative concordate	70.000	515.000	**585.000**
Iniziative da bando	6.510.000	575.000	**7.085.000**
Iniziative fuori bando	130.000	35.010	**165.010**
Totale	**7.483.251**	**1.674.010**	**9.157.261**

Al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati attribuiti complessivamente circa € 9,2/milioni, di cui circa € 1,7/milioni deliberati nell'anno 2015 e circa € 7,5/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti (la maggior parte dei quali relativi al Bando 2013-2015 per l'edilizia scolastica).

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico e universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali. A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

In questo contesto la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore delle scuole di ogni ordine e grado nei seguenti ambiti:

- edilizia scolastica: per la costruzione di nuovi edifici scolastici e la ristrutturazione di scuole esistenti che versino in condizioni critiche o risultino comunque non adeguate alle moderne esigenze, ivi incluso il rifacimento degli impianti, interventi che hanno assunto un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il triennio 2013-2015, vista l'entità delle risorse stanziate per tale progetto strategico;
- strumenti e attrezzature: per l'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, di prodotti *software*, anche in ottica di *e-learning*, e formazione tecnologica per gli insegnanti, al fine di favorire l'innovazione didattica e diffonderne la conoscenza;
- attività integrative: per la valorizzazione e la promozione dell'innovazione didattica, tra le quali è da segnalare i progetti legati al portale web UiBi, dove si è creato un luogo virtuale di scambio ed *e-learning* tra studenti e docenti, in grado di coniugare le innovazioni tecnologiche con nuove prospettive di inclusione e integrazione. A tale progetto è stato inoltre associato anche un programma di corsi di aggiornamento che ha registrato numerose adesioni, coinvolgendo scuole e docenti anche al di fuori della Toscana.

nell'intento di migliorare le complessive condizioni di apprendimento e promuovere la crescita del capitale umano sul territorio di riferimento.

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	250.000	500.000	**750.000**
Iniziative concordate	153.659	-	**153.659**
Iniziative da bando	50.000	151.804	**201.804**
Iniziative fuori bando	-	25.000	**25.000**
Totale	**453.659**	**676.804**	**1.130.463**

Al settore Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità sono stati attribuiti complessivamente circa € 1,13/milioni, di cui circa € 680.000 deliberati nell'anno 2015 e circa € 450.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica, e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività.

Pertanto, nel duplice intento di supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio e contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano, sono state sostenute iniziative dirette alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo.

In questo settore assumono un ruolo di particolare rilevanza i progetti strategici pluriennali per il restauro e la valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca e la messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio, di cui si dirà diffusamente più avanti.

Ricerca scientifica e tecnologica

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	14.000	1.752.500	**1.766.500**
Iniziative concordate	-	395.000	**395.000**
Iniziative da bando	524.478	-	**524.478**
Iniziative fuori bando	-	42.000	**42.000**
Totale	**538.478**	**2.189.500**	**2.727.978**

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente circa € 2,7/milioni, di cui circa € 2,2/milioni deliberati nell'anno 2015 e circa € 500.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio. Partendo da questa premessa, la Fondazione ha contribuito, mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, alla costituzione ed al funzionamento della Scuola di Dottorato IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi di Lucca ed allo sviluppo di tale Scuola acquistando e ristrutturando, con impiego di fondi patrimoniali, il

complesso di San Francesco, utilizzato dalla Scuola stessa, nonché alla realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese, quale polo di ricerca ed innovazione a servizio del territorio, con conseguente valorizzazione di Lucense S.C.p.A. per il trasferimento tecnologico.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative miranti in primo luogo a sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno ed in sinergia all'attività di IMT - che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la città di Lucca - promuovendo attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Nel perseguire gli obiettivi indicati, nel Documento programmatico-previsionale 2015 la Fondazione ha identificato alcuni criteri, che sono stati seguiti nella valutazione delle richieste di contributo. In particolare:

- la qualità e la rilevanza del progetto di ricerca, con particolare riferimento alla chiarezza della proposta e degli obiettivi dichiarati ed alla loro coerenza con i risultati previsti, agli elementi di originalità e innovazione rispetto allo stato dell'arte nell'ambito del settore, alla capacità del progetto di attivare o di inserirsi in reti nazionali e internazionali;
- la qualità del *team* di ricercatori, valutata in relazione alla produzione scientifica e all'esperienza maturata nella realizzazione di progetti di ricerca di rilevanza per il contesto scientifico di riferimento e per le possibili ricadute in campo economico e sociale;
- il potenziale di valorizzazione della ricerca, inteso come capacità di trasferire l'innovazione tecnologica al tessuto produttivo locale;
- le connessioni eventualmente esistenti con progetti sviluppati da IMT e/o da Lucense S.C.p.A.

Volontariato, filantropia e beneficenza

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	137.000	100.000	**237.000**
Iniziative concordate	250.000	423.000	**673.000**
Iniziative da bando	22.500	611.202	**633.702**
Iniziative fuori bando	-	727.866	**727.866**
Totale	**409.500**	**1.862.068**	**2.271.568**

Al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati attribuiti complessivamente circa € 2,3/milioni, di cui circa € 1,9/milioni deliberati nell'anno 2015 e circa € 400.000 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In particolare, sono state sostenute iniziative volte all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, condotti da ACRI e da associazioni locali che da anni svolgono queste attività.

Nell'ambito dell'assistenza, anche residenziale, a favore di soggetti disabili, assume particolare rilevanza il progetto "Durante e dopo di noi", che, come si dirà diffusamente più avanti, ha condotto alla costituzione di un'apposita fondazione di scopo denominata "Fondazione per la coesione sociale".

Si rammenta inoltre che tra le iniziative fuori bando del settore è stato classificato lo stanziamento a favore della Fondazione con il Sud, determinato sulla base degli accordi nazionali definiti in ambito ACRI.

A questi interventi deve aggiungersi l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Speciale per il Volontariato, per il 2015 pari ad € 1.003.557.

Assistenza agli anziani

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	174.646	-	**174.646**
Iniziative concordate	100.000	140.000	**240.000**
Iniziative da bando	-	112.500	**112.500**
Totale	**274.646**	**252.500**	**527.146**

Al settore Assistenza agli anziani sono stati attribuiti complessivamente circa € 527.000, in parte – per € 252.500 – derivanti dall'accoglimento di richieste presentate nel 2015, mentre circa € 275.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, nella consapevolezza che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche, ha ritenuto meritevoli di attenzione nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo, quali l'assistenza domiciliare, i centri di assistenza diurna, l'aiuto agli anziani indigenti, la realizzazione di alloggi in edifici dotati di aree con multi-servizi, tali da poter garantire vita autonoma in un contesto di autosufficienza. È sempre più evidente, inoltre, l'esigenza di una maggiore disponibilità di posti letto dedicati ad attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure, con particolare riferimento a centri per malati di Alzheimer e per pazienti non autosufficienti gravi.

Crescita e formazione giovanile

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	11.000	300.387	**311.387**
Iniziative da bando	11.108	366.500	**377.608**
Iniziative fuori bando	-	8.500	**8.500**
Totale	**22.108**	**675.387**	**697.494**

Al settore Crescita e formazione giovanile sono stati attribuiti complessivamente circa € 700.000, quasi interamente deliberati nel corso del 2015.

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni sono più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica. In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore dei minori, anche immigrati, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	200.000	-	**200.000**
Iniziative concordate	460.000	200.000	**660.000**
Iniziative da bando	-	285.500	**285.500**
Iniziative fuori bando	-	11.700	**11.700**
Totale	**660.000**	**497.200**	**1.157.200**

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente circa € 1,15/milioni, di cui oltre € 490.000 deliberati nell'anno 2015 ed € 660.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, che svolge anche in questo settore un ruolo sussidiario e non sostitutivo rispetto al servizio pubblico, evitando per quanto possibile erogazioni frammentarie e dispersive, ha sostenuto principalmente iniziative volte all'acquisto ed all'allestimento di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, comprendenti sia le strumentazioni dotate di caratteri altamente innovativi, sia quelle sostitutive di altre che abbiano rivelato caratteri di obsolescenza strutturale (usura o superamento tecnologico), finalizzate a migliorare la qualità e l'efficacia della prestazione, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica. In questo ambito, da segnalare l'iniziativa concordata per la digitalizzazione del nuovo Ospedale di Lucca, mirata all'informatizzazione dei processi di assistenza.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2015	Totale
Interventi diretti	-	60.000	**60.000**
Iniziative concordate	220.000	-	**220.000**
Iniziative da bando	7.000	531.500	**538.500**
Iniziative fuori bando	-	152.900	**152.900**
Totale	**227.000**	**744.400**	**971.400**

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente oltre € 970.000, in prevalenza deliberati nell'esercizio 2015, per circa € 744.000, mentre € 227.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

Anche in questo settore, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, la Fondazione ha cercato di rendere concreto il principio di sussidiarietà, sostenendo attività e manifestazioni in grado di favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali in ambito agricolo, artigianale e del commercio ed iniziative dirette a favorire l'inclusione lavorativa e sociale di soggetti in condizioni di fragilità.

MODALITA' OPERATIVE

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo identificò, oltre ai **progetti strategici**, le seguenti modalità operative per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

- **interventi diretti**: progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone la *leadership*;
- **iniziative di terzi preventivamente concordate**: progetti o manifestazioni - promossi e realizzati da soggetti terzi - che, per oggettiva rilevanza e talvolta carattere ricorrente, sono cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso a bandi;
- **bandi specifici**: erogazioni su richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budget* predefinito. In questa categoria è ricompreso anche l'impegno relativo all'edilizia scolastica, considerato nei documenti programmatici pluriennali e annuali come "strategico", poi realizzato mediante l'emanazione di un bando.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite "**fuori bando**", presentate ed accolte al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud ed alcuni contributi, di importo mediamente modesto, a fronte di richieste presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai Bandi, spesso relative a situazioni caratterizzate da necessità e urgenza.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2015, sia le quote di competenza dell'esercizio relative ad interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti a valere sui rispettivi bandi.

Interventi diretti (inclusi progetti strategici per Mura e Mercato di Lucca e Pineta di Viareggio)

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	5	13,9%	1.766.500	17,9%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	2,8%	200.000	2,0%
Educazione, istruzione e formazione	11	30,6%	1.322.251	13,4%
Arte, attività e beni culturali	10	27,8%	5.028.557	51,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	3	8,3%	237.000	2,4%
Sviluppo locale	1	2,8%	60.000	0,6%
Crescita e formazione giovanile	2	5,6%	311.387	3,2%
Assistenza agli anziani	1	2,8%	174.646	1,8%
Realizzazione lavori pubblica utilità	2	5,6%	750.000	7,6%
Totale	**36**	**100,0%**	**9.850.341**	**100,0%**

Iniziative di terzi concordate

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	3,3%	395.000	7,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	6	9,8%	660.000	12,5%
Educazione, istruzione e formazione	7	11,5%	585.000	11,0%
Arte, attività e beni culturali	27	44,3%	2.368.841	44,7%
Volontariato, filantropia e beneficenza	10	16,4%	673.000	12,7%
Sviluppo locale	2	3,3%	220.000	4,2%
Crescita e formazione giovanile	0	0,0%	0	0,0%
Assistenza agli anziani	4	6,6%	240.000	4,5%
Realizzazione lavori pubblica utilità	3	4,9%	153.659	2,9%
Totale	**61**	**100,0%**	**5.295.500**	**100,0%**

Iniziative da bando (incluso progetto strategico per l'Edilizia scolastica)

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	27	5,6%	524.478	4,4%
Salute pubblica e medicina preventiva	29	6,0%	285.500	2,4%
Educazione, istruzione e formazione	100	20,8%	7.085.000	60,1%
Arte, attività e beni culturali	137	28,5%	2.036.000	17,3%
Volontariato, filantropia e beneficenza	86	17,9%	633.702	5,4%
Sviluppo locale	28	5,8%	538.500	4,6%
Crescita e formazione giovanile	45	9,4%	377.608	3,2%
Assistenza agli anziani	12	2,5%	112.500	1,0%
Realizzazione lavori pubblica utilità	17	3,5%	201.804	1,7%
Totale	**481**	**100,0%**	**11.795.092**	**100,0%**

Iniziative fuori bando

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	2,8%	42.000	3,0%
Salute pubblica e medicina preventiva	4	5,6%	11.700	0,8%
Educazione, istruzione e formazione	7	9,7%	165.010	11,9%
Arte, attività e beni culturali	25	34,7%	255.590	18,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	21	29,2%	727.866	52,4%
Sviluppo locale	9	12,5%	152.900	11,0%
Crescita e formazione giovanile	2	2,8%	8.500	0,6%
Assistenza agli anziani	0	0,0%	0	0,0%
Realizzazione lavori pubblica utilità	2	2,8%	25.000	1,8%
Totale	**72**	**100,0%**	**1.388.566**	**100,0%**

PROGETTI STRATEGICI

Nel Documento programmatico pluriennale 2012-2015, tenuto conto:

- della volontà da parte della Fondazione di assumere sempre più un ruolo attivo nella progettazione e nella realizzazione di interventi rispondenti alle istanze del territorio e "trainanti" per il suo sviluppo economico e sociale;
- dell'opportunità che gli importi stanziati fungessero da "catalizzatore" di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, in un orizzonte pluriennale ma da circoscrivere entro i limiti del mandato in corso;
- dei contatti stabiliti con le amministrazioni pubbliche locali, che manifestarono evidente interesse per la realizzazione di alcuni progetti strategici per il territorio provinciale, rendendosi disponibili ad intervenire con significativi cofinanziamenti;
- dell'effetto anticiclico che tali interventi potevano produrre a favore dell'economia locale,

furono individuati i seguenti **progetti strategici**:

- **restauro e valorizzazione delle Mura Urbane della città di Lucca**, in quanto monumento simbolo della città, riconosciuto a livello mondiale sia per la bellezza artistico-monumentale che per il valore storico, e di cui nel 2013 ricorreva il 500° anniversario dall'inizio della costruzione;
- **realizzazione di un nuovo ponte sul fiume Serchio** nelle vicinanze della città di Lucca e dell'esistente ponte di Monte San Quirico. L'iniziativa, pur avendo una sua rilevanza autonoma nell'arricchire la dotazione infrastrutturale del territorio di riferimento in una zona oggettivamente "critica" per il traffico privato e commerciale, dovrà integrarsi con i prospettati nuovi assi viari della Piana di Lucca;
- **edilizia scolastica**: gli studi effettuati a livello locale e nazionale indicano l'edilizia scolastica come un'emergenza per l'inadeguatezza e, spesso, la criticità delle strutture. Infatti ad una manutenzione ordinaria e straordinaria frequentemente insufficiente si aggiungono, anche in provincia di Lucca, gli adeguamenti necessari per il rispetto della normativa antisismica. Il progetto, esteso all'intera provincia di Lucca, consiste nella costruzione di nuovi edifici scolastici e nella ristrutturazione di scuole esistenti in condizioni critiche o comunque inadeguate rispetto alle moderne esigenze,

da finanziare mediante piani pluriennali di intervento secondo il seguente schema iniziale:

Progetto strategico	Importo deliberato				
	2012	2013	2014	2015	Totale
Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	**7.000.000**
Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	**7.000.000**
Edilizia scolastica	2.000.000	3.000.000	4.500.000	4.500.000	**14.000.000**
Totale progetti strategici	**4.000.000**	**7.000.000**	**8.500.000**	**8.500.000**	**28.000.000**

In data 3 marzo 2012 fu siglato un Protocollo di Intesa tra Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca, Comune di Lucca e Fondazione con il quale gli enti pubblici firmatari si impegnarono a reperire risorse finanziarie tali da garantire un sostanziale equilibrio tra i mezzi apportati dalla Fondazione e quelli di parte pubblica.

In tal modo, come già sperimentato con l'operazione di *Housing* sociale, il ruolo svolto dalla Fondazione non è quello di "supplenza" alle carenze degli enti locali, ma rappresenta una forma di collaborazione ad alto livello, per fornire risposte adeguate alle attese della comunità.

Il Protocollo d'Intesa prevedeva che gli interventi dovessero essere puntualmente precisati, sotto il profilo delle risorse finanziarie da impegnare e delle azioni da realizzare, mediante appositi accordi attuativi per stabilire la quota di compartecipazione da parte di ciascun ente coinvolto.

Nel corso del 2012 si svolsero incontri con le strutture regionali, provinciali e comunali per addivenire alla stipula di tali accordi attuativi.

In particolare, per quanto riguarda il progetto strategico "Edilizia scolastica", dopo che, nel corso del 2012, erano stati individuati e finanziati alcuni interventi urgenti per circa € 1,5/milioni, in prevalenza a completamento di progetti sostenuti anche dalla Regione Toscana, nel mese di febbraio 2013 la Fondazione emanò un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti.

Relativamente alla realizzazione del ponte sul fiume Serchio, nel corso del 2012 fu reso disponibile, a favore dell'Amministrazione provinciale di Lucca, l'importo di € 100.000 - con imputazione alla quota di € 1/milione stanziata per tale progetto - al fine di consentire l'avvio delle procedure di selezione (predisposizione di rilievi e indagini geologiche-geotecniche, pubblicazione ed evidenza bandi di gara, spese per commissione giudicatrice e premi per i primi cinque progetti classificati nella fase finale).

Tra fine 2012 ed inizio 2013 si svolsero ulteriori incontri con il Presidente della Regione Toscana, il Presidente della Provincia di Lucca ed il Sindaco del Comune di Lucca, nel corso dei quali fu convenuto quanto segue:

- per quanto concerne l'edilizia scolastica fu chiarito che la Regione Toscana disponeva unicamente di fondi FAS (Fondo Aree Sottoutilizzate), che avrebbe avuto difficoltà a destinare in modo prioritario alla provincia di Lucca, in particolar modo in ottica pluriennale, dovendoli ripartire equamente su tutto il territorio regionale; fu quindi concordato che la Regione non avrebbe

contribuito a tale iniziativa; pertanto la Fondazione gestì autonomamente il relativo bando, destinando a tale scopo sia i fondi già stanziati per tale finalità (residuati a circa € 12,6/milioni) sia gli stanziamenti inizialmente previsti per la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio (residuati ad € 6,9/milioni);

- parallelamente, la Regione si accollò integralmente, stanziando allo scopo un importo complessivo di circa € 15/milioni, la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio - peraltro strettamente connesso con la progettazione dei nuovi assi viari - e contribuì con uno stanziamento di € 2,5/milioni al progetto di restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca.

Inoltre, in occasione della redazione del Documento Programmatico Previsionale 2014, la programmazione degli interventi della Fondazione fu estesa al 2016, individuando altri tre progetti strategici finanziati inizialmente con il seguente piano pluriennale:

Progetto strategico	**Importo deliberato**			
	2014	**2015**	**2016**	**Totale**
Restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca	500.000	500.000	2.000.000	**3.000.000**
Messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio	250.000	250.000	1.000.000	**1.500.000**
Ristrutturazione del complesso immobiliare ex-INAPLI di Viareggio	100.000	750.000	750.000	**1.600.000**
Totale progetti strategici	**850.000**	**1.500.000**	**3.750.000**	**6.100.000**

Per quanto riguarda il restauro e la valorizzazione del **Mercato del Carmine di Lucca**, nel corso del 2015 sono state siglate le Convenzioni con il Comune di Lucca, propedeutiche all'avvio dei lavori. Il progetto edilizio prevede il completo restauro e la riqualificazione del Mercato, comprendente l'intero complesso edilizio composto dalla zona del portico, dalla chiesa e da tutti i locali posti al piano primo che si affacciano sul camminamento, di cui è prevista la copertura. L'obiettivo complessivo è rivolto al recupero dell'edificato in modo da renderlo funzionale ad una rinnovata gestione del complesso, che partendo dalle potenzialità attrattive come luogo mercatale, le associ a funzioni compatibili che ne esaltino il ruolo vitale che questo quartiere del centro storico ha avuto nel corso del tempo. L'intervento complessivo prevede costi per circa € 10/milioni ed è stato ripartito in tre lotti; la Convenzione sottoscritta ha per oggetto la realizzazione dei primi due lotti, che prevedono interventi di consolidamento, ristrutturazione, ripristino strutturale e rifacimento impianti per complessivi € 3/milioni. A causa dei ritardi nell'avvio del progetto, la quota originariamente stanziata per il 2014 è stata posticipata al 2017. Sono stati invece conclusi i lavori per la messa in sicurezza del tetto a copertura del chiostro, oggetto di uno specifico stanziamento deliberato nel 2013.

Relativamente alla messa in sicurezza ed alla valorizzazione della **Pineta di Ponente di Viareggio**, il

27 marzo 2014 fu siglato il protocollo d'intesa tra Fondazione e Comune di Viareggio che ha consentito l'avvio dei lavori, effettuati direttamente dalla Fondazione, di cui si dirà diffusamente più avanti.

Il progetto di ristrutturazione del **complesso immobiliare ex-INAPLI di Viareggio** prevede che nel complesso immobiliare siano realizzati: alloggi di *co-housing*, alloggi temporanei, dormitori ed una mensa, oltre ad un parcheggio seminterrato, sale polivalenti e vari uffici. In sede di redazione del Documento Programmatico Previsionale 2015 l'intervento fu spostato dai progetti strategici alle iniziative di terzi concordate, a causa dell'impossibilità di definire la tempistica dei lavori. La situazione non ha subito variazioni durante il 2015 per cui è stato deciso di posticipare ulteriormente lo stanziamento, secondo il seguente piano: € 150.000 per l'anno 2016; € 850.000 per l'anno 2017 ed € 600.000 per l'anno 2018.

Pertanto, a seguito degli accordi conclusi con Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca e Comune di Lucca, e delle ulteriori necessità emerse durante le fasi di progettazione e di esecuzione degli interventi strategici, i relativi stanziamenti sono stati modificati come risulta dalla tabella seguente:

			Importo deliberato						
Settore	**Progetto Strategico**	**Durata**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**Totale**
Educazione, Istruzione e Formazione	Edilizia Scolastica	2012-2015	1.427.349	6.499.452	7.080.000	6.510.000			**21.516.801**
Arte, Attività e Beni Culturali	Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2012-2016	968.351	2.031.649	3.900.000	2.450.000	1.800.000		**11.150.000**
Lavori di pubblica utilità	Restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca	2015-2016			-	500.000	2.000.000	500.000	**3.000.000**
Lavori di pubblica utilità	Messa in sicurezza e valorizzazione della Pineta di Ponente di Viareggio	2014-2016			250.000	250.000	1.000.000		**1.500.000**
	Totale Progetti Strategici		**2.395.700**	**8.531.101**	**11.230.000**	**9.710.000**	**4.800.000**	**500.000**	**37.166.801**

RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE DI LUCCA

Nel corso del 2013 ha preso il via il programma degli interventi di restauro, recupero, conservazione e valorizzazione della cinta muraria, che proseguiranno fino al 2016, per un importo complessivo di € 11,15/milioni, oltre ad € 2,5/milioni dalla Regione Toscana.

In data 7 gennaio 2013 fu sottoscritto tra Fondazione e Comune di Lucca il protocollo d'intesa per la riqualificazione delle Mura di Lucca, anche in vista del 500° anniversario dall'inizio della costruzione dell'opera (ottobre 2013).

Il Comune di Lucca individuò alcuni interventi ritenuti prioritari, per i quali, previa approvazione dei progetti da parte dell'Amministrazione comunale, la Fondazione si fece carico dell'acquisizione dei necessari pareri della Sovrintendenza e di ogni altro Organo e/o Ente competente ai sensi di legge e dell'esecuzione delle opere per un importo complessivo di € 7/milioni.

La Fondazione affidò i lavori e/o gli incarichi conseguenti l'obbligazione assunta previa acquisizione di almeno tre preventivi. In ogni caso, per ciascun progetto, la Fondazione applicò un criterio di rotazione nell'individuazione delle imprese cui richiedere il preventivo.

Nel corso del 2013, sulla base del predetto protocollo d'intesa, prese il via il programma degli interventi di restauro e di recupero, di conservazione e di valorizzazione della cinta muraria, che proseguiranno fino al 2016 sulla base di un secondo protocollo sottoscritto nel marzo 2015, per un importo complessivo di € 11,15/milioni, cui si aggiungono € 2,5/milioni stanziati dalla Regione Toscana.

Molteplici gli interventi portati a conclusione tra **2013 e 2015**.

Nel mese di giugno del 2013 iniziò l'intervento di restauro urgente, concluso nel novembre dello stesso anno, sull'ottocentesca **Porta Elisa**, con importanti lavori di consolidamento e impermeabilizzazione e un complessivo rinnovamento della pavimentazione dei passaggi pedonali e dell'impianto di illuminazione. L'intervento si rese necessario per i segni di cedimento sul lato interno del muro meridionale di contenimento del terrapieno, interessato da una profonda fenditura.

A settembre 2013 erano intanto stati portati a termine il restauro, la ricollocazione dei portoni e l'imbiancatura completa di **Porta Santa Maria**.



Il complesso della **Casa del Boia** (che deve il suo nome all'essere stata assegnata intorno al 1825 al boia Tommaso Jona), fu interamente ristrutturato tra maggio 2013 e giugno 2014. Fino all'avvio del cantiere la Casa del Boia versava in condizioni fatiscenti, dovute allo stato di abbandono prolungato e

alla mancanza di manutenzione. Una parte consistente del tetto era crollata insieme alle relative murature perimetrali. Gli impalcati lignei dei solai erano gravemente compromessi e, in alcune sezioni, pericolanti per la continua esposizione agli agenti atmosferici; alcuni tratti di muratura erano prossimi al crollo, parte delle partizioni interne collassate. La ristrutturazione ha comportato il pieno recupero materiale e storico dell'immobile, valorizzando le sue caratteristiche e introducendo alcuni adeguamenti per renderlo fruibile ad un'utenza allargata. I primi interventi hanno necessariamente riguardato la messa in sicurezza e il ripristino statico dell'edificio. La configurazione distributiva



dell'edificio è stata riorganizzata, in modo da permettere un collegamento più funzionale tra tutte le parti del complesso. All'interno della struttura più recente è stato collocato un ascensore che permette la fruizione dell'immobile anche ai disabili e l'accesso diretto alla passeggiata delle Mura in maniera agevole. Gli ambienti della Casa del Boia sono destinati ad accogliere il Museo multimediale della Via Francigena: la Regione Toscana, con provvedimento del dicembre 2013, ha inserito, nell'elenco degli interventi ammessi al finanziamento, anche tale progetto con uno stanziamento di € 900.000. L'allestimento del museo virtuale è stato oggetto di una gara pubblica che prevede anche l'utilizzo della **Casermetta San Salvatore** come punto di accoglienza. In questa struttura, nota anche come "ex canile", limitrofa alla Casa del Boia, la ristrutturazione ha principalmente comportato il recupero funzionale e l'installazione di bagni e locali di servizio per il pubblico, ricavati attraverso lo scavo del locale centrale che ha consentito la realizzazione di un piano interrato.

Nel gennaio del 2015 è stata ultimata anche la ristrutturazione della **Casermetta San Pietro**. L'intervento di restauro ha comportato la messa in sicurezza del solaio di copertura con rinforzo in acciaio sulle capriate lignee, precedentemente deteriorate. Sono stati poi rinnovati tutti gli impianti ed è stata realizzata una nuova pavimentazione al primo piano, per un intervento che nella sua interezza ha visto anche il completo rifacimento delle facciate e la costruzione di un bagno negli ambienti dell'edificio.



Sempre tra 2013 e 2014 sono state portate avanti le opere per **la riduzione dell'asfalto** e **la sostituzione dei corpi illuminanti** su un primo lotto (circa 1/3 dell'intera passeggiata) e una serie di opere varie più o meno direttamente connesse con le Mura urbane. Tra le altre si citano l'asfaltatura di Via della Quarquonia e Via dei Bacchettoni, la ricalibratura di un tratto del poggio della passeggiata tra Porta Elisa e la Casermetta S.Salvatore,

l'installazione di due defibrillatori, la realizzazione della nuova biglietteria dell'Orto Botanico, la redazione e consegna al Comune di Lucca dei progetti per il restauro – completato a fine 2015 - di tre sotterranei (S.Paolino, S.Martino e S.Croce) con relative autorizzazioni, che hanno consentito, secondo gli accordi sottoscritti con la Regione Toscana, la concessione di un contributo di € 2.450.000. Tra i mesi di aprile e settembre 2015 il lavoro è proseguito con l'ultimazione del secondo lotto dei tre programmati (l'intervento sul terzo è previsto per la primavera del 2016).

Per quel che concerne il **restauro del paramento esterno delle Mura**, dopo il ripristino sperimentale di un tratto di circa 780 metri lineari nel luglio 2014, la Fondazione ha provveduto all'esecuzione dei lavori su due dei tre lotti in cui è stata suddivisa la cerchia. Considerando che i lavori sul terzo lotto sono di spettanza della Soprintendenza, la scansione dell'intervento è stata così impostata:

- **lotto sperimentale**, restauro eseguito dalla Fondazione, da Porta S.Pietro al Baluardo San Paolino (luglio 2014-luglio 2015);
- **1° lotto**, restauro eseguito dalla Fondazione, da Porta Santa Maria a Porta Elisa (aprile 2015-settembre 2015);
- **2° lotto**, restauro eseguito dalla Fondazione, da Porta Elisa a Porta San Pietro (in corso di realizzazione, fine lavori prevista per aprile 2016);
- **3° lotto**, restauro in corso a cura della Soprintendenza, dal Baluardo San Paolino a Porta Santa Maria (fine lavori prevista per giugno 2016). Il 3° lotto è realizzato dalla Soprintendenza grazie ad un contributo di € 800.000 concesso dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo.

Tra il giugno e il settembre 2015 è stato ultimato anche un nuovo percorso di **pista ciclopedonale** esterna alle Mura, nel tratto che collega Piazzale Ricasoli – dove è situata la Stazione Ferroviaria – a Porta Elisa. In tutto 1.100 metri in cui il percorso in ghiaia è stato sostituito con asfalto natura della larghezza di 2,5 metri, posto a fianco delle alberature presenti. Sul "lato Mura" è stata realizzata una canaletta in terra per la raccolta delle acque piovane, mentre sulla linea della circonvallazione sono state collocate panchine e nuove alberature. Sempre in prossimità della zona carrabile è stata inserita una ringhiera parapedonale, in linea con quelle adottate negli interventi precedenti in corrispondenza degli spalti. Si è proceduto poi alla risistemazione della deviazione che dalla ciclabile conduce all'accesso un tempo utilizzato dalla tramvia, utilizzando i medesimi criteri e materiali.

Per il 2016 si prevedono ulteriori interventi riguardanti il restauro della Porte San Jacopo e San Donato, oltre ad opere di manutenzione straordinaria per la copertura della casermetta dell'Orto Botanico.

In relazione all'intervento di restauro delle Mura di Lucca, si segnala inoltre che, a seguito di un interpello appositamente predisposto dalla Fondazione, il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali ha chiarito come le modalità attuative dell'intervento stesso, ovvero il pagamento diretto da parte della Fondazione delle fatture per la progettazione e l'esecuzione dei lavori di restauro delle mura cittadine, previa sottoscrizione di apposito protocollo, appare elemento che non influisce sul meccanismo di

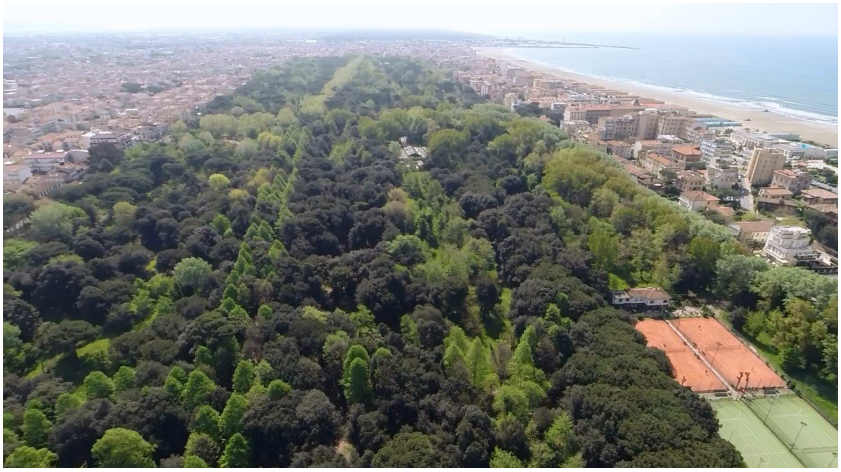
liberalità, per cui l'iniziativa rientra pienamente in quelle azioni che l'art.1 del Decreto Legge 31 maggio 2014 n.83 ha inteso promuovere e favorire, introducendo l'agevolazione fiscale denominata "Art-Bonus", a sostegno delle erogazioni liberali destinate al patrimonio culturale pubblico", in quanto la natura dell'intervento della Fondazione è pur sempre quella di mecenatismo. Inoltre l'Agenzia delle Entrate, a seguito di richieste di chiarimento pervenute da alcune Fondazioni di origine bancaria relativamente all'ambito oggettivo di applicazione dell'art-bonus, ha emanato la risoluzione n.87/E del 15 ottobre 2015, con la quale detta istruzioni in merito alla possibilità di fruire del credito d'imposta concesso dalla normativa in argomento, nel caso in cui oggetto delle erogazioni siano beni pubblici, sottoposti a tutela, appartenenti ad enti territoriali e le erogazioni liberali siano effettuate mediante la stipula di protocolli d'intesa, sulla base dei quali le Fondazioni si fanno carico direttamente dei relativi oneri finanziari e organizzativi (esattamente corrispondente alla fattispecie relativa al progetto di restauro delle Mura di Lucca, oggetto dell'interpello formulato dalla Fondazione). Le fattispecie consistenti in pagamenti effettuati direttamente dalle Fondazioni a fronte di fatture per la progettazione e l'esecuzione dei lavori di restauro del bene pubblico sono quindi state assimilate alle erogazioni in denaro, previste dalla normativa in argomento.

MESSA IN SICUREZZA E VALORIZZAZIONE DELLA PINETA DI PONENTE DI VIAREGGIO



Il 27 marzo 2014 è stato stipulato un protocollo d'intesa tra il Comune di Viareggio e la Fondazione per la riqualificazione della Pineta di Ponente.

Il progetto prevede una serie di interventi da eseguirsi nell'arco di tre anni (2014-2016) che comprendono: la riqualificazione ambientale ed ecologica della Pineta volta anche a favorire il rispetto delle funzioni che nel tempo in essa si sono inserite (ludico-ricreative e sportive) potenziando inoltre la funzione ecologica (ed eco-sistemica) oltre a quella didattico-culturale; l'implementazione della rete pubblica di illuminazione e dei servizi; la sistemazione degli accessi, dei bordi, degli attraversamenti e dei percorsi interni di mobilità; la regimazione dei fossi delle acque superficiali; l'installazione di nuovi elementi di arredo urbano e la manutenzione e valorizzazione degli edifici di proprietà pubblica.Nel luglio 2014 è iniziata la cosiddetta "fase zero", con opere di riqualificazione ed interventi di messa in sicurezza del parco: diradamenti delle chiome, pulizia dello strato arbustivo, rimozione e allontanamento degli arredi non più utilizzabili e di oltre 120 ceppaie di vecchi alberi caduti.



Nel dicembre 2014 è stato realizzato un rilievo plano-altimetrico del reticolo idrico interno alla pineta in modo da implementare e aggiornare gli studi idraulici e sono stati eseguiti interventi di pulizia della vegetazione.

Nel gennaio 2015 è iniziata la "Fase 1", che ha visto dapprima l'analisi di stabilità delle alberature interferenti con i principali percorsi interni e periferici della Pineta e la richiesta di nulla-osta al Servizio Fitosanitario Regionale per l'esecuzione degli interventi di potatura degli alberi soggetti a decreti di lotta obbligatoria.

Si è dunque proceduto alla potatura dei tigli, dei platani e dei lecci lungo i percorsi principali interni alla Pineta, operazione che nella sua parte più sostanziale è iniziata nel 2015, necessitando tuttavia di ulteriori interventi in base al progredire dei lavori nel Parco.

Per il 2016 è prevista l'attivazione delle fasi successive, orientate al consolidamento della vegetazione esistente, alla realizzazione di nuovi impianti e all'aggiornamento, manutenzione, implementazione e ottimizzazione delle infrastrutture. A questo si aggiungerà anche la manutenzione della rete scolante interna per una ottimale regimentazione delle acque del parco, con particolare attenzione al cosiddetto "Lago dei Cigni".

EDILIZIA SCOLASTICA

Nel mese di febbraio 2013 la Fondazione emanò un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti, con le seguenti caratteristiche:

- budget iniziale di € 20/milioni, a fronte del quale sono stati deliberati contributi per un importo complessivo di € 20.089.452, di cui € 6.499.452 per l'anno 2013, € 7.080.000 per l'anno 2014 ed € 6.510.000 per l'anno 2015;
- il Bando era rivolto agli Enti Locali (Amministrazione Provinciale di Lucca, Comuni, Associazioni tra Enti Locali della provincia di Lucca);
- i principali criteri di selezione e tempificazione degli interventi erano costituiti da: presenza di cofinanziamento; cantierabilità del progetto; razionalizzazione ed accorpamento dei plessi scolastici; dimensione del bacino di utenza; adeguamento delle strutture alle normative vigenti (in tema di antisismica, sicurezza, eliminazione di barriere architettoniche, ecc.); presenza di particolari elementi di criticità, quali necessità di adeguamento di impianti elettrici e/o termoidraulici non a norma, ecc.; rispondenza a canoni di edilizia sostenibile ed utilizzo di fonti di energia rinnovabili.

Delle 127 richieste presentate dalla Provincia di Lucca e dai Comuni, 56 sono state accolte, oltre a 2 aggiunte successivamente per cambi parziali di destinazione; i cantieri attualmente aperti sono 13, mentre altri 37 interventi, per un valore di circa € 16,5/milioni, sono già stati interamente realizzati. I rimanenti 8 cantieri non sono ancora stati avviati per varie problematiche: ritardi negli *iter* autorizzativi per immobili di interesse storico-artistico ai sensi del D.Lgs 22 gennaio 2004 n. 42, differimento dei lavori per esigenze di rispetto del Patto di Stabilità, modifiche sostanziali intervenute in fase di progettazione definitiva/esecutiva. Dello stanziamento complessivo di circa € 20/milioni, € 9,3/milioni sono stati destinati alle scuole di ogni ordine e grado della Piana lucchese, € 3,9/milioni a quelle della Mediavalle del Serchio, € 1,2/milioni alla Garfagnana ed i rimanenti € 5,7/milioni alla Versilia. Si tratta soprattutto di interventi di manutenzione straordinaria (€ 9,9/milioni), in seconda battuta di nuove scuole o di ampliamenti di quelle esistenti, per € 5,4/milioni, e di stanziamenti destinati all'adeguamento normativo (€ 4,7/milioni). Il tutto sarà supportato da mezzi propri delle amministrazioni o da altri finanziamenti per un importo complessivo di circa € 14,8/milioni.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco completo dei contributi concessi a valere sul Bando Edilizia Scolastica 2013-2015; di seguito una sintesi dello stato di avanzamento dei singoli interventi.

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato 2013	2014	2015	Totale triennio
Amministrazione Provinciale di Lucca				**9.298.937,00**
Manutenzione straordinaria ed adeguamento strutturale dell'edificio dell'Istituto Tecnico Commerciale "F. Carrara" di Lucca	300.000,00	610.000,00	1.290.000,00	2.200.000,00
Manutenzione straordinaria della copertura, degli infissi e miglioramento impiantistico dell'Istituto Artistico "A. Passaglia" di Lucca Via Fillungo.	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
Restauro del complesso di S.Agostino in Lucca sede del Liceo Musicale e Coreutico	20.000,00	400.000,00	300.000,00	720.000,00
Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di copertura e gronde del Liceo Classico "G. Carducci" di Viareggio	10.000,00	10.000,00	620.000,00	640.000,00
Interventi di manutenzione straordinaria sul corpo palestra con efficientamento energetico presso l'Istituto Artistico "S. Stagi" di Pietrasanta	10.000,00	220.000,00	370.000,00	600.000,00
Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate del Liceo Classico "N. Machiavelli" di Lucca	10.000,00	390.000,00	200.000,00	600.000,00
Interventi di miglioramento sismico, energetico ed eliminazione di barriere architettoniche presso il fabbricato "C" dell'I.S.I. di Barga	10.000,00	240.000,00	250.000,00	500.000,00
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria della copertura dell'Istituto Tecnico Commerciale "A. Benedetti" di Porcari	246.667,00	200.000,00	0,00	446.667,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e delle facciate dell'Istituto Artistico "A. Passaglia" di Lucca Piazza Napoleone	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Opere di ripristino cemento armato e sostituzione infissi presso l'ITTL "Artiglio" di Viareggio	170.000,00	170.000,00	0,00	340.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e rifacimento gronde del Liceo Scientifico "Barsanti e Matteucci" di Viareggio	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture del Liceo Artistico "A. Passaglia" di Lucca, succursale di Via del Cantiere	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
Opere di manutenzione straordinaria per il contenimento energetico dell'Istituto Tecnico Commerciale "C.Piaggia" di Viareggio	10.000,00	310.000,00	0,00	320.000,00
Manutenzione straordinaria delle coperture e miglioramento energetico del padiglione laboratori dell'Istituto Professionale "G. Marconi" di Seravezza	5.000,00	290.000,00	0,00	295.000,00
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria di coperture e facciate dell'Istituto Tecnico Industriale "E. Fermi" di Lucca	265.000,00	0,00	0,00	265.000,00
Ristrutturazione impiantistica ed adeguamento energetico dell'Istituto "G. Galilei" di Castelnuovo di Garfagnana	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Adeguamento della centrale termica dell'Istituto Professionale "M. Civitali" e del Liceo Socio Psico Pedagogico "L.A. Paladini" di Lucca	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Realizzazione di nuove controsoffittature presso l'Istituto Tecnico Commerciale "Don Lazzeri" di Pietrasanta, sede di Via Sant'Agostino	185.000,00	0,00	0,00	185.000,00
Ristrutturazione ed adeguamenti normativo, sicurezza e contenimento energetico del Liceo Scientifico "E. Majorana" di Capannori	70.000,00	100.000,00	0,00	170.000,00
Sistemazione delle aree esterne, regimazione delle acque superficiali e realizzazione dell'allaccio fognature per il plesso scolastico "Campedelli Galilei" di Castelnuovo di Garfagnana	8.695,00	130.000,00	0,00	138.695,00
Adeguamento normativo, rifacimento impermeabilizzazione copertura padiglione laboratori e sostituzione infissi presso l'Istituto Tecnico Industriale "G.Galilei" di Viareggio	116.575,00	0,00	0,00	116.575,00
Ristrutturazione del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del plesso scolastico del Liceo Scientifico "A.Vallisneri" di Lucca	1.000,00	64.000,00	0,00	65.000,00
Messa a norma ed abbattimento delle barriere architettoniche del complesso palestra-piscina dell'Istituto Tecnico Industriale "E.Fermi" di Lucca	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00
Comune di Altopascio				**700.000,00**
Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	100.000,00	200.000,00	400.000,00	700.000,00
Comune di Bagni di Lucca				**566.000,00**
Adeguamento alla normativa antisismica della scuola dell'infanzia ed elementare della frazione di Fornoli	100.000,00	122.000,00	0,00	222.000,00
Interventi di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale	200.000,00	144.000,00	0,00	344.000,00
Comune di Barga				**700.000,00**
Adeguamento sismico previa delocalizzazione della scuola elementare di Fornaci di Barga	200.000,00	300.000,00	200.000,00	700.000,00

	Importo deliberato			
Beneficiario / Finalità	**2013**	**2014**	**2015**	**Totale triennio**
Comune di Borgo a Mozzano				**1.197.624,00**
Completamento della ristrutturazione di fabbricato sito nel capoluogo, da destinarsi a nuova sede ITIS "E. Ferrari" di Borgo a Mozzano	197.624,00	300.000,00	700.000,00	1.197.624,00
Comune di Camaiore				**386.326,00**
Riqualificazione della scuola primaria "G. Carducci" di Lido di Camaiore	18.000,00	80.000,00	130.000,00	228.000,00
Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria "F. Gasparini" di Capezzano Pianore	10.800,00	70.000,00	0,00	80.800,00
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "G.Carducci"	43.885,00	0,00	0,00	43.885,00
Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria "P. Tabarrani" di Camaiore	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado "E. Pistelli" di Camaiore	11.840,00	0,00	0,00	11.840,00
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "Papa Giovanni XXIII" di Camaiore	3.801,00	0,00	0,00	3.801,00
Comune di Capannori				**900.000,00**
Realizzazione della nuova scuola per l'infanzia di Lunata - Capannori - terzo lotto di completamento	200.000,00	300.000,00	0,00	500.000,00
Opere di adeguamento funzionale sismico impiantistico e riqualificazione energetica della scuola secondaria di primo grado di San Leonardo in Treponzio	50.000,00	100.000,00	250.000,00	400.000,00
Comune di Castelnuovo di Garfagnana				**540.187,00**
Completamento dell'adeguamento antisismico del complesso scolastico "F.Vecchiacchi" e IPSIA "S. Simoni" in Castelnuovo di Garfagnana	140.187,00	400.000,00	0,00	540.187,00
Comune di Castiglione di Garfagnana				**28.500,00**
Completamento del recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale	28.500,00	0,00	0,00	28.500,00
Comune di Coreglia Antelminelli				**939.278,00**
Costruzione della nuova scuola dell'infanzia e primaria di Coreglia capoluogo	139.278,00	300.000,00	500.000,00	939.278,00
Comune di Forte dei Marmi				**264.600,00**
Demolizione degli intonaci ed impermeabilizzazione di una parte della copertura della scuola "G. Carducci"	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00
Adeguamento sismico della Scuola dell'infanzia "P. Nenni"	57.400,00	0,00	0,00	57.400,00
Adeguamento sismico della palestra complesso scolastico "Guidi-Pascoli"	32.200,00	0,00	0,00	32.200,00
Comune di Lucca				**2.005.000,00**
Ampliamento della scuola primaria "L. Fornaciari" di San Filippo - Lucca, da adibire a refettorio, laboratori e servizi	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00
Ampliamento e realizzazione scala di emergenza presso la Scuola secondaria di I° grado "C. Massei" di Mutigliano	50.000,00	50.000,00	305.000,00	405.000,00
Eliminazione parziale inagibilità della scuola secondaria di I grado "C.Del Prete" di Lucca	0,00	195.000,00	0,00	195.000,00
Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00
Recupero locali ex centro di cottura e ristrutturazione funzionale del plesso della Secondaria di I° grado "L. Da Vinci" di S. Concordio - Lucca	140.000,00	90.000,00	0,00	230.000,00
Rifacimento del tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria "D. Alighieri" di Lucca	5.000,00	0,00	195.000,00	200.000,00
Restauro conservativo per parziali interventi al tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria "G.Pascoli" di Lucca	5.000,00	95.000,00	0,00	100.000,00

	Importo deliberato			
Beneficiario / Finalità	**2013**	**2014**	**2015**	**Totale triennio**
Comune di Massarosa				**440.000,00**
Ristrutturazione ed ampliamento della scuola elementare di Stiava	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00
Comune di Molazzana				**93.000,00**
Interventi di completamento dei lavori di ristrutturazione e adeguamento sismico della scuola dell'infanzia di Molazzana località Montaltissimo	93.000,00	0,00	0,00	93.000,00
Comune di Pietrasanta				**35.000,00**
Adeguamento antincendio del complesso scolastico "Santini/Bibolotti" località Tonfano - Marina di Pietrasanta	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
Comune di Pieve Fosciana				**150.000,00**
Demolizione e ricostruzione di una palestra a servizio del polo scolastico del capoluogo di Pieve Fosciana	50.000,00	100.000,00	0,00	150.000,00
Comune di Seravezza				**120.000,00**
Realizzazione di un fabbricato ad uso polifunzionale a carattere sportivo presso la scuola primaria "G. Rodari" di Querceta località Frasso	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
Comune di Sillano				**25.000,00**
Lavori di adeguamento alle moderne esigenze ed efficientamento energetico dell'edificio adibito a scuola dell'infanzia in Sillano capoluogo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
Comune di Stazzema				**630.000,00**
Ampliamento ed adeguamento normativo del plesso scolastico di Pontestazzemese	30.000,00	600.000,00	0,00	630.000,00
Comune di Viareggio				**1.000.000,00**
Messa a norma della scuola secondaria di primo grado "L. Viani" di Viareggio	100.000,00	300.000,00	600.000,00	1.000.000,00
Comune di Villa Basilica				**70.000,00**
Lavori di straordinaria manutenzione alla scuola primaria di Villa Basilica	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00
TOTALE	**6.499.452,00**	**7.080.000,00**	**6.510.000,00**	**20.089.452,00**

Di seguito si illustrano gli interventi finanziati nell'ambito del Bando in esame.

Amministrazione Provinciale di Lucca

Istituto Tecnico Commerciale "Francesco Carrara", Lucca

Descrizione progetto:



Si tratta di un intervento di miglioramento sismico molto complesso, anche a causa delle notevoli dimensioni dell'immobile e delle sue criticità da un punto di vista statico e dell'agibilità, che ha richiesto una serie di analisi e studi molto approfonditi. Il progetto prevede l'inserimento di setti in calcestruzzo armato, che comportano il completo rifacimento delle facciate, ed interventi di ristrutturazione interna. In sede di sviluppo della progettazione esecutiva sono emerse ulteriori criticità che hanno richiesto approfondimenti tecnici e strutturali. Le risorse disponibili non sono sufficienti a ristrutturare tutto l'edificio (che si articola secondo tre blocchi di fabbrica principali e un ulteriore blocco di collegamento). E' stato quindi elaborato un progetto definitivo complessivo, per l'importo totale di € 4,7/milioni, attualmente in corso di approvazione, la cui attuazione è prevista per lotti funzionali. Allo stato attuale è interamente finanziato il solo intervento sul corpo di fabbrica prospicente Via dello Stadio , per un importo di € 2,5/milioni.

Stato avanzamento lavori:

Al fine di sperimentare l'efficacia degli interventi previsti e misurare effettivamente la rispondenza del terreno, sono stati effettuati i lavori per un primo stralcio relativo ai pali di sottofondazione per i setti in calcestruzzo armati che dovranno garantire la resistenza sismica. L'intervento sul corpo di fabbrica finanziato sarà completato con il rifacimento complessivo delle facciate, con l'adeguamento dei servizi igienici e delle vie di esodo per l'emergenza antincendio.

Importo totale progetto:	€ 4.700.000
Stanziamento Fondazione:	€ 2.200.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, via Fillungo, Lucca

Descrizione progetto:

Restauro conservativo dell'immobile che si presenta in cattivo stato di conservazione. Il progetto originario



prevedeva la messa in sicurezza del locale caldaia con sostituzione della centrale termica ed il restauro delle facciate e delle gronde prospicienti Via Fillungo. Vista la necessità e l'urgenza di ottenere una nuova ed adeguata sede per il corso del Liceo Musicale, l'Amministrazione Provinciale ha richiesto l'autorizzazione ad utilizzare una quota parte del contributo, pari ad € 720.000, per il restauro di una porzione dell'ex convento di Sant'Agostino in Lucca da destinare a sede del Liceo Musicale. L'importo residuo sarà utilizzato per la sola realizzazione della nuova centrale termica in quanto quella attuale presenta un'elevata criticità.

Stato avanzamento lavori:

Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 180.000
Stanziamento Fondazione:	€ 180.000

Istituto Artistico Augusto Passaglia, ex convento di Sant'Agostino, Lucca

Descrizione progetto:



Il progetto non è stato originariamente incluso tra quelli finanziati dal Bando Edilizia Scolastica 2013-2015. Tuttavia, vista la necessità e l'urgenza di ottenere una nuova ed adeguata sede per il corso del Liceo Musicale, l'Amministrazione Provinciale ha richiesto l'autorizzazione ad utilizzare una quota parte del contributo concesso per il Liceo Artistico di Via Fillungo, per un importo di € 720.000, per il restauro di una porzione dell'ex convento di Sant'Agostino in Lucca, immobile di proprietà del Demanio dello Stato, una cui porzione è stata concessa alla Provincia di Lucca per uso scolastico. Il progetto, relativo al restauro di alcuni locali al piano terra e al piano primo del fabbricato oggetto di concessione, potrà avere un importo superiore a quanto sotto indicato, qualora risulti beneficiario di fondi regionali.

Stato avanzamento lavori:
Lavori in fase iniziale.

Importo totale progetto:	€ 1.500.000
Stanziamento Fondazione:	€ 720.000

Liceo Classico Giosuè Carducci, Viareggio

Descrizione progetto:
Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di coperture e gronde. Le facciate presentano cornici e modanature in stile neo-rinascimentale realizzate in intonaco che in alcuni punti, specialmente nel sottogronda, si sono distaccati. Il restauro prevede la ricostruzione integrale delle modanature deteriorate e la totale tinteggiatura con colori a calce delle facciate intonacate.

Stato avanzamento lavori:
Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 640.000
Stanziamento Fondazione:	€ 640.000

Istituto d'Arte Stagio Stagi, Pietrasanta

Descrizione progetto:
L'Istituto necessitava di un intervento di riqualificazione edilizia della palestra, che presentava criticità legate a infiltrazioni d'acqua dalla copertura, che pregiudicavano la fruibilità della struttura sportiva utilizzata dagli studenti e anche dalle associazioni sportive in orario extrascolastico. E' stata al momento realizzata l'impermeabilizzazione della copertura, cui seguiranno interventi di ristrutturazione per la messa a norma in materia di sicurezza ed accesso al pubblico.



Stato avanzamento lavori:
E' stato realizzato un primo lotto di lavori, riguardante l'impermeabilizzazione e l'isolamento termico della copertura.

Importo totale progetto:	€ 600.000
Stanziamento Fondazione:	€ 600.000

Liceo Classico Nicolò Machiavelli, Lucca

Descrizione progetto:

Manutenzione straordinaria della copertura e delle gronde, restauro conservativo delle facciate e delle finestre di palazzo Lucchesini, sede del Liceo. Si prevede il risanamento della copertura secondo modalità ancora in fase di studio, ed un intervento di restauro e risanamento delle facciate e delle gronde che presentano le maggiori problematiche, intervenendo altresì su alcuni infissi per i quali si rende prioritario un intervento di restauro.



Stato avanzamento lavori:

Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:	€ 600.000
Stanziamento Fondazione:	€ 600.000

Istituto Superiore di Istruzione, Barga

Descrizione progetto:

Il progetto originario consisteva in un intervento di miglioramento sismico, energetico e di eliminazione delle barriere architettoniche al fabbricato "C" dell'Istituto, prevedendo, in particolare, la realizzazione di quelle lavorazioni che, ai sensi della nuova normativa antisismica, sono inquadrate di miglioramento sismico, non essendo possibile, per le caratteristiche del fabbricato, attuare l'adeguamento sismico. Tuttavia, a seguito di quanto emerso dalle indagini geologiche effettuate, l'Amministrazione provinciale ha ritenuto più opportuno effettuare un intervento diverso, consistente nella realizzazione di un ampliamento dell'edificio "A" per realizzare nuovi laboratori e nuove aule in modo da dare una risposta più immediata alle esigenze della scuola.

Stato avanzamento lavori:

Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 1.140.918
Stanziamento Fondazione:	€ 500.000

Istituto Tecnico Commerciale Arrigo Benedetti, Porcari

Descrizione progetto:

Su questo edificio sono stati effettuati i seguenti interventi:



- opere finalizzate ad ottenere il certificato prevenzione incendi, consistenti nella realizzazione della vasca di accumulo per il sistema antincendio e la stazione di pompaggio e relativa rete distributiva; nella creazione di una scala a prova di fumo e nella modifica di una scala interna per la corretta evacuazione in caso di emergenza;
- rifacimento della copertura della scuola;
- rifacimento e messa a norma della palestra ai fini dell'ottenimento delle certificazioni di agibilità per locali di pubblico spettacolo riguardanti la copertura, inclusa la bonifica dell'amianto, la sostituzione di una serie di infissi, la sostituzione della centrale trattamento aria, il rifacimento di servizi igienici, spogliatoi, infermeria, depositi, ecc.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 940.000
Stanziamento Fondazione:	€ 446.667

Istituto Artistico Augusto Passaglia, Piazza Napoleone, Lucca



Descrizione progetto:
Manutenzione straordinaria delle coperture e di alcune finestre dell'edificio che presentano situazioni di particolare criticità al fine di ripristinare le prioritarie condizioni di sicurezza.

Stato avanzamento lavori:
Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:	€ 400.000
Stanziamento Fondazione:	€ 400.000

Istituto Tecnico Tecnologico Statale Artiglio, Viareggio

Descrizione progetto:
Sostituzione degli infissi che presentano situazioni di particolare criticità e pericolosità, anche per limitare sia le dispersioni termiche nei mesi invernali che fenomeni di surriscaldamento nei mesi estivi. Rifacimento delle parti della facciata che presentano cemento armato a faccia vista ammalorato.

Stato avanzamento lavori:
Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 340.000
Stanziamento Fondazione:	€ 340.000

Liceo Scientifico Barsanti e Matteucci, Viareggio

Descrizione progetto:



Immobile di proprietà del Comune di Viareggio. L'intervento è stato finalizzato a risolvere la situazione di rilevante criticità che interessava la copertura e la gronda che, per le caratteristiche strutturali ed il grado di vetustà, presentava distacchi sia di intonaco che di elementi in cotto, che avevano causato la delimitazione con cordonatura del sottostante marciapiede nonché l'interdizione all'affaccio dalle finestre di piano. Si è trattato di un intervento di manutenzione straordinaria della copertura con sostituzione completa del manto in cotto, deteriorato per l'azione degli agenti atmosferici e per l'effetto corrosivo dovuto al salmastro presente nell'aria, la formazione di una soletta alleggerita con apposizione di un pacchetto isolante termico e strato impermeabilizzante, ricostruzione di tutta la gronda perimetrale nonché realizzazione di linee vita per l'effettuazione in sicurezza degli interventi manutentivi. La copertura realizzata è adeguata alla normativa nazionale e dovrebbe garantire una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%. Inoltre in sede di gara si sono concretizzate delle economie che sono state reimpiegate sull'edificio scolastico per il risanamento delle facciate esterne, dei marciapiedi, del vialetto di accesso e del cancello carrabile.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 330.000
Stanziamento Fondazione:	€ 330.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, succursale via del Cantiere, Lucca

Descrizione progetto:



Si è trattato di un intervento su un immobile di antica costruzione che ospita laboratori specialistici delle discipline d'arte praticate nella scuola. Le condizioni dell'immobile nel tempo erano peggiorate a causa delle infiltrazioni di acqua dalla copertura. L'intervento è consistito in lavori di manutenzione straordinaria delle coperture a falde inclinate, con smontaggio del manto esistente, rimozione dello scempiato di cotto, sostituzione parziale dell'orditura lignea primaria e secondaria, posa in opera di tavolato in sostituzione delle mezzane, realizzazione di massetto con interposta rete elettrosaldata, sovrastante pacchetto isolante di adeguato spessore, posa di guaina impermeabilizzante e nuovo manto di copertura in coppi ed embrici. Le economie di gara sono state reimpiegate sulla scuola per il rifacimento dell'intonaco della facciata su Corso Garibaldi e su Via del Cantiere, il restauro del portone di ingresso e di alcune porzioni delle facciate prospicienti il cortile interno della scuola.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 370.000
Stanziamento Fondazione:	€ 330.000

Istituto Tecnico Commerciale Carlo Piaggia, Viareggio

Descrizione progetto:

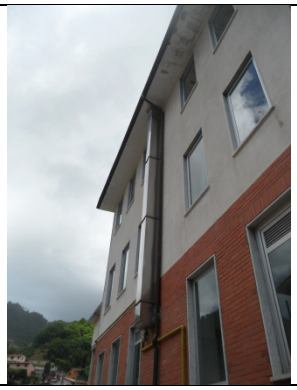


L'intervento consiste nella messa in sicurezza dell'edificio con particolare riferimento al risanamento del calcestruzzo a faccia vista a rischio di distacco, all'impermeabilizzazione della copertura finalizzata all'eliminazione delle numerose infiltrazioni ed al superamento delle conseguenti criticità di natura igienico-sanitaria, nonché alla sistemazione degli impianti al fine dell'acquisizione delle certificazioni di agibilità. I ribassi ottenuti sono stati utilizzati per la realizzazione di opere impiantistiche. Inoltre, il fabbricato è stato oggetto di un intervento di miglioramento sismico ottenuto mediante la realizzazione di un nucleo esterno in cemento armato adibito ad ospitare n.3 nuove aule ed un archivio al piano terreno che, opportunamente collegato alle strutture esistenti, ha il compito di vincolare l'edificio e di limitare le deformazioni orizzontali per le eventuali azioni sismiche. Quest'ultimo intervento è stato realizzato grazie ad un contributo concesso dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 920.000
Stanziamento Fondazione:	€ 320.000

Istituto Superiore di Istruzione Guglielmo Marconi, Seravezza



Descrizione progetto:

Il complesso, che ospita la succursale dell'Istituto Alberghiero Marconi e la sede dell'Istituto Professionale Giorgi, necessita di interventi di manutenzione della copertura, a completamento di un modesto intervento realizzato con un precedente contributo della Fondazione, oltre ad opere interne di manutenzione straordinaria. In particolare, si provvederà all'eliminazione delle maggiori criticità legate alle importanti infiltrazioni di acque meteoriche dalla copertura mediante la realizzazione di uno strato isolante e impermeabilizzante, oltre al rifacimento dei laboratori cucina, degli spogliatoi e dei servizi igienici.

Stato avanzamento lavori:

Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 295.000
Stanziamento Fondazione:	€ 295.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:



Il progetto ha riguardato interventi di miglioramento sismico di una porzione dell'edificio costituita da un corridoio di collegamento fra due blocchi, oltre ad opere di coibentazione e impermeabilizzazione di una parte della copertura con installazione delle linee vita.

Stato avanzamento lavori:

Lavori di miglioramento sismico completamente realizzati, le altre opere sono in corso.

Importo totale progetto:	€ 565.000
Stanziamento Fondazione:	€ 265.000

Liceo Scientifico Galileo Galilei, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:



L'intervento prevedeva il completo rifacimento della copertura con apposizione di strato di coibentazione e finitura metallica al fine di eliminare le infiltrazioni delle acque piovane, oltre alla sostituzione dei ventilconvettori con radiatori e la ristrutturazione di alcuni servizi igienici. Inoltre le economie ottenute dalla gara di appalto sono state destinate ad opere integrative e complementari: sostituzione dei lucernai, completamento della messa in sicurezza degli impianti elettrici e dell'impianto antincendio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 200.000
Stanziamento Fondazione:	€ 200.000

Istituto Professionale M. Civitali/Liceo Socio Psico Pedagogico L.A. Paladini, Lucca



Descrizione progetto:

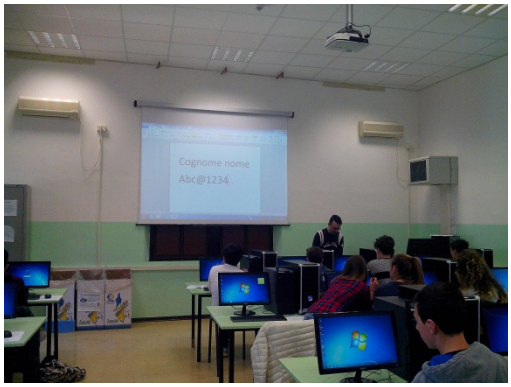
L'intervento è stato finalizzato all'efficientamento ed al risparmio energetico dell'impianto termico del complesso scolastico che ospita i due Istituti. Si tratta di un edificio di antica costruzione (ex convento di San Nicolao) la cui riqualificazione presentava complessità in relazione al valore storico e monumentale del bene. Le opere hanno riguardato: il generatore di calore prevedendo la sostituzione delle due caldaie malfunzionanti con un modello di nuova generazione a condensazione a basso consumo e con un corretto dimensionamento potenziale, gli elementi scaldanti presenti nelle aule (fan coil), sostituiti con radiatori in alluminio di alta qualità dotati di valvole termostatiche per ridurre i consumi e migliorare il comfort. È stata inoltre installata una centralina per la telegestione dell'impianto di riscaldamento. L'intervento consentirà una riduzione stimata pari a circa il 20% dei consumi medi. Infine, in sede di gara si sono concretizzate importanti economie che saranno reimpiegate sull'edificio scolastico per ulteriori necessità con un progetto che sarà approvato a breve termine.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 200.000
Stanziamento Fondazione:	€ 200.000

Istituto Tecnico Commerciale Don Lazzeri, Pietrasanta

Descrizione progetto:



L'intervento ha riguardato la succursale dell'Istituto posta all'interno del complesso conventuale di Sant'Agostino, con la rimozione dei controsoffitti del primo piano, precedentemente in doghe di alluminio, e la posa in opera di una controsoffittatura in pannelli strutturali antisfondellamento comprensiva della sostituzione dei corpi illuminanti con altri a basso consumo energetico. Inoltre è stato eseguito un intervento riguardante la centrale termica con l'installazione di un sistema di telegestione, al fine di ottimizzare e razionalizzare le funzioni dell'impianto di riscaldamento, oltre all'effettuazione di un intervento di manutenzione straordinaria della sala pompe. Si prevede con questo intervento un risparmio energetico stimato in circa il 20% del consumo medio.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 185.000
Stanziamento Fondazione:	€ 185.000

Liceo Scientifico Ettore Majorana, Capannori

Descrizione progetto:



L'intervento è finalizzato al completo rifacimento della guaina di copertura con realizzazione di adeguata coibentazione, per l'eliminazione delle infiltrazioni di acque piovane. Le economie derivanti dall'appalto, compresi i ribassi, saranno reimpiegate per effettuare interventi di riqualificazione all'interno della scuola, atrio di ingresso, corridoi e spazi comuni secondo un intervento il cui progetto è in corso di approvazione.

Stato avanzamento lavori:

I lavori dell'appalto principale sono stati completamente realizzati, in fase di esecuzione alcuni lavori di completamento .

Importo totale progetto:	€ 170.000
Stanziamento Fondazione:	€ 170.000

Liceo Scientifico G.Galilei/Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:



L'intervento è stato progettato quale necessario completamento della costruzione della nuova palestra a servizio dei due Istituti, la cui struttura, realizzata con contributo regionale e finanziamento dell'Amministrazione provinciale, è completata da due anni. Per rendere la palestra pienamente fruibile, si è reso necessario realizzare le opere di sistemazione esterna ed in particolare i marciapiedi e la pavimentazione delle aree di accesso inghiaiate. Sono stati inoltre realizzati: interventi di regimazione delle acque provenienti dal versante retrostante l'immobile; una cassa di espansione ed un reticolo perimetrale all'edificio di raccolta e smaltimento delle acque meteoriche; l'allacciamento alla fognatura comunale degli scarichi derivanti sia dalla palestra che dai due Istituti.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 255.000
Stanziamento Fondazione:	€ 138.695

Istituto Tecnico Industriale Galileo Galilei, Viareggio

Descrizione progetto:

I lavori hanno riguardato il completo rifacimento della copertura del padiglione laboratori dell'ITI Galilei con apposizione di strato di coibentazione e soprastante guaina impermeabilizzante al fine di eliminare le infiltrazioni delle acque piovane. Sono state inoltre sostituite le scossaline e realizzate le linee vita sulla copertura.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 195.000
Stanziamento Fondazione:	€ 116.575

Liceo Scientifico Antonio Vallisneri, Lucca



Descrizione progetto:

Demolizione e ricostruzione, sulla medesima area, del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del complesso, che serve a garantire gli spostamenti degli studenti e del personale attivo presso la scuola fra i vari nuclei funzionali del plesso scolastico in condizioni di sicurezza e, soprattutto, senza l'esposizione all'ambiente esterno. L'intervento ha consentito di realizzare una nuova struttura adeguata sismicamente, completamente rinnovata, dotata di impianto di riscaldamento radiante a pavimento e di illuminazione a led. L'intervento ha consentito altresì di ripristinare una serie di collegamenti impiantistici fra i vari padiglioni della scuola ed è stato completato con la sistemazione delle aree esterne a verde e la realizzazione di un nuovo accesso all'edificio.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 385.000
Stanziamento Fondazione:	€ 65.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:

Interventi di riqualificazione del complesso palestra-piscina dell'Istituto. In particolare si tratta di interventi sulla palestra funzionali all'ottenimento del certificato di agibilità per locale di pubblico spettacolo per 199 spettatori ed opere di abbattimento delle barriere architettoniche. Sono inoltre previsti ulteriori interventi di ristrutturazione sulla piscina, la cui realizzazione si è resa possibile grazie ad un successivo contributo concesso dalla Regione Toscana.

Stato avanzamento lavori:

I lavori necessari per l'ottenimento del certificato di agibilità sono terminati, le opere di abbattimento delle barriere architettoniche sono in corso.

Importo totale progetto:	€ 341.400
Stanziamento Fondazione:	€ 57.000

Comune di Altopascio

Scuola primaria, Badia Pozzeveri

Descrizione progetto:



Ampliamento della scuola, diventata ormai insufficiente per accogliere l'aumento delle iscrizioni degli ultimi anni. E' prevista la realizzazione di nuove aule didattiche fornite di servizi igienici. Vista la limitata possibilità di sfruttamento degli spazi esterni, e soprattutto vista la disomogeneità morfologica del complesso edilizio già esistente, l'ampliamento presenta diverse problematiche che hanno portato alla decisione finale di procedere con la demolizione dei due fabbricati a un piano dove ora si trovano la mensa e la palestra, che saranno ricollocate al piano terra di un nuovo fabbricato. Al primo piano ci saranno cinque nuove aule per lo svolgimento delle attività didattiche; sarà realizzato anche un nuovo vano scala completo di ascensore in

modo da alleggerire il flusso di persone sull'attuale scala interna. Infine si provvederà all'adeguamento sismico dell'edificio esistente e alla realizzazione di nuovi servizi igienici.	
Stato avanzamento lavori: Lavori in fase di avvio.	
Importo totale progetto:	€ 1.400.000
Stanziamento Fondazione:	su bando Edilizia Scolastica € 700.000 da altro stanziamento € 390.000

Comune di Bagni di Lucca

Scuola dell'infanzia e primaria, Fornoli

Descrizione progetto: Interventi sulla scuola dell'infanzia. Messa in sicurezza ed adeguamento sismico dell'edificio con l'esecuzione dei seguenti interventi: realizzazione di una nuova copertura, realizzazione di linea vita per successive manutenzioni, smontaggio del controsoffitto, rifacimento solaio di sottotetto, rinforzo delle opere portanti, adeguamento di infissi, rifacimento degli impianti, realizzazione di nuovi pavimenti, tinteggiature e lavori vari di sistemazione. Interventi sulla scuola primaria. Realizzazione di opere di adeguamento alla normativa antisismica mediante: inserimento di muri trasversali in laterizio da terra a tetto debitamente ammorsati alla muratura esistente e fondati su nuove fondazioni in cemento armato in luogo dei muri di forati di divisione delle aule; realizzazione di cuciture fra il corpo iniziale e quello costruito successivamente; riduzione di alcune finestre poste nel corridoio; realizzazione di una nuova copertura su terrazza al piano secondo; realizzazione di struttura che ospita l'ascensore; ripristino o rifacimento di vari pavimenti, intonaci, impianti elettrico/idraulico, oltre ad opere di finitura.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 922.000
Stanziamento Fondazione:	€ 222.000

Istituto comprensivo, Bagni di Lucca

 ***Descrizione progetto:*** Lavori di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale consistenti in: realizzazione di pavimentazioni esterne, rimozione e rifacimento di pavimenti in varie aule e corridoi, rifacimento di pavimenti e rivestimenti bagni, installazione di porte tagliafuoco, realizzazione di un nuovo impianto antincendio, tinteggiatura aule con ripristino di porzioni di intonaco deteriorato.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 500.000
Stanziamento Fondazione:	€ 344.000

Comune di Barga

Scuola primaria, Fornaci di Barga

Descrizione progetto:



Realizzazione nuova scuola primaria al fine dell'adeguamento alla normativa antisismica. Il nuovo complesso, realizzato in tre lotti, è costituito da una palestra, dotata di spogliatoi, dal corpo aule, dall'aula magna e dai locali della mensa.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 1.385.637
Stanziamento Fondazione:	€ 700.000

Comune di Borgo a Mozzano

Istituto Tecnico Industriale E. Ferrari, Borgo a Mozzano

Descrizione progetto:



Ristrutturazione di un fabbricato di proprietà del Comune destinato a nuova sede dell'ITIS E.Ferrari. L'immobile è già stato oggetto di due interventi importanti: il primo per l'adeguamento delle parti strutturali del corpo principale alle vigenti normative antisismiche, il secondo per la realizzazione di impianti al piano terra. Il progetto attuale ha riguardato invece il completamento del corpo principale e la ristrutturazione di un secondo corpo, che sarà destinato ai laboratori. Grazie a queste opere, l'ITIS è stato trasferito dalla sede precedente, che non poteva essere adeguata alle normative antisismiche in vigore. La richiesta di finanziamento è stata presentata dal Comune di Borgo a Mozzano in qualità di ente proprietario dell'immobile, anche se la competenza in materia di scuole superiori spetta all'Amministrazione provinciale.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 1.357.624
Stanziamento Fondazione:	€ 1.197.624

Comune di Camaiore

Scuola primaria Giosuè Carducci, Lido di Camaiore

Descrizione progetto:
Riqualificazione degli elementi non strutturali e rivisitazione delle superfici interne delle aule, del refettorio e degli spazi a disposizione degli insegnanti, per rendere più efficienti e fruibili gli spazi interni dell'istituto. L'intervento era finalizzato all'adesione dell'istituto al progetto "Senza zaino", promosso dalla Regione. Grazie agli ambienti ben organizzati, i ragazzi possono utilizzare una semplice valigetta per i compiti a casa mentre nelle classi trovano schedari, computer, giochi, enciclopedie e materiale per scrivere, ascoltare, disegnare e dipingere.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 240.000
Stanziamento Fondazione:	€ 228.000

Altri interventi minori

Descrizione progetto:
Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria "F.Gasparini" di Capezzano Pianore; importo del progetto € 82.000, contributo € 80.800.
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "G.Carducci" di Lido di Camaiore; importo del progetto € 57.770, contributo € 43.885.
Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria "P. Tabarrani" di Camaiore; importo del progetto € 20.000, contributo € 18.000.
Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado "E. Pistelli" di Camaiore; importo del progetto € 15.680, contributo € 11.840.
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria "Papa Giovanni XXIII" di Camaiore; importo del progetto € 6.550, contributo € 3.801.
Tutti i lavori sono stati completamente realizzati.

Comune di Capannori

Scuola per l'infanzia, Lunata

Descrizione progetto:



Completamento del terzo lotto della nuova scuola per l'infanzia di Lunata. Si tratta della nuova struttura che ospita i bambini da 3 a 6 anni, un'esigenza dovuta alla razionalizzazione del patrimonio scolastico comunale e al notevole aumento delle iscrizioni in questa fascia di età. Il progetto prevedeva la realizzazione di quattro sezioni, un'aula per computer, una biblioteca, uno spazio polivalente, la mensa, la cucina, lo spogliatoio ed uno spazio insegnanti. La progettazione è stata basata su criteri di edilizia sostenibile, prevedendo l'uso di tecnologie legate al risparmio energetico nel rispetto delle normative vigenti. Per questo è stata prevista un'adeguata esposizione dell'immobile, privilegiando quella a sud per le attività più importanti. La struttura è dotata inoltre di un isolamento termico delle murature e delle coperture, del riscaldamento a pavimento, di strumenti di domotica per la gestione degli impianti elettrici e per la regolazione delle temperature.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 900.000
Stanziamento Fondazione:	€ 500.000

Scuola secondaria di primo grado, San Leonardo in Treponzio

Descrizione progetto:



Il progetto originario prevedeva l'adeguamento sismico dell'edificio mediante: controventi dissipativi da installarsi nei telai strutturali in cemento armato, realizzazione di solette irrigidenti dei solai in calcestruzzo, rinforzo di travi e pilastri con fibre di carbonio, adeguamento della larghezza dei giunti sismici. Erano inoltre previsti: il completamento dell'impianto antincendio e l'adeguamento funzionale degli ambienti mediante la realizzazione di compartimenti; l'adeguamento delle canalizzazioni delle acque nere e bianche; la demolizione di una struttura inagibile al primo piano; la copertura dei tetti piani con pannelli isolanti di minima pendenza; la realizzazione di cappotto termico; la sostituzione integrale degli infissi e delle soglie; una nuova dislocazione degli spazi didattici con relative opere di finitura e tinteggiatura esterna ed interna.
Tenuto conto delle criticità presenti sull'edificio, nel corso del 2013 si è provveduto all'esecuzione di lavori di somma urgenza resisi necessari per eliminare infiltrazioni di acqua dalla gronda, sistemare alcuni tamponamenti esterni del fabbricato e risolvere lesioni rilevate in corrispondenza di travi e pilastri. Altri lavori hanno riguardato la realizzazione di un controsoffitto certificato antisfondellamento, la revisione di infissi, altre opere di sistemazione interne ed esterne ed il puntellamento provvisorio di due solai. Inoltre, a seguito di ulteriori indagini, è risultato non conveniente dal punto vista economico e didattico, il consolidamento del lotto di fabbricato lato sud; pertanto l'Amministrazione comunale, oltre a procedere all'adeguamento della restante parte dell'edificio, ha deciso di realizzare un nuovo corpo scolastico in bioedilizia per complessivi otto locali oltre servizi in cui ospitare cinque aule speciali e la biblioteca comunale.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 2.150.000
Stanziamento Fondazione:	€ 400.000

Comune di Castelnuovo di Garfagnana

Istituto superiore Francesco Vecchiacchi e Ipsia Simoni, Castelnuovo Garfagnana

Descrizione progetto:
Completamento dell'adeguamento antisismico dei due blocchi del complesso scolastico. E' stata effettuata la costruzione di giunti con la realizzazione di setti in cemento armato e il rinforzo dei pilastri che si trovano tra le fondamenta e il piano terra. A questo si è aggiunto il recupero dei pilastri esterni e il rinforzo delle travi. Per gli interventi strutturali sono state effettuate opere accessorie di scavo e demolizione. Si è inoltre proceduto all'adeguamento igienico e sanitario con la realizzazione di un bagno per portatori di handicap, all'adeguamento e messa e norma degli impianti elettrici, con la sostituzione di porte e vetrate interne e degli infissi. E' stato realizzato un impianto di teleriscaldamento, con un sistema di produzione centralizzata del calore. Infine sono stati rifatti alcuni tratti della pavimentazione, è stato posato un cappotto termico di 8 centimetri mentre



l'isolamento del tetto è stato garantito da un solaio di copertura di 10 centimetri.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 1.130.000
Stanziamento Fondazione:	€ 540.187

Comune di Castiglione di Garfagnana

Palestra scolastica comunale, Castiglione di Garfagnana

Descrizione progetto: Completamento degli interventi di recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale per ottenere vari spazi di aggregazione, mediante la realizzazione di una cucina, dei servizi igienici per personale, dei servizi aggiuntivi per il pubblico, di una dispensa e di un locale tecnico. Grazie all'intervento è oggi possibile eseguire la preparazione dei pasti per gli alunni della scuola primaria e secondaria di I° grado, eliminando la necessità di ricorrere a cibi precotti per la mensa scolastica.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 34.500
Stanziamento Fondazione:	€ 28.500

Comune di Coreglia Antelminelli

Scuola dell'infanzia e primaria, Coreglia Antelminelli

Descrizione progetto:



A seguito della classificazione in zona sismica di classe 2 del territorio di Coreglia Antelminelli, sono state effettuate alcune verifiche agli edifici scolastici che hanno certificato l'inadeguatezza della costruzione che attualmente accoglie la scuola dell'infanzia e la scuola primaria a Coreglia. Un intervento di adeguamento è risultato eccessivamente oneroso e quindi non conveniente, anche a causa dell'altezza interna insufficiente al piano terra, che ospitava la scuola per l'infanzia, già dichiarata inagibile per le cattive condizioni igienico-sanitarie. Il progetto ha comportato la costruzione di un fabbricato su due piani che ospita le due scuole, completo di giardini esclusivi e con un'area esterna comune, realizzato nel pieno rispetto delle normative sismiche e del contenimento dei consumi energetici. Per questo è stata prevista la produzione di energia da fonti rinnovabili, tramite impianto fotovoltaico, sia per quanto riguarda il riscaldamento, mediante una caldaia a pellet. È stato inoltre realizzato il cappotto esterno per l'isolamento termico e il riuso delle acque piovane che saranno raccolte, clorate e utilizzate per gli scarichi dei bagni.

Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 1.412.610
Stanziamento Fondazione:	€ 939.278

Comune di Forte dei Marmi

Scuola primaria Giosuè Carducci, Forte dei Marmi

Descrizione progetto: Opere di manutenzione straordinaria, consistenti in: demolizione degli intonaci lesionati e rimozione delle parti ammalorate ed in fase di distacco, spazzolatura e trattamento passivante e protettivo dei ferri di armatura, ripristino delle superfici mediante l'utilizzo di malta antiritiro, successiva rasatura e tinteggiatura delle facciate, ed infine rifacimento dell'impermeabilizzazione di parte della copertura.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 250.000
Stanziamento Fondazione:	€ 175.000

Scuola dell'infanzia Pietro Nenni, Forte dei Marmi

Descrizione progetto: Adeguamento sismico della scuola mediante il generale rinforzo delle strutture, con il collegamento dei vari elementi strutturali costituenti l'ossatura portante della scuola tramite nuovi elementi di collegamento e la realizzazione di setti in cemento armato, esterni all'edificio, con funzione di contrafforti verso l'azione sismica.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 82.000
Stanziamento Fondazione:	€ 57.400

Palestra complesso scolastico Guidi-Pascoli, Forte dei Marmi

Descrizione progetto: Adeguamento sismico della palestra mediante fasciatura dei pilastri con materiali fibrorinforzati, bloccaggio dei pannelli, ritegno trave a doppia pendenza, fissaggio dei tegoli di copertura.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 90.000
Stanziamento Fondazione:	€ 32.200

Comune di Lucca

Scuola primaria Fornaciari, San Filippo

Descrizione progetto:



Realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica elevato su un piano da costruirsi all'interno della resede della scuola, destinato a mensa, ripostiglio, sporzionamento, spogliatoio e bagni per gli addetti. La struttura sarà inoltre predisposta per la sopraelevazione, da realizzarsi in caso di accesso ad ulteriori contributi pubblici o privati. Una volta terminati i lavori, si potrà procedere con la riconversione in aule scolastiche dei due locali che attualmente vengono utilizzati come refettorio, in modo da rispondere in modo definitivo alle richieste di nuovi spazi per l'attività didattica.

Stato avanzamento lavori:
Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto:	€ 600.000
Stanziamento Fondazione:	€ 600.000

Scuola secondaria di I° grado C. Massei, Mutigliano

Descrizione progetto: Realizzazione di due ampliamenti sul lato ovest dell'edificio dove saranno ricavati una scala di emergenza con relativo ascensore e alcune nuove aule con servizi igienici per disabili. Sono inoltre previsti interventi di restauro e risanamento conservativo dell'immobile.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati. Progettazione esecutiva in corso.	
Importo totale progetto:	€ 1.073.400
Stanziamento Fondazione:	€ 405.000

Scuola secondaria di I° grado Carlo Del Prete, Lucca

Descrizione progetto: L'intervento è finalizzato all'eliminazione della parziale inagibilità della scuola dovuta al degrado delle facciate che evidenziavano rigonfiamenti dell'intonaco, con episodi di distacco e caduta.	
Stato avanzamento lavori: Lavori in fase conclusiva.	
Importo totale progetto:	€ 390.000
Stanziamento Fondazione:	€ 195.000

Interventi vari

Descrizione progetto: Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale: scuola primaria "L. Radice" dell'Arancio, scuola dell'infanzia di Mutigliano, scuola dell'infanzia di San Concordio, scuola dell'infanzia "M.A. Papini", palestra "Don Milani" e palestra "G.Giusti" a Sant'Anna.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati. Da eseguire alcuni lavori complementari resi possibili dai ribassi d'asta.	
Importo totale progetto:	€ 410.107
Stanziamento Fondazione:	€ 275.000

Scuola secondaria di I° grado Leonardo da Vinci, San Concordio

Descrizione progetto:



Lavori di recupero dei locali ex centro cottura dove sono stati ricavati un locale sporzionatoio, un refettorio, un laboratorio di cucina per attività di integrazione scolastica e un archivio. Inoltre sono state recuperate due sezioni didattiche, abbattute barriere architettoniche, rinnovate le tubazioni di distribuzione del riscaldamento e migliorata l'efficienza energetica.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 310.000
Stanziamento Fondazione:	€ 230.000

Scuola primaria Dante Alighieri, Lucca

Descrizione progetto: Recupero e risanamento conservativo del tetto della scuola, ubicata in centro storico nel 2° padiglione dell'ex Ospedale Galli Tassi. I lavori si articolano nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture principali del tetto con particolare attenzione alle sedi di alloggiamento, con sostituzione delle parti non più recuperabili attraverso l'impiego di materiali aventi medesime caratteristiche, realizzazione di un cordolo di coronamento del tetto e ricollocazione in opera dei materiali precedentemente smontati, con eventuale integrazione di quelli mancanti, aventi medesime caratteristiche. La porzione di copertura interessata dall'intervento sarà coibentata con materiali ad alto potere isolante. Sarà inoltre effettuata una ristrutturazione interna che interesserà i pavimenti e gli infissi sia interni che esterni.	
Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.	
Importo totale progetto:	€ 405.000
Stanziamento Fondazione:	€ 200.000

Scuola primaria Giovanni Pascoli, Lucca

Descrizione progetto: Recupero e risanamento conservativo di una porzione di tetto della scuola, ubicata nel centro storico in Piazza S.Maria Forisportam. I lavori si sono articolati nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture lignee primarie e secondarie, che sono state riscontrate idonee alla loro funzione, posa in opera di una membrana impermeabilizzante e ricollocazione in opera del manto di copertura con integrazione degli elementi mancanti.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati. Da eseguire alcuni lavori complementari resi possibili dai ribassi d'asta.	
Importo totale progetto:	€ 100.000
Stanziamento Fondazione:	€ 100.000

Comune di Massarosa

Scuola primaria, Stiava

Descrizione progetto:



Prima dell'intervento, la struttura era occupata dalla scuola primaria che utilizzava il piano terra e il primo piano del fabbricato, mentre il secondo piano era inutilizzato a causa dei danni alla copertura. I lavori hanno riguardato l'adeguamento della copertura in base alle normative vigenti in materia sismica in modo da consentire l'utilizzazione anche dei locali al secondo piano; sono state inoltre abbattute le barriere architettoniche, mediante l'installazione di una rampa a norma e di un ascensore all'interno della scuola, ed è stata sostituita la scala antincendio con una nuova per adeguare tutto il fabbricato alla normativa antincendio vigente. L'intervento rientra in un piano di razionalizzazione dei plessi scolastici voluta dall'Amministrazione

comunale, con il fine di accorpare nella stessa struttura anche la scuola materna da collocarsi a piano terra.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 550.000
Stanziamento Fondazione:	€ 440.000

Comune di Molazzana

Scuola dell'infanzia, Montaltissimo

Descrizione progetto:

Completamento della ristrutturazione della scuola dell'infanzia per consentirne la riapertura. La scuola è stata oggetto, nel 2012 – 2013, di un primo lotto di lavori che hanno riguardato l'adeguamento antisismico della struttura relativamente alla porzione in cemento armato. L'intervento attuale ha comportato: il rifacimento dei pavimenti e dei rivestimenti di un bagno, un antibagno ed un locale spogliatoio per il personale, il rifacimento dei pavimenti nell'ingresso, nell'area giochi, nello spazio mensa e in due unità didattiche, le opere di sistemazione degli spazi esterni, la fornitura di nuovi arredi.



Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 450.000
Stanziamento Fondazione:	€ 93.000

Comune di Pietrasanta

Complesso scolastico Santini/Bibolotti, Tonfano

Descrizione progetto:

Realizzazione di opere finalizzate all'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi del complesso scolastico, dove si trovano una scuola primaria ed una secondaria di I° grado. In particolare, l'intervento ha riguardato la compartimentazione delle varie zone interne mediante la posa in opera di porte tagliafuoco, nonché nella realizzazione delle opere edili per adeguare gli ambienti alla vigente normativa.

Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 50.000
Stanziamento Fondazione:	€ 35.000

Comune di Pieve Fosciana

Palestra del polo scolastico, Pieve Fosciana

Descrizione progetto:

Il Comune aveva presentato un progetto per l'adeguamento alla normativa antisismica della palestra a servizio del polo scolastico del paese. Un progetto di adeguamento che, redatto secondo le direttive emanate dal Servizio sismico regionale della Toscana, avrebbe comportato un impegno economico che, rapportato alla superficie, risultava superiore alla soglia di € 600 al metro quadrato fissata nel regolamento. Senza considerare che il vecchio impianto non raggiungeva nemmeno le dimensioni regolamentari. Per questo motivo è stato ritenuto più conveniente procedere alla demolizione della struttura esistente per costruirne una completamente nuova, realizzata secondo le nuove normative antisismiche e con dimensioni regolamentari che consentono anche l'eventuale disputa di partite di pallacanestro.

Stato avanzamento lavori:

Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 800.000
Stanziamento Fondazione:	€ 150.000

Comune di Seravezza

Scuola primaria Gianni Rodari, Querceta

Descrizione progetto: Realizzazione di una struttura polifunzionale da adibire ad uso sportivo, ricreativo e teatrale. In particolare, la nuova struttura consentirà agli alunni di poter effettuare educazione motoria in locali adeguati anziché, come accadeva precedentemente, all'esterno o nel refettorio.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 320.000
Stanziamento Fondazione:	€ 120.000

Comune di Sillano

Scuola dell'infanzia, Sillano

Descrizione progetto: Opere finalizzate al risparmio energetico, mediante la fornitura e posa in opera di pannelli isolanti termici (cappotto esterno), con successiva intonacatura e tinteggiatura, oltre ad opere varie di finitura. L'intervento ha permesso di conseguire un risparmio effettivo nelle spese di riscaldamento ed il miglioramento delle condizioni di permanenza degli alunni e del personale all'interno dell'edificio.	
Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.	
Importo totale progetto:	€ 30.000
Stanziamento Fondazione:	€ 25.000

Comune di Stazzema

Istituto comprensivo Martiri di Sant'Anna, Pontestazzemese (Stazzema)

Descrizione progetto: Ampliamento ed adeguamento alle normative nazionali del complesso scolastico Martiri di Sant'Anna di Pontestazzemese. L'intervento prevede la demolizione di una parte dell'attuale struttura dell'Istituto, che sarà ricostruito seguendo le normative nazionali e soprattutto sarà alzato di un piano, completamente dedicato all'accoglienza degli alunni provenienti dalle due scuole materne del territorio, destinate alla chiusura. Un intervento che quindi s'inserisce in un'ottica di razionalizzazione del servizio scolastico e conferma alla struttura il ruolo di polo scolastico principale del territorio comunale con la sezione delle scuole elementari, delle medie e dell'asilo nido.	
Stato avanzamento lavori: I lavori non sono ancora stati avviati, progetto esecutivo in fase di redazione.	
Importo totale progetto:	€ 750.000
Stanziamento Fondazione:	€ 630.000

Comune di Viareggio

Scuola secondaria Lorenzo Viani, Viareggio

Descrizione progetto:



Riqualificazione complessiva dell'immobile in relazione alle mutate esigenze della popolazione scolastica ed adeguamento della parte edile e impiantistica alle normative vigenti. Si provvederà alla rimozione e alla sostituzione di tutti i manufatti fortemente deteriorati e alla ristrutturazione completa dell'edificio, che presenta problematiche importanti a causa della sua vetustà e della scarsa manutenzione dovuta all'indisponibilità di fondi. Gli interventi consistono nel recupero della struttura in cemento armato a vista, nella sostituzione degli infissi interni ed esterni, nella revisione dell'impianto elettrico, nell'esecuzione di interventi puntuali di riparazione della copertura ed in altre opere minori di riqualificazione dell'edificio.

Stato avanzamento lavori:
Lavori in corso.

Importo totale progetto:	€ 1.000.000
Stanziamento Fondazione:	€ 1.000.000

Comune di Villa Basilica

Scuola primaria, Villa Basilica

Descrizione progetto:
Opere di manutenzione straordinaria al tetto, agli infissi ed all'impianto elettrico dell'edificio che ospita la scuola primaria. In particolare, per il manto di copertura, si è proceduto alla rimozione con successiva sostituzione degli elementi deteriorati, alla ripulitura completa ed alla stesura di guaina impermeabilizzante.

Stato avanzamento lavori:
Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto:	€ 80.000
Stanziamento Fondazione:	€ 70.000

INTERVENTI DIRETTI

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero il più ampio impatto possibile ed i cui effetti fossero significativi e duraturi, assumendo un ruolo "operativo", soprattutto nei settori dell'arte, dell'istruzione, della ricerca e del sostegno alle categorie sociali deboli. Tali interventi, spesso, sono realizzati per il tramite di enti costituiti allo scopo, operativi comunque con il coordinamento ed il controllo delle strutture della Fondazione. Così operando si possono effettuare con maggiore efficacia sia l'analisi dei bisogni *ex ante*, che la valutazione di impatto *ex post*, in linea quindi con le previsioni del Protocollo d'Intesa ACRI/MEF sul tema.

	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2015	
Settore	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	1	14.000	4	1.752.500
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	1	200.000	0	0
Educazione, istruzione e formazione	6	773.251	5	549.000
Arte, attività e beni culturali	3	474.479	6	2.104.078
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	137.000	1	100.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	0	0	1	60.000
Crescita e formazione giovanile	1	11.000	1	300.387
Assistenza agli anziani	1	174.646	0	0
Realizzazione lavori di pubblica utilità	0	0	0	0
Totale	**15**	**1.784.376**	**18**	**4.865.965**

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto deliberato nel 2015.
Con successiva separata evidenza si dà conto di quelli pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2015.

INTERVENTI DIRETTI 2015

VERSAMENTO A FLAFR DELLE QUOTE ORDINARIA E STRAORDINARIA PER LA COPERTURA DELLE SPESE NECESSARIE AL FUNZIONAMENTO DI IMT ALTI STUDI DI LUCCA		
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**
Ricerca scientifica e tecnologica	2015	€ 1.320.000

La Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR) – della quale si è già detto nella sezione "Partecipazioni" – è governata da un Consiglio di Amministrazione composto da tredici membri, espressione sia dei Fondatori Istituzionali sia di tutti gli altri aderenti. Attualmente è presieduta dal dr.Arturo Lattanzi, Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

FONDAZIONE LUCCHESE PER
L'ALTA FORMAZIONE E LA RICERCA

L'impegno dei Fondatori Istituzionali di FLAFR per il 2015 è stato quantificato come segue:

Fondatori istituzionali	**Fondo di gestione** **Impegno**
- Comune di Lucca	40.000
- Provincia di Lucca	40.000
- Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	40.000
- Fondazione Banca del Monte di Lucca	40.000
- CCIAA di Lucca	20.000
- Associazione degli Industriali di Lucca	20.000
Totale Fondatori istituzionali	**200.000**

Fondatori istituzionali	**IMT - Impegno**
- Comune di Lucca	0
- Provincia di Lucca	0
- Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	1.280.000
- Fondazione Banca del Monte di Lucca	110.000
- CCIAA di Lucca	0
- Associazione degli Industriali di Lucca	120.000
Totale Fondatori istituzionali	**1.510.000**

I Fondatori/Partecipanti si sono impegnati a contribuire alla formazione del Fondo di Gestione con quota annuale di € 5.000 (Banca del Monte di Lucca SpA, Unicredit SpA, Kedrion SpA e Lucense S.cons.p.a.) o di € 2.500 (Ascom della Provincia di Lucca e Confartigianato Imprese Lucca).

FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività di IMT Alti Studi Lucca (IMT) ed al successivo sviluppo dell'Istituto, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti di alta qualificazione internazionale.

IMT è un istituto universitario statale ad ordinamento speciale, istituito con il Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca del 18 novembre 2005. IMT è finanziato dallo Stato Italiano mediante il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle università. L'assegnazione annuale a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario del MIUR di competenza del 2015 è pari a circa € 6,5/milioni. Altre quote rilevanti delle entrate annuali sono costituite dai finanziamenti (pubblici e privati) per progetti e attività di ricerca e dai contributi in denaro e in beni e servizi erogati ogni anno da FLAFR.

IMT, fermo restando il quadro istituzionale di riferimento, ha una sua peculiare specificità riconosciuta e disciplinata dallo Statuto, che si riflette essenzialmente nella sua *governance* che

prevede un Consiglio Direttivo, organo gestionale fondamentale, composto, oltre che da rappresentanti dei docenti e degli allievi, anche da un numero rilevante di componenti designati da FLAFR e da altri qualificati soggetti esterni che ne fanno una situazione unica nel panorama universitario italiano.

La Scuola si trova in questo momento in una fase di evoluzione con il rinnovo degli organi di governo: dal 1 novembre 2015 è iniziato il mandato del nuovo Direttore di IMT prof.Pietro Pietrini (già Professore di Biochimica Clinica e Biologia Molecolare Clinica presso l'Università di Pisa, nonché Direttore dell'U.O. di Psicologia Clinica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana), mentre nel mese di dicembre 2015 sono state confermate le nomine dei nuovi membri del Consiglio Direttivo e del Nucleo di Valutazione della Scuola. Nel mese di aprile 2015 aveva preso servizio il nuovo Direttore Amministrativo.

IMT organizza corsi di dottorato in stretta e continua connessione con le proprie attività di ricerca, che si articolano presso specifiche *Research Unit*, dirette dai propri docenti - qualificati professori e ricercatori selezionati su base internazionale e caratterizzati da elevatissimi *standard* scientifici -, cui possono accedere gratuitamente giovani di tutto il mondo, selezionati esclusivamente secondo criteri di merito, senza alcuna riserva o esclusione per censo, genere, provenienza, razza e religione. Ai propri allievi IMT assicura, sempre gratuitamente, l'alloggio e il vitto presso il proprio Campus di San Francesco ed un contributo di importo pari alla borsa di dottorato ministeriale *standard*.

IMT, in quanto istituzione universitaria pubblica, svolge anche un ruolo di promotore dello sviluppo del territorio, tanto in chiave economica, quanto sociale. Si tratta di un ruolo cruciale per l'affermazione del Paese nell'economia della conoscenza, che richiede alla Scuola di giocare in molteplici zone d'intervento, con ruoli sia di attore di trasferimento tecnologico che di matrice di capitale intellettuale.

Sin dalla sua istituzione IMT si è distinto per la forte vocazione interdisciplinare che si fonda sulla confluenza, complementarità e interazione fra le metodologie elaborate nei settori dell'economia, dell'ingegneria, dell'informatica, della matematica applicata, della fisica, dell'archeologia, della storia dell'arte e dell'analisi e gestione dei beni culturali.

L'originalità di IMT, unica a livello nazionale e comparabile con pochi altri casi a livello internazionale, consiste nel realizzare tale interdisciplinarietà intorno a due filoni principali di attività di ricerca e formazione: l'analisi e la gestione dei sistemi economici, tecnologici e sociali; l'analisi e la gestione dei beni culturali.

Inoltre, alla luce delle discipline già presenti ed operanti in IMT, un ampliamento delle attività con una componente di Neuroscienze cognitive e sociali può rappresentare lo sviluppo di un progetto armonico, innovativo ed originale delle linee già esistenti ed arricchire, ampliandola, la *mission* di IMT.

Le attività di ricerca dell'Istituto sono incardinate su 10 unità di ricerca (*research unit*, RU). Alcune RU sono strutturate come piccole piramidi al cui vertice sta un ricercatore *senior* di alta reputazione scientifica, ben inserito nei circuiti internazionali della comunità scientifica di riferimento e dei finanziamenti alla ricerca, coadiuvato, a livello intermedio, da un numero ristretto di *assistant professor* e ricercatori; la base della piramide è costituita da un piccolo gruppo di dottorandi, la cui partecipazione alle attività di ricerca è la componente fondamentale del loro processo di formazione. Altre RU si strutturano in modo multipolare, accogliendo ricerche specialistiche riconducibili a nuclei tematici e metodologici vasti. In questi casi, i dottorandi svolgono la loro ricerca specialistica potendo contare sulle competenze metodologiche del ricercatore *senior* a capo della RU, ma su temi e in discipline anche lontanissimi da quelli di quest'ultimo. Entrambi i modelli di RU legati alle pratiche disciplinari cui fanno riferimento, garantiscono un'ottima produttività scientifica complessiva, facendo di IMT un vero e proprio istituto di alti studi e consentono di proporre e realizzare progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico.

Alcune RU sono caratterizzate da una forte concentrazione tematica che è condizione essenziale – in alcune pratiche disciplinari – per conseguire risultati di ricerca di alto livello nei rispettivi ambiti scientifici settoriali e a connotarsi in modo chiaro e riconoscibile ai fini della partecipazione nei consorzi finalizzati all'esecuzione di progetti scientifici di ricerca, come quelli europei. Al tempo stesso, però, ogni RU è parte dell'Istituto e contribuisce alla realizzazione di progetti interdisciplinari e all'elaborazione e proposta di progetti di ricerca (finanziati da aziende private ed enti pubblici, oltre che dalle istituzioni europee e nazionali), attività che sarebbero difficilmente raggiungibili dalle singole unità. Questo modello viene costantemente integrato e aggiornato, da un lato per valorizzare sempre al meglio la complementarità fra metodi e domini di riferimento e fra piattaforme computazionali interne; dall'altro lato per realizzare condizioni di massa critica, di plasticità e di flessibilità.

Di seguito, il sintetico elenco delle RU di IMT suddivise per aree scientifiche:

<u>Area Economia/Management/Sistemi Complessi</u>

1. AXES (*Analysis of compleX Economic Systems*) valorizza una combinazione di competenze per studiare il comportamento dinamico di sistemi economici e finanziari complessi, caratterizzandone modelli descrittivi di tipo quantitativo e misurandone, ad esempio, la fragilità.
2. LIME (*Laboratory of Innovation Management and Economics*) è formata da economisti che studiano i processi dell'innovazione e della imprenditorialità mediante l'analisi di grosse banche dati e sfruttando metodi avanzati di microeconometrica, analisi semantica e di contenuto e di analisi di reti complesse.
3. NETWORKS (*Complex Networks*) è formata da fisici statistici che studiano la teoria delle reti complesse e la loro applicazione a casi di studio reale, con particolare riferimento alle scienze naturali (fisica, chimica, fisiologia e botanica) e ai sistemi economici, sociali e industriali.

4. ICES (*Institutional Change, Economics, Society*) raccoglie economisti che studiano le determinanti e l'evoluzione nel tempo di vari fenomeni di natura economica, politica, istituzionale e culturale, mediante l'utilizzo di strumenti di natura sia analitica che empirica.

Area Informatica/Ingegneria dei sistemi

5. SysMA (*System Modelling and Analysis*), formata da informatici che investigano metodi formali per fornire al programmatore uno strumento di sviluppo di sistemi e di *software* di alta qualità e corretti *by-design*, attraverso l'analisi di linguaggi, modelli, metodologie e strumenti software basati sulla matematica discreta, l'algebra, la logica e la teoria della probabilità.
6. PRIAn (*Pattern Recognition and Image Analysis*), formata da ingegneri dell'informazione che si occupano di analisi ed interpretazione delle immagini mediche e biologiche per l'estrazione di informazioni tramite algoritmi avanzati di *imaging*.
7. DYSCO (*DYnamical Systems, Control, and Optimization*), formata da ingegneri dell'automazione e matematici applicati che sviluppano metodologie per il controllo e l'ottimizzazione di sistemi dinamici, con applicazioni in ambito autoveicolistico, aerospaziale, di *smart grid* e mercati elettrici, del controllo di processo, reti idriche, trasporti e logistica e dell'ingegneria finanziaria.
8. MUSAM (*Multi-Scale Analysis of Materials*) che si focalizza sulla caratterizzazione dei materiali con metodi multi-scala e multi-fisica. Temi di studio riguardano la deformazione, la frattura, la fatica, il contatto e l'integrità strutturale di materiali e strutture eterogenee.

Area Beni Culturali

9. LYNX (*Center for the Interdisciplinary Analysis of Images*) conduce ricerche relative all'analisi, gestione e valorizzazione dei beni culturali nonché progetti di ricerca basati su *case-studies* relativi ai meccanismi e alle tecnologie sia della produzione di immagini sia della loro fruizione, ricezione e uso entro contesti specifici, senza alcuna limitazione rispetto all'area culturale, al periodo storico o al medium oggetto della ricerca;
10. A seguito dell'accordo tra IMT e l'Università LUISS "Guido Carli" di Roma, è presente una decima unità di ricerca, POLHIST (*Political History*) che affronta lo studio della storia del XIX e del XX secolo, analizzando le istituzioni politiche, i movimenti politici, le idee e culture politiche con i più avanzati e aggiornati strumenti teorici e metodologici.

Sono evidenti alcuni aspetti di interazione tra le discipline presenti in IMT e le neuroscienze cognitive e sociali; talché è prevedibile in futuro una razionalizzazione delle RU con il raggruppamento delle unità che operano su tematiche di ricerca affine, tenuto conto anche di tale interazione con la nuova componente di neuroscienze cognitive e sociali, esplicitata con la creazione della nuova *Research Unit* MOMILAB - *MOlecular MInd LABoratory*, il cui Direttore è il prof.Pietro Pietrini. Questa semplificazione premetterà alle nuove singole Unit di raggiungere un

taglio critico che permetta loro di trovare maggior visibilità nel panorama internazionale, mantenendo la caratteristica fondante di IMT rappresentata dalla forte multidisciplinarietà.

Coerentemente con le attività di ricerca dell'Istituto, il programma di dottorato è di natura interdisciplinare e offre inoltre all'allievo un *curriculum* solidamente specialistico e strettamente legato alle attività di ricerca della RU cui l'allievo afferisce. Si realizza così pienamente il modello formativo di IMT che integra formazione e ricerca. Ciascun *curriculum* afferisce ad una o più delle tre aree in cui il dottorato si articola, condivide diversi corsi di base con gli altri *curricula* e fornisce una specializzazione in una particolare disciplina su cui si innesterà la tesi di dottorato a conclusione del percorso di studio.

Coerentemente con le tre aree sopra menzionate, la tipologia di titoli di studio dei candidati è variegata; questa varietà costituisce una sfida dal punto di vista didattico ma contribuisce in maniera significativa alla creazione dell'ambiente interdisciplinare della Scuola. Il mercato "in uscita" è orientato, oltre che alla carriera accademica, al lavoro fuori dall'accademia essendo il programma di dottorato concepito innanzitutto per formare persone capaci di assumere ruoli chiave entro grandi istituzioni e imprese. Adattandosi alla domanda formativa, il programma di dottorato è concepito per evolvere costantemente di anno in anno per adeguarsi al mercato di ingresso e di uscita, nel rispetto dei due requisiti fondamentali: fornire sia una formazione multidisciplinare sia una specializzazione specifica dell'allievo in una particolare disciplina.

Per il XXXI ciclo di Dottorato sono stati messi a concorso complessivamente 35 posti con borsa, di cui una a carico dell'Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "A.Faedo" (ISTI-CNR). Il numero delle candidature ricevute per il XXXI ciclo è pari a 1.982, provenienti da 1.880 candidati (alcuni candidati hanno fatto domanda a più curricula). Per ogni *curriculum* del Programma di Dottorato, le candidature giunte alla fase di valutazione sono così suddivise:

- *Analysis and Management of Cultural Heritage*: 423 candidati, di cui 135 italiani;
- *Computer Science and Systems Engineering*: 750 candidati, di cui 56 italiani;
- *Economics, Management and Data Science*: 809 candidati, di cui 84 italiani.

Al 15 gennaio 2016, gli allievi iscritti a IMT sono in totale 143, di cui 55 stranieri.

Sono stati inoltre attivati:

- un corso di dottorato in "*Computer Science*" per 10 allievi presso il Gran Sasso *Science Institute* (GSSI) dell'INFN de L'Aquila, che ne sostiene tutti i costi;
- un corso di dottorato in "*Politics: History, Theory and Science*" per 11 allievi con la LUISS – Guido Carli di Roma, che ne cura interamente l'amministrazione, e per il quale IMT finanzia 3 borse.

Il numero complessivo di allievi in corso presso IMT, considerando anche i 13 allievi ammessi al dottorato in convenzione con il GSSI per il XXX e per il XXXI ciclo, è pertanto pari a 169 (di cui 64 stranieri).

Attualmente hanno conseguito il titolo di Dottore di ricerca n.202 allievi, così suddivisi in funzione degli indirizzi di specializzazione:

- *Biorobotic Science and Engineering*: n.14;
- *Computer Science and Engineering*: n.54;
- *Economics, Markets, Institution*: n.45;
- *Management and Development of Cultural Heritage*: n.42;
- *Political Systems and Institutional Change*: n.47,

di questi, n.39 hanno conseguito anche il titolo aggiuntivo di *Doctor Europaeus*, che ha tra i requisiti lo svolgimento - durante il triennio del dottorato - di periodi di ricerca di almeno tre mesi in università europee.

La Scuola svolge regolarmente indagini presso i suoi "alunni" per conoscerne lo stato occupazionale: il 50% degli alunni risulta attivo presso università e centri di ricerca italiani ed esteri, il 18% lavora in istituzioni, il 20% in società/aziende, il 4% sono imprenditori.

L'attività di valutazione è una tematica centrale tra gli obiettivi di IMT, che prende in considerazione i livelli di qualità di tutti gli ambiti dell'Istituto. La valutazione della ricerca è mista e prevede il ricorso ad una valutazione sia quantitativa (bibliometrica) che qualitativa (*peer-review*). Le valutazioni vengono svolte da *Evaluation Committee* composti dal Direttore, o da un suo delegato, e da due esperti italiani o stranieri di comprovata qualificazione internazionale nel settore di riferimento. La caratteristica di altissima qualità scientifica dell'attuale corpo docente e ricercatore di IMT è stata da ultimo certificata dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) nel quadro della VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca) per il periodo 2010-2014 in Italia. In base a criteri di rilevanza, originalità e grado di internazionalizzazione, IMT ha ottenuto un risultato eccellente, essendo stato ufficialmente valutato come primo classificato nell'Area 13 - "Scienze economiche e statistiche". Da sottolineare che risultati simili non sono stati raggiunti da nessun altro ateneo in nessuna delle 14 aree valutate.

IMT ha uno stretto rapporto con il territorio lucchese e rappresenta un modello forse unico nel panorama italiano di interazione pubblico-privato nel sostegno di un'istituzione universitaria. Fondamentale per IMT consolidare e sviluppare ulteriormente i legami con le altre istituzioni culturali del territorio lucchese come pure con le realtà produttive ed industriali, alle quali potrà rivolgersi sia con specifiche iniziative di formazione, sia mediante il coinvolgimento in programmi di ricerca applicata. Sono già state intraprese fruttuose attività sul territorio che saranno sviluppate nel prossimo triennio, in particolare nei settori della carta (creazione di un Master rivolto agli attori del settore cartario), della nautica (collaborazione con il Polo di Innovazione del settore nautica coordinato dall'impresa Navigo) e della sanità (collaborazione con l'Azienda USL n.2 di Lucca). Si prevede inoltre il proseguimento della collaborazione con il gruppo Giovani Imprenditori di Lucca.

IMT ha tutte le caratteristiche per poter diventare il punto nodale, un vero e proprio *hub*, di un *network* scientifico e culturale internazionale. A questo fine, è fondamentale che siano improntate azioni di sviluppo di rapporti di collaborazione e di scambio reciproco con le più importanti istituzioni internazionali. A tale scopo, sono state avviate fra le altre, le seguenti attività:

- è in corso un accordo tra IMT e la *Renmin University of China*, università popolare cinese specializzata negli ambiti dell'economia e della giurisprudenza, per la collaborazione alla costituzione di un Centro sul Rinascimento, presso la sede di Pechino;
- IMT e ENEA (l'Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile) intendono collaborare in attività di studio e ricerca per lo sviluppo congiunto di competenze sul tema ICT ed efficienza energetica per la gestione e valorizzazione dei beni culturali. Nello specifico, i temi oggetto della collaborazione saranno legati alle tecnologie dell'informazione/comunicazione e dell'efficienza energetica, con specifico riferimento alla valorizzazione e promozione del patrimonio monumentale e museale;
- nel corso del 2016 verrà stipulato un accordo di collaborazione scientifica ed istituzionale tra il Polo Museale della Toscana, l'Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "A.Faedo" del CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche) e IMT. L'attività di collaborazione tra i tre enti è relativa a temi di ricerca e di studio del patrimonio culturale e paesaggistico esistente nell'ambito del territorio di competenza della Soprintendenza, nonché a possibili azioni relative alla fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale e paesaggistico.

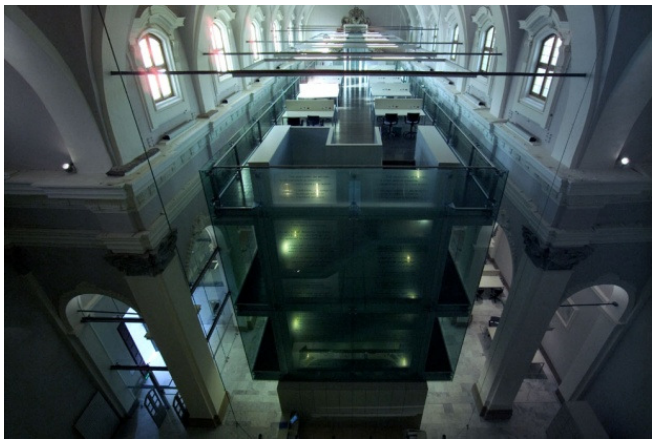
Inoltre le aziende del territorio possono rivolgersi a IMT per attivare contratti di apprendistato di alta formazione e ricerca, finalizzati al conseguimento del titolo di Dottore di ricerca, con coloro che siano risultati idonei nella selezione per l'ammissione al programma di dottorato di IMT. Possono altresì stipulare contratti di apprendistato tutti i datori di lavoro di imprese private, operanti sul territorio nazionale, appartenenti a tutti i settori di attività, mentre per i soggetti pubblici si è in attesa di regolamentazione delle modalità di attuazione.

IMT ha tra i suoi obiettivi il rafforzamento dell'impatto sul territorio, intensificando le sue collaborazioni con imprese, enti pubblici, istituzioni e scuole, e proseguendo i suoi programmi di eventi culturali e scientifici, come il ciclo Open IMT, aperti al pubblico della città.

Allo stato attuale, la superficie degli immobili concessi da FLAFR e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca a IMT (tutti con contratto di comodato a titolo gratuito) è pari a complessivi 15.394 mq, così distribuiti:

- l'edificio cosiddetto ex Boccherini, parte integrante del complesso di San Ponziano, è la sede legale dell'Istituto e ospita gli uffici dell'amministrazione e alcuni servizi e spazi comuni, per una superficie di 1.028 mq;

- presso la Chiesa di San Ponziano è ospitata la Biblioteca, che contiene al proprio interno, in una struttura in vetro e acciaio, alcune delle postazioni di lavoro degli allievi, dei ricercatori e del personale docente dell'Istituto, per una superficie di 1.420 mq;



- il Complesso di San Francesco, inaugurato nel luglio 2013, ospita la residenza universitaria per gli allievi di dottorato, gli alloggi per i ricercatori, i professori, gli *speaker* di seminari, conferenze, eventi, ecc. e gli ospiti a vario titolo di IMT, nonché uffici, spazi comuni, *open space*, aule, laboratori e la mensa, per una superficie totale di 12.946 mq.



Gli edifici facenti parte del complesso di San Ponziano sono stati oggetto di una completa ristrutturazione terminata nel 2005, i cui oneri sono stati interamente coperti da mutui chirografari contratti da FLAFR, con impegno al pagamento delle relative rate da parte dei propri fondatori istituzionali.

Possono essere inoltre concessi in uso a IMT, previa specifica richiesta, la Chiesa di San Francesco e l'Auditorium di San Franceschetto per conferenze, seminari, eventi.

FINANZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CENTRO STUDI SULL'ARTE LICIA E CARLO LUDOVICO RAGGHIANTI DI LUCCA		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	€ 800.000

L'Associazione "Centro Studi sull'arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" fu istituita nel 1981 dalla donazione dei coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca della loro biblioteca, della fototeca e del loro archivio. Nell'ottobre 1984 l'Associazione fu trasformata in Fondazione, le cui attività si concentrano principalmente nella gestione dei fondi librari ed archivistici, nella realizzazione di mostre d'arte, nell'organizzazione di incontri, convegni ed attività didattiche. La Fondazione conserva anche una vasta raccolta di dipinti, disegni, opere grafiche e sculture, queste ultime esposte in permanenza nella propria sede presso il Complesso di San Micheletto. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari di Pier Carlo Santini - che è stato Direttore Scientifico della Fondazione dal 1984 al 1993 - Aldo Geri, Silvio Coppola, Aldo Salvadori, Mario Tobino e di altri studiosi, ed agli archivi personali di alcuni di essi: un patrimonio di circa 76.000 volumi, numerose testate di riviste ed un'ingente collezione di opuscoli e cataloghi d'arte. L'attività ordinaria della Fondazione Ragghianti si estrinseca nel costante aggiornamento del patrimonio librario, che anche nel corso del 2014 è stato incrementato di circa 650 titoli, in gran parte ricevuti come dono o cambio da importanti istituzioni italiane e straniere. La biblioteca è aperta al pubblico ed accoglie studenti e studiosi per la consultazione e lo studio, con circa 750 presenze nell'anno.





L'attività didattica si articola su due indirizzi: i laboratori creativi per bambini delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie inferiori e le conferenze sull'arte moderna e contemporanea rivolte al pubblico ed agli studenti delle scuole superiori e universitari. I laboratori proposti sono stati sei ed hanno avvicinato i bambini e i ragazzi a tematiche diverse che hanno interessato tutto il Novecento fino alle attuali esperienze artistiche. Sono state coinvolte 16 scuole della provincia di Lucca per un totale di circa 1.210 bambini.

Due sono state le conferenze una dal titolo *L'archivio fotografico di Federico Zeri, da raccolta privata a catalogo on-line,* dove sono

stati illustrati la nascita e lo sviluppo della Fondazione Federico Zeri, e l'altra tenuta dal giornalista Vittorio Emiliani che ha affrontato il tema, tanto attuale quanto controverso, del futuro delle città d'arte divise tra recupero e conservazione delle radici culturali ed esigenze turistiche.

Si sono poi tenuti i seguenti incontri: nel mese di gennaio *Le Dame del Pollaiolo. Una bottega fiorentina del Rinascimento*; a febbraio *La scoperta di Ebla e il dramma del patrimonio artistico in Siria*; nel mese di marzo *Per Pietro Testa (1612-1650) lucchese, grande artista romano*; a novembre *Esercizi lucchesi. Ricerche sul campo della Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici dell'Università di Firenze*.

L'attività espositiva del 2015 ha avuto ad oggetto due mostre:

- *Creativa Produzione. La Toscana e il design italiano 1950-1990*, nata nell'ambito della iniziativa *Piccoli Grandi Musei 2015. Toscana '900. Musei e Percorsi d'arte*, che attraverso l'opera di importanti *designers* italiani e stranieri, ha posto l'accento sul ruolo fondamentale delle realtà produttive della regione, sottolineandone le capacità nel selezionare e attrarre talenti, soprattutto dal mondo dell'arte e dell'architettura, e nel definire con loro la progettazione e la realizzazione di arredi e oggetti d'uso in porcellana, ceramica, vetro, argento e cristallo, il *desing* del marmo e della grafica. Sono state oltre cento le opere esposte tra mobili, oggetti in ceramica, vetro, cristallo, ecc.;
- *Esporre Le Corbusier. Ragghianti e la mostra fiorentina del 1963*, mostra documentaria in cui sono stati esposti documenti d'archivio, fotografie, filmati, *maquette* riproducenti opere esposte nel 1963, volta a riscoprire l'iniziativa attraverso la ricostruzione sia pure parziale delle vicende che dalla sua genesi portarono alla realizzazione della sezione delle opere architettoniche.

La "Edizioni Fondazione Ragghianti Studi sull'Arte", oltre al catalogo della suddetta esposizione dal titolo *Creativa Produzione. La Toscana e il desing italiano 1950-1990*, ha pubblicato i volumi *Esercizi lucchesi. Ricerche sul campo della Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici dell'Università di Firenze* e *La Salvia, Valentina. Per mio conto e fuori dalle convenzioni scientifiche. Carlo Ludovico Ragghianti, scritti sull'architettura del XX Secolo,* nonché il n.20 di *Luk*, ragguaglio periodico delle attività della Fondazione.

Per maggiori dettagli sull'attività della Fondazione Ragghianti nel corso del 2015 si rimanda al bilancio consuntivo e di missione della stessa, disponibile anche sul sito www.fondazioneragghianti.it, non appena approvato dal Consiglio di Amministrazione.

ONERI DI GESTIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE DI SAN FRANCESCO			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Ricerca scientifica e tecnologica	2015-2019	€ 2.000.000	€ 400.000

Già nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2013 fu individuato, quale intervento diretto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica, il pagamento delle spese ordinarie di

gestione del complesso immobiliare denominato “Stecca”, che, in virtù di un contratto di comodato, ospita la residenza universitaria per gli allievi di IMT, oltre ai laboratori, aule ed uffici. A seguito dell’ultimazione delle opere di ristrutturazione del complesso immobiliare di San Francesco e della conseguente consegna dei locali a IMT, è stato stipulato un nuovo contratto avente ad oggetto entrambi i complessi. Parallelamente la Fondazione si è accollata gli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie del Complesso medesimo, analogamente a quanto già avveniva per le stesse voci di costo imputabili all’immobile denominato “Stecca”.

Sebbene nel caso della “Stecca” l’acquisto e la ristrutturazione siano avvenuti con utilizzo di fondi destinati alle erogazioni mentre nel caso del Complesso di San Francesco sono stati utilizzati fondi patrimoniali, l’utilizzo da parte di IMT Alti Studi Lucca determina in entrambi i casi la “strumentalità” rispetto alle finalità di sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento perseguite dalla Fondazione. E’ stato pertanto istituito un unico stanziamento per consentire la copertura degli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie di entrambi i Complessi immobiliari.

ORGANIZZAZIONE DEL CONGRESSO NAZIONALE ACRI		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	€ 400.000



Il 18 e il 19 giugno 2015 il Complesso di San Francesco ha ospitato il XXIII Congresso Nazionale delle Fondazioni di Origine Bancaria e delle Casse di Risparmio Spa. Il Congresso, che si svolge ogni tre anni, normalmente in città capoluogo di regione, ha avuto per tema “Coesione, Sviluppo, Innovazione”. Un appuntamento di primissima importanza nel panorama nazionale, che ha visto la partecipazione di tutti vertici delle Fondazioni di origine bancaria e, in qualità di relatori, oltre al Presidente della Fondazione e al Presidente ACRI Giuseppe Guzzetti, nella prima giornata Piero Fassino (Presidente dell’Anci), Enrico Morando (Viceministro dell’Economia e delle Finanze), Stefania Giannini (Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca) e durante, la seconda giornata, Camillo Venesio (Presidente dell’Assbank), Antonio Patuelli (Presidente dell’ABI) e Luigi Federico Signorini (Vicedirettore Generale della Banca d’Italia).

Al centro dei lavori i grandi temi della contemporaneità ma soprattutto i panorami futuri alla luce del Protocollo d’intesa tra ACRI e Ministero dell’Economia e delle Finanze (firmato a Roma il 22

aprile 2015) e il rapporto tra Banche e Fondazioni nella gestione del patrimonio. E ancora il punto sulle attività erogative e le grandi tematiche del Congresso, con particolare riferimento alla "coesione", nell'auspicio che le Fondazioni possano sempre più sperimentare nuove soluzioni, fare rete con altri soggetti, in particolare nel mondo del Volontariato e del Terzo settore, dando un contributo importante ai servizi alla persona, all'arte e alla cultura, all'ambiente, alla ricerca scientifica.

L'evento ha visto la partecipazione complessiva di oltre 600 persone, con un'immediata ricaduta economica sul territorio in termini di accoglienza, ma soprattutto con un ritorno d'immagine e di prestigio a tutto vantaggio della città e del territorio.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CAMPUS IN COLLABORAZIONE CON FLAFR		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Educazione, istruzione e formazione	2015	€ 394.000

La Fondazione Campus organizza il corso di laurea triennale in "Scienze del Turismo" ed il corso di laurea magistrale in "Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei", entrambi a numero chiuso e con frequenza obbligatoria.

Il percorso proposto dalla laurea triennale è orientato all'interdisciplinarietà dei contenuti e dei metodi, in cui ad una preparazione a carattere umanistico, si aggiungono approfondimenti in ambito economico, giuridico e manageriale. In circa dieci anni di attività, Campus ha stabilito importanti relazioni a livello nazionale ed internazionale con istituzioni accademiche, aziende, operatori pubblici e privati attivi nel settore del turismo: tutti soggetti presso i quali gli studenti possono mettere in pratica, attraverso un periodo di *stage* obbligatorio, le competenze acquisite.

Con la laurea magistrale Campus ha puntato a sviluppare e approfondire le conoscenze economiche, giuridiche e manageriali degli studenti con particolare riguardo alla configurazione che il fenomeno turismo assume nell'area del Mediterraneo, formando figure professionali qualificate nei più importanti ambiti del turismo internazionale.

Le istituzioni operanti nel settore del turismo con cui Campus ha stabilito nel tempo importanti relazioni offrono concrete possibilità di *placement*, rese possibili anche dal *Career Service* della Fondazione Campus, importante elemento caratterizzante di questi percorsi di studi.

I corsi si svolgono nel Campus di Monte San Quirico, a pochi chilometri dalla città, in un piano del Seminario Arcivescovile appositamente e interamente rinnovato, dove gli studenti trovano numerose aule dotate di moderne attrezzature, un'ampia biblioteca specialistica con posti di studio riservati, un laboratorio informatico ed uno linguistico, una caffetteria. Il Campus dispone anche di alcune camere per gli studenti non residenti in provincia di Lucca. Nell'anno accademico 2014/2015 sono stati immatricolati 80 studenti, 65 per il corso di laurea triennale e 15 per il corso di

laurea magistrale. Dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2014/2015 hanno conseguito la laurea triennale in Scienze del Turismo 404 studenti e 126 studenti hanno conseguito la laurea magistrale in "Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei". Nell'anno accademico 2006/2007 la Fondazione Campus ha, inoltre, costituito un Centro Studi e Ricerche all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o del mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa. Il Centro rappresenta oggi un importante legame con il territorio ed un veicolo di sviluppo delle relazioni e della conoscenza all'interno di Fondazione Campus; costituisce inoltre un laboratorio all'interno del quale gli studenti possono acquisire importanti competenze distintive a completamento della preparazione derivante dall'attività di studio.

COMPLESSO DI SAN FRANCESCO **VALORIZZAZIONE TRAMITE UN PROGRAMMA DI GRANDI EVENTI**		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	€ 339.078,32

La realizzazione di eventi di alto profilo artistico e culturale nella Chiesa di San Francesco rappresenta l'ideale coronamento di un processo virtuoso iniziato con l'importante opera di restauro del Complesso immobiliare, che ha comportato la riqualificazione della zona est della città. Dall'esigenza di valorizzare questi "nuovi spazi", la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e la Fondazione Ragghianti hanno promosso la nascita del Comitato Nuovi Eventi per Lucca col fine di proporre manifestazioni in grado di assicurare un'offerta turistico-culturale di qualità sempre maggiore in particolare nei periodi turisticamente più "deboli", ovvero nell'autunno/inverno.



Il 2015 ha visto la realizzazione di un ciclo di quattro "Conversazioni in San Francesco" intitolato "Tra Sacro e Profano", con riferimento al tema prescelto anche per il concomitante Photolux Festival.

Sul palco del San Francesco lo psichiatra e scrittore Paolo Crepet ha emozionato con un avvincente monologo sulla ricerca della felicità, mentre il giallista Carlo Lucarelli ha ricordato la figura di uomo e intellettuale di Pier Paolo Pasolini, in una serata dedicata ai 40 anni dalla sua tragica scomparsa. L'attrice Elisabetta Salvatori ha interpretato una toccante rappresentazione, da lei scritta e diretta, sulla mistica francese Madeleine Delbrêl e la cantante israeliana Noa ha regalato

un'indimenticabile *performance* in una serata inserita anche nel programma del festival *Lucca Jazz Donna 2015*.

Gli eventi, sponsorizzati anche da Cassa di Risparmio Lucca Pisa Livorno – Gruppo Banco Popolare hanno previsto l'ingresso gratuito, regolato dalla distribuzione di biglietti per accedere alla Chiesa, registrando una media di oltre 500 spettatori per serata, a conferma degli ottimi risultati dell'anno precedente.



Ottima risposta di pubblico anche per la mostra ad ingresso gratuito "Le Madonne del Civitali. Donna e Madre" allestita sempre dal Comitato Nuovi Eventi nella piccola chiesa di San Franceschetto, attigua alla chiesa maggiore. Qui la *Madonna del Latte* in terracotta del maestro – nuova acquisizione della collezione Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – è stata "affiancata" dal dipinto della *Madonna in trono* appartenente alla Banca del Monte di Lucca, la cui attribuzione coinvolge anche lo stesso Civitali.

La mostra, che ha avuto inizio il 19 dicembre 2015 ed è terminata il 13 marzo 2016 dopo la proroga di circa un mese, ha richiamato appassionati e studiosi, è stata corredata da un percorso didattico dedicato alle scuole e da visite guidate aperte a tutti.

Il Comitato Nuovi Eventi per Lucca, inoltre, in collaborazione con Lucca Film Festival/Europa Cinema, ha proposto un circuito espositivo in grado di coinvolgere, tra marzo e maggio 2015, tutto il territorio della provincia: tre mostre, realizzate anche grazie al sostegno di Pictet e Société Générale, per raccontare il regista canadese David Cronenberg - sul quale era incentrata l'edizione 2015 del Lucca Film Festival - sotto ogni possibile prospettiva.

Evolution è stata l'esposizione principale di questo circuito: una monografica prodotta dal Toronto Film Festival ed ospitata nelle sale espositive della Fondazione Ragghianti, che ha fatto rivivere la carriera di Cronenberg dai primissimi esordi attraverso suggestivi allestimenti e molti oggetti di scena. Appendice di *Evolution*, nel Museo Casa Natale di Giacomo Puccini un apposito spazio è stato dedicato ad *M. Butterfly*, celebre film di Cronenberg incentrato sull'opera del Maestro.

Ad una "bozza" mai divenuta film si ispirava invece *Red cars*, l'allestimento/istallazione realizzato negli spazi espositivi degli Ex-Macelli, oggi di pertinenza dell'Archivio di Stato di Lucca, basato su una sceneggiatura di Cronenberg mai tradotta in lungometraggio e dedicata alle corse di Formula 1 degli anni '60.

La Galleria di Arte Moderna e Contemporanea di Viareggio ha invece ospitato una mostra curata dallo stesso Cronenberg, *Chromosomes*, esposizione di 70 fotogrammi tratti dai suoi lungometraggi più famosi, uno sguardo del regista sulla propria opera.

SOGGIORNI ESTIVI MARINI E MONTANI PER BAMBINI IN SITUAZIONE DI DISAGIO		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Crescita e formazione giovanile	2015	€ 300.386,69



Anche nel 2015 la Fondazione ha predisposto un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservato a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, appartenenti a famiglie non abbienti. Per meglio rispondere alle esigenze delle famiglie e soprattutto dei bambini, l'attività è organizzata in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e, attraverso questa, con i Servizi Sociali dei Comuni della provincia.

Da tale collaborazione è nato un programma articolato, con un ventaglio di opportunità molto ampio, tale da trasformare la tradizionale colonia estiva in una vera e propria vacanza che comprende soggiorni al mare a Marina di Massa, Paestum (Salerno), Igea Marina (Rimini), Scarlino (Grosseto) in barca a vela o in catamarano con partenza da Viareggio, in montagna a Bosentino (Trento), al Parco dell'Orecchiella (Villa Collemandina) e a Sillano. In virtù del programma e grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 461 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte, di cui 303 relative a minori seguiti dai Servizi Sociali. L'esperienza ha quindi prodotto risultati particolarmente positivi, che trovano conferma nell'ampia partecipazione registrata e nell'ottimizzazione dei costi sostenuti.

Il 18% dei bambini che hanno usufruito dei soggiorni è risultato di nazionalità straniera.

RESTAURO DELLA CHIESA DI SAN PELLEGRINO IN LUCCA		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	220.000

L'intervento di restauro della Chiesa di S.Pellegrino in Lucca, di proprietà della Parrocchia dei SS.Michele Paolino e Alessandro, è stato finalizzato alla realizzazione di un ambiente idoneo ad ospitare, in deposito, i calchi in gesso pertinenti alle collezioni dei Musei Nazionali di Lucca. Detti calchi - in precedenza conservati all'interno dell'immobile La Stecca - nel 2006 furono trasferiti presso un magazzino appositamente locato dalla Fondazione, al fine di consentire l'avvio delle opere di ristrutturazione della Stecca; il proprietario del magazzino ha chiesto recentemente la risoluzione del contratto, avendo necessità di riappropriarsi dei locali.

La Chiesa di S.Pellegrino si compone di due locali per una superficie complessiva di mq.300, uno che si sviluppa su un unico piano già adibito a chiesa e l'altro disposto su tre piani, tutti adibiti a locali accessori e sagrestia, raggiungibili mediante una scala esterna posta sul retro della Chiesa. Complessivamente le strutture dell'immobile si presentavano in buono stato di conservazione e le

opere di restauro hanno quindi principalmente riguardato il rifacimento degli intonaci interni ed esterni, la sistemazione del manto di copertura mediante la posa in opera di uno strato di impermeabilizzante e la ricollocazione degli elementi precedentemente rimossi previa la sostituzione di quelli degradati, la ristrutturazione degli infissi, nonché la realizzazione dell'impianto elettrico pressoché inesistente.

La convenzione stipulata fra la Parrocchia e la Fondazione prevedeva che la Fondazione si sarebbe assunta l'obbligo di dare esecuzione al progetto di restauro della Chiesa, facendosi carico dei relativi oneri finanziari e organizzativi, mentre la Parrocchia si obbligava a stipulare con la competente Soprintendenza, al termine dei lavori, un contratto di comodato d'uso al fine di adibire la Chiesa a deposito dei calchi in gesso.

Peraltro, la recente riforma del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo ha modificato l'assetto delle Soprintendenze territoriali; di conseguenza le attività dei Musei Nazionali di Lucca non sono più di competenza della Soprintendenza, ma sono passate sotto la Direzione Regionale dei musei "Polo Museale della Toscana". I complessi passaggi di competenze tra la Soprintendenza di Lucca ed il Polo Museale della Toscana impedivano nell'immediato la stipula del contratto di comodato da parte di quest'ultimo, rendendo quindi impossibile il trasloco dei calchi in gesso entro il termine richiesto dal proprietario del magazzino. La Fondazione pertanto ha stipulato con la Parrocchia un contratto di comodato d'uso per la Chiesa di S.Pellegrino, da risolversi non appena il Polo Museale della Toscana avrà ottenuto i necessari nulla osta.

SPESE INCREMENTATIVE DELL'IMMOBILE DI SAN MICHELETTO		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	210.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale.

In corso d'anno lo stanziamento è stato utilizzato per la copertura degli oneri relativi ad opere di manutenzione straordinaria della Sala dell'Affresco, comprendenti la verniciatura del soffitto, l'imbiancatura delle pareti, il trattamento del pavimento in cotto, la sostituzione dell'impianto di illuminazione e dei *fan coils* per la climatizzazione.

Nell'anno è stato inoltre realizzato il progetto di ampliamento del passo carrabile su Via Elisa, in quanto l'accessibilità al Complesso da questo lato era da sempre risultata piuttosto difficoltosa. E' stata quindi demolita la preesistente struttura in muratura, per la realizzazione di due cancellini pedonali, un cancello carrabile, nuove colonne di sostegno, nuova motorizzazione e l'adeguamento dei marciapiedi circostanti.

Infine, allo scopo di migliorare la sicurezza del Complesso, sono state completate le opere, iniziate nel 2014, dirette a:

- limitare al solo primo chiostro l'accesso pubblico al Complesso, mediante l'installazione di un nuovo cancello carrabile motorizzato nel lato sud con relativa cancellata di delimitazione e nuovo cancellino pedonale sull'ingresso lato nord;
- sostituire l'impianto TV a circuito chiuso con altro di tipo digitale di ultima generazione, ampliandolo con l'installazione di ulteriori telecamere anche in zone del Complesso precedentemente non presidiate.
- sostituire l'impianto videocitofonico, ormai datato e frequentemente guasto, ampliandolo con ulteriori postazioni per la gestione dei nuovi varchi e l'integrazione di due lettori di *badge* del controllo accessi.

COMPLESSO DI S.FRANCESCO **VALORIZZAZIONE TRAMITE UN PROGRAMMA DI EVENTI**		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Arte, attività e beni culturali	2015	€ 135.000

Oltre alle manifestazioni promosse dal Comitato Nuovi Eventi per Lucca, la Chiesa di San Francesco è stata teatro di una serie di eventi talvolta organizzati direttamente dalla Fondazione e in altri casi prodotti da altri soggetti ai quali la struttura è stata gratuitamente concessa in uso. Tra gli eventi di maggior rilievo che hanno avuto luogo nel 2015 si citano il "Concerto in Quintetto" con Nicola Piovani, i Concerti di Pasqua e di Natale e la serata "Lucca ricorda", in memoria del Centenario della Grande Guerra, con Eros Pagni che ha dato lettura di una selezione di poesie di Giuseppe Ungaretti.

Per questi eventi, come per quelli realizzati dal Comitato, è stato assicurato un servizio di vigilanza antincendio – prestato da personale appositamente incaricato – come previsto dalla normativa vigente. Ai costi connessi a tale servizio di vigilanza si aggiungono poi altri oneri per l'organizzazione tecnica degli eventi, quali l'allestimento di palchi, il *service* audio e video, per la copertura dei quali è stato istituito uno specifico stanziamento, grazie al quale è stata garantita anche l'apertura al pubblico del Complesso, offrendo la possibilità di visitarlo gratuitamente durante tutti i fine settimana, con orario diversificato secondo il periodo dell'anno.

A partire dal 1° gennaio 2015 tutti i richiedenti l'uso del Complesso, previa valutazione da parte della Fondazione del tipo di iniziativa, si sono fatti carico dei costi vivi connessi agli eventi organizzati.

INTERVENTO DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE PER L'ACQUISTO DI LIBRI SCOLASTICI		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Educazione, istruzione e formazione	2015	€ 100.000

Il progetto – che si prefigge di supportare le famiglie e contrastare il fenomeno del "caro-libri", anche nell'intento di combattere fattivamente la dispersione scolastica – è realizzato in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e comprende:

- il sostegno alle scuole per il progetto "Banche del libro", che prevede il comodato gratuito dei testi scolastici, per accrescere il numero dei fruitori ed incrementare i libri destinati a ciascuno degli studenti beneficiari; ciò consente di far fronte concretamente alle difficoltà economiche di tante famiglie del territorio per sostenere l'ingente spesa dell'acquisto dei libri; inoltre, attorno al comodato d'uso, è possibile sviluppare con i giovani il concetto del "bene pubblico", attivando anche un percorso di educazione civica;
- un intervento volto ad integrare i fondi statali assegnati, per il diritto allo studio, dalla Regione Toscana alla Provincia di Lucca, finalizzati al rimborso ai Comuni della spesa sostenuta quale incentivo economico per la frequenza scolastica (libri, altro materiale didattico e servizi scolastici), relativamente alla scuola primaria o secondaria di primo e secondo grado, rivolto agli studenti appartenenti a famiglie con reddito ISEE fino ad € 15.000.

AVVIO DEL PROGETTO "DOPO DI NOI"		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Volontariato, filantropia e beneficenza	2015	€ 100.000

Già nel 2013 fu affrontata la problematica del "Dopo di noi" nell'ottica di valutare soluzioni di assistenza residenziale di soggetti portatori di handicap quando la famiglia si trova nell'impossibilità di assicurarla. Nel corso del 2014 la Fondazione affidò un incarico professionale, attualmente concluso, con i seguenti obiettivi:

- svolgimento di un'analisi del territorio provinciale, in termini di bisogno e di strutture già presenti. Secondo lo studio effettuato, la disponibilità complessiva delle strutture esistenti risulta estremamente limitata con un forte *gap* tra domanda ed offerta, confermato anche dalle organizzazioni che operano nel settore;
- individuazione della tipologia di struttura maggiormente idonea per rispondere, almeno parzialmente, al bisogno di assistenza residenziale, tra Residenze Sanitarie per Disabili, Comunità Alloggio Protette o Comunità Familiari;
- individuazione di modalità di gestione delle strutture più efficienti rispetto alla realtà provinciale;

- definizione della forma giuridica dell'organizzazione che avrebbe avuto il compito di attuare il progetto e di porre in essere le iniziative dirette alla sensibilizzazione dei cittadini al tema della disabilità.

Considerate le consolidate competenze maturate nel settore delle infrastrutture socio-sanitarie e le numerose esperienze nel campo dell'*advisory* economico-finanziaria e procedurale a supporto di Fondazioni, Enti Pubblici e imprese private, l'incarico è stato affidato a Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA, società partecipata dalla Fondazione.

Visti i risultati dello studio commissionato, è stata confermata la volontà di avviare il progetto, con l'obiettivo di:

- estendere significativamente, nel territorio di riferimento, la disponibilità ricettiva delle strutture destinate all'assistenza residenziale di soggetti disabili qualora la famiglia si trovi nell'impossibilità di assicurarla;
- garantire un elevato livello dei servizi offerti dalle strutture esistenti e da quelle che saranno realizzate a seguito del progetto;
- costituire una rete territoriale tra gli enti che operano nel settore, tale da favorire una proficua integrazione tra di essi, generando opportunità di cooperazione e limitando la dispersione delle risorse.

A tal fine, il 14 settembre 2015, è stata costituita la Fondazione per la Coesione Sociale, ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria e della cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale. E' stato inoltre affidato un incarico professionale finalizzato all'elaborazione di un progetto per l'avvio dell'attività della Fondazione per la Coesione Sociale. Per la costituzione dei fondi di dotazione e di gestione della suddetta Fondazione, nonché per il pagamento del compenso della prestazione professionale, è stato utilizzato lo stanziamento 2015 di € 100.000.

PROGETTO DI INCLUSIONE LAVORATIVA E SOCIALE		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Sviluppo locale	2015	€ 60.000

La Fondazione ha ritenuto opportuno, in considerazione del perdurare delle condizioni di crisi, di dare prosecuzione al progetto di inclusione lavorativa e sociale sperimentato già lo scorso anno in collaborazione con la Caritas Diocesana, le cui azioni sono finalizzate a consolidare la collaborazione con le istituzioni del territorio impegnate a contrastare la disoccupazione di giovani ed adulti, nonché a garantire un'attenzione al problema della mancanza di lavoro che costituisce la principale causa di situazioni di impoverimento progressivo e di marginalità. Il progetto prevedeva 4 fasi, 2 rivolte ad adulti *over* 40 e 2 rivolte ai giovani di età compresa tra i 18 e i 30 anni. Per

l'anno 2015 (con effetti nel secondo semestre) le risorse sono state indirizzate in particolare sull'attivazione di percorsi di:

- riqualificazione professionale attraverso inserimenti lavorativi rivolti a soggetti entrati di recente nella fascia di povertà, al fine di supportarne il reinserimento lavorativo, favorendo percorsi esperienziali di lavoro attraverso *voucher* o supportando percorsi formativi specifici ai bisogni dei singoli;
- inserimento lavorativo, da realizzarsi anche in collaborazione con i Servizi Sociali Territoriali e la rete delle Associazioni di Volontariato, rivolto a soggetti in carico al servizio sociale del Comune di Lucca, in fascia quindi di marginalità conclamata, attraverso lo strumento del voucher lavoro, al fine di facilitare agli stessi il contatto con il mondo del lavoro;
- lavoro autonomo di giovani in rapporto con le istituzioni locali al fine di implementare progetti che abbiano una ricaduta positiva sull'intera comunità locale, al fine di promuovere e accompagnare la generazione di iniziative finalizzate alla crescita dell'occupazione e allo sviluppo auto-sostenibile del territorio.

ATTIVAZIONE PRESSO IMT DI CATTEDRA PERMANENTE AI SENSI DELL'ART.18, COMMA 3, DELLA LEGGE 240/2010"			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Ricerca scientifica e tecnologica	2015-2030	€ 1.950.000	€ 32.500

La forte vocazione interdisciplinare che ha caratterizzato IMT fin dalla sua istituzione si realizza intorno a due filoni principali di attività di ricerca e formazione: l'analisi e la gestione dei sistemi economici, tecnologici e sociali e l'analisi e la gestione dei beni culturali.

La Fondazione ha ritenuto opportuno proseguire con decisione nell'opera di valorizzazione, sviluppo e crescita di IMT, sia mediante il mantenimento delle risorse occorrenti a FLAFR per i suoi annuali interventi di supporto nonostante il progressivo venir meno dei contributi da parte degli Enti locali, sia ponendo in essere nuove iniziative in grado di rafforzare ulteriormente lo sviluppo possibile anche grazie all'aumento dell'assegnazione a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario. La Fondazione ha quindi ritenuto opportuno istituire presso IMT una nuova cattedra nel settore dei beni culturali, intitolata a Carlo Ludovico Ragghianti, totalmente finanziata dalla Fondazione stessa per un periodo di 15 anni, minimo previsto dalla vigente normativa, da assegnare ad un professore di prima fascia, al fine di concentrare in un'unica professionalità competenze generali sull'organizzazione e sul funzionamento delle istituzioni pubbliche nazionali e internazionali, nonché conoscenze specifiche sull'amministrazione del patrimonio culturale. La figura professionale individuata – oltre a costituire un auspicabile completamento delle competenze necessarie nell'area dei beni culturali all'interno di IMT – presenta il vantaggio di essere trasversale a diverse aree di insegnamento e ricerca, rafforzando ulteriormente la vocazione interdisciplinare

dell'Istituto. L'acquisizione di un professore ordinario ha inoltre permesso a IMT di raggiungere i requisiti minimi dettati dal D.M. 8 febbraio 2013 n.48 sui corsi di dottorato per quanto attiene al rapporto numerico fra allievi e professori.

PROGETTO "SENZA ZAINO"			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2015-2016	€ 50.000	€ 25.000

Il motivo di fondo del progetto - ideato nel 2002 a Lucca e oggi sostenuto dalla Regione Toscana e dall'UNCEM (Unione Nazionale Comuni Comunità Enti Montani) Toscana - è stato quello di realizzare un ambiente formativo atto a stimolare partecipazione, autonomia e responsabilità negli alunni: partendo dall'eliminazione dello zaino in quanto simbolo e metafora di un ambiente privo di spazi nei quali l'alunno possa collocare stabilmente i propri strumenti di lavoro, il progetto comporta una complessiva riqualificazione e riorganizzazione dello spazio-aula ed una nuova didattica, per realizzare una scuola a misura di studente, dove tutto, dalla struttura architettonica, ai mobili, alla didattica, concorre a rendere piacevole e soprattutto efficace il momento dell'apprendimento e dove gli alunni sono soggetti attivi delle metodologie pedagogiche adottate. Abolire lo zaino nelle intenzioni significa rendere la scuola ospitale, aperta alla dimensione della comunità, della responsabilità, facendo del bambino e del ragazzo i primi artefici del processo formativo: gli alunni sono i veri proprietari dell'apprendimento e della vita di classe per cui l'insegnante viene a ricoprire un ruolo di guida, di facilitatore, di organizzatore. I bambini e i ragazzi vengono coinvolti e motivati non perché si indicano dei risultati da raggiungere, ma principalmente perché vi sono attività interessanti basate sull'esperienza, sulla ricerca, sul rispetto e la globalità della persona. Il Progetto Senza Zaino adotta il metodo del *Global Curriculum Approach* (GCA), metodologia che abilita alla pianificazione dell'intero ambiente formativo inteso come sistema che mette in relazione artefatti immateriali e materiali, *software* e *hardware*. "Senza Zaino" ha assunto nel tempo una considerevole valenza e coinvolge ad oggi 32 istituzioni scolastiche della Regione Toscana, di cui 12 situate nella provincia di Lucca. Tutta l'iniziativa è stata sottoposta a valutazione degli apprendimenti con esiti positivi nel 2009 dall'Università di Firenze - Dipartimento di Psicologia e nel 2010 dalla *European School of Economics* di Firenze per quanto riguarda gli aspetti di comunità. L'OCSE ha inserito il progetto

nell'ambito delle esperienze scolastiche di successo relativamente alle ILE (*Innovative Learning Environment*).

LABORATORIO DEL COSTRUIRE SOSTENIBILE			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2015-2016	€ 40.000	€ 20.000

Per la realizzazione della terza edizione del Laboratorio del Costruire Sostenibile – percorso formativo realizzato mediante l'alternarsi di incontri teorici e applicazioni pratiche per lo svolgimento di un *project work* - è stata mantenuta la collaborazione con la Scuola Edile di Lucca e l'Istituto Nazionale di Bioarchitettura – Sezione di Lucca, che hanno contribuito mettendo a disposizione competenze, esperienze, e contatti con il mondo delle imprese e con quello professionale. E' stata inoltre confermata la collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria dell'Energia e dei Sistemi, del Territorio e delle Costruzioni dell'Università di Pisa, che ha messo a disposizione le proprie competenze anche in fase di revisione dei percorsi formativi, oltre che per gli interventi didattici ai seminari, e quella con il medesimo Dipartimento dell'Università di Parma per gli interventi didattici ai seminari.

Nell'edizione 2015 il *project work*, che mira ad individuare soluzioni per la riqualificazione di un immobile "caso studio" con il coinvolgimento attivo di progettisti, tecnici, costruttori, installatori, ecc., ha avuto ad oggetto il complesso "La Ficaia", situato nel comune di Massarosa, la cui proprietà è stata recentemente acquisita dalla Fondazione Casa Lucca, che ha reso disponibile tutta la documentazione tecnica necessaria per la realizzazione di un importante progetto di *housing* sociale. L'edizione 2015 ha avuto n.54 iscritti di cui n.43 professionisti e n.11 imprese, sono state inoltre coinvolte n.7 imprese di produzione/commercializzazione di prodotti da costruzione.

PREMIO DI INGEGNERIA INTITOLATO ALL'ING.GIANCARLO GIURLANI		
Settore	**Durata**	**Stanziamento**
Educazione, istruzione e formazione	2015	€ 10.000

La Fondazione, in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Lucca ha bandito un concorso biennale per il conferimento di n.2 premi destinati alle migliori tesi di laurea, aventi ad oggetto idee e progetti innovativi per lo sviluppo tecnologico e per il miglioramento della qualità della vita, intitolato alla memoria dell'ing.Giancarlo Giurlani (Presidente della Fondazione dal 1994 al 2009), esempio di capacità umane, professionali ed imprenditoriali, già Senatore dello stesso Ordine al quale è stato iscritto ininterrottamente dall'anno 1954 al 2009, anno della sua scomparsa. Agli autori delle migliori tesi, valutate da apposita Commissione giudicatrice, sarà riconosciuto un premio di € 5.000.

INTERVENTI DIRETTI PLURIENNALI INDIVIDUATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

REALIZZAZIONE DI IMPIANTI PRESSO ALCUNE SCUOLE SUPERIORI DELLA PROVINCIA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2009-2021	€ 3.778.320,14	€ 379.000

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento delle rate di un mutuo decennale dal 2012 al 2021 - contratto dall'Amministrazione Provinciale di Lucca - con finanziamento "ponte" fino al 2012. Il progetto, che ha avuto ad oggetto alcuni edifici scolastici, prevedeva una serie di interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica, alla riqualificazione complessiva dei fabbricati ed all'adeguamento agli standard di sicurezza.

Gli interventi sono stati articolati secondo una logica di ripartizione territoriale in modo da interessare le varie zone del territorio provinciale e hanno riguardato i seguenti istituti scolastici della provincia: Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca; Istituto professionale per i servizi alberghieri F.lli Pieroni di Barga; Liceo Scientifico G.Galilei-I.T.C.G. L.Campedelli di Castelnuovo Garfagnana.

PROSECUZIONE DELLE OPERE DI RESTAURO CONSERVATIVO DELLA CHIESA CATTEDRALE DI S.MARTINO IN LUCCA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	2009-2027	€ 5.575.554,19	€ 359.478,98



Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato dal Vescovo Frediano nel VI secolo. Al piano terra si apre un porticato a tre arcate sorrette da pilastri; sopra, tre ordini di loggette richiamano il motivo della facciata del Duomo di Pisa. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia. Al centro della navata sinistra è collocato il cosiddetto "Tempietto del Volto Santo", costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre "Volto Santo di Lucca", il crocifisso ligneo eseguito tra l'XI e il XIII secolo, probabilmente ad imitazione di un più antico modello orientale. Scolpito secondo la leggenda dal fariseo Nicodemo, il Volto Santo di Lucca è stato fin dall'alto Medioevo oggetto di grande venerazione e meta di pellegrinaggi dall'Italia e dagli altri paesi europei.

Con il progetto di restauro denominato "Restauri in Cattedrale" è stata avviata fin dal 2002 un'intensa progettualità che ha delineato e definito l'attività conservativa di tutti gli apparati

decorativi presenti all'interno della Cattedrale (superfici lapidee, elementi architettonici in pietra, vetrate, affreschi, altari e monumenti funebri, tarsie pavimentali, cantorie e arredi lignei). L'intervento di restauro era già stato sostenuto dalla Fondazione per il periodo 2005-2008 con uno stanziamento complessivo di € 1,8/milioni.

L'ulteriore intervento pluriennale finalizzato al restauro conservativo prevede il pagamento delle rate di un mutuo quindicennale dal 2012 al 2027, contratto dalla Chiesa Cattedrale di San Martino, con finanziamento "ponte" fino al 2012.

Oltre a questo intervento, la Fondazione ha destinato circa € 767.000 nel biennio 2015-2016 al sostegno di due iniziative finalizzate al consolidamento della torre campanaria ed al restauro delle campate occidentali del transetto nord (di cui si dirà diffusamente nel capitolo dedicato alle iniziative di terzi concordate), portando in tal modo gli stanziamenti complessivi per il restauro della Cattedrale ad oltre € 8/milioni.

REALIZZAZIONE DI UN CENTRO PER DISABILI PRESSO L'ARCICONFRATERNITA DI MISERICORDIA DI MARIA SS.DEL SOCCORSO DI MONTECARLO			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2009-2015	€ 1.400.000	€ 200.000

L'esigenza di realizzare un centro polivalente scaturisce da un'attenta analisi svolta dalla Misericordia di Montecarlo sul territorio, che ha rilevato un costante aumento, nella piana di Lucca, della presenza di soggetti con disabilità. La struttura si compone:

- al piano seminterrato, aperto verso il pendio del colle di Montecarlo, di una sala polivalente con servizi igienici e tecnici a corredo, una sala polivalente con spogliatoi per attività sportive, ambienti per attività al tavolo, refettorio con servizi igienici dedicati, cucina attrezzata;
- al piano terra, di una sala accoglienza visitatori e fruitori del centro, un'infermeria di primo soccorso, un centralino per il coordinamento operativo delle attività del centro, sale polifunzionali per ginnastica dolce e attività motorie;
- al piano primo, di locali ad uso amministrazione e archivio, sale riposo e accoglienza.



Tutte le attività interne sono sviluppate anche tramite spazi esterni per le attività all'aperto.

La struttura, pur essendo assolutamente priva di barriere architettoniche e quindi perfettamente accessibile alle persone con difficoltà, non è di uso esclusivo di anziani e disabili, ma accoglie anche come utenza la restante popolazione, così da favorire l'integrazione sociale.

REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA SANITARIA ASSISTITA PER ANZIANI NELL'EX OSPEDALE TABARRACCI DI VIAREGGIO			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Assistenza agli anziani	2011-2023	€ 1.853.356,57	€ 174.646,49

Nel settembre 2012 è stata inaugurata la RSA Giuseppe Tabarracci, frutto della ristrutturazione di ambienti dell'ex Ospedale viareggino, dismesso nel 2002 in seguito all'apertura del nuovo Ospedale Versilia. La costruzione e la gestione della Residenza sono stati affidati all'Azienda Speciale Pluriservizi (ASP), ente strumentale del Comune di Viareggio. La Residenza, progettata per gli anziani non autosufficienti, si articola su tre livelli e ha una capienza di 60 posti letto. Il piano terreno ed il primo piano ospitano pazienti convenzionati, mentre al secondo piano ci sono spazi a disposizione dei pazienti privati. La RSA dispone di camere arredate in maniera funzionale, con uno o due posti letto, servizi privati e letti di ultima generazione. Vi sono spazi comuni, palestra, soggiorni, terrazza solarium. Gli ambienti sono tutti condizionati e particolarmente moderne sono le attrezzature per le pulizie e l'igiene personale dei ricoverati. Personale specializzato, in grado di garantire assistenza qualificata, è presente nell'arco delle 24 ore.



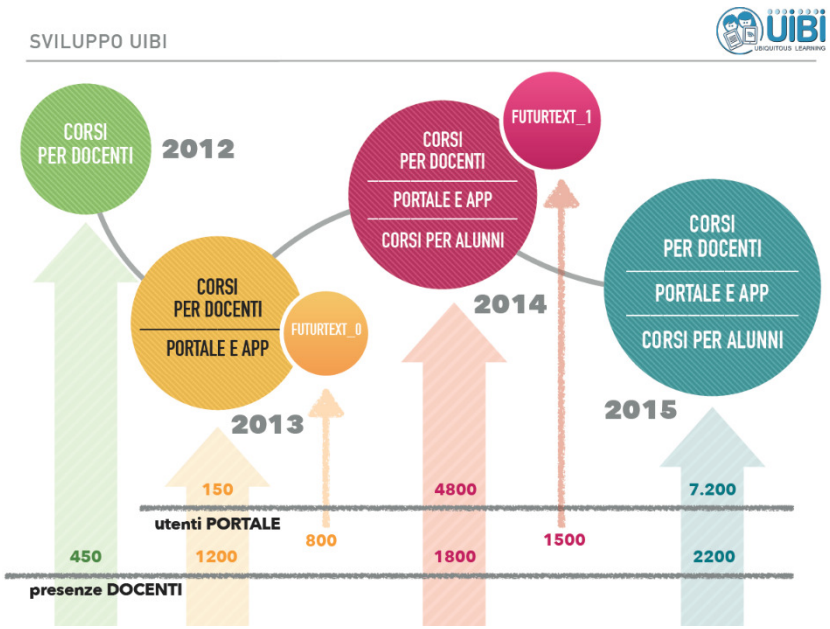


Il progetto di riconversione dell'ex Ospedale Tabarracci fu avviato nel novembre 2006, quando il Comune dette mandato all'ASP di realizzare l'intera operazione, costata circa € 11/milioni. Il finanziamento – comprensivo dell'acquisto del fabbricato di proprietà dell'Azienda sanitaria – è stato garantito da un mutuo di € 6/milioni, da contributi del Piuss regionale (Piano integrato di sviluppo urbano sostenibile) per € 1,8/milioni, da un secondo mutuo da € 2,25/milioni per l'acquisto dell'edificio e da € 1,35/milioni provenienti dalla dismissione della vecchia sede dell'ASP in zona Bicchio.

Il contributo della Fondazione, che si è fatta carico degli interessi sul mutuo da € 6/milioni per 13 anni, consente di non gravare oneri finanziari sul bilancio d'esercizio della gestione.

PROGETTO UIBI			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2013-2016	€ 362.000	€ 142.000

Il Progetto UiBi si propone di offrire ai docenti e agli alunni percorsi di formazione sulle più aggiornate metodologie didattiche. Esso nasce da una idea maturata da un gruppo di docenti della provincia di Lucca nel corso dell'anno scolastico 2010-2011 relativamente alla necessità di supportare le competenze degli insegnanti sulle nuove tecnologie per usare in modo didatticamente più consapevole ed efficace gli strumenti forniti alle scuole dalla Fondazione mediante il Bando per l'innovazione scolastica. Nel 2012 una Rete di Scuole provinciale ha rivolto una richiesta formale per l'avvio di una formazione che accompagnasse i docenti in modo continuativo. Nel 2013, oltre ai Corsi di Formazione, è stato creato un Portale didattico (http://www.uibi.it/) nel quale creare e depositare le lezioni, scambiarle, accedere a risorse per la formazione professionale. Risultano iscritti al Portale UiBi oltre 110 Istituti scolastici a testimoniare la notevole diffusione di questa piattaforma. Dal Portale è possibile accedere anche ad un ulteriore Portale *Social Learning* dove creare classi, corsi di studio/recupero, assegnare compiti e fare verifiche, discutere su singoli argomenti con gli alunni, pubblicare dispense e libri di testo. Al portale è collegata una *App* per *Smartphone* o *Tablet* (IOS e Android) con funzionalità *social*, anche per pubblicare in modo semplice dispense, appunti e libri di testo, per i propri alunni o per gli alunni di tutte le scuole, completa di test di verifica.



L'attività di UiBi si è concentrata verso la ricerca, la promozione e la sperimentazione di strategie in ambito pedagogico-didattico, con l'obiettivo di creare i presupposti di una sempre migliore inclusione scolastica ed il superamento di varie situazioni di disagio. Finalità perseguite nel contesto di un generale miglioramento dei metodi della didattica, puntando in maniera convinta verso una scuola digitale fondata su pratiche innovative ed efficaci, rese attuabili grazie all'introduzione nelle scuole di un'adeguata strumentazione.

A partire dall'anno scolastico 2012-2013, fino ad oggi, sono stati tenuti corsi di aggiornamento gratuito per un totale di oltre 600 ore, cui hanno partecipato quasi 1.900 docenti per un totale di

oltre 7.700 presenze. L'utilizzo delle nuove metodologie didattiche è stato oggetto di analisi anche sotto il profilo dell'integrazione dei bambini con Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA) e Bisogni Educativi Speciali (BES).

Grazie anche al consolidamento delle relazioni (sottoscrizione di due protocolli di intesa) con INDIRE (Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa), che si assume l'impegno della validazione scientifica, e l'Ufficio Scolastico Regionale, che riconosce il valore didattico dei Corsi, nel 2013 e nel 2014 sono state realizzate due edizioni di "futurText", unico evento nazionale dedicato ai Contenuti Multicanale Integrati per la Scuola e la Formazione.

Si sono inoltre consolidati rapporti con le Università di Pisa, Firenze, Cattolica di Milano per interventi qualificati all'interno della programmazione didattica della Formazione.

Nel 2014 sono stati introdotti anche Corsi di Formazione per gli alunni denominati "Youg for Young" (Y4Y) che consistono in una serie di attività per educare e formare all'uso delle nuove tecnologie i giovani, e dare supporto "dal basso" ai docenti nel quotidiano in classe.

Sebbene il Progetto si rivolga prioritariamente alle scuole di ogni ordine e grado della provincia di Lucca, sono gradualmente aumentate nel tempo le azioni di interesse regionale spesso svolte con la collaborazione dell'Ufficio Scolastico Regionale. Alcune attività di formazione sono state replicate anche in contesti nazionali. Dal 2014 è in essere anche una estensione di UIBI alle Scuole della provincia di Livorno, su richiesta della Fondazione Livorno.

Nei giorni 25, 26 e 27 febbraio 2016 nei Complessi di San Micheletto e San Francesco e in 2 scuole della città, si è svolta l'edizione numero "zero" del "Festival della Didattica Digitale": una rassegna nella quale sono stati affrontati temi di grande rilievo e attualità per la didattica innovativa delle Scuole di ogni Ordine e Grado. Tutti (alunni e docenti) hanno potuto sperimentare e apprendere cose nuove nelle decine di laboratori/workshop, conferenze e stazioni espositive. Sono stati percorsi gli itinerari delle tematiche tecnologiche più avanzate applicate alla didattica e all'apprendimento, connotate secondo visioni tecniche, scientifiche, ma anche artistiche e letterarie, senza dimenticare la fondamentale dimensione dell'inclusione. Questa rassegna ha trasformato la città nella capitale italiana dell'innovazione in ambito scolastico come testimoniato dai numeri: oltre 2.500 le presenze agli eventi in San Micheletto; 500 i visitatori della mostra dedicata alla Robotica; quasi 250 i ragazzi che hanno assistito alle gare dei droni nella ex-Cavallerizza. Più di 600 studenti che dalle scuole del territorio hanno preso parte alle manifestazioni svolte presso l'ISI Fermi e l'Istituto Comprensivo 2 di San Concordio.

Sulla base delle esperienze acquisite negli anni 2012-2015, nel corso del mese di febbraio 2016 è stata costituita la "Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica": si tratta di una fondazione di scopo e strumentale rispetto all'attività della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che opererà e realizzerà le proprie finalità statutarie nell'ambito dell'intero territorio regionale e anche in ambiti territoriali più vasti.

RESTAURO E ADEGUAMENTO ALLE NORME VIGENTI DELLA SCUOLA MEDIA G.CARDUCCI DI LUCCA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2009-2026	€ 1.585.572,55	€ 105.110,81



La Scuola Media Carducci ha sede nell'antico Monastero di San Ponziano, che si affaccia sulla piazza omonima. L'intero complesso comprende, oltre al convento, due chiostri, un cortiletto interno, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT. La Scuola Media occupa tre ali del Monastero. L'intervento pluriennale della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di € 2,2/milioni dal 2011 al 2026 - contratto dalla Fondazione Istituto S.Ponziano, proprietaria dell'edificio - con finanziamento "ponte" fino al 2011.

Il restauro ha comportato opere di straordinaria manutenzione, con il consolidamento dei solai ed il rifacimento del tetto, nonché interventi di manutenzione e di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.

Gli interventi più recenti hanno avuto ad oggetto l'ultimazione delle opere di finitura (pavimentazioni, intonaci ecc.) e di quelle impiantistiche del chiostro grande, il recupero e/o la sostituzione degli infissi e la sistemazione a verde del giardino presente nel chiostro stesso, nonché la realizzazione di una piattaforma elevatrice oleodinamica per il superamento delle barriere architettoniche nella zona nord del chiostro piccolo. Sono stati inoltre restaurati quattro affreschi situati nell'atrio di ingresso e sulle pareti dei chiostri grande e piccolo.

REALIZZAZIONE DELLA CASA DELLA PACE A PORCARI			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2016	€ 435.000	€ 87.000

La Fondazione è intervenuta a sostegno della Parrocchia di San Giusto di Porcari per l'acquisto di un edificio che, dopo la necessaria ristrutturazione, a cura della Parrocchia stessa, fornirà una concreta risposta alle nuove esigenze sociali presenti sul territorio di Porcari, che ha visto in pochi anni incrementare in modo considerevole la propria popolazione, rappresentando uno spazio pubblico a disposizione di tutti, in particolare a supporto delle attività di gruppi organizzati paesani.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di € 87.000 all'anno delle rate di ammortamento di un mutuo quinquennale di € 400.000, contratto dalla Parrocchia di S.Giusto di Porcari a parziale copertura del costo dell'iniziativa. Il contratto di mutuo è stato stipulato nel novembre 2011 con scadenza al 31/12/2016, talché per l'anno 2011 sono stati sostenuti

solo oneri di preammortamento, che la Parrocchia ha pagato direttamente con propri mezzi, chiedendo di spostare l'impegno già previsto di € 87.000 per l'anno 2011 sull'anno 2016.

REALIZZAZIONE DEI MASTER CURATI DA CELSIUS IN COLLABORAZIONE CON FLAFR			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2014-2015	€ 195.164,87	€ 80.000

L'intervento ha per oggetto l'organizzazione dei seguenti Master:

- Master in "Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo", con stanziamento di € 41.000 per l'anno accademico 2014-2015;
- Master in "Sviluppo di Applicazioni Mobili", con stanziamenti annuali di € 10.000 per l'anno accademico 2014-2015 ed € 9.000 per l'anno accademico 2015-2016;

e dei seguenti corsi di specializzazione:

- Corso di perfezionamento per il recupero ed il restauro di beni artistici e culturali, con stanziamento annuale di € 10.000 per l'anno accademico 2015-2016;
- Corso di doppiaggio e speakeraggio con stanziamento di € 10.000 per l'anno accademico 2014-2015.

I Master sono organizzati in forza di specifica convenzione con l'Università di Pisa, in base alla quale quest'ultima incassa le rette, trattenendone una parte a copertura dei costi per i propri docenti interni e le spese generali, e trasferisce a Celsius Srl – quale "braccio operativo" di FLAFR – il residuo a parziale copertura dei costi di promozione, segreteria, docenti esterni ed eventuali borse di studio.

Il Master in "Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo" nasce dalle esigenze espresse dai rappresentanti del settore della carta e del cartone ondulato. È ormai



convinzione comune che, per vincere la sfida imposta dalla globalizzazione dei mercati, sia necessaria la formazione di personale altamente qualificato in grado di inserirsi rapidamente all'interno del ciclo produttivo. È altresì evidente come la formazione specialistica possa essere effettuata solo se è presente una forte sinergia fra Università, mondo imprenditoriale e territorio. In un periodo di forte frazionamento dell'offerta didattica, il Master si pone come elemento unificante, avendo ottenuto il patrocinio di associazioni del settore e l'adesione di importanti aziende di produzione. Alla fine del percorso formativo si offre al mercato del lavoro una figura professionale ben qualificata, che si caratterizza sia per specifiche conoscenze, che per una mentalità flessibile e sistemica, derivante dalla forte integrazione della cultura tecnologica con le acquisite competenze economiche ed

organizzative. Il Master è destinato a laureati vecchio ordinamento ed a laureati di primo e secondo livello del nuovo ordinamento in Ingegneria, Chimica e Fisica. Il Master attribuisce 60 crediti utilizzabili in ambito universitario. La quota annuale di iscrizione è di € 2.000.

Il Master in "Sviluppo di applicazioni mobili", organizzato dal Dipartimento di Informatica dell'Università di Pisa, si propone di formare personale con competenze specifiche nel campo della



definizione, progettazione e sviluppo di applicazioni su dispositivi *mobile* (quali *smartphone* e *tablet*), *wearable (smart watch, body tracker, Google glass*) e *automotive* (*Android auto, CarPlay, Windows in the Car*), nonché nell'ideazione, progettazione e realizzazione di oggetti intelligenti connessi per l'*Internet delle cose*. Si rivolge quindi a giovani laureati e a professionisti già operanti nel settore dell'*Information and Communication Technology* che intendano acquisire competenze o riqualificarsi nel settore delle applicazioni per dispositivi mobili. Alla didattica frontale, erogata da docenti dell'Ateneo e da professionisti dal settore, e alle attività pratiche di laboratorio, si affiancano un'attività di tirocinio da svolgersi sotto la supervisione e con la collaborazione di alcune aziende in convenzione, e un'attività progettuale di un'applicazione mobile, *wearable* o su *smart object*, che costituisce anche prova finale del Master. Il Master si propone come parte di un percorso verso l'autoimprenditorialità, sia sotto forma di attività professionale, che in qualità di sviluppo e *self-publishing* di applicazioni, e risponde ad una forte domanda da parte di aziende, specialmente di piccole e medie dimensioni, di competenze specifiche nei settori suindicati.
Il Master attribuisce 60 crediti utilizzabili in ambito universitario. La quota annuale di iscrizione è di € 2.000.

Il Corso di perfezionamento per il recupero ed il restauro di beni artistici e culturali, promosso da Università di Pisa e FLAFR, con il patrocinio dell'Ordine degli Architetti di Lucca, si prefigge di formare gli allievi nelle principali tecniche di restauro, recupero dei manufatti edilizi storici e riconversione urbana, secondo un modello didattico altamente applicativo. Il corso avrà una struttura didattica prevalentemente operativa, basata sui laboratori di restauro e su un *workshop* progettuale durante il quale gli allievi avranno modo di elaborare un progetto di restauro, valorizzazione ed adeguamento architettonico per un committente, svolgendo dunque una simulazione estremamente realistica dei processi e delle relazioni con i soggetti operanti in simili circostanze. Il corso, che si svolgerà nel Complesso di San Micheletto nel mese di maggio 2016, avrà come oggetto del laboratorio di progettazione il progetto di recupero e restauro dell'Oratorio degli Angeli Custodi in Lucca.

Il successo della prima edizione, con 29 diplomati, ha portato alla programmazione della seconda edizione del corso di formazione in doppiaggio, speakeraggio e commento audio per non vedenti applicato all'audiovisivo, realizzato dall'Associazione Experia. Le lezioni e gli incontri si terranno nell'autunno 2016 nel Complesso di San Micheletto, sede della Fondazione, che oltre a contribuire al sostegno economico dell'iniziativa mette a disposizione due alloggi gratuiti per chi viene da fuori città. Oltre a due borse di studio per merito messe a disposizione da Associazione Experia e Celsius, la Fondazione Banca del Monte di Lucca ne offre una destinata ad uno studente con disabilità. Il monte ore di lezioni è aumentato rispetto alla prima edizione, conclusa a maggio 2015, passando da 160 a 200, divise in 10 moduli da 20 ore settimanali, per poter attivare un numero maggiore di laboratori applicativi in sala di doppiaggio.

RISTRUTTURAZIONE DI LOCALI COMUNALI DA ADIBIRE A SEDE E MUSEO DELLA FONDAZIONE BARSANTI E MATTEUCCI DI LUCCA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	2011-2015	€ 322.471,04	€ 65.000



Nel settembre 2013 fu inaugurata la mostra permanente di Barsanti e Matteucci, fortemente voluta dalla Fondazione Barsanti e Matteucci che dal 2003 studia e raccoglie i dati dimostrativi delle opere e della vita dei due scienziati lucchesi a cui, secondo molteplici testimonianze accreditate, è attribuita la primogenitura del motore a scoppio. Il progetto è stato reso possibile grazie alla sinergia di tre enti: la Fondazione Barsanti e Matteucci, ideatore e realizzatore dello stesso, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che ha finanziato i lavori di restauro, ed il Comune di Lucca che ha concesso i locali, presso la loggetta dei Mercanti in Via Guinigi. La mostra ospita i modelli dei motori degli studiosi, di cui tre funzionanti, una sintesi dei documenti relativi all'invenzione, materiale sulla vita di Barsanti e Matteucci ed i riconoscimenti avuti per il loro ingegno, nonché gli elementi essenziali valsi a comprovare la primogenitura del motore a scoppio.

Il piano di intervento prevedeva il pagamento diretto degli oneri di ristrutturazione per € 65.000 nel 2011 ed il pagamento delle rate di un mutuo di € 235.000 per 4 anni dal 2012 al 2015.

RESTAURO DI UN EDIFICIO LIGNEO ROMANO			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000

Tra il 2006 e il 2007, nell'area dove è successivamente sorto il casello autostradale del Frizzone, venne alla luce una vasta area archeologica con numerosi ed importanti reperti risalenti all'epoca romana tardo-repubblicana, tra cui un edificio a pianta quadrata con piedritti, interamente in legno di quercia. L'edificio, risalente alla seconda metà del II secolo a.C, faceva parte di un piccolo

villaggio di liguri a Lucca. Le pareti che delimitano l'ambiente sono formate da travi di legno sapientemente lavorate, perfettamente squadrate e sovrapposte. La sua sopravvivenza e conservazione si deve alle condizioni di anaerobiosi presenti nel sottosuolo, create dai sedimenti di limo e fango che hanno avvolto nel tempo il materiale.

Gli elementi lignei furono prelevati dalla loro collocazione originale e trasportati in laboratori appositamente attrezzati dove sono stati sottoposti alle prime attività di restauro, tra cui i necessari cicli di depurazione. Il progetto prevede l'esecuzione del complesso procedimento di asciugatura e consolidamento delle fibre del legno. Al termine delle attività di restauro (fine 2016), l'edificio sarà collocato presso il Museo Archeologico di Capannori.

ACCANTONAMENTO A COPERTURA DI EVENTUALI INSOLVENZE SU OPERAZIONI DI MICROCREDITO GESTITE DALLA CARITAS DIOCESANA DI LUCCA E DAL FONDO VIVERE DI LIDO DI CAMAIORE			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2015	€ 245.000	€ 50.000

Il microcredito rappresenta uno strumento di sviluppo economico che permette l'accesso ai servizi finanziari alle persone in condizioni di povertà ed emarginazione, escluse dai normali circuiti bancari. Per far fronte al disagio che si è andato diffondendo a causa della crisi economica, la Fondazione ha riconosciuto quindi nel microcredito un utile strumento di sostegno a chi rischia l'emarginazione e l'esclusione sociale, promuovendo due programmi:

- il primo, denominato "Un anticipo di fiducia", è stato attivato in Garfagnana, Media Valle del Serchio e Piana di Lucca a fine 2011 in collaborazione con Caritas Diocesana e Banca di Pescia Soc.Coop.; è gestito da un tavolo di partenariato di cui fanno parte alcune associazioni del territorio: Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati, Comunità di Sant'Egidio, Confraternita San Vincenzo, Volontariato Femminile Vincenziano e Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca. Dall'inizio sono stati erogati circa 150 microcrediti per un importo complessivo di circa € 550.000;
- l'altro, denominato "Credito di solidarietà", è attivo in Versilia da ottobre 2012 grazie all'Associazione Fondo Vivere, alla quale aderiscono circa 25 associazioni di volontariato e cooperative sociali versiliesi, ed a Banca del Monte di Lucca SpA. Sinora sono stati erogati circa 115 microcrediti per un importo complessivo di circa € 510.000.

Per garantire il funzionamento di questi programmi, la Fondazione ha istituito presso le due banche convenzionate (Banca di Pescia Soc.Coop e Banca del Monte di Lucca SpA) un fondo patrimoniale a garanzia delle operazioni di microcredito, mentre Caritas Diocesana ed Associazione Fondo Vivere effettuano sia la selezione delle richieste, valutandone la coerenza rispetto alle finalità del programma e la sostenibilità economica per i richiedenti, sia l'attività di accompagnamento, che si sostanzia nel mantenimento delle relazioni con i finanziati, nell'identificazione delle cause

dell'eventuale irregolare rimborso del finanziamento e nell'affiancamento della persona nel cercare di rimuovere dette cause.

Lo stanziamento pluriennale ha il fine di coprire interamente le insolvenze dei soggetti finanziati che, allo stato attuale, pur presentandosi in crescita costante, si mantengono ad un livello fisiologico.

BORSE DI STUDIO PER I MASTER ORGANIZZATI DALL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2014**
Educazione, istruzione e formazione	2014-2015	€ 68.969,09	€ 35.000

Il Ma.D.A.M.M., master in "Direzione Artistica e Management Musicale", nasce nel 2012 grazie all'iniziativa dell'Istituto Superiore di Studi Musicali "Luigi Boccherini" di Lucca con lo scopo, avvalendosi della collaborazione di Celsius Srl, di creare una figura altamente specializzata nell'ideazione, nella progettazione e nella gestione di eventi culturali, con particolare riguardo al mondo musicale. Il master prevede un totale di 1.500 ore di lavoro ripartite in n.360 ore di lezione frontale e seminari, n.665 ore di studio individuale e n.475 ore di *stage* presso istituzioni convenzionate. Le attività didattiche sono organizzate in moduli e suddivise in crediti, per un totale di n.60 crediti formativi accademici che, una volta conseguiti, potranno essere valutati, in parte o in toto, per il proseguimento degli studi in una laurea di II livello in settori affini.

Alla terza edizione 2014/2015 hanno partecipato complessivamente sei studenti provenienti sia dall'Italia che dall'estero: due dalla Toscana, uno dal Lazio, uno dall'Emilia Romagna, uno dal Veneto e uno dalla Romania. Le lezioni, tenutesi nel Complesso di S.Micheletto da novembre 2014 a maggio 2015, hanno coinvolto complessivamente n.22 docenti di provenienza sia accademica (Istituto Musicale Luigi Boccherini, Università di Pisa, Università di Bologna, Politecnico delle Marche, Università della Svizzera Italiana) sia operativa (Teatro "La Scala" di Milano, Fondazione "La Versiliana" di Pietrasanta, Fondazione "Puccini" di Lucca, Museo "Lucca Center of Contemporary Art" di Lucca, Agenzia "Thang" di Milano, Orchestra della Toscana). Inoltre, nel corso dell'edizione, sono stati organizzati a cura del direttore del museo "*Lucca Center of Contemporary Art*" nonché docente del *Master*, all'interno del complesso di S.Micheletto, due seminari aperti al pubblico dal titolo "Arte e Impresa" e "*Smile City*".

L'intervento della Fondazione è finalizzato al contenimento delle rette di iscrizione, facilitando così l'accesso da parte degli studenti.

ATTIVAZIONE DI UNA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE IN SCIENZE ENOGASTRONOMICHE E MANAGEMENT DELL'ACCOGLIENZA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	2013-2016	€ 114.480	€ 32.140

Dall'anno scolastico 2014/2015 Palazzo Boccella (S.Gennaro - Capannori) ospita la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE), diretta dalla Fondazione Campus, dalla quale usciranno operatori qualificati nei settori della ristorazione e dell'attività turistica. La scuola, che prevede la residenzialità per gli studenti all'interno della struttura di San Gennaro, mira a completare la formazione dei diplomati con un percorso a carattere professionalizzante, rivolgendosi principalmente a giovani provenienti da istituti alberghieri e istituti tecnici per il turismo. L'impostazione della Scuola tiene assieme le caratteristiche tipiche dell'insegnamento accademico e di approfondimento teorico sui temi dell'accoglienza e della cultura del cibo, del vino e dell'olio con esperienze formative a carattere pratico e spiccatamente legate al mondo delle professioni. I partecipanti seguono infatti sia lezioni d'aula, sia laboratori esperienziali collegati al trattamento e al buon utilizzo del cibo. Il progetto formativo intende anche rafforzare il legame fra il territorio capannorese, lucchese e toscano - con le aziende impegnate nella filiera produttiva dell'accoglienza, dell'enogastronomia e del turismo - con gli istituti scolastici superiori e i corsi di laurea collegati alle discipline oggetto della Scuola. Il percorso formativo è a numero programmato, con accesso limitato a 25 studenti in possesso di un diploma di scuola superiore o titolo equipollente conseguito all'estero.

Gli stanziamenti della Fondazione corrispondono al 18,183% del *budget* previsto per ciascuna annualità, percentuale concordata nell'ambito dell'Assemblea dei Soci della Fondazione Palazzo Boccella.

SOSTEGNO A FLAFR PER IL PAGAMENTO DEL CANONE DI LOCAZIONE DELL'IMMOBILE "EX GRANAI"			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2021	€ 147.000	€ 14.000



Con decorrenza 1° gennaio 2011 sono stati locati dall'Istituto San Ponziano a FLAFR i locali denominati "ex Granai", situati in Via degli Orti a Lucca. Tali locali, dopo consistenti lavori di ristrutturazione per i quali la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha stanziato negli anni precedenti un importo complessivo di oltre € 660.000, sono stati divisi in due ambienti separati con accesso e impiantistica indipendente, e sono stati consegnati a Celsius, per l'ampliamento della sede posta al sottostante piano terra, e alla Fondazione Pera, che li ha adibiti a propria nuova sede.

PROGETTO "SCUOLE APERTE"			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Crescita e formazione giovanile	2014-2016	€ 30.000	€ 11.000

Il progetto denominato "Scuole aperte", realizzato in collaborazione con la Prefettura di Lucca, prevede l'individuazione di alcune scuole secondarie di 2° grado, disponibili a rimanere aperte al di fuori dell'orario scolastico con apertura pomeridiana, quali luoghi di aggregazione sociale in cui poter svolgere attività connesse ad un percorso educativo su diverse tematiche, quali:

- educazione alla legalità con la collaborazione delle Forze dell'Ordine;
- educazione alla pace ed ai diritti umani;
- collaborazione con la pastorale diocesana scolastica, giovanile e familiare;
- educazione alla salute;
- valorizzazione della pratica sportiva della scuola quale fattore anche di benessere individuale;
- istituzione di attività didattiche e di laboratorio;
- creazione di percorsi formativi post-scuola;
- partecipazione a progetti europei.

Il progetto, che è indirizzato non solo agli studenti delle scuole stesse ma anche ad altri giovani, purché di età compresa tra i 14 e i 25 anni, si propone di agganciare, in particolare, soggetti non impegnati nel ricevere un'istruzione o una formazione, o in altre attività assimilabili come tirocini, *stage*, ecc. Le iniziative connesse si fondano sul protagonismo dei giovani e sono gestite con il loro aiuto e le loro idee, con l'obiettivo di valorizzarne le competenze.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

L'Organo di Indirizzo, avendo riconosciuto a talune iniziative, generalmente ricorrenti, promosse e realizzate da soggetti terzi, un'oggettiva rilevanza in uno specifico ambito (sociale, scientifico, artistico, culturale) o per la promozione del territorio, le ha identificate quali "iniziative di terzi concordate", cofinanziandole senza il ricorso a bandi. Di seguito una tabella riassuntiva delle iniziative concordate, con suddivisione per settore di intervento:

	Iniziative concordate			
	da anni precedenti		2015	
Settore	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0	2	395.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	5	460.000	1	200.000
Educazione, istruzione e formazione	1	70.000	6	515.000
Arte, attività e beni culturali	6	261.000	21	2.107.841
Volontariato, filantropia e beneficenza	4	250.000	6	423.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2	220.000	0	0
Crescita e formazione giovanile	0	0	0	0
Assistenza agli anziani	1	100.000	3	140.000
Realizzazione lavori di pubblica utilità	3	153.659	0	0
Totale	**22**	**1.514.659**	**39**	**3.780.841**

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascuna iniziativa concordata deliberata nel 2015. Con successiva separata evidenza si dà conto di quelle pluriennali deliberate in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2015.

INIZIATIVE CONCORDATE 2015

RESTAURO DELLE CAMPATE OCCIDENTALI DEL TRANSETTO NORD DELLA CHIESA CATTEDRALE DI SAN MARTINO IN LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Chiesa Cattedrale di S.Martino	2015-2016	€ 434.570,63	€ 386.341,42

Il transetto della Cattedrale di Lucca corrisponde ad una delle aree al contempo più sacre e caratteristiche di tutta la struttura, oltre a rappresentare il nucleo più antico della Chiesa, al quale nei secoli si è sovrapposto lo splendido incontro di stili che fa di San Martino un esempio unico e irripetibile.

Il braccio settentrionale del transetto, negli ultimi venti anni, è stato oggetto di una lunga e importante campagna di consolidamento recentemente conclusa. Proprio a completamento di questo risanamento strutturale si è resa necessaria anche una capillare opera di riqualificazione degli interni, costituiti da quattro campate sormontate da altrettante volte a crociera ogivali e caratterizzati da apparati decorativi vari per materiali presenti, tecniche adoperate e grado di decadimento.

Di particolare rilievo è stato il restauro del ciclo decorativo sulle volte a crociera nelle due campate occidentali: se in un precedente intervento si era realizzata solo una pulitura parziale delle volte, in questo caso si è provveduto alla rimozione dei depositi superficiali e al consolidamento e riadesione tra la superficie pittorica e il supporto murario, per poi procedere al fissaggio del colore, alla sostituzione di vecchie stuccature e dunque al vero e proprio restauro pittorico tramite integrazioni e velature che hanno restituito nuovamente corpo alle figure e alle cornici architettoniche.

Molto impegnativo si è rivelato il recupero degli arredi architettonici, dei capitelli marmorei e delle membrature, oltre a quello di tutti gli elementi che vivacizzano la struttura con effetti di pieno/vuoto e chiaro/scuro, quali trifore e piccoli rosoni. Un recupero effettuato mediante una preventiva pulitura delle superfici dalla polvere e dai depositi, accompagnata dalla rimozione di vecchi scialbi e stuccature e seguita dal consolidamento di tutte le parti marmoree con la pulitura dalle ossidazioni di staffe, cerchiature e perni in ferro inseriti all'interno del marmo. La pietra è stata dunque sottoposta ad una revisione cromatica utilizzando pigmenti naturali al fine di ripristinare il tono originale del marmo.

Le medesime procedure hanno riguardato anche il restauro della porta laterale di accesso alla Chiesa, il cui varco è inquadrato da due semiparaste ioniche e da un'elegante trabeazione. Anche qui di fondamentale importanza l'operazione di pulitura dalle ossidazioni di staffe, cerchiature e perni in ferro inseriti all'interno del marmo, per prevenire nuovi rigonfiamenti della pietra e il conseguente distacco di frammenti marmorei.

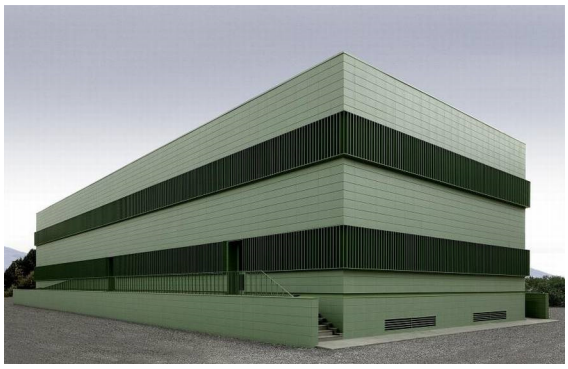
L'intervento ha infine riguardato il restauro della parete con finitura a intonaco, collocata in corrispondenza della porta d'ingresso laterale del transetto, impostato al fine di eliminare ogni disomogeneità cromatica nella superficie, resa maggiormente uniforme rispetto al suo aspetto originale.

Grazie anche al contemporaneo intervento in corso sul campanile della Chiesa – anche questo realizzato col sostegno della Fondazione – ed ai molti portati a termine negli ultimi anni grazie all'intervento diretto descritto in precedenza, la Cattedrale si presenta adesso complessivamente recuperata ai visitatori della città, ma soprattutto agli stessi lucchesi, che ritrovano uno dei monumenti più amati in una veste rinnovata nel rispetto della sua originaria immagine e struttura.

L'intervento, che è parte di una più ampia progettualità finalizzata al completamento del restauro dell'intero complesso della Cattedrale, è stato finanziato pressoché integralmente con risorse della Fondazione.

REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI RICERCA INDUSTRIALE, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO A FAVORE DEL SISTEMA ECONOMICO LOCALE		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	€ 295.000

Il progetto, sostenuto dalla Fondazione anche negli anni scorsi, ha l'obiettivo di supportare e potenziare le azioni e le attività di sostegno di FLAFR a favore del sistema economico lucchese - anche per il tramite di Lucense SCpA - nella ricerca industriale, nello sviluppo precompetitivo e nel trasferimento tecnologico, operando nelle seguenti aree:



- cartario, con il Polo di Innovazione INNOPAPER, il cui obiettivo è quello di stimolare l'innovazione e la competitività delle aziende del territorio nonché favorire lo sviluppo dei fattori localizzativi in grado di controbattere la possibile concorrenza di altre regioni europee. Per raggiungere tali obiettivi il Polo ha continuato la sua attività in attesa dell'attuazione della nuova policy sui Distretti Tecnologici Regionali, tramite la presentazione e lo sviluppo di numerosi progetti di ricerca a supporto dei processi di innovazione delle imprese, anche in relazione all'impiego di tecnologie innovative di recupero di plastiche miste da scarto industriale;
- ICT, con la sperimentazione e l'attività di disseminazione su nuovi servizi avanzati di *cloud computing*, la realizzazione di progetti di R&S con imprese ed enti, il supporto per lo sviluppo di progetti innovativi sul territorio, la realizzazione di prototipi innovativi nel settore della *text analysis*;
- sostenibilità ambientale:
  - in tema di innovazione del settore edile con le attività di disseminazione e promozione sui temi del *green building* della Piattaforma Regionale Abitare Mediterraneo per la competitività delle imprese dell'edilizia sostenibile, con le attività di informazione e sensibilizzazione sul *green building* e l'efficientamento energetico e di riqualificazione delle competenze delle imprese del settore delle costruzioni, con la partecipazione a progetti di cooperazione a livello europeo;
  - in tema di mobilità con le attività di disseminazione e *networking* a livello europeo relativa alla logistica urbana sostenibile, con la presentazione di progetti di innovazione della logistica industriale con imprese del territorio, di mobilità urbana sostenibile mediante approcci innovativi per il miglioramento della qualità dell'aria, con la partecipazione a progetti di ricerca applicata a livello europeo.

I costi per l'attività di ricerca hanno raggiunto circa € 835.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi poco più di un terzo della spesa totale.

STAGIONE 2015 DELL'ASSOCIAZIONE MUSICALE LUCCHESE		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale Lucchese	€ 255.000

La Stagione cameristica invernale (10 concerti tra gennaio e marzo) ha visto la presenza di artisti tra i più rilevanti del panorama nazionale ed internazionale, registrando un significativo e costante aumento di pubblico. Rai Radio Tre e Amadeus, *media partner* per il 2015, hanno dedicato ampi servizi alla manifestazione.

Musica Ragazzi, ciclo dedicato all'infanzia e all'adolescenza, ha offerto alle scuole della provincia un'ottima occasione per avvicinare migliaia di bambini ed adolescenti all'esperienza del concerto. Nel corso del 2015 sono stati stretti rapporti con un importante polo scolastico della provincia, il "Fermi Giorgi", con cui è stata siglata una convenzione in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale sulla base della quale molti ragazzi delle scuole superiori avranno modo di accostarsi alla musica e di partecipare ai concerti.

L'AML ha inoltre tra i suoi ambiti operativi quello della valorizzazione della creatività emergente. In questo senso sono state assegnate borse di studio a favore degli allievi di tutte le classi dell'Istituto Boccherini in memoria del primo Presidente dell'Associazione, Carol Mac Andrew. Si segnala poi, in continuità con gli anni precedenti, il progetto "Io e Luigi veri amici" dedicato alla figura di Luigi Boccherini, grazie al quale, con riferimento alla biografia e alla musica del compositore, centinaia di bambini ogni anno realizzano una manifestazione che ha come focus l'esperienza musicale ma spazia anche in altri ambiti, quali il disegno, la scrittura, il movimento.

Nel 2015 si è svolta la manifestazione Lucca Classica, che ha conservato ed esaltato alcuni tratti caratteristici del Festival Lucca in Musica, di cui si erano tenute dodici edizioni. La manifestazione si è svolta nel centro storico di Lucca nei giorni 8, 9 e 10 maggio 2015; è stata preceduta da concerti "anteprime" affidati all'Orchestra di Padova e del Veneto con Massimo Quarta ed ai giovani musicisti dell'Istituto Boccherini. Il centro storico di Lucca ha visto oltre 40 appuntamenti con artisti di livello internazionale ed incontri su temi in riferimento all'esperienza musicale, in collaborazione anche con la Soprintendenza ed il FAI. Fra gli altri, l'ex magistrato Gherardo Colombo ha tenuto una *lectio magistralis* su "musica e democrazia". Francesco Bianchi, Sovrintendente della Fondazione del Maggio Musicale Fiorentino, ha tenuto un incontro sul tema economia e cultura. Sono stati numerosissimi poi gli appuntamenti dedicati ai bambini. E' stata presente a Lucca la compositrice Sofia Gubaidulina che ha lavorato con i giovani dell'Istituto Boccherini. Il sostegno è giunto anche dalla scienziata Fabiola Gianotti, Direttrice del CERN di Ginevra, a conferma della multidisciplinarietà del progetto. Il riscontro entusiastico di pubblico e critica sono stati un viatico alla progettazione della seconda edizione, che ha da subito incontrato anche l'interesse di Sky Classica HD.

Il Festival di musica da camera della Versilia "Concerti di Pieve a Elici", si è svolto nei mesi di luglio e agosto nella chiesa romanica di San Pantaleone, a Pieve a Elici, nel comune di Massarosa, con la presenza di artisti di livello internazionale, fra cui Andrea Lucchesini, Mario Brunello, Lorenza Borrani, Bruno Canino, Cristiano Rossi, Enrico Bronzi, il Quartetto di Cremona, Pavel Berman.

A settembre si è tenuto il Concerto per S.Michele dedicato alla Messa di Alfredo Catalani mediante il coinvolgimento della Polifonica Lucchese, con un progetto grazie al quale molte persone si sono avvicinate alla pratica corale.

Il costo complessivo della Stagione ammonta a circa € 345.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 74% dell'intera iniziativa.

FESTIVAL PUCCINIANO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Festival Pucciniano	2015-2017	€ 750.000	€ 250.000



Nato nel 1930, il Festival Pucciniano di Torre del Lago si è imposto negli anni come appuntamento fondamentale dell'estate versiliese, in grado di attrarre spettatori provenienti da tutto il mondo per ascoltare le stelle della lirica, sotto la direzione di importanti direttori d'orchestra, in straordinari allestimenti. Il 2015 ha visto lo svolgimento della 61esima edizione con un programma di primissimo piano che ha ospitato una nuova produzione per la *Tosca*, le cui scene sono state firmate da Mimmo Paladino, e una particolarissima *Turandot;* l'incompiuta del Maestro è stata infatti messa in scena con quattro diverse versioni del finale. A grande richiesta anche nel 2015 è stato rappresentato il *Trittico*, mentre la *Madama Butterfly* è stata proposta nella fortunata messa in scena di Renzo Giacchieri.

Un'edizione che, come di consueto, ha visto brillare artisti di livello internazionale come Svetla Vassileva, Maria Luigia Borsi e il direttore norvegese Eivind Gullberg Jensen.

La Fondazione Festival Pucciniano ha inoltre proseguito in parallelo la propria attività nell'ambito della formazione, tesa alla creazione di competenze e alte professionalità al servizio dei teatri d'opera toscani e nella diffusione della cultura pucciniana, anche tramite concorsi rivolti alle scuole della Versilia.

Il costo complessivo della manifestazione ammonta a circa € 3.300.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 7,5% dell'intera iniziativa.

PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DELL'U.O.C. RADIOLOGIA DELL'OSPEDALE VERSILIA		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.12 di Viareggio	€ 200.000

Anche nel 2015 la Fondazione ha sostenuto l'attività dell'Azienda USL di Viareggio rivolta al progressivo ammodernamento dell'Ospedale Versilia e finalizzata al miglioramento, anche in termini di sicurezza, dei servizi offerti agli utenti.

Il progetto prevede un'implementazione del percorso diagnostico che permetta l'esecuzione di esami radioscopici e radiografici, prevalentemente con somministrazione di mezzo di contrasto radiopaco, degli apparati gastrointestinali e uro-ginecologici. Si tratta di un'apparecchiatura telecomandata digitale di ultima generazione, che, oltre a sostituire quella precedentemente in uso ormai obsoleta, consente anche di rispettare le indicazioni fornite con l'ultima Direttiva Europea in materia di protezione contro i pericoli derivanti dall'esposizione alle radiazioni ionizzanti. Le moderne attrezzature medico-diagnostiche che producono radiazioni ionizzanti integrano infatti numerose applicazioni e soluzioni tecnologiche, finalizzate a produrre un rapporto ottimale tra la qualità dell'immagine ed i livelli di esposizione del paziente e dell'operatore.

Il costo complessivo dell'iniziativa è di circa € 270.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 74% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DELLA NUOVA SCUOLA MEDIA DI PIAZZA AL SERCHIO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Comune di Piazza al Serchio	2015-2017	€ 450.000	€ 150.000

A seguito del terremoto del gennaio 2013 e del successivo del mese di giugno dello stesso anno, la scuola media ubicata nella zona centrale del territorio comunale di Piazza al Serchio è stata compromessa e dichiarata inagibile. L'Amministrazione comunale si è quindi vista costretta a trasferire provvisoriamente gli alunni in altra struttura ubicata in altro comune a 25 km di distanza. Peraltro, essendo il comune di Piazza al Serchio in posizione baricentrica rispetto all'Alta Valle del Serchio, nella scuola di Piazza al Serchio già confluivano studenti dei comuni limitrofi e si è quindi determinato un enorme disagio per gli studenti e le loro famiglie. Conseguentemente l'Amministrazione comunale ha sottoscritto con la Regione Toscana un Accordo di programma che prevede la delocalizzazione della scuola in una nuova struttura, da realizzarsi nel territorio comunale, in posizione comunque centrale rispetto al capoluogo. La scelta è ricaduta su un'area nella zona di San Michele, ben servita dalle infrastrutture e dai servizi. In considerazione della disponibilità finanziaria, è stato deciso di realizzare un primo stralcio funzionale che consenta l'apertura della scuola con la realizzazione completa dell'intero piano terra con relativa porzione

della resede di accesso, in modo da risolvere l'urgente problematica dello spostamento degli studenti fuori sede.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa € 1.300.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 34% della spesa totale.

RESTAURO DELLA CHIESA PARROCCHIALE DI MARLIA (CAPANNORI)				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista	2015-2017	€ 450.000	€ 150.000

La Chiesa parrocchiale di Marlia, di notevole valore storico-artistico, ha subito ingenti danni a seguito del terremoto del gennaio 2013, che ha reso necessari lavori di manutenzione straordinaria del tetto per i quali la Fondazione ha stanziato un contributo di complessivi € 100.000 nel biennio 2013-2014. Attraverso il posizionamento di un'idonea struttura interna di sostegno è stato possibile consentire la riapertura al culto dell'edificio nell'aprile 2014, con interventi riguardanti anche il restauro delle pitture murali, delle colonne, dei capitelli e dei fregi in stucco, danneggiati in più punti da cedimenti strutturali e infiltrazioni. L'intervento realizzato era comunque propedeutico ad una più ampia opera di consolidamento e restauro conservativo, oltre che di miglioramento strutturale dell'edificio, che la Fondazione sta sostenendo insieme alla CEI (Conferenza Episcopale Italiana).

Il costo complessivo del nuovo progetto è stimato in oltre € 1.200.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 37% della spesa totale.

RESTAURO DELLA ROCCA ARIOSTESCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Comune di Castelnuovo Garfagnana	2015-2017	€ 450.000	€ 150.000



La Rocca Ariostesca di Castelnuovo di Garfagnana costituisce uno degli esempi più tangibili della dominazione Estense in terra di Toscana e tutt'oggi rappresenta il monumento più importante del capoluogo.

Le situazioni di maggior criticità che hanno motivato il restauro riguardavano il tetto, i solai di alcuni locali, le volte a vela dell'atrio e la colonna di sostegno con la volta della cella campanaria, oltre al colonnato adiacente alla camera di Ludovico Ariosto e al portale di accesso alla Rocca da piazzetta Ariosto. Una situazione di sostanziale decadimento nel quale versava il

monumento che in un primo lotto di intervento ha visto soprattutto il recupero del tetto e il consolidamento delle murature portanti.

Il recupero della Rocca Ariostesca è parte integrante di un progetto culturale più ampio, orientato a trasformare la fortezza in uno spazio museale dedicato alla storia del territorio, ma anche in un centro culturale "vivo" in grado di ospitare mostre ed eventi di riferimento per Castelnuovo e per la Valle.

Il costo del primo lotto di lavori, cui si riferisce il contributo, è stato di circa € 528.000, con un impegno della Fondazione pari a circa l'85% della spesa sostenuta.

COMPLETAMENTO RISTRUTTURAZIONE DEI FABBRICATI ADIBITI A SERVIZI SEMIRESIDENZIALI				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	2015-2017	€ 360.000	€ 120.000

La Sezione di Lucca dell'A.N.F.F.A.S., da oltre cinquant'anni impegnata nell'assistenza alle famiglie ed ai ragazzi con disabilità intellettiva e relazionale nel territorio lucchese, nel 2012 ha acquistato un terreno con fabbricati dove, anche grazie al contributo della Fondazione, ha realizzato all'interno del vecchio ed ampio casolare esistente due nuovi centri diurni da destinare al Servizio Progetto Lavoro. Dal 2013, al termine dei lavori, circa 40 ragazzi, coadiuvati da operatori e volontari, usufruiscono giornalmente della struttura.

Il completamento del progetto ha comportato la demolizione dei vecchi annessi agricoli, non più recuperabili, per la loro riconversione in una struttura di nuova realizzazione, situata sul terreno di 2.000 metri quadrati situato di fronte al centro già attivo. Il nuovo spazio, realizzato ad un unico piano con ampie vetrate, corredato di servizi ed un salone con pareti mobili, per una superficie utile di 185 metri quadrati, sarà adibito ad attività di socializzazione, ad attività motorie specifiche ed all'attivazione di progetti mirati per ragazzi con disabilità intellettiva e/o relazionale e per ragazzi con sindrome autistica, oltre ad essere utilizzata al mattino per aumentare l'utenza del Servizio Progetto Lavoro. Al contempo si sta procedendo alla rivisitazione complessiva di tutta l'area esterna con la realizzazione di nuove pavimentazioni e nuovi impianti.

Il progetto ha un costo complessivo di € 465.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 77% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE VOLONTARIATO E PARTECIPAZIONE		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione Volontariato e Partecipazione di Lucca	€ 120.000

Costituita nel 2008 dal Centro Nazionale per il Volontariato, Csv.net, Ce.S.Vo.T., Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Provincia di Lucca, la Fondazione Volontariato e Partecipazione si

propone quale punto di riferimento nell'ambito della ricerca sociale applicata. Tra le attività svolte nel 2015 si segnala l'opera di rilevazione sulle Organizzazioni di Volontariato e lo Studio sui profili del volontariato italiano che, presentata in anteprima nazionale a Modena il 22 ottobre 2015, ha fornito una descrizione ed un'analisi dettagliata del volontariato italiano attingendo ai dati forniti da due fonti statistiche particolarmente ricche ed interessanti: l'Indagine sugli Aspetti della Vita Quotidiana degli Italiani (ISTAT) e l'Indagine Campionaria sulle Organizzazioni di Volontariato in Italia (CNV-FVP). A tale attività si aggiunge l'organizzazione dell'Annuale Seminario di Studi FVP/CNV (realizzato nella Chiesa di San Francesco), la partecipazione agli eventi del Centro Europeo del Volontariato (CEV) e l'attuazione di molti progetti in tutto il Paese.

La Fondazione Volontariato e Partecipazione è stata protagonista anche per il 2015 dell'indirizzo scientifico, culturale e organizzativo del Festival del Volontariato, evento che, come nelle passate edizioni, ha proposto un fitto calendario di eventi culturali, spettacoli e animazione, ormai considerato quale *happening* nazionale di riferimento per il mondo della solidarietà in Italia.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2015, sono stati stimati in circa € 320.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 37,5% della spesa totale.

FESTIVAL LA VERSILIANA 2015		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fondazione La Versiliana di Marina di Pietrasanta	€ 100.000



Il Parco della Versiliana, all'interno del quale si svolge il Festival nei mesi di luglio e agosto, si trova in località Fiumetto di Marina di Pietrasanta e prende il nome dall'omonima villa al suo interno, edificata alla fine dell'Ottocento, divenuta famosa per avere ospitato nei primi anni del Novecento Gabriele d'Annunzio. La 36a edizione del Festival ha proposto la consueta alternanza di spettacolo, musica e approfondimento, con 43 appuntamenti in cartellone tra prosa, danza e musical, oltre alle letture dell'*Iliade* al Pontile di Marina di Pietrasanta e la scena contemporanea di "Versiliana Upgrade Festival" al teatro delle Scuderie Granducali di Seravezza, dove si è svolta anche una piccola stagione di prosa con Simone Cristicchi, Vittorio Sgarbi e Nancy Brilli. Ma anche concerti, comici e *one man show* nel Parco per la sezione "Versiliana Extra!". E ancora i celebri "incontri al Caffè" per due mesi di intrattenimento culturale e tanti eventi dedicati ai bambini.

Sulla scena protagonisti che vanno da Massimo Ranieri a Enrico Brignano, da Stefano Bollani a Niccolò Fabi. E ancora Brunori Sas, i *Genesis Piano Project*, la *Big One cover band* dei *Pink Floyd*, il duo composto da Dodi Battaglia e Tommy Emmanuel, fino alla *Glenn Miller Orchestra*. Tra gli ospiti anche Teresa Mannino, Ale e Franz e Francesco Tesei, Giovanni Vernia e i Legnanesi.

Successo anche per le rappresentazioni dell'Iliade – dopo lo straordinario exploit della passata edizione con l'Odissea – nella suggestiva cornice del Pontile di Marina di Pietrasanta che ha visto sulla scena Tullio Solenghi, Moni Ovadia, Maddalena Crippa, David Riondino, Dario Vergassola, Giuseppe Cederna e Amanda Sandrelli.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di quasi € 1.100.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 9% della spesa totale.

SVILUPPO D'IMPRESA E SOSTEGNO ALLE AZIONI A FAVORE DEI DISTRETTI E DEI SISTEMI ECONOMICI LOCALI (LAPIDEO, CARTARIO, CALZATURIERO E NAUTICO)		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	€ 100.000

L'annualità 2015 ha visto la CCIAA proseguire nell'attività di sportello, dando gratuitamente informazioni sulle procedure e sugli adempimenti amministrativi relativi all'apertura di un'impresa e nell'organizzazione di percorsi formativi ed attività seminariali tradizionali.

Dalle diverse esigenze degli aspiranti imprenditori e delle neo-imprese ha tratto origine l'impianto della formazione, coerentemente rivolto agli aspiranti imprenditori, alle neo-imprese e alle imprese consolidate, con una programmazione di percorsi dai contenuti e dalle formule organizzative diverse a seconda del *target* cui sono stati rivolti. A tale proposito, la CCIAA ha proseguito nell'organizzazione autonoma sia dell'attività di orientamento allo sportello, affidata a funzionari dell'ufficio Sviluppo Imprenditoriale, sia della progettazione, promozione e realizzazione dei corsi di formazione, avvalendosi di docenti esterni, opportunamente selezionati ogni tre anni con procedura pubblica e di personale interno, qualora in possesso delle necessarie competenze.

L'iniziativa del 2015 si è articolata su un progetto studiato e redatto appositamente per il Polo Tecnologico Lucchese dal titolo "Progetto "*sold out*" per lo sviluppo dell'incubatore e acceleratore del Polo Tecnologico Lucchese".

Nel complesso, l'attività svolta nel 2015 ha portato a risultati importanti: a fine 2015, il Polo ospita 23 imprese effettive tra Incubatore (16 *start up*) e acceleratore (7 imprese mature) che, in termini percentuali, significano un'occupazione media annua del 59% circa dello spazio disponibile calcolato al netto degli uffici della Segreteria e delle sale ad uso comune. Da tenere conto che, per un processo fisiologico di *turn over* e acquisizione da parte di altre imprese, 6 imprese sono uscite nel 2015.

Il lavoro di *scouting*, di organizzazione eventi e di erogazione di servizi, ha inoltre portato 5 domande di preincubazione per l'incubatore, 1 domanda per l'acceleratore, e 3 ulteriori domande

depositate in corso di istruttoria. Queste 9 imprese entreranno nell'incubatore e acceleratore a inizio 2016, portando il totale delle imprese ospitate a 31 (tenendo conto che a inizio 2016 è uscita un'impresa).

L'obiettivo del progetto è di raggiungere tendenzialmente e progressivamente il 100% di occupazione "qualificata" dello spazio disponibile entro la fine del 2016, attraverso l'applicazione delle metodologie di *scouting* progettate ad inizio anno ed attraverso l'incremento e la diversificazione degli eventi organizzati nella sede del Polo Tecnologico (invece che in quella tradizionale della Camera di Commercio). A tal fine, a inizio 2015, è stata avviata un'intensa azione di *scouting* che ha richiesto un notevole sforzo nella progettazione delle metodologie utili al raggiungimento dello scopo e nell'attuazione delle stesse e si è preparato ed attuato un calendario di eventi dal *format* innovativo, localizzati presso la sede del Polo.

Nel 2015 si è lavorato per decentrare al Polo alcuni servizi camerali richiesti da aziende insediate o potenziali *start up* interessate all'insediamento e anche per attivare servizi prima non esistenti nella sede del Polo ed erogati da altri soggetti, il tutto per rafforzare e qualificare l'offerta.

È stato inoltre attivato il servizio di accesso al credito di secondo livello, il servizio di marketing commerciale di secondo livello (riservato alle aziende insediate) e il servizio dei Centri per l'impiego in materia di accesso e impiego delle risorse umane.

Nel 2015 è inoltre proseguita l'attività di affiancamento alle imprese con alto potenziale di crescita, attraverso l'erogazione di servizi qualificati ed innovativi, in particolare diretti a favorire lo sviluppo commerciale, il contatto con strutture e laboratori universitari, con altri acceleratori e con il capitale di rischio privato, quale valida alternativa alla ricerca dei capitali tradizionali (bancari per lo più) e quale strumento di potenziamento e di cessione del *know how* alle *start up*.

L'intervento, dal punto di vista finanziario, è interamente a carico della Fondazione; è peraltro ricompreso tra quelli "di terzi" poiché la CCIAA di Lucca ne cura interamente l'organizzazione, mettendo a disposizione le proprie risorse ed i propri spazi.

RICERCHE SCIENTIFICHE A FAVORE DEI DISTRETTI E DEI SISTEMI ECONOMICI LOCALI (LAPIDEO, CARTARIO, CALZATURIERO E NAUTICO)		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Ricerca scientifica e tecnologica	CCIAA di Lucca	€ 100.000

Nel 2015 la CCIAA ha concentrato le proprie risorse per la valorizzazione del settore lapideo, in particolare consolidando il progetto MuSA e rafforzando le attività ed i servizi a valore aggiunto diretti alle imprese insediate nel Polo Tecnologico Lucchese.

I maggiori sforzi dal punto di vista dell'innovazione per il MuSA, si sono orientati nel 2015 verso diverse iniziative:

- prosecuzione dei lavori finalizzati a configurare la struttura come un vero e proprio museo, sala espositiva a tutti gli effetti in possesso di una propria collezione stabile, reale e virtuale. È stato

inoltre progettato un video "immersivo" ispirato dalle fonti letterarie ed artistiche degli ultimi 300 anni legate alle tematiche del marmo, delle cave, dei laboratori di scultura e degli artisti che sono passati e hanno lavorato in Versilia. Nel corso dell'anno si è poi lavorato per la realizzazione di una collezione stabile di opere scultoree, avviando una collaborazione con il Museo dei Bozzetti per la creazione di un'esposizione che guardi al passato come stimolo per il futuro, alla quale comunque ben si lega l'idea di contemporaneità espressa dalle tecnologie del MuSA;

- azioni di promozione e comunicazione innovativa per il comparto lapideo: anche nel 2015 il MuSA ha gestito e implementato i contenuti del sito web, ha curato i *social media* per potenziare la comunicazione, ha organizzato eventi. In particolare è stata avviata la realizzazione del nuovo sito *web* attraverso un'azione mirata anche a far dialogare il sito stesso con i supporti *touch screen* presenti nel museo;
- interventi di completamento ed installazione delle tecnologie innovative: a seguito degli interventi eseguiti nel 2014, nel corso del 2015 le attrezzature sono state messe a punto e testate.

Per quanto concerne il Polo Tecnologico Lucchese il 2015 ha segnato un deciso passo avanti per il ruolo, le attività, i servizi, la visibilità della struttura, che sta andando verso la piena occupazione degli spazi dell'incubatore e dell'acceleratore. Grazie all'intensa attività di *scouting* fatta quest'anno, al rilancio di attività e servizi e con l'ulteriore fine, non secondario, di ottimizzare e razionalizzare le risorse umane e tecnologiche a disposizione, si è reso necessario anche uno sforzo di innovazione interna e di automazione di alcuni processi. In questo senso, anche strumenti ordinari di gestione dell'accoglienza e di alcune funzionalità interne relative alla gestione delle sale sono in corso di adeguamento e di innovazione.

In particolare, è stato dato avvio alla realizzazione di una *reception* elettronica *touch screen*, interattiva e intuitiva, utile al visitatore per orientarsi sulla dislocazione delle sale, degli uffici, delle aziende, degli eventi e dei contenuti del Polo. E' stato inoltre dato avvio, anche per far fronte alle sempre più numerose richieste, alla gestione automatizzata delle sale.

L'intervento, dal punto di vista finanziario, è interamente a carico della Fondazione; è peraltro ricompreso tra quelli "di terzi" poiché la CCIAA di Lucca ne cura interamente l'organizzazione, mettendo a disposizione le proprie risorse ed i propri spazi.

FONDO PER L'IMPRESA CULTURALE UNDER 35 (FUNDER35)				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	ACRI	2015-2017	€ 300.000	€ 100.000

L'iniziativa Funder35 è rivolta alle imprese culturali non profit composte in prevalenza da giovani di età inferiore ai 35 anni, caratterizzate spesso da una forte fragilità strutturale e operativa e dalla

dipendenza, decisiva, dalle sovvenzioni saltuarie di finanziatori pubblici e privati. Imprese culturali a volte legate al ciclo di vita di progetti occasionali, che non innescano processi in grado di garantire un'attività consolidata e costante. L'iniziativa è nata nell'ambito della Commissione per le



Attività e i Beni Culturali dell'ACRI ed è promossa da Fondazione Cariplo di Milano (capofila del progetto) alla quale si sono affiancate nel tempo altre 17 fondazione di origine bancaria.

Il bando emanato nel 2015 ha assegnato contributi per complessivi € 2,5/milioni a 50 imprese no-profit dotate di un organo collegiale di gestione composto in maggioranza da giovani tra i 18 e i 35 anni, attive da almeno due anni in diversi ambiti – danza, teatro, musica, fotografia, cinema, arte, fumetto, enogastronomia e turismo – dislocate in 14 regioni italiane: 9 in Piemonte, 7 in Campania, 5 in Emilia-Romagna, 5 in Lombardia, 5 in Toscana, 4 nelle Marche, 3 in Puglia, 2 in Friuli-Venezia Giulia, 2 in Liguria, 2 in Sardegna, 2 in Valle d'Aosta, 2 in Veneto, 1 in Calabria ed 1 in Sicilia.

Il bando 2014 aveva premiato anche due associazioni lucchesi: *If Prana* di Pescaglia, che ha realizzato il progetto "Teatro Futuribile Versilia" e la *Cooperativa sociale La Tela di Penelope* che ha potuto rafforzare e valorizzare la propria struttura organizzativa, gli strumenti, le conoscenze e le tradizioni artistiche e artigianali locali.

Il bando 2015 ha invece visto l'Associazione *Metropolis* di Capannori aggiudicarsi un contributo per la manifestazione "Cartasia".

CONSOLIDAMENTO E RESTAURO DELLA TORRE CAMPANARIA DELLA CHIESA CATTEDRALE DI SAN MARTINO IN LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Chiesa Cattedrale di S.Martino	2015-2016	€ 332.032,78	€ 100.000

La tutela e la conservazione strutturale della Cattedrale di Lucca ha rappresentato negli anni una costante priorità per gli impegni della Fondazione. Nel 2015 si è presentata la necessità di intervenire in maniera massiccia sulla torre campanaria attraverso una capillare opera di restauro e consolidamento, in ragione di una complessiva situazione di degrado dovuta al distacco di porzioni murarie, al procedimento di erosione dovuto alle polveri atmosferiche e al generale stato di cattiva manutenzione – talvolta inagibilità – dei locali interni alla torre.



I lavori, tuttora *in progress*, stanno provvedendo al restauro della facciata e alla posa di reti antivolatili nelle aperture per quel che concerne l'esterno del campanile. All'interno gli interventi sono di varia natura e, oltre alla sostituzione della scalinata metallica e dei parapetti, riguardano per lo più la sistemazione dei piani, la realizzazione di un nuovo soppalco e di servizi igienici al piano terreno, oltre al complessivo rinnovamenti degli impianti.

L'intervento, che è parte di una più ampia progettualità finalizzata al completamento del restauro dell'intero complesso della Cattedrale, è stato finanziato integralmente con risorse della Fondazione.

LUCCA FILM FESTIVAL 2015		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Associazione Vi(s)ta Nova di Lucca	€ 90.000



L'Associazione Vi(s)ta Nova ha come principale attività l'organizzazione del Lucca Film Festival, giunto nel 2015 alla sua undicesima edizione.

L'edizione 2015 è stata incentrata sulla figura del regista canadese David Cronenberg e si è svolta per la prima volta nel periodo fine inverno/inizio primavera. Si è trattato anche della prima edizione realizzata con il marchio Lucca Film Festival/Europa Cinema – svoltasi contemporaneamente a Lucca e a Viareggio – che ha visto la storica manifestazione viareggina iniziare un nuovo percorso in parallelo alla rassegna lucchese.

Oltre ad un'ampia retrospettiva dei film di Cronenberg, il festival ha ospitato vari personaggi dello *star system* internazionale, tra cui alcuni premi Oscar. Tra questi il regista Alfonso Cuarón, Jeremy Irons (attore-feticcio di Cronenberg) e il regista italiano Matteo Garrone.

Ma le iniziative sono state come sempre moltissime ed hanno coinvolto il mondo della didattica, della cultura e della musica. Infatti il festival si è concluso con un concerto di musiche composte da Howard Shore, vero "guru" delle colonne sonore hollywoodiane.

L'omaggio a Cronenberg si è tra l'altro concretizzato nell'allestimento di tre mostre a lui dedicate a Lucca e a Viareggio, organizzate con il contributo del "Comitato Nuovi Eventi per Lucca" e di sponsor privati.

La manifestazione (con esclusione delle mostre collegate) ha avuto un costo complessivo di oltre € 160.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 56% della spesa totale.

PROGETTO "SVILUPPO E CRESCITA"		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Consorzio Formetica di Lucca	€ 85.000

Formetica è il consorzio costituito dall'Associazione Industriali di Lucca per la realizzazione di iniziative di orientamento, formazione, aggiornamento e specializzazione professionale, ricerca, sperimentazione e sviluppo prevalentemente nel comparto industriale. Il Consorzio si propone di sviluppare la propria attività nelle seguenti aree: obbligo formativo, corsi ed iniziative *post*-diploma e *post*-laurea, formazione continua, formazione professionale per giovani e adulti, sia occupati che non, formazione di ingresso al settore e sui temi della sicurezza del lavoro. Nel 2015 il Consorzio ha realizzato circa 18.800 ore di formazione con il coinvolgimento di oltre 4.700 partecipanti, utilizzando aule dotate di strumenti ad alta tecnologia (videoconferenza, *wi-fi*, videoproiettori) che hanno garantito all'attività didattica il raggiungimento di ottimi risultati. Sono state inoltre realizzate adeguate campagne pubblicitarie finalizzate a promuovere capillarmente su tutto il territorio provinciale l'attività formativa organizzata dal Consorzio.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 120.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 70% della spesa totale.

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA PER LA MUSICA NELLE SCUOLE		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca	€ 80.000

Il progetto, che interessa 5 Istituti Comprensivi (Centro storico, San Concordio, Sant'Anna, San Marco e Arancio), coinvolgendo oltre 2.500 bambini, prevede l'affiancamento ai maestri titolari di docenti esperti nell'insegnamento della musica. L'attività si sviluppa su un'ora settimanale per ogni classe per un totale di 22 settimane, interessando 14 scuole primarie e 15 scuole dell'infanzia per un totale di 130 classi ed oltre 3.000 ore di insegnamento. Aspetto particolarmente qualificante del progetto per l'anno scolastico 2015/2016 è stato la realizzazione del quinto corso di formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, con la presenza di docenti di fama nazionale, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. E' stato realizzato anche un corso di formazione e aggiornamento per le maestre delle scuole dell'infanzia e primarie che è stato frequentato da circa 60 maestre provenienti dalla provincia di Lucca e da altre province toscane. Da segnalare che sia il Corso di Formazione per Operatori Musicali sia il Corso di Formazione e Aggiornamento per le Maestre hanno ottenuto il prestigioso riconoscimento del MIUR (Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca) mentre il Corso di Formazione ha

visto anche l'importante collaborazione con l'OSI (Orff Schulwerk Italiano). Durante l'anno scolastico è stata poi realizzata una presentazione per far conoscere direttamente tutti gli strumenti dell'orchestra classica, integrato dal progetto "Il Giro degli Strumenti", realizzato presso la sede della Scuola di Musica Sinfonia. Il progetto prevede alla fine del percorso un Festival - "Crescere in Musica" - realizzato con il contributo di tutte le scuole partecipanti, per un totale di oltre 60 manifestazioni e l'inserimento di quelle più rappresentative nella rassegna "La Scuola si Presenta", promossa dal Teatro del Giglio.

L'intervento, dal punto di vista finanziario, è interamente a carico della Fondazione; è peraltro ricompreso tra quelli "di terzi" poiché la Scuola di Musica Sinfonia ne cura interamente l'organizzazione, mettendo a disposizione le proprie risorse.

PROGETTO "SOLE SENZA FRONTIERE: IMBARCAZIONE SENZA BARRIERE ARCHITETTONICHE"				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Associazione Handy Superabile Onlus di Follonica	2015-2017	€ 240.000	€ 80.000

"Sole Senza Frontiere" è il progetto della Fondazione Mare Oltre Onlus creata dall'Associazione Handy Superabile e dall'Associazione CE.TU.S.



Handy Superabile è impegnata da anni nella promozione delle problematiche per persone diversamente abili; CE.TU.S. da anni si occupa di sostenibilità e protezione ambientale.

Il progetto coinvolge enti pubblici e privati tutti uniti nella realizzazione di un'imbarcazione, unica nel suo genere in quanto eco-compatibile (costruita con materiale riciclabile al 100%) e totalmente priva di barriere architettoniche. Nel dettaglio, oltre ad una struttura esterna in materiale riciclabile al 100% - così come gli interni in legno riciclato e riciclabile – il mezzo sarà energeticamente indipendente dai combustibili fossili grazie alla presenza di pannelli fotovoltaici e motori elettrici alimentati da energie rinnovabili quali il sole e il vento. Grazie alle sue peculiarità l'eco-catamarano sarà accessibile a tutti e potrà essere utilizzato per ricerche in mare, non produrrà inquinamento acustico e quindi con impatto minimo sulla fauna marina.

Il progetto prevede un costo complessivo di € 400.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 60% della spesa totale.

ATTIVITÀ CULTURALI 2015 DELLA FONDAZIONE TERRE MEDICEE DI SERAVEZZA		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Terre Medicee di Seravezza	€ 70.000



Costituita nel 2010 per iniziativa del Comune di Seravezza, con la partecipazione della Provincia di Lucca e di due importanti aziende del territorio, la Fondazione Terre Medicee ha sede nella Villa Medicea edificata tra il 1561 e il 1565 da Cosimo I dei Medici, che dal 2013 è entrata a far parte del patrimonio mondiale dell'Unesco con le altre ville e giardini medicei della Toscana.

La programmazione 2015 della Fondazione Terre Medicee è consistita in una serie di attività che si sono collegate al rafforzamento del Polo Mediceo di Seravezza. Da segnalare la V Stagione Teatrale invernale alle Scuderie Granducali, organizzata in sinergia con gli altri teatri della Versilia e la XII edizione della Rassegna "Seravezza Fotografia" con la mostra del fotografo Francesco Cito dal titolo *Colour and B & W*. E poi le mostre allestite presso le Scuderie, i corsi di fotografia, gli incontri di cultura fotografica, il tradizionale appuntamento con *Enolia* e la mostra *La passione del colore-Mario Puccini-da Fattori al Novecento (1869-1920)* dedicata a Mario Puccini.

Le attività hanno avuto un costo complessivo di circa € 490.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi quasi il 15% della spesa totale.

AMPLIAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI PIANO DI CONCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Comune di Massarosa	2015-2017	€ 215.000	€ 70.000

Il polo scolastico di Piano di Conca, inaugurato nel gennaio 2015 con un investimento di circa € 5/milioni, è stato realizzato in soli 18 mesi grazie ad una nuova tipologia di contratto di appalto chiamato "Contratto di disponibilità", utilizzato dal Comune di Massarosa per la prima volta in Italia. In pratica un *pool* di imprese (tutte di Pisa e Provincia) ha realizzato il polo scolastico a proprie spese. In cambio riceverà dal Comune un canone annuo di € 470.000, per 30 anni (durante i quali sarà il privato a garantire la manutenzione). Trascorsi i 30 anni il polo scolastico sarà nella completa disponibilità dell'ente pubblico.

Il complesso si sviluppa su una superficie lorda di circa 4000 metri quadrati con una capacità recettiva massima di 500 scolari: un asilo nido per 20 bambini, una scuola d'infanzia con 90 posti e una scuola primaria per 375 alunni, una palestra ottagonale e un'area sport all'aperto; un moderno centro cottura da 400 pasti giornalieri e una cucina dedicata per i lattanti, tre refettori, una biblioteca insegnanti, un parco attrezzato, due parcheggi. Una scuola moderna realizzata con criteri innovativi:

dalle tecniche costruttive, ai materiali impiegati, all'attenzione particolare ai disabili con percorsi per i non vedenti, con aule ampie e confortevoli dotate di un notevole abbattimento acustico.
Grazie al contributo della Fondazione è stato effettuato un intervento migliorativo strutturale per la porzione edilizia preesistente all'ampliamento.

ATTIVITÀ INVERNALE 2015 DELL'ASSOCIAZIONE PUCCINI E LA SUA LUCCA FESTIVAL		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Puccini e la sua Lucca Festival	€ 66.500

Il Festival permanente, dedicato alla musica di Giacomo Puccini, è giunto nel 2015 alla sua dodicesima edizione, con un programma ampio e variegato, sempre connesso direttamente o indirettamente alla figura del Maestro, che ha visto grandi protagonisti del panorama internazionale e giovani interpreti, toscani e non solo, esibirsi in differenti *location* della città, come l'Oratorio di San Giuseppe del Museo della Cattedrale, la Chiesa di Santa Maria dei Servi e quest'anno anche la Chiesa di San Francesco, dove in ottobre si è svolto un concerto con gli Ottoni e le Percussioni dell'Orchestra della Scala di Milano diretti da Brian Earl.
Anche nel 2015 il Festival ha registrato una presenza continua e costante di spettatori, per lo più stranieri, proponendosi come una delle principali attrazioni della città e della provincia, oltre che efficace strumento di "fusione" tra l'immagine della città di Lucca e la figura di Giacomo Puccini.
Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 190.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 35% della spesa totale.

VALORIZZAZIONE DEI BORGHI STORICI DELLA MONTAGNA DI SERAVEZZA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Comune di Seravezza	2015-2017	€ 130.000	€ 60.000



Attraverso il progetto di riqualificazione dei borghi di montagna del Comune di Seravezza si è già provveduto alla pavimentazione stradale di alcune frazioni, come ad esempio Ruosina e Riomagno e si prevedono lavori sulla sponda del fiume Versilia con la creazione di nuovi posti auto nell'ambito di una globale ristrutturazione dello stesso borgo di Riomagno. Ma in generale tutte le frazioni del Comune di Seravezza vedranno una riqualificazione con bonifiche, la rimozione di alcune strutture inutilizzate e, ove necessario, l'installazione di un impianto di illuminazione e di panchine.
Il costo previsto per l'intero progetto è di quasi € 250.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 52% della spesa totale.

INIZIATIVE DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE IN BURKINA FASO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	ACRI	2015-2016	€ 120.000	€ 60.000

Dal gennaio 2014, 28 Fondazioni associate all'ACRI, tra cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, hanno intrapreso l'iniziativa *Fondazioni for Africa Burkina Faso*, impegnandosi a sostenere il diritto al cibo e alla crescita sociale e civile di uno dei paesi più poveri del mondo. Per farlo le Fondazioni hanno scelto di lavorare con 6 organizzazioni attive sul territorio italiano e in Africa, 27 associazioni di migranti *burkinabé* in Italia, 15 organizzazioni di contadini locali e in sinergia con enti locali italiani, Regioni e Comuni.

Le Fondazioni lavorano in 7 regioni del Burkina Faso, con l'intento di rimuovere le cause della povertà e promuovere iniziative capaci di dare vita a uno sviluppo sostenibile a partire dal sostegno all'agricoltura locale, lo *start up* di iniziative imprenditoriali, l'accesso al credito, l'autonomia delle donne, la diffusione di un'educazione alimentare adeguata e del valore della biodiversità.

Un cammino che alla fine del 2015 ha dovuto superare anche le avversità di un nuovo colpo di stato nel paese, che non ha comunque intaccato la determinazione nel percorrere la strada intrapresa.

REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Assistenza agli anziani	Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini di Viareggio	2015-2017	€ 180.000	€ 60.000

La Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini Onlus fu costituita nel 1998 ad opera di due Associazioni di volontariato di Viareggio, per volontà di Marco Pezzini nell'intento di onorare la memoria dei genitori Pasquale ed Olga. Principale scopo istituzionale della Fondazione è la costruzione e la gestione di una Residenza Sanitaria Assistita per anziani, con l'intento di rispondere ad un'esigenza sociale riscontrata nella zona, che mira inoltre a diventare un punto di riferimento per il contenimento energetico nelle strutture di accoglienza di questo genere.

La RSA è impostata su uno schema distributivo estensivo così da evitare gruppi scale e ascensori, costosi e scomodi per gli anziani ospiti. L'impostazione planimetrica è basata sull'accostamento di aree funzionali articolate intorno ad una corte interna porticata a giardino-chiostro. Nella parte nord dell'edificio sono individuate le aree destinate al supporto e alle terapie, le aree residenziali sono posizionate verso sud mentre le zone di socializzazione e lo spazio verde a chiostro sono collocate al centro del fabbricato, nel "cuore" del complesso edilizio. L'area destinata alla valutazione e alle terapie comprende una palestra attrezzata, completa di una piccola vasca per le attività motorie in

acqua. In adiacenza alla palestra è situato un ambulatorio medico. Le aree generali di supporto comprendono gli ambienti destinati alla zona cottura e lavaggio. Adiacente alla zona cucina si trovano il magazzino multifunzionale della struttura, gli ambienti destinati a spogliatoi per il personale e la lavanderia-stireria. Al centro della struttura trova spazio la grande sala comune polivalente, destinata alle attività occupazionali e per il centro diurno, collegata, con ampie vetrate, alla zona verde del chiostro centrale. Le aree destinate alla residenzialità sono concepite per consentire un utilizzo sia ad ospiti con ancora un buon grado di autonomia e autosufficienza, con possibilità di accesso indipendente alla propria camera senza rinunciare al beneficio dei servizi e dell'assistenza comuni della residenza, sia per ospiti non autosufficienti. Oltre ai necessari locali di servizio, sono previsti ambienti luminosi comuni agli ospiti del nucleo, con destinazione d'uso a sala lettura-TV e a sala da pranzo, localizzati in modo da poter consentire un facile controllo da parte del personale. Sono previste per ogni area 10 camere doppie e 2 camere singole con servizio privato, attrezzate con gli arredi necessari e, in alcuni casi, con binario a soffitto per la movimentazione degli ospiti non autosufficienti.

L'edificio è destinato ad un'utenza anziana, con esigenze e bisogni che hanno portato ad una progettazione delle aree esterne con spazi verdi improntati sia sull'uso pubblico, con percorsi pedonali accessibili, in grado di consentire libertà di movimento, sia in modo funzionale alle camere, con la possibilità per l'ospite di gestire autonomamente lo spazio pertinenziale verde con l'orticoltura o con la floricoltura.

Il costo previsto per l'intero progetto è di circa € 3.965.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 4,5% della spesa totale.

PHOTOLUX FESTIVAL 2015 E WORLD PRESS PHOTO 2016				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Associazione Culturale Photolux di Lucca	2015-2016	€ 120.000	€ 60.000



La rassegna biennale di fotografia ha proposto nel 2015 un viaggio fisico e spirituale sulla tematica prescelta del "Sacro e profano". Dal 21 novembre al 13 dicembre la città si è presentata come un'unica grande sala espositiva a cielo aperto, dove mostre, ospiti internazionali, *photo editor* e fotografi di tutto il mondo si sono incontrati, dando vita ad un'edizione record per eventi e presenze.

Tante le mostre programmate con protagonisti della scena mondiale come Joel-Peter Witkin, Ernst Haas,

Aurelio Amendola, Bettina Rheims e Andres Serrano. Nel programma espositivo anche la mostra del *World Press Photo 2015*, ospitata a Lucca per l'undicesimo anno consecutivo, le tre mostre dedicate ai progetti vincitori dei contest *Roberto Del Carlo Photolux Award*, *Young Curators Photolux Contest*, *Self publishing Photolux Award*, *Fuoco Sacro*, e ancora la mostra dei vincitori del *Leica Oskar Barnack Award 2015* e la mostra del vincitore del 2015 *Documentary Photography Grant* della *Manuel Rivera-Ortiz Foundation*.

Una pacifica invasione della città, dato che tante sono state le *location* utilizzate, tra cui la Chiesa dei Servi, Palazzo Ducale, il Real Collegio e Palazzo Sardi.

Ma il festival è stato anche incontri, *workshop*, letture *portfolio* e tanti eventi di primo piano, come la *Photolux Night* o il concerto dei due grandi jazzisti italiani, Paolo Fresu e Dino Rubino al Teatro del Giglio di Lucca.

Il costo previsto per l'intero progetto, che comprende anche il *World Press Photo* 2016, è di € 360.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi 1/3 della spesa totale.

ATTIVITÀ DEI MUSEI NAZIONALI DI PALAZZO MANSI E VILLA GUINIGI IN LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Polo Museale della Toscana	2015-2016	€ 100.000	€ 50.000

Ospitati in due prestigiose dimore storiche della città le due realtà di Villa Guinigi e Palazzo Mansi costituiscono oggi un unico sistema museale, le cui potenzialità sono state accresciute dagli importanti lavori di allestimento ed ordinamento effettuati a partire dal 2001 anche con il sostegno della Fondazione.



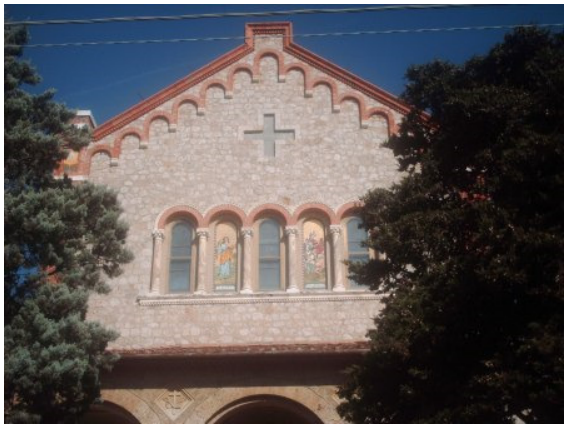
L'attività di valorizzazione e promozione dell'attività e del patrimonio con iniziative diversificate per genere e tipologia d'interesse è proseguita anche nel 2015, anno che ha segnato tra l'altro la riapertura al pubblico di sezioni dedicate all'arte tessile lucchese, un artigianato su cui Lucca incentrò, già a partire dal XII secolo, tutta l'economia e la ricchezza cittadina.

Anche l'anno scolastico 2015-2016 ha conosciuto un aggiornamento della proposta didattica grazie ai Servizi Educativi per i Musei Nazionali, con approfondimenti storici, artistici e culturali incentrati sulle collezioni dei due musei, mentre in autunno la Casermetta del Museo di Villa Guinigi ha ospitato la mostra "I ricordi, le vanitas e l'arte sacra", del Maestro Giovanni Lorenzetti Fusari.

Anche nel 2015 entrambi i musei hanno aderito alla "Notte dei Musei", effettuando aperture straordinarie e riproponendo il programma di visite guidate con "Amico Museo 2015", oltre a interessanti conferenze sui temi dell'arte e della cultura locale.

L'intervento, dal punto di vista finanziario, è interamente a carico della Fondazione; è peraltro ricompreso tra quelli "di terzi" per il necessario coinvolgimento del Polo Museale della Toscana.

RESTAURO DEL COMPLESSO PARROCCHIALE DI S.ANTONIO DA PADOVA DI PIETRASANTA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia di S.Antonio da Padova di Marina di Pietrasanta	2015-2017	€ 150.000	€ 50.000



Il complesso dedicato a S.Antonio da Padova a Marina di Pietrasanta è stato edificato tra il 1930 e il 1932 e costituisce un importante punto di riferimento e aggregazione per la comunità locale. Anche in ragione di danni arrecati dagli eventi atmosferici che nel settembre 2013 hanno colpito la Versilia, il complesso necessitava di lavori di manutenzione ormai improrogabili.

Tali interventi, alcuni dei quali assolutamente urgenti, riguardano il restauro della cuspide in facciata, il rinnovamento della copertura tramite sostituzione di tegole e gronde, il risanamento delle parti lignee del portico e, contestualmente, il ripristino degli intonaci ammalorati con una complessiva opera di tinteggiatura della facciata, delle aree laterali e delle pareti interne della chiesa.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 290.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 52% della spesa totale.

SOSTEGNO ALL'ATTIVITÀ DELLA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Assistenza agli anziani	Associazione caritativa – Casa di Riposo Sacro Cuore di Gesù di Viareggio	2015-2016	€ 100.000	€ 50.000

La Residenza Sanitaria Assistita "Sacro Cuore di Gesù", istituita nel 1920 sul terreno del vecchio cimitero viareggino, fu fondata per accogliere gli anziani indigenti. La sua attività è stata finanziata, fin dall'inizio, da offerte private, ma dal 2010 la residenza vive una fase di incertezza per l'insufficienza dei fondi a disposizione rispetto alle sempre maggiori spese di gestione ed alle crescenti necessità di adeguamento delle strutture. Il contributo della Fondazione è finalizzato ad assicurare i necessari servizi sociali e sanitari ai circa 50 ospiti, parte dei quali non autosufficienti.

LuBeC Lucca Beni Culturali		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Promo P.A. Fondazione di Lucca	€ 45.000

Lu.Be.C. Lucca Beni Culturali è l'incontro internazionale dedicato allo sviluppo e alla conoscenza della filiera beni culturali - tecnologie - turismo, che si svolge ogni anno a Lucca la terza settimana di ottobre.

L'innovazione al servizio della cultura ha costituito il tema dell'edizione 2015, intitolata a "Capitale culturale e capitale umano", in cui si è parlato dei risultati e delle potenzialità del Decreto *Art Bonus*, degli incentivi nazionali ed europei per la cultura e del piano strategico della cultura per lo sviluppo delle città. Al centro dei dibattiti anche le innovazioni nel sistema pubblico e privato dei musei italiani, le nuove tecnologie al servizio della divulgazione culturale, con un'accurata analisi delle potenzialità imprenditoriali e un occhio di riguardo al binomio tra tecnologia e non profit.

La manifestazione ha rappresentato come sempre un'importante occasione di scambio e crescita concreta in termini di conoscenze e di competenze pratiche, oltre che l'opportunità di intravedere e discutere il futuro della cultura e dei suoi attori in Italia.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 114.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi quasi il 40% della spesa totale.

Corso universitario in *Contemporary and Popular Music*		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Associazione Music Academy di Lucca	€ 30.000

Il *Bachelor of Arts in Contemporary and Popular Music* è l'unico corso universitario del suo genere sul territorio della Provincia di Lucca. L'Associazione Music Academy, nata con lo scopo di divulgare la cultura musicale nell'ambito della musica popolare contemporanea, collabora per la realizzazione di questo diploma, che rilascia un titolo finale universitario di primo ciclo valido nel Commonwealth, con un equipollente valore anche in Italia. Col contributo della Fondazione sono stati organizzati incontri formativi in cui illustrare le metodologie didattiche del corso di laurea con risultati eccellenti, dovuti all'opera di promozione svolta e alle agevolazioni economiche – in termini di borse di studio - che lo stesso contributo ha consentito di garantire. Ben 17 infatti gli assegni di studio attribuiti, su un totale di 38 iscritti al corso.

Le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano circa il 90% della spesa relativa alle borse di studio erogate.

RESTAURO DELLA SALA CAPITOLARE DEL REAL COLLEGIO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Real Collegio di Lucca	2015-2017	€ 90.000	€ 30.000



Il complesso del Real Collegio nel centro storico di Lucca rappresenta da anni un punto di riferimento per avvenimenti eccezionali e manifestazioni tradizionali. Il pieno recupero di questa struttura di altissimo valore storico e architettonico, anche in ragione della sua assoluta contiguità alla Chiesa di San Frediano, rappresenta un importante obiettivo che la Fondazione ha deciso di perseguire contribuendo al restauro conservativo della Sala Capitolare, collocata in prossimità del secondo chiostro.

Gli interventi realizzati nel 2015 hanno principalmente riguardato il rinnovamento e la nuova installazione di un'impiantistica adeguata con i necessari lavori edili effettuati proprio nella Sala Capitolare e nelle stanze attigue, la riparazione degli infissi di porte e finestre e la pulizia degli ambienti, propedeutica al proseguimento delle operazioni di restauro. Il risanamento prosegue col rafforzamento di alcune murature, il rifacimento degli intonaci e il consolidamento delle decorazioni delle volte sul soffitto della Sala Capitolare, di cui verranno restaurati anche il portone d'ingresso e il portale in marmo.

Il costo complessivo del progetto è quantificato in quasi € 130.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 70% della spesa totale.

PROGETTO DI AFFIDO FAMILIARE PER ANZIANI				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Assistenza agli anziani	Comune di Lucca	2015-2017	€ 90.000	€ 30.000

Il progetto di affidamento anziani si colloca all'interno di una rete di interventi offerti dall'Amministrazione comunale (assistenza domiciliare, assistenza economica, attività ricreative) volti al miglioramento della qualità della vita delle persone anziane, nel tentativo di dare risposte articolate ai loro bisogni diversificati e complessi. In particolare, il servizio si propone di creare le condizioni per il soddisfacimento dei bisogni primari e relazionali delle persone anziane, attivandone le capacità residue e potenziali, attraverso l'instaurarsi di una relazione positiva tra affidatario ed affidato, che favorisca un contesto di stimoli finalizzati a scongiurare situazioni di isolamento. Le tipologie di affido previste sono le seguenti:

- affido in convivenza: l'anziano che non è più in grado di vivere da solo al proprio domicilio viene accolto presso l'abitazione dell'affidatario, oppure ospita quest'ultimo al proprio domicilio, con l'impegno da parte dell'affidatario stesso a provvedere a tutte le sue necessità;
- affido di supporto: l'anziano rimane al suo domicilio e l'affidatario gli fornisce il supporto e l'assistenza di cui ha bisogno, eventualmente anche ad integrazione dell'assistenza domiciliare o di altri interventi del servizio pubblico.

L'affidamento può essere definitivo (con la possibilità di recesso per volontà di una delle parti o su proposta motivata del servizio) o temporaneo, per rispondere a situazioni transitorie di disagio dell'anziano e della famiglia.

In via sperimentale è stato fissato un contributo da parte del Comune di Lucca per le famiglie affidatarie nella misura massima di € 900 mensili per l'affido in convivenza ed € 500 mensili per l'affido di supporto.

Il costo complessivo del progetto nel triennio 2015-2017 è stato stimato in circa € 135.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 67% della spesa totale.

CONSOLIDAMENTO DEI SOLAI E DI UNA PORZIONE DEL TETTO DELLA SEDE DEL CENTRO CARLO DEL PRETE DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo Del Prete di Lucca	2015-2017	€ 75.000	€ 25.000

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (A.S.P.) Centro "Carlo Del Prete", disciplinata dalla Legge Regionale n.43 del 2004, prosegue l'attività svolta dall'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (I.P.A.B.) "Rifugio Carlo Del Prete"

A seguito di una conferenza sull'infanzia abbandonata tenuta a Lucca nel 1911, i lucchesi sentirono impellente la necessità di fondare anche a Lucca un rifugio per accogliere i bambini senza famiglia o comunque abbandonati. La gestione del "Rifugio" venne affidata alle suore di Santa Marta, ma la sua sede fu spostata alcune volte. Finché venne costruito l'attuale fabbricato sul viale Carlo Del Prete, intitolato al trasvolatore lucchese, inaugurato nel 1932. Il Rifugio, che accoglieva bambini abbandonati, maltrattati o orfani, negli anni '70 fu trasformato in un'attività socio-scolastica. Dal 1995 la struttura ospita una Comunità educativa "a dimensione familiare", che ospita minori di sesso maschile per i quali la permanenza nella famiglia di origine sia temporaneamente impossibile, accolti sulla base di provvedimenti e/o interventi disposti dall'autorità giudiziaria o dai Servizi Sociali del Comune competente. Fine ultimo l'accoglienza e l'inserimento sociale dei minori stessi attraverso la stesura di progetti educativi individuali che prevedono, oltre alla loro regolarizzazione giuridica, percorsi integrati di formazione, l'inserimento lavorativo, l'alfabetizzazione oltre ad obiettivi di autosufficienza e autonomia individuale per la crescita personale e l'integrazione nella società civile.

Il progetto nasce dall'esigenza di consolidare un solaio del primo piano, i cui locali sono destinati a refettorio, che presentava alcune lesioni che richiedevano un imminente intervento di consolidamento.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 112.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 67% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DELLA CASA FAMIGLIA PAPA GIOVANNI PAOLO II				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione Papa Giovanni Paolo II di Viareggio	2015-2016	€ 50.000	€ 25.000

Nel 2001, per iniziativa del Parroco di Santa Rita e alcuni volontari, nacque il Gruppo "Amici Insieme", con l'idea di accogliere presso l'Oratorio di Santa Rita alcuni giovani diversamente abili, che per vari motivi non erano inseriti in alcuna associazione e passavano tutto il loro tempo in famiglia. Nel 2008 fu costituita la Fondazione Papa Giovanni Paolo II che, grazie anche ai fondi raccolti attraverso l'opera dei volontari ed all'accensione di un mutuo, ha ristrutturato ed arredato un immobile ricevuto in eredità, realizzando una Casa Famiglia, inaugurata ufficialmente il 1° marzo 2014. Il contributo stanziato è destinato alla copertura, per le annualità 2015 e 2016, delle rate del mutuo ipotecario quindicennale stipulato nel 2013, resosi necessario per la completa ristrutturazione dell'immobile che ha avuto un costo di circa € 650.000.

FESTIVAL "IL SERCHIO DELLE MUSE"		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale il Serchio delle Muse di Calomini (Vergemoli)	€ 25.000



"Il Serchio delle Muse" prende avvio nel 2002 con la volontà di rendere omaggio con l'arte alla Valle del Serchio ed alle sue bellezze naturali attraverso un festival itinerante all'aperto, con il suggestivo scenario delle Alpi Apuane e per palcoscenico le piazze, i giardini, i luoghi più remoti e inconsueti della valle. Nel 2015 si sono esibiti in concerto artisti di fama nazionale e internazionale, per 12 serate a partire dal 17 luglio, con la serata in programma a Pianacci (Villa Collemandina), dove i *Viatoledo Classic* hanno proposto un repertorio di musiche italiane cantate dal tenore Roberto Iuliano, tra i protagonisti della rassegna insieme a Bruno Caproni, Matteo Peyrone, Alida Berti e tanti altri. La tradizionale serata pascoliana del 10 agosto ha visto la partecipazione di Sergio Castellitto, con un'ottima affluenza, registrata in tutte le tappe di questo "festival diffuso" che conferma il proprio ruolo nell'ambito della promozione turistica della Valle nel mondo.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa € 45.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi oltre il 55% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MICHEL DE MONTAIGNE DI BAGNI DI LUCCA		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Michel de Montaigne	€ 25.000



La Fondazione Michel de Montaigne, nata per iniziativa dell'Amministrazione comunale di Bagni di Lucca, è intitolata al noto filosofo, scrittore e politico francese che soggiornò nella cittadina nell'estate 1581. Nell'ambito delle attività svolte nel 2015 col titolo "10 sfumature di rosa. La commedia nelle sue più colorate anime" è giunto alla VI edizione il Cineclub, mentre la piccola stagione lirica ha visto la realizzazione di un galà lirico dal titolo "Palpiti d'Amore" e la rappresentazione del "Trittico" pucciniano. E poi il consueto programma di lezioni dell'Università della Terza età, il "Concerto Jazz di primavera" con *B.B. Jazz Quintet* e le ordinarie iniziative della Fondazione.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2015, sono stati di circa € 135.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 18% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA F.I.T.A. – FEDERAZIONE ITALIANA TEATRO AMATORI DI LUCCA		
Settore	**Beneficiario**	**Stanziamento 2015**
Arte, attività e beni culturali	F.I.T.A. Federazione Italiana Teatro Amatori di Lucca	€ 20.000



La sezione lucchese della Federazione si è impegnata anche nel 2015 nella consueta attività di promozione delle proprie attività, con l'obiettivo di avvicinare quante più persone alla realtà del teatro e in particolare alla pratica amatoriale dei mestieri teatrali, anche tramite l'organizzazione di specifici laboratori di dizione e recitazione.

In tale ottica sono stati allestiti oltre 70 spettacoli all'interno di 11 rassegne di teatro amatoriale; tra le *location* il Teatro San Girolamo nel centro storico di Lucca, il Teatro dei Rassicurati di Montecarlo, sede nel 2015 di "L'Ora di Teatro – Un sipario aperto sul Sociale", e il Teatro Nieri di Ponte a Moriano, che ha ospitato la rassegna regionale "Il Toscanello", organizzata proprio dalla FITA Provinciale e Regionale, in collaborazione con il Comune di Lucca, con l'obiettivo di favorire il confronto tra le varie realtà teatrali della Toscana, attraverso eventi divertenti e godibili da un vasto pubblico. Ed ancora i progetti educativi "Metti il Bullo nella Bolla", "Educare alle differenze" e "Impossibile arte possibile", promosso da Provincia di Lucca e Associazioni di Volontariato locali.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2015, sono stati di circa € 78.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 25% della spesa totale.

INSERIMENTO LAVORATIVO DI SOGGETTI DISABILI				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Azienda USL n.2 di Lucca	2015-2017	€ 54.000	€ 18.000

Il progetto si propone come un'attività volta all'inclusione sociale e all'avviamento al lavoro di persone in condizione di svantaggio causate dalla disabilità. Il lavoro, se adeguatamente sostenuto, può diventare infatti lo strumento con cui si contrastano le difficoltà di coloro che, per le loro condizioni, vivono problematiche di emarginazione e sofferenza. Il progetto prevede la creazione di un percorso di inserimento lavorativo per soggetti già collocati nei percorsi socio-occupazionali e socio-terapeutici dell'Azienda USL n.2 di Lucca, mirato alla possibile apertura al mondo del lavoro. Nel 2014 è stato realizzato un progetto pilota, che prevedeva il bilancio delle competenze dei soggetti individuati, per valutarne le capacità lavorative e socio-relazionali, al fine di individuare adeguati inserimenti lavorativi. Sarà quindi messo a punto un progetto individualizzato di inserimento in azienda per ciascun soggetto interessato, cui seguirà un percorso caratterizzato da "tutoraggio" forte a supporto della permanenza sul lavoro della persona e dell'azienda per le problematiche legate all'accoglienza, per favorire un proficuo inserimento e la stabilizzazione del posto di lavoro.

Il progetto è finanziato quasi interamente mediante risorse stanziate dalla Fondazione; oltre all'Azienda USL n.2 di Lucca, che impiega il proprio personale medico, psicologico e sociale nelle varie fasi del progetto, vede il coinvolgimento della Provincia di Lucca e dei vari Comuni della provincia, attraverso la Conferenza Zonale dei Sindaci, che supporteranno la ricerca di aziende adeguate per gli inserimenti lavorativi.

INIZIATIVE CONCORDATE PLURIENNALI INDIVIDUATE IN ESERCIZI PRECEDENTI

DIGITALIZZAZIONE DEI REPARTI DEL NUOVO OSPEDALE DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.2 di Lucca	2013-2015	€ 750.000	€ 250.000

Con l'occasione della realizzazione del nuovo Ospedale di Lucca - il San Luca, uno dei 4 nuovi ospedali toscani - la Direzione dell'Azienda USL n.2 ha ritenuto opportuno rivedere i principali processi organizzativi ed i percorsi di cura, sviluppando un progetto di informatizzazione e innovazione tecnologica del nuovo ospedale e delle relative interfacce ed attività verso il territorio.

In termini tecnici il progetto ha riguardato lo sviluppo del cosiddetto SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) e agisce principalmente su due leve o aree tecnologiche: le infrastrutture informatiche (reti di trasmissione dati, strumenti *hardware* per le postazioni di lavoro e CED) e l'informatizzazione dei processi di assistenza (che si ottiene utilizzando applicazioni *software* specifiche per le varie attività ospedaliere). Il progetto si è sviluppato nell'arco di un triennio e si è concluso con l'anno 2015.

In questo ultimo anno è stato affrontato il tema della messa in sicurezza della sala macchine (CED) del nuovo ospedale e della rete di collegamento dati; in questo ambito il contributo della Fondazione ha consentito:

- l'acquisto di una serie di apparati informatici molto performanti che sono stati utilizzati per gestire il collegamento dati a larga banda ad alta velocità fra il CED di Campo di Marte e quello al San Luca; collegamento realizzato mediante una linea di cavi in fibra ottica proprietaria che collega i due CED passando attraverso canalette sotto le strade di Lucca. Questa rete è stata acquistata negli anni precedenti sempre nell'ambito di questo progetto. La messa in campo di questi nuovi apparati rende il collegamento ancora più veloce e moderno;
- l'acquisizione di un nuovo sistema di *back-up* dei dati e di librerie di nastri per la copia. Tale acquisto permette la copia notturna di tutti i dati memorizzati dai vari sistemi durante il giorno. Il continuo aumento di produzione di dati digitali giornalieri richiede sempre maggiori velocità e spazi per poter eseguire tutte le copie in una sola notte. Con questa acquisizione si è contribuito a mettere in sicurezza i dati sanitari dei cittadini;
- l'acquisto di ulteriori componenti di memorie per il CED in modo da ampliare la disponibilità di spazi per dare ulteriori servizi informatici all'Ospedale.

Oltre a ciò, sempre nel corso del 2015, sono stati acquisitati una serie di computer per le postazioni di lavoro fisse nella città della salute al Campo di Marte.

Il progetto, avviato opportunamente più di un anno prima dell'apertura del nuovo Ospedale e che ne ha accompagnato l'avviamento, ha consentito di intervenire dove necessario per inserire interventi correttivi.

Ulteriore elemento di soddisfazione è stato il riconoscimento, per il sistema di sale macchine di Lucca, di struttura tecnologica informatica avanzata fra le migliori in Toscana da parte della commissione di esperti regionali. L'Assessorato alla Salute della Regione Toscana deve procedere alla chiusura di molte sale macchine degli ospedali toscani, per ragioni di economicità ed efficentamento. A tale fine una commissione di esperti ha visitato tutti i siti toscani ed ha valutato in maniera molto positiva e prospettica la realizzazione di Lucca. Tale conclusione consentirà di mantenere proprio su Lucca un presidio di competenza e attività che altrimenti potevano essere spostate altrove.

In conclusione il progetto di informatizzazione del nuovo Ospedale ha contribuito in maniera decisiva alla realizzazione di un ospedale improntato sulla qualità e sicurezza dell'assistenza, la poli-specialità e l'interattività fra i professionisti; moderno e avanzato, poiché basato sui processi di cura e non sulle funzioni specialistiche e, elemento determinante, centrato sulla persona e sui suoi bisogni reali, perché tutti i dati clinici che ruotano intorno al paziente sono a lui collegati e non più al reparto che li produce.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa € 5.500.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 14% della spesa totale.

POLO TECNOLOGICO LUCCHESE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Sviluppo locale	CCIAA di Lucca	2013-2015	€ 610.000	€ 160.000

La Fondazione ha sostenuto fin dall'inizio il progetto della CCIAA di Lucca di costituzione di un Polo Tecnologico Lucchese, nell'area dell'ex Oleificio Bertolli di Sorbano del Giudice, con la realizzazione di due edifici mediante tecnologie di edilizia sostenibile.

Negli anni 2013 e 2014 il progetto ha visto completare la dotazione di arredi ed attrezzature degli edifici già realizzati; è stata allacciata l'area alla rete idrica comunale; sono stati effettuati interventi di demolizione di alcuni manufatti che insistevano sull'area, propedeutici alle opere di sistemazione; sono stati appaltati ed avviati lavori di realizzazione dei sottoservizi dell'intera area.

Nel 2014 è anche stata definitivamente perfezionata la progettazione di un nuovo edificio e la sistemazione di tutta l'area: a seguito delle forti riduzioni di entrate alle Camere di Commercio disposte dal D.L. 90/2014, convertito in Legge 114/2014, è stato successivamente deciso di interrompere la procedura di aggiudicazione dei lavori principali e di procedere - con un ulteriore specifico appalto derivato dalla progettazione complessiva già definita - al solo intervento di sistemazione delle area esterne incluso i nuovi collegamenti con i parcheggi pubblici a corredo

dell'area, previa acquisizione di quella su cui insistono gli edifici già ristrutturati. L'area mancante è stata quindi definitivamente acquistata nell'ottobre 2014, nell'ambito dell'accordo di programma siglato tra Comune e Camera di Commercio per la riorganizzazione del Parco Urbano dell'Innovazione.

I lavori di sistemazioni delle aree esterne, proseguiti nel 2015, hanno seguito lo stesso approccio alla sostenibilità per dotare il territorio di un luogo dimostrativo di utilizzo delle tecniche di architettura sostenibile sia per gli edifici che per gli esterni. I lavori proseguiranno nel 2016 con la piena messa in funzione dei collegamenti con i parcheggi pubblici, la sistemazione a verde e l'istallazione degli impianti di illuminazione, reti *wi-fi* e sorveglianza.

L'intera area costituirà il Parco Urbano dell'Innovazione della città di Lucca dedicata ad ospitare centri di servizio, laboratori universitari e privati, *spin-off* universitarie, *start up* ed imprese innovative con una vocazione particolare per i settori dell'ICT, dell'efficienza energetica e dell'edilizia sostenibile.

Le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano il 50% della spesa totale.

PROGETTO "LA CASA DEL NOI"				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Confraternita di Misericordia di Lido di Camaiore	2014-2016	€ 450.000	€ 150.000

Il progetto nasce dalla consapevolezza di dover perseguire nuove strade di solidarietà ascoltando i bisogni espressi dalla comunità. In questo contesto "La Casa del Noi" si struttura come un'iniziativa diretta a sostenere le categorie fragili del territorio in cui opera la Confraternita.

Il progetto prevede un ampliamento della sede sociale da utilizzare per le seguenti finalità:

- ampliamento degli spazi a disposizione dei volontari, tale da garantire luoghi adeguati al condividere i momenti di vita insieme in ambienti decorosi e sani che permettano di vivere l'associazione come una vera seconda casa;
- realizzazione di spazi di *co-housing* per anziani, per offrire una soluzione alla condizione di fragilità degli anziani del territorio, non solo dal punto di vista abitativo, ma anche per aumentare i momenti aggregativi al fine di combattere la solitudine ed i conseguenti aspetti legati all'alimentazione non corretta, alle cure non appropriate ed alla mancanza di igiene;
- costruzione di una "mensa sociale" allo scopo di offrire una soluzione immediata alla mancanza di cibo, ma anche un ambiente dove attivare una rete sociale di rapporti che possa portare benefici concreti;
- realizzazione di una Cappella del Commiato, quale ambiente confortevole per offrire l'ultimo saluto ai propri cari.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 1,2/milioni; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 38% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DI PISTE CICLABILI				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	Comune di Capannori	2014-2017	€ 650.000	€ 100.000

Il Comune di Capannori ha predisposto un piano di piste ciclabili da realizzare in lotti per dar vita ad un sistema di mobilità sostenibile sul proprio territorio e contribuire al cambiamento degli stili di vita dei cittadini, favorendo gli spostamenti in bicicletta casa-lavoro e scuola-lavoro.

Gli obiettivi principali del piano sono due. Il primo obiettivo è collegare le frazioni più popolose, ovvero Marlia, Lammari e Lunata con la frazione capoluogo (per un totale di circa 6 chilometri di pista ciclabile tra Lammari e Lunata) e piazza Aldo Moro sede del Comune e di vari servizi ai cittadini con il polo culturale Artémisia di Tassignano. Il secondo obiettivo è collegare Capannori con la città di Lucca (per un totale di circa 3,5 chilometri sul territorio di Capannori per quanto riguarda la pista ciclabile della via Francigena).

A Capannori sono già state realizzate la pista ciclabile di Via Del Casalino – Martiri Lunatesi nella frazione di Lunata e la pista ciclabile di Via della Madonnina, sempre nella frazione di Lunata, per complessivi 1,5 chilometri.

Il progetto consta dei seguenti interventi:

a) Realizzazione di porzione della rete ciclopedonale comunale del tracciato primario nord-sud nella frazione di Lammari - Lotto 1;
b) Realizzazione di porzione della rete ciclopedonale comunale del tracciato primario nord-sud nella frazione di Lammari - Lotto 2;
c) Realizzazione di porzione della rete ciclopedonale comunale, tracciato primario nord-sud frazioni di Lammari - Lunata - Capannori;
d) Realizzazione di pista ciclopedonale denominata Francigena *Greenway* lungo il percorso storico della via Francigena nei comuni di Lucca e Capannori;
e) Realizzazione di pista ciclopedonale lungo il percorso dell'acquedotto monumentale "Nottolini" - progetto denominato "dalle fonti alla fontane".

Gli interventi di cui ai punti a) e b), volti a realizzare una pista ciclopedonale per promuovere la mobilità ciclistica, in particolare nella frazione di Lammari, sono stati realizzati per spesa complessiva di circa € 700.000.

I cantieri per i lotti di cui ai punti c) e d) saranno avviati nel corso del 2016.

Con l'intervento di cui al punto c) si intende procedere alla realizzazione di una nuova pista ciclopedonale per il collegamento tra le frazioni di Lammari e Lunata e il capoluogo, unendo così i centri abitati e i maggiori punti di interesse pubblico siti lungo il percorso. Il progetto è stato

sviluppato per coinvolgere tutto il territorio, in particolare il tracciato prevede la realizzazione di un percorso ciclopedonale in sede protetta su via dell'Ave Maria, via Pesciatina, via Guido Rossa e via Madonna Comunale (collegando così i tre percorsi ciclopedonali già realizzati lungo via Lombarda, via del Casalino e via della Madonnina), la creazione di alcuni tratti a circolazione promiscua (via dei Giomi), dove istituire apposita segnaletica orizzontale e verticale e limite di velocità, e il recupero di una via vicinale, dove è prevista la realizzazione di una pista ciclabile e pedonale a doppio senso di marcia, completamente separata dalla carreggiata. Infine sulla Via Pesciatina è in programma la realizzazione di un percorso ciclopedonale a doppio senso di marcia, in corsia protetta. La realizzazione di tale tracciato lungo 2,75 chilometri permetterà il collegamento alle frazioni della zona nord con i Poli scolastici di Lunata e Capannori. L'importo complessivo del progetto ammonta ad € 700.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

L'intervento di cui al punto d), realizzato congiuntamente dalle Amministrazioni comunali di Capannori e di Lucca, prevede la realizzazione di una nuova pista ciclopedonale per il collegamento tra i due capoluoghi e i maggiori punti di interesse pubblico siti lungo il percorso, in particolare il Presidio Ospedaliero S.Luca di Lucca. Il progetto riveste una particolare valenza paesaggistica, culturale e turistica, in quanto risultano interessate le viabilità che ricalcano il vecchio tracciato della via Francigena, nonché di particolare importanza dal punto di vista del miglioramento della mobilità locale in quanto si realizza un percorso ciclabile continuo e protetto tra i due capoluoghi su viabilità parallela alla via Romana, che è il principale asse di collegamento esistente tra i due centri urbani, ed in prolungamento alla pista ciclabile realizzata a margine della viabilità di accesso al Presidio Ospedaliero S.Luca. La pista ciclopedonale inizia nel territorio del comune di Lucca in via Paladini, all'intersezione con la strada di accesso al presidio ospedaliero, fino alla via Romana in frazione Antraccoli per poi proseguire fino al centro di Capannori, allacciandosi alla rete di piste intercomunali che, in un'ottica più vasta, metterà in comunicazione anche i centri di Porcari e Altopascio. L'importo complessivo del progetto ammonta a circa € 750.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

L'intervento di cui al punto e), realizzato congiuntamente dalle Amministrazioni comunali di Capannori e di Lucca, prevede la realizzazione di una pista ciclopedonale lungo il percorso dell'acquedotto monumentale "Nottolini, dalle Mura del centro storico di Lucca (Porta Elisa e Stazione FF.SS.) alle frazioni del Comune di Capannori quali: Guamo, Verciano, fino alla località 'Parole d'Oro". L'area inclusa nella progettazione risulta un contenitore di molteplici obiettivi di rilevanza sociale/paesaggistica, culturale, turistica. L'importo complessivo del progetto ammonta ad € 1.150.000 ed il progetto definitivo è stato approvato.

PROGETTO DI EFFICIENZA ENERGETICA NELLA R.S.A. VILLA CIOCCHETTI DI PIETRASANTA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Assistenza agli anziani	Associazione di Carità Croce Verde di Pietrasanta	2014-2015	€ 200.000	€ 100.000

Il progetto prevede la realizzazione di interventi strutturali sull'immobile denominato "Villa Ciocchetti" di proprietà della Croce Verde, che ospita una residenza per anziani, per migliorare le prestazioni energetiche attraverso opere di riqualificazione energetica rappresentate da:

- installazione di un impianto solare termico, per la produzione di acqua calda sanitaria ad alto rendimento, anche nelle stagioni invernali, con una riduzione del 65% del fabbisogno di energia per la produzione dell'acqua calda;
- coibentazione del sottotetto, la cui funzione è di creare un isolamento termico attraverso l'inserimento di pannelli semirigidi di lana minerale e con un sovrastante elemento rigido che renda calpestabile la superficie. Previsto il 70% di miglioramento delle prestazioni di isolamento;
- installazione dell'impianto fotovoltaico, per la produzione di energia elettrica, formato da 70 moduli a filo del tetto, che producono una potenza di 20Kw ed un vantaggio economico di circa il 50-60 % dell'importo attuale per la fornitura elettrica.

Il progetto include, quali interventi propedeutici a quelli di riqualificazione energetica, anche opere di adeguamento ai fini della messa a norma dell'edificio per l'ottenimento del certificato prevenzione incendi.

Il costo complessivo dell'intervento è stato di circa € 260.000, le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 78% della spesa totale.

RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'AREA ARCHEOLOGICA MASSACIUCCOLI ROMANA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Comune di Massarosa	2014-2016	€ 280.000	€ 90.000



Massaciuccoli è stata un centro rilevante della Versilia romana. Vie di comunicazione di terra e d'acqua la univano a Pisa, Lucca, Luni e agli approdi della costa tra Arno e Magra. Frequentata già dagli Etruschi, in età romana, Massaciuccoli è scelta per la costruzione di edifici prestigiosi che sfruttano lo splendido paesaggio naturale offerto dalle colline, dal lago e, in lontananza, dal mare.

L'area archeologica della cosiddetta "Massaciuccoli romana" ha i suoi elementi di maggior interesse nella Villa dei Venulei, realizzata tra I e II secolo d.C., e nell'imponente edificio, posto a valle di via Pietra a Padule: questa struttura, risalente agli inizi del I secolo d.C. e portata alla luce nel 1931-1932, si presenta dotata di un cantiere termale e vanta splendide decorazioni a mosaico.

A completamento dell'area archeologica a suo tempo fu realizzato anche un piccolo padiglione espositivo, intitolato allo studioso Guglielmo Lera, in legno, vetro e acciaio, che, grazie a un sistema di passerelle sopraelevate, rende visitabile proprio una porzione dell'edificio con mosaico. A corredo anche pannelli didattici sulla storia dell'edificio e un'esposizione di reperti venuti alla luce con gli scavi.

A partire dal 2006 ulteriori campagne di scavo hanno portato alla luce nuove evidenze archeologiche a monte della Via Pietra a Padule, per proteggere le quali era stata eretta una tensostruttura ormai funzionalmente ed esteticamente non più adeguata.

Il progetto ha riguardato principalmente la sostituzione della tensostruttura con un padiglione protettivo per questi scavi.

La nuova struttura posta sull'area degli scavi è stata realizzata in acciaio e legno, simile nelle caratteristiche all'antistante padiglione Guglielmo Lera, con lo scopo di proteggere il restauro delle murature antiche, che sono state rinvenute a seguito degli scavi effettuati in quell'area denominata "Il Cantiere". All'interno del padiglione sono stati creati percorsi di visita che permettono di camminare all'interno delle rovine romane, visitando direttamente gli scavi e, in alcuni casi, camminando proprio sul suolo archeologico. I visitatori potranno osservare da vicino alcuni degli ambienti rinvenuti, come una cucina, la stanza del pittore, magazzini e la stanza dedicata al culto di una divinità. La tensostruttura, che era stata posta a protezione degli scavi, è stata dunque rimossa e troverà nuove funzioni utili alla comunità.

Il progetto ha un costo complessivo di circa € 874.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 32% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Educazione, istruzione e formazione	Istituto Boccherini	2013-2015	€ 210.000	€ 70.000



L'Istituto Superiore di Studi Musicali "Luigi Boccherini" è una della più antiche scuole musicali d'Italia ed attualmente fa parte del settore dell'Alta Formazione Artistica e Musicale. L'Istituto rilascia diplomi accademici di primo e di secondo livello, equivalenti a lauree di I e di II livello. I settori di attività propri dell'Istituto sono la formazione musicale professionale, la

produzione artistica e la ricerca musicologica. L'Istituto organizza inoltre una propria stagione di concerti, cicli di seminari e conferenze con oltre 50 eventi all'anno.

L'offerta formativa completa, e la presenza di un corpo docente di alto profilo, hanno attratto presso l'Istituto un gran numero di studenti e di studiosi. Le *masterclass* di perfezionamento strumentale 2015 (*Boccherini Open Gold*) hanno visto tra i vari ospiti Laura Niculescu per il canto, Wojciech Switala per il pianoforte, Raphael Wallfisch, per il violoncello, Paolo Taballione per il flauto traverso, Demetrio Camuzzi per la viola, confermando una proposta didattica di altissimo livello.

L'Auditorium dell'Istituto ha poi accolto molti protagonisti della musica internazionale nell'ambito della VI stagione annuale *Boccherini O.P.E.N.* (Ospiti in concerto, Performances, Eventi, Note d'arte cultura e ricerca), che ha regalato alla città anche eventi di grande rilievo come il Boccherini *Guitar Festival 2015*, l'incontro con Roberto Vecchioni e i seminari sul tema della "liuteria".

Tra le *performance* si segnalano i concerti di Li Yang Zi Wang e Cristian Monti al pianoforte, di Kanami Noda, sempre al piano e di Arody Garcia alla chitarra oltre alle emozionanti esibizioni del *Violafest 2015*.

RISTRUTTURAZIONE DI PARTE DELL'IMMOBILE ADIBITO A SEDE DELLA CROCE VERDE DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Croce Verde di Lucca	2013-2015	€ 200.000	€ 70.000

L'iniziativa prevede opere di completamento dell'immobile adibito a sede della Croce Verde di Lucca. Nel corso del 2014, la Croce Verde segnalò l'impellente necessità di dare adeguata sistemazione alla propria sezione operativa di Castelnuovo Garfagnana, situata in locali angusti ed inadeguati. A tal fine l'Associazione si era aggiudicata in sede di asta giudiziaria la proprietà di un fabbricato che necessitava di opere di ristrutturazione. Conseguentemente l'Associazione ha ritenuto opportuno rinviare l'esecuzione del completamento della sede di Lucca, chiedendo di poter destinare all'acquisto ed alla ristrutturazione dell'immobile sito in Castelnuovo Garfagnana la somma di € 130.000, a valere sulle annualità 2013 e 2014 del complessivo stanziamento di € 200.000 per la ristrutturazione di parte dell'immobile adibito a sede di Lucca.

Per l'acquisto e la ristrutturazione della sede di Castelnuovo Garfagnana sono stati sostenuti costi complessivi pari a circa € 220.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 60% della spesa totale.

ATTIVITÀ DEL CENTRO DI SANITÀ SOLIDALE IN LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Associazione Amici del Cuore di Lucca	2014-2015	€ 120.000	€ 60.000

Le gravi difficoltà dei cittadini nel campo dell'assistenza sanitaria hanno suggerito all'Associazione Amici del Cuore di Lucca di ampliare la propria azione attraverso la creazione del Centro di Sanità Solidale, nel quale le attività di informazione, educazione e prevenzione sono generalmente gratuite e sono realizzate sul territorio o presso la sede del Centro stesso. Gli iscritti all'Associazione hanno diritto ad un complesso di visite ed esami gratuiti ogni anno. Per gli altri cittadini l'attività di diagnosi, cura e riabilitazione è offerta in regime di *low-cost* ed i ricavi sono utilizzati per la copertura delle spese, gli ammortamenti e gli investimenti. L'Associazione dispone di professionisti, di un parco attrezzature e di una collaudata organizzazione. Per la realizzazione del Centro è stato locato un immobile in Via dei Pubblici Macelli, che è stato adeguato al fine di renderlo idoneo alle attività da svolgere. La sede è stata attrezzata con 6 ambulatori e 2 palestre per la riabilitazione al cui interno i soci possono beneficiare di prestazioni non solo nel campo della cardiologia, ma anche in varie branche della medicina, come dermatologia, ortopedia, ecografia, reumatologia e pneumologia. Lo *staff* del Centro di Sanità è composto da operatori qualificati, le tariffe praticate ammontano a circa la metà di quelle richieste nella sanità pubblica e anche i non associati possono usufruire gratuitamente degli *screening* cardiologici e pneumologici effettuati dagli Amici del Cuore con i "cardiocamper" diffusi sul territorio.

COMPLETAMENTO DI UN INCUBATORE DI IMPRESE E DI UN CENTRO SERVIZI PER LO SVILUPPO ARTIGIANALE E DI INNOVAZIONE NEL SETTORE LAPIDEO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Sviluppo locale	Comune di Minucciano	2013-2016	€ 180.000	€ 60.000



Il Polo è stato ricavato nell'area industriale dismessa "ex Montecatini" di Gramolazzo, con l'intento di realizzare incubatori per aziende artigianali a completamento della porzione pubblica, costituita da un primo nucleo di sei incubatori con centro servizi, già realizzato dall'Amministrazione Comunale. Attraverso competenze tecnologiche e scientifiche d'avanguardia il Polo si sta imponendo quale elemento catalizzatore della Valle, in grado di recepire e contemporaneamente stimolare la domanda di innovazione delle aziende aderenti e in generale delle

piccole e medie imprese del settore lapideo. Significativa in tal senso è l'esperienza del *Digital Stone Project*, che ha coinvolto anche il Centro Arti Visive e il MuSA di Pietrasanta, e il lavoro che in generale sta progredendo nel Polo anche grazie a corsi di formazione ispirati alla scultura nelle sue varie applicazioni, ma anche alla grafica, al *design* e a tutto quanto concerne il laboratorio del lapideo.

L'attuale intervento presenta un costo complessivo di circa € 1,380/milioni, talché le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano circa il 13% della spesa totale.

PROGETTO DI AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO ED INFORMATICO DEL DIPARTIMENTO DIAGNOSTICO PER IMMAGINI DELLA CASA DI CURA BARBANTINI DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Congregazione Suore Ministre degli Infermi S.Camillo	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000

La Congregazione Suore Ministre degli infermi San Camillo ha presentato un progetto che prevede l'aggiornamento tecnologico ed informatico a servizio delle attività di diagnostica per immagini, mediante l'acquisto di prodotti *hardware* e l'implementazione di soluzioni *software*, tra cui:

- un teleradiografo per l'esecuzione degli esami alla colonna ed agli arti inferiori;
- un sistema mobile per fluoroscopia interventistica;
- nuovi sistemi per l'acquisizione, l'archiviazione e la distribuzione su rete intranet/internet di immagini digitali per mammografia e radiologia;
- un nuovo sistema di produzione referti con firma digitale ed invio a *repository* regionale;
- un sistema di interfacciamento con il *software* gestionale per la generazione automatica delle *worklist* per le modalità diagnostiche.

L'iniziativa si propone di migliorare i servizi di diagnostica offerti e di consentire l'integrazione tra la Casa di Cura ed il deposito regionale per la cartella clinica informatizzata.

Il costo complessivo del progetto è previsto in € 300.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi un terzo della spesa totale.

REALIZZAZIONE DI UN CAMPO DA CALCETTO E DA PALLAVOLO E MESSA IN OPERA DI UN TERRENO PER AGRICOLTURA SOCIALE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	F.A.S.M. – Associazione Famiglie per la Salute Mentale - Lucca	2014-2015	€ 130.000	€ 50.000

Con questo intervento la Fondazione intende supportare la FASM, Associazione che opera da oltre un ventennio nella tutela dei diritti delle persone con disturbi mentali e delle loro famiglie, in due progetti sociali.

Il primo consiste nella realizzazione di un campo da calcetto e pallavolo nello spazio di proprietà del Comune di Lucca antistante la sede dell'Associazione, nell'intento di favorire la partecipazione all'attività fisica da parte di persone che manifestano problematiche di disagio psichico.

Con il secondo progetto si sta rendendo produttivo un terreno incolto, concesso in comodato all'Associazione, completando e supportando la bonifica già in parte iniziata, affinché diventi un luogo di crescita personale e di integrazione sociale per gli utenti del "Progetto Lavoro", che l'Associazione sostiene da un ventennio e che coinvolge circa 50 soggetti con disagio psichico, nell'ambito di un programma di sviluppo di agricoltura sociale. Oltre all'attività di bonifica, è necessario dotare il terreno di una struttura di servizio, quale ricovero attrezzi e spogliatoio, e di servizi, oltre a realizzare un pozzo per l'irrigazione.

Le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quasi il 70% del costo previsto per i due progetti.

RESTAURO DEL CONVENTO DI S.FRANCESCO IN BORGO A MOZZANO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fraternita di Misericordia – Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Borgo a Mozzano	2014-2015	€ 100.000	€ 50.000







Il Convento, appartenuto all'ordine dei Frati Minori Francescani, costituisce uno dei più importanti esempi di architettura osservantina cinquecentesca conservatosi in provincia di Lucca ed è l'unica struttura conventuale in provincia ad aver mantenuto continuità ideale con il passato e la destinazione ad attività caritatevoli. L'immobile, concesso in comodato dall'Ordine dei Frati Minori alla Fraternita di Misericordia nel 1981 per realizzare una casa di accoglienza e assistenza per anziani, fu donato alla Fraternita nel 2006. Il Convento è a disposizione, oltreché degli ospiti del Centro Accoglienza Anziani, anche per le molte iniziative culturali e ricreative che si tengono nei vari periodi dell'anno negli spazi disponibili del chiostro, dei giardini e della chiesa, peraltro ancora aperta al culto.

L'intervento realizzato nel 2015 ha riguardato il recupero del pergolato seicentesco del giardino occidentale e il restauro di alcune importanti opere conservate nel Complesso.

Tra queste, cinque lunette affrescate del chiostro, raffiguranti episodi della *Vita di San Francesco*, realizzate tra 1635 e 1637 dal pittore Domenico Manfredi da Camaiore e una *Madonna con bambino e San Giuseppe e angeli*, dipinto ad olio su tavola della fine del XVI secolo.

È invece in fase di avvio la realizzazione di nuovi locali ad uso magazzino.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa € 550.000; le risorse stanziate dalla Fondazione, incluso il precedente contributo 2012-2013, rappresentano quindi circa il 36% della spesa totale.

REALIZZAZIONE DI UN CENTRO SOCIALE POLIVALENTE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	Pubblica Assistenza di Basati (Seravezza)	2014-2015	€ 80.000	€ 40.000

La Pubblica Assistenza di Basati presentò già nel 2012 un progetto per la realizzazione di un centro sociale polivalente al fine di potenziare la sede sociale esistente e renderla funzionale e fruibile per fornire servizi sanitari e sociali adeguati, oltre a costituire un centro di incontro e di aggregazione per la comunità della montagna seravezzina.

Con un primo intervento, nel 2012 furono eseguiti alcuni lavori urgenti di carattere edile ed idraulico, la sistemazione di una parte del giardino, l'acquisto di attrezzature per la sala riunioni e per la cucina sociale.

Il progetto attuale si propone di completare il centro sociale mediante la realizzazione "al grezzo" di una sala multifunzionale destinata ad eventi sociali e culturali, e la ristrutturazione di un campo da calcetto, esistente ma fatiscente, completo di spogliatoi e docce.

Il costo del progetto attuale è stato stimato in € 100.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi l'80% della spesa totale.

RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO EDEN DI BENABBIO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	Filarmonica di Benabbio (Bagni di Lucca)	2014-2015	€ 80.000	€ 40.000

Il Teatro Eden, costruito nel 1780 e restaurato più volte, è stato la sede sia della Filarmonica di Benabbio, fondata nel 1888, che della Compagnia Filodrammatica. Da alcuni anni era divenuto inutilizzabile per problemi strutturali ed infiltrazioni d'acqua.

Al fine di addivenire ad una completa ristrutturazione, che possa consentire la realizzazione di un centro di aggregazione a fini sociali e culturali, si è proceduto al consolidamento, all'impermeabilizzazione ed al rifacimento del tetto, oltre ad una serie di interventi di manutenzione interni.

I costi sostenuti ammontano a complessivi € 95.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa l'84% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE GIUSEPPE PERA			
Settore	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	2013-2015	€ 108.000	€ 36.000

La Fondazione prosegue l'opera del giuslavorista Giuseppe Pera (Lucca, 1928-2007) continuando a fornire un importante contributo scientifico e politico-culturale nel campo del diritto del lavoro.

Nel corso del 2015 la Fondazione ha curato l'organizzazione di importanti *happening* sui temi del lavoro, come il convegno "Gli effetti giuridici ed economici della riforma del lavoro" dedicato alla riforma del lavoro che si è tenuto il 26 giugno presso l'Auditorium San Romano, e patrocinando il "II Convegno Regionale AGI Toscana" che si è svolto a Livorno il 27 novembre. A questo si è ovviamente aggiunta una costante attività di ricerca e formazione che si è concretizzata anche nel Corso di Alta formazione in Diritto del Lavoro 2014/2015.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2015, sono stati stimati in circa € 180.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 20% della spesa totale.

ASSUNZIONE DI UN INGEGNERE BIOMEDICO A TEMPO DETERMINATO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.2 di Lucca	2014-2015	€ 60.000	€ 30.000

Il progetto consiste nell'assunzione di un ingegnere biomedico a tempo determinato, mediante un contratto di formazione lavoro della durata di 24 mesi, e rientra in un più ampio progetto di riorganizzazione del laboratorio di bioingegneria e analisi del movimento dell'Azienda USL n.2 di Lucca, che prevede l'apertura di un'area di attività non assistenziale in cui concentrare tutte le valutazioni strumentali su soggetti che non hanno un'indicazione medica.

Gli obiettivi del progetto sono principalmente tre:

- estendere il bacino di utenza delle valutazioni strumentali effettuate in laboratorio;
- aumentare la sostenibilità economica del laboratorio;
- estendere territorialmente a tutta l'Area Vasta il servizio offerto dal laboratorio.

Il costo complessivo previsto ammonta a circa € 74.000, coperto per oltre l'80% dal contributo della Fondazione.

AMPLIAMENTO DEL FABBRICATO DENOMINATO CASA MADRE				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Congregazione Missionaria Sorelle di S.Gemma – Villa S.Maria – Camigliano (Capannori)	2013-2015	€ 90.000	€ 30.000



La Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma ha avuto inizio il 4 maggio 1939 a Camigliano, grazie all'intraprendenza di M. Gemma Eufemia Giannini, amica di Santa Gemma Galgani. Il 15 marzo 2008 il Santo Padre ha firmato il decreto con il quale ha riconosciuto l'eroicità delle virtù vissute da Eufemia Giannini la quale, in tal modo, è stata dichiarata Venerabile.

Dalla volontà di predisporre una collocazione più dignitosa al sarcofago che contiene le spoglie mortali della Venerabile, si è concretizzato il progetto di ampliare la cappella della Casa Madre di Camigliano con una nuova costruzione sul lato ovest dell'edificio esistente.

Al piano terra è stato allestito un locale refettorio con cucina, dispensa e ampio porticato, mentre al primo piano la Cappella che accoglie i pellegrini è stata ampliata e la grande terrazza coperta viene adesso adoperata come sagrato di attesa e sosta.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di oltre € 600.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 15% della spesa totale.

ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MARIO TOBINO DI LUCCA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Mario Tobino	2013-2015	€ 90.000	€ 30.000

La Fondazione Mario Tobino è stata costituita nel 2006 con l'intento di conservare, valorizzare, ma soprattutto mettere a frutto e sviluppare la grande eredità culturale di Mario Tobino; riportare alla luce le vicende dell'ospedale di Fregionaia fin dalla sua istituzione, recuperare la memoria storica di un'intera comunità, favorire l'indagine critica della produzione letteraria tobiniana e allo stesso tempo farsi strumento di promozione del dibattito regionale e nazionale destinato a progettare il futuro dell'assistenza psichiatrica. Il 2015 si è aperto con un lungo "mese tobinano", in cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha collaborato direttamente alla realizzazione di una mostra nella chiesa di San Franceschetto, dedicata agli strumenti psichiatrici di altri tempi, e di importanti incontri dedicati al tema della follia e al progetto di studio della storia orale di Maggiano, ancora *in progress*. Ma, oltre al proseguimento delle attività istituzionali negli studi e nella gestione dell'ex manicomio, la Fondazione Tobino ha promosso interessanti iniziative, come la programmazione di film tratti dai romanzi di Mario Tobino alla Villa Argentina di Viareggio, la IX edizione del "Premio Mario Tobino" e la presentazione di interessanti novità editoriali, con

grandi nomi della critica letteraria, come Giulio Ferroni. E ancora serate speciali dedicate al tema dei rapporti tra musica e salute mentale e la partecipazione alla manifestazione "Lucca Autori" con le *Occasioni Tobiniane*.

Da segnalare anche l'impegno della Fondazione nella promozione e attuazione del progetto "Scuola Penny Wirton", iniziativa che dal settembre 2015 propone, nella sala-laboratorio della biblioteca ragazzi dell'Agorà, un servizio educativo gratuito dedicato alle persone di lingua madre diversa dall'italiano.

Le risorse stanziate dalla Fondazione coprono circa il 20% dei costi connessi all'attività.

COMPLETAMENTO LAVORI AI LOCALI DESTINATI AD ATTIVITÀ DI SOCIALIZZAZIONE E SUPPORTO ALLA FAMIGLIA A FAVORE DEI GIOVANI				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia di S.Pietro – Valdottavo – Borgo a Mozzano	2014-2015	€ 50.000	€ 25.000

La Parrocchia di S.Pietro di Valdottavo (Borgo a Mozzano) ha convertito un fabbricato di sua proprietà, che giaceva sostanzialmente inutilizzato, in un centro di aggregazione per la pastorale parrocchiale, per attività socio-assistenziali dove ricavare locali per il catechismo e per le attività rivolte all'integrazione sociale dei giovani.

Attraverso il risanamento degli intonaci e degli infissi e il rinnovamento dell'impiantistica sono state realizzate due sale per catechismo al piano terra e una sala pluriuso al primo piano, consegnando un importante luogo di riferimento ad una comunità di oltre duemila abitanti.

Il costo del progetto è stato stimato in circa € 70.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 70% della spesa totale.

ACQUISTO E POSA IN OPERA DELLA TENSOSTRUTTURA PROPEDEUTICA ALLA COSTRUZIONE DELLA NUOVA CHIESA DEL QUARTIERE VARIGNANO A VIAREGGIO				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	Parrocchia Resurrezione di Nostro Signore di Viareggio	2014-2015	€ 50.000	€ 13.658,58

La Chiesa della Resurrezione di Nostro Signore rappresenta per il quartiere Varignano di Viareggio un fondamentale punto di aggregazione, tale da giustificare la necessità di una sua nuova edificazione futura. Al fine di garantire la continuità per l'espletamento delle funzioni culturali della Parrocchia si è rivelato necessario l'acquisto e la messa in opera di una tensostruttura da utilizzare durante il periodo di chiusura della Chiesa.

Tale ambiente provvisorio garantisce una platea di oltre 180 posti a sedere ed è stato collocato in un'area messa a disposizione dall'Amministrazione comunale di Viareggio.

Le risorse stanziate dalla Fondazione coprono interamente i costi connessi all'acquisto ed alla posa in opera della tensostruttura.

SOSTEGNO ALL'ATTIVITÀ SVOLTA DAL LABORATORIO DI TESSITURA				
Settore	**Beneficiario**	**Durata**	**Stanziamento totale**	**Quota 2015**
Volontariato, filantropia e beneficenza	La Tela di Penelope Cooperativa sociale	2013-2015	€ 30.000	€ 10.000



Gli utenti della Salute Mentale dell'ASL n.2 di Lucca, insieme ai volontari dell'Associazione Culturale e di Promozione Sociale "Archimede", che utilizza come forma prevalente di riabilitazione psichica l'arte-terapia, hanno dato vita alla Cooperativa Sociale "La Tela di Penelope". Nati all'interno dei locali dell'Unità Funzionale della Salute Mentale Adulti dell'ASL n.2 di Lucca e in alcuni locali situati nel comune di Capannori, i laboratori di tessitura si pongono nel solco delle antiche corporazioni toscane delle arti e dei mestieri. Nel 2015 la Cooperativa ha cambiato il proprio statuto, passando da cooperativa di tipo B a cooperativa di tipo A+B, con la predisposizione all'attivazione di servizi socio-sanitari.

Il laboratorio tessile offre al personale, composto da soci e utenti svantaggiati, l'occasione di qualificarsi dal punto di vista professionale attraverso l'acquisizione di specifiche competenze. Nel 2015 gli utenti di progetti sono stati 5, due dei quali inseriti tramite i servizi sociali. Durante l'anno si sono svolti anche corsi di formazione e aggiornamento come "Lucca Tessile", finanziato grazie al sostegno del programma fUnder35, che ha visto La Tela di Penelope assicurarsi un finanziamento nell'ambito del bando 2014.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2015, sono stati stimati in circa € 40.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 25% della spesa totale.

INIZIATIVE DA BANDO

A partire dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015, ritenendo scarsamente efficace continuare ad attivare un unico bando annuale, al quale potevano accedere richieste estremamente differenziate per importo, rilevanza intrinseca e settore di riferimento, rendendo maggiormente complessi sia la comparazione tra le richieste stesse, sia il rispetto della ripartizione percentuale delle risorse disponibili fra i settori, è stato ritenuto opportuno definire annualmente bandi specifici per ambito di attività e/o per tipologia di richiedente, generalmente di durata annuale, assegnando a ciascun bando un *budget* predefinito. L'adozione di bandi specifici consente di individuare obiettivi predeterminati da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi.

Nel 2015 sono stati attivati i seguenti Bandi:

Titolo	**Durata**	**Settori interessati**	***Budget* iniziale**	**Totale deliberato**
Attività a sostegno delle categorie sociali deboli	Annuale	Assistenza agli Anziani Crescita e Formazione Giovanile Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 700.000	€ 584.500
Provincia di Lucca e Comuni della provincia	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 1.200.000	€ 1.200.500
Generico per attività varie	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 1.700.000	€ 2.063.506
Innovazione scolastica	Annuale	Educazione, Istruzione e Formazione	€ 400.000	€ 400.000
Interventi su beni culturali	Biennale	Arte, Attività e Beni Culturali	€ 500.000[1]	€ 391.500[1]
Ricerca	Biennale	Ricerca scientifica e tecnologica	€ 500.000[2]	€ 491.000[2]

Relativamente all'esercizio 2015, era stato stabilito uno stanziamento complessivo iniziale di € 4,5/milioni, mentre, a fronte delle richieste effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento - tenuto conto anche delle disponibilità determinatesi durante l'anno per effetto della revoca di contributi deliberati in esercizi precedenti relativi a progetti/iniziative non portati a compimento - sono stati concessi contributi per complessivi € 4.640.006. A questo importo deve

[1] L'importo indicato rappresenta la quota stanziata e deliberata per il solo anno 2015; per il 2016 è stato stanziato un importo analogo.

[2] Bando biennale del 2014; l'importo indicato rappresenta la quota stanziata e deliberata per il solo anno 2015.

aggiungersi la quota 2015 del Bando biennale Ricerca, emanato nel 2014, pari ad € 491.000, per un totale complessivo pari ad € 5.131.006.

Nella fase istruttoria delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito.

La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziative:

- dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;
- sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un avanzo di gestione.

La verifica dei risultati raggiunti e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti mediante la presentazione di idonea documentazione di spesa, in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Le tabelle che seguono riportano, per le sole richieste da bando dell'ultimo triennio, l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2015 è pari a circa il 39,8% (nel 2014: 39,5%; nel 2013: 37,4%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate sono pari al 21,3% (nel 2014: 24%; nel 2013: 34,6%) di quanto richiesto ed all'8,5% (nel 2014: 9,5%; nel 2013: 13%) del valore totale dei progetti.

Ne emerge una riduzione nell'ultimo biennio dell'attività erogativa inerente ai bandi annuali da correlare alla realizzazione, a partire dal 2012, di interventi strategici e di iniziative concordate.

Richieste da bando

Esercizio 2015

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2015 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0,0		0,0		0,0	0	0,0		0,0		0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	40	5,3	1.974.465	3,6	943.836	4,3	29	6,8	285.500	5,5	285.500	6,2	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	117	15,6	12.846.154	23,5	1.972.105	9,1	84	19,6	610.000	11,7	575.000	12,4	35.000	6,3
Arte, attività e beni culturali	262	34,9	20.053.394	36,7	10.982.100	50,5	136	31,7	2.382.500	45,9	2.006.000	43,2	376.500	68,3
Volontariato, filantropia e beneficenza	154	20,5	5.161.463	9,4	2.721.959	12,5	83	19,3	631.202	12,2	611.202	13,2	20.000	3,6
Sviluppo locale	56	7,5	6.509.162	11,9	1.664.938	7,7	27	6,3	531.500	10,2	531.500	11,5	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	61	8,1	2.414.354	4,4	943.842	4,3	42	9,8	366.500	7,1	366.500	7,9	0	0,0
Assistenza agli anziani	21	2,8	972.035	1,8	346.174	1,6	12	2,8	112.500	2,2	112.500	2,4	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	40	5,3	4.697.764	8,6	2.164.048	10,0	16	3,7	271.804	5,2	151.804	3,3	120.000	21,8
Totale	**751**	**100,0**	**54.628.790**	**100,0**	**21.739.002**	**100,0**	**429**	**100,0**	**5.191.506**	**100,0**	**4.640.006**	**100,0**	**551.500**	**100,0**

Esercizio 2014

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2014 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	70	9,7	5.795.932	10,3	3.874.719	17,5	26	6,1	987.000	16,8	496.000	9,3	491.000	90,3
Salute pubblica e medicina preventiva	35	4,9	1.300.753	2,3	780.633	3,5	19	4,4	91.600	1,6	91.600	1,7	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	123	17,1	13.831.463	24,7	2.452.259	11,1	84	19,7	754.502	12,9	754.502	14,2	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	178	24,7	12.206.919	21,8	5.743.576	25,9	102	23,9	2.043.996	34,8	2.013.996	37,8	30.000	5,5
Volontariato, filantropia e beneficenza	145	20,1	6.540.725	11,7	3.246.668	14,6	93	21,8	746.221	12,7	723.721	13,6	22.500	4,1
Sviluppo locale	56	7,8	3.652.569	6,5	1.641.594	7,4	35	8,2	568.500	9,7	568.500	10,7	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	64	8,9	2.365.416	4,2	984.040	4,4	39	9,1	305.648	5,2	305.648	5,7	0	0,0
Assistenza agli anziani	20	2,8	6.097.984	10,9	1.182.492	5,3	14	3,3	193.000	3,3	193.000	3,6	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	29	4,0	4.233.155	7,6	2.256.142	10,2	15	3,5	177.200	3,0	177.200	3,3	0	0,0
Totale	**720**	**100,0**	**56.024.916**	**100,0**	**22.162.122**	**100,0**	**427**	**100,0**	**5.867.667**	**100,0**	**5.324.167**	**100,0**	**543.500**	**100,0**

Esercizio 2013

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2013 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	0,3	123.000	0,3	70.000	0,4	2	0,5	40.000	0,7	40.000	0,7	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	27	3,9	849.824	1,8	402.828	2,3	22	5,3	168.800	2,8	157.000	2,7	11.800	4,5
Educazione, istruzione e formazione	138	19,9	3.579.214	7,6	1.912.554	10,9	88	21,1	739.435	12,2	719.435	12,4	20.000	7,6
Arte, attività e beni culturali	216	31,2	20.304.640	43,3	6.823.485	38,9	129	30,9	2.683.125	44,2	2.572.125	44,3	111.000	42,2
Volontariato, filantropia e beneficenza	159	22,9	7.758.313	16,6	2.667.604	15,2	92	22,1	713.010	11,7	713.010	12,3	0	0,0
Sviluppo locale	46	6,6	5.420.071	11,6	1.547.059	8,8	29	7,0	656.472	10,8	656.472	11,3	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	55	7,9	2.619.473	5,6	975.296	5,6	31	7,4	319.500	5,3	319.500	5,5	0	0,0
Assistenza agli anziani	23	3,3	2.863.509	6,1	1.258.748	7,2	11	2,6	157.900	2,6	157.900	2,7	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	27	3,9	3.330.614	7,1	1.869.846	10,7	13	3,1	591.955	9,8	471.955	8,1	120.000	45,7
Totale	**693**	**100,0**	**46.848.658**	**100,0**	**17.527.420**	**100,0**	**417**	**100,0**	**6.070.197**	**100,0**	**5.807.397**	**100,0**	**262.800**	**100,0**

BANDO 2015 PER ATTIVITÀ A SOSTEGNO DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI

Al Bando 2015 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli è stato assegnato un *budget* iniziale di € 700.000, a fronte del quale, sulla base delle richieste ritenute meritevoli di accoglimento, sono stati concessi contributi complessivi per € 584.500, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Attività a sostegno delle categorie sociali deboli

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	1	418.275	16.000	1	6.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	80	2.536.657	1.231.188	50	399.500
Crescita e formazione giovanile	15	410.991	181.470	11	66.500
Assistenza agli anziani	21	972.035	346.174	12	112.500
Totale	**117**	**4.337.958**	**1.774.832**	**74**	**584.500**

Per quanto concerne il settore Volontariato Filantropia e Beneficenza, il Bando era diretto a sostenere iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale, come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondessero a bisogni primari di categorie svantaggiate nonché i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo.

Per quanto riguarda il settore Crescita e formazione giovanile, il Bando mirava a promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza, sostenendo iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, utili a promuovere l'aggregazione sociale e ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Relativamente infine al settore Assistenza agli anziani, il Bando mirava a migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti, favorendo, quando possibile, la permanenza degli anziani nel proprio contesto familiare, o in alternativa garantendo la messa a norma di adeguati centri di accoglienza e idonei servizi domiciliari.

Di seguito l'elenco delle richieste di contributo accolte a valere sul Bando in argomento:

Elenco pratiche accolte

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Archimede Associazione di Promozione Sociale di Lucca	Sostegno all'attività dell'Associazione, diretta allo sviluppo dei laboratori riabilitativi, soprattutto in direzione di politiche e di iniziative in favore di inserimenti lavorativi (c.d. progetto lavoro) per soggetti svantaggiati, in particolare per gli utenti della Salute Mentale della ASL2 di Lucca.	€ 6.000,00

Volontariato, filantropia e beneficenza

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati di Lucca	Progetto "I figli di Barbara continuano a crescere", volto a proseguire e implementare le attività di accoglienza, sostegno all'istruzione e alla formazione professionale e tutela sanitaria dei ragazzi stranieri ospiti del Gruppo. Particolare attenzione è dedicata alla formazione professionale dei ragazzi, sia per dotarli di certificazioni utili a trovare lavoro, sia come strumento di contrasto all'emarginazione sociale. Si tratta non solo di minori, ma anche di ragazzi appartenenti alla fascia d'età 18-21 che hanno iniziato un processo di formazione e di autonomizzazione che, se lasciati soli, rischierebbero di non riuscire a portare a termine.	€ 40.000,00
Ente Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti - Sezione provinciale di Lucca	Progetto "TG LIS 2015", diretto a proseguire la realizzazione, in collaborazione con l'emittente locale NOI TV, di un telegiornale tradotto in Lingua Italiana dei Segni con l'ausilio di un interprete che traduce in simultanea le notizie trasmesse durante il telegiornale principale in prima serata. Il TGLIS è iniziato nell'aprile 2013 grazie al contributo erogato dalla Fondazione.	€ 20.000,00
F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale di Lucca	Sostegno alle attività della F.A.S.M. che prevedono percorsi di integrazione sociale per persone con disagio mentale e per le loro famiglie.	€ 20.000,00
C.R.E.A. Società Cooperativa Sociale a R.L. di Viareggio	Progetto "Factory CREA - laboratorio per le autonomie": la cooperativa ha acquistato un'immobile a Viareggio dove intende attivare una soluzione abitativa residenziale finalizzata alla realizzazione di progetti di vita autonoma per soggetti portatori di handicap; si rivolge infatti a disabili adulti possibili fruitori e sperimentatori di attività e strumenti volti al miglioramento e al potenziamento dell'autonomia personale, anche con possibilità di avviamento verso il mondo del lavoro.	€ 20.000,00
Associazione Società di S.Vincenzo de' Paoli Consiglio Centrale di Lucca	Sostegno alle famiglie in difficoltà nella individuazione e attivazione delle provvidenze sociali e dei percorsi più idonei per il superamento delle condizioni di indigenza. Attenzione specifica a famiglie con figli in età scolare per fornire assistenza didattica, formativa e strumentale integrativa ad allievi in fascia debole disagiata, figli di famiglie indigenti in difficoltà nell'apprendimento, nelle relazioni e nella comunicazione (es. alfabetizzazione stranieri).	€ 20.000,00
Parrocchia di S.Lorenzo - Segromigno in Monte (Capannori)	Per l'aiuto alle famiglie bisognose: la crisi economica ancora non risolta e che perdura ormai da diversi anni ha costretto molte fabbriche della zona alla chiusura, mettendo in difficoltà molte famiglie. Trattasi di contributo biennale 2015-2016 di € 20.000 annui.	€ 20.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
CE.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca	Progetto "Alba: madri con figli": la dimensione comunitaria è il contenitore all'interno del quale si snoda il percorso personale di ciascuno. Gli orari ed gli impegni nei servizi della casa sono strutturati in modo da permettere alle madri l'accudimento dei bambini e la gestione collettiva della casa. I bambini più piccoli vengono inseriti al nido o alla scuola materna o elementare. Fino all'anno di vita stanno preferenzialmente con la propria madre all'interno della struttura, in cui soprattutto vengono svolte attività di osservazione e analisi del comportamento della madre e del figlio. Questi comportamenti fanno evidenziare gradualmente le problematiche personali e relazionali, di fronte alle quali si progettano interventi specifici. Si raccolgono ulteriori informazioni utilizzando gruppi e colloqui dal soggetto, dalla famiglia, dai servizi invianti e inizia l'attuazione del progetto terapeutico.	€ 20.000,00
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus di Viareggio	Progetto "Mano nella mano con i bambini rari": secondo il Ministero della Salute esistono 5.000 malattie rare, pari al 10% del totale delle malattie, che colpiscono l'1 per mille dell'intera popolazione; spesso si tratta di malattie di origine genetica, di tipo neurologico, talora progressive ed altamente invalidanti, che nell'infanzia comportano un ritardo dello sviluppo e delle capacità mentali, come la sindrome della X fragile, quella di Prader-Willy, la sindrome di Sotos, la Sindrome di Rett. Spesso si associano a queste malattie disturbi del comportamento che rientrano nell'ambito dello spettro autistico. La peculiarità delle malattie rare richiede accorgimenti costosi e personalizzati. Il progetto mira in particolare ad accogliere i bambini e le loro famiglie che si rivolgono all'Ospedale Versilia, indipendentemente dalla Regione di appartenenza, identificando una struttura di accoglienza per le famiglie che provengono da lontano; valutare le condizioni cliniche di ognuno per stabilire un programma finalizzato all'inserimento del bambino "raro" nella società e nella scuola; svolgere attività calibrate all'interno del progetto educativo e terapeutico-riabilitativo individuale mediante: attività motoria in piscina, musicoterapia, logopedia, fisioterapia e psicomotricità, rieducazione equestre, *pet therapy*, ginnastica medica, attività di socializzazione.	€ 18.000,00
Associazione Lucca Tuareg di Lucca	Attività di cooperazione in Niger: vista la situazione economico-sociale che ancora relega il Niger all'ultimo posto nell'annuale Rapporto sullo sviluppo umano 2014 rilevato dall'ONU, l'attività è improntata ai bisogni primari (scuola, sanità e agricoltura) con realizzazione condizionata da sempre più probabili emergenze che spesso richiedono interventi urgenti a scapito di parte dei progetti programmati.	€ 14.000,00
Associazione Amani Nyayo Onlus di Lucca	Attività di cooperazione in Burkina Faso, diretta principalmente alla lotta alla malnutrizione infantile e alle patologie connesse, al completamento del reparto maternità ed alla messa in sicurezza delle aree esterne del Centro di Salute e Promozione Sociale di Tougouri.	€ 13.000,00
Associazione Cristiana per la Famiglia di Lucca	Attività di prevenzione del disagio giovanile e sostegno alla famiglia. Attraverso il confronto con professionisti, il singolo, la coppia o l'intera famiglia, hanno la possibilità di esprimersi e di essere ascoltati, cosi come di ascoltare, riflettere e riconsiderare la propria situazione. Finalità principale è quella di favorire la crescita dell'individuo nella sua globalità consentendogli un'armoniosa integrazione nei vari contesti relazionali con cui si confronta.	€ 12.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana	Progetto "Cibo per tutti": sulla scorta del lavoro che negli ultimi anni la Caritas ha condotto per contrastare la diffusione dei fenomeni di nuove povertà, il progetto si propone di creare percorsi di affiancamento a situazioni di indigenza economica e marginalità, attraverso azioni di sostegno dirette al recupero di terreni incolti e abbandonati di proprietà delle parrocchie per destinarli alla coltivazione di ortaggi e frutta da distribuire alle persone in difficoltà economica, mediante i centri di distribuzione alimentare, e all'attivazione di brevi percorsi di inclusione lavorativa e di crescita relazionale per persone che vivono in condizioni di svantaggio e di marginalità.	€ 12.000,00
Gruppo Volontari Carcere di Lucca	Sostegno economico a due famiglie in difficoltà.	€ 10.000,00
Associazione Medici Volontari Versiliesi di Forte dei Marmi	Progetto "MEVV-2015": assistenza sanitaria polispecialistica, in particolare per attività odontoiatriche endorali e adeguate terapie protesiche tali da rispondere pienamente ai bisogni crescenti dell'utenza indigente.	€ 10.000,00
Comunità di Sant'Egidio - Lucca	Sostegno alla mensa per i poveri, ospitata nei locali parrocchiali di San Concordio, che accoglie ogni settimana persone indigenti e senza fissa dimora, sia italiane che straniere, alle quali vengono offerti un pasto caldo e generi alimentari, oltre ad una costante attività di ascolto e sostegno. Con cadenza quindicinale si provvede alla distribuzione di vestiti, biancheria, coperte. All'attività tradizionale è stata affiancata la Scuola della Pace cui partecipano, settimanalmente, circa 30-40 bambini tra italiani e stranieri. Si tratta di un doposcuola che, oltre a garantire un accompagnamento nell'attività di studio, intende promuovere una cultura della convivenza, della solidarietà e della pace.	€ 10.000,00
Gruppo Volontari Carcere di Lucca	Progetto "Dietro le mura, con lo sport è meno dura": attività psicomotoria a favore della popolazione carceraria.	€ 10.000,00
Associazione Italiana Parkinsoniani Lucca	Sostegno all'attività dell'Associazione, diretta a rispondere in maniera più soddisfacente ai bisogni delle persone affette da Malattia di Parkinson in provincia di Lucca, anche mediante un intervento riabilitativo multidimensionale, integrando alle varie attività di riabilitazione motoria, logopedica e psicologica, incontri di informazione e momenti di socializzazione aperti a tutta la comunità.	€ 8.000,00
A.I.S.M. - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria. La Sclerosi Multipla è una delle malattie più gravi del sistema nervoso centrale. La Sezione di Lucca di AISM opera dal 1985 sul territorio provinciale dando assistenza gratuita alle persone affette da Sclerosi Multipla o da malattie similari, con l'assistenza domiciliare che integra le sedute di riabilitazione fornite dalle ASL, finanziando la fisioterapia ambulatoriale, domiciliare e la idrochinesiterapia nonché il trasporto, con automezzi attrezzati, delle persone costrette in carrozzina. Sono organizzati incontri d'informazione e di socializzazione e sostegno nelle varie esigenze del vivere quotidiano.	€ 7.500,00
A.d.A.L. Associazione di Aiuto ai Laringectomizzati di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria (servizi domiciliari e di trasporto a favore dei soggetti che non hanno mezzi per muoversi autonomamente), anche tramite un percorso mediato dalle arti-terapie espressive e da tecniche di *counseling* espressivo miranti allo sviluppo delle capacità di comunicazione tramite tecniche di natura sia formativa che terapeutica, mediate dal linguaggio non verbale ed artistico.	€ 7.000,00
Associazione Diritto alla Salute e alla Vita di Lucca	Sostegno all'attività di cooperazione in Congo, in particolare per la realizzazione dell'impianto elettrico dell'ospedale a Mpata Oswe, realizzato dall'Associazione a partire dal 2008 e successivamente dotato di un impianto di pompaggio fotovoltaico dell'acqua.	€ 7.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Sportiva Dilettantistica San Michele della Misericordia di Corsagna (Borgo a Mozzano)	Progetto "*Social Farming*: lavoro, inclusione, accoglienza": l'Associazione si sta occupando di trovare soluzioni per l'inserimento lavorativo di soggetti disabili. Recentemente sono stati concessi in comodato alla Misericordia di Corsagna terreni coltivati a oliveto. Viste le pregresse esperienze si prevede di intensificare l'agricoltura sociale già avviata con la realizzazione di due nuove attività: l'ampliamento della produzione di olio, già sperimentata, con commercializzazione presso negozi e mercati locali e la coltivazione dell'orto e la produzione di piantine da semina e per talea in serra.	€ 6.000,00
Associazione Umanitaria Yra di Lucca	Progetto "Ricordando Chernobyl: Aiutiamoli a vivere", consistente nell'accoglienza di bambini provenienti da zone della Bielorussia colpite dal disastro nucleare di Chernobyl ed ospitati in strutture e famiglie delle province di Lucca e limitrofe, ed in particolare di un gruppo di bambini portatori di handicap dell'Orfanotrofio di Zuravichi e di bambini con handicap provenienti da famiglie del Comune di Rogaciov.	€ 6.000,00
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Scelgo la mia estate": l'esperienza dei soggiorni estivi è iniziata negli anni '90 con l'obiettivo di offrire una settimana di vacanza ad un gruppo di giovani con disabilità intellettiva e relazionale e alle loro famiglie un periodo di alleggerimento. Nel tempo, cambiando anche l'approccio alla disabilità, è stato dato maggior spessore all'attività, scoprendo le potenzialità di crescita di autonomia personale e sociale e aiutando le famiglie a vedere, nella sperimentazione del reciproco distacco, limiti, autonomie e rispetto dell'altro.	€ 6.000,00
Pubblica Assistenza Stazzema	Progetto "Sostegno economico sociale 2015": in relazione alla crisi economica, al crescente numero di persone disoccupate e di conseguenza di famiglie in difficoltà, l'Associazione sta mettendo in atto strumenti a sostegno di categorie svantaggiate, in accordo con i servizi sociali del Comune, mediante la consegna di generi alimentari e la remunerazione per piccoli lavori che l'Associazione gestisce in convenzione con il Comune o altri enti (taglio erba, gestione piazzola ecologica, pulizia piazze). Il contributo è utilizzato anche per situazioni di emergenza per il ripristino delle utenze domestiche staccate ad utenti morosi.	€ 5.000,00
U.I.L.D.M. - Sezione della Versilia 'Andrea Pierotti' di Pietrasanta	Sostegno all'attività ordinaria, che consiste in servizi di accompagnamento ed assistenza a persone affette da patologie neuromuscolari, con personale volontario ed un automezzo attrezzato per il trasporto di persone con disabilità. La Sezione offre inoltre un servizio di neuro-riabilitazione, con cicli periodici o continuativi di terapia secondo necessità, alle persone con malattie neuromuscolari, previa visita fisiatrica e gestisce una casa-vacanze per persone con disabilità.	€ 5.000,00
Associazione Umanitaria 'Il Cammino Onlus' di Altopascio	Accoglienza di bambini bielorussi, mediante l'organizzazione di una colonia estiva presso l'edificio scolastico di Massarosa. Gli ospiti della colonia, per l'intero periodo di permanenza e per le ore antimeridiane, sono giornalmente accompagnati al mare. Nei pomeriggi sono previste attività ludiche con frequentazione della piscina comunale o attività motorie presso la palestra della scuola.	€ 5.000,00
Associazione il Sogno Onlus di Castelnuovo Garfagnana	Progetto "Sogno d'estate.....ed imparo a .....", che consiste in due tipi di attività, di cui una da effettuarsi durante il periodo estivo all'interno di un agriasilo presente nel comune di Castelnuovo Garfagnana, volta all'integrazione tra bambini diversamente abili e normodotati mediante varie esperienze legate alle caratteristiche del contesto naturalistico, e l'altra riguardante il proseguimento dei laboratori sulle autonomie con attività individualizzate che permettono a ciascun bambino con disabilità di svolgere piccoli compiti che sollecitano la voglia di comunicare, entrare in relazione, sperimentare capacità personali e divertirsi in gruppo.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Amici del Mondo Onlus di Pietrasanta	Sostegno all'attività di cooperazione in Burkina Faso (in particolare per la realizzazione del centro polivalente a Dayasmnorè).	€ 5.000,00
Associazione di Volontariato M.Antonietta e Renzo Papini di Lucca	Progetto "Musica, danza e teatro per valorizzare la diversità di ogni persona", che consiste nella realizzazione di laboratori per ragazzi con disabilità.	€ 3.500,00
AIPD Associazione Italiana Persone Down - Sezione Versilia Onlus - Camaiore	Progetto "Ho voglia di ... Essere", a sostegno dei ragazzi con sindrome di Down, mediante la realizzazione di percorsi educativi legati al potenziamento delle autonomie personali e sociali, con l'obiettivo di accompagnare i giovani in percorsi di vita indipendenti fuori dal nucleo familiare.	€ 3.000,00
Associazione Kwizera - Gruppo Missionario di Gallicano	Sostegno all'attività di cooperazione in Rwanda (in particolare per l'installazione di cisterne per la raccolta dell'acqua piovana durante le stagioni delle piogge per un successivo utilizzo nei periodi di siccità per le comunità di vari villaggi).	€ 3.000,00
Associazione Amici del Perù di Marlia (Capannori)	Sostegno all'attività di cooperazione in Perù (in particolare per il progetto "Dona una doccia solare", che prevede la realizzazione di un collettore solare per la realizzazione di docce con acqua scaldata direttamente dal sole, evitando sprechi e contaminazioni ambientali. In tal modo gli abitanti del villaggio di Mollebamba avranno accesso all'acqua calda, diminuendo sensibilmente il rischio di malattie).	€ 3.000,00
A.N.G.S.A.- Associazione Nazionale Genitori Soggetti con Autismo - Sezione di Lucca	Sostegno all'attività a favore di giovani con autismo e delle loro famiglie. L'Associazione interviene su bambini, adolescenti, adulti con autismo e sulle loro famiglie, svolgendo attività con personale specializzato al fine di sviluppare autonomie con strategie che facilitino la comprensione e la comunicazione. Si sperimentano anche inserimenti in contesti lavorativi protetti in collaborazione con la Regione Toscana. Vengono inoltre svolte attività di assistenza domiciliare e ricreative strutturate con volontari formati e giovani del servizio civile.	€ 3.000,00
Associazione Casa delle Donne di Viareggio	Sostegno all'attività ordinaria del Centro antiviolenza "L'una per l'altra", nato nel 2001 all'interno della Casa delle Donne di Viareggio, ad oggi unico centro antiviolenza in Versilia, che si occupa delle problematiche relative a violenza fisica, psicologica, sessuale, economica nei confronti delle donne. I servizi gratuiti che il Centro offre sono: centralino telefonico attivo 24 ore su 24, colloqui con operatrici formate ad accompagnare la donna nel percorso di fuoriuscita dalla violenza, servizi di consulenza psicologica, legale, pedagogica e psicopedagogica.	€ 3.000,00
Il Germoglio Onlus di Viareggio	Sostegno all'attività ordinaria, che consiste nella consegna agli indigenti di pacchi spesa con alimenti vari a lunga conservazione, oltre a vestiario, articoli per la casa, coperte, prodotti per l'igiene personale e sacchi a pelo, mediante la raccolta presso i supermercati che aderiscono all'iniziativa "Viareggio non spreca". L'Associazione gestisce inoltre un centro ascolto per incontrare le persone in difficoltà.	€ 3.000,00
Associazione Quelli Che Non di Viareggio	Progetto "Insieme si può..... continua", consistente in attività rivolte a ragazzi in situazione di handicap/disagio sociale per valorizzare la diversità con attività sportive, espressivo-motorie ed artistiche.	€ 3.000,00
Il Germoglio di Camaiore	Acquisto di generi alimentari a lunga conservazione, destinati a risolvere momenti di particolare difficoltà economica per nuclei familiari bisognosi residenti nel territorio del Comune di Camaiore.	€ 3.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Luna Onlus di Lucca	Progetto "Donne e Lavoro", che si articola in 3 fasi: Workshops Donne e Lavoro (giornate sui temi di Formazione e Occupazione, Donne e Impresa, *Leadership* e *Soft Skills*), Orientamento al Lavoro (colloqui individuali e di gruppo condotti da un'esperta, a fianco di un'azione di tutoraggio, valutazione delle competenze, scrittura del CV professionale e supporto nell'individuazione di un percorso professionale e formativo personalizzato) e Percorsi Formativi Personalizzati, adatti alle competenze e alla situazione personale delle partecipanti (attivazione di tirocini retribuiti e/o contratti di apprendistato, voucher formativi per l'iscrizione a corsi professionalizzanti, corsi di formazione informale gratuiti per integrare competenze già esistenti o fornire abilità trasversali).	€ 3.000,00
Associazione l'Uovo di Colombo di Viareggio	Progetto "Agricoltura = cura", diretto ad implementare, presso la sede dell'Associazione, che ospita persone con problemi di salute mentale o disabilità, il progetto-lavoro agrozootecnico, già in essere da diversi anni con strumenti/attrezzature specifici, quali una terza serra per la coltivazione di ortaggi, la sostituzione di un automezzo per il trasporto dei prodotti ai mercati rionali e la presenza di una figura di esperto che possa garantire una produzione di qualità.	€ 3.000,00
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale di Lucca	Progetto "Coltivare il lavoro 2", che consiste nell'attivazione anche per l'estate 2015 di un Punto Ristoro presso la Fattoria Urbana Riva degli Albogatti, all'interno del Parco Fluviale del Fiume Serchio, fruibile, oltre che dai partecipanti alle attività istituzionali, anche da chi frequenta il parco fluviale per motivi personali, con il coinvolgimento di due ragazzi con disabilità guidati da un coordinatore esperto.	€ 3.000,00
Noi e il Terzo Mondo di Capannori	Sostegno all'attività di cooperazione in Rwanda, in particolare a sostegno dell'infanzia abbandonata.	€ 3.000,00
Fraternita di Misericordia di Camporgiano	Progetto "Luna crescente: Seminare Integrazione", che comporta la realizzazione di attività a favore di persone disabili tramite l'agricoltura sociale con due laboratori per la produzione di prodotti orticoli e floreali e la trasformazione ed il confezionamento dei prodotti agricoli, che si svolge presso l'orto e i locali del centro di Aggregazione Filicaia di Camporgiano. Il progetto prevede inoltre la promozione e la vendita dei prodotti nei mercati contadini locali.	€ 3.000,00
Associazione Mangwana di Lucca	Sostegno all'attività di cooperazione in Madagascar, dirette in particolare al completamento del centro polifunzionale di Ankofafa ed all'avvio delle attività educative, formative, socio-sanitarie e culturali, rivolte alla popolazione rurale e urbana di Fianarantsoa, che vive in condizioni di estrema povertà e degrado.	€ 3.000,00
Gruppi di Volontariato Vincenziano di Lucca	Sostegno ad interventi di assistenza economica a favore di categorie sociali svantaggiate.	€ 2.500,00
Gruppi di Volontariato Vincenziano di Viareggio	Sostegno ad interventi di assistenza economica a favore di categorie sociali svantaggiate.	€ 2.500,00
Associazione Ex studenti, dirigenti, docenti e non docenti dell'I.P.I.A. G.Giorgi di Lucca	Inserimento sociale di persone svantaggiate anche straniere (supporto per sostenere le spese che i soggetti devono affrontare per raggiungere la scuola e per la loro permanenza giornaliera).	€ 2.000,00
Lions Club Garfagnana di Castelnuovo Garfagnana	Intervento di assistenza economica a categorie svantaggiate mediante l'acquisto di beni alimentari di prima necessità e la sua ripartizione in pacchi da distribuire alle famiglie bisognose.	€ 2.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Filo d'Arianna di Gallicano	Progetto "Laboratoriando: attività creative per superare il disagio mentale", che comprende attività di assistenza non residenziale per soggetti affetti da disabilità psichica attraverso il recupero e la valorizzazione di capacità operative, manuali e creative, anche al fine di fornire opportunità di impiego lavorativo nel settore produttivo artigianale locale.	€ 1.500,00
Associazione Empatheatre di Porcari	Progetto "Fuori e Dentro le mura" II edizione, che prevede la realizzazione di laboratori e spettacoli teatrali con i detenuti, anche al fine di rendere visibile il carcere di Lucca e le sue problematiche.	€ 1.500,00
Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi di Guerra - Sezione Provinciale di Lucca	Acquisto di materiale per l'ufficio e copertura parziale della spesa per le utenze ed il condominio.	€ 500,00

Crescita e formazione giovanile

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Villaggio del Fanciullo Onlus di Lucca	Sostegno all'attività di inclusione sociale dei minori svantaggiati. Il Villaggio è una struttura residenziale e un ambiente socio-educativo permanente. Accoglie minori che hanno bisogno di allontanarsi anche temporaneamente dai problemi del disagio familiare e, soprattutto, minori stranieri non accompagnati che arrivano nella provincia di Lucca e non solo. La vita quotidiana è caratterizzata dalla ricerca di uno stile di famiglia allargata dove, al fianco della Direzione della Casa, si muovono volontari e operatori degli enti preposti (Tribunale Minori, Questura, Comuni, ASL) che dedicano il loro tempo ai giovani ospiti. Grazie soprattutto all'apporto costante e giornaliero dei volontari, i ragazzi vengono seguiti in iniziative ludiche, sportive, culturali e accompagnati nei quotidiani momenti di studio, avviamento al lavoro, sport e svago.	€ 20.000,00
Associazione A.B.C. - Aiuto ai Bambini Cerebrolesi di Forte dei Marmi	Progetto "L'importanza dell'autonomia 3", rivolto a bambini, adolescenti e giovani disabili allo scopo di renderli autonomi nello svolgimento di attività quotidiane. Le attività svolte vanno da vestirsi e spogliarsi da soli, compiere brevi percorsi a piedi o con i mezzi pubblici fino a gestire piccole somme di denaro e svolgere attività manuali secondo percorsi individualizzati al fine di sostenerne e svilupparne le capacità cerebrali. Vengono organizzate uscite per favorire la conoscenza dell'ambiente e fornire ai ragazzi un modello di comportamento nelle situazioni di vita sociale. Con i più giovani viene applicato il metodo *peer education* attraverso incontri con piccoli gruppi di coetanei, in modo da svilupparne le capacità di relazione con l'altro.	€ 10.000,00
Autismo Apuania Onlus di Massa	Progetto "Ri...USCENDO", finalizzato a realizzare uno spazio dove le persone affette da autismo e le loro famiglie possono occupare il tempo libero in attività ludiche con l'assistenza di operatori con competenze specifiche.	€ 8.000,00
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Tutti insieme...alla Riva degli Albogatti", che prevede la realizzazione di attività ludico-ricreative a tema ambientale rivolte ad un gruppo di 15 bambini di cui 10 con disabilità e 5 normodotati, seguiti e supportati da operatori specializzati e da un consulente agronomo. Il progetto nasce dall'esigenza di voler offrire un'attività estiva che preveda la partecipazione di un gruppo di ragazzi con abilità diverse per offrire loro un percorso che favorisca l'inclusione e l'integrazione attraverso lo svolgimento di attività che ruotano intorno al tema dell'ambiente, della sua riscoperta e della sua valorizzazione.	€ 7.500,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Down Lucca	Progetto "Vita verso l'indipendenza a casa di Fabienne", che si sostanzia in azioni propedeutiche e di sperimentazione all'abitare in autonomia, utilizzando un appartamento situato nel centro di Capannori. L'obiettivo è quello di promuovere nei ragazzi con sindrome di Down maggiori capacità propositive, organizzative e decisionali, acquisendo o migliorando le competenze in cinque aree prevalenti: comunicazione, orientamento, comportamento stradale, uso del denaro e uso dei servizi pubblici, commerciali e ludico-ricreativi. I gruppi sono composti da massimo tre partecipanti con un operatore ed un volontario.	€ 5.000,00
G.Di Vittorio - Società Cooperativa Sociale Onlus di Massa	Progetto "Minori con disagio residenti nel Comune di Viareggio", che consiste nell'acquisto di un autoveicolo e di attrezzature didattiche e ludiche per lo svolgimento di attività ricreative.	€ 5.000,00
Associazione LU.CE. - Lucca Centro Studi e Interventi sui Disturbi del Comportamento di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione, che promuove, attua e verifica attività di prevenzione, diagnosi, abilitazione e riabilitazione, formazione e informazione, assistenza e sostegno per persone con disturbi del comportamento e loro familiari (laboratori di attività per gruppi di bambini con disturbi dello spettro autistico, laboratori di comunicazione, laboratori di potenziamento delle abilità di decifrazione di lettura e ortografia e di risoluzione di problemi matematici, laboratori creativi per bambini e per adulti diversamente abili).	€ 3.000,00
Centro Equitazione La Luna ASD di Porcari	Progetto "Integriamoci.....con il cavallo": la riabilitazione equestre è un metodo di cura che ha il cavallo come strumento della terapia e che prevede l'esecuzione di tecniche volte al miglioramento del benessere psichico e/o fisico di una persona. La rieducazione equestre presuppone un intervento attivo del disabile e risulta utile ed efficace per la gestione di problemi cognitivo-comportamentali. Particolarmente innovativo in questo progetto è la Riabilitazione Equestre Integrata, un'area della rieducazione equestre indirizzata alla sfera educativa, ludico-ricreativa e socializzante, dove la componente deficitaria della persona debole non è al centro dell'attenzione, ma si considerano le sue abilità residue in chiave puramente normalizzante e senza pregiudizi. L'obiettivo principale della Riabilitazione Equestre Integrata è quello di creare inclusione tra soggetti diversamente abili e normodotati attraverso il cavallo e lo sport ad esso associato.	€ 3.000,00
Associazione Italiana SU X Fragile Onlus di Torre del Lago (Viareggio)	Progetto "Nuoto per portatori di handicap", che prevede lo svolgimento di corsi di nuoto per minori affetti dalla sindrome dell'X Fragile (malattia genetica che rappresenta la forma più comune di ritardo mentale dopo la sindrome di Down).	€ 2.500,00
Associazione Piccole Stelle Onlus di Lido di Camaiore (Camaiore)	Progetto "*Follow Up*", che prevede lo svolgimento di visite periodiche secondo le linee guida internazionali per tutti i bimbi prematuri e con sofferenza alla nascita, nati all'Ospedale Versilia, da parte di un neuropsichiatra e di una terapista della neuro-psicomotricità.	€ 2.000,00
Associazione Sportiva MotoClub The Lake's Bikers di Gramolazzo (Minucciano)	III Edizione di "Tutti in Moto - giornata di mototerapia", iniziativa che prevede la possibilità per bambini e ragazzi diversamente abili o socialmente emarginati di trascorrere una giornata di gioco immersa nel mondo dei motori a due ruote, cavalcando motociclette e quad sotto la guida di esperti piloti e con il sostegno di assistenti qualificati.	€ 500,00

Assistenza agli anziani

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Parrocchia di S.Maria del Giudice - Casa degli Anziani di Lucca	Sostegno all'attività della Casa degli anziani a favore di soggetti svantaggiati, con rette particolarmente basse.	€ 30.000,00
Associazione Don Franco Baroni Onlus di Lucca	Progetto "Si può dare di più": l'Associazione si occupa dell'assistenza domiciliare geriatrica, anche a favore di anziani con malattia di Alzheimer e altre patologie geriatriche ad alto carico assistenziale, e dell'assistenza domiciliare oncologica svolta da medici, infermieri e volontari. Il progetto mira ad estendere sempre più il servizio di assistenza agli aspetti psicologici e socio-familiari, dando così risposta e sollievo alle famiglie che si trovano in situazioni di sovraccarico fisico ed emotivo per la presenza nella propria casa di malati terminali ad alto carico assistenziale.	€ 30.000,00
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana	Sostegno all'attività di assistenza domiciliare a favore di soggetti affetti da Alzheimer, allo scopo di offrire un sostegno alle famiglie per permettere la permanenza del soggetto affetto da demenza senile o Alzheimer all'interno della famiglia, anche attraverso laboratori per il mantenimento delle potenzialità residuali quali la *Dott Terapy*, la *Video Terapy*, la terapia sensoriale ed altre metodiche tendenti a ridurre i sistemi di contenimento farmacologico dei pazienti, permettendo una normale vita all'interno della famiglia.	€ 15.000,00
Associazione LuccAnziani Onlus di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione, diretta all'organizzazione di incontri finalizzati a promuovere una cultura della prevenzione e dell'educazione alla salute ed al benessere della terza età, fra cui la manifestazione LuccAnziani che garantisce *chek up* medici gratuiti ai visitatori. L'Associazione diffonde inoltre una newsletter informatica relativa ai servizi per la terza età nel territorio provinciale lucchese.	€ 8.000,00
La Cerchia Cooperativa Sociale di Produzione e Lavoro A R.L. di Lucca	Progetto "Info Alzheimer 2015", diretto alla realizzazione di uno sportello dove più volte alla settimana vari esperti sono a disposizione dei malati e delle loro famiglie, per fornire supporti concreti con personale qualificato.	€ 5.000,00
Fraternita di Misericordia di Capannori	Sostegno all'attività del centro di aggregazione per anziani La Sacra Famiglia, destinato a contrastare il disagio derivante dalla solitudine e dall'isolamento attraverso l'inserimento della persona anziana in contesti che favoriscano processi di integrazione e socializzazione. Il progetto si rivolge a cittadini a rischio di solitudine ed emarginazione, che non presentano problematiche tali da richiedere una specifica assistenza sanitaria, per i quali il disagio deriva essenzialmente da problemi legati alla mobilità, alla percezione sensoria o a difficoltà relazionali con i propri familiari e l'inserimento in strutture protette risulterebbe improprio.	€ 5.000,00
Rotary Club di Lucca	Progetto "*Pet therapy* 2015", che prevede l'assistenza a bambini disabili e anziani con l'utilizzo di cani per migliorare lo stato psicofisico degli utenti.	€ 5.000,00
Circolo ACLI Rita Levi Montalcini di Barga	Sostegno per la gestione di Villa Nardi, struttura di accoglienza per anziani autosufficienti, comprendente la manutenzione ordinaria e straordinaria del fabbricato e la gestione delle attività sociali e culturali.	€ 3.000,00
Associazione La Finestra di Lucca	Sostegno per l'attività a favore della Casa Famiglia Anziani di S.Anna (Lucca).	€ 3.000,00
Istituto Suore Maestre S.Dorotea di Lucca	Allestimento interno di un mezzo di trasporto per religiose anziane e disabili dalla Casa di Riposo Suore Maestre Dorotee anche verso strutture ospedaliere.	€ 3.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
AUSER - Volontariato Sociale Territoriale di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione, rivolta alle persone anziane, sole e con problemi di autosufficienza, in particolare intervenendo con l'utilizzo di uno o più autoveicoli al fine di aiutarle nell'espletamento delle normali attività quotidiane, oltre ad attività di intrattenimento ed accompagnamento degli alunni di alcune scuole primarie e secondarie di primo grado di Lucca.	€ 3.000,00
Associazione Familiari Salute Mentale Versilia di Torre del Lago (Viareggio)	Sostegno all'attività di preparazione e confezionamento di marmellate, per creare un contesto operativo per soggetti particolarmente svantaggiati, quali persone affette da disabilità psichica. L'attività è destinata a pazienti residenti nel territorio della Versilia e inseriti nei programmi riabilitativi del Dipartimento di Salute Mentale. La finalità è quella di stimolare le abilità residue dei pazienti tramite il lavoro manuale e la partecipazione ad un'attività di gruppo dalla quale solitamente tali utenti sono esclusi.	€ 2.500,00

BANDO 2015 PER LA PROVINCIA DI LUCCA ED I COMUNI DELLA PROVINCIA

Al Bando 2015 riservato ai progetti/iniziative realizzati dall'Amministrazione Provinciale e dai Comuni della provincia di Lucca è stato assegnato un *budget* iniziale di € 1,2/milioni, a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per € 1.200.500, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Provincia di Lucca e Comuni della provincia

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Educazione, istruzione e formazione	9	1.363.074	528.078	3	85.000
Arte, attività e beni culturali	48	6.027.999	3.024.503	20	689.500
Volontariato, filantropia e beneficenza	11	979.446	560.800	4	89.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	15	1.014.389	569.442	9	142.000
Crescita e formazione giovanile	5	202.844	135.483	3	93.000
Realizzazione lavori di pubblica utilità	19	4.140.948	1.878.733	5	102.000
Totale	**107**	**13.728.699**	**6.697.039**	**44**	**1.200.500**

Nell'ambito del settore Arte, attività e beni culturali, il Bando era orientato a favorire il miglioramento dell'offerta culturale del territorio, stimolando un sempre maggiore attaccamento al patrimonio da parte dei cittadini e fornendo proposte sempre più interessanti e complete per i visitatori mediante il sostegno ad attività culturali ed artistiche e interventi mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale presente nella provincia di Lucca. In questo ambito le richieste di contributo relative ad interventi di restauro e valorizzazione di beni culturali, mobili ed immobili, sottoposti a tutela ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n.42, sono state considerate ammissibili fino all'importo massimo di € 100.000.

In termini di Sviluppo locale ed edilizia popolare locale si mirava a supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio, attraverso il sostegno ad attività o manifestazioni di comprovata rilevanza, ad iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali o dirette a favorire l'inclusione lavorativa e sociale di soggetti in condizioni di fragilità.

"Capitolo" importante del bando anche la voce "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità", concretizzata nel supporto alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo, inclusi interventi su parchi urbani.

Il Bando dedicato agli Enti locali mirava inoltre alla promozione della Crescita e formazione giovanile (con linee di intervento a favore dei minori e realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale), al sostegno del Volontariato, filantropia e beneficenza (favorendo le attività volte all'inclusione sociale, le iniziative rivolte all'integrazione degli immigrati e al potenziamento delle attrezzature nell'ambito delle attività di protezione civile) e del settore Educazione, istruzione e formazione. In quest'ultimo settore di intervento sono state considerate ammissibili solo le richieste dirette al sostegno di attività integrative, quali corsi per l'integrazione di alunni stranieri o disabili, nonché attività dirette a contrastare la dispersione scolastica, mentre il Bando escludeva i progetti di

edilizia scolastica, già beneficiari del relativo progetto strategico, così come previsto dal Documento Programmatico Pluriennale 2012-2015.

Di seguito l'elenco delle richieste di contributo accolte a valere sul Bando in argomento:

Elenco pratiche accolte

Educazione, Istruzione e Formazione

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Lucca	Corso di propedeutica musicale e orchestra propedeutica 2015 svolto presso l'Istituto Musicale Luigi Boccherini, aperto ai bambini della scuola elementare, che si propone di evidenziare e incoraggiare le loro potenzialità musicali stimolandone la creatività e sviluppandone le capacità espressive attraverso il linguaggio sonoro e musicale. Il corso di Propedeutica generale si sviluppa nel corso di un triennio: i bambini sono suddivisi in piccoli gruppi in base all'età e all'omogeneità di conoscenze. Contemporaneamente al corso di Propedeutica generale i bambini possono seguire i corsi di Propedeutica strumentale; la scelta dello strumento è fatta in base a preferenze, attitudini, disponibilità di posti. A conclusione del percorso triennale i bambini saranno inseriti nell'Orchestra Propedeutica, di cui fanno parte anche gli allievi dei corsi istituzionali.	€ 50.000,00
Comune di Pescaglia	Realizzazione del progetto esecutivo per la costruzione della nuova scuola primaria di Monsagrati. L'attuale scuola elementare di Monsagrati è ospitata in un edificio in prefabbricato di acciaio, la cui realizzazione è avvenuta nel 1970 e ad oggi presenta diverse criticità. La proposta individuata è quella di demolire l'esistente e realizzare un nuovo complesso scolastico in sostituzione del precedente. La nuova costruzione, organizzata su due piani, ospiterà due sezioni di scuola dell'infanzia ed un ciclo di scuola primaria. Per poter partecipare al bando emanato dalla Regione Toscana il Comune di Pescaglia ha dovuto presentare un progetto esecutivo. Analogo stanziamento di € 20.000 è stato deliberato anche per l'esercizio 2016.	€ 20.000,00
Comune di Stazzema	Progetto 'Asilo Nido Pollicino e Cucciolo 2015': il nido, pur non rientrando nell'ambito della scuola dell'obbligo, è per ogni comunità abitativa un servizio a cui sempre più difficilmente è possibile rinunciare. Le giovani coppie residenti sul territorio con bambini molto piccoli si trovano in forte difficoltà per una serie di fattori: le percorrenze elevate dovute alle caratteristiche montane del territorio, la lontananza o comunque l'assottigliamento della rete parentale, la conciliazione tra tempi lavorativi e tempi di cura rendono sempre più complicata la gestione della famiglia. Pertanto, da alcuni anni si è sentita l'esigenza di dare una risposta immediata e flessibile alle richieste sempre più pressanti dei genitori per un servizio di cura e di educazione per i bambini più piccoli.	€ 15.000,00

Arte, Attività e Beni Culturali

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Lucca	Contributo di sostegno alla realizzazione della stagione 2015/2016 del Teatro del Giglio, caratterizzata da un calendario di dodici appuntamenti complessivi: cinque per la lirica e sette per la prosa, per un totale di trenta recite, con coproduzioni liriche di grande valore e le migliori produzioni e i migliori interpreti della scena di prosa italiana. Tra i principali happening la "Madama Butterfly", di Giacomo Puccini, nell'ambito della rassegna "Lucca, i giorni di Puccini – Lucca Puccini Days", "Il convitato di pietra" di Giovanni Pacini e – titolo unico del circuito lirico toscano – il "Simon Boccanegra" verdiano. La prosa ha invece puntato su titoli legati a grandi successi cinematografici a partire dalla Prima Regionale di "Qualcuno volò sul nido del cuculo", e poi "La scuola" con Silvio Orlando e Marina Massironi, e il grande appuntamento con "Toni Servillo legge Napoli".	€ 200.000,00
Comune di Forte dei Marmi	Sostegno alle attività turistico-culturali per l'anno 2015: tra le attività il "Festival Internazionale Fuochi d'artificio", la manifestazione per artisti di strada "Che Forte! Immagini e sogni dell'arte di strada". Ricco il programma di Villa Bertelli con mostre come "Arturo Dazzi restaurato" e "La parola salvata" e il calendario di eventi estivi e invernali con concerti, rassegne teatrali, incontri-spettacolo e altro ancora.	€ 70.000,00
Comune di Pietrasanta	Contributo per la realizzazione di un programma di eventi, tra i quali si distinguono: la manifestazione "La felicità di scrivere", organizzata in collaborazione tra Comune di Pietrasanta e Gruppo Editoriale Mauri Spagnol SpA ed inserita nell'ambito della stagione estiva della Versiliana; il calendario delle manifestazioni espositive che ha proposto anche per il 2015 un ricco programma di iniziative distribuite nell'intero arco dell'anno (una quarantina di mostre che hanno registrato una presenza complessiva di oltre 100.000 visitatori); la 59a edizione, il Premio nazionale di poesia intitolato a Giosuè Carducci, dedicato ai soli autori under 40.	€ 60.000,00
Comune di Viareggio	Attività 2015 della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea 'Lorenzo Viani'. La Galleria si è orientata verso la promozione della propria collezione e verso l'organizzazione di eventi specifici, inserendosi anche nel contesto più ampio del progetto "Toscana '900" che ha coinvolto le più importanti istituzioni culturali della Regione.	€ 56.000,00
Comune di Lucca	Contributo per lavori di restauro e recupero del Parco della Rimembranza in Piazzale Verdi, che hanno comportato una riqualificazione dell'ampia area, funzionale anche all'accoglienza turistica, e il restauro dell'obelisco collocato nel parco centrale.	€ 40.000,00
Comitato Premio Letterario Viareggio Rèpaci	Organizzazione dell'86a Edizione del Premio Letterario Viareggio Rèpaci, incluse tutte le iniziative culturali che fanno da corollario alla serata finale degli autori prescelti dalla Giuria del Premio per le sezioni narrativa, poesia e saggistica.	€ 35.500,00
Comune di Porcari	Progetto 'Giugno Porcarese 2015': il giugno porcarese è una manifestazione giunta al suo secondo anno di vita che nasce come logica conseguenza degli eventi organizzati in occasione delle celebrazioni del centenario dalla nascita del Comune di Porcari. Durante il mese di giugno Porcari diventa fulcro di eventi che spaziano dalla musica, alla danza, ad attività ricreative per adulti e bambini.	€ 30.000,00
Comune di Forte dei Marmi	Sostegno per le manifestazioni della 43a edizione del "Premio Internazionale Satira Politica Forte dei Marmi" e per la realizzazione delle mostre nel Museo della Satira e della Caricatura in parallelo alla promozione della ricerca e dello studio delle forme artistiche della caricatura e del disegno satirico.	€ 30.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Castelnuovo Garfagnana	Progetto “Castelnuovo Città della Musica 2015”: l'appuntamento più importante e qualificante di questa rassegna è l'International Music Academy (I.A.M.), giunto alla XIII Edizione, che registra la presenza nel territorio del Comune ed in alcuni dei Comuni limitrofi di oltre 150 ragazzi con accompagnatori, provenienti da tutto il mondo, che partecipano ai corsi di approfondimento musicale, con concerti ed esibizioni finali presso il Teatro Alfieri di Castelnuovo. Completano il progetto la rassegna Corale di Primavera, i concerti della Filarmonica G. Verdi, la rassegna d'autunno e numerosi concerti di musica all'aperto effettuati anche durante l'estate.	€ 30.000,00
Comune di Gallicano	Restauro del Ponte Canale dell'acquedotto irriguo, denominato "L'Arco", situato all'inizio del centro Storico del paese di Gallicano, che supera lo stretto fondovalle del torrente Turrite lungo la via provinciale che collega il capoluogo con le sue frazioni e il Comune di Vergemoli. Il canale posto sopra questo ponte capta le acque del torrente Turrite ed è principalmente a cielo aperto, sviluppandosi parallelamente alla strada per Vergemoli. La funzione del canale è principalmente di tipo agricolo. Il ponte risale agli anni 1853-1856 ed è diventato uno dei simboli che identificano il Comune. Per questa ragione il Comune intende valorizzare il manufatto intervenendo con opere di pulizia delle pareti ed opere di messa in sicurezza.	€ 25.000,00
Comune di Massarosa	Ampia progettualità che comprende diversi interventi di animazione culturale concentrati nel periodo estivo, volti a migliorare l'offerta culturale del territorio. Tra questi il "Festival dell'Antica Roma", la rassegna "Massarosa Jazz Festival" a Piano del Quercione e il "XXIX Premio Letterario Massarosa" in collaborazione con l'Associazione Liberi Sensi di Quiesa.	€ 20.000,00
Comune di Camaiore	Contributo per l'organizzazione del "XXVII Premio Letterario Camaiore", concorso ormai considerato un punto di riferimento nel mondo della poesia contemporanea, che ha previsto una sezione generale e una specifica internazionale (autore straniero tradotto), per contribuire alla diffusione del Premio Letterario Camaiore all'estero, oltre alla sezione "Camaiore Proposta", riservata alle opere prime di autori di età inferiore ai 35 anni.	€ 20.000,00
Comune di Seravezza	Progetto "Opera Q - Disseminazione", appendice di un progetto più vasto che la Fondazione Terre Medicee ha svolto assieme a due *partner* europei ed è stato finanziato dall'Unione Europea. Un'iniziativa interculturale e intergenerazionale rivolta a gruppi socialmente e culturalmente svantaggiati, realizzata tramite laboratori con corsi di canto, di ballo, di scrittura, di recitazione, giochi di ruolo, etc. dedicati ad un'utenza fatta soprattutto di immigrati provenienti da realtà sociali disagiate.	€ 15.000,00
Comune di Villa Basilica	Contributo per i lavori di completamento della Rocca di Villa Basilica, attraverso i quali il Comune ha ultimato alcune opere, di primaria importanza, che non sono state affrontate con gli interventi precedenti di restauro, finalizzate alla riqualificazione dell'importante castello medievale.	€ 15.000,00
Comune di Bagni di Lucca	Realizzazione della stagione di prosa anno 2015/2016 del Teatro Accademico di Bagni di Lucca, il cui programma è stato ideato per soddisfare tutte le esigenze, spaziando dalla commedia al dramma, dai classici alla musica mantenendo prezzi modici in modo da permettere al maggior numero di persone possibili di aderire all'offerta culturale.	€ 12.000,00
Comune di Fabbriche di Vergemoli	Progetto "Il Molino: centro servizi, formazione, comunicazione del canyon/torrentismo in Toscana" per il completamento dell'intervento di recupero del fabbricato principale del fortilizio risalente alla seconda metà del XVI secolo, che ospiterà le attività legate al canyon/torrentismo, per il quale sono state attivate anche iniziative di promozione e divulgazione tramite portale internet dedicato, totem informativi interattivi *touch-screen*, pannelli informativi nelle adiacenze del centro.	€ 10.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Camaiore	Sostegno al "Festival dell'Arte di Strada", che nel 2015 ha visto la realizzazione della sua terza edizione, mirata a divulgare e far conoscere al pubblico questa importante tipologia di arte.	€ 8.000,00
Comune di Molazzana	Trasferimento e potenziamento della biblioteca comunale 'Don Antonio Bertozzi', finora allocata in un locale parrocchiale sempre più fatiscente. Si imponeva pertanto il trasferimento della biblioteca in locali più idonei, individuati nella ex scuola primaria del capoluogo. Le maggiori dimensioni di questi locali e la presenza di un gran numero di volumi da catalogare e sistemare hanno determinato la necessità di acquistare almeno cinque armadi con ante in vetro, un nuovo computer corredato di stampante, sedie e tavoli.	€ 5.000,00
Comune di Massarosa	Per la realizzazione di prodotti editoriali.	€ 5.000,00
Comune di Camaiore	Progetto "Triennale di Gesù Morto" che ha consentito la realizzazione di 5 quadri e 15 cornici per completare il percorso della Via Crucis nell'ambito della celebrazione della triennale del Gesù Morto nel venerdì precedente la Pasqua 2016.	€ 3.000,00

Volontariato, Filantropia e Beneficenza

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Viareggio	Progetto "Borse lavoro per persone disabili come strumento di inclusione sociale" per l'inserimento socio-terapeutico di soggetti disabili tramite un'esperienza a carattere socio-riabilitativo, organizzata tramite una preventiva individuazione della realtà lavorativa, il supporto alla persona e al contesto in cui viene inserita, il monitoraggio e la verifica sullo svolgimento delle attività.	€ 35.000,00
Comune di Castelnuovo Garfagnana	Realizzazione delle attività sociali previste dal Comune per l'anno 2015, incentrate nella prosecuzione dei vari servizi sociali sostenuti, come la mensa sociale per non abbienti, la realizzazione della scuola estiva aperta anche ai bimbi diversamente abili, i corsi di nuoto sempre per bambini e ragazzi portatori di handicap, il trasporto scolastico dei disabili con appositi mezzi attrezzati, nonché lo sportello di ascolto psicologico gratuito.	€ 30.000,00
Fondazione Casa Lucca	Progetto "Per una rete dell'alloggio sociale nella Provincia di Lucca - Un modello di *social housing* per il territorio della Regione Toscana", che ha visto la realizzazione di alloggi destinati all'emergenza abitativa, sul territorio del Comune di Massarosa. Si tratta di 5 unità immobiliari di superficie utile residenziale di mq 53,00, corredate da porticato e centrale termica ad uso comune, per una superficie coperta complessiva di mq 350,00.	€ 20.000,00
Comune di Villa Basilica	Progetto "Posso essere utile?" che, tramite l'utilizzo di buoni lavoro, ha istituito un sistema in grado di assicurare autonomia economica a disoccupati e inoccupati in cambio di un'attività utile alla comunità.	€ 4.000,00

Sviluppo locale

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Capannori	Progetto "Effetto Capannori", che ha consentito la realizzazione di varie manifestazioni aventi in comune la capacità di valorizzare e promuovere il territorio e le sue attrattive, come le Ville storiche e le eccellenze nella botanica tramite eventi speciali e concerti.	€ 30.000,00
Comune di Capannori	Sostegno alla manifestazione "Antiche Camelie della Lucchesia 2015", una delle principali rassegne dedicate alla botanica in provincia di Lucca, giunta alla XXVI edizione, che come sempre ha coinvolto le frazioni di Pieve e Sant'Andrea di Compito e più in generale un percorso culturale e turistico sempre più apprezzato esteso alla Città di Lucca e alle Ville storiche della Lucchesia.	€ 30.000,00
Comune di Camporgiano	Predisposizione di un'area per la realizzazione di un distributore di carburanti GPL e benzina, iniziativa che si inserisce nel più ampio sviluppo della parte ovest dell'abitato di Camporgiano dove su impulso dell'Amministrazione sono nate negli ultimi mesi attività commerciali di notevoli importanza.	€ 20.000,00
Comune di Barga	Progetto "Barga 2015: tra tradizione e cultura", consistente in una serie di iniziative legate alla cultura nelle sue varie sfaccettature: musica, prosa, arte grafica, pittura, letteratura. Il filo conduttore è la promozione dell'intero territorio nei suoi molteplici aspetti, la tutela della tradizione locale e delle sue manifestazioni.	€ 20.000,00
Comune di Careggine	Completamento di un rifugio escursionistico ecosostenibile all'interno del Parco regionale delle Alpi Apuane, in modo da disporre di una struttura ricettiva con beneficio sull'occupazione locale e sull'indotto del territorio. Le modalità costruttive utilizzate privilegiano la sostenibilità ambientale e si ispirano alle linee-guida per la qualità energetica emanate dalla Regione Toscana. La struttura, realizzata su due piani, consta di 5 camere con servizi per circa 20 posti letto, e di ristoro, grazie a locali di cucina e refezione collocati al piano terra.	€ 15.000,00
Comune di Massarosa	Realizzazione della "Mostra Agrozootecnica 2015", evento di promozione territoriale giunto alla 30a edizione, vetrina per espositori ed aziende agricole del territorio, di attività di accoglienza, turismo e di promozione della tutela ambientale.	€ 10.000,00
Comune di Coreglia Antelminelli	"Il Giornale di Coreglia Antelminelli e manifestazioni ad esso collegate": il progetto consiste nella redazione, pubblicazione, stampa e diffusione del notiziario comunale trimestrale, che viene consegnato gratuitamente a tutte le famiglie del Comune, agli Enti presenti sul territorio, alle associazioni. Il Giornale, inoltre, cura la realizzazione di vari eventi quali ad esempio concorsi di pittura e scultura, premi di poesia e prosa, mostre fotografiche, concerti.	€ 8.000,00
Comune di Montecarlo	Manifestazione 'Montecarlo, Festa del Vino 2015', giunta nel 2015 alla sua 48a edizione. La manifestazione presenta un programma ricco di iniziative volte a valorizzare la storia, la cultura, le tradizioni locali ed a promuovere l'enogastronomia con la degustazione dei prodotti tipici del territorio. Oltre a proporre eventi culturali e spettacoli di intrattenimento, la manifestazione mira a favorire lo sviluppo economico della comunità locale, con importanti risvolti sia in ambito turistico che di marketing territoriale, rappresentando un'ottima opportunità di crescita e di visibilità per le attività commerciali, le aziende vitivinicole e le strutture di ristorazione e ricettive.	€ 5.000,00
Comune di Molazzana	Notiziario comunale 'La Pania', che viene distribuito a tutte le famiglie del Comune, alle Istituzioni della provincia ed ai connazionali all'estero. Oltre alle notizie di carattere locale, alcune pagine sono dedicate alla cultura, alle ricerche storiche con foto e illustrazioni grafiche.	€ 4.000,00

Crescita e Formazione Giovanile

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Giovani al Cantiere! (anno 2015)". I locali dell'ex Ostello della Gioventù, di proprietà della Provincia di Lucca in Via del Brennero, ospitano il centro denominato "Cantiere Giovani", inaugurato nel marzo 2011; al suo interno sono stati realizzati spazi finalizzati all'aggregazione e alla partecipazione sociale, attraverso lo svolgimento di attività ricreative e culturali rivolte a tutti i cittadini, ma con un'attenzione particolare alle proposte realizzate dai giovani, anche attraverso una loro responsabilizzazione nella gestione degli spazi stessi. All'interno della struttura sono state allestite, tra l'altro, sale polivalenti per riunioni e incontri, una sala di lettura, una sala musica, un laboratorio teatrale, un laboratorio multimediale e un internet-café. L'intervento è finalizzato a garantire la gestione della struttura polivalente ed a sostenere i progetti dei giovani nel loro percorso di studi e di formazione culturale, per dare loro la possibilità di esprimersi attraverso attività creative.	€ 80.000,00
Comune di Stazzema	Progetto 'Tutti al mare 2015'. Il Comune di Stazzema per la sua ubicazione nel cuore delle Alpi Apuane e per la sua conformazione orografica non risente dei benefici influssi del mare particolarmente salutari per la crescita dei giovani, pertanto ogni anno l'Amministrazione Comunale organizza un turno di colonia estiva per i ragazzi di età compresa fra i 6 ed i 14 anni presso la struttura balneare sita in località Cinquale a Forte dei Marmi. Il principale scopo è quello di offrire ai ragazzi la possibilità di una prolungata permanenza al mare oltre a quello di allargare la cerchia familiare alla quale il bambino/ragazzo è abituato, mantenendo nel contempo un clima di calda familiarità.	€ 10.000,00
Comune di Stazzema	Progetto 'Il nuoto in cartella 2015': il Comune di Stazzema organizza corsi di nuoto in orario scolastico per i bambini delle scuole materne del proprio territorio per dare la possibilità agli alunni di svolgere un'attività motoria di estrema valenza educativa e didattica.	€ 3.000,00

Realizzazione lavori di pubblica utilità

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Borgo a Mozzano	Realizzazione di una struttura polifunzionale per studenti delle scuole del primo e del secondo ciclo scolastico: il Comune di Borgo a Mozzano ha affidato alla società Borgo Servizi srl (interamente partecipata dal Comune) l'incarico per la realizzazione di una struttura polifunzionale da erigersi nell'area della Concia al fine di realizzare un polo sportivo per gli studenti del primo e secondo grado. Si tratta del completamento della macro area dell'Istituto Tecnico Industriale E. Ferrari, che sarà interamente destinata alla formazione giovanile, allo sport e al tempo libero, ospitando scuole di diverso ordine e grado, strutture sportive polifunzionali, al servizio degli studenti e dell'intera cittadinanza, oltre alle piscine comunali, già esistenti in area limitrofa. Analoghi stanziamenti di € 60.000 sono stati deliberati anche per gli esercizi 2016 e 2017.	€ 60.000,00
Comune di Minucciano	Progetto di videosorveglianza delle strade di accesso al territorio comunale, inerente i lavori di fornitura e posa in opera di un sistema di videosorveglianza completo di apparati di trasmissione e di supporto, componenti *hardware* e *software*, tramite utilizzo di punti di ripresa collegati a centrale operativa. Il sistema di videosorveglianza progettato è un sistema complesso ed articolato che cerca di dare soluzione ai problemi di sicurezza pubblica in alcune zone del territorio comunale cosiddette sensibili e la sua realizzazione avverrà con la collaborazione costante ed attiva della Prefettura e delle forze dell'ordine.	€ 15.000,00
Comune di Viareggio	Intervento urgente di messa in sicurezza del parco di Villa Borbone per la presenza di piante pericolose e/o pericolanti.	€ 12.000,00
Comune di Villa Collemandina	Realizzazione di un piccolo spazio a verde pubblico a servizio della frazione di Magnano.	€ 10.000,00
Comune di Fosciandora	Contributo per la realizzazione di servizi sociali e di assistenza scolastica alle famiglie più disagiate del Comune di Fosciandora.	€ 5.000,00

BANDO 2015 GENERICO PER ATTIVITA' VARIE

Il Bando 2015 generico per attività varie era diretto al sostegno di progetti/iniziative da parte di soggetti che non rientravano nei bandi specifici per ambito di attività e/o tipologia di richiedente. A tale Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 1,7/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per € 2.063.506, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Generico per attività varie

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	39	1.556.190	927.836	28	279.500
Educazione, istruzione e formazione	26	9.528.762	320.110	13	90.000
Arte, attività e beni culturali	126	7.086.962	3.797.911	81	925.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	63	1.645.361	929.971	29	122.702
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	41	5.494.773	1.095.496	18	389.500
Crescita e formazione giovanile	41	1.800.519	626.889	28	207.000
Realizzazione lavori di pubblica utilità	21	556.816	285.315	11	49.804
Totale	**357**	**27.669.383**	**7.983.528**	**208**	**2.063.506**

Il Bando, per definizione, ha riguardato molteplici settori di intervento. La partecipazione al bando era riservata ai soggetti pubblici e privati, ad eccezione dei soggetti appartenenti al Sistema scolastico, dell'Amministrazione provinciale e dei Comuni della provincia di Lucca, in quanto destinatari di bandi specifici, delle Aziende USL 2 Lucca e USL 12 Viareggio, in quanto già beneficiarie di iniziative concordate e dei soggetti appartenenti al Sistema universitario, in quanto il bando Ricerca scientifica pubblicato nel 2014 aveva carattere biennale.

Inoltre, relativamente al settore Arte, attività e beni culturali sono stati esclusi gli interventi su beni culturali sottoposti a tutela, in quanto destinatari dello specifico Bando biennale; relativamente al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati esclusi i sottosettori relativi alle attività a favore delle categorie sociali deboli, destinatari di specifico Bando; relativamente al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati esclusi i progetti/iniziative presentati da scuole di ogni ordine e grado, destinatarie dello specifico Bando.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa erogazione:

Elenco pratiche accolte

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Confraternita Misericordia Lido di Camaiore (Camaiore)	Progetto "Soccorso in Versilia", per l'acquisto e l'allestimento di un'autoambulanza, al fine di offrire garanzia di continuità ai servizi di trasporto che l'Associazione realizza in convenzione sin dal 1994 sul territorio versiliese, potendo disporre di un nuovo mezzo di soccorso efficiente e funzionale tale da rispondere alle richieste della comunità locale. Ciò anche in conseguenza della recente assegnazione da parte della ASL 12 di un Punto di Emergenza Territoriale presso la sede sociale della Confraternita.	€ 34.000,00
Associazione Misericordie Versilia di Camaiore	Acquisto di tablet per geolocalizzazione. La Regione Toscana ha ampliato il territorio di competenza della centrale operativa 118 della ASL 12 di Viareggio, assegnandole sia il territorio della provincia di Lucca che quello della provincia di Massa Carrara. La copertura di tale territorio prevede la presenza, anche se non contemporanea, di circa 100 mezzi tra ambulanze ed auto mediche. Con un numero così elevato di mezzi di soccorso è di fondamentale importanza la disponibilità di strumenti in grado di geolocalizzare gli stessi e di trasmettere i dati alla centrale operativa, riducendo al minimo i tempi di intervento. Tutto ciò è realizzabile dotando ciascun mezzo di soccorso di un tablet con installato un *software*, in grado di permettere il collegamento, attraverso scheda SIM, con la centrale operativa.	€ 30.000,00
Misericordia del Barghigiano di Barga	Il progetto "Soccorso nei centri storici" ha portato all'acquisto e all'allestimento di un'ambulanza su un automezzo Porter Piaggio, modificato con la trazione integrale per poter accedere con facilità nei centri storici dei comuni della Media Valle e in altre località impervie.	€ 28.000,00
Croce Verde di Porcari	Acquisto di una nuova ambulanza di tipo A, in sostituzione del vecchio mezzo, non più adeguato al soccorso e agli interventi con medico a bordo del 118. La Croce Verde di Porcari necessita di un automezzo in perfetto funzionamento partecipando ad uno *stand-by* 118 in alternanza con altre associazioni.	€ 24.000,00
Arciconfraternita Misericordia Maria SS.del Soccorso di Montecarlo	Acquisto di una nuova ambulanza, in sostituzione del mezzo gravemente danneggiato in un incidente stradale.	€ 23.000,00
Associazione Silvana Sciortino di Lucca	Sostegno all'attività di lotta alle malattie neoplastiche ed interventi correlati, che l'Associazione realizza mediante corsi di yoga semigratuiti per donne colpite da patologia oncologica, donazioni di materiale al Reparto Oncologia dell'Ospedale San Luca e all'Hospice San Cataldo, gestione con AVO-Lucca del servizio parrucche per donne chemioterapizzate ed erogazione di piccole somme nell'ambito del Fondo di solidarietà a persone in disagio economico a seguito di malattia oncologica.	€ 22.000,00
Confraternita Misericordia di Altopascio	Progetto per la realizzazione di un presidio ambulatoriale a tariffazione sociale, orientato ad erogare servizi diagnostici e specialistici dedicati ai disabili presso la sede della Misericordia di Altopascio, di concerto con la Federazione Regionale delle Misericordie della Toscana nell'ambito del progetto RAMi (Rete degli Ambulatori delle Misericordie). Il progetto si completa con l'acquisto di due mezzi per il trasporto dei disabili, del tipo Renault Master e Fiat Doblò, a servizio della struttura ambulatoriale.	€ 20.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Alessandro Massei per lo Studio delle Malformazioni Esterne e Labiopalatoschisi di Capannori	Sostegno all'attività di assistenza sanitaria con degenza ed interventi riabilitativi in caso di malformazioni congenite o gravi traumi in pazienti provenienti da famiglie economicamente e socialmente disagiate.	€ 20.000,00
Lucca AIL Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana Contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma	Sostegno all'attività dell'Associazione nell'assistenza domiciliare gratuita a pazienti affetti da malattie emopatiche.	€ 10.000,00
Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani di Capannori	Progetto finalizzato all'eliminazione delle barriere architettoniche e alla costruzione di strutture (ascensore, scale di sicurezza esterna e un prefabbricato da adibire a sala di riabilitazione e di socializzazione) nel quadro complessivo della realizzazione di un centro per disabili e in genere per le categorie svantaggiate sia giovani che adulte.	€ 10.000,00
Associazione Per Te Donna di Lido di Camaiore (Camaiore)	Progetto "Mi curo di te" a sostegno dei malati oncologici per garantire l'attività di formazione continua di volontari, di sostegno permanente per malati e familiari e di educazione all'alimentazione grazie al supporto del nutrizionista.	€ 8.000,00
A.d.A.L. Associazione di Aiuto ai Laringectomizzati di Lucca	Progetto "Io parlo - una voce alternativa" finalizzato al sostegno di soggetti laringectomizzati, tramite strumenti utili al recupero di una comunicazione sociale grazie all'utilizzo di tablet con funzioni personalizzate in modo da rispondere alle differenti esigenze quotidiane.	€ 7.000,00
Cooperativa Sociale Ridere per Vivere Toscana - Società cooperativa di Lucca	Progetto "Clown di Corsia" presso Reparti Pediatrici: percorso di clown-terapia presso i Reparti Pediatrici degli Ospedali di Lucca, Pisa e Pontedera. Obiettivo principale: arricchire la vita in ospedale dei piccoli degenti attraverso l'intrusione di figure amichevoli e portatrici di comicità e simpatia, capaci di far meglio accettare sia lo stato di malattia che le cure, spesso generatrici di ansie maggiori che la malattia stessa.	€ 6.000,00
Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti Onlus - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto di controllo e prevenzione "Gli occhi dei bambini nella scuola: come vedono?" per la salute e la salvaguardia della vista, orientato alla sensibilizzazione dei bambini inseriti nella scuola, degli insegnanti curriculari e di sostegno, del personale comunque impegnato nell'educazione dei minori e quindi esteso anche alle famiglie.	€ 6.000,00
Donatori Sangue Liceo A.Vallisneri di Lucca	Realizzazione di un video promozionale per stimolare a diventare donatori di sangue. Uno strumento promozionale indirizzato ai più giovani e non solo.	€ 5.500,00
Pubblica Assistenza Basati (Seravezza)	Attività ordinaria della P.A. Basati che, grazie al personale del Servizio Civile Regionale e Nazionale, oltre a quello volontario, offre servizio di assistenza alla popolazione della Montagna Seravezzina. Tra i servizi resi alcune prestazioni sanitarie e attività diagnostiche di base, assistenza per i servizi postali e per i servizi INPS, consegna della spesa e dei farmaci.	€ 5.000,00
Associazione Pisana Amici del Neonato di Pisa	Progetto "INSIEME: Promuovere benessere per le famiglie e per i bambini nati pretermine del reparto di neonatologia dell'Ospedale S.Chiara di Pisa", finalizzato alla creazione di un percorso di formazione per il personale medico ed infermieristico del reparto di neonatologia, attraverso diversi incontri sul tema delle tecniche comunicative, della gestione dello stress e delle emozioni.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Lions Club le Mura di Lucca	Organizzazione del primo Campionato Regionale Lions di Ciclismo su strada, finalizzato alla promozione e raccolta fondi per il progetto di Telemedicina Toscana.	€ 3.500,00
Società Medico-Chirurgica Lucchese di Lucca	Progetto "Immigrazione nella realtà lucchese - Interventi formativi in ambito culturale e socio-sanitario per promuovere una migliore integrazione" per contribuire al confronto fra gli operatori sanitari, le associazioni di volontariato e le istituzioni sui temi della formazione di personale adeguatamente preparato destinato a lavorare a contatto con realtà di immigrazione e difficile inclusione sociale.	€ 3.000,00
Associazione Piccole Stelle Onlus di Lido di Camaiore (Camaiore)	Progetto "Banca del latte materno" per il potenziamento della dotazione della Banca del latte materno dell'Ospedale Versilia, attraverso l'acquisto di attrezzature e software utili ad affrontare le sempre crescenti esigenze.	€ 2.500,00
Associazione Italiana Latto-Intolleranti di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'AILI e al progetto "AILI, Associazione Italiana Latto-Intolleranti: far conoscere l'intolleranza al lattosio", nato con lo scopo di informare, attraverso eventi dedicati, sia la classe medica e paramedica, in modo da arrivare a una diagnosi in tempi più brevi, sia chiunque si trovi ad affrontare questa intolleranza; da una recente statistica è emerso infatti che in Italia circa il 60% della popolazione è intollerante al lattosio e la maggior parte non sa di esserlo.	€ 2.000,00
Associazione Amici del Cuore della Valle del Serchio di Barga	Sostegno all'attività dell'Associazione, a supporto di tutte le sue iniziative di informazione e divulgazione, oltre che di riabilitazione di terzo livello.	€ 1.000,00
Associazione Giovani Diabetici Lucca	Sostegno all'attività dell'Associazione Giovani Diabetici Lucca, per l'organizzazione di giornate dedicate alla conoscenza del diabete e più in generale per la campagna di sensibilizzazione e divulgazione sulle problematiche legate alla malattia e alla sua diagnosi.	€ 1.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Garfagnana Nuoto di Castelnuovo Garfagnana	Progetto "Aquananda" di riabilitazione in acqua per ragazzi diversamente abili, con problemi fisici ed intellettivi presso la piscina comunale col supporto di un fisioterapista specializzato.	€ 1.000,00
Gruppo Donatori di Sangue Fratres Castiglione Garfagnana	Sostegno al Gruppo per le spese ricorrenti connesse alla gestione ordinaria dell'attività dei Donatori.	€ 500,00
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Pariana (Villa Basilica)	Sostegno al Gruppo per attività di carattere umanitario, ricreativo e culturale.	€ 500,00
Gruppo Donatori di Sangue Fratres e A.I.D.O. San Filippo (Lucca)	Sostegno all'attività di promozione e sensibilizzazione alla donazione del sangue.	€ 500,00
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di S.Pancrazio (Lucca)	Sostegno all'attività di sensibilizzazione sul tema della donazione del sangue attraverso manifestazioni sportive, culturali e ricreative.	€ 500,00

Educazione, Istruzione e Formazione

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca	Sostegno all'attività istituzionale della Scuola di Musica Sinfonia, nell'organizzazione di corsi su tutte le discipline musicali che afferiscono al settore classico e moderno, con attenzione alle attività formative come giocomusica, propedeutica, formazione musicale di base. Numerose le attività di approfondimento come i Corsi Speciali, le Masterclass della Civica e le attività ludiche come il Campus Musicale Estivo, cui si sommano diverse esibizioni concertistiche in ambienti di rilievo come il Teatro del Giglio o Palazzo Ducale.	€ 20.000,00
Casa delle Sette Arti di Lucca	Sostegno alla realizzazione della XXXV edizione del concorso artigianato e scuola, rivolto a tutti gli studenti delle scuole di ogni ordine e grado, finalizzato alla realizzazione di lavori artigianali ispirati ad un tema unico precedentemente assegnato.	€ 10.000,00
Associazione Culturale Metropolis di Capannori	Progetto "Kinolgy - scuola laboratorio" per la realizzazione di corsi di formazione che affrontano le varie competenze connesse alla realizzazione dell'audiovisivo. Il percorso formativo, basato sulla commistione di scuola, laboratorio e produzione, termina con l'attivazione di un career center per aiutare gli allievi ad entrare nel mondo del lavoro.	€ 10.000,00
Associazione Culturale Centro di Cultura di Lucca - Centro di Cultura per lo Sviluppo dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Lucca	Sostegno all'attività dell'Associazione che nel 2015 ha organizzato iniziative culturali sui temi della letteratura, dell'apprendimento delle lingue straniere (Inglese e Cinese) e su temi di grande attualità.	€ 10.000,00
Associazione Laboratorio 2RC - Officina Contemporaneo Onlus di Roma	Organizzazione del master di I livello in "Management e tecnica della stampa e dell'editoria d'arte" in collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Firenze ed il Comune di Viareggio (GAMC). Tutte le lezioni, sia laboratoriali che frontali, si sono tenute a Viareggio e hanno riguardato le problematiche nella fase di stampa, la tecnologia dei materiali e la combinazione delle tecniche. Il corso prevede il riconoscimento di un diploma di Master di primo livello Accademico rilasciato dall'Accademia di Firenze.	€ 9.000,00
Osservatorio Permanente Giovani Editori di Firenze	Progetto "Il Quotidiano in Classe" finalizzato alla lettura critica, nelle aule delle scuole secondarie superiori della provincia di Lucca, di più testate giornalistiche consentendo a tutti gli studenti coinvolti di elevare il proprio spirito critico per divenire i cittadini liberi di domani, e per avere la capacità di riconoscere l'informazione di qualità.	€ 8.000,00
Rotary Club di Lucca	Premio Rotary Giacomo Puccini Ricerca, riconoscimento promosso dal Rotary Club di Lucca e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, d'intesa col Centro studi Giacomo Puccini e assegnato allo studioso, di qualsiasi nazionalità, che presenti il migliore progetto di ricerca di argomento pucciniano.	€ 5.000,00
Associazione Lucca in Voce di Lucca	Contributo alle attività ordinarie dell'Associazione, finalizzate alla formazione di cantanti, insegnanti di canto, attori, operatori nel campo dell'handicap, con un approfondimento della conoscenza delle modalità fisiologiche ed artistiche della vocalità, alla luce delle conoscenze scientifiche.	€ 5.000,00
Associazione Musica Barga	Progetto "Cantiamo e suoniamo insieme", grazie al quale l'Associazione Musica Barga si è potuta avvalere della collaborazione di docenti diplomati in strumento musicale per organizzare i corsi della Scuola di Musica costituita presso il Comune di Barga e quindi le ore integrative di attività musicale rivolte agli allievi delle classi Prime e Seconde della Scuola Media di Fornaci di Barga.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Il Mondo dei Bambini di Lucca	Progetto "Che meraviglia", finalizzato alla realizzazione di laboratori artistico-educativi presso le scuole, alla proiezione di video, alla distribuzione di opuscoli ed alla riflessione sui temi della cultura, dell'integrazione e dell'inclusione sociale.	€ 3.000,00
Società Filarmonica G.Puccini di Montecarlo	Progetto "Sarabanda: le giovani note II", appositamente studiato come ampliamento dell'offerta formativa nell'area musicale per i ragazzi che frequentano le scuole di Montecarlo. La metodologia didattica adottata propone un approccio attivo che offre in breve tempo ai ragazzi la gratificazione di suonare e di vivere l'esperienza musicale come attività di gruppo.	€ 2.000,00
Centro Donna Lucca	Sostegno all'attività dell'associazione Centro Donna Lucca che si è concretizzata nell'organizzazione di laboratori di scrittura femminile contemporanea, proiezioni cinematografiche per giovani e cittadinanza, percorsi formativi, eventi musicali e tavole rotonde su temi di grande attualità.	€ 2.000,00
Comitato per i Gemellaggi di Montecarlo	Progetto "Carlo IV di Boemia e Montecarlo: intrecci di storie, luoghi e personaggi del Medioevo Europeo, verso i 700 anni dalla nascita dell'Imperatore", attraverso il quale si è proposto all'Istituto Comprensivo di Montecarlo un progetto di ricerca volto a sensibilizzare alunni e cittadini su un argomento storico che, collegato alla nascita del paese di Montecarlo, si inserisce nel più ampio contesto della storia europea.	€ 1.000,00

Arte, Attività e Beni Culturali

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione L.U.C.C.A. Museum - *Lucca Center Contemporary Art Museum* di Lucca	Sostegno alle attività organizzate del Museo Lu.C.C.A., che hanno riguardato la produzione di mostre di arte visiva in collaborazione con musei, fondazioni e prestatori privati internazionali. Un percorso attraverso l'arte dell'Ottocento/Novecento affiancato da eventi espositivi collaterali come kermesse di videoarte e fotografia, installazioni *site specific*, *workshop*, *talk show*, cene a tema ecc. Una proposta completata con progetti ludico-didattici per bambini, studenti e famiglie, uniti a una serie di servizi (ristorante, bookshop, aree *lounge*) che fanno del Museo un punto di riferimento di un turismo culturale consapevole.	€ 60.000,00
Fondazione Festival Pucciniano di Torre del Lago (Viareggio)	Realizzazione della mostra "La Grande Guerra di Lorenzo Viani" che la Fondazione Festival Pucciniano ha ideato su incarico della Provincia di Lucca. La mostra, a cura di Enrico Dei, è stata un omaggio a Lorenzo Viani e alla sua drammatica testimonianza della guerra attraverso l'opera pittorica e letteraria. Si è trattato del primo dei grandi eventi a che hanno visto come "teatro" Villa Argentina a Viareggio, restaurata dalla Provincia di Lucca, e si è inserita nel calendario Nazionale delle Celebrazioni per il Centenario della Prima Guerra Mondiale, partecipando alla serie dei grandi eventi commemorativi che si sono svolti nel corso del 2015.	€ 50.000,00
Associazione Mons Gaudii di Lucca	Progetto "ARVO - Archivio digitale del Volto Santo" per la creazione di un archivio digitale di contenuti legati al tema del Volto Santo. Un portale tradotto in lingua inglese e francese che ospita un numero sempre maggiore di documentazioni sulla storia della Santa Croce, dai codici alla numismatica, il tutto presentato in apposite sezioni dedicate a vari aspetti della tematica e integrato tramite i più moderni strumenti di divulgazione.	€ 40.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Paolo Cresci di Lucca	Sostegno all'attività della Fondazione Paolo Cresci, che si è articolata principalmente nella gestione del Museo Paolo Cresci per la storia dell'emigrazione italiana, nella cura dell'attività scientifica, tramite pubblicazioni a carattere specialistico e divulgativo, presentazioni di volumi, ecc., e nella creazione di una rete mediante social network per la raccolta di testimonianze di giovani italiani trasferitisi all'estero per motivi di studio o di lavoro, finalizzata alla realizzazione di un data base di informazioni sulle opportunità esistenti.	€ 40.000,00
Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana - Lucca	Sostegno all'attività dell'Associazione Napoleone ed Elisa da Parigi a Lucca, impegnata nella creazione di una banca dati in grado di raccogliere testimonianze della presenza e dell'eredità napoleonica in Toscana. Nello stesso tempo si prefigge di realizzare una rete che unisca le varie strutture operanti in questo campo in modo da mettere in collegamento esperienze e situazioni diverse che possono concorrere ad accrescere i livelli di conoscenza del tema indagato, capace di muovere una forte corrente di turismo culturale.	€ 40.000,00
Fondazione Giovanni Pascoli di Castelvecchio Pascoli (Barga)	Attività di valorizzazione, promozione e conservazione del patrimonio culturale ed immobiliare della casa natale di Giovanni Pascoli, situata sul colle di Caprona a Castelvecchio Pascoli.	€ 35.000,00
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale	Sostegno all'attività istituzionale dell'Istituto Storico Lucchese, che attraverso la Sede Centrale e le sue 34 sezioni territoriali e speciali svolge attività culturali a livello provinciale ed extraprovinciale, inclusa un'attività editoriale.	€ 35.000,00
Fondazione Matteucci per l'Arte Moderna di Viareggio	Realizzazione della mostra "Lega. Storia di un'anima. Scoperte e rivelazioni", che si è dimostrata un'importante occasione per scoprire una cospicua serie di dipinti rintracciati negli ultimi anni che vanno ad aggiungersi al corpus già censito. Opere che sono state integrate con capolavori noti che hanno visto la luce nella stessa temperie culturale.	€ 30.000,00
Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana di Firenze	Progetto "Complesso conventuale del San Francesco in Lucca - valorizzazione dei materiali provenienti da attività di scavo (2012-2013)", finalizzato alla divulgazione dei risultati delle campagne di scavo realizzate contestualmente agli interventi di restauro del Convento. In precedenza i materiali riferibili alla seconda metà del Quattrocento hanno consentito la realizzazione della mostra "Bianco conventuale", mentre i reperti del XIII e XIV sono stati funzionali alla preparazione della mostra "Il passo di Gentucca". Con questo lotto di lavori si conclude la preparazione dei materiali che confluiranno nell'allestimento definitivo della struttura espositiva predisposta a ridosso dell'area absidale del San Francesco.	€ 22.000,00
Animando - Centro di promozione musicale di Lucca	Sostegno all'Associazione per la realizzazione del "Festival del '700 musicale lucchese", organizzato con Comune di Lucca, Fondazione Puccini, Centro Studi Boccherini. Il 2015 ha visto l'edizione "zero" del Festival con molteplici iniziative, tra cui concerti con opere dei maestri lucchesi, un ciclo di conferenze e altre iniziative divulgative.	€ 21.000,00
Associazione Culturale English World di Lucca	Realizzazione della sedicesima edizione del "Festival di Pasqua e Pentecoste", serie di concerti con riferimento al grande repertorio musicale internazionale ma con grande attenzione per gli autori lucchesi. Dunque eventi di musica sinfonica, cameristica, etnica e *border line*, organizzati tra aprile e giugno 2015 nelle sedi della Basilica di San Giovanni, dell'Oratorio di San Giuseppe al Museo della Cattedrale e della Chiesa dei Servi a Lucca.	€ 20.000,00
Associazione Culturale Metropolis di Segromigno in Piano (Capannori)	Sostegno all'Associazione per la realizzazione dell'8va edizione "Festival Cartasia", primo Festival Internazionale della Carta, articolato in una Mostra a cielo aperto, un concorso internazionale e altri eventi culturali performativi, convegni e incontri, che si svolgerà nel 2016.	€ 20.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione, concretizzatasi in operazioni editoriali, promozione culturale, tutela del patrimonio e inventariazione dell'archivio dei manoscritti antichi.	€ 20.000,00
Arcidiocesi di Lucca	Sostegno all'attività di censimento, riordino e valorizzazione dei fondi dell'Archivio Storico Diocesano, tramite un valido strumento di controllo ed accesso alla documentazione, in grado di fornire il panorama completo dei fondi conservati. Il contributo ha consentito inoltre la gestione della sala studio, l'organizzazione di laboratori didattici, la gestione del laboratorio di fotoriproduzione e il riordino, l'inventariazione e la schedatura informatizzata di alcuni fondi.	€ 20.000,00
Circolo Amici della Musica A.Catalani di Porcari	Sostegno all'attività del Circolo, che nel 2015 ha organizzato le consuete manifestazioni con eventi di carattere musicale e culturale, che hanno visto l'organizzazione di viaggi, incontri e spettacoli tra danza, lirica e teatro.	€ 20.000,00
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio (Borgo a Mozzano)	Progetto "Le Rocche e Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio. Allestimento museo multimediale della Valle del Serchio. Quarto stralcio" che ha visto la creazione di un museo multimediale e interattivo nell'ambito del progetto Arcus "Bacino culturale della Valle del Serchio - Le Rocche e fortificazioni". Sede del museo è la Volta dei Menchi di proprietà del Comune di Barga, che ha visto inaugurare un percorso interattivo ed emozionale di grande impatto.	€ 20.000,00
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	Progetto "PAST FORWARD. Arte contemporanea: fra concezione e produzione, formazione e innovazione", articolato in una serie di iniziative funzionali a creare un armonico legame fra la conservazione e la valorizzazione del patrimonio artistico e la sperimentazione linguistica della contemporaneità. A tal fine le attività hanno affrontato i vari aspetti produttivi, didattici, fino a quelli sociali e promozionali del territorio, calibrando la natura delle azioni sulle esigenze delle singole tematiche.	€ 20.000,00
Associazione per la Sagra Musicale Lucchese di Lucca	Sostegno all'attività della "Sagra Musicale Lucchese", che nel 2015 ha visto concerti di grande rilievo, per lo più orientati alla musica sacra, e altre esibizioni con importanti complessi corali e concerti per organo proposti per valorizzare il patrimonio organistico delle chiese lucchesi.	€ 20.000,00
Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali di Lucca	Sostegno alla XII edizione del "Cantiere della Musica", progetto nato dall'idea di creare intorno all'esperienza musicale, intesa nella sua totalità di generi, un viaggio, un percorso storico, antropologico, che anche nel 2015 si è svolto grazie ad importanti collaborazioni col FAI, con la Regione Toscana e col Teatro del Giglio.	€ 18.000,00
Hathor ArteMusicaSpettacolo di Lucca	Sostegno per la realizzazione di un documentario sulla vita e la santità di Gemma Galgani, personaggio non molto noto a Lucca, ma famosissimo all'estero. Il documentario fornisce una spiegazione ampia del fenomeno della santità di Gemma all'interno della società lucchese tra ottocento e novecento, senza mancare di riferire i risultati più importanti della scienza psichiatrica sui fenomeni del misticismo più doloroso, connessi alla vicenda della santa.	€ 15.000,00
Opera Barga - Associazione Culturale di Barga	Sostegno all'attività dell'Associazione Culturale Opera Barga, che anche nel 2015 ha proposto un ricco programma fatto di concerti e esibizioni musicali che hanno animato Barga, il suo teatro e il suo centro storico.	€ 15.000,00
Cappella Musicale S.Cecilia della Cattedrale di Lucca	Sostegno all'attività della Cappella S.Cecilia, che anche nel 2015 si è concretizzata nell'accompagnamento della S. Messa nella Cattedrale e in particolare in occasione dell'Esaltazione della Croce (e relativa vigilia), con l'esecuzione del tradizionale mottettone al termine della storica processione.	€ 15.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Centro Studi Luigi Boccherini di Lucca	Sostegno all'attività del Centro per il proseguimento del lavoro di revisione del "Catalogo delle Opere di Luigi Boccherini", per la pubblicazione del nuovo numero della rivista elettronica di musicologia del Centro e del volume Le Sinfonie di Boccherini. Il Centro ha poi organizzato l'ottava edizione del progetto didattico "Io e Luigi veri amici" rivolto alle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo e secondo grado, potenziato la biblioteca e organizzato un Festival dedicato a Boccherini.	€ 15.000,00
Centro Studi Giacomo Puccini di Lucca	Sostegno all'attività del Centro studi Giacomo Puccini, per il proseguimento del lavoro di ricerca sull'epistolario pucciniano, il progetto "Catalogo delle opere di Giacomo Puccini on-line" e il progetto "Giacomo Puccini nei periodici lucchesi". Il Centro ha inoltre pubblicato i volumi "Atti convegno 2008" e "*Puccini's Soundscapes*" e provveduto all'aggiornamento del proprio sito web.	€ 15.000,00
Polifonica Città di Viareggio	Contributo per l'organizzazione della manifestazione "Cori in Concerto 2015", in cui la Chiesa di San Francesco ha ospitato un importante concerto, sotto la direzione del Maestro Gianfranco Cosmi, con 5 corali provenienti da tutta la Toscana, con musiche da Donizetti, Rossini, Bellini, Mascagni, Puccini e Verdi.	€ 12.000,00
Centro Studi Luigi Boccherini di Lucca	Realizzazione di un CD con Sonate op.5 di Luigi Boccherini per la rivista "Amadeus", in cui le musiche del Maestro sono state eseguite dai musicisti lucchesi Simone Soldati al pianoforte e Alberto Bologni al violino.	€ 12.000,00
Promo P.A. Fondazione di Lucca	Sostegno alla Fondazione Promo P. A. per il completamento delle attività di valorizzazione dell''Archivio Chini di Lido di Camaiore, consistenti in un'opera di ordinamento, digitalizzazione e promozione, anche attraverso l'aggiornamento della piattaforma con l'inventario del Fondo Eros e Paola Chini, la traduzione in inglese del sito e la digitalizzazione dei filmati del Fondo Galileo.	€ 10.000,00
Polifonica Lucchese di Lucca	Sostegno all'attività della Polifonica Lucchese, che si rivolge principalmente al servizio liturgico per le principali occasioni tenute nel Centro Storico, ed a occasioni più specifiche come la rassegna di musica sacra e il concerto per San Michele.	€ 10.000,00
Associazione Culturale Amici della Musica d'Organo Vincenzo Colonna di Massarosa	Contributo per l'organizzazione del "Corsanico Festival 2015" XXXIV Rassegna Internazionale di musica classica, che anche nel 2015 ha proposto 9 appuntamenti con la musica classica, da Vivaldi a Beethoveen, da Dvorak a Mascagni e Verdi.	€ 10.000,00
Accademia della Musica Francesco Geminiani di Montecarlo	Sostegno all'Accademia per la realizzazione del "Francigena International Arts Festival 2015", la rassegna che, coinvolgendo tutto il territorio della provincia di Lucca, valorizza i luoghi percorsi dalla via Francigena attraverso interventi formativi e di produzione musicale e artistica in generale.	€ 10.000,00
Fondazione Giuseppe Lazzareschi di Porcari	Contributo per la realizzazione della mostra "In trincea come all'inferno. Mostra sull'Italia nella grande guerra", esposizione didattica a grande impatto visivo ed emozionale con una rilevante valenza storico-scientifica, in cui grande risalto è stato dato alla ricostruzione delle ambientazioni scenografiche e alla ricreazione delle atmosfere, anche grazie a importanti e significativi contributi audio-video.	€ 10.000,00
Circolo Lucca Jazz di Lucca	Sostegno per l'attività del Circolo nell'organizzazione del progetto "Lucca Jazz Donna 2015&More", con una serie di concerti in collaborazione col Teatro del Giglio e festival come Jazz & Wine o Lucca Jazz Donna. I concerti dei Festival e dell'attività ordinaria si sono tenuti nelle sedi pubbliche della Provincia, oltre agli scenari naturali della città di Lucca.	€ 10.000,00
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane di Lucca	Contributo al CISCU per l'amministrazione ordinaria del Centro, comprendenti le spese di gestione della sede e delle attività amministrative.	€ 9.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Musicale Concentus Lucensis di Lucca	Contributo all'Associazione Concentus Lucensis, per le attività di laboratorio e di ricerca nell'ambito della musica antica e popolare, della danza e più in generale della didattica della musica. Da segnalare le collaborazioni con l'Istituto Comprensivo Lucca 2 e con il FAI per la gestione e la programmazione dell'attività musicale nella Chiesa di S. Caterina.	€ 8.000,00
Lucca Opera Festival di Lucca	Sostegno a LuccaOPERAfestival per la stagione lirica 2015 che ha visto mettere in scena due titoli di repertorio della grande tradizione lirica italiana, "L'Italiana in Algeri" (Rossini, 1813) e la "Tosca" (Puccini, 1900), entrambe eseguite con orchestre che adoperano strumenti originali e grazie ad un cast composto da giovani artisti (alcuni dei quali originari di Lucca e dintorni, preziose risorse del territorio).	€ 8.000,00
Archivio di Stato di Lucca	Contributo per riordino e inventariazione dell'archivio del Tribunale di Lucca per consentire lo studio di eventi legati al finire dell'Ottocento, alla prima guerra mondiale, al periodo fascista ed al secondo dopoguerra.	€ 8.000,00
Archivio di Stato di Lucca	Contributo all'Archivio per l'ordinamento e l'inventariazione analitica del versamento 2013 della Procura della Repubblica di Lucca, già suddiviso in serie provvisorie. La chiara ripartizione del materiale in carte sciolte e in registri si è prestata ad una esecuzione esauriente del progetto e ad una rapida messa in consultazione di tale archivio nei limiti delle disposizioni della privacy.	€ 8.000,00
Associazione Musicale Marco Santucci di Camaiore	Contributo per la realizzazione della XX edizione del Festival organistico "Città di Camaiore", dove si sono esibiti interpreti di fama internazionale nelle tre principali chiese Camaioresi.	€ 8.000,00
Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio per le province di Lucca e Massa Carrara	Sostegno al progetto di ricerca e stesura di testi finalizzati ad una pubblicazione ed a mostre da realizzarsi in una fase successiva sul tema "Lo studio, il diletto e l'arte. Giacomo Sardini e Carlo Bianconi - Lucca e Bologna tra '700 e '800: l'alba della modernità"	€ 8.000,00
Laboratorio Brunier Associazione Artistico Culturale di Lucca	Sostegno al Laboratorio Brunier per l'attività musicale "Teatro - Lirico - Operettistico 2015" nell'ambito della rassegna "Questioni di Stili – 5a edizione 2015". Proposte, tra le altre, la messa in scena dell'opera "I dispetti amorosi" e dell'operetta "La strega e l'amore" dell'autore lucchese Antonio Frassinelli.	€ 7.000,00
Associazione Etica in Azione Onlus di Pescia	Contributo per la realizzazione della manifestazione "Lucca - Giornate Internazionale dell'Etica", finalizzata allo sviluppo di una rete di studiosi e ricercatori di alto livello distribuiti in ogni parte del mondo, strumento per favorire la diffusione di un atteggiamento di particolare attenzione e approfondita conoscenza dell'etica e delle sue eventuali potenzialità e applicazioni.	€ 6.000,00
Associazione Teatro del Carretto di Lucca	Contributo all'Associazione per il riallestimento dello spettacolo "Iliade" in vista delle riprese da parte della rete televisiva Rai 5, dove la Compagnia ha presentato uno dei suoi spettacoli più significativi in una trasmissione interamente dedicata.	€ 6.000,00
Gruppo Folclorico La Muffrina di Camporgiano	Sostegno al Gruppo per l'organizzazione del "Festival Internazionale del Folclore", manifestazione che ogni anno riunisce gruppi folclorici internazionali permettendo il confronto tra le culture all'insegna della solidarietà e della pace tra i popoli.	€ 5.500,00
Circolo del Cinema di Lucca	Contributo al Circolo per l'attività 2015, che ha visto la proiezione di oltre 60 film e un'articolata proposta di incontri critici, oltre ad un significativo incremento del materiale di documentazione e promozione.	€ 5.000,00
Fondazione Ricci Onlus di Barga	Contributo all'attività istituzionale e culturale della Fondazione Ricci Onlus, impegnata nella promozione di azioni a carattere sociale ed umanitario e nel recupero, la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio ambientale culturale ed artistico della Media ed Alta Val di Serchio.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Cavanis di Porcari	Progetto "Stagione 2014/15", teso a valorizzare la realtà culturale del Comune di Porcari, dei comuni limitrofi e dell'intera Piana di Lucca con l'offerta di una serie di spettacoli con un cartellone ricco e variegato di rappresentazioni teatrali, eventi musicali e con la realizzazione del Concorso Musicale Città di Porcari rivolto agli alunni della scuola secondaria di I grado di tutto il territorio nazionale.	€ 5.000,00
Soroptimist International Club Sezione di Lucca	Contributo per la produzione del documentario "Vocazione d'amore" dedicato all'attrice lucchese Elena Zareschi, artista che ha lasciato un segno in un'intera generazione di italiani, ma che è stata in seguito parzialmente dimenticata. Il documentario vede la coproduzione tra RAI, Istituto Luce, SI e Associazione HATHOR di Lucca e verrà diffuso televisivamente dalla RAI e tramite DVD in tutta Italia.	€ 5.000,00
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese	Sostegno all'attività 2015, con percorsi didattici per le classi primarie e secondarie di primo e secondo livello, attività laboratoriali e vari approfondimenti su temi di grande interesse locale. Promosso anche il concorso "La Memoria della Prima Guerra Mondiale", ancora dedicato alle scuole.	€ 5.000,00
Associazione Casa Latinoamericana di Viareggio	Progetto "Astor Piazzolla - origini lucchesi del grande innovatore della musica contemporanea" che ha visto l'organizzazione di un premio musicale, di una mostra e di un concerto.	€ 5.000,00
Associazione Club UNESCO di Lucca	Contributo all'attività del Club UNESCO Lucca per l'anno 2015, che ha visto, tra le varie iniziative, l'organizzazione di un ciclo di conferenze e di una mostra su Matilde di Canossa, la celebrazione della Giornata Mondiale del libro e del Diritto d'Autore e la celebrazione della Giornata Mondiale dei diritti umani con tutte le scuole del territorio.	€ 5.000,00
Associazione Culturale la Rondine di Lucca	Contributo per la rappresentazione musicale "Magnificat 2015. Gioia di un incontro", spettacolo musicale e teatrale, dove si percorre la vita di Gesù Cristo attraverso gli incontri più significativi della sua storia.	€ 5.000,00
Associazione Culturale Lucca Musica	Progetto "LuccaMusica Social Net" nonché stampa e diffusione della rivista cartacea fino al mese di luglio 2015. L'Associazione LuccaMusica ha creato un rapporto di collaborazione con Eureka con lo scopo di registrare gran parte degli spettacoli musicali che si tengono sul territorio e metterli in rete, sia in lingua italiana che in inglese. Ogni brano potrà essere visto ed ascoltato in tutto il mondo preceduto da illustrazioni, profili del compositore, interviste di esperti, interventi di staff medici relativi a posture o problemi fonici, riprese di esterni della città, ecc. nelle due lingue. Il programma avrà al termine una rubrica di Social Net attraverso la quale esperti risponderanno via email alle domande del pubblico.	€ 5.000,00
Capitaneria di Porto di Viareggio	Contributo per il restauro dei registri delle matricole (cosiddetti matricoloni) del personale iscritto nel compartimento marittimo di Viareggio, contenenti fotografie, dati personali e familiari, periodi di imbarco ed altri eventi salienti occorsi durante la carriera lavorativa di tutti i marittimi iscritti presso gli uffici della Gente di Mare della Capitaneria di porto di Viareggio.	€ 5.000,00
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo di Lucca	Sostegno dell'attività ordinaria 2015 di Aldes, consistente nella produzione di spettacoli, formazione e programmazione. La residenza artistica "SPAM! Rete per le arti contemporanee" ha proseguito nella sua programmazione di danza, teatro, musica, con particolare attenzione a videoarte e a utilizzo di nuove tecnologie ed è inoltre continuata la collaborazione con CAV e Lucca Film Festival nella realizzazione di rassegne video, utilizzando anche nuovi spazi espositivi come la Casa del Boia a Lucca.	€ 5.000,00
Associazione Culturale Ponte di Capannori	Contributo per la realizzazione del V volume de "Il Mondo contadino in provincia di Lucca", illustrato con foto e documenti d'epoca in tutti i suoi aspetti: persone, lavoro, ambiente, territorio.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca	Contributo per la realizzazione di un archivio digitale dei luoghi della memoria in provincia di Lucca, con riferimento al periodo 1915-1945, attraverso il censimento di documenti, scritture private, testimonianze audio e video, fotografie e tracce di memoria culturale (a partire dal patrimonio del proprio archivio); tutti materiali poi digitalizzati e resi fruibili in un database e utili alla redazione di una "Guida ai luoghi della memoria" in versione sia cartacea che *on-line*.	€ 5.000,00
Orchestra da Camera Luigi Boccherini di Lucca	Progetto "Suoni di Lucca - Musica a Palazzo Pfanner 2015", articolato in 5 concerti, inseriti nel Settembre Lucchese, con musiche di J. Brahms, W. A. Mozart, L.v.Beethoven, M. Ravel.	€ 5.000,00
Associazione non riconosciuta Teatro di Verzura di Borgo a Mozzano	Progetto "Incontri al Teatro di Verzura", che ogni estate vede alternarsi sul palco del Teatro di Borgo a Mozzano protagonisti della politica, della letteratura e della storia culturale del nostro paese.	€ 5.000,00
Associazione La Cattiva Compagnia di Lucca	Progetto "Fratellini, la vera storia di Hansel e Gretel" e "Lucca Teatro festival - Che cosa sono le nuvole?", ideati dalla compagnia teatrale anche grazie al sostegno del bando fUnder 35 promosso dall'ACRI e mirati alla produzione di spettacoli a livello professionale. "Fratellini-La vera storia di Hansel e Gretel" è stato scritto in collaborazione col drammaturgo Francesco Niccolini con l'intento di mettere in scena, per tutti ma soprattutto per adolescenti, uno spettacolo che affronta tematiche fondamentali per la crescita dei ragazzi.	€ 4.500,00
Associazione Culturale Amici del Machiavelli di Lucca	Contributo all'attività 2015 dell'Associazione, che ha riguardato le tematiche dei cento anni dalla Grande Guerra, le letture commentate di testi leopardiani, ma anche di Lucrezio, Orazio, Seneca, oltre ad approfondimenti sull'Orlando Furioso di Ludovico Ariosto.	€ 3.500,00
Kalliope - Associazione Sportiva Dilettantistica di Capannori	Sostegno all'attività per l'anno 2015, che ha riguardato la composizione musicale, l'organizzazione di spettacoli e performance, attività didattica e un innovativo progetto di contaminazione tra lirica e jazz.	€ 3.500,00
Fondazione Barsanti e Matteucci di Lucca	Contribuzione all'attività della Fondazione per l'anno 2015 in qualità di socio fondatore.	€ 3.000,00
Fraternita di Misericordia di Corsagna (Borgo a Mozzano)	Contributo alla realizzazione di un Archivio della Memoria per le frazioni del Comune di Borgo a Mozzano, attraverso la raccolta delle testimonianze orali, con l'obiettivo principale del recupero di un bagaglio storico caratterizzato dal complesso delle tradizioni legate al mondo contadino: tutto l'insieme delle attività quotidiane che scandiva il tempo ciclico della comunità rurale, includendo oltre alle attività lavorative, anche il contorno folclorico che le accompagnava.	€ 3.000,00
Società Lucchese dei Lettori di Lucca	Sostegno all'attività della Società, da sempre impegnata nella divulgazione della letteratura italiana contemporanea.	€ 3.000,00
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Benabbio (Bagni di Lucca)	Contributo al progetto di ricerca fotografica di chiese, oratori e opere d'arte presenti nel museo parrocchiale e nelle chiese del paese, finalizzate alla stampa di una relativa pubblicazione.	€ 3.000,00
Fondazione Antica Zecca di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria della Fondazione, diretta a promuovere la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, mediante l'organizzazione di iniziative scientifiche, culturali e di formazione artistico-professionale, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese.	€ 3.000,00
Fondo per l'Ambiente Italiano di Milano	Sostegno all'attività del Teatrino di Vetriano (Pescaglia), luogo museale aperto ai visitatori, ma anche sede di un'attività più propriamente teatrale, con concerti lirici, riduzioni di opere, spettacoli di prosa, compagnie amatoriali ed eventi culturali diversi.	€ 3.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione delle Ville e dei Palazzi lucchesi di Segromigno in Monte (Capannori)	Contributo per la realizzazione del "Festival delle Ville - Premio Ville Lucchesi Marino Salom 2015", contenitore di iniziative ed eventi che si sono sviluppati dalla primavera, concludendosi con il Premio in autunno e le presentazioni di pubblicazioni, per implementare la diffusione della Cultura del Patrimonio delle Ville e dei Palazzi, del rapporto città-campagna, del paesaggio e dell'economia rurale ed agri-turistica della Lucchesia.	€ 3.000,00
Associazione Domenico di Lorenzo di Lucca	Contributo per la realizzazione della manifestazione "Lucca città degli organi 2015", giunta alla XXI edizione e sempre centrata sulla promozione e diffusione della musica d'organo anche grazie a concerti ed eventi dislocati nelle chiese della città dotate di organi.	€ 3.000,00
Associazione Culturale Il Parnaso di Montecatini Terme	Contributo per la realizzazione, in collaborazione con il Comune di Montecatini Terme, del "Montecatini Opera Festival 2015" finalizzato alla valorizzazione del nostro territorio sia dal punto di vista musicale, in particolare la grande tradizione lirica, sia da quello enogastronomico, all'insegna dello stretto rapporto tra cultura musicale e cultura del cibo da vivere in modo slow.	€ 3.000,00
Collegio Missioni Africane - Filiale di Lucca	Contributo al Collegio utile a garantire l'accessibilità alla biblioteca conventuale e lo svolgimento delle attività di divulgazione. E' stata realizzata una catalogazione, digitalizzazione e messa in rete del corpo di pubblicazioni, riviste, scritti relativi all'attività svolta dai Missionari Comboniani, per dare una risposta concreta a studiosi e persone che ricercano e studiano l'evangelizzazione di aree come Africa e America latina, in cui i missionari nel corso del tempo hanno fatto esperienza.	€ 3.000,00
Associazione Linea Gotica della Lucchesia di Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione diretta alla ricerca, allo studio, alla divulgazione e rievocazione di quanto avvenuto in provincia di Lucca durante la Seconda Guerra Mondiale fino alla Liberazione.	€ 2.500,00
Italia Nostra - Sezione di Lucca	Pubblicazione del volume 'Rimembranze per vittime/eroi', in memoria dell'arch.Roberto Mannocci, Presidente della Sezione, recentemente scomparso. Il volume è il frutto della ricerca condotta dalla Sezione di Lucca di Italia Nostra dal marzo 2013 al marzo 2014 al fine di censire i monumenti eretti per celebrare la memoria dei caduti della Grande Guerra.	€ 2.500,00
Centro per la Documentazione Storica del Territorio della Garfagnana (Castelnuovo Garfagnana)	Sostegno all'attività annuale del Centro, impegnato nello studio dei reperti archeologici ritrovati sul territorio attraverso campagne di scavo, cui fanno seguito mostre e convegni, oltre alla ricerca archivistica e anagrafica ed all'attività didattica nelle scuole elementari e medie del comprensorio.	€ 2.000,00
Associazione We Love PH di Lucca	Progetto "Sportivamura - lo sport lucchese celebra le sue mura" finalizzato alla realizzazione di una mostra fotografica che ha coinvolto centinaia di sportivi che per un giorno hanno giocato il ruolo di testimonial della bellezza della propria città. Un omaggio alla città, allo sport con un'asta finale il cui ricavato è stato destinato in beneficenza.	€ 2.000,00
Circolo Fotocine Garfagnana di Castelnuovo Garfagnana	Sostegno al Circolo per l'organizzazione del Festival "Garfagnana Fotografia 2015", che, tra le diverse iniziative, ha visto attività formative con corsi di fotografia, incontri periodici con esperti, esperienze di gruppo sul campo, discussioni su temi inerenti la fotografia e, appunto, la realizzazione del Festival, manifestazione con valenza nazionale.	€ 2.000,00
Unione Nazionale Ufficiali in Congedo D'Italia - Sezione di Lucca	Contributo per l'organizzazione della V edizione del "Premio Cerruglio", concorso letterario di narrativa e saggistica dedicato alle opere che trattano argomenti inerenti la difesa e la sicurezza.	€ 2.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e provincia	Contributo per la campagna di catalogazione degli antichi tessuti del Museo Nazionale di Palazzo Mansi di Lucca, splendida raccolta di quanto prodotto e in uso a Lucca in questo settore nell'arco di più secoli, censita in occasione della riapertura della sezione del museo destinata ad accogliere tali manufatti.	€ 1.500,00
Associazione Quel Che Non E' di Lucca	Progetto "Calendario2016 - Lucca una città a colori" che ha visto la realizzazione di un calendario composto dalle foto dei graffiti fatti dagli studenti all'interno dei cantieri edili in cui è attivo il progetto "*writer card*", dove cioè i *writers*, dopo un breve corso di sicurezza in cantiere e dopo aver visti approvati i loro bozzetti, sono abilitati a lavorare.	€ 1.000,00
Associazione Paesana di Trassilico (Gallicano)	Contributo per la realizzazione all'interno della ex scuola elementare di Trassilico di una mostra permanente dei costumi del Gruppo Storico Vicaria di Trassilico e di una raccolta degli oggetti un tempo in uso quotidiano nella comunità.	€ 1.000,00
Laboratorio Teatrale dei Contafole di Camporgiano	Progetto "Spettacolando - Rassegna di teatro di strada e laboratori teatrali per disabili", una rassegna di teatro di strada che si tiene a Camporgiano con la presenza di artisti di fama internazionale, ma anche di giovani, anche disabili, che nei mesi precedenti hanno partecipato ai laboratori di teatro di figura e recitazione o di espressione corporea.	€ 500,00

Volontariato, Filantropia e Beneficenza

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca	Progetto "Dentro tutti - Sguardi dal mondo", verso il quale il CNV ha finalizzato la sua attività nell'anno 2015 per la costruzione e lo svolgimento della 5° edizione del Festival del Volontariato. Come nelle precedenti edizioni, il Festival ha coinvolto fortemente la città di Lucca, nelle sue espressioni associative, nel mondo giovanile, nelle associazioni assistenziali, proponendo focus sulla dimensione europea dell'impegno sociale, sul protagonismo del mondo giovanile nel coltivare valori positivi e sulla attualissima problematica del "durante e dopo di noi".	€ 58.202,00
Misericordia di Gallicano Onlus	Contributo per l'acquisto di un trattore multifunzione dotato di lama spala neve, attraverso il quale il gruppo di protezione civile intende migliorare il servizio di viabilità in caso di eventi atmosferici avversi.	€ 15.000,00
Lions Club Lucca Host	Contributo per la realizzazione di un concerto per la raccolta di fondi a favore della ricerca sul Morbo di Parkinson e per altre attività del Lions Club Lucca Host, tra cui la pubblicazione di una tesi di Laurea, la gestione degli spazi per disabili ai Laghetti di Lammari e l'acquisto di un cane guida da assegnare ad un non vedente lucchese.	€ 8.000,00
Comitato Popolare di Piazza San Francesco (Lucca)	Contributo per l'organizzazione della 18esima edizione della festa della Befana in Piazza S.Francesco, dove, grazie alla collaborazione dei vigili del fuoco di Lucca, sono state distribuite oltre 1800 calze ai bambini presenti.	€ 4.000,00
Associazione Nazionale Autieri d'Italia - Sezione della Garfagnana - Castelnuovo Garfagnana	Progetto "Autieri in cucina" finalizzato all'acquisto di una cucina da campo da utilizzare per l'organizzazione di occasioni di aggregazione e promozione del Volontariato. In caso di eventi di Protezione Civile la cucina servirà per la gestione dei campi per il soccorso alla popolazione.	€ 3.000,00
Seminario Arcivescovile di Lucca	Progetto di riqualificazione degli spazi del Seminario per l'accoglienza di pellegrini o di gruppi giovanili. Tale accoglienza, senza fine di lucro, si configura come servizio che ha una ricaduta anche sul territorio locale in quanto gli ospiti visitano la città o altri luoghi della zona.	€ 3.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Stazione di Lucca - Castelnuovo Garfagnana	Contributo per l'acquisto di dispositivi di protezione individuali, come sovrapantaloni in goretex e zaini altamente tecnici per effettuare operazioni di soccorso in ambiente ostile in qualsiasi condizione atmosferica.	€ 3.000,00
Comitato Carneval Marlia (Marlia - Capannori)	Sostegno alle attività del "Carnevalmarlia 2015", consistenti nell'organizzazione dei corsi mascherati, nella costruzione dei carri allegorici e nell'animazione per bambini, premi per bambini e corsi di cartapesta.	€ 3.000,00
Associazione Arcobaleno di Lucca	Contributo per il progetto "Spazi Narranti: La Narrazione dell'Io come Memoria del Quartiere" per la realizzazione di laboratori teatrali, arte narrativa ed eventi nel quartiere Pontetetto-Giardino, cui si intende restituire vitalità, qualità della vita e bellezza, combattendo i fenomeni di degrado in atto.	€ 3.000,00
Tempo di Musica - Associazione Culturale di Lucca	Contributo per la realizzazione sul territorio lucchese di un'orchestra infantile ispirata al metodo 'Abreu', un ensemble accessibile ad ogni ragazzo che ne faccia richiesta, di qualsiasi nazionalità ed estrazione sociale esso sia, con precedenza ai bambini che non avrebbero possibilità di ricevere una formazione musicale alternativa.	€ 3.000,00
Associazione Contrade di S.Paolino (Lucca)	Contributo per la realizzazione e l'acquisto degli abiti, delle armi e degli accessori del tardo Medioevo e inizio Rinascimento, utili a realizzare rievocazioni di eventi del passato legati alla storia e alle tradizioni della nostra città.	€ 2.500,00
Gruppo Podistico Dilettantistico Parco Alpi Apuane di Massa	Sostegno al progetto "Correre intorno alle Apuane 2015" e per la nascita del gruppo giovanile. Particolarmente importante l'organizzazione della Sky Race delle Apuane, tenutasi in luglio.	€ 2.000,00
Corale Giacomo Puccini di Camigliano (Capannori)	Contributo per la realizzazione della XXXVII "Rassegna Corale Camiglianese" con l'intervento di corali provenienti da altre province e regioni, volta allo scambio culturale di diverse tradizioni popolari e musicali e finalizzata alla rispettiva crescita culturale.	€ 2.000,00
Fondazione Opera Pia Mazzucchi di Pruno (Stazzema)	Sostegno al progetto "Accesso per disabili 2015", concretizzatosi nell'acquisto di un montascale per disabili nella sede della Fondazione O. P. Mazzucchi, da tempo cuore di numerose iniziative locali di carattere associativo, culturale ed assistenziale per gli abitanti delle frazioni di Pruno e Volegno.	€ 2.000,00
Parrocchia di S.Gennaro (Capannori)	Contributo per la celebrazione del solenne triennale in onore di Gesù Morto nel Venerdì Santo del 2015, manifestazione culminata nella Processione con i Simulacri della Madonna e di Gesù Morto che si è snodata lungo le strade caratteristiche di San Gennaro.	€ 2.000,00
Associazione Musicale Belle Epoque di Lucca	Contributo per l'ideazione e realizzazione delle attività sociali dell'Associazione, con particolare riferimento a manifestazioni musicali nel clima della Belle Epoque, concerti gratuiti ed esibizioni con costumi dell'epoca.	€ 1.000,00
Associazione Confraternita di Gesù Morto di Lucca	Contributo per la processione ultracentenaria di Gesù Morto e per l'acquisto di armadi e sistemi di amplificazione e per la creazione di un sito web, ulteriore veicolo di promozione della cultura e della tradizione, in linea coi momenti di approfondimento svolti sia nelle scuole del comprensorio sia nei locali parrocchiali.	€ 1.000,00
Associazione Musicale e culturale Gallicanese di Gallicano	Sostegno al progetto "Musica e Cultura per tutti", incentrato sull'istituzione e potenziamento di corsi collettivi per bambini, sull'attivazione e ampliamento dei corsi di avviamento allo studio dello strumento per i bambini più grandi e sui corsi individuali e collettivi di musica di insieme.	€ 1.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Pro Loco Gallicano	Contributo per il progetto "Palio di San Jacopo & Luglio Gallicanese 2015", con riferimento all'organizzazione del tradizionale Palio di San Jacopo e degli eventi che animano Gallicano nel mese di luglio.	€ 1.000,00
Coro Alpi Apuane di Pieve Fosciana	Sostegno alle attività culturali del Coro nel 2015, comprendenti concerti nelle scuole superiori e l'organizzazione della 39esima rassegna corale "Città di Castelnuovo di Garfagnana".	€ 500,00
Filarmonica G.Puccini di Vagli Sotto	Contributo per l'acquisto di una lavagna multimediale e di un pc portatile con apposito *software* per la didattica musicale.	€ 500,00
Corpo Musicale G.Puccini di Massarosa	Contributo per l'acquisto di partiture musicali e per l'acquisto e la manutenzione di strumenti e uniformi per i componenti del Corpo Musicale e gli allievi dei corsi di musica a cui sono stati concessi in comodato gratuito.	€ 500,00
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Sostegno al progetto di scambio interculturale tra le bande musicali di Venaria Reale e Castiglione Garfagnana, nell'ottica di un incontro non solo musicale ma anche interculturale e legato alle tradizioni, al patrimonio storico-artistico e sociale e finalizzato alla promozione turistica delle due comunità.	€ 500,00
UNITRE - Università della Terza Età di Barga	Sostegno allo sviluppo di attività artistiche dell'UNITRE, concretizzatosi nell'acquisto di un forno per l'avvio di corsi di ceramica.	€ 500,00
Associazione Musicale S. Cecilia di Villa Collemandina	Sostegno per l'attività anno 2015 nell'ambito delle manifestazioni religiose della parrocchia e dei comuni limitrofi, della partecipazione a raduni organizzati dall'ANBIMA e del supporto all'Amministrazione Comunale durante le celebrazioni istituzionali e le ricorrenze religiose e civili.	€ 500,00
Associazione Musicale G.Rossini di Pieve Fosciana	Sostegno all'attività dell'anno 2015, nell'ambito delle manifestazioni di vario genere, tra cui concerti per le ricorrenze religiose e civili, abbinati a un'attività di educazione musicale rivolta a una platea giovanile per favorire l'aggregazione la socializzazione e non per ultimo incrementare il numero dei nuovi musicanti.	€ 500,00
Associazione Progetto Donna di Castelnuovo Garfagnana	Sostegno alla III edizione del progetto "Oltremoda", dedicato quest'anno al reggiseno, accessorio che le artiste partecipanti hanno interpretato secondo una loro personale versione.	€ 500,00
Associazione Musicale i Ragazzi del Giglio di Fosciandora	Sostegno alle attività della Filarmonica orientate alla promozione dell'interesse per la musica come tale e come vettore di socializzazione, attraverso corsi di aggiornamento musicale di tipo bandistico, raduni, gemellaggi con corpi musicali fuori regione e partecipazioni a manifestazioni culturali e religiose.	€ 500,00
Filarmonica Giacomo Puccini di Minucciano	Sostegno al progetto "La passione per la musica", ideato per avvicinare alla musica i bambini e i ragazzi che intendono conoscere i vari aspetti del mondo musicale e in particolare delle realtà bandistiche.	€ 500,00

Sviluppo locale

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Carnevale di Viareggio	Contributo all'organizzazione del "Carnevale di Viareggio 2015", manifestazione storica della Versilia che anche nel 2015 ha visto proiettare così il Carnevale in una dimensione sempre più internazionale incrementando la fruibilità di questa importante risorsa culturale ad un pubblico sempre più vasto. Infatti i 5 Corsi Mascherati hanno richiamato un gran numero di appassionati e sono stati trasmessi in una diretta di un'ora su Rai 3.	€ 180.000,00
Associazione Strada del vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia di Lucca	Contributo alla promozione economica e turistica del territorio locale, legata al rapporto prodotto tipico/territorio/turismo e alla realizzazione di un *info point* dedicato, nell'ottica della promozione a sostegno delle imprese e della comunità economica locale.	€ 33.000,00
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo Garfagnana	Sostegno al progetto "Radici 2015" per l'incremento della Banca dell'Identità e della Memoria della Garfagnana, sostenuta da tutti i Comuni e istituita per conservare e valorizzare la storia e la cultura del territorio, soprattutto tramite la sua Collana Editoriale ormai arricchita di importanti pubblicazioni. Oltre a questo il progetto comprende altre pubblicazioni, promozione dei luoghi dell'arte e della storia, concorsi, conferenze, rapporti con Garfagnini all'estero.	€ 30.000,00
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Lucca	Sostegno all'attività del MuSA - Museo Virtuale della Scultura e Architettura di Pietrasanta, che attraverso vari progetti ha rafforzato il proprio ruolo quale spazio culturale all'interno del circuito museale pietrasantino. Oltre alla programmazione e organizzazione degli eventi della III edizione della rassegna "Leggera Materia", è proseguita l'attività di gestione e potenziamento dei social media e del sito.	€ 25.000,00
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Contributo per l'organizzazione della manifestazione "Il Desco 2015 - Sapori e saperi lucchesi in mostra", divenuta ormai insostituibile veicolo di promozione e di valorizzazione dei prodotti tipici della lucchesia. Il programma oltre alla mostra mercato, ha visto, tra le altre iniziative, degustazioni guidate di vino e seminari informativi, giornate tematiche dedicate ai diversi prodotti del paniere lucchese, presentazioni editoriali legate alla cucina, giochi e laboratori per i più piccoli.	€ 25.000,00
Associazione Lucchesi nel Mondo di Lucca	Sostegno alle attività dell'Associazione Lucchesi nel mondo, nell'ampia opera di assistenza e sostegno ai lucchesi residenti all'estero, in particolare attraverso il supporto delle attività di volontariato, culturali e sociali delle sedi estere e integrata anche attraverso le attività svolte presso il museo di Celle dei Puccini, di proprietà dell'Associazione stessa.	€ 25.000,00
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana Associazione Turistica	Sostegno all'attività annuale 2015, che ha visto la realizzazione del XII Convegno di Studi Storici sulla Garfagnana, in collaborazione con la Deputazione di Storia Patria per le Antiche Province Modenesi, la Mostra "La Grande Guerra - Le cartoline militari d'epoca che raccontano gli anni della trincea", le iniziative per la valorizzazione delle tastiere cromatiche brevettate da Bartolomeo Grassi Landi. Nell'ambito delle attività di promozione turistica, oltre alla gestione dell'ufficio informazioni, da segnalare la realizzazione, nel mese di agosto, della 14° edizione di MAGIX – rassegna nazionale dell'Illusionismo promossa in collaborazione con la Fondazione Silvan Magic Academy.	€ 20.000,00
Associazione Lucchesi nel Mondo di Lucca	Contributo per la stampa e la spedizione a circa 7900 famiglie del notiziario trimestrale "Associazione lucchesi nel mondo", pensato per assicurare ampia diffusione all'estero alle notizie locali di maggior rilevanza, con riferimento alle informazioni legali e previdenziali e in generale a qualsiasi informazione che possa essere utile per i conterranei all'estero con un evidente risvolto di carattere sociale.	€ 15.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale Turistico di Lucca	Contributo per la realizzazione della Notte Bianca nel centro storico di Lucca, nell'agosto 2015, quando la città è stata animata da una serie di spettacoli, con musica ed esibizioni varie.	€ 10.000,00
Associazione Compriamo a Castelnuovo in Garfagnana	Sostegno alle iniziative promosse nel corso del 2015, dirette alla promozione del territorio tramite la valorizzazione delle sue eccellenze storico-artistiche, dell'artigianato e delle produzioni locali.	€ 8.000,00
Gruppo Autonomo Donatori Volontari Sangue ed Organi Teseo Tesei di Massarosa	Contributo per la realizzazione di strutture e servizi nella "Porta del Parco" nell'ambito di un'attività di promozione del territorio di riferimento attraverso la partecipazione attiva dei propri iscritti e in stretta collaborazione con gli enti locali di riferimento.	€ 5.000,00
Accademia Italiana del Sei Sigma di Porcari	Progetto "Carbon Design per olio extra-vergine di oliva del territorio lucchese", finalizzato a promuovere un percorso di miglioramento ambientale in aziende di medie-piccole dimensioni che rappresentano la maggioranza nel settore agro-alimentare e spesso forniscono prodotti di elevata qualità e forte tipicità territoriale, ma difficilmente hanno le competenze e le capacità economiche necessarie.	€ 5.000,00
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia (Pescaglia)	Sostegno all'attività dell'Associazione diretta alla conservazione e valorizzazione delle tradizioni locali, fra cui la gestione del Museo del Castagno e della sala-museo dedicata al musicista Alfredo Catalani.	€ 3.000,00
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale di Lucca	Progetto "Il meraviglioso mondo degli insetti", consistente in incontri divulgativi, seminari e pubblicazione di una guida in formato elettronico, sul tema degli insetti e della loro importanza nel garantire l'equilibrio degli ecosistemi. Il progetto ha visto la realizzazione di una serie di incontri con i ragazzi delle scuole superiori della provincia per censire le specie presenti nel Parco Fluviale del Serchio, con attività guidate da esperti entomologi della Facoltà di Agraria dell'Università di Pisa.	€ 3.000,00
Associazione per la difesa degli animali 'L'arca della valle' di Barga	Contributo all'Associazione per l'attuazione di politiche di tutela delle colonie feline nel territorio della Mediavalle-Garfagnana.	€ 1.000,00
Comitato Madonna del Cavatore di Gorfigliano (Minucciano)	Sostegno all'attività 2015 del "Comitato Madonna del Cavatore di Gorfigliano", principalmente individuabile nell'organizzazione della festa che si svolge tutti gli anni il primo fine settimana di agosto.	€ 500,00
Gruppo Storico Ludovico Ariosto di Castelnuovo Garfagnana	Progetto "L'Ariosto in Rocca", finalizzato all'acquisto di manichini a figura intera appropriati per l'esposizione degli abiti rinascimentali della compagnia stessa nel contesto della Rocca Ariostesca di Castelnuovo di Garfagnana.	€ 500,00
Pro Loco Castiglione Garfagnana	Contributo per la realizzazione di *depliant* e poster turistici sul borgo di Castiglione dove sono state inserite (anche in lingua straniera) informazioni utili per il turista e la descrizione dei beni di interesse storico-architettonico.	€ 500,00

Crescita e Formazione Giovanile

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Basket Femminile Le Mura Lucca A.S.D. di Lucca	Contributo per la crescita e formazione giovanile, intendendo lo sport come palestra di vita, e il basket come didattica di confronto nelle scuole. Il "Progetto Scuole" ha rappresentato e rappresenta un canale permanente di contatto con centinaia di studenti e fornisce un contributo concreto per la diffusione dei valori sociali e culturali dello sport attraverso le testimonianze di una delle realtà sportive più importanti della Toscana su tematiche quali i valori dello sport, il *fair-play*, la relazione impegno/risultato, il significato di leadership, il valore del gruppo, il rispetto dei ruoli. In parallelo agli incontri nelle scuole, il progetto ha visto un calendario di seminari con autorevoli relatori esterni.	€ 32.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca (Lucca)	Contributo per l'attività sportiva tra i giovani per la crescita, la formazione e l'aggregazione sociale attraverso la didattica sportiva delle regole, utili a far crescere i ragazzi nel rispetto per se stessi e per il prossimo.	€ 28.000,00
A.S. Centro Minibasket Junior Lucca	Contributo per lo sviluppo di attività ricreativa e sociale, oltreché ludico motoria e sportiva, attraverso il gioco del Minibasket e del Basket, con l'obiettivo di fornire a tutti i bambini, bambine e ragazzi in età compresa dai 5 ai 18 anni, tutti gli elementi necessari al proprio sviluppo sia da un punto di vista fisico che psichico, in un contesto di socializzazione, nel rispetto delle regole e degli altri.	€ 20.000,00
Circolo Anspi Cefa di Castelnuovo Garfagnana	Contributo per lo svolgimento del "Summer Camp Giovani 2015 - Progetto Bielorussia", Torneo Internazionale di Minibasket, che ha visto ospiti bambini provenienti da varie nazioni e nel 2015 in particolare ha visto realizzare un progetto riservato ai ragazzi bielorussi di età tra i 7 e 18 anni, di carattere sportivo pluridisciplinare, turistico, sociale e ricreativo con *stages* di formazione anche per gli istruttori, con tecnici delle Federazioni sportive, per ampliare le conoscenze e mettere a confronto le due diverse realtà territoriali, sviluppando una crescita e una formazione reciproca.	€ 15.000,00
A.S.Versilia Nuoto di Viareggio	Contributo per la realizzazione del 39esimo Trofeo Internazionale di nuoto "Mussi Lombardi Femiano", evento sportivo organizzato con lo scopo primario di onorare non solo la memoria di Gianni Mussi, Giuseppe Lombardi ed Armando Femiano, vittime del terrorismo, uccisi a Querceta il 22 ottobre 1975, ma anche quella di quanti, per la difesa delle Istituzioni, mettono a disposizione anche la vita.	€ 12.000,00
Gruppo Sportivo Orecchiella Garfagnana di Castelnuovo Garfagnana	Contributo per l'attività sportiva 2015 dell'Asd Orecchiella Garfagnana, intesa a promuovere, riscoprire e valorizzare l'attività e la pratica sportiva rivolta ai bambini, giovani, adulti, disabili e agli studenti delle scuole, tramite manifestazioni sportive svolte in ambienti naturali sul territorio della provincia di Lucca.	€ 10.000,00
Fraternita di Misericordia di Capannori	Progetto "Estate in corte inverno in sede - Laboratori socio educativi", che ha visto l'attivazione di laboratori socio educativi rivolti a bambini e adolescenti soli o lasciati soli nella loro quotidianità durante i periodi di chiusura delle scuole (vacanze natalizie, pasquali ed estive). Una proposta educativa che si è formulata in modo che minori, portatori di istanze diversificate per età - provenienza - religione - contesti sociali emarginanti - diversamente abili - si incontrassero in un terreno neutro dove poter sviluppare le proprie potenzialità.	€ 10.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
S.C.Centro Giovani Calciatori Viareggio	Contributo per lo svolgimento del 67° "Viareggio *Cup World Football Tournament* - Coppa Carnevale 2015", torneo di calcio con 32 squadre giovanili nazionali ed internazionali. Una manifestazione di livello mondiale per questa fascia d'età, vetrina anche mediatica (trasmessa sulle reti televisive nazionali) in grado di svolgere un'importante funzione sia sociale per l'educazione dei giovani ai valori dello sport, sia a livello turistico poiché coinvolge la maggior parte degli operatori commerciali della città di Viareggio e della Versilia.	€ 10.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Lucca	Sostegno all'attività di crescita e formazione giovanile in ambito sportivo attraverso l'organizzazione di corsi specifici di avviamento al tennistavolo e la realizzazione di corsi presso le scuole secondarie.	€ 8.000,00
Pallavolo Nottolini Capannori Associazione Sportiva Dilettantistica	Sostegno all'attività volta a favorire la crescita e la formazione giovanile che, oltre all'attività sportiva sociale, comprende l'avviamento alla pallavolo delle bambine delle scuole elementari e medie, anche al fine di consentire loro di crescere in un ambiente socialmente valido. E' prevista la realizzazione di corsi di volley e di diversi tornei, anche a livello nazionale.	€ 8.000,00
Libertas Basket Lucca	Sostegno all'attività del Minibasket e delle squadre giovanili, nell'ottica dell'avviamento ad uno sport dove è la squadra a conseguire i risultati, facendo crescere il senso di appartenenza e collaborazione. Non tutti gli atleti hanno un futuro nel mondo agonistico, ma molti di loro proseguono l'attività come allenatori, arbitri, ufficiali di campo, dirigenti, permettendo così al movimento di rimanere vitale e fattivo. Altro aspetto importante è l'occasione aggregante offerta alle famiglie, che spesso trovano nella squadra un momento di confronto che va ben oltre l'attività sportiva.	€ 7.000,00
Centro Provinciale Sportivo Libertas di Lucca	Progetto "Gomel - Lucca: continua lo scambio", finalizzato alla prosecuzione di azioni già sperimentate in occasione del trofeo di ginnastica ritmica organizzato dalla Società Ginnastica Ritmica Lucca, che ha visto la partecipazione di atlete bielorusse. L'esperienza è stata allargata ad altre discipline considerando lo sport uno strumento straordinariamente efficace per trasmettere valori.	€ 7.000,00
Panathlon International Club Lucca	Sostegno all'attività 2015 di Panathlon Club Lucca nella promozione di incontri sui temi dei valori etici, sociali e culturali nello sport e utili a diffondere, in collaborazione con altre Associazioni, la conoscenza teorico/pratica dei defibrillatori. Intrapreso anche il progetto "Giovani nello Sport - Crescita e Sviluppo" in cui, d'intesa con scuole, comuni, Coni, società sportive e veterani sportivi, si sono create occasione d'incontro con i genitori per rappresentare con testimonianze, documentari ecc. i Valori dello Sport, ed i benefici che derivano dalla pratica dello sport per la crescita e la salute dei giovani.	€ 5.000,00
Basket Femminile Porcari Associazione Sportiva Dilettantistica	Progetto "Vivere lo sport come amore verso gli altri", ideato per assicurare a bambini, bambine e giovani ragazze un punto di aggregazione per vivere l'esperienza dello sport in una visione ispirata alla concezione cristiana, offrendo loro un ambiente di sani principi, sereno e familiare.	€ 4.000,00
Unione Pallavolo Lucca - Associazione Sportiva Dilettantistica	"Progetto Giovani 2014", finalizzato alla promozione della crescita personale e tecnica degli atleti, tramite l'insegnamento di un corretto rapporto con il proprio corpo, di acquisizioni tecnico tattiche, di un'educazione allo sport e ad un sano agonismo da trasmettere anche nella vita quotidiana.	€ 3.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica CSI Lido di Camaiore (Camaiore)	Progetto "RagazzInsieme", attraverso il quale l'Associazione ha realizzato i campi solari estivi per i bambini in età compresa fra i 4 e i 14 anni, con l'obiettivo di fornire un'offerta ricreativa per bambini e ragazzi al di fuori dal contesto degli schemi tradizionali dei centri ricreativi estivi già esistenti sul territorio locale.	€ 3.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Compagnia Balestrieri Lucca A.D. 1443	Sostegno all'attività della Compagnia per l'anno 2015, che ha visto continuare le iniziative di promozione turistica tramite il coinvolgimento di giovani interessati allo sviluppo di attività culturali e sportive.	€ 3.000,00
Associazione Nuoto Lucca Capannori	Contributo per la realizzazione delle attività acquatiche 2015, che l'Associazione propone a partire dagli amatori fino agli agonisti, con la ricerca di risultati di natura sociale, formando giovani nel fisico e nello spirito.	€ 3.000,00
Panathlon International di Castelnuovo Garfagnana	Sostegno all'attività del Panathlon Club Garfagnana, che si è concretizzata nella realizzazione di manifestazioni sportive rivolte ai giovani e ai disabili, di incontri, seminari, congressi su temi di attualità inerenti il mondo sportivo (*doping, fair play*, disabili ecc.) e nell'organizzazione del "Premio Panathlon" rivolto ai giovani della zona che si sono distinti nel mondo sportivo e conseguono ottimi risultati a scuola.	€ 2.500,00
Associazione Primo Teatro di Lucca	Contributo per l'attività 2015, che ha conosciuto un incremento di corsi di preparazione e educazione teatrale, conclusi con spettacolo/video, prodotto finale del percorso.	€ 2.500,00
Centro Sport Le Vele San Donato (Lucca)	Progetto "Vuoi giocare a tennis?", che ha consentito la realizzazione di corsi di tennis per bambini, con un incremento dell'attività didattica regolamentata dalla Federazione Italiana Tennis.	€ 2.000,00
A.S.D. Baseball & Softball Nuove Pantere Lucca 2009	Sostegno all'attività della Società, che ha perseguito l'obiettivo di divulgare il baseball ed il softball a livello provinciale con un forte impulso a livello giovanile.	€ 2.000,00
A.S.Ginnastica Lucca Cav.Vittorio Martini di Lucca	Progetto "Ginnastica per tutti", a continuazione di interventi precedenti volti alla ristrutturazione e miglioramento delle attrezzature della società, con un ammodernamento utile a svolgere i corsi comunali e gli allenamenti delle atlete della società in completa sicurezza.	€ 2.000,00
Filarmonica G.Puccini di Segromigno in Monte (Capannori)	Contributo per i festeggiamenti dei 130 anni dalla fondazione della Filarmonica Puccini, svolti attraverso una settimana di eventi musicali realizzati in collaborazione con altre associazioni e con le istituzioni locali e con la realizzazione di una pubblicazione commemorativa della Filarmonica e della sua storia.	€ 2.000,00
A.G.E.S.C.I. Gruppo Viareggio 3	Contributo per l'acquisto di strutture e per l'attività del Gruppo Scout Viareggio 3, che ha provveduto al rinnovamento del parco tende in quanto parte delle strutture in dotazione erano usurate e non più utilizzabili.	€ 2.000,00
Pallavolo Garfagnana Associazione Dilettantistica di gallicano	Contributo per l'avviamento dei giovani allo sport della pallavolo attraverso attività orientate allo sviluppo della psicomotricità, all'apprendimento dei primi rudimenti di tecnica, per poi favorire la nascita dello spirito di squadra, la collaborazione e la capacità di coordinarsi con gli altri.	€ 1.500,00
S.S.Volley Barga Coppo Team di Barga	Contributo per l'attività giovanile femminile di pallavolo che vede partecipare ragazze a partire dai 6 anni cui si garantiscono allenamenti, fornitura di materiale (palloni, attrezzature varie da palestra), vestiario (tute e maglie da gara) e personale qualificato.	€ 1.500,00
Arcidiocesi di Lucca	Sostegno al "Laboratorio dei Talenti 2015", progetto che consiste nella realizzazione di incontri formativi rivolti a coloro che si occupano dell'educazione dei giovani e giovanissimi in ambito di oratori, circoli e Parrocchie.	€ 1.000,00

Realizzazione lavori di pubblica utilità

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Questura di Lucca	Progetto "Front-office Ufficio Immigrazione e Ufficio Passaporti Commissariato di P.S. di Viareggio", che ha visto l'allestimento di nuovi front-office per le attività dell'Ufficio Immigrazione e dell'Ufficio Passaporti del Commissariato di P.S. di Viareggio.	€ 10.127,00
Croce Verde - Arni (Stazzema)	Progetto "Circolando 2015", mirato alla creazione di un luogo di ritrovo per gli abitanti di Arni tramite la modifica sostanziale degli ambienti sede della Croce Verde per la realizzazione di un luogo di ritrovo semplice e funzionale dove aggregarsi confortevolmente e dove, eventualmente, poter offrire uno o più posti di lavoro.	€ 10.000,00
Questura di Lucca	Contributo per l'acquisto di materiale informatico per gli Uffici della Digos della Questura di Lucca, con l'obiettivo di garantire una più funzionale dotazione tecnologica ed informatica della Divisione Investigazioni Generali Operazioni Speciali, anche in considerazione dei sempre più gravi rischi connessi a potenziali minacce terroristiche che impongono una costante opera di monitoraggio di siti e social network di interesse, con l'utilizzo di personal computer di ultima generazione.	€ 10.000,00
Questura di Lucca	Contributo per l'implementazione di presidi tecnologici del tipo specialistico appositamente individuati per l'attività di intelligence della Squadra Mobile della Questura di Lucca, specificamente finalizzato a garantire un'adeguata manutenzione degli uffici e la dotazione di ritrovati tecnologici di ultima generazione.	€ 7.000,00
Confraternita Misericordia di Pruno (Stazzema)	Contributo per interventi di miglioramento e risanamento della sala polifunzionale della Misericordia che ha consentito di terminare i lavori di risanamento dei locali danneggiati dalle infiltrazioni e proteggere l'area con la creazione di una tettoia/portico che consente un accesso riparato dalle intemperie all'ambulatorio medico e al seggio elettorale, il tutto integrato da un miglioramento della viabilità accessoria all'edificio.	€ 3.000,00
Club Alpino Italiano Sezione di Lucca	Sostegno all'attività istituzionale del CAI, connessa alla manutenzione dei sentieri (sopralluoghi sui percorsi, messa in sicurezza dei tratti attrezzati e vie ferrate nonché lavori di manutenzione della microviabilità) e dei rifugi (impermeabilizzazioni-interventi sulle coperture, acquisto di mobilio) collocati sulle Alpi Apuane e sugli Appennini.	€ 2.500,00
A.S.C.R. Camporgiano	Progetto "Illuminiamo il nostro futuro", ideato per il rifacimento e la messa a norma dell'impianto luci e delle strutture complementari funzionali a rendere l'impianto sportivo A.Corrieri di Camporgiano, idoneo ad ospitare manifestazioni di vario genere e attività legate alla protezione civile e al pronto soccorso sanitario.	€ 2.000,00
Comando Provinciale Carabinieri di Lucca	Contributo per l'acquisto di attrezzature multimediali per esigenze operative e logistiche del comando Provinciale Carabinieri di Lucca.	€ 1.677,18
Gruppo di Protezione Civile Molazzana	Progetto "Attività di promozione per lo sviluppo sociale in montagna", che nel 2015 si è dedicato all'intervento di sistemazione di un rifugio alle falde della Pania della Croce.	€ 1.500,00
Circolo Benabbio 2000 - Bagni di Lucca	Contributo per l'ammodernamento dei locali e per l'acquisto di attrezzature in un locale di Benabbio, con l'obiettivo di rendere più fruibile il Circolo da parte di anziani, bambini, disabili, soggetti svantaggiati, aumentando la sicurezza dei luoghi e garantendo agli ospiti delle attività turistico-ricettive un punto attrattivo-aggregativo migliore.	€ 1.000,00
Circolo Anspi Vivere San Pietro a Vico (Lucca)	Contributo per il recupero e la riqualificazione del parco giochi nella frazione di San Pietro a Vico, mediante il recupero di un'area precedentemente in stato di abbandono e ora divenuta nuovo spazio giochi per i bambini più piccoli con altalene, scivoli e altri giochi.	€ 1.000,00

BANDO 2015 INNOVAZIONE SCOLASTICA

Al Bando 2015 per l'innovazione scolastica, diretto al sostegno di progetti/iniziative per la promozione dell'innovazione in campo educativo nelle sue varie forme, è stato assegnato un *budget* iniziale di € 400.000, a fronte del quale sono stati assegnati contributi complessivamente di pari importo.

Il Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del sistema scolastico, si prefigge di migliorare le condizioni di apprendimento mediante la diffusione di attrezzature multimediali e di laboratorio ed il ricorso a modalità didattiche innovative, con l'obiettivo di promuovere la crescita del capitale umano sul territorio e favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili.

Le linee di intervento prioritarie sono pertanto costituite dall'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, e dal sostegno ad attività integrative, quali la realizzazione di corsi per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze.

Il Bando non contempla i progetti di edilizia scolastica, trattati nell'ambito del relativo progetto strategico, così come previsto dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015.

Bando Innovazione scolastica

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Educazione, istruzione e formazione	82	1.954.318	1.123.917	68	400.000
Totale	**82**	**1.954.318**	**1.123.917**	**68**	**400.000**



Il Bando ha consentito di incrementare la quantità e la qualità del materiale informatico per le scuole di ogni ordine e grado della provincia. Secondo una strategia specifica e ormai felicemente collaudata, la Fondazione ha acquistato direttamente il materiale stesso, riducendo in tal modo i costi dell'operazione e distribuendo alle scuole dispositivi omogenei per natura e forme di utilizzo, elemento non trascurabile in vista dell'organizzazione dei relativi corsi di aggiornamento per i docenti.

La risposta della Fondazione ai bisogni tecnologici del sistema scolastico si è dunque tradotta, nel 2015, nell'acquisto diretto di 80 LIM (Lavagne Interattive Multimediali) comprensive dei relativi mobiletti di sicurezza per *notebook* collegati a LIM, 72 computer (*desktop, notebook*) con relativi *monitor*, 154 *tablet*, oltre a impianti *wireless*, apparati di rete, accessori vari e apparati audio/video. La spesa complessivamente sostenuta è risultata pari a circa € 313.000.

Lo stanziamento dedicato a questo Bando ha inoltre consentito l'installazione dei sistemi anti intrusione (n.5 impianti di allarme per spesa di circa € 18.000), per gli Istituti scolastici della

provincia di Lucca che ne hanno fatto richiesta e la fornitura del servizio di manutenzione degli strumenti (costo contratto manutenzione anno 2015: circa € 10.000), il tutto nell'ottica di non disperdere il patrimonio tecnologico così capillarmente distribuito alle scuole negli ultimi anni.

La scelta della Fondazione è stata dunque quella di aiutare il sistema scolastico locale a crescere e svilupparsi, utilizzando le tecnologie informatiche, in modo da portarsi al livello dei Paesi europei più evoluti. Ciò al fine di consentire un cambiamento innovativo nell'approccio didattico e di apprendimento, che in molti casi ancora ricalcava schemi tradizionali, poco adatti all'evoluzione del sapere e delle esigenze della società moderna. Nel complesso, il progetto, avviato nel 2010, si è sinora sviluppato con un impegno complessivo di circa € 2,2/milioni, che ha consentito l'acquisto di oltre 900 tra personal computer, server e notebook, oltre 500 Lavagne Interattive Multimediali, circa 600 *tablet* oltre ad accessori ed attrezzature informatiche varie.
Inoltre, dato che purtroppo varie scuole hanno subito negli ultimi anni furti e atti vandalici - che hanno spesso vanificato gli sforzi per adeguare e modernizzare le attrezzature in uso - la Fondazione, dietro specifiche richieste, ha provveduto a far installare circa 40 sistemi antintrusione e videosorveglianza in altrettanti plessi scolastici, per spesa complessiva di circa € 130.000.

Di seguito l'elenco degli acquisti di attrezzature effettuati a valere sul Bando in argomento suddivisi per istituti scolastici.

Istituto scolastico	**Attrezzature acquistate**	**Importo**
Istituto di Istruzione Superiore Carlo Piaggia - Viareggio	n.4 Apple TV; n.12 arredi per classi 2.0; n.16 Tablet; n.12 Videoproiettori	€ 21.310,96
I.S.I. Sandro Pertini - Lucca	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.8 PC con Monitor, n.92 arredi per classi 2.0 per classi 2.0	€ 15.826,71
Istituto Comprensivo Marco Polo - Viani - Viareggio	n.1 Impianto di allarme; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza; n.15 Tablet con custodia; n.1 mobile carrello per tablet	€ 14.394,07
Istituto Comprensivo Ilio Micheloni – Lammari (Capannori)	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza, n.10 Notebook	€ 11.913,46
Istituto Comprensivo Camaiore 2 Giorgio Gaber - Lido di Camaiore (Camaiore)	n.1 Impianto di allarme; n.3 LIM con mobiletto di sicurezza; n.1 PC con Monitor	€ 10.593,42
I.S.I.S.S. Della Piana Di Lucca – Liceo Scientifico E.Majorana Capannori – I.T.C.G. A.Benedetti Porcari	n.1 Impianto WIFI	€ 10.000,00
Istituto di Istruzione Superiore Chini-Michelangelo – Lido di Camaiore (Camaiore)	n.2 Apple TV; n.4 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 9.229,10
Istituto Comprensivo Lucca 5	n.18 Tablet con custodia; n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.2 Notebook	€ 8.202,93
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Castiglione Garfagnana	n.1 Impianto di allarme; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 8.141,57

Istituto scolastico	Attrezzature acquistate	Importo
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media Martiri di S.Anna - Stazzema	n.5 Tablet con custodia; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza; n.5 accessori di rete	€ 7.977,68
Istituto Comprensivo Lucca 7	n.6 Tablet con custodia; n.3 Apple TV; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 7.071,63
Istituto Comprensivo Darsena - Viareggio	n.3 Apple TV; n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 7.029,80
Istituto Comprensivo Statale Camigliano (Capannori)	n.6 Tablet con custodia; n.6 Notebook; n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.985,37
Istituto Comprensivo C.Piaggia - Capannori	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto Comprensivo Statale di Scuola Materna Elementare e Media – Torre del Lago (Viareggio)	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto Comprensivo di Forte dei Marmi	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto Comprensivo Lucca 2	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto Comprensivo Lucca 3	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto di Istruzione Superiore Carrara - Nottolini – Busdraghi - Lucca	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Liceo Scientifico Statale Barsanti e Matteucci - Viareggio	n.3 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.813,86
Istituto Comprensivo Lucca 6	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza; n.5 Tablet con custodia	€ 6.470,17
Istituto Comprensivo Massarosa 1	n.1 Impianto di allarme; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 6.250,57
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Gallicano	n.5 Apple TV; n.25 Tablet	€ 6.185,40
Istituto Comprensivo Don A.Mei - S.Leonardo in Treponzio (Capannori)	n.12 Notebook	€ 6.093,90
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi - Giorgi - Lucca	n.10 PC con Monitor	€ 6.075,60
Istituto Comprensivo Pietrasanta 2 - Marina di Pietrasanta (Pietrasanta)	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza; n.2 Notebook	€ 5.555,17
Istituto di Istruzione Superiore Galilei - Artiglio – Viareggio	n.7 PC con Monitor	€ 5.526,60
Istituto Comprensivo Statale di Scuola Materna Elementare e Media – Borgo a Mozzano	n.1 Videoproiettore; n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 5.311,17
Liceo Scientifico Statale A.Vallisneri - Lucca	n.10 Videoproiettori	€ 5.185,00
Istituto Superiore di Istruzione Garfagnana – Castelnuovo di Garfagnana	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.5 PC con Monitor	€ 5.138,29
Istituto Comprensivo di Altopascio	n.2 Apple TV; n.10 Tablet con custodia; n.2 Videoproiettori	€ 5.054,46
Istituto Comprensivo di Lucca - Centro Storico	n.1 Impianto di allarme	€ 4.941,00
Istituto Comprensivo Camaiore 3	n.5 Tablet con custodia; n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.1 PC con Monitor	€ 4.806,45
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Piazza al Serchio	n.15 Tablet con custodia	€ 4.678,70
Istituto Comprensivo Camaiore 1	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo Centro-Migliarina - Viareggio	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo Lucca 4	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo Pietrasanta 1	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Ghivizzano (Coreglia Antelminelli)	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57

Istituto scolastico	Attrezzature acquistate	Importo
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Barga	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo Statale di Scuola Materna Elementare e Media G.Puccini - Pescaglia	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Liceo Artistico Musicale A.Passaglia - Lucca	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Liceo Classico Linguistico Statale G.Carducci - Viareggio	n.2 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 4.542,57
Istituto Comprensivo Don Lorenzo Milani - Viareggio	n.8 Tablet con custodia; n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.1 chiavetta Miracast	€ 4.497,79
Istituto Comprensivo Statale Montecarlo - Villa Basilica	n.1 Apple TV; n.10 Tablet con custodia; n.1 Videoproiettore	€ 4.463,98
Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Garfagnana	n.10 Tablet con custodia	€ 3.312,30
Istituto Superiore di Istruzione Barga	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza; n.1 PC con Monitor	€ 2.830,05
Fondazione Campus Studi del Mediterraneo - Lucca	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 2.394,51
Congregazione Suore Mantellate Serve di Maria – Viareggio	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 2.271,29
Istituto Comprensivo di Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di 1° grado di Bagni di Lucca	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 2.271,29
Istituto di Istruzione Superiore N.Machiavelli - Lucca	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 2.271,29
Scuola Santa Dorotea, Società Cooperativa Sociale - Viareggio	n.1 LIM con mobiletto di sicurezza	€ 2.271,29
	Totale	**€ 331.113,12**

Inoltre la Fondazione, pagando un canone di € 9.887 per l'intero anno 2015, ha garantito la manutenzione delle apparecchiature acquistate per il sistema scolastico provinciale negli anni precedenti.

***

Di seguito l'elenco delle richieste accolte a valere sul Bando in argomento che non prevedevano l'acquisto di attrezzature.

Istituto scolastico	Oggetto	Contributo 2015
Istituto Superiore Artistico A.Passaglia - Lucca	Organizzazione di seminari di studio sulla sintesi sotto il marchio di HumorLucca, con la finalità di avvicinare i giovani all'espressione sintetica, nello scrivere, nell'illustrare, nel comunicare, analizzando la realtà e raccontandola in estrema sintesi. Sono stati selezionati gli esempi migliori del fare sintesi, per valutarne i benefici e farne oggetto di formazione in una sequenza di incontri con illustri testimoni delle varie discipline.	€ 20.000,00

Istituto scolastico	Oggetto	Contributo 2015
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Concessione di una borsa di studio per un periodo di formazione all'estero di un giovane medico specialista nell'ambito della diagnosi e della terapia dell'oftalmopatia basedowiana. Nel mese di marzo 2016 il Dipartimento ha comunicato che il candidato individuato, per motivi di carattere personale, non avrebbe potuto partecipare al progetto. Pertanto, nell'impossibilità di individuare rapidamente un altro candidato avente un adeguato curriculum, il Dipartimento ha rinunciato al contributo, che è stato quindi revocato.	€ 15.000,00
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi - Giorgi - Lucca	Progetto "Polo Tecnico Professionale START - Retrofitting tornio CNC", che ha come obiettivo il ripristino (Retrofitting) di un tornio a controllo numerico collocato nell'officina macchine utensili della sede dell'Istituto tecnico e la sua dotazione di moderni programmi di produzione e di simulazione in grado di interfacciare la macchina con i PC in dotazione all'Istituto, consentendo l'integrazione del lavoro di produzione effettuato sulla macchina, con quello di progettazione e disegno con programmi CAD.	€ 10.000,00
Congregazione Suore Pie Operaie di San Giuseppe - Scuola per l'Infanzia Maria Agnese - Pietrasanta	Progetto "La scuola verso il futuro" per l'acquisto di arredamento vario sia interno che esterno (nuovi lettini, sedie, tavoli, scaffali, strumenti ricreativi, etc.), cancelleria e materiale di consumo.	€ 6.000,00
Istituto Comprensivo Don Lorenzo Milani - Viareggio	Progetto "La scuola fa cultura - La bottega della cartapesta" finalizzato all'organizzazione di un corso artistico in orario pomeridiano in grado di sviluppare le capacità creative e permettere agli studenti di conoscere la lavorazione della cartapesta.	€ 3.000,00
Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Il teatro per imparare a riconoscere le proprie emozioni", consistente in attività laboratoriale utile a favorire un processo di insegnamento/apprendimento flessibile e differenziato e promuovere la costruzione dell'identità personale e sociale di ciascun bambino.	€ 3.000,00
Liceo Classico Linguistico Statale G.Carducci - Viareggio	Progetto di alternanza scuola/lavoro a sostegno alla qualità del territorio, che prevede la realizzazione di attività di tirocinio formativo in campo linguistico e di orientamento al lavoro rivolta alla valorizzazione delle eccellenze nel Liceo Linguistico ed alla promozione della crescita del capitale umano sul territorio della Versilia.	€ 2.000,00

BANDO 2014-2015 RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Al Bando 2014-2015 per la Ricerca, è stato assegnato un *budget* complessivo di € 1/milione, con stanziamenti annuali di € 500.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi nell'anno 2015 per complessivi € 491.000.

Gli obiettivi generali del bando miravano allo sviluppo a Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno e in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca, e alla promozione di attività di ricerca localizzate nella provincia, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Nel Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del Sistema Universitario e della Ricerca, erano indicati i seguenti obiettivi prioritari per le specifiche linee di ricerca:

- ricerca medica: migliorare il servizio ai pazienti delle strutture sanitarie del territorio;
- ricerca nel campo delle scienze naturali: migliorare la conoscenza e le tecniche in tema di protezione civile, difesa del territorio ed agricoltura;
- ricerca tecnologica: favorire un vantaggio competitivo per il territorio nei diversi settori produttivi interessati;
- ricerca sociale: incrementare la conoscenza di fenomeni sociali che interessano il territorio di riferimento, la sua storia, i suoi possibili sviluppi futuri.

Le richieste di contributo sono state accuratamente valutate, premiando proposte che si distinguevano per qualità e rilevanza del progetto di ricerca, qualità del team di ricercatori, potenziale di valorizzazione della ricerca, e capacità di attivare interessanti *partnership*.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa erogazione (i contributi, tranne ove indicato diversamente, sono stati concessi in due quote di pari importo per gli anni 2014 e 2015).

Elenco pratiche accolte

Ricerca scientifica e tecnologica

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
CNR - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione 'A.Faedo' - Pisa	Contributo per il Monitoraggio strutturale di edifici storici con tecnologie *wireless* e strumenti di calcolo innovativi (MONSTER). Un progetto attraverso il quale sono state studiate e sviluppate metodologie integrate di monitoraggio, diagnostica e conservazione di costruzioni murarie antiche basate su reti di sensori *wireless* e su strumenti di calcolo innovativi.	€ 50.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Sostegno al progetto "Sistema Urinario Artificiale basato su endoprotesi di Vescica e Sfintere (SUAVES)", per la realizzazione di una serie di dispositivi impiantabili che rappresentino una soluzione efficace al problema dell'incontinenza urinaria e ai problemi procurati dalla rimozione della vescica, in seguito a tumori o traumi.	€ 45.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Ricerca Traslazionale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e Chirurgia	Progetto per l'implementazione e la valutazione di un sistema per telemedicina con realtà aumentata per migliorare le prestazioni cliniche in aree remote, in grado dunque di fornire un supporto clinico a distanza, permettendo una condivisione di opinioni cliniche specialistiche anche in zone dove esistono solo presidi ospedalieri generalisti.	€ 40.000,00
C.N.R. - Istituto di Informatica e Telematica - Pisa	Progetto "*Well-Being@Lucca* (WB@Lucca)", per la realizzazione di una piattaforma mobile di servizi personali e personalizzati basati sull'uso di tecnologie ICT innovative e non invasive, al fine di migliorare la qualità della vita e la condizione di benessere (*well-being*) degli abitanti di Lucca e stimolarne la solidarietà sociale, con particolare riferimento a persone anziane che tendono ad assumere comportamenti sedentari, non si curano di seguire un'alimentazione corretta e tendono ad isolarsi dal punto di vista sociale.	€ 30.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Progetto "Studio del coinvolgimento mitocondriale e farmacogenomica recettoriale della risposta immune nella Sclerosi Multipla", mirato a incrementare la conoscenza di vari aspetti della malattia, inclusi la suscettibilità genetica ed eventuali fattori predittivi di un'adeguata risposta a determinate terapie, al fine di individuare migliori cure e procedimenti terapeutici.	€ 30.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Sostegno al progetto pilota per la creazione di un modello di collaborazione tra reumatologo e medici di medicina generale della provincia di Lucca, concretizzato nello studio dell'impatto sociale ed economico delle malattie autoimmuni sistemiche sul territorio mediante la creazione di una rete di collaborazione tra specialisti di reumatologia e medici di medicina generale dell'area.	€ 30.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Progetto "*Be-Tasty* - Correlati molecolari, comportamentali e cerebrali della percezione del gusto e della genuinità del cibo in persone vedenti e non vedenti", in cui gruppi dell'Università di Pisa e di Modena-Reggio Emilia hanno sviluppato un approccio integrato per la valutazione dell'olio e del vino lucchese, individuando marcatori biochimici, comportamentali e cerebrali che sottendono lo sviluppo del gusto e l'integrazione tra vista e gusto nella scelta dei cibi e nel comportamento alimentare.	€ 27.500,00
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	Progetto "Infrastrutture ICT e *trend* tecnologici in Lucca SMART", mediante il quale FLAFR, nell'ambito dei progetti di sviluppo delle *SMART Cities*, ha sostenuto e incentivato l'innovazione sia per quanto riguarda le infrastrutture TLC (Telecomunicazione), in particolare la connettività a banda larga, sia i servizi ICT evoluti identificabili nei tre principali *trend* tecnologici relativi a *Cloud Computing*, *Internet of Things* e *Big Data management*, a supporto dello sviluppo economico lucchese. Il contributo complessivo nel biennio è di € 55.000.	€ 25.000,00
Università di Pisa – Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Sostegno alla ricerca "Suscettibilità genetica, biomarcatori di danno neuronale ed esercizio fisico nella Sclerosi Laterale Amiotrofica", finalizzato a progettare e sperimentare nuove modalità di trattamento non farmacologico, basate su protocolli di *training* fisico, al fine di migliorare il benessere generale dei pazienti. Il progetto ha in particolare valutato il possibile ruolo di polimorfismi genetici nel determinare la risposta allo stress ossidativo e se una lieve/moderata attività fisica possa migliorare l'equilibrio redox cellulare che risulta essere alterato nei pazienti con SLA.	€ 25.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione Stella Maris - Calambrone (Pisa)	Sostegno agli studi genetici di nuova generazione nella comorbidità autismo-epilessia e macrocefalia che l'IRCCS Stella Maris, riferimento per le ricerche genetiche sui disturbi dello spettro autistico (ASD) e le epilessie, ha effettuato su un campione dell'Area Vasta Nord-Ovest Toscana e altri centri di riferimento nazionali, identificando le caratteristiche cliniche/somatiche/EEG al fine di creare un *database* informatico in cui realizzare analisi genetiche di nuova generazione.	€ 20.000,00
Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respiro Onlus - Impresa Sociale - Chieti	Contributo per lo sviluppo e la promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica, finalizzate allo sviluppo di un'applicazione che non impiega radiazioni ionizzanti, operativa su sistemi relativamente economici e già ampiamente diffusi come gli ecografi nonché facilmente utilizzabile al letto del paziente sia per la diagnosi che per il monitoraggio della terapia.	€ 15.000,00
Università di Firenze - Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia	Progetto "Prevenzione del bullismo e del cyberbullismo e promozione del senso civico nei giovani", che, tramite l'iniziativa "Noncadiamointrappola!", ha sondato nuovi metodi per fornire aiuto e supporto a tutti i ragazzi delle scuole medie e superiori della provincia di Lucca attraverso una risorsa *online* utile alla riduzione dei fenomeni di bullismo e di malessere negli studenti delle scuole partecipanti.	€ 15.000,00
C.N.R.-Istituto per lo Studio degli Ecosistemi - Pisa	Progetto "Car.Pe.T Carta Pellet Tetti. Riutilizzo di fanghi di cartiera nella realizzazione di substrati per tetti verdi", realizzato nell'intento di massimizzare l'impiego efficiente di materiali di scarto (i fanghi di cartiera), come *input* per altri processi produttivi (realizzazione di tetti verdi), allo scopo di migliorare le condizioni ambientali urbane, con evidenti vantaggi per la comunità dal punto di vista economico (valorizzazione di un rifiuto con riduzione dei costi di smaltimento - nuove produzioni nel florovivaismo), ambientale (valorizzazione di specie autoctone, aumento biodiversità) e sociale (aumento del benessere e della responsabilità ambientale).	€ 15.000,00
Fondazione Istituto Ricerche Farmacologiche Mario Negri - Milano	Progetto "Identificazione di nuovi *target* molecolari per lo sviluppo di strategie terapeutiche preventive dell'insufficienza cardiaca", che ha consentito l'assegnazione di una borsa di studio a favore della Dr.ssa Ilaria Russo, mediante la quale la studiosa ha potuto lavorare presso *l'Albert Einstein College of Medecine* della *Yeshiva University* di New York e indagare nuovi meccanismi molecolari coinvolti nello sviluppo dell'insufficienza cardiaca, identificando nuovi *target* farmacologici a beneficio dei pazienti a rischio di sviluppare la patologia o con patologia conclamata ove la terapia *standard* sia inefficace e/o non tollerata.	€ 15.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Progetto "Incidenza del deficit uditivo legato all'età sui disturbi cognitivi e sociali dell'anziano", finalizzato ad indagare la prevalenza dell'ipoacusia legata all'età in una popolazione campione di anziani in apparente buona salute e ad eseguire test neuropsicologici per individuare la presenza di disturbi cognitivi o isolamento sociale nella stessa popolazione, al fine di ricercare un nesso di causalità fra le tre condizioni cliniche (ipoacusia, deficit cognitivo e isolamento sociale).	€ 15.000,00
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "Dematerializzazione dei documenti fiscali e servizi innovativi ai cittadini nel settore sanitario: un progetto pilota per la provincia di Lucca", consistente in uno studio di fattibilità e nella successiva sperimentazione in merito all'attivazione di un servizio innovativo basato sulla dematerializzazione dei documenti fiscali, con l'intento di rendere possibile l'erogazione di servizi avanzati alla clientela delle farmacie. Un progetto che ha visto attivare *partnership* con Farmalucca, l'associazione dei proprietari delle Farmacie di Lucca, e con Cabel IP, azienda specializzata nella gestione dei sistemi avanzati di pagamento.	€ 15.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Sostegno allo sviluppo e alla validazione di una App medica per il calcolo dell'Età Vascolare, in cui è stato promosso lo stesso concetto di Età Vascolare come nuovo *target* terapeutico cardiovascolare e si è proceduto allo sviluppo di un *software* per il calcolo dell'Età Vascolare, alla realizzazione dell'interfaccia di una App per medici e all'arruolamento di 60 soggetti di età superiore ai 40 anni, sottoposti a valutazione dei fattori di rischio, esami clinici e valutazioni strumentali non invasive. La App potrebbe essere proposta anche ai medici di base e ai medici che operano nella prevenzione cardiovascolare anche in altri territori.	€ 12.500,00
Università di Pisa – Dipartimento di Scienze Politiche	Contributo per il rinnovo di un assegno di ricerca su "Storia dei partiti politici in provincia di Lucca (1944-1989)" per la raccolta di materiale documentario bibliografico e d'archivio per ricostruire la storia dei partiti politici in provincia di Lucca dalla seconda guerra mondiale alla fine della cosiddetta Prima Repubblica e individuare e valorizzare la memoria e gli archivi personali o familiari di esponenti lucchesi di spicco dei suddetti partiti.	€ 11.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria dell'Energia e dei Sistemi, del Territorio e delle Costruzioni	Progetto "L'Architettura incontra l'arte a Pietrasanta. La città e l'acqua, riappropriazione fisica sociale ed economica del territorio versiliese" per la realizzazione di un *workshop* internazionale in cui hanno collaborato insieme studenti, docenti illustri del panorama dell'architettura, artisti, artigiani e imprese locali al fine di ritrovare il filo delle relazioni tra il tessuto della marina e quello dell'entroterra.	€ 10.000,00
Università di Pisa - Dipartimento di Ricerca Traslazionale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e Chirurgia	Contributo per il "Pozzeveri *Project*", grazie al quale la *Fieldschool* Pozzeveri, promossa da Università di Pisa, Università Statale dell'Ohio e Comune di Altopascio, ha organizzato uno scavo archeologico con l'obiettivo di ampliare l'area di scavo, in estensione e profondità, agli spazi occupati tra XI e XV secolo dagli ambienti dell'Abbazia di San Pietro, in particolare all'area del chiostro ed alle aree occupate dagli ambienti abbaziali e dalle fortificazioni. Sul cantiere sono stati installati laboratori di antropologia, informatica, cultura materiale e restauro reperti per un'analisi trasversale dei risultati conseguiti.	€ 10.000,00
Centro Interuniversitario e-Gea - Bologna	Progetto "VisualVersilia", orientato ad offrire un modo nuovo di raccontare e visualizzare il territorio versiliese e la sua storia, utilizzando i documenti cartografici, iconografici e letterari attraverso le tecnologie multimediali, in modo da poter restituire l'evoluzione del paesaggio nella sua complessità. Fine ultimo la creazione di una Guida Multimediale Interattiva in ambiente *WebGis*, dove è possibile archiviare svariate informazioni che possono essere tra loro correlate e personalizzate a seconda delle esigenze di chi ne fruisce.	€ 9.000,00
Università di Pisa - Museo di Storia Naturale	Progetto "La famiglia Guinigi: studio antropologico e paleopatologico delle sepolture della Cappella di Santa Lucia", finalizzato allo studio antropologico e paleopatologico dei resti scheletrici rinvenuti nella Cappella di S.Lucia ed attribuiti agli esponenti della famiglia Guinigi. Gli studi sono stati condotti mediante l'analisi degli isotopi stabili, utile per la ricostruzione delle abitudini alimentari, in un primo tempo effettuata solo in un piccolo campione delle tre sepolture singole e ora estesa al resto dei reperti.	€ 7.500,00
Azienda U.S.L. N.2 di Lucca	Contributo per una ricerca su: "Il bisogno di salute delle donne immigrate nella Piana di Lucca: analisi, criticità possibili soluzioni", che attraverso un'attenta analisi quali-quantitativa dei dati di accesso ai servizi e la somministrazione di questionari *ad hoc* al *target* identificato, ha consentito di ricavare un'utile indicazione su quanto e come i servizi socio-sanitari attuali rispondano ai bisogni espressi e ad eventuali bisogni inespressi delle donne immigrate costituendo un valido supporto conoscitivo e propositivo.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Università di Pisa - Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Progetto "La resistenza al trattamento nei pazienti con tumore del polmone: una nuova strategia basata sull'analisi molecolare mini-invasiva", che ha visto effettuare uno studio sulla presenza di mutazioni secondarie di EGFR e KRAS nel DNA tumorale circolante (cftDNA) di pazienti che hanno fallito la terapia con TKI, per identificare una strategia di monitoraggio da integrare con quella tissutale.	€ 5.000,00
Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di Lingue e Letterature Antiche, Moderne e Comparate	Sostegno al progetto editoriale per l'edizione critica e commento delle opere disperse edite e inedite di Chiara Matraini, poetessa lucchese, in vista del quinto centenario della nascita. Pubblicazione originale e inedita finalizzata a estendere le conoscenze della cultura lucchese del Cinquecento e interessare alle problematiche trattate gli studiosi di letteratura religiosa.	€ 4.500,00
Università di Siena	Progetto "La Repubblica di Lucca e i rapporti diplomatici con la Spagna dal Cinque al Settecento", attraverso il quale si sono ricostruiti i rapporti politici e diplomatici della Repubblica di Lucca con la monarchia spagnola (Spagna e Stati italiani da essa controllati) nell'arco dei secoli Cinque-Sei-Settecento, mediante la raccolta, la schedatura e lo studio della documentazione archivistica conservata a Lucca, Simancas, Milano, Napoli, Torino, Genova, Venezia e Roma.	€ 4.000,00

BANDO 2015-2016 INTERVENTI SU BENI CULTURALI

Il Bando per interventi su Beni culturali, con validità biennale 2015-2016, era diretto al sostegno di progetti di restauro e valorizzazione di beni culturali sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n.42.

A tale Bando è stato assegnato un budget iniziale di complessivi € 1.000.000 (pari ad € 500.000 annui), a fronte del quale sono stati concessi contributi per € 391.500 a valere sull'esercizio 2015.

La partecipazione al Bando era riservata ai soggetti pubblici e privati proprietari del bene culturale e che fossero in possesso dei requisiti necessari ad eccezione dell'Amministrazione provinciale e dei Comuni della provincia di Lucca, poiché già destinatari di specifico bando.

I progetti oggetto delle richieste sono stati considerati biennali, talché i contributi concessi sono stati divisi in due quote annuali di pari importo.

Gli obiettivi del Bando sono riconoscibili nel sostegno a iniziative volte a migliorare l'offerta culturale del territorio, favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani e quindi generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

Prioritariamente sono stati premiati i progetti mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale presente nella Provincia di Lucca, concentrando gli interventi sugli elementi significativi dal punto di vista storico e artistico e non, salvo casi particolari, su componenti funzionali o impiantistiche degli edifici.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa erogazione (i contributi sono stati deliberati in due quote di pari importo per gli anni 2015 e 2016):

Elenco pratiche accolte

Arte, Attività e Beni Culturali

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Parrocchia dei Santi Andrea e Ansano - Pescaglia	Contributo per i lavori di ristrutturazione al tetto e miglioramento sismico della Chiesa per consentire il prosieguo dell'utilizzo della canonica a fini sociali.	€ 30.000,00
Parrocchia di S.Pietro - Cerasomma (Lucca)	Contributo per il restauro e il risanamento conservativo dell'intero complesso edilizio parrocchiale di Cerasomma, col ripristino dell'antica cella campanaria e con riduzione dell'intervento di soprelevazione, tale da far sì che Chiesa e campanile nel loro insieme tornino a formare un *unicum* leggero e resistente, in un buon equilibrio statico e architettonico.	€ 25.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Fagnano (Lucca)	Contributo per il restauro conservativo della Chiesa di Santa Maria Assunta in Fagnano, tramite il consolidamento delle lesioni della muratura, delle volte interne, la revisione completa della copertura, il restauro pittorico interno e la realizzazione della riqualificazione dell'area esterna in grave stato di degrado.	€ 25.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Parrocchia di S.Lorenzo - Pariana (Villa Basilica)	Contributo per i lavori di consolidamento e messa in sicurezza della Chiesa di S.Lorenzo Martire, mediante l'applicazione di micropali tiranti in adiacenza al muro dell'abside dell'edificio e la realizzazione, internamente, di un rinforzo all'estradosso della volta.	€ 25.000,00
Certosa di Farneta - Lucca	Contributo per il ripristino del muro di cinta della clausura della Certosa di Farneta con annesso rifacimento dell'impianto di canalizzazione delle acque interne, per risanare il terreno adiacente al muro.	€ 20.000,00
Parrocchia di San Clemente e Colombano - Stazzema	Contributo per l'opera di restauro e valorizzazione dell'organo della Chiesa dei Santissimi Clemente e Colombano, con il recupero del manufatto al fine di utilizzare questo particolare strumento per le funzioni religiose, per stagioni concertistiche, nella formazione e nella didattica.	€ 20.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Tofori (Capannori)	Contributo per un intervento di consolidamento delle strutture murarie della Chiesa di Tofori con risanamento del vistoso spanciamento del muro di sostegno della parte absidale e opera di contenimento alla tendenza allo scivolamento verso il basso del terreno.	€ 20.000,00
Parrocchia di S.Maria Assunta - Camaiore	Contributo per messa in sicurezza, consolidamento e restauro del campanile e della cella campanaria della Chiesa di Santa Croce, che, versando in cattivo stato conservativo col rischio di cedimento, costituiva un pericolo per l'area adiacente e per l'annessa Chiesa di Santa Croce, con grave rischio di deterioramento delle pitture del soffitto.	€ 20.000,00
Parrocchia di S. Antonio da Padova - Lappato (Capannori)	Contributo per l'impermeabilizzazione del tetto e il rifacimento delle facciate esterne con tinteggiatura alla Chiesa parrocchiale di S.Antonio da Padova in Lappato.	€ 15.000,00
Parrocchia di S. Lorenzo - Scuola Materna "Divina Provvidenza" - San Lorenzo a Vaccoli (Lucca)	Contributo per lavori straordinari al tetto dell'edifico della scuola materna Divina Provvidenza, con sostituzione di travi e di tegole e aggiunta di guaina sottotegola. Trattasi di contributo annuale.	€ 15.000,00
Parrocchia dei SS. Ippolito e Cassiano - Mutigliano (Lucca)	Contributo per il restauro conservativo della Chiesa dei Santi Ippolito e Cassiano della Parrocchia di Mutigliano.	€ 13.000,00
Parrocchia dei SS. Giusto, Lorenzo e Andrea -S.Giusto di Brancoli (Lucca)	Contributo per il restauro ed il risanamento conservativo della Chiesa di San Giusto di Brancoli, mediante il consolidamento fondale ed il puntellamento della volta crollata a seguito del terremoto del gennaio 2013.	€ 12.000,00
Parrocchia dei SS. Quirico e Giulitta - Casabasciana (Bagni di Lucca)	Contributo per il progetto di restauro conservativo del campanile della Pieve dei SS. Quirico e Giulitta, dove erano quasi totalmente mancanti i solai interni e quello di copertura, con gravi problemi di continuo degrado.	€ 12.000,00
Parrocchia dei Santi Donnino e Biagio - Piazza al Serchio	Contributo per il restauro della Chiesa parrocchiale con interventi di riparazione dei danni causati dal sisma del gennaio 2013, in particolare per la riparazione di lesioni sulle murature o su architravi nonché su elementi di finitura quali intonaci, cornicioni, controsoffitti leggeri.	€ 12.000,00
Parrocchia di S. Giorgio - Vicopelago (Lucca)	Contributo per la manutenzione straordinaria del tetto della Chiesa di Vicopelago, per la presenza di numerose infiltrazioni nel controsoffitto, mediante la sostituzione delle parti strutturali in legno ammalorate, degli elementi in laterizio rotti, la manutenzione del piano di copertura e del manto e la posa in opera di una membrana impermeabilizzante.	€ 10.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Parrocchia di S.Lorenzo - La Cappella (Lucca)	Contributo per il restauro della Chiesa di San Lorenzo a Cappella Alta, col recupero dell'apparato esterno: risanamento manto di copertura e gronde, messa in sicurezza frontone della facciata, restauro del fronte principale e laterali e relativo consolidamento delle parti in pietra. All'interno l'intervento riguarda pareti e soffitti affrescati, pavimentazione dell'intera sala e del coro, ripristino delle parti lapidee e lignee dell'altare e del coro restrostante.	€ 10.000,00
Parrocchia di San Colombano - Capannori	Contributo per il completamento della ristrutturazione del tetto della Chiesa e per il rifacimento degli intonaci esterni (inserimento di manto di impermeabilizzazione, rimontaggio del manto in cotto, inserimento linea vita, demolizione degli intonaci delle facciate laterali con rifacimento e tinteggiatura).	€ 10.000,00
Parrocchia SS.Jacopo e Andrea - Massarosa	Contributo per la manutenzione straordinaria del campanile della Chiesa dei SS.Jacopo e Andrea, per l'eliminazione di parte degli intonaci pericolanti e per la manutenzione e pulizia interna del campanile.	€ 10.000,00
Parrocchia SS.Jacopo e Andrea - Massarosa	Contributo per il completamento dei lavori di ristrutturazione alla Chiesa parrocchiale dei SS.Jacopo e Andrea che hanno interessato la cupola, interna ed esterna, e la ristrutturazione parziale del tetto con ripresa degli intonaci esterni e ritinteggiatura.	€ 10.000,00
Parrocchia di S. Antonio Martire - Varliano (Sillano Giuncugnano)	Contributo per la riparazione dei danni causati dal sisma del gennaio 2013 nella Chiesa di Varliano, in particolare mediante interventi per la riparazione di lesioni sulle murature o su architravi nonché su elementi di finitura quali intonaci e cornicioni.	€ 9.000,00
Parrocchia dei SS. Martiri Margherita e Giorgio - Gragnana (Piazza al Serchio)	Contributo per opere di riparazione e restauro della Chiesa dei SS. Martiri Margherita e Giorgio in Gragnana, in particolare mediante interventi per la riparazione di lesioni sulle murature o su architravi nonché su elementi di finitura quali intonaci e cornicioni.	€ 8.000,00
Parrocchia del SS. Crocifisso - Ponte al Serraglio (Bagni di Lucca)	Contributo per il restauro e risanamento conservativo della facciata e dell'interno della Sala parrocchiale di Ponte a Serraglio, per recuperare e tutelare un bene architettonico-storico di valore culturale e consentire la fruizione di un ambiente importante per il territorio (un tempo sala destinata a concerti e proiezioni) vista la mancanza di spazi coperti dove sia possibile l'aggregazione sociale.	€ 7.000,00
Parrocchia di S.Pietro Apostolo - Fosciandora	Contributo per la realizzazione del Museo di arte sacra.	€ 6.000,00
Parrocchia di San Martino Vescovo - Cerageto (Castiglione di Garfagnana)	Contributo per il restauro ed il consolidamento della Chiesa di San Martino Vescovo a seguito degli eventi sismici dell'anno 2013, con consolidamento della cupola e dell'abside e ricucitura della lesione passante fra la volta della prima campata e la facciata con scopertura dell'estradosso della volta.	€ 5.000,00
Parrocchia di S.Bartolomeo Apostolo - Roggio (Vagli Sotto)	Contributo per il progetto "Chiesa aperta a Roggio" riguardante i lavori di messa in sicurezza della Chiesa di S.Bartolomeo con un intervento non strutturale e non modificativo dell'assetto esteriore, tramite lavori di messa in sicurezza attraverso la sostituzione delle vecchie catene in ferro con nuove in acciaio.	€ 5.000,00
Parrocchia di S.Maria delle Grazie - Volegno (Stazzema)	Contributo al progetto "Studiolo di San Nicolò" finalizzato al recupero e valorizzazione dello spazio architettonico adiacente la zona absidale della chiesa di S.Maria in continuità con il recupero dell'Archivio parrocchiale di Pruno e Volegno.	€ 5.000,00
Parrocchia del Sacro Cuore di Gesù - Piano di Mommio (Massarosa)	Contributo per il recupero del tetto della Chiesa parrocchiale mediante restauro conservativo, con sostituzione delle strutture portanti deteriorate e delle tabelle in cotto con tavolato, come originariamente presente nella costruzione del 1940/1945.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Congregazione Figlie di San Francesco di Sales - Roma	Contributo per la ricostruzione di porzione del muro di cinta del complesso conventuale di San Cerbone crollato a seguito di eventi meteorologici, mediante rivestimento in cemento armato con pietra idonea al decoro della struttura, accompagnato dal ripristino della pergola in metallo del belvedere.	€ 5.000,00
Parrocchia di S. Romano - S.Romano in Turrite (Borgo a Mozzano)	Contributo per la realizzazione di opere di straordinaria manutenzione alle coperture ed il restauro della torre campanaria a seguito di crolli che avevano pregiudicato la fruizione della struttura.	€ 5.000,00
Parrocchia di S.Cristoforo - Barga	Contributo per il restauro del portone ligneo di accesso al Duomo di Barga: rimozione delle polveri, controllo della struttura e dei cardini, trattamento antiparassitario, consolidamento, restauro ligneo, pulitura e patinatura della superfice.	€ 4.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - S.Maria a Colle (Lucca)	Contributo per i lavori di urgente manutenzione al muro perimetrale di sostegno della Chiesa, che minacciava il crollo a causa di importanti lesioni verticali che interessavano anche la zona absidale.	€ 3.000,00
Parrocchia di S. Martino Vescovo - Verni (Gallicano)	Contributo per la messa in sicurezza del corpo di fabbrica detto "Stanza della compagnia" della Chiesa di Verni tramite cordolo, micropali e tiranti, con la modellazione e il ripristino versante nella zona oggetto dei lavori.	€ 3.000,00
Parrocchia di S.Maria Assunta - Borsigliana (Piazza al Serchio)	Contributo per il risanamento e la tutela delle parti architettoniche della Chiesa parrocchiale di Borsigliana.	€ 2.500,00
Parrocchia di S.Maria Assunta - Vitoio (Camporgiano)	Contributo per il restauro conservativo della sacrestia della Chiesa parrocchiale di Santa Maria Assunta, mediante interventi volti all'eliminazione delle infiltrazioni di acqua, ricucitura delle lesioni dei paramenti murari, rifacimento di stuccatura a faccia vista delle pareti interne, consolidamento del solaio a soffitto, ripresa degli intonaci e delle tinteggiature interne.	€ 2.500,00
Parrocchia di S. Lucia - Massarosa	Contributo per la manutenzione straordinaria delle coperture della Chiesa di Santa Lucia in Montigiano, con sistemazione del manto di copertura e sostituzione degli elementi deteriorati.	€ 2.500,00

INIZIATIVE FUORI BANDO

Tra le iniziative fuori bando è classificato il contributo assegnato a Fondazione con il Sud – nel 2015 pari ad € 501.087,23 - importo iscritto tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza.

A tale proposito si rammenta che gli Enti di Volontariato ed i Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) avevano presentato ricorsi al TAR del Lazio contro l'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 per l'annullamento del relativo punto 9.7, concernente le modalità di calcolo degli accantonamenti ex art.15 Legge 266/1991, ricorsi che furono respinti nel giugno 2005. In pendenza dei ricorsi, nei bilanci delle Fondazioni di origine bancaria, a partire da quello relativo all'esercizio 2000, erano stati effettuati accantonamenti prudenziali in misura pari al doppio dell'accantonamento previsto dal citato Atto di indirizzo. L'ACRI aveva nel frattempo avviato contatti con gli Enti di Volontariato e i CSV per far cessare le controversie in corso ed avviare un grande progetto per il Sud, utilizzando allo scopo sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la definizione del contenzioso amministrativo avrebbe reso disponibili.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali.

Conseguentemente, gli Organi della Fondazione deliberarono di partecipare alla costituzione della Fondazione per il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale della stessa la somma di € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci consuntivi 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991, destinando a favore della stessa anche la somma di € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 di competenza dei Fondi speciali per il volontariato. Il conferimento patrimoniale alla Fondazione per il Sud, qualificabile come ente strumentale, fu rilevato contabilmente tra le "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i "Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi" del passivo.

In data 22 novembre 2006 fu sottoscritto l'atto costitutivo della Fondazione per il Sud (successivamente ridenominata Fondazione con il Sud), alla cui dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di € 209.644.346,69 per una dotazione patrimoniale complessiva di € 300.324.798,45. Nello statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue

ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

L'applicazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 impegnava le Fondazioni aderenti ad effettuare per 5 anni, a partire dall'esercizio 2005, un accantonamento aggiuntivo a quello destinato ai fondi speciali per il volontariato di importo pari al medesimo.

La Fondazione ha puntualmente effettuato gli extra-accantonamenti previsti dall'accordo, provvedendo ai versamenti di propria competenza a favore di Fondazione con il Sud e Comitato di Gestione dei fondi speciali per il volontariato ex art.15 Legge 266/91 delle regioni destinatarie, e trattenendo una parte dei suddetti extra-accantonamenti in apposita riserva a disposizione per future assegnazioni in conformità agli accordi sottoscritti.

In data 23 giugno 2010 i sottoscrittori del Protocollo 5/10/2005 sottoscrissero un Accordo nazionale con il quale si ponevano le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud. A partire dal 2010 l'impegno da parte della Fondazione non si configura più come un extra-accantonamento aggiuntivo rispetto all'1/15 di cui all'art.15 della Legge 266/1991, ma è da considerare a tutti gli effetti come un'erogazione ad un beneficiario prestabilito (la Fondazione con il Sud), di pertinenza del settore Volontariato, filantropia e beneficenza; ciò comporta che questa posta confluisca nell'aggregato delle erogazioni deliberate, senza una distinta e specifica esposizione negli schemi di bilancio; l'importo di tale erogazione è calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti. La quota di competenza della Fondazione per il 2015 - determinata sulla base della media degli accantonamenti al fondo speciale per il volontariato per il periodo 2007-2014 – come già detto è risultata pari ad 501.087,23.

In data 16 ottobre 2013 è stata raggiunta poi un'intesa complessiva che ha rimodulato gli impegni sottoscritti dalle Fondazioni con il "Volontariato" nel 2010, tenendo conto del mutato scenario economico e della conseguente necessità di ridurre a livello di sistema gli oneri per le Fondazioni derivanti dall'accordo medesimo. Si evidenziano di seguito gli impegni economici diretti a carico delle Fondazioni derivanti dal nuovo accordo:

a) nel 2013 un contributo aggiuntivo di € 2,5/milioni rispetto al quindicesimo già accantonato nei bilanci 2012, che il Consiglio dell'ACRI ha deliberato di corrispondere direttamente, attingendo al Fondo nazionale iniziative comuni;
b) per quanto riguarda il 2014 e il 2015 l'intesa definisce un valore complessivo annuo di contribuzione a carico delle Fondazioni di € 35/milioni, comprensivo dell'accantonamento di competenza annuale del "quindicesimo" di legge. Nel caso in cui tale accantonamento risulti inferiore all'importo di contribuzione concordato, la differenza deve essere coperta da apporti aggiuntivi delle Fondazioni;

c) l'estensione al 2015 dell'impegno di contribuzione di € 20/milioni a favore della Fondazione con il Sud.

***

Si fornisce di seguito un elenco completo dei contributi deliberati a fronte delle richieste accolte al di fuori dei bandi emanati in corso d'anno.

Ricerca scientifica e tecnologica

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA	Contributo per il bando "*Young Investigator Training Program*", tramite il quale le Fondazioni di origine bancaria associate all'ACRI mettono a disposizione complessivamente oltre € 300.000 per finanziare giovani ricercatori che, per un mese, lavoreranno presso gli enti di ricerca italiani aderenti all'iniziativa. In tutto vengono assegnati fino a 70 premi di ricerca, dell'importo di € 3.000 per i giovani ricercatori dell'area europea e di € 4.000 per i giovani ricercatori dell'area extra-europea.	€ 40.000,00
Società Toscana di Scienze Naturali - Pisa	Contributo per l'attività finalizzata alla promozione dello studio delle scienze naturali. La Società cura anche l'attività dei Musei Scientifici annessi agli Istituti di Geologia e Mineralogia, di Zoologia e Anatomia Comparata, fusi dal 1985 nel Museo di Storia Naturale dell'Università di Pisa con sede nella Certosa di Calci.	€ 2.000,00

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Lucca AIL Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana Contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma - Lucca	Acquisto di 400 decorazioni natalizie realizzate dall'AIL nell'ambito dell'attività di sensibilizzazione rispetto alle tematiche della ricerca e della prevenzione di leucemie, linfomi e mieloma.	€ 4.200,00
AISLA - Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica - Milano	Sostegno al progetto "La buona musica sostiene la SLA", evento di sensibilizzazione sulla Sclerosi Laterale Amiotrofica realizzato nell'Auditorium della Chiesa del Suffragio nel mese di ottobre 2015.	€ 4.000,00
Associazione Omega-Alpha - Lucca	Contributo al progetto di sostegno all'allattamento materno "La Via Lattea 2015".	€ 3.000,00
Associazione Lucchese Arte e Psicologia - Lucca	Contributo per la realizzazione di una conferenza dal titolo "*Antidotum Tarantulae*", accompagnata da un concerto sul tema dei riti della Taranta salentina, inquadrati dal punto di vista storico, religioso, sociologico e clinico.	€ 500,00

Educazione, Istruzione e Formazione

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
SO. & CO. Consorzio di Cooperative Sociali - Lucca	Contributo per l'attivazione di un tirocinio extracurriculare per un giovane laureato presso la Procura di Lucca e per le spese relative alla proroga dei quattro già attivati.	€ 13.960,00
SO. & CO. Consorzio di Cooperative Sociali - Lucca	Contributo per l'attivazione di tre tirocini extracurriculari presso il Tribunale di Lucca.	€ 10.050,00
Il Giardinetto di Maria Società Cooperativa Sociale - Gallicano	Contributo per attività di recupero dell'Asilo G.Moni di Gallicano tramite la realizzazione di lavori di ristrutturazione, acquisto di una nuova caldaia e di giochi, allestimento della biblioteca.	€ 5.000,00
SO. & CO. Consorzio di Cooperative Sociali - Lucca	Contributo per la prosecuzione di un tirocinio extracurriculare per un giovane laureato presso la Procura di Lucca.	€ 3.500,00
Istituto Superiore Artistico A.Passaglia - Lucca	Contributo per l'organizzazione della rassegna delle orchestre scolastiche della Regione Toscana. Ogni anno la Rete Toscana Musica organizza questa rassegna e nel 2015 è stata prescelta la città di Lucca, con l'organizzazione curata dal Liceo Musicale Passaglia. La manifestazione si è svolta nella Chiesa di S.Francesco e la Fondazione si è fatta carico delle spese organizzative.	€ 1.500,00
A.G.e SC - Associazione Genitori Scuole Cattoliche - Comitato Provinciale di Lucca	Contributo per il "Festival della scuola e dell'Educazione - Lo sviluppo delle competenze", un evento culturale e formativo rivolto a docenti, genitori, educatori, studenti, sulle tematiche dell'educazione alla legalità e ai diritti umani, l'educazione alla salute, l'educazione musicale e l'educazione al rispetto dei beni artistici e culturali.	€ 1.000,00

Arte, attività e beni culturali

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Lucca	Sostegno al progetto "Lucca i giorni di Puccini - Lucca Puccini *Days* 2015" che nel 2015 ha presentato un programma ricco grazie alla collaborazione di celebri artisti acclamati nel panorama musicale con una serie di appuntamenti che hanno spaziato dalla lirica alla musica da camera, dalla musica sacra all'improvvisazione jazz. Nel programma del festival, assieme a José Carreras e Stefano Bollani, hanno interpretato Puccini artisti come Daniela Dessì, Maria Luigia Borsi, Giuseppe Gipali, il Quartetto della Scala e molti altri.	€ 50.000,00
Parrocchia di San Michele - Matraia (Capannori)	Contributo per il consolidamento del sagrato della Chiesa di San Michele di Matraia.	€ 20.000,00
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Contributo per la costituzione e il sostegno iniziale della "Boccherini Orchestra", con l'obiettivo di consentire lo svolgimento dell'attività di produzione artistica ed allo scopo di fornire prime occasioni di occupazione per i diplomati.	€ 15.000,00
Azienda U.S.L. N.2 di Lucca	Contributo per le operazioni di pulizia e catalogazione dei reperti archeologici rinvenuti nell'area del nuovo Ospedale di Lucca e per la pubblicazione del relativo catalogo.	€ 15.000,00
Fondazione La Versiliana - Pietrasanta	Contributo per la ripresa in diretta televisiva e messa in onda degli Incontri al Caffè nell'ambito del Festival "La Versiliana" 2015 e per la loro distribuzione al *panel* di emittenti tv interessate.	€ 15.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Comune di Bagni di Lucca	Sostegno per la realizzazione della XXII edizione della Rassegna Regionale Teatro della scuola, inserita in un più ampio progetto di "Teatro della Scuola" che prevede laboratori teatrali per giovani e scambi culturali fra ragazzi di diverse regioni italiane e nazioni estere. A tutti i partecipanti è stata offerta l'opportunità di conoscere il lavoro e le scelte di altre scuole, di assistere agli spettacoli, di incontrarsi e scambiare esperienze.	€ 12.000,00
Publied Sas - Lucca	Contributo per l'acquisto di 600 copie del volume "Il Passo di Gentucca - Il S.Francesco di Lucca nel Medioevo: un itinerario archeologico" connesso ad una mostra archeologica che si è svolta nel museo allestito dietro l'abside della chiesa.	€ 11.880,00
Circolo Jazz Lucca	Sostegno alla realizzazione del Festival Lucca Jazz Donna 2015 ed in particolare per la serata di chiusura nella Chiesa di San Francesco, in cui, con la collaborazione del Comitato Nuovi Eventi per Lucca, la cantante israeliana Noa si è esibita in un concerto preceduto da un'intervista nell'ambito del programma delle "Conversazioni in San Francesco 2015".	€ 10.000,00
Società Filarmonica Gaetano Luporini - S.Gennaro (Capannori)	Contributo per il tradizionale Concerto di Natale, in cui la cantante Ivana Spagna si è esibita domenica 20 dicembre 2015 nella Chiesa di S.Francesco, accompagnata dalla Filarmonica Luporini.	€ 9.000,00
Società Filarmonica Gaetano Luporini - S.Gennaro (Capannori)	Contributo per la realizzazione del tradizionale Concerto di Pasqua che si è tenuto nella Chiesa di San Francesco a Lucca la sera del Mercoledì Santo 2015.	€ 8.500,00
Comitato FAI di Lucca Massa-Carrara	Sostegno alla realizzazione della mostra "Luoghi Altrove" di Ivan Theimer, allestita presso la Villa Argentina di Viareggio.	€ 7.500,00
Accademia Italiana di Canto - Lucca	Contributo per l'attività dell'Accademia, orientata a far studiare e insegnare lo stile musicale e interpretativo nel canto lirico. L'Accademia ha organizzato anche serate vocali-strumentali dando la possibilità ai giovani di farsi giudicare da artisti di fama e farsi conoscere dal pubblico.	€ 7.000,00
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Contributo per la stampa di un volume di scritti del Maestro Handt sulla musica e sull'ambiente musicale lucchese negli ultimi cinquant'anni.	€ 5.000,00
Filarmonica G.Puccini - Segromigno in Monte (Capannori)	Contributo per la realizzazione di un volume sul 130° anniversario della nascita della Filarmonica "G.Puccini"	€ 5.000,00
Corale Giacomo Puccini - Camigliano S.Gemma (Capannori)	Contributo per la realizzazione di una serata celebrativa della Grande Guerra 1915-18 intitolata "Lassù… tra le rocce", che ha visto la partecipazione del Coro Monte Cauriol di Genova e della Corale G. Puccini di Camigliano.	€ 3.500,00
Associazione Teatro Rumore - Viareggio	Contributo per la realizzazione di uno spettacolo teatrale ispirato ai tragici eventi dell'eccidio di Sant'Anna di Stazzema.	€ 3.500,00
Archivio di Stato di Lucca	Contributo per il recupero di immagini dell'archivio "Uffizio sulle Differenze dei Confini".	€ 3.050,00
ARTEINLUCCA Associazione - Lucca	Contributo per l'acquisto di 200 copie del volume "In Cornice: Sessant'anni di arte a Lucca ed altre cose".	€ 3.000,00
Parrocchia di S.Anna - Lucca	Contributo per la presentazione del libro "Cristianesimo e diritti umani", che si è svolta il 29 settembre 2015 presso il Centro Parrocchiale di S.Anna.	€ 3.000,00
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo sviluppo commerciale e turistico	Sostegno all'Organizzazione dell'*Unplugged Festival*, che nel 2015 ha proposto, tra gli altri, lo spettacolo "*Sing and Swing"* con Massimo Lopez, l'esibizione di Patty Pravo e lo *show* del comico livornese Paolo Ruffini.	€ 2.500,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Contributo per l'acquisto di copie del libro "Lucchesità raccontata".	€ 1.500,00
Associazione Nazionale Bersaglieri - Sezione di Lucca M.Romagnoli	Contributo per la realizzazione di una pubblicazione dal titolo "Bersaglieri di ieri ed oggi" e di un opuscolo riassuntivo in ricordo dell'inizio della Grande Guerra, poi divulgato nelle scuole cittadine.	€ 1.000,00

Volontariato, filantropia e beneficenza

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Fondazione con il Sud - Roma	Contributo ex accordo Acri-Volontariato 16/10/2013 - Quota di competenza esercizio 2015	€ 501.087,23
Associazione Società Libera - Milano	Contributo per la X edizione del "Premio Internazionale alla Libertà" che il 27 giugno 2015 ha visto la realizzazione di uno spettacolo nella Chiesa di San Francesco con un *parterre* di noti personaggi, selezionati da una giuria composta da figure rappresentative del mondo accademico, economico e culturale. Il tutto ripreso dalle telecamere Rai e mandato in onda sulle reti nazionali.	€ 50.000,00
Centro per lo Sviluppo Umano - Viareggio	Contributo per le attività di cooperazione in Burkina Faso, che nel 2015 hanno riguardato il settore dell'istruzione, con l'impegno ad ottenere dalle autorità competenti l'autorizzazione a duplicare almeno le prime tre classi della scuola elementare per far fronte all'aumento degli iscritti. E' proseguito anche il progetto agricolo PASAS per sviluppare l'orticultura, e l'istallazione di punti internet per poter contare su un flusso di informazioni continuo.	€ 30.000,00
Associazione Andare Oltre si può - Lucca	Contributo per il premio "Andare oltre si può 2015", teso alla promozione e valorizzazione della creatività come strumento di diffusione della cultura dell'accoglienza delle diversità, attraverso forme di solidarietà mature e consapevoli, con la finalità di raccolta di donazioni utili per le attività dell'Associazione Down Lucca.	€ 30.000,00
Segno Particolari Nessuno - Società Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Contributo per le varie attività educative rivolte ai disabili nel contesto del ristorante Pecora Nera, dove i ragazzi apprendono varie professionalità nell'ambito della ristorazione e conseguono importanti traguardi di socializzazione e coesione.	€ 26.041,67
Fondazione Casa Lucca	Contributo per il completamento degli interventi di recupero e costruzione di alloggi di emergenza abitativa nel Comune di Castelnuovo di Garfagnana nell'ambito del più ampio progetto di *housing* sociale in risposta all'emergenza abitativa nella provincia di Lucca.	€ 23.103,46
Fondazione Un Raggio di Luce Onlus - Pistoia	Per la realizzazione di interventi di emergenza in risposta alle necessità presentatesi in Nepal a seguito del terremoto dell'aprile 2015.	€ 20.000,00
Ministero della Giustizia - Casa Circondariale di Lucca	Contributo per la realizzazione di un corso teorico-pratico, svolto dalla Cassa Edile Lucchese, finalizzato alla formazione della popolazione detenuta nell'Istituto e alla ristrutturazione e manutenzione su pareti e pavimenti a vantaggio degli stessi detenuti.	€ 15.372,00
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Contributo per le varie attività di cooperazione in Burkina Faso.	€ 6.000,00
Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Contributo per lavori di straordinaria manutenzione di locali destinati all'assistenza delle famiglie vulnerabili.	€ 5.000,00

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Amani Nyayo Onlus - Lucca	Contributo per il sostegno al completamento del reparto maternità presso il Centro Sanitaio di Tougourì, anche attraverso l'organizzazione di una serata di solidarietà per la raccolta fondi.	€ 4.000,00
Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Contributo per la realizzazione della Fiera di beneficenza del settembre 2015, a copertura del noleggio delle strutture e degli oneri derivanti dai vari permessi richiesti dalle Autorità competenti.	€ 3.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca - Lucca	Contributo per l'organizzazione della cerimonia di celebrazione dei primi 40 anni di attività della Virtus.	€ 3.000,00
UNICEF - Comitato Provinciale di Lucca	Contributo per l'organizzazione degli spettacoli "Il Grande Gatsby di Francis Scott Fitzgerald - melologo" e "Musicisti Toscani alle corti d'Europa: fortune e sfortune di virtuosi emigranti" in collaborazione con l'Associazione Il Vallisneriano finalizzati a raccolte fondi per sostenere i progetti UNICEF.	€ 2.000,00
AMKA Onlus - Roma	Sostegno per l'organizzazione della mostra fotografica "Diritti in Congo, scatti di vita che raccontano negazioni e dignità", che si è tenuta dal 3 al 12 luglio 2015 presso il Palazzo Ducale a Lucca. Si tratta di un progetto sperimentale di sensibilizzazione e divulgazione dell'associazione AMKA, con l'obiettivo di raccontare la realtà di un territorio e di un paese pervaso dalla povertà.	€ 2.000,00
Ministero della Giustizia - Tribunale per i Minori di Firenze	Contributo per la fornitura di materiale di consumo utile alle attività dell'istituzione.	€ 1.961,39
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Contributo per le varie iniziative celebrative dei 50 anni di costituzione dell'ANFFAS in provincia di Lucca: tra le altre una mostra delle vignette del maestro Sesti sotto il loggiato del Palazzo Pretorio e la pubblicazione di un libro che anche attraverso fotografie ricostruisce le tappe più salienti percorse da ANFFAS nella sua affermazione come realtà del territorio.	€ 1.500,00
Centro Sportivo "Libertas" - Ponte a Moriano (Lucca)	Contributo per dotare la palestra di un defibrillatore DAE e di un operatore abilitato all'utilizzo, anche in rispetto alla normativa vigente.	€ 1.200,00
Associazione Schermistica "Oreste Puliti" - Lucca	Contributo per dotare l'Associazione di un defibrillatore DAE.	€ 1.200,00
Associazione Nazionale Polizia di Stato - Sezione Provinciale di Lucca	Contributo per poter far fronte alle varie necessità della Sezione, come il pagamento del canone di locazione, l'acquisto di tute e magliette per i soci.	€ 1.000,00
Associazione A.V.U.L.S.S. - Nucleo Locale di Lucca	Contributo per la pubblicazione del numero monotematico "Lo Zaino", piccolo *magazine* utile a illustrare alcune attività svolte presso la Casa di Riposo di Monte S.Quirico.	€ 400,00

Sviluppo locale

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Contributo per una campagna di promozione sotto il nome di "*Land of Puccini*", per realizzare una serie di uscite pubblicitarie su periodici di larga diffusione nazionale per la valorizzazione del territorio lucchese e dei suoi principali eventi culturali, artistici e musicali.	€ 100.000,00
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo Svuluppo Commerciale e Turistico	Contributo per il progetto "Lucca e la lucchesia: i luoghi del cuore ieri e oggi", iniziativa editoriale con Il Tirreno volta alla valorizzazione degli aspetti culturali legati ai luoghi della provincia.	€ 20.000,00
Comune di Forte dei Marmi	Per il II Forum Internazionale "Verso la gestione integrata della costa apuo-versiliese"	€ 8.000,00
Associazione 'Don Franco Baroni' Onlus - Lucca	Per la Festa di Capodanno in piazza 2016	€ 8.000,00
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Sostegno al progetto "I cento giorni di Palazzo Boccella 2015" che nei mesi estivi ha visto l'organizzazione di corsi di cucina base e avanzati tenuti da cuochi di fama internazionale, lezioni e seminari sull'alimentazione, convegni, degustazioni e altri eventi a tema.	€ 6.000,00
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Contributo per la realizzazione della lapide commemorativa in memoria di Giuseppe Ungaretti.	€ 5.000,00
Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Quota di adesione anno 2015 a OMA, Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte, impegnata nella promozione e nella conservazione della memoria dei mestieri d'arte.	€ 3.000,00
Comune di Lucca	Contributo per la realizzazione della "Giornata delle professioni" il 2 e 3 ottobre a Lucca	€ 2.500,00
Comune di Lucca	Contributo per la realizzazione di un concorso rivolto agli istituti comprensivi nell'ambito della redazione del Piano Strutturale.	€ 400,00

Crescita e formazione giovanile

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Associazione Luna Onlus - Lucca	Contributo per il progetto "GAME - Gestione Attività Minori", che prevede l'introduzione sperimentale per 6 mesi nella casa rifugio di una figura dedicata esclusivamente alla cura e gestione dei minori, poiché dall'esperienza pregressa si è ritenuto inefficace e inattuabile l'affidamento di tale servizio alle educatrici e assistenti sociali che seguono le madri.	€ 5.000,00
Associazione Amici della Pallacanestro Lucca 'Luca Del Bono' Onlus - Lucca	Contributo per l'edizione 2015 del trofeo Carlo Lovari	€ 3.500,00

Realizzazione lavori di pubblica utilità

Denominazione	Oggetto	Contributo 2015
Ministero della Giustizia - Casa Circondariale di Lucca	Contributo per la realizzazione di una nuova postazione per la portineria all'ingresso della struttura penitenziaria, con l'automazione completa del cancello di ingresso e idonea videosorveglianza. L'Istituto penitenziario di Lucca è ospitato in un convento del 1600 sito all'interno delle Mura che delimitano il centro storico cittadino. I lavori di manutenzione straordinaria che si rendono necessari in una struttura del genere, continui e sempre più onerosi, interessano tutta la struttura per rendere le condizioni detentive il meno afflittive possibili e più conformi alle prescrizioni europee e nel contempo creare luoghi lavorativi accettabili per tutti gli operatori.	€ 20.000,00
Rotary Club di Lucca	Contributo per la ristrutturazione e l'adeguamento alle normative vigenti del campo giochi a Sant'Anna allo scopo di renderlo utilizzabile anche da bambini diversamente abili.	€ 5.000,00

Si forniscono infine, di seguito, le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett.a):

FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO:

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31/12/2014	€ 34.000.000
saldo al 31/12/2015	€ 34.000.000

Il Fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, non ha avuto alcuna movimentazione nell'anno.

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31/12/2014	€ 24.507.077
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 102.565
impegni revocati	€ 782.022
giro dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€ 4.489
giro al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	- € 269.700
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 24.976.258
accantonamento dell'esercizio	€ 27.120.077
saldo al 31/12/2015	€ 27.270.272

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 102.565, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2015 relative a:
  - beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 18.434);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile "La Stecca", acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 70.837);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 13.294);
- le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 782.022.

Inoltre nel corso dell'esercizio sono stati effettuati spostamenti di disponibilità tra il presente fondo e quello per le erogazioni negli altri settori statutari per far fronte, di volta in volta, all'eventuale scostamento tra il montante delle erogazioni deliberate nei vari settori e quello accantonato sulla base di quanto previsto in sede di predisposizione del Documento programmatico-previsionale.

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il Fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

saldo al 31/12/2014	€ 3.010.646
impegni revocati	€ 131.237
giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	- € 4.489
giro dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€ 269.700
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 3.353.241
accantonamento dell'esercizio	€ 1.892.755
saldo al 31/12/2015	€ 1.946.608

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 35.544.077, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 226.189;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 27.344.570;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.336.928;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 82.462;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. per € 117.246.

Fondo nazionale iniziative comuni

saldo al 31/12/2014	€ 135.869
accantonamento dell'esercizio	€ 90.320
saldo al 31/12/2015	€ 226.189

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati ACRI approvò all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'ACRI, nella seduta del 26 settembre 2012, elaborò il regolamento di tale Fondo denominato "Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che ha avviato una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Il Fondo nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

Fondo acquisto immobili strumentali

saldo al 31/12/2014	€ 26.964.994
opere incrementative immobile S.Micheletto	€ 379.576
saldo al 31/12/2015	€ 27.344.570

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 12.460.880);
- complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486).

Fondo acquisto beni mobili d'arte

saldo al 31/12/2014	€ 3.327.268
acquisti effettuati nel 2015	€ 9.660
saldo al 31/12/2015	€ 3.336.928

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2015 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Fondo acquisto beni mobili strumentali

saldo al 31/12/2014	€ 185.027
quote ammortamento 2015	- € 102.565
saldo al 31/12/2015	€ 82.462

Il Fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 31.660);
- beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile "La Stecca" e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi Lucca (€ 16.447);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 34.355).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

saldo al 31/12/2014	€	4.436.682
saldo al 31/12/2015	€	4.436.682

Il Fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni".

Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.

saldo al 31/12/2014	€	117.246
saldo al 31/12/2015	€	117.246

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni", costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

Erogazioni Deliberate

saldo al 31/12/2014			€	**30.721.281**
deliberato 2015:				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	2.727.978		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	1.157.200		
Educazione, istruzione e formazione	€	9.157.261		
Arte, attività e beni culturali	€	9.688.989		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	2.271.568		
Sviluppo locale	€	971.400		
Crescita e formazione giovanile	€	697.494		
Assistenza agli anziani	€	527.146		
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€	1.130.463	€	**28.329.499**
erogato 2015:				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	3.411.040		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	837.707		
Educazione, istruzione e formazione	€	6.480.003		
Arte, attività e beni culturali	€	10.180.909		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	2.001.832		
Sviluppo locale	€	870.305		
Crescita e formazione giovanile	€	650.702		
Assistenza agli anziani	€	612.568		
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€	1.242.335	€	**-26.287.400**
impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi			€	-913.259
saldo al 31/12/2015			€	**31.850.120**

Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi € 37.633.386, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art.8, primo comma, lett.c) del D.Lgs.153/1999 per € 7.526.677, determinato sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro dell'8 marzo 2016 nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al fondo per il volontariato per € 1.003.557.

Dedotto l'accantonamento di € 90.320 al Fondo nazionale iniziative comuni, residua quindi la somma di € 29.012.832, che si propone di destinare quanto ad € 27.120.077 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti e quanto ad € 1.892.755 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2015 e le proposte sopra formulate.

Lucca, 8 aprile 2016

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

SCHEMI DI BILANCIO E NOTA INTEGRATIVA

SCHEMI DI BILANCIO

Stato Patrimoniale
Conto Economico

- SCHEMI DI BILANCIO -

STATO PATRIMONIALE

	ATTIVO	31/12/2015		31/12/2014	
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali:		81.117.134		80.041.815
	a) beni immobili	74.957.317		74.039.565	
	di cui:				
	- beni immobili strumentali	72.432.016		71.894.000	
	b) beni mobili d'arte	4.612.920		4.234.260	
	c) beni mobili strumentali	1.366.536		1.604.258	
	d) altri beni	180.361		163.732	
2	Immobilizzazioni finanziarie:		1.140.349.936		1.165.487.422
	b) altre partecipazioni	449.287.318		464.315.287	
	di cui:				
	- partecipazioni di controllo	0		0	
	c) titoli di debito	251.805.189		336.177.617	
	d) altri titoli	391.938.834		325.832.116	
	e) altre attività finanziarie	47.318.595		39.162.402	
3	Strumenti finanziari non immobilizzati:		91.040.494		93.179.147
	a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	34.298.370		61.141.770	
	b) strumenti finanziari quotati	54.510.162		30.144.655	
	di cui:				
	- titoli di debito	6.420.034		6.429.979	
	- titoli di capitale	1.595.095		1.024.588	
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	46.495.033		22.690.088	
	c) strumenti finanziari non quotati	2.231.962		1.892.722	
	di cui:				
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.231.962		1.892.722	
4	Crediti		10.656.214		9.129.776
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.889.429		669.945	
5	Disponibilità liquide		46.700.482		36.403.350
7	Ratei e risconti attivi		2.892.959		3.777.624
	Totale dell'attivo		**1.372.757.219**		**1.388.019.134**

- SCHEMI DI BILANCIO -

STATO PATRIMONIALE

	PASSIVO	31/12/2015		31/12/2014	
1	Patrimonio netto:		1.209.797.000		1.202.270.323
	a) fondo di dotazione	239.945.961		239.945.961	
	b) riserva da donazioni	178.937		178.937	
	c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929		779.327.929	
	d) riserva obbligatoria	126.389.861		118.863.184	
	e) riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919		63.894.919	
	h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393		59.393	
2	Fondi per l'attività d'istituto:		98.760.957		96.684.809
	a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	34.000.000		34.000.000	
	b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	27.270.272		24.507.077	
	c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.946.608		3.010.646	
	d) altri fondi	35.544.077		35.167.086	
3	Fondi per rischi e oneri		1.812.319		1.724.642
4	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		272.729		270.832
5	Erogazioni deliberate:		31.850.120		30.721.281
	a) nei settori rilevanti	29.335.921		28.284.700	
	b) negli altri settori statutari	2.514.199		2.436.581	
6	Fondo per il volontariato		2.621.787		3.166.361
7	Debiti		27.618.974		53.073.878
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	27.618.974		38.073.878	
8	Ratei e risconti passivi		23.333		107.008
	Totale del passivo		**1.372.757.219**		**1.388.019.134**

CONTI D'ORDINE	31/12/2015	31/12/2014
Beni di terzi	74.612	74.612
Beni presso terzi	1.001.093.055	1.189.161.726
Garanzie e impegni	119.102.569	172.383.655
Impegni di erogazione	25.660.296	26.973.650
Altri conti d'ordine	646.514	202.571
Totale conti d'ordine	**1.146.577.046**	**1.388.796.214**

- SCHEMI DI BILANCIO -

CONTO ECONOMICO

		31/12/2015		31/12/2014	
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		2.654.580		3.093.239
2	Dividendi e proventi assimilati:		27.468.907		25.611.131
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	27.424.120		25.547.044	
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	44.787		64.087	
3	Interessi e proventi assimilati:		19.409.252		16.479.849
	a) da immobilizzazioni finanziarie	18.249.464		14.200.444	
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	367.120		391.938	
	c) da crediti e disponibilità liquide	792.668		1.887.467	
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati		253.125		-541.587
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		1.662.326		2.739.669
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		-11.087.513		-13.087.398
9	Altri proventi		532.035		4.069.181
	di cui:				
	contributi in conto esercizio		0		0
10	Oneri:		-6.991.340		-7.771.176
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-525.209		-547.219	
	b) per il personale	-1.728.695		-1.705.660	
	di cui:				
	- per la gestione del patrimonio	-154.415		-175.588	
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-134.029		-213.259	
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-779.593		-972.357	
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-1.265.572		-1.853.857	
	f) commissioni di negoziazione	-109.818		-84.757	
	g) ammortamenti	-476.235		-436.575	
	h) accantonamenti	-115.000		-74.450	
	i) altri oneri	-1.857.189		-1.883.042	
11	Proventi straordinari		19.506.262		23.475.661
	di cui:				
	- plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	19.055.925		21.147.425	
12	Oneri straordinari		-12.622.872		-630.638
	di cui:				
	- minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-12.605.567		-553.352	
13	Imposte		-3.151.376		-4.828.540
	Avanzo dell'esercizio		**37.633.386**		**48.609.391**
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria		-7.526.677		-9.721.878
15	Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:		0		-7.634.007
	a) nei settori rilevanti	0		-7.441.818	
	b) negli altri settori statutari	0		-192.189	
16	Accantonamento al fondo per il volontariato		-1.003.557		-1.488.734
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:		-29.103.152		-29.764.772
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	0		-2.500.000	
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-27.120.077		-24.347.736	
	c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-1.892.755		-2.800.373	
	d) agli altri fondi	-90.320		-116.663	
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio		0		0
	Avanzo residuo		**0**		**0**

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Criteri di redazione e valutazione

Note allo stato patrimoniale

01. Immobilizzazioni materiali e immateriali
02. Immobilizzazioni finanziarie
03. Strumenti finanziari non immobilizzati
04. Crediti
05. Disponibilità liquide
06. Ratei e risconti attivi
07. Patrimonio netto
08. Fondi per l'attività d'istituto
09. Fondi per rischi e oneri
10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
11. Erogazioni deliberate
12. Fondo per il volontariato
13. Debiti
14. Ratei e risconti passivi

Conti d'ordine

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
16. Dividendi e proventi assimilati
17. Interessi e proventi assimilati
18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
21. Altri proventi
22. Oneri
23. Proventi straordinari
24. Oneri straordinari
25. Imposte
26. Accantonamento alla riserva obbligatoria
27. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio
28. Accantonamento al fondo per il volontariato
29. Accantonamento ai fondi per l’attività d’istituto

Premessa

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.
Nella redazione del bilancio sono stati altresì adottati gli orientamenti contabili contenuti nel documento approvato dal Consiglio dell'Acri nella seduta del 16 luglio 2014 e predisposto dalla Commissione Bilancio e Questioni fiscali al fine di promuovere una maggiore uniformità di rilevazione in contabilità e di esposizione in bilancio dei fatti gestionali delle Fondazioni bancarie.

Criteri di redazione e valutazione

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.
Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

Immobilizzazioni materiali e immateriali
Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni. L'ammortamento dei beni acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione", volto ad allestire nel complesso immobiliare di "S.Micheletto" le aule destinate ad ospitare corsi per *master* e per formazione di docenti, è calcolato tenendo conto dell'effettivo deperimento subito.
Gli immobili di interesse storico-artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.
I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

Immobilizzazioni finanziarie

Gli strumenti finanziari costituenti forme di investimento durevole sono iscritti tra le immobilizzazioni e sono valutati al costo di acquisto.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

Gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti trasmessi dai gestori, come consentito dal paragrafo 4.1 dell'Atto di Indirizzo. Nella rispettiva voce di bilancio, in aderenza ai citati orientamenti contabili Acri, confluiscono, oltre al valore degli strumenti finanziari, anche gli importi della liquidità e di eventuali partite da addebitare e/o accreditare, il cui totale coincide con l'ammontare complessivo del patrimonio risultante alla fine dell'esercizio dai rendiconti dei gestori.

Per le quote del fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo Thema, atteso che le caratteristiche ne consentono, a fine anno, un'appropriata valorizzazione, è applicato il criterio di valutazione al mercato. Ciò in analogia al comportamento adottato, previo consenso dell'Autorità di Vigilanza, per fondi di tipo speculativo aventi le stesse caratteristiche, iscritti nei bilanci di esercizi precedenti.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi bancari e postali, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per l'anno 2015 l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa dell'esercizio successivo.

Altri fondi per l'attività d'istituto

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci "Immobilizzazioni materiali e immateriali" e "Immobilizzazioni finanziarie" dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce "altri fondi per l'attività d'istituto" sono altresì compresi:

- il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art.7, c.3-bis, del D.Lgs.153/1999, in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010;
- il "Fondo nazionale iniziative comuni" che accoglie gli accantonamenti annuali - pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi - destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare Acri del 4 aprile 2012, con l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Fondi per rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri accoglie gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo accoglie tra l'altro il "Fondo credito d'imposta Irpeg" che rappresenta la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte di crediti d'imposta verso l'Erario che sono stati oggetto di contenzioso tributario e che non possono ancora qualificarsi, prudenzialmente, come certi, in quanto si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Il fondo, istituito in base all'art.15 della Legge n.266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza economico temporale e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa (eccezione contemplata dai più volte citati orientamenti contabili Acri).

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo dell'esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. Dal corrente anno la posta non è valorizzata in quanto l'intero ammontare delle erogazioni è deliberato a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto. Dall'esercizio 2015, infatti, il livello delle erogazioni è determinato sulla base dell'avanzo dell'anno precedente sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa.

Note allo stato patrimoniale

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Immobilizzazioni materiali e immateriali			
beni immobili di cui:	74.957.317	74.039.565	917.752
- beni immobili strumentali	72.432.016	71.894.000	538.016
- beni immobili non strumentali	2.525.301	2.145.565	379.736
beni mobili d'arte	4.612.920	4.234.260	378.660
beni mobili strumentali	1.366.536	1.604.258	-237.722
altri beni	180.361	163.732	16.629
TOTALE	***81.117.134***	***80.041.815***	***1.075.319***

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Movimentazione	*Beni immobili*	*Beni mobili d'arte*	*Beni mobili strumentali*	*Altri beni*
Valore iniziale	74.039.565	4.234.260	1.604.258	163.732
Acquisti	917.752	378.660	220.104	35.038
Rivalutazioni	-	-	-	-
Cessioni/Donazioni	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Amm.ti dell'esercizio	-	-	457.826	18.409
Altre variazioni	-	-	-	-
Valore al 31/12/2015	***74.957.317***	***4.612.920***	***1.366.536***	***180.361***

Beni immobili strumentali

La voce comprende i seguenti immobili:

Complesso immobiliare di "S.Micheletto"

Complesso immobiliare sito in Lucca, acquistato l'8 febbraio 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA; trattasi di fabbricato di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali, artistiche e di formazione coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché, per una considerevole parte degli spazi (mq. 4.000 circa), concesso permanentemente in uso gratuito alla Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" e ad altri enti *no profit.*
Le spese relative all'acquisto, nonché alle successive opere incrementative, per interventi di recupero e miglioramento dell'immobile e per la realizzazione di ambienti idonei ad accogliere corsi di specializzazione, sono state sostenute con utilizzo di fondi per erogazioni nei settori rilevanti; in particolare nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese, per complessivi € 379.576, relative prevalentemente ad interventi di miglioramento della "Sala dell'Affresco" e

degli accessi al Complesso. La valutazione è fatta al costo di acquisto aumentato degli oneri incrementativi:

–	costo di acquisto	€	6.911.536
–	oneri incrementativi anno 2002	€	1.174.716
–	oneri incrementativi anno 2003	€	1.511.669
–	oneri incrementativi anno 2004	€	872.844
–	oneri incrementativi anno 2005	€	76.982
–	oneri incrementativi anno 2006	€	155.217
–	oneri incrementativi anno 2007	€	109.307
–	oneri incrementativi anno 2008	€	76.776
–	oneri incrementativi anno 2009	€	86.832
–	oneri incrementativi anno 2010	€	182.476
–	oneri incrementativi anno 2011	€	21.112
–	oneri incrementativi anno 2012	€	302.602
–	oneri incrementativi anno 2013	€	8.550
–	oneri incrementativi anno 2014	€	590.685
–	oneri incrementativi anno 2015	€	379.576
	TOTALE	**€**	**12.460.880**
	interamente sostenuto con fondi per le erogazioni		

Complesso immobiliare denominato "La Stecca"

Complesso immobiliare sito in Lucca, Via della Quarquonia, acquistato il 19 giugno 2006 dalla Polis SpA; trattasi di fabbricato per il quale è stato emesso, in data 27/11/2007, il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato prevalentemente ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Alti Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale) cui è stato concesso in comodato d'uso a titolo gratuito. Stante la natura strumentale dell'immobile, rispetto alle finalità perseguite dalla Fondazione, per la copertura degli oneri (relativi all'acquisto ed alle successive opere incrementative) sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale con le eccezioni a seguire, per le quali il costo inerente è stato sostenuto con fondi patrimoniali:

- porzione del piano terra dell'immobile che nell'anno 2010 era stata scorporata e collocata tra gli immobili non strumentali non essendo più riferibile agli scopi istituzionali della Fondazione in quanto locata a terzi per l'esercizio di una attività commerciale. A partire dal 1° gennaio 2014, essendo cessato il contratto di locazione, tali locali sono rientrati nella disponibilità della Fondazione e sono stati oggetto di ristrutturazione, ultimata nel corrente anno, al fine di destinarli a spazio multifunzionale per mostre ed eventi nell'ambito delle finalità istituzionali, riacquisendo pertanto la natura di immobile strumentale (valore contabile € 1.391.017 comprensivo degli oneri di ristrutturazione);

- area urbana di mq.110 adiacente e funzionale al Complesso, acquistata nel corrente anno per complessivi € 5.130.

L'importo iscritto in bilancio risulta come segue:

–	costo di acquisto	€	2.200.000
–	oneri incrementativi anno 2006	€	530.067
–	oneri incrementativi anno 2007	€	3.414.692
–	oneri incrementativi anno 2008	€	3.435.614
–	oneri per acquisto locali adiacenti e posti auto anno 2008	€	733.748
–	oneri incrementativi anno 2009	€	3.944.131
–	oneri per acquisto locali adiacenti anno 2009	€	837.500
–	cessione in permuta posto auto anno 2009	€	- 27.500
–	scorporo locali adiacenti anno 2010	€	- 1.488.748
–	scorporo locali piano terra non strumentali anno 2010	€	- 1.080.000
–	oneri incrementativi anno 2010	€	1.455.248
–	oneri incrementativi anno 2011	€	16.333
–	oneri incrementativi anno 2012	€	8.816
–	riclassificazione locali piano terra non strumentali anno 2014	€	1.080.000
–	oneri incrementativi anno 2014 *di cui € 16.303 con fondi per le erogazioni*	€	202.742
–	oneri incrementativi anno 2015	€	124.578
–	oneri per acquisto area urbana adiacente anno 2015	€	5.130
	TOTALE	**€**	**15.392.351**
	di cui con fondi per le erogazioni	***€***	***13.996.204***
	con fondi patrimoniali	***€***	***1.396.147***

Complesso immobiliare "Convento di San Francesco"

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, acquistato il 28 dicembre 2010 dal Comune di Lucca, per € 4.700.000, con fondi patrimoniali; trattasi di immobile risalente alla prima metà del 1200, di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004.

Il complesso, adeguatamente ristrutturato, è in gran parte destinato alle necessità di IMT Alti Studi di Lucca; la ristrutturazione, infatti, oltre ad essere finalizzata al restauro conservativo, in virtù della presenza di affreschi e di importanti elementi architettonici, ha consentito la realizzazione di ulteriori spazi da mettere a disposizione di dottorandi e ricercatori.

La parte del complesso relativa alla chiesa e all'ex chiesa di San Franceschetto è rimasta nella disponibilità della Fondazione ed è utilizzata per mostre, spettacoli ed eventi culturali in genere attinenti alle finalità istituzionali.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati interventi di adeguamento funzionale per una spesa complessiva di € 13.705.

La valutazione è fatta al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e incrementativi di diretta imputazione:

–	costo di acquisto e oneri accessori	€	4.714.055
–	scorporo locali da immobile "La Stecca"	€	1.488.748
–	oneri incrementativi anno 2010	€	728.656
–	oneri per acquisto locali adiacenti anno 2011	€	375.896
–	oneri incrementativi anno 2011	€	7.003.747
–	oneri incrementativi anno 2012	€	8.704.483
–	oneri incrementativi anno 2013	€	9.659.253
–	oneri per acquisto locali adiacenti anno 2013	€	1.683.897
–	cessione in permuta locali e aree anno 2013	€	- 1.106.143
–	oneri incrementativi anno 2014	€	513.420
–	oneri incrementativi anno 2015	€	13.705
	TOTALE	**€**	**33.779.717**
	interamente sostenuto con fondi patrimoniali		

Immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini"

Immobile sito nel centro storico di Lucca in cui nacque Giacomo Puccini e dove ha sede il Museo a lui dedicato, acquistato il 28 dicembre 2010 contestualmente a tutti i beni mobili costituenti il citato Museo e iscritti in bilancio alla voce "Beni mobili d'arte", con utilizzo di fondi per l'attività istituzionale; sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs.n.42/2004.

Nell'anno 2011 la Fondazione ha sostenuto le spese per l'esecuzione di tutti i lavori occorrenti a ripristinare l'immobile e a renderlo idoneo ad esporre i mobili e gli arredi che costituiscono il Museo, a conclusione dei quali l'immobile e i beni mobili sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca a condizione che siano utilizzati, al fine di destinare l'intero complesso di beni alla fruizione del pubblico, all'esclusivo scopo della gestione del Museo.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

–	costo di acquisto	€	300.000
–	oneri incrementativi anno 2011	€	587.486
	TOTALE	**€**	**887.486**
	interamente sostenuto con fondi per le erogazioni		

Immobili "housing sociale"

Trattasi di 53 unità immobiliari abitative acquistate dalla Fondazione con fondi patrimoniali e destinate ad un intervento nell'ambito dell'*housing* sociale in esecuzione del protocollo di intesa sottoscritto il 14 dicembre 2010 con Provincia di Lucca, Regione Toscana e Fondazione Casa Lucca.

Gli immobili, scelti secondo i criteri stabiliti da apposita Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana, sono ubicati nei comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca e precisamente: n.2 appartamenti nel comune di Borgo a Mozzano, n.3 appartamenti nel comune di Barga, n.8 appartamenti nel comune di Porcari, n.20 appartamenti nel comune di Lucca, n.10 appartamenti nel comune di Capannori e n.10 appartamenti nel comune di Massarosa. In attuazione del citato protocollo i suddetti alloggi, destinati obbligatoriamente alla locazione per 25 anni a canone sostenibile, sono assegnati secondo una graduatoria per singolo comune, a nuclei familiari che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'onere di un affitto a canoni di mercato.
Le locazioni hanno preso avvio, gradualmente, dal 1° maggio 2012 e alla chiusura dell'esercizio risultano sfitte quattro unità immobiliari.
A fronte dell'investimento della Fondazione per l'intero progetto, la Regione Toscana ha riconosciuto un contributo pari al 48% del minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto degli immobili, messo a disposizione di Fondazione Casa Lucca, da investire nella ristrutturazione o nell'acquisto di altre unità immobiliari da destinare ai medesimi scopi.
L'importo iscritto in bilancio è rappresentato dal costo d'acquisto aumentato dei rispettivi oneri accessori e di eventuali spese per opere incrementative:

–	costo di acquisto anno 2011	€	5.798.371
–	costo di acquisto anno 2012	€	4.048.520
–	oneri incrementativi anno 2012	€	35.446
–	oneri incrementativi anno 2013	€	9.436
–	oneri incrementativi anno 2014	€	4.782
–	oneri incrementativi anno 2015	€	15.027
	TOTALE	**€**	**9.911.582**
	interamente sostenuto con fondi patrimoniali		

Beni immobili non strumentali

La voce si riferisce a:

Terreno "Giardino degli Osservanti"
Trattasi di un'area edificabile sita sul lato sud del parco denominato "Giardino degli Osservanti" nel centro storico di Lucca, acquistata il 6 ottobre 2015 per un onere complessivo di € 303.435. Su tale terreno è stato rilasciato il permesso per la costruzione di un edificio ad un unico piano con l'aggiunta di un porticato aperto al pubblico, che dovrebbe ricalcare il sedime del vecchio edificio ad uso militare demolito, da destinare in parte alla locazione per l'esercizio di attività commerciali e/o artigianali ed in parte da utilizzare come magazzino e/o per altre esigenze della Fondazione.
Nel corso del corrente esercizio sono iniziate le opere di costruzione per le quali sono state sostenute spese per complessivi € 76.301.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

– costo di acquisto e oneri accessori	€	303.435
– oneri incrementativi anno 2015	€	76.301
TOTALE	**€**	**379.736**
interamente sostenuto con fondi patrimoniali		

Acconti su beni immobili

L'importo attiene ad una quota (€ 2.145.565) del corrispettivo pagato per il subentro, a partire dal 1° luglio 2013, in un contratto di *leasing* finanziario relativo ad un immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo. Tale importo, determinato dalla differenza tra il valore del bene alla data di cessione del contratto e il valore attuale dei pagamenti ancora dovuti, decurtata della quota di maxicanone relativa al periodo di durata residua del *leasing,* rappresenta un costo sospeso fino al riscatto e quindi un acconto sul futuro acquisto del cespite.

La differenza (€ 354.435) rispetto al corrispettivo complessivamente pagato di € 2.500.000, costituisce un onere per il subentro nel godimento del bene, imputato nella voce "altri oneri" del conto economico, da ripartirsi in funzione della residua durata del contratto mediante risconto.

La Fondazione, sempre a partire dal 1° luglio 2013, è altresì subentrata nel relativo contratto di locazione in essere con Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

Beni mobili d'arte

La voce comprende i seguenti beni:

- settantatre opere pittoriche iscritte in bilancio per complessivi € 3.213.331, di cui € 9.660 riferiti all'acquisto ed al restauro, effettuati nell'anno, di due dipinti ad olio su tela del pittore Luigi De Servi raffiguranti "Ritratto di marito" e "Ritratto di moglie" dei coniugi Questa. Fanno inoltre parte di queste opere quattro dipinti, sempre del pittore Luigi De Servi, ricevuti in donazione da terzi, cui è stato attribuito un valore unitario di € 6.000, pari a quello indicato nell'atto di donazione;
- manoscritti, enciclopedie e progetti storici per complessivi € 314.001;
- collezioni fotografiche d'autore per € 26.297;
- un manufatto in maiolica di Montelupo raffigurante il "Volto Santo", risalente al XVI secolo, acquisito per € 7.747;
- mobili, arredi e cimeli storici costituenti il Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini per complessivi € 450.000;
- un oggetto d'arte (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè) a destinazione vincolata, acquistato dalla Fondazione per € 59.393 e concesso in comodato gratuito all'Arcidiocesi di Lucca, esposto al pubblico presso il Museo dell'Opera del Duomo;

- altri oggetti d'arte per complessivi € 542.151, rappresentati da sculture e creazioni artistiche varie; l'importo si è incrementato di € 369.000 rispetto all'esercizio precedente in seguito all'acquisto di un altorilievo in terracotta policroma entro tabernacolo ligneo coevo, denominato "Madonna del latte", attribuito a Matteo Civitali.

I beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole, per complessivi € 3.336.928, è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Beni mobili strumentali

La voce comprende i seguenti beni mobili strumentali, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi € 1.366.536:

–	macchine da ufficio elettroniche	€	148.763
–	arredamento	€	450.545
–	arredamento immobile "La Stecca"	€	11.094
–	arredamento immobile "Casa Puccini"	€	23.352
–	mobili e macchine da ufficio ordinarie	€	376.077
–	mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile "La Stecca"	€	4.641
–	mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile "Casa Puccini"	€	4.609
–	macchinari e attrezzature varie	€	170.756
–	macchinari e attrezzature varie immobile "La Stecca"	€	712
–	macchinari e attrezzature varie immobile "Casa Puccini"	€	3.018
–	macchinari e attrezzature varie immobili "*housing* sociale"	€	1.481
–	impianti di allarme e di ripresa televisiva	€	102.253
–	impianti interni speciali di comunicazione	€	65.859
–	impianti e mezzi di sollevamento immobile "Casa Puccini"	€	3.376

Altri beni

La voce comprende:

- biblioteche ricevute da terzi in donazione (collezioni Tobino e Santini), valorizzate per € 154.937, corrispondenti agli importi indicati nei relativi atti, e messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca;
- immobilizzazioni immateriali, iscritte in bilancio al loro costo residuo (€ 25.424), costituite esclusivamente da *software*.

2. Immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Immobilizzazioni finanziarie			
altre partecipazioni	449.287.318	464.315.287	-15.027.969
titoli di debito	251.805.189	336.177.617	-84.372.428
altri titoli	391.938.834	325.832.116	66.106.718
altre attività finanziarie	47.318.595	39.162.402	8.156.193
TOTALE	***1.140.349.936***	***1.165.487.422***	***-25.137.486***

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

	Altre partecipazioni	*Titoli di debito*	*Altri titoli*	*Altre attività finanziarie*	*Totale*
Titoli quotati					
Valore contabile	318.361.736	75.295.767	152.771.056	-	546.428.559
	27,92%	*6,60%*	*13,40%*	-	*47,92%*
Valore di mercato	258.889.980	71.510.426	142.539.019	-	472.939.425
Variazioni di valore positive	924.399	428.592	439.174	-	1.792.165
Variazioni di valore negative	60.396.155	4.213.933	10.671.211	-	75.281.299
Titoli non quotati					
Valore contabile	130.925.582	176.509.422	239.167.778	47.318.595	593.921.377
	11,48%	*15,48%*	*20,97%*	*4,15%*	*52,08%*

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando:

- che la situazione di turbolenza dei mercati finanziari e di volatilità dei corsi non consente la formazione di adeguati valori di riferimento;
- che il valore di mercato non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;
- relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi e la consistenza del relativo patrimonio netto (tangibile, per le società finanziarie) per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali al netto dell'eventuale relativa fiscalità differita).

La situazione economico finanziaria e patrimoniale manifestata dalla partecipata Banca del Monte di Lucca SpA, unitamente alla mancata previsione dell'erogazione di dividendi da parte della stessa per i prossimi esercizi, ha comportato la necessità di qualificare come duratura e, come tale, da

imputare a conto economico, la relativa riduzione di valore pari a complessivi € 11.087.513. Ciò comporta, oltre che la contabilizzazione della quota parte della perdita d'esercizio 2015 della banca, l'azzeramento del valore implicitamente assegnato, in sede di acquisizione della partecipazione dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca, alla presenza nello statuto della Banca di una clausola che prevede la maggioranza qualificata del 70% nelle assemblee straordinarie.
Quest'ultimo valore, rappresentato dalla differenza tra quanto pagato e l'ultimo patrimonio netto conosciuto alla data, anche in relazione all'andamento dei mercati finanziari, prudenzialmente, si è ritenuto opportuno azzerarlo.
La rettifica di valore è stata quantificata considerando la consistenza al 31/12/2015 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, pari a € 0,612535.

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli immobilizzati non sono state invece considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

Altre partecipazioni

Movimentazione	*Partecipazioni non quotate*				
	Cassa Depositi e Prestiti SpA	***Lucense S.C.p.A.***	***Lucca Solare SpA (*)***	***Green Lucca SpA (*)***	***Fondazione con il Sud***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	87.449.100	117.246	4.900.000	-	4.436.682
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	1.521.134	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	1.521.134	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	6.421.134	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	87.449.100	117.246	-	1.521.134	4.436.682

Movimentazione	*Partecipazioni non quotate*				
	F2I SGR SpA	***Gradiente SGR SpA***	***SINLOC SpA***	***Banca del Monte di Lucca SpA***	***United Ventures One SpA***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	317.210	153.136	2.754.000	27.777.033	1.002.487
Acquisti/sottoscrizioni	52.149	-	-	-	478.308
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	11.087.513	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	369.359	153.136	2.754.000	16.689.520	1.480.795

Movimentazione	*Partecipazioni non quotate*			
	CDP Reti SpA cat. C	***B.F. Holding SpA***	***A11 Venture Srl***	***NCP I S.C.A. SICAR***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.012.745	10.000.000	75.000	100.000
Acquisti/sottoscrizioni	-	766.865	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.012.745	10.766.865	75.000	100.000

(*) variata denominazione sociale da Lucca Solare SpA in Green Lucca SpA in data 18/11/2015

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	Banca MPS SpA	***Intesa Sanpaolo SpA***	***Enel SpA***	***Atlantia SpA***	***Eni SpA***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	12.779.709	13.861.037	6.984.983	9.632.227	12.964.790
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.339.350	7.992.600	5.747.280	9.665.000	10.302.100
Acquisti/sottoscrizioni	8.269.090	-	12.050.803	13.996.185	5.934.975
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	3.754.871	-	4.153.365	10.584.423	1.945.063
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	17.293.928	13.861.037	14.882.421	13.043.989	16.954.702
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.634.320	10.190.400	13.427.400	12.985.000	13.386.000

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	Banco Popolare Soc.Coop.	***Mediobanca SpA***	***A2A SpA***	***Telecom Italia SpA (az.risp.)***	***Snam SpA***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	162.933.955	5.463.948	8.049.070	5.504.985	9.886.257
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	105.336.238	4.840.550	6.700.000	4.507.750	9.233.200
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	6.517.356	6.085.284	14.645.943
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	35.373.588	5.463.948	14.566.426	7.611.079	10.049.712
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	127.560.367	-	-	3.979.190	14.482.488
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	105.308.435	-	-	3.994.200	15.021.300

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	Terna SpA	***IVS Group S.A.***	***Banca Carige SpA***	***STMicro-electronics NV***	***UniCredit SpA***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	9.878.327	6.500.120	20.054.964	8.314.117	1.113.668
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	9.964.000	4.937.500	5.940.500	7.434.000	1.067.000
Acquisti/sottoscrizioni	23.568.460	-	11.619.502	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	20.024.964	425.006	5.611.033	-	1.113.668
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	13.421.823	6.075.114	26.063.433	8.314.117	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	13.792.400	5.720.000	11.616.710	7.518.000	-

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	***ERG SpA***	***HERA SpA***	***IREN SpA***	***UnipolSai Assicurazioni SpA***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.120.401	3.026.375	4.183.381	4.746.344	7.977.996
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.126.654	2.406.300	3.890.000	3.667.275	6.702.000
Acquisti/sottoscrizioni	5.448.057	2.488.040	3.050.643	4.555.512	12.474.886
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	3.113.910	5.514.415	7.234.024	9.301.856	9.479.878
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	4.454.548	-	-	-	10.973.004
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	4.147.100	-	-	-	9.912.000

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	ASCOPIAVE SpA	*GDF Suez S.A.*	*Engie S.A.*	*Total S.A.*	*Assicurazioni Generali SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.249.963	999.501	-	1.994.530	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	1.004.300	971.500	-	1.828.360	-
Acquisti/sottoscrizioni	840.196	974.001	-	-	14.165.019
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	1.973.502	-	-
Vendite/rimborsi	2.090.159	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	1.973.502	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	1.973.502	1.994.530	14.165.019
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	1.632.500	1.774.395	13.705.200

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*				
	Azimut Holding SpA	*Banca Generali SpA*	*Exor SpA*	*Fiat Chrysler Automobiles NV*	*Pirelli & C. SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	5.140.932	2.024.876	3.510.842	5.135.830	637.322
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	5.140.932	2.024.876	-	2.044.593	637.322
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	3.510.842	3.091.237	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	3.283.020	2.648.600	-

Movimentazione	*Partecipazioni quotate*			
	Autogrill SpA	*Mediolanum SpA*	*Banca Mediolanum SpA*	*Poste Italiane SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	2.015.358	4.344.826	-	1.012.500
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	2.266.445	-
Vendite/rimborsi	2.015.358	2.078.381	-	1.012.500
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	2.266.445	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	2.266.445	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	2.193.000	-

L'importo risulta variato rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- acquisto delle partecipazioni in Assicurazioni Generali SpA, Exor SpA, Fiat Chrysler Automobiles N.V. e Mediolanum SpA. (successivamente fusa per incorporazione in Banca Mediolanum SpA);
- sottoscrizione degli aumenti di capitale effettuati da B.F. Holding SpA, Lucca Solare SpA (successivamente ridenominata Green Lucca SpA), Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e Banca Carige SpA;
- incremento delle partecipazioni detenute in F2i SGR SpA, United Venture One SpA, Enel SpA, Atlantia SpA, Eni SpA, Snam SpA, Terna SpA, UnipolSai Assicurazioni SpA, Cattolica Assicurazioni Soc.Coop. e GDF Suez S.A. (successivamente ridenominata Engie S.A.);

- diminuzione delle partecipazioni detenute in Lucca Solare SpA (a causa della riduzione del capitale sociale mediante annullamento di azioni), Banco Popolare Soc.Coop., Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Carige SpA, Mediobanca SpA, A2A SpA, Telecom Italia SpA (azioni di risparmio), IVS Group S.A., UniCredit SpA, Erg SpA, Hera SpA, Iren SpA, e ASCOPIAVE SpA;
- svalutazione per perdita durevole della partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA.

Nel corso dell'anno sono state altresì oggetto di movimentazione le partecipazioni in Azimut Holding SpA, Banca Generali SpA, Pirelli & C. SpA, Autogrill SpA e Poste Italiane SpA.

La voce esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell'art.6, commi 2 e 3, del D.Lgs.153/1999:

1. Cassa Depositi e Prestiti SpA
   - sede: Roma;
   - oggetto: attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche e per la realizzazione di opere pubbliche;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 2.170.110.926;
   - ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2015, per € 8.514.326, su n.2.915.865 azioni ordinarie (dividendo unitario € 2,92);
   - quota posseduta: n.2.915.865 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,984% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 87.449.100;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014) decurtato dall'importo dei dividendi erogati nel corso del 2015: € 183.939.829;

2. Lucense S.C.p.A. ("organismo di ricerca" senza fini di lucro)
   - sede: Lucca;
   - oggetto: svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 4.311;
   - quota posseduta: n.2.270 azioni ordinarie da nominali € 51,65 pari al 15,133% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 117.246 interamente coperto da apposito fondo del passivo in coerenza alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010; trattasi infatti di una partecipazione rientrante nella fattispecie di investimenti non adeguatamente redditizi in quanto lo statuto della società prevede la clausola di non distribuzione degli utili e di reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 122.388;

3. Green Lucca SpA
   - sede: Lucca;
   - oggetto: progettazione, realizzazione, produzione, gestione, sviluppo, commercializzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili;
   - risultato d'esercizio risultante dalla situazione patrimoniale al 30/9/2015 approvata: perdita di € 1.270.550;
   - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.245.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 49% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 1.521.134;

- valore della quota di patrimonio netto risultante dalla situazione patrimoniale al 30/9/2015 corretta per tenere conto delle operazioni di ricapitalizzazione approvate dall'assemblea straordinaria della società: € 336.851.

In data 18/11/2015 la quota di maggioranza pari al 51% della società è stata acquisita dalla società Green Utility SpA.

L'assemblea degli azionisti della società tenutasi in data 18/11/2015,

- in sede ordinaria, ha provveduto:
  - ad approvare il bilancio dell'esercizio 2014 che, evidenziando la presenza di un patrimonio netto negativo di € 1.146.404, poneva la società nelle condizioni di cui all'articolo 2447 del codice civile;
  - a rinnovare gli organi sociali (Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale);
- in sede straordinaria, ha provveduto:
  - ad approvare la situazione patrimoniale alla data del 30/9/2015 da cui emergevano perdite cumulate negli anni per complessivi € 22.416.904;
  - ad azzerare il capitale sociale mediante annullamento di n.20.000.000 di azioni ordinarie per coprire parzialmente la perdita suddetta (azzeramento che ha comportato in capo alla Fondazione la contabilizzazione di una minusvalenza di € 4.900.000 pari al costo di carico della azioni annullate);
  - a prendere atto dell'azzeramento del rapporto di cambio e della conseguente estinzione del diritto alla conversione del prestito obbligazionario partecipativo convertibile emesso dalla società;
  - a ricostituire il capitale sociale ad € 2.917.000 mediante emissione di n.2.917.000 azioni da offrirsi in opzione ai soci, liberate in contanti dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e, parte in contanti, parte in natura, da Green Utility SpA (gli obbligazionisti della società avevano già rinunciato al diritto d'opzione loro spettante);
  - a ridurre il capitale sociale ad € 500.000 mediante annullamento di n.2.417.000 azioni per coprire integralmente la perdita suddetta residua;
  - ad approvare un nuovo statuto e a modificare la denominazione della società in Green Lucca SpA;
  - ad aumentare il capitale a pagamento, in via scindibile da € 500.000 ad € 3.000.000 mediante l'emissione di n.2.500.000 azioni da offrire in opzione ai soci, da liberarsi entro il 31 dicembre 2015 in denaro o in natura mediante conferimento.

  Il minor valore rispetto a quello attribuito in bilancio non è stato ritenuto durevole in quanto la società, successivamente all'avvicendamento dell'azionista di maggioranza, è impegnata in un programma di efficientamento sia della struttura tecnica sia di quella economico patrimoniale da realizzarsi in parte mediante la rinegoziazione del debito in modo tale da poter beneficiare in termini economici del miglior *rating* creditizio ottenuto in conseguenza dell'avvicendamento suddetto, come previsto, peraltro, dal piano economico finanziario della società;

4. NCP I S.C.A. SICAR
   - sede: Lussemburgo;
   - oggetto: investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 10.836.314;
   - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.1.000 azioni emesse al valore unitario di € 100 pari al 4,202% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 100.000; trattasi della quota capitale sottoscritta dalla Fondazione nell'ambito dell'impegno di sottoscrizione, per complessivi € 5.000.000, delle quote del fondo di *Private Equity* NCP I iscritto nella voce "altri titoli" delle Immobilizzazioni finanziarie;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 857.573;

5. Fondazione con il Sud – ente strumentale delle fondazioni di origine bancaria senza fine di lucro
   - sede: Roma;
   - scopo: promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): il bilancio si è chiuso in pareggio;
   - ammontare conferito: € 4.436.682 corrispondente alle somme indisponibili complessivamente accantonate dalla Fondazione, dal 2000 al 2004, in via prudenziale a seguito dell'impugnativa dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in relazione all'art.15 della Legge n.266/1991;
   - valore attribuito in bilancio: € 4.436.682 interamente coperto da apposito fondo del passivo.

   E' inclusa tra le partecipazioni in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della stessa le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

6. F2I SGR SpA
   - sede: Milano;
   - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi specializzati nel settore delle infrastrutture e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2015): utile di € 6.961.160;
   - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.248 azioni da nominali € 1.000 pari al 2,241% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 369.359;

- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2015): € 525.632;

7. Gradiente SGR SpA
   - sede: Padova;
   - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi riservati e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 226.737;
   - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.120.000 azioni da nominali € 1 pari al 10% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 153.136;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 173.800;

8. SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA
   - sede: Padova;
   - oggetto: perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 533.884;
   - ultimo dividendo percepito: il 18 maggio 2015, per € 15.210, su n.255.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,059646);
   - quota posseduta: n.255.000 azioni da nominali € 5,16 pari al 4,753% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 2.754.000;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014): € 2.520.406. Il minor valore rispetto a quello attribuito in bilancio non è stato ritenuto durevole in quanto la società presenta plusvalenze potenziali nelle partecipate delle quali si era tenuto conto all'atto dell'acquisto ed il cui valore si è accresciuto negli anni;

9. Banca del Monte di Lucca SpA
   - sede: Lucca;
   - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2015): perdita di € 6.297.991;
   - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.27.246.635 azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari al 20% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 16.689.520 dopo una svalutazione di € 11.087.513;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2015): € 16.692.949;

10. United Ventures One SpA
- sede: Milano;
- oggetto: esercizio dell'attività di assunzione di partecipazioni nel settore del *venture capital*;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2014-2015): perdita di € 2.044.378;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.17.500 azioni di categoria "A" da nominali € 1 pari al 5,805% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.480.795;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014-2015) incrementato per tener conto delle operazioni sul capitale effettuate nel secondo semestre 2015: € 1.231.818. La differenza rispetto al valore di bilancio non è considerata durevole per la particolarità della società assimilabile ad un fondo chiuso in fase di investimento delle somme raccolte.

In data 17 febbraio 2016 Banca d'Italia ha autorizzato la società ad operare come SICAF gestita da United Ventures SpA, che da *advisor* della società, diventa SGR autorizzata da Banca d'Italia. Nella nuova veste la SGR potrà operare in conformità alla direttiva europea sui gestori di fondi alternativi (AIFMD) e la SICAF acquisirà la qualifica di FIA;

11. CDP RETI SpA
- sede: Roma;
- oggetto: attività di detenzione e gestione ordinaria e straordinaria in via diretta o indiretta delle partecipazioni in Snam SpA e Terna SpA;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 189.097.115;
- ultimo dividendo percepito: il 29 maggio 2015, per € 177.958, su n.152 azioni ordinarie (dividendo unitario € 1.170,77847);
- quota posseduta: n.152 azioni di categoria "C" prive di valore nominale pari allo 0,094% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 5.012.745;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014) rettificato per tener conto dell'importo dei dividendi ordinari erogati nel 2015: € 3.148.219.
  Il minor valore rispetto a quello attribuito in bilancio non è stato ritenuto durevole in quanto la società presenta plusvalenze potenziali rispetto al costo storico delle partecipate in portafoglio (Terna Spa e Snam SpA) eccedenti il minor valore suddetto;

12. B.F. Holding SpA
- sede: Milano;
- oggetto: conduzione e gestione di attività agricole, bonifica di terreni acquisiti in proprietà e in affitto, acquisto e vendita di terreni e immobili anche attraverso la partecipazione a società costituite e costituende, ogni intrapresa direttamente o indirettamente connessa al settore agricolo;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): perdita di € 2.952.682;

- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.4.306.746 azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 6,611% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 10.766.865;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2014) incrementato per tener conto dell'importo dell'aumento di capitale deliberato dall'assemblea straordinaria della società in data 29 luglio 2015 e realizzato nel quarto trimestre del 2015: € 10.736.936.

La società costituisce il veicolo attraverso il quale una cordata di investitori istituzionali e professionali ha acquistato dalla Banca d'Italia il 60,38% del capitale della società quotata Bonifiche Ferraresi SpA e successivamente ha promosso un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sul flottante della società.

Nel corso del 2015 Bonifiche Ferraresi SpA ha provveduto ad effettuare un aumento di capitale per complessivi € 31.995.000 per sostenere il proprio programma di sviluppo pluriennale. L'aumento è stato integralmente sottoscritto.

B.F. Holding ha, a sua volta, deliberato un aumento di capitale di massimo € 31.000.000 (in parte offerto in opzione ai propri azionisti – fino ad un massimo di € 16.000.000 – e in parte riservato ad ulteriori investitori – pari a € 15.000.000) finalizzato a reperire le risorse finanziarie necessarie per sottoscrivere integralmente l'aumento della propria controllata (sia per la quota relativa al diritto d'opzione spettante in ragione della partecipazione posseduta sia per la quota di aumento eventualmente rimasta inoptata). L'aumento concretamente realizzato è stato di € 25.352.678 (di cui € 10.352.678 sottoscritto in opzione dai vecchi azionisti e € 15.000.000 quale aumento riservato, sottoscritto dai nuovi investitori della società).

Al 31 dicembre 2015 la società possiede il 78,346% di Bonifiche Ferraresi SpA;

13. A11 Venture Srl
    - sede: Lucca;
    - oggetto: sviluppo del tessuto imprenditoriale attraverso l'assunzione diretta e indiretta di partecipazioni al capitale di società e imprese prevalentemente ubicate nel territorio toscano aventi le caratteristiche per poter essere qualificate *start-up innovative* ai sensi dell'articolo 25, comma 2 del Decreto Legge 18 ottobre 2012 n.179;
    - costituzione: 26 novembre 2014;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato: la società non ha ancora approvato alcun bilancio essendo il 2014/2015 il primo esercizio sociale (di durata ultrannule);
    - ultimo dividendo percepito: la società non ha ancora distribuito alcun dividendo essendo il 2014/2015 il primo esercizio sociale;
    - quota posseduta: n.1 quota sociale del valore nominale di € 300.000 pari al 26,087% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 75.000 (versamento effettuato pari al 25% del valore nominale);
    - valore della quota di patrimonio netto risultante alla data di costituzione: € 75.000;

14. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

- sede: Siena;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): perdita di € 5.436.074.652;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.5.385.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,184% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 17.293.928;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 6.634.320;
- valore della quota di patrimonio netto tangibile risultante dall'ultima situazione contabile consolidata approvata (30/9/2015): € 17.324.153.

In data 16 aprile 2015 l'Assemblea straordinaria della società ha deliberato:

- il raggruppamento delle azioni ordinarie della società nel rapporto di n.1 nuova azione ogni n.20 azioni possedute;
- un aumento di capitale a pagamento dell'importo complessivo di 3 miliardi di euro al fine di:
  - colmare gli impatti negativi (resi noti a fine 2014) derivanti dallo "scenario avverso" dello *stress test* di cui al *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo;
  - rimborsare integralmente i cosiddetti "Monti bond" rispetto alla scadenza ultima del 2017;
  - creare un *buffer* di capitale addizionale ai fini del rispetto dei requisiti patrimoniali richiesto in esito del *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP).

L'operazione di raggruppamento si è svolta in data 18 maggio 2015.

L'operazione di aumento di capitale si è svolta nei mesi di maggio e giugno 2015. Le nuove azioni ordinarie sono state offerte in opzione agli azionisti in ragione di n.10 azioni di nuova emissione ogni n.1 azione posseduta al prezzo di € 1,17, praticando uno sconto del 38,9% sul *Theoretical Ex Right Price* calcolato sul prezzo di chiusura del 21 maggio 2015.

La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data dallo 0,140% allo 0,191% effettuando a tal fine un'operazione di arbitraggio tra le azioni *ex diritto* e i diritti d'opzione rivenienti e acquistando sul mercato ulteriori diritti di opzione. L'operazione - vantaggiosa in quanto questi ultimi si scambiavano a prezzi sensibilmente a sconto rispetto ai primi - ha richiesto un investimento di € 6.623.684 (rispetto a € 4.182.750 necessari senza l'arbitraggio), ha determinato la contabilizzazione a conto economico di un perdita di € 1.870.370 e ha consentito la riduzione del costo medio di carico delle azioni da € 4,253 a € 3,212.

In data 1° luglio 2015, in esecuzione delle delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 21 maggio 2015, sono state emesse a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze, a titolo di interessi maturati al 31 dicembre 2014 ai sensi della normativa vigente, n. 117.997.241 azioni pari al 4% del capitale sociale, con contestuale aumento del capitale sociale per € 243.073.800 e conseguente diluizione delle quote dei restanti azionisti della banca. L'interessenza della Fondazione è passata dallo 0,191% allo 0,184%;

15. Intesa Sanpaolo SpA
- sede: Torino;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2015): utile di € 2.778.285.075;
- ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015, per € 231.000, su n.3.300.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,07);
- quota posseduta: n.3.300.000 azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari allo 0,020% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 13.861.037;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 10.190.400;

16. Enel SpA
- sede: Roma;
- oggetto: assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nel settore energetico in generale;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 558.202.514;
- ultimo dividendo percepito: il 24 giugno 2015, per € 483.000, su n.3.450.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,14);
- quota posseduta: n.3.450.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,037% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 14.882.421;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 13.427.400;

17. Atlantia SpA
- sede: Roma;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore delle infrastrutture e delle reti per la mobilità e la comunicazione;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 686.216.716;
- ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 235.850, su n.530.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,445) e il 25 novembre 2015 (a titolo di acconto per l'anno 2015), per € 212.000, su n.530.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,40);
- quota posseduta: n.530.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,064% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 13.043.989;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 12.985.000;

18. Eni SpA
- sede: Roma;
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 4.454.704.262;

- ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 464.800, su n.830.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,56) e il 23 settembre 2015 (a titolo di acconto per l'anno 2015), per € 332.000, su n.830.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,40);
- quota posseduta: n.970.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,027% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 16.954.702;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 13.386.000;

19. Banco Popolare Soc.Coop.
- sede: Verona;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2015): utile di € 186.903.267;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.8.220.799 azioni ordinarie prive di valore nominale pari al 2,270% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 127.560.367;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 105.308.435;
- valore della quota di patrimonio netto tangibile risultante dall'ultimo bilancio consolidato approvato (2015): € 146.435.723;

20. Telecom Italia SpA
- sede: Milano;
- oggetto: installazione ed esercizio di impianti ed attrezzature fissi e mobili per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione dei servizi di comunicazioni;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 636.281.666;
- ultimo dividendo percepito: il 24 giugno 2015, per € 178.750, su n.6.500.000 azioni di risparmio (dividendo unitario € 0,0275);
- quota posseduta: n.4.200.000 azioni di risparmio prive di valore nominale pari allo 0,07% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 3.979.190;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.994.200;

21. Snam SpA
- sede: San Donato Milanese (Milano);
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività regolate di trasporto, distribuzione, rigassificazione e stoccaggio di idrocarburi;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 470.470.318;
- ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 777.500, su n.3.110.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,25);
- quota posseduta: n.3.110.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,089% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 14.482.488;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 15.021.300;

22. Terna SpA
- sede: Roma;
- oggetto: esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 450.403.902;
- ultimo dividendo percepito: il 24 giugno 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 312.000 su n.2.400.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,13) e il 25 novembre 2015 (a titolo di acconto per l'anno 2015), per € 203.000, su n.2.900.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,07);
- quota posseduta: n.2.900.000 azioni ordinarie da nominali € 0,22 pari allo 0,144% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 13.421.823;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 13.792.400;

23. IVS Group S.A.
- sede: Lussemburgo;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore del *foodservice* e in particolare nel mercato dei distributori automatici di bevande e *snack*;
- evoluzione storica: con efficacia dal 16 maggio 2012 la società Italy 1 Investment S.A. - veicolo di investimento quotato sul MIV di Borsa Italiana con l'obiettivo di raccogliere fondi per l'acquisizione di una società *target* italiana di medie dimensioni - ha fuso per incorporazione la società IVS Group Holding SpA e ha cambiato la propria ragione sociale in IVS Group S.A.; in tal modo il veicolo societario suddetto ha raggiunto l'obiettivo per cui era stato costituito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): perdita di € 2.160.607;
- ultimo dividendo percepito: il 6 luglio 2015, per € 78.000, su n.650.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,12);
- quota posseduta: n.650.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari all'1,568% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 6.075.114;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 5.720.000;

24. Banca Carige SpA
- sede: Genova;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2015): perdita di € 164.936.619;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.9.205.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari all'1,109% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 26.063.433;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 11.616.710;
- valore della quota di patrimonio netto tangibile risultante dall'ultimo bilancio consolidato approvato (2015): € 26.362.600.

In data 23 aprile 2015 l'Assemblea straordinaria dei soci della Società ha deliberato:

- un aumento di capitale a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, primo periodo, del Codice Civile, dell'importo massimo di € 15,8 milioni da liberarsi mediante conferimento in natura delle quote di minoranza delle controllate Cassa di Risparmio di Savona SpA e Cassa di Risparmio di Carrara SpA;
- il raggruppamento delle azioni ordinarie della società nel rapporto di n.1 nuova azione ogni n.100 azioni possedute;
- un aumento di capitale a pagamento e in denaro dell'importo complessivo di € 850 milioni.
  Gli aumenti di capitale suddetti hanno avuto il fine di:
  - colmare gli impatti negativi (resi noti a fine 2014) derivanti dallo "scenario avverso" dello *stress test* di cui al *Comprehensive Assessment* condotto dall'Autorità di Vigilanza a livello europeo;
  - creare un *buffer* di capitale addizionale ai fini del rispetto dei requisiti patrimoniali richiesto in esito del *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP).

L'operazione di aumento di capitale a servizio dell'acquisto delle *minorities* è avvenuto in data 13 maggio 2015.

L'operazione di raggruppamento si è svolta in data 18 maggio 2015.

L'operazione di aumento di capitale si è svolta nel mese di giugno 2015. Le nuove azioni ordinarie sono state offerte in opzione agli azionisti in ragione di n.7 azioni di nuova emissione ogni n.1 azione posseduta al prezzo di € 1,17 praticando uno sconto del 35,2% sul *Theoretical Ex Right Price* calcolato sul prezzo di chiusura del 4 giugno 2015.

La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale incrementando la propria percentuale di interessenza alla data dallo 0,827% all'1,109% effettuando a tal fine un'operazione di arbitraggio tra le azioni *ex diritto* e i diritti d'opzione rivenienti e acquistando sul mercato ulteriori diritti di opzione. L'operazione - vantaggiosa in quanto questi ultimi si scambiavano a prezzi sensibilmente a sconto rispetto ai primi - ha richiesto un investimento di € 10.558.535 (rispetto a € 7.043.400 necessari senza l'arbitraggio), ha determinato la contabilizzazione a conto economico di un perdita di € 3.032.440 e ha consentito la riduzione del costo medio di carico delle azioni da € 3,718 a € 2,831;

25. STMicroelectronics NV
    - sede: Amsterdam;
    - oggetto: esercizio delle attività di produzione di semiconduttori e dispositivi elettronici;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di $ 141.000.000;
    - ultimo dividendo percepito: il 30 marzo 2015 (I trimestre), per € 93.278 (al netto della ritenuta estera di € 16.461), su n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario $ 0,10), il 19 giugno 2015 (II trimestre), per € 90.772 (al netto della ritenuta estera di € 16.018), su

n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario $ 0,10), il 29 settembre 2015 (III trimestre), per € 90.683 (al netto della ritenuta estera di € 16.003), su n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario $ 0,10) e il 21 dicembre 2015 (IV trimestre), per € 92.744 (al netto della ritenuta estera di € 16.367), su n.1.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario $ 0,10);

- quota posseduta: n.1.200.000 azioni ordinarie da nominali € 1,04 pari allo 0,132% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 8.314.117;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 7.518.000;

26. Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.
    - sede: Verona;
    - oggetto: esercizio di ogni ramo di assicurazione, sia in via diretta, sia in via di riassicurazione o di retrocessione;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 109.163.776;
    - ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015, per € 197.750, su n.565.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,35);
    - quota posseduta: n.565.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,324% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 4.454.548;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 4.147.100;

27. UnipolSai Assicurazioni SpA
    - sede: Bologna;
    - oggetto: esercizio, sia in Italia sia all'estero, di tutti i rami di assicurazione, di riassicurazione e di capitalizzazione;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato dalla società (2014): utile di € 751.587.174;
    - ultimo dividendo percepito: il 24 giugno 2015, per € 735.000, su n.4.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario di € 0,175);
    - quota posseduta: n.4.200.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,148% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 10.973.004;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 9.912.000;

28. Engie S.A.
    - sede: Courbevoie (Francia);
    - oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 410.566.763;
    - ultimo dividendo percepito: il 12 maggio 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 42.500 (al netto della ritenuta estera di € 7.500), su n.100.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,50) e il 22 ottobre 2015 (a titolo di acconto per l'anno 2015), per € 42.500 (al

netto della ritenuta estera di € 7.500), su n.100.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,50);

- quota posseduta: n.100.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,004% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.973.502;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.632.500.

Fino al 29 luglio 2015 la Società era denominata GDF Suez S.A.. L'assemblea straordinaria tenutasi il 29 luglio 2015 ha deliberato di adottare l'attuale denominazione sociale di Engie S.A.;

29. TOTAL S.A.

- sede: Courbevoie (Francia);
- oggetto: ogni attività di ricerca, estrazione, produzione industriale, commercio, trasporto e distribuzione di qualsiasi materia energetica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 6.044.541.772;
- ultimo dividendo percepito: il 1° aprile 2015 (acconto III trimestre 2014), per € 22.296 (al netto della ritenuta estera di € 3.934), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61), l'8 luglio 2015 (saldo 2014), per € 22.296 (al netto della ritenuta estera di € 3.934), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61), il 28 ottobre 2015 (acconto I trimestre 2015), per € 22.296 (al netto della ritenuta estera di € 3.934), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61) e il 21 gennaio 2016 (acconto II trimestre 2015) - imputato per competenza in quanto deliberato il 28 luglio 2015 -, per € 18.360 (al netto della ritenuta estera di € 7.870), su n.43.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,61);
- quota posseduta: n.43.000 azioni ordinarie da nominali € 2,50 pari allo 0,002% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 1.994.530;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.774.395;

30. Assicurazioni Generali SpA

- sede: Trieste;
- oggetto: esercizio di ogni specie di assicurazione, riassicurazione, capitalizzazione e ogni tipo di forma pensionistica complementare;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato dalla società (2014): utile di € 737.766.824;
- ultimo dividendo percepito: il 20 maggio 2015, per € 402.000, su n.670.000 azioni ordinarie (dividendo unitario di € 0,60);
- quota posseduta: n.810.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,052% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 14.165.019;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 13.705.200;

31. Exor SpA

- sede: Torino;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in altre società od enti e il finanziamento ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società od enti nei quali partecipa;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 51.753.506;
- ultimo dividendo percepito: il 24 giugno 2015, per € 11.550, su n.33.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,35);
- quota posseduta: n.78.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,032% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 3.510.842;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.283.020;

32. Fiat Chrysler Automobiles N.V.

- sede: Amsterdam (Olanda);
- oggetto: esercizio in via diretta o per mezzo di società ed enti indirettamente o parzialmente partecipati, di attività nel campo della motorizzazione civile e commerciale;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2014): utile di € 568.000.000;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2015 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.205.000 azioni ordinarie da nominali € 0,01 pari allo 0,012% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 3.091.237;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.648.600;

33. Banca Mediolanum SpA

La Società ha fuso per incorporazione la propria controllante Mediolanum SpA (operazione di fusione inversa da parte di società controllata al 100%). L'operazione si è articolata come di seguito indicato:

- in data 29 settembre 2015 approvazione del Progetto di Fusione da parte delle assemblee straordinarie delle società coinvolte;
- in data 11 dicembre 2015 stipula dell'atto di fusione;
- l'efficacia della fusione è decorsa dal 30 dicembre 2015;
- gli effetti contabili e fiscali della fusione sono decorsi dal 1° gennaio 2015;
- il rapporto di concambio è stato di n.1 azione Banca Mediolanum SpA ogni n.1 azione Mediolanum SpA posseduta;
- trattandosi di operazione che ha determinato una modifica significativa dell'oggetto sociale, agli azionisti di Mediolanum SpA che non hanno concorso all'approvazione del Progetto di Fusione è spettato il diritto di recesso per un importo unitario di € 6,611.

La Fondazione detiene la partecipazione nella Società per effetto del concambio, alla data di efficacia della fusione, delle n.300.000 azioni di Mediolanum SpA possedute, per le quali non è stato ritenuto economicamente conveniente esercitare il diritto di recesso.

- sede: Basiglio (MI);

- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato relativo all'incorporata Mediolanum SpA (2014): utile di € 328.733.907;
- ultimo dividendo percepito dall'incorporata Mediolanum SpA: il 22 aprile 2015 (a titolo di saldo per l'anno 2014), per € 18.000, su n.150.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,12) e il 25 novembre 2015 (a titolo di acconto per l'anno 2015), per € 48.000, su n.300.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,16);
- quota posseduta: n.300.000 azioni ordinarie da nominali € 0,10 pari allo 0,041% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 2.266.445;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.193.000.

Titoli di debito

Movimentazione	*Titoli di debito immobilizzati*		
	quotati		
	Obbligazioni ordinarie	*Obbligazioni subordinate*	*Titoli di Stato*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	29.637.214	29.100.304	15.320.885
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	30.323.314	30.276.785	15.919.127
Acquisti/sottoscrizioni	38.122.552	28.481.178	6.317.149
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-
Vendite/rimborsi	28.245.596	21.799.885	21.638.034
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	39.514.170	35.781.597	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	37.196.971	34.313.455	-

Movimentazione	*Titoli di debito immobilizzati*			
	non quotati			
	Obbligazioni ordinarie	*Obbligazioni strutturate*	*Obbligazioni subordinate*	*Obbligazioni convertibili*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	227.641.068	10.000.000	3.478.146	21.000.000
Acquisti/sottoscrizioni	5.423.234	-	1.032.952	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	21.000.000	-	-	-
Vendite/rimborsi	82.065.978	10.000.000	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	21.000.000
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	171.998.324	-	4.511.098	-

Le altre variazioni in aumento e in diminuzione delle obbligazioni ordinarie e di quelle convertibili sono riferite alla perdita della convertibilità relativa al prestito obbligazionario emesso da Lucca Solare SpA (ora Green Lucca SpA).

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al costo di acquisto:

Titoli di debito immobilizzati quotati	*Valore nominale (*)*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*V.N. in pegno*
Obbligazioni ordinarie				
Alitalia SpA 5,25% 30/7/2020	500.000	500.000	509.060	
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	3.400.000	996.516	963.324	
BEI 8,125% 21/12/2026 ZAR	24.000.000	1.649.730	1.316.581	
Citigroup Inc. 4,55% 20/2/2020 NZD	3.000.000	1.982.392	1.901.985	
Citigroup Inc. tv 15/6/2023 USD	4.000.000	3.522.564	3.497.382	
Coswell SpA 6,8% 21/7/2019	700.000	718.291	721.350	
E.S.TR.A. SpA 5% 14/7/2019	1.000.000	1.000.000	1.016.000	
EBRD 6,25% 5/2/2016 BRL	2.000.000	589.479	460.895	
EBRD 9% 30/9/2016 BRL	4.000.000	1.200.363	899.877	
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	8.000.000	7.667.518	7.237.990	
Innovatec SpA 8,125% 21/10/2020	1.000.000	972.200	960.000	
International Finance Corp 10% 12/6/2017 BRL	5.000.000	1.170.054	1.108.009	
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	5.000.000	1.680.919	1.488.982	
Landi Renzo SpA 6,10% 15/5/2020	1.100.000	1.099.410	1.073.930	
MICOPERI SpA 5,75% 29/4/2020	600.000	604.090	599.700	
Pasta Zara SpA 6,50% 30/3/2020	500.000	500.000	500.000	
PETROBRAS Global Finance 4,375% 20/5/2023 USD	2.000.000	1.448.859	1.214.668	
TerniEnergia SpA 6,875% 6/2/2019	1.700.000	1.679.439	1.476.960	
UniCredit SpA 5% 8/7/2019 AUD	2.000.000	1.437.417	1.386.441	
Unipol Gruppo Finanziario SpA 3% 18/3/2025	1.500.000	1.364.524	1.415.213	
Veneto Banca ScpA 4% 20/5/2019	5.700.000	5.681.405	5.478.424	
WIND Acquisition Finance SA 7% 23/4/2021	2.000.000	2.049.000	1.970.200	
		39.514.170	***37.196.971***	
Obbligazioni subordinate				
Assicurazioni Generali sub T2 5,50% 27/10/2047	4.000.000	4.011.983	4.259.986	
Banca MPS SpA sub LT2 5% 21/4/2020	1.500.000	1.504.995	1.392.802	
Banca MPS SpA sub LT2 5,60% 9/9/2020	3.000.000	3.054.862	2.826.697	
Banca MPS SpA sub LT2 tv 31/10/2018	6.400.000	6.033.666	5.779.752	
Banca Popolare di Vicenza ScpA LT2 tv 20/12/2017	4.000.000	3.950.000	3.260.000	
Banca Sella Holding SpA sub LT2 tv 28/11/2016	5.000.000	4.861.962	4.799.460	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	2.000.000	2.000.000	2.022.600	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	1.500.000	1.516.525	1.556.575	
SACE BT SpA sub T2 5,7% 17/12/2025	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
UniCredit SpA sub LT2 tv 5/12/2019	2.400.000	2.400.000	2.376.240	
UniCredit SpA T2 5,75% 28/10/2025	500.000	499.548	538.679	
Veneto Banca ScpA sub T2 6,95% 25/2/2025	3.000.000	2.995.496	2.576.767	
Veneto Banca ScpA sub T2 9,50% 1/12/2025	2.000.000	1.952.560	1.923.897	
		35.781.597	***34.313.455***	
Totale		***75.295.767***	***71.510.426***	

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Titoli di debito immobilizzati non quotati	*Valore nominale (*)*	*Valore di bilancio*	*V.N. in pegno*
Obbligazioni ordinarie			
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA tv 10/5/2021	2.000.000	1.992.000	
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	20.000.000	20.000.000	
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	10.000.000	10.000.000	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 22/11/2020	11.000.000	11.008.200	
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	2.000.000	2.000.000	
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	2.000.000	1.987.079	
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	13.000.000	13.000.000	13.000.000
Citigroup Inc. 10,50% 16/7/2020 TRY	5.000.000	1.675.603	
Commonwealth Bank of Australia tv 28/1/2035 USD	2.000.000	1.755.631	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	7.000.000	7.000.000	
Lloyds Bank PLC tv 29/9/2034 USD	3.000.000	2.361.461	
Lucca Solare SpA tv infl 1/7/2034	21.000.000	21.000.000	
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	5.000.000
UniCredit SpA tv 22/8/2020	2.300.000	2.218.350	2.300.000
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	6.000.000	6.000.000	
Veneto Banca ScpA tv 25/1/2023 min 5,15% max 7,50%	5.000.000	5.000.000	
		171.998.324	
Obbligazioni subordinate			
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	4.500.000	4.511.098	
		4.511.098	
Totale		***176.509.422***	

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Altri titoli

Movimentazione	*Fondi alternativi immobiliari chiusi*		
	FIP Fondo Immobili Pubblici	***Fondo MH Real Estate Crescita***	***Fondo Omicron Plus Immobiliare***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	28.811.853	6.732.000	7.105.069
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	2.747.520	1.760.000	1.356.600
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	26.064.333	4.972.000	5.748.469
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi immobiliari chiusi*		
	Fondo HIVAF	***Hines Core Security Fund***	***Italian Logistics Fund***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.103.270	32.132.500	7.757.576
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.348.315	24.567.500	-
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.451.585	56.700.000	7.757.576
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi immobiliari chiusi*		
	Fondo Green Star - Comparto Bioenergie	***Optimum Evolution Fund SIF - USA Property I Hedged***	***Fondo Finint Mythra Energie***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.600.000	3.700.000	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	200.000	-	10.500.000
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.800.000	3.700.000	10.500.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	Fondo Toscana Innovazione	***Fondo F2i A***	***Fondo F2i B***	***Fondo F2i C***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.412.750	12.258.731	12.147.785	40.863
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	196.660	196.660	655
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	3.297.246	3.297.246	10.991
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.412.750	9.158.145	9.047.199	30.527
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	F2i Secondo Fondo - A	***F2i Secondo Fondo - C***	***Fondo Gradiente I***	***Fondo Perennius Global Value 2010***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	8.261.386	-	4.175.619	6.128.283
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.766.701	17.353	2.777.423	1.540.000
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	3.136.490	97	269.737	1.231.864
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	6.891.597	17.256	6.683.305	6.436.419
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	Fondo Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011	***Fondo NCP I S.C.A. SICAR***	***RiverRock European Opportunities Fund***	***Fondo Innogest Capital II A***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.545.938	3.015.266	2.854.829	625.469
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	990.000	-	1.879.278	98.764
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	219.298	610.329	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	4.316.640	2.404.937	4.734.107	724.233
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	Fondo Quercus Renewable Energy II - A	***Fondo Quercus Renewable Energy II - B***	***Fondo Finint Smart Energy***	***Fondo Minibond PMI Italia***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.000.000	5.000.000	250.000	2.000.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.000.000	5.000.000	250.000	2.000.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	BNP Paribas Bond Italia PMI	***Duemme Fondo per le imprese***	***Muzinich Italian Private Debt Fund***	***Ver Capital Credit Partners IV SICAV SIF***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	830.357	2.000.000	794.872	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	769.231	2.602.941
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	830.357	2.000.000	1.564.103	2.602.941
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*			
	Oppenheimer Fund 1 Class A	***Assietta Private Equity III***	***Finint Principal Finance 1***	***Mirova - Eurofideme 3 (A)***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.375.000	1.426.866	3.000.000	493.500
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.375.000	1.426.866	3.000.000	493.500
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*		
	Panakes Fund	***Partners Group SCA SICAV SIF Credit Strategies 2015***	***RiverRock European Opportunities Feeder Fund II***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	73.000	2.703.601	121.371
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	203.601	3.274
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	73.000	2.500.000	118.097
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

Movimentazione	*AIF - Limited Partnership*	
	Pan European Infrastructure II L.P.	***Pemberton European Mid-Market Debt Fund I***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	331.034	1.304.744
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	17.649
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	331.034	1.287.095
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari aperti*		
	Global Managers Selection Fund D	***Lyxor - BTP Enhanced Coupon (*)***	***BNPPARIBAS FLEXI III Global Senior Corporate Loans***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.580.207	18.000.000	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	78.196	-	2.000.000
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.658.403	18.000.000	2.000.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

(*) in pegno

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari aperti*	
	Lyxor European Senior Debt Fund B EUR	***Fondaco Multi-Asset Income Ist. Cl.B***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	2.000.000	3.606.304
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.000.000	3.606.304
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-

Movimentazione	*Fondi mobiliari aperti*		
	Fondi armonizzati bilanciati	***Fondi armonizzati obbligazionari***	***Fondi armonizzati azionari***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	10.311.651	81.702.598	40.708.527
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	10.330.628	78.135.399	40.867.639
Acquisti/sottoscrizioni	39.694.719	10.374.772	21.415.679
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	8.996.893	23.248.514	22.518.128
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	41.009.477	68.828.856	39.606.078
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	39.732.826	62.293.961	37.494.957

Movimentazione	*Fondi mobiliari aperti*	
	Fondi armonizzati Total Return	***ETF***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.244.717	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	4.223.140	-
Acquisti/sottoscrizioni	177.226	3.326.645
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	4.421.943	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	3.326.645
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	3.017.275

Movimentazione	*Certificate*	
	2023 BTPi Linked Fixed & Float Certificate	***Unicredit LT2 Linked Secured Note Certificate***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	10.000.000	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	10.500.000
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	10.000.000	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	10.500.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-

La voce comprende i seguenti titoli:

Fondi di investimento alternativi immobiliari chiusi

- n.265 quote di classe A del fondo di investimento alternativo immobiliare *a reddito* denominato "FIP – Fondo Immobili Pubblici – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di tipo Chiuso" di Investire SGR SpA, promosso dal Ministero delle Finanze con decreto del 9 giugno 2004, del valore nominale unitario di € 100.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di quindici anni con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per la liquidazione degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo. Le quote, interamente liberate, sono state acquistate da altri investitori successivamente al periodo iniziale di sottoscrizione (n.150 nel 2005, n.80 nel 2010 e n.35 nel 2012) per un controvalore complessivo di € 33.642.745; tale valore si è ridotto ad € 26.064.333 in seguito ai rimborsi in linea capitale per complessivi € 7.578.412; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 26.793.405;

- n.40 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso *a sviluppo* denominato "MH Real Estate Crescita", gestito da Coima SGR SpA (fino al 21 settembre 2015 Hines Italia SGR SpA), del valore nominale unitario di € 250.000.
  Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga di due anni e con possibilità di proroga di un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati ("Periodo di Grazia"). Il C.d.A. della SGR con delibere del 19 giugno 2012 e del 27 giugno 2013 ha utilizzato la facoltà di cui sopra per prorogare la durata del fondo di un anno ciascuna (fino alla data del 5 luglio 2015) e successivamente, in data 10 febbraio 2015, ha deliberato un'ulteriore proroga fino al 5 luglio 2018 per lo smobilizzo degli

investimenti realizzati ("Periodo di Grazia"). Non è prevista la distribuzione periodica di proventi. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2006 per complessivi € 10.000.000 con una maggiorazione di € 20.000 a titolo di "sovrapprezzo" per adesione successiva a quella dei sottoscrittori iniziali. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 4.972.000 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 8.732.000 al netto di rimborsi parziali in conto capitale per complessivi € 3.760.000; impegno residuo € 1.288.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 5.174.500;

- n.285 quote di classe A del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso *a reddito* denominato "Omicron Plus Immobiliare – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso", gestito da IDeA FIMIT SGR SpA, del valore nominale unitario di € 25.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga di cinque anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo o alla sua anticipata estinzione. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2009 e interamente liberate per complessivi € 10.016.481; tale valore si è ridotto ad € 5.748.469 per effetto dei rimborsi parziali per complessivi € 4.268.012; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 4.426.992;

- n.5,797 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare speculativo di tipo chiuso *a sviluppo* denominato "HIVAF – Hines Italia Value Added Fund", gestito da Coima SGR SpA (fino al 21 settembre 2015 Hines Italia SGR SpA), del valore nominale unitario di € 500.000.
  Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo due anni ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. La Fondazione si è impegnata nel 2011 a sottoscrivere n.10 quote per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 3.451.585 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 1.548.415; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 3.942.791;

- n.126 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso *a reddito* riservato a investitori qualificati denominato "Hines Core Security Fund", gestito da Coima SGR SpA (fino al 21 settembre 2015 Hines Italia SGR SpA), del valore nominale unitario di € 500.000. Il patrimonio del fondo può essere investito prevalentemente in Italia nelle regioni del centro nord, con particolare focalizzazione nella provincia di Lucca, in immobili locati ovvero da concedere

in locazione ubicati in zone di buono *standing* al fine di godere dei redditi dagli stessi generati, nonché in progetti di sviluppo immobiliare. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno semestrale in misura non inferiore all'80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte per una parte – n.120 quote – nell'anno 2012 per complessivi € 60.000.000 e per la parte restante – n.6 quote – nell'anno 2013 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di € 56.700.000; impegno residuo € 6.300.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 54.196.944;

- n.155,15 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso *a reddito* riservato a investitori qualificati denominato "Italian Logistics Fund", gestito da Coima SGR SpA (fino al 21 settembre 2015 Hines Italia SGR SpA), del valore nominale unitario di € 50.000. Il patrimonio del fondo può essere investito in beni, diritti e progetti immobiliari prevalentemente di natura logistica o con destinazione complementare a reddito, localizzati in Italia o in Stati Membri dell'Unione Europea. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni (ovvero quello più ampio eventualmente previsto dalla normativa) per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno annuale in misura non inferiore al 90% degli stessi. La Fondazione nel 2013 si è impegnata a sottoscrivere n.160 quote per complessivi € 8.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 7.757.576 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 242.424; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 8.108.965;

- n.20 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati denominato "Fondo Green Star – Comparto Bioenergie", gestito da Real Estate Asset Management SGR SpA (attualmente in fase di collocamento), del valore nominale unitario di € 100.000. Il Fondo si compone di due comparti denominati rispettivamente "Comparto Bioenergie" e "Comparto Terreni". Il comparto sottoscritto dalla Fondazione è quello inerente le bioenergie il cui investimento tipico è costituito da impianti di cogenerazione di energia elettrica e termica alimentati da biomasse e/o da biocombustibili, da impianti di produzione di biogas o biometano alimentati dalla frazione organica dei rifiuti solidi urbani o da scarti organici della zootecnia e/o di industrie agro alimentari, ovvero dalle aree su cui insistono i suddetti impianti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in venticinque anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo

tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti di norma con cadenza annuale in misura almeno pari all'80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte nel 2013 per complessivi € 2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 1.800.000 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 1.910.000 al netto di un rimborso in conto capitale di € 110.000; impegno residuo € 200.000;

- n.3.700.000 quote "EUR Hedged" del comparto "USA Property I" del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso di diritto lussemburghese Optimum Evolution Fund SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 1. Scopo del comparto è l'ottenimento di elevati rendimenti attraverso operazioni di investimento in via diretta o indiretta in immobili residenziali o commerciali ubicati principalmente nelle aree di New York, Miami, Los Angeles, Boston, Washington, San Francisco. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del comparto è illimitata. La SICAV, decorso un periodo di cinque anni, ha facoltà di liquidare il comparto. Il prospetto informativo riporta comunque come obiettivo di liquidazione il lasso temporale intercorrente tra cinque e dieci anni dalla data del *closing*. I proventi sono distribuiti di norma con cadenza annuale. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2014 per complessivi € 3.700.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 3.700.000; valore delle quote al 31/12/2014 rettificato per tener conto della distribuzione proventi avvenuta nel corso del 2015 € 3.619.208;

- n.21 quote del fondo di investimento alternativo immobiliare chiuso riservato denominato "Fondo Finint Mythra Energie", gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 500.000. Il patrimonio del fondo può essere investito in beni immobili, diritti reali su beni immobili e partecipazioni in società immobiliari funzionali all'attività di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e/o di energia elettrica da biomasse. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in venticinque anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni (ovvero quello più ampio eventualmente previsto dalla normativa) per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno annuale. La Fondazione nel 2015 si è impegnata a sottoscrivere n.40 quote per complessivi € 20.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 10.500.000 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 9.500.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 10.975.746.

Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi

- n.15 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Toscana Innovazione Fondo chiuso di investimento mobiliare", gestito da Sviluppo Imprese Centro Italia Società di Gestione del Risparmio SpA (SICI), del valore nominale unitario di € 300.000. Il fondo, avente una durata di dodici anni, si pone come obiettivo la realizzazione di plusvalenze derivanti principalmente dall'investimento in titoli rappresentativi del capitale di rischio di piccole e medie imprese, non quotate, operanti in Toscana, o che abbiano in programma un investimento finalizzato all'insediamento nella Regione, attive in settori ad alto contenuto tecnologico o innovativo. Le quote sono state sottoscritte nel 2008 per complessivi € 4.500.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.412.750 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 2.514.101 al netto di rimborsi in conto capitale per € 101.351; l'impegno residuo è pari a zero stante la scadenza del periodo d'investimento in data 27 maggio 2013; valore delle quote al NAV del 30/6/2015 (ultimo pubblicato) € 1.189.174;

- n.15 quote "A" (quote riservate agli *sponsor*) del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per un costo complessivo di € 8.619.868. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 9.158.145 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi € 4.451.708 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 3.913.431; impegno residuo € 1.395.683; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 11.334.217;

- n.15 quote "B" (quote riservate a investitori qualificati) del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2008 per un valore complessivo di € 15.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 9.047.199 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 13.605.680 (di cui € 1.363 a titolo di interesse come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al "Primo Closing") al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 4.558.481; impegno residuo € 1.395.683; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 11.334.217;

- n.1 quota "C" (quote riservate a *sponsor* e *management*) del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. La quota è stata acquistata dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per € 28.733. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile della quota è di € 30.527 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi € 14.838 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 13.044; impegno residuo € 4.652; valore della quota al NAV del 31/12/2015 € 37.781;

- n.25 quote "A" (quote riservate agli *sponsor*) del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 1.000.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione, per una parte – n. 20 quote –, nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di € 20.000.000 e, per la parte restante – n. 5 quote –, nell'esercizio 2015 per un valore complessivo di € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 6.891.597 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 11.192.721 (di cui € 71.896 a titolo di interesse, come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al "Primo Closing") al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 4.301.124 (di cui € 4.249.724 percepiti a seguito di redistribuzioni tra partecipanti effettuate dalla SGR in conseguenza di *closing* successivi); impegno residuo € 18.128.899; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 8.368.854;

- n.6 quote "C" (quote riservate agli *sponsor* e *management*) del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "F2i – Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture", del valore nominale unitario di € 10.000. Il fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nell'esercizio 2015 per un valore complessivo di € 60.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 17.256 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 17.353 (di cui € 863 a titolo di interesse, come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al "Primo Closing") al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 97; impegno residuo € 43.510; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 20.085;

- n.200 quote "A" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Gradiente I", del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo, gestito da Gradiente SGR SpA, ha una durata di dieci anni ed ha come obiettivo l'investimento in piccole e medie imprese, principalmente italiane, che presentino significative potenzialità di crescita. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2010 per un valore complessivo di € 10.000.000 oltre € 100.000 di commissioni di sottoscrizione. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 6.683.305 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 7.433.982 – ridotti di € 677 per interessi percepiti da investitori successivi – al netto di rimborsi in conto capitale per complessivi € 750.000 (di cui € 269.738 richiamabili); impegno residuo € 2.935.756; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 5.562.093;

- n.100 quote "C" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Perennius Global Value 2010 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso", del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso del 2011 per un valore complessivo di € 10.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 6.436.419 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 10.903.927 comprensivi di interessi e commissioni (€ 160.794), al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 2.476.565 (di cui € 229.032 richiamabili) e al netto di € 1.990.943 percepiti a seguito di redistribuzioni tra partecipanti effettuate dalla SGR in conseguenza di *closing* successivi (di cui € 46.204 a titoli di interessi); impegno residuo € 1.430.638; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 10.571.049;

- n.50 quote "C" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso", del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 4.316.640 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 4.535.938 comprensivi di interessi e commissioni di sottoscrizione (€ 83.519) e al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di € 219.298 (di cui € 104.851 richiamabili); impegno residuo € 652.432; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 5.213.973;

- n.1.000 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso NCP I S.C.A. SICAR (Lussemburgo). Il fondo, gestito da NCP Sarl, ha per scopo quello di dare accesso agli investitori ai migliori fondi di *Private Equity* sul mercato in aree geografiche diversificate con un *target* di circa 12-15 investimenti in fondi e 7-8 co-investimenti/secondari. La Fondazione ha sottoscritto nel 2011 un impegno complessivo di € 5.000.000 di cui il 2%, pari ad € 100.000, a titolo di quota capitale della società e pertanto iscritto tra le partecipazioni. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.404.937 ed è pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 3.450.008 (comprensivi di interessi e commissioni per € 175.008), al netto di un rimborso di commissioni per € 200.000 e di rimborsi in conto capitale per un totale di € 845.071; impegno residuo € 1.625.000; valore delle quote al NAV del 30/9/2015 (ultimo pubblicato), rettificato per tener conto del rimborso avvenuto nel mese di ottobre 2015, € 2.429.930;

- n.5.000 quote del fondo di investimento alternativo di tipo chiuso di diritto irlandese "RiverRock European Opportunities Fund" del valore nominale unitario di € 1.000. Il fondo, gestito da RiverRock European Capital Partners LLP (società di diritto inglese specializzata in finanza innovativa per le PMI europee), ha per scopo il finanziamento ordinario di nuovi investimenti di solide medie imprese europee assistito da garanzie reali e specifici diritti di *governance* e associato all'acquisto di *warrant* emessi dalle aziende stesse allo scopo di incrementare il ritorno economico senza aumentare significativamente il rischio dell'investimento (fondo di *private debt*). Il fondo ha una durata di cinque anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno. La Fondazione ha sottoscritto nel 2012 un impegno complessivo di € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 4.734.107 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 5.028.024 comprensivi di interessi e commissioni (€ 10.467) al netto di rimborsi in conto capitale per € 293.917 (di cui € 227.178 richiamabili); impegno residuo € 209.621; valore delle quote al NAV del 30/9/2015 (ultimo pubblicato) € 5.426.883;

- n.400 quote "A" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "INNOGEST CAPITAL II", del valore nominale unitario di € 10.000. Il fondo, gestito da Innogest SGR SpA, ha una durata di dieci anni con facoltà di proroga per uno o più periodi di minimo un anno ciascuno per un massimo complessivo di tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Lo scopo del fondo è l'incremento del valore del suo patrimonio, attraverso operazioni di investimento di *Seed Capital* e *Venture Capital* di media/lunga durata, aventi per oggetto, in via prevalente, l'acquisto e/o la sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese non quotate. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2013 per complessivi € 4.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 724.233; impegno residuo € 3.275.767; valore delle quote al NAV del 30/9/2015 (ultimo pubblicato) incrementato per tener conto del richiamo degli impegni avvenuto nel mese di dicembre 2015 € 443.167;

- n.19.417,4757 quote "A" del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 100. Scopo del comparto è l'incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2013 per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 (ultimo pubblicato) rettificato per tener conto della distribuzione proventi avvenuta nel mese di dicembre 2015 € 1.844.163;

- n.49.360,5573 quote "B" del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV - Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di € 100. Le quote B si distinguono da quelle A per il fatto di subire minori commissioni di gestione. Scopo del comparto è l'incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2013 per complessivi € 2.000.000 e nell'anno 2014 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 5.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2014 (ultimo pubblicato) rettificato per tener conto della distribuzione proventi avvenuta nel mese di dicembre 2015 € 4.742.475;

- n.2,5 quote di classe "A" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Finint Smart Energy", gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo investe in strumenti finanziari emessi da società non quotate operanti nel settore delle energie rinnovabili, dell'efficienza energetica e del risparmio energetico al fine di ottenere un aumento di valore nel tempo da ripartire tra i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in dodici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza annuale. La Fondazione

nel 2014 si è impegnata a sottoscrivere n.50 quote per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 250.000 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 4.750.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 126.425;

- n.40 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Minibond PMI Italia", gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo investe in strumenti finanziari quotati o non quotati prevalentemente rappresentati da strumenti di debito (*bond*) con scadenza massima di cinque anni emessi da imprese aventi un fatturato massimo di € 250/milioni e un *rating* almeno pari a B+ di Standard & Poor's; l'obiettivo dell'investimento è la massimizzazione del rendimento per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2014 per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 2.061.173;

- n.16,585756 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "BNP Paribas Bond Italia PMI", gestito da BNP Paribas Investment Partners SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo investe in strumenti finanziari quotati o non quotati prevalentemente rappresentati da strumenti di debito (*bond*) con scadenza massima pari a quella residua del fondo, emessi da imprese aventi almeno una delle caratteristiche esplicitate nel regolamento (potenziale di crescita non adeguatamente sfruttato, forte posizionamento di mercato, aperture ai mercati internazionali, orientamento all'innovazione tecnologica, ecc.); l'obiettivo dell'investimento è la massimizzazione del rendimento per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in sette anni con facoltà di proroga di un anno per non più di due volte e con possibilità di proroga di un ulteriore periodo di massimo due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza annuale. La Fondazione nel 2014 si è impegnata a sottoscrivere n.60 quote per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 830.357 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 2.169.643; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 869.950;

- n.20 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Duemme Fondo per le Imprese", gestito da Duemme SGR SpA, del valore nominale unitario di € 100.000. Il fondo investe prevalentemente in cambiali finanziarie, obbligazioni e titoli similari di cui all'articolo 32 del D.L. 83/2012 (*mini bond*); l'obiettivo

dell'investimento è l'ottenimento nel medio periodo di una adeguata *performance* positiva in linea con quella ottenibile attraverso un portafoglio di investimenti in operazioni di credito con costante controllo di rischio e volatilità. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista sino al 31 dicembre 2019 con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti entro trenta giorni dall'approvazione del rendiconto annuale o del minor periodo in relazione al quale si procede alla distribuzione. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2014 per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 2.080.567;

- n.15.641,03 quote "A Special" del comparto "Italian Private Debt Fund" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Muzinich European Private Debt Fund SCA-SICAV-SIF, del valore nominale unitario di € 100. Il comparto investe in strumenti di debito (*bond*) emessi da imprese italiane con elevato merito creditizio, orientate alla crescita e alle esportazioni; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2014 per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 1.564.103 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 3.435.897; valore delle quote al NAV del 30/9/2015 (ultimo pubblicato) € 1.532.508;

- n.260,294 quote di classe A del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Ver Capital Credit Partners IV SA-SICAV-SIF, del valore nominale unitario di € 10.000. Il fondo investe in strumenti di debito (*senior* o *high yield*) emessi da imprese europee di medie grandi dimensioni con *rating sub investment grade* (al di sotto di BBB-); l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di sei anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre mesi per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 2.602.941 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo € 397.059; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 2.505.090;

- n.1.375 quote di classe A del comparto "Oppenheimer Fund 1" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Oppenheimer Resources SA-SICAV-SIF, del valore nominale unitario di € 1.000. Il comparto investe in strumenti di debito a tasso fisso con scadenza tipica di 36 mesi (*fixed rate loan notes or secured bonds*) emessi da *Special*

Purpose Vehicle (SPV) residenti nello stato del Delaware (USA) il cui obiettivo è il finanziamento collateralizzato (con scadenza tipica di 36 mesi) di imprese produttrici di petrolio e gas operanti negli Stati Uniti; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di quattro anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo un anno per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 1.375.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 1.364.330;

- n.60 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Assietta Private Equity III", del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo, gestito da Assietta Private Equity SGR SpA, ha una durata di sei anni con facoltà di proroga per un massimo di due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Lo scopo del fondo è l'incremento del valore del suo patrimonio, attraverso operazioni di investimento di *Private Equity* aventi per oggetto, in via prevalente, l'acquisto e/o la sottoscrizione di strumenti finanziari non quotati rappresentativi del capitale di rischio di imprese di piccole o medie dimensioni operanti in Italia nei settori industriali o dei servizi. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 1.426.866 comprensivi di interessi a favore di sottoscrittori precedenti (€ 14.303); impegno residuo € 1.587.437; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 1.256.736;

- n.45,133 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Finint Principal Finance 1", gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA, del valore nominale unitario di € 50.000. Il fondo investe in strumenti finanziari quotati o non quotati quali a titolo esemplificativo: titoli di debito *senior* o subordinati emessi da istituti di credito o emittenti *corporate*, *credit link notes*, *asset backed securities* emessi nel contesto di operazioni di cartolarizzazione e, in genere, crediti di qualunque natura *in bonis* ovvero *non performing*; l'obiettivo dell'investimento è la massimizzazione del rendimento per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in dieci anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'esercizio per complessivi € 3.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 3.053.549;

- n.300 quote di classe "A" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso riservato di diritto francese (*Professional Capital Investment Fund*), denominato "Mirova – Eurofideme 3", gestito da Mirova S.A., del valore nominale unitario di € 10.000. Il fondo investe in strumenti

finanziari quotati o meno emessi da società operanti nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili, al fine di ottenere un aumento di valore nel tempo da ripartire tra i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla Società di Gestione a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in dieci anni con facoltà di proroga di un anno per non più di due volte per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 493.500; impegno residuo € 2.506.500; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 582.060;

- n.5.000 quote "A" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato "Panakes Fund", del valore nominale unitario di € 1.000. Il fondo, gestito da Panakes Partners SGR SpA, ha durata fino al 31 luglio 2025 con facoltà di proroga per non più di due periodi di massimo un anno ciascuno per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Lo scopo del fondo è l'incremento del valore del suo patrimonio, attraverso operazioni di investimento di *Private Equity* (sia di *Growth Capital* sia di *Venture Capital*) aventi per oggetto, l'acquisto e/o la sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese in maggioranza residenti in Italia dotate di una posizione di mercato ben definita, di un gruppo manageriale preparato ed esperto e operanti nel settore biomedicale (dispositivi medicali, diagnostica, *IT healthcare, helthcare economics*, *delivery devices*). Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi € 73.000; impegno residuo € 4.927.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 55.860;

- n.2.500 quote ordinarie del comparto "Credit Strategies 2015 (EUR)" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Partners Group Private Markets SCA-SICAV-SIF, del valore nominale unitario di € 1.000. Il comparto investe in strumenti di debito (*senior secured loans* o *subordinated loans*) emessi da società *leader* di mercato con tassi di crescita stabili nel tempo e gestite da gruppi manageriali esperti ovvero da soggetti coinvolti in operazioni di *levereged buyout*; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di cinque anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo un anno per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.500.000 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 2.703.601 al netto di un rimborso in conto capitale per € 203.601 (richiamabile); impegno residuo € 2.500.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 2.499.941;

- n.30.000 quote di classe A del comparto "RiverRock European Opportunities Feeder Fund II" del fondo di investimento alternativo mobiliare chiuso di diritto irlandese RiverRock European Capital Master Fund II, del valore nominale unitario di € 100. Il comparto investe - indirettamente e attraverso un veicolo appositamente costituito - in strumenti finanziari (principalmente di debito) emessi da aziende europee di piccole o media dimensione (SMEs) ovvero da imprese europee di media capitalizzazione (Mid-Cap) operanti in settori innovativi e con potenzialità di crescita; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo in occasione dei rimborsi parziali effettuati a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di quattro anni con facoltà di proroga per un periodo massimo di due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 118.097 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi € 121.371 al netto di un rimborso in conto capitale per € 3.274 (richiamabile); impegno residuo € 2.881.903; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 86.898.

Alternative Investment Fund – Limited Partnership

- quota dell'1,83908% della Limited Partnership di diritto inglese, strutturata come un fondo di investimento di tipo chiuso e configurata come Alternative Investment Fund, denominata "Pan-European Infrastructure II L.P.", gestita da PEIF II General Partner (Jersey) Limited. L'obiettivo della Partnership è la costituzione di un portafoglio di dieci/quindici investimenti nel settore infrastrutturale europeo:
  - trasporti (strade, ferrovie, ponti, gallerie, aeroporti, porti ecc.);
  - trasporto, distribuzione e trattamento dell'acqua;
  - trasmissione e distribuzione di energia elettrica;
  - reti di telecomunicazione,

  in grado di generare in capo ai partecipanti una adeguata redditività, anche in termini di *capital gain*. Al partecipante non è riconosciuto il diritto di richiedere lo scioglimento della Partnership. L'ammontare del *commitment* complessivamente raccolto al 31 dicembre 2015 è pari a € 543,75 milioni. La durata della Partnership è prevista in dieci anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. La Fondazione si è impegnata nell'anno 2015 ad effettuare versamenti per complessivi € 10.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per € 331.034; impegno residuo € 9.668.966; valore della quota al NAV del 31/12/2015 € 217.674;

- quota dello 0,60975% della Limited Partnership di diritto lussemburghese, strutturata come un fondo di investimento di tipo chiuso e configurata come Alternative Investment Fund, denominata "Pemberton European Mid-Market Debt Fund I SCS-SICAV-FIS", gestita da Pemberton Capital S.à r.l.. L'obiettivo della Partnership è la costituzione di un portafoglio di strumenti finanziari di debito (*senior* e *senior secured loan*) da acquisire sul mercato primario (in

modo da influenzarne le caratteristiche e negoziare la presenza di *covenant* di protezione) ed emessi da aziende europee di medie dimensioni, al fine di generare in capo ai partecipanti una redditività lorda del 6%-7% annuo lungo la vita del fondo. Al partecipante non è riconosciuto il diritto di richiedere lo scioglimento della Partnership. L'ammontare del *commitment* complessivamente raccolto al 31 dicembre 2015 è pari a € 492 milioni. La durata della Partnership è prevista in sette anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo due anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. La Fondazione si è impegnata nell'anno 2015 ad effettuare versamenti per complessivi € 3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile della quota è di € 1.287.095 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per € 1.304.744 al netto di un rimborso in conto capitale di € 17.649 (richiamabile); impegno residuo € 1.712.905; valore della quota al NAV del 31/12/2015 € 1.228.661.

Fondi di investimento alternativi aperti

- n.3,134654 quote "D" del fondo di investimento alternativo mobiliare aperto di tipo speculativo denominato "Global Managers Selection Fund", del valore nominale unitario di € 500.000. Il fondo, gestito da Global Selection SGR SpA, ha per scopo l'ottenimento di un rendimento assoluto (*total return*) attraverso strategie di investimento cosiddette direzionali quali a titolo esemplificativo "*Long/Short Equity*", "*Global Macro*", "*Emerging Market*" e "*Long Equity*". La durata del fondo è fissata al 31 dicembre 2050 con facoltà di proroga da assumersi almeno due anni prima della scadenza. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di € 2.658.403. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione nel corso dell'anno 2013 per € 2.500.000 e successivamente per € 158.403 (reinvestimento dei proventi); valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 2.658.039;

- n.180.000 quote del fondo di investimento alternativo mobiliare aperto di diritto francese (*Specialised Investment Fund - SIF*), denominato "Lyxor BTP Enhanced Coupon I", gestito da Lyxor International Asset Management, del valore nominale unitario di € 100. Il fondo ha per scopo il rimborso alla data di scadenza del capitale inizialmente investito e, durante la vita, il pagamento ai sottoscrittori, a scadenze predeterminate, di una cedola fissa dell'1,30% annuo per il primo anno, del 2,30% per i seguenti tre anni e, successivamente, variabile, indicizzata al CMS 10 anni più uno *spread* dello 0,30% con *cap* al 6% e *floor* allo 0%. A tal fine il fondo crea un patrimonio costituito dal titolo BTP 5,25% 1/11/2029 (isin IT0001278511) e da strumenti derivati *over the counter* attraverso i quali si realizza, tra l'altro, un effetto leva. La durata del fondo è fissata al 15 novembre 2029 salvo il caso che si verifichi in data 2 novembre degli anni dal 2019 al 2029 l'evento di estinzione anticipata della strategia; in tal caso il gestore può chiudere il fondo ovvero implementare una nuova strategia. Il nome, l'obiettivo e la strategia del fondo sono stati modificati a decorrere dal 2 aprile 2015 liquidando ai sottoscrittori sotto forma di stacco dividendo straordinario l'eccedenza realizzata alla data dalla strategia precedente (per la Fondazione € 1.258.413). Per la descrizione delle caratteristiche previgenti si rimanda a quanto indicato nel bilancio 2014. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di

€ 18.000.000. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2014 per € 18.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 18.126.450;

- n.2.000 quote di classe "I 2015 DIST EUR" del comparto "Global Senior Corporate Loans Fund" del fondo di investimento alternativo mobiliare aperto di diritto lussemburghese Bnp Paribas Flexi III SICAV-SIF, prive di valore nominale. Il comparto investe in strumenti di debito (*senior secured loans*) emessi da istituti di credito e collateralizzati a prestiti dagli stessi erogati a imprese con robuste posizioni di mercato, con merito creditizio *sub investment grade* (al di sotto di BBB-) e operanti in settori diversificati dal punto di vista settoriale e geografico; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. La durata del fondo è illimitata. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 1.973.000;

- n.1.944,354 quote di classe "B EUR Distribution" del comparto "Lyxor European Senior Debt Fund" del fondo di investimento alternativo mobiliare aperto di diritto lussemburghese Lyxor Debt Fund SICAV-SIF, prive di valore nominale. Il comparto investe direttamente o indirettamente in strumenti di debito (*senior secured loans* o *senior loans*) acquistati sul mercato primario o su quello secondario ed emessi da imprese operanti in Europa; l'obiettivo dell'investimento è l'ottenimento di una adeguata redditività per i partecipanti. La durata del fondo è illimitata. Le quote sono state sottoscritte in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 2.000.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 1.959.232;

- n.30.619,919 quote di classe "Istituzionale" del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo aperto, riservato a investitori qualificati, denominato "Fondaco Multi-Asset Income", prive di valore nominale. Il fondo, gestito da Fondaco SGR SpA, ha durata fissata fino al 31 dicembre 2030. Lo scopo del fondo è l'incremento del valore del suo patrimonio nel tempo e la distribuzione di proventi periodici ai partecipanti, attraverso la costituzione di un portafoglio bilanciato tra classi di attività diversificate, senza vincoli geografici o settoriali. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per complessivi € 3.606.304 (di cui € 106.304 derivanti dal reinvestimento dei proventi); valore delle quote al NAV del 31/12/2015 € 3.139.675.

Certificate

- n.210 certificati emessi da Société Générale del valore nominale unitario di € 50.000 denominati "Unicredit LT2 Linked Secured Notes" emessi il 10 marzo 2015 e scadenti il 14 novembre 2022 salvo il verificarsi di uno degli eventi di seguito citati, nel qual caso la scadenza è anticipata. È previsto il pagamento di una cedola fissa del 3,50% per i primi due anni e successivamente una cedola variabile pari al 120% dell'apprezzamento percentuale su base annua equivalente dell'indice Lyxor Quantitative Fund – Absolute Return Multi Assets 8 (isin LU0812609666) rilevato il 24 ottobre dell'anno di stacco cedola rispetto al 10 marzo 2015 con *floor* allo 0%. Il rimborso dei certificati al loro valore nominale unitario non è assicurato nel caso in cui si verifichi uno degli eventi specificati nel prospetto informativo relativi (*linked*) al titolo Unicredit LT2 6,95% 31/10/2022 (isin XS0849517650). I certificati sono stati acquistati in un'unica soluzione dalla Fondazione nel corso dell'anno 2015 per € 10.500.000.

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati

Trattasi dell'ammontare dei seguenti fondi valutati al costo di acquisto:

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati	***N. quote***	***Valore di bilancio***	***Valore di mercato***	***N. quote in pegno***
Fondi armonizzati bilanciati				
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,45000	4.500.000	4.503.277	
JB MULTI ASSET STR ALL-FA	370.993,56500	36.509.477	35.229.549	
	698.743,01500	***41.009.477***	***39.732.826***	
Fondi armonizzati obbligazionari				
AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,10800	5.000.000	4.818.776	
CORE SERIES-CORE COUPON-E	169.491,52600	900.009	857.288	
CORE SERIES-CORE EM MK BD-EI	200.282,31000	900.018	839.183	
DEUTSCHE INVEST I CHINA BONDS LDH	19.072,67010	2.015.601	1.952.469	19.072,67010
DEUTSCHE INVEST I GL BO-LDHP	19.758,88160	2.000.000	1.965.614	
INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,71000	1.970.628	1.497.492	
J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund Hedge C div	26.185,60600	1.989.059	1.752.341	
KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	40.484,70100	4.859.379	4.968.283	
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	896.873,93100	4.722.980	4.786.616	
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	117.319,27260	12.653.000	11.552.429	117.319,27260
PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	74.499,37576	7.938.182	5.737.942	74.499,37576
PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,22300	9.980.000	9.410.275	108.915,22300
PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	29.281,32745	6.900.000	6.080.560	29.281,32745
Red Arc Global-BOCHK RMB HY BD	10.000,00000	1.000.000	965.700	
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	50.139,94100	2.500.000	2.418.751	
UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	35.038,31700	3.500.000	2.690.242	
	3.035.004,90051	***68.828.856***	***62.293.961***	
Fondi armonizzati azionari				
ALKIMIS CAPITAL UCITS	374.998,09700	1.999.115	2.037.365	
CORE SERIES-CORE DIVIDEND-E	279.551,61300	1.964.130	1.818.763	
DEUTSCHE INVEST I MULTI	62.917,19400	6.522.845	6.357.153	62.917,19400
KAIROS INTER SICAV-KEY-A DIS	22.172,76400	3.000.000	3.208.621	
PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,64000	2.000.000	1.810.487	
PIONEER EUROPEAN EQ-H EUR SA	2.102,81900	2.499.999	2.481.200	
PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,94900	4.500.000	3.600.965	
Red Arc Global-VOLATILITY ARBITRAGE FUND I D EUR	100.000,00000	10.000.000	9.550.000	
SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	37.125,39000	2.342.106	2.181.117	
UBS L EQ-GL INC-K1 INC	0,70000	2.012.883	2.029.369	
UBS LUX EQ-US TY USD-PD	21.685,43400	2.765.000	2.419.917	
	1.139.691,60000	***39.606.078***	***37.494.957***	
ETF				
ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	75.000,00000	1.370.428	1.251.750	
UBS ETF DJ GL. SELECT DVD.	100.000,00000	967.093	833.500	
UBS ETF MSCI EMU DEFENSIVE	43.000,00000	989.124	932.025	
	218.000,00000	***3.326.645***	***3.017.275***	
Totale	***5.091.439,51551***	***152.771.056***	***142.539.019***	

Altre attività finanziarie

Movimentazione	*Polizze di capitalizzazione*		
	Generali Italia SpA	*UnipolSai Assicurazioni SpA*	*UNIQA Previdenza SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	7.072.141	18.394.530	4.048.722
Acquisti/sottoscrizioni	-	5.000.000	-
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	152.289	360.461	90.565
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	6.756.066	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.224.430	16.998.925	4.139.287

Movimentazione	*Polizze di capitalizzazione*		
	HDI Assicurazioni SpA	*Genertellife SpA*	*Cardif Vita SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	7.147.009	2.500.000	-
Acquisti/sottoscrizioni	3.000.000	-	6.000.000
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	170.128	44.540	94.276
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	10.317.137	2.544.540	6.094.276

La voce comprende nove polizze di capitalizzazione finanziaria a premio unico con rivalutazione annua del capitale, agganciate al rendimento di gestioni separate collegate:

- polizza Generali Italia SpA n.71347698/27, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.046.996;
- polizza Generali Italia SpA n.71347699/28, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.046.996;
- polizza Generali Italia SpA n.71347700/29, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 1.046.997;
- polizza Generali Italia SpA n.90176, sottoscritta il 24 dicembre 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 4.083.441;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n.50203.91, sottoscritta il 24 marzo 2011, durata 5 anni, valorizzata per € 6.698.907;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.50216.85, sottoscritta il 7 aprile 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 5.215.638;
- polizza UNIQA Previdenza SpA n.513533, sottoscritta il 6 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per € 2.093.874;
- polizza UNIQA Previdenza SpA n.522824, sottoscritta il 18 febbraio 2014, durata 5 anni, valorizzata per € 2.045.413;

- polizza Cardif Vita SpA n.31000346934 (denominata BNL Investimento Sicuro - X), sottoscritta il 23 gennaio 2015, durata 5 anni, valorizzata per € 6.094.276,

e tre polizze del ramo vita a premio unico con rivalutazione annua del capitale agganciate al rendimento di gestioni speciali separate:

- polizza HDI Assicurazioni SpA n.934177, sottoscritta il 12 agosto 2013, valorizzata per € 10.317.137;
- polizza Genertel*life* SpA n.1768777, sottoscritta il 9 novembre 2014, valorizzata per € 2.544.540;
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.5024266, sottoscritta il 17 febbraio 2015, durata 5 anni, valorizzata per € 5.084.380.

Nel corso dell'anno è stata liquidata la polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n.50197.91, scaduta il 17 febbraio 2015, per un controvalore netto complessivo di € 6.808.729.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Strumenti finanziari non immobilizzati			
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	34.298.370	61.141.770	-26.843.400
strumenti finanziari quotati di cui:	54.510.162	30.144.655	24.365.507
- titoli di debito	6.420.034	6.429.979	-9.945
- titoli di capitale	1.595.095	1.024.588	570.507
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	46.495.033	22.690.088	23.804.945
strumenti finanziari non quotati di cui:	2.231.962	1.892.722	339.240
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.231.962	1.892.722	339.240
TOTALE	***91.040.494***	***93.179.147***	***-2.138.653***

Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo, pari a € 34.298.370, si riferisce al valore dell'intero patrimonio affidato in gestione a terzi alla chiusura dell'esercizio, così ripartito:

- UniCredit SpA € 5.983.792;
- Banca Generali SpA € 11.598.231;
- Anima SGR SpA € 5.745.085;
- Banca Monte dei Paschi di Siena SpA € 4.943.927;
- Banca Aletti & C. SpA € 6.027.335.

Le gestioni patrimoniali presenti nel bilancio dell'esercizio precedente con Swiss & Global SGR SpA (variata denominazione in GAM (Italia) SGR SpA dal 1° giugno 2015) e con AcomeA SGR SpA sono state estinte nel corso dell'anno.

Di seguito si riporta la composizione dei singoli patrimoni come risulta dai rendiconti dei gestori.

UniCredit SpA		
Patrimonio all'1/1/2015		5.830.636
portafoglio titoli	*5.543.986*	
liquidità di c/c	*357.462*	
plus su operazioni da regolare	*247*	
oneri da addebitare	*-71.059*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2015		5.543.986
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2015		5.543.986
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		191.263
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		235.232
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		153.156
Commissioni di gestione		35.602
Commissioni di negoziazione		2.505
Imposte		43.969
Patrimonio finale al 31/12/2015		5.983.792
portafoglio titoli	*6.000.319*	
liquidità di c/c	*17.402*	
oneri da addebitare	*-33.929*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015		6.000.319
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015		6.000.319
azioni	*1.580.675*	
fondi obbligazionari	*4.109.479*	
fondi azionari	*310.165*	
Parametro di riferimento		Morgan St.Europe WM 22% MSCI Emer Mkt Free WM NoD 4% Merril Lynch Global H.Y. 27% JPM EMBI GlobalDiversifie 15% DJ UBS COMMODITY Euro 12% JPM EURO Cash 6month+100 20%
Rendimento netto della gestione		2,62%
Rendimento lordo della gestione		3,74%
Variazione lorda del parametro di riferimento		3,29%

Banca Generali SpA		
Patrimonio all'1/1/2015		10.212.342
portafoglio titoli	*9.865.700*	
liquidità di c/c	*346.642*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2015		9.865.700
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2015		9.865.700
Conferimenti		1.050.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		465.043
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		540.954
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		335.889
Commissioni di gestione		92.185
Commissioni di negoziazione		36.969
Imposte		75.911
Patrimonio finale al 31/12/2015		11.598.231
portafoglio titoli	*11.555.669*	
liquidità di c/c	*42.562*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015		11.555.669
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015		11.555.669
titoli di Stato	*2.514.867*	
obbligazioni	*2.730.762*	
fondi obbligazionari	*2.457.704*	
fondi azionari	*2.191.457*	
fondi flessibili	*695.911*	
altri fondi	*964.968*	
Parametro di riferimento		Euribor 3 mesi flat + 3%
Rendimento netto della gestione		3,03%
Rendimento lordo della gestione		4,55%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,86%

Anima SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2015		4.113.872
portafoglio titoli	*3.184.324*	
liquidità di c/c	*981.824*	
proventi da accreditare	*2.673*	
oneri da addebitare	*-54.949*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2015		3.184.324
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2015		3.184.324
Conferimenti		1.500.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		168.416
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		211.762
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		131.213
Commissioni di gestione		32.174
Commissioni di negoziazione		5.029
Imposte		43.346
Patrimonio finale al 31/12/2015		5.745.085
portafoglio titoli	*4.189.324*	
liquidità di c/c	*1.589.779*	
proventi da accreditare	*4.318*	
plus su operazioni da regolare	*23*	
oneri da addebitare	*-38.359*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015		4.189.324
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015		4.189.324
azioni	*1.580.492*	
titoli di Stato	*568.087*	
obbligazioni	*241.825*	
fondi obbligazionari	*215.816*	
fondi azionari	*410.368*	
fondi bilanciati	*1.172.736*	
Parametro di riferimento		Eonia Capitaliz.Index 7 Day 20% JPM Italy 1-10 Years 5% JPM Italy 10+ Years 5% BofA Merrill Lynch € no Fin.Corp.5% JPM GBI Global ex EMU € 3% JPM Global Cash 3M € 7% MSCI EMU 40% MSCI USA € 10% MSCI Emerging Markets € 5%
Rendimento netto della gestione		2,59%
Rendimento lordo della gestione		4,19%
Variazione lorda del parametro di riferimento		3,83%

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	
Patrimonio all'1/1/2015	0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 14/7/2015	5.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 14/7/2015	5.000.000
Conferimenti	0
Prelievi	0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni	-44.692
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni	-44.692
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni	-56.073
Commissioni di gestione	11.153
Commissioni di negoziazione	228
Imposte	0
Patrimonio finale al 31/12/2015	4.943.927
portafoglio titoli *4.846.589*	
liquidità di c/c *97.338*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015	4.846.589
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015	4.846.589
titoli di Stato *1.228.534*	
obbligazioni *247.181*	
fondi obbligazionari *597.562*	
fondi azionari *1.350.392*	
fondi flessibili *976.813*	
altro *446.107*	
Parametro di riferimento	EURIBOR 3M + 300 B.P.
Rendimento netto della gestione	-1,121%
Rendimento lordo della gestione	-0,894%
Variazione lorda del parametro di riferimento	1,340%

Banca Aletti & C. SpA		
Patrimonio all'1/1/2015		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 22/7/2015		5.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 22/7/2015		5.000.000
Conferimenti		1.000.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		38.187
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		46.181
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		27.335
Commissioni di gestione		10.790
Commissioni di negoziazione		62
Imposte		7.994
Patrimonio finale al 31/12/2015		6.027.335
portafoglio titoli	*5.563.882*	
liquidità di c/c	*474.016*	
oneri da addebitare	*-10.563*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015		5.563.882
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015		5.563.882
azioni	*239.209*	
titoli di Stato	*3.154.672*	
obbligazioni	*1.161.373*	
fondi obbligazionari	*53.544*	
altro	*955.084*	
Parametro di riferimento		Bot MTS lordo ex B.I. + 3%
Rendimento netto della gestione		0,53%
Rendimento lordo della gestione		0,90%
Variazione lorda del parametro di riferimento		1,327%

GAM (Italia) SGR SpA (*ex* Swiss & Global SGR SpA)		
Patrimonio all'1/1/2015		40.050.064
portafoglio titoli	*39.000.929*	
liquidità di c/c	*1.384.617*	
minus su operazioni da regolare	*-12.756*	
oneri da addebitare	*-322.726*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2015		39.000.929
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2015		39.000.929
Conferimenti		0
Prelievi		41.576.149
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		1.787.766
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		2.282.568
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		1.526.085
Commissioni di gestione		260.664
Commissioni di negoziazione		1.017
Imposte		494.802
Patrimonio finale al 31/12/2015		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015		0
Parametro di riferimento		BOT Lordo+2% annuo Juls
Rendimento netto della gestione		4,82%
Rendimento lordo della gestione		7,00%
Variazione lorda del parametro di riferimento		0,77%

AcomeA SGR SpA	
Patrimonio all'1/1/2015	934.856
portafoglio titoli *906.673*	
liquidità di c/c *29.412*	
oneri da addebitare *-1.229*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2015	906.673
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2015	906.673
Conferimenti	0
Prelievi	960.833
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni	48.597
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni	50.626
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni	25.977
Commissioni di gestione	21.091
Commissioni di negoziazione	1.529
Imposte	2.029
Patrimonio finale al 31/12/2015	0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2015	0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2015	0
Parametro di riferimento	non presente
Rendimento netto della gestione	3,00%
Rendimento lordo della gestione	3,01%
Variazione lorda del parametro di riferimento	-

Strumenti finanziari quotati

Titoli di debito

Movimentazione	*Titoli di debito non immobilizzati quotati*			
	Obbligazioni ordinarie	*Obbligazioni convertibili*	*Obbligazioni subordinate*	*Titoli di Stato*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.324.482	-	105.497	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.324.482	-	105.497	-
Acquisti/sottoscrizioni	11.514.548	-	-	-
Rivalutazioni	59.821	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	11.062.318	-	105.497	-
Svalutazioni	416.499	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	6.420.034	-	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.420.034	-	-	-

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato al 31/12/2015:

Titoli di debito non immobilizzati quotati	*Valore nominale (*)*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*Rivalutazioni*	*Svalutazioni*
Obbligazioni ordinarie					
BEI 2,50% 17/1/2018 NOK	3.000.000	326.023	326.023	-	17.252
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	4.500.000	1.274.988	1.274.988	-	173.203
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	4.447.000	1.399.968	1.399.968	-	153.487
Exor SpA 2,125% 2/12/2022	1.000.000	975.386	975.386	-	19.604
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	2.000.000	1.848.076	1.848.076	59.821	-
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	2.000.000	595.593	595.593	-	52.953
Totale		***6.420.034***	***6.420.034***	***59.821***	***416.499***

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Titoli di capitale

Movimentazione	*Titoli di capitale*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.024.588
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	1.024.588
Acquisti/sottoscrizioni	10.383.000
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Vendite	9.663.359
Rimborsi	-
Svalutazioni	149.134
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.595.095
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	1.595.095

La voce comprende i seguenti titoli azionari, valutati al valore di mercato al 31/12/2015:

Titoli di capitale non immobilizzati quotati	*N.azioni*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*Rivalutazioni*	*Svalutazioni*
Autostrade Meridionali SpA	27.000	480.330	480.330	-	8.902
CNH Industrial N.V.	20.000	126.800	126.800	-	4.200
Exor SpA	5.000	210.450	210.450	-	319
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	23.000	297.160	297.160	-	10.307
FNM SpA	750.000	362.250	362.250	-	122.945
UniCredit SpA	23.000	118.105	118.105	-	2.461
Totale	***848.000***	***1.595.095***	***1.595.095***	-	***149.134***

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Movimentazione	*Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio*				
	Fondi armonizzati Total Return	*Fondi armonizzati obbligazionari*	*Fondi armonizzati bilanciati*	*Fondi armonizzati azionari*	*ETF*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	2.416.851	-	18.727.797	1.545.440
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	2.416.851	-	18.727.797	1.545.440
Acquisti/sottoscrizioni	-	2.499.987	11.957.238	29.313.990	4.537.439
Rivalutazioni	-	67.876	-	1.281.742	350
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	7.396.553	15.637.113	2.139.740
Svalutazioni	-	13.464	131.706	400.213	134.888
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	4.971.250	4.428.979	33.286.203	3.808.601
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	4.971.250	4.428.979	33.286.203	3.808.601

La voce comprende i seguenti strumenti, valutati al valore di mercato al 31/12/2015:

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	*N.quote*	*N. quote in pegno*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*Rivalutazioni*	*Svalutazioni*
Fondi armonizzati obbligazionari						
PARVEST CONVERTIBLE BOND WORLD	14.755,79100		2.484.727	2.484.727	67.876	-
PIMCO GIS-CAPITAL SEC-EH ACC	224.415,40300		2.486.523	2.486.523	-	13.464
	239.171,19400		***4.971.250***	***4.971.250***	***67.876***	**13.464**
Fondi armonizzati bilanciati						
CORE SER-CORE ALTERN-EEURND	112.361,77200		550.573	550.573	-	10.113
INVESCO GLB TARGET RET FUND-CA EUR	179.749,43000		1.986.213	1.986.213	-	13.786
VONTOBEL-PURE MOMENTM ST-HIE	19.182,81200		1.892.193	1.892.193	-	107.807
	311.294,01400		***4.428.979***	***4.428.979***	**-**	**131.706**
Fondi armonizzati azionari						
ARCA ECONOMIA REALE EQ IT-IA	391.696,04300		2.043.870	2.043.870	43.870	-
CITI EQTY BAL-BETA EUROZ- FUND I €	12.449,17000		1.831.024	1.831.024	180.762	-
DB PLATINUM CROCI GB DV-I1DE	18.032,00000		1.909.589	1.909.589	-	201.056
DIAMAN SICAV TARGET STRATEGY FUND I EUR CAP	20.000,00000		2.029.400	2.029.400	-	87.000
H20 MULTIEQUITIES-RC	1.056,50200		252.873	252.873	2.873	-
KAIROS INTL-SELECTION-P EUR	23.739,61400		2.852.314	2.852.314	-	77.866
LELEUX INVEST-EQY WORLD FOF	1.382,00000		1.950.334	1.950.334	75.924	-
PICTET SELECT GL LG/SH EQ-IE	29.296,73936	29.296,73936	2.965.709	2.965.709	-	34.291
PICTET TOT RET-AGORA-I EUR	47.056,02030	47.056,02030	5.477.321	5.477.321	274.807	-
PICTET TOTAL RET-CO EUR-I EU	25.739,09885	25.739,09885	3.548.135	3.548.135	48.135	-
SOPRARNO RELATIVE VALUE-B	320.033,69600		2.241.196	2.241.196	98.779	-
UBS IRL-EQTY OPP L/S-PPFAEUR	32.480,26200		3.640.388	3.640.388	54.752	-
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-I95	17.000,00000		2.544.050	2.544.050	501.840	-
	939.961,14551		***33.286.203***	***33.286.203***	***1.281.742***	***400.213***
ETF						
DBX II FED FUNDS EFF-RATE	1.400,000		218.106	218.106	350	-
LYXOR ETF COMMODITIES CRB	68.000,000		1.008.100	1.008.100	-	98.453
LYXOR ETF FTSEMIB DAILY LEV	28.000,000		256.480	256.480	-	22.825
LYXOR UCITS DD SHRT US TREAS	26.500,000		2.083.165	2.083.165	-	5.460
POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE	10.000,000		242.750	242.750	-	8.150
	133.900,00000		***3.808.601***	***3.808.601***	***350***	***134.888***
Totale	***1.624.326,35351***		***46.495.033***	***46.495.033***	***1.349.968***	***680.271***

Strumenti finanziari non quotati

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Movimentazione	***Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio***	
	Forsyth Alternative Income Fund Limited S	***Fondo Thema***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1	1.892.721
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	1.892.721
Acquisti/sottoscrizioni	-	250.000
Rivalutazioni	-	89.240
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1	2.231.961
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	2.231.961

La voce si riferisce a:

- n.273.605,15 quote del fondo di diritto estero Forsyth Alternative Income Fund Limited Eur R (S) Class acquistate da JP Morgan, come da accordi intercorsi in data 3 giugno 2009, all'atto dell'estinzione anticipata del contratto "Total Return Swap Linked to the Forsyth Alternative Income Fund Limited", denominato in euro, organizzato da JP Morgan Chase Bank, National Association, collegato all'andamento della Classe "R" di tale fondo. Attualmente trattasi di quote di Classe "S" (illiquide) emesse in seguito alla decisione di procedere alla liquidazione del fondo in conseguenza delle numerose domande di rimborso (compresa quella della Fondazione) pervenute nel mese di maggio 2008. Il fondo è stato completamente svalutato nell'esercizio 2011 ed è iscritto in bilancio al valore simbolico di € 1;
- n.2,678533 quote del Fondo Thema (fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo - fondo di investimento alternativo), gestito da Symphonia SGR SpA, di cui n.0,299194 sottoscritte nell'anno per € 250.000; valore della quota al 31/12/2015, fornito dalla Società di Gestione e pubblicato sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", € 833.277,217, per un valore complessivo di € 2.231.961.

  Conformemente al parere favorevole dell'Autorità di Vigilanza, la valutazione delle quote di tale fondo è stata effettuata al valore di mercato al 31/12/2015 desunto come sopra specificato; ciò ha comportato l'imputazione al conto economico di una plusvalenza di € 89.240.

4. Crediti

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Crediti			
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	2.889.429	669.945	2.219.484
crediti esigibili oltre i dodici mesi	7.766.785	8.459.831	-693.046
TOTALE	***10.656.214***	***9.129.776***	***1.526.438***

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale.

Esigibili entro l'esercizio successivo:

- credito per la somma versata, a titolo di caparra confirmatoria, all'atto della stipulazione del preliminare per l'acquisto della comproprietà di un appezzamento di terreno adiacente all'immobile di "S.Micheletto", così da realizzare un secondo accesso al complesso sede della Fondazione, per € 5.165;
- crediti verso Invesco Global Asset Management Ltd (€ 12.389), Pictet & Cie (Europe) S.A. (€ 17.214), Global Selection SGR SpA (€ 3.361), Azimut Consulenza SIM SpA (€ 7.545), Franklin Templeton Investments (€ 2.342), UBS (Italia) SpA (€ 55.332) e BNP Paribas Investment Partners SGR SpA (€ 482) per somme da incassare a titolo di retrocessione commissionale a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei rispettivi fondi nell'anno 2015;
- crediti verso UniCredit SpA (€ 2.499) e Credit Suisse (Italy) SpA (€ 91) per maggior onere addebitato a titolo di imposta di bollo sui prodotti finanziari;
- credito per dividendo netto da incassare di Total S.A. già deliberato dai rispettivi organi (€ 18.360);
- crediti verso i locatari degli immobili dell'*housing* sociale per canoni da incassare e per recupero spese varie e imposte anticipate dalla Fondazione in sede di registrazione dei contratti di locazione, per complessivi € 13.366;
- crediti verso fornitori per acconti su servizi vari (€ 29.320) e per conguagli a credito su utenze telefoniche e idriche (€ 15.818);
- credito verso Inail (€ 17);
- crediti verso erario per:
  - bonus riconosciuto ai dipendenti di cui al D.L.66/2014 (€ 960);
  - Irap (€ 1.636) e Ires (€ 1.019.424);
  - credito d'imposta di cui all'art.1, comma 656, della Legge n.190/2014 per la quota da utilizzare in compensazione nell'anno 2016 pari ad € 1.170.689. Trattasi del credito d'imposta riconosciuto, per complessivi € 3.512.417, pari alla maggiore imposta Ires dovuta nel periodo d'imposta 2014, in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi, innalzata dal comma 655 della stessa norma dal 5% al 77,74% del loro ammontare. Tale credito, da indicare nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta 2015, potrà essere utilizzato, esclusivamente in compensazione, a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella

misura del 33,33% del suo ammontare, nella medesima misura dal 1° gennaio 2017 e nella misura rimanente dal 1° gennaio 2018. L'importo complessivo di € 3.512.417 differisce rispetto a quello indicato nel bilancio relativo all'esercizio 2014 (€ 3.512.816), poiché l'esatta quantificazione, calcolata come sopra indicato, è stata determinata soltanto in sede di predisposizione della dichiarazione Ires per l'anno 2014;

- credito verso l'Amministrazione finanziaria francese per imposte estere trattenute su dividendi incassati nell'anno 2014 (€ 24.384) e nell'anno 2015 (€ 26.804);
- quota di € 462.231, esigibile nell'anno 2016, del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la somma riconosciuta, in relazione ai maggiori dividendi distribuiti da Cassa Depositi e Prestiti SpA e riversati al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art.36 comma 3-quater del D.L. n.179/2012, sulle azioni privilegiate che la Fondazione ha acquistato dalla stessa nell'anno 2012. L'importo complessivamente concordato è pari ad € 2.311.156 che Fondazione Monte dei Paschi di Siena si è impegnata a pagare in numero 5 rate annuali a partire dal 1° aprile 2013. L'importo della rata scadente nell'anno 2017 è riportato tra i crediti esigibili oltre i dodici mesi.

<u>Esigibili oltre i dodici mesi:</u>

- quota residua di € 462.232 del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena di cui all'aggregato precedente;
- crediti verso erario, per complessivi € 7.304.553, dovuti a:
  - Irpeg chiesta a rimborso nelle dichiarazioni dei redditi relative ai periodi d'imposta chiusi fino alla data del 30 settembre 1998 per € 1.873.313 oltre interessi maturati per € 171.263.
    Di tale importo soltanto il credito chiesto a rimborso nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta 1993/1994 (€ 240.616), per il quale sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione finanziaria, è divenuto definitivamente certo, come pure il diritto agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2015 (€ 171.263).
    Gli altri crediti, pari originariamente a complessivi € 4.996.462, sono stati successivamente rettificati in € 1.632.697 da avvisi di accertamento emessi dall'Amministrazione finanziaria. Contro tali avvisi è stato instaurato un contenzioso conclusosi con la sentenza della Corte Suprema di Cassazione del 25/6/2014 con cui è stata negata la spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 del D.P.R. 601/1973. In seguito a tale sentenza sfavorevole, pertanto, tali crediti sono stati ridotti ad € 1.632.697 e ne è stata sollecitata la restituzione con apposita istanza, ma non potendoli ancora qualificare, prudenzialmente, come certi, atteso che per gli stessi si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso, è stato mantenuto il rispettivo fondo del passivo appositamente costituito a copertura degli stessi;
  - sanzioni e oneri connessi corrisposti a titolo provvisorio in pendenza del giudizio di cui sopra, relativamente al periodo d'imposta 1996/1997, che la Corte Suprema, nonostante la citata sentenza sfavorevole, ha dichiarato non dovuti. Conseguentemente spetta alla Fondazione il diritto alla ripetizione dell'importo di € 1.613.600 per le sanzioni, di

€ 150.312 per i correlativi aggi e interessi moratori e di € 251.899 a titolo di interessi maturati al 31/12/2015 su dette somme indebitamente versate;

- credito d'imposta di cui all'art.1, comma 656, della Legge n.190/2014 per le quote da utilizzare in compensazione a partire dal 1° gennaio 2017 e dal 1° gennaio 2018 per complessivi € 2.341.728;
- credito d'imposta di cui all'art.1 del D.L. n.83/2014, maturato nell'anno 2015, per le quote da fruire nelle dichiarazioni dei redditi relative agli anni 2016 e 2017 per complessivi € 902.438. Trattasi del cosiddetto *art bonus*, ossia il credito d'imposta spettante per le erogazioni liberali a sostegno della cultura nella misura del 65% delle stesse, nel limite del 15 per cento del reddito imponibile. Tale credito deve essere ripartito in tre quote annuali di pari importo da fruire a partire dalla dichiarazione dei redditi relativa all'anno in cui è stata effettuata l'erogazione.

5. Disponibilità liquide

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Disponibilità liquide			
cassa e valori bollati	1.716	1.878	-162
deposito postale per affrancatrice	3	3	-
conti correnti e depositi bancari	46.698.763	36.401.469	10.297.294
TOTALE	***46.700.482***	***36.403.350***	***10.297.132***

La voce comprende:

- il denaro in cassa contante, a disposizione per i piccoli pagamenti della Fondazione, e giacenze di valori bollati per complessivi € 1.716;
- il saldo del deposito postale per la macchina affrancatrice per € 3;
- i saldi dei conti correnti bancari intestati alla Fondazione aperti presso:
  - Banco Popolare Soc.Coop. (€ 4.163.014);
  - Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 4.104.698);
  - UniCredit SpA (€ 76.517);
  - FinecoBank SpA (€ 232.008);
  - Banca Popolare di Vicenza SCpA (€ 36.429);
  - Pictet & Cie (Europe) S.A. - Succursale Italiana (€ 26.805);
  - Deutsche Bank SpA (€ 793.460);
  - Banca Generali SpA (€ 28.386);
  - Banca Federico Del Vecchio SpA (€ 7.404);
  - UBS (Italia) SpA (€ 124.112);
  - Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA (€ 353.805);
  - Credit Suisse (Italy) SpA (€ 25.247);

- Cassa di Risparmio di San Miniato SpA (€ 12.716);
- Istituto Centrale delle Banche Popolari Italiane SpA (€ 2.715);
- Société Générale S.A. - Succursale di Milano (€ 10.706);
- Banca del Monte di Lucca SpA (€ 4.096.200);
- Banca del Monte di Lucca SpA (€ 1.966.533): deposito costituito in esecuzione della Convenzione sottoscritta dalla Fondazione con detta Banca e Confartigianato Lucca per la concessione di finanziamenti alle imprese, con vincolo temporale pari alla durata media degli stessi;
- Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop. (€ 320.119) e Banca del Monte di Lucca SpA (€ 317.889): trattasi di depositi a garanzia costituiti nell'ambito di apposito intervento a sostegno del "Progetto Microcredito";

– i saldi dei seguenti depositi bancari vincolati accesi presso Banca Monte dei Paschi di Siena SpA:
  - n.3 depositi con decorrenza 19/1/2015, scadenza 19/1/2016, per complessivi € 10.000.000, al tasso nominale annuo lordo dell'1,9%;
  - n.5 depositi con decorrenza 29/4/2015, scadenza 29/4/2016, per complessivi € 20.000.000, al tasso nominale annuo lordo dell'1,85%.

6. Ratei e risconti attivi

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Ratei e risconti attivi			
ratei attivi	2.493.924	3.369.215	-875.291
risconti attivi	399.035	408.409	-9.374
TOTALE	***2.892.959***	***3.777.624***	***-884.665***

La voce riassume ratei su:

– interessi di conti correnti e depositi bancari per € 331.945;
– interessi su titoli obbligazionari per € 2.139.317;
– interessi su *certificate* per € 22.662,

e risconti per costi di competenza dei futuri esercizi su:

– canone contratto di consulenza finanziaria Prometeia Advisor SIM SpA per € 20.909;
– quota del corrispettivo pagato per il subentro nel contratto di *leasing* finanziario relativo all'immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo di cui alla nota n.22 (€ 297.501);
– spese per inserzioni pubblicitarie per € 626;
– spese telefoniche (canone gennaio-febbraio 2016) per € 345;
– premi di assicurazione per € 34.532;

- premio polizza sanitaria personale dipendente per € 5.530;
- canoni di assistenza su macchine da ufficio per € 12.541;
- spese per abbonamenti e pubblicazioni per € 1.533;
- imposta di registro sui contratti di locazione per € 2.355;
- tassa automobilistica per € 63;
- spese per servizi vari per € 23.100.

PASSIVO

7. Patrimonio netto

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Patrimonio netto			
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	-
riserva da donazioni	178.937	178.937	-
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929	-
riserva obbligatoria	126.389.861	118.863.184	7.526.677
riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919	-
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	-
TOTALE	***1.209.797.000***	***1.202.270.323***	***7.526.677***

La voce Fondo di dotazione esprime il "patrimonio iniziale" derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi:

- quattro quadri del pittore Luigi De Servi donati alla Fondazione nel novembre 2006 per un valore complessivo di € 24.000;
- biblioteche (collezioni Tobino e Santini) iscritte tra le immobilizzazioni per € 154.937.

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita dal Fondo di rivalutazione ex L.218/90 per € 43.007.569 e dalla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie per € 736.320.360.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l'integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l'obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè), iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d'arte per € 59.393.

8. Fondi per l'attività d'istituto

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Fondi per l'attività d'istituto			
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	34.000.000	34.000.000	-
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	27.270.272	24.507.077	2.763.195
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.946.608	3.010.646	-1.064.038
altri fondi	35.544.077	35.167.086	376.991
TOTALE	***98.760.957***	***96.684.809***	***2.076.148***

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, non ha avuto alcuna movimentazione nell'anno.

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	34.000.000
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**34.000.000**

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

	Accantonamenti	**Utilizzi**
esercizio 1999/2000	€ 5.681.026	-
esercizio 2001	-	-
esercizio 2002	€ 982.954	-
esercizio 2003	€ 4.888.304	-
esercizio 2004	€ 328.150	€ 1.546.676
esercizio 2005	€ 28.572.353	-
esercizio 2006	-	€ 4.561.203
esercizio 2007	-	€ 3.029.432
esercizio 2008	€ 2.494.905	-
esercizio 2009	-	€ 2.511.463
esercizio 2010	-	€ 2.892.950
esercizio 2011	-	-
esercizio 2012	€ 3.094.032	-
esercizio 2013	-	-
esercizio 2014	€ 2.500.000	-

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

Il fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 102.565, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2015 relative a:
  - beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 18.434);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile "La Stecca", acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 70.837);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 13.294);
- le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 782.022.

Inoltre nel corso dell'esercizio sono stati effettuati spostamenti di disponibilità tra il presente fondo e quello per le erogazioni negli altri settori statutari per far fronte, di volta in volta, all'eventuale scostamento tra il montante delle erogazioni deliberate nei vari settori e quello accantonato sulla base di quanto previsto in sede di predisposizione del Documento programmatico previsionale.

– Consistenza al 1° gennaio 2015	€	24.507.077
– Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€	102.565
– Impegni revocati	€	782.022
– Giro dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€	4.489
– Giro al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€	-269.700
– Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	-24.976.258
– Accantonamento dell'esercizio	€	27.120.077
TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**27.270.272**

Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

− Consistenza al 1° gennaio 2015	€	3.010.646
− Impegni revocati	€	131.237
− Giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	-4.489
− Giro dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	269.700
− Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	- 3.353.241
− Accantonamento dell'esercizio	€	1.892.755
TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**1.946.608**

La somma accantonata nell'esercizio sarà impiegata a fronte di erogazioni negli altri settori statutari da deliberare nel prossimo esercizio.

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 35.544.077, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 226.189;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 27.344.570;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.336.928;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 82.462;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A per € 117.246.

Fondo nazionale iniziative comuni

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati Acri ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'Acri, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	135.869
–	Accantonamento dell'esercizio	€	90.320
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**226.189**

Fondo acquisto immobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 12.460.880);
- parte del complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486).

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	26.964.994
–	Opere incrementative immobile "S.Micheletto"	€	379.576
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**27.344.570**

Fondo acquisto beni mobili d'arte

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2015 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico (cfr. nota n.1).

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	3.327.268
–	Acquisti effettuati nel 2015	€	9.660
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**3.336.928**

Fondo acquisto beni mobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato gratuito a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 31.660);
- beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile "La Stecca" e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi di Lucca (€ 16.447);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti a Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 34.355).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	185.027
–	Acquisti effettuati nel 2015	€	0
–	Quote ammortamento 2015	€	-102.565
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**82.462**

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2).

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	4.436.682
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**4.436.682**

Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2), costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

–	Consistenza al 1° gennaio 2015	€	117.246
	TOTALE AL 31/12/2015	**€**	**117.246**

9. Fondi per rischi e oneri

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Fondi per rischi e oneri	1.812.319	1.724.642	87.677
TOTALE	***1.812.319***	***1.724.642***	***87.677***

Il fondo accoglie:

- la somma di € 179.622 accantonata a fronte dell'imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio. L'importo è dato da:
  - residuo derivante dagli accantonamenti degli anni precedenti per € 64.622;
  - onere accantonato per l'anno 2015, stimato in complessivi € 115.000;

- la contropartita di parte dei crediti verso erario per Irpeg di cui alla nota n.4, non qualificabili prudenzialmente come certi, per complessivi € 1.632.697, ridotti in seguito alla citata sentenza della Suprema Corte di Cassazione.

10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	272.729	270.832	1.897
TOTALE	***272.729***	***270.832***	***1.897***

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Generali Global gestito da Generali Italia SpA. Nel corso dell'anno il fondo è stato utilizzato per € 46.175 e si è incrementato per effetto dell'accantonamento a carico del presente bilancio al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e del contributo previdenziale aggiuntivo correlato al TFR a carico dei dipendenti (€ 48.072).

11. Erogazioni deliberate

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Erogazioni deliberate			
nei settori rilevanti	29.335.921	28.284.700	1.051.221
negli altri settori statutari	2.514.199	2.436.581	77.618
TOTALE	***31.850.120***	***30.721.281***	***1.128.839***

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate, per complessivi € 31.850.120:

	settori rilevanti	altri settori statutari
- impegni per erogazioni esercizio 2010	€ 38.271	€ 32.420
- impegni per erogazioni esercizio 2011	€ 636.563	€ 50.000
- impegni per erogazioni esercizio 2012	€ 2.091.846	€ 107.713
- impegni per erogazioni esercizio 2013	€ 5.083.536	€ 36.522
- impegni per erogazioni esercizio 2014	€ 7.306.524	€ 509.524
- impegni per erogazioni esercizio 2015	€ 14.179.181	€ 1.778.020
	€ 29.335.921	**€ 2.514.199**

12. Fondo per il volontariato

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Fondo per il volontariato	2.621.787	3.166.361	-544.574
TOTALE	***2.621.787***	***3.166.361***	***-544.574***

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della L.266/1991, costituite da:

- importi residui degli esercizi precedenti, di cui:
  - residuo accantonamento bilancio 2013 € 321.980, di cui € 191.105 destinati ai fondi speciali della regione Puglia;
  - residuo accantonamento bilancio 2014 € 1.296.250, di cui € 76.319 destinati ai fondi speciali della regione Abruzzo;
- quota accantonata per l'anno 2015 (€ 1.003.557), calcolata secondo i criteri contenuti nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 (cfr. nota n.28).

13. Debiti

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Debiti			
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	27.618.974	38.073.878	-10.454.904
debiti esigibili oltre i dodici mesi	-	15.000.000	-15.000.000
TOTALE	***27.618.974***	***53.073.878***	***-25.454.904***

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al valore nominale, suddivise in:

- compensi e rimborsi spese da pagare ad alcuni componenti gli organi statutari per € 64.972;
- debiti verso il personale dipendente per saldo retribuzioni mese di dicembre 2015 (€ 101.327);
- debiti per acquisti di beni e prestazioni di servizi e per fatture da ricevere per € 204.548;
- debiti verso erario per imposte sostitutive (€ 1.164.645) e ritenute operate (€ 83.553);
- debiti verso INPS per contributi da versare per € 93.851;
- debito verso Fondo Pensione Aperto Generali Global per quote da versare relative alle retribuzioni del personale dipendente del mese di dicembre 2015 (€ 10.713);
- debiti verso gli enti gestori, per complessivi € 72.577, per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti bancari e prodotti finanziari;
- imposta sostitutiva dovuta sulle plusvalenze realizzate al 31 dicembre 2015, in seguito alla negoziazione di titoli depositati in regime di risparmio amministrato presso Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 109.457) e Banco Popolare Soc.Coop. (€ 269.387);
- depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione, pari a due mensilità del canone, per complessivi € 35.194;

– debiti per finanziamenti ricevuti da banche per € 25.000.000. Trattasi di linee di credito, in parte estinte nell'anno, concesse a fronte di costituzione in pegno di titoli di Stato, obbligazioni, quote di fondi comuni di investimento e liquidità su eventuali conti correnti collegati.
  L'importo si riferisce alla sola linea di credito nella forma di mutuo per complessivi € 25.000.000 al tasso Euribor 3/m + 0,60, scadenza 15/4/2016, concessa da Pictet & Cie (Europe) S.A. - Succursale Italiana, utilizzata al 31/12/2015 per € 25.000.000.
  La linea di credito a revoca nella forma di anticipazione in conto corrente per complessivi € 25.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,65, concessa da Deutsche Bank SpA, è inutilizzata al 31/12/2015;
– premi incassati per complessivi € 403.750 sulla vendita, avvenuta nel mese di ottobre 2015, delle seguenti opzioni *call* aventi ad oggetto azioni della partecipata Banco Popolare Soc.Coop.:

controparte	*n.azioni*	*scadenza*	*strike*	*premio*
Banca Akros SpA	500.000	15/4/2016	€ 16,25	€ 200.000
Mediobanca SpA	500.000	15/4/2016	€ 16,25	€ 203.750

– altri debiti per € 5.000.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo.

14. Ratei e risconti passivi

	al 31/12/2015	***al 31/12/2014***	***variazione***
Ratei e risconti passivi			
ratei passivi	8.066	92.996	-84.930
risconti passivi	15.267	14.012	1.255
TOTALE	***23.333***	***107.008***	***-83.675***

La voce è costituita da:

– ratei per quote di costi di competenza dell'esercizio relativi a:
  - interessi passivi su conti correnti bancari per € 657;
  - interessi passivi sui depositi cauzionali versati dai locatari per € 89;
  - servizi vari ricevuti per € 7.320;

– risconto della quota di canone di concessione amministrativa a Vodafone Italia SpA per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco" di competenza dell'anno 2016 (€ 15.267).

Conti d’ordine

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Conti d'ordine			
Beni di terzi	74.612	74.612	-
Beni presso terzi	1.001.093.055	1.189.161.726	-188.068.671
Garanzie e impegni	119.102.569	172.383.655	-53.281.086
Impegni di erogazione	25.660.296	26.973.650	-1.313.354
Altri conti d'ordine	646.514	202.571	443.943
TOTALE	***1.146.577.046***	***1.388.796.214***	***-242.219.168***

Beni di terzi

La voce esprime:

- il valore di due opere del pittore lucchese Luigi De Servi "Madonna assunta in cielo" e "Madonna con bambino e mirra" ricevute in comodato gratuito da terzi, per € 50.612; tali dipinti sono stati esposti presso la sede della Fondazione, con altri del medesimo pittore di proprietà della stessa, in una sala destinata ad essere utilizzata prevalentemente come aula per iniziative universitarie ed eventi culturali in genere;
- il valore di mobili e arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da "Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti" per complessivi € 24.000; tali beni, che il comodante è impossibilitato a conservare in locali idonei, sono stati utilizzati per arredare parte degli ambienti dell'immobile "La Stecca".

Beni presso terzi

La voce esprime:

- il valore nominale dei titoli di debito, di capitale e dei *certificate*, il costo di acquisto o di sottoscrizione delle quote dei fondi comuni di investimento mobiliare aperti e delle polizze di capitalizzazione ed il valore iniziale delle quote di partecipazione ai fondi di investimento immobiliare e mobiliare chiusi in deposito presso terzi, per un totale di € 967.234.455;
- il valore al 31/12/2015 degli strumenti finanziari in gestione, in deposito presso terzi per un totale di € 32.155.783;
- il valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi, per € 1.702.817, rappresentato da:
  - biblioteche ricevute in donazione da terzi e n.37 opere fotografiche di Gianni Berengo Gardin (comodatario Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti"), per complessivi € 170.247;
  - scultura in argento, raffigurante la "Madonna del Soccorso", di Giovanni Vambrè, in esposizione presso il Museo dell'Opera del Duomo di Lucca (comodatario Arcidiocesi di Lucca), per € 59.393;

- ritratto ad olio su tavola di Vincenzo Da Massa Carrara (Presidente Cassa di Risparmio di Lucca) della pittrice Maria Stuarda Varetti e sette dipinti raffiguranti sei Presidenti della Cassa di Risparmio di Lucca ed un Senatore del Regno d'Italia (comodatario Banco Popolare Soc.Coop. - già Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA), per complessivi € 29.520;
- la prima edizione completa, in lingua francese, dell'opera "Enciclopédie ou dictionnaire raisonné des sciences, des arts et des metiers par une société de gens de Lettres" di Denis Diderot & Jean D'Alembert Le Rond (comodatario Biblioteca Statale di Lucca), per € 37.000;
- mobili e arredi di antiquariato (comodatario Azienda Teatro del Giglio di Lucca), per € 48.000;
- arredi e attrezzature varie (comodatario Celsius Srl) per l'allestimento di locali destinati al funzionamento di corsi *post* universitari, per € 130.960;
- mobili, arredi e attrezzature varie (comodatario IMT Alti Studi di Lucca) per l'allestimento dei locali destinati a residenza universitaria presso l'immobile "La Stecca", per € 299.797;
- mobili, arredi, cimeli storici, documenti e carteggi vari, in parte acquistati assieme all'immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" ed in parte già di proprietà della Fondazione, destinati all'allestimento del Museo dedicato al compositore (comodatario Fondazione Giacomo Puccini), per complessivi € 711.001;
- lotto di 36 missive autografe originali inviate dal musicista Alfredo Catalani al collega Ugo Bassani risalenti ad un lasso di tempo compreso tra il 1881 e il 1893 (comodatario Associazione Paesana Colognora di Pescaglia - Museo del Castagno) per € 16.000,

e dalle seguenti opere di elevato valore artistico e di grande significato storico e simbolico per il territorio lucchese, esposte presso i Musei Nazionali di Lucca (comodatario "Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio, per il patrimonio storico, artistico ed etnoantropologico per le provincie di Lucca e Massa Carrara"), per complessivi € 200.899:

- centrotavola in argento sbalzato di manifattura lucchese risalente al periodo Luigi XV;
- olio su tela del pittore Michele Ridolfi raffigurante "Madonna con Bambino, San Bernardino, San Domenico e San Luigi";
- dipinto su tavola del pittore Pietro Da Talada raffigurante "San Giovanni Battista";
- busto in terracotta, raffigurante il Cristo in passione, dello scultore Matteo Civitali;
- dipinto ottocentesco raffigurante "Fra Bartolomeo mentre dipinge La Vergine in trono col Bambino tra i Santi Stefano e Giovanni Battista".

Garanzie e impegni

Tale voce rappresenta:

- il prezzo (€ 16.250.000) a cui la Fondazione si è impegnata a trasferire n.1.000.000 di azioni Banco Popolare in caso di esercizio delle opzioni *call* vendute di cui alla nota n.13;
- l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all'importo delle quote sottoscritte dei seguenti fondi mobiliari e immobiliari chiusi, per complessivi € 94.713.790:
  - "F2i" € 2.796.018;
  - "F2i Secondo Fondo" € 18.172.409;
  - "Gradiente I" € 2.935.756;
  - "NCP I S.C.A. SICAR" € 1.625.000;
  - "Perennius Global Value 2010" € 1.430.638;
  - "Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011" € 652.432;
  - "RiverRock European Opportunities Fund" € 209.621;
  - "MH Real Estate Crescita" € 1.288.000;
  - "HIVAF" € 1.548.415;
  - "Hines Core Security Fund" € 6.300.000;
  - "Innogest Capital II" € 3.275.767;
  - "Italian Logistics Fund" € 242.424;
  - "Fondo Green Star - Comparto Bioenergie" € 200.000;
  - "Muzinich Italian Private Debt Fund" € 3.435.897;
  - "BNP Paribas Bond Italia PMI" € 2.169.643;
  - "Fondo Finint Smart Energy" € 4.750.000;
  - "Fondo Finint Mythra Energie" € 9.500.000;
  - "Fondo Ver Capital Credit Partners" € 397.059;
  - "Assietta Private Equity III" € 1.587.437;
  - "Mirova Eurofideme 3" € 2.506.500;
  - "Pan-European Infrastructure II" € 9.668.966;
  - "RiverRock Feeder Fund II" € 2.881.903;
  - "Partners Group Credit Strategies 2015" € 2.500.000;
  - "Pemberton European Mid-Market Debt Fund I" € 1.712.905;
  - "Anthilia Aziende Italia A2I" € 5.000.000 (intero impegno);
  - "Panakes Fund" € 4.927.000;
  - "Quercus Italian Solar Fund" € 3.000.000 (intero impegno);
- l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento del residuo 75%, pari a € 225.000, della quota di partecipazione al capitale di A11 Venture Srl;
- il residuo dell'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento in conto riserva di capitale relativo alla partecipazione in United Ventures One SpA, per complessivi € 2.036.705;

- l'impegno per i canoni ancora da pagare, oltre al prezzo di riscatto, relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA, per complessivi € 5.251.870;
- la somma complessiva di € 625.204 in deposito presso Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop. e Banca del Monte di Lucca SpA a garanzia di apposito intervento a sostegno del "Progetto Microcredito".

Impegni di erogazione

Trattasi dell'ammontare degli impegni già assunti relativi ad interventi pluriennali, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri, così suddivisi:

	settori rilevanti	altri settori statutari	totale
– impegni per l'anno 2016	€ 10.802.843	€ 384.608	€ 11.187.451
– impegni per l'anno 2017	€ 4.655.590	€ 254.881	€ 4.910.471
– impegni per l'anno 2018	€ 2.487.590	€ 146.438	€ 2.634.028
– impegni per l'anno 2019	€ 1.387.590	€ 102.250	€ 1.489.840
– impegni per l'anno 2020	€ 866.590	€ 82.287	€ 948.877
– impegni per gli anni dal 2021 al 2030	€ 4.370.778	€ 118.851	€ 4.489.629
	€ 24.570.981	**€ 1.089.315**	**€ 25.660.296**

Altri conti d'ordine

Rappresentano l'ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi degli artt. 6 e 7 del D.Lgs.461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato e gestito, per complessivi € 646.514.

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali			
GAM (Italia) SGR SpA (*ex* Swiss & Global SGR SpA)	1.787.766	1.617.804	169.962
UniCredit SpA	191.263	355.820	-164.557
Banca Generali SpA	465.043	939.183	-474.140
Anima SGR SpA	168.416	236.413	-67.997
AcomeA SGR SpA	48.597	-55.981	104.578
Banca Aletti & C. SpA	38.187	-	38.187
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	-44.692	-	-44.692
TOTALE	***2.654.580***	***3.093.239***	***-438.659***

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione) che è stato positivo per complessivi € 2.654.580, come risulta dai rendiconti dei gestori.

La gestione GAM (Italia) SGR SpA è stata estinta il 12/6/2015, le gestioni Banca Aletti & C. SpA e Banca Monte dei Paschi di Siena SpA sono state attivate nell'anno 2015, rispettivamente in data 22/7/2015 e 14/7/2015.

16. Dividendi e proventi assimilati

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Dividendi e proventi assimilati			
da altre immobilizzazioni finanziarie	27.424.120	25.547.044	1.877.076
da strumenti finanziari non immobilizzati	44.787	64.087	-19.300
TOTALE	***27.468.907***	***25.611.131***	***1.857.776***

La voce riassume:

b) dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali per complessivi € 27.424.120, costituiti da:

– dividendi da partecipazioni (al netto di eventuali imposte estere subite):

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Dividendo unitario*	*Dividendo incassato*
24/06/15	A2A SpA	6.000.000	0,036300	217.800
13/05/15	ASCOPIAVE SpA	995.509	0,150000	149.326
20/05/15	Assicurazioni Generali SpA	670.000	0,600000	402.000
20/05/15	Atlantia SpA	530.000	0,445000	235.850
25/11/15	Atlantia SpA	530.000	0,400000	212.000
26/06/15	Cassa Depositi e Prestiti SpA	2.915.865	2,920000	8.514.326
20/05/15	Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	565.000	0,350000	197.750
29/05/15	CDP RETI SpA - cat. C	152	1.170,778470	177.958
24/06/15	Enel SpA	3.450.000	0,140000	483.000
12/05/15	GDF Suez S.A.	100.000	0,500000	42.500
22/10/15	Engie S.A. (ex GDF Suez S.A.)	100.000	0,500000	42.500
20/05/15	Eni SpA	830.000	0,560000	464.800
23/09/15	Eni SpA	830.000	0,400000	332.000
20/05/15	ERG SpA	200.000	0,500000	100.000
24/06/15	Exor SpA	33.000	0,350000	11.550
24/06/15	HERA SpA	1.300.000	0,090000	117.000
20/05/15	Intesa Sanpaolo SpA	3.300.000	0,070000	231.000
24/06/15	IREN SpA	3.500.000	0,052300	183.050
06/07/15	IVS Group S.A.	650.000	0,120000	78.000
22/04/15	Mediolanum SpA	150.000	0,120000	18.000
25/11/15	Mediolanum SpA	300.000	0,160000	48.000
18/05/15	SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA	255.000	0,059646	15.210
20/05/15	Snam SpA	3.110.000	0,250000	777.500
30/03/15	STMicroelectronics NV (*)	1.200.000	0,100000	93.278
19/06/15	STMicroelectronics NV (*)	1.200.000	0,100000	90.772
29/09/15	STMicroelectronics NV (*)	1.200.000	0,100000	90.683
21/12/15	STMicroelectronics NV (*)	1.200.000	0,100000	92.744
24/06/15	Telecom Italia SpA - risparmio	6.500.000	0,027500	178.750
24/06/15	TERNA SpA	2.400.000	0,130000	312.000
25/11/15	TERNA SpA	2.900.000	0,070000	203.000
01/04/15	TOTAL SA	43.000	0,610000	22.296
08/07/15	TOTAL SA	43.000	0,610000	22.296
28/10/15	TOTAL SA	43.000	0,610000	22.296
31/12/15	TOTAL SA (**)	43.000	0,610000	18.360
24/06/15	UnipolSai Assicurazioni SpA	4.200.000	0,175000	735.000
	Totale			***14.932.595***

(*) il dividendo unitario di STMicroelectronics NV è espresso in USD

(**) dividendo di competenza (deliberato nel 2015) incassato il 21/1/2016

– proventi da OICR:

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Provento in valuta*	*Provento netto incassato in €*
	Fondi alternativi immobiliari chiusi			
08/04/15	Coima Core II	126,000	7.936,50794	740.000
07/08/15	Coima Core II	126,000	6.189,83333	577.140
16/03/15	FIP - Fondo Immobili Pubblici	265,000	4.420,00000	866.762
16/09/15	FIP - Fondo Immobili Pubblici	265,000	4.599,00000	901.864
08/04/15	Hines - Italian Logistics Fund	155,150	2.089,08289	239.850
07/08/15	Hines - Italian Logistics Fund	155,150	1.639,70667	188.256
09/04/15	Omicron Plus Immobiliare	285,000	2.000,00000	421.800
05/08/15	Omicron Plus Immobiliare	285,000	1.750,00000	369.075
28/10/15	Omicron Plus Immobiliare	285,000	1.600,00000	337.440
04/08/15	Optimum Evolution Fund SIF - USA Property I Hedged	3.700.000,000	0,03584	132.592
				4.774.779
	Fondi alternativi mobiliari chiusi			
06/08/15	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote A	15,000	28.293,73667	314.060
06/08/15	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote B	15,000	28.293,73667	314.060
06/08/15	F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture Quote C	1,000	1.414,69000	1.047
06/08/15	F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A	20,000	9.014,08450	133.408
11/09/15	F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A	25,000	1.802,81680	33.352
11/09/15	F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote C	6,000	90,14167	400
29/05/15	Muzinich Italian Private Debt Fund	7.948,720	1,55016	12.322
06/10/15	Muzinich Italian Private Debt Fund	7.948,720	2,03411	16.169
22/12/15	Muzinich Italian Private Debt Fund	15.641,030	0,78356	12.256
27/03/15	Perennius Global Value 2010	100,000	1.916,23320	141.801
31/12/15	QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-A	19.417,476	0,49372	9.587
31/12/15	QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-B	49.360,557	0,50038	24.699
19/05/15	RiverRock European Opportunities Fund	5.000,000	10,17957	50.898
22/09/15	RiverRock European Opportunities Fund	5.000,000	7,91136	39.557
				1.103.616
	Fondi alternativi mobiliari aperti			
30/07/15	Fondaco Multi-Asset Income Ist. Cl.B	29.638,662	4,54080	106.304
01/04/15	GLOBAL MANAGERS SELECTION FUND-D	3,045	34.700,00263	78.196
30/03/15	Lyxor - BTP Enhanced Coupon	180.000,000	1,96000	308.697
30/04/15	Lyxor - BTP Enhanced Coupon	180.000,000	7,99000	1.258.413
25/11/15	Lyxor - BTP Enhanced Coupon I	180.000,000	1,27000	200.023
17/07/15	LYXOR EUROPEAN SENIOR DEBT FUND B EUR	1.944,354	10,27900	19.986
16/10/15	LYXOR EUROPEAN SENIOR DEBT FUND B EUR	1.944,354	6,48357	12.606
				1.984.225
	Fondi armonizzati obbligazionari			
23/01/15	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,05000	49.515
24/04/15	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,03800	37.631
17/07/15	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,03800	37.631
16/10/15	AZ FUND 1-HYBRID BD A-AZ DIS	990.295,108	0,03600	35.651
13/04/15	COPIA-BOCHK RMB HY BD	10.000,000	2,20000	16.280
27/01/15	CORE SERIES-CORE COUPON-E	169.491,526	0,06220	8.130
27/07/15	CORE SERIES-CORE COUPON-E	169.491,526	0,05710	7.471
27/04/15	CORE SERIES-CORE EM MK BD-EI	200.282,310	0,13880	22.594
27/10/15	CORE SERIES-CORE EM MK BD-EI	200.282,310	0,06830	11.100
10/03/15	Deutsche Invest I China Bonds LDH	19.072,670	3,99000	56.314
13/01/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04670	9.081
11/02/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04680	9.487
13/03/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04760	10.074
13/04/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,05140	10.894
12/05/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,05190	10.576
12/06/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,05180	10.773
13/07/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,05060	10.647
11/08/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,05020	10.596
14/09/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04900	10.099
12/10/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04730	9.688
11/11/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04850	10.386
14/12/15	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	229.899,990	0,04740	10.001
13/01/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04020	8.411
11/02/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04040	8.812
13/03/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03940	8.972

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Provento in valuta*	*Provento netto incassato in €*
13/04/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04140	9.441
12/05/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04280	9.384
12/06/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04120	9.220
13/07/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,04030	9.124
11/08/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03870	8.789
14/09/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03660	8.117
12/10/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03520	7.758
11/11/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03660	8.433
14/12/15	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	247.366,710	0,03580	8.127
23/02/15	J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund Hedge C div	26.185,606	1,36000	35.612
21/05/15	J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund Hedge C div	26.185,606	1,31000	34.303
20/08/15	J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund Hedge C div	26.185,606	1,24000	32.470
20/11/15	J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund Hedge C div	26.185,606	1,19000	31.161
05/05/15	KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	40.484,701	3,23161	102.947
04/11/15	KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	40.484,701	1,24163	39.628
15/12/15	Nextam Partners - Ver Capital Credit Fund	869.115,004	0,17000	147.750
11/12/15	PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	117.319,273	4,95000	429.740
11/12/15	PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	74.499,376	4,42000	275.477
11/12/15	PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,223	2,03000	175.810
11/12/15	PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	29.281,327	10,24000	238.536
09/07/15	Red Arc Global-BOCHK RMB HY BD	10.000,000	2,14000	15.836
14/10/15	Red Arc Global-BOCHK RMB HY BD	10.000,000	2,02000	14.948
10/06/15	UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	50.139,941	2,11000	78.289
19/11/15	UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	35.038,317	2,76000	78.116
06/08/15	UBS LUX-SH DUR H/Y $-$K1D	0,500	267.307,00814	90.221
27/08/15	UBS-FULL CY AS B USD-PMDIST	26.170,670	0,38000	6.776
21/09/15	UBS-FULL CY AS B USD-PMDIST	26.170,670	0,38000	6.615
29/10/15	UBS-FULL CY AS B USD-PMDIST	26.170,670	0,38000	6.612
20/11/15	UBS-FULL CY AS B USD-PMDIST	26.170,670	0,35000	6.487
				2.356.541
	Fondi armonizzati bilanciati			
09/01/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	328.905,802	0,03200	8.910
09/02/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	329.745,785	0,03200	9.359
09/03/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	330.579,266	0,03200	9.741
09/04/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	331.420,167	0,04500	13.843
08/05/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	332.599,132	0,04500	13.338
08/06/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	333.771,172	0,05000	14.951
08/07/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	335.119,197	0,05000	15.200
10/08/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	336.515,527	0,05000	15.352
08/09/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	337.935,424	0,05000	15.138
08/10/15	FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	339.433,364	0,05500	16.589
24/03/15	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,06800	22.287
22/06/15	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,12370	40.543
21/09/15	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,07780	25.499
22/12/15	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	327.749,450	0,07110	23.303
19/11/15	JB MULTI ASSET STR ALL-FA	370.993,565	1,40000	409.170
23/02/15	JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,694	1,41000	27.731
21/05/15	JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,694	1,35000	26.551
20/08/15	JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,694	1,43000	28.125
20/11/15	JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	19.667,694	1,41000	27.731
				763.361
	Fondi armonizzati azionari			
04/03/15	ALKIMIS CAPITAL UCITS	375.164,134	0,19216	53.348
27/01/15	CORE SERIES-CORE DIVIDEND-E	279.537,986	0,05860	12.126
27/07/15	CORE SERIES-CORE DIVIDEND-E	279.551,613	0,08760	18.128
21/01/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	62.917,193	1,33000	62.058
22/04/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	39.294,142	1,40000	40.797
22/04/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	23.623,052	1,40000	24.527
20/07/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	23.623,052	1,37000	24.063
20/07/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	39.294,142	1,37000	40.026
20/10/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	39.294,142	1,26000	36.812
20/10/15	Deutsche Invest I Multi Opportunities LDQ	23.623,052	1,26000	22.131
05/05/15	KAIROS INTER SICAV-KEY-A DIS	22.172,764	2,34150	38.419
04/11/15	KAIROS INTER SICAV-KEY-A DIS	22.172,764	2,24885	36.899
08/01/15	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,07356	10.030

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Provento in valuta*	*Provento netto incassato in €*
07/04/15	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,07071	9.635
06/07/15	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,13510	18.410
06/10/15	PIMCO DIVID&INC BUILD-IEHEUR	183.992,640	0,10281	14.007
02/02/15	PIONEER EUROPEAN EQ-H EUR SA	2.102,819	40,28220	62.683
03/08/15	PIONEER EUROPEAN EQ-H EUR SA	2.102,819	40,80300	63.493
05/01/15	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,949	1,27000	70.034
07/04/15	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,949	1,14000	62.865
03/07/15	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,949	1,14000	62.865
06/10/15	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	55.144,949	1,14000	62.865
05/01/15	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	34.365,620	1,19040	40.909
10/04/15	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	35.043,820	1,36371	47.789
03/07/15	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	35.744,650	1,32587	47.393
08/10/15	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	36.496,080	1,02958	37.576
11/08/15	UBS LUX EQ-US TY USD-PD	21.685,434	8,20003	120.788
				1.140.676
	Fondi armonizzati Total Return			
09/01/15	FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	177.867,705	0,25500	38.395
09/04/15	FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	181.215,030	0,26300	44.236
08/07/15	FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	184.892,464	0,26500	44.445
08/10/15	FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	188.756,541	0,29900	50.149
13/01/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06200	11.267
11/02/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06190	11.727
13/03/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06280	12.421
13/04/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06230	12.340
12/05/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06320	12.036
12/06/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06300	12.245
13/07/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06150	12.093
11/08/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,06110	12.053
14/09/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,05960	11.480
12/10/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,05780	11.064
11/11/15	INVESCO GL HIGH INC-A$MD	214.856,160	0,05930	11.868
				307.819
	ETF			
20/04/15	ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	45.000,000	0,10482	3.491
20/07/15	ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	75.000,000	0,35397	19.108
19/10/15	ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	75.000,000	0,09839	5.461
10/08/15	UBS ETF DJ GL. SELECT DVD.	100.000,000	0,23403	17.318
07/08/15	UBS ETF MSCI EMU DEFENSIVE	43.000,000	0,47550	15.130
				60.508
	Totale			***12.491.525***

c) dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per complessivi € 44.787, costituiti da:

– dividendi da titoli azionari:

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Dividendo unitario*	*Dividendo incassato*
25/11/15	Atlantia SpA	5.000	0,400000	2.000
22/04/15	Autostrade Meridionali SpA	16.000	0,400000	6.400
29/04/15	CNH Industrial N.V.	13.000	0,200000	2.600
24/06/15	Exor SpA	5.000	0,350000	1.750
01/07/15	FNM SpA	600.000	0,014000	8.400
	Totale			***21.150***

– proventi da OICR:

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Provento in valuta*	*Provento netto incassato in €*
	Fondi armonizzati azionari			
04/05/15	DB PLATINUM CROCI GB DV-I1DE	14.150,000	0,86744	9.083
				9.083
	ETF			
10/07/15	LYXOR ETF FTSEMIB DAILY LEV	25.000,000	0,55000	10.662
11/12/15	LYXOR ETF FTSEMIB DAILY LEV	28.000,000	0,10000	2.072
30/04/15	POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE	10.000,000	0,06625	490
05/08/15	POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE	10.000,000	0,12264	908
30/10/15	POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE	10.000,000	0,05700	422
				14.554
	Totale			***23.637***

17. Interessi e proventi assimilati

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Interessi e proventi assimilati			
da immobilizzazioni finanziarie	18.249.464	14.200.444	4.049.020
da strumenti finanziari non immobilizzati	367.120	391.938	-24.818
da crediti e disponibilità liquide	792.668	1.887.467	-1.094.799
Totale	***19.409.252***	***16.479.849***	***2.929.403***

La voce comprende:

a) interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per € 18.249.464 costituiti da:

	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	
Alitalia SpA 5,25% 30/7/2020	8.173
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	656.362
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	742.897
Banca MPS SpA tv 10/5/2021	20.720
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	74.576
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	296.000
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 22/11/2020	406.881
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	8.823
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	18.555
BEI 8% 23/11/2015 TRY	48.672
BEI 8,125% 21/12/2026 ZAR	43.094
BEI 8,625% 29/8/2017 BRL	16.761
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	158.963
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	18.469
Citigroup Inc. 1,8% 5/2/2018 USD	14.542
Citigroup Inc. 10,50% 16/7/2020 TRY	55.716
Citigroup Inc. 4,55% 20/2/2020 NZD	54.573
Citigroup Inc. tv 15/6/2023 USD	39.544
Commonwealth Bank of Australia tv 28/1/2035 USD	112.432
Coswell SpA 6,8% 21/7/2019	21.477
Credit Suisse AG London tv 31/10/2019 USD	923
E.S.TR.A. SpA 5% 14/7/2019	36.953
EBRD 6,25% 5/2/2016 BRL	21.113
EBRD 6,75% 12/5/2017 RUB	22.113
EBRD 9% 30/9/2016 BRL	47.810
ENEL Finance 5% 18/2/2023	49.928
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 4,50% 15/4/2020 USD	2.248
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	199.165
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 15/7/2022	109.708
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	73.357
Innovatec SpA 8,125% 21/10/2020	59.457
International Finance Corp 10% 12/6/2017 BRL	31.933
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	54.625
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	161.421
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	147.240
Intesa Sanpaolo SpA tv 25/5/2022	71.944
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	73.229
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	92.500
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	72.288
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015 AUD	8.785
Kedrion Group SpA 4,625% 24/4/2019	64.885
Landi Renzo SpA 6,10% 15/5/2020	30.800
Lloyds Bank PLC tv 29/9/2034 USD	194.851
Lucca Solare SpA tv infl 1/7/2034	39.164
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 AUD	39.168
MICOPERI SpA 5,75% 29/4/2020	9.780

	Proventi netti
Pasta Zara SpA 6,50% 30/3/2020	18.144
PETROBRAS Global Finance 4,375% 20/5/2023 USD	60.291
Republic of Italy tv cap 9/11/2025	23.372
Société Générale tv 30/6/2018	477
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	31.932
TerniEnergia SpA 6,875% 6/2/2019	79.184
Trevi Finanziaria SpA 5,25% 28/7/2019	7.113
UniCredit SpA 5% 8/7/2019 AUD	42.800
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	190.550
UniCredit SpA tv 22/8/2020	42.550
UniCredit SpA tv 31/7/2017	110.246
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	47.888
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	61.246
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	52.839
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	121.367
Unipol Gruppo Finanziario SpA 3% 18/3/2025	7.643
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	78.600
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	9.554
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	155.357
Veneto Banca ScpA 4% 20/5/2019	153.639
Veneto Banca ScpA tv 25/1/2023 min 5,15% max 7,50%	190.550
WIND Acquisition Finance SA 7% 23/4/2021	103.600
	6.121.560
Obbligazioni convertibili	
Lucca Solare SpA conv tv infl 1/7/2034	62.668
	62.668
Obbligazioni subordinate	
Assicurazioni Generali sub T2 5,50% 27/10/2047	28.913
Banca MPS SpA sub LT2 5% 21/4/2020	55.394
Banca MPS SpA sub LT2 5,60% 9/9/2020	152.371
Banca MPS SpA sub LT2 tv 31/10/2018	120.131
Banca Popolare di Milano sub LT2 7,125% 1/3/2021	32.437
Banca Popolare di Vicenza ScpA LT2 tv 20/12/2017	65.290
Banca Popolare Etruria e Lazio S.C.T2 7% 3/7/2020	17.484
Banca Sella Holding SpA sub LT2 tv 28/11/2016	1.019
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	155.090
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	81.374
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/05/2021	70.649
Banco Popolare Soc.Coop. sub T2 tv 30/7/2022	9.456
SACE BT SpA sub T2 5,7% 17/12/2025	1.613
UniCredit SpA sub LT2 5,5% 30/7/2023 SGD	32.014
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 USD	89.209
UniCredit SpA sub LT2 tv 11/12/2017	17.500
UniCredit SpA sub LT2 tv 5/12/2019	126.449
UniCredit SpA T2 5,75% 28/10/2025	21.265
Veneto Banca ScpA sub T2 6,95% 25/2/2025	139.072
Veneto Banca ScpA sub T2 9,50% 1/12/2025	11.588
	1.228.318
Titoli di Stato	
BTP ITALIA 1,25% 27/10/2020	9.661
BTPI 2,35% 15/9/2035	7.080
BTPI 2,55% 15/9/2041	2.323
	19.064
Certificate	
2023 BTPi Linked Fixed & Float Certificate	23.400
Unicredit LT2 Linked Secured Note Certificate	294.612
	318.012
Fondi alternativi chiusi (derivanti da closing successivi)	
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A	127.792
Partners Group SCA SICAV SIF-Credit Strategies 15	943
Pemberton European Mid-Market Debt Fund I	33
RiverRock European Opportunities Feeder Fund II	135
	128.903

	Proventi netti
Polizze di capitalizzazione	
Cardif Vita SpA 23/1/2020	94.276
UnipolSai Assicurazioni SpA 17/2/2015	60.593
UnipolSai Assicurazioni SpA 24/3/2016	145.497
UnipolSai Assicurazioni SpA 7/4/2019	130.584
UnipolSai Assicurazioni SpA 17/2/2020	84.380
Generali Italia SpA 24/12/2019	83.441
Generali Italia SpA 8/8/2018	68.848
UNIQA Previdenza SpA 18/2/2019	45.413
UNIQA Previdenza SpA 6/8/2018	45.152
Genertel*life* SpA	44.540
HDI Assicurazioni SpA	170.128
	972.852
Premi su opzioni call vendute su azioni non esercitate dalla controparte	
A2A SpA Scad. 16/10/15	23.310
A2A SpA Scad. 18/9/15	98.476
Assicurazioni Generali SpA Scad. 18/12/15	120.085
Assicurazioni Generali SpA Scad. 18/9/15	264.184
Assicurazioni Generali SpA Scad. 18/9/15	50.853
Atlantia SpA Scad. 13/11/15	139.169
Atlantia SpA Scad. 18/9/15	239.548
Atlantia SpA Scad. 28/12/15	78.440
Autogrill SpA Scad. 18/12/15	31.627
Autogrill SpA Scad. 18/12/15	21.620
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 1/6/15	219.783
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 12/6/15	83.990
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 13/5/15	136.908
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 14/5/15	155.407
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 15/5/15	150.923
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 16/10/15	78.100
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 16/10/15	156.300
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 18/5/15	150.923
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 18/9/15	704.350
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 19/6/15	613.468
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 2/10/15	485.500
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 20/11/15	316.350
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 20/11/15	332.500
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 23/11/15	322.360
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 23/6/15	350.400
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 25/11/15	262.707
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 25/11/15	229.289
Banco Popolare Soc.Coop. Scad. 26/6/15	189.350
Cattolica Assicurazioni Scad. 18/9/15	42.497
Enel SpA Scad. 16/10/15	71.519
Enel SpA Scad. 16/10/15	223.564
Enel SpA Scad. 18/12/15	161.966
Engie S.A. Scad. 15/5/15	22.500
Engie S.A. Scad. 18/9/15	37.500
Eni SpA Scad. 11/9/15	166.000
Eni SpA Scad. 18/12/15	51.666
EXOR SpA Scad. 18/12/15	16.637
EXOR SpA Scad. 18/12/15	18.482
EXOR SpA Scad. 18/12/15	13.178
EXOR SpA Scad. 18/9/15	26.813
Fiat Chrysler Automobiles Scad. 15/5/15	76.230
Fiat Chrysler Automobiles Scad. 18/12/15	33.861
Fiat Chrysler Automobiles Scad. 18/12/15	36.322
Fiat Chrysler Automobiles Scad. 18/9/15	49.627
Hera SpA Scad. 20/11/15	48.100
Mediolanum SpA Scad. 13/11/15	78.059
Mediolanum SpA Scad. 17/7/15	43.950
Mediolanum SpA Scad. 28/12/15	25.308
Snam SpA Scad. 18/12/15	101.178

	Proventi netti
Snam SpA Scad. 18/9/15	282.418
Snam SpA Scad. 8/5/15	51.238
STMicroelectronics N.V. Scad. 18/12/15	144.794
STMicroelectronics N.V. Scad. 18/10/15	231.978
Telecom Italia SpA Risp Scad. 15/5/15	177.450
Telecom Italia SpA Risp Scad. 17/7/15	169.000
Telecom Italia SpA Risp Scad. 18/12/15	119.920
Telecom Italia SpA Risp Scad. 18/12/15	61.690
Telecom Italia SpA Risp Scad. 18/12/15	42.829
Telecom Italia SpA Risp Scad. 18/9/15	362.442
Terna SpA Scad. 18/9/15	107.633
Terna SpA Scad. 28/12/15	30.636
Terna SpA Scad. 28/12/15	9.768
TOTAL SA Scad. 11/12/15	38.700
TOTAL SA Scad. 16/10/15	54.476
UnipolSai SpA Scad. 18/12/15	162.238
	9.398.087
Totale	***18.249.464***

b) interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per € 367.120 composti da:

	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	
BEI 2,50% 17/1/2018 NOK	4.071
BEI 3% 29/1/2016 NOK	5.229
BEI 3,75% 15/5/2015 NOK	1.369
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	64.805
BEI 6% 15/2/2018 RUB	10.860
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	85.459
BEI 8% 23/11/2015 TRY	25.394
Davide Campari SpA 2,75% 30/9/2020	83
EBRD 6,50% 27/6/2017 RUB	12.995
Exor SpA 2,125% 2/12/2022	1.203
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	2.482
Gazprom OAO 3,755% 15/3/2017	6.459
Gazprombank OJSC 3,984% 30/10/2018	6.882
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 NZD	9.159
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY	20.535
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 AUD	10.392
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD	2.229
	269.606
Obbligazioni subordinate	
ENEL SpA sub 5% 15/01/2075	3.142
	3.142
Prestito titoli	
su portafoglio titoli c/o FinecoBank SpA	26
	26
Premi su opzioni call vendute su azioni non esercitate dalla controparte	
Banca Popolare di Milano Scarl Scad. 18/12/15	11.465
Finmeccanica SpA Scad. 18/12/15	22.139
Moncler SpA Scad. 18/12/15	28.827
UnipolSai SpA Scad. 18/12/15	31.915
	94.346
Totale	***367.120***

c) interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide per € 792.668 rappresentati da interessi su conti correnti e depositi bancari:

	Proventi netti
Conti correnti bancari	
Banco Popolare Soc.Coop.	74.564
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	211.361
UniCredit SpA	223
Cassa di Risparmio di San Miniato SpA	51
Banca Akros SpA	75
Banca Popolare di Vicenza SCpA	991
Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop.	1.316
Banca Carige SpA	340
Banca del Monte di Lucca SpA	93.718
Banca Federico Del Vecchio SpA	8.777
Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA	269
	391.685
Depositi bancari vincolati	
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	349.351
Banca Federico Del Vecchio SpA	51.632
	400.983
Totale	***792.668***

18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati			
rivalutazioni	1.499.029	1.230.054	268.975
svalutazioni	-1.245.904	-1.771.641	525.737
TOTALE	***253.125***	***-541.587***	***794.712***

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, al 31 dicembre 2015.

	Rivalutazioni	*Svalutazioni*
Azioni quotate		
Autostrade Meridionali SpA		8.902
CNH Industrial N.V.		4.200
Exor SpA		319
Fiat Chrysler Automobiles N.V.		10.307
FNM SpA		122.945
UniCredit SpA		2.461
Fondi armonizzati obbligazionari		
PARVEST CONVERTIBLE BOND WORLD	67.876	
PIMCO GIS-CAPITAL SEC-EH ACC		13.464
Fondi armonizzati bilanciati		
CORE SER-CORE ALTERN-EEURND		10.113
INVESCO GLB TARGET RET FUND-CA EUR		13.786
VONTOBEL-PURE MOMENTM ST-HIE		107.807
Fondi armonizzati azionari		
ARCA ECONOMIA REALE EQ IT-IA	43.870	
CITI EQTY BAL-BETA EUROZ- FUND I €	180.762	
DB PLATINUM CROCI GB DV-I1DE		201.056
DIAMAN SICAV TARGET STRATEGY FUND I EUR CAP		87.000
H20 MULTIEQUITIES-RC	2.873	
KAIROS INTL-SELECTION-P EUR		77.866
LELEUX INVEST-EQY WORLD FOF	75.924	
PICTET SELECT GL LG/SH EQ-IE		34.291
PICTET TOT RET-AGORA-I EUR	274.807	
PICTET TOTAL RET-CO EUR-I EU	48.135	
SOPRARNO RELATIVE VALUE-B	98.779	
UBS IRL-EQTY OPP L/S-PPFAEUR	54.752	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-I95	501.840	
Fondi alternativi aperti		
Thema	89.240	
ETF		
DBX II FED FUNDS EFF-RATE	350	
LYXOR ETF COMMODITIES CRB		98.453
LYXOR ETF FTSEMIB DAILY LEV		22.825
LYXOR UCITS DD SHRT US TREAS		5.460
POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE		8.150

	Rivalutazioni	*Svalutazioni*
Obbligazioni ordinarie		
BEI 2,50% 17/1/2018 NOK		17.252
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY		173.203
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY		153.487
Exor SpA 2,125% 2/12/2022		19.604
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	59.821	
International Finance Corp 5,25% 28/11/2016 TRY		52.953
Totale	***1.499.029***	***1.245.904***

19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati			
utili	2.098.921	2.917.859	-818.938
perdite	-436.595	-178.190	-258.405
TOTALE	***1.662.326***	***2.739.669***	***-1.077.343***

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (comprese valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito per € 436.595 da perdite e per € 2.098.921 da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

	Utili	*Perdite*
Azioni quotate		
Assicurazioni Generali SpA	17.809	
Atlantia SpA	8.950	
Banca Popolare di Milano Scarl	4.764	
Banca popolare Emilia Romagna Soc.Coop.	3.785	
BIESSE SpA	2.173	
Buzzi Unicem SpA	9.607	
CNH Industrial N.V.	10.030	
Davide Campari SpA	13.420	
Enel SpA	16.279	
Eni SpA	31.690	
Exor SpA	8.589	693
Ferrari N.V.	9.468	
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	57.407	20.658
Finmeccanica SpA	3.751	
FNM SpA	27.926	
GTECH SpA	291	
HERA SpA	5.527	
Intesa Sanpaolo SpA	7.814	
LA DORIA SpA	2.441	
Mediobanca SpA	29.540	
Pirelli & C. SpA	58.697	
Saipem SpA	5.075	14.563
SARAS SpA	79.655	
Telecom Italia SpA	4.600	
Triboo Media SpA	13.748	
UBI Banca SpA	1.700	
UniCredit SpA	5.085	500
	439.821	***36.414***

	Utili	*Perdite*
Valute estere		
Dollaro Australiano	259	
Dollaro di Singapore		355
Dollaro USA	3	3.154
Lira Turca		20.898
Rand Sudafricano		3.182
	262	***27.589***
Fondi armonizzati azionari		
CORE SERIES-CORE US STR-E-ND	42.010	
FRANK TP FRONTIER MARKETS IA$	132.059	
GAM STAR GLOBAL SELECTOR NEW SERIES II C EUR		211.635
PICTET TOT RET-AGORA-I EUR	149.860	
SEB LISTED PRIVATE EQTY-C	266.441	
SOPRARNO AZIONI GLOBALE-B	60.100	
UBS IRL-EQTY OPP L/S-Q PF€	60.173	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-I95	115.559	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-PA		18.362
	826.202	***229.997***
Fondi armonizzati bilanciati		
CORE SERIER-ALL EUROPE-E		4.056
CORE SERIES-CORE DVD-E EURND	132.317	
PICTET TOT RT DIV ALP-IEUR		56.614
	132.317	***60.670***
ETF		
DBX II FED FUNDS EFF-RATE	945	
ETF DB X-TRACKERS MSCI EFM AFRICA	91.534	
LYXOR ETF FTSEMIB DAILY LEV	18.140	
POWERSHARES GL BUYBACK ACHIE	2.073	
	112.692	-
Obbligazioni ordinarie		
BEI 2,50% 17/1/2018 NOK	12.401	
BEI 3% 29/1/2016 NOK	39.305	
BEI 3,75% 15/5/2015 NOK	9.814	
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	65.658	
BEI 6% 15/2/2018 RUB	153.125	
BEI 7,25% 25/1/2016 TRY	43.137	
BEI 8% 23/11/2015 TRY		32.351
Davide Campari SpA 2,75% 30/9/2020	990	
EBRD 6,50% 27/6/2017 RUB	126.979	
Gazprom OAO 3,755% 15/3/2017	26.698	
Gazprombank OJSC 3,984% 30/10/2018	70.456	
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 NZD		36.135
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 AUD		13.439
PETROBRAS Global Finance tv 17/3/2020 USD	19.606	
Prysmian SpA 2,50% 11/4/2022	18.960	
	587.129	***81.925***
Obbligazioni subordinate		
ENEL SpA sub 5% 15/01/2075	498	
	498	-
Totale	***2.098.921***	***436.595***

20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie			
rivalutazioni	-	-	-
svalutazioni	-11.087.513	-13.087.398	1.999.885
TOTALE	***-11.087.513***	***-13.087.398***	***1.999.885***

Trattasi della svalutazione del valore contabile della partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA vista la situazione economico finanziaria e patrimoniale della stessa e considerato il fatto che non è prevista l'erogazione di dividendi per i prossimi esercizi. In seguito alla svalutazione il valore della partecipazione è stato adeguato al valore unitario di € 0,612535 corrispondente alla frazione di patrimonio netto tangibile al 31/12/2015 della società.

21. Altri proventi

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Altri proventi	532.035	4.069.181	-3.537.146
TOTALE	***532.035***	***4.069.181***	***-3.537.146***

La voce si riferisce a:

- canoni di locazione degli immobili dell'*housing* sociale (€ 202.680) e dell'immobile situato nel comune di Capannori detenuto in *leasing* (€ 288.822);
- recupero spese varie a carico dei locatari degli immobili dell'*housing* sociale (€ 260);
- canone di concessione amministrativa a Vodafone Italia SpA (variata denominazione da Vodafone Omnitel a decorrere dal 22/11/2015) per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco", oltre interessi e recupero spese varie, per complessivi € 40.273.

22. Oneri

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Oneri			
compensi e rimborsi spese organi statutari	525.209	547.219	-22.010
per il personale	1.728.695	1.705.660	23.035
per consulenti e collaboratori esterni	134.029	213.259	-79.230
per servizi di gestione del patrimonio	779.593	972.357	-192.764
interessi passivi e altri oneri finanziari	1.265.572	1.853.857	-588.285
commissioni di negoziazione	109.818	84.757	25.061
ammortamenti	476.235	436.575	39.660
accantonamenti	115.000	74.450	40.550
altri oneri	1.857.189	1.883.042	-25.853
TOTALE	***6.991.340***	***7.771.176***	***-779.836***

Gli oneri sono costituiti dalle seguenti voci:

a) compensi e rimborsi spese organi statutari per € 525.209, di cui:
   - € 312.243 al Consiglio di Amministrazione;
   - € 129.173 al Collegio dei Revisori dei Conti;
   - € 83.793 all'Organo di Indirizzo;

   In ottemperanza a quanto disposto al punto n.4 del regolamento di adesione delle fondazioni ad Acri, approvato dall'Assemblea del 6 maggio 2015, si riporta a seguire l'entità dei compensi e delle indennità spettanti per tipologia di carica ai componenti degli organi statutari, nelle misure nominali stabilite, senza considerare i relativi oneri fiscali e contributivi:
   - Consiglio di Amministrazione (n. 7 componenti):
     - compenso annuo Presidente € 100.000;
     - compenso annuo Vice Presidente € 45.000;
     - compenso annuo Consiglieri di Amministrazione € 25.000;
     - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
   - Collegio dei Revisori dei Conti (n. 3 componenti):
     - compenso annuo Presidente € 35.000;
     - compenso annuo Revisori € 25.000;
     - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
   - Organo di Indirizzo (n. 14 componenti):
     - medaglia di presenza di € 1.000 per ogni partecipazione alle riunioni dell'Organo di Indirizzo e di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni di Commissioni eventualmente costituite;

b) oneri per il personale dipendente:

– retribuzioni	€	1.214.294
– rimborso spese documentate	€	5.752
– oneri previdenziali e assistenziali	€	361.242
– trattamento di fine rapporto *di cui € 38.034 al Fondo Pensione*	€	90.781
– altri oneri	€	56.626
TOTALE *di cui € 154.415 per la gestione del patrimonio*	**€**	**1.728.695**

RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER ATTIVITA' E CATEGORIA AL 31 DICEMBRE 2015

Funzione	***N. dipendenti***	***Categoria***
Direttore	1	Dirigente
Segreteria	2	1 Quadro superiore - 1 Impiegato direttivo
Interventi istituzionali	4	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto - 1 Impiegato d'ordine
Studi e pianificazione	1	1 Impiegato direttivo
Amministrazione	2	1 Quadro base - 1 Impiegato di concetto
Comunicazione e relazioni esterne	2	1 Quadro superiore - 1 Impiegato d'ordine
Finanza	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
Tecnico	5	1 Quadro superiore - 1 Quadro base 3 Impiegati d'ordine
Servizi organizzativi e informatici	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
TOTALE *di cui n.4 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale*	**21**	

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente anche affidando specifici mandati a terzi. La "Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti" sorveglia l'andamento degli stessi ed esamina le proposte di intervento e/o di strategia operativa da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. L'esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (*Finanza*) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (*Amministrazione*). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell'art.5 del D.Lgs.153/1999;

c) oneri per consulenti e collaboratori esterni per € 134.029, di cui:
   - € 106.965 per consulenze tecniche, contabili, fiscali e varie;
   - € 19.904 per consulenza fornita da SINLOC SpA per l'attività di predisposizione del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001;
   - € 1.200 per compensi di collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio;
   - € 5.960 per compensi di prestazione occasionale;

d) oneri per servizi di gestione del patrimonio per complessivi € 779.593, di cui:
   - € 463.659 per commissioni complessivamente addebitate sulle gestioni patrimoniali individuali;

- € 12.644 per commissioni trattenute per la gestione del fondo Nextam Partners – Ver Capital Credit Fund;
- € 126.338 per consulenza affidata a Prometeia Advisor SIM SpA in materia di investimenti;
- € 176.952 per altre consulenze legali relative prevalentemente all'investimento detenuto in Lucca Solare SpA (ora Green Lucca SpA);

e) interessi passivi e altri oneri finanziari per complessivi € 1.265.572, di cui:
   - € 4.129 per spese bancarie su conti correnti e depositi titoli;
   - € 787.630 per premi pagati su opzioni *call* acquistate e non esercitate alla scadenza su titoli azionari;
   - € 830 per interessi passivi su conti correnti bancari;
   - € 168 per interessi passivi maturati sui depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione;
   - interessi passivi, per complessivi € 472.513, sui finanziamenti concessi da banche, alcuni dei quali estinti durante l'anno:
     - Pictet & Cie (Europe) S.A. € 151.988;
     - Deutsche Bank SpA € 190.030;
     - Credit Suisse (Italy) SpA € 34.620;
     - Société Générale S.A. - Succursale di Milano € 95.875;
   - altri oneri finanziari per € 302;

f) commissioni di negoziazione per complessivi € 109.818, di cui € 47.339 relative alle gestioni patrimoniali;

g) ammortamenti su beni mobili strumentali e beni immateriali per € 476.235;

h) accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2015 sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi € 115.000;

i) altri oneri, per complessivi € 1.857.189, rappresentati da:
   - costi per godimento di beni di terzi per complessivi € 224.451; trattasi degli oneri relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA, in cui la Fondazione è subentrata al precedente utilizzatore a partire dal 1° luglio 2013, rappresentati per € 201.698 dal canone annuale, per € 22.736 dall'importo di competenza della quota di costo sostenuto per il subentro (cfr. nota n.1) e per € 17 da spese varie;

Dati del contratto di leasing (importi comprensivi di iva)		
Decorrenza del contratto originario	28/1/2009	
Scadenza	28/1/2029	
Subentro da parte della Fondazione	1/7/2013	
Numero canoni complessivi	39	
Periodicità	semestrale	
Maxicanone		302.500
Prezzo di riscatto		1.586.610
Valore del bene al subentro		6.776.000
Prezzo pagato per il subentro		2.500.000
Debito residuo al 31/12/2015 (quota capitale)		4.056.932
Rimborso quota capitale nell'esercizio		153.215
Onere finanziario dell'esercizio (quota interessi)		48.483

- spese di amministrazione e per prestazioni di servizi € 230.505;
- contributi associativi € 83.805;
- spese di cancelleria e stampati € 21.610;
- spese postali € 16.640;
- spese di rappresentanza € 350.084 di cui € 74.390 per l'acquisto di volumi e pubblicazioni da distribuire ad enti e personalità vari;
- spese di pubblicità € 11.228;
- spese per utenze € 113.672;
- spese per servizio di vigilanza € 4.192;
- premi di assicurazione € 96.875;
- acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità, costituiti da *software*, mobili, arredi, macchine e attrezzature varie per complessivi € 99.160;
- opere di manutenzione ordinaria eseguite sugli immobili di "S.Micheletto" (€ 256.091) e di Guamo detenuto in *leasing* (€ 2.758);
- opere di manutenzione ordinaria (€ 68.989) e spese condominiali (€ 23.266) relative ad alcuni immobili dell'*housing* sociale;
- interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari € 81.247;
- contributi INPS su rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a carico della Fondazione per € 54.932;
- spese di pulizia, trasporto e facchinaggio € 95.548;
- spese per partecipazione a corsi e convegni € 4.002;
- spese per abbonamenti e pubblicazioni € 5.498;
- spese varie per complessivi € 12.636.

23. Proventi straordinari

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Proventi straordinari			
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	19.055.925	21.147.425	-2.091.500
altri proventi straordinari	450.337	2.328.236	-1.877.899
TOTALE	***19.506.262***	***23.475.661***	***-3.969.399***

La voce riassume:

- plusvalenze, per complessivi € 19.055.925, realizzate dall'alienazione delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Plusvalenze nette
Partecipazioni	
A2A SpA	1.212.885
ASCOPIAVE SpA	117.598
Atlantia SpA	1.270.827
Autogrill SpA	92.299
Azimut Holding SpA	324.247
Banca Carige SpA	11.305
Banca Generali SpA	90.064
Banco Popolare Soc.Coop.	335.934
Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	122.840
Enel SpA	393.429
Eni SpA	231.937
ERG SpA	176.140
Fiat Chrysler Automobiles N.V.	127.583
HERA SpA	247.367
IREN SpA	647.280
Mediobanca SpA	365.964
Mediolanum SpA	185.619
Pirelli & C. SpA	29.928
POSTE ITALIANE SPA	587
Snam SpA	241.349
Telecom Italia SpA Risparmio	755.977
TERNA SpA	730.526
UniCredit SpA	58.652
UnipolSai Assicurazioni SpA	273.454
Fondi armonizzati obbligazionari	
FONDACO LUX ASIA GOV ACTIVE BETA A EUR	362.435
INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF$ A DIS	47.303
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	478
PICTET-ASIAN LOCAL CURR-PDY$	268.294
PICTET-USD SHORT MT BOND-PDY	422.723
UBS LUX-SH DUR H/Y $-$K1D	268.827
UBS-FULL CY AS B USD-PMDIST	31.596
Fondi armonizzati bilanciati	
FRANK-INCOME FUND-A MDISUSD	100.495
Fondi armonizzati azionari	
COPIA INV.SICAV-VOLATILITY ARBITRAGE FUND I D USD	961.995
CORE SERIES-CORE DIVIDEND-E	131.795
PICTET EMERG MKTS HI D-PDY$	317.123
PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	345.878
UBS LEQ-EUR H DVD EUR-PD	216.499

	Plusvalenze nette
Fondi armonizzati Total Return	
INVESCO GL HIGH INC-A$MD	213.413
Certificate	
2023 BTPi Linked Fixed & Float Certificate	378.300
Obbligazioni ordinarie	
BEI 5,75% 3/4/2018 TRY	60.526
BEI 8,625% 29/8/2017 BRL	43.866
Citigroup Inc. 1,8% 5/2/2018 USD	57.913
Credit Suisse AG London tv 31/10/2019 USD	46.482
EBRD 6,75% 12/5/2017 RUB	166.245
ENEL Finance 5% 18/2/2023	280.000
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 4,50% 15/4/2020 USD	50.272
Fiat Chrysler Automobiles N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	113.868
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 4,75% 15/7/2022	148.098
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	348.933
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	695.600
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	533.393
Intesa Sanpaolo SpA tv 25/5/2022	300.000
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	62.500
Kedrion Group SpA 4,625% 24/4/2019	53.323
Republic of Italy tv cap 9/11/2025	124.545
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	361.863
Trevi Finanziaria SpA 5,25% 28/7/2019	15.725
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	125.800
Obbligazioni subordinate	
Banca MPS SpA sub LT2 5,60% 9/9/2020	75.564
Banca MPS SpA sub LT2 tv 31/10/2018	14.983
Banca Popolare di Milano sub LT2 7,125% 1/3/2021	118.504
Banco Popolare Soc.Coop. sub T2 tv 30/07/2022	82.872
UniCredit SpA sub LT2 5,5% 30/7/2023 SGD	227.253
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 USD	1.388.019
UniCredit SpA sub LT2 tv 11/12/2017	7.500
Titoli di Stato	
BTP ITALIA 1,25% 27/10/2020	272.812
BTPI 2,35% 15/9/2035	453.259
BTPI 2,55% 15/9/2041	715.262
Totale	***19.055.925***

- retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione in fondi, gestioni patrimoniali e polizze per complessivi € 396.367;
- compenso per la partecipazione al Comitato dei Sottoscrittori del fondo MH Real Estate Crescita (€ 8.000);
- compenso per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA (€ 750);
- compenso per la partecipazione al Consiglio di Amministrazione di SINLOC SpA (€ 5.600);
- interessi maturati nell'anno 2015 sulle sanzioni e gli oneri connessi, corrisposti a titolo provvisorio in pendenza di giudizio relativo al contenzioso tributario per il periodo d'imposta 1996/1997, che la Corte Suprema, nonostante la sentenza sfavorevole per la Fondazione, ha dichiarato non dovuti condannando l'Amministrazione finanziaria al rimborso (€ 33.024);
- interessi maturati nell'anno 2015 sul credito Irpeg chiesto a rimborso per il periodo d'imposta 1993/1994 (€ 4.812);
- altre sopravvenienze e arrotondamenti per € 1.784.

24. Oneri straordinari

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Oneri straordinari			
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	12.605.567	553.352	12.052.215
altri oneri straordinari	17.305	77.286	-59.981
TOTALE	***12.622.872***	***630.638***	***11.992.234***

La voce comprende:

- minusvalenze, per complessivi € 12.605.567, derivanti dalla vendita o dal rimborso delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Minusvalenze
Partecipazioni	
ASCOPIAVE SpA	8.475
Banca Carige SpA	3.032.440
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	1.912.729
Banco Popolare Soc.Coop.	290.032
Lucca Solare SpA	4.900.000
UnipolSai Assicurazioni SpA	7.757
Warrant IVS Group	378.354
Fondi armonizzati obbligazionari	
DUAL RET-VIS MICRO LOC CU-B€	20.155
Fondi armonizzati bilanciati	
JB MULTI ASSET STR ALL-FA	52.823
JPM INV-GLB INCOME-C(DIV)-EU	113.679
Fondi armonizzati azionari	
ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	114.230
Fondi armonizzati Total Return	
FRANK TP INV EMK B-I QDISUSD	29.414
Obbligazioni ordinarie	
BEI 8% 23/11/2015 TRY	73.854
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015 AUD	122.594
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 AUD	208.131
Société Générale tv 30/6/2018	500
UniCredit SpA tv 31/7/2017	132.500
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	86.300
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	30.000
Obbligazioni strutturate	
Dexia Crediop SpA strutt. tv 30/6/2016	302.000
Obbligazioni subordinate	
Banca Popolare Etruria e Lazio S.C.T2 7% 3/7/2020	789.600
Totale	***12.605.567***

La minusvalenza sulla partecipazione in Lucca Solare SpA è dovuta all'abbattimento di valore per annullamento delle azioni detenute, a causa della riduzione del capitale sociale.

- oneri di esercizi precedenti per € 16.041;
- altre sopravvenienze per € 1.264.

25. Imposte

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Imposte			
Ires	1.590.555	3.512.816	-1.922.261
Irap	62.482	64.118	-1.636
imposta sostitutiva su redditi di fonte estera	1.162.217	909.281	252.936
imposta su *capital gain*	2.428	1.624	804
Tari	12.304	9.979	2.325
Tasi	1.371	1.935	-564
Imu	99.080	99.922	-842
imposta di bollo su prodotti finanziari	208.038	214.319	-6.281
imposta di bollo su conti correnti	2.221	2.413	-192
altre imposte e tasse	10.680	12.133	-1.453
TOTALE	***3.151.376***	***4.828.540***	***-1.677.164***

La voce riassume:

- Ires di competenza per € 1.590.555; in merito si fa presente che:
  - il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R.917/1986, art.14 D.L.35/2005 e art.1 comma 353 L.266/2005);
  - al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5%, assoggettando i dividendi nella misura del 77,74% come previsto dall'art.4 del D.Lgs.344/2003 in seguito alla modifica apportata dall'art.1, comma 655, della Legge n.190/2014; tale ultima disposizione ha innalzato la percentuale di utili imponibili ai fini Ires dal 5% al 77,74% a partire da quelli messi in distribuzione dal 1° gennaio 2014;
  - dall'imposta così calcolata sono state scomputate: le detrazioni d'imposta previste dagli articoli 147 e 15 del D.P.R.917/1986, il credito di imposta per redditi prodotti all'estero di cui all'art.165 dello stesso decreto ed il cosiddetto *art bonus*, ossia il credito di imposta di cui all'art.1 del D.L.83/2014, spettante per le erogazioni liberali effettuate nell'anno a sostegno della cultura;
- Irap di competenza, per € 62.482, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente;
- imposte sostitutive dovute su: plusvalenza realizzata dalla vendita di azioni depositate in un *dossier* in regime fiscale dichiarativo (€ 2.428) e redditi di fonte estera (€ 1.162.217), da versare nei modi e nei tempi delle imposte sui redditi;
- Tari per € 12.304;
- Tasi per € 1.371;
- Imu per € 99.080;

- imposta di bollo, per complessivi € 208.038, dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall'art.19 del D.L.201/2011 a partire dal 1° gennaio 2012; tale imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura del 2 per mille, a decorrere dall'anno 2014, con un massimo, per i soggetti diversi dalle persone fisiche, di € 14.000. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l'accantonamento di cui alla nota n.22, per € 115.000, per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio;
- imposta di bollo su conti correnti per € 2.221;
- altre imposte e tasse per complessivi € 10.680.

Si precisa che la voce "Imposte" del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale.

Devono infatti essere altresì considerati:

- l'ammontare delle ritenute a titolo di imposta e le imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (es. gli interessi, i risultati delle gestioni patrimoniali, le plusvalenze relative agli strumenti finanziari depositati presso terzi in regime di risparmio amministrato) in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (€ 12,5/milioni circa);
- l'importo dell'Iva pagata sugli acquisti di beni e servizi che la Fondazione non può portare in detrazione non essendo soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e che costituisce pertanto una componente del costo sostenuto (€ 1,17/milioni circa);
- la tassa sulle transazioni finanziarie (*Tobin Tax*) che costituisce un onere accessorio al costo di acquisto del relativo strumento finanziario (€ 0,15/milioni circa).

L'effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione per l'anno 2015 è quindi quantificabile in circa **€ 17/milioni**.

26. Accantonamento alla riserva obbligatoria

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Accantonamento alla riserva obbligatoria	7.526.677	9.721.878	-2.195.201
TOTALE	***7.526.677***	***9.721.878***	***-2.195.201***

La voce esprime l'accantonamento alla Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

27. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio			
nei settori rilevanti	-	7.441.818	-7.441.818
negli altri settori statutari	-	192.189	-192.189
TOTALE	***-***	***7.634.007***	***-7.634.007***

La voce non è valorizzata poiché, a partire dal corrente anno, l'ammontare delle erogazioni è stato completamente deliberato con prelievo dai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti (€ 24.976.258) e negli altri settori statutari (€ 3.353.241) di cui alla nota n.8, per complessivi € 28.329.499.

Occorre inoltre segnalare che la Fondazione ha altresì destinato al settore "Volontariato, filantropia e beneficenza" la somma complessiva di € 1.003.557 pari all'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla nota n.28.

– Erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	24.976.258
– Erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€	3.353.241
Totale erogazioni deliberate	**€**	**28.329.499**
– Accantonamento al fondo per il volontariato	€	1.003.557
Totale	**€**	**29.333.056**

28. Accantonamento al fondo per il volontariato

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Accantonamento al fondo per il volontariato	1.003.557	1.488.734	-485.177
TOTALE	***1.003.557***	***1.488.734***	***-485.177***

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato, secondo le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, come segue:

– Avanzo dell'esercizio	€	37.633.386
– Accantonamento alla riserva obbligatoria	€	- 7.526.677
– Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art.8, c.1, lett. d) del D.Lgs.153/1999	€	- 15.053.354
– Base di calcolo	€	15.053.355
– Accantonamento 1/15	€	1.003.557

29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

	al 31/12/2015	*al 31/12/2014*	*variazione*
Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto			
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	2.500.000	-2.500.000
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	27.120.077	24.347.736	2.772.341
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.892.755	2.800.373	-907.618
agli altri fondi	90.320	116.663	-26.343
TOTALE	***29.103.152***	***29.764.772***	***-661.620***

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto di cui alla nota n.8, suddiviso in:

- Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 27.120.077 e Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 1.892.755;
- altri fondi per € 90.320, per questo esercizio riferiti esclusivamente al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni" elaborato dal Consiglio dell'Acri del 26 settembre 2012, è pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE E INDICATORI GESTIONALI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, l'Acri ha definito un documento illustrativo dei contenuti delle principali poste di bilancio delle Fondazioni, che si riporta di seguito.

Stato Patrimoniale - Attivo	
Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
Stato Patrimoniale - Passivo	
Patrimonio netto: *Fondo di dotazione*	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. E' costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio…, oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
Patrimonio netto: *Riserva da rivalutazioni e plusvalenze*	Accaglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto: *Riserva obbligatoria*	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
Patrimonio netto: *Riserva per l'integrità del patrimonio*	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività d'istituto: *Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari*	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività d'istituto: *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*	Il "*Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*" viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività d'istituto: *Altri fondi*	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito in base all'art.15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.
Conti d'ordine	
Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.

Conto economico	
Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istuzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio *(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)*	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio *(per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)*	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
Accantonamenti ai Fondi per l'attività d'istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INDICATORI GESTIONALI

In ambito Acri sono stati altresì definiti, al fine di facilitare la comprensione dei fenomeni economico-finanziari della singola Fondazione e permettere una migliore comparazione dei dati fra le Fondazioni, nuovi indicatori gestionali relativi alle aree più significative concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti.
Le grandezze ritenute capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà delle singole Fondazioni, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori, sono le seguenti:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.
Per ogni indice si riporta il relativo significato, il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

Redditività

Indice n.1	***2015***	***2014***
Proventi totali netti[1]/Patrimonio[2]	3,52%	4,37%

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

[1] I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti.

[2] Il Patrimonio è dato dalla differenza fra il Totale attivo a valori correnti e le poste del passivo di bilancio (compresi i Fondi per l'attività d'istituto) diverse dal patrimonio: € 1.202.278.950 per l'anno 2015 ed € 1.177.490.613 per l'anno 2014. I valori correnti sono determinati come segue:

- partecipazioni e titoli di capitale quotati: valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- partecipazioni e titoli di capitale non quotati: valore corrispondente alla frazione (quota) di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione;
- strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: valore risultante dall'ultimo rendiconto fornito dal gestore;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio quotati: quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio non quotati: valore iscritto in bilancio;
- attività residue: valore di libro.

Indice n.2	*2015*	*2014*
Proventi totali netti/Totale attivo[3]	3,08%	3,73%

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

[3]Il Totale attivo è pari alla somma delle poste di bilancio espresse a valori correnti: € 1.376.633.465 per l'anno 2015 ed € 1.376.533.881 per l'anno 2014. Il Totale attivo considera anche gli investimenti effettuati con risorse diverse da quelle patrimoniali, che sono prevalentemente destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale; in attesa del loro utilizzo, vengono investite in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

Indice n.3	*2015*	*2014*
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio	3,13%	4,13%

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

Efficienza

Indice n.1	*2015*	*2014*
Oneri di funzionamento/Proventi totali netti media (t0;t-5)	8,78%	8,49%

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Indice n.2	*2015*	*2014*
Oneri di funzionamento/Deliberato media (t0;t-5)	14,27%	13,63%

Come l'indice n.1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

Indice n.3	*2015*	*2014*
Oneri di funzionamento/Patrimonio	0,38%	0,39%

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici n.1 e n.2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

Indice n.1	*2015*	*2014*
Deliberato/Patrimonio	2,44%	2,76%

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

Indice n.2	*2015*	*2014*
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/Deliberato	115,91%	104,71%

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Composizione degli investimenti

Indice n.1	*2015*	*2014*
Partecipazione nella conferitaria/Totale attivo fine anno	7,56%	7,74%

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento (Banco Popolare Soc.Coop.) espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Il Collegio dei Revisori dei Conti svolge la funzione di controllo legale dei conti e di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
Il Collegio riferisce nella presente relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2015.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo chiuso al 31 dicembre 2015, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge.
Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dalla Nota Integrativa, comprendente il paragrafo sulle Informazioni integrative definite in ambito ACRI, e dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, che include anche il Bilancio di Missione formato da un ampio e dettagliato resoconto sull'attività istituzionale svolta.
I criteri seguiti nella redazione del presente bilancio sono quelli stabiliti dalle disposizioni contenute nel D.Lgs.153/1999, e successive modificazioni, e dal relativo provvedimento attuativo, definito con l'Atto di Indirizzo emanato dal Ministero del Tesoro del Bilancio e della Programmazione Economica il 19 aprile 2001. Inoltre, sono state osservate le norme del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili, nonché le disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto dell'8 marzo 2016 con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2015. Infine, il Bilancio ha recepito gli orientamenti contabili definiti dalla Commissione Bilancio e Questioni Fiscali approvati dal Consiglio dell'ACRI in data 16 luglio 2014.

I dati contenuti nel Bilancio sono espressi in unità di euro e indicano la comparazione con i corrispondenti valori del precedente esercizio.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

Situazione Patrimoniale		
Totale dell'Attivo	**€**	**1.372.757.219**
Patrimonio netto	€	1.209.797.000
Fondi per l'attività d'istituto	€	98.760.957
Altre voci del Passivo	€	64.199.262
Totale del Passivo	**€**	**1.372.757.219**

Conto Economico		
Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€	40.892.712
Oneri	- €	6.991.340
Proventi straordinari	€	19.506.262
Oneri straordinari	- €	12.622.872
Imposte e tasse	- €	3.151.376
Avanzo di esercizio	**€**	**37.633.386**
Accantonamento riserva obbligatoria	- €	7.526.677
Erogazioni	- €	0
Accantonamento fondo volontariato	- €	1.003.557
Accantonamento fondi attività istituto	- €	29.103.152
Accantonamento riserva integrità patrimonio	- €	0
Avanzo residuo	**€**	**0**

Totale dei Conti d'ordine	**€**	**1.146.577.046**

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o al valore dichiarato negli atti di donazione; nel valore degli immobili sono comprese le spese di capitalizzazione per le opere di ristrutturazione.

   Il costo dei beni è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione a partire dall'esercizio di entrata in funzione dello stesso. Fanno eccezione i beni costituiti da immobili di interesse storico e artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche che non vengono ammortizzati, in quanto non subiscono un deprezzamento di valore; non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite

nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, in conformità a quanto previsto nella bozza di regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

Al punto 1 della Nota Integrativa sono descritti i beni immobili strumentali, i beni immobili non strumentali, i beni mobili d'arte, i beni mobili strumentali e gli altri beni.

2. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inseriti gli strumenti finanziari che il Consiglio di Amministrazione ritiene di destinare ad investimento patrimoniale duraturo; si osserva che nel corso dell'esercizio alcuni dei titoli compresi in tale voce sono stati oggetto di movimentazione in funzione delle opportunità di mercato, ed hanno originato le componenti straordinarie classificate nelle voci 11 "Proventi Straordinari" e 12 "Oneri Straordinari" del Conto Economico; per un elenco dettagliato di tali componenti si rimanda alla Nota Integrativa.

   Le Immobilizzazioni Finanziarie sono iscritte al costo di acquisto e sono state svalutate solo nel caso di perdite di valore durature.

   I criteri adottati al fine di accertare la perdita duratura di valore considerano la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità della società o dell'emittente il titolo e - nel caso di partecipazioni azionarie - la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo negli esercizi futuri e la consistenza del patrimonio netto tangibile per azione.

   L'adozione dei criteri sopra esposti ha condotto alla svalutazione della partecipazione nella società Banca del Monte di Lucca SpA per un importo complessivo di € 11.087.513. La Nota Integrativa al punto 2 e la Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Partecipazioni" espongono in dettaglio i criteri della riduzione di valore adottata.

3. Gli strumenti finanziari non immobilizzati e non quotati sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto o di precedente iscrizione e il valore presumibile di realizzo, mentre quelli quotati sono iscritti in base al valore di mercato.

4. La voce n.15 del Conto Economico "Erogazioni Deliberate" è pari a zero in quanto, come fatto presente nella Nota Integrativa al punto 27, le erogazioni effettuate nell'anno sono state realizzate facendo ricorso ai Fondi appositi iscritti nel passivo, alimentati con stanziamenti effettuati nell'esercizio precedente utilizzando l'avanzo di tale esercizio; in particolare trattasi dei Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti per € 24.976.258 e Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari per € 3.353.241, cui va aggiunta la somma di € 1.003.557 relativa all'accantonamento al Fondo per il Volontariato, iscritta alla voce 16 del Conto Economico. Conseguentemente l'intero avanzo dell'esercizio corrente viene destinato all'Accantonamento ai

fondi per l'attività di Istituto, voce 17 del Conto Economico, per essere utilizzato per le erogazioni future.

5. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza temporale ed elencati analiticamente nella Nota Integrativa.

6. I Proventi e gli Oneri sono rilevati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza.
   I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa. I proventi soggetti ad una ritenuta a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva sono iscritti al netto di tale tassazione.

7. I Conti d'Ordine contengono, tra l'altro, gli impegni per interventi pluriennali distinti per anno nella Nota Integrativa all'apposito paragrafo.

8. Il Patrimonio Netto della Fondazione ammonta ad € 1.209.797.000 e risulta così costituito:

a) fondo di dotazione	€	239.945.961
b) riserva da donazioni	€	178.937
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	€	779.327.929
d) riserva obbligatoria	€	126.389.861
e) riserva per l'integrità del patrimonio	€	63.894.919
h) fondo beni con vincolo di destinazione	€	59.393

Il Collegio, inoltre, dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l'importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio in aderenza alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla Legge n.266/1991;
- non è stato effettuato alcun accantonamento al Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni, né quello facoltativo alla riserva per l'integrità del patrimonio;
- è stato effettuato, come già sopra precisato, un accantonamento ai fondi per le erogazioni per l'attività di istituto (fondi per erogazione nei settori rilevanti e negli altri settori statutari); alla fine dell'esercizio tali fondi ammontano complessivamente ad € 29.216.880.

Il Collegio attesta che il bilancio da sottoporre alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, è redatto nel rispetto della vigente normativa.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalle disposizioni di legge ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.
La Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale svolta.
Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

Relazione sull'attività di vigilanza

Il Collegio, nell'esercizio 2015, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e raccomandata dai principi di riferimento, ed in particolare:

- ha vigilato sull'osservanza e il rispetto delle normative di legge e di statuto, nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e la correttezza delle registrazioni contabili;
- ha verificato e potuto constatare l'adeguatezza dell'organizzazione interna, con particolare riferimento ed attenzione a quella amministrativa e contabile. In tale attività sono state verificate le più importanti e rilevanti procedure interne, riscontrando la loro adeguatezza rispetto alle finalità dell'ente;
- ha preso atto dell'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ai fini di un miglioramento organizzativo e di un contenimento dei rischi della Fondazione;
- ha potuto rilevare la corretta amministrazione del patrimonio della Fondazione improntata al criterio della prudenza, al rispetto del principio di salvaguardia dello stesso ed ai criteri di adeguata redditività;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci venendo informato del generale andamento della gestione e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge e statutarie. Ha chiesto e ottenuto informazioni in relazione ai rapporti intercorsi con l'Autorità di Vigilanza sulle Fondazioni di origine bancaria, dalle quali non sono emerse evidenze da rilevare.

Non vi sono altri fatti da segnalare e l'attività di vigilanza svolta dal Collegio dei Revisori non ha fatto emergere fatti significativi tali da richiedere menzione nella presente relazione.

Il Collegio dei Revisori esprime infine parere favorevole circa il recepimento dei contenuti della Carta delle Fondazioni, approvata dall'Assemblea dell'ACRI nella riunione del 4 aprile 2012, e circa le attività poste in essere per il completo recepimento del Protocollo di Intesa ACRI/MEF sottoscritto in data 22 aprile 2015.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca, 9 aprile 2016

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

