



Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Lucca



# BILANCIO

2 0 1 2



FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

---

# BILANCIO 2012





---

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

Sede Legale: Lucca, Via San Micheletto 3

Codice Fiscale 00203680467

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura di Lucca n. 3

La presentazione del Bilancio 2012, oltre a descrivere nel dettaglio – e in modo perciò assolutamente trasparente – le attività della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e i relativi conti economici, intende gettare una luce sulla concretezza di un progetto che ha caratterizzato il mandato quadriennale dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Anni segnati da alcune cesure fondamentali: in primo luogo, la dolorosa scomparsa del Presidente Giovanni Cattani; poi, gli effetti della crisi economica mondiale.

Nonostante le difficoltà, in questi quattro anni la Fondazione non si è ripiegata su se stessa ma, al contrario, ha compiuto scelte di segno opposto, adottando una strategia, in termini sia di investimenti che di erogazioni, che le ha consentito di 'riversare' sul territorio oltre 103 milioni di Euro. Una massa finanziaria notevole, in grado di mettere in moto e di alimentare una progettualità ampia e diversificata che ha trovato la sua sintesi paradigmatica nell'accordo con Regione Toscana ed Enti Locali, attraverso il quale è stato possibile dare il via a una stagione di grandi opere. Operazione, questa, che se da un lato dà respiro al nostro sistema economico e produttivo, dall'altro rilancia il modello di concertazione tra enti pubblici e privati, nella consapevolezza – e nella volontà – di 'fare sistema', in un'ottica di integrazione e di rafforzamento delle peculiarità e potenzialità di ciascun soggetto istituzionale. E a questo modello di progettualità 'condivisa' si ispira anche tutta una serie di interventi importanti come l'acquisto e il restauro della Casa Natale di Giacomo Puccini, a Lucca, l'operazione di *housing* sociale e, ultimo, in ordine di tempo, l'acquisto ed il restauro del complesso conventuale di San Francesco, destinato a completare il *campus* 'urbano' di IMT, aggiungendosi alla Biblioteca e agli uffici amministrativi già realizzati nel vicino complesso di San Ponziano. Accanto a questi, sempre ispirati al medesimo modello di progettualità condivisa, figurano numerosi altri interventi per così dire 'minori'.

Se dunque il Bilancio 2012 testimonia la capacità della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca di assumere, nei confronti del territorio, impegni e progettualità di rilievo, confermando il suo ruolo attivo e vitale nel panorama locale e nazionale, esso costituisce anche il compendio del lavoro svolto dall'attuale Consiglio d'Amministrazione, che desidero qui ringraziare per l'impegno profuso in questi anni e per aver contribuito al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Un risultato di notevole soddisfazione, da un punto di vista sia professionale che umano, che premia chi, in questi quattro anni, ha sempre operato per il bene comune, la crescita sociale e culturale e per il prestigio delle nostre città e del territorio di riferimento.

**ARTURO LATTANZI**

*Presidente della Fondazione  
Cassa di Risparmio di Lucca*



Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Lucca

---

*L'edizione di questo volume è stata curata dalle competenti funzioni  
della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca*

*Referenze fotografiche*

Archivio Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

*Grafica e impaginazione*

studio Riccucci, Lucca

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2012**  
RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
SULLA GESTIONE

*Il complesso di San Michele, sede della  
Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca*



## GLI ORGANI STATUTARI

---

*Presidente*

Arturo Lattanzi

*Vice Presidente*

Maido Giovacchino Castiglioni

*Organo di Indirizzo*

Piero Leonardo Andreucci  
Enrico Castellacci  
Umberto Conti  
Lucia Corrieri Puliti  
Mauro Di Grazia  
Maurizio Antonio Fontanini  
Francesco Paolo Luiso  
Costante Martinucci  
Enrico Marzaduri  
Giovan Battista Mennucci  
Marco Pasquali  
Umberto Tenucci

*Consiglio di Amministrazione*

Maria Carmela Mazzarella  
Fabio Monaco  
Antonio Pasquini  
Tiziano Giuseppe Pieretti  
Giorgio Tori

*Collegio dei Revisori dei Conti*

Ugo Fava (*Presidente*)  
Andrea Biagini  
Giovanni Mei

*Direttore*

Marcello Bertocchini

## ASSEMBLEA DEI SOCI\*

---

Pier Marco Agretti	Giacomo Malfatti
Carlo Alluisini	Luciano Manciola
Giovanni Andres	Mariano Manfredini
Piero Leonardo Andreucci	Giampiero Marchetti
Vittorio Armani	Mario Assuero Marchi
Maria Baccelli	Guelfo Marcucci
Piero Luigi Baccelli	Roberta Martinelli
Silvano Bacci	Pietro Mazzarosa Devincenzi
Giampiero Bachini	Fabio Mazzoni
Carlo Barsanti	Giovan Battista Mennucci
Massimo Barsanti	Fabio Monaco
Loris Pietro Barsi	Claudio Montani
Mario Benucci	Daniele Moretti
Alessandro Bianchini	Luca Nannini
Roberto Camisi	Marco Nardi
Mauro Carnicelli	Giorgio Nencini
Enrico Castellacci	Manrico Nicolai
Maido Giovacchino Castiglioni	Graziano Nottoli
Gino Cattani	Leonardo Odoguardi
Pietro Cecchini	Maria Pacini Fazzi
Aldo Chelini	Fabio Pammolli
Frediano Chiocchetti	Tullio Pancioli
Giovanni Ciancaglini	Marcello Pardini
Luciano Ciucci	Angelo Parpinelli
Paolo Culicchi	Antonio Pasquini
Vando D'Angiolo	Fabio Perini
Raffaele Domenici	Pietro Pfanner
Ugo Fava	Luigi Piacentini
Maria Teresa Filieri	Pierluigi Pierallini
Paolo Francesco Finucci	Tiziano Giuseppe Pieretti
Alberto Fontana	Pietro Pietrini
Giancarlo Francesconi	Marco Porciani
Cristina Galeotti	Antonio Possenti
Giuseppe Ghilarducci	Edo Puccetti
Lodovico Giorgi	Luciano Raggianti
Ugo Giurlani	Stefano Raggianti
Enrico Grabau	Gaetano Raspini
Remo Grassi	Franco Ravenni
Giulio Grossi	Giov. Domenico Rontani
Claudio Guerrieri	Gustavo Rontani
Andrea Guidi	Adriana Rosati
Gino Guidi	Armando Signorini
Umberto Guidugli	Emi Stefani
Giovanni Iacomini	Umberto Tenucci
Ugo Lanfrancotti	Antonio Tigli
Roberto Lastrucci	Paolo Emilio Tomei
Arturo Lattanzi	Giorgio Tori
Giulio Lazzarini	Vito Tozzi
Marcello Lippi	Sauro Tronchetti
Michele Lombardi	Alberto Varetta
Gastone Lucchesi	Aldo Viti
Francesco Paolo Luiso	Vladimiro Zucchi
Luigi Maionchi	

\* ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione o che hanno subito provvedimenti di sospensione

# 1

---

## LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

- LE ORIGINI E LA MISSIONE
- ASSETTO AMMINISTRATIVO
- STRUTTURA ORGANIZZATIVA
- QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO
- CONTENZIOSO FISCALE
- PARTECIPAZIONI
- INVESTIMENTI FINANZIARI
- INVESTIMENTI IMMOBILIARI
- INTERVENTI IN NATURA
- DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO
- FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
- SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA



## LE ORIGINI E LA MISSIONE

---

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (**Fondazione**, nel prosieguo) rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Lucca, sorta con fini di beneficenza ad iniziativa di privati cittadini ed approvata con *motu-proprio* di Carlo Lodovico di Borbone Duca di Lucca in data 9 luglio 1835. La Cassa di Risparmio di Lucca ebbe un capitale iniziale di scudi lucchesi 1668, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 Soci fondatori. Essa ottenne il riconoscimento del suo primo statuto e la legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca con rescritto dello stesso Duca di Lucca in data 11 febbraio 1837.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n. 218 e allo scopo di adeguare e rendere più efficiente l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992, ha conferito l'azienda bancaria alla società per azioni denominata «Cassa di Risparmio di Lucca SpA», chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n. 435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di «Ente Cassa di Risparmio di Lucca» e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

In data 4 ottobre 2000 il Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica ha approvato il nuovo statuto della Fondazione redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n. 461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n. 153, acquisendo con stessa decorrenza la natura di persona giuridica privata ed assumendo al contempo la denominazione di «Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca».

## ASSETTO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2012 la Fondazione si è dotata di un Codice Etico ed ha elaborato alcune modifiche statutarie, adottate dall'Organo di Indirizzo a fine gennaio 2013 ed approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con provvedimento del 15 marzo 2013. Con queste attività la Fondazione ha voluto far proprie le indicazioni presenti nella **Carta delle Fondazioni**, approvata all'unanimità dall'Assemblea dell'ACRI nella riunione del 4 aprile 2012: una sorta di codice di riferimento volontario, ma vincolante, di cui le Fondazioni di origine bancaria, con la Mozione approvata al termine del XXII Congresso Nazionale (Palermo, 7-8 giugno 2012), hanno deciso di dotarsi per disporre di un documento guida che consenta loro di adottare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della *governance* e *accountability*, dell'attività istituzionale, della gestione del patrimonio.



In tema di *governance*, la Carta delle Fondazioni punta sulla competenza e l'autorevolezza degli amministratori, la pubblicità e trasparenza delle procedure di designazione e di nomina, la rappresentatività nella composizione degli organi, l'indipendenza, l'autonomia, la responsabilità e su precisi criteri di valutazione per le incompatibilità in entrata e in uscita dalle stesse Fondazioni, affinché sia salvaguardato al massimo grado il loro specifico interesse. In particolare, la partecipazione agli organi delle Fondazioni è considerata incompatibile con qualsiasi incarico o candidatura politica, come pure è richiesta l'individuazione di opportune misure atte a determinare una discontinuità temporale tra incarico politico svolto e nomina all'interno di uno dei loro organi.

I principali criteri suggeriti dalla Carta delle Fondazioni per un corretto esercizio dell'**attività istituzionale** sono rappresentati da: autonomia, responsabilità, trasparenza, imparzialità delle decisioni, accessibilità delle informazioni, rendicontazione, disseminazione delle *best practice* ed economicità. Gli obiettivi di efficienza e di efficacia rispetto ai programmi devono essere perseguiti nelle iniziative finanziate attraverso bandi, con una valutazione di merito sia assoluta sia comparativa rispetto ad altre iniziative di analogo contenuto, come pure nei progetti propri.

Infine, la **gestione del patrimonio** deve essere fondata su diversificazione e controllo del rischio, funzionali – oltre che a salvaguardare l'integrità del patrimonio stesso – a produrre una redditività in grado di consentire il perseguimento degli obiettivi di missione. L'impiego del patrimonio richiede un'attenta pianificazione strategica, bilanciando opportunamente il flusso di proventi con riferimento a orizzonti di breve e di medio/lungo periodo, anche attraverso una diversificazione tra strumenti di investimento. Le decisioni di investimento devono essere determinate sulla base di un processo comparativo tra opportunità alternative, che deve tener conto di criteri oggettivi di valutazione e di elementi di connotazione etica tali da escludere investimenti che presentino connessioni con situazioni di violazione dei diritti dell'uomo e delle norme di tutela dell'ambiente e del patrimonio storico, artistico e culturale.

Lo Statuto della Fondazione – come già detto recentemente oggetto di modifiche – prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

**L'Assemblea dei Soci** – depositaria delle origini e della storia della Fondazione – è costituita:

- ◆ dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs. 356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo;
- ◆ da Soci eletti o nominati successivamente all'entrata in vigore del suddetto Decreto (a partire dal 1991) che durano in carica dieci anni;
- ◆ da Soci eletti dopo l'entrata in vigore dello Statuto del 4 ottobre 2000, anch'essi in carica per dieci anni.

Essa è composta da un numero massimo di centocinque Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un'unica lista predisposta sulla base di candidature formulate da almeno venti Soci e integrata con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso. I Soci devono essere scelti fra per-

sone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima.

L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'**Organo di Indirizzo** è composto da 14 membri – esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione – nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- ◆ sette componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
  - ◆ dalla Provincia di Lucca;
  - ◆ dal Comune di Lucca;
  - ◆ congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
  - ◆ congiuntamente dai Comuni di Camaione, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;
  - ◆ congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
  - ◆ dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
  - ◆ congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- ◆ sette componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

La designazione delle terne di candidati è stata introdotta con le succitate recenti modifiche statutarie, rispondendo anche ad una specifica indicazione in tal senso presente nella Carta delle Fondazioni.

Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno.

I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica cinque anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto da cinque o sette membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

Il **Presidente** è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano.

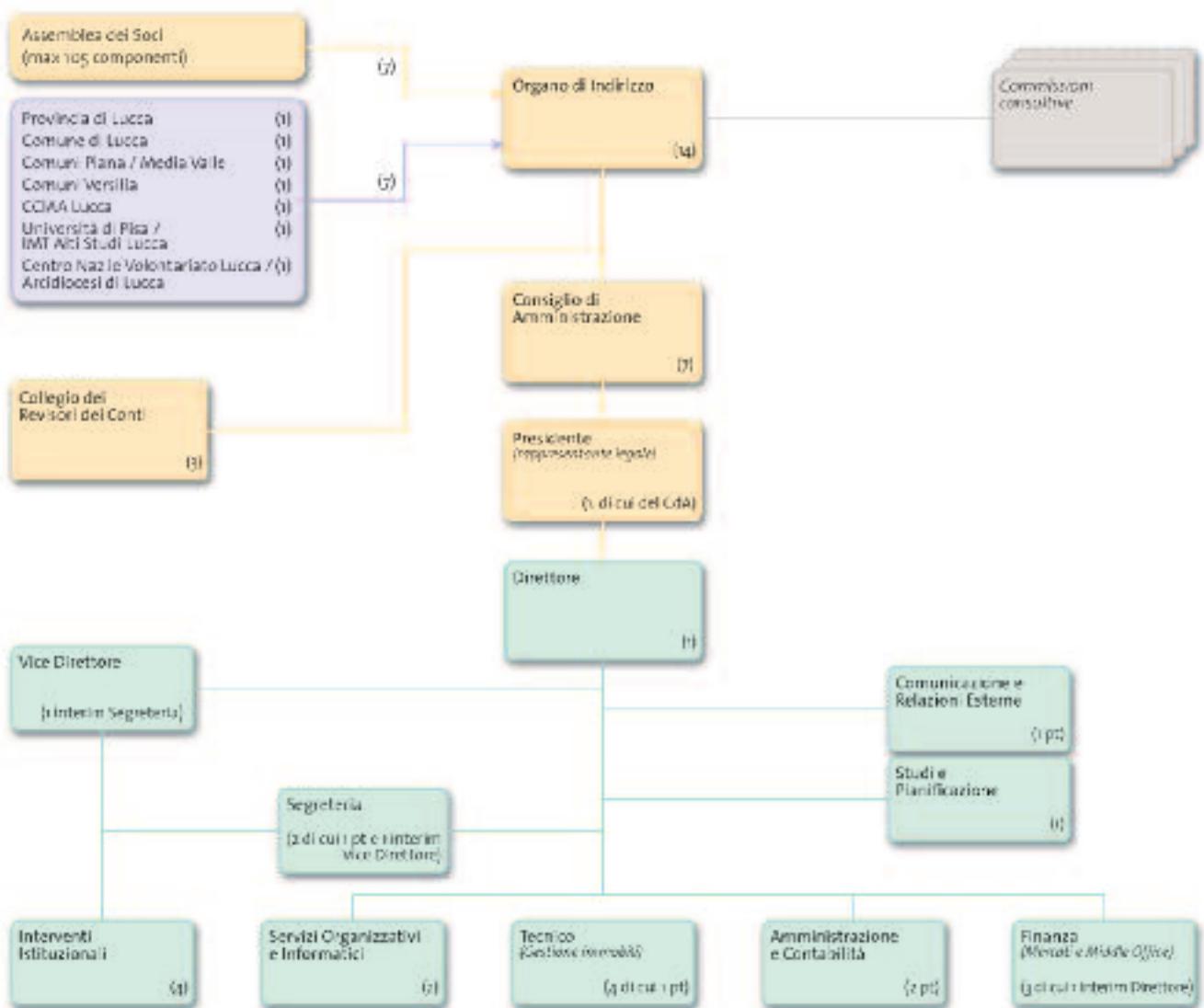
Per assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da tre membri effettivi – di cui uno con funzioni di Presidente – e due supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti.

I Revisori durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Dalla propria costituzione e per circa dieci anni, tutte le attività operative della Fondazione furono assicurate da risorse umane della Conferitaria, inizialmente in base ad uno specifico contratto di *service* e successivamente, a partire dal marzo 2002, tramite il distacco di un modesto numero di dipendenti. Gli approfondimenti effettuati in seguito condussero all'adozione di un «Regolamento del personale dipendente appartenente alle categorie di quadro ed impiegato». Ciò pose termine ai distacchi di personale dalla Conferitaria e fu accompagnato, fra l'altro, dall'adozione di un modello organizzativo caratterizzato da una struttura organizzativa di tipo «funzionale semplice» con contrapposizioni funzionali idonee a mantenere elevata l'affidabilità dei processi di lavoro.



Struttura organizzativa

Ad oggi l'organico della Fondazione è composto da 19 unità, di cui:

- ◆ una con il ruolo di Direttore;
- ◆ 13 unità a tempo pieno, di cui:
  - ◆ una nella funzione Segreteria, con il ruolo di Vice Direttore
  - ◆ una nella funzione Studi e Pianificazione
  - ◆ quattro nella funzione Interventi istituzionali
  - ◆ tre nella funzione Tecnico – Gestione immobili
  - ◆ due nella funzione Servizi Organizzativi ed Informatici
  - ◆ due nella funzione Finanza, di cui una è stata distaccata al 50% presso la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca fino al mese di gennaio 2013;
- ◆ 5 unità *part time*, di cui:
  - ◆ una nella funzione Segreteria
  - ◆ due nella funzione Amministrazione
  - ◆ una nella funzione Tecnico – Gestione immobili
  - ◆ una nella funzione Comunicazione e relazioni esterne.

Nel corso del 2011 è stata realizzata una parziale revisione della struttura organizzativa finalizzata a ricercare una migliore efficienza operativa ed una stretta rispondenza tra le mansioni svolte all'interno delle singole funzioni e le evoluzioni di fatto nel frattempo intervenute, sintetizzabili nella costituzione di 2 nuove funzioni:

- ◆ una in *staff* al Direttore, denominata «Studi e Pianificazione»;
- ◆ una in linea, denominata «Servizi organizzativi ed informatici», e nello spostamento in *staff* al Direttore della funzione «Comunicazione e relazioni esterne».

Alla funzione «Studi e Pianificazione» è stata adibita un'unità a tempo pieno in precedenza assegnata alla funzione «Interventi istituzionali»; contestualmente una delle unità addette alla funzione Tecnico è stata assegnata alla funzione «Interventi istituzionali».

Alla funzione «Servizi organizzativi ed informatici», cui sono stati attribuiti propri compiti specifici in precedenza ricompresi nella funzione «Tecnico», sono state adibite due unità a tempo pieno, di cui una precedentemente addetta alla funzione «Tecnico» e l'altra di nuova assunzione con *know-how* specifico (decorrenza 1° settembre 2011).

Con decorrenza 1° marzo 2012 si è proceduto all'assunzione di un lavoratore in ottemperanza alla disciplina di cui alla Legge 12 marzo 1999 n. 68 in materia di collocamento obbligatorio, in base alla quale i datori di lavoro che occupano almeno 15 dipendenti sono obbligati ad assumere un numero di soggetti appartenenti alla categorie protette che varia in base al numero dei lavoratori occupati e computabili. Con l'assunzione effettuata in data 1° settembre 2011, i dipendenti della Fondazione sono passati a 18 unità, che, tenendo conto dei lavoratori *part-time* computati in proporzione al rispettivo orario di lavoro, equivalgono a 16,02 dipendenti: con ciò la Fondazione si colloca nella fascia da 15 a 35 dipendenti, per la quale la normativa in argomento prevede l'obbligo di inserimento di un lavoratore disabile. Al fine di ottemperare agli obblighi normativi, la Fondazione ha quindi preso contatto con il Centro per l'Impiego di Lucca, stipulando con lo stesso un'apposita convenzione con chiamata nominativa, per l'assunzione di un lavoratore da inserire nella funzione «Tecnico», in quanto tale comparto è risultato quello che più di altri necessita di un ulteriore inserimento, anche a seguito dei recenti investimenti effettuati dalla Fondazione nel comparto immobiliare. Il Centro per l'Impiego di Lucca ha quindi svolto una preselezione, ad esito della quale ha trasmesso un elenco di nominativi aventi i requisiti richiesti, che sono stati contattati dalla Fondazione ed invitati ad un colloquio interlocutorio, sulla base del quale si è proceduto all'assunzione in argomento.

## QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

---

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 e tenendo conto delle disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2012.

Nel 2012 il quadro di riferimento normativo è stato caratterizzato da numerosi interventi legislativi che hanno interessato sia l'assetto istituzionale che l'operatività delle Fondazioni di origine bancaria. Di seguito una breve carrellata su tali novità.

### **Governance delle Fondazioni**

L'art. 27-*quater* della Legge n. 27/2012 ha apportato alcune integrazioni all'art. 4, comma 1, del D.Lgs. n. 153/1999.

In particolare, in tema di requisiti dei componenti l'Organo di Indirizzo delle Fondazioni, viene previsto il ricorso a modalità di designazione ispirate a criteri oggettivi e trasparenti, improntati alla valorizzazione dei principi di onorabilità e professionalità.

Viene poi inserita un'ulteriore ipotesi di incompatibilità riferita ai soggetti che svolgono funzioni di indirizzo, amministrazione, direzione e controllo presso le Fondazioni: trattasi dell'impossibilità, per tali soggetti, di assumere od esercitare cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o funzioni di direzione di società concorrenti della società bancaria conferitaria o di società del gruppo.

Sempre in tema di *governance*, merita segnalare un opportuno intervento del Ministero dell'Economia e delle Finanze che, in qualità di Autorità di vigilanza delle Fondazioni bancarie, ha precisato che – ai fini del computo del numero massimo dei mandati previsto dall'art. 4, comma 1, lett. i) del D.Lgs. n. 153/1999 – non si tiene conto del mandato espletato per una durata inferiore alla metà del tempo previsto nello statuto, a condizione che la cessazione avvenga per causa diversa dalle dimissioni volontarie e sempre facendo salvo quanto eventualmente stabilito più restrittivamente dallo statuto sulla specifica questione.

### **Project financing per le infrastrutture carcerarie**

L'art. 43 della citata Legge n. 27/2012 detta alcune norme tese ad agevolare la realizzazione di infrastrutture carcerarie.

In particolare, qualora il concessionario dell'opera non sia una società integralmente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, la normativa suddetta prevede la possibilità che il privato concessionario possa essere finanziato da parte di Fondazioni bancarie, ovvero da enti pubblici o altri enti con finalità non lucrative. In tal caso, l'apporto di tali soggetti deve essere complessivamente almeno pari al 20% del costo di investimento.

### **Contributi all'editoria**

L'art. 7-*ter* della Legge n. 103/2012 apporta alcune modifiche all'art. 3, comma 2, del D.Lgs. n. 153/1999.

In sostanza, attraverso l'intervento legislativo in commento, viene allargata la platea dei soggetti che, pur possedendo caratteristiche *profit*, possono beneficiare dei contributi della Fondazione: oltre alle imprese strumentali, alle imprese sociali ed alle cooperative – soggetti già ricompresi da tempo – si aggiungono ora le cooperative che operano nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero.

### **Deroghe ai criteri di valutazione di bilancio**

L'art. 15, comma 13, del D.L. n. 185/2008, convertito nella Legge 28 gennaio 2009, n. 2, ha consentito ai soggetti che non adottano i principi contabili internazio-

nali di valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio non già in base al loro valore di mercato riferito alla data del 31 dicembre 2008, bensì in base al loro valore di iscrizione così come risultante nel bilancio 2007, fatta eccezione per gli strumenti finanziari evidenzianti perdite di carattere durevole.

Tale norma – applicabile anche al sistema delle fondazioni bancarie e varata allo specifico scopo di evitare l'emersione di ingenti masse di minusvalenze dovute alla ben nota crisi che ha caratterizzato e caratterizza tutt'ora i mercati finanziari – è stata prorogata anche per l'esercizio 2012 con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 18 dicembre 2012.

### **Conversione in azioni ordinarie delle azioni privilegiate detenute in Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP)**

A disciplinare la delicata questione della conversione in azioni ordinarie delle azioni privilegiate detenute dalle Fondazioni bancarie in CDP è intervenuto il legislatore con l'art. 36 della Legge n. 221/2012.

In sintesi, la normativa prevede:

- ◆ la proroga per l'esercizio del diritto di recesso dal periodo 15 novembre-15 dicembre 2012 al periodo intercorrente tra il 15 febbraio e il 15 marzo 2013;
- ◆ le modalità tecniche attraverso le quali si dovrà pervenire alla determinazione del rapporto di conversione;
- ◆ le modalità attraverso le quali chi opta per la conversione dovrà procedere per il pagamento di quanto dovuto nel caso in cui il rapporto di conversione non risulti alla pari.

### **Disposizioni di carattere tributario**

Numerose sono state le previsioni a contenuto fiscale che hanno, direttamente o indirettamente, interessato le Fondazioni bancarie. Tra queste si rammentano:

#### ***Imposta di bollo su deposito titoli***

L'art. 1, comma 509, della Legge 24 dicembre 2012, n. 228 ha disposto che, a decorrere dall'anno 2013, per i soggetti diversi dalle persone fisiche, l'imposta di bollo sulle comunicazioni periodiche attinenti gli strumenti e prodotti finanziari posseduti sia dovuta nella misura dell'1,5 per mille, ma con un tetto massimo di €4.500.

#### ***IMU***

La nuova imposta municipale sugli immobili ricalca, in sostanza, la struttura dell'imposta comunale sugli immobili, pur comportando un considerevole aggravio in termini di esborso finanziario rispetto alla precedente. In questa sede, si ritiene utile segnalare:

- ◆ l'esclusione delle Fondazioni bancarie dal beneficio dell'esenzione IMU per gli immobili destinati allo svolgimento di attività assistenziali, previdenziali, sanitarie, didattiche, ricettive, culturali, ricreative e sportive (cfr. art. 9, comma 6-*quinquies*, della Legge n. 213/2012);
- ◆ l'abrogazione delle agevolazioni previste dall'ICI concernenti gli immobili di interesse storico artistico;
- ◆ l'introduzione di un nuovo, meno agevolativo, criterio di tassazione degli immobili di cui all'alinea precedente, consistente nella riduzione a metà della loro base imponibile.

#### ***Immobili di interesse storico artistico***

L'art. 4 della Legge n. 44/2012 prevede, similmente a quanto segnalato a proposito dell'IMU, che ai fini IRES gli immobili riconosciuti di interesse storico o artistico, ai sensi dell'articolo 10 del codice di cui al D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, siano assoggettati a tassazione in base al reddito medio ordinario ridotto del 50 per cento.

---

## QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

### Disposizioni in materia di *privacy*

Attraverso una serie di interventi legislativi succedutisi tra la fine del 2011 e l'inizio del 2012 il legislatore è intervenuto significativamente in tema di semplificazione degli adempimenti relativi alla *privacy*.

Ai fini che qui interessano, giova rammentare:

- ◆ l'abrogazione del documento programmatico sulla sicurezza (DPS);
- ◆ l'inapplicabilità del Codice *privacy* alle informazioni concernenti le persone giuridiche, gli enti e le associazioni.

## CONTENZIOSO FISCALE

Relativamente al contenzioso in essere tra la Fondazione e l'Amministrazione finanziaria si precisa quanto segue:

1. **Periodi d'imposta 1994/1995, 1995/1996 e 1996/1997** (spettanza dell'agevolazione di cui all'art. 6 del D.P.R. 601/1973); valore complessivo delle controversie riunite: circa €5/milioni, a copertura del quale è stato costituito nel passivo un apposito fondo.

*I grado.* Impugnazione da parte della Fondazione nonché del Presidente della stessa davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Lucca degli avvisi di accertamento con i quali l'Amministrazione finanziaria ha disconosciuto la somma complessiva di circa €3,4/milioni, a titolo di minor credito d'imposta per le annualità in contestazione, pretendendo altresì il pagamento di circa €1,6/milioni a titolo di sanzioni per infedele dichiarazione in relazione al periodo 1996/1997 (rilevando che in tale annualità si era già reso noto il mutamento d'indirizzo dell'Amministrazione circa il diritto delle Fondazioni di origine bancaria al beneficio dell'aliquota dimezzata IRPEG di cui all'art. 6 del DPR 601/1973). Limitatamente alla pretesa sanzionatoria, l'Ufficio ha contestato la responsabilità solidale anche del Presidente della Fondazione, quale sottoscrittore della dichiarazione infedele. Le tre controversie, originariamente distinte, venivano riunite dalla Commissione, che ha disconosciuto le ragioni della Fondazione, accogliendo il ricorso nella sola parte diretta a contestare il difetto di legittimazione passiva del Presidente, data l'inapplicabilità della novella recata dal D.Lgs. 471/1997 in materia di responsabilità dei rappresentanti sottoscrittori per gli atti illeciti delle persone giuridiche.

*Il grado.* Contro la predetta sentenza di primo grado è stato proposto ricorso in appello davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Al termine dell'udienza di trattazione, svoltasi il 29 gennaio 2008, la Commissione ha confermato la sentenza di primo grado, disconoscendo il diritto della Fondazione a godere del beneficio in contestazione e negando la disapplicazione delle sanzioni. Nelle more del giudizio, l'Agente per la Riscossione della Provincia di Lucca aveva notificato una cartella di pagamento recante un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio per un ammontare pari ai 2/3 delle somme richieste a titolo di sanzioni, incrementati dei compensi di riscossione. Tale cartella aveva formato oggetto di provvedimento di sospensione da parte del giudice d'appello (vista l'istanza di sospensione presentata ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 472/1997 e dell'art. 47 del D.Lgs. 546/1992 e previa prestazione di garanzia fideiussoria da parte della Fondazione). L'esito sfavorevole del giudizio, peraltro, ha determinato il venir meno della sospensione, con ciò legittimando un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio nella misura dell'intero ammontare della pretesa. La Fondazione ha effettuato il relativo pagamento nell'anno 2008.

*Cassazione.* Con ricorso notificato all'Agenzia delle Entrate e depositato il 7 novembre 2008 presso la Cancelleria della Corte di Cassazione, la Fondazione ha impugnato la predetta sentenza di secondo grado. Si è ancora in attesa che venga fissata la data dell'udienza di trattazione.

In relazione alle sanzioni irrogate per il tramite dell'avviso riferito al periodo 1996/1997, si rammenta che il legislatore è intervenuto con apposita norma recata dal Decreto Legge n. 98/11, il quale all'art. 23, comma 16, dispone che «*al fine di evitare disparità di trattamento ... in sede di recupero nei confronti dei soggetti di cui al decreto legislativo 20 novembre 1990, n. 356, delle agevolazioni previste dall'art. 6 del decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 601, e dall'art. 10-bis della legge 29 dicembre 1962, n. 1745, non sono dovute le sanzioni irrogate con provvedimenti interessati anche da ricorso per revocazione ai sensi dell'art. 395 del codice di procedura civile*». Conseguentemente, in data 11 luglio 2011, è stata presentata apposita istanza di autotutela all'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di

---

## CONTENZIOSO FISCALE

Lucca (notificata per conoscenza anche all'Agenzia delle Entrate Direzione Centrale), ai fini dell'annullamento delle irrogazioni sanzionatorie in argomento. Secondo quanto comunicato informalmente dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Lucca, l'istanza risulterebbe essere stata avocata dalla Direzione Regionale Toscana, senza che quest'ultima si sia ancora pronunciata in materia.

## PARTECIPAZIONI

Si elencano di seguito le partecipazioni al 31/12/2012 detenute dalla Fondazione in:

◆ *società commerciali e assimilate (valori contabili):*

- ◆ Credito Bergamasco SpA: €156.363.203;
- ◆ Cassa Depositi e Prestiti SpA: €51.834.253;
- ◆ Intesa Sanpaolo SpA: €21.190.163;
- ◆ Lucca Solare SpA: €9.800.000;
- ◆ Banca Carige SpA: €9.296.279;
- ◆ ENI SpA: €7.006.914;
- ◆ Enel SpA: €6.984.983;
- ◆ Atlantia SpA: €6.580.595;
- ◆ IVS Group S.A.: €6.500.120;
- ◆ Banca Monte dei Paschi di Siena SpA: €6.300.008;
- ◆ Assicurazioni Generali SpA: €5.889.747;
- ◆ Snam SpA: €5.631.811;
- ◆ A2A SpA: €5.388.535;
- ◆ Banco Popolare Soc.Coop.: €4.996.651;
- ◆ Mediaset SpA: €4.875.845;
- ◆ TERNA SpA: €4.399.248;
- ◆ Telecom Italia SpA (azioni di risparmio): €3.979.190;
- ◆ Mediobanca SpA: €3.967.654;
- ◆ SINLOC SpA: €2.754.000;
- ◆ Unicredit SpA: €1.973.461;
- ◆ Banca Popolare di Milano Scarl: €499.804;
- ◆ F2i Sgr SpA: €363.515;
- ◆ NCP I S.C.A. SICAR: €100.000;
- ◆ Gradiente Sgr SpA: €94.505;
- ◆ Lucense S.cons.pa: €68.437;

◆ *fondazioni:*

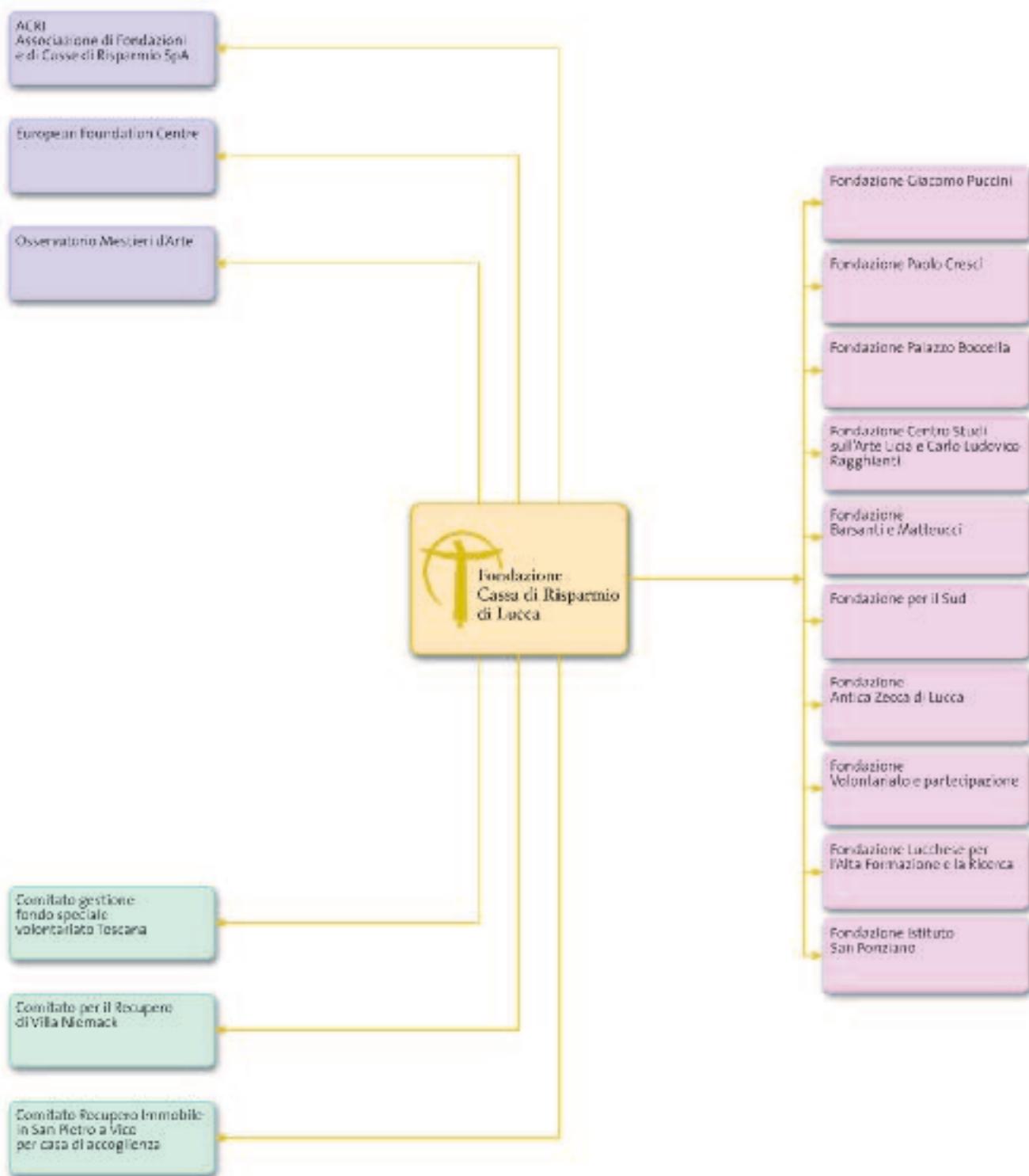
- ◆ Fondazione Centro Studi sull'Arte «Licia e Carlo Ludovico Ragghianti»;
- ◆ Fondazione Palazzo Boccella;
- ◆ Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana;
- ◆ Fondazione Barsanti e Matteucci;
- ◆ Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca;
- ◆ Fondazione con il Sud;
- ◆ Fondazione Antica Zecca di Lucca;
- ◆ Fondazione Volontariato e partecipazione, per la ricerca, il pensiero e l'innovazione sociale;
- ◆ Fondazione Giacomo Puccini;
- ◆ Fondazione Istituto San Ponziano;

◆ *comitati:*

- ◆ Comitato per il recupero di Villa Niemack
- ◆ Comitato recupero immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza
- ◆ Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana.

La Fondazione, oltre che all'Associazione delle Casse di Risparmio Italiane e delle Fondazioni di Origine Bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana, dal 2006 ha aderito, in qualità di *Funding Member*, all'*European Foundation Centre* (EFC), l'associazione, con sede a Bruxelles, che a livello europeo rappresenta l'insieme delle fondazioni.

La Fondazione, infine, nel corso del 2012 ha aderito ad OmA – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte. L'Associazione, nata nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte, è divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro delle Fondazioni della Toscana, con sede e personale specializzato a Firenze presso l'Ente Cassa di Risparmio.



Quadro delle partecipazioni in Fondazioni, Associazioni e Comitati

Di seguito si illustrano gli eventi più significativi che, nel corso del 2012, hanno interessato le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

## PARTECIPAZIONI

### Credito Bergamasco SpA

La Fondazione detiene una partecipazione nel Credito Bergamasco SpA, costituita da n. 7.136.711 azioni ordinarie, pari all'11,56% del capitale sociale, per un valore contabile complessivo di €156.363.203, ricevute quale corrispettivo parziale per l'esercizio dell'opzione di vendita sulle azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA. Al riguardo si rammenta che la Fondazione deteneva una partecipazione nella Banca medesima accompagnata da un'opzione di vendita, che attribuiva alla Fondazione stessa il diritto di vendere a Banco Popolare soc.coop. le azioni detenute ad un prezzo predeterminato, ricevendo in pagamento strumenti finanziari azionari emessi da società appartenenti al Gruppo Banco Popolare, regolarmente quotati e negoziati in un mercato borsistico regolamentato italiano. Ad esito di una complessa trattativa, nel giugno 2010 fu sottoscritto un accordo tra Fondazione e Banco Popolare soc.coop. per l'esecuzione dell'opzione di vendita, prevedendo in particolare che il prezzo – determinato secondo le regole previste dall'opzione di vendita in €312.726.406 – fosse corrisposto alla Fondazione per il 50% in contanti e per il 50% in azioni Credito Bergamasco SpA. In esecuzione di quanto previsto, in data 5 luglio 2010 la Fondazione ha trasferito al Banco Popolare soc.coop. la proprietà di n. 144.000.305 azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA, ricevendo quale corrispettivo un versamento in contanti di €156.363.203 ed il trasferimento di una prima *tranche* di azioni ordinarie Credito Bergamasco SpA (n. 6.166.512 corrispondenti al 9,99% del capitale sociale). La seconda *tranche* delle medesime azioni (n. 970.199 corrispondenti all'1,57% del capitale sociale) è stata trasferita alla Fondazione in data 21 settembre 2010, dopo l'ottenimento dell'autorizzazione da parte di Banca d'Italia all'acquisizione di una partecipazione eccedente il 10% di azioni con diritto di voto.

Quale parte integrante degli accordi, la Fondazione aveva concesso al Banco Popolare soc.coop. due opzioni *call* di acquisto, esercitabili entro il 31 gennaio 2012, su tutte e solo su tutte le azioni Credito Bergamasco SpA presenti nel portafoglio della Fondazione, ad un prezzo pari al valore di assegnazione alla Fondazione stessa. Sino alla scadenza del termine delle opzioni di acquisto, la Fondazione non poteva compiere atti di trasferimento delle azioni.

In data 31 gennaio 2012 è stato sottoscritto con Banco Popolare soc.coop. un accordo con il quale è stato prorogato dal 31 gennaio 2012 al 30 giugno 2013 il termine ultimo per l'esercizio delle opzioni *call* sulle azioni Credito Bergamasco SpA; ferme le restanti condizioni, Banco Popolare soc.coop. potrà esercitare tali opzioni in una o più volte, nonché su tutte o anche solo su una parte delle azioni detenute dalla Fondazione.

Contestualmente alla proroga della scadenza delle opzioni, su richiesta della Fondazione, Banco Popolare soc.coop. ha concesso alla Fondazione medesima una linea di credito – irrevocabile se non previo esercizio delle opzioni *call* – per cassa *revolving* dell'importo complessivo in linea capitale di €80/milioni, con durata fino al 30 giugno 2013, utilizzabile a discrezione della Fondazione, parzialmente o totalmente, al tasso Euribor più 0,50 punti base. La Fondazione, a garanzia dell'esatto adempimento delle obbligazioni assunte in dipendenza del finanziamento ottenuto, ha costituito in pegno a favore del Banco Popolare soc.coop. le azioni Credito Bergamasco SpA detenute, riservandosi peraltro il diritto di voto.

### Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP)

In data 16 febbraio 2012 la Fondazione ha acquistato dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena n. 1,5/milioni di azioni privilegiate CDP al prezzo unitario di €10, con l'impegno a retrocedere alla parte venditrice, a titolo di integrazione prezzo, il 50% del dividendo netto relativo all'esercizio 2011; in ottemperanza al-



## PARTECIPAZIONI



l'impegno assunto, la Fondazione, con valuta 8 giugno 2012, ha corrisposto alla predetta Fondazione Monte dei Paschi di Siena la somma complessiva di €784.069, pari al 50% del dividendo percepito relativamente alle azioni oggetto del contratto di compravendita, al netto degli oneri fiscali di competenza. Il contratto di compravendita prevede inoltre l'impegno del venditore a riconoscere all'acquirente l'extra dividendo riferito agli esercizi dal 2004 al 2008, se richiesto, o comunque considerato, da CDP all'atto della conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie.

La Fondazione, al 31 dicembre 2012, deteneva n. 5.100.000 azioni CDP per un controvalore di circa €51/milioni, pari al 4,86% delle azioni privilegiate ed all'1,46% del capitale sociale.

L'Assemblea straordinaria di CDP tenutasi in data 12 dicembre 2012 ha approvato le modifiche statutarie con le quali è stato differito il termine per la conversione automatica delle azioni privilegiate al 1° aprile 2013 e portato dal 15 febbraio al 15 marzo 2013 il periodo per la comunicazione dell'eventuale recesso.

L'Assemblea straordinaria di CDP tenutasi il 19 dicembre 2012 ha approvato le modifiche statutarie necessarie al recepimento nello Statuto del dettato dell'emendamento al D.L. n. 179 del 18 ottobre 2012 (cosiddetto «Decreto Sviluppo»), stabilendo che le azioni privilegiate siano automaticamente convertite in azioni ordinarie a far data dal 1° aprile 2013 e che il rapporto di conversione sia determinato dal Consiglio di amministrazione di CDP entro il 31 gennaio 2013 secondo le seguenti modalità:

- a) determinazione del valore di CDP alla data di trasformazione in società per azioni e al 31 dicembre 2012, sulla base di perizie giurate di stima;
- b) determinazione del rapporto tra il valore nominale delle azioni privilegiate e il valore di CDP alla data di trasformazione in società per azioni determinato ai sensi della lettera a);
- c) determinazione del valore riconosciuto alle azioni privilegiate ai fini della conversione, quale quota, corrispondente alla percentuale di cui alla lettera b), del valore di CDP al 31 dicembre 2012 determinato ai sensi della lettera a).

La conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie di CDP – operazione alla quale la Fondazione ha partecipato – è avvenuta nel primo trimestre del 2013. Una dettagliata descrizione degli effetti della stessa è riportata nel paragrafo «Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio».



### Lucense S.cons.p.a.

L'Assemblea dei Soci della Società, nel mese di maggio 2012, ha deliberato un aumento di capitale per controvalore massimo di €258.250, con assegnazione di una nuova azione da €51,65 ogni n. 2 azioni possedute, al fine di supportare finanziariamente il processo di sviluppo che la Società ha messo a punto, riguardante in particolare il Centro Qualità Carta ed i vari progetti collegati all'innovazione, alla banda larga, alla sostenibilità ambientale, all'ICT.

In precedenza il capitale sociale della Società era pari ad €516.500, suddiviso in n. 10.000 azioni del valore nominale unitario di €51,65.

La Fondazione, che già deteneva n. 1.010 azioni, pari al 10,10% del capitale sociale, ha esercitato il diritto di opzione spettante ed anche tutti i diritti inoppati, con conseguente sottoscrizione di n. 1.260 azioni per complessivi €65.079 (al 31 dicembre 2012 versati per €16.270), talché l'interessenza della Fondazione è salita dal 10,10% al 15,13%. Corrispondentemente al versamento effettuato, è stato incrementato il fondo appositamente costituito in contropartita nel passivo, in quanto lo statuto della Società prevede la non distribuzione di utili ed il reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca.

### Lucca Solare SpA

Nel corso del 2011 fu valutata l'opportunità di un investimento in impianti fotovoltaici da installare sui tetti di capannoni industriali. In una prima fase, oltre ad aver effettuato verifiche con primarie Sgr per il ricorso a fondi già esistenti, fu

avviata un'analisi congiunta con il Consorzio Toscana Energia, controparte dichiaratasi interessata a sviluppare un progetto incentrato su una Newco da costituire allo scopo. Le analisi effettuate, tuttavia, non produssero i risultati sperati. Fu quindi valutata la fattibilità di una partecipazione della Fondazione ad iniziative nel campo delle energie rinnovabili, sulla base di una proposta avanzata dalla Società Il Leccio SpA. L'analisi condusse nel dicembre 2011 alla costituzione di una Società denominata Lucca Solare SpA, con capitale sociale di €2/milioni, partecipata al 51% da Il Leccio SpA ed al 49% dalla Fondazione.

La Società nel corso del 2012 ha effettuato, pur in presenza di condizioni di mercato molto difficili per il venir meno di parte degli incentivi pubblici sul fotovoltaico, importanti investimenti costruendo impianti, complessivamente, per circa 20 MW distribuiti su tutto il territorio nazionale.

Per supportare tale attività il capitale sociale è stato aumentato:

- ◆ da €2/milioni ad €10/milioni, con Assemblea straordinaria del 22 maggio 2012;
- ◆ da €10/milioni ad €20/milioni, con Assemblea straordinaria del 31 luglio 2012.

La Fondazione ha effettuato i versamenti di propria pertinenza per complessivi €8.820.000.

In data 31 dicembre 2012, la Società, al fine di assicurare il regolare andamento della gestione aziendale in attesa della stipula con Unicredit del contratto di *project financing* già deliberato, ha emesso un Prestito Obbligazionario pari ad €10/milioni, sottoscrivibile entro il 31 marzo 2013, al tasso fisso del 6% e cedola annuale, durata 10 anni, con rimborso del capitale in 5 rate costanti dal sesto al decimo anno. Tale prestito obbligazionario è stato interamente sottoscritto dalla Fondazione.

#### F2i Sgr SpA

A metà marzo 2012, al termine del periodo di *lock up* (dicembre 2011) ed una volta espletati tutti i passaggi necessari al superamento dei diritti di prelazione, è stato acquistato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna quanto da quest'ultima detenuto sia nel capitale sociale di F2i Sgr SpA, che nel Fondo omonimo e precisamente:

- ◆ n. 150 azioni di F2i Sgr SpA contro pagamento di €254.815;
- ◆ n. 15 quote A del fondo F2i contro pagamento di €8.619.868, a fronte di un impegno totale di €15/milioni;
- ◆ n. 1 quota C del fondo F2i contro pagamento di €28.733, a fronte di un impegno di €50.000.

La transazione è avvenuta sulla base dei valori di fine settembre 2011 per le quote del Fondo e di fine giugno 2011 per le azioni della Sgr. In conseguenza di questa operazione la Fondazione, subentrando ad un Socio, ha assunto la qualifica di *sponsor*. In data 1° ottobre 2012 la Fondazione ha acquistato da Merrill Lynch ulteriori n. 67 azioni di F2i Sgr SpA contro pagamento di €108.700, talché al 31 dicembre 2012 il valore complessivo della partecipazione è pari ad €363.515 per n. 217 azioni (2,313%).

#### Gradiente Sgr SpA

In data 19 marzo 2012 è stata acquistata da Sinloc SpA una partecipazione in Gradiente Sgr pari al 5% del capitale sociale, contro pagamento di €94.505. La Società, con sede a Padova, gestisce fondi chiusi di *private equity*: al fondo «Gradiente I» la Fondazione partecipa con una quota di €10/milioni, su complessivi €76/milioni raccolti. La presenza nel capitale sociale della Sgr completa ed ottimizza l'investimento effettuato nel Fondo chiuso dalla stessa gestito.

#### Sinloc SpA

A seguito delle manifestazioni di interesse da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e di altre Fondazioni, l'Assemblea di Sinloc SpA, in data 15 febbraio 2012, ha deliberato un aumento di capitale mediante emissione di massi-

## PARTECIPAZIONI



## PARTECIPAZIONI



mo n. 765.000 nuove azioni al prezzo di €10,80 cadauna, di cui €5,64 di sovrapprezzo, offerte in opzione agli azionisti. Poiché questi ultimi non hanno esercitato il diritto di opzione, le nuove azioni sono state offerte alle Fondazioni che avevano avanzato manifestazione di interesse. In tale contesto, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, in data 10 maggio 2012, ha sottoscritto n. 255.000 azioni per un valore complessivo di €2.754.000 con versamento immediato di tutto il sovrapprezzo e del 25% del valore nominale (in totale €1.767.150); il residuo 75% (€986.850) è stato versato in data 31 luglio 2012. La percentuale di interessenza è pari al 4,753%. Sinloc SpA è partecipata da dieci fondazioni di origine bancaria e dalla Cassa Depositi e Prestiti; promuove ed investe nelle iniziative di PPP (Partenariato Pubblico Privato) e sviluppo locale. L'investimento, oltre alle aspettative di redditività, si prefigge di mettere a disposizione del territorio di riferimento della Fondazione, ed in particolare degli Enti Locali, i servizi offerti da un soggetto di elevata qualificazione e competenza nell'ambito della consulenza e della compartecipazione in progetti in aree complesse.



### IVS Group S.A.

A fine 2011 la Fondazione possedeva n. 500.000 azioni, che incorporavano n. 500.000 *warrant*, emesse al valore unitario di €10 pari al 3,333% del capitale sociale di Italy1 Investment S.A. con sede in Lussemburgo. Si tratta di una «SPAC» (*Special Purpose Acquisition Company*) ossia, un veicolo di investimento quotato sul MIV – mercato Telematico degli *Investment Vehicles* – di Borsa Italiana con l'obiettivo di raccogliere fondi per l'acquisizione di una società *target* italiana di medie dimensioni, che, previo assenso degli azionisti, verrà incorporata nella «SPAC» accedendo all'MTA (Mercato Telematico Azionario); i partecipanti, all'atto dell'acquisizione della società *target*, possono decidere se confermare o meno la propria partecipazione all'iniziativa, eventualmente riducendone anche l'ammontare. In caso affermativo, riceveranno azioni e *warrant*; in caso negativo, riceveranno indietro il 99,2% di quanto versato, più gli interessi maturati nel frattempo.

Nel corso del 2012 è stata individuata la società *target*: si tratta di «IVS Group», il principale operatore nel mercato domestico del *food service*, che rappresenta il più grande gruppo nel settore della ristorazione automatica in Italia. La società è stata costituita nel 1972 ed a seguito di una serie di acquisizioni è divenuto *leader* del mercato italiano e terzo operatore a livello europeo. IVS gestisce circa 139.000 distributori erogando consumazioni ad oltre 14/milioni di clienti l'anno, in uffici, aziende, istituzioni e luoghi pubblici; l'Italia rappresenta il mercato principale ma la società è presente anche in Francia e Spagna; il gruppo, con sede a Seriate (Bergamo), conta al momento circa 2.100 collaboratori, prevalentemente addetti al rifornimento, all'assistenza tecnica e al *customer care*.

Nel mese di marzo 2012 è stato stipulato un accordo avente ad oggetto la fusione per incorporazione di IVS Group Holding SpA in Italy1, che ha consentito la quotazione di IVS.

Tutti i principali investitori si sono espressi favorevolmente, ad eccezione di Banca Popolare di Milano, che ha deciso di cedere la partecipazione. La Fondazione ne ha acquistata una parte e precisamente n. 150.000 azioni e n. 300.000 *warrant* per un controvalore di €1,5/milioni. L'investimento complessivo è pari, quindi, a n. 650.000 azioni e n. 800.000 *warrant*, per un controvalore totale di €6.500.120.



### Banca Carige SpA

La partecipazione in Banca Carige SpA si è costituita principalmente a seguito dell'anticipata conversione in azioni del prestito obbligazionario convertibile 4,75% in scadenza nel 2015 ed è stata mantenuta viste le buone aspettative in termini di redditività da dividendi. L'investimento totale, comprensivo anche di n. 1.000.000 di azioni acquistate in Borsa prima della conversione, è di n. 8.638.384 azioni per un controvalore complessivo di €9.296.279.

## PARTECIPAZIONI

### Altre partecipazioni in Società quotate

Si tratta di investimenti, molto diversificati, in Società quotate in Italia ed a largo flottante, corrispondenti, a fine 2012, ad un controvalore complessivo di circa €90/milioni. L'operatività in questione, iniziata nel 2008 con l'acquisto di azioni Intesa San Paolo e Banca Monte dei Paschi di Siena, si è sviluppata nel 2010 e, soprattutto, nei primi mesi del 2011. La selezione delle Società, al momento dell'acquisto, è stata effettuata facendo particolare attenzione alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle azioni stesse. Gli importi più significativi sono concentrati, oltre che su Intesa San Paolo e Banca Monte dei Paschi di Siena, su Eni, Enel, Atlantia, Assicurazioni Generali, Snam e A2A.

L'investimento in Banca Monte dei Paschi di Siena a fine 2012 è stato svalutato di €3.832.059 con conseguente attestazione in bilancio della partecipazione al valore di patrimonio netto tangibile della Banca.

Di seguito si illustrano le attività svolte dalle Fondazioni e dai Comitati cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca partecipa.

**Fondazione Centro Studi sull'Arte «Licia e Carlo Ludovico Raghianti» di Lucca (Fondazione Raghianti).** Adesione in data 5 ottobre 1984 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato €51.646) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione ha lo scopo di promuovere gli studi sull'arte sviluppando l'esperienza di Licia e Carlo Ludovico Raghianti, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio a suo tempo donati dai coniugi Raghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea quale strumento di conoscenza ed educazione pubblica. Nel corso del 2012 sono state approvate alcune modifiche statutarie che hanno permesso di evitare il permanere della Fondazione nello *status* di organismo di diritto pubblico nonché modifiche attinenti ai processi organizzativi. In particolare, si è reso necessario ridurre il numero dei rappresentanti di nomina pubblica, mentre è aumentata la presenza dei rappresentanti espressione della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca da tre a quattro, compreso il Presidente. Le modifiche sono state accolte dalla Regione Toscana e sono state quindi avviate le pratiche per il rinnovo degli organi.



**Fondazione Palazzo Boccella.** Adesione in data 22 febbraio 2002 con quota pari al 15% del fondo di dotazione (deliberato €309.874, erogato in tre *tranche* di uguale importo negli anni 2002, 2003 e 2004) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. Detta fondazione ha lo scopo di restaurare e rendere agibile un palazzo storico, denominato «Palazzo Boccella», di proprietà del Comune di Capannori, sito nella frazione di San Gennaro, al fine di realizzarvi un museo del vino e dell'olio delle colline lucchesi, un centro di formazione e informazione sui prodotti tipici del territorio, un ufficio informazioni turistiche ed una struttura di accoglienza per il turismo enogastronomico.



**Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana.** Adesione in data 14 marzo 2002 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato €41.317), impegno a contribuzione annua di €51.646 per tre anni (2003-2004-2005) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. Detta fondazione – costituita nel 2002, per volontà dell'Amministrazione Provinciale di Lucca, per valorizzare l'Archivio di Paolo Cresci, il ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana – ha lo scopo di arricchire l'Archivio, valorizzarlo e farlo conoscere in Italia e all'estero.



## PARTECIPAZIONI



**Fondazione Barsanti e Matteucci.** Adesione in data 4 giugno 2003; impegno a contribuire, in qualità di fondatore, con una quota minima obbligatoria di €6.000 per la costituzione del Fondo Patrimoniale ed un contributo minimo annuale obbligatorio per il primo anno di €3.000 (auspicabile in incremento a seconda della possibilità del fondatore), da ripetersi possibilmente per i tre anni successivi. Detta fondazione ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca scientifica e sperimentale eseguita dai due illustri scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, anche attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione degli studi, degli scritti e delle opere dei due scienziati, nonché la promozione, attraverso l'attribuzione di borse di studio o il conferimento di premi, di ricerche nel campo della tecnologia, con particolare rilievo al settore dei veicoli a motore.

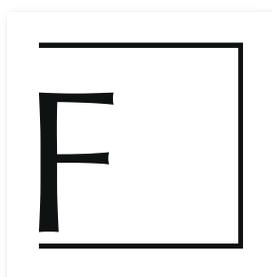
**Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR).** Adesione in data 16 luglio 2003 con quota di €30.000 per il fondo di dotazione e contribuzione annua di €30.000 per gli anni dal 2004 al 2008 ed €40.000 dal 2009 al 2012.

Nel dicembre 2001 venti enti lucchesi pubblici e privati – con due ulteriori adesioni successive – sottoscrivevano il Protocollo di Intesa per la realizzazione del Progetto di una Libera Università non statale nella città di Lucca, con l'obiettivo di dare vita ad un centro universitario di respiro internazionale. Nel corso del 2002 iniziava il lavoro propedeutico per la costituzione della fondazione che avrebbe dovuto gestire il progetto. Emergeva nel frattempo l'opportunità di caratterizzare diversamente l'iniziativa lucchese stanti le altrui prerogative, gli orientamenti ministeriali, l'entità dell'impegno organizzativo e finanziario, l'incertezza del risultato. In data 21 gennaio 2003, l'Assemblea dei sottoscrittori del Protocollo di Intesa approvava il nuovo percorso, orientato alla costituzione di un Istituto di Alti Studi post-universitari, volto alla formazione ed alla ricerca, concentrato sulla vasta area giuridico-sociale in ottica tecnologica ed in proiezione europea, con la *partnership* della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dell'Università LUISS Guido Carli di Roma (alle quali si sarebbero successivamente unite, con modalità diverse, il Politecnico di Milano e l'Università di Pisa). Restavano fermi – anzi esaltati – gli obiettivi di prestigio e di respiro internazionale. La prima fase del progetto si sarebbe conclusa con la costituzione dell'Organismo lucchese (fondazione di partecipazione) – in analogia a quanto già fatto dall'Organismo interuniversitario (costitutosi in consorzio di tipo associativo con la denominazione «Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati») e con l'avvio della procedura di costituzione dell'Istituto di Alti Studi. In data 16 luglio 2003 fu costituita con rogito notarile FLAFR, che ha sede presso il Complesso immobiliare di San Micheletto in Lucca, ente privato senza scopo di lucro – la cui attività è ispirata ed improntata ai principi di libertà e dignità dell'individuo, di solidarietà sociale e tra le generazioni - e che opera esclusivamente per il dispiegamento e la crescita delle energie culturali, sociali ed economiche della comunità locale, promuovendo e sostenendo iniziative di alta formazione e di ricerca, anche applicata, rivolte allo sviluppo delle capacità tecnico-scientifiche, professionali, manageriali ed imprenditoriali e da realizzare nel territorio provinciale.

Il Consorzio avviò, presso il competente Ministero (MIUR), l'iter amministrativo di costituzione, riconoscimento e finanziamento dell'Istituto di Alti Studi fino dal 21 luglio 2003, in prossimità del limite ultimo previsto per l'inserimento del Progetto lucchese nel piano triennale 2004-2006 per l'Università e gli Studi Superiori (31 luglio 2003).

In data 16 febbraio 2004 si è proceduto alla stipula dell'atto pubblico di adesione a detta Fondazione da parte dei Fondatori, istituzionali e non, ed alla sottoscrizione del «Patto tra i Fondatori».

Degli sviluppi ulteriori del progetto si dirà più avanti in bilancio di missione.



## Fondazione con il Sud

La Fondazione per il Sud è stata costituita in data 22 novembre 2006 a seguito di un lungo processo, di cui si dirà più ampiamente nel bilancio di missione nel capitolo dedicato al settore Volontariato, filantropia e beneficenza. Il Collegio dei Fondatori della Fondazione, nella riunione dell'11 maggio 2011, ha deliberato di modificare la denominazione da «Fondazione per il Sud» in «Fondazione con il Sud», con conseguente modifica del primo comma dell'art. 1 dello Statuto.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- ◆ €4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato dalla Fondazione in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art. 15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud, le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;
- ◆ €2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art. 15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata a destinare alla Fondazione con il Sud, per il periodo di 5 anni a decorrere dal 2005, il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 e ad assicurare, per i successivi periodi temporali, il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Lo scopo della Fondazione con il Sud è quello di destinare i proventi del proprio patrimonio alla promozione ed al sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud d'Italia. Tale Fondazione opera nei settori d'intervento previsti dalla legge per le Fondazioni di origine bancaria, attuando, in via mediata, gli scopi delle medesime.

**Fondazione Antica Zecca di Lucca.** Costituzione in data 28 dicembre 2006 con versamento di €20.000 al fondo di dotazione. Detta fondazione intende promuovere la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative scientifiche, culturali e di formazione artistico-professionale, favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni storici, numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese.

## PARTECIPAZIONI



**Fondazione Volontariato e partecipazione.** Costituzione in data 17 novembre 2008 con versamento di €60.000 al fondo di dotazione. La Fondazione Volontariato e Partecipazione – partecipata oltre che dalla Fondazione anche dal Centro Nazionale per il Volontariato, dalla Provincia di Lucca, dal Cevot (Centro Servizi per il Volontariato) e dal CSV.net (Coordinamento dei centri di servizio) – si propone a livello nazionale e internazionale come punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione sociale orientata all'azione solidale sia nelle sue forme organizzate che in quelle spontanee ed informali. Senza fini di lucro, promuove, gestisce e sviluppa a tutti i livelli attività di ricerca, studio, dibattito e sviluppo del pensiero in tutti gli ambiti coerenti con il proprio scopo costitutivo.



**Fondazione Giacomo Puccini.** Ha per scopo la promozione generale di attività di ricerca, di manifestazioni culturali, divulgative e di spettacolo, legate a Giacomo Puccini e alla tradizione musicale lucchese, intervenendo in particolare

## PARTECIPAZIONI



negli ambiti della ricerca scientifica, della tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale pucciniano, della informazione, formazione ed educazione musicali. In base al previgente statuto, il Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca era membro del Consiglio Generale di tale Fondazione. Nell'aprile 2012, la Fondazione Giacomo Puccini ha chiuso un contenzioso con l'Agenzia del Demanio ottenendo la proprietà della Villa Puccini di Viareggio e la titolarità dei due terzi dei diritti d'autore ancora attivi sulle opere del Maestro. La presenza di un tale patrimonio di origine privata ha reso necessaria la definizione di un nuovo assetto istituzionale ed operativo coerente con tale natura, prevedendo nella composizione del Consiglio di Amministrazione la prevalenza di amministratori designati da soggetti di diritto privato. Nel corso dell'anno, pertanto, è stato portato sostanzialmente a compimento l'iter di approvazione del nuovo statuto che comporta la conseguente ristrutturazione dell'assetto partecipativo. La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – in considerazione della collaborazione avviata con la Fondazione Giacomo Puccini, finalizzata alla riapertura del Museo Casa Natale di Giacomo Puccini, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e gestito dalla Fondazione Giacomo Puccini in virtù di un contratto di comodato – ha deciso di aderire in qualità di socio fondatore, con diritto di designare due rappresentanti nell'organo amministrativo, tra cui l'eventuale Vice Presidente, ed il Revisore unico.

**Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca.** La partecipazione si concretizza nella sola designazione da parte della Fondazione di un componente del Consiglio di Indirizzo di detta fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori: istruzione, educazione e cultura. In particolare ha per scopo: l'istruzione e l'educazione della gioventù; la promozione, la conservazione e la valorizzazione di opere d'arte; la promozione e lo svolgimento di attività culturali.

**Comitato Villa Niemack.** Fra gli interventi diretti dell'esercizio 2009 nel settore Realizzazione di lavori di pubblica utilità è ricompreso il restauro dello storico edificio denominato Villa Niemack, situato nel centro storico di Lucca, di proprietà dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete. In data 19 marzo 2009 è stato costituito il Comitato per il recupero di Villa Niemack, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, allo scopo di provvedere alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dello storico edificio, la cui durata sarà limitata al compimento di tutte le operazioni inerenti al recupero, ivi incluso l'ammortamento del mutuo decennale contratto per il finanziamento dei lavori. L'impegno della Fondazione, assunto per il periodo 2009-2019, consiste nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato suddetto, con l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete quale terza datrice di ipoteca.

**Comitato Recupero Immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza.** Fra gli interventi diretti pluriennali 2012-2013 nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza è ricompresa la realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati. A tale scopo in data 2 novembre 2011 è stato costituito il Comitato in oggetto, composto da un rappresentante della Fondazione e da un rappresentante della Parrocchia di San Pietro a Vico (Lucca), quest'ultima in quanto proprietaria dell'immobile oggetto dell'intervento di ristrutturazione ed adeguamento funzionale.

**Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana.** La partecipazione si concretizza nella nomina di componenti del Comitato stesso. Il D.M. 8 ottobre 1997, attuativo dell'art.15 della Legge quadro sul Volontariato

---

(L. 266/1991), assegna ad ACRI il compito, tra l'altro, di effettuare i calcoli per l'attribuzione alle Fondazioni di origine bancaria dei poteri di nomina dei componenti i Comitati di gestione dei fondi speciali per il Volontariato istituiti presso ogni regione. I calcoli relativi al rinnovo dei componenti in scadenza all'8 marzo 2012 sono stati effettuati sulla base degli accantonamenti di ciascuna Fondazione relativi agli esercizi chiusi nel 2009 e nel 2010. Alla Fondazione compete la nomina di un componente.



## INVESTIMENTI FINANZIARI

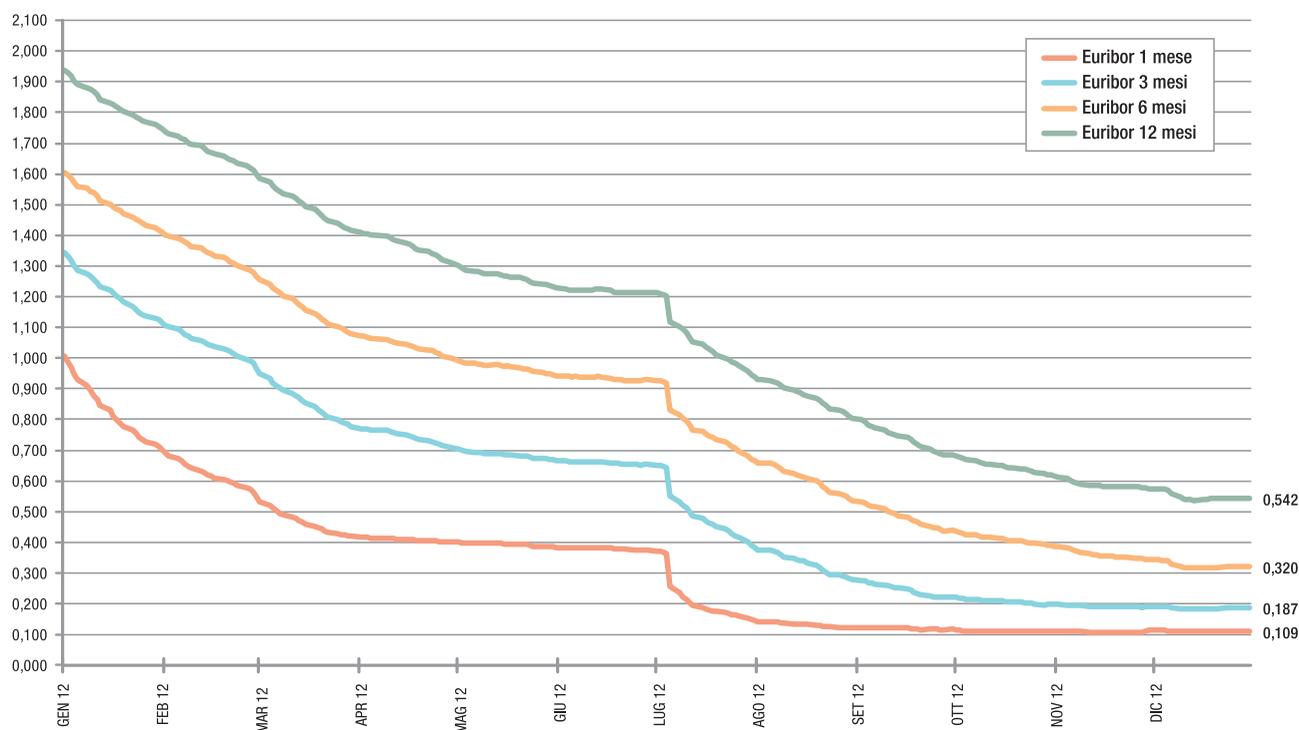
L'ammontare complessivo degli investimenti finanziari a fine 2012 si attesta ad €1.366,5/milioni con un incremento, rispetto a fine 2011, di €169/milioni a fronte del quale si registra la presenza di operazioni di indebitamento per complessivi €158/milioni non in essere a fine 2011. Il ricorso alla leva finanziaria è stato deciso dagli Organi della Fondazione per poter disporre di un ammontare di liquidità sostanzialmente equivalente a quanto investito nella partecipata Credito Bergamasco SpA (€156/milioni) dal momento che l'opzione *call* concessa dalla Fondazione nel 2010 non è stata esercitata dal Banco Popolare alla scadenza di gennaio 2012.

L'incremento degli investimenti finanziari netti pari ad €11/milioni, unitamente a quello degli investimenti in immobili pari ad €13/milioni, è imputabile all'incremento: del patrimonio netto (riserva obbligatoria) per €9/milioni, dei fondi per attività di istituto per €9/milioni, delle erogazioni deliberate non ancora erogate per €4/milioni e dei debiti non finanziari per €2/milioni.

Prima di entrare nel dettaglio sulla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

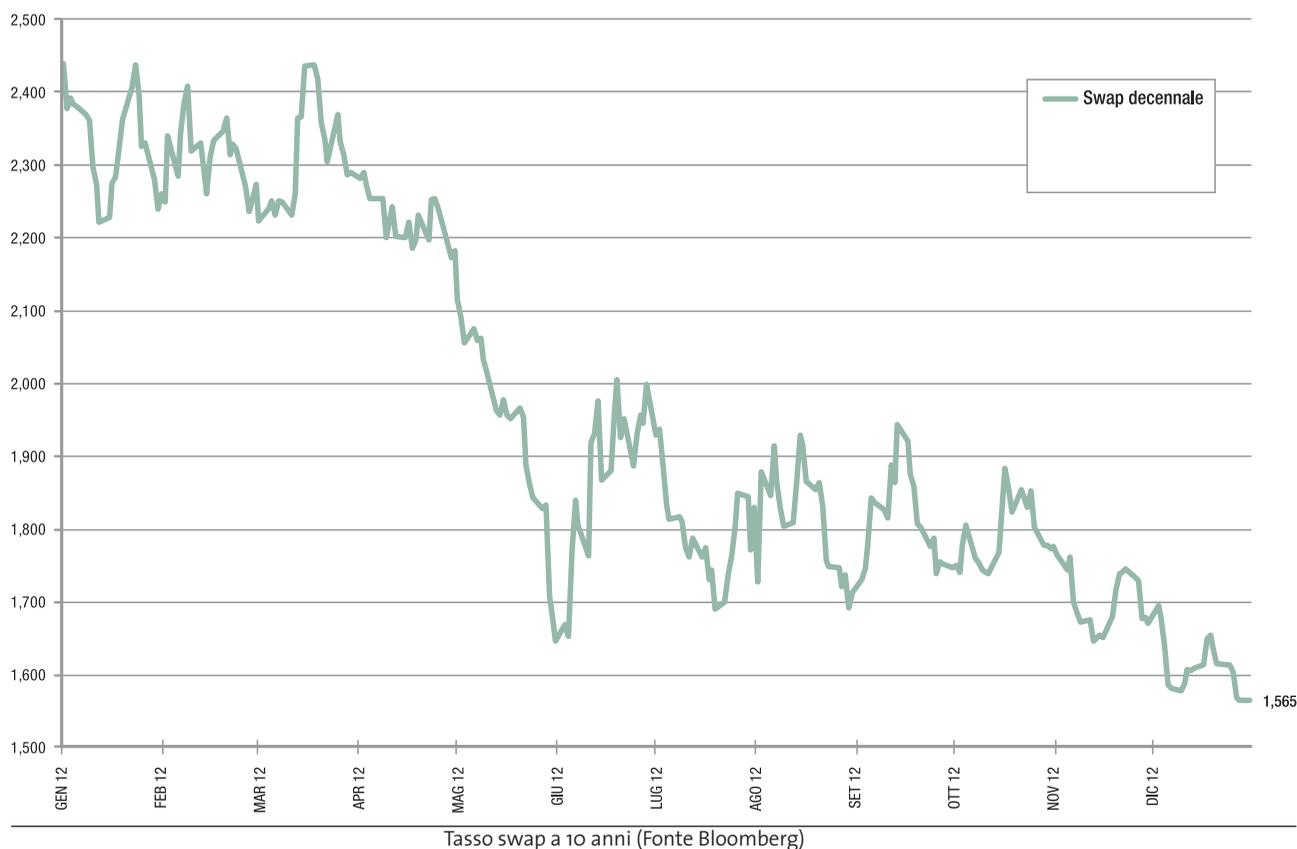
Gli indicatori di mercato (tassi Euribor, curva dei tassi a medio/lungo termine, *spread* sui titoli obbligazionari, tassi di cambio e indici dei mercati azionari) ai quali gli investimenti della Fondazione sono più sensibili, nel corso del 2012 sono stati caratterizzati dalla seguente dinamica:

- ◆ diminuzione dei tassi Euribor (il 3/mesi dall'1,356% di fine 2011 allo 0,187% di fine 2012; il 12/mesi, nel medesimo periodo, dall'1,947% allo 0,542%);

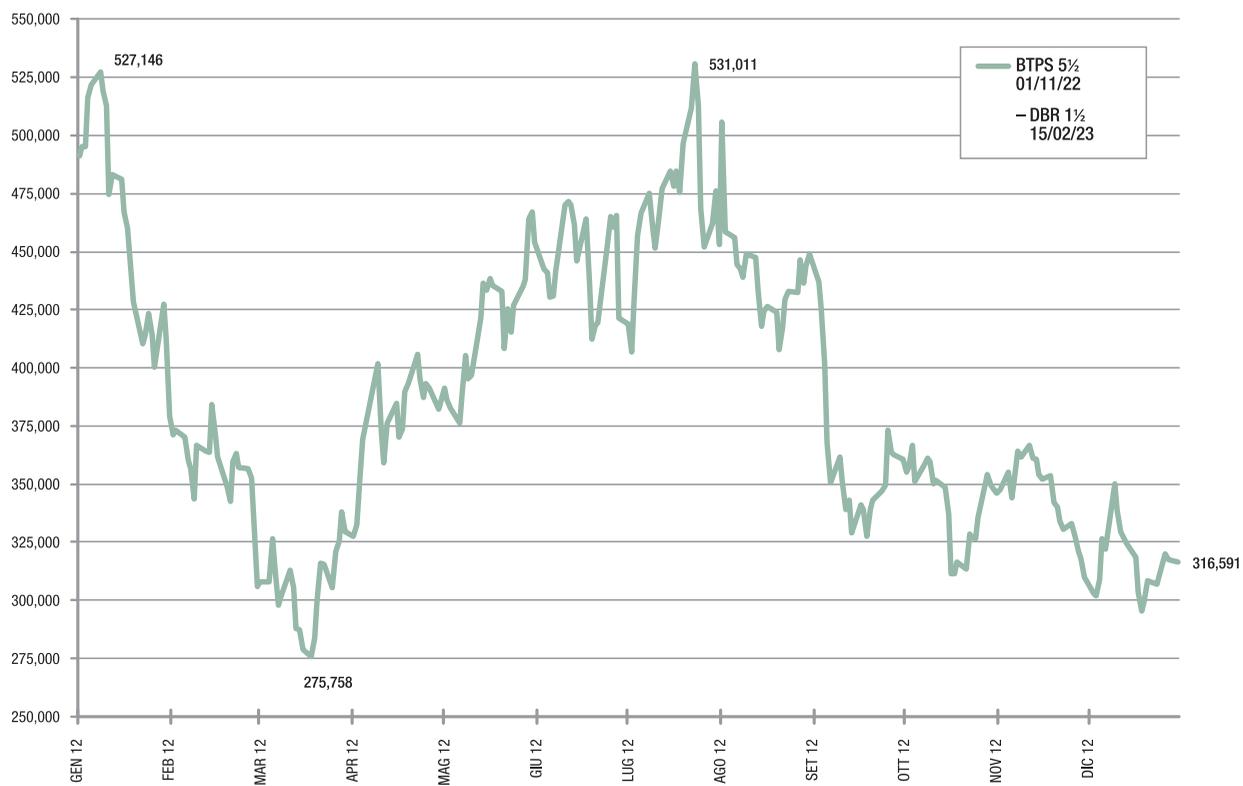
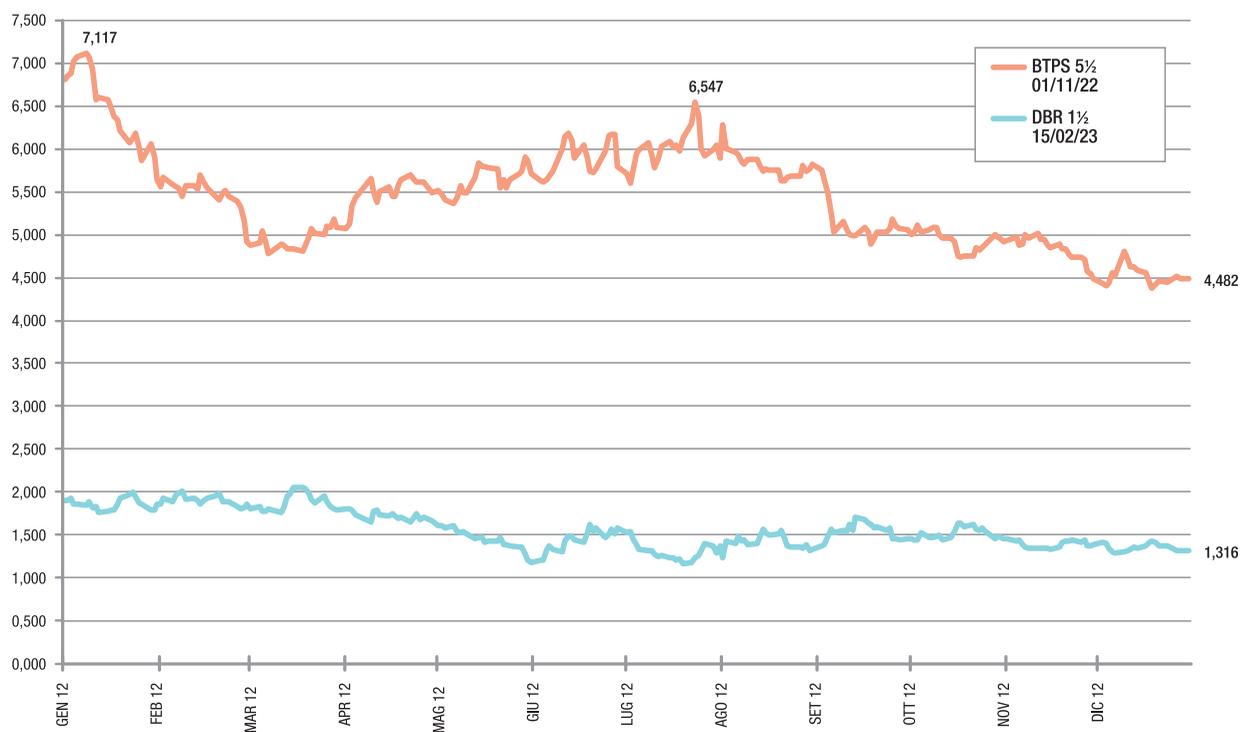


Andamento Euribor 1 mese, 3 mesi, 6 mesi e 12 mesi (Fonte Bloomberg)

- ◆ ribasso dei tassi swap a medio/lungo termine (ad esempio il decennale in dodici mesi è sceso dal 2,39% all'1,565%);

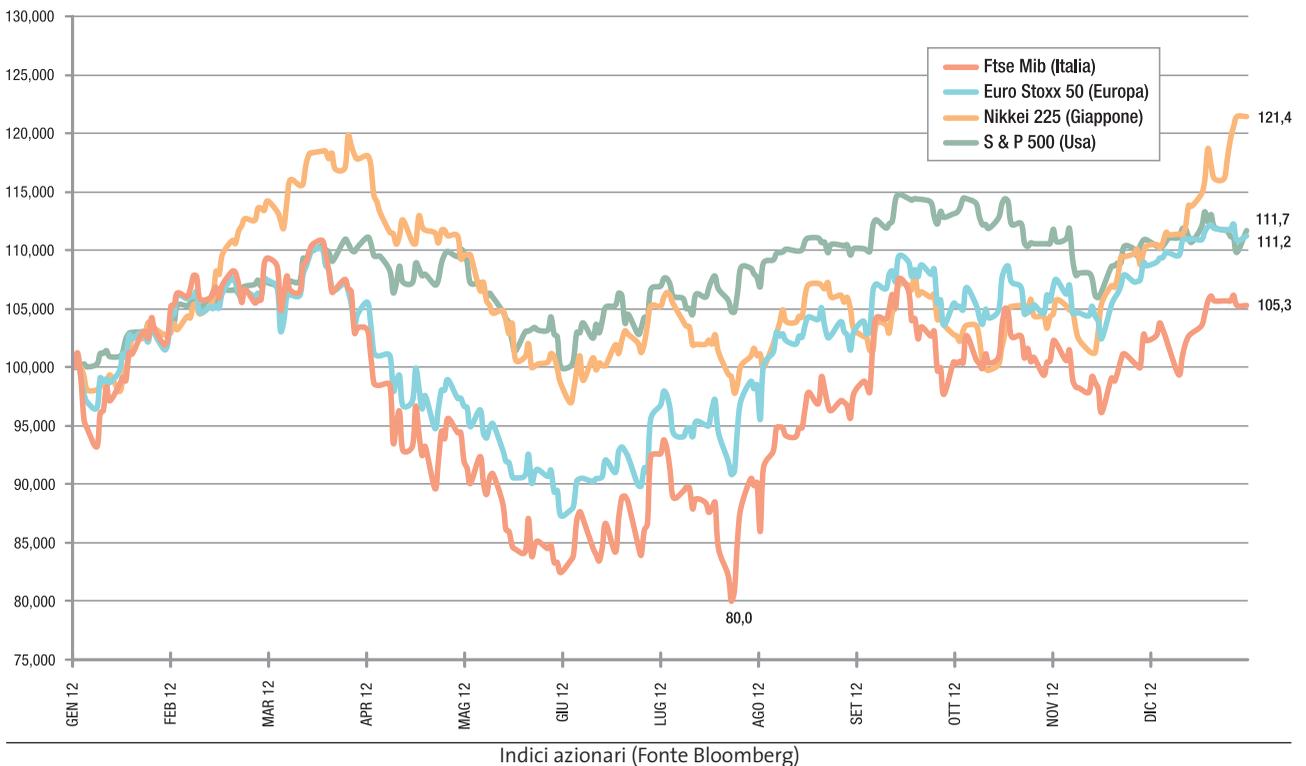


- ◆ elevata volatilità per il differenziale di rendimento fra i titoli di Stato italiani decennali e i corrispondenti titoli tedeschi (*spread*). Infatti a inizio anno si attestava a 490 punti base; l'andamento dei primi sette mesi dell'anno è stato prima decrescente (fino a marzo, minimo di 275 punti base) e poi crescente fino a toccare un massimo di 530 punti base a luglio; successivamente, nei restanti mesi, è progressivamente sceso fino a 316 punti base di fine dicembre a seguito dell'allentamento delle tensioni sui titoli governativi dei Paesi cosiddetti «periferici» dell'area Euro (Grecia, Italia, Irlanda, Portogallo e Spagna) dalla fine di luglio, in conseguenza delle dichiarazioni del Presidente della BCE, riguardo possibili interventi di dimensione adeguata tali da ripristinare il corretto funzionamento dei canali di trasmissione della politica monetaria. Interventi concretizzati nel programma *Outright Monetary Transactions* (OMT);



Andamento spread (Fonte Bloomberg)

- ◆ incremento delle quotazioni sui principali mercati azionari mondiali: 12% per lo *Standard and Poor's 500 index* (USA); 21% per il *NIKKEI-225 Stock Average index* (Giappone); 11% per l'*EURO STOXX 50 index* (Europa); tutti con volatilità implicita in riduzione. Il mercato azionario italiano invece, come ormai avviene da oltre dieci anni, ha registrato un aumento meno positivo; infatti l'indice FTSE MIB evidenzia solo un incremento del 5%.



Ampliando l'analisi all'intero contesto economico di riferimento, la dinamica dell'economia globale è rimasta debole nonostante l'attenuazione dei rischi registrata nella seconda metà del 2012. Il PIL dell'economia italiana nel medesimo anno ha subito una contrazione del 2,1% a fronte di una contrazione dello 0,4% di quello dell'area Euro e di un incremento di quello registrato negli Stati Uniti, Giappone e Paesi Emergenti. Questa situazione di debolezza dovrebbe attenuarsi nel corso del 2013 e venir meno dal 2014: per l'Italia e per la zona Euro è ancora prevista una contrazione del PIL nel 2013 (rispettivamente 1% e 0,2%) e un incremento dal 2014 (rispettivamente 0,5% e 1%).

Il tasso di cambio Euro/Dollaro a fine 2012 è pressoché in linea con il livello di inizio anno; nel secondo trimestre era già sceso sensibilmente per poi risalire il trimestre successivo, come si può notare dal grafico seguente.



Andamento cambio EUR/USD (Fonte Bloomberg)

Le politiche gestionali della Fondazione, come al solito, sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi fissati dall'Organo di Indirizzo, sulla base di specifiche analisi effettuate da Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della «Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti», costituita con delibera dell'Organo di Indirizzo del 20 settembre 2002.

La strategia operativa dell'anno è stata incentrata sul conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2012 (€39/milioni netti), preservandone nel tempo l'entità e cercando di contenere gli effetti della volatilità delle quotazioni, privilegiando – per quanto possibile, opportuno e conveniente – gli investimenti con adeguata redditività da cedole, dividendi e proventi simili iscrivibili tra le «immobilizzazioni finanziarie». In tale classe di attività, a fine 2012, è presente il 93% del totale degli investimenti finanziari netti, contro l'87% di fine 2011.

In particolare, si segnala quanto segue:

- ◆ il ricorso all'indebitamento, che ha permesso di sfruttare il differenziale esistente tra i tassi passivi pagati (media 1,05%) e i tassi attivi che la Fondazione ha potuto ottenere sul mercato monetario (media 3,45% netto);
- ◆ il decremento della componente a tasso fisso (nella fattispecie «Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso» e «Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso») – al fine di cogliere opportunità di mercato legate alla riduzione dei rendimenti verificatasi più volte in corso d'anno – è stato di 4 punti percentuali (complessivamente dal 38,2% al 34,2%). Il comparto suddetto presenta a fine 2012 una vita media residua di 4 anni e 261 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 4,19% e netto del 3,39%;
- ◆ il proseguimento del processo di smobilizzo dalle gestioni patrimoniali, iniziato da anni, a vantaggio dell'investimento in fondi a liquidazione di proventi da classificare nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

## INVESTIMENTI FINANZIARI

L'obiettivo reddituale dell'anno – al netto, sia di poste negative di natura non ricorrente (*infra* svalutazione della partecipazione Banca Monte dei Paschi di Siena SpA per €3,8/milioni e perdita da cessione delle azioni Finmeccanica SpA per €1,8/milioni), sia degli interessi passivi sui finanziamenti – è stato ampiamente realizzato con un incremento di circa il 17,7% rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale (€39/milioni contro €45,9/milioni effettivi). Le scelte di gestione adottate permettono di poter mantenere inalterato in circa €40/milioni il livello di «redditività sostenibile» nel medio termine – ovviamente in assenza di eventi straordinari, quali *default* dell'Italia o di primarie Banche.

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza di fine 2011 e quella di fine 2012 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile:

Tipologia di prodotto	31/12/2011 %	31/12/2012 %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	3,0	13,5
Finanziamenti	0,0	(13,0)
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	13,2	14,5
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	35,6	30,9
Obbligazioni 'strutturate'	0,9	0,8
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso	2,6	3,3
Polizze di capitalizzazione	2,8	2,4
Gestioni ad obiettivo di rendimento	7,2	4,5
Fondi comuni 'settoriali'	0,9	0,9
Fondi comuni con liquidazione proventi	3,0	6,6
<i>Hedge Funds</i>	1,7	0,0
Fondi immobiliari chiusi	3,5	5,3
Fondi di <i>private equity</i>	1,5	3,1
<i>Certificates</i>	0,0	0,2
Partecipazioni azionarie	24,1	27,0

La situazione degli investimenti finanziari della Fondazione è sinteticamente rappresentata dalla seguente tabella in cui gli importi monetari sono espressi in milioni di Euro.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto detto in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario quotato classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di considerare come indice della presenza di perdita durevole di valore l'assenza di redditività da dividendi per i prossimi anni e come quantificazione della stessa la differenza tra il valore di carico e il maggior valore tra la quotazione di mercato e la corrispondente frazione di patrimonio netto tangibile della società. Tale situazione si è verificata nello specifico esclusivamente per la partecipazione in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

Tipologia di prodotto	31/12/2012 Valore cont.	31/12/2012 valore merc.	2012 Giac. media	2012 c/economico	2012 rend. lordo (%)	2012 rend. netto (%)	Vita media residua
<b>Investimenti a breve termine e disponibilità liquide</b>	<b>162,7</b>	<b>162,7</b>	<b>134,3</b>	<b>4,6</b>	<b>4,31</b>	<b>3,45</b>	
<b>Strumenti finanziari non immobilizzati</b>	<b>79,8</b>	<b>79,8</b>	<b>115,3</b>	<b>5,7</b>	<b>5,77</b>	<b>4,91</b>	
Fondi comuni e gestioni patrimoniali	65,2	65,2	97,0	6,1	7,06	6,22	
Portafoglio di trading (azioni e obbligazioni)	14,6	14,6	18,3	-0,4	-1,09	-2,00	1aa / 142gg
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.124,0</b>	<b>1.122,1</b>	<b>1.080,8</b>	<b>36,9</b>	<b>4,01</b>	<b>3,41</b>	
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	168,1	159,4	181,8	4,3	2,93	2,35	5aa / 218gg
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	309,0	309,9	317,8	10,9	4,29	3,44	3aa / 252gg
Titoli di Stato a tasso fisso	55,3	54,9	57,4	3,1	5,98	5,33	8aa / 220gg
Obbligazioni strutturate	10,0	8,2	10,0	0,0	0,00	0,00	3aa / 182gg
Obbligazioni subordinate	40,2	40,5	33,6	2,0	7,31	5,87	7aa / 342gg
Obbligazioni convertibili a tasso fisso	3,8	3,8	11,4	0,4	6,05	3,85	1aa / 83gg
Polizze di capitalizzazione	29,1	29,1	33,5	0,9	3,38	2,70	
Fondi a liquidazione di proventi	80,1	79,8	41,1	3,7	10,48	8,97	
Fondi immobiliari	64,3	65,9	48,1	2,8	7,31	5,85	
Fondi di private equity	37,3	36,3	26,0	0,0	0,00	0,00	
Partecipazione Banco Popolare SC	5,0	2,6	5,0	0,0	0,00	0,00	
Partecipazione Credito Bergamasco SpA	156,4	100,6	156,4	3,6	2,28	2,28	
Partecipazione Banca Carige SpA	9,3	6,7	7,4	0,6	8,19	8,19	
Partecipazione Cassa Depositi e Prestiti	51,8	151,7	49,6	5,4	10,90	10,90	
Altre partecipazioni quotate	91,2	59,7	94,9	-0,8	-0,79	-0,81	
Altre partecipazioni non quotate	13,1	13,0	6,8	0,0	0,00	0,00	
<b>Finanziamenti</b>	<b>-157,7</b>	<b>-157,7</b>	<b>-125,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>1,05</b>	<b>1,05</b>	
<b>Totale</b>	<b>1.208,8</b>	<b>1.207,0</b>	<b>1.204,8</b>	<b>45,9</b>	<b>4,52</b>	<b>3,81</b>	

La redditività sopra esposta è al netto delle partite non ricorrenti citate in precedenza. Qualora fossero escluse, la redditività lorda e netta si attesterebbe rispettivamente al 4,98% e al 4,27%.

Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2012 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

#### *Investimenti a breve termine e disponibilità liquide*

Si tratta di operazioni poste in essere nelle forme tecniche del deposito vincolato, conto corrente vincolato, conto corrente libero e pronti contro termine per l'impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. Controparti principali: Banca Aletti SpA, Banca Carige SpA, Banca Nazionale del Lavoro SpA, Banca Popolare di Vicenza ScpA, Banco Popolare soc.coop, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Unicredit SpA.

#### *Strumenti finanziari non immobilizzati*

L'attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni quotate, opzioni *call otc* su azioni quotate, *certificates*, Titoli di Stato e obbligazioni *corporate*, di cui è aumentata l'entità rispetto all'anno precedente. Si segnala che la *performance* negativa del «Portafoglio di *trading*» è ascrivibile alla dismissione delle azioni Finmeccanica trasferite nel corso dell'anno dal portafoglio immobilizzato (per €1,8/milioni).

Nel corso del 2012 è proseguita la riduzione degli investimenti in prodotti del risparmio gestito non immobilizzati (gestioni patrimoniali e *hedge funds*)

a favore di prodotti a liquidazione dei proventi da classificare nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

## INVESTIMENTI FINANZIARI

### *Immobilizzazioni finanziarie: Obbligazioni e titoli di Stato*

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2012 circa il 52% del totale delle immobilizzazioni finanziarie; nell'arco dell'anno hanno assicurato una redditività lorda del 4,17%, netta del 3,38% e presentano una vita media residua di 4 anni e 355 giorni. Costituiscono la più importante fonte di reddito «stabile» per la Fondazione perché, in assenza di volatilità, producono flussi costanti (per due terzi si tratta di titoli a tasso fisso) «spalmati» su tutti i mesi dell'anno. Nel corso della seconda parte del 2012 questa componente è diminuita di circa l'8% a seguito di vendite effettuate per monetizzare parte delle plusvalenze formatesi a seguito della riduzione dei rendimenti. Come rappresentato più avanti in una specifica tabella, il rischio di credito (il principale fattore di rischio di questi investimenti) è elevato se considerato rispetto al «sistema Italia» nel suo complesso, ma nel contempo è contenuto, nello specifico, rispetto ai singoli emittenti ed alla qualità complessiva dei prodotti (quasi tutto rischio «senior»).

### *Immobilizzazioni finanziarie: fondi e polizze di capitalizzazione*

Si segnala il proseguimento degli investimenti in fondi a liquidazione proventi sopra citati nei quali è stato fatto confluire quanto disinvestito dalle gestioni patrimoniali ovvero dai prodotti gestiti classificati nell'attivo non immobilizzato. Prosegue il buon andamento dei due fondi immobiliari a reddito (FIP e Omicron Plus). Riguardo al FIP, nel corso del 2012 la Fondazione ha acquistato ulteriori n. 35 quote. È inoltre iniziato il processo di investimento del fondo immobiliare *Hines Core Security Fund* promosso da Hines Italia SGR SpA e sottoscritto dalla Fondazione.

È stata incrementata la quota investita in fondi di *private equity* in ottica di creazione futura di valore e supporto all'economia reale. In particolare: sono state acquistate dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna n. 15 quote classe A del Fondo Italiano per le Infrastrutture (F2i) ed è stato sottoscritto l'impegno per il Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture (F2i II).

### *Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni*

Il risultato economico negativo conseguito nel corso dell'anno sulle «Altre partecipazioni quotate» è dovuto alla svalutazione della partecipata Banca Monte dei Paschi di Siena SpA al valore unitario di €0,70 (proporzionale al patrimonio netto tangibile stimato al 31 dicembre 2012), che ha assorbito i dividendi e i proventi percepiti dalla vendita di opzioni *call* per complessivi €3/milioni. Relativamente alla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA si segnala l'acquisto dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena di ulteriori n. 1,5/milioni di azioni privilegiate. Relativamente alle «Altre partecipazioni non quotate» si segnala invece: il completamento della sottoscrizione del capitale sociale della società Lucca Solare SpA (di cui la Fondazione detiene il 49%); l'acquisto di una partecipazione del 4,75% nella società Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA; nonché l'acquisto di partecipazioni di minoranza in due SGR (F2i e Gradiente). Soddisfacente comunque la redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie, risultata del 2,75% netto.

### *Finanziamenti*

Si tratta di operazioni di finanziamento a breve scadenza garantite da pegno di titoli poste in essere con le seguenti controparti: Banca Generali SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banco Popolare soc.coop., Deutsche Bank Luxembourg S.A., Pictet & Cie (Europe) S.A., UBS Italia SpA e Unicredit SpA. Le forme tecniche utilizzate sono: apertura di credito in conto corrente, anticipazione di cassa *revolving*, mutuo chirografario.

### *Differenza tra valore contabile e valore di mercato*

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2012 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi, il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli similari quotati per le obbligazioni non quotate e, infine, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interesse della Fondazione per le partecipazioni non quotate, ad eccezione della partecipazione nella società Cassa Depositi e Prestiti SpA, per la quale è stata utilizzata invece la quota parte di spettanza della Fondazione del valore risultante dalla perizia di stima redatta ai fini della conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie (al netto dell'importo forfetario restituito, a titolo compensativo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze).

Dal confronto tra valore contabile e valore di mercato così determinato emerge la presenza di un minor valore pari ad €1,8/milioni.

Si segnala che tale minima differenza negativa è influenzata in maniera significativa: (i) dalla plusvalenza emergente sulla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA pari ad €99,9/milioni derivante, come detto, dalla valutazione della stessa in base al valore utilizzato ai fini della conversione delle azioni privilegiate in ordinarie e (ii) dalla minusvalenza potenziale sulla partecipazione in Credito Bergamasco SpA pari ad €55,8/milioni. Decurtando tali importi si ottiene una differenza negativa complessiva di €45,9/milioni, imputabile principalmente alle partecipazioni quotate, pari al 3,80% se rapportata all'importo degli investimenti finanziari netti di fine anno.

I principali rischi a cui è esposto il portafoglio finanziario della Fondazione sono di seguito analizzati indicando le politiche adottate per contrastarli contenendone gli effetti.

### *Rischio di mercato*

Il rischio di mercato, definito come rischio di subire perdite di valore collegate all'andamento avverso delle variabili di mercato, è monitorato periodicamente utilizzando una metodologia ampiamente sperimentata dal settore finanziario fondata sul concetto statistico di *value at risk* (VAR) ed applicata con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA.

Il VAR è definito come la massima perdita potenziale che un portafoglio può subire entro un dato lasso temporale con un certo intervallo di confidenza. La Fondazione ha optato per un orizzonte temporale di un anno e un livello di confidenza del 95%. Trattandosi di un concetto probabilistico, tale metodologia richiede l'implementazione di un modello matematico complesso che partendo da correlazioni e volatilità storiche su un periodo predefinito (per la Fondazione, ultimi 10 anni) e basandosi sull'assunzione di normalità nella distribuzione dei rendimenti dei fattori di rischio associati alle singole posizioni di portafoglio, stima l'entità della perdita potenziale massima a cui è esposto un certo portafoglio con una certa probabilità (95% significa che esiste una probabilità del 5% che la perdita ecceda l'importo del VAR).

Il portafoglio soggetto a monitoraggio è costituito dal portafoglio finanziario della Fondazione esclusi i titoli obbligazionari *senior investment grade* (cioè con *rating* pari o superiore a BBB-) e le partecipazioni in Credito Bergamasco SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA. La ragione di tali esclusioni è dovuta:

- ◆ per i titoli obbligazionari *senior investment grade*, alla scarsa probabilità di subire una perdita alla relativa scadenza, stante la minima probabilità di *default* dell'emittente;
- ◆ per le partecipazioni in Credito Bergamasco SpA e in Cassa Depositi e Prestiti SpA, alla rilevanza quantitativa dei rispettivi investimenti che comporterebbe, qualora inclusi, un impatto così notevole da vanificare l'efficienza dei limiti posti dagli Organi della Fondazione (*infra*).

Aggiungendo all'importo del VAR la somma algebrica delle plusvalenze/minusvalenze latenti sul portafoglio, calcolate sulla base delle quotazioni di mer-

cato (ovvero del NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio; ovvero, per i titoli non quotati, del presumibile valore di realizzo calcolato con riferimento a titoli similari quotati) si ottiene l'ammontare complessivo del «rischio di mercato» oggetto di monitoraggio costante.

A tal fine, gli Organi della Fondazione hanno fissato specifici limiti quantitativi: uno per lo sbilancio plusvalenze/minusvalenze latenti (€64/milioni per il Consiglio di Amministrazione ed €74/milioni per l'Organo di Indirizzo) e l'altro per il rischio di mercato (€130/milioni per Consiglio di Amministrazione e Organo di Indirizzo); all'eventuale superamento di tali livelli per più di cinque giorni lavorativi consecutivi gli Organi devono essere convocati per assumere le decisioni più opportune.

Al 31 dicembre 2012 l'ammontare degli investimenti posti sotto osservazione del rischio di mercato è pari ad €594,7/milioni (49,2% del patrimonio complessivo). Il corrispondente VAR è pari ad €75,6/milioni e lo sbilancio plusvalenze/minusvalenze è pari ad €42,6/milioni. Ne consegue un importo di rischio di mercato pari ad €118,2/milioni.

*Rischio di credito*

Il rischio di credito, definito come rischio di subire perdite economiche per effetto del default dell'emittente un certo strumento finanziario, è gestito fissando un limite di concentrazione sul singolo emittente pari al 10% di tutti gli investimenti finanziari al netto dell'indebitamento; tale limite è da intendersi esteso al complesso di tutti gli investimenti finanziari riferiti al medesimo emittente.

Si riporta di seguito l'esposizione al «rischio credito», calcolato solo sugli investimenti diretti in Titoli di Stato ed Obbligazioni (valore nominale di €599,6/milioni) in essere a fine 2012.

Unicredit	€103,4 mln	Atlantia	€ 4,6 mln
Monte Paschi Siena	€103,2 mln	Banca delle Marche	€ 4,5 mln
Intesa San Paolo	€ 91,5 mln	Enel Finance	€ 3,5 mln
Banco Popolare	€ 73,3 mln	Credito Valtellinese	€ 3,0 mln
Repubblica Italiana	€ 54,7 mln	Telecom Italia	€ 3,0 mln
Mediobanca	€ 35,5 mln	Banca Popolare Milano	€ 3,0 mln
Veneto Banca	€ 15,0 mln	Centrobanca	€ 2,7 mln
Banca Popolare Vicenza	€ 13,1 mln	Mediaset	€ 2,0 mln
Citigrup Funding	€ 13,0 mln	Banca Carige	€ 2,0 mln
Morgan Stanley	€ 12,0 mln	Finmeccanica Finance	€ 2,0 mln
Société Generale	€ 11,0 mln	Italcementi Finance	€ 1,3 mln
Dexia Crediop	€ 10,0 mln	Commonwealth Bank Australia	€ 1,0 mln
Fiat Finance & Trade	€ 8,0 mln	Intl Bank Recon Develop	€ 1,0 mln
UBS	€ 6,0 mln	Mercedes-Benz Australia	€ 0,6 mln
Assicurazioni Generali	€ 5,1 mln	Lottomatica	€ 0,5 mln
Barclays	€ 5,0 mln	General Electric	€ 0,4 mln
Iccrea Banca	€ 4,7 mln		

valori in milioni di euro

*Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio di subire perdite derivanti dall'incapacità finanziaria di far fronte tempestivamente agli impegni finanziari assunti, per quanto attiene l'indebitamento è fronteggiato dalla presenza di scadenze «naturali» (con esclusione della componente interessi), rivenienti dall'insieme degli investimenti entro le date di scadenza delle linee di credito, di importo complessivamente non inferiore agli utilizzi tempo per tempo in essere; per quanto attiene invece gli altri impegni finanziari è fronteggiato con il monitoraggio continuo e costante delle previsioni di cassa (entrate/uscite).

---

## INVESTIMENTI FINANZIARI

### *Rischio operativo*

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni, e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi è fronteggiato mediante l'adozione di appositi regolamenti interni disciplinanti l'attività di *trading*, contenenti specifiche limitazioni all'operatività stessa svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.

## INVESTIMENTI IMMOBILIARI



### Complesso conventuale di San Francesco

La Fondazione ha acquistato il Complesso Conventuale di San Francesco dal Comune di Lucca alla fine del 2010, al prezzo di €4,7/milioni, oltre spese, con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, grazie ad un progetto di restauro e di adeguamento funzionale che richiederà un investimento complessivo di circa €22,5/milioni, interamente a carico della Fondazione stessa.

In precedenza, nell'anno 2006, la Fondazione aveva acquistato dalla Polis SpA, al prezzo di €2/milioni, la porzione del complesso denominato «La Stecca», che in seguito ai lavori di ristrutturazione aveva già consegnato a IMT alla fine del 2008.

L'inizio della costruzione del complesso di San Francesco risale al 1230 con l'edificazione di una chiesa, ove sorge l'attuale, che venne ampliata nella parte posteriore e rialzata alla fine del tredicesimo secolo nel periodo dei Guinigi, che finanziarono la costruzione delle tre cappelle absidali. Rilevante è la cappella in laterizio intitolata a Santa Lucia, fatta costruire da Francesco Bartolomeo Guinigi nel 1354, che servì come cappella di famiglia. Alla fine del 1600 il convento era stato progressivamente ampliato fino a comprendere tre dormitori con un numero di circa cento stanze, una foresteria di dieci stanze riservata ai Superiori dell'Ordine, un'infermeria, il refettorio, la cucina, l'archivio e la libreria.

Il progetto di restauro e adeguamento del Complesso di San Francesco realizzato dalla Fondazione prevede tutte le opere e le dotazioni impiantistiche necessarie per il restauro e l'adeguamento funzionale del Complesso Conventuale al fine di destinarlo a nuova sede del Campus universitario di IMT. Questa destinazione prevede spazi residenziali, per la didattica, di rappresentanza e per l'amministrazione, oltre a spazi tecnici e di servizio.

Il progetto prevede una macrozonizzazione planimetrica: la residenza, con camere e appartamenti a completamento degli spazi già realizzati nella «Stecca», sarà realizzata nei corpi di fabbrica in adiacenza al grande giardino a nord

## INVESTIMENTI IMMOBILIARI

del Complesso, mentre gli spazi per la didattica saranno organizzati attorno ai chiostri. L'amministrazione ed il servizio di guardia saranno situati presso l'ingresso su Piazza San Francesco.

Una seconda organizzazione per livelli prevede la sistemazione a piano terra di tutti gli spazi «collettivi» (aula magna, sale conferenze-seminari, laboratori e aule), al piano primo di ambienti per gli uffici e per parte della residenza, e infine al piano secondo di ambienti da adibire solo a residenza.

Trattandosi di un progetto molto importante dal punto di vista dell'entità della spesa, della tipologia dell'intervento, della rilevanza storico-artistica del Complesso ed in relazione alla necessità di disporre degli ambienti ristrutturati in tempi rapidi, è stata richiesta alla Soprintendenza un'autorizzazione generica, al fine di poter eseguire tutti i rilievi stratigrafici sulle murature, verificare la presenza di decori ed affreschi, verificare lo stato di consistenza delle strutture lignee e delle volte, effettuare la verifica statica delle costruzioni: autorizzazione alla quale è seguita anche quella edilizia. Conseguentemente a quanto rilevato è stato presentato e rilasciato un progetto di massima per tutto il Complesso che prevede destinazioni e modifiche compatibili con gli elementi storico-artistici rilevati. L'intero Complesso è stato diviso in 16 porzioni omogenee (UMI – Unità Minime di Intervento) per le quali singolarmente sono state presentate e rilasciate specifiche autorizzazioni. Si è quindi proceduto in maniera complessiva e sistematica al restauro, al consolidamento strutturale e all'adeguamento della quasi totalità del Complesso.

Restava da definire il progetto dell'UMI 4 dove aveva alloggio la Comunità degli ex carcerati, trasferita il 7 dicembre 2012, a seguito del completamento dei lavori di ristrutturazione, nell'edificio messo a disposizione per le stesse finalità dalla Parrocchia di San Pietro a Vico. Ciò ha consentito di iniziare la ristrutturazione anche di quest'ultima porzione del Convento. A tale proposito, si rammenta che la Fondazione ha inserito nel proprio Documento programmatico-previsionale 2012 un intervento diretto nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza, per la realizzazione della casa di accoglienza per ex carcerati in collaborazione con l'Arcidiocesi di Lucca, stanziando un importo complessivo di €1.023.202,56.

Il progetto di ristrutturazione, avendo ad oggetto un immobile inventariato ove sono presenti elementi architettonici che condizionano la possibilità di destinazione e di utilizzo, nonché elementi non evidenti emersi durante l'esecuzione dei lavori, è soggetto a continue variazioni e adattamenti; il progetto elaborato inizialmente è stato modificato più volte ed in particolare, a causa degli importanti reperti ritrovati a seguito degli scavi archeologici compiuti, è stato necessario abbandonare l'ipotesi che prevedeva la realizzazione di un volume interrato nel quarto chiostro. Conseguentemente è stato modificato l'intero progetto impiantistico che, adesso, prevede di utilizzare anche la sottocentrale presente nello scantinato della «Stecca». Sono state ottenute le autorizzazioni a dividere un volume in due piani, con conseguente incremento della superficie complessiva di circa 215 metri quadrati, ed alla chiusura di loggiati per circa 455 metri quadrati, in modo da consentire una più razionale sistemazione delle funzioni. La superficie netta complessiva ottenuta al completamento del progetto è stimabile in 3.856 metri quadrati, contro 3.677 metri quadrati calcolati approssimativamente prima dell'acquisto del Complesso, con conseguente aumento dei costi di realizzazione.

L'intervento sulla Cappella Guinigi, per la quale originariamente era previsto unicamente di sostituire la pavimentazione e restaurare il paramento murario, si è poi rivelato assai più oneroso in quanto, in fase di rimozione della pavimentazione, è stato richiesto dalla Soprintendenza lo scavo archeologico fino alla profondità di circa 1,5 metri per documentare le sepolture rinvenute, che peraltro hanno consentito il ritrovamento di un anello d'oro con pietra preziosa del 1300 e di un sigillo papale; è stato inoltre realizzato un impianto di riscaldamento e condizionamento con ricambi dell'aria sotto le pavimentazioni ed altre opere migliorative dell'acustica.



Nel febbraio 2012 sono stati consegnati a IMT i primi 4 monolocali più altri 3 bilocali completi di cucina e 4 camere singole, completamente arredati, per un totale di 18 posti letto. Alla fine del mese di marzo 2012 è stata ultimata la Cappella Guinigi, adibita ad auditorium da 120 posti.

La fine dei lavori è prevista per la prima metà del 2013: a IMT saranno consegnati 62 posti letto che, sommati a quelli già realizzati alla Stecca, porteranno la ricettività a complessivi 125 posti letto.

Considerazioni a parte merita il miglioramento strutturale della Chiesa di San Francesco, per la quale non è previsto alcun adeguamento funzionale né cambio di destinazione d'uso; gli interventi, esclusivamente di restauro e risanamento conservativo, sono stati attuati in due fasi: nella prima è stato effettuato il consolidamento strutturale complessivo, con particolare riferimento alla copertura ed al fianco sud (in via di completamento); nella seconda (in corso) si procederà al restauro ed alla ricollocazione di tutte le opere d'arte e degli arredi. La Chiesa, la più grande ad aula unica di Lucca, presentava notevoli problemi di staticità: il muro sul lato sinistro, lungo Via della Quarquonia, ha uno spostamento in sommità di circa 40 cm verso l'interno, al quale corrisponde un analogo spostamento nella medesima direzione di circa 10 cm sul lato opposto. Sono state quindi effettuate apposite indagini strutturali al fine di individuare il migliore intervento possibile, dalle quali è risultato che le fondazioni sono ben realizzate, poggiano su uno strato di ghiaia ad eccezione della zona interessata dalla rotazione, dove sotto è presente uno strato limoso, probabile causa della rotazione del muro. Le murature sono in gran parte vuote a causa di precedenti altari incassati nello spessore dei muri, poi spostati e portati all'interno della Chiesa, o per la presenza di sepolture ricavate in nicchie, o per lo spostamento di finestre, ricavate in altra posizione. La conseguenza dei vuoti è che le tensioni nelle murature erano enormemente elevate rispetto a quelle normativamente previste. Le capriate della copertura erano in gran parte deteriorate, a causa di infiltrazioni di acqua o per l'azione di tarli. Per verificare i modelli matematici che si realizzano in seguito agli interventi ipotizzati è stato incaricato il CNR di Pisa, che ha assistito i tecnici che si occupavano dei miglioramenti strutturali. Alla fine dell'intervento si è avuto un miglioramento strutturale della Chiesa di quattro volte superiore rispetto alla situazione preesistente, eliminando il pericolo di crolli, ma non l'adeguamento dal punto di vista sismico, in quanto la conformazione dei locali e le caratteristiche costruttive degli elementi strutturali non consentiranno mai la verifica ai sensi della normativa antisismica vigente, cosa peraltro non richiesta per gli immobili storici ed artistici.

Il campanile, interessato da rilevanti problemi di instabilità, già precedentemente era stato oggetto di lavori urgenti da parte del Comune di Lucca, peraltro finanziati dalla Fondazione, in quanto a rischio di crollo. Ad oggi il restauro è stato completato. I lavori effettuati in prosecuzione dei precedenti hanno comportato il rifacimento di gran parte della struttura portante, la sostituzione di tutti gli elementi strutturali in acciaio e il rifacimento *ex novo* di tutta la parte più alta.

La Fondazione ha infine stipulato il preliminare per l'acquisto di parte di un fabbricato attiguo al Complesso di San Francesco – per la parte restante già di proprietà della Fondazione stessa – allo scopo di addivenire ad una complessiva razionalizzazione, con definizione dei diritti di accesso e passo e della proprietà delle rispettive porzioni del giardino.

### Progetto Housing Sociale

In data 14 dicembre 2010 fu sottoscritto un Protocollo d'intesa fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca, che fissava le linee-guida per il superamento dei problemi connessi all'emergenza abitativa in provincia di Lucca, attraverso un'offerta adeguata di abitazioni a canoni sostenibili per venire incontro alle nuove esigenze della popolazione: dagli anziani alle giovani coppie, dagli studenti universitari

## INVESTIMENTI IMMOBILIARI

ai lavoratori pendolari. Il progetto è diretto a realizzare una vera e propria rete di sostegno sociale sul fronte abitativo per aiutare le famiglie e i singoli che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'affitto di un alloggio a canoni di mercato. L'emergenza abitativa in provincia di Lucca è infatti più diffusa di quanto si pensi e il fenomeno si è fortemente acuito con la crisi economica in corso da anni. Una criticità in cui si evidenziano l'inefficienza di un mercato immobiliare e di una politica dell'abitare che hanno fornito risposte non del tutto adeguate alle reali esigenze della popolazione. A testimonianza di questa situazione ci sono l'aumento significativo sia dei pignoramenti, sia degli sfratti di famiglie che non sono più in grado di sostenere i costi dell'abitazione, a fronte di un contemporaneo incremento dei nuovi immobili costruiti, molti dei quali rimangono invenduti e vengono gradualmente svalutati.

Il Protocollo d'intesa citato prevedeva l'acquisto e la ristrutturazione di circa 100 alloggi nei Comuni della provincia di Lucca che hanno aderito a Fondazione Casa Lucca, di cui circa 50 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attingendo prevalentemente all'invenduto, secondo i criteri stabiliti dalla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 43 del 29 luglio 2009, con vincolo di destinazione alla locazione per 25 anni. In virtù di ciò, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca poteva richiedere alla Regione Toscana un contributo fino ad ammontare massimo del 48% dell'investimento iniziale, se rispettate predeterminate prescrizioni geografiche e catastali, da riconoscere a Fondazione Casa Lucca che lo utilizzerà per l'acquisto o la ristrutturazione di altri alloggi, con l'obiettivo di ampliare l'offerta di abitazioni da locare a canone sostenibile e per creare una rete innovativa di «alloggi di transizione» sul territorio provinciale, destinata a far fronte all'esigenza dei soggetti temporaneamente senza risorse, sotto sfratto, in modo da consentire loro il superamento della fase critica ed il recupero di una parziale autonomia.

Nel febbraio 2011, per ragioni di trasparenza, è stato pubblicato un comunicato stampa sulle reti televisive locali, sui quotidiani locali e sul sito della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nel quale si pubblicizzava l'interesse della Fondazione stessa ad acquistare alloggi per i quali si riportavano le caratteristiche, il prezzo, il numero e l'ubicazione, dando la possibilità a chiunque interessato di explicitare le proprie proposte entro il 10 marzo 2011.

Le proposte di acquisto pervenute alla Fondazione sono state analizzate tenendo conto delle prescrizioni dettate dal Decreto Regionale n. 5111 del 15 ottobre 2009, nonché del prezzo, delle caratteristiche costruttive, dell'anno di costruzione, della posizione, della commerciabilità di ciascun appartamento. È stata comunque accordata la preferenza a complessi immobiliari interi, ovvero ad alloggi concentrati in unico fabbricato, al fine di limitare il numero dei condomini e controllare più agevolmente il corretto uso degli alloggi stessi da parte degli occupanti; sono stati preferiti inoltre immobili liberi e immediatamente utilizzabili e che, per caratteristiche e posizione, siano in grado di assicurare nel tempo la conservazione o meglio l'incremento del valore del bene.



Nel corso del 2011 sono stati acquistati n. 43 alloggi, di cui n. 2 a Dezza, nel Comune di Borgo a Mozzano; n. 3 a Mologno, nel Comune di Barga; n. 12 a San Donato, nel Comune di Lucca; n. 8 in località «ai Fanucchi», nel Comune di Porcari; n. 10 a Lammari, nel Comune di Capannori, per un investimento complessivo, oneri fiscali inclusi, di circa €5,8/milioni.

Nel corso del 2012, a completamento del progetto, si è proceduto all'acquisto di ulteriori n. 10 alloggi nel Comune di Massarosa, nell'ambito di un complesso immobiliare ottenuto dalla riqualificazione di un vecchio complesso industriale, ed all'acquisto degli ultimi n. 8 appartamenti nel Comune di Lucca, località Picciorana, precedentemente oggetto di «compromesso», con un ulteriore investimento complessivo di circa €4/milioni, che portano la consistenza totale a n. 53 alloggi per un investimento complessivo di circa €9,8/milioni, oneri accessori ed imposte inclusi.

Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca hanno pubblicato i bandi per l'assegnazione degli alloggi, con scadenza 31 gennaio 2012; sono state presentate in totale n. 325 richieste, per i 53 alloggi di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre a n. 6 di proprietà della Fondazione Casa Lucca. Nel febbraio 2012 Fondazione Casa Lucca ha deliberato e consegnato alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca le graduatorie con i nominativi degli assegnatari; successivamente sono stati stipulati i contratti di locazione.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile (calcolato in misura pari al 3,20% sul minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto), la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha ottenuto dalla Regione Toscana un contributo pari al 48% del valore medio per metro quadrato rilevato dall'Osservatorio di Mercato Immobiliare (OMI) dell'Agenzia del Territorio per i fabbricati. Un contributo di €4.086.043,63, determinato sulla base dell'investimento complessivo della Fondazione Cassa di Risparmio, di cui la stessa ha chiesto ed ottenuto il riconoscimento direttamente a favore della Fondazione Casa Lucca, che lo utilizzerà «per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori 67 alloggi circa da destinare alla locazione a canone sostenibile, al *co-housing* e alla conduzione transitoria». L'erogazione del contributo suddetto è stata suddivisa in due *tranche*, la prima delle quali, di circa €2.470.000, è stata versata, la seconda lo sarà a conclusione delle acquisizioni e terminate le verifiche amministrative da parte della regione Toscana. Quest'ultima concederà un contributo anche sulle eventuali ulteriori acquisizioni effettuate dalla stessa Fondazione Casa Lucca.

L'operazione – che, al momento, è l'unica del genere realizzata in Toscana – non prevede utilizzo di nuovo suolo e consente una distribuzione delle abitazioni a «macchia di leopardo» su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da una parte, evita di creare «sacche di disagio» e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

#### Fondo Immobiliare *Hines Core Security Fund*

Nel corso del 2012 il fondo *Hines Core Security Fund*, gestito da Hines Italia Sgr, ha effettuato i primi investimenti:

- ◆ nel mese di luglio è stato acquistato il complesso immobiliare sito in Lucca, Piazzale Italia, locato a Telecom, dalla società venditrice Beni Stabili Siiq. La superficie lorda del complesso è pari a circa 9.200 metri quadrati mentre quella netta affittabile è pari a circa 4.600 metri quadrati;
- ◆ a fine dicembre è stato perfezionato l'acquisto di un immobile sito in via Mentana a Roma che prima apparteneva al fondo Patrimonio Uno. Lo stabile è stato costruito nel 1917 e, completamente ristrutturato nel 2009, è stato interamente locato all'Agenzia del Demanio. Ospita al suo interno una Compagnia dei Carabinieri ed è costituito da tre distinti corpi di fabbrica per una superficie complessiva di circa 3.000 metri quadrati.

A seguito di questi due investimenti la Sgr ha «richiamato» €16,65/milioni a valere sull'importo di €60/milioni sottoscritto dalla Fondazione.

## INTERVENTI IN NATURA



Nel corso del 2002 fu deliberato l'acquisto del complesso immobiliare di San Michele di proprietà della Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di trasferirvi la sede della Fondazione. Tale complesso occupa una superficie complessiva di circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati. Oltre alla Fondazione vi hanno sede: alcune attività di IMT (uffici amministrativi, aule e camere ad uso foresteria), la Fondazione Raghianti, la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, la Fondazione Barsanti e Matteucci, l'Associazione Musicale Lucchese, l'Associazione Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e provincia, il Comitato provinciale di Lucca dell'UNICEF, il Fondo di Solidarietà fra il personale in servizio ed in quiescenza della Cassa di Risparmio di Lucca.

Il Complesso comprende anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, lezioni, corsi, piccoli concerti, rappresentazioni teatrali e cinematografiche e talvolta anche mostre. Durante il periodo estivo anche il chiostro è utilizzato per attività musicali all'aperto. A ciò si sono aggiunti ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi *post* universitari: attualmente i corsi di dottorato di ricerca di IMT.

In aggiunta alle erogazioni in denaro, sono quindi da ritenersi interventi in natura effettuati dalla Fondazione:

- ◆ la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di propri ambienti principalmente situati nel suddetto complesso immobiliare di San Michele e, a partire dal 2009, anche nell'immobile strumentale, denominato «La Stecca», acquistato nel 2006. Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in circa 6.500 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili ammonta a circa €1,1/milioni annui;
- ◆ i mancati introiti, quantificabili in circa €300.000 rispetto ad un investimento mobiliare a basso grado di rischio, derivanti dall'investimento nel complesso immobiliare di San Francesco, limitatamente ai costi sostenuti negli anni 2011-2012 per la sua ristrutturazione, destinato ad essere concesso gratuitamente a IMT Alti Studi Lucca per stabilirvi la sede del campus universitario;
- ◆ i mancati introiti, quantificabili in circa €100.000 rispetto ad un investimento mobiliare a basso grado di rischio, derivanti dall'investimento nel progetto *Housing Sociale*, che nel 2012 ha prodotto proventi per €69.000.

È infine da assimilare agli interventi in natura anche l'assistenza offerta dalle Funzioni Tecnico, Servizi Organizzativi ed Informatici e Comunicazione e Relazioni Esterne della Fondazione per l'organizzazione e la promozione di progetti ed eventi realizzati da terzi – Enti pubblici e privati – con il contributo della Fondazione stessa. Tra i servizi erogati figurano la vigilanza e la custodia delle sale, nonché l'assistenza all'utilizzo di strumentazioni audio/video in occasione delle iniziative realizzate negli spazi della Fondazione. Per quanto riguarda la promozione, l'assistenza fornita consiste nella collaborazione in materia di pianificazione strategica e pubblicitaria, redazione di comunicati, organizzazione di conferenze stampa, attività di *media relation*, predisposizione di specifiche *mailing list* e invio di materiale promo-pubblicitario.

Gli interventi, pur modesti in stretto rilievo economico, hanno un importante impatto in termini di semplificazione operativa ed efficacia dei risultati, ben difficilmente raggiungibili dai singoli beneficiari, se non a costi di mercato molto elevati.

Il valore complessivo degli interventi in natura effettuati dalla Fondazione nel corso del 2012 è pertanto stimabile in circa €1,5/milioni.

## DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

---

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 9 marzo 2012, deliberò di proporre all'Organo di Indirizzo l'adozione, ad iniziare dal Bilancio 2011, di una diversa ripartizione dell'Avanzo di esercizio rispetto a quanto effettuato negli esercizi precedenti.

La proposta, approvata dall'Organo di Indirizzo nella seduta del 28 marzo 2012, mira a conseguire, con la necessaria gradualità, l'obiettivo di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente anziché sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno.

Il criterio contabile individuato per il raggiungimento del suddetto obiettivo consiste nel non effettuare, per il numero di anni necessari, l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio (consentito nella misura massima del 15% dell'avanzo di gestione), destinando l'avanzo residuo ai Fondi per le erogazioni, da utilizzare per le erogazioni dell'anno successivo.

Questo criterio sarà seguito fino a che detti Fondi non avranno raggiunto una consistenza tale da rappresentare effettivamente il livello di erogazioni ritenuto «sostenibile» nel medio periodo, dopodiché sarà nuovamente effettuato l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio nella misura stabilita di anno in anno dall'Organo di Indirizzo, compatibilmente con i risultati conseguiti.

Per una migliore comprensione di quanto suddetto e come dettagliatamente riportato in Nota Integrativa, si evidenzia che:

- ◆ l'accantonamento al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti, effettuato secondo il nuovo criterio testé descritto, è risultato pari ad €10.980.837;
- ◆ l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio, determinato sulla base dell'aliquota massima consentita (15%), sarebbe dovuto essere pari ad €5.303.605 nell'esercizio 2011 ed €6.270.786 nell'esercizio 2012.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

### Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP)

Con lettera del 5 febbraio 2013, il Presidente di CDP ha comunicato che il Consiglio di Amministrazione della Cassa ha stabilito il rapporto di conversione delle azioni privilegiate in ordinarie, sulla base delle perizie di stima del valore di CDP rilasciate da Deloitte Financial Advisory S.r.l., come previsto dallo Statuto. I termini per la conversione sono i seguenti:

- ◆ valore della Cassa alla data di trasformazione in società per azioni: €6.050/milioni;
- ◆ valore della Cassa al 31 dicembre 2012: €19.030/milioni;
- ◆ rapporto di conversione: 49 azioni ordinarie ogni 100 azioni privilegiate;
- ◆ valore di liquidazione delle azioni privilegiate per le quali è esercitato il recesso ai sensi dell'art. 9, comma 3, dello Statuto: €6,299.

Sulla base dei dati forniti dalla Cassa e secondo le previsioni dell'art.36, commi da 3-*quater* a 3-*octies*, del D.L.179/2012, convertito, con modificazioni, nella Legge 221/2012, si ha che:

- ◆ l'importo forfetario da riconoscere al Ministero dell'Economia e delle Finanze in sede di conversione per i dividendi eccedenti è pari ad €2,16605489964581 per azione privilegiata;
- ◆ il valore di un'azione ordinaria al 31 dicembre 2012 è di €64,1929499072356. La procedura di conversione prevede che le azioni privilegiate per le quali non viene esercitato il recesso dal 15 febbraio al 15 marzo 2013 vengono automaticamente convertite in azioni ordinarie dal 1° aprile 2013.

Gli Organi della Fondazione hanno espresso l'orientamento di procedere alla conversione delle azioni privilegiate.

La Fondazione era titolare di n. 5.100.000 azioni privilegiate, che sono state convertite in n. 2.499.000 azioni ordinarie sulla base del rapporto di conversione stabilito dalla Società. La conversione ha comportato, secondo quanto previsto dall'art.7, comma 10,3, dello Statuto della Cassa, la corresponsione al Ministero, a titolo di compensazione, della somma forfetariamente definita pari al 50% dei maggiori dividendi incassati (per la Fondazione €11.046.880).

In data 18 marzo 2013 la Fondazione ha inoltre comunicato al Ministero la volontà di acquistare n. 416.865 azioni ordinarie con un esborso complessivo di €26.759.794, divenendo titolare di complessive n. 2.915.865 azioni ordinarie, al costo unitario complessivo di circa €30 a fronte di un valore unitario della Cassa, al 31 dicembre 2012, di €64,19.

Sia l'importo versato al Ministero a titolo di compensazione dei maggiori dividendi corrisposti da CDP, sia il controvalore delle azioni acquistate dallo stesso Ministero, sono stati versati dalla Fondazione in unica soluzione, avendo ritenuto opportuno non usufruire della possibilità di versamento rateizzato.

Per quanto riguarda i profili contabili dell'operazione, tutti gli oneri inerenti alla conversione sono stati imputati a patrimonio, in conformità ai principi contabili nazionali, avendo presente che il valore delle azioni ordinarie è superiore a quello contabile.

Per quanto concerne gli extra-dividendi, la Fondazione non aveva effettuato alcun specifico accantonamento prudenziale, in relazione alla capienza del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, che avrebbe potuto fronteggiare l'eventuale esborso connesso alla restituzione in caso di recesso; poiché tale eventualità non può più verificarsi, il Fondo di stabilizzazione risulta totalmente disponibile per far fronte alle esigenze gestionali della Fondazione.

Nel periodo previsto dal previgente Statuto di CDP, compreso tra il 1° ottobre 2012 e il 15 dicembre 2012, la Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona, titolare di n. 8.984.000 azioni privilegiate, e la Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, titolare di n. 100.000 azioni privilegiate, hanno esercitato il diritto di recesso; le azioni dei soci recedenti sono state offerte in opzione agli altri azionisti della Società ad €6,299 ad azione entro il

termine del 6 marzo 2013. Gli Organi della Fondazione hanno ritenuto opportuno non esercitare il relativo diritto di opzione.

La restituzione al Ministero dell'Economia e delle Finanze, a titolo di compensazione, dell'importo forfettariamente definito sulla base dei dividendi percepiti in eccesso dalla data di trasformazione in SpA riguarda anche il pacchetto azionario di CDP che la Fondazione ha acquistato nel febbraio 2012 dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena, anche se in effetti per tali azioni la Fondazione ha percepito solo il dividendo liquidato nel maggio 2012, peraltro restituito al 50% alla Fondazione venditrice a titolo di integrazione del prezzo di acquisto. A tale proposito è stato raggiunto con Fondazione Monte dei Paschi di Siena un «componimento amichevole» della questione, in base al quale quest'ultima si è impegnata, a titolo transattivo e onnicomprensivo, a riconoscere alla Fondazione un importo forfettario pari ad €2.311.156 (pari a circa il 70% di quanto versato dalla Fondazione al Ministero con riferimento alle azioni acquistate a febbraio 2012) da pagarsi in n. 5 rate annuali dell'importo unitario di €462.231, senza interessi di sorta, a decorrere dal 1° aprile 2013.

#### **Banca del Monte di Lucca SpA**

In data 22 ottobre 2012 la Fondazione, unitamente a Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca, ha sottoscritto un Accordo Quadro con il quale sono disciplinati:

- ◆ i termini e le condizioni per la compravendita di azioni ordinarie rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA da Fondazione Banca del Monte di Lucca a Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca;
- ◆ i termini e le condizioni di un aumento di capitale di Banca del Monte di Lucca SpA per un controvalore complessivo di €50/milioni, da sottoscrivere *pro-quota* dalle Parti e da liberare con conferimenti in denaro;
- ◆ accordi inerenti gli assetti proprietari e la *governance* di Banca del Monte di Lucca SpA a seguito dell'ingresso della Fondazione nella compagine sociale;
- ◆ i conseguenti obiettivi di sviluppo di Banca del Monte di Lucca SpA condivisi e perseguiti dalle Parti.

Il perfezionamento dell'Accordo Quadro era sospensivamente condizionato all'avverarsi delle condizioni rappresentate: dall'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione di Banca del Monte di Lucca SpA, del piano strategico attuativo dei Lineamenti di Piano Strategico condivisi dalle Parti e dall'ottenimento delle necessarie autorizzazioni delle Autorità di Vigilanza competenti.

L'Accordo consegue alle valutazioni, effettuate dalla Fondazione anche su sollecitazioni provenienti dalla società civile lucchese, circa l'opportunità di acquisire una partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA, consolidata realtà bancaria espressa dal territorio di riferimento della Fondazione, che ha dunque condiviso con gli altri soci della Banca – Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca – l'interesse a favorire lo sviluppo dell'economia locale nella Regione Toscana (con particolare riferimento al sostegno alle piccole e medie imprese, agli artigiani, ai commercianti, agli agricoltori, alle famiglie e agli enti pubblici), e ha concordato con gli stessi le linee fondamentali del futuro piano strategico della Banca stessa, intese a rafforzarne la posizione e a migliorare l'offerta del credito e dei servizi bancari.

L'acquisizione, da parte della Fondazione, della partecipazione in argomento è avvenuta in data 27 febbraio 2013, previo superamento delle condizioni cui l'Accordo Quadro era sospensivamente subordinato, attraverso l'acquisto di n.17.246.635 azioni ordinarie aventi valore nominale di €0,52 ciascuna e rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA, cedute dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca. Il prezzo di trasferimento è stato convenuto in €1,50 per ogni azione e, quindi, nell'importo complessivo di €25.869.952,50.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

---

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente all'acquisizione, la Fondazione ha partecipato *pro-quota* ad un aumento di capitale inscindibile, che è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Banca su delega dell'Assemblea, per l'importo di complessivi €50/milioni, di cui nominali €26/milioni, a fronte dell'emissione di n. 50/milioni di nuove azioni del valore nominale di €0,52, offerte in opzione ai Soci al prezzo di €1 ciascuna, di cui €0,48 a titolo di sovrapprezzo.

## SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca dimensionalmente nell'aggregato delle **Grandi**, occupando – con riferimento all'esercizio 2011 e sulla base delle informazioni fornite da ACRI – la decima posizione per patrimonio e l'undicesima per erogazioni.

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, nel passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita delle partecipazioni nelle Conferitarie.

ANNO	PATRIMONIO NETTO	EROGAZIONI DELIBERATE	EROGAZIONI DELIBERATE + FONDO VOLONTARIATO + FONDO PROGETTO SUD
1992-1993	269.980.984,06	3.873.235,58	4.179.205,94
1993-1994	273.874.991,09	2.210.310,78	2.456.729,18
1994-1995	276.769.906,57	3.175.773,80	3.349.761,38
1995-1996	278.622.171,49	1.984.017,69	2.056.948,64
1996-1997	279.834.019,02	2.888.561,37	3.170.620,97
1997-1998	281.336.527,45	3.478.504,58	3.788.874,01
1998-1999	282.953.528,18	4.097.597,44	4.374.570,61
1999-2000	588.348.080,67	8.366.992,21	9.015.379,28
2001	604.897.843,53	14.816.558,71	17.258.182,00
2002	615.432.201,42	15.475.618,20	17.080.853,00
2003	811.547.337,41	20.231.691,40	22.557.501,00
2004	825.063.774,85	19.838.259,86	21.523.732,00
2005	1.106.614.349,64	24.365.264,25	29.097.118,29
2006	1.120.093.595,48	27.805.926,88	29.856.250,06
2007	1.135.416.159,75	30.258.648,75	32.593.515,69
2008	1.147.213.933,71	27.147.442,44	28.945.198,48
2009	1.157.066.124,00	30.027.980,00	31.529.266,06
2010	1.167.300.353,00	25.500.319,00	25.855.731,00
2011	1.174.371.826,00	23.294.646,00	24.237.509,00
2012	1.182.732.873,00	25.027.695,00	26.142.501,00

La tabella che segue riporta, con riferimento agli ultimi dieci anni di attività, la dinamica delle risorse effettivamente prodotte dalla gestione per l'attività erogativa.

Il dato – senza dubbio il più significativo quale misuratore del livello di sostenibilità delle erogazioni nel medio periodo – è ottenuto modificando il «totale erogazioni deliberate» come segue:

- ◆ sottraendo quanto imputato a valere su erogazioni deliberate in anni precedenti e revocate per mancata fruizione da parte dei beneficiari;
- ◆ aggiungendo o sottraendo, rispettivamente, gli accantonamenti e gli utilizzi del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

In questa tabella le erogazioni deliberate con imputazione a conto economico ricomprendono anche gli accantonamenti di fine anno effettuati al Fondo per le erogazioni.

Esercizio	Erogazioni deliberate con imputazione a			Totale erogazioni deliberate	Accantonamento a Fondo di stabilizzazione / Fondo iniziative comuni ACRI	Risorse prodotte per l'attività erogativa
	Conto Economico	Revoche di impegni anni precedenti	Fondo di stabilizzazione / Fondo iniziative comuni ACRI			
2003	22.557.501	0	0	22.557.501	4.888.304	27.445.805
2004	19.813.537	163.519	1.218.526	21.195.582	0	19.813.537
2005	29.097.118	0	0	29.097.118	28.572.353	57.669.471
2006	24.988.314	306.733	4.561.203	29.856.250	0	24.988.314
2007	28.456.190	1.107.893	3.029.432	32.593.515	0	28.456.190
2008	19.315.247	9.629.951	0	28.945.198	2.494.905	21.810.152
2009	18.196.924	10.820.879	2.511.463	31.529.266	0	18.196.924
2010	19.006.426	3.956.355	2.892.950	25.855.731	0	19.006.426
2011	23.155.532	1.081.977	0	24.237.509	0	23.155.532
2012	24.809.525	1.332.976	0	26.142.501	3.194.364	28.003.889
<b>Totale</b>	<b>229.396.314</b>	<b>28.400.283</b>	<b>14.213.574</b>	<b>272.010.171</b>	<b>39.149.926</b>	<b>268.546.240</b>

Ne emerge, algebricamente, un dato medio annuo di €26,8/milioni che però risente in positivo dei significativi proventi straordinari del 2005. Un dato più realistico è quello che si ottiene non considerando, relativamente al medesimo anno 2005, l'accantonamento al Fondo di stabilizzazione; così operando il dato medio scende ad €24/milioni.

Questo livello è sostanzialmente allineato con quello medio previsto nel Documento Programmatico Pluriennale 2012-2015 ad ulteriore riprova del fatto che nel medio/lungo periodo è sostenibile la destinazione all'attività erogativa di un tale livello medio di risorse generate.

L'attestazione ad oltre €28/milioni del dato nel 2012 riporta lo stesso ai livelli pre-crisi e fa sì che la media del periodo si stabilizzi, come detto, su livelli fisiologici ad ulteriore testimonianza che la diversificazione effettuata negli investimenti finanziari, unitamente ad un profilo di rischio complessivo medio/basso, appare come fattore determinante per uno stabile livello operativo della Fondazione nel tempo.

La tabella seguente propone il raffronto con le altre Fondazioni di origine bancaria sulla base di una serie di indicatori, i quali, in relazione al patrimonio, esprimono indici relativi alla diversificazione rispetto alla partecipazione nella banca conferitaria, alla redditività, all'operatività ed all'attività erogativa.

Comparazione indici aziendali con indici ACRI

	VALORI RELATIVI (in percentuale)					dati di mercato/bilancio	anno
	auto prodotti	FCRLU	calcolati da ACRI				
			Grandi	Centro	Sistema		
<b>1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio</b>							
<i>(Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)</i>							
	0,43						<b>2012</b>
	0,43	0,40	46,4	45,9	44,1	mercato bilancio	<b>2011</b>
		0,40	53,7	48,9	48,9		
	0,00	0,0	56,5	57,0	54,0	mercato bilancio	<b>2010</b>
		0,0	54,9	54,4	50,5		
	28,23	28,0	58,0	62,5	55,7	mercato bilancio	<b>2009</b>
		28,0	52,2	56,9	48,2		
	28,53	28,2	46,9	62,3	46,4	mercato bilancio	<b>2008</b>
		28,2	40,3	57,2	38,8		
<b>2. Redditività ordinaria del patrimonio</b>							
<i>(Proventi ordinari/Patrimonio medio)</i>							
	3,94						<b>2012</b>
	3,33	3,4	2,8	3,1	2,8	mercato bilancio	<b>2011</b>
		3,4	2,5	2,8	2,7		
	4,05	4,0	3,6	3,1	3,6	mercato bilancio	<b>2010</b>
		4,0	3,9	3,4	4,0		
	2,82	2,3	4,4	3,1	4,4	mercato bilancio	<b>2009</b>
	3,85	2,3	5,0	3,6	5,0		
	3,19	3,3	4,1	5,0	4,0	mercato bilancio	<b>2008</b>
	2,15	3,3	5,6	6,9	5,4	mercato bilancio <sup>1</sup>	
<b>3. Operatività</b>							
<i>(Oneri di funzionamento/Patrimonio medio)</i>							
	0,38						<b>2012</b>
	0,35	0,29	1,87	4,20	1,54	mercato bilancio	<b>2011</b>
		0,28	1,66	3,87	1,45		
	0,55	0,50	0,78	1,39	0,75	mercato bilancio	<b>2010</b>
		0,50	0,85	1,54	0,84		
	0,30	0,28	0,64	0,49	0,64	mercato bilancio	<b>2009</b>
		0,28	0,72	0,57	0,73		
	0,23	0,22	0,24	0,32	0,32	mercato bilancio	<b>2008</b>
		0,22	0,33	0,44	0,43		
<b>4. Attività erogativa</b>							
<i>(Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)</i>							
	2,22						<b>2012</b>
	2,08	2,1	2,7	2,1	2,5	mercato bilancio	<b>2011</b>
		2,1	2,4	2,0	2,3		
	2,20	2,2	2,5	2,2	2,4	mercato bilancio	<b>2010</b>
		2,2	2,8	2,4	2,7		
	2,43	2,7	2,5	2,3	2,5	mercato bilancio	<b>2009</b>
		2,7	2,8	2,7	2,8		
	2,78	2,5	2,7	2,5	2,5	mercato bilancio	<b>2008</b>
		2,5	3,6	3,4	3,4		

<sup>1</sup> effettiva (depurati i dividendi CRLPL 2009 riscossi anticipatamente)

La precedente tabella ed il posizionamento relativo nell'aggregato delle Fondazioni Grandi, di cui si è riferito ad inizio paragrafo, testimoniano l'attenzione della Fondazione alle «best practices» presenti nel sistema, ricercate anche superando le disomogeneità presenti nelle informazioni rese disponibili da ACRI.

A quest'ultimo riguardo, si deve sottolineare che l'ACRI, dalle elaborazioni relative all'anno 2006, proprio al fine di migliorare il grado di omogeneità del-

---

## SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

le informazioni fornite, ha duplicato gli indici che fanno riferimento, direttamente od indirettamente, al valore delle partecipazioni che le singole associate mantengono nelle rispettive banche conferitarie: oltre al tradizionale indice riferito al valore di bilancio, è reso quindi disponibile anche quello riferito al valore di mercato.

Per la Fondazione, che dal 2005 ha il proprio patrimonio interamente espresso, ciò comporta l'immediata significatività di tali indici, senza necessità di ulteriori ponderazioni, salva la confermata necessaria attenzione alla diversa composizione del patrimonio (il sistema ha partecipazioni, a valori di mercato, nelle conferitarie in misura media superiore al 50% mentre la Fondazione dal luglio 2010 ha pressoché completamente azzerato tale investimento).

In relazione ai dati «auto prodotti» relativi al 2012 è opportuno specificare quanto segue:

- ◆ l'indice relativo alla diversificazione rispetto alla partecipazione nella banca conferitaria è valorizzato a seguito dell'investimento di circa €5/milioni nelle azioni del Banco Popolare;
- ◆ l'indice relativo alla redditività è determinato indicando i proventi al lordo dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione, ma al netto degli interessi passivi maturati sulle operazioni di finanziamento;
- ◆ l'indice relativo all'operatività risale leggermente rispetto al 2011, soprattutto per l'adeguamento apportato alla struttura operativa in relazione all'incremento dell'operatività diretta posta in essere;
- ◆ l'indice relativo all'attività erogativa, dopo tre anni di riduzione, è risalito al livello del 2010; ciò testimonia una ripresa dell'attività stessa che, in valore assoluto, è ancora più significativa se rapportata alla costante crescita del patrimonio.

# 2

---

## BILANCIO DI MISSIONE

- IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO
- ATTIVITÀ ISTITUZIONALE
- SETTORI DI INTERVENTO
- MODALITÀ OPERATIVE
- PROGETTI STRATEGICI
- INTERVENTI DIRETTI
- INIZIATIVE CONCORDATE
- INIZIATIVE DA BANDO
- INIZIATIVE FUORI BANDO
- INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO
- CONCLUSIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
- ELENCO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE



## IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Il territorio di riferimento della Fondazione è rappresentato dalla Provincia di Lucca che è articolata in 35 Comuni, presenta una superficie di circa 1.773 kmq ed una popolazione residente di circa 390.000 abitanti. L'andamento demografico mostra un modesto *trend* di crescita (nell'ordine del 3 per mille nel 2012) grazie ad un saldo positivo del movimento migratorio, mentre la popolazione locale appare in calo di oltre il 4 per mille. L'unica area con una popolazione complessivamente in crescita è la Piana di Lucca, soprattutto grazie ad un significativo saldo migratorio positivo a Lucca ed a Capannori; la Media Valle del Serchio e la Versilia hanno una popolazione sostanzialmente stabile, mentre in Garfagnana la diminuzione della popolazione locale appare assai più consistente rispetto al modesto saldo migratorio.

L'indice di vecchiaia<sup>1</sup>, con un valore di 185 (dati anno 2011), posiziona la provincia di Lucca leggermente sopra la media regionale, che presenta già valori molto elevati nel contesto nazionale ed europeo. Si notano però notevoli differenze tra le varie aree della provincia, con indici molto elevati soprattutto nei piccoli comuni della Garfagnana (in particolare Vagli Sotto e Vergemoli) ed a Forte dei Marmi, mentre i comuni più popolosi della Piana lucchese e della Versilia si posizionano attorno al valore provinciale, e si registrano più bassi per Massarosa, Porcari e, soprattutto, Altopascio. Il progressivo invecchiamento della popolazione lucchese è testimoniato anche dalla sua ripartizione in fasce di età: il 64,2% ha tra i 15 ed i 64 anni, gli anziani (65 anni ed oltre) sono il 23,3%, mentre i giovani (0-14 anni) si fermano al 12,5%.

Elemento comune a tutta la provincia è la riduzione della dimensione media delle famiglie. Questo dipende soprattutto dalla presenza di coppie giovani senza figli, di nuclei familiari ridotti per effetto di separazioni e divorzi, e di famiglie unipersonali rappresentate da anziani soli per vedovanza; l'ultima casistica è particolarmente diffusa nei comuni della Garfagnana che hanno anche i più elevati indici di vecchiaia. Trattandosi molto spesso di donne anziane, il fenomeno pone problemi di vario ordine: sociale (emarginazione ed isolamento), sanitario (problemi di salute) ed economico (le donne percepiscono mediamente pensioni di importo piuttosto contenuto).

La provincia di Lucca presenta una densità di immigrati regolari inferiore rispetto alla media regionale, con quasi 25.000 cittadini stranieri che rappresentano il 6,4% della popolazione residente, rispetto al dato toscano dell'8,7%, con presenze percentuali particolarmente contenute soprattutto nelle aree della Garfagnana e nei comuni di Massarosa e Forte dei Marmi; al contrario si registrano percentuali superiori al 10% a Porcari e, soprattutto, ad Altopascio. Sotto il profilo sociale, rilevante è la diffusione dell'associazionismo a livello dell'intera provincia, con particolare riferimento alle organizzazioni di volontariato che qualificano Lucca tra le prime province in Italia per presenza di questo tipo di associazioni in rapporto alla popolazione.

Il sistema economico della provincia di Lucca risulta uno dei più solidi della Toscana. Con oltre 38.500 imprese e 46.500 unità locali a fine 2012, si colloca infatti come secondo sistema economico della regione, preceduto dalla sola Firenze e seguito, al terzo posto, da Pisa.

Il territorio provinciale comprende quattro Sistemi Economici Locali (S.E.L.): la Piana di Lucca, la Versilia, la Mediavalle del Serchio e la Garfagnana. La Versilia, in termini di numero di imprese, costituisce il principale sistema economico locale della provincia, con 17.800 imprese, seguito dalla Piana di Lucca, nella quale sono insediate 16.000 imprese; più contenute sono le realtà della Mediavalle del Serchio (2.500 imprese) e della Garfagnana (oltre 2.200 imprese attive).

<sup>1</sup> Calcolato, in termini percentuali, come il rapporto tra la popolazione con età  $\geq 65$  anni e quella con età  $\leq 15$  anni.

## IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Il sistema economico della provincia di Lucca trova la sua forza nella varietà delle principali filiere produttive. Sono presenti infatti quattro Distretti Industriali ben diversificati ed in grado di alimentare un vasto indotto: il Cartario (con la meccanica della filiera) ed il Calzaturiero nella Piana lucchese, la Cantieristica ed il Lapideo prevalentemente nell'Area Versiliese. Il cartario è ben rappresentato anche nella Media Valle del Serchio, mentre contenuta e senza particolare specializzazione è la produzione in Garfagnana, ad eccezione della rilevanza assunta dalle imprese del settore agricolo e del ruolo del lapideo nei comuni di Minucciano e Vagli Sotto.

Questa varietà produttiva, unita alla tradizionale apertura verso i mercati esteri, ha sinora consentito di assorbire meglio gli effetti delle congiunture negative rispetto ai sistemi produttivi che si riconoscono in una specializzazione dominante.

Analizzando la distribuzione delle imprese fra i tre grandi rami di attività economica, il settore primario, agricoltura e pesca, rappresenta il 7% del totale delle imprese, mentre al secondario (attività manifatturiera, energia, industrie estrattive e costruzioni) e al terziario (che include fra gli altri il comparto del commercio e i pubblici servizi dei trasporti, dei servizi finanziari, dei servizi alle persone, dei servizi alle imprese, ecc.) vanno attribuite quote percentuali rispettivamente pari al 33% ed al 60% del totale delle imprese.

Il comparto dell'agricoltura, che concorre solo per circa l'1% alla formazione del PIL provinciale, mantiene un ruolo di notevole importanza per le funzioni che svolge nella salvaguardia degli equilibri idrogeologici, nella tutela dell'ambiente e del paesaggio, nella conservazione delle tradizioni e delle radici del territorio. Considerando la forte vocazione per la qualità e la tipicità dei suoi prodotti, l'agricoltura consente di sviluppare interessanti azioni di marketing territoriale, specie nelle aree della Valle del Serchio e delle colline lucchesi, dove più diffuse sono le aziende agrituristiche. Di rilievo anche il florovivaismo versiliese, che pure si trova a dover combattere con la concorrenza dei Paesi che producono a costi più bassi, come quelli africani, o con caratteristiche organizzative ed innovative più elevate (Olanda).

È tuttavia il settore manifatturiero, suddiviso tra industria e artigianato, che rappresenta l'asse portante dell'intero sistema economico provinciale. Le imprese artigiane manifatturiere sono infatti oltre 3.000 e ben 7.000 quelle operanti nel settore delle costruzioni. Il settore industriale, uno dei più sviluppati della Toscana, conta 1.700 aziende e circa 27.000 addetti per un totale di oltre 9 miliardi di Euro di fatturato nel 2011 e di un valore aggiunto di 3 miliardi di Euro, pari al 30% di quello provinciale. La piccola impresa, secondo la definizione comunitaria, è senza dubbio la forma organizzativa più diffusa. Le aziende industriali che occupano fino a 50 addetti sono pari al 94% del totale della provincia e, considerando anche le medie (250 addetti), le PMI raggiungono il 99% del totale. L'attività industriale è destinata per oltre il 30% ai mercati esteri (3,5 miliardi di Euro nel 2011). L'export dei prodotti lucchesi si rivolge per quasi il 60% ai paesi dell'Unione Europea, per circa l'11% ai mercati nord americani e per oltre il 2% verso la Cina. Settori caratteristici dell'industria locale sono il cartario, il calzaturiero, il metalmeccanico diviso tra produzione per macchine per cartiere e la nautica da diporto, l'estrazione e la produzione di materiali lapidei, il comparto alimentare famoso per alcuni prodotti tipici (olio d'oliva, pasta, vino). In particolare la provincia di Lucca è famosa in Italia e nel mondo per l'elevata concentrazione di industria cartarie e cartotecniche. Qui viene infatti realizzato il 70% del prodotto nazionale di carta per usi igienici e sanitari (7% della produzione europea) e il 40% di carta per il cartone ondulato (5% della produzione europea). Nel settore cartario lucchese operano quasi 170 aziende che occupano oltre 6.300 addetti con un fatturato che nel 2011 ha superato i 3,8 miliardi di Euro, ovvero oltre un terzo del fatturato dell'intera provincia.

Le imprese commerciali e le 'unità locali' della Provincia sono circa 10.000: tra queste 7.500 sono classificabili come esercizi di vicinato, che rappresentano quindi la parte largamente maggioritaria del cosiddetto 'commercio tradi-

zionale'. Le vendite al dettaglio sono in continua diminuzione: la crisi, che in questi anni si è fatta sentire pesantemente anche in questo comparto, è originata dalla scarsa propensione ai consumi delle famiglie. Questo ha generato una situazione di estrema difficoltà di tutta la rete distributiva, testimoniata anche dal fatto che, attualmente, i valori negativi delle vendite riguardano anche la grande distribuzione.

Nel 2012 la dinamica congiunturale dell'industria lucchese risulta ancora in calo e non si intravedono spiragli di ripresa produttiva: la produzione diminuisce del 2,1%, il fatturato del 3,9%. La flessione produttiva registrata a livello provinciale risulta tuttavia più contenuta rispetto alle altre province della Toscana, ad eccezione di Firenze ed Arezzo. La crisi internazionale, la maggiore selettività nell'erogazione del credito, la pressione fiscale e gli alti costi dell'energia stanno proiettando riflessi negativi soprattutto sul comparto industriale. Perdura l'eccesso di capacità produttiva con la conseguente necessità del ricorso alle ristrutturazioni di organico. Nei primi undici mesi del 2012 le ore di Cassa Integrazione Ordinaria nel comparto manifatturiero sono raddoppiate e quelle di Cassa Straordinaria sono quintuplicate in seguito al susseguirsi di crisi aziendali. Il tasso di disoccupazione si mantiene in linea con il dato regionale al 7,9%, ma con un consistente incremento rispetto al 2011 quando era inferiore al 6%. Il calo della produzione ha coinvolto quasi tutti i settori con un picco di -15% nella nautica e flessioni meno consistenti per le calzature, la meccanica e la produzione di metallo. Al contrario risultano in crescita il comparto tessile, il cartario cartotecnico, l'alimentare e, soprattutto, il lapideo. A fine 2012 si attenua la frenata dell'export provinciale che si attesta ad un -6,9% sul 2011, con una perdita dovuta in larga parte alla pesante flessione registrata dalla nautica da diporto, mentre risultati positivi sono stati raggiunti dal lapideo, dalla meccanica e dal cartario. Risulta invece più contenuta, con un -2,1% sul 2011, la flessione delle importazioni. Di conseguenza si è interrotta la crescita del saldo attivo della bilancia commerciale della provincia.

Lucca e la sua provincia rappresentano anche un importante polo di attrazione per il turismo nazionale ed internazionale, sia culturale che balneare e montano.

La realtà museale della Provincia di Lucca si presenta molto articolata e complessa. Varia è la tipologia delle collezioni che testimoniano aspetti diversi della vita culturale, artistica e delle tradizioni del territorio: raccolte storico-artistiche, archeologiche, scientifiche, etnografiche, case museo (Casa Puccini, Casa Pascoli, Casa Carducci). Sono presenti poli museali di buona attrazione turistica come quelli della città di Lucca (Palazzo Mansi, Villa Guinigi, Opera del Duomo) o della Versilia (GAMC e Civici Musei di Villa Paolina a Viareggio, Museo della Satira e della Caricatura a Forte dei Marmi) e musei 'minori', che hanno un forte legame con il territorio del quale testimoniano la storia, le tradizioni e i lavori tipici. Non meno importante è risorsa di enorme valore culturale è il patrimonio diffuso, costituito da edifici religiosi, ville, fortificazioni, monumenti, parchi archeologici, parchi naturali. A questo si aggiunge una vivace vita culturale testimoniata dalla presenza di numerosi eventi distribuiti sull'intero arco dell'anno e di elevato livello (ad esempio Festival Pucciniano, Festival La Versiliana, Lucca *Comics and Games*, *Summer Festival*, oltre alle stagioni teatrali). Tutto ciò si riflette sul turismo che registra nel 2012 oltre 3,6/milioni di giornate di presenza, con un'incidenza crescente di turisti stranieri (pari a circa il 45%). A livello provinciale, nel confronto con il 2011, si registra una diminuzione in arrivi e presenze rispettivamente del 3,1% e dell'1,5%, con un andamento diversificato tra le varie aree: situazione stabile od in leggero progresso per Garfagnana e Media Valle del Serchio, modesto calo per la Versilia, che con il turismo balneare rimane comunque l'area con la maggiore vocazione turistica della provincia, mentre la Piana ed in particolare il comune di Lucca, dopo un decennio di progressiva crescita, ha visto una consistente diminuzione di arrivi e di presenze (rispettivamente -8,5% e -5%).

---

## IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Il turismo rappresenta comunque una ricchezza per il territorio che apre nuove possibilità occupazionali nell'ambito del commercio, dei servizi al turismo, degli interventi di recupero, restauro e valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale.

Gli studi effettuati a livello nazionale (ad es. da Istituto Tagliacarne) indicano un discreto posizionamento della provincia di Lucca in termini di reti di trasporto, con particolare riferimento a quello stradale. Questo dipende dalla presenza di estese reti autostradali che attraversano la provincia (Firenze-Mare, Genova-Livorno e Bretella Lucca-Viareggio). Sul territorio si avverte tuttavia da anni l'esigenza di migliori reti stradali e di una maglia viaria completa, soprattutto a favore del traffico commerciale, tale da collegare le zone industriali della Piana di Lucca, della Garfagnana e della Media Valle del Serchio ai caselli autostradali esistenti, oltre ad alleggerire il traffico, anche leggero, particolarmente critico nella periferia del capoluogo sia per la presenza di linee ferroviarie con relativi passaggi a livello, sia per le carenze mostrate dagli esistenti ponti sul fiume Serchio. Anche le infrastrutture ferroviarie nella provincia appaiono inadeguate soprattutto per i tempi di percorrenza sia della linea Lucca – Firenze che sulla Lucca – Aulla. Queste gravi carenze infrastrutturali viarie e ferroviarie penalizzano quindi la mobilità delle persone e delle merci rendendo le imprese meno competitive rispetto a quelle di altri territori, anche vicini.

# 1. POPOLAZIONE

## Tavola 13.3

### Movimento della popolazione per Comune e SEL della Provincia di Lucca

Nati, morti, iscritti, cancellati, saldi, superfici e densità. Anno 2012 (dati provvisori)

Comuni e SEL	Popolazione iniziale	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio	Popolazione finale	Superficie (kmq)	Densità (kmq)
Altopascio	15.057	193	139	54	794	689	105	15.216	28,70	530,17
Capannori	44.853	446	555	-109	2.292	1.460	832	45.576	156,60	291,03
<b>Lucca</b>	<b>86.884</b>	<b>729</b>	<b>1.065</b>	<b>-336</b>	<b>3.417</b>	<b>2.255</b>	<b>1.162</b>	<b>87.710</b>	<b>185,53</b>	<b>472,75</b>
Montecarlo	4.459	34	34	0	189	200	-11	4.448	15,59	285,31
Pescaglia	3.631	18	55	-37	64	134	-70	3.524	70,37	50,08
Porcari	8.593	99	82	17	425	326	99	8.709	17,88	487,08
Villa Basilica	1.702	18	28	-10	59	44	15	1.707	36,48	46,79
<b>Piana di Lucca</b>	<b>165.179</b>	<b>1.537</b>	<b>1.958</b>	<b>-421</b>	<b>7.240</b>	<b>5.108</b>	<b>2.132</b>	<b>166.890</b>	<b>511,15</b>	<b>326,50</b>
Camaiore	32.091	231	375	-144	1.248	1.003	245	32.192	84,59	380,57
Forte dei Marmi	7.646	53	108	-55	312	302	10	7.601	9,00	844,56
Massarosa	22.293	186	240	-54	727	704	23	22.262	68,59	324,57
Pietrasanta	24.105	167	338	-171	903	645	258	24.192	41,84	578,20
Seravezza	13.227	85	155	-70	423	483	-60	13.097	39,37	332,66
Stazzema	3.294	26	44	-18	122	97	25	3.301	80,72	40,89
Viareggio	61.767	509	799	-290	1.859	1.798	61	61.538	31,88	1.930,30
<b>Versilia</b>	<b>164.423</b>	<b>1.257</b>	<b>2.059</b>	<b>-802</b>	<b>5.594</b>	<b>5.032</b>	<b>562</b>	<b>164.183</b>	<b>355,99</b>	<b>461,20</b>
Bagni di Lucca	6.187	43	111	-68	209	165	44	6.163	164,65	37,43
Barga	10.123	89	126	-37	266	208	58	10.144	66,53	152,47
Borgo a Mozzano	7.232	59	95	-36	149	222	-73	7.123	72,41	98,37
Coreglia Antelminelli	5.246	47	71	-24	123	123	0	5.222	52,78	98,94
Fabbriche di Vallico	493	2	11	-9	30	9	21	505	15,53	32,52
<b>Media Valle</b>	<b>29.281</b>	<b>240</b>	<b>414</b>	<b>-174</b>	<b>777</b>	<b>727</b>	<b>50</b>	<b>29.157</b>	<b>371,90</b>	<b>78,40</b>
Camporgiano	2.277	15	19	-4	48	44	4	2.277	27,10	84,02
Careggine	588	4	7	-3	7	9	-2	583	24,46	23,83
Castelnuovo Garfagnana	6.057	45	66	-21	174	184	-10	6.026	28,50	211,44
Castiglione	1.854	12	24	-12	43	57	-14	1.828	48,64	37,58
Fosciandora	623	2	9	-7	13	15	-2	614	19,82	30,98
Galliciano	3.864	31	48	-17	127	98	29	3.876	30,50	127,08
Giuncugnano	467	3	7	-4	31	9	22	485	18,94	25,61
Minucciano	2.212	14	34	-20	44	52	-8	2.184	57,00	38,32
Molazzana	1.130	4	25	-21	31	29	2	1.111	31,63	35,12
Piazza al Serchio	2.450	17	26	-9	59	44	15	2.456	27,09	90,66
Pieve Fosciana	2.419	12	30	-18	103	118	-15	2.386	28,77	82,93
San Romano in Garfagnana	1.448	11	19	-8	35	43	-8	1.432	26,04	54,99
Sillano	680	6	14	-8	10	19	-9	663	62,15	10,67
Vagli di Sotto	990	6	18	-12	26	24	2	980	41,02	23,89
Vergemoli	327	2	4	-2	14	17	-3	322	27,30	11,79
Villa Collemandina	1.356	12	18	-6	42	34	8	1.358	34,81	39,01
<b>Garfagnana</b>	<b>28.742</b>	<b>196</b>	<b>368</b>	<b>-172</b>	<b>807</b>	<b>796</b>	<b>11</b>	<b>28.581</b>	<b>533,77</b>	<b>53,55</b>
<b>Totale Provincia</b>	<b>387.625</b>	<b>3.230</b>	<b>4.799</b>	<b>-1.569</b>	<b>14.418</b>	<b>11.663</b>	<b>2.755</b>	<b>388.811</b>	<b>1.772,81</b>	<b>219,32</b>

Fonte: Anagrafi comunali – Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio.

## 2. LAVORO

Tavola 11.13

Tassi di occupazione e di disoccupazione per sesso

Media annua. Province toscane, Toscana, Italia. Anni 2010-2012 (valori percentuali)

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa	50,5	69,0	59,8	11,1	9,4	10,1
<b>Lucca</b>	<b>45,0</b>	<b>73,0</b>	<b>58,9</b>	<b>11,7</b>	<b>5,6</b>	<b>8,0</b>
Pistoia	53,1	75,9	64,3	9,6	4,2	6,5
Firenze	58,9	75,6	67,1	5,8	4,0	4,8
Livorno	52,6	66,2	59,3	6,1	7,5	6,9
Pisa	52,7	71,6	62,2	6,7	4,3	5,3
Arezzo	56,1	74,5	65,3	7,7	4,5	5,9
Siena	58,7	73,4	66,0	6,0	4,1	4,9
Grosseto	51,7	75,4	63,4	8,1	3,0	5,2
Prato	57,7	73,7	65,8	7,5	7,0	7,2
<b>Toscana</b>	<b>54,5</b>	<b>73,3</b>	<b>63,8</b>	<b>7,5</b>	<b>5,0</b>	<b>6,1</b>
<b>Italia</b>	<b>46,1</b>	<b>67,7</b>	<b>56,9</b>	<b>9,7</b>	<b>7,6</b>	<b>8,4</b>

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa	50,1	65,9	58,0	14,2	9,7	11,7
<b>Lucca</b>	<b>47,1</b>	<b>75,5</b>	<b>61,2</b>	<b>9,7</b>	<b>3,3</b>	<b>5,8</b>
Pistoia	52,1	75,5	63,7	10,5	3,1	6,3
Firenze	58,9	74,4	66,5	5,9	6,2	6,1
Livorno	52,5	70,1	61,2	8,0	5,1	6,4
Pisa	53,0	71,9	62,4	7,1	4,8	5,8
Arezzo	54,8	73,9	64,3	7,3	5,3	6,2
Siena	57,2	71,7	64,3	7,4	5,8	6,6
Grosseto	50,0	71,7	60,7	8,8	4,8	6,5
Prato	59,1	72,7	65,9	7,5	6,1	6,7
<b>Toscana</b>	<b>54,4</b>	<b>72,9</b>	<b>63,6</b>	<b>7,9</b>	<b>5,4</b>	<b>6,5</b>
<b>Italia</b>	<b>46,5</b>	<b>67,5</b>	<b>56,9</b>	<b>9,6</b>	<b>7,6</b>	<b>8,4</b>

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa	49,4	68,4	58,9	17,2	10,1	13,2
<b>Lucca</b>	<b>51,5</b>	<b>75,8</b>	<b>63,5</b>	<b>12,7</b>	<b>4,3</b>	<b>7,9</b>
Pistoia	52,8	70,7	61,7	11,0	6,5	8,5
Firenze	60,3	74,4	67,2	7,6	6,6	7,1
Livorno	53,4	70,0	61,6	9,1	7,5	8,2
Pisa	55,3	72,3	63,8	8,0	6,0	6,8
Arezzo	53,9	72,3	63,1	9,2	6,1	7,5
Siena	55,3	72,4	63,7	9,3	6,8	7,9
Grosseto	54,1	69,8	61,9	8,5	7,0	7,6
Prato	55,4	73,3	64,3	8,6	5,7	7,0
<b>Toscana</b>	<b>55,4</b>	<b>72,6</b>	<b>63,9</b>	<b>9,5</b>	<b>6,5</b>	<b>7,8</b>
<b>Italia</b>	<b>47,1</b>	<b>66,5</b>	<b>56,8</b>	<b>11,9</b>	<b>9,9</b>	<b>10,7</b>

Fonte: ISTAT - Forze di lavoro - Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

Tasso di occupazione: rapporto tra gli occupati e la popolazione di 15 anni e oltre

Tasso di disoccupazione: rapporto tra le persone in cerca di occupazione e le forze di lavoro

### 3. RISULTATI ECONOMICI

#### Tavola 1.8

##### PIL procapite provinciale.

##### Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto all'anno precedente

Province toscane. Anni 2008-2010 (*valori in euro*)

Province toscane	2008	2009	2010	Variazioni %	
				09/08	10/09
Arezzo	27.337,9	26.069,3	28.064,4	-4,6	7,7
Firenze	31.797,6	30.044,1	30.807,0	-5,5	2,5
Grosseto	26.484,2	26.277,3	26.408,0	-0,8	0,5
Livorno	26.963,5	26.287,1	27.410,3	-2,5	4,3
<b>Lucca</b>	<b>29.182,8</b>	<b>29.631,0</b>	<b>29.625,6</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>
Massa Carrara	22.813,6	23.048,7	22.815,9	1,0	-1,0
Pisa	29.548,7	27.845,0	28.779,6	-5,8	3,4
Pistoia	26.378,2	25.599,7	25.795,6	-3,0	0,8
Prato	28.433,1	27.813,4	27.547,6	-2,2	-1,0
Siena	28.764,5	27.352,8	28.551,3	-4,9	4,4

Fonte: Istituto Tagliacarne - Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

## 4. STRUTTURA ECONOMICA

Tavola 2.1

Imprese, addetti e unità locali attive per sezioni di attività economica

Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Anno 2012 (valori assoluti)

Sezioni di attività economica	Lucca			Toscana			Italia		
	Imprese	Unità locali		Imprese	Unità locali		Imprese	Unità locali	
		Addetti	N.		Addetti	N.		Addetti	N.
Agricoltura, silvicoltura pesca	2.634	4.520	2.721	42.072	66.637	44.886	809.745	1.143.369	835.218
Estrazione di minerali da cave e miniere	66	452	126	321	2.576	721	3.604	38.183	7.361
Attività manifatturiere	4.678	33.904	5.682	48.472	301.583	59.749	526.511	4.089.883	654.725
Fornitura di energia elettrica <sup>1</sup>	38	180	82	360	1.622	829	8.122	80.768	19.038
Fornitura di acqua <sup>2</sup>	67	1.688	135	747	12.512	1.485	9.281	152.678	17.289
Costruzioni	7.902	15.458	8.328	61.994	128.085	67.797	813.277	2.268.564	881.755
Commercio all'ingrosso e al dettaglio <sup>3</sup>	9.966	23.771	12.946	92.665	219.176	121.893	1.419.366	3.553.928	1.792.899
Trasporto e magazzinaggio	980	3.776	1.366	9.504	49.115	13.656	160.250	1.170.953	212.286
Attività dei servizi di alloggio e di ristoraz.	3.367	15.600	4.202	25.697	117.317	34.625	355.422	1.590.159	450.759
Servizi di informazione e comunicazione	652	2.285	818	7.177	21.893	9.291	111.391	635.848	141.642
Attività finanziarie e assicurative	792	1.526	1.222	7.425	53.968	11.733	108.647	578.524	163.568
Attività immobiliari	2.353	2.671	2.543	22.999	42.368	24.826	248.301	379.878	267.811
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.013	2.587	1.251	10.526	25.254	13.551	175.159	518.855	221.540
Servizi di supporto alle imprese <sup>4</sup>	1.176	4.517	1.424	10.261	49.330	13.044	146.006	1.162.962	182.752
Amministrazione pubblica e difesa <sup>5</sup>	0	0	0	0	0	2	57	737	77
Istruzione	117	392	180	1.382	6.745	2.096	24.553	133.542	35.160
Sanità e assistenza sociale	140	2.134	239	1.281	26.066	2.113	30.791	506.325	47.082
Attività artistiche, sportive <sup>6</sup>	888	4.348	1.061	4.819	18.953	6.344	59.495	227.292	79.362
Altre attività di servizi	1.708	3.717	1.869	15.271	34.547	17.208	222.844	477.373	244.785
Attività di famiglie e convivenze <sup>7</sup>	0	0	0	0	0	0	5	30	6
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	1	0	1	3	1	5
Imprese non classificate	47	101	288	436	2.445	3.052	7.094	28.493	53.708
<b>Totale</b>	<b>38.584</b>	<b>123.627</b>	<b>46.483</b>	<b>363.410</b>	<b>1.180.192</b>	<b>448.902</b>	<b>5.239.924</b>	<b>18.738.345</b>	<b>6.308.828</b>

Fonte: Banca dati STOCK VIEW – Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

<sup>1</sup> Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

<sup>2</sup> Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione

<sup>3</sup> Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli

<sup>4</sup> Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

<sup>5</sup> Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale

<sup>6</sup> Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

<sup>7</sup> Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro

## 4. STRUTTURA ECONOMICA

### Tavola 2.20

#### Imprese registrate, iscritte e cessate per natura giuridica

Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Anni 2010-2012 (*valori assoluti*)

Lucca													
Natura giuridica	anno 2010				anno 2011				anno 2012				
	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	
Società di capitale	9.650	567	276	291	9.712	488	465	23	9.867	512	404	108	
Società di persone	10.568	427	444	-17	10.471	361	430	-69	10.213	390	626	-236	
Imprese Individuali	24.031	2.139	2.181	-42	23.756	2.029	2.310	-281	23.201	2.035	2.597	-562	
Altre forme	1.287	96	35	61	1.257	96	128	-32	1.328	120	50	70	
<b>Totale</b>	<b>45.536</b>	<b>3.229</b>	<b>2.936</b>	<b>293</b>	<b>45.196</b>	<b>2.974</b>	<b>3.333</b>	<b>-359</b>	<b>44.609</b>	<b>3.057</b>	<b>3.677</b>	<b>-620</b>	

Toscana													
Natura giuridica	anno 2010				anno 2011				anno 2012				
	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	
Società di capitale	90.548	5.565	3.477	2.088	92.074	5.033	3.835	1.198	93.632	4.775	3.514	1.261	
Società di persone	92.606	3.778	4.784	-1.006	91.715	3.250	3.984	-734	90.966	3.355	4.007	-652	
Imprese Individuali	223.196	20.288	19.211	1.077	222.877	19.994	20.380	-386	220.800	19.403	21.567	-2.164	
Altre forme	10.671	658	383	275	10.534	588	723	-135	10.756	743	505	238	
<b>Totale</b>	<b>417.021</b>	<b>30.289</b>	<b>27.855</b>	<b>2.434</b>	<b>417.200</b>	<b>28.865</b>	<b>28.922</b>	<b>-57</b>	<b>416.154</b>	<b>28.276</b>	<b>29.593</b>	<b>-1.317</b>	

Italia													
Natura giuridica	anno 2010				anno 2011				anno 2012				
	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	Registrate	Iscritte	Cessate	Saldo	
Società di capitale	1.351.831	88.323	49.141	39.182	1.385.626	80.744	51.601	29.143	1.411.747	76.337	54.657	21.680	
Società di persone	1.168.065	49.267	64.288	-15.021	1.150.351	45.187	60.211	-15.024	1.133.660	40.880	55.349	-14.469	
Imprese Individuali	3.377.628	261.430	267.338	-5.908	3.364.883	253.522	267.233	-13.711	3.337.587	254.194	282.367	-28.173	
Altre forme	211.693	11.716	8.309	3.407	209.214	11.857	14.418	-2.561	210.164	12.472	11.550	922	
<b>Totale</b>	<b>6.109.217</b>	<b>410.736</b>	<b>389.076</b>	<b>21.660</b>	<b>6.110.074</b>	<b>391.310</b>	<b>393.463</b>	<b>-2.153</b>	<b>6.093.158</b>	<b>383.883</b>	<b>403.923</b>	<b>-20.040</b>	

Fonte: Banca dati STOCK VIEW – Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca



## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

La somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale nell'esercizio 2012 – complessivamente pari a €22.859.333, oltre all'accantonamento al Fondo per il Volontariato, ipotizzato in €920.000 – fu ripartita in sede di Documento programmatico-previsionale nel modo seguente:

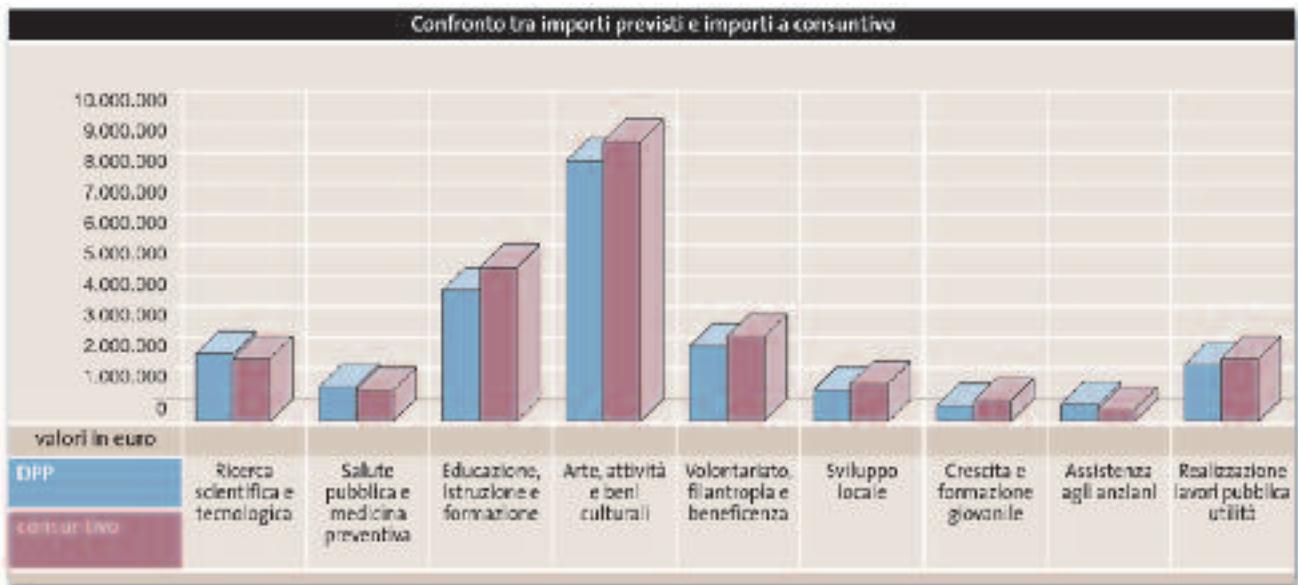
Documento programmatico-previsionale 2012	Interventi diretti	Iniziative di terzi concordate	Iniziative pluriennali da bando	Interventi da bando 2012	Altre iniziative	Totale
<b>Settori rilevanti</b>						
Ricerca scientifica e tecnologica	989.000	375.000	574.420	300.000		<b>2.238.420</b>
Educazione, istruzione e formazione	2.804.111	285.000	623.000	610.000		<b>4.322.111</b>
Arte, attività e beni culturali	3.418.239	790.000	1.601.736	2.680.000		<b>8.489.975</b>
Volontariato, filantropia e beneficenza	1.176.000	180.000	180.840	840.000	280.700	<b>2.657.540</b>
Realizzazione lavori pubblica utilità	1.102.393		597.000	160.000		<b>1.859.393</b>
	<b>9.489.743</b>	<b>1.630.000</b>	<b>3.576.996</b>	<b>4.590.000</b>	<b>280.700</b>	<b>19.567.439</b>
<b>Settori ammessi</b>						
Salute pubblica e medicina preventiva	200.000		150.000	800.000		<b>1.150.000</b>
Sviluppo locale		180.000	325.000	540.000		<b>1.045.000</b>
Crescita e formazione giovanile	250.000		35.000	320.000		<b>605.000</b>
Assistenza agli anziani	221.894		70.000	200.000		<b>491.894</b>
	<b>671.894</b>	<b>180.000</b>	<b>580.000</b>	<b>1.860.000</b>	<b>0</b>	<b>3.291.894</b>
<b>Totale</b>	<b>10.161.637</b>	<b>1.810.000</b>	<b>4.156.996</b>	<b>6.450.000</b>	<b>280.700</b>	<b>22.859.333</b>

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste di terzi effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2012 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento:

Settore	Documento Programmatico		Consuntivo	
	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2.238.420	9,8	2.188.061	8,7
Salute pubblica e medicina preventiva e riabilitativa	1.150.000	5,0	1.073.660	4,3
Educazione istruzione e formazione	4.322.111	18,9	5.057.268	20,2
Arte, attività e beni culturali	8.489.975	37,1	9.275.751	37,1
Volontariato, filantropia e beneficenza	2.657.540	11,6	2.839.409	11,3
Sviluppo locale	1.045.000	4,6	1.333.510	5,3
Crescita e formazione giovanile	605.000	2,6	747.149	3,0
Assistenza agli anziani	491.894	2,2	462.394	1,8
Realizzazione lavori di pubblica utilità	1.859.393	8,1	2.050.493	8,2
<b>Totale</b>	<b>22.859.333</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>

alla pagina precedente  
Chiesa di San Francesco, veduta aerea dei chiostri



L'incremento delle erogazioni rispetto a quanto preventivato è stato possibile grazie al favorevole andamento della redditività degli investimenti finanziari ed è stato conseguito senza il ricorso al Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni; ricorso previsto in €1.354.333 in sede di redazione del Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2012.

Nel corso dell'esercizio sono stati deliberati interventi per complessivi €25.027.695 (con esclusione dell'accantonamento al Fondo per il volontariato, pari ad €1.114.806), mediante:

- ◆ utilizzo di proventi dell'esercizio 2012 per €18.137.912;
- ◆ prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per €6.494.156 (di cui €937.349 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti);
- ◆ prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per €395.627 (interamente derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti).

Le tabelle e la rappresentazione grafica seguenti mostrano la suddivisione delle iniziative per settore di intervento a confronto con il biennio precedente, da cui si evince che gli interventi istituzionali della Fondazione fanno registrare:

- ◆ un sostanziale equilibrio rispetto al 2010, anno peraltro caratterizzato da un consistente prelievo dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per €2.892.950;
- ◆ un incremento significativo rispetto al 2011.

Erogazioni deliberate 2012 – Confronto con gli anni 2011 e 2010

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

**Esercizio 2012**

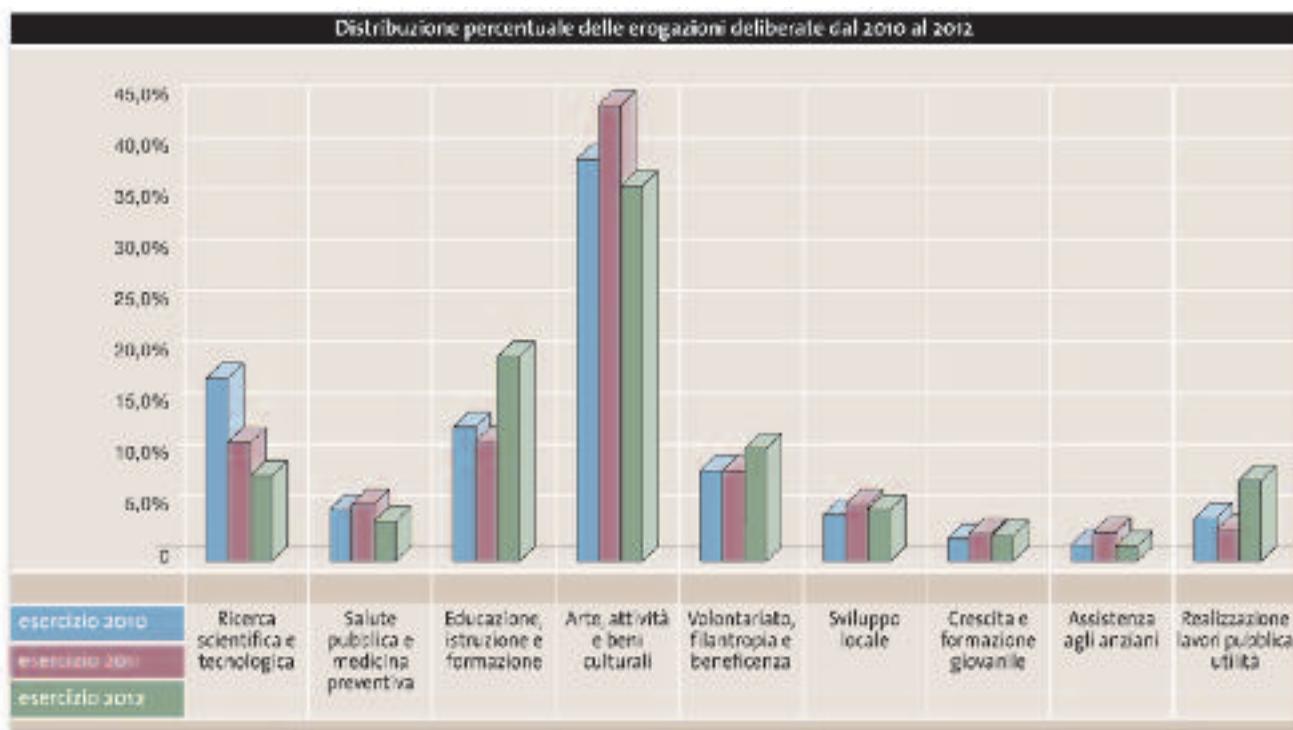
Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	32	4,7	2.188.061	8,7
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	42	6,2	1.073.660	4,3
Educazione, istruzione e formazione	142	21,0	5.057.268	20,2
Arte, attività e beni culturali	205	30,3	9.275.751	37,1
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,3	2.839.409	11,3
Sviluppo locale	40	5,9	1.333.510	5,3
Crescita e formazione giovanile	40	5,9	747.149	3,0
Assistenza agli anziani	17	2,5	462.394	1,8
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	34	5,0	2.050.493	8,2
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>

**Esercizio 2011**

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	40	5,2	2.808.299	12,1
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	37	4,8	1.375.154	5,9
Educazione, istruzione e formazione	141	18,2	2.824.900	12,1
Arte, attività e beni culturali	286	36,9	10.468.177	44,9
Volontariato, filantropia e beneficenza	159	20,5	2.160.829	9,3
Sviluppo locale	37	4,8	1.375.906	5,9
Crescita e formazione giovanile	32	4,1	741.314	3,2
Assistenza agli anziani	18	2,3	745.806	3,2
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	26	3,4	794.261	3,4
<b>Totale</b>	<b>776</b>	<b>100,0</b>	<b>23.294.646</b>	<b>100,0</b>

**Esercizio 2010**

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	66	7,4	4.651.303	18,2
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	62	6,9	1.348.400	5,3
Educazione, istruzione e formazione	140	15,7	3.445.216	13,5
Arte, attività e beni culturali	337	37,7	10.116.860	39,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	166	18,6	2.360.577	9,3
Sviluppo locale	34	3,8	1.243.000	4,9
Crescita e formazione giovanile	39	4,4	654.994	2,6
Assistenza agli anziani	18	2,0	496.300	1,9
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	32	3,6	1.183.670	4,6
<b>Totale</b>	<b>894</b>	<b>100,0</b>	<b>25.500.319</b>	<b>100,0</b>



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2012, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

Settore	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31 dicembre 2012	
	nr	%	euro	%	euro	valore % erogato/deliberato
Ricerca scientifica e tecnologica	32	4,7	2.188.061	8,7	1.299.012	59,4
Salute pubblica e medicina preventiva	42	6,2	1.073.660	4,3	509.649	47,5
Educazione, istruzione e formazione	142	21,0	5.057.268	20,2	799.422	15,8
Arte, attività e beni culturali	205	30,3	9.275.751	37,1	2.834.963	30,6
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,3	2.839.409	11,3	1.379.989	48,6
Sviluppo locale	40	5,9	1.333.510	5,3	703.300	52,7
Crescita e formazione giovanile	40	5,9	747.149	3,0	497.649	66,6
Assistenza agli anziani	17	2,5	462.394	1,8	252.301	54,6
Realizzazione lavori pubblica utilità	34	5,0	2.050.493	8,2	496.893	24,2
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>	<b>8.773.178</b>	<b>35,1</b>

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. La presenza, fra i beneficiari, di imprese sia individuali che societarie, è da ricollegare all'acquisto di volumi.

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Forma giuridica	Progetti		Erogazioni deliberate anno 2012		Erogazioni deliberate anno 2011	
	nr	%	euro	%	euro	%
Amministrazioni pubbliche	163	24,1	9.775.829	39,1	9.290.500	39,9
Sistema Sanitario	14	2,1	598.560	2,4	873.354	3,7
Sistema Universitario, Alta Formazione e Ricerca	24	3,6	717.562	2,9	1.180.156	5,1
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	81	12,0	579.897	2,3	656.989	2,8
Enti associativi	320	47,3	5.224.339	20,9	5.370.466	23,1
Comitati	7	1,0	664.893	2,7	178.693	0,8
Fondazioni	43	6,4	4.252.739	17,0	3.942.293	16,9
Società cooperative sociali e consortili sociali	9	1,2	157.860	0,6	159.500	0,7
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	2	0,4	42.000	0,3	81.070	0,7
Persone fisiche	1	0,1	8.000	0,0	8.000	0,0
Organismi esteri ed internazionali - Enti pubblici senza fini di lucro	1	0,1	60.000	0,2	62.000	0,3
Interventi istituzionali	11	1,6	2.946.015	11,8	1.491.625	6,4
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>	<b>23.294.646</b>	<b>100,0</b>

Si forniscono quindi una serie di tabelle che illustrano l'attività istituzionale con suddivisione per aree territoriali.

Nella prima tabella è analizzata la distribuzione territoriale delle iniziative, raffrontata anche con la popolazione residente nei vari Comuni della Provincia di Lucca. Sono stati innanzitutto individuati i progetti immediatamente riferibili a singoli Comuni sulla base della residenza dell'istituzione beneficiaria; sono stati altresì rilevati progetti la cui valenza territoriale sia riferibile all'intera Provincia di Lucca o alle aree sovra-comunali in cui si articola il territorio provinciale (Piana di Lucca, Garfagnana, Versilia), tenendo distinti gli interventi a favore delle Aziende Sanitarie Locali nonché di IMT e FLAIFR. Separatamente sono infine indicati gli interventi fuori provincia di Lucca. Da sottolineare la prevalenza di interventi nella città di Lucca, sede della maggior parte dei beni di interesse storico ed architettonico della provincia.

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Area territoriale	popolazione	Erogazioni deliberate		
		numero	importo	pro-capite
LUCCA	87.710	204	5.534.516	63,10
Progetti trasversali Area Lucca	87.710	0	0	0,00
<b>Totale Area Lucca</b>	<b>87.710</b>	<b>204</b>	<b>5.534.516</b>	<b>63,10</b>
ALTOPASCIO	15.216	7	195.000	12,82
CAPANNORI	45.576	49	1.317.229	28,90
MONTECARLO	4.448	8	253.125	56,91
PORCARI	8.709	9	201.000	23,08
VILLA BASILICA	1.707	7	129.500	75,86
Progetti trasv. Area Piana Lucca	75.656	0	0	0,00
<b>Totale Area Piana di Lucca</b>	<b>75.656</b>	<b>80</b>	<b>2.095.854</b>	<b>27,70</b>
BAGNI DI LUCCA	6.163	11	253.000	41,05
BARGA	10.144	13	292.374	28,82
BORGO A MOZZANO	7.123	12	263.805	37,04
CAMPORGIANO	2.277	7	272.170	119,53
CAREGGINE	583	1	35.000	60,03
CASTELNUOVO GARFAGNANA	6.026	23	293.873	48,77
CASTIGLIONE GARFAGNANA	1.828	3	36.000	19,69
COREGLIA ANTELMINELLI	5.222	5	184.005	35,24
FABBRICHE DI VALLICO	505	1	20.000	39,60
FOSCIANDORA	614	3	17.400	28,34
GALLICANO	3.876	8	118.323	30,53
GIUNCUGNANO	485	2	79.650	164,23
MINUCCIANO	2.184	3	61.500	28,16
MOLAZZANA	1.111	4	24.800	22,32
PESCAGLIA	3.524	7	37.061	10,52
PIAZZA AL SERCHIO	2.456	4	46.771	19,04
PIEVE FOSCIANA	2.386	7	96.000	40,23
SAN ROMANO GARFAGNANA	1.432	2	240.000	167,60
SILLANO	663	3	29.500	44,49
VAGLI SOTTO	980	2	30.500	31,12
VERGEMOLI	322	2	60.000	186,34
VILLA COLLEMANDINA	1.358	3	86.000	63,33
Progetti trasv. Area Garfagnana	61.262	4	593.000	9,68
<b>Totale Area Garfagnana</b>	<b>61.262</b>	<b>130</b>	<b>3.170.733</b>	<b>51,76</b>
CAMAIORE	32.192	21	220.825	6,86
FORTE DEI MARMI	7.601	8	171.753	22,60
MASSAROSA	22.262	11	153.337	6,89
PIETRASANTA	24.192	15	472.476	19,53
SERAVEZZA	13.097	8	330.000	25,20
STAZZEMA	3.301	16	182.142	55,18
VIAREGGIO	61.538	39	1.422.721	23,12
Progetti trasversali Area Versilia	164.183	1	30.000	0,18
<b>Totale Area Versilia</b>	<b>164.183</b>	<b>119</b>	<b>2.983.254</b>	<b>18,17</b>
Istituzioni operanti sull'intera provincia di Lucca		80	7.707.309	
ASL n. 2 Lucca		7	282.000	
ASL n. 12 Versilia		2	229.560	
IMT/FLAFR		8	1.866.061	
Istituzioni operanti fuori provincia di Lucca		46	1.158.409	
<b>Totale</b>	<b>388.811</b>	<b>676</b>	<b>25.027.695</b>	<b>64,37</b>

Come evidenziato nella tabella seguente, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre provincie della Toscana ammontano complessivamente a circa €270.000, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa, sede universitaria e perciò destinataria di numerosi interventi soprattutto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica.

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

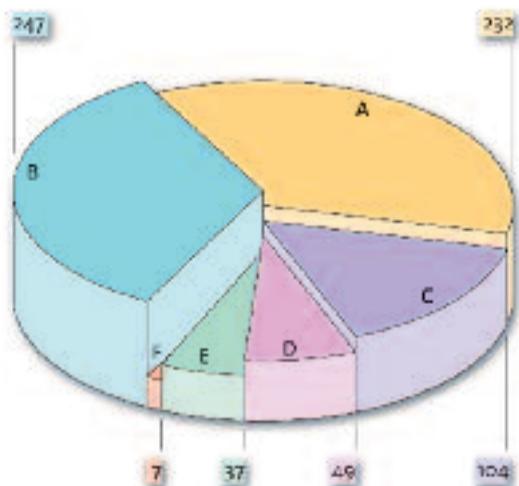
Province della Toscana	Progetti		Erogazioni deliberate anno 2012		Erogazioni deliberate anno 2011	
	nr	%	euro	%	euro	%
Massa Carrara	2	0,3	15.000	0,1	18.000	0,1
<b>Lucca</b>	<b>630</b>	<b>96,3</b>	<b>23.869.286</b>	<b>98,9</b>	<b>22.247.723</b>	<b>97,6</b>
Pistoia	1	0,2	6.000	0,0	79.000	0,3
Firenze	3	0,5	15.500	0,1	52.000	0,2
Pisa	17	2,6	230.900	1,0	389.883	1,7
Siena	1	0,2	2.000	0,0	5.000	0,0
<b>Totale</b>	<b>654</b>	<b>100,0</b>	<b>24.138.686</b>	<b>100,0</b>	<b>22.791.606</b>	<b>100,0</b>

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a circa €890.000, riguardano l'intervento a favore di Fondazione con il Sud, iniziative promosse da ACRI e progetti realizzati sul territorio di riferimento della Fondazione da soggetti aventi sede legale fuori regione, nonché gli interventi in ambito internazionale, per iniziative di carattere umanitario, come previsto dall'art.2 del vigente Statuto, che ammontano a circa €140.000.

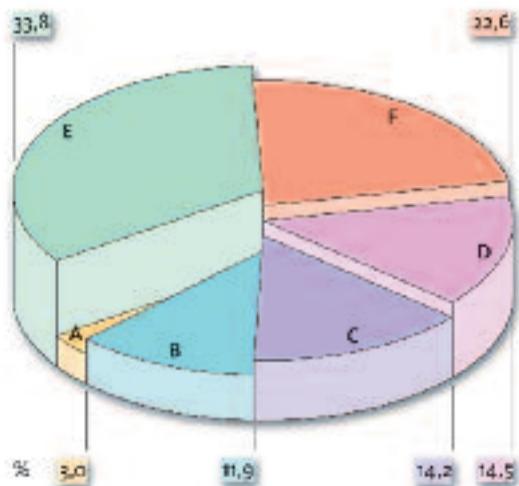
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi fino a €5.000 (n.232), e da €5.000 ad €20.000 (n.247), che peraltro corrispondono rispettivamente al 3% ed all'11,9% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: €5.646.000 sono destinati al finanziamento di 7 progetti che superano €500.000 ciascuno, mentre circa €8,5/milioni sono destinati al finanziamento di n.37 iniziative ricomprese fra €100.000 e €500.000.

Classi di importo	Progetti		Erogazioni deliberate anno 2012		Erogazioni deliberate anno 2011	
	nr	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000	232	34,3	741.862	3,0	794.423	3,4
da 5.000,01 a 20.000	247	36,5	2.989.316	11,9	3.198.734	13,7
da 20.000,01 a 50.000	104	15,4	3.560.988	14,2	5.047.276	21,7
da 50.000,01 a 100.000	49	7,2	3.634.215	14,5	3.990.600	17,1
da 100.000,01 a 500.000	37	5,5	8.455.312	33,8	8.118.613	34,9
oltre i 500.000	7	1,0	5.646.002	22,6	2.145.000	9,2
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>	<b>23.294.646</b>	<b>100,0</b>

Numero progetti: valori assoluti



Erogazioni deliberate: valori percentuali



- A** 0 → 5.000 euro
- B** 5.000,01 → 20.000 euro
- C** 20.000,01 → 50.000 euro
- D** 50.000,01 → 100.000 euro
- E** 100.000,01 → 500.000 euro
- F** oltre 500.000 euro

## SETTORI DI INTERVENTO

---

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo della Fondazione ha fissato i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2012-2014 in applicazione delle disposizioni normative vigenti:

### Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione
3. Volontariato, filantropia e beneficenza
4. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
5. Ricerca scientifica e tecnologica

### Settori ammessi

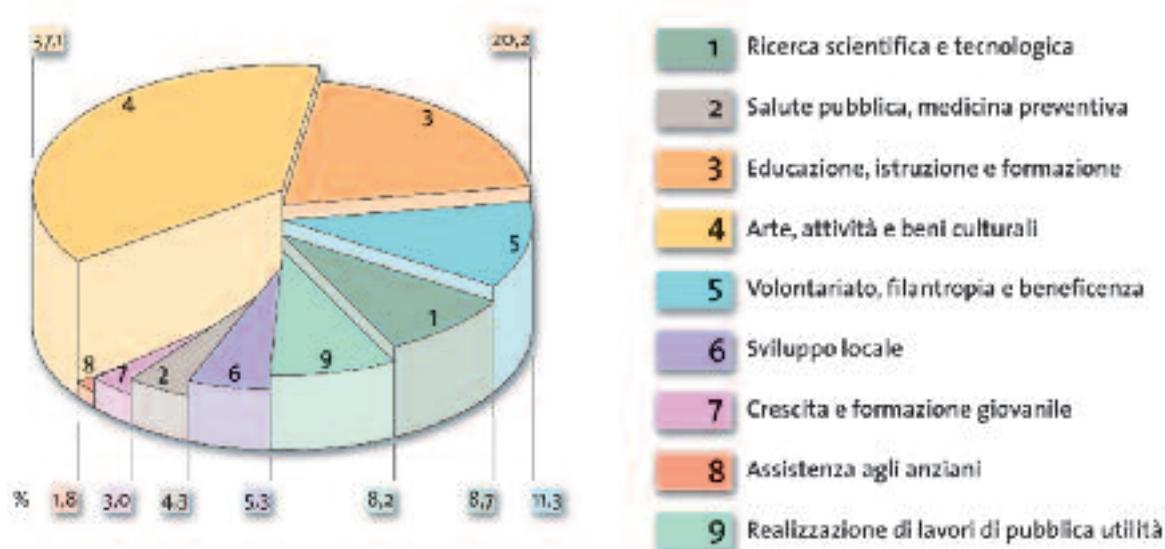
1. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
2. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale
3. Crescita e formazione giovanile
4. Assistenza agli anziani

Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

- ◆ particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, frequenti e significative, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo;
- ◆ partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- ◆ caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie della collettività in condizioni di disagio o di bisogno, soprattutto nei casi in cui la mano pubblica, istituzionalmente competente, non è in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;
- ◆ non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- ◆ intensamente e diffusamente coinvolto in iniziative post-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;
- ◆ teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- ◆ orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell'ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione;
- ◆ interessato a favorire l'aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- ◆ coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell'esercizio fra i vari settori di intervento:

Settore	Progetti		Totale deliberato	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	32	4,7	2.188.061	8,7
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	42	6,2	1.073.660	4,3
Educazione, istruzione e formazione	142	21,0	5.057.268	20,2
Arte, attività e beni culturali	205	30,3	9.275.751	37,1
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,3	2.839.409	11,3
Sviluppo locale	40	5,9	1.333.510	5,3
Crescita e formazione giovanile	40	5,9	747.149	3,0
Assistenza agli anziani	17	2,5	462.394	1,8
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	34	5,0	2.050.493	8,2
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>



La preferenza accordata al settore Arte, attività e beni culturali (nel 2012 pari al 37,1% del totale) – riconducibile sia alla tradizionale vocazione della Fondazione, sia alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali – risulta in attenuazione rispetto al biennio precedente, sia dal punto di vista del peso percentuale sia sotto il profilo dell'importo complessivamente deliberato. Questo dato risulta ancora più accentuato se dall'analisi si escludono le quote 2012 degli interventi pluriennali deliberati negli anni precedenti.

Una quota considerevole di risorse è stata peraltro accordata ai settori Educazione, istruzione e formazione (20,2%) e Volontariato, filantropia e beneficenza (11,3%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio e sia di fondamentale importanza in un periodo di crisi economica generalizzata come quello attuale.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2012 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per finalità.

## Finalità per settore

	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
<b>Ricerca scientifica e tecnologica</b>	<b>32</b>	<b>4,7</b>	<b>2.188.061</b>	<b>8,7</b>
Immobilie strumentale denominato 'Stecca'	1	3,1	60.000	2,7
Ricerca e sviluppo sperimentale in campo medico	11	34,4	165.500	7,6
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e tecnologiche	7	21,9	724.662	33,1
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali	1	3,1	25.000	1,1
Altri campi di ricerca n.c.a.	12	37,5	1.212.899	55,4
<b>Salute pubblica e medicina preventiva</b>	<b>42</b>	<b>6,2</b>	<b>1.073.660</b>	<b>4,3</b>
Ospedali e case cura generali	10	23,8	305.400	28,4
Ospedali e case di cura specialistiche	1	2,4	60.000	5,6
Servizi domiciliari	1	2,4	40.000	3,7
Servizi diurni (inclusi servizi medici professionali)	1	2,4	10.000	0,9
Servizi diagnostici	4	9,5	222.560	20,7
Servizi di informazione e prevenzione	5	11,9	61.500	5,7
Altri servizi sanitari n.c.a.	20	47,6	374.200	34,9
<b>Educazione, istruzione e formazione</b>	<b>142</b>	<b>21,0</b>	<b>5.057.268</b>	<b>20,2</b>
Scuole dell'infanzia	10	7,0	628.301	12,4
Scuole del primo ciclo scolastico	69	48,6	1.142.764	22,6
Scuole del secondo ciclo scolastico	31	21,8	2.073.051	41,0
Istruzione primaria e secondaria – altri servizi di istruzione n.c.a.	8	5,6	616.151	12,2
Istruzione universitaria e para-universitaria	2	1,4	23.000	0,5
Istruzione post-universitaria e di specializzazione	2	1,4	183.000	3,6
Istruzione secondaria di formazione professionale	1	0,7	50.000	1,0
Educazione e istruzione permanente	2	1,4	90.000	1,8
Istruzione professionale e istruzione degli adulti – altri servizi di istruzione n.c.a.	17	12,0	251.000	5,0
<b>Arte, attività e beni culturali</b>	<b>205</b>	<b>30,3</b>	<b>9.275.751</b>	<b>37,1</b>
Arti visive (pittura, scultura, ecc.)	17	8,3	251.500	2,7
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie (musica, teatro, balletto, cinema, ecc.)	37	18,0	1.578.336	17,0
Attività dei musei	9	4,4	471.500	5,1
Attività di biblioteche e archivi	13	6,3	1.012.100	10,9
Conservazione e valorizzazione dei beni architettonici e archeologici	66	32,2	4.581.915	49,4
Editoria – contributo	10	4,9	85.060	0,9
Editoria – acquisto	2	1,0	42.000	0,5
Altre attività culturali e artistiche n.c.a.	50	24,4	1.222.000	13,2
Spese di pubblicità in settori rilevanti	1	0,5	31.340	0,3
<b>Volontariato, filantropia e beneficenza</b>	<b>124</b>	<b>18,3</b>	<b>2.839.409</b>	<b>11,3</b>
Assistenza sociale residenziale – a favore di soggetti svantaggiati	14	11,3	170.600	6,0
Assistenza sociale residenziale – a favore di soggetti n.c.a.	3	2,4	522.000	18,4
Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	28	22,6	241.800	8,5
Assistenza sociale non residenziale a favore di altri soggetti n.c.a.	7	5,6	551.000	19,4
Protezione civile	10	8,1	123.000	4,3
Attività a favore di profughi e rifugiati immigrati	1	0,8	3.000	0,1
Beneficenza	8	6,5	508.669	17,9
Attività ricreative e di socializzazione	27	21,8	128.000	4,5
Interventi diretti di promozione e sostegno del volontariato	4	3,2	187.000	6,6
Attività di sostegno allo sviluppo ed alle condizioni di vita dei paesi poveri	11	8,9	137.840	4,9
Scambi culturali e cooperazione internazionale	2	1,6	18.000	0,6
Pace e tutela dei diritti umani	1	0,8	60.000	2,1
Attività di promozione e formazione religiosa	2	1,6	25.000	0,9
Attività di culto	5	4,0	163.000	5,7
Organizzazioni civiche e di tutela dei diritti civili	1	0,8	500	0,0

segue

Finalità per settore				
	Progetti nr	%	Erogazioni deliberate euro	%
<b>Sviluppo locale</b>	<b>40</b>	<b>5,9</b>	<b>1.333.510</b>	<b>5,3</b>
Conservazione e protezione delle risorse naturali	1	2,5	10.700	0,8
Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	2	5,0	18.000	1,3
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	36	90,0	1.301.150	97,6
Spese di pubblicità settori ammessi	1	2,5	3.660	0,3
<b>Crescita e formazione giovanile</b>	<b>40</b>	<b>5,9</b>	<b>747.149</b>	<b>3,0</b>
Assistenza sociale residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	2	5,0	11.000	1,5
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	6	15,0	61.500	8,2
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	32	80,0	674.649	90,3
<b>Assistenza agli anziani</b>	<b>17</b>	<b>2,5</b>	<b>462.394</b>	<b>1,8</b>
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	8	47,1	317.894	68,7
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani disabili	2	11,8	40.000	8,7
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	3	17,6	37.000	8,0
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	4	23,5	67.500	14,6
<b>Realizzazione lavori pubblica utilità</b>	<b>34</b>	<b>5,0</b>	<b>2.050.493</b>	<b>8,2</b>
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	34	100,0	2.050.493	100,0
<b>Totale</b>	<b>676</b>	<b>100,0</b>	<b>25.027.695</b>	<b>100,0</b>

## ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Arte, attività e beni culturali			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	1.853.239	2.088.715	<b>3.941.955</b>
Iniziative concordate	—	768.500	<b>768.500</b>
Iniziative da bando	1.536.036	2.857.100	<b>4.393.136</b>
Iniziative fuori bando	5.961	166.200	<b>172.161</b>
<b>Totale</b>	<b>3.395.236</b>	<b>5.880.515</b>	<b>9.275.751</b>

Come previsto anche nel Documento Programmatico Previsionale 2012, il settore si conferma come quello maggiormente finanziato dalla Fondazione, per un importo complessivo di quasi €9,3/milioni, di cui circa €5,9/milioni deliberati nel corso del 2012, mentre circa €3,4/milioni derivano da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti. Le erogazioni deliberate sono equamente distribuite tra iniziative da bando ed interventi diretti/iniziative concordate.

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

In tale quadro, gli interventi della Fondazione nel settore sono stati in prevalenza mirati alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche – quali mostre, concerti, spettacoli – nell'intento di favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da enti di riconosciuta competenza ed esperienza, selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visi-

tatori. Tutto ciò nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

In questo settore assume un ruolo di particolare rilevanza il progetto strategico pluriennale per il restauro e la valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca, di cui si dirà diffusamente più avanti.

## SETTORI DI INTERVENTO

### EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Educazione, istruzione e formazione			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	554.111	2.250.000	<b>2.804.111</b>
Iniziative concordate	—	285.000	<b>285.000</b>
Iniziative da bando	623.000	1.328.485	<b>1.951.485</b>
Iniziative fuori bando	—	16.672	<b>16.672</b>
<b>Totale</b>	<b>1.177.111</b>	<b>3.880.157</b>	<b>5.057.268</b>

Al settore Educazione, Istruzione e Formazione sono stati attribuiti complessivamente oltre €5/milioni, di cui circa €3,9/milioni deliberati nell'anno 2012 e circa €1,1/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico ed universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali. A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

In questo contesto la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore delle scuole di ogni ordine e grado nei seguenti ambiti:

- ◆ EDILIZIA SCOLASTICA PER SCUOLE DI OGNI ORDINE E GRADO, per la ristrutturazione di edifici in condizioni critiche o comunque non adeguate alle moderne esigenze, ivi incluso il rifacimento degli impianti, interventi che assumono un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il quadriennio 2012-2015, vista l'entità delle risorse previste per tale progetto strategico;
- ◆ STRUMENTI E ATTREZZATURE: per l'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, per l'innovazione didattica e per altri servizi interni;
- ◆ ATTIVITÀ INTEGRATIVE: per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze, nell'intento di migliorare le complessive condizioni di apprendimento e promuovere la crescita del capitale umano sul territorio di riferimento.

<b>Volontariato, filantropia e beneficenza</b>			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	651.000	525.000	<b>1.176.000</b>
Iniziative concordate	—	180.000	<b>180.000</b>
Iniziative da bando	180.840	911.400	<b>1.092.240</b>
Iniziative fuori bando	—	391.169	<b>391.169</b>
<b>Totale</b>	<b>831.840</b>	<b>2.007.569</b>	<b>2.839.409</b>

Al settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza sono stati attribuiti complessivamente circa €2,8/milioni, di cui circa €2/milioni deliberati nell'anno 2012 ed oltre €830.000 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In particolare, sono state sostenute iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, condotti da ACRI e da associazioni locali che da anni svolgono queste attività.

A questi interventi si aggiungono inoltre gli accantonamenti dovuti per legge al Fondo Speciale per il Volontariato e, per accordi nazionali, alla Fondazione con il Sud.

## RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

<b>Ricerca scientifica e tecnologica</b>			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	386.899	705.000	<b>1.091.899</b>
Iniziative concordate	—	375.000	<b>375.000</b>
Iniziative da bando	463.662	254.500	<b>718.162</b>
Iniziative fuori bando	—	3.000	<b>3.000</b>
<b>Totale</b>	<b>850.561</b>	<b>1.337.500</b>	<b>2.188.061</b>

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente quasi €2,2/milioni, di cui circa €1,3/milioni deliberati nell'anno 2012 ed €850.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative miranti in primo luogo a sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno ed in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca – che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per l'intera provincia – promuovendo attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Nel perseguire gli obiettivi indicati, nel Documento Programmatico Previsionale 2012 la Fondazione ha identificato alcuni criteri, che sono stati seguiti nella valutazione delle richieste di contributo. In particolare:

- ◆ LA QUALITÀ E LA RILEVANZA DEL PROGETTO DI RICERCA, con particolare riferimento alla chiarezza della proposta e degli obiettivi dichiarati ed alla loro coerenza con i risultati previsti, agli elementi di originalità e innovazione rispetto allo stato dell'arte nell'ambito del settore, alla capacità del progetto di attivare o di inserirsi in reti nazionali e internazionali;
- ◆ LA QUALITÀ DEL TEAM DI RICERCATORI, valutata in relazione alla produzione scientifica e all'esperienza maturata nella realizzazione di progetti di ricerca di rilevanza per il contesto scientifico di riferimento e per le possibili ricadute in campo economico e sociale;
- ◆ IL POTENZIALE DI VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA, inteso come capacità di trasferire l'innovazione tecnologica al tessuto produttivo.

## REALIZZAZIONE DI LAVORI PUBBLICI O DI PUBBLICA UTILITÀ

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	102.393	1.000.000	<b>1.102.393</b>
Iniziative da bando	427.800	320.300	<b>748.100</b>
Iniziative fuori bando	—	200.000	<b>200.000</b>
<b>Totale</b>	<b>530.193</b>	<b>1.520.300</b>	<b>2.050.493</b>

Al settore Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità sono stati attribuiti complessivamente oltre €2/milioni, di cui circa €1,5/milioni deliberati nell'anno 2012 ed €530.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica, e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività.

Pertanto, nel duplice intento di supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio e contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano, sono state sostenute iniziative dirette alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Iniziative concordate	—	180.000	<b>180.000</b>
Iniziative da bando	310.000	691.850	<b>1.001.850</b>
Iniziative fuori bando	15.000	136.660	<b>151.660</b>
<b>Totale</b>	<b>325.000</b>	<b>1.008.510</b>	<b>1.333.510</b>

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente oltre €1,3/milioni, in prevalenza derivanti dall'accoglimento di richieste a valere sul Bando 2012 per circa €1/milione, mentre €325.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

Anche in questo settore, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, la Fondazione ha cercato di rendere concreto il principio di sussidiarietà, sostenendo la realizzazione dei Poli Tecnologici presenti sul territorio provinciale, attività e manifestazioni in grado di favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, ed iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in ambito agricolo, artigianale e del commercio.

## SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	200.000	—	<b>200.000</b>
Iniziative da bando	150.000	711.960	<b>861.960</b>
Iniziative fuori bando	—	11.700	<b>11.700</b>
<b>Totale</b>	<b>350.000</b>	<b>723.660</b>	<b>1.073.660</b>

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente circa €1,1/milioni, di cui oltre €700.000 deliberati nell'anno 2012 ed €350.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, che svolge anche in questo settore un ruolo sussidiario e non sostitutivo rispetto al servizio pubblico, evitando per quanto possibile erogazioni frammentarie e dispersive, ha sostenuto principalmente iniziative volte all'acquisto ed all'allestimento di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, comprendenti sia le strumentazioni dotate di caratteri altamente innovativi sia quelle sostitutive di altre che abbiano rivelato caratteri di obsolescenza strutturale (usura o superamento tecnologico), finalizzate a migliorare la qualità e l'efficacia della prestazione, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica.

<b>Crescita e formazione giovanile</b>			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	—	276.149	<b>276.149</b>
Iniziative da bando	35.000	428.000	<b>463.000</b>
Iniziative fuori bando	—	8.000	<b>8.000</b>
<b>Totale</b>	<b>35.000</b>	<b>712.149</b>	<b>747.149</b>

Al settore Crescita e Formazione Giovanile sono stati attribuiti complessivamente circa €750.000 quasi interamente deliberati nel corso del 2012.

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni sono più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica. In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

## ASSISTENZA AGLI ANZIANI

<b>Assistenza agli anziani</b>			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2012	Totale
Interventi diretti	221.894	—	<b>221.894</b>
Iniziative da bando	70.000	170.500	<b>240.500</b>
<b>Totale</b>	<b>291.894</b>	<b>170.500</b>	<b>462.394</b>

Al settore Assistenza agli Anziani sono stati attribuiti complessivamente circa €460.000, solo in parte – per €170.000 – derivanti dall'accoglimento di richieste a valere sul Bando 2012, mentre quasi €300.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, nella consapevolezza che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche, ha ritenuto meritevoli di attenzione nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo, quali l'assistenza domiciliare, i centri di assistenza diurna, l'aiuto agli anziani indigenti, la realizzazione di alloggi in edifici dotati di aree con multi-servizi, tali da poter garantire vita autonoma in un contesto di autosufficienza. È sempre più evidente, inoltre, l'esigenza di una maggiore disponibilità di posti letto dedicati ad attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure, con particolare riferimento a centri per malati di Alzheimer e per pazienti non autosufficienti gravi.

## MODALITÀ OPERATIVE

Con il documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo ha identificato, oltre ai **progetti strategici**, le seguenti modalità operative per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

- ◆ **interventi diretti**: progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone la *leadership*;
- ◆ **iniziative di terzi preventivamente concordate**: progetti o manifestazioni – promossi e realizzati da soggetti terzi – che, per oggettiva rilevanza e carattere ricorrente, sono cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso a bandi;
- ◆ **bandi specifici**: erogazioni su richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budget* predefinito.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite «fuori bando», presentate ed accolte al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud, l'adesione all'iniziativa promossa da ACRI a favore delle popolazioni colpite dal sisma del maggio 2012, nonché alcune richieste, di importo singolarmente modesto, presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai Bandi, per lo più relative ad eventi o iniziative inizialmente non programmate. A queste si aggiungono le pratiche generate per effetto della rimodulazione di impegni assunti in esercizi precedenti, per la quota 2012 pari complessivamente ad €528.000, relativi ad interventi pluriennali non completati entro le scadenze inizialmente previste.

L'elenco di tutte le erogazioni deliberate di competenza dell'esercizio 2012 è riportato in allegato al presente Bilancio di Missione.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2012, sia le quote di competenza dell'esercizio relative ad interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti a valere sui rispettivi bandi.

### Interventi diretti (inclusi progetti strategici)

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	6	13,0	1.091.899	10,1
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	1	2,2	200.000	1,8
Educazione, istruzione e formazione	9	23,9	2.804.111	25,9
Arte, attività e beni culturali	13	30,4	3.941.955	36,5
Volontariato, filantropia e beneficenza	9	19,6	1.176.000	10,9
Sviluppo locale	0	0,0	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	1	2,2	276.149	2,6
Assistenza agli anziani	1	0,0	221.894	2,1
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	2	6,5	1.102.393	10,2
<b>Totale</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>10.814.400</b>	<b>100,0</b>

**Iniziative di terzi concordate**

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	10,5	375.000	21,0
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	0,0	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	4	21,1	285.000	15,9
Arte, attività e beni culturali	10	52,6	768.500	43,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	10,5	180.000	10,1
Sviluppo locale	1	5,3	180.000	10,1
Crescita e formazione giovanile	0	0,0	0	0,0
Assistenza agli anziani	0	0,0	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	0	0,0	0	0,0
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>100,0</b>	<b>1.788.500</b>	<b>100,0</b>

**Iniziative da bando**

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	23	4,1	718.162	6,6
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	37	6,7	846.960	7,7
Educazione, istruzione e formazione	120	21,6	1.891.485	17,3
Arte, attività e beni culturali	157	28,3	4.034.136	36,9
Volontariato, filantropia e beneficenza	103	18,6	1.085.240	9,9
Sviluppo locale	34	6,1	1.001.850	9,2
Crescita e formazione giovanile	37	6,7	463.000	4,2
Assistenza agli anziani	16	2,9	240.500	2,2
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	28	5,0	661.100	6,0
<b>Totale</b>	<b>555</b>	<b>100,0</b>	<b>10.942.433</b>	<b>100,0</b>

**Iniziative fuori bando**

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	1	4,0	3.000	11,6
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	4	5,3	26.700	0,8
Educazione, istruzione e formazione	7	14,7	76.672	11,1
Arte, attività e beni culturali	24	45,3	531.161	39,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	10	16,0	398.169	17,7
Sviluppo locale	5	8,0	151.660	10,1
Crescita e formazione giovanile	2	2,7	8.000	0,2
Assistenza agli anziani	0	0,0	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	3	4,0	287.000	8,8
<b>Totale</b>	<b>56</b>	<b>100,0</b>	<b>1.482.362</b>	<b>100,0</b>

## PROGETTI STRATEGICI

Nel Documento programmatico pluriennale 2012-2015, tenuto conto:

- ◆ della volontà da parte della Fondazione di assumere sempre più un ruolo attivo nella progettazione e nella realizzazione di interventi rispondenti alle istanze del territorio e «trainanti» per il suo sviluppo economico e sociale;
- ◆ dell'opportunità che gli importi stanziati fungano da «catalizzatore» di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, in un orizzonte pluriennale ma da circoscrivere entro i limiti del mandato in corso;
- ◆ dei contatti stabiliti con le amministrazioni pubbliche locali, che hanno manifestato evidente interesse per la realizzazione di alcuni interventi strategici per il territorio provinciale, rendendosi disponibili ad intervenire con significativi cofinanziamenti;
- ◆ dell'effetto anticiclico che tali interventi possono produrre a favore dell'economia locale,

sono stati individuati i seguenti **progetti strategici**:

- ◆ **RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE DELLA CITTÀ DI LUCCA**, in quanto monumento simbolo della città riconosciuto a livello mondiale sia per la bellezza artistico-monumentale che per il valore storico, di cui nel 2013 ricorre il 500° anniversario dall'inizio della costruzione;
- ◆ **REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PONTE SUL FIUME SERCHIO** nelle vicinanze della città di Lucca e dell'esistente ponte di Monte San Quirico. L'iniziativa, pur avendo una sua rilevanza autonoma nell'arricchire la dotazione infrastrutturale del territorio di riferimento in una zona oggettivamente «critica» per il traffico privato e commerciale, dovrà integrarsi con i prospettati nuovi assi viari della Piana di Lucca;
- ◆ **EDILIZIA SCOLASTICA**: gli studi effettuati a livello locale e nazionale indicano l'edilizia scolastica come un'emergenza per l'inadeguatezza e, spesso, la criticità delle strutture. Infatti ad una manutenzione ordinaria e straordinaria frequentemente insufficiente si aggiungono, anche in provincia di Lucca, gli adeguamenti necessari per il rispetto della normativa antisismica. Il progetto, esteso all'intera provincia di Lucca, consiste nella costruzione di nuovi edifici scolastici e nella ristrutturazione di scuole esistenti che versino in condizioni critiche o comunque non risultino adeguate rispetto alle moderne esigenze,

da finanziare mediante piani pluriennali di intervento secondo il seguente schema iniziale:

Progetto	Impegno 2012	Impegno totale
Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	1.000.000	7.000.000
Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio	1.000.000	7.000.000
Edilizia scolastica	2.000.000	14.000.000
<b>Totale</b>	<b>4.000.000</b>	<b>28.000.000</b>

Le risorse finanziarie stanziare sono progressivamente crescenti nella previsione che gli impegni siano maggiori nell'ultima parte del periodo, anziché nella prima, dedicata in particolare alle attività propedeutiche e di progettazione.

In data 3 marzo 2012 è stato siglato un Protocollo di Intesa tra Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca, Comune di Lucca e Fondazione con il quale gli enti pubblici firmatari si sono impegnati a reperire risorse finanziarie tali da garantire un sostanziale equilibrio tra i mezzi apportati dalla Fondazione e quelli di parte pubblica.

In tal modo, come già sperimentato con l'operazione di *housing* sociale, il ruolo svolto dalla Fondazione non è quello di «supplenza» alle carenze degli enti locali, ma rappresenta una forma di collaborazione ad alto livello, per fornire risposte adeguate alle attese della comunità.

Il Protocollo d'Intesa prevedeva che gli interventi dovessero essere puntualmente precisati, sotto il profilo delle risorse finanziarie da impegnare e delle azioni da realizzare, mediante appositi accordi attuativi per stabilire la quota di compartecipazione da parte di ciascun ente coinvolto.

Nel corso del 2012 si sono succeduti incontri con le strutture regionali, provinciali e comunali per addivenire alla stipula di tali accordi attuativi.

In particolare, per quanto riguarda il progetto strategico «Edilizia scolastica», relativamente all'annualità 2012, che rappresentava un periodo di «messa a regime» del progetto complessivo, i primi accordi hanno consentito di individuare alcuni interventi urgenti, conducendo alle seguenti determinazioni:

- ◆ la Fondazione ha imputato alla quota di €2/milioni stanziata nel 2012 per il progetto in questione i seguenti importi:
  - ◆ €1/milione quale contributo concesso all'Amministrazione Provinciale di Lucca per la realizzazione di interventi per la riduzione del rischio negli edifici scolastici con particolare riferimento agli elementi non strutturali;
  - ◆ €47.699,08, quale contributo concesso al Comune di Lucca per il rifacimento di una porzione di tetto presso la Scuola primaria Dante Alighieri;
  - ◆ €160.000 a favore del Comune di Camporgiano per completare i lavori di ristrutturazione ed ampliamento della scuola di infanzia del Capoluogo;
  - ◆ €39.650 a favore del Comune di Giuncugnano per completare la ristrutturazione della scuola primaria e di infanzia sita nella frazione di Magliano;
  - ◆ €180.000 a favore del Comune di San Romano in Garfagnana per completare la realizzazione della nuova scuola di infanzia.

Gli ultimi tre interventi riguardano il completamento di progetti già quasi interamente finanziati dalla Regione Toscana.

Relativamente alla realizzazione del Ponte sul Fiume Serchio, in corso d'anno è stato reso disponibile, a favore dell'Amministrazione provinciale di Lucca, l'importo di €100.000 – con imputazione alla quota di €1/milione stanziata nel 2012 per tale progetto – al fine di consentire l'avvio delle procedure di selezione (predisposizione di rilievi e indagini geologiche-geotecniche, pubblicazione ed evidenza bandi di gara, spese per commissione giudicatrice e premi per i primi cinque progetti classificati nella fase finale).

Per quanto concerne il progetto «Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca», nel corso del 2012 è stata concessa ai 10 allievi del Master di architettura «Il progetto dello spazio pubblico» una borsa di studio con cui coprire il costo della quota di iscrizione, imputando il relativo onere, pari complessivamente ad €31.648,68, alla quota di €1/milione stanziata nel 2012 per tale progetto; ciò in quanto gli allievi del corso hanno prodotto studi, ricerche e idee progettuali relativi al tratto delle Mura Urbane prospiciente il quartiere del «Bastardo», con particolare attenzione all'immobile «Casa del Boia», impostando progetti di riqualificazione degli spazi pubblici sopra e sotto le Mura, nonché un nuovo sistema di «connessioni» tra spazi interni ed esterni alla cerchia urbana nella zona est della città.

Tra fine 2012 ed inizio 2013 si sono svolti ulteriori incontri con il Presidente della Regione Toscana, il Presidente della Provincia di Lucca ed il Sindaco del Comune di Lucca, nel corso dei quali è stato convenuto quanto segue:

- ◆ per quanto concerne l'edilizia scolastica è stato chiarito che la Regione Toscana dispone unicamente di fondi FAS (Fondo Aree Sottoutilizzate), che avrebbe difficoltà a destinare in modo prioritario alla provincia di Lucca, in particolar modo in ottica pluriennale, dovendoli ripartire equamente su tutto il territorio regionale; è stato quindi concordato che la Regione non contribuirà a tale iniziativa; pertanto la Fondazione gestirà autonomamente il relativo bando, destinando a tale scopo sia i fondi già stanziati per tale finalità (residuati a circa €12,6/milioni) sia gli stanziamenti previsti per la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio (residuati ad €6,9/milioni);
- ◆ parallelamente, la Regione si accollerà integralmente, stanziando allo scopo un importo complessivo di circa €15/milioni, la realizzazione del nuovo

---

## PROGETTI STRATEGICI

Ponte sul fiume Serchio – peraltro strettamente connesso con la progettazione dei nuovi assi viari – e contribuirà con uno stanziamento di €2,5/milioni al progetto di restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca.

In data 7 gennaio 2013 è stato sottoscritto tra Fondazione e Comune di Lucca il protocollo d'intesa per la riqualificazione delle Mura di Lucca, anche in vista del 500° anniversario dall'inizio della costruzione dell'opera (ottobre 2013). La Giunta Comunale, di concerto con l'Opera delle Mura, ha individuato i seguenti interventi ritenuti prioritari: ristrutturazione e restauro della Casa del Boia; restauro del paramento esterno; sostituzione dei corpi illuminanti tra la salita di San Regolo e San Salvatore; riqualificazione della salita di San Paolino; riqualificazione di Porta San Jacopo; completamento della pista ciclabile; manutenzioni alla casermetta San Pietro; riduzione asfalto; riqualificazione fabbricato ex canile. Per tali interventi l'Amministrazione Comunale approverà i progetti, per i quali la Fondazione si farà carico:

- ◆ dell'acquisizione dei necessari pareri della Soprintendenza e di ogni altro Organo e/o Ente competente ai sensi di legge;
- ◆ dell'esecuzione delle opere per un importo complessivo di €7/milioni, ripartito negli anni nel modo seguente: €1/milione nel 2012, €2/milioni per ciascuna delle annualità 2013, 2014 e 2015.

Nel mese di febbraio 2013 la Fondazione ha emanato un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti, con le seguenti caratteristiche:

- ◆ l'importo complessivamente messo a disposizione è pari ad €20/milioni (€0,5/milioni in più di quanto precedentemente previsto), di cui €6,5/milioni per gli anni 2013 e 2014 ed €7/milioni per l'anno 2015;
- ◆ il Bando è rivolto agli Enti Locali (Amministrazione Provinciale di Lucca, Comuni, Associazioni tra Enti Locali della provincia di Lucca);
- ◆ i principali criteri di selezione e tempificazione degli interventi sono costituiti da: presenza di cofinanziamento; cantierabilità del progetto; razionalizzazione ed accorpamento dei plessi scolastici; dimensione del bacino di utenza; adeguamento delle strutture alle normative vigenti (in tema di antisismica, sicurezza, eliminazione di barriere architettoniche, ecc.); presenza di particolari elementi di criticità, quali necessità di adeguamento di impianti elettrici e/o termoidraulici non a norma, ecc.; rispondenza a canoni di edilizia sostenibile ed utilizzo di fonti di energia rinnovabili.

## INTERVENTI DIRETTI

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero maggiore impatto ed i cui effetti fossero significativi e duraturi, nell'ottica di assumere con gradualità ed ove possibile i connotati del modello «operativo», in grado di gestire in proprio le attività istituzionali, riducendo progressivamente, pur senza alterare gli opportuni equilibri, la tradizionale attività a beneficio di soggetti terzi.

Settore	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2012	
	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	3	386.899	3	705.000
Salute pubblica e medicina preventiva	1	200.000	0	0
Educazione, istruzione e formazione	3	554.111	5	250.000
Arte, attività e beni culturali	8	1.853.239	4	1.088.715
Volontariato, filantropia e beneficenza	4	176.000	5	1.000.000
Crescita e formazione giovanile	0	0	1	276.149
Assistenza agli anziani	1	221.894	0	0
Realizzazione lavori pubblica utilità	1	102.393	0	0
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>3.494.536</b>	<b>18</b>	<b>3.319.864</b>

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto, con separata evidenza di quelli pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2012.

## INTERVENTI DIRETTI 2012

### Finanziamento dell'attività, anche per la realizzazione di mostre, della Fondazione Ragghianti di Lucca

Settore	Durata	Stanziamento euro
Arte, attività e beni culturali	2012	800.000

L'Associazione «Centro Studi sull'arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti» fu istituita nel 1981 dalla donazione dei coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca della loro biblioteca, della fototeca e del loro archivio. Nell'ottobre 1984 l'Associazione fu trasformata in Fondazione, le cui attività si concentrano principalmente nella gestione dei fondi librari ed archivistici, nella realizzazione di mostre d'arte, nell'organizzazione di incontri, convegni ed attività didattiche. La Fondazione conserva anche una vasta raccolta di dipinti, disegni, opere grafiche e sculture, queste ultime esposte in permanenza nella propria sede presso il Complesso di San Micheletto. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari di Pier Carlo Santini – che è stato Direttore Scientifico della Fondazione dal 1984 al 1993 – Aldo Geri, Silvio Coppola, Aldo Salvadori, Mario Tobino e di altri studiosi, ed agli archivi personali di alcuni di essi: un patrimonio di oltre 73.500 volumi, numerose testate di riviste ed un'ingente collezione di opuscoli e cataloghi d'arte. L'attività ordinaria della Fondazione Ragghianti si estrinseca nel costante aggiornamento del patrimonio librario, che anche nel corso del 2012 è stato incrementato di oltre 1.600 titoli, in gran parte ricevuti come dono o cambio da importanti istituzioni italiane e straniere; nel corso del 2012 è stata acquisita la donazione Pieraccini che consta di circa 1500 volumi. La biblioteca è aperta al pubblico ed accoglie studenti e studiosi per la consultazione e lo studio, con circa 1.000 presenze nell'anno.



Nel corso del 2012 è proseguita la sistemazione dell'Archivio Ragghianti: si è proceduto al riordino delle carte, la maggior parte delle quali si presentava ancora conservata in scatoloni miscelanei, ed alla realizzazione di un approfondito elenco di consistenza. La documentazione è stata riordinata secondo un criterio organizzativo che evidenzia la notevole consistenza dell'importante carteggio e l'ampio ventaglio di interessi ed attività di questa fondamentale figura della cultura italiana del Novecento.

Nel giugno 2012 si è conclusa la pratica per la notifica delle opere della Collezione Ragghianti, nata dalle donazioni fatte dagli artisti a Carlo Ludovico Ragghianti e Pier Carlo Santini. Il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ha notificato 725 opere di grafica, pittura e scultura. La Collezione è stata dichiarata «di interesse storico-artistico particolarmente importante» in quanto «offre un panorama davvero straordinario della produzione artistica italiana sia dal punto di vista delle tecniche artistiche (...) sia dal punto di vista della varietà dei linguaggi che spaziano da quello figurativo alle forme artistiche». Sono presenti 103 maestri che evidenziano «la eterogeneità delle esperienze artistiche e la complessità del panorama culturale» del secondo Novecento.

La fototeca, che raccoglie circa 200.000 immagini, è composta da varie collezioni tra cui il fondo Ragghianti, costituito dallo stesso studioso e nella maggior parte da lui suddiviso ed ordinato.

L'attività didattica ha visto la realizzazione dei laboratori creativi, che hanno interessato 12 scuole della provincia di Lucca fra materne, elementari e medie, coinvolgendo circa 1.300 bambini, su tematiche diverse riguardanti tutto il Novecento fino alle attuali esperienze artistiche. Sempre nell'ambito della sezione Didattica, si sono tenute tre conferenze che hanno approfondito i temi legati agli «Artisti di Moda»: un percorso attraverso la sperimentazione contemporanea che partendo dai variopinti panciotti di Balla e dai costumi di Picasso per Parade, attraverso le spille a forma di bocca di Dalí e le scarpe-pollo di Meret Oppenheim, giunge infine alle ultime creazioni di Murakami per Vuitton e di Damien Hirst per Manolo.

Molte sono state le conferenze e gli incontri offerti al pubblico lucchese e non. In gennaio è stato presentato il volume: Gillo Dorfles, *Itinerario estetico. Simbolo e metafora*. Sempre in gennaio si è tenuta la giornata di studi: *Ragghianti e Lucca: un centenario ed oltre*. In febbraio oltre alla presentazione del volume: *Matteo Civitali nella Cattedrale di Lucca. Studi e restauri*, è iniziato il ciclo degli incontri dedicati ai musei: *Museo del Novecento a Milano. Progetto, realizzazione e primo anno di vita*; *MAXXI Museo Nazionale delle Arti del XXI Secolo. Laboratorio per la cultura e la creatività contemporanea*; *Da Canova a Boccioni: Le Collezioni della Fondazione Cariplo e di Intesa San Paolo*. Il ciclo si è concluso con la conferenza dal titolo: *Dalle fondamenta al tetto e ritorno: dalla «costruzione» del MART all'arrivo in laguna*. In ottobre si è tenuto un ciclo di tre conferenze dedicate alla fotografia e cinema nel «sistema Ragghianti»: *Cartier-Bresson e Bragaglia, la vita nella fotografia*; *Chaplin, l'artista si chiama Charlot*; *Quando Ragghianti incontrò S. M. Ejzenštejn*.

Nell'ambito della valorizzazione delle proprie collezioni, la Fondazione ha presentato l'esposizione: *Scatizzi l'ipotesi della pittura*. Dal 29 giugno al 4 novembre 2012, sono state esposte tutte le opere donate alla Fondazione dal maestro e messe a confronto con altre quaranta opere provenienti da una collezione privata.

La «Edizioni Fondazione Ragghianti Studi sull'Arte», oltre ai cataloghi delle esposizioni, pubblica volumi scientifici relativi a studi e ricerche e «Luk», ragguaglio periodico delle attività della Fondazione e degli eventi culturali di maggior rilievo che interessano la città ed il territorio.

**Versamento a FLAFR delle quote ordinaria e straordinaria per la copertura delle spese necessarie al funzionamento di IMT Alti Studi di Lucca**

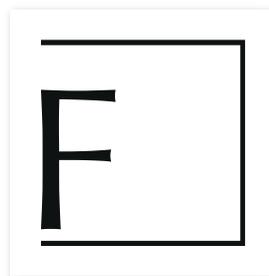
<i>Settore</i>	<i>Durata</i>	<i>Stanziamiento totale euro</i>
Ricerca scientifica e tecnologica	2012	645.000

La Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR) – della quale si è già detto nella sezione «Partecipazioni» e della quale sono Fondatori Istituzionali il Comune di Lucca, la Provincia di Lucca, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, la Fondazione Banca del Monte di Lucca, la CCIAA di Lucca e l'Associazione Industriali di Lucca, nonché Fondatori/Partecipanti altri undici enti lucchesi pubblici e privati – è governata da un Consiglio di Amministrazione di tredici membri, espressione sia dei Fondatori Istituzionali sia di tutti gli altri aderenti. Attualmente è presieduta dal dr. Arturo Lattanzi, Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ed è stata supportata operativamente dalla stessa Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attraverso il distacco di un'unità a tempo parziale, distacco cessato con il 1° febbraio 2013.

L'impegno dei Fondatori Istituzionali di FLAFR è quantificato come segue:

<b>Fondatori istituzionali</b>	<b>IMT – Impegno</b>
Comune di Lucca	605.000
Provincia di Lucca	605.000
Fondazione Cassa di Risparmio Lucca	605.000
Fondazione Banca del Monte Lucca	122.000
CCIAA di Lucca	120.000
Associazione degli Industriali Lucca	120.000
<b>Totale Fondatori istituzionali</b>	<b>2.177.000</b>

<b>Fondatori istituzionali</b>	<b>Fondo di gestione Impegno</b>
Comune di Lucca	40.000
Provincia di Lucca	40.000
Fondazione Cassa di Risparmio Lucca	40.000
Fondazione Banca del Monte Lucca	40.000
CCIAA di Lucca	20.000
Associazione degli Industriali Lucca	20.000
<b>Totale Fondatori istituzionali</b>	<b>200.000</b>

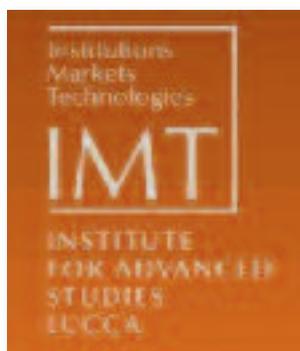


I Fondatori/Partecipanti si impegnano a contribuire alla formazione del Fondo di Gestione con quota annuale di €5.000 (Banca del Monte di Lucca SpA, Unicredit SpA, Banco di Lucca e del Tirreno SpA, Comune di Camaione, Comune di Capannori, Kedrion SpA e Lucense S.cons.p.a.) o di €2.500 (Ascom della Provincia di Lucca, Comune di Bagni di Lucca, Confartigianato Imprese Lucca e Ordine degli Architetti di Lucca).

FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività di IMT Alti Studi Lucca (IMT) ed al loro sviluppo, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti di alta qualificazione internazionale. IMT fu promosso originariamente a seguito della convergenza tra FLAFR e il Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati (CISA), fondato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma, dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dal Politecnico di Milano, cui, con apposito accordo, si univa l'Università di Pisa. La scelta della città di Lucca per la localizzazione della Scuola trovava fondamento nell'impegno delle istituzioni locali e negli investimenti di sviluppo delle infrastrutture intrapresi da FLAFR.

Il primo anno accademico di attività di IMT, in quanto Scuola di Dottorato divisione territoriale di CISA, fu inaugurato il 10 marzo 2005, pochi giorni dopo l'avvio dei corsi (1° marzo 2005). IMT fu istituita con D.M. MiUR del 18 novem-

## INTERVENTI DIRETTI



bre 2005 quale Istituto di Istruzione Universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale inserito nel sistema universitario italiano, dotato di personalità giuridica e autonomia didattica, scientifica, organizzativa e gestionale, patrimoniale, finanziaria, amministrativa, contabile e statutaria. IMT si inserisce all'interno del sistema di istruzione universitaria di terzo livello, per la formazione di capitale umano in ambiti ad alta valenza applicativa, rilevanti per la modernizzazione e l'internazionalizzazione del Paese. I programmi di studio – a cui si accede dopo la laurea specialistica – sono finalizzati al rilascio del titolo di dottorato di ricerca, avente valore legale. Sotto il profilo dell'attività di ricerca scientifica, IMT ha sviluppato un modello originale che prevede una piattaforma comune, denominata IMTLAB, a supporto delle unità di ricerca tematiche che definiscono le linee di ricerca della scuola.

IMT presenta tre ambiti di competenza tra loro integrati: insegnamento, ricerca e sviluppo tecnologico.

Nell'ambito dell'insegnamento IMT rappresenta una scuola *post-laurea*, che propone agli allievi del dottorato, scelti su base competitiva e meritocratica, programmi di insegnamento in «*Computer, Decision and System science*» (CDSS), «*Economics*» (ECON), «*Management and Development of Cultural Heritage*» (MDCH) e «*Political History*» (POLHIST), con l'obiettivo di integrare didattica e ricerca, offrendo un sistema di servizi residenziali e di borse di studio attraverso cui rende effettivi i concetti di diritto allo studio, di merito e di pari opportunità. In particolare:

- ◆ il Programma in *Computer, Decision and System science* ha come obiettivo la formazione di ricercatori e professionisti con una vasta preparazione nei fondamenti dell'informatica e nelle applicazioni a una varietà di sistemi e discipline all'avanguardia;
- ◆ il Programma in *Economics* si pone l'obiettivo di trattare temi di economia politica, economia pubblica applicata, oltre al funzionamento di aziende e mercati e all'impatto della macroeconomia sulla produttività e sulla crescita, con una forte integrazione di capacità teoriche, tecniche e pratiche, per educare professionisti altamente qualificati in grado di analizzare, progettare e gestire interventi concreti di politica economica;
- ◆ il Programma in *Management and Development of Cultural Heritage* forma ricercatori e professionisti capaci di operare a livello dirigenziale nel campo della gestione della cultura e del patrimonio culturale, in istituzioni sia pubbliche sia private. Il programma formativo s'incardina attorno a insegnamenti di taglio economico, gestionale, umanistico e giuridico, per gli aspetti specificamente legati al patrimonio culturale e al paesaggio;
- ◆ il Programma in *Political History* è un corso di studio multidisciplinare incentrato sull'analisi storica e politologica delle istituzioni politiche, dei processi politici e delle politiche pubbliche. Persegue l'obiettivo di formare analisti in grado di comprendere e indirizzare i processi di trasformazione della politica e delle istituzioni politiche.

Gli allievi di IMT sono costantemente accompagnati nel loro lavoro di studio e di ricerca da una pluralità di figure:

- ◆ il *tutor*: nominato dal Collegio dei Docenti per ogni allievo, è scelto preferibilmente tra i docenti e i ricercatori residenti della Scuola, o comunque tra coloro che siano in grado di assicurare una costante attività di orientamento in favore dell'allievo;
- ◆ i relatori: nominati dal Collegio dei Docenti in numero di uno o più per ogni allievo, hanno il compito di indirizzare gli allievi nella realizzazione del progetto di ricerca e nella redazione della tesi e sono scelti all'interno della comunità scientifica internazionale;
- ◆ la Commissione Individuale di Valutazione: il Collegio dei Docenti nomina per ogni allievo una commissione formata dal relatore e da due membri della comunità scientifica internazionale, che esprime periodicamente un giudizio sul progetto di ricerca dell'allievo, valuta la tesi prima dell'esame finale ed è invitata a sottoporla a due *referee* esterni.

## INTERVENTI DIRETTI

Complessivamente sono stati attivati sette cicli di Dottorato (XX, XXI, XXIII, XXIV, XXV, XXVI e XXVII). Per quanto riguarda il XXVIII ciclo sono stati messi a bando 36 posti con borsa triennale (anni accademici 2013-2016) per i quali sono state ricevute 2.032 candidature provenienti da 1.692 candidati (alcuni candidati hanno fatto domanda a più *Track*) che, anche con un periodo inferiore di apertura del bando, confermano il *trend* in crescita con una forte apertura internazionale.

In particolare per ogni *Track/Curricula* del Programma di Dottorato IMT le candidature giunte alla fase di valutazione possono essere così suddivise:

- ◆ *Track in Computer, Decision, and Systems Science*: totale di 882 candidati, di cui 127 italiani:
  - ◆ *Curricula Computer Science*: 379 candidati, di cui 44 italiani;
  - ◆ *Curricula Control Systems*: 152 candidati, di cui 27 italiani;
  - ◆ *Curricula Image Analysis*: 157 candidati, di cui 25 italiani;
  - ◆ *Curricula Management Science*: 197 candidati, di cui 31 italiani;
- ◆ *Track in Economics*: 424 candidati, di cui 90 italiani;
- ◆ *Track in Political History*: 280 candidati, di cui 119 italiani;
- ◆ *Track in Management and Development of Cultural Heritage*: 446 candidati, di cui 195 italiani.

Al 31 ottobre 2012, data di inizio dell'anno accademico in corso, gli allievi iscritti sono in totale 114.

PhD Program	Ciclo										Totali
	XXIII (2008)		XXIV (2009)		XXV (2010)		XXVI (2011)		XXVII (2012)		
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	
CDSS	1	1	1	3	4	3	6	1	2	4	26
ECON	1	1	1	3	7	0	8	0	3	1	25
MDCH	0	0	0	0	4	6	1	7	5	3	26
POLHIST	3	3	4	6	3	5	4	2	3	4	37
<b>Totali</b>	5	5	6	12	18	14	19	10	13	12	114
	10		18		32		29		25		

Alla data del 31 ottobre 2012, gli allievi di IMT che hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca sono 123. Ad oggi 16 allievi hanno conseguito il titolo di *Doctor Europaeus*, ottenuto dopo periodi di ricerca in diverse università europee. Nella sessione di aprile 2009, un'allieva del Ph.D. in *Economics, Markets, Institutions* (come era denominato all'epoca) ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in co-tutela con *l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales* di Parigi. L'Istituto svolge regolarmente indagini presso i suoi ex-allievi per conoscerne lo stato occupazionale: circa il 52% dei diplomati è attivo presso altre università e centri di ricerca, italiani ed esteri, il rimanente 48% è occupato presso imprese e istituzioni, sia in Italia sia all'estero.

Nell'ambito della ricerca IMT è un centro di rilevanza internazionale. Ricercatori e docenti afferiscono a unità di ricerca tematiche tra loro complementari e sono selezionati sulla base di procedure competitive internazionali, fondate sulla valutazione del profilo scientifico, su colloqui individuali e sulla discussione pubblica di un articolo dei candidati.

Nell'ambito dello sviluppo tecnologico la Scuola adotta un modello organizzativo disegnato per combinare qualità scientifica e rilevanza applicativa.

L'organo di governo dell'Istituto è il Consiglio Direttivo, che stabilisce l'indirizzo strategico e programmatico, approva il Bilancio e la Programmazione triennale, nomina il Direttore. Nel Consiglio Direttivo trovano rappresentanza i soggetti del territorio attraverso il ruolo di FLAIFR. Gli altri membri del Consiglio rappresentano la componente accademico-scientifica: il Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche, un componente nominato d'intesa con gli atenei o gli enti di ricerca federati, un componente nominato da parte del Consiglio

## INTERVENTI DIRETTI

Accademico, un componente nominato da parte del Consiglio Direttivo, un rappresentante degli allievi.

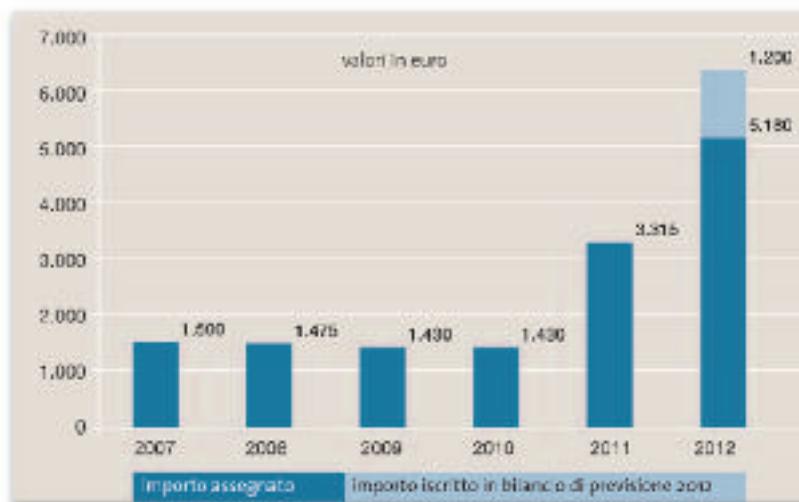
Il Consiglio Accademico, organo di rappresentanza del corpo accademico di IMT, ha competenze consultive ed esprime pareri in materia di didattica e di indirizzo dell'attività di ricerca. Il Direttore, designato da parte del Consiglio Direttivo e scelto tra docenti di riconosciuta qualificazione scientifica a livello internazionale e con una profonda conoscenza del sistema della ricerca in Italia e all'estero, propone l'indirizzo strategico e la programmazione economica e finanziaria e ne è responsabile dell'attuazione.

Il Nucleo di Valutazione e il Collegio dei Revisori dei Conti sono gli organi competenti per la valutazione e il controllo delle attività istituzionali.

L'attività della Scuola è sostenuta da:

- ◆ trasferimenti in denaro a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per le università, ovvero sia il finanziamento statale a carattere permanente assegnato a ciascun ateneo. Per sua natura, il FFO è destinato a coprire gli oneri a carattere fisso, quali le spese del personale di ruolo, l'attività didattica ordinaria, le spese di struttura, ecc.;
- ◆ contributi da parte di FLAFR e della Fondazione erogati anche per il tramite di FLAFR;
- ◆ fondi esterni di enti pubblici e privati a copertura di progetti di ricerca e di altre iniziative.

Un'indicazione sul percorso di crescita seguito da IMT può essere ritratta dall'evoluzione dell'entità di risorse pubbliche stanziato dallo Stato per sostenerne lo sviluppo. Il grafico seguente illustra la crescita dell'entità del finanziamento pubblico dal momento dell'istituzionalizzazione ad oggi.



Per quanto riguarda l'esercizio 2012, oltre allo stanziamento di € 5,2/milioni per i quali è già stato completato l'iter di assegnazione a valere sul FFO, nel bilancio di previsione è stato previsto uno stanziamento pari ad € 1,2/milioni, in relazione a un Accordo di Programma con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) e ad un impegno di consolidamento assunto dal Ministero stesso. La crescita di IMT, certamente significativa, è stata tuttavia rallentata da alcune criticità riconducibili al contesto macro finanziario di riferimento, in particolare ai vincoli normativi di blocco delle assunzioni nella Pubblica Amministrazione fino al 2009, superati con due diversi atti parlamentari di deroga nel 2009 e nel 2012.

Il sostegno di FLAFR e della Fondazione, anche per il tramite di FLAFR, risulta fondamentale per la Scuola; sin dalla costituzione, il contributo delle Fonda-

zioni si è concentrato sulla realizzazione del *Campus* residenziale, degli uffici e della biblioteca, dislocati nei complessi immobiliari di San Francesco, Ex-Boccherini e San Ponziano. Le strutture a servizio di IMT sono infatti concentrate in un'area ristretta all'interno delle Mura del centro storico cittadino, pienamente integrate nel tessuto urbano. Il recupero e la valorizzazione della zona est del centro storico compiuto dalla Fondazione, mediante la ristrutturazione del complesso immobiliare di San Francesco, assume un significato di rilievo per tutta la comunità.

In particolare allo stato attuale, la superficie degli immobili concessi a IMT è pari a oltre 6.000 metri quadrati:

Immobili	mq Totali
San Micheletto	1.400
Ex Boccherini	1.028
La Stecca	2.196
Chiesa San Ponziano	1.420
<b>Totale</b>	<b>6.044</b>

- ◆ l'edificio cosiddetto ex Boccherini, parte integrante del complesso di San Ponziano di proprietà della Fondazione Istituto San Ponziano, il cui restauro è stato completato nell'estate 2006, è diventato la nuova sede legale della Scuola e ospita ad oggi la Direzione, una parte degli uffici dedicati al corpo docente residente e *visiting*, gli uffici dell'amministrazione, e alcuni servizi e spazi comuni;
- ◆ la Chiesa di San Ponziano, anch'essa facente parte del complesso omonimo, ospita la Biblioteca che raccoglie, in una struttura in vetro e acciaio costruita al centro dell'edificio, alcune delle postazioni di lavoro degli allievi, dei ricercatori e del personale docente;  
Gli edifici facenti parte del complesso di San Ponziano sono stati oggetto di una completa ristrutturazione terminata nel 2005 i cui oneri sono stati interamente coperti da mutui chirografari contratti da FLAFR, con impegno al pagamento delle relative rate da parte dei propri fondatori istituzionali;
- ◆ il complesso di San Micheletto, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, nel quale sono situate le aule utilizzate per le attività didattiche e seminariali, ed una rappresentanza degli uffici *General Affairs* e *PhD* per le attività di *front office* presso allievi e docenti. Nel medesimo complesso si trova la foresteria, dotata di 13 camere con bagno privato e servizi comuni (cucina, sala da pranzo, lavanderia), destinata ad accogliere professori *visiting* e docenti esterni che svolgono attività didattica e di ricerca presso la Scuola, nonché relatori di convegni e seminari;
- ◆ l'edificio denominato «La Stecca», anch'esso di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e inaugurato nel marzo 2009, accoglie numerosi alloggi e uffici *open space* per gli allievi, una mensa, spazi studio con connessione a Internet e l'IMTLAB, in funzione dalla fine del 2010.

A questi, nel corso del 2013, si aggiungeranno gli ambienti del Complesso di San Francesco, acquistato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca alla fine del 2010 ed in corso di completa ristrutturazione, che ospiteranno ulteriori spazi residenziali, per la didattica, di rappresentanza, per l'amministrazione, oltre a spazi tecnici e di servizio.

Le Fondazioni, inoltre, contribuiscono alla copertura di una parte delle spese di funzionamento: servizi a carattere residenziale (mensa, alloggi), servizi informatici, ecc.

La Scuola è stata in grado di reperire risorse finanziarie esterne per il 37% del totale delle entrate complessive, con un'incidenza del 59% sul FFO, evidenziando con ciò una capacità di reperimento di finanziamenti in modo autonomo dai propri organismi sostenitori, e dimostrando, nel caso dell'acquisizione di importanti progetti di ricerca, la propria crescita in termini di reputazione scientifica internazionale. L'attrazione di fondi esterni a sostegno dell'attività

## INTERVENTI DIRETTI



## INTERVENTI DIRETTI

di ricerca garantisce un effetto moltiplicatore delle risorse investite dalle Istituzioni sostenitrici.

Le attività di IMT sono programmate in un orizzonte triennale e sono formalizzate in un documento denominato Programmazione Triennale, nel quale si evidenziano l'impatto finanziario degli impieghi previsti e le fonti a copertura, in modo da garantire sempre l'equilibrio tra entrate e spese. La Programmazione Triennale è fatta con la modalità dello scorrimento annuale, in modo da poter adeguare annualmente gli scenari di riferimento e le linee di sviluppo. L'organizzazione della Scuola è disegnata in modo da concentrare l'utilizzo delle risorse sulle attività chiave dell'Istituto (insegnamento, ricerca, infrastrutture e servizi di laboratorio, che rappresentano in totale il 77% degli impieghi), con una forte attenzione per l'integrazione dei processi e con una compressione significativa dei costi di funzionamento e di struttura, che risultano abbastanza contenuti (23% del totale delle uscite). Sono state realizzate condizioni di forte compressione delle spese per consulenze e per il supporto delle attività istituzionali e di quelle riferite agli organi e alla direzione. Gli impegni di spesa pluriennali dell'Istituto sono programmati nel documento di Programmazione Triennale e nel Bilancio di Previsione in base ai fondi permanenti, valutati tenendo conto della normativa vigente e delle possibili evoluzioni. Questo criterio ha permesso di realizzare condizioni strutturali di sostenibilità finanziaria e di conseguire un avanzo di amministrazione allocato a sostegno dello sviluppo della Scuola.

Da gennaio 2012, IMT ha in servizio 9 docenti incardinati, scelti in base a procedure di selezione aperte e competitive, di cui quattro professori ordinari, tre associati, un professore a tempo determinato e una ricercatrice di ruolo. La qualità delle scelte fatte è testimoniata dall'importanza della produzione scientifica dei docenti; l'analisi di alcuni indicatori bibliometrici in termini di pubblicazioni, citazioni, articoli, ecc. (svolta tramite l'utilizzo di banche dati universalmente riconosciute dal mondo accademico) ha mostrato che:

- ◆ tre docenti risultano primi in Italia nella loro fascia d'inquadramento e nel loro settore di riferimento;
- ◆ un docente rientra nel 15% dei migliori, rispetto al totale dei docenti di stessa fascia e settore;
- ◆ un docente rientra nel 20% dei migliori, rispetto al totale dei docenti di stessa fascia e settore.

I due docenti più giovani rientrano nella fascia del *top 20%* nella rispettiva *coorte* di riferimento. I risultati esposti sono ancor più significativi se valutati alla luce della bassa anzianità del corpo docente: l'età media del corpo docente (Professori e *Assistant Professor*) è di 37 anni, e il Direttore risulta essere da sempre, all'atto della nomina, il più giovane rettore d'Italia.

Gli eventi relativi ad Open IMT sono occasioni di approfondimento e d'incontro aperte a tutta la cittadinanza e si propongono di qualificare Lucca e IMT come luoghi chiave per lo svolgimento di iniziative selezionate nel panorama internazionale della cultura, valorizzando la funzione dell'Istituto come centro di riferimento sui temi del cambiamento tecnologico e istituzionale, del *management* dei beni culturali, della politica economica.

La biblioteca di IMT è aperta al pubblico e offre servizi di prestito e consultazione, postazioni per accesso a *internet*, postazioni di lettura e studio. Il materiale bibliografico posseduto dalla Biblioteca include 4.200 monografie, 2 collezioni di *e-books*, 15 banche dati *online*, circa 18.000 periodici elettronici, 35 periodici cartacei correnti.

La Scuola concorre allo sviluppo e all'internazionalizzazione del territorio provinciale e promuove la valorizzazione e il trasferimento dei risultati della ricerca. L'orientamento applicativo sta sostenendo lo sviluppo di numerose *partnership* con enti di ricerca pubblici e privati; da segnalare, tra l'altro, la collaborazione con il Polo Tecnologico Lucchese, e l'insediamento, presso di esso, della prima impresa *spin-off* della ricerca, istituita per sviluppare in ambito commerciale i risultati di un progetto di ricerca scientifica nato in ambito accademico.



La società, denominata Odys srl, opera nel settore dei servizi di consulenza e dei prodotti *software* in ambito ingegneristico.

Gli investimenti per lo sviluppo di IMT si sono tradotti, di per sé, nell'introduzione di una leva di sviluppo per il territorio, in termini di posti di lavoro e di valorizzazione del patrimonio artistico della città. La presenza di IMT, inoltre, consente di attrarre a Lucca risorse statali, europee e private a sostegno della ricerca, altrimenti inaccessibili al territorio stesso, generando un indotto diretto attraverso la produzione di posti di lavoro qualificato (ricercatori, studiosi, dipendenti amministrativi) e attraendo allievi e utenti che, a vario titolo, sono legati all'Istituto a titolo continuativo e non.

A favore di IMT Alti Studi Lucca la Fondazione ha inoltre stanziato un importo complessivo di €1.604.171, mediante un intervento pluriennale 2010-2015, per la costituzione del laboratorio denominato IMTLAB, composto di più spazi collocati nell'immobile «La Stecca», dedicati all'attività di ricerca in senso stretto. Lo sviluppo di IMTLAB sostiene, in particolare, la costituzione di tre unità di ricerca tematiche, nei settori del risparmio energetico in campo industriale e urbanistico (LUCCA ENERGIA), dello sviluppo di piattaforme tecnologiche per la valorizzazione e per la fruizione del patrimonio culturale locale (LUCCA CAPITALE), della realizzazione di modelli analitici e simulativi applicati alla gestione delle imprese (LUCCA ANALYTICS). La piattaforma IMTLAB e le tre linee di ricerca genereranno ricadute per il territorio lucchese, sia sul breve termine che sul medio/lungo periodo, qualificando tra l'altro un modello organizzativo originale di ricerca orientata. Le linee di ricerca indicate conservano, inoltre, un raccordo operativo forte tra le iniziative e le attività promosse da IMT e le attività sviluppate e promosse sul territorio da Lucense, dalle Amministrazioni locali e dalla locale Camera di Commercio. In questo senso l'iniziativa IMTLAB concorre a sviluppare Lucca come polo di rilievo nazionale relativamente a tre linee di ricerca ad alta rilevanza applicativa per lo sviluppo del territorio.

Per maggiori dettagli sull'attività di IMT si rinvia al bilancio di FLAFR.

## INTERVENTI DIRETTI

### Realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati

Settore	Durata	Stanziamento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2013	1.023.202,56	475.000

Fino a poco tempo fa i detenuti in regime di semilibertà trovavano ospitalità in una porzione del Complesso conventuale di San Francesco, originariamente di proprietà del Comune di Lucca ed acquistato dalla Fondazione nel dicembre 2010. A seguito delle importanti opere di restauro avviate per il recupero funzionale del Complesso, finalizzate alla realizzazione del Campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, si rendeva necessario dare agli ex detenuti una nuova casa. L'intervento fu inserito nel documento programmatico-provisionale 2011 e dopo una ricognizione condivisa con la Curia cittadina, la sede idonea ad accogliere la Comunità fu individuata in un cascinale colonico su tre piani, sito nella frazione di San Pietro a Vico, nell'immediata periferia della città. Si tratta di un fabbricato acquisito in proprietà dalla locale Parrocchia a seguito di lascito testamentario, il cui restauro, effettuato interamente a cura della Fondazione, è stato completato in poco meno di un anno. La scarsa consistenza strutturale dell'immobile ha fatto preferire un intervento di ristrutturazione radicale, comprendente il consolidamento delle fondazioni al piano terreno ed il rifacimento completo dei solai e del tetto. Inoltre si è reso necessario eseguire un ampliamento al fine di trovare spazio sia per un secondo vano scale, sia per un ascensore realizzato in maniera separata dalla struttura dell'immobile originario, che consentisse l'omologazione alla normativa vigente per questo tipo di residenze. In data 7 dicembre 2012 l'edificio, completamente restaurato, è stato consegnato al Gruppo Volontari Carcere di Lucca, e sotto la supervisione del



## INTERVENTI DIRETTI

Gruppo stesso può accogliere fino a 15 persone, ognuna delle quali può usufruire di una stanza propria, nonché di spazi in cui condividere i momenti della vita in comune, come i pasti, attività ricreative e di formazione.

### Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori a cura della Fraternita di Misericordia di Capannori

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	900.000	300.000

La Misericordia di Capannori si è fatta promotrice di un'iniziativa avente ad oggetto l'acquisto, la ristrutturazione e la riqualificazione di un edificio abbandonato sito nel centro di Capannori, già sede dell'ex consorzio agrario, e di un immobile rurale fatiscente, costituito da stalle e fienile, confinante con la Sede della Misericordia stessa.

La Misericordia ha quindi concordato con l'Amministrazione Comunale la trasformazione dei due immobili in un «condominio sociale» denominato «La pietra d'angolo» dove, tra l'altro, potrebbero trovare spazio le sedi delle numerose associazioni di volontariato attive nella Piana di Lucca.

Relativamente al primo immobile, il progetto prevede la realizzazione di: palestre riabilitative; un circolo/mensa con cucina attrezzata ed ampia area pranzo, destinata alle iniziative associative ed all'emergenza pasti in ambito locale; un appartamento per percorsi di autonomia; ambulatori medici da affittare e locali con destinazione direzionale-commerciale anche al fine di recuperare le spese annue di gestione, nonché parte delle spese sostenute per la realizzazione del progetto. L'immobile rurale sarà invece demolito, ampliato e trasformato ed ospiterà: una foresteria sociale dove alloggiare per brevi periodi i disabili accolti nel vicino centro diurno; un ambulatorio ed un ampio salone per riunioni, incontri e convegni. Per la realizzazione del progetto, il cui costo complessivo è stato stimato in circa €2,8/milioni, è prevista la contrazione di un mutuo di circa €1,7/milioni; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 30% dell'intera iniziativa.

### Soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Crescita e formazione giovanile	2012	276.148,64

Anche quest'anno la Fondazione ha predisposto un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservato a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, appartenenti a famiglie non abbienti. Per meglio rispondere alle esigenze delle famiglie e, soprattutto, dei bambini, l'attività è organizzata in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e, attraverso questa, con i Servizi Sociali dei Comuni della Provincia.

Da tale collaborazione è nato un programma articolato, con un ventaglio di opportunità molto ampio, tale da trasformare la tradizionale colonia estiva in una vera e propria vacanza, che comprende soggiorni al mare a Marina di Massa, Paestum (Salerno), Antignano (Livorno), in barca a vela o in catamarano con partenza da Viareggio, in montagna al Parco dell'Orecchiella (Villa Collemandina), Castelvecchio Pascoli (Barga), Sillano, Bosentino (Trento) e Roccaporena di Cascia (Perugia). In virtù del programma e grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 411 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte, di cui 227 relative a minori seguiti dai Servizi Sociali. L'esperienza ha quindi prodotto risultati soddisfacenti, che trovano conferma nell'ampia partecipazione registrata e nell'ottimizzazione dei costi sostenuti. Risultati che possono così essere riassunti:

- domande presentate: 511, di cui 100 scartate (in gran parte per certificazio-



ne ISEE relativa a fasce di reddito elevate, in parte ritirate o con documentazione incompleta);

- partenze effettive: 397 (di cui 216 maschi e 181 femmine);
- Marina di Massa (soggiorno marino): 77 partecipanti;
- Paestum (soggiorno marino): 72 partecipanti;
- Antignano (soggiorno marino): 28 partecipanti;
- Viareggio (barca a vela e catamarano): 72 partecipanti;
- Bosentino (soggiorno montano): 26 partecipanti;
- Parco dell'Orecchiella (soggiorno montano): 85 partecipanti;
- Sillano (soggiorno montano): 37 partecipanti.

Il 16,6% dei bambini che hanno usufruito dei soggiorni è risultato di nazionalità straniera.

## INTERVENTI DIRETTI

### Realizzazione di concerti in collaborazione con l'Associazione Musicale Lucchese

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro
Arte, attività e beni culturali	2012	215.000

In marzo si è aperta la decima edizione di *Lucca in Musica*, frutto della collaborazione tra Associazione Musicale Lucchese, Teatro del Giglio e i maggiori enti locali, riuniti intorno ad un progetto di grandi eventi musicali. *Lucca in Musica 2012* si è sviluppata nell'arco di circa due mesi, dalla fine di marzo alla fine di maggio, con sei grandi concerti a corredo dei quali sono state programmate una serie di incontri di approfondimento e altrettante proiezioni di film a tema, curate come sempre dal Cineforum Ezechiele. Il primo appuntamento si è tenuto il 29 marzo nella Basilica di San Frediano con l'Orchestra Filarmonica della Scala e il violoncellista Enrico Dindo diretti da Omer Wellber. Il 31 marzo al Teatro del Giglio si è svolto il Concerto di Pasqua, con la Schola Cantorum Francesco Landini e l'Orchestra Vincenzo Galilei della Scuola di musica di Fiesole, diretti da Nicola Paszkovsky, che hanno eseguito la celeberrima *Messa da Requiem in re minore K 626* di Wolfgang Amadeus Mozart. Il 17 aprile si è esibita la pianista Lilya Zilberstein mentre il 27 aprile, nella Chiesa di Santa Maria dei Servi, è stata la volta dell'omaggio a Francesco Saverio Geminiani nel 250° anniversario della morte con il concerto «*Da Lucca all'Europa*» con l'Orchestra Barocca Modo Antiquo, diretta da Federico Maria Sardelli. Il 4 maggio un concerto diverso per il cartellone di *Lucca in Musica* con l'esibizione di Stefano Bollani e il Danish Trio. Ha chiuso il cartellone, il 25 maggio, nella Basilica di San Frediano, il concerto *Il rito, l'oltreuomo* con l'ORT Orchestra della Toscana e l'Orchestra Giovanile Italiana dirette da Asher Fisch che hanno eseguito *Le sacre du printemps* di Igor Stravinskij e *Also Sprach Zarathustra op. 30* di Richard Strauss.

Il costo complessivo della rassegna ammonta a circa €250.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa l'85% dell'intera iniziativa.



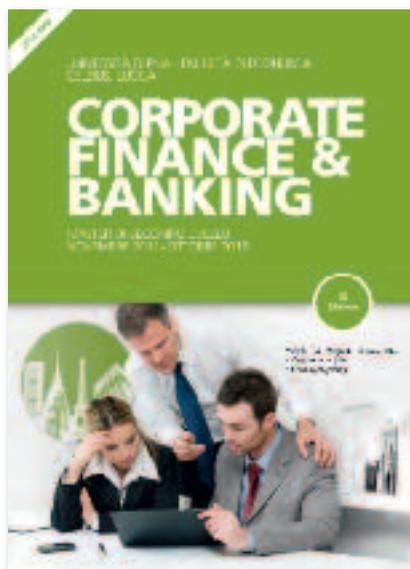
### Realizzazione dei Master in Finanza, Psicopedagogia, Spazio Pubblico e Direzione Artistica in collaborazione con FLAFR

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro
Educazione, istruzione e formazione	2012	175.000

Lo stanziamento complessivo per la realizzazione dei Master è stato così ripartito:

- €60.000 per il Master in «Corporate Finance & Banking»;
- €40.000 per il Master di architettura «Il progetto dello spazio pubblico» (MASP);
- €40.000 per il Master in «Psicopedagogia delle disabilità»;
- €35.000 per il Master in «Direzione Artistica e Management Musicale» (MADAMM).

## INTERVENTI DIRETTI



Il *Master* di I livello in «*Corporate Finance & Banking*» – giunto alla nona edizione – si è svolto sotto la responsabilità didattica e scientifica della facoltà di Economia dell'Università di Pisa. La Fondazione, oltre al sostegno economico, provvede, tramite Celsius s.cons.r.l., anche a quello logistico, mettendo a disposizione strutture per le attività didattiche e scientifiche nel Complesso di San Ponziano, e a quello organizzativo, che include i servizi di segreteria e le attività promozionali e di comunicazione. L'obiettivo prioritario è quello di formare figure professionali altamente qualificate in campo finanziario, che intendano operare nell'area finanza di organizzazioni sia private che pubbliche. Il *Master* è destinato a laureati, con o senza esperienze lavorative, che abbiano uno spiccato interesse per le tematiche finanziarie. La metodologia didattica si qualifica per una forte interazione con il mondo operativo prevedendo affiancamenti continui tra docenti universitari ed esponenti aziendali anche di grandi aziende, private e pubbliche, operanti a livello nazionale e internazionale. Le aule assegnate al *Master* sono dotate di *software* e strumentazioni informatiche all'avanguardia, che permettono un'attività didattica di tipo interattivo e rendono più agevole lo svolgimento dei lavori realizzati in *team* dagli allievi. Sono previsti *test* di autovalutazione dell'apprendimento che permettono ai partecipanti di individuare il livello di preparazione raggiunto. Il piano didattico si articola in moduli tematici, che abbracciano i più importanti temi finanziari. Il percorso formativo si completa con uno *stage*, della durata minima di 3 mesi. Ogni modulo termina con lo svolgimento di *test* di valutazione dell'apprendimento. Il conseguimento del titolo di *Master* avviene dopo la discussione di un *Project Work* elaborato durante il periodo di *stage*. Il *Master* comporta l'attribuzione di 65 CFU (Crediti Formativi Universitari) riconoscibili in ambito universitario secondo le normative dei singoli Atenei. È prevista l'assegnazione di borse di studio e di contributi per l'alloggio agli allievi più meritevoli. Il *Master*, della durata di un anno accademico, ha preso avvio a novembre 2011 con 11 iscritti. La quota di iscrizione è di € 5.800.

Il *Master* post-universitario «Il progetto dello Spazio Pubblico» (MASP) nasce dall'esperienza di «Arredare la città», la rassegna biennale organizzata a Lucca da Lucense. Si tratta di un corso di perfezionamento della durata di tre mesi aperto a professionisti coinvolti nel processo di costituzione o ricostituzione dello spazio pubblico, a tecnici della Pubblica Amministrazione e a laureati delle Facoltà di Architettura e di Ingegneria, in una prospettiva formativa che coniuga l'alto profilo teorico dei contributi didattici con momenti operativi. Il corso, che attribuisce 60 crediti formativi, è articolato in 18 moduli, e si svolge nei giorni di giovedì, venerdì e sabato mattina. Il percorso didattico prevede la partecipazione di architetti «residenti», che si occupano di seguire da vicino lo sviluppo dell'avanzamento del progetto, e architetti «invitati», che forniscono, coerentemente con la propria esperienza, interventi su temi specifici. A corredo del percorso didattico principale, è prevista l'organizzazione di seminari e convegni, cui prendono parte esperti nazionali ed internazionali su determinati argomenti di particolare interesse per il progetto di studio. Durante tutto il percorso didattico è previsto un laboratorio di progettazione della durata di 40 ore. Sin dalle prime edizioni il MASP ha sviluppato il proprio rapporto con il territorio attraverso la progettazione di diverse aree di intervento all'interno della città di Lucca e dei comuni limitrofi, con l'obiettivo di fornire soluzioni progettuali agli Enti locali che avevano già programmato un intervento nelle stesse aree. L'insieme dei progetti è stato reso pubblico attraverso l'allestimento di mostre temporanee. Uno dei principali obiettivi della XII edizione, che ha preso avvio a gennaio 2013 con 10 iscritti, è stato il potenziamento del legame con il territorio, avendo deciso di lavorare su studi, ricerche ed idee progettuali nell'ambito del progetto di restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca, in gran parte finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca in occasione del cinquecentenario dall'inizio della loro costruzione. La quota di iscrizione è di € 3.000.

Il *Master* in Psicopedagogia delle disabilità intende favorire l'acquisizione delle competenze necessarie per affrontare un rapporto psicopedagogico effi-



## INTERVENTI DIRETTI

cace con i soggetti disabili di ogni età, dall'infanzia all'età adulta, con qualunque tipo di disabilità (motorie, senso-percettive, linguistiche, cognitive e relazionali), rivolgendosi a laureati in discipline umanistiche o antropologiche: insegnanti, pedagogisti, educatori di comunità, dirigenti scolastici, psicologi clinici, terapisti della riabilitazione motoria, linguistica o occupazionale, operatori di igiene mentale, medici specialisti in neuropsichiatria dello sviluppo, ecc. Il *Master* cerca di stabilizzare e omogeneizzare la formazione per gli «insegnanti di sostegno», sostituendosi all'attività svolta dalle Scuole di Specializzazione, sopresse da disposizioni legislative. Tale formazione consente di unificare i concetti di «sostegno» e parallelamente quello di «handicap», ora superato dalla letteratura e dalla normativa in materia a favore del termine «disabilità» – disturbo duraturo o permanente delle funzioni relazionali ovvero dell'apprendimento e del comportamento. I programmi formativi sono particolarmente complessi per cui sono previste diverse tipologie didattiche: lezioni frontali, esercitazioni sui progetti di recupero, supervisioni psicodinamiche della relazione educativa, *stage* di formazione, seminari di esperti su argomenti specifici, prove *in itinere*, esame conclusivo con discussione di una tesi scritta. La vastità dei temi da affrontare ha suggerito due distinti tipi di programmi svolti in due distinti corsi: Disturbi e Strategie della Relazione e Disturbi e Strategie dell'Apprendimento, ciascuno dei quali si svolge nell'ambito di un anno accademico e si conclude con un esame di diploma. Il *Master* prevede lezioni nei fine settimana, il venerdì pomeriggio ed il sabato per l'intera giornata. Un particolare sostegno didattico (esercitazioni, materiale clinico, ausili didattici, biblioteca scientifica) è assicurato dall'Istituto di Ricovero e Cure a Carattere Scientifico (IRCCS) Fondazione Stella Maris di Calambrone (Pisa). La decima edizione del *Master*, avente ad oggetto il programma «Disturbi e Strategie della Relazione», si è svolta nel periodo gennaio-dicembre 2013 con 11 iscritti. La quota di partecipazione è di €3.500.

Il *Master* in Direzione Artistica e *Management* Musicale è alla sua prima edizione e nasce dall'iniziativa dell'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini con la collaborazione di Celsius s.cons.r.l. Il *Master* si propone di creare una figura altamente specializzata nell'ideazione, nella progettazione e nella gestione di eventi culturali, con particolare riguardo al mondo musicale. Questa figura professionale sarà caratterizzata da specifiche competenze culturali, artistiche, manageriali, giuridiche tali da metterlo in grado di progettare *ex-novo* un evento creando una vera e propria impresa culturale. Una solida preparazione manageriale, unita a una buona conoscenza delle discipline artistiche di riferimento permetteranno a questa figura professionale di porsi in relazione con tutte le figure coinvolte in un progetto culturale completo, che si strutturerà con le logiche di un'impresa in grado di vendere il proprio miglior prodotto alle condizioni economiche, sociali e culturali più efficaci. Il *Master* prevede un totale di 1.500 ore di lavoro ripartite tra lezioni frontali, studio individuale e *stage* presso istituzioni convenzionate. Le attività didattiche, organizzate in moduli, sono suddivise in crediti, per un totale di 60 CFA (crediti formativi accademici). Il *Master*, che ha la durata di un anno accademico, ha preso avvio nel mese di ottobre 2012 con 11 iscritti. La quota di iscrizione è di €5.000.

### Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a sede dei servizi semiresidenziali a cura dell'AN.F.F.A.S. – Sezione provinciale di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	360.000	120.000

ANFFAS Onlus di Lucca, associazione impegnata nell'assistenza alla disabilità intellettuale e relazionale nel territorio lucchese, ha deciso di acquistare un immobile dove realizzare un nuovo centro diurno da destinare al servizio «Progetto lavoro», allo scopo di meglio soddisfare i bisogni dei numerosi utenti segui-

## INTERVENTI DIRETTI



ti, oltre che per ottenere la necessaria autorizzazione al funzionamento ed assorbire i laboratori situati in strutture non idonee.

A tal fine l'Associazione ha acquistato un complesso immobiliare sito in località San Pietro a Vico costituito da un ampio casolare, annessi agricoli e terreno a corredo, tali da garantire un contesto funzionale particolarmente adatto per i propri servizi. La struttura è costituita da un complesso di locali ad uso civile abitazione in contesto rurale composto da 2 unità abitative contigue per una superficie complessiva di circa 300 metri quadrati, da un fienile di circa 250 metri quadrati, da una grande resede centrale tra gli edifici destinabile a parcheggio o ad area comune, oltre ad un giardino/terreno di circa 2.000 metri quadrati interamente recintato. La zona risulta ben servita dai trasporti pubblici e dal punto di vista commerciale. Nel corpo centrale della struttura è prevista la realizzazione di due laboratori in grado di accogliere circa 30 ragazzi.

I lavori sono stati praticamente completati nel gennaio 2013, tranne alcune attività a corredo, l'attivazione dell'ascensore e l'arredamento dei locali, tanto che l'Associazione ipotizza l'inserimento dei primi gruppi di lavoro a partire dal marzo 2013.

Il costo complessivo del progetto ammonta a circa €850.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 40% della spesa totale.

### Ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro di sostegno per bambini e bambine affetti da malattie rare a cura della Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus – Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	240.000	80.000

Il progetto – che prevede il recupero di due fabbricati di tipo rurale inseriti in un'ampia area a verde di proprietà del Comune di Viareggio – è finalizzato alla realizzazione di un centro specializzato, con spazi ed ambienti idonei a persone colpite da sindrome di Rett, X Fragile ed altre malattie rare, che richiedono una particolare attenzione progettuale tale che gli spazi comuni non siano concepiti per assolvere le esigenze di persone portatrici di handicap generici. La parte principale del centro sarà utilizzabile da tutti i cittadini e sarà costruita con attenzione al superamento delle barriere architettoniche, mentre alcune parti specifiche saranno concepite per raggruppamenti di malattie rare; è infine previsto che in futuro il centro sia corredato da impianti sportivi, ricreativi ed accessori.

Nel corso del 2012 i lavori hanno riguardato uno dei due edifici, l'ex fienile, con la realizzazione di un laboratorio di cucina con funzioni didattico – terapeutiche a piano terra, mentre al primo piano è stata ottenuta una sala polivalente. L'edificio è stato inaugurato l'8 luglio 2012.

Nel corso del 2013 è invece prevista la ristrutturazione del secondo edificio, la casa colonica, destinato a diventare il fulcro del Centro, con funzioni direzionali e di accoglienza, spazi per visite specialistiche, ricerca e riabilitazione.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa €575.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 40% della spesa totale.



### Intervento di sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Educazione, istruzione e formazione	2012	75.000

Il progetto – che si prefigge di supportare le famiglie e contrastare il fenomeno del «caro-libri», mediante il rimborso della spesa sostenuta per l'acquisto

## INTERVENTI DIRETTI

dei libri scolastici, anche nell'intento di combattere fattivamente la dispersione scolastica – è realizzato in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e prevede:

- ◆ un intervento volto ad integrare i fondi statali assegnati, per il diritto allo studio, dalla Regione Toscana all'Amministrazione Provinciale di Lucca, finalizzati al rimborso totale o parziale del costo dei libri di testo acquistati da studenti residenti nei Comuni del territorio provinciale, rivolto a famiglie con reddito ISEE fino ad €15.000;
- ◆ la realizzazione di un bando provinciale per l'assegnazione dei buoni per il rimborso totale o parziale del costo dei libri di testo in uso presso le scuole medie inferiori e superiori acquistati da studenti residenti nei Comuni del territorio provinciale, rivolto a famiglie con reddito ISEE compreso tra € 15.000 ed €18.000.

Per l'erogazione del buono è necessario che i genitori si impegnino a garantire la frequenza scolastica del proprio figlio per almeno 150 giorni di lezione, o di 75 giorni se trattasi di studenti in situazione di *handicap* o disabilità certificati. Qualora la frequenza risulti inferiore, il nucleo familiare perderà il diritto a presentare domanda di rimborso per gli anni successivi.

### Spese incrementative dell'immobile di San Micheletto

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	2012	73.715,09

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale. Le opere effettuate in corso d'anno comprendono l'asfaltatura ecologica dell'accesso carrabile, l'edificazione di una pertinenza ad uso magazzino e ripostiglio, la sostituzione dell'impianto a pompa di calore per il riscaldamento ed il condizionamento dei locali ad uso uffici, ormai obsoleto, con altro più efficiente.

### Oneri di gestione dell'immobile denominato Stecca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2012	60.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri di gestione dell'immobile strumentale denominato Stecca, in uso a IMT Alti Studi Lucca, in quanto l'immobile è stato acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale.

### Accantonamento a copertura di eventuali insolvenze su operazioni di microcredito gestite dalla Caritas Diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Camaiore

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2015	165.000	25.000

Il microcredito rappresenta uno strumento di sviluppo economico che permette l'accesso ai servizi finanziari alle persone in condizioni di povertà ed emarginazione, escluse dai normali circuiti bancari. Per far fronte al disagio che si è andato diffondendo a causa della crisi economica, dell'aumento di situazioni di precarietà e disoccupazione e della diminuzione delle risorse assistenziali, la Fondazione ha riconosciuto quindi nel microcredito un utile strumento di so-

---

## INTERVENTI DIRETTI

stegno a chi rischia l'emarginazione e l'esclusione sociale, promuovendo due programmi di microcredito in provincia di Lucca:

- ◆ il primo, denominato «Un anticipo di fiducia», è stato attivato a fine 2011 in collaborazione con Caritas Diocesana e Banca di Pescia Soc.Coop., ed è gestito da un tavolo di partenariato di cui fanno parte alcune associazioni del territorio: Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati, Comunità di Sant'Egidio, Confraternita San Vincenzo, Volontariato Femminile Vincenziano e Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca. Operante in Garfagnana, Media Valle del Serchio e Piana di Lucca, conta quasi 100 microcrediti erogati per un importo complessivo di circa €360.000;
- ◆ l'altro, denominato «Credito di solidarietà», è attivo in Versilia da ottobre 2012 grazie all'Associazione Fondo Vivere, alla quale aderiscono circa 25 associazioni di volontariato e cooperative sociali versiliesi, ed a Banca del Monte di Lucca SpA. Sinora sono stati erogati una quindicina di microcrediti per complessivi €80.000.

Per garantire il funzionamento di questi programmi, la Fondazione ha istituito presso le banche aderenti un fondo patrimoniale a garanzia delle operazioni di microcredito, mentre Caritas Diocesana ed Associazione Fondo Vivere effettuano sia la selezione delle richieste, valutandone la coerenza rispetto alle finalità del programma e la sostenibilità economica per i richiedenti, sia l'attività di accompagnamento, che si sostanzia nel mantenimento delle relazioni con i finanziati, nell'identificazione delle cause dell'eventuale irregolare rimborso del finanziamento e nell'affiancamento della persona nel cercare di rimuovere dette cause.

Lo stanziamento pluriennale ha il fine di coprire interamente le insolvenze dei soggetti finanziati che, allo stato attuale, si mantengono ad un livello fisiologico.

## INTERVENTI DIRETTI PLURIENNALI INDIVIDUATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

## INTERVENTI DIRETTI

### Completamento del restauro degli ex Macelli pubblici, sede sussidiaria dell'Archivio di Stato di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2010-2012	1.250.000	800.000

L'Archivio di Stato di Lucca, la cui sede principale occupa il cinquecentesco palazzo Guidiccioni nel centro storico cittadino, dopo aver abbandonato i locali della sede sussidiaria di Sant'Anna, dovette individuare nuovi spazi idonei ad accogliere e rendere fruibili al pubblico alcuni dei fondi archivistici di maggiore dimensione, tra cui l'Archivio dei Notari, il Vecchio Catasto, l'Archivio della Prefettura. A tale scopo il Comune di Lucca cedette al demanio pubblico il complesso già adibito a Macelli Pubblici e furono avviate consistenti opere di ristrutturazione, in parte a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e in parte direttamente a cura della Fondazione. La nuova sede, situata nelle immediate vicinanze delle Mura Urbane, ma all'esterno di esse e perciò di agevole raggiungimento per gli utenti, è stata interessata da un impegnativo recupero volto al potenziamento delle capacità conservative e culturali dell'Archivio di Stato. Nella porzione del complesso già ultimata sono collocati parte degli archivi post-unitari, la sala consultazione e gli uffici dell'Archivio precedentemente conservati nella sede sussidiaria di Sant'Anna.

L'intervento a cura della Fondazione prevedeva la realizzazione di un'ampia sala espositiva di circa 300 metri quadrati, all'interno della quale è sospeso un ballatoio agganciato alla copertura; le opere sono state ultimate, anche se hanno subito numerose interruzioni e conseguenti aggravii di costo, causati dalle ripetute chiusure e riaperture del cantiere, dalle variazioni progettuali in corso d'opera, dagli adeguamenti alla normativa antincendio, nel frattempo modificata rispetto a quella in vigore al momento della stesura del progetto iniziale. Sono stati realizzati inoltre interventi su porzioni di fabbricato non previste inizialmente e non pertinenti alle zone oggetto di ristrutturazione, come ad esempio la messa in sicurezza dell'intera facciata, interessata da fenomeni di caduta delle mensole, che ha comportato complessi interventi.



### Recupero delle Fortezze della Garfagnana

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2009-2012	1.100.000	500.000

Il progetto di recupero e valorizzazione delle rocche e delle fortificazioni esistenti in Media Valle e Garfagnana interessa tutto il territorio dell'alta e media Valle del Serchio, prevedendo interventi di recupero di significative strutture difensive o di borghi fortificati, allo scopo di valorizzare, utilizzare e promuovere in modo unitario e coordinato tale patrimonio artistico-culturale. Il progetto è inoltre finalizzato ad innescare un processo di sviluppo economico-culturale e turistico dell'area mediante la valorizzazione delle risorse locali, rendendo fruibili percorsi artistico-culturali minori rispetto ai principali poli turistici toscani. Il progetto generale è stato inserito nel programma di interventi di ARCUS (Società per lo sviluppo dell'arte, della cultura e dello spettacolo SpA, costituita per iniziativa del Ministro per i Beni e le Attività Culturali, con il compito di sostenere dal punto di vista organizzativo e finanziario progetti importanti concernenti il mondo dei beni e delle attività culturali). Il progetto, elaborato dalle Comunità Montane (ora Unioni dei Comuni) della Media Valle del Serchio e della



## INTERVENTI DIRETTI

Garfagnana, prevede un insieme di interventi strutturali su fortezze, borghi murati, castelli e ponti medievali, finanziati principalmente da Arcus e dalla Fondazione.

Il progetto prevede 20 interventi distribuiti su 17 Comuni, che sono stati suddivisi sulla base dell'ente finanziatore. I fondi stanziati dalla Fondazione sono stati imputati alle seguenti strutture: ponti medievali a Fabbriche di Vallico, i cui lavori sono terminati; rocca di Camporgiano, borghi murati di Giuncugnano, e torre di Ghivizzano, in fase di completamento; forte di Coreglia Antelminelli e torre dell'orologio a Castiglione Garfagnana, in fase di appalto; fortezza di Vergemoli, per la quale si è ancora in fase di progettazione.

### Realizzazione di impianti presso alcune scuole superiori della provincia

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Educazione, istruzione e formazione	2009-2021	3.789.000	379.000

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento delle rate di un mutuo decennale dal 2012 al 2021 – contratto dall'Amministrazione Provinciale di Lucca – con finanziamento «ponte» fino al 2012. Il progetto riguarda alcuni edifici scolastici e prevede una serie di interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica, alla riqualificazione complessiva dei fabbricati ed all'adeguamento agli *standard* di sicurezza. In generale gli edifici scolastici presentano infatti numerose criticità, dovute generalmente alla vetustà degli immobili, alla loro struttura architettonica oltre che a modalità di costruzione ormai non più adeguate alle attuali esigenze di contenimento energetico. I criteri utilizzati nel progetto si sono ispirati all'obiettivo di migliorare il livello di sicurezza degli immobili, sia dal punto di vista statico/sismico che impiantistico e antincendio, di favorire l'accessibilità da parte di tutti i soggetti mediante l'abbattimento delle barriere architettoniche, di migliorare il livello di *comfort* termo-acustico e luminoso, di limitare i consumi energetici mediante l'impiego di materiali che migliorano l'efficienza energetica, limitano le dispersioni e si orientano all'utilizzo di energia prodotta da fonti rinnovabili.

Gli interventi sono stati articolati secondo una logica di ripartizione territoriale in modo da interessare le varie zone del territorio provinciale e riguardano i seguenti istituti scolastici della provincia: Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca; Istituto professionale per i servizi alberghieri F.lli Pieroni di Barga; Liceo Scientifico G. Galilei-I.T.C.G. L. Campedelli di Castelnuovo Garfagnana; Istituto C. Piaggia di Viareggio.

L'attuale sede del Liceo «A. Vallisneri» di Lucca è stata costruita in fasi successive. Il fabbricato e l'annessa palestra in muratura, costruiti negli anni Sessanta, rappresentano il nucleo originario del complesso scolastico. Nel decennio successivo la scuola è stata ampliata con la costruzione di una nuova palestra e di nuovi locali didattici realizzati in prefabbricato leggero. L'intervento si è concentrato sul padiglione prefabbricato ed è terminato nei primi mesi del 2012. Sono state realizzate opere di adeguamento energetico e impiantistico, interventi di miglioramento funzionale e di adeguamento alla normativa antisismica: in particolare è stato realizzato il nuovo involucro di tamponamento esterno con un sistema di parete ad alta efficienza energetica e infissi ad ampia vetratura dotati di frangisole; sono stati realizzati nuovi impianti elettrici ad elevata efficienza e un impianto termico radiante a soffitto a basso consumo; sono inoltre state realizzate due nuove scale di sicurezza e completamente rifatto l'anello antincendio per l'intero plesso scolastico. Sono stati revisorati gli impianti dei laboratori di fisica, chimica e dei due laboratori linguistici le cui postazioni sono state incrementate. Il secondo piano è stato ampliato di circa 250 metri quadrati per soddisfare la necessità di nuove aule dato l'alto numero di iscritti del Liceo. Il padiglione ospita attualmente 19 aule didattiche,



2 laboratori linguistici, 2 laboratori di fisica, 2 laboratori di biologia/chimica, 2 aule da disegno, un'aula magna oltre a diversi locali di deposito/archivio e quattro gruppi di servizi igienici.

La ripartizione dei costi ha subito variazioni dovute principalmente al mutato quadro economico dell'intervento sul Liceo Vallisneri di Lucca, la cui progettazione è risultata più complessa di quanto inizialmente preventivato. La struttura prefabbricata, infatti, ha manifestato inadeguatezza a livello delle fondazioni, rilevata a seguito di indagini strutturali finalizzate anche a verificarne l'adeguatezza in relazione alla vigente normativa antisismica, entrata in vigore nel 2009. È stato quindi necessario effettuare un importante intervento di adeguamento statico delle strutture di fondazione oltre a quelle di elevazione, accompagnato dalla scelta di ampliare l'immobile completando il primo piano anche nella porzione elevata solo al piano terra. È stato inoltre inserito un servoscala in modo da consentire l'accessibilità completa del fabbricato. Considerato l'elevato livello di usura degli arredi si è proceduto inoltre ad una totale sostituzione degli stessi: 500 banchi e sedie, 25 cattedre, 25 lavagne, allestimento dell'aula magna con sedute, tavolo relatori, armadi espositori e tende oscuranti, revisione delle attrezzature dei due laboratori linguistici con ampliamento delle postazioni e sostituzione dei monitor catodici con monitor LCD.

Il fabbricato sede dell'Istituto Alberghiero a Barga, costruito verso la fine degli anni Cinquanta, presentava infissi esterni realizzati con struttura in ferro e vetrate di tipo *float*, privi dei requisiti antinfortunistici e di contenimento energetico previsti dalle attuali norme. L'intervento ha comportato pertanto la totale sostituzione degli infissi preesistenti, in stato di avanzato degrado e pericolosi anche per il sistema di apertura verso l'esterno, con nuovi infissi a taglio termico e vetrata basso-emissiva, dotati di pellicola assorbente, al fine di limitare le dispersioni termiche, con il duplice beneficio di adeguare il grado di sicurezza antinfortunistica di infissi e superfici vetrate ed un considerevole risparmio energetico sui consumi di riscaldamento. Sono stati inoltre eseguiti alcuni interventi volti a migliorare la qualità architettonica del fabbricato (tinteggiature esterne e sistemazione intonaci) e la completa sostituzione degli infissi delle due palestre attigue che, posti nella porzione più alta dei locali, presentavano rilevanti problemi di infiltrazione dalle acque piovane e di pericolosità, in quanto i vetri non erano del tipo antisfondamento e quindi non idonei per l'attività fisica. L'intervento è stato completato nel corso del 2011 e i lavori condotti in maniera da non comportare alcun allontanamento degli studenti dalle aule.

A giugno 2012, la Provincia di Lucca ha rappresentato la necessità di apportare alcune variazioni all'iniziale piano operativo dell'intervento complessivo sulle quattro scuole; variazioni connesse:

- ◆ alle predette criticità manifestatesi durante i lavori di ristrutturazione del Liceo Vallisneri, che hanno richiesto lavorazioni più complesse ed articolate del previsto con aggravio di costi rispetto a quelli preventivati;
- ◆ alle criticità diffuse manifestatesi negli edifici scolastici gestiti dalla Provincia di Lucca stessa, che hanno costretto l'Amministrazione a rivedere, modificandole, alcune priorità di intervento: nello specifico il fenomeno che ha destato maggiore preoccupazione è lo «sfondellamento dei solai» in laterizio e pignatte, fenomeno presente in varie realtà a livello nazionale, per sua natura non sempre prevedibile, che può manifestarsi, come accaduto, senza precursori, imponendo un immediato intervento al fine di salvaguardare l'incolumità di studenti e insegnanti.

È stato quindi ridefinito l'intervento riguardante il Liceo Scientifico G. Galilei – I.T.C.G. L. Campedelli di Castelnuovo Garfagnana, il cui progetto di adeguamento energetico è stato integrato con la realizzazione di interventi di messa in sicurezza degli elementi non strutturali, in quanto è stato appurato che i solai erano stati realizzati con tipologia costruttiva compatibile con il rischio di sfondellamento.

## INTERVENTI DIRETTI



## INTERVENTI DIRETTI

Su richiesta della Provincia di Lucca è stata variata la convenzione a suo tempo sottoscritta, che mantenendo invariato l'importo di €1/milione a suo carico, da destinare al completamento degli interventi sul Liceo Vallisneri di Lucca, all'adeguamento del Liceo Scientifico G.Galilei – I.T.C.G. L.Campedelli di Castelnuovo Garfagnana e ad interventi di messa in sicurezza di altri edifici scolastici, per contrastare il rischio derivante dagli elementi non strutturali di cui sopra, ivi compresi i costi per le indagini preliminari e le analisi diagnostiche, ha rinviato l'attuazione degli interventi preventivati per l'Istituto Carlo Piaggia di Viareggio, edificio di notevoli dimensioni, per il quale risulta opportuno anche verificare preliminarmente l'eventuale necessità di un intervento mirato a migliorarne le condizioni di sicurezza.

### Proseguimento delle opere di restauro conservativo della Chiesa Cattedrale di San Martino in Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2009-2027	5.687.980,14	262.239,49

Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato secondo la tradizione dal Vescovo Frediano nel VI secolo. La facciata, ispirata a quella del Duomo di Pisa, ma arricchita da elementi autonomi ed originali propri del Romanico lucchese, è datata 1204. Al piano terra si apre un profondo porticato a tre ampie arcate sorrette da possenti pilastri; sopra, tre ordini di loggette richiamano il motivo della facciata del Duomo di Pisa. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia, all'interno della quale è visibile anche un dipinto di Domenico Ghirlandaio. Al centro della navata sinistra è collocato il cosiddetto «Tempietto del Volto Santo», costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre «Volto Santo di Lucca», il crocifisso ligneo eseguito tra l'XI e il XIII secolo forse ad imitazione di un più antico modello orientale. Scolpito secondo la leggenda dal fariseo Nicodemo, il Volto Santo di Lucca è stato fin dall'alto Medioevo oggetto di grande venerazione e meta di pellegrinaggi dall'Italia e dagli altri paesi europei.



Con il progetto di restauro denominato «Restauri in Cattedrale» è stata avviata dal 2002 un'intensa progettualità che ha delineato e definito l'attività conservativa di tutti gli apparati decorativi presenti all'interno della Cattedrale (superfici lapidee, elementi architettonici in pietra, vetrate, affreschi, altari e monumenti funebri, tarsie pavimentali, cantorie e arredi lignei). L'intervento di restauro è già stato sostenuto dalla Fondazione per il periodo 2005-2008 con uno stanziamento complessivo di €1,8/milioni. L'ulteriore intervento pluriennale della Fondazione, finalizzato al restauro conservativo, prevede il pagamento delle rate di un mutuo quindicennale dal 2012 al 2027, contratto dalla Chiesa Cattedrale di San Martino, nonché degli interessi per il periodo dal 1° agosto 2009 al 31 luglio 2012 sul finanziamento «ponte».

Procedendo secondo il programma dei lavori redatto a seguito del progetto pluriennale stilato nel 2005, parzialmente modificato nel 2009 per soddisfare alcune richieste dell'Ente Chiesa Cattedrale relativamente all'uso liturgico degli spazi, e tenuto conto dell'esecuzione di saggi approfonditi richiesti ed effettuati dalla Soprintendenza che ha causato qualche slittamento nei tempi di esecuzione previsti, nel corso del 2012 sono proseguite le opere di restauro di quattro campate della navata sinistra, della parte inferiore della controfacciata della navata centrale e di due campate della navata destra. I lavori sono pertanto in via di ultimazione, rimanendo da completare solo le ultime due campate della navata destra.

Realizzazione di una residenza sanitaria assistita per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Assistenza agli anziani	2011-2023	1.853.356,57	221.893,93

L'intervento della Fondazione è finalizzato al pagamento della quota interessi delle rate del mutuo che l'Azienda Speciale Pluriservizi di Viareggio, costituita per iniziativa dell'Amministrazione Comunale, ha contratto per la realizzazione di una residenza assistita per anziani. Nel settembre 2009 iniziarono i lavori di ristrutturazione di parte dell'ex Compendio Ospedaliero G. Tabarracci di Viareggio.

La struttura realizzata è all'avanguardia, dotata di *standard* qualitativi elevati e si inserisce in un contesto di recupero urbano, restituendo alla cittadinanza di Viareggio l'ex complesso ospedaliero con una vocazione socio-sanitaria, dando risposta al grande bisogno della comunità anziana di Viareggio e della Versilia.

La parte residenziale del piano terra è costituita da un nucleo di 12 posti letto (4 camere singole e 4 doppie) dove potrebbero trovare collocazione persone con decadimento cognitivo medio-grave che necessitano di stretta sorveglianza: il piano terra consente l'accesso ad una parte di giardino protetto, per favorire lo *wondering* dei pazienti, problema che spesso caratterizza queste tipologie di disturbi. Il nucleo è autonomo in termini di servizi di supporto: soggiorni, sala da pranzo, bagno assistito, locale per il personale di servizio e locali di servizio specifici.

Al primo piano, nella parte centrale, in prossimità della scala di accesso e degli ascensori, si trova la palestra: spazio ampio e centrale rispetto a tutti i nuclei. In prossimità della palestra c'è l'ambulatorio medico, quale presidio da utilizzare da parte dei medici che saranno impegnati nell'assistenza agli ospiti della Residenza. La sala da pranzo si trova in questa parte del nucleo, con una zona cucina funzionale ad una corretta distribuzione dei pasti. La parte residenziale del nucleo è dotata di complessivi 24 posti letto articolati in 8 camere doppie e 8 singole oltre agli spazi di servizio e soggiorno.

Il nucleo residenziale posto al secondo piano ha la stessa capienza di posti letto del primo piano: 24 posti letto in 8 camere doppie e in 8 camere singole. Anche in questo nucleo vi è la sala da pranzo organizzata per garantire l'assunzione dei pasti in modo corretto e funzionale. Sopra alla palestra è stato ricavato un ampio terrazzo che sarà attrezzato per creare un giardino-soggiorno. Al terzo piano della struttura sono stati ricavati spazi destinati alla sede amministrativa dell'Azienda Speciale Pluriservizi, raggiungibili mediante scale ed ascensore autonomo per non interferire con le attività assistenziali.

La Residenza Sanitaria Assistita è stata inaugurata il 3 settembre 2012 e attualmente occupa 15 posti in regime di convenzione, 10 posti per ricoveri temporanei d'urgenza e 12 posti per l'unità *hospice* dell'ASL n. 12 Versilia.

L'Azienda ha impiegato risorse per un importo complessivo di oltre €9/milioni, oltre all'acquisto dell'immobile convenuto con l'ASL n. 12 per €2,25/milioni. L'investimento ha raggiunto tale consistenza in quanto la struttura è stata adeguata alle nuove normative antisismiche emesse dopo il terremoto dell'Aquila, pertanto, dal punto di vista strutturale, è una delle prime opere pubbliche ristrutturate in applicazione di tali norme di sicurezza.



Sostegno ai corsi di laurea gestiti dalla Fondazione Campus da attuare in collaborazione con FLAFR

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2012	420.000	210.000

La Fondazione Campus organizza il corso di laurea triennale in «Scienze del Turismo» ed il corso di laurea magistrale in «Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei». I corsi di laurea in parola nascono dalla collaborazio-

## INTERVENTI DIRETTI



FONDAZIONE CAMPUS

ne tra le Università di Pavia, Pisa e della Svizzera Italiana di Lugano, la Fondazione Campus, il Comune e la Provincia di Lucca. Il percorso proposto con il corso di laurea triennale è orientato all'interdisciplinarietà dei contenuti e dei metodi. Il programma di studio intende fornire agli studenti una preparazione di base a carattere prevalentemente umanistico, a partire dalla quale costruire approfondimenti in ambito economico, giuridico e manageriale. Caratterizzata dal numero chiuso e dalla frequenza obbligatoria, la «Formula Campus» consente di intraprendere percorsi di approfondimento intensivi e personalizzati a diretto contatto con i docenti e i *tutor*. In circa dieci anni di attività, il Campus di Lucca ha stabilito importanti relazioni a livello nazionale ed internazionale con istituzioni accademiche, aziende, operatori pubblici e privati attivi nel settore del turismo: tutti soggetti presso i quali gli studenti possono mettere in pratica, attraverso un periodo di *stage* obbligatorio, le competenze acquisite. Il percorso di studio proposto con la laurea magistrale intende sviluppare e approfondire le conoscenze economiche, giuridiche e manageriali con particolare riguardo alla configurazione che il fenomeno turismo assume nell'area del Mediterraneo, formando figure professionali qualificate nei più importanti ambiti del turismo internazionale. I laureati possono operare in aziende turistiche, imprese dedicate all'accoglienza, enti ed amministrazioni pubbliche, agenzie di servizi dedite all'organizzazione di eventi culturali e sportivi, istituzioni governative centrali e decentrate impegnate nella gestione e nella promozione del territorio. Anche in questo caso è adottata la «Formula Campus», caratterizzata dalla frequenza obbligatoria. Le istituzioni operanti nel settore del turismo con cui il Campus di Lucca ha stabilito nel tempo importanti relazioni offrono concrete possibilità di *placement*, rese possibili anche dall'Ufficio *Stage & Job placement* della Fondazione Campus. I corsi si svolgono nel Campus di Monte San Quirico, a pochi chilometri dalla città, in un piano del Seminario Arcivescovile appositamente e interamente rinnovato. Il Campus offre numerose aule per la didattica dotate di moderne attrezzature, un'ampia biblioteca specialistica con posti di studio riservati, un laboratorio informatico ed uno linguistico, una caffetteria. Il Campus dispone anche di alcune camere per gli studenti non residenti in provincia di Lucca. Nell'anno accademico 2011/2012 sono stati immatricolati 80 studenti, 62 per il corso di laurea triennale e 18 per il corso di laurea magistrale. Attualmente sono 207 gli studenti iscritti ai corsi di laurea e dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2011/2012 hanno conseguito la laurea triennale in Scienze del Turismo 225 studenti, mentre 60 hanno conseguito la laurea magistrale in Progettazione e Gestione dei sistemi turistici mediterranei.

Nell'anno accademico 2006-2007 la Fondazione Campus ha, inoltre, costituito un Centro Studi e Ricerche all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o del mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa. Il Centro rappresenta oggi un importante legame con il territorio ed un veicolo di sviluppo delle relazioni e della conoscenza all'interno di Fondazione Campus; costituisce inoltre un laboratorio all'interno del quale gli studenti possono acquisire importanti competenze distintive a completamento della preparazione derivante dall'attività di studio.

### Realizzazione di un centro per disabili presso l'Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. del Soccorso di Montecarlo

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2009-2015	1.400.000	200.000

L'esigenza di realizzare un centro polivalente scaturisce da un'attenta analisi svolta dalla Misericordia di Montecarlo sul territorio, che ha rilevato un costante aumento, nella piana di Lucca, della presenza di soggetti con disabilità. La rilevanza della disabilità come bisogno sociale in crescita ha quindi evidenziato

la necessità di differenziare ed ampliare l'offerta di servizi destinati a tale utenza, al fine di assicurare il diritto all'inclusione sociale. Lo sport – strumento efficace per favorire l'integrazione – può rappresentare lo strumento ideale per l'integrazione dei soggetti disabili e per la prevenzione del disagio giovanile. L'area individuata per la realizzazione del Centro, posta in via Provinciale di Montecarlo, località Fornace, è collocata sul versante di un rilievo in zona collinare. Il cantiere è sorto su un terreno incolto di circa 1.850 metri quadrati, disposto ai piedi di un pendio. Il complesso, su due piani, si compone di due lotti per complessivi 1.500 metri quadrati di sole opere murarie, alle quali si aggiungono giardini, aree a verde, parcheggi e infrastrutture. Nel primo lotto trovano posto quattro camere per l'accoglienza, uffici, refettorio, ambulatori ed una palestra per la riabilitazione. Il secondo lotto ospiterà studi medici ed una sala conferenze. All'esterno è stato realizzato anche un campo polivalente per la pratica di varie discipline sportive. La scelta dei materiali è stata ispirata alla salvaguardia del paesaggio e dell'ambiente, con la riscoperta ed il recupero di pietre e mattoni presenti nel territorio e altri prodotti edili eco-sostenibili, l'utilizzo di illuminazione a basso consumo, il recupero delle acque piovane e l'impiego di un co-generatore ad oli vegetali per la produzione di energia. Nel corso del 2012 sono state completate le opere di finitura interna compresi arredi ed illuminazione, le opere esterne quali i parcheggi, le sistemazioni a verde e gli spazi adibiti ad attività all'aperto, infine sono stati eseguiti gli allacci alle forniture.

La spesa complessivamente sostenuta ammonta ad oltre €3/milioni; le risorse stanziata dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 45% dell'intera iniziativa.

## INTERVENTI DIRETTI



### Ristrutturazione dell'immobile ex-ai Granai in collaborazione con FLAFR

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2021	735.898,65	162.898,65

### Sostegno a FLAFR per il pagamento del canone di locazione dell'immobile

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2021	147.000	14.000

Con decorrenza 1° gennaio 2011 sono stati locati dall'Istituto San Ponziano alla Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR), i locali denominati «ex Granai», situati in Via degli Orti n. 8 a Lucca. Tali locali, al termine dei lavori di ristrutturazione, sono stati divisi in due ambienti separati con accesso e impiantistica indipendente, e saranno consegnati rispettivamente a Celsius, per l'ampliamento dell'attuale sede posta al sottostante piano terra, e alla Fondazione Giuseppe Pera, che li adibirà a propria nuova sede.

Nell'ottobre 2011 FLAFR ha stipulato allo scopo un mutuo decennale di €440.000: il piano di intervento prevedeva da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca uno stanziamento di €63.000 per l'anno 2011 – per far fronte anche al pagamento degli interessi passivi di prefinanziamento – €57.000 all'anno dal 2012 al 2020 ed €54.000 per il 2021, per un totale di €630.000. Le maggiori spese sostenute rispetto alle previsioni iniziali, imputabili essenzialmente ad ulteriori opere edili eseguite in corso d'opera, a carenze di valutazione per quanto riguarda gli impianti ed alla necessità non preventivata di sostituire integralmente gli infissi esistenti, ha determinato la necessità di incrementare corrispondentemente lo stanziamento 2012.



### Restauro e adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G. Carducci di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Educazione, istruzione e formazione	2009-2026	1.591.982,20	105.110,81

La Scuola Media Carducci ha sede nell'antico Monastero di San Ponziano, fondato nel 790, che si affaccia sulla Piazza omonima. L'intero complesso comprende, oltre al convento, due chiostri, un cortiletto interno, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT Altì Studi di Lucca. La Scuola Media occupa tre ali del Monastero. L'intervento pluriennale della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di €2,2/milioni dal 2011 al 2026 – contratto dalla Fondazione Istituto San Ponziano, proprietaria dell'edificio – con finanziamento «ponte» fino al 2011.



Il progetto di restauro e consolidamento del complesso prevede opere di straordinaria manutenzione delle porzioni nord ed ovest del fabbricato, con il consolidamento dei solai ed il rifacimento del tetto della zona a nord-ovest del chiostro piccolo, nonché interventi di manutenzione e di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.

Nel corso del 2012, oltre al rifacimento completo del locale caldaia con sostituzione della caldaia e rifacimento degli impianti termico ed elettrico, sono stati eseguiti lavori nei chiostri grande e piccolo, in particolare: opere di consolidamento e coibentazione del tetto; realizzazione di solaio intermedio nella zona magazzino a piano terra; sostituzione dei pavimenti e recupero degli infissi nelle parti degradate e/o sostituzione degli stessi; pavimentazione, rifacimento degli intonaci, restauro delle colonne e dei capitelli; sistemazione a verde e recupero della fontana situata nel chiostro grande.

### Ristrutturazione di Villa Niemack in Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	2009-2019	1.050.638,70	102.393,18

Villa Niemack fu realizzata prima del 1913 per l'industriale Giovanni Niemack nel settore nord-orientale della città di Lucca, tra i baluardi San Pietro e San Salvatore. La Villa versava in stato di completo abbandono e l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, proprietaria della struttura, era intenzionata a venderla, per poter disporre di fondi con cui finanziare la propria attività. Nel marzo 2009 fu costituito il Comitato per il recupero di Villa Niemack, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, che ha provveduto alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dell'edificio. L'impegno della Fondazione, assunto per il periodo 2009-2019, consiste nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato suddetto, con l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete quale terza datrice di ipoteca.



Il restauro è stato accurato: sono state recuperate tutte le piastrelle originali in ceramica della facciata; è stata realizzata – secondo il disegno originario – la cancellata esterna divelta, per il recupero dei metalli, ai tempi del Fascismo. Sulla scalinata e sul terrazzo al primo piano di facciata sono state ripristinate le balaustre con colonnini in cotto smaltato. All'interno è stato effettuato il recupero di tutti i pavimenti originali, diversi in ogni stanza, degli stucchi decorativi, di una scala in ferro battuto di alto artigianato. È stata sistemata e riaperta la terrazza del primo piano, caratterizzata dalle decorazioni in facciata con piastrelle raffiguranti le conchiglie San Giacomo.

Il restauro è stato portato a termine in pochi mesi e nel gennaio 2010 ha avuto luogo la cerimonia di inaugurazione. Villa Niemack è stata destinata in parte alla Croce Rossa Italiana, mediante la stipula di un contratto di comoda-

to d'uso tra la Croce Rossa stessa e l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete: i locali del piano seminterrato sono utilizzati come servizi, anche per l'ubicazione di frigoriferi dove conservare i generi alimentari ricevuti in dono, mentre il primo piano è utilizzato come sede della Croce Rossa stessa. Il secondo piano è stato concesso in locazione per consentire alla «Carlo Del Prete» di usufruire di un reddito.

Nel corso dei lavori sono state eseguite opere aggiuntive rispetto a quelle previste; in particolare il «ribassamento» del piano scantinato con l'esecuzione del taglio chimico delle murature, il fedele rifacimento dei colonnini in cotto smaltato realizzati in maniera artigianale, il rifacimento *ex novo* di tutte le persiane.

## INTERVENTI DIRETTI

### Proseguimento delle opere di restauro conservativo della Basilica di San Frediano in Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2010-2012	300.000	100.000

Sullo stesso luogo dell'attuale Basilica, ma orientata nel senso opposto, nel VI secolo il vescovo Frediano fece costruire una chiesa, che decise di intitolare a San Vincenzo. A volere il rifacimento quasi totale dell'edificio (VIII secolo) fu il vescovo Giovanni I, che fece anche costruire una cripta in cui fu posto il corpo di San Frediano. Per ragioni urbanistiche (la nuova cinta muraria avrebbe infatti sbarrato l'ingresso della chiesa) la facciata della Basilica fu rivolta a levante, in senso contrario alla regola tradizionale. Sulla facciata si estende un mosaico di scuola berlinghiesca risalente al XIII secolo, che rappresenta l'Ascensione di Cristo. Nello spazio adibito a battistero si trova il fonte battesimale a forma di vasca circolare eseguito dal maestro Roberto nel XII secolo. Nella Chiesa sono presenti anche affreschi di Aspertini e Ciampanti, l'Annunciazione di Andrea della Robbia, e sulla parete sinistra la fonte battesimale di Matteo Civitali (1489), autore anche della statua dell'Annunziata ora collocata nella Cappella «dei Trenta». Nel presbiterio vi è un tratto di pavimento a mosaico cosmatesco (sec.XII-XIII) e, nella navata sinistra, l'ultima cappella (detta «dei Trenta») custodisce un polittico a cinque scomparti realizzato da Jacopo della Quercia nel 1422.

L'intervento di restauro sulla Basilica nel periodo 1991-2009 era stato sostenuto interamente dalla Fondazione con un impegno finanziario complessivo di circa €3,5/milioni.

Nel settembre 2012 è stato portato a termine il lavoro di restauro delle 45 panche per la seduta dei fedeli della navata centrale. Le panche, con inginocchiatoi e motivi modanati nello schienale, realizzate da maestranze locali tra la fine del XVIII secolo e l'inizio del XIX secolo, sono state ripulite da un pigmento multi pellicolare e successivamente trattate, restituendo luminosità all'ambiente circostante. Nel corso dell'anno sono state inoltre restaurate le balaustre inginocchiatoi con colonne di sorreggimento tornite del XIX secolo della Cappella Spandei.



### Realizzazione della Casa della Pace a Porcari

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2016	435.000	87.000

La Fondazione è intervenuta a sostegno della Parrocchia di San Giusto di Porcari per l'acquisto di un edificio che, dopo la necessaria ristrutturazione, diventerà la Casa della Pace di Porcari. Lo stabile è situato in posizione strategica a cerniera tra il vecchio borgo, la zona monumentale rappresentata dalla Chiesa parrocchiale e dalla Villa Menconi, ed il Parco della Torretta. L'acquisizione del-

## INTERVENTI DIRETTI

l'immobile costituisce una concreta risposta alle nuove esigenze sociali presenti sul territorio di Porcari, che ha visto in pochi anni incrementare in modo considerevole la propria popolazione. La Casa della Pace rappresenterà uno spazio pubblico a disposizione di tutti, in particolare a supporto delle attività di gruppi organizzati paesani, soprattutto rivolte ai giovani, e consentirà inoltre alla Parrocchia di ampliare il proprio ambito di servizio in un nuovo ambiente protetto e sicuro.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di €87.000 all'anno delle rate di ammortamento di un mutuo quinquennale di €400.000, contratto dalla Parrocchia di San Giusto di Porcari a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa. Il contratto di mutuo è stato stipulato nel novembre 2011 con scadenza al 31 dicembre 2016, talché per l'anno 2011 sono stati sostenuti solo oneri di preammortamento, che la Parrocchia ha pagato direttamente con propri mezzi, chiedendo di spostare l'impegno già previsto di €87.000 per l'anno 2011 sull'anno 2016.

### Realizzazione di un asilo nido nel Comune di Castelnuovo Garfagnana

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Educazione, istruzione e formazione	2011-2012	140.000	70.000

Il progetto prevede la realizzazione di un Asilo Nido in grado di accogliere, una volta terminati i lavori, 50 bambini suddivisi in due sezioni, lattanti/semi-divezzi (da 6 a 24 mesi) e divezzi (da 18 a 36 mesi). L'Asilo è progettato secondo i criteri dell'edilizia sostenibile; particolare importanza è stata data a requisiti tecnici che favorissero in primo luogo il soddisfacimento delle norme antisismiche, per garantire la massima stabilità della struttura, nonché il risparmio energetico e l'isolamento acustico. Il progetto prevede la costruzione di un fabbricato ad un solo livello, realizzato completamente in struttura prefabbricata in legno. L'edificio si compone di tre corpi che confluiscono nello spazio centrale. L'orientamento di questi corpi secondo l'asse est-ovest consente grande luminosità degli spazi di gioco e attività didattica interni e la possibilità di aerazione naturale. Ad eccezione delle fondazioni, l'intero edificio, dalla struttura portante alle divisioni interne, sarà in legno di larice; l'impianto di riscaldamento sarà alimentato da una pompa di calore geotermica, dotata di scambiatore di tipo orizzontale che sfrutterà il calore rinnovabile del terreno ed alimenterà un impianto di riscaldamento di tipo radiante, con pannelli a pavimento ed un impianto sanitario per la produzione di acqua calda. Entrambi gli impianti saranno integrati da un impianto solare termico. L'edificio inoltre avrà un sistema di raccolta delle acque piovane costituito da serbatoi interrati che alimenteranno gli scarichi, l'impianto idrico antincendio e l'irrigazione del giardino. Il progetto consta di tre volumi che si sviluppano attorno ad uno spazio centrale, su una superficie complessiva di circa 490 metri quadrati. Il primo blocco nella zona nord-est sarà adibito a zona di riposo per lattanti, area gioco per i semidivezzi e il dormitorio comune; il secondo blocco, nella zona sud-ovest ospiterà la zona servizi: locale tecnico, lavanderia, servizi igienici, cucina e dispensa adiacente. Sempre in questo ambiente saranno dislocati la zona gioco per i divezzi, l'ambulatorio pediatrico e l'ufficio. La zona centrale, destinata ad area comune di gioco e didattica, illuminata dall'alto con un lucernario ottagonale, permetterà, con varie aperture, di avere una completa visione di tutta la struttura. Esternamente il complesso presenterà due tettoie coperte, per consentire zone di gioco e attività didattiche all'aria aperta anche in caso di pioggia.

La spesa complessivamente prevista ammonta a circa €800.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 17,5% dell'intera iniziativa.



#### Ristrutturazione di locali comunali da adibire a sede e museo della Fondazione Barsanti e Matteucci di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2011-2015	325.000	65.000

L'intervento è finalizzato ad assicurare una sistemazione definitiva alla mostra relativa all'opera di padre Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, inventori del primo motore a scoppio funzionante. A tale scopo, il Comune di Lucca si è reso disponibile a concedere i locali presso la loggetta dei Mercanti in Via Guinigi, attualmente oggetto di ristrutturazione. L'immobile ospiterà, oltre alla sede della Fondazione Barsanti e Matteucci, una mostra permanente con vari motori funzionanti e statici, ricostruiti sul modello degli originali dei due inventori, tra cui il prototipo realizzato nelle officine Bauer di Milano, oltre a brevetti, disegni ed altri documenti originali.

Il piano di intervento prevede il pagamento diretto degli oneri di ristrutturazione per €65.000 nell'anno 2011 ed il pagamento delle rate di un mutuo di €235.000 per 4 anni dal 2012 al 2015.

#### Restauro e valorizzazione della Fortezza delle Verrucole nel Comune di San Romano in Garfagnana

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2011-2013	180.000	60.000

La Fortezza di Verrucole si trova al centro dell'alta Garfagnana ed è considerata la più importante vestigia medievale della zona; grazie alla sua posizione su un rilievo di circa 600 metri d'altezza domina le Alpi Apuane, gli Appennini e gran parte del fondovalle. L'origine medievale è chiara nelle forme: originariamente era costituita da due nuclei posti all'estremità del colle, la «Rocca Tonda» a sud e la «Rocca Quadra» a nord. La Rocca Tonda è anche il nucleo più antico, probabilmente dell'XI secolo, costituito da un massiccio mastio di forma ottagonale al quale si accede salendo una ripida scala in pietra; all'interno vi erano le stanze del signore poste su due piani. All'estremità opposta sorgeva la Rocca Quadra, nucleo prettamente militare del complesso, oggi totalmente scomparso e sostituito da due bastioni fatti costruire dagli Estensi, che fino alla metà del 1600 mantenevano in loco un castellano con una guarnigione dotata di pezzi d'artiglieria leggera. Questa parte del castello è dotata di gallerie sotterranee di contromina, usate anche come polveriere. I due nuclei sono uniti da due cortine murarie merlate, dotate al centro di due torri a semicerchio, feritoie e camminamento di ronda. L'area così racchiusa fra le due Rocche costituisce la piazza d'armi, dove trovavano posto anche altri edifici. Nella cortina ovest si apre l'unica porta di accesso al complesso, sormontata da apparato a sporgere.

La Fortezza, ormai fortemente degradata a causa dello stato di abbandono in cui era stata lasciata dai proprietari privati per oltre un secolo, è stata acquistata dal Comune di San Romano in Garfagnana nel 1986. Fin dai primi anni Novanta, nell'intento di evitare ulteriori crolli e il protrarsi dello stato di degrado, l'Amministrazione ha dato avvio ai lavori di restauro e recupero. I primi lavori hanno avuto l'obiettivo di far riemergere attraverso una prima ripulitura della vegetazione, una campagna di scavi archeologici e attente ricerche delle fonti storiche, i caratteri complessi della genesi della Fortezza, consentendo non solo di evidenziare il suo valore di «monumento», ma anche di porre le basi per i successivi interventi di restauro e di recupero.

A partire dal 2006 è stato possibile procedere al recupero della struttura dotandola di una precisa finalità museale, per farne un vero e proprio «centro di interpretazione» sull'evoluzione del suo impianto strutturale, sulla sua funzione di presidio militare, sul suo rapporto con il paesaggio circostante e sul suo ruolo rispetto al sistema dei castelli della Garfagnana.



## INTERVENTI DIRETTI

La spesa complessivamente prevista per questa parte del progetto di recupero ammonta a circa € 375.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quasi il 50% dell'iniziativa.

### Complesso parrocchiale di Santa Maria Assunta di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2010-2019	596.085,39	60.000



La decisione di costruire un nuovo complesso parrocchiale nel quartiere della Migliarina fu dettata dall'assoluta mancanza di strutture e servizi che, fin dagli anni sessanta, aveva caratterizzato questa Parrocchia della periferia cittadina. Il quartiere si è infatti sviluppato nel corso degli anni – trattandosi di una delle poche zone possibili per l'espansione del tessuto urbano – senza un ordine che consentisse di formare un «centro» tale da favorire l'identificabilità architettonica. L'acquisizione di alcuni terreni concordata con il Comune di Viareggio da parte della Parrocchia di Santa Maria Assunta ha reso possibile la costruzione della nuova chiesa e del complesso parrocchiale, che sorge su un'area complessiva di oltre 8.000 metri quadrati. Il complesso presenta una forma ad «elle», in modo da delimitare lo spazio del sagrato e di aprirlo all'intorno urbano, facendo sì che divenga il centro di aggregazione del quartiere, unendo l'uso civile al senso di accoglienza e aggregazione che la Chiesa deve trasmettere. La nuova Chiesa può contenere oltre 1200 persone ed ospita al proprio fianco una struttura polivalente per le varie attività della comunità parrocchiale, in modo da trasformare il quartiere in un centro sociale e culturale di informazione e formazione cattolica. La sala intitolata a Sauro Ricci, vice sindaco di Viareggio scomparso pochi anni fa, rappresenta il «fiore all'occhiello» della struttura, in quanto consente lo svolgimento di incontri, dibattiti, mostre, convegni, potendo contare su circa 300 posti a sedere.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento del 75% circa delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di € 600.000, contratto dalla Parrocchia di Santa Maria Assunta a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.

### Attività del primo triennio della Fondazione Giuseppe Pera

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2010-2012	122.000	36.000

Giuseppe Pera (Lucca, 1928-2007) è stato Ordinario di Diritto del Lavoro all'Università di Pisa ed ha ricoperto per molti anni la carica di Vice Presidente della Cassa di Risparmio di Lucca. Ricordato soprattutto per l'importante contributo scientifico e politico-culturale nel campo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali, concretatosi in numerosissimi libri, saggi e articoli, collaborò fin da giovanissimo a «Critica Sociale», «Risorgimento Socialista», «Il Ponte» ed «Il Mulino». Dal 1985 al 2003 ha diretto la Rivista Italiana di Diritto del Lavoro.

La Fondazione a lui intitolata, costituita in Lucca nel 2010, ha l'obiettivo di raccogliere la ricca eredità culturale e scientifica, contribuendo alla promozione dello sviluppo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali nello scenario nazionale ed internazionale.

Per quanto riguarda l'attività posta in essere nel corso del 2012, da segnalare in particolare che il cofinanziamento di progetti di ricerca con le Università di Milano, Pisa, Bari e Firenze ha reso possibile lo sviluppo del progetto «Themis», basato sullo studio di un *software* che consente di riorganizzare le agende dei magistrati in modo più razionale, finalizzato ad affrontare i processi in modo sequenziale ed escludendo le contemporaneità e le sovrapposizioni, con un notevole miglioramento della tempistica. L'area di sperimentazione del pro-



getto, avviato dalla Facoltà di Economia dell'Università di Bologna e supportato in modo esclusivo dalla Fondazione Giuseppe Pera, si è ampliata interessando le Corti di Appello di Bologna e di Roma, oltre che i Tribunali di Roma e, prosimamente, di Milano e Lucca.

Nel corso dell'anno inoltre, la Fondazione Giuseppe Pera ha organizzato due eventi in collaborazione con l'Associazione Industriali di Lucca, uno a febbraio per la presentazione del libro del prof. Pietro Ichino «Inchiesta sul lavoro: perché non dobbiamo avere paura di una grande riforma», l'altro a giugno sul tema «Prime riflessioni sulla nuova riforma del lavoro».

## INTERVENTI DIRETTI

### Lucca tra Repubblica e Principato: iniziativa editoriale ed evento espositivo in collaborazione con il Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Arte, attività e beni culturali	2011-2013	100.000	30.000

Il progetto, quasi interamente finanziato dalla Fondazione, consiste nella ricostruzione del rilievo completo della città in scala 1:100 rielaborato attraverso le singole unità residenziali, commerciali, artigianali, specialistiche e religiose esattamente come erano nell'assetto urbanistico della città tra la seconda metà del XVIII e quella del XIX secolo. La ricerca, che valorizza un particolare settore dell'immenso patrimonio archivistico lucchese, è stata tradotta in elaborati grafici che hanno restituito un'immagine precisa della città com'era duecento anni fa. Il corpus documentario è costituito da accurati rilievi redatti in occasione di vendite, successioni, divisioni provenienti dall'Archivio di Stato di Lucca, in particolare dall'Archivio de' Notari, fonti mai sistematicamente indagate in precedenza e ricche di informazioni. Cinque gli elaborati grafici in scala 1:500 che rappresentano altrettanti compartimenti e diverse tematiche relative alla formazione della città antica, localizzando le attività presenti a Lucca tra la fine del Settecento e la prima metà dell'Ottocento: da quelle commerciali e di servizio a quelle, più singolari, legate alla produzione protoindustriale. Gli elaborati grafici sono corredati da due volumi che contengono le immagini e la schedatura degli inediti più significativi; il primo, pubblicato nel corso del 2011, tratta dei due comparti di più antica formazione della città: quello centrale (La città antica), e quello relativo alla zona Nord (La campagna Urbana); il secondo tratta dei comparti più «moderni»: la città dei mercanti, dove sono stati realizzati i primi grandi interventi rinascimentali, che corrisponde alla zona ovest della città, la città «novissima», situata a sud, ed infine ad est la vasta zona degli Orti. Per l'anno 2013 era in programma una mostra, da tenersi nelle sedi di San Micheletto e Villa Bottini.



Nel corso dei contatti intercorsi nell'anno con il Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane di Lucca, è emersa l'opportunità di rinviare la pubblicazione del secondo volume al marzo 2013, anziché al settembre 2012 come inizialmente programmato, a causa del mancato sostegno all'iniziativa da parte di altri finanziatori, che ha determinato la necessità di ridimensionare il progetto, pur completando la pubblicazione della ricerca, mediante la riduzione del numero di copie da stampare ed il rinvio a data da destinarsi dell'evento espositivo.

### Completamento del Centro Polivalente per il Volontariato Dante Pieretti e sede della Misericordia di Marlia (Capannori)

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2014	64.000	16.000

L'Associazione La Corte, che raggruppa le principali associazioni di volontariato del paese di Marlia, è stata appositamente costituita per realizzare la costruzione di un fabbricato polifunzionale da concedere in uso a tutte le associazio-

## INTERVENTI DIRETTI

ni del paese, nonché per la gestione ed il coordinamento delle manifestazioni che in esso potranno aver luogo.

Il progetto prevede l'ampliamento del centro, già realizzato negli anni 1999-2002, con la realizzazione della sede della Misericordia di Marlia, che si sviluppa su tre piani, per una superficie coperta totale di circa 990 metri quadrati. Al piano terra sono stati realizzati i locali per le attività dei volontari – con centralino, sale ricreative corredate di accessori, ambulatorio medico – ed il centro di aggregazione diurno per anziani. Al piano primo si trovano gli uffici amministrativi, la segreteria, la presidenza, la sala consiglio, un salone per riunioni. Al piano secondo si trovano alcune stanze per ripostiglio, spazi per la protezione civile e un ampio salone, attualmente utilizzato per progetti a sostegno delle famiglie disagiate italiane e straniere con bimbi piccoli.

Il fabbricato risulta completato ed utilizzato per le attività della Misericordia di Marlia. La restante parte del Centro Polifunzionale è destinata in maggior parte al rimessaggio ed alla costruzione dei carri allegorici del CarnevalMarlia; a nord è presente un salone di circa 120 metri quadrati dotato di servizi, a disposizione delle associazioni e della popolazione per riunioni istituzionali e conviviali.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di €16.000 all'anno per 4 anni delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di €250.000, precedentemente contratto dall'Associazione La Corte di Capannori a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.

### Ampliamento della Chiesa e completamento dei locali parrocchiali della Parrocchia di Santa Rita di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2012 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2030	247.000	13.000

Il complesso parrocchiale è posto in Viareggio, nel quartiere Ex Campo di Aviazione; i terreni su cui sorge furono concessi in diritto di superficie a tempo indeterminato dal Comune di Viareggio alla Parrocchia di Santa Rita nel 1989. Su tali terreni, della superficie complessiva di circa 4.750 metri quadrati, con più interventi che si sono succeduti nel tempo è sorto il complesso parrocchiale che oggi comprende l'abitazione del parroco, la chiesa, le opere parrocchiali e le aree di pertinenza.

La chiesa, nella configurazione iniziale, consisteva in un unico ambiente ed aveva superficie in pianta di circa 585 metri quadrati. A seguito dei lavori è stata ampliata l'aula della chiesa, fino a circa 800 metri quadrati, ed è stato realizzato un salone al piano primo, sopra l'ampliamento dell'aula della chiesa, della superficie di circa 240 metri quadrati.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo del 70% delle rate di ammortamento di un mutuo ventennale di €300.000, contratto dall'Arcidiocesi di Lucca a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.



## INIZIATIVE CONCORDATE

L'Organo di Indirizzo, avendo riconosciuto a talune iniziative, generalmente ricorrenti, promosse e realizzate da soggetti terzi, un'oggettiva rilevanza in uno specifico ambito (sociale, scientifico, artistico, culturale) o per la promozione del territorio, ha identificato, quali «iniziative di terzi concordate», i progetti e le manifestazioni che, per oggettiva rilevanza e carattere ricorrente, sono cofinanziate dalla Fondazione senza il ricorso a Bandi. Di seguito una tabella riassuntiva delle iniziative concordate 2012, con suddivisione per settore di intervento:

Settore	Iniziative concordate 2012	
	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2	375.000
Educazione, istruzione e formazione	4	285.000
Arte, attività e beni culturali	10	768.500
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	180.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	1	180.000
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>1.788.500</b>

Si illustrano di seguito analiticamente le iniziative concordate 2012.

### Polo Tecnologico Lucchese

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	250.000

Il progetto, sostenuto dalla Fondazione anche negli anni scorsi, ha l'obiettivo di supportare e potenziare le azioni e le attività di sostegno a favore del sistema economico lucchese, anche per il tramite di Lucense SCpA, nella ricerca industriale, nello sviluppo precompetitivo e nel trasferimento tecnologico, operando nelle seguenti aree:

- ◆ ICT, con la realizzazione di seminari su sicurezza informatica, tecnologie innovative per la realizzazione di siti web e motori di ricerca, soluzioni di *cloud computing*. Significativi anche gli accordi sottoscritti con imprese del territorio per lo sviluppo di progetti di R&S presentati su bandi di finanziamento della Regione Toscana;
- ◆ edilizia sostenibile e logistica urbana, centrate sull'attività formativa svolta nell'ambito del progetto «Abitare Mediterraneo» – procedure per la diffusione di modelli abitativi adeguati alle esigenze di sostenibilità culturale, sociale ed energetico-ambientale – in particolare sul tema della riqualificazione energetica;
- ◆ cartario, in particolare per le tematiche del risparmio energetico, della reingegnerizzazione dei processi anche attraverso soluzioni ICT, dello sviluppo di tecnologie e applicazioni del prodotto innovative. In questo ambito particolare rilevanza hanno avuto:
  - ◆ la nascita di una *spin-off* dedicata alla progettazione e realizzazione di allestimenti ed arredi in cartone ed altri materiali innovativi ed ecosostenibili;
  - ◆ il monitoraggio, a livello mondiale, degli sviluppi dei progetti di impianti di gassificazione basati sulla tecnologia della torcia al plasma per la valorizzazione degli scarti delle cartiere;
  - ◆ il progetto di riutilizzo dello scarto di *pulper* (scarti di cartiera derivanti dallo spappolamento della carta da macero, costituiti da una miscela di materiali plastici, legno, residui di carta, frammenti di vetro, materiale ghiaioso e metallico) per la produzione di manufatti in «plastica seconda vita»;
  - ◆ le attività di laboratorio sulla tecnologia di trattamento di fanghi industriali e civili.



### Festival pucciniano 2012

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Festival Pucciniano di Torre del Lago Puccini (Viareggio)	230.000



I risultati della 58° edizione del Festival Pucciniano di Torre del Lago sono stati positivi: è stato infatti registrato un aumento di spettatori nonostante il contesto economico-finanziario e la crisi dei consumi che ha colpito anche i settori della cultura e del turismo. Sul fronte delle presenze il 45% degli spettatori erano di provenienza estera, prevalentemente tedeschi, seguiti dagli inglesi, in leggero calo, con significativa presenza di russi e americani e anche di gruppi organizzati da Slovenia e Lettonia. Nel 2012 il Festival è stato articolato in più sezioni: il Festival Puccini Torre del Lago Opera Festival e gli spettacoli di musica, di balletto, di prosa. Il Cartellone operistico ha presentato due novità: una collaborazione internazionale di assoluto prestigio per Tosca, coprodotta con i teatri di Valencia, Torino e Montecarlo, ed una collaborazione marcatamente toscana per *La traviata*, che ha unito per la prima volta le risorse e le potenzialità dei tre teatri toscani di tradizione: Pisa, Lucca e Livorno.

Nel programma della 58° edizione del Festival è stato, infatti, inserito per la prima volta un titolo operistico non appartenente al repertorio pucciniano, in risposta alla necessità di articolare la manifestazione su quattro titoli, consentendo al contempo, oltre che l'ottimizzazione dell'impiego delle masse artistiche e delle maestranze tecniche, occasioni di coproduzione con altri teatri. In cartellone:

- ◆ quattro rappresentazioni di *Tosca* per la regia di Jean-Louis Grinda, con scene di Isabelle Partiot-Pieri e costumi di Christian Gasc;
- ◆ quattro rappresentazioni di *Madama Butterfly*, realizzata in collaborazione con NPO di Tokio, per la regia di Takao Okamura, con scene di Naoji Kawaguchi e costumi di Yasuhiro Chiji;
- ◆ tre rappresentazioni della *Bohème*, riproposta nell'allestimento coprodotto con l'opera di Hong Kong – un'apprazziatissima messa in scena all'ombra della torre Eiffel – per la regia di Maurizio di Mattia, con scene di Maurizio Varano e costumi di Anna Biagiotti;
- ◆ quattro rappresentazioni della *Traviata*, per la regia di Gino Landi, con scene e costumi di Alida Cappellini e Giovanni Licheri.

### Carnevale di Viareggio 2012

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Sviluppo locale	Fondazione Carnevale di Viareggio	180.000



Il Carnevale di Viareggio con i suoi oltre 130 anni di storia è fra le più note manifestazioni carnevalesche in Italia e richiama migliaia di spettatori provenienti dall'Italia e dall'estero. Fin dal 1925, con l'uso della cartapesta o carta a calco, il Carnevale ha fatto propria la filosofia del recupero e del riciclaggio. La povertà dei mezzi utilizzati nella lavorazione, come la carta di giornale, la colla di farina, la creta, il gesso, i giunchi, costituisce la caratteristica della tecnica viareggina, che si esprime in modo dirompente nella costruzione dei grandi carri allegorici. Il carattere artigianale del carnevale di Viareggio affonda le sue radici nelle darsene dove maestri d'ascia e falegnami costruivano i bastimenti. L'esperienza della cantieristica navale si è col tempo trasferita nell'artigianato del carnevale, che ha utilizzato e fatte proprie le sue tecniche e i metodi costruttivi. I grandi carri di cartapesta sono il fulcro della manifestazione viareggina: sono previste costruzioni di prima categoria (le più grandi, pesano circa quaranta tonnellate ciascuna), e di seconda categoria (di circa trenta tonnellate ciascuna). Inoltre mascherate in gruppo (composte ciascuna da otto elementi in cartapesta alti circa tre metri), maschere isolate e alcuni carri rionali.

## INIZIATIVE CONCORDATE

Nell'edizione 2012 trentaquattro grandi opere di cartapesta hanno sfilato lungo i viali a mare: undici i carri allegorici, di prima categoria alti fino a venti metri, sei i carri di seconda categoria, dieci le maschere di gruppo e sette le maschere isolate, un numero imponente di costruzioni che hanno catalizzato l'attenzione del pubblico nelle sei sfilate. Divertimento, satira politica, colore si sono intrecciati con i temi dell'attualità e delle cronache per offrire momenti di riflessione e confronto culturale, per fare del Carnevale uno spettacolo unico che racchiude in sé folclore, tradizione e cultura.

### Ricerche scientifiche a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (lapideo, cartario, calzaturiero e nautico)

Settore	Beneficiario	Stanziamen- to euro
Ricerca scientifica e tecnologica	CCIAA di Lucca	125.000

Nell'ambito di questa linea di intervento, che mira ad identificare le tematiche di maggiore interesse e rilievo per i distretti ed i settori economici locali dell'area lucchese al fine di accrescerne la competitività, la CCIAA di Lucca, anche per il 2012, ha sostenuto e promosso progetti di innovazione e trasferimento tecnologico, coerentemente ad azioni già seguite e sostenute durante le annualità precedenti.

Per le attività relative a Laboratorio Qualità calzature, Laboratorio Qualità Carta e SITCAM (sportello informativo ad indirizzo tecnologico), la CCIAA ha sostenuto finanziariamente i progetti gestiti da organismi territoriali di ricerca. Per le attività relative al trasferimento tecnologico ed alle imprese innovative, invece, la CCIAA, attraverso gli uffici competenti ed il Polo Tecnologico Lucchese, ha gestito direttamente le attività, sia in collaborazione con enti esterni di ricerca, università, poli tecnologici, sia mediante la stipula di accordi e/o protocolli di intesa per lo svolgimento di attività in comune.

Il progetto qualità 2012 è stato sviluppato in linea con l'azione concertata di questi ultimi anni tra la CCIAA di Lucca e Ceseca Innovazione Srl a sostegno del comparto calzaturiero e più in generale del sistema produttivo lucchese. Il progetto 2012 è stato impostato su tre temi strategici: «Qualità e Innovazione», «Prodotti Personalizzati e su misura», «Moda Eco-etica». Temi in linea con quanto realizzato negli anni precedenti e che, tenendo conto dei nuovi *trend* tecnologici, si sono sviluppati su direttrici ormai sperimentate dando vita ad azioni mirate a sostenere i risultati raggiunti dal comparto, promuovendone al tempo stesso percorsi di sviluppo e di crescita orientati al futuro e allineati ai *trend* dei mercati internazionali. L'attività di trasferimento della conoscenza dei nuovi *concept* alle aziende è stata svolta con il sistema metodologico misto «diffusione a cascata» e contatto «one to one». Un sistema ormai collaudato reso possibile dall'interazione continua tra Ceseca Innovazione srl e le aziende del settore. L'impegno è stato indirizzato a diffondere i concetti di «sviluppo sostenibile» e promozione dei «tavoli dell'innovazione», perseguendo il miglioramento continuo degli *standard* di qualità con particolare riferimento a quelli ambientali. Particolarmente significativo è stato l'impegno per sviluppare il miglioramento del prodotto che partendo dal paradigma di «calzatura ecologica» ha puntato a far alzare tutti gli *standard*, aumentandone i livelli di innocuità e di sostenibilità nei confronti dell'ambiente e della persona.

Il Laboratorio Qualità Carta svolto da Lucense ha da tempo avviato un programma pluriennale di ricerca e sperimentazione diretto a sviluppare conoscenze applicative sulle fibre di cellulosa e sulle carte da imballaggio, utili a migliorare le capacità di produrre carta da imballaggio di tipo «alimentare» ed a migliorare la capacità di classificare le materie prime per la produzione di carta al fine di produrre imballaggi maggiormente riciclabili. Obiettivo del programma di ricerca è quello di creare ricadute positive a beneficio, in prima battuta, delle cartiere del Distretto lucchese e, più in generale, dell'industria cartaria italiana.

## INIZIATIVE CONCORDATE

Le attività svolte sono state continuamente controllate e monitorate, e sono state condivise con le aziende del settore sia attraverso incontri specifici che attraverso eventi pubblici. In stretta collaborazione con CEPI (*Confederation European Paper Industries*), al quale aderisce anche il Laboratorio Centro Qualità Carta, e con altri laboratori del settore, come nelle annualità precedenti si è continuato a condividere le metodologie ed i risultati delle verifiche della compatibilità alimentare e la valutazione delle prestazioni fisico-meccaniche degli imballaggi con alcuni laboratori aderenti al servizio di prove interlaboratorio.

Sul tema innovazione, trasferimento tecnologico e imprese innovative, la CCIAA di Lucca, in sinergia con l'Incubatore delle Imprese Innovative recentemente insediato presso il Polo Tecnologico Lucchese, gestito da Lucca Intec srl, ha offerto con regolarità un sistema di servizi alle *start up* innovative, come la messa in contatto con potenziali finanziatori (fondi rotativi, *Venture Capital*, *Business Angels*) o con *temporary managers*, l'assistenza per la redazione del *business plan*, la segnalazione e assistenza per la partecipazione a premi per l'innovazione, l'organizzazione di *elevator pitch* e *business matching*. Ad integrare e qualificare l'intervento per la nascita di imprese innovative, si aggiungono le sinergie attivate attraverso l'avvenuta stipula di accordi triennali tra la CCIAA di Lucca, Lucca Intec srl e istituti di ricerca, Università ed altri incubatori sul territorio; in particolare nel 2012 sono proseguite le attività connesse agli accordi di collaborazione già siglati, a partire dal 2011, con:

- IMT e CNR, siglati per promuovere e favorire congiuntamente la costituzione di imprese innovative, anche attraverso forme di *scouting* di progetti imprenditoriali, di assistenza diretta, formazione, consulenza ed affiancamento ai proponenti. Tali convenzioni definiscono anche le modalità attraverso le quali le imprese *spin-off* ufficialmente riconosciute da IMT e da CNR potranno avere accesso agevolato ai servizi di insediamento nei locali dell'Incubatore di Imprese Innovative del Polo Tecnologico Lucchese;
- Incubatore di Gramolazzo, che comporta l'impegno della CCIAA a sostenere finanziariamente le attività svolte da tale incubatore, creato per lo sviluppo delle imprese innovative del distretto lapideo e gestito dal GAL-Garfagnana.

### Attività della Fondazione Volontariato e Partecipazione

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione Volontariato e Partecipazione di Lucca	120.000



La Fondazione Volontariato e Partecipazione è stata costituita nel novembre 2008 dal Centro Nazionale per il Volontariato, Csv.net, Ce.S.Vo.T., Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Provincia di Lucca, e si propone quale luogo di ricerca, con l'intenzione di costituire un punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione orientata all'azione pubblica e solidale, sia nelle sue forme strutturate sia in quelle spontanee ed informali. L'attività principale della Fondazione è rappresentata dalla ricerca sociale applicata. Nel 2012 la Fondazione Volontariato e Partecipazione ha realizzato una serie di attività diversificate per tipologie ed argomenti, rafforzando sia il proprio posizionamento nazionale che la propria missione di servizio al territorio. Si segnalano le più importanti:

- ◆ collaborazione con enti locali e con Caritas della provincia di Lucca a sostegno dell'attività di osservazione delle povertà e di come il fenomeno dell'immigrazione venga rappresentato sulla stampa locale, oltre all'individuazione dei percorsi d'innovazione sociale in risposta all'aumento e alla trasformazione dei bisogni sociali;
- ◆ attività di ricerca in collaborazione con Ce.S.Vo.T. e con altri centri di servizio al volontariato;

- ◆ sviluppo di una stretta collaborazione con ISTAT e CSVnet per la «Misurazione del valore economico e sociale del volontariato» mediante la predisposizione, nell'ambito del sistema delle Indagini Multiscopo di ISTAT, di un'indagine campionaria sulle attività di volontariato dei cittadini italiani;
- ◆ realizzazione di un'indagine campionaria sulle Organizzazioni di Volontariato in Italia (la prima svolta con criteri di rappresentatività statistica a livello nazionale dal 2006).

## INIZIATIVE CONCORDATE

### Manifestazioni in occasione del centenario della morte di Giovanni Pascoli

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Comune di Barga	100.000

Il 6 aprile 2012 ricorreva il centenario della morte di Giovanni Pascoli, scomparso a Bologna nel 1912, poeta che ha inciso profondamente sulla letteratura del Novecento. L'obiettivo delle numerose manifestazioni che si sono tenute in molte parti d'Italia per la celebrazione della ricorrenza è stato quello di promuovere e di approfondire gli studi sull'opera pascoliana. La ricorrenza del centenario ha quindi impegnato e coinvolto, in prima istanza, i territori che hanno visto operare il poeta, presente nei programmi di studio delle scuole di ogni ordine e grado.

Giovanni Pascoli, da Matera, dove aveva intrapreso la carriera di insegnante, nel 1884 giunge in Toscana, a Massa, con le sorelle Ida e Maria, per un incarico per l'insegnamento di latino e greco al liceo classico, cominciando così quel faticoso tentativo di ricostituire il «nido familiare» distrutto in «un giorno nero» e che troverà compiuta realizzazione soltanto a Castelvecchio. La casa di campagna di Castelvecchio, nel comune di Barga, divenne la sua residenza stabile, rivelandosi di fondamentale importanza nella propria poetica: nella quiete di Castelvecchio compone alcune delle sue opere più significative: i *Primi poemetti* (1897), i *Canti di Castelvecchio* (1903), i *Poemi conviviali* (1904), i *Nuovi poemetti* (1909) e le edizioni di *Myricae* dal 1897 al 1911, i *Poemi del Risorgimento* (1907-1912). Castelvecchio risponde perfettamente alle esigenze di silenzio e di pace del poeta; le persone che frequenta volentieri sono quelle di campagna: studia gli usi, analizza i problemi sociali e quelli legati all'emigrazione, assorbe il linguaggio parco e ricco di metafore e forme dialettali trasferendolo, in seguito, nelle poesie (*Canti di Castelvecchio*). Si occupa anche della vita pubblica con proposte riguardanti l'ampliamento dell'insegnamento scolastico, le condizioni dei medici condotti, la viabilità e la costruzione di un acquedotto.

Oggi la casa di Castelvecchio, dichiarata, dopo la morte del poeta, monumento nazionale, mantiene la struttura, gli arredi e la disposizione degli spazi che aveva al momento della sua morte e costituisce un punto di riferimento insostituibile per studiosi e cittadini. Aperta al pubblico nel 1962, la casa-museo conserva la ricca biblioteca, i cimeli, i manoscritti, le lettere, le fotografie, gli effetti personali e i diplomi del Pascoli. La sorella Maria ha custodito con affetto questo bene per quaranta anni dopo la morte del fratello. Il Comune di Barga, erede di tale patrimonio per lascito testamentario di Maria, ha cura dell'archivio, che comprende circa 61.000 carte, della biblioteca, composta da 10.000 volumi, delle opere, degli arredi e degli edifici. Di particolare interesse paesaggistico è l'ambiente naturale che circonda la casa, annessa alla quale si trova la cappella con le tombe del poeta e della sorella.

Le iniziative promosse nel corso delle celebrazioni del centenario pascoliano sono state individuate nella particolare relazione che Pascoli stabilì con la Toscana e, soprattutto, con gli ambienti intellettuali di Lucca, della Versilia e di Massa, ed inoltre nell'influenza che la sua poetica esercitò sugli artisti toscani, oltre che sui grandi poeti del Novecento italiano. Tra esse, oltre a convegni, seminari e conferenze, da segnalare:



## INIZIATIVE CONCORDATE

- ◆ il progetto relativo alla realizzazione di un portale dedicato all'Archivio di Giovanni e Maria Pascoli e alla Biblioteca di Giovanni Pascoli, sviluppato dalla Soprintendenza Archivistica della Toscana, che comporterà l'inventariazione analitica delle carte del Poeta e della sorella Maria, la loro digitalizzazione e l'effettuazione dei necessari restauri;
- ◆ la giornata di studi finalizzata a presentare i risultati del lavoro di inventariazione, digitalizzazione e messa in rete delle carte, con lo scopo di offrire agli studiosi l'occasione per riflettere sul rapporto problematico tra costruzione biografica e memoria documentaria;
- ◆ la presentazione del libro *Giovanni Pascoli vita, immagini, ritratti*, sulla vita del poeta ripercorsa attraverso le immagini ed il racconto: dall'infanzia dolorosa in Romagna, alle esperienze giovanili di professore a Matera, Massa, Livorno, Messina e Pisa, per giungere alla prestigiosa cattedra nella città di Bologna e alla felice quiete di Castelvecchio.

### Festival La Versiliana 2012

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione La Versiliana di Marina di Pietrasanta	100.000



Il Parco della Versiliana, all'interno del quale si svolge il Festival nei mesi di luglio e agosto, si trova in località Fiumetto di Marina di Pietrasanta e prende il nome dall'omonima villa al suo interno, edificata alla fine dell'Ottocento, divenuta famosa per avere ospitato nei primi anni del novecento Gabriele d'Annunzio. L'edizione 2012 del Festival ha fatto registrare quasi 22.000 spettatori che nel teatro all'aperto hanno assistito alle 33 serate di spettacolo, oltre alle 40.000 presenze per gli incontri al Caffè e circa 30.000 per le attività dedicate ai bambini. Due i «tutto esaurito», che il Festival ha registrato per i concerti di Renzo Arbore e Paolo Conte, oltre al grande successo dei concerti di Roberto Vecchioni, Giovanni Allevi, Mannarino e PFM, con oltre 1.000 spettatori. La Fondazione ha mantenuto nel mese di luglio i 12 spettacoli programmati, inserendo nel cartellone anche il teatro di narrazione – da diversi anni assente dalla programmazione – per diversificare ancor più la proposta e recuperare quella sezione di pubblico che non avrebbe trovato in Versilia questo genere di intrattenimento culturale. Nonostante la scomparsa di Romano Battaglia, anima e mente del salotto culturale divenuto sotto la sua guida imperdibile appuntamento estivo, il Caffè de La Versiliana ha registrato importanti numeri per i 55 incontri pomeridiani che hanno visto salire sul palco oltre 130 ospiti, esponenti del mondo del cinema, dello spettacolo, del giornalismo, della letteratura, della politica, della scienza, della medicina e della gastronomia. Prima tra tutti la rubrica dedicata al Cinema curata da Walter Veltroni nell'insolita veste di conduttore, un ciclo di 5 incontri che ha portato sul palco i più grandi nomi della settima arte: da Piefrancesco Favino, a Giuseppe Tornatore, da Ettore Scola a Carlo Verdone, appuntamenti molto seguiti anche da un pubblico che generalmente non frequentava il Caffè. Sono stati inoltre replicati, dopo il successo dello scorso anno, alcuni appuntamenti in edizione serale, nonché gli incontri a Villa Bertelli, rinnovando la sinergia con il comune di Forte dei Marmi.

Tra i viali attorno alla Villa e nella Fabbrica dei Pinoli è stata allestita la mostra pittorica e scultorea di Harry Marinsky, che ha ripercorso la carriera di uno dei maggiori artisti contemporanei, scomparso nel 2008, raccogliendo insieme, per la prima volta, sculture e dipinti dell'artista.

La Versiliana dei piccoli, lo spazio dedicato ai bambini, ogni giorno ha coinvolto, intrattenuto e divertito centinaia di piccoli visitatori con attività e laboratori oltre che con l'organizzazione di spettacoli.

**La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca per la musica nelle scuole**

<i>Settore</i>	<i>Beneficiario</i>	<i>Stanziamiento euro</i>
Educazione, istruzione e formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca	80.000

Il progetto, che interessa 5 Circoli didattici (Centro storico, San Concordio, Sant'Anna, San Marco e Arancio), coinvolgendo oltre 2.500 bambini, prevede l'affiancamento ai maestri titolari di docenti esperti nell'insegnamento della musica. L'attività si sviluppa su un'ora settimanale per ogni classe per l'intero anno scolastico, interessando 14 scuole primarie e 15 scuole dell'infanzia per un totale di 130 classi ed oltre 3.000 ore di insegnamento. Aspetto particolarmente qualificante del progetto per l'anno scolastico 2012-2013 è stato l'inserimento di un corso di formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, con la presenza di docenti di fama nazionale, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. Durante l'anno scolastico è stata poi realizzata una presentazione per far conoscere direttamente tutti gli strumenti dell'orchestra classica. Il progetto prevede alla fine del percorso un Festival – «Crescere in Musica» – realizzato con il contributo di tutte le scuole partecipanti, per un totale di oltre 60 manifestazioni.



**Progetto «sviluppo e crescita»**

<i>Settore</i>	<i>Beneficiario</i>	<i>Stanziamiento euro</i>
Educazione, istruzione e formazione	Consorzio Formetica di Lucca	80.000

Formetica è il consorzio costituito dall'Associazione Industriali di Lucca per la realizzazione di iniziative di orientamento, formazione, aggiornamento e specializzazione professionale, ricerca, sperimentazione e sviluppo prevalentemente nel comparto industriale. Il Consorzio si propone di sviluppare la propria attività nelle seguenti aree: obbligo formativo, corsi ed iniziative *post-diploma* e *post-laurea*, formazione continua, formazione professionale per giovani e adulti, sia occupati che non, formazione di ingresso al settore e sui temi della sicurezza del lavoro. Per l'anno 2012, il Consorzio ha realizzato circa 13.000 ore di formazione con il coinvolgimento di oltre 3.400 partecipanti, utilizzando aule dotate di strumenti ad alta tecnologia (videoconferenza, WI-FI, videoproiettori) che hanno garantito all'attività didattica il raggiungimento di ottimi risultati. Sono state inoltre realizzate adeguate campagne pubblicitarie finalizzate a promuovere capillarmente su tutto il territorio provinciale l'attività formativa organizzata dal Consorzio.

**Percorsi formativi per la creazione di imprese**

<i>Settore</i>	<i>Beneficiario</i>	<i>Stanziamiento euro</i>
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	75.000

Nel 2012 la CCIAA di Lucca, oltre a proseguire nell'attività di sportello finalizzata a fornire informazioni gratuite sulle procedure e sugli adempimenti amministrativi relativi all'apertura di un'impresa, ha curato l'attività di progettazione ed organizzazione di percorsi formativi ed attività seminariali sia trasversali (ovvero destinati a qualsiasi attività d'impresa), che orientate all'approfondimento di alcune attività di particolare interesse, soprattutto in tema di supporto alla neo-impresa, per dare risposte coerenti alle esigenze delle imprese già operanti legate alla fase di *start up*, al rafforzamento della propria posizione sul mercato o allo sviluppo di nuovi modelli di *business*. In questo ambito si inserisce il «Club Orienta», presentato per la prima volta alle neo imprese nel dicembre 2011, sul-

## INIZIATIVE CONCORDATE



la scia del successo di «Orienta la tua idea di impresa», percorso di formazione per l'autoimprenditorialità proposto negli anni dalla CCIAA di Lucca e ormai divenuto strumento di base per la formazione di nuove imprese. Il Club è aperto alle neo imprese, costituite grazie ai percorsi di formazione camerale, per offrire loro un'occasione di confronto e di conseguente crescita attraverso la condivisione di esperienze e competenze. Le prime iniziative del Club nel 2012 hanno visto la realizzazione del convegno «La fabbrica che non chiude mai. Strategie e strumenti per cambiare» e del seminario tecnico «Comunicare con le banche», entrambi dedicati al tema dell'innovazione, considerato il periodo di profonda crisi economica che impone di creare occasioni per stimolare le imprese a rinnovarsi al fine di posizionarsi o riposizionarsi sul mercato in modo vincente.

Nel corso del 2012 sono state svolte in particolare le seguenti attività:

- ◆ nell'ambito delle iniziative di promozione degli strumenti di finanziamento utili all'avvio di impresa, sono stati organizzati due seminari: «Imprese in start up: i finanziamenti a fondo perduto per l'autoimpiego ed il *Venture Capital* di SICI», con l'obiettivo di offrire una panoramica sulle misure di finanziamento pubblico a fondo perduto gestite da Sviluppo Toscana e di illustrare le modalità di finanziamento alternativo per le *start up* innovative attraverso l'intervento nel capitale di rischio ed il *venture capital*, e «La gestione ottimale del recupero crediti» in tema di mediazione;
- ◆ in tema di promozione dello strumento del contratto di rete quale nuova formula di aggregazione di imprese e strategia vincente di competitività ed innovazione, sono stati svolti due seminari: «Focus sul contratto di rete: aspetti patrimoniali e finanziamenti agevolati», con lo scopo di approfondire la tematica del fondo patrimoniale dal punto di vista giuridico e fiscale oltre ad offrire una panoramica sulle misure di finanziamento pubbliche aperte anche alle Reti di Impresa, e «Focus sul contratto di rete: modalità organizzative e di gestione, dalla teoria alla pratica», incentrato sull'approfondimento degli aspetti legati alle concrete modalità di gestione ed organizzazione della rete. A questo proposito nel 2012 la CCIAA di Lucca ha istituito un vero e proprio sportello informativo e di supporto alla costituzione di reti di impresa;
- ◆ nell'ambito dell'attività informativa e formativa dedicata all'imprenditoria femminile sono stati organizzati alcuni eventi dedicati alle donne che fanno impresa, tra cui: l'accoglienza a Lucca di una delegazione di imprese spagnole in seno al progetto «EUROEMPLO», condotto dall'*Asociacion de Empresarias de Sevilla*, diretto a creare canali di scambio di informazioni e di buone pratiche fra la Spagna e l'Italia; la tavola rotonda «Donna, scienza e tecnologia: un'impresa possibile», incentrata sul tema dell'impegno e del ruolo della donna nei settori della scienza e tecnologia; la partecipazione all'incontro «DONNAèWEB conference» tenutosi a Massarosa.

Anche per il 2012 poi, nell'ottica di fornire un'informazione in tempo reale e completa anche sulle procedure burocratiche, amministrative e sull'universo delle tipologie di attività di impresa, è stato rinnovato l'abbonamento alla banca dati «Filo di Arianna».

### Attività culturali 2012 della Fondazione Terre Medicee di Seravezza

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Terre Medicee di Seravezza	70.000

La Fondazione Terre Medicee è nata nel 2010 per iniziativa del Comune di Seravezza, con la partecipazione dell'Amministrazione Provinciale di Lucca e di due importanti aziende del territorio, per ottimizzare e valorizzare la gestione del Polo Culturale dell'Area Medicea. La Fondazione ha sede nella Villa Medicea edificata tra il 1561 e il 1565 per volontà di Cosimo I dei Medici, Duca di Firenze, che dal 1982 accoglie importanti esposizioni di arte moderna e contempora-

nea. Nel corso del 2012 sono state realizzate numerose iniziative culturali tra cui si ricordano:

- ◆ la Stagione Teatrale invernale alle Scuderie Granducali, organizzata in collaborazione con la Fondazione Toscana Spettacolo di Firenze, che ha proposto un estratto delle migliori opere della prosa italiana;
- ◆ la IX edizione della Rassegna «Seravezza Fotografia», tenutasi dal 28 gennaio al 9 aprile, allestita nel piano Nobile di Palazzo Mediceo, nell'ambito della quale particolare rilievo ha avuto la mostra antologica del fotografo versiliese di fama mondiale Romano Cagnoni;
- ◆ la X edizione di Enolia, manifestazione per la valorizzazione dei prodotti tipici locali, in particolare olio e vino, che ha visto l'esposizione, nell'Area Medicea di Seravezza, di oli e vini di qualità da parte di aziende provenienti da varie regioni italiane, con larga rappresentanza di prodotti lucchesi e versiliesi;
- ◆ la mostra *Michelangelo: la replica del genio* realizzata nell'ambito del progetto *La via dei marmi di Michelangelo* (31 marzo-8 luglio), promossa dal Comune di Seravezza e dalla Fondazione Terre Medicee in collaborazione con una fonderia locale, che ha visto l'esposizione nel centro storico di Seravezza e nel cortile di Palazzo Mediceo di sette riproduzioni in bronzo a grandezza naturale di alcuni capolavori di Michelangelo Buonarroti: il *David*, la *Pietà*, il *Mosè*, il *Giorno*, la *Notte*, l'*Aurora* e il *Crepuscolo*. Il percorso espositivo ha toccato i più significativi spazi urbani e monumentali di Seravezza, ove Michelangelo operò fra il 1518 e il 1520 per avviare l'estrazione dei pregiati marmi bianchi dalle cave del vicino Monte Altissimo;
- ◆ la mostra *Le avventure della forma: dall'espressività di Viani, Sironi, Rosai alla realtà allucinata di Ligabue ed oltre* (Palazzo Mediceo, 30 giugno-9 settembre), una retrospettiva dedicata all'opera del pittore Antonio Ligabue, messa a confronto con gli artisti più importanti dell'espressionismo pittorico italiano del Novecento, tra i quali Campigli, Sassu, Sironi, Rosai, Mastroianni e Viani.

## INIZIATIVE CONCORDATE



### Cooperazione internazionale in Africa

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	ACRI - Roma	60.000

Si tratta di un progetto nato a seguito della positiva esperienza realizzata, a partire dal 2008, da Fondazioni4Africa in Nord Uganda e Senegal (iniziativa sostenuta da Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo, Fondazione Monte dei Paschi di Siena e Fondazione Cariparma, a cui hanno poi aderito Fondazione Umamo Progresso e Fondazione De Agostini).

Il progetto, di durata triennale (2012-2014) inizialmente avrà a disposizione €1,5/milioni (una cifra analoga dovrebbe essere stanziata per ognuno dei due anni successivi) messo a disposizione da 30 Fondazioni. La scelta è caduta sul Sahel, e sul Burkina Faso in particolare, per la centralità di quest'area nella sempre più complessa situazione geopolitica, perché presenta dinamiche economiche e sociali simili a quelle già affrontate in Senegal e mostra una significativa presenza di soggetti italiani della cooperazione. Il Burkina Faso è il primo fornitore di emigrazione del continente (4,5 milioni di persone) ed è un Paese chiave per l'intera area regionale pesantemente investita dai gravi processi di destabilizzazione che stanno sconvolgendo il confinante stato del Mali, dove movimenti islamisti stanno acquisendo un peso sempre maggiore. Le rotte dei trafficanti di armi e uomini passano da quell'area, mentre il fenomeno della siccità incombe nei paesi limitrofi dando vita ad una situazione potenzialmente esplosiva. Un intervento di cooperazione sistemico può rappresentare una strategia vincente per innescare processi virtuosi e rafforzare il ruolo strategico del Paese per la stabilità dell'area del Sahel.

## INIZIATIVE CONCORDATE

L'intervento delle Fondazioni in Burkina mira ad affrontare le principali problematiche che impediscono lo sviluppo socio-economico del Paese mediante le seguenti principali azioni:

- ◆ azioni volte a sostenere l'inclusione finanziaria e la micro finanza legata ad attività di promozione di filiere agricole o ad attività produttive, riguardanti in particolare gruppi di donne impegnate in attività imprenditoriali, che comprendono sia attività di accompagnamento e assistenza tecnica, sia interventi volti a identificare e sviluppare specifici prodotti di micro finanza da utilizzare nelle diverse fasi della filiera (come per esempio gli strumenti della banca delle sementi o della micro-assicurazione agricola);
- ◆ azioni volte a promuovere specifiche filiere agricole, che prevedono percorsi di accompagnamento e assistenza rivolti ai diversi soggetti operanti lungo tutta la catena produttiva, coinvolgendo associazioni di produttori, organizzazioni impegnate nella trasformazione, nel confezionamento, nel trasporto e nella commercializzazione dei prodotti;
- ◆ azioni volte a promuovere l'imprenditorialità femminile, che comprendono attività formative e di accompagnamento nella elaborazione di *business plan* e specifici strumenti gestionali, al fine di accompagnare le realtà imprenditoriali femminili nel raggiungimento della sostenibilità economica e finanziaria. Saranno inoltre realizzati interventi di rafforzamento istituzionale delle organizzazioni femminili coinvolte e di assistenza in campo tecnico e commerciale;
- ◆ azioni volte a sostenere investimenti produttivi avviati in Burkina da imprenditori locali, italiani o migranti. A tal fine verranno accompagnate istituzioni di micro finanza o altre organizzazioni a sviluppare prodotti di credito adatti ad investimenti produttivi di dimensioni piccole e medie;
- ◆ azioni volte a promuovere interventi di co-sviluppo Italia-Burkina: nel progetto saranno coinvolte associazioni della diaspora burkinabè presenti in Italia e attive nel loro Paese d'origine in progetti di sviluppo comunitario e di solidarietà; verranno organizzate in Italia attività di formazione, assistenza tecnica, rafforzamento istituzionale e sarà garantito in Burkina un accompagnamento continuativo e concreto nella realizzazione dei progetti di sviluppo che queste organizzazioni già stanno implementando o che intendono avviare nelle loro comunità d'origine, al fine di garantire un'adeguata collaborazione con soggetti della società civile della comunità di provenienza.

### Puccini e la sua Lucca – International Festival

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Associazione Culturale Puccini e la sua Lucca	59.500

Il Festival permanente, dedicato alla musica di Giacomo Puccini, giunto alla nona edizione, nel 2012 ha realizzato, all'interno dell'oratorio di San Giuseppe del Museo della Cattedrale e della Chiesa di San Giovanni in Lucca, complessivamente 108 concerti e *recitals* lirici, coinvolgendo 28 cantanti e due maestri accompagnatori. Il Festival ha registrato la presenza di circa 9.450 spettatori quasi interamente stranieri. La principale attività promozionale è stata realizzata attraverso operazioni di marketing indirizzate alle strutture alberghiere e a quelle ricettive della provincia di Lucca, e attraverso il contatto con *tour operators* internazionali che lavorano stabilmente con il Festival. Anche per il 2012 il Festival si è proposto come una delle principali attrazioni della città e della provincia di Lucca, con ampio riconoscimento per l'attività svolta da parte degli Enti locali e delle associazioni di categoria del settore turistico ricettivo della città e della provincia di Lucca.

**Attività dell'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini di Lucca**

<i>Settore</i>	<i>Beneficiario</i>	<i>Stanziamiento euro</i>
Arte, attività e beni culturali	Istituto Boccherini di Lucca	55.000

L'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini è una delle più antiche scuole musicali d'Italia ed attualmente fa parte del settore dell'Alta Formazione Artistica e Musicale. L'Istituto rilascia Diplomi accademici di primo e di secondo livello, equivalenti a lauree di I e di II livello. I settori di attività propri dell'Istituto sono la formazione musicale professionale, la produzione artistica e la ricerca musicologica. L'Istituto organizza inoltre una propria stagione di concerti, cicli di seminari e conferenze. È attivo anche nel campo della formazione musicale di base, sia con propri corsi di studio che attraverso collaborazioni con altre istituzioni. L'anno 2012 è stato il primo anno nel quale l'Istituto ha goduto della piena autonomia amministrativa, essendo stato completato il trasferimento del personale dipendente dal Comune di Lucca. È stato quindi un anno di riorganizzazione ed implementazione di funzioni amministrative con l'intento di completare il processo di indipendenza dall'Ente locale principale finanziatore dell'Istituto.

Nel 2012, un'offerta formativa completa e professori di primo livello hanno attratto presso l'Istituto un gran numero di studenti e di studiosi. Satisfacente è stata la partecipazione ai vari *master class* organizzati durante l'anno accademico, che hanno visto ospiti di primo livello tra cui Nicola Piovani e Ennio Morricone. Nel 2012 è proseguito il processo di internazionalizzazione dell'Istituto iniziato l'anno precedente, con il rinnovo della convenzione bilaterale con il CVEG (*China Vista Education Group*) che ha consentito al personale docente dell'Istituto un rapporto di scambio interculturale. Quattro professori appartenenti al corpo docente sono stati invitati a recarsi presso una scuola musicale di Pechino con l'intento di selezionare studenti cinesi da avviare ad un percorso di studi che consentirà loro, una volta acquisite le necessarie conoscenze linguistiche, di partecipare alle attività didattiche dell'Istituto. A livello europeo, il processo di internazionalizzazione dell'Istituto si è concretizzato attraverso la piena adesione al programma Erasmus, con il quale si realizzano scambi interculturali tra atenei e conservatori sia di studenti, sia di personale docente. Tuttavia l'Istituto non ha trascurato il rafforzamento della propria radicalizzazione nella città, grazie alla collaborazione sempre crescente con il Teatro del Giglio e con le molte manifestazioni musicali che si svolgono nel corso dell'anno.



**Azioni formative per lo sviluppo dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)**

<i>Settore</i>	<i>Beneficiario</i>	<i>Stanziamiento euro</i>
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	50.000

Per l'annualità 2012 la CCIAA di Lucca ha realizzato numerosi percorsi formativi innovativi mirati ai distretti ed ai settori economici locali, al tema del risparmio energetico nell'industria e nell'edilizia e destinati all'approfondimento di alcune materie d'interesse per le aziende della provincia, in particolare l'internazionalizzazione.

Per ciò che riguarda i percorsi specificamente destinati al distretto calzaturiero, la CCIAA ha progettato e svolto alcune iniziative seminariali: «Il contratto internazionale di agenzia», «Novità 2012 in ambito doganale, l'origine della merce ed il *Made in Italy*», Gestione delle pratiche doganali e dei trasporti nelle operazioni import-export», «La gestione del credito bancario alla luce delle nuove disposizioni di Basilea», «Le operazioni con l'estero». Sempre in tema di seminari, presso il Polo Tecnologico Lucchese si è svolto il seminario dal titolo «Agevolazioni a sostegno della proprietà industriale: brevetti, marchi, disegni e modelli», svolto in collaborazione con l'Ufficio Brevetti, con l'obiettivo di pro-

## INIZIATIVE CONCORDATE

muovere per le imprese di tutti i distretti significativi della provincia una nuova cultura della proprietà industriale, vista non solo come strumento di protezione ma anche come realizzazione di nuove potenzialità economico-finanziarie. Per quanto concerne il risparmio energetico nell'industria e nell'edilizia, nel 2012 sono state realizzate due edizioni del progetto formativo sul tema dell'edilizia sostenibile dal titolo «Edilizia sostenibile: investire oggi per risparmiare domani», articolate in 3 corsi formativi rivolti rispettivamente ad impiantisti idraulici ed elettrici e ad imprese edili, declinati all'interno di un progetto comunitario di più ampio respiro (a cui partecipano 6 paesi europei) dal titolo EIE-REE TROFIT, di cui la CCIAA di Lucca è *partner* e Lucense capofila. I 3 percorsi formativi si sono svolti in collaborazione e presso la sede di Lucense, all'interno del Polo Tecnologico Lucchese, che è stato realizzato secondo principi di eco-compatibilità, quindi con tecniche e tecnologie innovative che lo rendono un edificio efficiente a basso consumo, che utilizza energie rinnovabili a basso impatto ambientale e rappresenta quindi un modello di riferimento locale per diffondere la cultura dell'edilizia sostenibile.

### LuBeC Lucca Beni Culturali

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Promo P.A. Fondazione di Lucca	49.000

Lu.Be.C. Lucca Beni Culturali è l'incontro internazionale dedicato allo sviluppo e alla conoscenza della filiera beni culturali – tecnologie – turismo, che si svolge ogni anno a Lucca la terza settimana di ottobre. L'ottava edizione, organizzata da Promo PA Fondazione sotto l'Alto Patronato del Presidente della Repubblica, con il Patrocinio e la partecipazione dei Ministeri per i Beni e le Attività Culturali, per il Turismo, per lo Sviluppo Economico, per l'Università e la Ricerca, per gli Affari Esteri, e con il sostegno della Regione Toscana, degli Enti e delle Fondazioni locali, si è tenuta dal 18 al 20 ottobre 2012. Partecipata da un pubblico qualificato di amministratori, dirigenti e funzionari pubblici e privati, professionisti ed operatori del settore, Lu.Be.C. costituisce momento cardine del dibattito tra pubblica amministrazione e impresa, nonché luogo di aggregazione e accumulazione culturale, generatore di azioni concrete di sviluppo, riscontrando di anno in anno un incremento di pubblico ed una sempre più elevata qualità degli interventi.

Sviluppandosi come di consueto su due sessioni plenarie e una serie di incontri paralleli, i dibattiti e la contestuale Lu.Be.C. *Digital Technology* – rassegna espositiva delle soluzioni ICT applicate alla valorizzazione dei beni culturali e al marketing territoriale, ha portato all'attenzione degli oltre 2.000 partecipanti i grandi temi del rinnovamento «dell'industria culturale» fra pubblico e privato. In un quadro generale critico dal punto di vista socio-economico, Lu.Be.C. 2012 è stato punto di incontro per la promozione ed il consolidamento di azioni concrete che considerano la cultura ed il turismo leve per «la crescita reale e per la rinascita dell'occupazione». In un quadro generale che chiede innovazione e creatività, l'ottava edizione di Lu.Be.C. ha rafforzato il rapporto con i giovani dedicando loro una serie di spazi in cui dibattere e confrontarsi, raccogliere risultati e idee, conoscere testimoni del settore provenienti sia dalla pubblica amministrazione sia dal privato.



Attività dei Musei nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi in Lucca

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Soprintendenza di Lucca	45.000

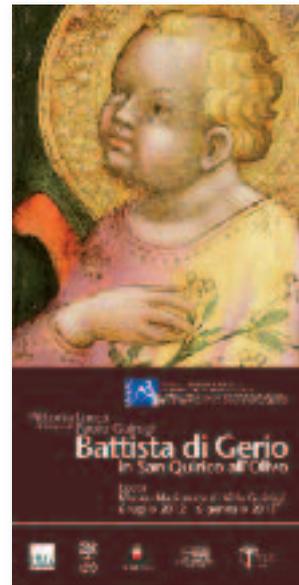
I Musei nazionali di Palazzo Mansi e di Villa Guinigi rappresentano, ciascuno con le proprie caratteristiche, due aspetti diversi ma al tempo stesso complementari ed indispensabili per ricostruire in maniera organica la storia artistica lucchese.

Il primo, Museo/Residenza nobiliare, documenta l'assetto dei palazzi dei mercanti lucchesi, presentandosi come importante esempio di «museo nel museo» strettamente connesso ad aspetti particolarissimi della storia cittadina; il secondo, invece, si configura come vero e proprio Museo della città e del suo territorio e conserva uno dei più ricchi ed interessanti esempi di raccolte di opere d'arte prodotte per Lucca da artisti, lucchesi o stranieri, operanti in città per la committenza ecclesiastica e laica. Entrambi trovano sede in due prestigiose dimore storiche della città: una quattrocentesca (Villa Guinigi) costruita dall'allora Signore di Lucca poco fuori la cerchia muraria duecentesca; l'altra seicentesca (Palazzo Mansi) trasformata dalla famiglia Mansi in «palazzo di rappresentanza» in linea con il gusto barocco dell'epoca. Dopo alterne vicende che nel corso dei secoli ne alterarono e mutarono le architetture, i due complessi – ceduti in proprietà allo Stato – vennero restaurati e adattati, a partire dalla metà circa degli anni Sessanta, a strutture museali.

I due Musei costituiscono oggi un unico sistema museale – grazie anche al coordinamento delle iniziative e l'informatizzazione comune – le cui potenzialità sono state accresciute dagli importanti lavori di allestimento ed ordinamento effettuati a partire dal 2001 con il sostegno della Fondazione.

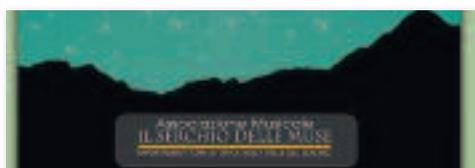
Grazie al contributo della Fondazione i Musei nazionali di Lucca hanno potuto proseguire, anche nel 2012, l'attività di valorizzazione e promozione della propria attività, con l'obiettivo prioritario di coinvolgere la comunità residente, attraverso l'offerta formativa indirizzata alle scuole del territorio e le iniziative di conoscenza e approfondimento delle collezioni, della storia della città e delle sue istituzioni museali. In particolare nel corso del 2012 – anno nel quale peraltro è stato registrato un significativo incremento dei visitatori – sono state condotte le seguenti principali iniziative:

- ◆ organizzazione di «Incontri in museo», ciclo di conferenze per la valorizzazione delle collezioni dei musei nazionali di Lucca, tra le quali si segnalano:
  - ◆ Claudio Casini, *Scultori per la 'Comune Patria', la statuaria celebrativa a Lucca nel secondo Ottocento*;
  - ◆ Andrea De Marchi, conferenza-presentazione in occasione dell'acquisto da parte del Mibac per i Musei nazionali di Lucca del dipinto su tavola di Angelo Puccinelli raffigurante *Madonna con Bambino*;
  - ◆ Giulio Ciampoltrini, Alessandro Giannoni, Valeria Mongelli: *Dallo scavo di casa Betania al Museo: «La Dama con gli orecchini»*;
- ◆ attività espositive, tra le quali:
  - ◆ la mostra *Pittori a Lucca al tempo di Paolo Guinigi. Battista di Gerio in San Quirico all'Olivo*, al Museo di Villa Guinigi, in occasione della quale è stato garantito il libero ingresso sia alla mostra che al Museo e l'apertura in tutti i giorni festivi; il contributo della Fondazione ha consentito in particolare di dotare in modo stabile il Museo di sistemi di comunicazione innovativa (*touch screen*, filmati) installati in occasione della mostra ed utilizzati in aggiunta ai sistemi di comunicazione tradizionali (catalogo a stampa, *depliant*, locandine);
  - ◆ la mostra *Gli Stovigli delle monache: i reperti del convento di Santa Giustina (XIV-XVI secolo)*, al Museo di Villa Guinigi;
- ◆ percorsi didattici per le scuole di ogni ordine e grado secondo la metodologia didattica ampiamente sperimentata nel corso degli anni passati assecondando le esigenze scolastiche e i programmi delle singole classi.



### Festival il Serchio delle Muse

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale il Serchio delle Muse di Calomini (Vergemoli)	35.000



Il Festival «Il Serchio delle Muse» nasce nel 2002 con la volontà di rendere omaggio con l'arte alla Valle del Serchio ed alle sue bellezze naturali, infatti i concerti, i *recitals*, le rappresentazioni di opere liriche si tengono in alcuni tra i suoi luoghi più suggestivi: piazze, sagrati delle chiese, giardini, boschi, vette dei monti. Nel 2012 il programma ha visto la realizzazione di una serie di concerti lirici suddivisi in tre sezioni tematiche. La prima ha riguardato la realizzazione della «Serata Omaggio a Giovanni Pascoli», nel centenario pascoliano, che si è tenuta il 10 agosto a Castelvecchio Pascoli. La seconda ha riguardato un ciclo di concerti presso le rocche storiche di San Romano in Garfagnana, Castiglione di Garfagnana e Camporgiano. La terza ha visto la realizzazione di un ciclo di 11 concerti distribuiti sul territorio della Garfagnana e della Media Valle del Serchio.

### Attività della Fondazione Michel de Montaigne di Bagni di Lucca

Settore	Beneficiario	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Michel de Montaigne di Bagni di Lucca	25.000

La Fondazione Michel de Montaigne, nata per iniziativa dell'Amministrazione Comunale locale, è intitolata al noto filosofo, scrittore e politico francese soggiornato a Bagni di Lucca nell'estate 1581. Nell'ambito delle attività svolte nel 2012 da segnalare:

- ◆ la III edizione del Cineclub presso la Biblioteca Comunale, che ha avuto per tema *Viaggio in 10 tappe in compagnia dei Mostri Sacri della Commedia all'italiana*, riscuotendo grande successo sin dalla prima edizione e divenendo un appuntamento fisso, non solo per i cittadini di Bagni di Lucca, ma anche per gli abitanti dei Comuni limitrofi. Ogni film è stato presentato e commentato da un esperto di linguaggio cinematografico;
- ◆ il corso tenutosi dal 12 gennaio al 2 marzo presso l'Istituto Comprensivo Matteo Trenta di Bagni di Lucca riservato agli alunni delle classi III sul tema «*Smontare il Bullo! Benessere, convivenza, bullismo!*»; l'iniziativa ha rappresentato il quarto segmento di un più ampio intervento realizzato nel corso di quattro anni sulla tematica del grave fenomeno del bullismo. Il progetto, sostenuto anche dal Servizio per le Politiche Giovanili, Sociali e Sportive della Provincia di Lucca, è stato ideato dalla Fondazione Montaigne, che ne ha affidato la realizzazione a diversi operatori del settore;
- ◆ il Concerto per Arpa, Violino e Voce soprano dal titolo *Donne in Concerto* tenutosi presso la Sala Rosa del Circolo dei Forestieri di Bagni di Lucca;
- ◆ l'allestimento, nella Biblioteca Comunale, della mostra organizzata in occasione del 150° anniversario della nascita di Charles John Huffam Dickens, scrittore, giornalista e *reporter* di viaggio britannico, in occasione della quale sono state esposte rare edizioni dei suoi più importanti e popolari romanzi facenti parte del Fondo Greenlees, conservato nella Biblioteca;
- ◆ il concerto per pianoforti e violino, tenutosi ad aprile presso il Teatro Accademico;
- ◆ il VII Convegno Internazionale, organizzato in collaborazione con l'Università di Pisa, l'Istituto Storico Lucchese e l'Amministrazione Comunale, che ha affrontato il tema delle *Relazioni Culturali Anglo Italiane nella Toscana dell'800*, con la presenza di relatori provenienti da Università inglesi, irlandesi, italiane e americane;
- ◆ la seconda edizione della Piccola Stagione Lirica organizzata dalla Fondazione Montaigne e tenutasi nel mese di novembre presso il Teatro Accademico;

*alla pagina seguente*  
*Chiesa di San Francesco, vetrate absidali*

---

- ◆ nell'ambito del Progetto Europeo Bonesprit, la Provincia di Lucca, con il patrocinio del Comune di Bagni di Lucca e avvalendosi della collaborazione della Fondazione Montaigne, ha promosso una giornata napoleonica, durante la quale i visitatori sono stati accompagnati alla visita del borgo del Bagno alla Villa, che fu dimora preferita dei napoleonidi prima e poi residenza estiva della Principessa di Lucca Elisa Baciocchi e della sua Corte; nell'occasione è stato possibile visitare il restaurato piccolo Stabilimento Termale ipogeo, Villa Buonvisi, Villa Burlamacchi, Casa Burlamacchi, Casa Mansi e tutto il cinquecentesco borgo in cui queste dimore sono inserite.

## INIZIATIVE CONCORDATE



## INIZIATIVE DA BANDO

A partire dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015, ritenendo scarsamente efficace continuare ad attivare un unico bando annuale, al quale potevano accedere richieste estremamente differenziate per importo, rilevanza intrinseca e settore di riferimento, rendendo maggiormente complessi sia la comparazione tra le richieste stesse, sia il rispetto della ripartizione percentuale delle risorse disponibili fra i settori, è stato ritenuto opportuno definire annualmente bandi specifici per ambito di attività e/o per tipologia di richiedente, generalmente di durata annuale, assegnando a ciascun bando un *budget* predefinito.

L'individuazione di bandi specifici consente di individuare obiettivi predefiniti da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi.

Nel 2012 sono stati attivati i seguenti Bandi:

Titolo	Durata	Settori interessati	Budget iniziale euro	Totale deliberato euro
Attività a sostegno delle categorie sociali deboli	Annuale	Assistenza agli anziani Crescita e formazione giovanile Volontariato, filantropia e beneficenza	700.000	719.400
Provincia di Lucca e Comuni della provincia	Annuale	Arte, attività e beni culturali Crescita e formazione giovanile Educazione, istruzione e formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale Volontariato, filantropia e beneficenza	2.500.000	3.106.450
Generico per attività	Annuale	Arte, attività e beni culturali Crescita e formazione giovanile Educazione, istruzione e formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale Volontariato, filantropia e beneficenza	1.200.000	1.850.200
Innovazione scolastica	Annuale	Educazione, istruzione e formazione	450.000	526.585
Ricerca	Biennale	Ricerca scientifica e tecnologica	600.000	509.000
Interventi su beni culturali	Biennale	Arte, attività e beni culturali	1.000.000	1.020.000
Sanità	Annuale	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	800.000	706.960

Relativamente all'esercizio 2012, era stato stabilito uno stanziamento complessivo iniziale di €6.450.000 (l'importo riferito ai bandi biennali deve intendersi ripartito in parti uguali sul biennio), mentre, a fronte delle richieste effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, sono stati concessi contributi per complessivi €7.674.095, con imputazione sia alle maggiori rendite dell'esercizio rispetto alle previsioni iniziali, sia alle disponibilità determinatesi durante l'anno per effetto della revoca di contributi deliberati in esercizi precedenti relativi a progetti/iniziativa non portati a compimento.

Nella fase istruttoria delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito.

La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziativa:

- ◆ dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- ◆ in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;

---

## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- ◆ che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della Provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un eventuale avanzo di gestione.

La verifica dei risultati raggiunti e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti e la predisposizione di idonea documentazione di spesa, in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Le tabelle che seguono riportano, per le sole richieste da bando dell'ultimo triennio, l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2012 è pari a circa il 43% (nel 2011: 41,8%; nel 2010: 33,9%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate sono pari al 26,4% (nel 2011: 38%; nel 2010: 44,2%) di quanto richiesto ed all'11,4% (nel 2011: 15,9%; nel 2010: 15%) del valore totale dei progetti.

La riduzione dell'attività erogativa inerente ai bandi annuali rispetto al biennio precedente, a fronte peraltro di una sostanziale stabilità dell'attività istituzionale complessiva, è da correlare alla realizzazione, a partire dall'esercizio 2012, di interventi strategici e di iniziative concordate.

## Richieste da bando

Esercizio 2012														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2012		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	67	7,2	6.229.821	8,2	3.716.574	11,4	19	3,7	509.000	5,9	254.500	3,3	254.500	27,9
Salute pubblica e medicina preventiva	55	5,9	3.094.451	4,1	1.951.204	6,0	35	6,9	742.960	8,6	711.960	9,3	31.000	3,4
Educazione, istruzione e formazione	153	16,5	15.643.806	20,6	3.990.392	12,2	112	22,0	1.349.417	15,7	1.328.485	17,3	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	272	29,4	22.157.709	29,2	9.642.458	29,6	141	27,8	3.483.100	40,5	2.857.100	37,2	626.000	68,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	177	19,1	7.156.619	9,4	3.178.068	9,8	98	19,3	911.400	10,6	911.400	11,9	0	0,0
Sviluppo locale	61	6,6	5.636.068	7,4	2.182.255	6,7	32	6,3	691.850	8,0	691.850	9,0	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	71	7,7	3.057.449	4,0	1.333.710	4,1	36	7,1	428.000	5,0	428.000	5,6	0	0,0
Assistenza agli anziani	26	2,8	3.174.701	4,2	1.133.742	3,5	14	2,8	170.500	2,0	170.500	2,2	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	43	4,6	9.631.231	12,7	5.464.841	16,8	21	4,1	320.300	3,7	320.300	4,2	0	0,0
<b>Totale</b>	<b>925</b>	<b>100,0</b>	<b>75.781.856</b>	<b>100,0</b>	<b>32.593.244</b>	<b>100,0</b>	<b>508</b>	<b>100,0</b>	<b>8.606.527</b>	<b>100,0</b>	<b>7.674.095</b>	<b>100,0</b>	<b>911.500</b>	<b>100,0</b>

Esercizio 2011														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2011		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	81	7,9	5.318.413	5,3	3.141.639	7,4	24	4,0	721.013	4,5	651.513	5,2	69.500	2,0
Salute pubblica e medicina preventiva	44	4,3	6.195.402	6,1	2.584.352	6,1	31	5,1	1.301.854	8,1	1.091.854	8,7	210.000	5,9
Educazione, istruzione e formazione	167	16,2	13.602.327	13,5	7.373.105	17,4	122	20,2	2.432.160	15,2	1.722.160	13,8	710.000	20,1
Arte, attività e beni culturali	372	36,2	41.482.711	41,0	18.238.973	43,2	204	33,8	6.972.560	43,5	5.473.560	43,8	1.499.000	42,4
Volontariato, filantropia e beneficenza	210	20,4	16.904.119	16,7	3.719.589	8,8	129	21,4	1.287.489	8,0	1.177.489	9,4	110.000	3,1
Sviluppo locale	50	4,9	7.756.430	7,7	2.658.010	6,3	32	5,3	1.652.000	10,3	1.282.000	10,3	370.000	10,5
Crescita e formazione giovanile	54	5,3	2.653.090	2,6	1.041.441	2,5	31	5,1	478.000	3,0	443.000	3,5	35.000	1,0
Assistenza agli anziani	25	2,4	3.568.380	3,5	1.766.533	4,2	15	2,5	427.000	2,7	292.000	2,3	135.000	3,8
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	25	2,4	3.619.878	3,6	1.730.837	4,1	16	2,6	762.950	4,8	362.950	2,9	400.000	11,3
<b>Totale</b>	<b>1.028</b>	<b>100,0</b>	<b>101.100.751</b>	<b>100,0</b>	<b>42.254.480</b>	<b>100,0</b>	<b>604</b>	<b>100,0</b>	<b>16.035.026</b>	<b>100,0</b>	<b>12.496.526</b>	<b>100,0</b>	<b>3.538.500</b>	<b>100,0</b>

Esercizio 2010														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2010		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	63	6,5	3.940.092	4,1	2.139.788	6,6	29	4,8	2.320.371	16,3	904.288	7,8	1.416.083	52,3
Salute pubblica e medicina preventiva	65	6,7	8.688.079	9,1	2.834.104	8,8	48	8,0	1.034.700	7,2	984.700	8,5	50.000	1,8
Educazione, istruzione e formazione	163	16,9	10.501.376	11,0	4.967.299	15,4	119	19,9	2.556.556	17,9	2.456.556	21,2	100.000	3,7
Arte, attività e beni culturali	331	34,4	33.358.698	35,1	10.934.128	33,9	175	29,2	4.179.284	29,3	3.517.784	30,4	661.500	24,4
Volontariato, filantropia e beneficenza	213	22,1	19.848.313	20,9	4.974.394	15,4	142	23,7	1.891.081	13,2	1.411.081	12,2	480.000	17,7
Sviluppo locale	40	4,2	6.122.627	6,4	1.929.221	6,0	27	4,5	1.072.000	7,5	1.072.000	9,3	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	49	5,1	3.066.178	3,2	964.021	3,0	38	6,3	422.000	3,0	422.000	3,6	0	0,0
Assistenza agli anziani	23	2,4	6.024.064	6,3	1.774.450	5,5	13	2,2	388.500	2,7	388.500	3,4	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	16	1,7	3.591.376	3,8	1.759.783	5,5	8	1,3	411.000	2,9	411.000	3,6	0	0,0
<b>Totale</b>	<b>963</b>	<b>100,0</b>	<b>95.140.802</b>	<b>100,0</b>	<b>32.277.188</b>	<b>100,0</b>	<b>599</b>	<b>100,0</b>	<b>14.275.492</b>	<b>100,0</b>	<b>11.567.909</b>	<b>100,0</b>	<b>2.707.583</b>	<b>100,0</b>

## BANDO 2012 PER ATTIVITÀ A SOSTEGNO DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI

Al Bando 2012 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli è stato assegnato un *budget* iniziale di €700.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per €719.400, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

**Bando attività a sostegno delle categorie sociali deboli**

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Educazione, istruzione e formazione	1	30.000	30.000	1	30.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	90	3.682.013	1.389.309	53	496.400
Crescita e formazione giovanile	16	398.077	198.898	7	22.500
Assistenza agli anziani	26	3.174.701	1.133.742	14	170.500
<b>Totale</b>	<b>133</b>	<b>7.284.791</b>	<b>2.751.949</b>	<b>75</b>	<b>719.400</b>

Per quanto concerne il settore Volontariato Filantropia e Beneficenza, il Bando era diretto a sostenere iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondessero a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo.

Relativamente al settore Assistenza agli anziani, il Bando mirava a migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti, favorendo, quando possibile, la permanenza degli anziani nel proprio contesto familiare.

Per quanto riguarda infine il settore Crescita e formazione giovanile, il Bando mirava a promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza, sostenendo iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, utili a promuovere l'aggregazione sociale e ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €30.100 alla Fondazione Lucchese di Solidarietà per il pagamento delle rate inerenti all'acquisto dell'azienda agricola «La Ficaia», situata nei pressi di Massarosa. La Fondazione Lucchese di Solidarietà – che si occupa del sostegno a categorie sociali emarginate e disagiate per favorirne l'integrazione – ha effettuato negli anni scorsi l'acquisto e la ristrutturazione dell'azienda agrituristica denominata «La Ficaia». Il complesso si presenta particolarmente adatto per gli ampi spazi di campagna offerti e le numerose strutture insistenti sulla proprietà. L'acquisto dell'azienda agricola ha permesso la costituzione dell'omonima cooperativa sociale, che offre opportunità lavorative a soggetti appartenenti a categorie socialmente svantaggiate ed accoglie interi nuclei familiari sfrattati e disadattati.
- ◆ €30.000 al Centro Sociale per lo Sviluppo Umano di Viareggio per progetti di sviluppo nella Provincia di Namentenga (Burkina Faso). Il Centro per lo Sviluppo Umano ha preso il nome dall'Indice di Sviluppo Umano elaborato dal Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite per classificare le nazioni del mondo tenendo conto non solo del reddito, ma anche delle condizioni di salute e del grado di istruzione. Da queste statistiche emerge che il Burkina Faso – nel cuore dell'Africa sub-Sahariana – è uno dei Paesi più poveri

del mondo. Nei villaggi interni, oltre alla scarsità di cibo, mancano completamente l'acqua e l'energia elettrica. Il Centro per lo Sviluppo Umano ha da anni avviato un ampio programma di interventi nella provincia di Nametenga, una delle zone più arretrate del Paese. In queste zone la stragrande maggioranza della popolazione è rappresentata da contadini, che lavorano senza l'utilizzo della trazione animale o di altri mezzi meccanici, sfruttando solo la stagione delle piogge, peraltro insufficienti e mal distribuite. È proprio qui che, dal 1999, il Centro ha deciso di concentrare la sua attività con la creazione di centri di alfabetizzazione e lo scavo di pozzi per la fornitura di acqua potabile. L'opera di cooperazione allo sviluppo è proseguita con azioni in altri settori, in particolare quello sanitario, per la lotta alla malaria, all'AIDS, alla malnutrizione, attraverso il potenziamento dei dispensari, la qualificazione delle risorse umane, la fornitura di zanzariere per la prevenzione primaria, l'informazione alle popolazioni. In particolare, nel corso del 2012, è stata avviata la costruzione di un complesso sanitario con un «reparto» maternità.

## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €30.000 all'Associazione Don Franco Baroni di Lucca per il progetto «Accogliere il malato in famiglia». L'Associazione opera, in convenzione con l'azienda USL n. 2 di Lucca e con i Comuni di Capannori, Montecatini e Alto-pascio, per l'assistenza domiciliare oncologica e per l'assistenza ad anziani con malattia di Alzheimer ed altre patologie geriatriche ad alto carico assistenziale. Con il progetto «Accogliere il malato in famiglia» l'Associazione ha voluto integrare il servizio già offerto nel settore oncologico e delle cure palliative, proponendo l'assistenza psicologica al malato terminale ed alla sua famiglia, che si articola in alcune macro-aree:
  - ◆ supporto psicologico fornito ai familiari dei pazienti oncologici lungo il decorso della malattia;
  - ◆ costituzione di un gruppo di aiuto-mutuo aiuto per l'elaborazione del lutto destinato ai familiari dei pazienti terminali; i gruppi di *self-help*, formalmente riconosciuti dall'Organizzazione mondiale della sanità, assumono in campo oncologico un crescente rilievo;
  - ◆ condivisione insieme ad altre associazioni di volontariato oncologico dell'esperienza di auto-mutuo aiuto;
  - ◆ creazione di un «forum» all'interno del sito *internet* dell'Associazione per favorire la socializzazione fra i volontari, attraverso il quale i volontari stessi ed i familiari dei pazienti possano scambiarsi esperienze, opinioni, consigli, ecc., e contenente una sezione *link* per i collegamenti alla bibliografia ed ai maggiori *social network*;
  - ◆ redazione e stampa di materiali informativi.
- ◆ €30.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il sostegno all'integrazione degli studenti svantaggiati di tutte le scuole di ogni ordine e grado della provincia di Lucca. Il contributo è diretto ad incrementare le risorse a disposizione dell'ente locale per garantire un'adeguata presenza di insegnanti di sostegno per gli alunni con *handicap* certificato, purtroppo molto numerosi in provincia di Lucca.
- ◆ €30.000 alla Misericordia di Galliciano per l'attività. Il contributo è diretto, fra l'altro, a favorire la realizzazione di una struttura socio-sanitaria idonea ad accogliere anziani ed ammalati, mediante la ristrutturazione di un immobile di proprietà della Misericordia stessa, con lo scopo di ospitare anziani per periodi di tempo più o meno lunghi, cercando di supportare l'assistenza prestata dalle famiglie.
- ◆ €25.000 al Villaggio del Fanciullo di Lucca per l'attività. Il Villaggio del Fanciullo fu costituito nel 1947 ed ancora oggi è un punto fondamentale di accoglienza dei minori. All'inizio si trattava prevalentemente di ragazzi orfani

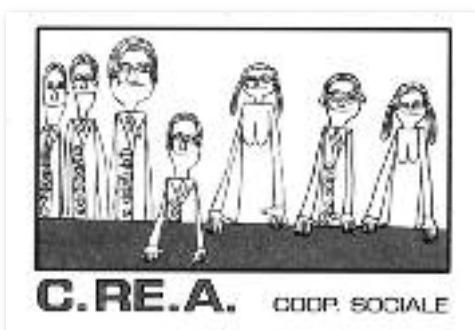


## INIZIATIVE DA BANDO



o in seria difficoltà a seguito dell'appena conclusa seconda guerra mondiale; successivamente sono stati accolti giovani provenienti da famiglie in difficoltà economiche o con disagi di vario tipo ed ultimamente l'accoglienza è estesa ai minori stranieri non accompagnati. La comunità è costituita da una struttura residenziale che ricalca lo stile di una famiglia allargata dove, al fianco del responsabile, si muovono volontari e operatori degli enti preposti (Tribunale dei Minori, Questura, Comuni ecc.). L'attività comprende il sostegno nel percorso educativo e formativo dei giovani ospiti, nella ricerca della prima occupazione una volta completato il percorso scolastico per giungere, infine, all'accompagnamento verso la piena autonomia e la costruzione di una vita propria. Alla consueta attività, negli ultimi anni si è aggiunta la complessa cura dei documenti e del rispetto delle normative vigenti per gli immigrati ed il lavoro svolto per consentire ai ragazzi di mantenere rapporti con le famiglie di provenienza, anche mediante visite a casa durante le vacanze estive.

- ◆ €25.000 alla Confraternita di Misericordia di Altopascio per l'accoglienza abitativa, che prevede la realizzazione di alloggi di transizione per periodi temporanei al fine di dare risposta a crescenti situazioni di difficoltà abitativa. Allo scopo è stata individuata un'area polivalente, dove, dopo l'esecuzione di opere di sistemazione per rendere il terreno fruibile, saranno sistemati moduli abitativi prefabbricati, con utilizzo di materiali ecologici ed eco-compatibili, da destinare in primo luogo alla popolazione anziana e a donne sole con bambini.
- ◆ €25.000 alla C.RE.A. Società Cooperativa Sociale a r.l. di Viareggio per il progetto «Dopo di noi ... se non ora quando?». C.RE.A opera in Versilia da oltre trent'anni lavorando con i disabili e le loro famiglie. Nell'area della disabilità gestisce, in convenzione con l'ASL n. 12, quattro Centri Diurni, una Comunità Alloggio Protetta, progetti e servizi di assistenza scolastica all'handicap. Il progetto nasce dai risultati di una ricerca realizzata da C.RE.A nel 2010 su tutta la provincia di Lucca, per raccogliere gli effettivi bisogni delle famiglie, mappare i servizi e le opportunità presenti sul territorio, individuare linee guida per produrre risposte concrete al problema del futuro delle persone disabili quando i loro genitori non ci saranno più. È emerso come elemento significativo che il «dopo di noi» è strettamente connesso con quanto succede «durante», attraverso una fase intermedia che è stata chiamata «senza di noi», che risponde ad una duplice necessità: quella di poter contare su un aiuto nel momento della difficoltà e dell'imprevisto, la possibilità di creare le condizioni per un distacco dolce da una dipendenza reciproca, abituando la persona disabile a stare bene in contesti diversi da quello familiare, creando legami significativi e abituando i familiari a ridimensionare la propria indispensabilità. A partire dalle indicazioni della ricerca, C.RE.A ha avviato una sperimentazione di ampliamento di offerta di servizi con il contributo delle famiglie e attivando strategie di collaborazione e integrazione con i servizi socio-sanitari e le realtà del terzo settore del territorio. In precedenza i Centri Diurni di Viareggio e Camaiore erano utilizzati dal lunedì al venerdì accogliendo rispettivamente 18 e 15 disabili adulti. Il progetto si prefigge di:
  - ◆ ampliare il bacino di utenza, prevedendo inizialmente un'apertura di sabato o domenica, per disabili non inseriti nei Centri Diurni o per situazioni di emergenza o particolare gravità;
  - ◆ organizzare fine settimana residenziali (presso strutture di enti o seconde case) per piccoli gruppi di disabili per sperimentare percorsi di autonomia personale e abitativa;
  - ◆ mettere a disposizione delle associazioni del territorio le strutture dei Centri nell'orario pomeridiano per la realizzazione di iniziative rivolte ai disabili e alle famiglie: laboratori, attività ludico ricreative, incontri, spazio genitori ecc.;



## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ attivare un punto informativo e di ascolto, in collaborazione con le associazioni, per fornire orientamento e consulenza su aspetti di interesse per le famiglie.
- ◆ €25.000 alla Parrocchia di Santa Maria del Giudice (Lucca) per l'attività della Casa degli Anziani, che svolge attività di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di anziani svantaggiati, offrendo loro ospitalità residenziale temporanea o permanente (per un numero massimo di 17 persone autosufficienti), occasioni di incontro e attività ricreative. Agli ospiti residenti sono garantiti vitto e alloggio oltre ad attività ricreativo-culturali, mentre l'assistenza medica è fornita dal Servizio Sanitario Nazionale.
- ◆ €20.000 alla Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani – Camigliano Santa Gemma (Capannori) per l'attività. Il contributo della Fondazione è stato finalizzato al sostegno dell'operatività dell'Associazione, costituita a fine 2010. Nel corso dell'anno è stato reso agibile e quindi completamente utilizzabile l'intero edificio concesso in affitto dalla congregazione delle suore di Santa Gemma quale sede della Confraternita. Sono stati realizzati vari interventi di adeguamento con la totale imbiancatura delle superfici esterne, il completamento della sistemazione esterna del giardino e del viale di accesso, la sistemazione di un apposito spazio per il parcheggio dei mezzi in dotazione. Sono stati riparati e verniciati tutti gli infissi ed è stata attrezzata una piccola cucina ad uso dei volontari. È stata inoltre arredata la sala riunioni del Magistrato e due stanzette da adibire a dormitorio dei volontari. Accanto all'impegno profuso nei lavori di allestimento della sede e nella formazione, diretta ai volontari ed alla cittadinanza, nel corso del primo esercizio è stata dedicata particolare attenzione a dotare la Misericordia Santa Gemma Galgani di un idoneo parco automezzi, comprendente vari automezzi per i servizi sociali, un pick-up per la Protezione Civile ed una nuova ambulanza dotata delle più moderne attrezzature per il pronto intervento che entrerà in servizio nel corso del 2013.
- ◆ €20.000 all'Associazione La Corte – Marlia (Capannori) per l'installazione di un ascensore nella sede della Misericordia di Marlia. L'ascensore risulta necessario per consentire la migliore gestione di alcune attività già in corso presso la Misericordia:
  - ◆ Centro di socializzazione per anziani, aperto agli utenti tutti i pomeriggi;
  - ◆ Progetto «Skills» diretto all'inserimento di giovani diversamente abili nel volontariato;
  - ◆ Progetto «Pappe e ... non solo», destinato a famiglie in difficoltà con bambini piccoli, che consiste nell'attività di raccolta, acquisto e distribuzione di prodotti ed attrezzature per l'infanzia.
- ◆ €20.000 all'Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli – Consiglio Centrale di Lucca per l'attività. La Società S.Vincenzo Dé Paoli è un'organizzazione cattolica internazionale di laici, fondata a Parigi nel 1833 che, ispirandosi al pensiero e all'opera di S.Vincenzo Dé Paoli, cerca di portare sollievo in spirito di carità a coloro che soffrono. L'Associazione, presente sul territorio dell'Arcidiocesi di Lucca dal 1855, opera attraverso 15 «conferenze»: 6 su Lucca e Piana, 4 su Viareggio, Camaiore e Torre del Lago, 2 nella Media Valle e 3 in Garfagnana, prestando un servizio personale, diretto e permanente al domicilio di famiglie bisognose. L'opera dell'Associazione si esplica nel contatto con le persone in stato di bisogno fornendo loro minimi vitali, pagamento di utenze, alloggi e generi di prima necessità con l'obiettivo di accompagnare l'individuo bisognoso nella ricerca delle soluzioni atte a consentire il superamento delle proprie difficoltà.



## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €20.000 alla F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale di Lucca per l'attività. L'Associazione opera da venti anni a favore della tutela dei diritti delle persone svantaggiate, con particolare attenzione alle persone con disagio mentale ed alle loro famiglie, facendosi loro portavoce con le istituzioni e favorendone l'integrazione sociale e lavorativa. Nel corso del 2012 è proseguita l'attività del progetto «Esci con noi», che consente alle persone che, per le loro problematiche, tendono ad isolarsi, di condividere momenti di socializzazione ed integrazione mediante uscite di gruppo ed individuali con i volontari, nonché gite di uno o più giorni. Sono proseguite inoltre le attività sportive dirette a favorire il benessere psico-fisico dei ragazzi seguiti ed il progetto «Lavoro», gestito dall'Associazione Oikos in convenzione con la USL n.2 di Lucca, che riguarda circa 40 utenti. Infine sono stati organizzati seminari di studio sul tema della salute mentale e varie iniziative di sensibilizzazione e di raccolta fondi, soprattutto in occasione dei festeggiamenti per i venti anni di vita dell'Associazione.
- ◆ €20.000 al Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca per il progetto «Un'altra chance». Il Ce.I.S. opera dal 1976 nei contesti del disagio, del disadattamento, dell'emarginazione. Partendo dalla tossicodipendenza, ha posto la sua attenzione anche verso altre forme di disagio sociale e individuale nuove e sempre più presenti: dipendenza dall'alcool, ex carcerati, sieropositivi e malati di AIDS, immigrati, donne sottoposte al sistema della tratta, rivolgendo la sua attenzione anche alle nuove forme di povertà e connotandosi come punto di ascolto dei bisogni sociali emergenti. Il progetto «Un'altra chance» costituisce un'azione di supporto concreta e trasversale a varie progettualità e a vari *target* di persone accolte nel Gruppo nella fase rivolta all'inserimento socio-lavorativo, mediante l'attivazione di borse lavoro, individuate come uno strumento facilitante il raccordo fra domanda e offerta, e attraverso l'azione di orientamento, sostegno e accompagnamento di un operatore *tutor*. Il progetto si inserisce in un processo attivato da anni che vede il Ce.I.S. collaborare attivamente con l'Ufficio per l'impiego, le Cooperative Sociali e i vari soggetti istituzionali e non che nel territorio cercano di porre in essere opportunità e vie alternative per il reinserimento.
- ◆ €20.000 all'Arcidiocesi di Lucca – Caritas Diocesana per il progetto «Stare con: rispondere ai bisogni alimentari fondamentali nelle storie di marginalità». Le richieste di quanti si sono presentati nell'ultimo periodo ai Centri di Ascolto Caritas sono sempre più legate ai bisogni di prima sopravvivenza, anche da parte di soggetti e famiglie solitamente non associate a questo tipo di emergenza. Il progetto mira a contrastare la povertà estrema attraverso un'azione mirata, basata sulle seguenti attività:
  - ◆ le merci vicine alla scadenza o il difettato di confezionamento vengono raccolte presso le mense e la grande distribuzione e distribuite presso i Centri di Ascolto;
  - ◆ soprattutto nei casi di famiglie affacciate recentemente a situazioni di difficoltà economica, le azioni di sostegno sono accompagnate da azioni educative al risparmio e da percorsi di formazione per l'autoproduzione, il riciclo ed il riutilizzo;
  - ◆ il servizio di refezione serale, anziché mediante pasti già preparati e confezionati in monoporzioni, è effettuato con pasti preparati direttamente dai volontari, con notevole contenimento dei costi.

## BANDO 2012 PER LA PROVINCIA DI LUCCA ED I COMUNI DELLA PROVINCIA

## INIZIATIVE DA BANDO

Al Bando 2012 riservato ai progetti/iniziativa realizzati dall'Amministrazione Provinciale e dai Comuni della provincia di Lucca è stato assegnato un *budget* iniziale di €2,5/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per €3.106.450, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Salute pubblica e medicina preventiva	2	26.600	20.000	1	5.000
Educazione, istruzione e formazione	14	2.548.483	1.820.900	10	604.900
Arte, attività e beni culturali	50	8.003.951	2.990.023	26	1.436.500
Volontariato, filantropia e beneficenza	18	1.511.669	752.489	9	201.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	23	3.507.018	1.049.450	14	415.750
Crescita e formazione giovanile	18	699.394	455.493	10	225.000
Realizzazione lavori pubblica utilità	25	8.700.000	4.859.700	10	218.300
<b>Totale</b>	<b>150</b>	<b>24.997.116</b>	<b>11.948.056</b>	<b>80</b>	<b>3.106.450</b>

Nell'ambito del settore Educazione, istruzione e formazione, sono state considerate ammissibili solo le richieste dirette al sostegno di attività integrative, quali corsi per l'integrazione di alunni stranieri, attività per la prevenzione della dispersione scolastica e per la valorizzazione delle eccellenze.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €500.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per interventi per la riduzione del rischio negli edifici scolastici con particolare riferimento agli elementi non strutturali. Dopo l'episodio del crollo di parti del solaio all'I.T. Fermi di Lucca, l'Amministrazione Provinciale ha deciso di commissionare ad una ditta specializzata un'indagine presso tutte le scuole della provincia rientranti nelle proprie competenze al fine di verificare lo stato di sicurezza dei solai e provvedere alle opere necessarie. A tale scopo l'Amministrazione Provinciale ha presentato una richiesta di contributo a valere sul Bando 2012 riservato alla Provincia di Lucca e ai Comuni della provincia. La richiesta è stata accolta, deliberando un contributo di €500.000 per l'anno 2012 ed €1/milione per l'anno 2013. Peraltro, nell'ambito degli accordi successivamente intervenuti con la Regione Toscana per la realizzazione del progetto strategico «Edilizia scolastica» di cui al Documento programmatico pluriennale 2012-2015, è stato convenuto di imputare la quota di €1/milione sullo stanziamento relativo a tale progetto strategico.
- ◆ €450.000 al Comune di Lucca per la promozione e lo sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori: lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti ed alle giovani generazioni. L'attività si è svolta presso il Teatro del Giglio, che rappresenta il principale punto di riferimento culturale della città di Lucca, ed in parte, per quanto riguarda la prosa, presso il Teatro San Girolamo. È stato proposto un ricco *cartel* di spettacoli con proposte eterogenee che spaziano dall'intrattenimento all'impegno, con l'intento di offrire al pubblico un ampio ed artisticamente qualificato ventaglio di spettacoli. Elemento cardine della programmazione del Teatro, e luogo d'elezione in cui si sostanzia la vocazione produttiva del Giglio quale Teatro di Tradizione, è certamente la Stagione Lirica, che per l'anno 2012 si è articolata in tre importanti appuntamenti:



## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ *L'opera da tre soldi*, nuovo traguardo del Progetto LTL Opera Studio, che unisce da oltre dieci anni i tre Teatri di Tradizione della Toscana; lo spettacolo ha avuto come capofila della produzione il Teatro Goldoni di Livorno, che ha condiviso il progetto con i Teatri di Lucca e Pisa;
- ◆ *Tosca* di Giacomo Puccini, nuova produzione lirica del Teatro del Giglio;
- ◆ *La traviata* di Giuseppe Verdi, quale omaggio al grande compositore nel duecentesimo anniversario della nascita, nell'allestimento proveniente dal Teatro Verdi di Pisa.

La Stagione di Prosa è stata strutturata in due cartelloni: Prosa Teatro del Giglio e Prosa Teatro San Girolamo, nell'ottica di un incremento sia quantitativo che, soprattutto, qualitativo degli spettacoli offerti al pubblico, con una programmazione specifica e complementare di titoli, pur nel rispetto della comune filosofia nella costruzione dei cartelloni. Di grande spessore anche la Stagione della Danza, con un cartellone che ha affiancato ad importanti produzioni internazionali il meglio delle proposte italiane, rappresentate nel 2012 dall'Otello del Balletto di Roma. Infine la Stagione Concertistica, iniziata con il tradizionale Concerto di Capodanno, proseguita con la manifestazione Lucca in Musica, stagione che il Giglio condivide con l'Associazione Musicale Lucchese, sino ai Concerti aperitivo.

- ◆ €166.500 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il sostegno a Fondazione Carnevale, Festival Pucciniano, Fondazione Paolo Cresci, Fondazione Tobino, Fondazione Pascoli e Fondazione Giorgio Gaber. Il contributo è stato finalizzato al sostegno straordinario dell'attività svolta dalle suddette Fondazioni, che rappresentano alcune tra le maggiori istituzioni culturali della provincia di Lucca.



- ◆ €130.000 al Comune di Lucca per le manifestazioni del «settembre lucchese» 2012. Quella del «settembre lucchese» è un'antica tradizione legata alla celebrazione religiosa della Santa Croce, che a Lucca ha un preciso riferimento nella croce lignea conservata nel Duomo di San Martino, detta «Volto Santo». Per la città di Lucca la festa di Santa Croce, celebrata il 14 settembre, è l'evento tradizionale per antonomasia, in occasione del quale, oltre alle cerimonie religiose, si tengono anche fiere, mercati e manifestazioni di vario genere. I festeggiamenti hanno inizio con la Processione che si snoda lungo le vie della città la sera del 13 settembre, per proseguire, il giorno seguente, con la tradizionale visita alla Cappella in cui è conservato il Volto Santo. Secondo una tradizione che affonda le radici nel Medioevo, in questo giorno e in tutte le domeniche di settembre, nei sobborghi e lungo le vie d'accesso alla città, si organizzano fiere e mercati in cui è possibile acquistare i prodotti più vari; tra questi, la fiera del bestiame a Monte San Quirico, la mostra degli uccelli a Borgo Giannotti e la tradizionale Fiera del Settembre Lucchese per tutto il mese di settembre, con *stand* di prodotti tipici della gastronomia locale. Nel corso degli anni altri eventi si sono aggiunti formando un calendario di appuntamenti vario e articolato, che comprende spettacoli teatrali, concerti, mostre, eventi sportivi e conferenze.
- ◆ €95.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per le attività culturali. Il progetto ha sostenuto le attività culturali del territorio provinciale sia per realizzazioni proprie della Provincia, sia in collaborazione con amministrazioni comunali e associazioni culturali, inerenti la realizzazione di mostre, concerti e spettacoli teatrali e cinematografici, oltre al sostegno delle attività editoriali e dell'orchestra di fiati della Provincia di Lucca.
- ◆ €80.000 al Comune di Capannori per il progetto «Cittadella della cultura: la nuova biblioteca della comunità». Nel mese di aprile 2012 la biblioteca comunale G. Ungaretti ha chiuso al pubblico per permettere il trasferimento dei libri e di tutto il materiale nel nuovo Polo culturale «Artemisia», nell'edi-

ficio ex Mattaccio di Tassignano, inaugurato il 1° maggio 2012, che ospita la biblioteca comunale con cinque sale lettura e wi-fi gratuito, un *auditorium* di 150 metri quadrati in cui trovano sede anche un'emeroteca e una mediateca, l'archivio storico e una caffetteria. All'esterno si trovano una corte con un palco attrezzato per gli spettacoli e un parco verde con tavoli e porte da calcio. La finalità di Artemisia, è anche quella di proporre nuove occasioni di incontro, dibattito e scambio culturale, divenendo un centro culturale poliedrico; per questo gli orari di apertura al pubblico della biblioteca comunale sono stati ampliati, prevedendo anche un'apertura serale alla settimana e aperture straordinarie nella giornata della domenica, in occasione di eventi ludico-culturali di particolare interesse per la cittadinanza. Nonostante sia stato inaugurato da pochi mesi, il polo Artemisia si è affermato come un punto di riferimento culturale della Piana di Lucca: la biblioteca «Ungaretti» ha fatto registrare un incremento dell'utenza del 55%; ciò ha portato anche un aumento dei prestiti dei libri che, a confronto con il 2011, è cresciuto del 38%. A fare da traino è stata in particolar modo la narrativa per bambini e ragazzi, che adesso dispone di una sala dedicata. Il polo Artemisia ha ospitato inoltre 125 iniziative culturali, dimostrandosi capace di richiamare in un unico luogo studenti, famiglie, pensionati, mettendo loro a disposizione una struttura accogliente dotata di servizi dagli alti *standard* qualitativi.

## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €70.000 al Comune di Capannori per il progetto Artè 2.0. Artè, situato nel centro di Capannori, è uno spazio polifunzionale realizzato mediante la ristrutturazione dell'immobile che fino agli anni Ottanta era destinato a sala cinematografica. Con tale realizzazione, l'Amministrazione Comunale ha inteso creare un punto di riferimento per le attività culturali della piana di Lucca rispondendo alla richiesta del territorio di luoghi pubblici a disposizione dei cittadini e delle associazioni per lo svolgimento delle proprie attività. Per il completo recupero della struttura, funzionale allo svolgimento delle attività culturali e cinematografiche, sono stati realizzati una cabina di regia attrezzata dotata di impianto elettrico e di climatizzazione, un palco con luci e la digitalizzazione della sala, con audio professionale e proiettore digitale.



- ◆ €70.000 al Comune di Viareggio per l'attività della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani. Inaugurata nel 2008 la GaMC, ubicata al primo piano di Palazzo delle Muse, ha uno spazio espositivo di 1500 mq. L'Amministrazione Comunale, che possiede un copioso patrimonio di opere d'arte frutto di donazioni ed acquisizioni, in questo modo ha la possibilità di far conoscere, attraverso una serie di allestimenti a rotazione, un importante periodo della storia dell'arte moderna e contemporanea internazionale, caratterizzato dalle avanguardie e da movimenti artistici che hanno animato la scena italiana ed europea a partire dalla fine del XIX secolo. Il nuovo ordinamento della Galleria consente di far conoscere al pubblico gli artisti più significativi dell'arte contemporanea attraverso le donazioni di collezionisti come quella di Vera e Giovanni Pieraccini, che hanno regalato alla città di Viareggio un considerevole patrimonio costituito da grafiche, dipinti, sculture, reperti archeologici ed etnografici. Dal 26 maggio al 25 novembre 2012 la GaMC ha ospitato una mostra dedicata ai capolavori del Novecento nelle raccolte civiche fiorentine: una selezione di ottanta opere, tra dipinti e sculture, facenti parte del *corpus* delle collezioni del Novecento custodite nei depositi dei Musei Civici fiorentini, generalmente poco note al grande pubblico perché esposte solo in singoli episodi o in sedi di rappresentanza. Una storia, quella delle raccolte civiche fiorentine, strettamente legata alla figura di Carlo Ludovico Ragghianti, il quale, nei giorni immediatamente successivi all'alluvione del 4 novembre 1966, lanciò un appello agli artisti contemporanei più importanti, affinché donassero opere per la città, colpita così duramente dall'inondazione, per costituire il nucleo di un Museo Internazionale d'arte contemporanea «degno di Firenze» tale da essere



## INIZIATIVE DA BANDO

«gli Uffizi dell'arte moderna». Il suo invito ebbe uno straordinario successo e in pochi anni si venne a formare una consistente raccolta che ha continuato a crescere sino agli anni Settanta-Ottanta del secolo scorso.

Nel corso del 2012 si è conclusa la costruzione dell'Atelier dell'Arte, un fabbricato su due livelli, realizzato nel cortile del Palazzo delle Muse, destinato ad ospitare la Scuola internazionale di arte grafica. Al piano terreno sarà ospitata la stamperia; sopra, in un ambiente ampio e luminoso, sarà installato il vero e proprio laboratorio artistico. La struttura, oltre a organizzare corsi di Alta Formazione, sarà utilizzata anche come centro di produzione d'arte.

- ◆ €70.000 al Comune di Forte dei Marmi per le attività culturali 2012. L'Amministrazione Comunale nel corso del 2012 ha organizzato attività espositive presso il Fortino e Villa Bertelli, spettacoli ed intrattenimenti di vario genere, anche in collaborazione con La Versiliana, ed un programma di animazione per i bambini. Particolare attenzione è stata dedicata al progetto per la celebrazione del centenario della nascita del pittore e scultore Ugo Guidi, realizzato in collaborazione con la Fondazione Villa Bertelli. La personale di Forte dei Marmi (18 agosto 2012-7 gennaio 2013), ospitata a Villa Bertelli, ha rappresentato l'evento principale, con 100 sculture organizzate in un percorso cronologico e tematico: l'evoluzione di Ugo Guidi da un'iniziale figurazione fino alle interpretazioni più libere degli ultimi anni è stata testimoniata da opere in marmo e tufo della Versilia, mentre i temi più cari a Guidi come i cavalli, i nudi, lo sport sono stati evidenziati in sale a tema. Da richiamo e riferimento alla mostra le opere poste in Piazza Garibaldi (*I buoi e I calciatori*) ed in Piazza Dante (*Cavallo e Cavaliere e Figura*). La mostra è stata corredata dalla pubblicazione di un volume celebrativo, cui si sono aggiunte tavole rotonde con esperti d'arte e la riproduzione in misura monumentale dell'opera *Il bue*, con un DVD attraverso il quale sono state ripercorse tutte le fasi della lavorazione.
- ◆ €70.000 al Comune di Pietrasanta per il progetto «Grandi Eventi 2012». Il progetto si inserisce nel vasto programma intrapreso dall'Amministrazione Comunale per la promozione di iniziative culturali e artistiche, con la finalità di avvicinare un numero sempre maggiore di cittadini e turisti, soprattutto giovani, alla cultura e all'arte nelle loro più svariate espressioni. Il calendario degli appuntamenti promossi ha mirato a valorizzare la capacità di attrazione turistica del territorio, nonché delle risorse culturali e naturali del sistema locale. Si è trattato di un ricco ventaglio di proposte che hanno spaziato per genere e tipologia di pubblico puntando alla destagionalizzazione dei flussi turistici, come consuetudine legati al periodo estivo e al turismo balneare. Tra i numerosi eventi in calendario una menzione particolare merita il festival letterario «Anteprime», giunto alla terza edizione, che ha fatto registrare 35/mila presenze, 5/mila in più rispetto all'edizione precedente, e durante il quale 51 scrittori provenienti dall'Italia e dall'estero, hanno presentato la loro nuova opera letteraria. La manifestazione si è svolta dall'8 al 10 giugno 2012, nel centro storico di Pietrasanta, in sette diverse *location*, dove autori celebri e promettenti esordienti si sono incontrati con il pubblico per leggere pagine inedite del loro prossimo libro.
- ◆ €50.000 al Comune di Porcari per il primo centenario del Comune. Il 22 giugno 2013 il Comune di Porcari festeggia 100 anni di vita: per onorare questo evento sono state organizzate una serie di attività che si alterneranno da dicembre 2012 ad ottobre 2013, fra cui la realizzazione di un sito internet dedicato, di un libro sulla storia dei primi 100 anni del Comune, di un DVD con le testimonianze degli anziani del paese, di un calendario con le immagini di antichi manifesti conservati nell'archivio storico comunale. Sono previste manifestazioni di carattere storico, culturale, ludico-competitivo e formativo che coinvolgeranno gli abitanti a tutti i livelli, dai bambini agli anziani. Ci sa-



## INIZIATIVE DA BANDO

ranno momenti di teatro itinerante, giochi e scontri tra i sei rioni di Porcari, spettacoli vari e, dal 15 al 23 giugno 2013, eventi ufficiali e cicli di conferenze. Di particolare importanza saranno i «Giochi del Centenario» organizzati dai rioni, che si articoleranno in tornei di calcio, tennis, pallavolo, basket, calcio balilla, tennis tavolo, corsa dei barchini e scacchi. Quest'ultima competizione sarà particolarmente suggestiva, perché si inserirà in una giornata dal sapore medievale, con scacchi umani in costume che si muoveranno su un'enorme scacchiera allestita allo stadio. I ragazzi delle scuole parteciperanno con la realizzazione dei costumi. L'inizio delle celebrazioni è stato sancito il 31 dicembre 2012 con l'accensione sulla collina di un numero «100», che rimarrà luminoso per tutto l'anno, e si concluderà il 20 ottobre 2013.

- ◆ €50.000 al Comune di Viareggio per il Festival Viareggio EuropaCinema 2012, svoltosi presso il Teatro Eden dal 10 al 14 dicembre 2012. Questa edizione ha visto la presenza di due giurie: una tecnica, composta da studenti di cinema dell'Università di Pisa, ed una popolare costituita da cinefili volontari, che sono state chiamate ad assegnare il Premio Viareggio Europacinema 2012 al miglior film europeo tra i 12 in concorso, selezionati tra oltre 150 pellicole. I film scelti hanno avuto un unico tema conduttore, i rapporti familiari e la famiglia vista come luogo di affetti ma anche di conflitti. La vittoria è andata al film polacco *Rose* di Wojtek Smarzowski, che ha ottenuto il voto unanime delle due giurie. Il film narra di un episodio poco conosciuto della travagliata storia europea del secolo scorso: la distruzione da parte di Russi e Polacchi dell'etnia Masuri, nell'omonima area geografica della Polonia orientale, alla fine del secondo conflitto mondiale. Il Festival ha visto anche l'assegnazione del Premio Mario Monicelli al regista viareggino Alessandro Tofanelli, che ha presentato il film *Il segreto degli alberi* ambientato nel Parco di Migliarino-San Rossore, del Premio del Presidente della Repubblica a Gianni Amelio, del Premio dell'Università di Pisa a Paolo Benvenuti, per finire con il Premio del direttore artistico, assegnato al film fuori concorso *I, Anna* dell'inglese Barnaby Southcombe. Sei film sono stati invece proposti nelle mattinate alle scuole, sia superiori che medie, al teatro Jenco e all'Auditorium Caruso a Torre del Lago.
- ◆ €50.000 al Comune di Viareggio per il progetto YARE – Yachting After Sales & Refit Exhibition. Si tratta del principale evento nautico internazionale per la valorizzazione dell'*after sales* e del *refit*, ovvero di tutti i servizi che seguono l'acquisto di uno scafo. La costa toscana, nell'area che va da Massa a Grosseto, con Viareggio centro e fulcro del sistema, rappresenta uno dei punti di riferimento più importanti a livello internazionale per il settore della nautica di lusso. Grazie a Viareggio, infatti, la provincia di Lucca rappresenta da sola più del 90% dell'*export* regionale di navi e imbarcazioni. La seconda edizione della manifestazione, svoltasi dal 26 al 29 aprile 2012, in un momento di grande difficoltà per il settore, ha fatto registrare la partecipazione di 142 aziende su un'area di 10.000 metri quadrati, di cui 2.600 coperti, con espositori provenienti da otto nazioni. Il *target* dei visitatori è rappresentato, in particolare, da comandanti, *broker*, società di gestione dei grandi *yacht*, armatori, un pubblico altamente qualificato che decide sia l'assegnazione di commesse per lavori di ogni genere, sia l'acquisto di servizi a terra. Per favorire il rapporto fra gli espositori e questa tipologia di committenza è stata ospitata una delegazione con 80 partecipanti costituita prevalentemente da comandanti, ma anche da *broker* e professionisti di vari ambiti del settore.
- ◆ Intervento triennale 2012-2014 di complessivi €150.000 (€50.000 all'anno) a favore del Comune di Borgo a Mozzano per l'acquisto della Biblioteca di casa Pellegrini. La biblioteca Pellegrini, costituita nella seconda metà del XVII secolo, riunisce i libri appartenuti agli illustri membri della famiglia Pel-



## INIZIATIVE DA BANDO

leggrini: giuristi, uomini politici e personalità significative della storia lucchese. La sua attuale organizzazione è opera di Francesco Maria Pellegrini che fra il 1889 ed il 1926 ordinò e arricchì il patrimonio. Oggi la consistenza della biblioteca è di oltre 5.000 volumi. Due sono gli incunaboli, la Divina Commedia commentata da Giovanni Landino e stampata a Venezia da Matteo da Parma nel 1493 e un Cicerone stampato a Venezia il 10 dicembre 1500. Le cinquecentine sono 425 e la maggior parte di esse sono rare e di pregio, basti ricordare la prima edizione della Gerusalemme Liberata, l'edizione veneziana del 1540 degli Asolani del Bembo, i Quattro libri dell'architettura di Palladio del 1581, l'opera omnia di Sant'Agostino e di Platone. Le seicentine sono oltre 500, più di 1700 le opere del settecento, oltre 2000 quelle dell'ottocento e circa 370 i libri del novecento. Oltre ai volumi si conservano preziose miscellanee (circa 40 filze), stampe di pregio, carte geografiche e l'archivio di famiglia, di particolare rilevanza per la storia locale, composto da 97 faldoni di documenti. Una volta acquisito, il patrimonio verrà collocato presso Palazzo Santini, prossima sede della Biblioteca Comunale di Borgo a Mozzano. Tale collocazione garantirà la conservazione, la catalogazione in SBN (Servizio Bibliotecario Nazionale) e la consultazione dei volumi e dei documenti. La rarità e l'antichità del patrimonio acquisito arricchirà qualitativamente sia il Sistema Bibliotecario della Media Valle del Serchio che l'intera rete documentaria provinciale.

- ◆ €50.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il sostegno ai servizi di trasporto per il diritto all'accesso all'istruzione e la lotta alla dispersione scolastica. La Provincia di Lucca provvede ad attuare azioni volte a favorire il successo scolastico e l'assolvimento dell'obbligo formativo della popolazione scolastica delle scuole superiori, sostenendo in particolare gli studenti in situazione di disabilità, con la rimozione degli ostacoli che impediscono loro la frequenza scolastica. Con ciò ottemperando anche alle disposizioni del D.Lgs. 112/1998, che dispone che sia l'ente Provincia a provvedere al supporto organizzativo per gli alunni delle scuole superiori portatori di *handicap* o in situazione di svantaggio, fornendo loro il trasporto individualizzato per recarsi a scuola se la disabilità di cui sono portatori rende impossibile servirsi del trasporto pubblico. Nell'anno scolastico 2011-2012 erano iscritti alle scuole superiori della provincia di Lucca circa 300 ragazzi certificati disabili in base alla Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti della persona con *handicap*, la n. 104 del 1992. Molti di essi hanno problemi deambulatori o altre particolari patologie che impediscono loro di usufruire degli usuali servizi di trasporto per il tragitto casa-scuola e viceversa. L'obiettivo del progetto è quello di garantire la frequenza scolastica dei ragazzi portatori di *handicap*, in modo da tutelare il diritto costituzionale all'istruzione anche dei soggetti diversamente abili, mediante allestimento di pulmini speciali, ambulanze e quant'altro necessario.
- ◆ €50.000 al Comune di Lucca per il progetto «Salvaffitto». Il contributo accordato dalla Fondazione mirava ad attenuare gli effetti devastanti che la crisi economica, da un lato, e l'abbattimento del Fondo nazionale destinato all'erogazione di contributi integrativi per il pagamento dei canoni di locazione, dall'altro, hanno prodotto sulla situazione economica di molte famiglie. Il progetto, attraverso un aiuto momentaneo alle famiglie, italiane e straniere, costituisce un freno alla crescita esponenziale degli sfratti dovuti a morosità non colpevole e promuove nelle famiglie una condizione di sicurezza e di equilibrio psicologico che la stabilità abitativa favorisce. Il bacino d'utenza del progetto è rappresentato da circa 580 famiglie per un totale di circa 2.500 persone.
- ◆ €47.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto «Ponti nel Tempo», programma di marketing territoriale per la promozione del terri-

torio montano-rurale della provincia di Lucca, comprendente Alta Versilia, Garfagnana e Valle del Serchio. Lo scopo principale del progetto è quello di valorizzare e promuovere i tre territori ponendo l'accento sulle loro tipicità culinarie, paesaggistiche, storiche. Sotto il marchio «Ponti nel Tempo» vengono organizzate manifestazioni espositive di prodotti locali, eventi di gastronomia, turismo, arte, cultura, folclore, che per ogni mese dell'anno interessano diverse località e che mirano alla valorizzazione di itinerari, tradizioni e prodotti tipici. Questi ultimi sono esposti, insieme a prodotti di artigianato, nei «Mercati del bello e del buono» organizzati ogni mese in concomitanza degli eventi del calendario. In occasione di alcune di queste manifestazioni, viene allestito il «Treno dei Sapori» con locomotiva a vapore e carrozze d'epoca, con partenza da Livorno e arrivo alle stazioni delle località interessate. «Ponti nel Tempo» si pone come obiettivo quello di collegare idealmente – come il suo simbolo richiama anche a livello visivo – passato e presente, tradizioni antiche e gastronomia tipica. Per cogliere al meglio questi aspetti, ogni anno viene elaborato un calendario di manifestazioni che, cadenzato dall'alternarsi delle stagioni, consente di seguire un percorso ideale tra prodotti tipici, mestieri tradizionali e artigianato di qualità.

## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €45.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per le attività sociali 2012. Il Progetto è incentrato sulla creazione di una mensa sociale per poveri e bisognosi, in collaborazione con la Misericordia di Castelnuovo, mediante l'acquisto delle attrezzature necessarie per la cucina e la sala refettorio, nonché delle derrate alimentari. Tale iniziativa è collegata all'orto sociale, nel quale sono coltivati, da parte di soggetti svantaggiati, prodotti alimentari utilizzati per la mensa sociale. Le attività sociali del Comune comprendono anche la realizzazione di una scuola estiva per bimbi dai 3 ai 10 anni. Sempre in collaborazione con la locale Misericordia viene svolto, durante tutto l'anno scolastico, il servizio di trasporto per alunni disabili, effettuato con mezzo attrezzato. Proseguono inoltre l'attività a favore dei disabili presso la piscina comunale e l'attività dello sportello d'ascolto psicologico.
- ◆ €45.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto «Giovani al Cantiere». I locali dell'ex Ostello della Gioventù, di proprietà della Provincia di Lucca in Via del Brennero, ospitano il nuovo centro denominato «Cantiere Giovani», inaugurato nel marzo 2011; al suo interno sono stati realizzati spazi finalizzati all'aggregazione e alla partecipazione sociale, attraverso lo svolgimento di attività ricreative e culturali rivolte a tutti i cittadini, ma con un'attenzione particolare alle proposte realizzate dai giovani, anche attraverso una loro responsabilizzazione nella gestione degli spazi stessi. All'interno della struttura sono state allestite, tra l'altro, sale polivalenti per riunioni e incontri, una sala di lettura, una sala musica, un laboratorio teatrale, un laboratorio multimediale e un *internet-café*. L'intervento è finalizzato a garantire la gestione della struttura polivalente ed a sostenere i progetti dei giovani nel loro percorso di studi e di formazione culturale anche attraverso le iniziative del «Centro Studi e Documentazione Provinciale – Sezione Dipendenze, Emarginazione ed Intercultura» (CE-SDOP) per dare loro la possibilità di esprimersi attraverso attività creative.
- ◆ €40.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per contribuire alla realizzazione di dodici alloggi di edilizia residenziale pubblica. La costruzione degli alloggi è finanziata da fondi del Piano Nazionale di Edilizia Abitativa. L'Amministrazione Comunale deve farsi carico delle spese di progettazione e dell'acquisizione delle aree necessarie (circa 3.000 mq di terreno). L'iniziativa mira a soddisfare la crescente richiesta di alloggi di edilizia popolare (allo stato attuale circa 30 famiglie sono in lista d'attesa).



## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €40.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per i servizi di informazione e accoglienza turistica. Dal 2012 la Provincia di Lucca, che deve gestire le attività residue in precedenza svolte dalle due Agenzie di Promozione Turistica locali, soppresse dalla Legge Regionale 65/2010, ha sperimentato forme di gestione associata con i Comuni, mirando a garantire il presidio dei punti di informazione e accoglienza turistica di valenza provinciale.
- ◆ €40.000 al Comune di Capannori per il progetto «1° maggio e dintorni». Il Progetto, giunto alla settima edizione, si prefigge di dare risalto alla nazionale «Festa dei Lavoratori». La ricorrenza del Primo Maggio rappresenta infatti un importante momento di riflessione sulle questioni e sulle problematiche legate al mondo del lavoro, nonché un'occasione di incontro e di socializzazione per tutta la cittadinanza, grazie all'organizzazione del «Concerto in piazza». Dal 28 aprile al 1° maggio 2012 Capannori ha ospitato *forum*, concerti, incontri e dibattiti sul tema del lavoro, con la presenza di giornalisti, attori e rappresentanti del mondo del lavoro. Il progetto ha visto la prima giornata di approfondimenti sul tema «Il lavoro che vorrei» e a seguire «Libertà di Espressione, la parola passa al pubblico»; nella seconda giornata si è tenuto il «Forum dei nuovi lavori» con ospiti e tavole rotonde. Il terzo giorno, dopo il *forum* a cura dell'associazione di categoria dei giornalisti, si è svolto il «Contest» di *band* musicali giovanili, che ha raccolto la sintesi di un progetto svolto in collaborazione con la USL n. 2 di Lucca, riguardante la prevenzione della salute e l'abuso di alcool da parte di giovani e giovanissimi. Infine l'ultima giornata, il 1° di maggio, ha avuto come tema «Musica e libertà di espressione» con il concerto in piazza di Samuele Bersani. La piazza ha ospitato, inoltre, *stands* espositivi messi a disposizione delle Organizzazioni Sindacali, del Forum Giovani di Capannori, dell'Osservatorio per la Pace, della Commissione pari opportunità e del Forum delle Associazioni del Comune.
- ◆ €35.000 al Comune di Castiglione Garfagnana per il restauro, il consolidamento ed il recupero con abbattimento delle barriere architettoniche del baluardo denominato Torricella. L'attuale cinta muraria fu realizzata presumibilmente nella prima metà del XV secolo, dopo l'ennesima distruzione subita nel 1371. In origine presentava uno sviluppo esterno di circa 850 metri, esclusi i torrioni, e una forma piuttosto irregolare. Pur essendosi conservata la forma, lo sviluppo si è alquanto ridotto, infatti buona parte del lato sud è stato demolito e sostituito con una serie di abitazioni, mentre altre parti si trovano in stato di degrado avanzato. Dall'alto o percorrendone il perimetro esterno è tutt'ora visibile l'originaria forma e consistenza complessiva. Negli anni tra il 2003 e il 2009 sono stati realizzati interventi di restauro e recupero limitati ad alcuni tratti. Il progetto prevede un intervento di recupero del baluardo «Torricella», ubicato nel punto più alto della cinta muraria, edificato successivamente alla cinta principale con funzioni difensive. Il consolidamento e il restauro del baluardo, con particolare riferimento alla volta e ai paramenti murari, ha lo scopo di restituire allo stesso la fruibilità in sicurezza della terrazza.
- ◆ €35.000 al Comune di Careggine per la realizzazione di un rifugio escursionistico ecosostenibile. Il progetto prevede la ristrutturazione di un vecchio edificio di proprietà comunale, originariamente adibito a scuola elementare, posto nel centro di Careggine, al fine di realizzare una struttura ricettiva per escursionisti nell'area del Parco Regionale delle Alpi Apuane. Le tecniche costruttive sono ispirate alla sostenibilità ambientale: utilizzo di materiali ecocompatibili, collegamento all'impianto di teleriscaldamento già presente nel centro storico di Careggine, impianto fotovoltaico e cappotto termico. La struttura, realizzata su due piani, ospiterà 5 camere per un totale di 20 posti letto, oltre a zona refezione e area relax.

- ◆ €35.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per il progetto «Castelnuovo città della musica 2012». Il 28 giugno 2012 ha preso avvio la decima edizione del Festival IAM *International Academy of Music*. Un traguardo di grande prestigio per la Scuola Civica di Musica di Castelnuovo, che per il decimo anno consecutivo ha continuato la collaborazione con la *International Academy of Music*, istituto musicale che comprende al suo interno alcuni dei maggiori musicisti del panorama concertistico e didattico mondiale. Una ventina le esibizioni, in diverse *location* della Valle del Serchio; di particolare richiamo i concerti serali degli insegnati, tra cui spiccava il nome di Dmitri Berlinsky, il più giovane vincitore nella storia del Premio Paganini di Genova. La manifestazione si inserisce nell'ambito del progetto «Castelnuovo – Città della Musica», che dal 2008 promuove il capoluogo garfagnino quale punto di riferimento della musica da camera sotto il profilo della proposta formativa e, soprattutto, per un calendario di concerti di livello internazionale. La particolarità di questo Festival sta nei corsi di perfezionamento musicale di grande prestigio, tenuti da concertisti e insegnanti di fama mondiale che, da dieci anni, attraggono in Garfagnana migliaia di studenti.
  
- ◆ €30.000 al Comune di Vagli Sotto per il progetto «La Fanciulla di Vagli. Itinerari nel patrimonio archeologico di Vagli Sotto». Dopo la realizzazione della mostra «La Fanciulla di Vagli. Il complesso ligure-apuano della Murata a Vagli di Sopra», allestita nell'autunno del 2011 nei locali del Museo Nazionale di Villa Guinigi a Lucca, il Comune di Vagli Sotto, d'intesa con la Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana, al fine di concludere il ciclo di iniziative legate allo straordinario ritrovamento archeologico del 2008 alla Murata di Vagli di Sopra, ha ritenuto opportuno mostrare i reperti di tale ritrovamento, nei locali appositamente predisposti allo scopo. Grazie alla qualità dei supporti didattici e documentari nonché dei prodotti multimediali a servizio dell'allestimento e del percorso espositivo, è stata attivata una proficua sinergia con il complesso monumentale della Murata, parte integrante della mostra stessa. Il binomio spazi espositivi/complesso monumentale, localizzati rispettivamente alle due estremità dell'abitato di Vagli di Sopra, ha costituito un importante volano per la promozione turistico-culturale dell'intero territorio comunale, il cui patrimonio paesaggistico, storico, archeologico e monumentale ha rappresentato lo sfondo naturale del percorso espositivo.
  
- ◆ €30.000 al Comune di Altopascio per il restauro, l'adeguamento strutturale e l'abbattimento delle barriere architettoniche del complesso settecentesco dei silos dei granai del Piaggione. Nel 1774 il Granduca di Lorena fece edificare il Piaggione, un complesso costituito da 25 *buche da grasce* (silos per grano) situate sull'area di una corte sterrata, su cui si affacciava una loggetta con due pilastri e tre archi, oggi sede della biblioteca comunale. Il progetto mira da un lato alla conservazione delle caratteristiche storiche ed architettoniche del complesso immobiliare, provvedendo al restauro delle parti degradate, e dall'altro all'adeguamento dell'immobile alle odierne esigenze funzionali.
  
- ◆ €30.000 al Comune di Stazzema per il progetto «Una nuova casa per i più piccoli», che prevede la realizzazione di un nido d'infanzia presso l'istituto comprensivo «Martiri di Sant'Anna» di Pontestazzemese, costituito da due ampi locali oltre ai servizi. Il nido ha una ricettività massima di 18 bambini e consente di ottenere alcuni vantaggi: centralizzare in un unico plesso l'attività scolastica, ridurre i percorsi di mobilità all'interno del comune, ottenere risparmi gestionali significativi in termini di consumi energetici e servizi, fornire una sede stabile ad un servizio essenziale per la popolazione di ambiente montano che svolge l'attività lavorativa prevalentemente nei paesi a

## INIZIATIVE DA BANDO

valle. La realizzazione dei lavori è stata suddivisa in due fasi: un primo intervento relativo alle opere primarie necessarie per trasferire l'attività dal preesistente nido nell'immobile scolastico, evitando la sospensione del servizio; la seconda fase comprende la sostituzione degli infissi, la messa in opera di un ascensore ed il rifacimento dei pavimenti.

- ◆ €30.000 al Comune di Camporgiano per la realizzazione di un centro di aggregazione per servizi sociali a sostegno delle categorie deboli. Il progetto prevede il risanamento conservativo di un fabbricato sito nella frazione di Filicaia che ospitava la scuola primaria e di infanzia, ora trasferita nel plesso scolastico situato nel capoluogo. Il Centro sarà dotato di spazi destinati a laboratori ed attività didattiche per gli anziani e per i giovani, di uno spazio specifico dedicato ai bambini e di un laboratorio per la trasformazione dei prodotti agricoli, destinato al programma di agricoltura sociale per l'inserimento socio-lavorativo dei disabili. Per conferire all'edificio caratteristiche prestazionali idonee alla riduzione delle pressioni ambientali ed al risparmio energetico saranno riqualificati i sistemi di copertura, mediante posa di materiale isolante, sostituiti gli infissi, riqualificati gli impianti termico ed elettrico con utilizzo di soluzioni ad elevata efficienza energetica.
- ◆ €30.000 al Comune di Pieve Fosciana per il progetto «Libera aggregazione», finalizzato all'integrazione dei bambini che vivono problematiche fisiche e psicologiche medio-gravi. Il progetto, promosso fin dal 2009 presso il centro diurno Il Granaio, si articola in laboratori di pittura, di musica e di teatro, con progetti educativi e di socializzazione rivolti in particolare ai bambini che vivono varie forme di disagio, non necessariamente «certificato» dai servizi sociali. L'attività si integra con l'offerta di servizi ricreativi per supportare le famiglie nel periodo estivo. Per questa iniziativa il Comune di Pieve Fosciana svolge il ruolo di capofila per conto anche dei Comuni limitrofi.
- ◆ €30.000 al Comune di Capannori per la XXIII edizione della Mostra delle Antiche Camelie della Lucchesia, svoltasi dal 10 al 25 marzo, per tre fine settimana consecutivi. Cuore dell'evento, che si snoda in molti luoghi del capannorese, sono stati come sempre i paesi di Sant'Andrea e Pieve di Compito, che anche per questa edizione hanno aperto le porte di dimore storiche come villa Borriani, villa Orsi e villa Torregrossa, dove si trovano alcuni dei più antichi e rari esemplari di camelie. I visitatori hanno potuto ammirare le bellezze, sia architettoniche che naturalistiche, del Borgo delle Camelie attraverso tre itinerari tematici: quello delle camelie, alla scoperta di piante e giardini, quello storico, tra testimonianze culturali e leggende, infine quello delle acque, per conoscere la Visona, il fiume di Compito, e i numerosi frantoi, lavatoi e fontane che lo circondano. L'edizione 2012 della mostra, incentrata sulla valorizzazione e promozione del patrimonio faunistico e floristico del Compitese, ha proposto ai visitatori ulteriori percorsi su sentieri facili e accessibili a tutti ed una visita alla piantagione di tè di Compito, unica in Italia. Ma il principale fiore all'occhiello del Borgo resta il *Camellietum*, maestoso giardino alle pendici del Monte Pisano che ospita oltre 700 *cultivar* di antiche camelie del XIX secolo.
- ◆ €30.000 al Comune di Forte dei Marmi per le manifestazioni in occasione della 40ª edizione del Premio Internazionale Satira Politica e Mostre del Museo della Satira e della Caricatura. Il Premio Satira Politica, giunto nel 2012 alla quarantesima edizione, porta ogni anno a Forte dei Marmi una rosa di prestigiosi concorrenti italiani e stranieri, mentre le mostre del Museo della Satira, a conferma di un percorso scientifico di studio e di ricerca sulla satira contemporanea e del passato, registrano un considerevole aumento di visitatori nonché dell'interesse da parte dei *media* nazionali. Per festeg-

---

■ giare la quarantesima edizione del Premio, il Museo della Satira ha presentato una mostra che ripercorreva 40 anni di storia italiana attraverso le vignette di Altan, la cui carriera di disegnatore satirico coincide con la vita del Premio Satira. In mostra 200 vignette presentate da Ezio Mauro, direttore de «La Repubblica» e da Bruno Manfellotto, direttore de «L'Espresso».

## INIZIATIVE DA BANDO

Il Bando 2012 generico per attività varie era diretto al sostegno di progetti/iniziativa da parte di soggetti che non rientravano nei bandi specifici per ambito di attività e/o tipologia di richiedente. A tale Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di €1,2/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per €1.850.200, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando generico per attività varie

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Educazione, istruzione e formazione	29	1.062.682	564.795	19	167.000
Arte, attività e beni culturali	161	7.307.670	2.925.434	81	910.600
Volontariato, filantropia e beneficenza	69	1.962.937	1.036.270	36	214.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	38	2.129.050	1.132.805	18	276.100
Crescita e formazione giovanile	37	1.959.978	679.319	19	180.500
Realizzazione lavori pubblica utilità	18	931.231	605.141	11	102.000
<b>Totale</b>	<b>352</b>	<b>15.353.549</b>	<b>6.943.763</b>	<b>184</b>	<b>1.850.200</b>

Relativamente al settore Arte, attività e beni culturali sono stati esclusi gli interventi su beni culturali sottoposti a tutela, per i quali è stato attivato uno specifico Bando; relativamente al settore Volontariato Filantropia e Beneficenza sono stati esclusi i sottosectori relativi alle attività a favore delle categorie sociali deboli, destinatari di specifico Bando; relativamente al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati esclusi i progetti/iniziativa presentati da Scuole di ogni ordine e grado, destinatarie dello specifico Bando «Innovazione scolastica».

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €60.000 al Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca per il progetto «Volontariato +»: potenziare la cultura e lo sviluppo del volontariato. Villaggio Solidale, il salone del volontariato italiano, è nato nel 2011 su stimolo e iniziativa del Centro Nazionale per il Volontariato con l'obiettivo di ricreare, dopo i primi convegni nazionali tenutisi a Lucca, uno spazio di elaborazione, sintesi e diffusione delle idee e delle proposte che nascono dalle numerose associazioni presenti e attive sui territori. La seconda edizione del salone, svoltasi a Lucca dal 23 al 26 febbraio 2012, si è chiusa facendo registrare circa 10.500 presenze (1.500 in più dell'edizione 2011). Hanno partecipato 2.850 addetti ai lavori e 230 associazioni. Più di 50 gli eventi in programma, che hanno richiamato circa 9.500 persone e 200 relatori. Centinaia i bambini che hanno preso parte ai laboratori creativi, 250 i ragazzi delle scuole superiori arrivati da tutta la Toscana per l'evento «Scuola e volontariato», oltre 600 i partecipanti complessivi al laboratorio «Spazio Comune», che in due giorni ha visto la presenza di oltre 30 relatori. Nei 7.000 metri quadri espositivi, si è registrata la presenza di 80 espositori provenienti da tutta Italia. Al salone è stata presentata la ricerca sul volontariato in Italia condotta dal Centro Nazionale per il Volontariato e dalla Fondazione Volontariato e Partecipazione; sono stati affrontati inoltre i temi relativi al servizio civile nazionale, all'Europa, al *welfare*, all'attuale crisi economico-finanziaria, alla donazione, all'intercultura, all'Agenzia per il Terzo settore, alla convivenza e alla cittadinanza.
- ◆ €60.000 alla Fondazione Lu.C.C.A. – Lucca *Center of Contemporary Art* per l'attività 2012 del Museo LU.C.C.A. Il 2012 è iniziato con la parte finale della mostra «Carte Rivelatrici. I Tesori nascosti della Collezione Peggy Guggen-



heim» in collaborazione con la Fondazione Peggy Guggenheim di Venezia. Da febbraio, in co-produzione con i musei brasiliani di arte moderna e contemporanea di Fortaleza, Niteroi e Rio de Janeiro, è stata proposta la mostra itinerante «Bruno Pedrosa. Presagi». Da marzo a maggio è stata la volta dell'indagine storicistica sulla pittura analitica degli anni Settanta con la mostra dal titolo «Paint?! Gianfranco Zappettini e l'astrazione analitica europea». Durante l'estate si è tenuta la mostra antologica del fotografo americano David LaChapelle, con oltre 20.000 visitatori. L'anno è terminato con una mostra antologica di dipinti su carta di Vincenzo Balsamo, appena successiva a quella del Chiostro del Bramante a Roma. Il 2012 ha visto il Museo Lu.C.C.A. impegnato anche in produzioni internazionali: le mostre brasiliane di Pedrosa, una collaborazione con il Sistema Museale di Seoul e una *partnership* con la nota Factory 798 di Pechino. È stata confermata la collaborazione del Museo con la Facoltà di Economia di Roma Tor Vergata curando il seminario «Arte e Impresa. Dalla *brand identity* al *marketing* emozionale». Sono stati inoltre realizzati laboratori ludico-didattici per i bambini, con progetti relativi ad ogni evento espositivo realizzato dal Museo. In parallelo alle esposizioni principali, sono state prodotte anche dieci mostre collaterali negli spazi espositivi Lu.C.C.A. *Lounge* e Lu.C.C.A. *Undergrond*, che hanno coinvolto altrettanti giovani artisti internazionali. Nel corso dell'anno, infine, è stato aperto un ristorante all'interno dello spazio museale, dove è possibile mangiare al cospetto di opere d'arte: un modo per rafforzare lo spirito di non convenzionalità che il Museo, fin dalla sua nascita, ha sempre fortemente manifestato.

- ◆ €50.000 all'Unione Comuni Garfagnana per il Progetto Radici 2012. Si tratta di un progetto pluriennale avviato dalla Comunità Montana per la valorizzazione del patrimonio storico e culturale della Garfagnana, costituito da un'ampia serie di interventi culturali connessi tra loro da un comune obiettivo, rappresentato dalla ricerca, dalla conservazione e dalla valorizzazione delle radici storiche e culturali nonché delle tradizioni del territorio. Il progetto si articola in più interventi, il cui filo conduttore è il tema della memoria e dell'identità culturale. Particolare attenzione viene riservata alla valorizzazione della Garfagnana medievale, tra cui la tradizionale Camminata Storica da San Pellegrino in Alpe a Galliciano. Presso la «Banca dell'Identità e della Memoria», costituita presso la Comunità Montana ed articolata in una sala multimediale ed uno spazio per la ricerca e la consultazione da parte dell'utenza esterna, sono confluiti e continuano a confluire documenti, pubblicazioni, studi e materiale, anche multimediale, sulla storia, la cultura e le tradizioni della Garfagnana. Nel 2012, attraverso la collaborazione con le scuole del territorio, sono state raccolte immagini e filmati d'epoca; è stato realizzato un portale web che mette a disposizione di tutti il patrimonio di informazioni e documenti disponibili ed offre l'opportunità di partecipare attivamente, inviando materiali foto, video, testimonianze, notizie, proponendo iniziative. Alla Banca della Memoria fa capo anche una collana editoriale denominata «Banca dell'identità e della memoria» che ha al proprio attivo numerose pubblicazioni su varie tematiche legate alle tradizioni, all'economia, alla storia, alla cultura della Garfagnana, cercando di coniugare il carattere divulgativo con l'approfondimento scientifico. «Radici» ha previsto inoltre incontri culturali, seminari, manifestazioni musicali. Tra questi le iniziative per la crescita e la valorizzazione della cultura musicale bandistica, con corsi di formazione e concerti. È stata poi realizzata la rassegna cinematografica serale «Effetto Cinema» ed iniziative in collaborazione con le scuole del territorio per l'approfondimento culturale finalizzato alla conoscenza del territorio. Altri interventi hanno riguardato la promozione e il sostegno di progetti di collegamento con le comunità dei garfagnini all'estero attraverso iniziative di scambio culturale, in particolare rivolte alle giovani generazioni.

## INIZIATIVE DA BANDO



## INIZIATIVE DA BANDO



◆ €49.000 all'Associazione Musicale Lucchese per l'attività istituzionale. La stagione 2012 dell'Associazione Musicale Lucchese è stata composta da oltre 40 appuntamenti. Da gennaio a marzo si è svolta la «Stagione Cameristica Invernale», che a concerti puramente cameristici ha affiancato appuntamenti insoliti e nuovi. La stagione è stata aperta il 15 gennaio con gli archi del Quartetto Terpsycordes per proseguire il 22 gennaio con i Solisti di Perugia. Il 29 gennaio, all'auditorium del Suffragio, si è esibito Luis Bacalov (celebre compositore, autore di famose colonne sonore, Premio Oscar nel 1995 per il film *Il Postino* di Massimo Troisi) che insieme alla cantante Monica Castelli ha proposto un concerto dedicato al tango argentino. Da ricordare il ritorno di Giovanni Sollima che, dopo il grande successo del 2011, è tornato ad esibirsi a Lucca il 19 febbraio in duo con la violoncellista Monika Lesovar, con *The Interpretation of Dreams*. E ancora il 4 marzo lo spettacolo *Un Peer Gynt da camera* con il musicatore Luigi Maio e il pianista Bruno Canino, un dramma fiabesco scritto da Maio e liberamente ispirato al poema del drammaturgo norvegese Henrik Ibsen, per il quale il musicista Evard Grieg scrisse le musiche di scena. Per celebrare il 250° anniversario della morte del compositore lucchese Francesco Xaverio Geminiani l'11 marzo, nell'auditorium del Suffragio, l'Orchestra dell'Istituto Musicale «Luigi Boccherini» ha eseguito la pantomima *La foresta incantata*. Da gennaio a maggio si è svolta la sesta edizione di «Musica Ragazzi», la stagione concertistica pensata per avvicinare bambini e ragazzi al mondo della musica. In cartellone più di dieci appuntamenti tra cui una lezione-incontro con il violoncellista Giovanni Sollima, la possibilità di assistere alle prove aperte della pantomima *La foresta incantata* di Geminiani e gli eventi legati al progetto didattico «Io e Luigi veri amici», dedicato a Luigi Boccherini.

◆ €40.000 all'Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio per il progetto «Le Rocche e le Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio», che prevede l'allestimento di un centro di documentazione multimediale sulle fortificazioni della Valle, ricca di castelli e borghi fortificati dall'origine spesso medievale, ma con importanti esempi rinascimentali e settecenteschi, che sono strettamente connessi con le vicende del territorio. Da ciò nasce la volontà di realizzare un sistema museale virtuale con installazioni interattive, che avvicini gli studenti alla fruizione del patrimonio storico della Valle, incentivando al contempo il turismo classico ad un approccio innovativo.



◆ €40.000 alla Croce Verde di Lucca per il progetto «Mare verde: una spiaggia attrezzata per tutti», che ha visto la realizzazione di strutture di servizio alla balneazione in località Torre del Lago. Per la particolare ubicazione all'interno del Parco di Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli, le strutture sono state realizzate conciliando esigenze di conservazione dell'ambiente naturale e del paesaggio. In accordo con l'Ente Parco Regionale sono stati utilizzati manufatti assemblati sul posto, esclusivamente in legno o rivestiti con legno e poggiati direttamente sulla sabbia. La realizzazione della struttura ha consentito di proseguire i progetti realizzati in collaborazione con i comuni di Lucca e Capannori e con alcuni comuni della Garfagnana attraverso i quali nel mese di giugno è stata data la possibilità agli ultrasessantenni di accedere gratuitamente alle attrezzature della spiaggia. Inoltre, nei mesi di luglio e di agosto, hanno frequentato lo stabilimento alcuni bambini provenienti dalla Bielorussia, ospitati da diverse associazioni operanti sul territorio.

◆ €40.000 alla Fondazione Terre Medicee per la realizzazione della partenza della 12.a tappa del Giro d'Italia 2012. Il Comune di Seravezza si è reso disponibile ad ospitare la partenza della 12° tappa del Giro d'Italia, programmata per il 17 maggio 2012, in considerazione della grande opportunità di valoriz-

zazione del territorio e di promozione dell'attività sportiva. Il Comune di Seravezza ha quindi stipulato una convenzione con la Società R.C.S. Sport di Milano nell'ambito della quale la Fondazione Terre Medicee ha curato e messo in atto tutte le azioni e le attività necessarie per il buon andamento della manifestazione. Considerata l'importanza in termini di promozione e visibilità dell'evento sono state organizzate una serie di attività ed iniziative collaterali sul tema del ciclismo, che hanno visto il coinvolgimento delle realtà associative e imprenditoriali presenti sul territorio comunale.

- ◆ €35.000 all'Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca per l'attività istituzionale. La Scuola di Musica Sinfonia fu costituita nel 1995 per iniziativa di un gruppo di giovani musicisti lucchesi con l'intento di creare a Lucca una struttura dedicata all'insegnamento della musica e alla diffusione della cultura musicale in genere, aperta a tutte le fasce di età e a tutti i livelli di apprendimento. Nel corso degli anni la Scuola è diventata una delle più importanti realtà tra le scuole di musica della Toscana superando, a partire dall'anno scolastico 2009-2010, la soglia dei 500 iscritti. L'attività della Scuola è quasi esclusivamente incentrata sulla Didattica Musicale. I docenti titolari sono tutti diplomati nel proprio strumento presso i Conservatori o gli Istituti Musicali Pareggiati; molti di loro hanno conseguito anche il diploma di Didattica della Musica, il Diploma Accademico di Secondo Livello nel proprio strumento e l'Abilitazione all'insegnamento dello strumento musicale nella scuola media, oltre ad aver frequentato diverse *masterclass* e svolgere un'intensa attività artistica. La Scuola di Musica di Base ha lo scopo di diffondere localmente la cultura musicale, a livello sia amatoriale che professionale. Esistono infatti, per tutte le discipline, un percorso professionale, finalizzato all'accesso al Triennio di Conservatorio, e un percorso amatoriale finalizzato ad accrescere la cultura musicale vista come elemento imprescindibile della formazione della persona. Durante l'anno scolastico, oltre alla Scuola di Musica di Base vengono realizzati alcuni Corsi Speciali: si tratta di *stage* occasionali di uno-due giorni o veri e propri corsi a cadenza mensile che affrontano vari argomenti legati all'interpretazione strumentale o alla didattica. Numerose le manifestazioni realizzate; da sottolineare in particolare l'attività dell'Orchestra dei Ragazzi (formata da oltre 100 elementi) che ha riproposto lo spettacolo «Su e giù per le scale».

- ◆ €35.000 all'Associazione Musicale Lucchese per la decima edizione del festival di musica da camera della Versilia «Concerti di Pieve a Elici», svoltosi nei mesi di luglio e agosto nella chiesa romanica di San Pantaleone, a Pieve a Elici, nel Comune di Massarosa, per dieci appuntamenti con musicisti d'eccezione che, da soli o in *ensemble*, hanno attirato un folto pubblico di appassionati non solo dalla Versilia ma da tutta la Toscana.

- ◆ €35.000 all'Associazione Strada del Vino e dell'Olio di Lucca, Montecarlo e Versilia per le iniziative di promozione e comunicazione. Il percorso della Strada del Vino e dell'Olio, che ha come filo conduttore i vini Doc Colline Lucchesi e Montecarlo e l'olio Dop Lucca, si snoda da Montecarlo, sulle colline che contornano i Comuni di Lucca, Altopascio, Capannori e Porcari, per spingersi nell'area della Versilia, interessando le aree collinari dei Comuni di Camaione, Massarosa, Pietrasanta e Seravezza. È questa la «Strada del Vino e dell'Olio – Lucca, Montecarlo e Versilia», alla quale partecipano una settantina di aziende, tra fattorie, agriturismi, ville, ristoranti e botteghe artigiane. Il clima mite, l'esposizione a mezzogiorno e la presenza di alte cime che proteggono dai venti freddi di settentrione, contribuiscono ad un'ottima produzione vinicola e olivicola. Ma il vino e l'olio possono essere un'occasione anche per scoprire e conoscere un territorio con un grande patrimonio storico, culturale e artistico. Il programma annuale prevede la parte-



## INIZIATIVE DA BANDO



cipazione a manifestazioni di settore, la produzione di materiale grafico a supporto della promozione, interventi di sostegno alla commercializzazione, nonché la definizione di un calendario di iniziative con diffusione sui *mass media*. Per il 2012 è stata svolta, in particolare, una più consistente attività di supporto alle iniziative promosse dalle singole realtà locali, al fine di contrastare gli effetti negativi prodotti dalla soppressione delle APT e dalla contrazione della disponibilità di risorse pubbliche.

- ◆ €30.000 all'Associazione Sportiva Dilettantistica Basket Femminile Le Mura per l'attività giovanile. Il Basket Femminile Le Mura è un'associazione sportiva in rapida ascesa nel panorama nazionale del basket italiano e, attualmente, la prima squadra rappresenta la Toscana nel massimo campionato di serie A1. Dispone di una struttura organizzativa che impegna circa 40 persone, per la maggior parte volontarie, impegnate e dedicate esclusivamente al settore giovanile, che rappresenta l'elemento fondamentale dell'Associazione e che si trova al centro di un importante processo di potenziamento strutturale, con lo scopo di rappresentare per qualità tecnica e organizzazione il contesto formativo ideale per la crescita delle ragazze. Il Basket Femminile Le Mura partecipa ai Campionati Regionali della Federazione Italiana Pallacanestro nelle categorie Esordienti, Under 14, Under 15, Under 17 e Under 19. Si tratta di campionati a livello regionale con squadre provenienti da tutte le città della Toscana che si concretizzano in più di 90 partite disputate da ottobre ad aprile. L'attività tecnico-sportiva dei gruppi prevede sessioni di allenamento in palestra mediamente per quattro volte alla settimana, seguite da uno staff tecnico di cui fanno parte un Responsabile Nazionale (figura di coordinamento imposta dalla Federazione), i *coach* deputati a seguire i vari gruppi e gli assistenti. Per tutte le ragazze è garantita l'assistenza medica, nonché il materiale tecnico, sportivo e medicale necessario.

- ◆ €30.000 al Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici della Toscana – Firenze per il progetto «Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana». Il progetto è volto alla conoscenza e valorizzazione dell'epoca napoleonica a Lucca e comprende varie attività che vanno dalla ricerca, allo studio e divulgazione dei risultati raggiunti, al rafforzamento della rete di rapporti istituzionali e culturali a livello internazionale. Nel mese di agosto, come di consueto, a Lucca presso la sede della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, nel complesso di San Michele, hanno avuto luogo tre serate dedicate alla storia napoleonica in Toscana. Nella prima serata il tema affrontato è stato quello della comunicazione e del *design* al tempo di Napoleone: nei tessuti da parati ed arredo e nei *mouchoir de cou* si trasmettono le istruzioni per la guerra e per la pace. Nella seconda serata, Peter Hicks della *Fondation Napoléon* di Parigi ha condotto una conversazione indagando quale fu il rapporto fra lo Zar Alessandro I di Russia e l'Imperatore francese. Banche, imprese, tecnologie avanzate, industria e alto artigianato, *business* ed import-export sono state al centro del terzo appuntamento: come Elisa al governo e nell'impresa trasformò in un solo decennio, indelebilmente, la storia e l'economia di Lucca. Le serate, svoltesi tra il 20 e il 22 agosto, hanno registrato grande partecipazione di pubblico ed una notevole eco sulla stampa e sui media locali e regionali. Dal 25 ottobre 2012 al 15 gennaio 2013 si è tenuta a Parigi, al *Musée de l'Armée*, la mostra «*Avec armes et bagages dans un mouchoir de poche*». L'esposizione, risultato di un lungo lavoro di collaborazione con le principali istituzioni culturali francesi legate al mondo napoleonico, ha costituito un evento di livello internazionale ed è stata la prosecuzione della mostra *Mito e bellezza*, realizzata a Lucca nel 2009 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. La mostra ha ripercorso il tema del «*carré*», tornando alle origini del *carré* di alta moda, i «*mouchoir imprimé*». Questo oggetto, apparen-



temente modesto, accessorio del vestire, da collo o da testa, ha invece assunto una dimensione e un significato sociale, religioso, politico, di appartenenza soprattutto nei confronti di Napoleone e della leggenda napoleonica. La prosecuzione e l'approfondimento degli studi in merito ad Elisa ed ai Napoleonidi ha fatto emergere importanti connessioni con altre due figure storiche di grande rilevanza per la storia di Lucca e ed entrambe collegate al personaggio Napoleone. Da tali ricerche si sta evidenziando una fitta ed intricata rete di rapporti, di scambi, di relazioni private e pubbliche con due donne: Maria Luisa di Borbone Parma e Maria Luisa d'Asburgo. Questi risultati permettono di indagare a fondo le vicende lucchesi nel decennio che va dalla frettolosa partenza di Elisa Bonaparte, nel marzo del 1814, alla fine della Reggenza Lucchese di Maria Luisa di Borbone. Il 2012 è stato inoltre dedicato alla preparazione di una Mostra itinerante da realizzarsi, nell'ambito delle Celebrazioni per il Bicentenario di Napoleone Imperatore all'Elba, nella primavera a Lucca, per poi proseguire all'Elba e terminare, nell'autunno del 2014, a Livorno. Infine è in corso di stampa il volume: *Napoleone a Palazzo. Il gusto francese nelle residenze imperiali in Toscana*, che si basa su ricerche assolutamente inedite condotte negli archivi di Firenze, Lucca, Livorno e Parigi.

## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €30.000 all'Unione dei Comuni della Versilia per la realizzazione e la promozione di percorsi per il turismo didattico-ambientale in Versilia. Con il progetto si intende offrire supporto alle associazioni locali che, attraverso l'organizzazione di escursioni a carattere turistico-didattico-ambientale indirizzate in particolare alle scuole e alle comitive, svolgono un'importante attività di promozione del territorio. L'Unione dei Comuni della Versilia svolge un ruolo centrale nel recupero e nella valorizzazione dell'ambiente con particolare riguardo alla sentieristica, da cui è possibile leggere le tracce della storia: dai ricoveri preistorici ai liguri apuani, alle incisioni rupestri, alle miniere di ferro, piombo, argento, all'estrazione lapidea, alle fornaci del bosco, ai metati, ai mulini ed ai castagneti. Il progetto prevede la manutenzione straordinaria dei sentieri mediante la progettazione e l'installazione di cartelli di educazione ambientale; la promozione della qualità nella filiera della castagna; il potenziamento del sito informatico con realizzazione di finestra dedicata; il potenziamento dei centri didattici.
- ◆ €30.000 all'Istituto Storico Lucchese per l'attività istituzionale che si svolge presso la Sede Centrale e le trentadue Sezioni Speciali e Territoriali. Le numerose iniziative realizzate nel corso dell'anno sono rappresentate da convegni di studio, conferenze, cicli di lezioni e presentazioni di volumi prodotti dall'Istituto stesso. Nel corso del 2012 la Sede Centrale ha effettuato due cicli di incontri culturali dedicati rispettivamente a «Lucca e i Lucchesi nel Medioevo», a marzo, e a Francesco Xaverio Geminiani, musicista lucchese del Settecento, a novembre e dicembre. Altra attività di rilievo è costituita dalla pubblicazione di periodici, collane e opere monografiche. Tra i Periodici hanno pubblicato l'annata 2012: «Actum Luce, Studi Lucchesi», la «Rivista di Archeologia Storia e Costume», la Rivista «Campus Maior», la Rivista «L'Aldilà», la Rivista «Meridiani e Paralleli» e la «Rivista di Storia e Cultura Viareggina». È proseguita inoltre la realizzazione di numerose collane, che oltre a svolgere una funzione scientifica perseguono finalità culturali e divulgative. Sono state poi realizzate iniziative dirette alla conservazione e valorizzazione di beni culturali, rappresentati in prevalenza da archivi e da biblioteche, prodotte da personalità della società e della cultura lucchese vissute tra Ottocento e Novecento. Nel corso del 2012 all'Istituto sono stati donati l'Archivio e la Biblioteca di Michele Rosi e l'Archivio e la Biblioteca di Carlo Gabrielli Rosi. In applicazione della convenzione che l'Istituto ha stipulato con l'Università degli Studi di Firenze, sono state effettuate presso l'Istituto ricerche per la realizzazione di alcune Tesi di Laurea.

ISTITUTO STORICO LUCCHESE



Al Bando 2012 per l'Innovazione scolastica, diretto al sostegno di progetti/iniziativa per la promozione dell'innovazione in campo educativo nelle sue varie forme, è stato assegnato un *budget* iniziale di €450.000, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi per complessivi €526.584,71.

Il Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del Sistema Scolastico, si prefigge di migliorare le condizioni di apprendimento mediante la diffusione di attrezzature multimediali e di laboratorio ed il ricorso a modalità didattiche innovative, con l'obiettivo di promuovere la crescita del capitale umano sul territorio e favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili. Le linee di intervento prioritarie sono pertanto costituite dall'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, e dal sostegno ad attività integrative, quali la realizzazione di corsi per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze.

Il Bando non contempla i progetti di edilizia scolastica, trattati nell'ambito del relativo progetto strategico, così come previsto dal Documento Programmatico Pluriennale 2012-2015.

**Bando Innovazione scolastica**

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Educazione, istruzione e formazione	109	2.584.560	1.574.697	82	526.585
<b>Totale</b>	<b>109</b>	<b>2.584.560</b>	<b>1.574.697</b>	<b>82</b>	<b>526.585</b>

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ Stanziamento di €291.844 per l'acquisto di materiale informatico e Lavagne Interattive Multimediali per il sistema scolastico provinciale (oltre all'utilizzo del residuo di €20.932 dell'analogo stanziamento 2011, per spesa complessiva di €312.776). Dalle materne alle medie, dalle elementari fino ai licei e agli istituti superiori, praticamente tutte le scuole della provincia che ne hanno fatto richiesta, hanno potuto arricchire – in taluni casi avviare – le rispettive dotazioni in termini di supporto tecnico e di *information technology* da utilizzare per migliorare le modalità della didattica, dell'apprendimento e di gestione della conoscenza. La risposta della Fondazione ai bisogni tecnologici del sistema scolastico si è dunque tradotta, nel 2012, nell'acquisto diretto di oltre 100 Lavagne Interattive Multimediali (LIM), 140 computer (*desktop, notebook, netbook, server*) con relativi *monitor*, oltre a stampanti, apparati di rete, accessori vari e apparati audio/video, cui ha fatto seguito l'organizzazione di corsi di formazione sulle nuove tecnologie didattiche, che si sono tenuti nel Complesso di San Michele nei primi mesi del 2013 ed ai quali hanno partecipato oltre 500 docenti. La scelta della Fondazione è stata dunque quella di aiutare il sistema scolastico locale a crescere e svilupparsi, utilizzando le tecnologie informatiche, in modo da portarsi al livello dei Paesi europei più evoluti. Ciò al fine di consentire un cambiamento innovativo nell'approccio didattico e di apprendimento, che in molti casi ancora ricalca schemi tradizionali, poco adatti all'evoluzione del sapere e delle esigenze della società moderna.



Nel complesso, il progetto si è sinora sviluppato nell'ultimo triennio con un impegno complessivo di circa €1/milione, che ha consentito l'acquisto di circa 650 computer, quasi 300 Lavagne Interattive Multimediali, 130 stampanti, oltre ad accessori ed attrezzature informatiche varie.

Inoltre, dato che purtroppo varie scuole hanno subito negli ultimi anni furti e atti vandalici – che hanno spesso vanificato gli sforzi per adeguare e

modernizzare le attrezzature in uso – la Fondazione, dietro specifiche richieste, ha provveduto a far installare dieci sistemi antintrusione presso altrettanti plessi scolastici della provincia, per spesa complessiva pari a circa €44.500.

## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €30.000 all'Istituto Comprensivo Darsena di Viareggio per il laboratorio linguistico multimediale. Il problema fondamentale che i sistemi educativi devono affrontare oggi è quello di superare il divario tra i docenti, che parlano un linguaggio obsoleto, e i discenti che invece sono «nativi» del linguaggio digitale. La realizzazione del Laboratorio nasce quindi dalla volontà dell'Istituto di dotare i docenti di strumenti che possano contribuire in modo significativo a dare risposte valide a questa forte esigenza di innovazione. Il Laboratorio Linguistico Multimediale è costituito da una rete didattica multimediale che offre grandi potenzialità per progettare percorsi didattici innovativi; consente non solo di potenziare l'insegnamento delle lingue straniere, ma permette anche ai docenti delle altre discipline di superare i limiti della classica «lezione frontale», per proporre percorsi stimolanti che meglio si adattano alla mentalità degli studenti. L'insegnante, dalla propria postazione, ha il controllo completo di tutte le sorgenti: video, audio, DVD, CD Rom, Internet ecc. Può quindi inviare materiali e interagire con tutti gli studenti, con un gruppo o con un solo di essi. Ogni studente ha a disposizione un computer su cui il docente può trasmettere materiali differenziati e su cui il docente può intervenire in qualsiasi momento. Sono pertanto possibili tutte le funzioni proprie di un'aula moderna: la formazione di gruppi audio, la formazione di gruppi video, la registrazione da parte dello studente dei propri interventi su registratore virtuale, sia per effettuare l'auto valutazione, che per consentire la correzione da parte del docente. Nelle classi diventa ogni giorno più pressante l'esigenza di far convivere e al tempo stesso valorizzare tutte le diverse «individualità» presenti, esigenza che però diventa sempre più difficile da soddisfare per il progressivo ridimensionamento delle risorse utilizzabili. Un elemento fortemente innovativo del Laboratorio è proprio la possibilità di proporre materiali individualizzati secondo le caratteristiche di ogni alunno. Gli alunni DSA potranno lavorare su materiali creati per valorizzare le loro potenzialità, evitando quindi la scrittura; anche gli studenti stranieri trarranno vantaggio dalla possibilità di individualizzare la didattica.
- ◆ €25.000 all'Istituto Comprensivo Lucca 5°, in quanto istituzione scolastica capofila della rete, per il progetto «TIP: *Teams Improve their Practices*. Senza Zaino per la formazione dei docenti come sviluppo del capitale umano». Il motivo di fondo del progetto – ideato nel 2002 a Lucca e oggi sostenuto dalla Regione Toscana, dall'ANSAS (Agenzia Nazionale per lo Sviluppo dell'Autonomia Scolastica) Toscana, e dall'UNCEM (Unione Nazionale Comuni Comunità Enti Montani) Toscana – è stato quello di realizzare un ambiente formativo atto a stimolare partecipazione, autonomia e responsabilità negli alunni: partendo dall'eliminazione dello zaino in quanto simbolo e metafora di un ambiente privo di spazi nei quali l'alunno possa collocare stabilmente i propri strumenti di lavoro, il progetto comporta una complessiva riqualificazione e riorganizzazione dello spazio-aula ed una nuova didattica, per realizzare una scuola a misura di studente, dove tutto, dalla struttura architettonica ai mobili, alla didattica, concorre a rendere piacevole e soprattutto efficace il momento dell'apprendimento e dove gli alunni e i loro genitori sono soggetti attivi e non passivi delle metodologie pedagogiche adottate. Abolire lo zaino nelle intenzioni significa rendere la scuola ospitale, aperta alla dimensione della comunità, della responsabilità, facendo del bambino e del ragazzo i primi artefici del processo formativo: gli alunni sono i veri proprietari dell'apprendimento e della vita di classe per cui l'insegnante viene a ricoprire un ruolo di guida, di facilitatore, di orga-



## INIZIATIVE DA BANDO

nizzatore. I bambini e i ragazzi vengono coinvolti e motivati non perché si indicano dei risultati da raggiungere, ma principalmente perché vi sono attività interessanti basate sull'esperienza, sulla ricerca, sul rispetto e la globalità della persona. Il Progetto Senza Zaino adotta il metodo del *Global Curriculum Approach* (GCA), metodologia che abilita alla pianificazione dell'intero ambiente formativo inteso come sistema che mette in relazione artefatti immateriali e materiali, *software e hardware*. Senza Zaino ha assunto nel tempo una considerevole valenza e coinvolge ad oggi 24 istituzioni scolastiche della Regione Toscana, di cui molte situate nel comune e nella provincia di Lucca, altre nelle provincie di Firenze, Pisa, Arezzo, Grosseto, Livorno e Massa Carrara. Inoltre l'esperienza è presente in Campania, Lazio, Puglia, Molise, Emilia Romagna. La rete comprende un totale di 37 istituzioni scolastiche, 81 scuole (plessi), 7165 alunni. Tutta l'iniziativa è stata sottoposta a valutazione degli apprendimenti con esiti positivi nel 2009 dall'Università di Firenze – Dipartimento di Psicologia e nel 2010 dalla *European School of Economics* di Firenze per quanto riguarda gli aspetti di comunità. Senza Zaino nel 2012 ha ricevuto attestazioni importanti, con citazioni in un *reportage* sulla scuola nel settimanale L'Espresso; il quotidiano La Repubblica gli ha dedicato una pagina ed il TG2 RAI gli ha dedicato un servizio. L'OCSE ha inserito il progetto nell'ambito delle esperienze scolastiche di successo relativamente alle ILE (*Innovative Learning Environment*).

- ◆ €18.000 all'Istituto Professionale di Stato per i Servizi Turistici Commerciali e della Pubblicità di Lucca per il nuovo allestimento del laboratorio linguistico e per l'acquisto di materiale per il laboratorio di estetica. Il laboratorio linguistico presente presso l'Istituto era stato realizzato circa 15 anni fa, quindi con tecnologie ormai obsolete. Tale laboratorio è di fondamentale importanza in primo luogo per l'Istituto Tecnico Turistico, unico nella zona, in cui si studiano tre lingue, ma anche per l'Istituto Professionale per i Servizi Commerciali, in cui se ne studiano due. È frequentato anche in orario pomeridiano da parte degli alunni che svolgono attività di potenziamento per conseguire le certificazioni ed è utilizzato anche per lo svolgimento di corsi regionali. Nel marzo 2012 l'Istituto è stato autorizzato all'istituzione di un nuovo indirizzo di qualifica, quello di Estetista, unico in provincia di matrice pubblica, talché si è reso necessario allestire l'apposito laboratorio.
- ◆ €15.000 alla Fondazione Campus Studi del Mediterraneo di Lucca per l'allestimento di un'aula multimediale ad alto risparmio energetico. Rispetto alle tradizionali aule informatiche – sostanzialmente composte da un certo numero di PC collegati fra loro in rete locale (LAN), ma indipendenti l'uno dall'altro – il progetto ha invece previsto di utilizzare la tecnologia NC Computing, che si compone di una macchina centrale (*server*), che permette di comandare, attraverso un unico sistema operativo, fino a 30 postazioni di lavoro composte solo da un mini *box* di controllo remoto e da schermo, *mouse* e tastiera. Il server centrale permette dunque la creazione di un certo numero di macchine virtuali, che svolgono le tradizionali funzioni dei *Desktop* PC pur non essendo fisicamente presenti. Tale tecnologia, oltre a presentare maggiore efficienza dal punto di vista economico, garantisce una maggiore sostenibilità energetica e ambientale: a regime, un'aula progettata con la tecnologia NC Computing consuma, in un anno, un quarto dell'energia elettrica richiesta da un'aula informatica tradizionale.
- ◆ €12.000 alla Direzione Didattica Statale 1° Circolo di Lucca per il progetto «Non uno di meno». La realizzazione del progetto ha consentito il superamento delle barriere architettoniche garantendo l'accessibilità alle aule della scuola primaria G.Pascoli da parte di alunni, personale ed utenti, anche in situazione di disabilità. In conseguenza degli alti costi e dei lunghi tempi richiesti per la realizzazione di un ascensore è stato intanto installa-

to un montascale con rampe di accesso che mette in comunicazione i locali della scuola primaria con quelli della scuola d'infanzia. È stata inoltre realizzata una rampa di accesso che dalla scuola dell'infanzia conduce al chiostro.

## INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €10.000 all'Istituto Professionale Industria e Artigianato G. Giorgi di Lucca per il completamento del laboratorio odontotecnico. Già nel 2008 la Fondazione aveva contribuito alla realizzazione del laboratorio per lo svolgimento delle esercitazioni previste dal corso per odontotecnico – di recente attivazione – grazie al quale l'offerta formativa dell'Istituto si è arricchita di un nuovo indirizzo in un settore dotato di interessanti prospettive a livello occupazionale. Il laboratorio si compone di 24 postazioni di lavoro, corredate della strumentazione necessaria per consentire lo svolgimento delle attività didattiche previste nel biennio iniziale e parzialmente nel terzo anno. Il contributo stanziato nel 2012 è stato utilizzato per completare le dotazioni strumentali necessarie allo svolgimento completo del programma del triennio conclusivo, utili principalmente per le operazioni di fusione necessarie alla produzione di protesi dentarie. In questo settore l'Istituto, con il concorso delle associazioni di categoria, sta sperimentando situazioni didattiche innovative quali l'alternanza scuola lavoro.
- ◆ €10.000 all'Istituto Statale di Istruzione Secondaria Superiore della Piana di Lucca per il progetto «... per farsi il 'fisico' a scuola». Le nuove indicazioni nazionali relative ai Licei hanno confermato l'insegnamento della fisica nel Liceo Scientifico già a partire dal 1° biennio. L'esperienza didattica, maturata durante le sperimentazioni, indica che il successo dell'insegnamento della fisica, specialmente nella fascia di età che va dai 14 ai 16 anni, dipende in larga misura dalla possibilità di svolgere attività laboratoriali. Il progetto prevede appunto la realizzazione di un nuovo laboratorio di fisica presso il Liceo Scientifico E. Majorana di Capannori, da collocare in un'aula di recente costruzione, la cui ampiezza permette la creazione di cinque isole di lavoro fra cui il gruppo classe potrà suddividersi.
- ◆ €10.000 al CNR – Istituto di Scienza e Tecnologia dell'Informazione A. Faedo di Pisa per il progetto «Artilabio: creazione di laboratorio di arti elettro-niche all'interno del Liceo Artistico A. Passaglia di Lucca». È prevista un'accurata ristrutturazione dell'aula in modo da limitare al massimo la dispersione acustica verso e dall'esterno con l'individuazione di tre aree funzionali diverse: postazioni audio (in numero di 5-6) composte da una scrivania attrezzata con iMac a grande schermo, una scheda audio professionale, un *controller* MIDI, una cuffia da studio; postazione demo consistente di uno spazio totalmente insonorizzato dove, oltre ad un *computer* simile a quello delle postazioni/audio, sono presenti anche un *mixer*, diffusori *monitor* amplificati e un sistema di videoproiezione con telecamere; postazione tecnica consistente di una scrivania attrezzata come un mini-laboratorio elettronico dove gli studenti imparano a connettere, in modo semplice e intuitivo, dispositivi elettronici quali sensori ed interfacce collegate al *computer*, in modo da creare i meccanismi di interazione necessari ai vari progetti artistici. Il progetto prevede inoltre lo sviluppo di applicazioni *software ad hoc* per le finalità didattiche del laboratorio.

Il Bando per la Ricerca, con validità biennale 2012-2013, è stato indirizzato al sostegno di progetti di ricerca sviluppati in ambito universitario o da altri organismi accreditati quali centri di ricerca ed alta formazione. A tale Bando è stato assegnato un budget iniziale di complessivi €600.000 (pari ad €300.000 annui), a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per €509.000, suddivisi in due *tranche* di €254.500 a valere sugli esercizi 2012 e 2013. Nella selezione delle richieste sono stati valutati in particolare i seguenti elementi:

- ◆ la qualità e la rilevanza del progetto di ricerca, con particolare riferimento alla chiarezza della proposta e degli obiettivi dichiarati ed alla loro coerenza con i risultati previsti, agli elementi di originalità e innovazione rispetto allo stato dell'arte nell'ambito del settore, alla capacità del progetto di attivare o di inserirsi in reti nazionali e internazionali;
- ◆ la qualità del *team* di ricercatori, valutata in relazione alla produzione scientifica ed all'esperienza maturata nella realizzazione di progetti di ricerca di rilevanza per il contesto scientifico di riferimento e per le possibili ricadute in campo economico e sociale;
- ◆ il potenziale di valorizzazione della ricerca, inteso come capacità di trasferire l'innovazione tecnologica al tessuto produttivo locale;
- ◆ le connessioni esistenti con progetti sviluppati da IMT Altì Studi Lucca e/o Lucense S.C.p.A.

**Bando Ricerca**

Settore	n.	Richieste presentate		n.	Richieste accolte		
		iniziativa	richiesto		deliberato totale	deliberato 2012	deliberato 2013
Ricerca scientifica e tecnologica	67	6.229.821	3.716.574	19	509.000	254.500	254.500
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>6.229.821</b>	<b>3.716.574</b>	<b>19</b>	<b>509.000</b>	<b>254.500</b>	<b>254.500</b>

Le iniziative oggetto delle richieste sono state considerate biennali, talché i contributi concessi sono stati divisi in due quote annuali di pari importo con imputazione agli esercizi 2012 e 2013.

Fra i vari progetti sostenuti si segnalano gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione, illustrando innanzitutto le attività di ricerca condotte dall'Università di Pisa.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €50.000 a favore del Dipartimento di Patologia Sperimentale, Biotecnologie Mediche, Infettivologia ed Epidemiologia per il progetto «*Mens sana in corpore sano?* L'importanza dell'attività fisica cronica sulla salute fisica e mentale». Gli studiosi concordano che una dieta scorretta e la sedentarietà svolgono un ruolo fondamentale nel declino cognitivo e fisico precoci, favorendo l'insorgere di patologie circolatorie, metaboliche e neurodegenerative. Lo studio si basa su un approccio integrato per la valutazione degli effetti dell'attività fisica regolare in fasce di età differenti, individuando marcatori clinici, cardiovascolari, psicologici, biochimici e genetici che ne descrivono gli effetti positivi e di lunga durata. Il progetto caratterizzerà in due anni almeno 120 atleti e persone sedentarie arruolate nel territorio lucchese.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €50.000 a favore della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa per l'implementazione del Modello di Organizzazione e Prevenzione dei reati ex D.Lgs. 231/2001 nelle PMI del territorio lucchese. L'obiettivo del progetto è quello di promuovere e diffondere modelli organizzativi, di gestione e controllo volti a prevenire la realizzazione degli illeciti penali previsti dal D.Lgs.

231/2001, in grado di rispondere alle esigenze delle imprese di piccola e media dimensione del territorio lucchese, fornendo loro un valido supporto operativo che tenga conto delle specifiche esigenze, attivando allo scopo appositi gruppi di lavoro e diffondendo adeguatamente i risultati raggiunti.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore del Dipartimento di Neuroscienze per il progetto «Tecniche innovative nella chirurgia del glaucoma». L'aspetto innovativo del progetto è rappresentato da un diverso approccio chirurgico basato sulla chirurgia gonioscopica, sfruttando lo spazio sovracoroideale o il canale di Schlemm, che rappresenta una via di deflusso dell'umor acqueo. In tal modo sono sensibilmente ridotti i processi di fibrosi responsabili della maggior parte dei fallimenti degli interventi filtranti tradizionali, con minore incidenza di complicanze come emorragie, ipotonie ed insorgenza di cataratta.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Elettronica, Informatica e Telecomunicazioni per il progetto «ARPEGGIO (Architetture di Rete e ProcEssinG per vRtual deskTOp: esperimenti, misure e modelli di sistemi VDI)». Il progetto mira alla realizzazione, sperimentazione ed analisi, anche mediante modelli matematici e di simulazione, di un servizio di virtualizzazione del *desktop* offerto da un *data center*. In pratica, anziché possedere un computer direttamente sulla propria scrivania sarà possibile accedere «al proprio PC virtualizzato» da remoto, impiegando i più disparati dispositivi d'accesso (es. *tablet*, *smartphone*, *thin client*, ecc.). L'obiettivo del progetto è quello di realizzare un'infrastruttura di «Cloud Ibrido di comunità», tesaurizzando gli sviluppi del *Data Center* di Lucense e della rete a banda larga lucchese. L'obiettivo è quello di validare funzionalmente e prestazionalmente soluzioni commerciali proprietarie e soluzioni *open source*, ottimizzandole mediante opportuni modelli matematici e simulativi; successivamente questi servizi saranno sperimentati accedendo a risorse locali ed in seguito anche a sistemi offerti da *leader* di mercato (*cloud* pubblico), ma anche in questo caso mantenendo «localmente» i dati più critici.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore del Dipartimento di Endocrinologia e Metabolismo, Ortopedia e Traumatologia, Medicina del Lavoro per il progetto «Cellule staminali ematopoietiche adulte e cura del diabete mellito: possibile ruolo dei telomeri». Il potenziale delle terapie con cellule staminali adulte per il trattamento del diabete rappresenta una delle principali linee di ricerca in questo settore, pur presentando il limite del deterioramento a cui vanno incontro queste cellule nel corso degli anni. Infatti, una conseguenza, speculativa e potenzialmente rilevante, dell'accumularsi delle cellule senescenti è il loro impatto sulle cellule staminali, che potrebbe esaurire i tessuti dei *pools* delle cellule staminali, o delle cellule progenitrici, e distruggere il loro microambiente, alterandone la proliferazione, la differenziazione e la mobilitazione. La senescenza cellulare è regolata dai telomeri, strutture nucleo-proteiche che regolano la stabilità del genoma e la replicazione cellulare. Poiché non esistono studi mirati a regolare l'attività proliferativa e di differenziazione delle cellule staminali ematopoietiche nel paziente diabetico, scopo del progetto è quello di analizzare il ruolo dei telomeri e la loro modulazione, come tentativo di ripristinare l'attività di differenziazione cellulare alterata nel diabete.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore del Dipartimento di Neuroscienze per il progetto «Disturbi del sonno nel deterioramento cognitivo iniziale: ruolo come *markers* dell'evoluzione in demenza». Il progressivo invecchiamento della popolazione determina un crescente interesse scientifico per lo studio delle patologie degenerative correlate al-

## INIZIATIVE DA BANDO

l'invecchiamento, in particolare la demenza. Negli ultimi anni molti studi si sono dedicati all'identificazione di *biomarkers* utili sia per una diagnosi differenziale sia per una valutazione prognostica nei confronti dello sviluppo in demenza. Alcuni dati suggeriscono che i cambiamenti del ritmo sonno-veglia potrebbero precedere una diagnosi di demenza. Scopo del progetto è valutare quali variabili ipniche possano predire l'evoluzione in demenza in paziente con decadimento cognitivo lieve ed essere utilizzate quali *marker* aggiuntivi, per poi analizzare se interventi terapeutici potrebbero influenzare l'evoluzione clinica dei pazienti a determinare modificazioni dei *biomarkers*. Allo scopo saranno selezionati 30 pazienti con decadimento cognitivo lieve che saranno sottoposti a valutazione del ritmo sonno-veglia mediante polisonnografia presso il Centro per i Disturbi del Sonno, nonché ad uno studio neuro-radiologico e neuropsicologico completo; il tutto da confrontare con i risultati di un gruppo di controllo composto da 15 soggetti sani.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della CCIAA di Lucca per il progetto ECOLABPLUS. Il Centro Qualità Carta, che ha sede nelle strutture del Polo Tecnologico Lucchese, è un Laboratorio di prova indipendente che opera nel settore dei prodotti cartari e cartotecnici. La struttura, nata nel 1992 per fornire un supporto alle aziende del settore cartario, comparto industriale di grande rilevanza nell'economia della provincia di Lucca e della Toscana, è oggi punto di riferimento, sia in ambito nazionale che internazionale, per il controllo qualità dei prodotti cartari, sia per le aziende produttrici che per quelle utilizzatrici. I crescenti livelli di competitività tra le imprese della filiera cartaria richiedono continui impegni in innovazione ed in attività di ricerca e sviluppo; attività che generalmente le grandi realtà industriali sono in grado di svolgere con maggior autonomia ed impegno finanziario, mentre le PMI della filiera necessitano di un più intenso supporto tecnico-scientifico esterno. L'aumento della sensibilità, da parte del mercato, alle tematiche relative alla salute ed alla sicurezza dei consumatori e l'evoluzione del quadro normativo, sempre più esigente e restrittivo, accrescono la domanda di servizi e di innovazione da parte del sistema delle imprese che rappresenta il bacino di utenza del Centro. La risposta a tali esigenze da parte del laboratorio Centro Qualità Carta, che si concretizza nell'erogazione di servizi qualificati ed avanzati, in attività di ricerca e di trasferimento tecnologico, oltre ad implicare periodici investimenti in strutture ed attrezzature, comporta anche un'attività di formazione ed aggiornamento del personale del laboratorio, affinché esso possa aggiornare le proprie competenze e consolidare le proprie professionalità. Pertanto, nell'intento di supportare le imprese nei loro processi di innovazione, il laboratorio CQC intende ampliare l'attuale gamma di servizi erogati attraverso l'attivazione di nuovi servizi di prova e certificazione, quali: analisi chimiche su carta/cartone/plastica/acoppiati a contatto con alimenti; riciclabilità imballaggi; caratterizzazione fibre cellulosiche; prestazioni imballaggi; valutazione sofficietà dei prodotti *tissue*. Le analisi e lo studio di tali caratteristiche, oltre a fornire utili elementi per le attività di ricerca svolte dal Laboratorio a supporto delle imprese, rappresentano, per le aziende stesse, dati utili per consentire loro di migliorare e sviluppare ulteriormente i loro prodotti, al fine di rispettare l'evoluzione normativa e di soddisfare le sempre più crescenti esigenze del mercato.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respiro Onlus di Chieti per il progetto «Sviluppo e promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica». Attualmente le principali patologie polmonari sono monitorate mediante radiografia toracica e TAC: tecniche ionizzanti, soggette a variabili interpretative, e, nel caso della TAC, anche com-

---

plesse e costose. Il progetto si basa sulla constatazione che, in presenza di patologie, l'interazione tra polmone e ultrasuono genera particolari artefatti ecografici correlati con la patologia e mira a sviluppare un'applicazione che non impiega radiazioni ionizzanti, operativa su sistemi relativamente economici e già ampiamente diffusi come gli ecografi, facilmente utilizzabili sia per la diagnosi che per il monitoraggio della terapia. Il sistema sarà installato nel reparto di Pronto Soccorso dell'Ospedale di Castelnuovo Gargagnana con l'obiettivo di acquisire una casistica statisticamente significativa di pazienti ricoverati per sospette patologie polmonari.

## INIZIATIVE DA BANDO

## BANDO 2012-2013 INTERVENTI SU BENI CULTURALI

Il Bando per interventi su Beni culturali, con validità biennale 2012-2013, era diretto al sostegno di progetti di restauro e valorizzazione di beni culturali sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n. 42.

A tale Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di complessivi €1.000.000 (pari ad €500.000 annui), a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per €1.020.000 (€510.000 a valere sull'esercizio 2012 ed €510.000 a valere sull'esercizio 2013). La partecipazione al bando era riservata ai soggetti pubblici e privati proprietari del bene culturale, ad eccezione dell'Amministrazione Provinciale e dei Comuni della provincia di Lucca in quanto destinatari di specifico Bando.

I progetti oggetto delle richieste sono stati considerati biennali, talché i contributi concessi sono stati divisi in due quote annuali di pari importo.

### Bando interventi su Beni culturali

Settore	n.	Richieste presentate		n.	Richieste accolte		
		iniziativa	richiesto		deliberato totale	deliberato 2012	deliberato 2013
Arte, attività e beni culturali	61	6.846.087	3.727.002	34	1.020.000	510.000	510.000
<b>Totale</b>	<b>61</b>	<b>6.846.087</b>	<b>3.727.002</b>	<b>34</b>	<b>1.020.000</b>	<b>510.000</b>	<b>510.000</b>

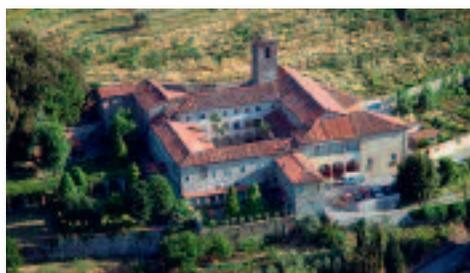
Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €120.000 a favore della Parrocchia di San Lorenzo – Segromigno in Monte (Capannori) per il completamento dei restauri delle decorazioni e degli apparati lapidei interni alla Pieve di San Lorenzo. L'intervento di restauro, avviato nel 2005, ha avuto il principale obiettivo di recuperare il ciclo pittorico ottocentesco sottostante alle pitture di Vincenzo Coccia. Ad oggi, infatti, risultano concluse le fasi della ristrutturazione lapidea esterna, oltre al completo recupero delle pitture della cupola, dei due transetti e dell'area del coro. L'intervento pluriennale 2012-2013 ha per oggetto il recupero dell'aula e delle navate laterali destra e sinistra. Il restauro consentirà oltre al recupero della luminosità anche il cambiamento dell'immagine. Nelle vele il prevalente e cupo colore grigio con il volto di quattro apostoli eseguito da Vincenzo Coccia lascia il posto all'ottocentesca ed armoniosa decorazione del Bianchi: una terra verde molto chiara fa da sfondo alla composizione floreale monocromatica che va dal bianco calce puro, al grigio, con uno spiccato effetto rilievo. Anche nelle lunette, pur mantenendo, in parte, la stessa tipologia di immagine, la prevalenza del cupo e piatto colore grigio apportato dal Coccia lascia il posto ad una cromaticità chiara ma volumetrica e straordinariamente luminosa eseguita da Luigi Adamoli.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €100.000 a favore della Fraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano per il restauro del Convento di San Francesco. Il Convento, appartenuto all'ordine dei Frati Minori Francescani, costituisce uno dei più importanti esempi di architettura osservantina cinquecentesca conservatosi in provincia di Lucca ed è l'unica struttura conventuale in provincia ad aver mantenuto continuità ideale con il passato e la destinazione ad attività caritatevoli. L'immobile, concesso in comodato dall'Ordine dei Frati Minori alla Fraternita di Misericordia nel 1981 per realizzare una casa di accoglienza e assistenza per anziani, fu donato alla Fra-

ternita nel 2006. Il convento racchiude ambienti ed opere di pregevole valore, tra cui il chiostro, con le arcate monumentali e le lunette, dipinte tra il 1635 ed il 1637 da Domenico Manfredi, che mostrano una sequenza iconografica di alcune delle vicende salienti della vita di San Francesco. Il Convento è a disposizione, oltretutto degli ospiti del Centro Accoglienza Anziani, anche per le molte iniziative culturali e ricreative che si tengono nei vari periodi dell'anno negli spazi disponibili del chiostro, dei giardini e della chiesa, peraltro ancora aperta al culto. Gli interventi prioritari oggetto della richiesta di contributo riguardano un'addizione volumetrica che consentirà l'installazione di un nuovo ascensore più spazioso e moderno, in sostituzione dell'attuale ormai obsoleto; sistemazioni strutturali all'ala del primo piano che ospita le camere e la vecchia foresteria; la ristrutturazione della biblioteca dei Frati e della sala antistante, che saranno adibite a sala di lettura. Gli interventi di tipo edilizio ed impiantistico comporteranno una nuova ripartizione degli spazi con funzione sanitaria rispettosa della struttura architettonica, che non stravolgerà l'assetto figurativo originario.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €50.000 a favore dell'Arciconfraternita di Misericordia di Lucca per il progetto «Vista dall'alto», che comporta opere di straordinaria manutenzione alla torre campanaria della Chiesa di San Salvatore di proprietà della Misericordia. La Chiesa, esistente già nel 1009, fu ricostruita nel XII secolo. Di questo edificio è conservato l'impianto planimetrico e parte dell'apparato murario in facciata e nel fianco sud, fino ad un'altezza di circa due metri, mentre per il resto la struttura mostra i segni di un rifacimento in stile neomedievale del XIX secolo. L'intervento eseguito sulla torre campanaria ha riguardato opere di restauro e di straordinaria manutenzione, rese necessarie a seguito del distacco di parti di intonaco e di frammenti lapidei, al fine di arrestare il processo di degrado e ripristinare lo stato originario. Le opere eseguite hanno avuto ad oggetto una prima operazione di pulitura delle facciate, con la rimozione delle stucature incoerenti mediante idrolavaggio e spazzolatura, e successivo consolidamento del paramento murario in corrispondenza delle scollature della muratura; la parte terminale della torre campanaria, ove era presente la maggior parte di intonaco ammalorato, è stata ripulita nelle parti parzialmente distaccate e intonacata con malta a base di calce per esterni idonea per colorazione e granulometria. Internamente sono state effettuate cerchiature in corrispondenza dell'incrocio delle capriate e lungo il perimetro della muratura.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €50.000 a favore della Parrocchia di San Michele di Camigliano (Capannori) per il restauro e risanamento conservativo della Chiesa di San Michele in Camigliano. L'intervento ha lo scopo di rimuovere le cause delle evidenti infiltrazioni presenti in alcuni punti delicati della struttura, ovvero in alcune zone della copertura e alla base della muratura portante per effetto del fenomeno della risalita. Le infiltrazioni sono localizzate principalmente in prossimità dei punti di contatto tra falde della copertura e muri portanti, e sono dovuti non solo all'assenza di uno strato impermeabile sotto il manto di copertura in coppi e tegole, ma anche all'inesistenza di accorgimenti per proteggere il punto di discontinuità tra falda e muro. Al problema dell'infiltrazione dalla copertura si associa anche quello della risalita capillare, che nei casi più gravi può portare alla disgregazione delle malte e quindi ad una fragilità alla base della muratura in pietrame, oltre a problematiche di salubrità dell'ambiente. L'intervento prevede la realizzazione di opere invisibili, ad eccezione della pittura dell'intonaco esterno che sarà ripristinata a colori originali, tra le quali in particolare la manutenzione della copertura, il controllo dello stato dei travicelli e delle travi ammalorate, l'impermeabilizzazione della copertura tramite inserimento di un telo protettivo impermeabile e aperto alla diffusio-

## INIZIATIVE DA BANDO



## INIZIATIVE DA BANDO

ne del vapore, nonché l'installazione di apparecchio elettronico per la riduzione del fenomeno di risalita capillare dell'umidità.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €45.000 a favore della Parrocchia di San Iacopo di Borgo a Mozzano per il restauro dell'organo a canne di Ravani. L'organo, costruito nel 1632, risale al periodo d'oro dello sviluppo della tecnica costruttiva e dell'estetica dell'organo; per tutto il XVII secolo in Italia una serie di grandi organisti produssero creazioni musicali di straordinario valore, tanto da influenzare profondamente l'intera musica europea del periodo. L'organo Ravani di Borgo a Mozzano ha la peculiarità di essere uno strumento di 7 piedi, laddove quasi sempre si optava per la realizzazione di strumenti di 8 piedi; i pochi organi di 7 costruiti sono andati persi. L'organo Ravani presentando materiale fonico originale, offrirebbe la possibilità di ascoltare la musica dei più grandi organisti su uno strumento di 7 piedi, esperienza già rara all'epoca ed unica oggi. Il restauro della parte strumentale mira a ripristinare tutto il materiale fonico di Cosimo Ravani nelle condizioni originarie in modo da riprodurre un suono il più vicino possibile a quello originale, mediante la costruzione di un nuovo somiere sulla base dei somieri Ravani ancora esistenti. Preventivamente sono inoltre previste opere di risanamento e ripulitura della parte lignea: la cantoria, la cassa e la balaustra, che costituiscono un insieme di grande pregio architettonico, presentano infatti danni causati dall'attacco di parassiti, nonché segni di degrado dovuti all'età.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Parrocchia dei Santi Giusto e Barbara di Chiacchi (Massarosa) per il restauro dei sistemi di copertura e dei locali di ministero pastorale adiacenti la chiesa parrocchiale. Il fabbricato oggetto di intervento è ubicato tra la residenza del parroco ed il campanile adiacente alla chiesa parrocchiale. Si tratta quindi di locali un tempo usati per collegare gli altri ambienti e che ora si trovano in stato di pessima manutenzione, con la sola esclusione della facciata prospiciente la piazzetta. A seguito della dichiarazione di inagibilità della Chiesa, interessata da un movimento franoso in corrispondenza dell'abside, il recupero funzionale di tali locali ha assunto un'importanza fondamentale per garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività religiose della comunità parrocchiale, in attesa che sia recuperata la piena funzionalità della Chiesa. Il progetto prevede la realizzazione delle opere necessarie al completo recupero statico e funzionale dei locali, che comprendono il rifacimento della pavimentazione al piano terreno, il completamento degli intonaci e delle tinteggiature delle murature e dei solai in legno, la sistemazione e/o sostituzione degli infissi, gli adeguamenti normativi in materia di sicurezza.
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Parrocchia della SS. Annunziata di Vecoli (Lucca) per il restauro ed il consolidamento della Chiesa parrocchiale. L'intervento di consolidamento strutturale si è reso necessario per ripristinare a pieno la funzionalità della Chiesa, momentaneamente compromessa. Il progetto avviato nel 2002 prevedeva in prima istanza la realizzazione di una sottofondazione con cordolo in cemento armato fondato su micropali per sotto fondare il lato nord-ovest della Chiesa; a completamento ed integrazione di tale intervento è previsto l'inserimento di due catene all'imposta delle arcate di copertura, una all'arcata principale lato ingresso e l'altra all'ultima arcata lato altare, dello stesso tipo e tipologia delle catene già esistenti nelle altre tre arcate. L'intervento si completa con il consolidamento ed il ripristino della impermeabilizzazione sia delle falde del tetto della chiesa sia del locale attiguo, al fine di risolvere i problemi di infiltrazione di acque piovane.

- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Parrocchia di Santa Maria Assunta in Benabbio (Bagni di Lucca) per il restauro della Chiesa di San Michele di Castello. La Chiesa di San Michele sorge su una foce situata tra due colli a 610 metri di altezza, in un ambiente suggestivo, circondata dai ruderi dell'antico castello che domina, dalla cima del colle, l'abitato di Benabbio. La Chiesa, che insieme ai resti del castello costituisce un raro esempio di chiesa medievale castrense, attestata nella documentazione scritta nel 1357, in realtà risale ad epoca più antica, come risulta dalla data incisa su un concio (MCCXVIII) collocato immediatamente ad est del portale di facciata. Proprio a questa data è possibile far risalire la costruzione dell'edificio nella sua originaria veste romanica, di cui si conservano buona parte della facciata e del fianco occidentale, entrambi realizzati con grossi conci squadrati di macigno, allettati in corsi perfettamente orizzontali ad andamento definito «pseudoisodomo» dagli storici dell'architettura medievale. Il perimetrale orientale è situato a ridosso delle strutture fortificate del castello medievale e ne conserva l'aspetto corrusco, quasi completamente privo di aperture. In epoca basso medievale la Chiesa subì un prolungamento nella porzione tergale fino a raggiungere le dimensioni attuali. L'ampia aula interna, ad una sola navata priva di abside, conserva una splendida pavimentazione in pietra di epoca tardo-medievale. L'area circostante l'edificio è oggetto da alcuni anni di importanti scavi archeologici, diretti dalla Divisione di Paleontologia dell'Università di Pisa, con il contributo della Fondazione. Negli ultimi anni infiltrazioni d'acqua nel tetto hanno provocato la caduta di alcuni travicelli e l'apertura di una falla che è stata tamponata provvisoriamente. La necessità dell'intervento è dovuta alla possibilità che le precarie condizioni del tetto portino ad un crollo e quindi al progressivo decadimento dell'edificio. Il progetto, oltre al completamento delle opere di restauro relative alla messa in sicurezza della struttura del tetto e del manto di copertura, prevede il consolidamento delle murature perimetrali, la sostituzione di catene in ferro sul prospetto nord-ovest, il restauro di parti decorative esterne, la pulitura della pavimentazione interna, la regimazione delle acque meteoriche provenienti dalla copertura della chiesa ed il loro allontanamento in canali di scolo in loco, nonché la sistemazione a prato dell'area attorno alla Chiesa.
  
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Parrocchia di Santa Maria Assunta in Vitoio (Camporgiano) per il restauro conservativo della Chiesa parrocchiale e della sacrestia. La fondazione della Chiesa oggetto di restauro è documentata da pergamene di epoca longobarda oggi conservate nell'Archivio Arcivescovile di Lucca. La chiesa presenta una parte centrale corrispondente al nucleo originario risalente all'XI-XII secolo, un ampliamento della parte anteriore, che per tecniche e materiali risulta di poco successivo alla costruzione della prima parte, un'ulteriore espansione nella parte posteriore, datata 1618. A partire dal 1784 la chiesa fu oggetto di molteplici opere che ne definirono l'assetto mantenuto fino alla ricostruzione eseguita dopo il terremoto del 1920. L'interno della Chiesa, completamente intonacato, conserva opere di notevole interesse artistico fra cui la statua della Madonna delle grazie, di scuola canoviana, che si trova tra le quattro tavole ad olio raffiguranti Sant'Antonio, San Pietro, San Giovanni e San Domenico, attribuite al «maestro di Borsigliana» Pietro da Talada. Il soffitto della chiesa, interamente rivestito in legno di castagno e noce a cassettoni rettangolari incorniciati da una dentellatura a mezza luna al centro della quale si trova un rombo che incornicia una doppia rosetta, necessita, a causa di infiltrazione di acqua dal tetto, in più parti, di un intervento di restauro che limiti i danni di un ulteriore e successivo degrado.
  
- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi €40.000 a favore della Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea di Massarosa per il restauro ed il risanamen-

---

## INIZIATIVE DA BANDO

to della cupola e del tetto della Chiesa parrocchiale. La chiesa, di origini antichissime anche se la conformazione attuale costituisce il risultato di una serie di interventi di ampliamento e di ristrutturazione succedutesi nel corso dei secoli, presenta una cupola decorata a cassettoni costruita presumibilmente alla fine del secolo XIX e modificata intorno al 1920. L'intervento di ristrutturazione e risanamento si è reso necessario al fine di eliminare le infiltrazioni di acqua che hanno interessato la cupola stessa andando ad intaccare, tra l'altro, anche le decorazioni interne. La struttura della cupola, costituita da tegole del tipo Marsigliese e da mattoni, nonché da una intelaiatura di legno, dopo le adeguate verifiche, risultava completamente deteriorata talché si è proceduto all'integrale sostituzione.

## BANDO 2012 SANITÀ

## INIZIATIVE DA BANDO

Al Bando 2012 Sanità è stato assegnato un budget iniziale di €800.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per €706.960. Il Bando era diretto al sostegno di iniziative per la promozione dell'efficienza del sistema sanitario locale sotto il profilo tecnologico e della qualità dei servizi erogati, mediante l'acquisizione di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico ed il miglioramento dei servizi forniti al paziente, in termini di continuità assistenziale alla dimissione, coordinamento tra le competenze specialistiche, ecc.

### Bando Sanità

Settore	n.	Richieste presentate		Richieste accolte	
		iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	53	3.067.851	1.931.204	34	706.960
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>3.067.851</b>	<b>1.931.204</b>	<b>34</b>	<b>706.960</b>

Innanzitutto si elencano gli interventi effettuati a favore dell'Azienda U.S.L. n. 2 di Lucca:

- ◆ acquisto di un *hardware* per il sistema informativo dell'U.O. di Radioterapia del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €115.000. Accogliendo una richiesta presentata nel 2011, la Fondazione aveva acquistato un sistema informativo per l'U.O. Radioterapia, che permette di disporre di una cartella clinica informatizzata, implementabile con la rete ospedaliera, e di gestire tutta la documentazione sanitaria, con l'indiscutibile vantaggio di ridurre gli errori nel trasferimento, prima effettuato manualmente, dei dati anagrafici e dei piani di trattamento relativi ad ogni caso clinico. Ciò consente di porre in essere adeguate procedure finalizzate alla riduzione del rischio clinico, effettuare rilevazioni statistiche sulle attività svolte, gestire le attività ambulatoriali e l'agenda macchine. La richiesta presentata nel 2012 riguardava l'*hardware* adeguato a supportare il predetto sistema, consistente in sistemi di elaborazione dati, stoccaggio dati ed immagini, apparati rete ecc., in modo da rendere il sistema gestionale pienamente operativo ed efficace;
- ◆ acquisto di un sistema per preparazione di farmaci antitumorali sotto cappa da destinare alla U.O. Oncologia del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €52.000. Si tratta di uno strumento a supporto della preparazione di soluzioni endovenose, per la preparazione di chemioterapia e di altre terapie non tossiche. La gestione informatizzata dell'intero processo consente di raggiungere livelli di controllo superiori a qualsiasi altra soluzione, in quanto ad ogni passaggio è disponibile la totalità delle informazioni utili per identificare la potenziale situazione di errore;
- ◆ acquisto di un processore per la U.O. Anatomia Patologica del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €37.000. Si tratta di uno strumento che serve per processare automaticamente tutti i pezzi operatori e le biopsie (generalmente mediante un ciclo notturno di 12 ore) sottoponendole automaticamente alla disidratazione con alcool, alla diafanizzazione con *bioclear* ed all'impregnazione in paraffina. Il sistema precedentemente in uso era obsoleto e nel corso dell'ultimo biennio si era spesso danneggiato con fermi macchina che, talvolta, pregiudicavano la continuità degli esami necessari;
- ◆ acquisto di una cabina per terapia fototerapica per la U.O. Dermatologia del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €25.000. Per fototerapia si intende l'impiego di una parte dello spettro delle radiazioni elettromagnetiche non ionizzanti per la cura delle malattie cutanee, quali psoriasi, dermatiti, vitiligine ecc.; comporta la ripetuta esposizione della cute ad una sorgente di UVB senza somministrazione di fotosensibilizzanti esogeni, con

## INIZIATIVE DA BANDO

conseguente riduzione di effetti collaterali legati al farmaco. Il sistema acquistato è composto da una cabina in acciaio in cui sono posizionate lampade UV, con un sistema di programmazione e monitoraggio che consente all'operatore di verificare il tempo residuo, l'irradianza ed eventuali segnali di errore; è dotato di ventilazione interna per il paziente e di ventilazione per le lampade, al fine di ottimizzarne il funzionamento;

- ◆ acquisto di un elettrobisturi per la U.O. Urologia del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €20.000. In precedenza, presso il blocco operatorio del presidio ospedaliero di Lucca, era in uso un sistema per il taglio e coagulo dei tessuti (elettrobisturi), utilizzato in particolare per gli interventi su prostata e vescica, che, rispetto ai sistemi tradizionali, consente un ridotto sanguinamento; tale sistema tuttavia utilizzava materiale monouso di elevato costo annuo e di difficile reperibilità ed è stato sostituito con altro che, a parità di efficacia, utilizza materiale pluriuso con conseguenti minori costi di gestione;
- ◆ acquisto di un riunito dentistico per l'ambulatorio odontoiatrico del Distretto Sanitario di Fornaci di Barga – stanziamento €18.000. Presso tale Distretto era in uso un riunito dentistico molto datato, che nel corso degli ultimi due anni si era guastato con numerosi fermi macchina che, data la difficoltà di reperire i pezzi di ricambio, avevano determinato la sospensione dell'erogazione dell'attività;
- ◆ acquisto di un lettoergometro per la U.O. Cardiologia del presidio ospedaliero di Lucca – stanziamento €15.000. Il lettoergometro è un dispositivo utile per test di *imaging* cardiologico: si tratta di un letto da visita regolabile in altezza ed inclinazione su vari piani, ideale per esami ecocardiografici, dotato di cicloergometro, ovvero cyclette per prove da sforzo, sul quale può essere impostato un carico di lavoro variabile in intensità e durata. I vantaggi, oltre che interessare il versante diagnostico e terapeutico, riguardano i tempi di esecuzione, che si riducono a beneficio dei pazienti e del personale.

A favore dell'Azienda U.S.L. n. 12 di Viareggio è stato deliberato un contributo di €189.560 per il progetto «l'eccellenza delle cure oculistiche in Versilia: il microscopio operatorio per interventi sul segmento anteriore e posteriore dell'occhio». Il microscopio operatorio è uno strumento altamente tecnologico ed innovativo, con caratteristiche tali da permettere di eseguire un intervento chirurgico con maggiore sicurezza e con ottima visione dei più piccoli particolari anatomici interni. All'Ospedale Versilia nel 2011 sono stati eseguiti circa 2.000 interventi agli occhi: fra questi numerosi quelli per cataratta, patologia tipica dell'anziano e quindi in aumento con l'invecchiamento della popolazione, ma anche per le patologie retiniche, che necessitano dell'asportazione di membrane spesse millesimi di millimetro. Anche per le patologie della cornea, che colpiscono anche soggetti giovani, lo strumento risulta indispensabile: le tecniche per il trapianto della cornea hanno raggiunto livelli tali per cui oggi si può sostituire la cornea in tutto il suo spessore e anche parzialmente nel caso in cui risulti più evidente la nitidezza della sua anatomia. Tutto ciò è possibile solo con il microscopio di ultima generazione, che permette una visione eccellente delle strutture su cui intervenire, è di facile utilizzazione, è rapido e preciso nelle manovre da effettuare durante l'intervento.

Fra gli altri progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti quelli più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €40.000 alla Società della Salute della Versilia per la realizzazione del Punto Unico di Accesso, al fine di favorire la continuità dell'assistenza ospedale-territorio per gli anziani non autosufficienti. La zona della Versilia presenta uno dei più bassi tassi di natalità della Regione, mentre risulta apprezzabilmente superiore alla media regionale l'indice di vecchiaia, ciò a significare l'invecchiamento della popolazione e dei relativi bisogni frequentemente con-

nessi alla condizione di non autosufficienza. La Società della Salute della Versilia è un consorzio istituito nel 2010 dall'Azienda USL n. 12 e dai sette comuni della Versilia, secondo le disposizioni della Legge Regionale n. 40/2005, finalizzato essenzialmente a garantire, sia dal punto di vista della programmazione che della gestione, l'integrazione socio-sanitaria. La Società della Salute della Versilia ha iniziato a svolgere la propria attività nella sfera dei servizi rivolti agli anziani non autosufficienti erogando, anche direttamente, alcune prestazioni di assistenza attraverso la gestione del Fondo Regionale per la non autosufficienza e dei trasferimenti degli enti consorziati. Nell'ambito dei servizi per la non autosufficienza uno degli attori fondamentali è rappresentato dal Punto Unico di Accesso (P.U.A.), che costituisce la cabina di regia e di coordinamento dei vari servizi preposti alla presa in carico per la risposta al bisogno. Il progetto è quindi incentrato sull'implementazione ed il potenziamento delle già esistenti forme di coordinamento ospedale-territorio, rivolte essenzialmente ad evitare il verificarsi di interruzioni nell'assistenza alle persone che, al momento della dimissione dall'ospedale, necessitano dell'apporto dei servizi sanitari e sociali. Il progetto si propone inoltre di addivenire alla sperimentazione di nuove forme e prassi di coordinamento ospedale-territorio, affinché si possano sviluppare efficaci interventi integrati rivolti a migliorare il sistema delle «dimissioni protette» e quindi ad incrementare i livelli di appropriatezza delle prestazioni socio-sanitarie, riducendo il rischio dei ricoveri impropri e ripetuti.

## INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ Intervento biennale 2012-2013 di complessivi € 50.000 (€ 25.000 all'anno) a favore della Croce Rossa Italiana – Comitato locale di Lucca per i servizi prestati. Il Comitato della Croce Rossa Italiana di Lucca si è ritrovato, inaspettatamente, nella condizione urgente di dover lasciare liberi i locali utilizzati per l'espletamento delle proprie attività. Conseguentemente è stato necessario ricercare, con estrema urgenza, una sistemazione alternativa, seppur provvisoria, per non interrompere i servizi erogati, in modo particolare per mantenere attivo il servizio di Emergenza e Urgenza svolto per conto della Centrale operativa 118 e l'attività di prelievo del sangue, oltre a garantire la perfetta efficienza della struttura operativa di protezione civile, l'assistenza giornaliera alle persone vulnerabili, ecc. L'unica soluzione percorribile in breve tempo è risultata quella di procedere alla realizzazione di un insediamento provvisorio attraverso il noleggio e l'installazione di appositi moduli abitativi. Si è quindi proceduto all'«urbanizzazione» dell'area destinata ad accogliere l'insediamento provvisorio, che si trova all'interno della ex sede del polo fieristico, di proprietà del Comune di Lucca. Nel gennaio 2012 sono iniziati i primi lavori di bonifica atti a rendere il terreno in perfetto piano e sgombro da materiali di risulta, per poter appoggiare i moduli abitativi. Per non interrompere i servizi erogati, in particolare quelli legati all'emergenza territoriale e quelli di protezione civile, sono stati ripristinati gli impianti illuminanti presenti sul piazzale e realizzato un nuovo impianto elettrico all'interno della tenso-struttura per alloggiarvi la maggior parte del materiale. È stato inoltre necessario procedere all'acquisto di attrezzature per effettuare in proprio una serie di lavori, che hanno consentito di contenere i costi e di effettuare il trasloco urgente di tutte le attrezzature sanitarie e di protezione civile, cosa indispensabile per far fronte a richieste di intervento in caso di eventi calamitosi, eventualità che si è verificata con l'evento sismico che ha colpito l'Emilia Romagna, dove le strutture di protezione civile sono state dislocate per portare aiuto alle popolazioni coinvolte.
- ◆ € 25.000 a Lucca AIL – Sezione autonoma dell'Associazione Italiana contro le Leucemie-Linfomi-Mieloma – per l'attività di assistenza domiciliare gratuita ai pazienti emopatologici. La Sezione locale dell'AIL è molto attiva sul territorio per favorire l'integrazione e la collaborazione tra l'Ospedale di Lucca ed il reparto ematologico dell'Ospedale di Pisa. La Sezione si fa carico del-



## INIZIATIVE DA BANDO



l'assistenza domiciliare dei pazienti emopatici e delle loro famiglie in collaborazione con le strutture socio-sanitarie territoriali, allo scopo sia di evitare ricoveri impropri per patologie non acute, sia per offrire ai pazienti un maggior livello di umanizzazione dell'assistenza. I particolari bisogni dei pazienti emopatici hanno posto in evidenza l'opportunità di integrare i livelli di assistenza domiciliare già esistenti con un *team* specialistico e con un gruppo per assistenza psicologica e socio-familiare. È stata infatti rilevata la necessità di integrare l'assistenza domiciliare a carattere strettamente sanitario con interventi orientati alla sfera psicologica e socio-familiare, attraverso azioni di sostegno concernenti i bisogni ordinari e straordinari più o meno ricorrenti, correlati alle pesanti problematiche tipiche di tali pazienti. L'assistenza domiciliare medico-infermieristica nella zona di Lucca riguarda circa 30 pazienti all'anno ed è interamente finanziata dalla Sezione. Il servizio è realizzato da un medico ematologo, coadiuvato da un numero adeguato di infermieri specializzati e da uno psicologo. Il Servizio offerto si avvale inoltre della collaborazione di un gruppo di volontari che prestano la loro opera, per lo più supportando i pazienti ed eventualmente i loro familiari, per necessità quotidiane di carattere pratico, nei casi in cui ne sia rilevata la necessità.



- ◆ €24.000 all'Associazione Silvana Sciortino di Lucca per l'attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati. L'Associazione si occupa di informazione e prevenzione dei tumori. Nelle fasce di età più a rischio, l'ASL n. 2 di Lucca e l'Associazione hanno promosso il «Progetto Primula per la prevenzione e diagnosi precoce dei tumori femminili», grazie al quale nelle zone di Lucca e Piana, Media Valle e Garfagnana, viene eseguito il Pap-test gratuitamente, ogni 3 anni, a tutte le donne tra i 25 e i 64 anni di età, mentre a tutte le donne tra i 50 e i 70 anni viene eseguita la mammografia, gratuitamente, ogni 2 anni. Nella necessità di mantenere una visione globale dell'individuo anche nel momento della malattia, è stato istituito presso l'Ospedale di Lucca un servizio di consulenza psicologico-clinica, che si affianca ai trattamenti chirurgici, farmacologici e radioterapici. Nella consapevolezza che l'esperienza della malattia può rendere più gravosi i disagi economici comunque preesistenti o creare un periodo di temporanea difficoltà, l'Associazione ha istituito un «fondo di solidarietà» per supportare – tramite un piccolo aiuto – chi si trova a vivere queste situazioni, su segnalazione dei singoli interessati o delle Strutture socio-sanitarie. L'Associazione, in collaborazione con l'AVO – Associazione Volontari Ospedalieri di Lucca, offre un servizio di fornitura gratuita di parrucche per chi, a seguito della chemioterapia, abbia perduto i capelli, circostanza spesso fonte di disagio nel rapporto con se stessi e nella relazione con gli altri. L'Associazione organizza poi ogni anno, in occasione dell'8 marzo, una campagna di raccolta fondi, il cui ricavato è utilizzato per l'acquisto di attrezzature destinate al reparto di oncologia e al servizio di chemioterapia dell'Ospedale di Lucca. Negli anni sono state donate poltrone, computer, apparecchiature specifiche e arredi.
- ◆ €20.000 alla Fondazione Alessandro Massei per lo Studio delle Malformazioni Esterne e Labiopalatoschisi per il progetto «Studio e trattamento della labiopalatoschisi e delle malformazioni congenite del volto». La Fondazione è nata nel 2010 con lo scopo di diffondere il concetto di periostoplastica (riparazione del difetto osseo nella labiopalatoschisi), lo studio delle cause e dei fattori che determinano le malformazioni congenite esterne in vista della prevenzione, la realizzazione di pubblicazioni sia di carattere scientifico che divulgativo, non solo per i sanitari interessati ma anche per i familiari dei pazienti, la formazione e istruzione di personale sanitario anche sotto forma di borse di studio, l'organizzazione di corsi e convegni. Primo obiettivo da raggiungere è riparare al meglio e precocemente la malfor-

*alla pagina seguente*  
*Chiesa di San Francesco, il Crocifisso dell'altare*

---

mazione in tutte le sue componenti, cutanee, muscolare ed ossee. Fra i punti critici del trattamento delle labiopalatoschisi risultano l'incompetenza velofaringea, con i conseguenti effetti su linguaggio e deglutizione, e la riparazione del difetto osseo del mascellare, con i conseguenti effetti su dentizione, masticazione ed estetica. Per risolvere al meglio ed il più precocemente possibile questi aspetti è indispensabile dotarsi di un'attrezzatura di diagnostica endoscopica pediatrica e di un'idonea attrezzatura per l'isolamento delle cellule staminali da impiantare nell'osso mascellare. Le fibre ottiche flessibili pediatriche servono per una diagnosi endoscopica, funzionale ed anatomica, della oro-rinofaringe compromessa nella forma e dinamica dalla malformazione, mentre le cellule staminali, isolate dal sangue periferico del bambino, servono per favorire l'osteogenesi durante la correzione, tramite periostioplastica, della schisi del mascellare. Grazie all'utilizzo del fibroscopio pediatrico si possono individuare le anomalie di chiusura del palato in modo da poterle correggere prima che si verifichino problemi di fonazione, che risultano poi difficili da correggere mediante la logopedia.

## INIZIATIVE DA BANDO



## INIZIATIVE FUORI BANDO

Si rammenta innanzitutto che gli Enti di Volontariato ed i Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) avevano presentato ricorsi al TAR del Lazio contro l'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 per l'annullamento del relativo punto 9.7, concernente le modalità di calcolo degli accantonamenti ex art. 15 Legge 266/1991, ricorsi che furono respinti nel giugno 2005. In pendenza dei ricorsi, nei bilanci delle Fondazioni di origine bancaria, a partire da quello relativo all'esercizio 2000, erano stati effettuati accantonamenti prudenziali in misura pari al doppio dell'accantonamento previsto dal citato Atto di indirizzo. L'ACRI aveva nel frattempo avviato contatti con gli Enti di Volontariato e i CSV per far cessare le controversie in corso ed avviare un grande progetto per il Sud, attraverso la costituzione di infrastrutture sociali, utilizzando allo scopo sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la definizione del contenzioso amministrativo avrebbe reso disponibili.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali. Il Protocollo prevedeva l'impegno per 5 anni, a decorrere dal 2005, ad effettuare un accantonamento di importo pari a quello destinato al Fondo per il volontariato, da destinare in parte alla costituzione Fondazione per il Sud, in parte a sostegno del volontariato delle regioni meridionali ed in parte ad integrazione dei Fondi Speciali per il Volontariato.

Conseguentemente, gli Organi della Fondazione deliberarono di partecipare alla costituzione della Fondazione per il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale della stessa la somma di €4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci consuntivi 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991, destinando a favore della stessa anche la somma di €2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 di competenza dei Fondi speciali per il volontariato ed assumendo per il periodo di cinque anni l'impegno di destinare annualmente, a decorrere dal 2005, alla medesima Fondazione per il Sud il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione di quanto previsto nel paragrafo 9.7 del provvedimento del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Il conferimento patrimoniale alla Fondazione per il Sud, qualificabile come ente strumentale, fu rilevato contabilmente tra le «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i «Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi» del passivo.

In data 22 novembre 2006 fu sottoscritto l'atto costitutivo della Fondazione per il Sud (successivamente ridenominata Fondazione con il Sud), alla cui dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di €209.644.346,69 per una dotazione patrimoniale complessiva di €300.324.798,45. Nello statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

L'applicazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 impegnava le Fondazioni aderenti ad effettuare annualmente, a partire dall'esercizio 2005, un accantonamento aggiuntivo a quello destinato ai fondi speciali per il volontariato di importo pari al medesimo, finalizzato per il 40% al Progetto Sud, per il 40% a favore del volontariato delle regioni meridionali e per il 20% ad integrazione delle somme destinate al finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.

La Fondazione ha puntualmente effettuato gli extra-accantonamenti previsti dall'accordo, provvedendo ai versamenti di propria competenza rispettiva-



## INIZIATIVE FUORI BANDO

mente a favore di Fondazione con il Sud e Comitato di Gestione dei fondi speciali per il volontariato ex art. 15 Legge 266/91 delle regioni destinatarie (Toscana e Calabria), trattenendo una parte dei suddetti extra-accantonamenti in apposita riserva a disposizione per future assegnazioni in conformità agli accordi sottoscritti.

L'Accordo nazionale del 23 giugno 2010 tra i sottoscrittori del Protocollo 5/10/2005 – avente ad oggetto la destinazione delle risorse accantonate dalle Fondazioni con i bilanci 2009 ed i flussi di contribuzione da destinare ai fondi speciali per il volontariato ed alla Fondazione con il Sud nel corso del quinquennio 2010-2014 – delinea uno scenario in cui, oltre alla stabilizzazione dei flussi finanziari del sistema dei Centri di servizio per il Volontariato per i successivi 5 anni a livelli pre-definiti e congrui per la realizzazione delle loro finalità istituzionali, si pongono le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud.

A partire dal 2010 l'impegno da parte della Fondazione non si configura più come un extra-accantonamento aggiuntivo rispetto all'1/15 di cui all'art. 15 della Legge 266/1991, ma è da considerare a tutti gli effetti come un'erogazione ad un beneficiario prestabilito (la Fondazione con il Sud), di pertinenza del settore Volontariato, filantropia e beneficenza; ciò comporta che questa posta confluisca nell'aggregato delle erogazioni deliberate, senza una distinta e specifica esposizione negli schemi di bilancio; l'importo di tale erogazione è calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti.

La quota di competenza della Fondazione per il 2012 – determinata sulla base della media degli accantonamenti al fondo speciale per il volontariato per il periodo 2007-2011 – è risultata pari ad €359.669, importo che è stato iscritto nel presente bilancio tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza.

Per quanto concerne le quote di extra-accantonamenti ex Protocollo d'intesa 5/10/2005 non assegnate, nel corso del 2011 la Fondazione, su indicazione di ACRI, aveva provveduto a «girare» all'apposito fondo di riserva, che già accoglieva la quota relativa all'esercizio 2009 pari ad €201.334,58, anche le quote relative agli esercizi 2006 e 2007, ancora giacenti a titolo di fondi per il sostegno delle organizzazioni di volontariato meridionali, rispettivamente pari ad €188.301,57 ed €369.290,48. Da tale fondo di riserva sono stati attinti i seguenti importi:

- ◆ €253.536,27 assegnato al Comitato di gestione della Regione Toscana ad integrazione dell'accantonamento ex art. 15 Legge 266/91 iscritto nel bilancio 2010;
- ◆ €101.826,37, riservato al sostegno delle organizzazioni di volontariato, versato a Fondazione con il Sud nel corso del 2011, ad integrazione della quota di €299.606 prevista per l'esercizio 2010;
- ◆ €163.786,41 assegnato al Comitato di gestione della Regione Toscana quale quota destinata al sostegno della progettazione sociale delle organizzazioni di volontariato;
- ◆ €239.777,58 assegnato al Comitato di gestione della Regione Lazio ad integrazione degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato del 2011, con conseguente azzeramento del fondo stesso.

\* \* \*

Si segnalano inoltre alcune delle richieste eccezionalmente accolte al di fuori dei Bandi emanati in corso d'anno.

- ◆ €200.000 per l'adesione all'iniziativa promossa dall'ACRI a favore delle province di Modena, Ferrara e Bologna colpite dagli eventi sismici del maggio 2012. In tale circostanza, il Comitato di Presidenza dell'ACRI, interpretando il senso di solidarietà e di vicinanza delle Fondazioni associate nei confronti delle popolazioni colpite dagli eventi sismici, ha deliberato, anche in acco-

glimento di istanze provenienti dalle Fondazioni aventi sede nei predetti territori, di realizzare un'iniziativa congiunta di sostegno per la ripresa economica e sociale. In conformità a quanto sperimentato in occasione del terremoto nell'Aquilano, il Comitato di Presidenza ha chiesto ad ogni Fondazione associata di partecipare all'iniziativa con un contributo pari allo 0,15 per mille del patrimonio contabile 2011. Grazie all'iniziativa sono stati raccolti circa €5,2/milioni, da destinare ad interventi individuati in collaborazione con le Fondazioni emiliane direttamente presenti nei territori interessati dal sisma.

## INIZIATIVE FUORI BANDO

- ◆ Intervento triennale 2012-2014 di complessivi €170.000 (€30.000 per il 2012 ed €40.000 all'anno per il 2013 ed il 2014) per l'istituzione del Bando *fUNDER35*, frutto di un'iniziativa a carattere sperimentale di durata triennale (2012-2014) promossa da 10 fondazioni di origine bancaria per selezionare e accompagnare le migliori imprese giovanili che operano in campo culturale. L'iniziativa è nata nell'ambito della Commissione per le Attività e i Beni Culturali dell'ACRI e promossa da Fondazione Cariplo di Milano (capofila del progetto) e le Fondazioni Banco di Sardegna, Cariparma, Cassa di Risparmi di Livorno, Cassa di Risparmio della Spezia, Cassa di Risparmio di Lucca, Cassa di Risparmio di Modena, Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Cassa di Risparmio di Torino, Monte di Bologna e Ravenna. Il progetto nasce dalla constatazione che lo stato attuale delle imprese culturali giovanili è caratterizzato da una forte fragilità strutturale/operativa e dalla dipendenza, spesso decisiva, da finanziatori pubblici e privati. Nella maggior parte dei casi, infatti, l'esistenza delle imprese culturali giovanili è intimamente legata al ciclo di vita dei progetti per cui ricevono occasionali finanziamenti che raramente riescono a innescare processi in grado di garantire a queste imprese un'attività più consolidata e costante, evitandone la volatilità. *fUNDER35* intende accompagnare queste imprese, con l'obiettivo di renderle autosufficienti. Il bando emanato nel 2012 ha messo a disposizione €900.000 per le imprese nonprofit dotate di un organo collegiale di gestione composto in maggioranza da giovani tra i 18 e i 35 anni, operanti da almeno due anni nell'ambito della produzione artistica e creativa e dei servizi di supporto alla valorizzazione, tutela, protezione e circolazione dei beni culturali. Il bando era riservato al territorio delle regioni Lombardia, Piemonte, Sardegna e Valle d'Aosta e delle province di Bologna, Modena, Parma e Ravenna in Emilia Romagna, della Spezia in Liguria, di Livorno e Lucca in Toscana, di Padova e Rovigo in Veneto.
- ◆ €100.000 per la riqualificazione e lo sviluppo dell'Aeroporto di Tassignano (Capannori), che, oltre al potenziamento dei servizi già prestati, come il servizio antincendio regionale ed il servizio dei grandi elicotteri per le emergenze di protezione civile, mira a trasformare lo scalo in un nodo europeo dell'avio-turismo, per attrarre sul territorio provinciale la flotta europea degli ultraleggeri. Nell'ambito della struttura aeroportuale si vuole inoltre realizzare un «dimostratore tecnologico», che metta a disposizione uno spazio aereo controllato, una pista asfaltata e servizi di qualità a terra, per testare, sperimentare e valorizzare nuovi velivoli leggeri innovativi, nuove soluzioni tecnologiche frutto della ricerca nel campo aerospaziale e dell'aeronautica leggera, della meccanica avanzata e della ricerca nel settore delle nuove tecnologie energetiche da fonti rinnovabili, in particolare l'eolico di alta quota.



## INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

Si forniscono infine, di seguito, le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett. a):

### FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO:

#### Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31 dicembre 2011	€ 28.405.968
accantonamento dell'esercizio	€ 3.094.032
saldo al 31 dicembre 2012	€ 31.500.000

Il Fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, risulta incrementato per effetto della quota a carico del presente bilancio pari ad €3.094.032.

#### Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31 dicembre 2011	€ 5.556.806
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 127.725
impegni revocati	€ 937.349
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio (compreso parziali spese incrementative su immobile «San Micheletto»)	€ - 6.494.156
accantonamento dell'esercizio	€ 10.980.837
saldo al 31 dicembre 2012	€ 11.108.561

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti per le quali non è stata assunta la delibera di erogazione.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- ◆ le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi €937.349;
- ◆ l'importo complessivo di €127.725, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2012 relative a:
  - ◆ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione» (€36.892);
  - ◆ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di cederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€7.200);
  - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile «La Stecca», acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€70.838);
  - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€12.795).

La somma residua, unitamente a quanto accantonato nell'esercizio, sarà impiegata a fronte di erogazioni nei settori rilevanti da deliberare nel 2013. L'accantonamento proposto a chiusura del presente bilancio – effettuato nell'ottica di destinare all'attività erogativa ciò che nei precedenti esercizi era destinato alla Riserva per l'integrità del patrimonio – ha l'obiettivo di superare il criterio, attualmente adottato, di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno, e pervenire, nell'arco di pochi anni, alla determinazione del livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa.

#### Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari

Il Fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

saldo al 31 dicembre 2011	€ 0
impegni revocati	€ 395.627
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€ - 395.627
saldo al 31 dicembre 2012	€ 0

**Altri fondi**

La voce, per un valore complessivo di €34.675.377, comprende i seguenti fondi:

- ◆ Fondo nazionale iniziative comuni per €100.333;
- ◆ Fondo acquisto immobili strumentali per €26.349.456;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili d'arte per €3.304.706;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili strumentali per €415.763;
- ◆ Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per €4.436.682;
- ◆ Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. per €68.437.

Il Fondo per la realizzazione del Progetto Sud non è valorizzato poiché alla chiusura dell'esercizio presenta un saldo pari a zero.

*Fondo per la realizzazione del Progetto Sud*

saldo al 31 dicembre 2011	€	403.565
giro al Fondo per il volontariato	€	- 403.565
saldo al 31 dicembre 2012	€	0

Come anticipato nelle sezioni «Partecipazioni» e «Iniziativa fuori bando», la questione connessa agli interventi delle Fondazioni al Sud Italia fu riesaminata dall'ACRI nell'ambito della più generale tematica relativa ai riflessi della sentenza del TAR del Lazio, che aveva rigettato i ricorsi avanzati da alcuni Centri di Servizio per il volontariato e da Associazioni di volontariato per l'annullamento del punto 9.7 del provvedimento del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001, concernente le modalità di computo degli accantonamenti per il volontariato ex art.15 della Legge 266/1991. Furono quindi avviate trattative allo scopo di pervenire ad un accordo con il mondo del volontariato e con i Centri di Servizio al fine di far cessare il contenzioso riguardante la Legge 266/1991 ed avviare un grande progetto per il Sud, attraverso la costituzione di infrastrutture sociali, utilizzando sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la cessazione del contenzioso amministrativo avrebbe liberato. La Fondazione quindi, già nel settembre 2005, deliberò – subordinatamente alla positiva conclusione dell'accordo fra l'ACRI ed il mondo del Volontariato e dei Centri di Servizio – di destinare gli accantonamenti ex art. 15 della Legge 266/1991 già effettuati e contabilizzati come indisponibili, alla promozione di forme di infrastrutturazione sociale al Sud e di continuare ad accantonare annualmente, come previsto dall'art. 15 della Legge 266/1991, un importo complessivo pari ad un quindicesimo dell'avanzo di esercizio al netto della riserva obbligatoria, da destinare parte al finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato e parte al sostegno delle predette forme di infrastrutturazione sociale.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali.

Conseguentemente le somme indisponibili esistenti nei bilanci 2004 e quelle accantonate nel 2005 furono ricondotte fra i «Fondi per l'attività d'Istituto». Nel corso del 2006 fu costituita la Fondazione per il Sud (ridenominata Fondazione con il Sud) cui furono apportate, a titolo di conferimento patrimoniale, le somme indisponibili citate pari a €4.436.682.

Nel corso degli anni successivi, per effetto di nuovi accordi, i criteri di determinazione e ripartizione degli extra-accantonamenti contenuti nel citato Protocollo hanno subito diverse modifiche, per ultimo in data 23 giugno 2010, quando tra i sottoscrittori del Protocollo è stata raggiunta un'intesa complessiva per la destinazione delle risorse accantonate dalle Fondazioni con i bilanci 2009 e sui flussi di contribuzione da destinare ai fondi speciali per il volontariato e alla Fondazione con il Sud nel corso del quinquennio 2010-2014.

In conseguenza dei nuovi accordi a partire dal 2010 la somma da destinare annualmente alla Fondazione con il Sud non si configura più come «extra-ac-

## INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

cantonamento», ma è da considerare a tutti gli effetti come un contributo alla Fondazione medesima ed è, pertanto, iscritta in bilancio tra le erogazioni deliberate nel settore «Volontariato, filantropia e beneficenza». L'importo (€359.669 per l'anno 2012) è determinato in una quota dell'ammontare complessivo nazionale di anno in anno previsto a favore della Fondazione con il Sud, calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ex art. 15 Legge 266/1991 effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti.

La consistenza iniziale del fondo, trattenuta presso la Fondazione a disposizione per future assegnazioni in conformità al citato accordo del 23 giugno 2010, è stata destinata, come da comunicazioni ACRI del 2 luglio e del 18 dicembre 2012, ai fondi speciali per il volontariato ad integrazione dei fondi accantonati per l'anno 2011.

### *Fondo nazionale iniziative comuni*

saldo al 31 dicembre 2011	€	0
accantonamento dell'esercizio	€	100.333
saldo al 31 dicembre 2012	€	100.333

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati ACRI ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'ACRI, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale Fondo denominato «Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni», che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali, che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato il Protocollo d'intesa per l'adesione al Fondo in argomento, per la durata inizialmente prevista di 5 anni a decorrere dall'esercizio 2012.

### *Fondo acquisto immobili strumentali*

saldo al 31 dicembre 2011	€	26.038.038
opere incrementative immobile «San Micheletto» <i>(con parziale utilizzo del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti)</i>	€	302.602
opere incrementative immobile «La Stecca»	€	8.816
saldo al 31 dicembre 2012	€	26.349.456

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- ◆ complesso immobiliare di «San Micheletto» (€11.482.069);
- ◆ complesso immobiliare denominato «La Stecca» (€13.979.901);
- ◆ immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» (€887.486).

### *Fondo acquisto beni mobili d'arte*

saldo al 31 dicembre 2011	€	3.333.406
acquisti di beni effettuati nel 2012	€	3.500
donazioni di beni effettuate nel 2012	€	- 32.200
saldo al 31 dicembre 2012	€	3.304.706

## INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2012 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo «Beni mobili d'arte» e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

### *Fondo acquisto beni mobili strumentali*

saldo al 31 dicembre 2011	€ 543.488
acquisti di beni effettuati nel 2012	€ 0
quote ammortamento 2012	€ - 127.725
saldo al 31 dicembre 2012	€ 415.763

Il Fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali – acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale – iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- ◆ beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato a Celsius S.cons.rl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€107.744);
- ◆ mobili e arredi di antiquariato acquistati dalla Fondazione per essere concessi in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca nell'ambito di un intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€8.400);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile «La Stecca» (€228.959);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini (€70.660).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

### *Fondo partecipazione Fondazione con il Sud*

saldo al 31 dicembre 2011	€ 4.436.682
saldo al 31 dicembre 2012	€ 4.436.682

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud, da considerare ente strumentale viste le finalità perseguite, iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni».

### *Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.*

saldo al 31 dicembre 2011	€ 52.167
accantonamento dell'esercizio	€ 16.270
saldo al 31 dicembre 2012	€ 68.437

Trattasi del fondo di copertura della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni», costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività. L'accantonamento dell'esercizio è stato effettuato a fronte dei versamenti eseguiti per l'aumento di capitale sottoscritto nell'anno.

alla pagina 190  
Chiesa di San Francesco, la Sagrestia restaurata

Erogazioni deliberate		
saldo al 31 dicembre 2011		<b>€ 22.305.740</b>
<b>deliberato 2012</b>		
Ricerca scientifica e tecnologica	€ 2.188.061	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 1.073.660	
Educazione, istruzione e formazione	€ 5.057.268	
Arte, attività e beni culturali	€ 9.275.751	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 2.839.409	
Sviluppo locale	€ 1.333.510	
Crescita e formazione giovanile	€ 747.149	
Assistenza agli anziani	€ 462.394	
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	€ 2.050.493	<b>€ 25.027.695</b>
<b>erogato 2012</b>		
Ricerca scientifica e tecnologica	€ 2.472.133	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 804.739	
Educazione, istruzione e formazione	€ 2.715.757	
Arte, attività e beni culturali	€ 7.987.064	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 2.429.618	
Sviluppo locale	€ 1.202.917	
Crescita e formazione giovanile	€ 824.204	
Assistenza agli anziani	€ 650.119	
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	€ 811.143	<b>- € 19.897.694</b>
Impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi		<b>- € 1.332.976</b>
saldo al 31 dicembre 2012		<b>€ 26.102.765</b>

## CONCLUSIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi €41.805.237 erogazioni deliberate in corso d'esercizio per €18.137.912, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art.8, primo comma, lett.c) del D.Lgs.153/1999 per €8.361.047, determinato sulla base delle disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013 nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al fondo per il volontariato per €1.114.806.

Si propone quindi di destinare:

- ◆ la somma di €3.094.032 al fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
- ◆ la somma di €10.980.837 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti nell'ottica di destinare all'attività erogativa ciò che nei precedenti esercizi era destinato alla Riserva per l'integrità del patrimonio, con l'obiettivo di superare il criterio, fino ad oggi adottato, di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno, e pervenire, nell'arco di pochi anni, alla determinazione del livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2012 e la proposta sopra formulata.

Lucca, 12 aprile 2013

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



---

ELENCO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE  
ANNO 2012

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno alla scuola di dottorato IMT Alti Studi di Lucca	2012	605.000,00	605.000,00	Diretto
Scuola Imt (Istituzioni Mercati Tecnologici) Alti Studi Lucca	Progetto «IMTLAB»: linee di ricerca per lo sviluppo su Lucca di attività ad elevato impatto applicativo	2010-2015	409.162,00	1.604.171,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese	2012	250.000,00	250.000,00	Concordato
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno all'attività della Fondazione Campus	2011-2012	210.000,00	420.000,00	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Ristrutturazione dell'immobile ex «Ai Granai»: sede di Fondazione Pera e Celsius s.cons.r.l.	2011-2021	162.898,65	735.898,65	Diretto
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Ricerche scientifiche e sostegno a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2012	125.000,00	125.000,00	Concordato
Immobile «La Stecca»	Oneri di gestione Immobile denominato «La Stecca»	2012	60.000,00	60.000,00	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Quota ordinaria anno 2012	2012	40.000,00	40.000,00	Diretto
Università di Pisa - Dipartimento di Chimica e Chimica Industriale	Progetto di ricerca «Valorizzazione di scarti della produzione olearia»	2011-2012	30.000,00	60.000,00	Bando
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna - Pisa	Implementazione del Modello di Organizzazione e Prevenzione dei reati ex D.lgs. 231/2001 nelle PMI del territorio lucchese	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Sperimentale, Biotecnologie Mediche, Infettivologia ed Epidemiologia	Progetto «Mens sana in corpore sano? L'importanza dell'attività fisica cronica sulla salute fisica e mentale»	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Progetto «ECOLABPLUS»: potenziamento del Centro di Competenza per il settore cartario	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Disturbi del sonno nel deterioramento cognitivo iniziale: ruolo come markers dell'evoluzione in demenza»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respiro Onlus Impresa Sociale - Chieti	Progetto «Sviluppo e promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica» realizzato presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Castelnuovo di Garfagnana	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Endocrinologia e Metabolismo, Ortopedia e Traumatologia, Medicina del Lavoro	Progetto «Cellule staminali ematopoietiche adulte e cura del diabete mellito: Possibile ruolo dei telomeri»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Elettronica, Informatica e Telecomunicazioni	Progetto «ARPEGGIO»: Architetture di Rete e ProccEssinG per virtual deskTOP: esperimenti, misure e modelli di sistemi VDI	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Tecniche innovative nella chirurgia del glaucoma»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano	Sostegno al dottorato di ricerca in Diritto Commerciale Interno ed Internazionale - Università Cattolica del Sacro Cuore (sede di Milano)	2011-2013	15.000,00	45.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Epidemiologia della Malattia di Parkinson in Versilia e Garfagnana e creazione di un Registro Parkinson»	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno al pagamento del canone di locazione ex «Ai Granai»	2011-2021	14.000,00	147.000,00	Diretto

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
C.N.R. Istituto di Nanoscienze - Pisa	Progetto «Meccanismi biomolecolari nella malattia di Krabbe: utilizzo di tecniche nano-biofisiche innovative per l'individuazione di nuovi target terapeutici»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Stella Maris - Calambrone (PI)	Progetto "Identificazione delle basi genetiche della comorbidità autismo-epilessia»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Università di Pisa - Centro Interdipartimentale di Farmacologia Clinica e Terapia Sperimentale	Progetto «Personalizzazione della terapia e studio dei fattori genetico-molecolari di risposta ai farmaci impiegati nella disassuefazione tabagica»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Istituzioni, Impresa e Mercato A. Cerrai	Progetto «Il ruolo delle FOB nell'era del Federalismo Fiscale, con particolare riferimento ai risvolti sul territorio lucchese»	2011-2012	9.500,00	19.013,04	Bando
Università degli Studi di Firenze - Dipartimento di Scienze Biochimiche	Progetto «Nuovi approcci terapeutici per le miopatie: ruolo dei recettori di sfingosina 1-fosfato nella rigenerazione del muscolo scheletrico»	2012-2013	8.000,00	16.000,00	Bando
Scuola Normale Superiore - Pisa	Progetto «L'archivio di Michele Rosi sul Risorgimento italiano: una voce fuori dal coro»	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Società Italiana per la Promozione della Salute - Lucca	Progetto «Educazione tra pari»: attività di promozione della salute nella ASL2 di Lucca	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Scienze della Terra	Progetto «Sperimentazione di nuove tecniche Georadar ad alta risoluzione per lo studio dei contesti archeologici: i siti di Badia Pozzeveri e Acquarella»	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Oncologia, dei Trapianti e delle Nuove Tecnologie in Medicina	Indagini archeologiche al Castello di Benabbio in Val di Lima, Bagni di Lucca	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Sostegno alle spese di gestione anno 2012	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Università degli Studi di Siena	Progetto «Lucca e l'Europa: l'attività diplomatica della Repubblica dalla fine del Quattrocento al 1799»	2012-2013	2.000,00	4.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Agronomia e Gestione dell'Agroecosistema	Progetto «Prospettive innovative e valutazione qualitativa dei salumi tipici della Garfagnana»	2012-2013	2.000,00	4.000,00	Bando
<b>Totale</b>			<b>2.188.060,65</b>	<b>4.623.082,69</b>	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. del Soccorso - Montecatino	Realizzazione del centro per disabili	2009-2015	200.000,00	1.400.000,00	Diretto
Azienda U.S.L. 12 di Viareggio	Progetto «Eccellenza delle cure oculistiche in Versilia»: il microscopio operatorio per interventi sul segmento anteriore e posteriore dell'occhio	2012	189.560,00	189.560,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un hardware per il sistema informativo dell'U.O. Radioterapia del Presidio Ospedaliero di Lucca	2012	115.000,00	115.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Croce Bianca - Querceta - Seravezza	Realizzazione di un polo socio sanitario e assistenziale	2011-2013	75.000,00	225.000,00	Bando
Congregazione Suore Ministre degli Infermi San Camillo - Casa di Cura Bariantini - Lucca	Investimenti per un piano di sviluppo tecnologico ai fini dell'accreditamento regione (L.R. 51/09 e regolamento 61/10)	2011-2012	60.000,00	110.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un sistema per preparazione farmaci antiblastici sotto cappa da destinare all'U.O. Oncologia del Presidio Ospedaliero di Lucca	2012	52.000,00	52.000,00	Bando
Società della Salute della Zona Socio-Sanitaria Versilia - Carnaiore	Realizzazione del Punto Unico di Accesso (PUA); cabina di regia per favorire la continuità dell'assistenza ospedale-territorio per gli anziani non autosufficienti	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un processore per la U.O. Anatomia Patologica del presidio ospedaliero Campo di Marte	2012	37.000,00	37.000,00	Bando
Lucca Ai Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma	Sostegno all'attività dell'Associazione nell'assistenza domiciliare gratuita a pazienti emopatitici	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Croce Rossa Italiana - Comitato Locale di Lucca	Servizio Sanitario C.R.I. per la città di Lucca	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di una cabina per terapia fototerapica per l'U.O. Dermatologia del Presidio Ospedaliero di Lucca	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Associazione Silvana Sciortino - Lucca	Sostegno alle attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati	2012	24.000,00	24.000,00	Bando
Fondazione Alessandro Massei per lo Studio delle Malformazioni Esterne e Labiopalatoschisi - Capannori	Progetto «Studio e trattamento della labiopalatoschisi e delle malformazioni congenite del volto»	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un elettrobisturi per la U.O. Urologia del Presidio Ospedaliero di Lucca	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un riunito dentistico per l'ambulatorio odontoiatrico del Distretto Sanitario di Fornaci di Barga	2012	18.000,00	18.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Oncologia, dei Trapianti e delle Nuove Tecnologie in Medicina	Implementazione del laboratorio di diagnostica citomorfologia e analisi d'immagine nell'U.O. Ematologia	2012	15.400,00	15.400,00	Bando
Arciconfraternita di Misericordia di Seravezza	Completamento della sede da adibire anche a servizi socio-sanitari e sociali	2010-2012	15.000,00	42.400,00	Fuori bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Acquisto di un lettoergometro per la U.O. Cardiologia del Presidio Ospedaliero di Lucca	2012	15.000,00	15.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Confraternita di Misericordia di Torre del Lago - Viareggio	Miglioramento dei servizi fisioterapici e di pronto soccorso della Confraternita di Misericordia di Torre del Lago	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
A.V.O. Associazione Volontari Ospedalieri - Sezione Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Via il Dolore»: acquisto di un macchinario destinato alla terapia antalgica	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Amici del Cuore di Lucca	Completamento della strumentazione elettromedicale ed informatizzazione del centro medico «Amici del Cuore»	2012-2013	6.000,00	12.000,00	Bando
Associazione Per Te Donna - Lido di Camaione	Progetto «La rete che aiuta»: sostegno psicologico in ambito oncologico	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
A.B.I.O. - Associazione per il Bambino in Ospedale - Lucca	Progetto «La Via Lattea: studio per la prevenzione dei disturbi alimentari in età evolutiva»	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Misericordia di Galliciano Onlus	Acquisto di un ecografo per l'ambulatorio ginecologico	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Sicurezza nello sport e nel lavoro 2»: acquisto di 10 defibrillatori semi automatici con kit di respirazione assistita e teche allarmate	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
A.B.I.O. - Associazione per il Bambino in Ospedale - Lucca	Progetto «La partita del cuore»: svolta il 6 maggio 2012 a Lucca tra la Nazionale Italiana Cantanti e una squadra di star vecchie e nuove del mondo dello sport, del cinema e della televisione	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Croce Verde - Forte dei Marmi	Allestimento di un ambulatorio pediatrico pneumologico mediante acquisto di uno spirometro con relativo software	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres Massarosa	Realizzazione di pozzi in Burkina Faso in occasione del cinquantésimo anniversario del gruppo	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
A.V.V. - Associazione Volontari Versiliesi a Domicilio per le Cure Palliative - Viareggio	Aiuto ai pazienti oncologici e ai loro familiari	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
C.A.M.O. Centro Attività Motorie - Società Scientifico-Culturale per la Valorizzazione delle Scienze Motorie Applicate - Viareggio	Progetto «Mantieni l'equilibrio»: realizzazione di un opuscolo illustrativo per la prevenzione delle cadute negli anziani	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia di Camaione	Acquisto di attrezzature innovative destinate al miglioramento dei servizi di emergenza-urgenza su tutto il territorio	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Piccole Stelle per lo Sviluppo delle Cure Neo-Natali G. Pasquonucci - Lido di Camaione	Potenziamento dei servizi di neonatologia dell'Ospedale Versilia mediante l'acquisto di un'isola neonatale per neonati prematuri o con patologie	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
A.I.P. - Associazione Italiana Parkinsoniani - Lucca	Sostegno all'attività svolta in provincia di Lucca	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Lucca Ail Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma	Acquisto di 400 decorazioni natalizie	2012	4.200,00	4.200,00	Fuori bando
A.V.O. - Associazione Volontari Ospedalieri - Lucca	Sostegno all'attività ordinaria dell'Associazione	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Amici del Cuore della Valle del Serchio - Barga	Sostegno all'attività dell'Associazione	2012	2.500,00	2.500,00	Bando



Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Progetto Strategico «Edilizia Scolastica»	Progetto «Edilizia scolastica»	2012-2015	2.000.000,00	14.000.000,00	Strategico
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di interventi per la riduzione del rischio negli edifici scolastici con particolare riferimento agli elementi non strutturali	2012	500.000,00	500.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di impianti per le scuole superiori della provincia	2009-2021	379.000,00	3.789.000,00	Diretto
Acquisto Attrezzature per il Sistema Scolastico	Acquisto materiale informatico e L.I.M. a favore di Istituti scolastici della Provincia di Lucca e altri Enti	2012	296.081,69	296.081,69	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione dei Master in Finanza, Psicopedagogia, Spazio Pubblico e Direzione Artistica	2012	175.000,00	175.000,00	Diretto
Comune di Coreglia Antelminelli	Adeguamento sismico della scuola elementare di Piano di Coreglia	2011-2012	125.000,00	250.000,00	Bando
Fondazione Istituto San Ponziano - Lucca	Restauro ed adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G. Carducci di Lucca	2009-2026	105.110,81	1.591.982,20	Diretto
Comune di Barga	Rifacimento della Scuola Materna di Fornaci di Barga	2011-2012	100.000,00	150.000,00	Bando
Comune di Borgo a Mozzano	Realizzazione di una struttura polifunzionale per studenti delle scuole del primo e secondo ciclo scolastico	2011-2013	80.000,00	240.000,00	Bando
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Progetto «La Fondazione CRL per la musica nelle Scuole»	2012	80.000,00	80.000,00	Concordato
Consorzio Formetica - Lucca	Progetto «Sviluppo e crescita»	2012	80.000,00	80.000,00	Concordato
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2012	75.000,00	75.000,00	Diretto
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Sostegno ai percorsi formativi per la creazione di imprese	2012	75.000,00	75.000,00	Concordato
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione di un asilo nido	2011-2012	70.000,00	140.000,00	Diretto
Comune di Massarosa	Manutenzione straordinaria alle scuole materne, elementari e medie del Comune di Massarosa	2011-2012	60.000,00	120.000,00	Bando
Comune di Galliciano	Opere di completamento del lotto del nuovo plesso scolastico di Galliciano (Scuola Media, Elementare e Corpo Uffici)	2011-2013	50.000,00	165.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Sostegno alle azioni formative per lo sviluppo dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2012	50.000,00	50.000,00	Concordato
Comune di Giuncugnano	Realizzazione di un'area da destinarsi a palestra per le locali scuole e a centro per le attività sociali collegate al vicino ospedale di comunità	2008-2012	40.000,00	200.000,00	Bando
Comune di Pieve Fosciana	Lavori di messa a norma Scuola Elementare del Capoluogo di Pieve Fosciana	2010-2013	40.000,00	75.000,00	Fuori bando
Comune di Camporgiano	Ristrutturazione della scuola primaria e infanzia con ampliamento da destinare a nido di infanzia	2011-2012	40.000,00	80.000,00	Bando
Comune di Capannori	Ristrutturazione parziale della copertura della scuola dell'infanzia di Lappato	2011-2013	35.000,00	105.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Sostegno all'attività istituzionale della Scuola di Musica Sinfonia	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto «Una nuova casa per i più piccoli»: realizzazione di un nido a Pontestazzemese	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Darsena - Viareggio	Realizzazione di un laboratorio linguistico multimediale	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno all'integrazione degli studenti svantaggiati, di tutte le scuole di ogni ordine e grado del territorio provinciale, nell'anno scolastico 2012-2013	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto «Una scuola all'avanguardia»: lavori di adeguamento normativo e di manutenzione straordinaria nelle scuole comunali	2011-2012	25.000,00	50.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 5	Progetto «TIP - Teams Improve their Practices. Senza Zaino»: formazione dei docenti come sviluppo del capitale umano	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Comune di Coreglia Antelminelli	Adeguamento sismico della scuola per l'infanzia di Calavorno	2010-2012	20.000,00	99.000,00	Fuori bando
INBAR - Istituto Nazionale di Bioarchitettura - Roma	Sostegno all'attività del laboratorio del costruire sostenibile in provincia di Lucca	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Opera Pia Giovan Sante Ghilarducci Scuola Materna Onlus - Tassinano - Capannori	Progetto «Asilo nido e dintorni»: programma di completamento dell'asilo nido Angelo Custode	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	Progetto «Archeologia del futuro»: un laboratorio per la documentazione e la didattica per l'arte contemporanea	2012	18.000,00	18.000,00	Bando
Istituto Professionale di Stato per i Servizi Turistici Commerciali e della Pubblicità «Sandro Pertini» - Lucca	Nuovo allestimento del laboratorio per l'insegnamento delle lingue ed acquisto di materiale per il laboratorio di estetica	2012	18.000,00	18.000,00	Bando
Associazione Culturale Centro di Cultura di Lucca - «Centro di Cultura per lo Sviluppo» dell'Università Cattolica del Sacro Cuore	Progetto «Cultura 2012»: offerta di corsi formativi	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
So. & Co. Consorzio di Cooperative Sociali - Lucca	Progetto «Progettisti in Rete»: formazione di esperti sulle tematiche della progettazione europea	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Campus Studi del Mediterraneo - Lucca	Allestimento di un'aula multimediale ad alto risparmio energetico	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	XIX Edizione del Teatro della Scuola	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Direzione Didattica Statale 1° Circolo Lucca	Progetto «Non uno di meno»: eliminazione di barriere architettoniche nella scuola primaria G. Pascoli	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Progetto «Imparare per crescere»: percorsi di apprendimento e didattica alternativa per la prima infanzia	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Don Lorenzo Milani - Viareggio	Installazione di sistemi anti intrusione	2012	10.773,84	10.773,84	Bando
Comune di Pieve Fosciana	Abbattimento delle barriere architettoniche dell'edificio della Scuola Primaria del Capoluogo	2012	10.500,00	10.500,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Istituto Tecnico Industriale Statale Enrico Fermi - Lucca	Progetto «sicurezza nella scuola»: installazione impianto di allarme	2012	10.285,00	10.285,00	Bando
Istituto Comprensivo Torre del Lago - Viareggio	Progetto «Divieto d'accesso»: installazione impianto di allarme	2012	10.006,00	10.006,00	Bando
Comune di Seravezza	Gestione dell'asilo nido «Aquilone»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto «Una scuola in sicurezza»: adeguamento normativo dell'Istituto Comprensivo di Pontestazzemese	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
I.S.I.S.S. della Piana di Lucca	Progetto «...per farsi il fisico a scuola»: realizzazione di un laboratorio di fisica	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Istituto Professionale Industria e Artigianato G. Giorgi - Lucca	Completamento del laboratorio odontotecnico	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
C.N.R. Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione A. Faedo - Pisa	Progetto «Artlabio»: creazione di un'attività di laboratorio di Arti elettroniche all'interno del Liceo Artistico A. Passaglia di Lucca	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Fosciandora	Riqualificazione area a verde attrezzata di pertinenza della scuola elementare e materna di Migliano - Il lotto funzionale	2012	9.900,00	9.900,00	Bando
Istituto Comprensivo Camaiore 3	Installazione di un sistema anti-intrusione	2012	9.800,00	9.800,00	Bando
Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi San Camillo - Casa di Cura Barbantini - Lucca	Percorso di alta formazione professionale destinato a due dipendenti della Casa di Cura	2009-2012	8.000,00	32.000,00	Bando
Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze	Progetto «Il quotidiano in classe», anno scolastico 2012-2013 per la provincia di Lucca	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Culturale Musicale Suoni in Corso - Lucca	Sostegno all'attività	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Istituto Superiore Artistico A. Passaglia - Lucca	Completamento del restauro del calcio in gesso, realizzato da Augusto Passaglia, della porta di Santa Maria del Fiore - Firenze	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Jonathan Brandani	Borsa di studio per composizione e direzione d'orchestra/coro	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Comune di Capannori	Progetto «Dal territorio al curricolo locale»: valorizzazione delle eccellenze educative sul territorio e raccolta delle buone pratiche per la costruzione di una banca dati di documentazione pedagogica	2012	7.500,00	7.500,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 2	Acquisto di attrezzature informatiche a seguito di furto subito nella scuola media L. Da Vinci	2012	6.818,58	6.818,58	Fuori bando
Associazione Music Academy - Lucca	Progetto «Iam Academy - Corso di laurea in musica contemporanea»	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Casa Delle Sette Arti - Lucca	32ª edizione del concorso Artigianato e Scuola	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto Tecnico Statale Commerciale e per Geometri L. Campedelli - Castelnuovo di Garfagnana	Allestimento della biblioteca scolastica: spazio culturale di tradizione ed innovazione	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto d'Istruzione Superiore N. Machiavelli - Lucca	Progetto «Corsi extracurricolari di lingua straniera a.s. 2012-2013»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Istituto d'Istruzione Superiore N. Machiavelli - Lucca	Progetto «Scientificando a.s.2012-2013»: supporto agli studenti nella preparazione in materie scientifiche anche in vista dei test di ammissione a corsi universitari a numero chiuso	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Bagni di Lucca	Allestimento di un laboratorio per arti visive e manipolative	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto Superiore di Istruzione Barga	Acquisto attrezzature per i laboratori di ristorazione dell'Istituto Alberghiero	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
I.T.G.A. Lucca: Istituto Tecnico per Geometri L. Nottolini - Istituto Tecnico Agrario N. Busdraghi	Creazione di un laboratorio partecipato per l'Agricoltura Sociale Lucchese	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Scuola Secondaria Statale di Primo Grado G. Carducci - Lucca	Iniziative per il 70° anniversario dell'istituzione della Scuola Media G. Carducci	2012	3.500,00	3.500,00	Fuori bando
Istituto Istruzione Secondaria Superiore G. Chini - Lido di Camaione	Installazione impianto di allarme	2012	3.093,97	3.093,97	Bando
Associazione Culturale La Rondine - Lucca	Progetto «Scuola e musica» - propedeutica musicale per le scuole elementari dell'Istituto Comprensivo Don Aldo Mei di Capannori	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Il Mondo dei Bambini - Lucca	Sostegno all'attività per l'anno 2012	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Arci - Marina di Pietrasanta	Progetto «Lora di relazione»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Comune di Pescaglia	Progetto «Incontri in Biblioteca»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Superiore di Istruzione Barga	Convegno «L'attualità della poesia pascoliana oggi: manuali per l'uso»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Don Lorenzo Milani - Viareggio	Progetto «La scuola fa cultura: la bottega della cartapesta, il carro allegorico»	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Istituto Comprensivo Martiri di Sant'Anna - Stazzema	Installazione impianto di allarme	2012	2.734,00	2.734,00	Bando
Comitato per i Gemellaggi - Montecatino	Progetto «Rivivere il passato per costruire il futuro»: viaggio e soggiorno a Karlštejn per un gruppo di alunni della scuola primaria di Montecatino	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 6	Installazione del sistema di allarme nella scuola primaria Donatelli di San Vito	2012	2.309,89	2.309,89	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 6	Acquisto di apparecchiature per l'aula multimediale della scuola primaria di Antraccoli	2012	1.853,72	1.853,72	Fuori bando
Istituto Professionale di Stato per i Servizi Turistici Commerciali e della Pubblicità S. Pertini - Lucca	Istituzione delle borse di studio «Sandro Pertini e Laura Battistoni»	2012	1.800,00	1.800,00	Bando
Società Filosofica Italiana - Sezione Lucchese	Sostegno all'attività	2012	1.500,00	1.500,00	Bando
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna - Pisa	«Giornate di Consapevolezza Europea»: incontri di informazione sulla crisi dell'Euro rivolti al triennio delle scuole secondarie della provincia di Lucca	2012	1.500,00	1.500,00	Fuori bando
Scuola Secondaria Statale di Primo Grado G. Carducci - Lucca	Installazione impianto di allarme	2012	1.200,32	1.200,32	Bando
Società Filarmonica G. Puccini - Montecatino	Progetto «Sarabanda»: ampliamento dell'offerta formativa nell'area musicale per i ragazzi che frequentano scuole elementari e medie	2012	1.000,00	1.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Filarmonica P.Mascagni - Corfino - Villa Collemandina	Progetto «scuola di musica per banda»: acquisto di strumenti e materiale didattico per la Scuola di musica per Banda	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Complesso Bandistico Paesano - Valdottavo - Borgo a Mozzano	Progetto «Musica bandistica nelle scuole primarie»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Amici del Liceo Galilei - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Facciamo Cultura: promozione di incontri di studio, ricerca e dibattito per gli studenti»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 4	Progetto «A scuola si cresce»: allestimento dei giardini delle scuole dell'infanzia dell'Istituto Comprensivo	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Pietrasanta 2	Progetto «Lo scaffale interculturale»: favorire l'integrazione e la permanenza dei bambini stranieri nelle scuole	2012	500,00	500,00	Bando
<b>Totale</b>	<b>86</b>		<b>5.057.267,82</b>	<b>22.967.139,21</b>	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Progetto Strategico «Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca»	Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2012-2015	1.000.000,00	7.000.000,00	Strategico
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Completamento del restauro della sede sussidiaria - Palazzo ex Macelli di Lucca	2010-2012	800.000,00	1.250.000,00	Diretto
Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo L. Ragghianti - Lucca	Attività e realizzazione di mostre	2012	800.000,00	800.000,00	Diretto
Comunità Montana Media Valle del Serchio (ora Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio) - Borgo a Mozzano	Recupero delle Fortezze della Garfagnana	2009-2012	500.000,00	1.100.000,00	Diretto
Comune di Lucca	Promozione e sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori lirica, concertistica, prosa e danza, rivolta agli adulti e giovani generazioni	2012	450.000,00	450.000,00	Bando
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Proseguimento delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di San Martino in Lucca	2009-2027	262.239,49	5.687.980,14	Diretto
Fondazione Festival Pucciniano - Torre del Lago	Festival Puccini 2012	2012	230.000,00	230.000,00	Concordato
Associazione Amici delle Case di Giacomo Puccini - Viareggio	Restauro ed integrazione lavori della Villa Museo Giacomo Puccini	2011-2012	200.000,00	400.000,00	Bando
Fondazione Simonetta Puccini - Torre del Lago - Viareggio	Ristrutturazione dello Spazio Museo Puccini a Torre del Lago Puccini finalizzato alla creazione di una biblioteca e di un museo didattico	2011-2012	200.000,00	400.000,00	Bando
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Realizzazione di concerti	2012	175.000,00	175.000,00	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno a Fondazione Carnevale, Festival Pucciniano, Fondazione Paolo Cresci, Fondazione Tobino, Fondazione Pascoli e Fondazione Giorgio Gaber	2012	166.500,00	166.500,00	Bando
Comune di Pietrasanta	Restauro di Palazzo Moroni, della Rocca di Sala e della Torre Medicea «Salto della Cervia»	2011-2013	150.000,00	450.000,00	Bando
Comune di Lucca	Promozione e sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori lirica, concertistica, prosa e danza, rivolta agli adulti e giovani generazioni	2009-2014	100.735,90	498.981,38	Bando
Parrocchia dei Santi Frediano e Tommaso - Lucca	Proseguimento delle opere di restauro conservativo della Basilica di San Frediano in Lucca	2010-2012	100.000,00	300.000,00	Diretto
Comune di Altopascio	Progetto di sviluppo turistico-culturale. «Pozeveri: una Badia»	2011-2013	100.000,00	280.000,00	Bando
Comune di Barga	Manifestazioni in occasione del Centenario della morte di Giovanni Pascoli	2012	100.000,00	100.000,00	Concordato
Fondazione La Versiliana - Marina di Pietrasanta	Festival Versiliana 2012	2012	100.000,00	100.000,00	Concordato
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle attività culturali	2012	95.000,00	95.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	Recupero e valorizzazione a fini turistico culturali dell'immobile comunale denominato Circolo dei Forestieri	2009-2012	80.000,00	290.000,00	Fuori bando
Comune di Capannori	Progetto «Cittadella della Cultura: la nuova Biblioteca della comunità»	2012	80.000,00	80.000,00	Bando
Intervento diretto «Immobile San Michele»	Spese incrementative dell'immobile	2012	73.715,09	73.715,09	Diretto

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Parrocchia di San Pietro - Bagni di Lucca	Lavori di consolidamento e restauro conservativo del complesso Chiesa, Canonica e Campanile dedicato a San Martino in Bagni Caldi	2009-2013	72.000,00	360.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Sisto e Margherita - Villa Collemandina	Ristrutturazione e messa in sicurezza della Sala della Comunità a Villa Collemandina	2011-2013	70.000,00	210.000,00	Bando
Fondazione Terre Medicee - Seravezza	Sostegno alle attività culturali	2012	70.000,00	70.000,00	Concordato
Comune di Forte dei Marmi	Sostegno alle attività culturali	2012	70.000,00	70.000,00	Bando
Comune di Pietrasanta	Progetto «Grandi Eventi 2012»	2012	70.000,00	70.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Sostegno all'attività 2012 della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea «Lorenzo Viani»	2012	70.000,00	70.000,00	Bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Ristrutturazione di locali comunali da adibire a sede e museo della Fondazione	2011-2015	65.000,00	325.000,00	Diretto
Comune di Capannori	Riqualificazione architettonica dell'ex Supercinema in Capannori	2011-2013	65.000,00	185.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Realizzazione della mostra «Il Novecento nelle collezioni civiche di Firenze» e del volume «Arte in terra di Versilia. Esposizioni e presenze 1916-1948»	2010-2012	60.000,00	100.000,00	Fuori bando
Comune di San Romano in Garfagnana	Restauro e valorizzazione della Fortezza delle Verrucole	2011-2013	60.000,00	180.000,00	Diretto
Comune di Capannori	Restauro della chiesina di San Concordio in Rimortoli	2011-2013	60.000,00	148.400,00	Bando
Fondazione Lucca Center Contemporary Art - Lucca	Sostegno all'attività 2012 del Museo L.U.C.C.A.	2012	60.000,00	60.000,00	Bando
Parrocchia di San Lorenzo - Segromigno in Monte - Capannori	Completamento dei restauri delle decorazioni e degli apparati lapidei interni alla Pieve di San Lorenzo in Segromigno in Monte	2012-2013	60.000,00	120.000,00	Bando
Associazione Culturale Puccini e la sua Lucca - Lucca	Progetto «Puccini e la sua Lucca» - International Festival	2012	59.500,00	59.500,00	Concordato
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2012	55.000,00	55.000,00	Concordato
Comune di Borgo a Mozzano	Acquisto della Biblioteca casa Pellegrini	2012-2014	50.000,00	150.000,00	Bando
Comune di Porcari	Iniziative per il Primo Centenario del Comune di Porcari	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Festival Viareggio Europacinema 2012	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Fraternita di Misericordia/Gruppo Donatori di Sangue Fratres - Borgo a Mozzano	Restauro del convento di San Francesco in Borgo a Mozzano	2012-2013	50.000,00	100.000,00	Bando
Promo P.A. Fondazione - Lucca	Manifestazione LuBeC Lucca Beni Culturali	2012	49.000,00	49.000,00	Concordato
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività della stagione 2012	2012	49.000,00	49.000,00	Bando
Comune di Forte dei Marmi	Recupero e ristrutturazione del piano primo del Fortino	2010-2012	45.000,00	90.000,00	Fuori bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici, Storici, Artistici ed Etnoantropologici per le province di Lucca e Massa Carrara	Sostegno all'attività dei Musei nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi in Lucca	2012	45.000,00	45.000,00	Concordato
Comune di Piazza al Serchio	Riqualificazione urbana dell'antico Borgo di San Michele Alto e restauro del Ponte medievale di San Michele	2010-2012	40.000,00	60.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Camaiore	Restauro conservativo del tetto della Chiesa monumentale della Badia Benedettina di San Pietro in Camaiore	2010-2012	40.000,00	80.000,00	Fuori bando
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Concerto dell'Orchestra Filarmonica della Scala	2012	40.000,00	40.000,00	Diretto
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	Progetto «Le Rocche e le Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio. Allestimento museo multimediale della Valle»	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Fondazione Giuseppe Pera - Lucca	Sostegno all'attività	2010-2012	36.000,00	122.000,00	Diretto
Associazione Musicale Il Serchio delle Muse - Calomini	Festival «Il Serchio delle Muse»	2012	35.000,00	35.000,00	Concordato
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Festival di musica da camera della Versilia, Stagione dei Concerti di Pieve a Elci	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Castelnuovo Città della Musica 2012»	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Comune di Castiglione Garfagnana	Restauro, consolidamento e recupero con abbattimento delle barriere architettoniche del baluardo denominato 'Torricella'	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Parrocchia di San Leonardo - Aquilea - Lucca	Restauro della Chiesa di San Leonardo in Aquilea loc. Castellaccio e recupero della viabilità e della sentieristica	2010-2012	32.000,00	65.000,00	Fuori bando
Iniziativa promozionali	Iniziative promozionali a favore di interventi promossi o sostenuti dalla Fondazione - settori rilevanti	2012	31.339,75	31.339,75	Fuori bando
Parrocchia di San Martino - Pietrasanta	Restauro conservativo delle navate laterali del Duomo di San Martino in Pietrasanta	2010-2012	30.000,00	60.000,00	Fuori bando
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane - Lucca	Progetto «Lucca tra Repubblica e Principato: iniziativa editoriale ed evento espositivo»	2011-2013	30.000,00	100.000,00	Diretto
Real Collegio - Lucca	Restauro conservativo del secondo chiostro del Real Collegio funzionale all'apertura al pubblico	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Progetto «Carlo Piaggia. Monografia riassuntiva del grande esploratore lucchese»	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici della Toscana	Progetto «Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana»	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Acri - Fondo per l'Impresa Culturale Under 35	Fondo per l'impresa culturale under 35	2012-2014	30.000,00	90.000,00	Fuori bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Sostegno alle attività istituzionali culturali e scientifiche	2012	30.000,00	30.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Grafiche Step S.C.	Acquisto del volume <i>Giovanni Pascoli. Vita, immagini, ritratti</i> di Sereni, Gori, Boschetti, Cervetti	2012	30.000,00	30.000,00	Fuori bando
Comune di Forte dei Marmi	Manifestazioni in occasione della 40ª edizione del Premio Internazionale Satira Politica Forte dei Marmi e Mostre del Museo della Satira e della Caricatura	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Vagli Sotto	Progetto «La fanciulla di Vagli. Itinerari nel patrimonio archeologico di Vagli Sotto»	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Altopascio	Restauro, adeguamento strutturale e abbattimento delle barriere architettoniche del complesso settecentesco dei silos dei granai del Piaggione	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di San Lorenzo - Segromigno in Monte - Capannori	Restauro pittorico e lapideo della Chiesa di San Lorenzo	2011-2012	29.000,00	49.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Restauro della Rocca di Villa Basilica	2010-2012	25.000,00	50.000,00	Fuori bando
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Riqualificazione acustica e illuminotecnica dell'Auditorium del Suffragio	2011-2012	25.000,00	55.000,00	Bando
Fondazione Michel De Montaigne - Bagni di Lucca	Sostegno all'attività	2012	25.000,00	25.000,00	Concordato
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana - Firenze	Organizzazione della mostra «Gli Etruschi e il Serchio. Lo scavo della Murella di Castelnuovo di Garfagnana»	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti - Lucca	Sostegno all'attività	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Comune di Vergemoli	Riqualificazione del centro abitato di Calomini finalizzato allo sviluppo del Centro Commerciale Naturale	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Arciconfraternita Misericordia di Lucca	Opere di straordinaria manutenzione alla torre campanaria della chiesa di San Salvatore di proprietà della Misericordia	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Parrocchia di San Michele - Camigliano - Capannori	Restauro e risanamento conservativo della chiesa di San Michele in Camigliano	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Parrocchia di San Jacopo - Borgo a Mozzano	Restauro dell'organo a canne di Ravani	2012-2013	22.500,00	45.000,00	Bando
Parrocchia di San Gennaro - Capannori	Restauro della facciata e della torre campanaria di San Gennaro	2010-2012	20.000,00	50.000,00	Bando
Parrocchia di San Lorenzo - Segromigno in Monte - Capannori	Restauro pittorico e lapideo della Chiesa di San Lorenzo	2010-2012	20.000,00	50.000,00	Bando
Centro Studi Giacomo Puccini - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione per la Sagra Musicale Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Ricci Onlus - Barga	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Mario Tobino - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali - Lucca	Iniziativa «Cantiere della Musica», IX edizione	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Lions Club Lucca Host - Lucca	Restauro dell'organo di Domenico Pucci (n828) collocato nella chiesa del Convento di San Cerbone in Massa Pisana - Lucca	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Giusto e Barbara - Chiatridi - Massarosa	Restauro dei sistemi di copertura e dei locali di ministero pastorale adiacenti la chiesa parrocchiale di Chiatridi	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia della SS. Annunziata - Vecoli - Lucca	Restauro e consolidamento della Chiesa della SS. Annunziata in Vecoli	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Benabbio - Bagni di Lucca	Restauro della chiesa di San Michele di Castello in Benabbio	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Vitoio - Camporgiano	Restauro conservativo della Chiesa parrocchiale e della sacrestia di Vitoio	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Restauro e risanamento della cupola e del tetto della Chiesa	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
F.I.T.A. Federazione Italiana Teatro Amatori - Lucca	Sostegno all'attività	2012	19.500,00	19.500,00	Bando
Opera Barga Associazione Culturale - Barga	Sostegno all'attività	2012	19.000,00	19.000,00	Bando
Associazione Culturale Lumina - Lucca	Manifestazione «World Press Photo 2012»	2012	19.000,00	19.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Valorizzazione ed ammodernamento del Museo del Risorgimento	2012	18.500,00	18.500,00	Bando
Promo P.A. Fondazione - Lucca	Valorizzazione dell'archivio Chini	2012	18.000,00	18.000,00	Fuori bando
Effetà Associazione Culturale - Camaiore	Pubblicazione dell'opera «Lucensis Ecclesiae Monumenta» - III e IV volume	2012-2013	16.000,00	32.000,00	Bando
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Restauro del grande stendardo processionale della Luminara della Santa Croce	2012-2013	16.000,00	32.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana - Firenze	Interventi preliminari sui materiali provenienti dal complesso di San Francesco in Lucca	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Artiglio Europa - Viareggio	Realizzazione del monumento memoriale per i Palombari dell'Artiglio	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Gruppo Corale Santa Felicità - San Pietro a Vico - Lucca	Progetto «Musica a Lucca: cultura e tradizione»	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Circolo Lucca Jazz - Lucca	Sostegno all'attività	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Culturale English World - Lucca	Manifestazione «Lucca in orchestra 2012 - Festival di Pasqua e Pentecoste» - 13ª edizione	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Cappella Musicale Santa Cecilia della Cattedrale di Lucca	Sostegno all'attività	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Cavanis - Porcari	Stagione Teatrale 2012	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione San Cristoforo. Arte, Filosofia, Scienza e Spiritualità - Lucca	Mostra di pittura dell'artista Marc Chagall	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Vi(S)Ta Nova - Lucca	Lucca Film Festival 2012	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Parrocchia di San Martino Vescovo - Villa Soraggio - Silliano	Restauro conservativo della casa canonica della Chiesa San Martino in Rocca Soraggio	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Arcidiocesi di Lucca	Progetto di intervento per censimento, riordino, digitalizzazione, gestione, valorizzazione dei fondi dell'Archivio Storico Diocesano di Lucca	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Tofori - Capannori	Messa in sicurezza del soffitto della chiesa e ripristino dei dipinti murali	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di San Giovanni Battista - Bagni di Lucca	Completamento del restauro della zona absidale della chiesa di San Giovanni Battista in Pieve di Monti di Villa	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di San Frediano - Chifenti - Borgo a Mozzano	Rifacimento delle facciate, consolidamento delle fondazioni e recupero delle decorazioni della Chiesa parrocchiale	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Gragnano - Capannori	Ristrutturazione di un fabbricato ad uso teatro utilizzato dalla parrocchia per le attività ricreative e di socializzazione	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Servizi bibliotecari»: potenziamento e aggiornamento del patrimonio delle biblioteche della Rete Provinciale	2012	14.000,00	14.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Potenziamento delle attività della Cabina di Regia	2012	12.500,00	12.500,00	Bando
Living Srl - Lucca	Acquisto periodico mensile <i>Living Tuscany</i>	2012	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane - Lucca	Sostegno all'attività	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Fondazione Paolo Cresci - Lucca	Sostegno all'attività	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Accademia Di Montegrail - Ponte a Moriano - Lucca	5ª Edizione del Festival di Musica da Camera «Accademia di Montegrail presenta Col Legno musica»	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	Stagione di Prosa al Teatro Accademico di Bagni di Lucca	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Altopascio	Stagione concertistica 2012	2012	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Parrocchia dei Santi Simone e Giuda - Vetriano - Pescaglia	Lavori di straordinaria manutenzione alla Chiesa di Vetriano	2012-2013	12.000,00	24.000,00	Bando
Gruppo Folclorico La Muffrina - Camporgiano	37° Festival Internazionale del Folclore	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Il Melograno - Mutualità e Sviluppo - Lucca	Progetto «150 anni del movimento cooperativo in Provincia di Lucca»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Teatro Del Carretto - Lucca	Riallestimento dello spettacolo <i>Giovanna al rogo</i> nei sotterranei delle Mura di Lucca presso il Baluardo San Regolo	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Fondazione Giovanni Pascoli - Castelvecchio Pascoli - Barga	Sostegno all'attività	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Musicale Suoni In Corso - Lucca	Summer Giovani 2012	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana Associazione Turistica	Restauro e recupero funzionale della Tastiera Cromatica del musicologo e inventore garfagnino Bartolomeo Grassi Landi	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Carnaiore	III concorso internazionale di musica da camera «Premio Guido Papini» e Festival Internazionale di musica da camera	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Valorizzazione della Fortezza di Mont'Alfonso	2012	10.000,00	10.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Parrocchia di San Frediano - Piazzano - Lucca	Restauro complessivo della canonica situata lungo la Via Francigena della Parrocchia di San Frediano in Piazzano	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Pietro - Torigo - Capannori	Rifacimento del tetto e dell'intonaco, tinteggiatura degli esterni, consolidamento della fondazione e ripresa della lesione del Battistero	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Colombano - Capannori	Ristrutturazione del tetto della chiesa e rifacimento degli intonaci esterni	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Cristoforo - Barga	Restauro del Duomo di Barga: completamento della revisione sistema di raccolta e di difesa da infiltrazioni di acqua piovana ed impianto parafulmine	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Michele Arcangelo - Mugnano - Lucca	Restauro delle decorazioni pittoriche, degli stucchi, degli altari, dei cornicioni, delle colonne e delle pareti della Chiesa parrocchiale	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Altopascio	Stagione del Teatro Puccini di Altopascio	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Loppiglia - Pescaglia	Restauro e consolidamento dei sistemi di copertura della Chiesa di Santa Maria Assunta in Loppiglia	2012-2013	9.000,00	18.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Biblioteca Statale di Lucca	Catologazione ed immissione su Web delle edizioni a stampa lucchesi dei secoli XVI-XVIII conservate dalla Biblioteca Statale	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Musicale Concentus Lucensis - Lucca	Sostegno all'attività	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Progetto «SAVI - Sala di studio virtuale»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Riordinamento e redazione dell'inventario sommario dell'Archivio del Tribunale di Lucca	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Riordinamento ed inventariazione dell'Archivio della Prefettura di Lucca	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Arciconfraternita Misericordia di Lucca	Restauro dell'organo installato nella Chiesa di San Salvatore in Lucca di proprietà dell'Arciconfraternita	2009-2012	7.000,00	21.000,00	Fuori bando
Polifonica Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2012	7.000,00	7.000,00	Bando
Accademia Italiana di Canto - Massa Pisana - Lucca	Sostegno all'attività	2012	7.000,00	7.000,00	Bando
Parrocchia di San Giorgio - Vicopeglio - Lucca	Ristrutturazione delle sale parrocchiali	2012-2013	7.000,00	14.000,00	Bando
Parrocchia di San Martino in Treppignana - Fosciandora	Restauro, risanamento e messa in sicurezza dei muri di contenimento sottostanti la casa canonica della parrocchia di San Martino in Treppignana	2012-2013	7.000,00	14.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Realizzazione del «Catalogo del Fondo Musicale Vezzani»	2012	6.760,00	6.760,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Diecimo - Borgo a Mozzano	Manutenzione ordinaria al tetto della Pieve Romanica di Santa Maria Assunta in Diecimo	2012-2013	6.500,00	13.000,00	Bando
Associazione Culturale Il Parnaso - Montecatini Terme	Progetto «Musica - Montecatini Opera Festival 2012»	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Laboratorio Brunier Associazione Artistico Culturale - Lucca	Sostegno all'attività	2012	6.000,00	6.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Castelnuovo di Garfagnana	Restauro dell'altar maggiore del secolo XVIII della chiesa della Madonna del Ponte a Castelnuovo di Garfagnana	2012-2013	6.000,00	12.000,00	Bando
Fondazione Palazzo Boccella - Lunata - Capannori	Quota di partecipazione ai lavori di ristrutturazione del palazzo	2012-2022	5.960,81	119.216,11	Fuori bando
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Completamento della ricostruzione dell'ordinamento originario degli archivi provenienti dall'Agenzia delle Entrate	2012	5.600,00	5.600,00	Bando
Associazione Culturale Amici del Machiavelli - Lucca	Stampa del secondo volume del catalogo «Antichi Strumenti di Fisica» del Liceo Machiavelli	2011-2012	5.300,00	8.800,00	Bando
Associazione Culturale Metropolis - Segromigno in Monte - Capannori	"Cartasia 2012»: Biennale d'Arte Contemporanea	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Fondazione Michel De Montaigne - Bagni di Lucca	Realizzazione di un volume che raccoglie cartoline di Bagni di Lucca	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Circolo del Cinema - Lucca	Sostegno all'attività	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Lucca Musica - Lucca	Sostegno alla pubblicazione della rivista <i>LuccaMusica</i>	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Musicale Marco Santucci - Camaione	XVII Festival Organistico «Città di Camaione»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici della Musica d'Organo «Vincenzo Colonna» - Corsanico - Massarosa	Corsanico Festival 2012 - XXI Rassegna Internazionale di musica classica	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo - Porcari	Sostegno all'attività	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Fondo per l'Ambiente Italiano - Delegazione di Lucca e Massa Carrara	Realizzazione dell'impianto illuminotecnico del Teatrino di Vetriano proprietà del FAI	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Orchestra da Camera Luigi Boccherini - Lucca	Progetto «Suoni di Lucca - Musica a Palazzo Pfanner»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Pietrasanta	Premio Barsanti e Matteucci	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Allestimento del Centro di Documentazione sulle Memorie del Lavoro e dell'Impresa	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Santa Maria a Colle - Lucca	Restauro dell'organo di Cesare Bernasconi (1893) posto nella chiesa parrocchiale	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Giovanni Battista e Stefano - Camaione	Restauro, risanamento e messa in sicurezza di parte del tetto della canonica	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Bando
Associazione San Cristoforo. Arte, Filosofia, Scienza e Spiritualità - Lucca	Realizzazione della mostra «James Coignard - La Magia della Materia - dipinti e sculture», Lucca 3 agosto-16 settembre 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Rotary Club di Lucca	Premio Rotary Giacomo Puccini Ricerca	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Società Filarmonica Gaetano Luporini - San Gennaro - Capannori	Concerto di Natale 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Parrocchia di Santa Elisabetta - Dezza - Borgo a Mozzano	Lavori di manutenzione al tetto della chiesa di Santa Elisabetta in Dezza	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione della mostra «Cent'anni compiuti di Giorgio Michetti», Lucca 7 dicembre 2012 – 3 febbraio 2013	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Centro per la Documentazione Storica del Territorio della Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Progetto «Danzaland 2012»	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Restauro degli arredi del Museo Pucciniano di Celle - Pescaglia	2012-2013	3.500,00	7.000,00	Bando
Acquisto del bozzetto del quadro <i>Allegoria della Cassa di Risparmio di Lucca</i> di Luigi De Servi	Acquisto del bozzetto del quadro <i>Allegoria della Cassa di Risparmio di Lucca</i> di Luigi De Servi	2012	3.500,00	3.500,00	Fuori bando
Associazione Domenico Di Lorenzo - Lucca	Manifestazione «Lucca città degli organi 2012»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Società Lucchese dei Lettori - Lucca	Sostegno all'attività	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici del Machiavelli - Lucca	Stampa del volume <i>Il gruppo di Lucca. Il Liceo Machiavelli, la Scuola Normale e il clima culturale all'uscita della guerra</i>	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Uscita Lucca Associazione Culturale - Lucca	Progetto «Carignano Arte 2012»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Andrea di Compito - Capannori	Restauro di porzione dei sistemi di copertura della chiesa di Sant'Andrea di Compito	2012-2013	3.000,00	6.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Contributo per l'acquisto di n.100 copie del libro <i>Francesco Bianchi. L'immaginario pittore a muro dell'Ottocento Lucchese</i>	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Italia Nostra - Sezione di Lucca	Contributo per la stampa del volume <i>Luoghi della devozione</i>	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Arteinlucca Associazione - Lucca	Progetto «Lucca città aperta»	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Club Alpino Italiano Sezione «Roberto Nobili» - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «1912-2012 Fosco Maraini: i viaggi, la fotografia, l'alpinismo, a cento anni dalla nascita»	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Culturale italo-tedesca Amici dell'organo della Pace di Sant'Anna di Stazzema	Stagione concertistica 2012 dell'Organo della pace di Sant'Anna di Stazzema	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Parrocchia dei Santi Michele e Caterina - Colognora Val di Roggio - Pescaglia	Prosecuzione dei lavori alla Chiesa parrocchiale	2012-2013	2.500,00	5.000,00	Bando
Foto Club Lucchese - Lucca	Realizzazione di una mostra collettiva e di convegni	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Circolo Fotocine Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Garfagnana Fotografia 2012»	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Centro Donna Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Lucca In Voce - Lucca	Progetto «Lucca in Voce 2012»	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Corale del Duomo - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2012	2.000,00	2.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Realizzazione di un concerto nell'ottobre 2012 per ricordare la figura del prof. Romano Silva	2012	1.600,00	1.600,00	Fuori bando
Corale Giacomo Puccini - Camigliano - Capannori	XXXIV Rassegna corale Camiglianese	2012	1.500,00	1.500,00	Bando
Corpo Musicale G. Puccini / Gruppo Folkloristico La Castellana - Nozzano Castello - Lucca	Progetto «Promozione ai cittadini lucchesi della cultura musicale come patrimonio della nostra società»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione I Raggi di Belen - Volegno di Stazzema	Progetto «CinemadaMare Altaversilia»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Terzo Millennio - Lucca	Progetto «Primi passi al museo - 10 anni»: miglioramento dell'offerta didattica del Museo della Cattedrale di San Martino in Lucca	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Amici del Museo Ugo Guidi Onlus - Forte dei Marmi	Mostra d'arte collettiva «Il maestro presenta l'allievo» - 4ª edizione	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Artisti & Associati - Bagni di Lucca	Manifestazioni ed attività didattiche finalizzate alla diffusione dell'arte e della cultura nel territorio	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Progetto Donna - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Donne dietro l'obiettivo: FOTO - VOLTAIO Persone e Personaggi della nostra terra»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Comune di Molazzana	Acquisto di copie del volume <i>La Romita di Cascio. Storia di un'istituzione monastica dal medioevo ad oggi</i>	2012	1.000,00	1.000,00	Fuori bando
Dopolavoro Ferroviario - Lucca	Celebrazione del centenario della morte di Giovanni Pascoli attraverso una mostra filatelica realizzata nell'ambito del 24° salone del collezionismo	2012	500,00	500,00	Bando
<b>Totale</b>	<b>204</b>		<b>9.275.751,04</b>	<b>25.891.892,47</b>	

**Bilancio 2012 | Elenco delle erogazioni deliberate**
**Volontariato, filantropia e beneficenza**

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Comitato per il Recupero Immobiliare in San Pietro a Vico per Casa di Accoglienza	Realizzazione della casa accoglienza ex carcerati	2012-2013	475.000,00	1.023.202,56	Diretto
Fondazione con il Sud - Roma	Contributo ex accordo Acri-Volontariato 23 giugno 2010 - Quota di competenza esercizio 2012	2012	359.669,00	359.669,00	Fuori bando
Fraternità di Misericordia di Capannori	Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori	2012-2014	300.000,00	900.000,00	Diretto
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a sede dei servizi residenziali	2012-2014	120.000,00	360.000,00	Diretto
Fondazione Volontariato e Partecipazione - Lucca	Sostegno all'attività	2012	120.000,00	120.000,00	Concordato
Parrocchia di San Giusto - Porcari	Realizzazione della Casa della Pace	2012-2016	87.000,00	435.000,00	Diretto
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro di sostegno per bambini e bambine affetti da malattie rare	2012-2014	80.000,00	240.000,00	Diretto
United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute - Torino	Sostegno all'attività	2009-2014	60.000,00	300.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Viareggio	Realizzazione del complesso parrocchiale	2010-2019	60.000,00	596.085,39	Diretto
ACRI Roma - Iniziativa di Cooperazione in Africa	Iniziative di cooperazione internazionale in Africa	2012	60.000,00	60.000,00	Concordato
Centro Nazionale per il Volontariato - Lucca	Progetto «Volontariato+»: potenziare la cultura e lo sviluppo del volontariato	2012	60.000,00	60.000,00	Bando
Comune di Lucca	Progetto «Salvaffitto»: aiuto economico temporaneo a favore di famiglie in condizione di morosità non colpevole	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo Garfagnana	Progetto «Attività sociali anno 2012»	2012	45.000,00	45.000,00	Bando
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo Del Prete - Lucca	Progetto di ristrutturazione, trasformazione a metano e messa a norma dell'impianto termico dell'edificio denominato Centro Carlo Del Prete	2010-2012	40.000,00	140.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco - Comando Provinciale di Lucca	Acquisizione di un nuovo modulo logistico per calamità	2011-2013	40.000,00	117.600,00	Bando
Fondazione Lucchese di Solidarietà - Lucca	Sostegno all'acquisto del complesso «La Ficaia» a Massarosa	2012	30.100,00	30.100,00	Bando
Groce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Acquisto di un autobus usato da utilizzare per servizi socio assistenziali e di protezione civile	2011-2012	30.000,00	50.000,00	Bando
Centro Sociale per lo Sviluppo Umano - Viareggio	Iniziative dirette a favorire lo sviluppo della Provincia di Namentenga in Burkina Faso	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Campogiano	Realizzazione di un centro di aggregazione per servizi sociali a sostegno delle categorie deboli (anziani, minori e disabili)	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Interventi Diretti - Progetto Microcredito	Accantonamento a copertura eventuali insolvenze su operazioni di microcredito gestite dalla Caritas diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Carnaiore	2012-2015	25.000,00	165.000,00	Diretto
Villaggio del Fanciullo - Lucca	Sostegno all'attività	2012	25.000,00	25.000,00	Bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Confraternita di Misericordia di Altopascio	Iniziative a favore dell'accoglienza abitativa altopascese	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
C.R.E.A. Società Cooperativa Sociale a R.L. - Viareggio	Progetto «Dopo di noi ... se non ora quando?»: ampliamento di offerta dei servizi	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Associazione La Corte - Marlia - Capannori	Installazione di un ascensore nella sede della Misericordia di Marlia	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità - Lucca	Progetto «Un'altra Chance»: azioni di supporto trasversale alle persone accolte nel CEIS nella fase rivolta all'inserimento socio-lavorativo	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli - Consiglio Centrale di Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana	Progetto «Stare con: rispondere ai bisogni alimentari fondamentali nelle storie di marginalità»	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Antonio da Padova - Marina di Pietrasanta	Manutenzione straordinaria di locali ad uso aggregazione giovanile	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Messa in opera di due strutture denominate «Casa dell'Acqua» poste nelle frazioni di Piano del Quercione e di Piano di Conca	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione La Corte - Marlia - Capannori	Completamento del Centro Polivalente per il Volontariato Dante Pieretti e sede della Misericordia di Marlia	2011-2014	16.000,00	64.000,00	Diretto
Parrocchia di San Pietro in Campo e Sant'Andrea Apostolo - Montecatino	Interventi di restauro e risanamento conservativo della copertura e delle facciate della chiesa di San Giuseppe in Montecatino	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Progetto «Bimbi mano nella mano con i bambini rari»: progetto educativo e terapeutico riabilitativo individuale	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Amani Nyayo - Lucca	Progetto «Acqua sole vento energia per Tougouri»: realizzazione di un impianto per la produzione energetica in Burkina Faso	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Groce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Potenziamento delle attività di pet-therapy per disabili, anziani e bambini	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Carnaiolo	Premio Dezan 2012	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca	Ampliamento della chiesa e completamento dei locali parrocchiali della Parrocchia di Santa Rita di Viareggio	2011-2030	13.000,00	247.000,00	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Cittadinanza solidale»: promozione di una cultura delle diversità	2012	13.000,00	13.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica San Michele della Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Attivazione di un servizio di Terapia occupazionale per l'inserimento sociale di soggetti disabili	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Fraternita di Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Manutenzione del centro sportivo San Michele	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione A.B.C. - Aiuto ai Bambini Cerebrolesi - Forte dei Marmi	Sostegno all'attività	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Lucca Tuareg - Lucca	Iniziative di cooperazione internazionale in Niger	2012	10.000,00	10.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione della Versilia Andrea Pierotti - Pietrasanta	Sostegno all'attività	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia di San Jacopo Maggiore - Altopascio	Opere di manutenzione straordinaria a corredo di struttura di servizio per attività per fini istituzionali dell'ente ecclesiastico	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Circolo Amici della Musica A. Catalani - Porcari	Sostegno all'attività	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Stazzema	Acquisto di un automezzo attrezzato per il trasporto di persone disabili	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia di San Martino in Vignale - Lucca	Attività educative e formative	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Filarmonica Il Matanna Onlus - Pomezzana - Stazzema	Recupero della Sala della Musica di Pomezzana sede della Filarmonica	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Il Pungiglione Piccola Società Cooperativa Sociale a R.L. Onlus - Mulazzo (MS)	Progetto «Il Pungiglione Villaggio dell'accoglienza»: completamento strutturale e messa a norma di alcune parti, oltre attività educativo-terapeutiche	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Progetto «La casa dopo di Noi»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Progetto «Non lasciamoli soli»: iniziative dirette ad evitare casi di emarginazione ed isolamento	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Ministero Della Giustizia - Casa Circondariale di Lucca	Acquisto di attrezzature varie	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Segni Particolari Nessuno Soc.Coop.Sociale Onlus - Lucca	Attività educative rivolte ai disabili nel contesto del ristorante «Pecora Nera»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Stazzema	Attività di sostegno alle famiglie	2012	8.500,00	8.500,00	Bando
Parrocchia di San Concordio - Lucca	Accoglienza ai ragazzi di Chernobyl per l'anno 2012	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Umanitaria Il Cammino Onlus - Altopascio	Accoglienza dei bambini bielorusi	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Umanitaria Yra - Lucca	Progetto «Ricordando Chernobyl: aiutiamoli a vivere»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Arcidiocesi di Lucca - Ufficio Pastorale Missionaria	Progetto «Luce di speranza: prevenzione e lotta delle malattie degenerative oculari che generano rischio di cecità e ipovisione in Rwanda»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Pari opportunità e prevenzione della violenza»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Confraternita Misericordia di Capezzano Pianore - Camaione	Acquisto di un container da attrezzare a cucina da utilizzare nelle emergenze e per il rinnovo del guardaroba dei confratelli	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Don Franco Baroni Onlus - Lucca	Festa di Capodanno in Piazza 2013	2012	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
A.I.S.M. - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2012	7.500,00	7.500,00	Bando
Fraternita di Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Acquisto di terreni adiacenti al Centro Sportivo per realizzare una grande casa di accoglienza e di solidarietà	2010-2012	7.000,00	14.100,00	Fuori bando
Associazione Amici del Mondo Onlus - Pietrasanta	Aiuti destinati allo sviluppo del territorio ed all'assistenza ai bambini malnutriti in Burkina Faso	2012	6.000,00	6.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Ministero dell'Economia e delle Finanze - Guardia di Finanza - Comando Provinciale di Lucca	Festa del Corpo 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Kwizera - Gruppo Missionario di Galliano	Realizzazione di una linea elettrica a Kiruri - Rwanda	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
C.A.V. Corpo Anticendio Volontario - Pieve Fosciana	Messa a norma di gruppi elettrogeni	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Artiglio Nuoto - Viareggio	XXXV Meeting internazionale giovanile di nuoto «Coppa Carnevale» 3-4-5 febbraio 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Mangwana - Lucca	Realizzazione di un centro polifunzionale: inclusione scolastica, lavorativa, sociale e assistenza medica per bambini e ragazzi della foresta di Maso-manga (Madagascar)	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comitato Popolare di Piazza San Francesco - Lucca	Attività sportive, educative e socializzanti a favore dei detenuti della Casa Circondariale San Giorgio di Lucca	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Gruppo Volontari Carcere - Lucca	Progetto «Un nuovo inizio»: miglioramento dei servizi a favore di ex carcerati ed acquisto attrezzature per laboratori presenti nel carcere di Lucca	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comunità di Sant'Egidio - Lucca Onlus	Progetto «Mensa per i poveri» anno 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione La Grotta - Campoigiano	Ampliamento della sede con struttura prefabbricata in metallo, illuminazione esterna e recinzione delle tribune del campo da calcio	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Iniziativa per il 160° Anniversario della Fondazione della Polizia. Acquisto e riparazione dei condizionatori di alcuni uffici della Questura	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Anna - Lucca	Accoglienza da parte della Parrocchia di 12 ragazzi bielorusi per soggiorno e cure elioterapiche e balneari	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Preparazione di pacchi, alimentari e non, da consegnare alle famiglie in difficoltà economica	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
A.D.A.L. Associazione di Aiuto ai Laringectomizzati - Lucca	Sostegno all'attività	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Panathlon International Club Lucca	Sostegno all'attività	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli - Consiglio Centrale di Lucca	Progetto «Scuola 2012»: assistenza didattica, formativa e strumentale gratuita ad allievi in fascia debole e disagiata	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Parrocchia di San Concordio - Lucca	Restauro e messa in sicurezza dei locali parrocchiali della Parrocchia di San Concordio in Contrada	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Comitato Popolare di Piazza San Francesco - Lucca	XVI Manifestazione della Befana in Piazza Sqn Francesco - Lucca 5 gennaio 2013	2012	4.000,00	4.000,00	Fuori bando
Associazione Missionaria Teresiana di Lucca	Promozione della cultura della legalità tra i giovani e formazione di professionalità di sostegno alle attività di assistenza in Brasile	2008-2012	3.840,00	19.200,00	Bando
Pais Associazione Umanitaria - Porcari	Colonie 2012 per i bambini di Chernobyl	2012	3.500,00	3.500,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Associazione Amici del Perù - Capannori	Progetto «INTY YATRAI WAS!»: formazione della popolazione della zona di Livitaca in Perù mediante la realizzazione di un cantiere-scuola	2012	3.500,00	3.500,00	Bando
Noi e il Terzo Mondo - Capannori	Continuazione del progetto a sostegno dell'infanzia abbandonata del Rwanda	2012	3.500,00	3.500,00	Bando
A.N.G.S.A. Associazione Nazionale Genitori Soggetti con Autismo - Sezione di Lucca	Sostegno all'attività	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Stazione di Lucca - Castelnuovo di Garfagnana	Attivazione di una rete radio per la gestione di interventi sul territorio	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Il Germoglio di Camaiole	Acquisto di un frigorifero per la conservazione di prodotti alimentari freschi per le famiglie indigenti mirata alla distribuzione di frutta e verdura per bambini	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Nazionale Carabinieri - Sezione di Capannori	Iniziative per il 198° annuale della fondazione dell'Arma dei Carabinieri	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Cristiana per la Famiglia - Lucca	Sostegno all'attività	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Volontariato M. Antonietta e Renzo Papini - Lucca	Progetto «Musica, danza e teatro per valorizzare la diversità di ogni persona»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Lucca	Attività di animazione e di sostegno alle famiglie	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Casa delle Donne - Viareggio	Attività del Centro Antiviolenza «Luna per l'altra»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
L'impronta Società Cooperativa Sociale a R.L. - Lucca	Progetto «Fotografie da un altro mondo»: supporto psicologico degli ospiti della comunità per minori e dei centri di accoglienza immigrati della provincia di Lucca	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Coordinamento delle Associazioni di Volontariato di Torre del Lago Puccini per i Bambini di Chernobyl	Soggiorno elioterapico anno 2012 in colonia per circa 25 bambini e 4 accompagnatori provenienti dalla Bielorussia a seguito del disastro di Chernobyl	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Gruppo Volontari Antincendio Vorno - Capannori	Potenziamento delle attrezzature antincendio	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Amani Nyayo - Lucca	Fornitura di materiale didattico per le scuole elementari e medie in Burkina Faso	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Associazione Amani Nyayo - Lucca	Sostegno al Cren Tougouri 2013 con organizzazione serata di solidarietà per raccolta fondi	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto di collegamento con il Sud America	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Viareggio	Attività di aiuto a persone bisognose durante le visite domiciliari	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Viareggio	Attività di accoglienza e assistenza verso categorie disagiate e/o emarginate	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Fiamme Gialle Toscana - Pisa	Acquisto di attrezzature e mezzi per la protezione civile delle sedi operative di Lucca e Versilia	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Parrocchia di San Cennaro - Capannori	Festa triennale di Gesù Morto del 6 aprile 2012	2012	2.000,00	2.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Circolo Aics Armonia - Capannori	Progetto «Ciovanì talenti per la Danza 2012»	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Fondazione Opera Pia Mazzucchi - Pruno di Stazzema	Acquisto di un montascale da installare nella sede per favorire l'accesso per disabili	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Radio Club Città di Lucca	Acquisto di apparati radio VHF portatili completi di accessori	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Erte Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti - Sezione Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Groce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Moriano - Lucca	Realizzazione del calendario 2012	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Fondazione Lucchese di Solidarietà - Lucca	Intervento di sostegno finanziario ad una famiglia in particolare situazione di disagio	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Filo d'Arianna - Galliano	Progetto «ManiAttive»: prosecuzione delle attività rivolte ai disabili del laboratorio di Ceramica e di Falegnameria	2012	1.500,00	1.500,00	Bando
Corpo Musicale G. Puccini - Massarosa	Acquisto e manutenzione di strumenti, partiture musicali e uniformi	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Gruppo Podistico Parco Alpi Apuane - Castelnuovo di Garfagnana	Manifestazioni podistiche all'interno del Parco delle Alpi Apuane	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Musicale Belle Epoque - Lucca	Sostegno all'attività	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Rione del Bastardo - Lucca	Progetto «SPAZIO FESTA nel BASTARDO R.....Estate con noi 2012»	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Musicale Coro Arcobaleno - Picciorana - Lucca	Sostegno all'attività	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Comitato Madonna del Cavatore - Corfigliano - Minucciano	Sostegno all'attività	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Filarmonica G. Puccini - Vagli Sotto	Sostegno all'attività	2012	500,00	500,00	Bando
Associazione Musicale I Ragazzi del Giglio - Fosciandora	Sostegno all'attività	2012	500,00	500,00	Bando
Banda Musicale di Sillano	Attività di promozione e conoscenza della musica	2012	500,00	500,00	Bando
Filarmonica G. Puccini di Minucciano	Progetto «I giovani e la musica»	2012	500,00	500,00	Bando
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Organizzazione di un concerto dell'Orchestra di fiati della Provincia di Lucca	2012	500,00	500,00	Bando
Coro Alpi Apuane di Pieve Fosciana	Sostegno all'attività	2012	500,00	500,00	Bando
Comunità di Sant'Egidio - Lucca Onlus	Organizzazione della manifestazione «Città per la vita - Città contro la pena di morte» che si celebra il 30 novembre 2012	2012	500,00	500,00	Fuori bando
Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi di Guerra - Sezione Provinciale di Lucca	Acquisto di materiale per ufficio	2012	300,00	300,00	Bando
<b>Totale</b>			<b>2.839.409,00</b>	<b>6.153.756,95</b>	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese Lotto II e Lotto III	2011-2012	250.000,00	500.000,00	Bando
Fondazione Carnevale di Viareggio	Carnevale di Viareggio 2012 - Costruzione carri allegorici per la sfilata	2012	180.000,00	180.000,00	Concordato
Comune di Lucca	Manifestazioni del Settembre Lucchese 2012	2012	130.000,00	130.000,00	Bando
Comune di Capannori	Riqualificazione e sviluppo dell'Aeroporto di Tassignano	2012	100.000,00	100.000,00	Fuori bando
Comune di Minucciano	Ristrutturazione, acquisto attrezzature ed arredi per il Centro Servizi Sviluppo Artigianale e Centro Servizi Sviluppo Artigianale e di Innovazione del Settore Lapidario a Giromolazzo	2011-2013	60.000,00	200.000,00	Bando
Unione Comuni Garfagnana	Progetto «RADICI 2012»: percorso culturale legato ai temi della memoria	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Esposizione internazionale «Yare - Yaciting After Sales & Refit Exhibition»	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Ponti nel tempo»: progetto di marketing territoriale per la promozione del territorio montano della Lucchesia	2012	47.000,00	47.000,00	Bando
Fondazione Terre Medicee - Seravezza	Realizzazione della partenza della 12.ma tappa del Giro d'Italia 2012	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Servizi di informazione e Accoglienza Turistica	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Associazione Strada del Vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia - Capannori	Iniziativa di promozione e comunicazione a supporto della comunità locale e delle pubbliche amministrazioni associate	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Comune di Careggine	Realizzazione di un rifugio escursionistico ecosostenibile	2012	35.000,00	35.000,00	Bando
Unione dei Comuni della Versilia	Realizzazione e promozione percorsi per il turismo didattico ambientale in Versilia	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Capannori	XXIII edizione Antiche Camelie della Lucchesia	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Desco VIII edizione - Real Collegio Lucca 17 novembre-9 dicembre 2012	2012	28.000,00	28.000,00	Fuori bando
Comune di Montecarlo	Progetto «Sicurezza per Montecarlo - SIMONT»: realizzazione di un sistema di video sorveglianza nel centro storico del paese	2012	21.750,00	21.750,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Fabbriche di Vallico	Adeguamento strutturale e produttivo dell'antico mulino e produzione del materiale pubblicitario	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Università degli Studi di Firenze - Dipartimento di Scienza della Politica e Sociologia	Progetto «Promozione sviluppo del territorio»: assegno di ricerca a favore dell'Università di Firenze	2011-2013	15.000,00	45.000,00	Fuori bando
Fondazione Giuseppe Lazzareschi - Porcari	Progetto «Ecorevolution» 2ª edizione: esposizione dedicata all'ambiente e all'ecologia	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana Associazione Turistica	Sostegno all'attività	2012	12.000,00	12.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Associazione Rifugi Alpi Apuane e Appennini - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Riserve Naturali Orrido di Botri e Orecchiella: divulgazione e valorizzazione aree protette in collaborazione con il Corpo Forestale dello Stato gestore delle Riserve»	2012	10.700,00	10.700,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Stampa e spedizione del notiziario «Lucchesi nel Mondo»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Compriamo a Castelnuovo in Garfagnana	Iniziativa «Estate-Settimana del Commercio 2012»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
A.S.Com.Tur. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico - Lucca	Iniziative realizzate nel 2012	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Camaiore	Progetto «L'Alveare: promozione e raffigurazione dei principi di Unione, Laboriosità e Sinergia dell'area industriale artigianale delle Bocchette»: realizzazione di una scultura	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Mostra Agrozootecnica - Ambiente e Turismo	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Communitas - ASDC (Association for the Study and Development of the Community) - Lucca	Progetto «I gruppi di auto e mutuo aiuto nella provincia di Lucca»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Comune di Coreglia Antelminelli	Realizzazione del «Giornale di Coreglia Antelminelli»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Ricreativa Sommelcolonia - Barga	Realizzazione di un centro ricreativo in località Sommelcolonia	2012	7.000,00	7.000,00	Bando
Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano - Fivizzano (MS)	Progetto «Frontiere Aperte: Cultura, Turismo e Tradizione per giovani protagonisti dello sviluppo locale»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Montecarlo	Manifestazione «Montecarlo 2012, terra di vino»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Barga	Sostegno nei rapporti con gli Italiani all'estero	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Quota associativa 2012	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Casa Delle Sette Arti - Lucca	Progetto «Ciak prima: ago e filo»: realizzazione di un corso di disegnatore di costumi di scena cinematografica e teatrale	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Comune di Molazzana	Pubblicazione del notiziario comunale «La Pania»	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Iniziative promozionali	Iniziative promozionali a favore di interventi promossi o sostenuti dalla Fondazione - settori ammessi	2012	3.660,25	3.660,25	Fuori bando
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia	Sostegno all'attività	2012	3.500,00	3.500,00	Bando
Percorso in Fattoria Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Progetto «Coltiviamo rapporti»: programma di orticoltura rivolto alla cittadinanza	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Le Trame - Lucca	Progetto «Lucca Fuori Stagione»: promozione del centro storico e dell'intera città di Lucca in periodo di bassa stagione mediante l'organizzazione di un programma di eventi da realizzarsi al Real Collegio	2012	2.900,00	2.900,00	Bando
<b>Totale</b>			<b>1.333.510,25</b>	<b>1.753.510,25</b>	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Interventi Diretti - Soggiorni Estivi	Soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2012	276.148,64	276.148,64	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Sostegno ai servizi di trasporto per il diritto all'accesso all'istruzione e la lotta alla dispersione»	2012	50.000,00	50.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Giovani al cantiere»: gestione della struttura polivalente «Il Cantiere»	2012	45.000,00	45.000,00	Bando
Comune di Capannori	Manifestazione «Primo Maggio e dintorni: Articolo 1 - L'Italia è una Repubblica democratica fondata sul lavoro»	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Confraternita Misericordia Lido di Camaione	Realizzazione dell'area sportiva polivalente «Parco della Fratellanza»	2011-2012	35.000,00	75.000,00	Bando
Basket Femminile Le Mura Lucca A.S.D. - Lucca	Sostegno all'attività giovanile del Basket Femminile Le Mura	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Pieve Fosciana	Progetto «Libera aggregazione»: promozione delle attività di socializzazione per i bambini tra i 6 e i 13 anni	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
A.S. Centro Mimibasket Lucca	Sostegno all'attività ricreativa e sociale, oltreché ludico, motoria e sportiva, con riferimento al minibasket	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
A.S. Versilia Nuoto - Viareggio	XXXVI trofeo internazionale di nuoto Muzzi-Lombardi-Femiano	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Colonia marina 2012	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Promozione dello sport e sostegno a manifestazioni sportive di avvicinamento ai mondiali di ciclismo su strada	2012	13.000,00	13.000,00	Bando
C.O.N.I. Comitato Olimpico Nazionale Italiano Comitato Provinciale di Lucca	Progetto «Il bambino sceglie lo sport»: progetto di alfabetizzazione motoria nelle scuole primarie e dell'infanzia	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Lucca	Sostegno all'attività sportiva	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
S.C. Centro Giovani Calciatori Viareggio	64° Viareggio Cup World Football Tournament Coppa Carnevale 2012	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Crescere Con Noi - Parma	Progetto «La scuola incontra la cucina sul mare»: progetto di educazione alimentare rivolto all'infanzia ed all'adolescenza, in particolare ai bambini ammalati, effettuato su un natante presso la Darsena di Viareggio	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo Del Prete - Lucca	Ristrutturazione e messa a norma dei servizi igienici del piano primo dell'immobile «Carlo Del Prete»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Sportivo Orecchiella Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività sportiva 2012	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Progetto «Scommettete che cresciamo?»: realizzazione di politiche di apprendimento non formale di didattica alternativa rivolte alla fascia di età 5-21 anni	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Camaione	Progetto «Laboratori itineranti»: attivazione di spazi di socializzazione e di crescita destinati a bambini e ragazzi	2012	10.000,00	10.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Basket Femminile Porcari Associazione Sportiva Dilettantistica	Progetto «Vivere l'attività sportiva per educare la persona nelle sue dimensioni fondamentali: umana, sociale, religiosa»	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Pallavolo Nottolini Capannori Associazione Sportiva Dilettantistica	Progetto «Crescita e formazione giovanile»: avviamento alla pallavolo delle bambine delle scuole elementari e medie	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Centro Provinciale Sportivo Libertas - Lucca	Progetto «Gomel-Lucca: un viaggio verso ben-essere attraverso lo sport»: accoglienza di atlete bielorusse	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Ufficio Territoriale del Governo di Lucca (Prefettura)	Sostegno all'attività del Forum Provinciale Permanente per la prevenzione delle dipendenze dalle sostanze psicoattive	2012	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Pescaglia	Sostegno alle varie attività sportive e ludico-ricreative degli alunni delle scuole di Pescaglia	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Nuoto Lucca Capannori - Tassignano	Sostegno all'attività acquatica 2011-12: promozione e diffusione del nuoto	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Promozione Sociale Oikos - Lucca	Acquisto di attrezzature per il progetto «Cresco, mi formo e mi informo»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Centro Equitazione La Luna ASD - Porcari	Progetto «Volteggiando per un sorriso»: utilizzo dell'equitazione per finalità assistenziali-riabilitative rivolte a bambini e ragazzi in condizioni di svantaggio sociale o di deprivazione affettiva	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Comune di Porcari	Progetto «Spazio Giovani Porcari 2012»	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
C.T.G. Centro Turistico Giovanile - Gruppo Misericordia & Oltre - Capannori	Progetto «Estate in corte 2012»: attività educativa rivolta ai minori nel periodo di chiusura delle scuole	2012	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Associazione Italiana SU X Fragile - Torre del Lago	Progetto «Nuoto per portatori di handicap»	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Primo Teatro - Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
Panathlon International - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
A.S. Ginnastica Lucca Cav. Vittorio Martini - Lucca	Progetto «Ginnastica per tutti»: acquisto nuove attrezzature	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Sportiva Circolo Tennis Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione Lu.Ce. «Lucca Centro Studi e Interventi sui Disturbi del Comportamento» - Lucca	Sostegno all'attività	2012	2.000,00	2.000,00	Bando
Unione Nazionale Veterani dello Sport - Sezione G. Dovichi - Lucca	Progetto Calcio a cinque - Trofeo Del Bianco «Piccoli amici 2004»	2012	1.500,00	1.500,00	Bando
Pallavolo Garfagnana Associazione Dilettantistica - Galliciano	Avviamento dei giovani allo sport della Pallavolo, mediante l'organizzazione di corsi e tornei	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Down Lucca di Gragnano - Capannori	Progetto «Ti parlerò di me»: laboratori per favorire la socializzazione di bambini/ragazzi/adulti Down	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
Club Scherma Lucca TBB Associazione Sportiva Dilettantistica	Sostegno all'attività rivolta principalmente ai diversamente abili	2012	1.000,00	1.000,00	Bando
<b>Totale</b>			<b>747.148,64</b>	<b>787.148,64</b>	
				<b>40</b>	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Azienda Speciale Pluriservizi - Viareggio	Realizzazione di una RSA per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio	2011-2023	221.893,93	1.853.356,57	Diretto
Associazione di Carità Croce Verde Pietrasanta	Interventi di ristrutturazione e messa a norma di apparecchiature e impianti del Centro di Accoglienza Residenziale e Diurno Villa Ciocchetti	2011-2013	40.000,00	115.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Stazzema	Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro socio sanitario per l'assistenza in ambiente montano	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Misericordia di Galliciano Onlus	Sostegno all'attività	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Associazione «Don Franco Baroni» Onlus - Lucca	Progetto «Accogliere il malato in famiglia»	2012	30.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Del Giudice - Casa degli Anziani	Sostegno all'attività	2012	25.000,00	25.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani - Camigliano	Sostegno all'attività	2012	20.000,00	20.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana	Progetto «Centro Alzheimer - Una migliore cura»	2012	12.000,00	12.000,00	Bando
Fondazione Madonna del Soccorso Onlus - Fauglia (PI)	Progetto «RSA Madonna del Rosario di Orentano»	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Congregazione Suore Ministre Infermi - Lucca	Adeguamento dei presidi per accoglienza delle suore anziane non autosufficienti	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Croce Verde Forte Dei Marmi	Acquisto di un automezzo per i servizi di trasporto sociale per persone anziane, sole, con disagio sociale e portatrici di handicap	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Il Sole Società Cooperativa Sociale - Bagni di Lucca	Progetto «La Casa del Sole»: realizzazione di unità abitative destinate ad anziani per una vita in comunità	2012	6.000,00	6.000,00	Bando
Associazione La Finestra - Lucca	Sostegno all'attività	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia dei Sette Santi Fondatori - Viareggio	Adeguamento alle prescrizioni vigenti del 'bagno assistito' ed acquisto di un letto per lungo-degenti della RSA Sant'Antonio Maria Pucci	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
A.I.M.A. Versilia - Associazione Italiana Malati di Alzheimer - Lido di Camaiore	Progetto «Alzheimer: un approccio quotidiano alla malattia»	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Residenza Socio Sanitaria «Pio Istituto Campana» Azienda Pubblica di Servizi alla Persona - Seravezza	Miglioramento del parco attrezzature per lo svolgimento del servizio assistenziale a favore di anziani non autosufficienti	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Familiari Salute Mentale Versilia - Torre del Lago	Preparazione e confezionamento di marmellate di frutta realizzati da persone anziane affette da disabilità psichica	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
<b>Totale</b>			<b>462.393,93</b>	<b>2.228.856,57</b>	
					17

**Bilancio 2012 | Elenco delle erogazioni deliberate**
**Realizzazione di lavori di pubblica utilità**

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Progetto Strategico «Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio»	Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio	2012-2015	1.000.000,00	7.000.000,00	Strategico*
Acri - Iniziativa per le province di Modena, Ferrara e Bologna colpite da eventi sismici nel 2012	Iniziativa di sostegno per la ripresa economica e sociale per le popolazioni colpite dagli eventi sismici nei territori delle province di Modena, Ferrara e Bologna	2012	200.000,00	200.000,00	Fuori bando
Comitato per il recupero della Villa Niernack - Lucca	Restauro di Villa Niernack da adibire in parte a sede della Croce Rossa Italiana	2009-2019	102.393,18	1.050.638,70	Diretto
Comune di Seravezza	Progetto «La via di Michelangelo» Il lotto - riappropriazione fisica economica e sociale di via Federigi in loc. Querceta a Seravezza	2011-2012	100.000,00	150.000,00	Bando
Comune di Capannori	Ristrutturazione di un fabbricato in frazione di Tassignano Loc. al Mattaccio da destinare a cittadella della cultura	2011-2013	100.000,00	160.000,00	Bando
Comitato paesano di Aquilea - Lucca	Realizzazione di un fabbricato ad uso polivalente da utilizzare per attività creative e di socializzazione	2010-2013	75.000,00	200.000,00	Fuori bando
Comune di Capannori	Progetto «Artè 2.0» - Installazione di allestimenti di base, allestimento del palco, digitalizzazione della sala ed acquisto attrezzature e arredi vari in un immobile ristrutturato da adibire ad attività culturali	2012	70.000,00	70.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Realizzazione di un impianto di teleriscaldamento a servizio dell'abitato di Pariana	2011-2013	60.000,00	180.000,00	Bando
Croce Verde Pubblica Assistenza - Lucca	Progetto «MARE VERDE una spiaggia attrezzata per tutti...»	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Costruzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	2012	40.000,00	40.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto pilota di riqualificazione energetica attraverso interventi di contenimento dei consumi a Palazzo Ducale	2010-2012	30.800,00	70.000,00	Bando
Comune di Coreglia Antelminelli	Progetto di valutazione del rischio sismico del Comune di Coreglia, strumenti di riduzione della gestione del territorio, informazione alla popolazione	2012	24.500,00	24.500,00	Bando
Parrocchia di San Donato - Lucca	Contributo al pagamento di quota parte delle rate di mutuo diretto al completamento del nuovo centro parrocchiale	2009-2013	20.000,00	100.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto «Un centro civico per Palagnana»	2011-2012	15.000,00	30.000,00	Bando
Società Filarmonica Gaetano Luporini - San Gennaro	Ristrutturazione della sede della Filarmonica Gaetano Luporini	2011-2012	15.000,00	30.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Basati - Seravezza	Realizzazione di un centro sociale polivalente	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Villa Collemandina	Interventi per la valorizzazione del Centro Commerciale Naturale del Comune di Villa Collemandina	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Massarosa	Interventi di sistemazione dell'arredo urbano nella frazione di Massarosa, Via Cenami	2012	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Galliciano	Progetto «Free WiFi» in Galliciano	2012	15.000,00	15.000,00	Bando

\* Cfr. § «Progetti strategici» del Bilancio relativamente allo storno di queste somme a favore del progetto Edilizia scolastica.

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Comune di Sillano	Valutazione e monitoraggio del rischio sismico nel comune di Sillano	2012	14.000,00	14.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Progetto «La via della carta»	2010-2012	12.000,00	25.000,00	Fuori bando
Misericordia del Barghigiano - Barga	Completamento della sede operativa di Fornaci di Barga	2012	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Molazzana	Miglioramento funzionale della viabilità comunale frazione Cascio, Viadelle Mura	2012	9.900,00	9.900,00	Bando
Comune di Molazzana	miglioramento funzionale della viabilità comunale nella frazione di Sassi, Via di Monte	2012	9.900,00	9.900,00	Bando
Croce Verde - Arni - Stazzema	Attività dell'Associazione	2012	8.000,00	8.000,00	Bando
Filarmonica di Riomagno Associazione Culturale - Seravezza	Sostegno all'attività	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Club Alpino Italiano Sezione di Lucca	Riqualificazione del Rifugio Enrico Rossi alla Pania	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia di San Giovanni Battista - Pieve Fosciana	Messa a norma dell'impianto di riscaldamento della Chiesa di San Giovanni Battista a Pieve Fosciana	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Pieve Fosciana	Sistemazione di un'area attrezzata con cucina e tensostruttura a disposizione di enti e associazioni	2012	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Nazionale Alpini - Sezione di Pisa-Lucca-Livorno	Recupero della Cappella votiva di Pontestazzemese di proprietà dell'Associazione	2012	4.500,00	4.500,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Acquisto di 3 unità informatiche NAS per la condivisione e la sicurezza dei dati aziendali	2012	4.000,00	4.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Implementazione di attrezzature tecniche a contenuto specialistico per l'attività investigativa e di intelligence della Squadra Mobile Questura di Lucca	2012	3.000,00	3.000,00	Bando
Confraternita Misericordia di Pruno - Stazzema	Acquisto di nuove persiane per la Casa della Misericordia	2012	2.500,00	2.500,00	Bando
<b>Totale</b>	<b>33</b>		<b>2.050.493,18</b>	<b>9.515.938,70</b>	

**Bilancio 2012 | Elenco delle erogazioni deliberate****Totale**

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2012	Totale	
Totale	618 **	—	25.027.694,51	76.453.385,48	—

\*\* La differenza nel numero delle pratiche rispetto a quanto esposto nei prospetti del Bilancio di Missione § «Attività istituzionale» dipende dall'aver considerato in questa sede solo lo stanziamento complessivo deliberato per l'acquisto di attrezzature informatiche per le scuole e non quanto deliberato a favore dei singoli istituti scolastici.



3

---

■ BILANCIO DI ESERCIZIO 2012

- SCHEMI DI BILANCIO
- NOTA INTEGRATIVA

*alla pagina 226*  
*Chiesa di San Francesco, la statua del Santo*  
*nel secondo chiostro*

---



# BILANCIO DI ESERCIZIO 2012

---

## ◆ SCHEMI DI BILANCIO

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico

## ◆ NOTA INTEGRATIVA

- Premessa
- Criteri di redazione e valutazione
- Note allo stato patrimoniale
  1. Immobilizzazioni materiali e immateriali
  2. Immobilizzazioni finanziarie
  3. Strumenti finanziari non immobilizzati
  4. Crediti
  5. Disponibilità liquide
  6. Ratei e risconti attivi
  7. Patrimonio netto
  8. Fondi per l'attività d'istituto
  9. Fondi per rischi e oneri
  10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
  11. Erogazioni deliberate
  12. Fondo per il volontariato
  13. Debiti
  14. Ratei e risconti passivi
- Conti d'ordine
- Note al conto economico
  15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
  16. Dividendi e proventi assimilati
  17. Interessi e proventi assimilati
  18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
  19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
  20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
  21. Altri proventi
  22. Oneri
  23. Proventi straordinari
  24. Oneri straordinari
  25. Imposte
  26. Accantonamento alla riserva obbligatoria
  27. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio
  28. Accantonamento al fondo per il volontariato
  29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

## SCHEMI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31-12-2012	31-12-2011
<b>1</b>	<b>Immobilizzazioni materiali e immateriali:</b>	<b>65.996.369</b>	<b>52.849.459</b>
	a) beni immobili	60.327.378	47.227.511
	<i>di cui:</i>		
	– beni immobili strumentali	59.247.378	46.147.511
	b) beni mobili d'arte	4.211.698	4.240.398
	c) beni mobili strumentali	1.287.165	1.200.498
	d) altri beni	170.128	181.052
<b>2</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>1.128.506.927</b>	<b>1.043.649.034</b>
	b) altre partecipazioni	331.275.603	293.750.886
	<i>di cui:</i>		
	– partecipazioni di controllo	0	0
	c) titoli di debito	586.249.506	620.324.043
	d) altri titoli	181.917.070	95.509.357
	e) polizze di capitalizzazione	29.064.748	34.064.748
<b>3</b>	<b>Strumenti finanziari non immobilizzati:</b>	<b>94.620.641</b>	<b>155.422.288</b>
	a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	54.515.418	85.617.367
	b) strumenti finanziari quotati	21.338.988	15.961.947
	<i>di cui:</i>		
	– titoli di debito	10.821.511	4.679.997
	– titoli di capitale	0	0
	– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	10.517.477	11.281.950
	c) strumenti finanziari non quotati	3.766.623	20.843.356
	<i>di cui:</i>		
	– titoli di debito	1.854.200	329.550
	– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1	20.513.806
	– strumenti finanziari derivati	1.912.422	0
	d) pronti contro termine	14.999.612	32.999.618
<b>4</b>	<b>Crediti</b>	<b>5.961.404</b>	<b>6.105.955</b>
	<i>di cui:</i>		
	– esigibili entro l'esercizio successivo	567.500	716.863
<b>5</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>148.160.100</b>	<b>2.805.505</b>
<b>7</b>	<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>11.391.193</b>	<b>12.388.345</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>		<b>1.454.636.634</b>	<b>1.273.220.586</b>

## SCHEMI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE

PASSIVO		31-12-2012	31-12-2011
<b>1</b>	<b>Patrimonio netto:</b>	<b>1.182.732.873</b>	<b>1.174.371.826</b>
	a) fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961
	b) riserva da donazioni	178.937	178.937
	c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929
	d) riserva obbligatoria	99.325.734	90.964.687
	e) riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919
	h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393
<b>2</b>	<b>Fondi per l'attività d'istituto:</b>	<b>77.283.938</b>	<b>68.770.120</b>
	a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	31.500.000	28.405.968
	b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	11.108.561	5.556.806
	c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	0	0
	d) altri fondi	34.675.377	34.807.346
<b>3</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>5.033.486</b>	<b>5.020.494</b>
<b>4</b>	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>198.160</b>	<b>157.362</b>
<b>5</b>	<b>Erogazioni deliberate:</b>	<b>26.102.765</b>	<b>22.305.740</b>
	a) nei settori rilevanti	23.508.503	19.431.425
	b) negli altri settori statutari	2.594.262	2.874.315
<b>6</b>	<b>Fondo per il volontariato</b>	<b>2.583.023</b>	<b>1.738.861</b>
<b>7</b>	<b>Debiti</b>	<b>160.567.667</b>	<b>856.183</b>
	<i>di cui:</i>		
	– esigibili entro l'esercizio successivo	145.890.893	856.183
<b>8</b>	<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>134.722</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>1.454.636.634</b>	<b>1.273.220.586</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
	Beni di terzi	74.612	74.612
	Beni presso terzi	1.063.396.104	955.915.033
	Garanzie e impegni	264.336.403	251.801.700
	Impegni di erogazione	43.115.275	24.171.124
	Altri conti d'ordine	2.928.730	1.263.047
<b>Totale conti d'ordine</b>		<b>1.373.851.124</b>	<b>1.233.225.516</b>

## SCHEMI DI BILANCIO – CONTO ECONOMICO

		31-12-2012	31-12-2011
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	4.514.172	- 647.388
2	Dividendi e proventi assimilati:	16.658.637	20.862.630
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	16.635.335	20.842.681
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	23.302	19.949
3	Interessi e proventi assimilati:	24.927.328	24.517.859
	a) da immobilizzazioni finanziarie	19.641.155	22.512.921
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	1.242.687	1.933.616
	c) da crediti e disponibilità liquide	4.043.486	71.322
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	830.804	- 2.726.661
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	132.790	667.816
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	- 3.832.059	0
9	Altri proventi	154.421	40.398
	<i>di cui:</i>		
	- contributi in conto esercizio	0	0
10	Oneri:	- 5.961.853	- 4.033.087
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	- 514.123	- 518.602
	b) per il personale	- 1.444.821	- 1.287.184
	<i>di cui:</i>		
	- per la gestione del patrimonio	- 148.206	- 144.057
	c) per consulenti e collaboratori esterni	- 725.328	- 582.983
	d) per servizi di gestione del patrimonio	- 328.963	- 256.914
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	- 1.538.369	- 291.474
	f) commissioni di negoziazione	- 85.724	- 46.837
	g) ammortamenti	- 319.601	- 272.859
	h) accantonamenti	- 12.992	0
	i) altri oneri	- 991.932	- 776.234
11	Proventi straordinari	4.871.675	1.818.523
	<i>di cui:</i>		
	- plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	4.615.720	1.245.835
12	Oneri straordinari	- 185.364	- 5.073.019
	<i>di cui:</i>		
	- minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	- 174.171	- 5.071.246
13	Imposte	- 305.314	- 69.707
<b>AVANZO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>41.805.237</b>	<b>35.357.364</b>
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria	- 8.361.047	- 7.071.473
15	Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:	- 18.137.912	- 22.212.669
	a) nei settori rilevanti	- 14.916.826	- 18.714.072
	b) negli altri settori statutari	- 3.221.086	- 3.498.597
16	Accantonamento al fondo per il volontariato	- 1.114.806	- 942.863
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:	- 14.191.472	- 5.130.359
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	- 3.094.032	0
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	- 10.980.837	- 5.078.192
	d) agli altri fondi	- 116.603	- 52.167
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	0	0
<b>AVANZO RESIDUO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# NOTA INTEGRATIVA

## PREMESSA

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2012.

## CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

I criteri di valutazione applicati nella predisposizione del bilancio 2012 non hanno subito variazioni rispetto a quelli adottati per il bilancio dell'esercizio precedente.

### Immobilizzazioni materiali e immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio applicando le aliquote massime fiscalmente consentite, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene, ridotte alla metà per il primo esercizio; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni. L'ammortamento dei beni acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione», volto ad allestire nel complesso immobiliare di «San Micheletto» le aule destinate ad ospitare corsi *post* universitari, è calcolato tenendo conto dell'effettivo deperimento subito.

Gli immobili di interesse storico-artistico, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquistate nel corrente e nel precedente esercizio e destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.

I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

### Immobilizzazioni finanziarie

Gli strumenti finanziari sono iscritti tra le immobilizzazioni solo se costituenti forme di investimento durevole e sono valutati al costo di acquisto.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore.

### Strumenti finanziari non immobilizzati

La Fondazione non si è avvalsa della deroga prevista dall'art. 15, comma 13, del D.L. n. 185/2008, estesa all'esercizio 2012 dal Decreto Ministeriale 18 dicembre 2012, che permette ai soggetti che non adottano i principi contabili internazionali di valutare i titoli non immobilizzati in base al valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio, ovvero, ove disponibile, dall'ultima relazione semestrale approvata, anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole.

## NOTA INTEGRATIVA

### CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

Pertanto sono stati adottati i criteri di valutazione previsti dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in particolare:

- ◆ gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo;
- ◆ gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati, compresi quelli affidati in gestione patrimoniale individuale, sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

#### **Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi bancari e postali, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

#### **Riserva obbligatoria**

La Riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c. 1 lett. c) del D.Lgs. 153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per l'anno 2012 l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con decreto del 25 marzo 2013.

#### **Riserva per l'integrità del patrimonio**

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza. Per gli anni 2011 e 2012 non è stato effettuato alcun accantonamento, in sostituzione importo analogo, pari circa al massimo consentito per i due esercizi, è stato accantonato al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti (cfr. nota n. 29).

#### **Fondo di stabilizzazione delle erogazioni**

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

#### **Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari**

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa non assegnate alla data di chiusura dell'esercizio.

#### **Altri fondi per l'attività d'istituto**

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci «Immobilizzazioni materiali e immateriali» e «Immobilizzazioni finanziarie» dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce «altri fondi per l'attività d'istituto» sono altresì compresi:

- ◆ il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art. 7, c. 3-bis, del D.Lgs. 153/1999, in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24 dicembre 2010;
- ◆ il «Fondo nazionale iniziative comuni» che accoglie gli accantonamenti annuali – pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi – destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare ACRI del 4 aprile 2012, con

l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

## NOTA INTEGRATIVA

### CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

#### Fondi per rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri accoglie gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data della chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo accoglie tra l'altro il «Fondo credito d'imposta Irpeg» che rappresenta la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte dei crediti d'imposta verso l'Erario oggetto di contenzioso tributario.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

#### Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

#### Fondo per il volontariato

Il fondo, istituito in base all'art. 15 della Legge n. 266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

#### Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; i proventi derivanti dai fondi comuni di investimento mobiliare e immobiliare sono equiparati ai dividendi.

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

#### Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

#### Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo dell'esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto. Gli importi imputati a questi ultimi cresceranno mano a mano che andrà a compimento l'obiettivo di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel bilancio di missione.

## NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### 1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	<i>Immobilizzazioni materiali e immateriali</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
beni immobili di cui:	60.327.378	47.227.511	13.099.867
– <i>beni immobili strumentali</i>	59.247.378	46.147.511	13.099.867
– <i>beni immobili non strumentali</i>	1.080.000	1.080.000	–
beni mobili d'arte	4.211.698	4.240.398	– 28.700
beni mobili strumentali	1.287.165	1.200.498	86.667
altri beni	170.128	181.052	– 10.924
<b>Totale</b>	<b>65.996.369</b>	<b>52.849.459</b>	<b>13.146.910</b>

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Movimentazione	Beni immobili	Beni mobili d'arte	Beni mobili strumentali	Altri beni
Valore iniziale	47.227.511	4.240.398	1.200.498	181.052
Acquisti	13.099.867	3.500	392.777	13.760
Rivalutazioni	–	–	–	–
Cessioni/Donazioni	–	32.200	11.193	–
Svalutazioni	–	–	–	–
Ammortamenti dell'esercizio	–	–	294.917	24.684
Altre variazioni	–	–	–	–
<b>Valore al 31 dicembre 2012</b>	<b>60.327.378</b>	<b>4.211.698</b>	<b>1.287.165</b>	<b>170.128</b>

#### *Beni immobili strumentali*

La voce comprende i seguenti immobili:

#### COMPLESSO IMMOBILIARE DI «SAN MICHELETTO»

Complesso immobiliare sito in Lucca, acquistato l'8 febbraio 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA; trattasi di fabbricato di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004, destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali ed artistiche coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché, per una considerevole parte degli spazi (mq. 4.000 circa), concesso permanentemente in uso gratuito ad enti *no profit*.

Le spese relative all'acquisto, nonché alle successive opere incrementative, per interventi di recupero e miglioramento dell'immobile e per la realizzazione di ambienti idonei ad accogliere corsi di specializzazione *post* universitaria, sono state sostenute con utilizzo di fondi per erogazioni nei settori rilevanti; in particolare nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese per complessivi € 302.602 relative principalmente alla realizzazione di un piccolo fabbricato ad uso magazzino a corredo dell'immobile, alle opere di completamento della viabilità interna del complesso e ad interventi di miglioramento dell'impianto di riscaldamento e condizionamento.

La valutazione è fatta al costo di acquisto aumentato degli oneri incrementativi:

costo di acquisto	€ 6.911.536
oneri incrementativi anno 2002	€ 1.174.716
oneri incrementativi anno 2003	€ 1.511.669
oneri incrementativi anno 2004	€ 872.844
oneri incrementativi anno 2005	€ 76.982
oneri incrementativi anno 2006	€ 155.217

oneri incrementativi anno 2007	€	109.307
oneri incrementativi anno 2008	€	76.776
oneri incrementativi anno 2009	€	86.832
oneri incrementativi anno 2010	€	182.476
oneri incrementativi anno 2011	€	21.112
oneri incrementativi anno 2012	€	302.602
<b>TOTALE</b>	€	<b>11.482.069</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### COMPLESSO IMMOBILIARE DENOMINATO «LA STECCA»

Complesso immobiliare sito in Lucca, Via della Quarquonia, acquistato il 19 giugno 2006 dalla Polis SpA; trattasi di fabbricato per il quale è stato emesso in data 27/11/2007 il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004 e destinato ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Alti Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale) cui è stato concesso in comodato d'uso a titolo gratuito. Stante la natura strumentale dell'immobile, rispetto alle finalità perseguite dalla Fondazione, per la copertura degli oneri (relativi all'acquisto dell'intero complesso, comprese le pertinenze, ed alle successive opere incrementative) sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale.

L'importo iscritto in bilancio risulta come segue:

costo di acquisto	€	2.200.000
oneri incrementativi anno 2006	€	530.067
oneri incrementativi anno 2007	€	3.414.692
oneri incrementativi anno 2008	€	3.435.614
oneri per acquisto locali adiacenti e posti auto anno 2008	€	733.748
oneri incrementativi anno 2009	€	3.944.131
oneri per acquisto locali adiacenti anno 2009	€	837.500
cessione in permuta posto auto anno 2009	€	- 27.500
scorporo locali adiacenti anno 2010	€	- 1.488.748
scorporo locali piano terra non strumentali anno 2010	€	- 1.080.000
oneri incrementativi anno 2010	€	1.455.248
oneri incrementativi anno 2011	€	16.333
oneri incrementativi anno 2012	€	8.816
<b>TOTALE</b>	€	<b>13.979.901</b>

#### COMPLESSO IMMOBILIARE «CONVENTO DI SAN FRANCESCO»

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, acquistato il 28 dicembre 2010 dal Comune di Lucca, per €4.700.000, con fondi patrimoniali; trattasi di complesso risalente alla prima metà del 1200, di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004, comprendente diverse unità catastali tra cui la «Chiesa di San Francesco», l'ex «Chiesa di San Franceschetto» e la «Cappella di Santa Lucia». Il complesso, adeguatamente ristrutturato, sarà destinato alle necessità di IMT Alti Studi di Lucca; la ristrutturazione, infatti, oltre ad essere finalizzata al restauro conservativo, in virtù della presenza di affreschi e di importanti elementi architettonici, consentirà la realizzazione di ulteriori spazi da mettere a disposizione di dottorandi e ricercatori.

I costi incrementativi sostenuti nell'esercizio, per complessivi €8.704.483, si riferiscono al proseguimento degli interventi di ristrutturazione che hanno interessato l'intero complesso.

La valutazione è fatta al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e incrementativi di diretta imputazione:

costo di acquisto e oneri accessori	€	4.714.055
scorporo locali da immobile «La Stecca»	€	1.488.748

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

oneri incrementativi anno 2010	€	728.656
oneri per acquisto locali adiacenti anno 2011	€	375.896
oneri incrementativi anno 2011	€	7.003.747
oneri incrementativi anno 2012	€	8.704.483
<b>TOTALE</b>	€	<b>23.015.585</b>

#### IMMOBILE «CASA NATALE DI GIACOMO PUCCINI»

Immobile sito nel centro storico di Lucca in cui nacque Giacomo Puccini e ha sede il Museo a lui dedicato, acquistato il 28 dicembre 2010 contestualmente a tutti i beni mobili costituenti il citato Museo e iscritti in bilancio alla voce «Beni mobili d'arte», con utilizzo di fondi per l'attività istituzionale; sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004.

Nell'anno 2011 la Fondazione ha sostenuto le spese per l'esecuzione di tutti i lavori occorrenti a ripristinare l'immobile e a renderlo idoneo ad esporre i mobili e gli arredi che costituiscono il Museo, a conclusione dei quali l'immobile e i beni mobili sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca a condizione che siano utilizzati, al fine di destinare l'intero complesso di beni alla fruizione del pubblico, all'esclusivo scopo della gestione del Museo.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

costo di acquisto	€	300.000
oneri incrementativi anno 2011	€	587.486
<b>TOTALE</b>	€	<b>887.486</b>

#### IMMOBILI «HOUSING SOCIALE»

Trattasi di 53 unità immobiliari abitative acquistate dalla Fondazione con fondi patrimoniali e destinate ad un intervento nell'ambito dell'*housing* sociale in esecuzione del protocollo di intesa sottoscritto il 14 dicembre 2010 con Provincia di Lucca, Regione Toscana e Fondazione Casa Lucca.

Gli immobili, scelti secondo i criteri stabiliti da apposita Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana, sono ubicati nei comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca e precisamente: n. 2 appartamenti nel comune di Borgo a Mozzano, n. 3 appartamenti nel comune di Barga, n.8 appartamenti nel comune di Porcari, n.20 appartamenti nel comune di Lucca (di cui 8 unità acquistate nel corso dell'anno), n. 10 appartamenti nel comune di Capannori e n.10 appartamenti, acquistati nell'anno, nel comune di Massarosa. In attuazione del citato protocollo i suddetti alloggi, destinati obbligatoriamente alla locazione per 25 anni a canone sostenibile, sono assegnati secondo una graduatoria per singolo comune, a nuclei familiari che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'onere di un affitto a canoni di mercato.

Le locazioni hanno preso avvio, gradualmente, dal 1° maggio 2012 e alla chiusura dell'esercizio restano da locare n. 15 unità immobiliari.

A fronte dell'investimento della Fondazione per l'intero progetto, la Regione Toscana ha riconosciuto un contributo pari al 48% del minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto degli immobili, da mettere a disposizione di Fondazione Casa Lucca che lo dovrà investire nella ristrutturazione o nell'acquisto di altre unità immobiliari da destinare ai medesimi scopi.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato dal costo d'acquisto aumentato dei rispettivi oneri accessori e di eventuali spese per opere incrementative:

costo di acquisto anno 2011	€	5.798.371
costo di acquisto anno 2012	€	4.048.520
oneri incrementativi anno 2012	€	35.446
<b>TOTALE</b>	€	<b>9.882.337</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### *Beni immobili non strumentali*

La voce si riferisce ad una porzione del piano terra dell'immobile «La Stecca» di circa mq. 270, per un valore quantificato in €1.080.000, che, a partire dal 1° settembre 2010, è stata concessa in locazione a terzi per l'esercizio di attività di caffetteria e ristorazione perdendo la natura strumentale rispetto ai fini istituzionali della Fondazione.

#### *Beni mobili d'arte*

La voce comprende i seguenti beni:

- ◆ settanta opere pittoriche iscritte in bilancio per complessivi €3.197.109, di cui €3.500 riferiti all'acquisto, effettuato nell'anno, del bozzetto preparatorio della grande tela raffigurante l'*Allegoria della Cassa di Risparmio di Lucca* del pittore Luigi De Servi, già di proprietà della Fondazione. Fanno inoltre parte di queste opere quattro dipinti dello stesso pittore, ricevuti in donazione da terzi, cui è stato attribuito un valore unitario di €6.000, pari a quello indicato nell'atto di donazione;
- ◆ manoscritti, enciclopedie e progetti storici per complessivi €298.001; l'importo si è ridotto rispetto all'esercizio precedente per effetto della donazione, al Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Soprintendenza Archivistica per la Toscana, di nove disegni dell'Architetto Marchelli, un ampio carteggio dell'artista e scrittore Giuseppe Ardinghi e documenti inerenti Mario Tobino e Arrigo Benedetti, per un valore complessivo di €32.200, destinati all'Archivio di Stato di Lucca;
- ◆ collezioni fotografiche d'autore per €26.297;
- ◆ un manufatto in maiolica di Montelupo raffigurante il «Volto Santo», risalente al XVI secolo, acquisito per €7.747;
- ◆ mobili, arredi e cimeli storici costituenti il Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini per complessivi €450.000;
- ◆ un oggetto d'arte (Madonna del Soccorso di Giovanni Vamburè) a destinazione vincolata, acquistato dalla Fondazione per €59.393 e concesso in comodato gratuito all'Arcidiocesi di Lucca, esposto al pubblico presso il Museo dell'Opera del Duomo;
- ◆ altri oggetti d'arte per complessivi €173.151, rappresentati da sculture e creazioni artistiche varie.

I beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole, per complessivi €3.304.706, è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

#### *Beni mobili strumentali*

La voce comprende i seguenti beni mobili strumentali, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi €1.287.165:

macchine da ufficio elettroniche	€	114.004
impianti telefonici	€	1.222
arredamento	€	491.290
arredamento immobile «La Stecca»	€	210.781
arredamento immobile «Casa Puccini»	€	55.684
autovetture	€	398
mobili e macchine da ufficio ordinarie	€	214.617
mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile «La Stecca»	€	12.023
mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile «Casa Puccini»	€	8.216
macchinari e attrezzature varie	€	156.529
macchinari e attrezzature varie immobile «La Stecca»	€	6.155

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

macchinari e attrezzature varie	€	2.238
immobile «Casa Puccini»		
macchinari e attrezzature varie	€	2.884
immobili «housing sociale»		
impianti di allarme e ripresa televisiva	€	2.012
impianti e mezzi di sollevamento	€	4.590
impianti e mezzi di sollevamento	€	4.522
immobile «Casa Puccini»		

#### Altri beni

La voce comprende:

- ◆ biblioteche ricevute da terzi in donazione (collezioni Tobino e Santini), valorizzate per €154.937, corrispondenti agli importi indicati nei relativi atti, e messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull'Arte «Licia e Carlo Ludovico Ragghianti» di Lucca;
- ◆ immobilizzazioni immateriali, iscritte in bilancio al loro costo residuo (€15.191), costituite esclusivamente da *software*.

## 2. Immobilizzazioni finanziarie

	Immobilizzazioni finanziarie		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
altre partecipazioni	331.275.603	293.750.886	37.524.717
titoli di debito	586.249.506	620.324.043	- 34.074.537
altri titoli	181.917.070	95.509.357	86.407.713
polizze di capitalizzazione	29.064.748	34.064.748	- 5.000.000
<b>Totale</b>	<b>1.128.506.927</b>	<b>1.043.649.034</b>	<b>84.857.893</b>

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

Titoli	tipologie				Totale
	Altre partecipazioni	Titoli di debito	Altri titoli	Polizze di capitalizzazione	
<b>Titoli quotati</b>					
Valore contabile	261.824.211	238.533.076	80.141.345	—	580.498.632
Valore contabile %	23,20	21,14	7,10	—	51,44
Valore di mercato	169.624.263	241.594.543	79.836.473	—	491.055.279
Variazioni di valore positive	7.926	3.977.917	1.232.478	—	5.218.321
Variazioni di valore negative	92.207.874	916.450	1.537.350	—	94.661.674
<b>Titoli non quotati</b>					
Valore contabile	69.451.392	347.716.430	101.775.725	29.064.748	548.008.295
Valore contabile %	6,15	30,81	9,02	2,58	48,56

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati quotati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando:

- ◆ che la situazione di turbolenza dei mercati finanziari e di volatilità dei corsi non consente la formazione di adeguati valori di riferimento;
- ◆ che il valore di mercato non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità

reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;

- ◆ relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi e la consistenza del relativo patrimonio netto tangibile per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali al netto della relativa fiscalità differita).

La grave situazione economico finanziaria e patrimoniale manifestata dalla partecipata Banca Monte di Paschi di Siena SpA unitamente alla mancata previsione dell'erogazione di dividendi da parte della stessa per i prossimi esercizi, ha comportato la necessità di qualificare come duratura e, come tale, da imputare a conto economico, la relativa riduzione di valore emergente che è stata quantificata in €3.832.059 considerando anziché il valore di mercato la (maggiore) consistenza stimata al 31/12/2012 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società pari a €0,70.

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli quotati pari a €94.661.674 e quelle relative ai titoli non quotati non sono state invece considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

#### Altre partecipazioni

Movimentazione	Partecipazioni non quotate			
	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Lucense S.C.p.A.	Lucca Solare SpA	NCP I.S.C.A. SICAR
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	36.050.184	52.167	490.000	100.000
Acquisti / Sottoscrizioni	15.784.069	16.270	9.310.000	—
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	51.834.253	68.437	9.800.000	100.000

Movimentazione	Partecipazioni non quotate			
	Fondazione con il Sud	F2I SGR SpA	Gradiente SGR SpA	SINLOC SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.436.682	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	—	363.515	94.505	2.754.000
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	4.436.682	363.515	94.505	2.754.000

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Banca MPS SpA	Intesa Sanpaolo SpA	Credito Bergamasco SpA*	Enel SpA	Atlantia SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	10.132.067	21.190.163	156.363.203	6.984.983	6.580.595
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.267.103	9.058.000	139.808.168	4.888.920	5.195.400
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—	—	—	—
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—	—
Svalutazioni	3.832.059	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	6.300.008	21.190.163	156.363.203	6.984.983	6.580.595
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.031.303	9.100.000	100.627.625	4.879.590	6.028.470

*in pegno*

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Eni SpA	Banco Popolare Soc. Coop.	Banca Popolare di Milano Scarl	Unicredit SpA	Mediobanca SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.983.974	4.996.651	499.804	649.444	3.967.654
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.468.040	2.093.000	370.643	353.100	2.280.798
Acquisti / Sottoscrizioni	12.557.957	—	—	1.324.017	—
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	12.535.017	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.006.914	4.996.651	499.804	1.973.461	3.967.654
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.969.200	2.632.994	507.730	1.871.530	2.391.606

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	A2A SpA	Telecom Italia SpA (az. risp.)	Mediaset SpA	Snam SpA	TERNA SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.388.535	3.979.190	4.875.845	3.430.464	2.716.994
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.632.500	2.906.400	2.351.800	2.809.950	2.148.300
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—	—	2.201.347	1.682.254
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.388.535	3.979.190	4.875.845	5.631.811	4.399.248
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.186.500	2.509.500	1.711.600	5.095.300	4.233.600

Movimentazione	Partecipazioni quotate			
	Assicurazioni Generali SpA	IVS Group S.A. ex Italy1 Investment S.A.	Banca Carige SpA	Finmeccanica SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.889.747	5.000.000	—	2.992.540
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	4.256.580	5.140.000	—	914.560
Acquisti / Sottoscrizioni	—	1.500.120	9.296.280	—
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	1	—
Rimborsi	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	2.992.540
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.889.747	6.500.120	9.296.279	—
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	5.028.840	5.163.000	6.655.875	—

L'importo risulta variato rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ◆ acquisto da Fondazione Monte dei Paschi di Siena di n. 1.500.000 azioni privilegiate di Cassa Depositi e Prestiti SpA;
- ◆ acquisto delle partecipazioni in Banca Carige SpA, Gradiente SGR SpA e F2I SGR SpA;
- ◆ sottoscrizione dell'aumento di capitale di Lucense S.C.p.A.;
- ◆ versamento dei decimi residui di Lucca Solare SpA e ulteriore sottoscrizione e versamento degli aumenti di capitale deliberati dalla società nel 2012;
- ◆ sottoscrizione di azioni SINLOC – Sistema Iniziative Locali SpA, pari al 4,753% del capitale sociale, in occasione dell'aumento di capitale;
- ◆ incremento delle partecipazioni detenute in UniCredit SpA (per effetto dell'adesione all'aumento di capitale), Snam SpA e Terna SpA;
- ◆ acquisto di ulteriori n. 150.000 azioni e n. 300.000 *warrant* di IVS Group S.A.;
- ◆ trasferimento al portafoglio non immobilizzato delle azioni Finmeccanica SpA;
- ◆ svalutazione per perdita durevole della partecipazione in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

Nel corso dell'anno sono state altresì oggetto di movimentazione le azioni detenute in Eni SpA interessate da vendite, per effetto di opzioni *call*, e successivi riacquisti.

La voce esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 3, del D.Lgs. 153/1999:

#### 1. Cassa Depositi e Prestiti SpA

- sede: Roma;
- oggetto: attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche e per la realizzazione di opere pubbliche;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €1.611.905.576;
- ultimo dividendo percepito: il 5 giugno 2012, per €5.406.000, su n.5.100.000 azioni privilegiate (dividendo unitario €1,06);
- quota posseduta: n.5.100.000 azioni privilegiate da nominali €10 pari all'1,457% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €51.834.253;
- valore al 31/12/2012 determinato sulla base della perizia di stima redatta da Deloitte Financial Advisory Srl, ai sensi dell'articolo 36, comma 3-bis, del D.L.18 ottobre 2012 n.179 convertito nella Legge 17 dicembre 2012 n.221, al fine della conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

(tale valore è stato rettificato di €8.735.724 per tener conto dell'importo forfettario netto restituito, a titolo compensativo, nel 2013 dalla Fondazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze): €151.682.458;

2. Lucense S.C.p.A. («organismo di ricerca» senza fini di lucro)
  - sede: Lucca;
  - oggetto: svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €8.604;
  - quota posseduta: n. 2.270 azioni ordinarie da nominali €51,65 (di cui n.1.260 liberate per il 25% del loro valore) pari al 15,133% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €68.437 interamente coperto da apposito fondo del passivo in coerenza alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010; trattasi infatti di una partecipazione rientrante nella fattispecie di investimenti non adeguatamente redditizi in quanto lo statuto della società prevede la clausola di non distribuzione degli utili e di reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca;
  - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2011) integrato del 25% (importo versato) dell'aumento di capitale sociale deliberato in data 14/5/2012: €67.155;
3. Lucca Solare SpA
  - sede: Capannori (Lucca);
  - oggetto: progettazione, realizzazione, produzione, gestione, sviluppo, commercializzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili;
  - non è stato ancora approvato alcun bilancio atteso che la società si è costituita il 29 dicembre 2011;
  - quota posseduta: n. 9.800.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari al 49% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €9.800.000 pari all'importo sottoscritto e versato;
4. NCP I S.C.A. SICAR
  - sede: Lussemburgo;
  - oggetto: investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €251.964;
  - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n.1.000 azioni emesse al valore unitario di €100 pari al 4,202% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €100.000; trattasi della quota capitale sottoscritta dalla Fondazione nell'ambito dell'impegno di sottoscrizione, per complessivi €5.000.000, delle quote del fondo di *Private Equity* NCP I iscritto nella voce «altri titoli» delle Immobilizzazioni finanziarie;
  - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2011): €213.910;

- 
5. Fondazione con il Sud – ente strumentale delle fondazioni di origine bancaria senza fine di lucro
- sede: Roma;
  - scopo: promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): il bilancio si è chiuso in pareggio;
  - ammontare conferito: €4.436.682 corrispondente alle somme indisponibili complessivamente accantonate dalla Fondazione, dal 2000 al 2004, in via prudenziale a seguito dell'impugnativa dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in relazione all'art. 15 della Legge n.266/1991;
  - valore attribuito in bilancio: €4.436.682 interamente coperto da apposito fondo del passivo.

È inclusa tra le partecipazioni in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della stessa le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

6. F2I SGR SpA
- sede: Milano;
  - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi specializzati nel settore delle infrastrutture e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €2.409.026;
  - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n. 217 azioni da nominali €1.000 pari al 2,313% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €363.515;
  - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2011): €344.516;
7. Gradiente SGR SpA
- sede: Padova;
  - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi riservati e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €341.925;
  - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n.55.000 azioni da nominali €1 pari al 5% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €94.505;
  - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2011): €91.433;
8. SINLOC – Sistema Iniziative Locali SpA
- sede: Padova;
  - oggetto: perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €554.043;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n.255.000 azioni da nominali €5,16 pari al 4,753% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €2.754.000;
  - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2011) rettificato per tener conto dell'aumento di capitale sottoscritto dalla Fondazione: €2.505.908;
9. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
- sede: Siena;
  - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €4.644.377.577;
  - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n. 9.000.012 azioni ordinarie prive di valore nominale, pari allo 0,077% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €6.300.008;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.031.303;
10. Intesa Sanpaolo SpA
- sede: Torino;
  - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €7.679.385.663;
  - ultimo dividendo percepito: il 21 giugno 2012, per €350.000, su n. 7.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario €0,05);
  - quota posseduta: n. 7.000.000 di azioni ordinarie da nominali €0,52 pari allo 0,043% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €21.190.163;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €9.100.000;
11. Credito Bergamasco SpA
- sede: Bergamo;
  - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €106.298.530;
  - ultimo dividendo percepito: il 10 maggio 2012, per €3.568.356, su n. 7.136.711 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,50);
  - quota posseduta: n. 7.136.711 azioni ordinarie da nominali €3 pari all'11,562% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €156.363.203 pari al valore cui le azioni sono state acquisite, nell'anno 2010, a titolo di parziale corrispettivo per la vendita della partecipazione in Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA. Occorre segnalare che su tali azioni era stato inizialmente concesso a Banco Popolare Soc.Coop. un diritto di opzione di acquisto, al medesimo prezzo cui erano state trasferite, da esercitarsi, congiuntamente su tutte le azioni, entro il 31/1/2012; successivamente le Parti hanno convenuto di prorogare la scadenza al 30/6/2013 con possibilità di esercizio, alle medesime condizioni, in una o più volte, su tutte o anche solo su una parte delle azioni;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €100.627.625;
12. Enel SpA
- sede: Roma;
  - oggetto: assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nel settore energetico in generale;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €2.466.906.097;
- ultimo dividendo percepito: il 21 giugno 2012 (a titolo di saldo per l'anno 2011), per €248.800, su n. 1.555.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,16);
- quota posseduta: n. 1.555.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari allo 0,017% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €6.984.983;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €4.879.590;

#### 13. Atlantia SpA

- sede: Roma;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore delle infrastrutture e delle reti per la mobilità e la comunicazione;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €484.447.316;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012 (a titolo di saldo per l'anno 2011), per €164.220, su n. 420.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,391) e il 22 novembre 2012 (a titolo di acconto per l'anno 2012), per €156.555, su n. 441.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,355);
- quota posseduta: n. 441.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari allo 0,067% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €6.580.595;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €6.028.470;

#### 14. Eni SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €4.212.687.003;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012 (a titolo di saldo per l'anno 2011), per €156.000, su n. 300.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,52) e il 27 settembre 2012 (a titolo di acconto per l'anno 2012), per €205.200, su n. 380.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,54);
- quota posseduta: n. 380.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,010% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €7.006.914;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €6.969.200;

#### 15. Banco Popolare Soc.Coop.

- sede: Verona;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €2.187.994.075;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 2.093.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,119% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €4.996.651;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.632.994;

#### 16. Banca Popolare di Milano Scarl

- sede: Milano;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €505.468.755;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n. 1.208.880 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,037% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €499.804;
  - tale partecipazione costituisce il sottostante di una opzione *call* venduta dalla Fondazione ed esercitata dalla controparte in data 21 dicembre 2012 con consegna dei titoli azionari fissata per il 2 gennaio 2013;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €507.730 (calcolato utilizzando lo *strike price* dell'opzione *call* anziché il prezzo di mercato dell'azione pari ad €0,452);
17. UniCredit SpA
- sede: Roma;
  - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €6.348.648.535;
  - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2012 non è stato percepito alcun dividendo;
  - quota posseduta: n. 505.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,009% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €1.973.461;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €1.871.530;
18. Mediobanca SpA
- sede: Milano;
  - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011-2012): perdita di €200.150.834;
  - ultimo dividendo percepito: il 22 novembre 2012, per €25.650, su n. 513.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,05);
  - quota posseduta: n. 513.000 azioni ordinarie da nominali €0,50 pari allo 0,060% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €3.967.654;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.391.606;
19. A2A SpA
- sede: Brescia;
  - oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €464.870.414;
  - ultimo dividendo percepito: il 21 giugno 2012, per €65.000, su n. 5.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario €0,013);
  - quota posseduta: n. 5.000.000 di azioni ordinarie da nominali €0,52 pari allo 0,160% del capitale sociale;
  - valore attribuito in bilancio: €5.388.535;
  - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.186.500;
20. Telecom Italia SpA
- sede: Milano;
  - oggetto: installazione ed esercizio di impianti ed attrezzature fissi e mobili per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione dei servizi di comunicazioni;
  - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): perdita di €3.571.256.824;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012, per €226.800, su n. 4.200.000 azioni di risparmio (dividendo unitario €0,054);
- quota posseduta: n. 4.200.000 azioni di risparmio da nominali €0,55 pari allo 0,022% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €3.979.190;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.509.500;

#### 21. Mediaset SpA

- sede: Milano;
- oggetto: svolgimento diretto dell'attività di radiodiffusione di programmi radiofonici e televisivi;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €156.261.121;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012, per €110.000, su n. 1.100.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,10);
- quota posseduta: n. 1.100.000 azioni ordinarie da nominali €0,52 pari allo 0,093% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €4.875.845;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €1.711.600;

#### 22. Snam SpA

- sede: San Donato Milanese (Milano);
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività regolate di trasporto, distribuzione, rigassificazione e stoccaggio di idrocarburi;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €389.532.575;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012 (a titolo di saldo per l'anno 2011), per €140.000, su n. 1.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario €0,14) e il 25 ottobre 2012 (a titolo di acconto per l'anno 2012), per €145.000, su n. 1.450.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,10);
- quota posseduta: n. 1.450.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,043% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €5.631.811;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €5.095.300;

#### 23. Terna SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €453.587.554;
- ultimo dividendo percepito: il 21 giugno 2012 (a titolo di saldo per l'anno 2011), per €182.000, su n. 1.400.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,13) e il 22 novembre 2012 (a titolo di acconto per l'anno 2012), per €98.000, su n. 1.400.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,07);
- quota posseduta: n. 1.400.000 azioni ordinarie da nominali €0,22 pari allo 0,070% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €4.399.248;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €4.233.600;

#### 24. Assicurazioni Generali SpA

- sede: Trieste;
- oggetto: esercizio di ogni specie di assicurazione, riassicurazione, capitalizzazione e ogni tipo di forma pensionistica complementare;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €325.524.985;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012, per €73.200, su n. 366.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,20);

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

- quota posseduta: n. 366.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari allo 0,024% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €5.889.747;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €5.028.840;

#### 25. IVS Group S.A.

- sede: Lussemburgo;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore del *foodservice* e in particolare nel mercato dei distributori automatici di bevande e *snack*;
- evoluzione storica: con efficacia dal 16 maggio 2012 la società Italy 1 Investment S.A. – veicolo di investimento quotato sul MIV di Borsa Italiana con l'obiettivo di raccogliere fondi per l'acquisizione di una società *target* italiana di medie dimensioni – ha fuso per incorporazione la società IVS Group Holding SpA e ha cambiato la propria ragione sociale in IVS Group S.A.; in tal modo il veicolo societario suddetto ha raggiunto l'obiettivo per cui era stato costituito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (bilancio d'esercizio 2011 di Italy 1 Investment S.A.): perdita di €9.697.671;
- ultimo dividendo percepito: non sono stati distribuiti dividendi;
- quota posseduta: n. 650.000 azioni e n. 800.000 *warrant* pari all'1,568% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €6.500.120;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €5.163.000;

#### 26. Banca Carige SpA

- sede: Genova;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2011): utile di €175.808.768;
- ultimo dividendo percepito: il 24 maggio 2012, per €604.687, su n. 8.638.384 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,07);
- quota posseduta: n. 8.638.384 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,397% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €9.296.279;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €6.655.875.

## Titoli di debito

Movimentazione	Titoli di debito immobilizzati			
	quotati			
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni convertibili	Obbligazioni subordinate	Titoli di Stato
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	123.008.921	15.153.077	25.619.465	60.292.339
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	110.404.165	14.169.614	19.985.561	51.133.575
Acquisti / Sottoscrizioni	90.946.674	7.225.728	12.953.200	55.520.854
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Altre variazioni in aumento	7.474	—	2.001.535	—
Vendite / Rimborsi	71.123.722	18.623.416	3.886.381	60.543.669
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Altre variazioni in diminuzione	16.334	—	2.669	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	142.823.013	3.755.389	36.685.150	55.269.524
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	145.844.908	3.767.789	37.057.388	54.924.458

Movimentazione	Titoli di debito immobilizzati		
	non quotati		
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni strutturate	Obbligazioni subordinate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	380.770.981	10.000.000	5.479.260
Acquisti / Sottoscrizioni	2.782.670	—	3.500.000
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Altre variazioni in aumento	907	—	—
Vendite / Rimborsi	49.315.565	—	3.500.000
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Altre variazioni in diminuzione	1.451	—	2.000.372
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	334.237.542	10.000.000	3.478.888

Le altre variazioni in aumento delle obbligazioni subordinate quotate e corrispondentemente le altre variazioni in diminuzione delle obbligazioni subordinate non quotate, per un importo di €2.000.000, si riferiscono al passaggio dell'obbligazione Banca Carige sub LT2 7,321% 20/12/2010 dal comparto non quotato a quello quotato.

Tutte le altre variazioni in aumento e in diminuzione, peraltro di importo minimale, si riferiscono invece all'armonizzazione delle ritenute (dal 12,50% al 20%) sullo scarto di emissione maturato al 31/12/2011 dei titoli obbligazionari soggetti alla disciplina di cui al D.Lgs. 239/1996.

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al costo di acquisto:

Titoli di debito immobilizzati quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato	V.N. in pegno
<i>Obbligazioni ordinarie</i>				
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	5.100.000	5.198.037	5.394.600	5.100.000
Atlantia SpA 4,375% 16/9/2025	4.000.000	3.883.894	4.102.035	2.000.000
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	4.000.000	3.982.929	4.002.399	
Banca MPS SpA 4,50% 7/03/2014	7.000.000	6.990.882	7.007.105	
Banca MPS SpA 7,250% 10/7/2015	2.000.000	1.977.614	2.109.924	
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	7.000.000	6.992.026	7.024.067	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	1.000.000	998.881	1.009.776	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 6,75% 27/2/2015	8.030.000	8.048.000	8.351.200	
Banco Popolare Soc.Coop 4,75% 31/3/2016 CB	2.000.000	1.988.652	2.082.923	2.000.000
Banco Popolare Soc.Coop. 3,125% 10/9/2013	5.000.000	4.995.921	5.006.893	
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 30/9/2015 CB	2.000.000	1.997.901	2.012.213	2.000.000
Centrobanca SpA tv 30/9/2016	2.700.000	2.534.760	2.594.970	
Credito Valtellinese S.C. 4,5% 27/11/2013	3.000.000	3.023.960	3.039.620	
ENEL Finance 5% 14/9/2022	3.500.000	3.665.754	3.719.095	3.500.000
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,375% 1/4/2016	2.000.000	1.979.500	2.050.400	
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7% 23/3/2017	2.500.000	2.500.150	2.599.500	
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7,75% 17/10/2016	2.500.000	2.511.160	2.659.570	
Fiat Finance North America 5,625% 12/6/2017	1.000.000	981.678	1.012.647	
Finmeccanica Finance SA 5,25% 21/1/2022	2.000.000	1.958.505	2.055.156	
Iccrea Banca SpA 4% 26/11/2014	2.000.000	1.996.680	2.018.508	
Intesa Sanpaolo SpA 3,75% 23/11/2016	25.000.000	25.682.414	25.774.240	25.000.000
Intesa Sanpaolo SpA 4,00% 8/11/2018	5.000.000	4.975.894	5.099.720	
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/4/2020	10.000.000	9.935.927	10.145.253	
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015	1.000.000	808.042	780.994	1.000.000
Italcementi Finance SA 6,625% 19/3/2020	1.300.000	1.259.990	1.353.387	
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	2.000.000	1.964.937	2.004.231	
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	3.000.000	3.078.925	3.208.682	
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	5.000.000	5.000.000	5.244.000	
Unicredit SpA 5,30% 31/1/2015	3.000.000	2.910.000	3.114.200	
UniCredit SpA tv floor 4,50% 24/10/2022	12.000.000	12.000.000	12.000.000	
UniCredit SpA tv 5,65% 24/7/2018	5.000.000	5.000.000	5.283.000	
UniCredit SpA tv min 3,00% 8/9/2015	2.000.000	2.000.000	1.984.600	
	<b>142.630.000</b>	<b>142.823.013</b>	<b>145.844.908</b>	
<i>Obbligazioni convertibili</i>				
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	3.765.153	3.755.389	3.767.789	
	<b>3.765.153</b>	<b>3.755.389</b>	<b>3.767.789</b>	
<i>Obbligazioni subordinate</i>				
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	2.000.000	2.000.000	2.070.000	
Banca MPS SpA 5,60% sub LT2 9/9/2020	5.000.000	5.098.034	4.830.210	
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	1.000.000	999.475	1.019.754	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6% 5/11/2020	4.500.000	4.463.786	4.470.067	
Intesa Sanpaolo SpA sub LT2 5,15% 16/7/2020	8.000.000	8.179.717	8.131.473	
UniCredit SpA sub LT2 6,00% 5/12/2019	3.000.000	3.000.000	3.000.000	
UniCredit SpA sub LT2 6,125% 19/4/2021	3.000.000	2.990.938	3.059.912	
UniCredit SpA sub LT2 6,95% 31/10/2022	10.000.000	9.953.200	10.475.972	
	<b>36.500.000</b>	<b>36.685.150</b>	<b>37.057.388</b>	
<i>Titoli di Stato</i>				
BTP 3,75% 1/3/2021	11.517.000	11.448.062	11.332.184	11.517.000
BTP 4% 1/9/2020	37.665.000	38.344.345	37.902.289	37.665.000
BTP 5% 1/3/2025	1.000.000	1.009.090	1.035.505	1.000.000
BTP 5,25% 1/11/2029	4.500.000	4.468.027	4.654.480	4.500.000
	<b>54.682.000</b>	<b>55.269.524</b>	<b>54.924.458</b>	
<b>Totale</b>	<b>237.577.153</b>	<b>238.533.076</b>	<b>241.594.543</b>	

Titoli di debito immobilizzati non quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	V.N. in pegno
<i>Obbligazioni ordinarie</i>			
Banca IMI SpA 3,50% 30/6/2014	5.000.000	5.087.000	
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	20.000.000	20.000.000	
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	10.000.000	10.000.000	
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 25/1/2014	10.000.000	10.000.000	
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	2.000.000	2.000.000	
Barclays Bank PLC tv infl. 12/4/2017	5.000.000	5.000.000	
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	2.000.000	2.000.000	
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	13.000.000	13.000.000	
CRLucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	40.000.000	40.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	1.500.000	1.380.150	
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	10.000.000	10.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	10.000.000	10.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	7.000.000	7.000.000	
Mediobanca International (Lux) SA 5,5% 20/12/2015	1.500.000	1.200.972	
Mediobanca SpA 3,20% 15/2/2015	10.000.000	10.000.000	
Mediobanca SpA 3,20% 19/10/2015	11.000.000	11.000.000	
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	13.000.000	12.614.420	
Morgan Stanley tv 15/7/2017 min 4% max 8%	3.000.000	3.000.000	
Morgan Stanley tv 18/11/2019	2.000.000	1.980.000	
Morgan Stanley tv 22/9/2017 min 3,60%	4.000.000	3.990.000	4.000.000
Morgan Stanley tv infl 3/6/2017	3.000.000	2.985.000	
Société Générale tv 30/6/2018	1.000.000	1.000.000	
Société Générale tv infl. 29/3/2019	10.000.000	10.000.000	
UBS AG tv cap/floor 5/7/2017 Credit Linked	3.000.000	3.000.000	
UBS AG tv cap/floor 8/4/2015 Credit Linked	3.000.000	3.000.000	
UniCredit SpA 3,135% 20/7/2013	20.000.000	20.000.000	
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 5,00% 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	10.000.000	10.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	4.000.000	4.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	5.000.000	5.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	6.000.000	6.000.000	
	<b>335.000.000</b>	<b>334.237.542</b>	
<i>Obbligazioni strutturate</i>			
Dexia Crediop SpA strutt. tv 30/6/2016	10.000.000	10.000.000	
	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	
<i>Obbligazioni subordinate</i>			
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	3.500.000	3.478.888	
	<b>3.500.000</b>	<b>3.478.888</b>	
<b>Totale</b>	<b>348.500.000</b>	<b>347.716.430</b>	

### Altri titoli

Movimentazione	Fondi immobiliari chiusi				
	FIP Fondo Immobili Pubblici	Fondo MH Real Estate Crescita	Fondo Omicron Plus Immobiliare	Fondo HIVAF	Hines Core Security Fund
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	26.568.780	5.820.000	9.280.634	500.000	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio					
Acquisti / Sottoscrizioni	4.196.745	2.530.400			16.650.000
Rivalutazioni					
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato					
Vendite					
Rimborsi	813.205		319.300		
Svalutazioni					
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato					
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	29.952.320	8.350.400	8.961.334	500.000	16.650.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari chiusi				
	Fondo Toscana Innovazione	Fondo F2i A	Fondo F2i B	Fondo F2i C	F2i Secondo A
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.950.000	—	8.508.921	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	462.750	10.175.293	1.555.425	33.917	3.664.426
Rivalutazioni					
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato					
Vendite					
Rimborsi		70.886	70.886	236	
Svalutazioni					
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato					
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.412.750	10.104.407	9.993.460	33.681	3.664.426
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari chiusi				
	Fondo Gradiente I	Fondo Perennius Global Value 2010	Fondo Perennius Asia Pacific Markets 2011	Fondo NCP I S.C.A. SICAR	RiverRock European Opportunities Fund
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	415.860	4.265.154	—	2.700.008	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	1.100.980	1.471.601	1.834.264	550.000	1.025.025
Rivalutazioni					
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato					
Vendite					
Rimborsi		2.209.945			
Svalutazioni					
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato					
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.516.840	3.526.810	1.834.264	3.250.008	1.025.025
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari aperti		
	Fondi bilanciati	Fondi obbligazionari	Fondi azionari
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.500.000	29.000.000	3.000.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.114.273	28.630.792	3.114.599
Acquisti / Sottoscrizioni	—	88.735.747	7.059.000
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Vendite	—	—	—
Rimborsi	—	47.153.402	4.000.000
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.500.000	70.582.345	6.059.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	3.784.553	70.223.977	5.827.943

La voce comprende i seguenti titoli:

*Fondi comuni di investimento immobiliare chiusi*

- ◆ n. 265 quote di classe A – di cui n. 35 acquistate in data 15 giugno 2012 – del fondo comune di investimento immobiliare denominato «FIP – Fondo Immobili Pubblici – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di tipo Chiuso» di Investire Immobiliare SGR SpA, promosso dal Ministero delle Finanze con decreto del 9 giugno 2004, del valore nominale unitario di €100.000, sottoscritte per un controvalore complessivo di €33.642.745; tale valore si è ridotto ad €29.952.320 in seguito ai rimborsi in linea capitale di complessivi €3.690.425, di cui due avvenuti nell'anno per €813.205; valore della quota al 31/12/2012 €122.152,248;
- ◆ n. 40 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso denominato «MH Real Estate Crescita», gestito da Hines Italia SGR SpA, sottoscritte nel corso dell'esercizio 2006.  
Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del Fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti; la durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga di due anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. In data 19 giugno 2012 il C.d.A. della SGR ha utilizzato la facoltà di cui sopra per prorogare di un anno la durata del fondo (fino alla data del 5 luglio 2014). All'atto della sottoscrizione delle quote la Fondazione si è impegnata ad effettuare i versamenti relativi all'importo delle quote sottoscritte (€10.000.000) e, in particolare, ad effettuare un versamento iniziale pari al 5% e versamenti successivi su richiesta della SGR. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di €8.350.400 di cui €20.000 a titolo di «sovraprezzo» per adesione successiva a quella degli aderenti iniziali; impegno residuo €1.669.600; valore della quota al 31/12/2012 €195.660,704;
- ◆ n. 285 quote di classe A del fondo comune di investimento immobiliare chiuso denominato «Omicron Plus Immobiliare – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso», gestito da IDEA FIMIT SGR SpA, del valore nominale unitario di €25.000, sottoscritte nell'anno 2009 per complessivi €10.016.481; tale valore si è ridotto ad €8.961.334 per effetto dei rimborsi parziali, per complessivi €1.055.147, di cui due, per €319.300, avvenuti nell'esercizio.

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga di cinque anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati; i proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo o alla sua anticipata estinzione; valore della quota al 31/12/2012 €31.204,328;

- ◆ una quota del fondo comune di investimento immobiliare speculativo di tipo chiuso denominato «HIVAF – Hines Italia Value Added Fund», istituito ai sensi dell'art.16 del DM 228/1999 e gestito da Hines Italia SGR SpA. Il patrimonio del fondo può essere investito in deroga ai divieti ed alle norme prudenziali di contenimento e di frazionamento del rischio stabilite dalla Banca d'Italia; il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti; la durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo due anni ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio; i proventi sono distribuiti con cadenza semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 10 quote ognuna delle quali con un valore nominale iniziale di €500.000, per complessivi €5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risulta effettuato un solo versamento per €500.000 a fronte del quale è stata emessa una quota a favore della Fondazione; impegno residuo €4.500.000; valore della quota al 31/12/2012 €363.455,254;
- ◆ n. 120 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati denominato «Hines Core Security Fund», gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di €500.000, sottoscritte nell'anno 2012 per complessivi €60.000.000. Il patrimonio del fondo può essere investito prevalentemente in Italia nelle regioni del centro nord, con particolare focalizzazione nella provincia di Lucca, in immobili locati ovvero da concedere in locazione ubicati in zone di buono *standing* al fine di godere dei redditi dagli stessi generati, nonché in progetti di sviluppo immobiliare. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti; la durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio; i proventi sono distribuiti con cadenza almeno semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di €16.650.000; impegno residuo €43.350.000; valore della quota al 31/12/2012 €136.775,858;

#### *Fondi comuni di investimento mobiliare chiusi*

- ◆ n. 15 quote del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Toscana Innovazione Fondo chiuso di investimento mobiliare», gestito da Sviluppo Imprese Centro Italia Società di Gestione del Risparmio SpA. Il fondo, avente una durata di dodici anni, si pone come obiettivo la realizzazione di plusvalenze derivanti principalmente dall'investimento in titoli rappresentativi del capitale di rischio di piccole e medie imprese, non quotate, operanti in Toscana, o che abbiano in programma un investimento finalizzato all'insediamento nella Regione, at-

tive in settori ad alto contenuto tecnologico o innovativo. Alla chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €2.412.750; impegno residuo €2.087.250; valore della quota al 31/12/2012 €119.082,612;

- ◆ n. 15 quote «A» (quote riservate agli *sponsor*) del valore nominale di €1.000.000 del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture» acquistate dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un costo complessivo di €8.619.868. Il Fondo, gestito da F2I SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Al 31 dicembre 2012 il valore contabile delle quote è di €10.104.407 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto delle quote e dei richiami effettuati per complessivi €1.555.425 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €70.886; impegno residuo €4.291.967; valore della quota al 31/12/2012 €741.016,983. Si segnala che il valore ufficiale della quota comprende anche gli importi richiamati in data 28/12/2012 e corrisposti dalla Fondazione in data 15/1/2013; ai fini della comparazione con il valore contabile del fondo il valore della quota deve pertanto essere ridotto a €673.263,527, escludendo il valore unitario del richiamo suddetto;
- ◆ n. 15 quote «B» (quote riservate a investitori qualificati) del valore nominale di €1.000.000 del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture» sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2008 per un valore complessivo di €15.000.000. Al 31 dicembre 2012 il valore contabile delle quote è di €9.993.460 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €10.709.396 (di cui €1.363 a titolo di interesse come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al «Primo Closing») al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €715.936; impegno residuo €4.291.967; valore della quota al 31/12/2012 €741.016,983. Si segnala che il valore ufficiale della quota comprende anche gli importi richiamati in data 28/12/2012 e corrisposti dalla Fondazione in data 15/1/2013; ai fini della comparazione con il valore contabile del fondo il valore della quota deve pertanto essere ridotto a €673.263,527, escludendo il valore unitario del richiamo suddetto;
- ◆ n. 1 quota «C» (quote riservate a *sponsor e management*) del valore nominale di €50.000 del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture» acquistate dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un costo complessivo di €28.733. Al 31 dicembre 2012 il valore contabile delle quote è di €33.681 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto delle quote e dei richiami effettuati per complessivi €5.184 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €236; impegno residuo €14.307; valore della quota al 31/12/2012 €37.050,849. Si segnala che il valore ufficiale della quota comprende anche gli importi richiamati in data 28/12/2012 e corrisposti dalla Fondazione in data 14/1/2013; ai fini della comparazione con il valore contabile del fondo il valore della quota deve pertanto essere ridotto a €33.663,179, escludendo il valore unitario del richiamo suddetto;
- ◆ n. 20 quote «A» (quote riservate agli *sponsor*) del valore nominale di €1.000.000 del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture» sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di €20.000.000. Il Fondo, gestito da F2I SGR

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Al 31 dicembre 2012 il valore contabile delle quote è pari all'ammontare complessivo dei versamenti effettuati per €3.664.426; impegno residuo €16.335.574; valore della quota al 31/12/2012 €179.880,179;

- ◆ n. 200 quote «A» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Gradiente I», sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2010 per un valore complessivo di €10.000.000 oltre €100.000 di commissioni di sottoscrizione. Il Fondo, gestito da Gradiente SGR SpA, ha una durata di dieci anni ed ha come obiettivo l'investimento in piccole e medie imprese, principalmente italiane, che presentino significative potenzialità di crescita. Alla fine dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €1.517,517 ridotti di €677 per interessi percepiti da investitori successivi; impegno residuo €8.582.483; valore della quota al 31/12/2012 €4.594,742;
- ◆ n. 100 quote «C» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Perennius Global Value 2010 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso», sottoscritte dalla Fondazione nel corso del 2011 per un valore complessivo di €10.000.000. Il Fondo, gestito da Perennius Capital Partners SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Alla chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €5.736.755 comprensivi di interessi e commissioni, al netto di rimborsi per €219.002 (di cui €26.527 richiamabili) e al netto di €1.990.943 percepiti da sottoscrittori successivi; impegno residuo €6.395.304; valore della quota al 31/12/2012 €38.944,51;
- ◆ n. 50 quote «C» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso», sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio per un valore complessivo di €5.000.000. Il Fondo, gestito da Perennius Capital Partners SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Alla chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per €1.834.264 comprensivi di interessi e commissioni di sottoscrizione; impegno residuo €3.249.255; valore della quota al 31/12/2012 €31.795,30;
- ◆ n. 1.000 quote del fondo mobiliare chiuso NCP I S.C.A. SICAR (Lussemburgo) il cui scopo è quello di dare accesso agli investitori ai migliori fondi di *Private Equity* sul mercato in aree geografiche diversificate con un *target* di circa 12-15 investimenti in fondi e 7-8 co-investimenti/secondari. La Fondazione ha sottoscritto un impegno complessivo di €5.000.000 di cui il 2%, pari ad €100.000, a titolo di quota capitale della società e pertanto iscritto tra le partecipazioni; il valore delle quote iscritto in bilancio è di €3.250.008 ed è pari alla somma degli importi richiamati per complessivi €3.450.008 (comprensivi di interessi e commissioni), al netto di un rimborso di commissioni per €200.000; impegno residuo €1.625.000; valore della quota al 30/9/2012 €3.275 (ultimo NAV pubblicato);

- ◆ n. 5.000 quote del fondo chiuso di diritto irlandese «RiverRock European Opportunities Fund» gestito da RiverRock European Capital Partners LLP (società di diritto inglese specializzata in finanza innovativa per le PMI europee) il cui scopo è il finanziamento ordinario di nuovi investimenti di solide medie imprese europee assistito da garanzie reali e specifici diritti di *governance* e associato all'acquisto di *warrant* emessi dalle aziende stesse allo scopo di incrementare il ritorno economico senza aumentare significativamente il rischio dell'investimento (fondo di *private debt*). Il Fondo ha una durata di 5 anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno. La Fondazione ha sottoscritto un impegno complessivo di €5.000.000. Alla chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €1.025.025 comprensivi di interessi e commissioni; impegno residuo €3.985.389; valore della quota al 31/12/2012 €193,27812.

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati

Trattasi dell'ammontare dei seguenti fondi valutati al costo di acquisto:

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati	N. quote	Valore di bilancio	Valore di mercato	N. quote in pegno
<i>Fondi bilanciati</i>				
Invesco Pan European High Income Fund A Dis	316.169,830	3.500.000	3.784.553	
	<b>316.169,830</b>	<b>3.500.000</b>	<b>3.784.553</b>	
<i>Fondi obbligazionari</i>				
Dws Invest China Bonds-Ldh	19.784,948	2.057.635	2.099.579	
Fondaco Lux Asia Maximun Bond Fund A Eur	29.958,642	3.000.000	2.958.116	
Invesco Us High Yld Bd-Amdf\$ A Dis	183.325,970	1.507.882	1.449.212	
Invesco-Emerging Local Currencies Debit-A Dis	194.992,590	1.607.862	1.651.614	
J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund C Div	42.705,606	3.243.918	3.372.035	
Kairos Intl Sicav-Bnd Pl-Adi	81.800,003	9.510.103	9.756.286	
Nextam Partners – Ver Capital Credit Fund	592.333,228	2.976.860	3.218.146	
Pictet Eur Shrtm Hi Yld-Pdy	46.373,585	5.000.000	4.892.413	46.373,585
Pictet-€ Corp Bds Ex Fn-Pdy	25.680,469	2.919.002	2.926.290	25.680,469
Pictet-Asian Local Curr-Pdy\$	42.778,626	4.542.643	4.291.804	42.778,626
Pictet-Emerg Local Ccy-Hidy€	38.476,321	4.938.183	4.900.344	38.476,321
Pictet-Eur Corporate Bnd-Pdy	46.839,903	4.960.000	4.905.543	46.839,903
Pictet-Eur High Yield-Pdy	33.271,339	2.795.614	3.028.025	33.271,339
Pictet-Eur Ilb-Pdy	18.273,184	2.000.000	2.006.944	18.273,184
Pictet-Eur Short Mt Bds-Pdy	108.915,223	9.980.000	9.758.804	108.915,223
Pictet-Global Emerg Dt-Hidy€	20.601,565	5.000.000	4.847.136	20.601,565
Pictet-Usd Short Mt Bond-Pdy	56.398,191	4.542.643	4.161.686	56.398,191
	<b>1.582.509,393</b>	<b>70.582.345</b>	<b>70.223.977</b>	
<i>Fondi azionari</i>				
Allianz Income and Growth I (H2 Eur)	1.773,238	2.000.000	1.949.391	
Pictet-Hi Div Sel-Pdy Eur	38.630,993	4.059.000	3.878.552	38.630,993
	<b>40.404,231</b>	<b>6.059.000</b>	<b>5.827.943</b>	
<b>Totale</b>	<b>1.939.083,454</b>	<b>80.141.345</b>	<b>79.836.473</b>	

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Polizze di capitalizzazione

Movimentazione	Polizze di capitalizzazione	
	INA ASSITALIA SpA	FONDIARIA-SAI SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	17.064.748	17.000.000
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—
Rivalutazioni	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—
Vendite	—	—
Rimborsi	5.000.000	—
Svalutazioni	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	12.064.748	17.000.000

La voce comprende cinque polizze di capitalizzazione finanziaria a premio unico con rivalutazione annua del capitale, di cui due stipulate con INA ASSITALIA SpA, agganciate alla gestione patrimoniale «Euro Forte» e tre stipulate con FONDIARIA-SAI SpA agganciate alla gestione patrimoniale separata «Nuova Press 2000»:

- ◆ polizza INA ASSITALIA n. 64038871/53, sottoscritta il 30 giugno 2008, durata 5 anni, valorizzata per €6.064.748;
- ◆ polizza INA ASSITALIA n. 64041358/18, sottoscritta l'8 novembre 2009, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000;
- ◆ polizza FONDIARIA-SAI n. 50193.41, sottoscritta il 7 aprile 2009, durata 5 anni, valorizzata per €5.000.000;
- ◆ polizza FONDIARIA-SAI n. 50197.91, sottoscritta il 17 febbraio 2010, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000;
- ◆ polizza FONDIARIA-SAI n. 50203.91, sottoscritta il 24 marzo 2011, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000.

Nel corso dell'anno è stata liquidata la polizza INA ASSITALIA n. 64019781/72, scaduta il 31 ottobre 2012, per un controvalore netto complessivo di €5.726.130.

### 3. Strumenti finanziari non immobilizzati

#### Strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	54.515.418	85.617.367	- 31.101.949
strumenti finanziari quotati di cui:	21.338.988	15.961.947	5.377.041
– titoli di debito	10.821.511	4.679.997	6.141.514
– titoli di capitale	—	—	—
– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	10.517.477	11.281.950	- 764.473
strumenti finanziari non quotati di cui:	3.766.623	20.843.356	- 17.076.733
– titoli di debito	1.854.200	329.550	1.524.650
– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1	20.513.806	- 20.513.805
– strumenti finanziari derivati	1.912.422	—	1.912.422
pronti contro termine	14.999.612	32.999.618	- 18.000.006
<b>Totale</b>	<b>94.620.641</b>	<b>155.422.288</b>	<b>- 60.801.647</b>

segue

### Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo, pari a €54.515.418, si riferisce al valore dei titoli che compongono i portafogli delle gestioni patrimoniali in essere con Swiss & Global SGR SpA, UniCredit SpA e Banca Generali SpA; nel corso dell'esercizio è stata attivata la gestione con quest'ultima ed è stata estinta quella in essere con Pictet & Cie (Europe) S.A. Succursale Italiana, mentre il contratto di gestione con Pioneer Investment Management SGRpA, per effetto della scissione del ramo d'azienda relativo alle gestioni patrimoniali, è stato trasferito, con decorrenza 1° gennaio 2012, a UniCredit SpA.

Di seguito si riporta la composizione dei portafogli ed i rispettivi valori di bilancio e di mercato alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità ai rendiconti dei gestori.

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Gestione Swiss & Global SGR SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Dollaro Australiano cambio al 31/12/12: 1,27120</i>					
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO</b>					
Total 6% 15GE2015	500.000	412.370	412.370	22.633	435.003
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO</b>	<b>500.000</b>	<b>412.370</b>	<b>412.370</b>	<b>22.633</b>	<b>435.003</b>
<i>Divisa: Dollaro Canadese cambio al 31/12/12: 1,3137</i>					
<b>TITOLI DI STATO ESTERO</b>					
Canadian 1,75% 01MZ2013	600.000	457.296	457.296	2.650	459.946
<b>TOTALE Titoli di Stato ESTERO</b>	<b>600.000</b>	<b>457.296</b>	<b>457.296</b>	<b>2.650</b>	<b>459.946</b>
<i>Divisa: Euro</i>					
<b>WARRANTS ITALIA</b>					
Warrant Made in Italy 1 SpA	50.000	42.500	42.500	—	42.500
<b>TOTALE Warrants Italia</b>	<b>50.000</b>	<b>42.500</b>	<b>42.500</b>	<b>—</b>	<b>42.500</b>
<b>AZIONI ITALIA</b>					
ENI SpA	2.500	45.850	45.850	—	45.850
Sesa SpA	50.000	500.000	500.000	—	500.000
<b>TOTALE Azioni Italia</b>	<b>52.500</b>	<b>545.850</b>	<b>545.850</b>	<b>—</b>	<b>545.850</b>
<b>B.T.P.</b>					
BTP 2,35% 15ST2019 IL	1.491.000	1.632.847	1.632.847	11.362	1.644.209
BTP Italia 2,45% 26MZ2016 I/L	250.000	258.355	258.355	1.632	259.987
BTP Italia 2,55% 22OT2016 I/L	900.000	928.409	928.409	4.420	932.829
BTP 3,5% 01GN2014	720.000	736.711	736.711	2.077	738.788
BTP 4,75% 15ST2016	1.070.000	1.144.900	1.144.900	15.023	1.159.923
<b>TOTALE B.T.P.</b>	<b>4.431.000</b>	<b>4.701.222</b>	<b>4.701.222</b>	<b>34.514</b>	<b>4.735.736</b>
<b>OBBLIGAZIONI CONVERT. ESTERO</b>					
Commerzbank 14,9% INGA NA 11MZ2013	100.000	99.940	99.940	814	100.754
<b>TOTALE Obbligazioni convert. ESTERO</b>	<b>100.000</b>	<b>99.940</b>	<b>99.940</b>	<b>814</b>	<b>100.754</b>
<b>EXCH TRADED COMMODITIES</b>					
ETFS Physical Silver IM	18.001	397.282	397.282	—	397.282
<b>TOTALE Exch Traded Commodities</b>	<b>18.001</b>	<b>397.282</b>	<b>397.282</b>	<b>—</b>	<b>397.282</b>
<b>FONDI AZIONARI</b>					
BNP Paribas L1 Equity Best Select	678	116.568	116.568	—	116.568
Dexia Index Arbitrage	449	601.844	601.844	—	601.844
PowerShares EQQQ Fund IM	4.400	215.116	215.116	—	215.116
Amundi Etf Ftse Mib	10.660	280.838	280.838	—	280.838
Henderson Horizon Pan Eur Eqty-I2	13.262	257.946	257.946	—	257.946

segue

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
iShares Msci Emerging Markets NA	7.500	234.675	234.675	—	234.675
Lyxor Etf DJStoxx 600 Insurance	6.000	111.300	111.300	—	111.300
iShs FTSE Epra Dev Mkts Prop Yld IM	8.000	133.720	133.720	—	133.720
JB Multistock Abs Ret Europe Eqty-B	2.800	309.316	309.316	—	309.316
JBSpecial F Defender Asset Alloca-B	10.200	1.061.004	1.061.004	—	1.061.004
LO Funds-1798 Eu Eq L/S-Eur AI	41.700	424.506	424.506	—	424.506
Allianz Rcm Eurp Eq Grow-i	160	258.869	258.869	—	258.869
Threadneedle Pan Eur Accelerando-2	206.703	393.790	393.790	—	393.790
Threadneedle Am abs Alp-ieh	20.000	438.800	438.800	—	438.800
Db x-Trackers MSCI Europe TR Idx IM	5.788	209.381	209.381	—	209.381
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>338.300</b>	<b>5.047.673</b>	<b>5.047.673</b>	<b>—</b>	<b>5.047.673</b>
<b>FONDI FLESSIBILI</b>					
Abs Insight UK Eqty Mkt Neutral-B2P	1.200.000	1.285.920	1.285.920	—	1.285.920
Amundi-Volatility Euro Equity-M	4.513	623.742	623.742	—	623.742
<b>TOTALE Fondi Flessibili</b>	<b>1.204.513</b>	<b>1.909.662</b>	<b>1.909.662</b>	<b>—</b>	<b>1.909.662</b>
<b>FONDI OBBLIGAZIONARI</b>					
Amundi Funds - Abs Volat Arbitrage	5.800	652.500	652.500	—	652.500
Nordea Danish Mortgage Bond HAI	18.400	452.272	452.272	—	452.272
Epsilon Emerging Bond Total Return	3.600	460.548	460.548	—	460.548
Fidelity-glob Str Bond-yaeh	20.000	222.800	222.800	—	222.800
JB Multibond Absolute Return Bond C	5.000	695.150	695.150	—	695.150
JB Multibond Credit Opportunities B	9.500	1.506.700	1.506.700	—	1.506.700
JB Multibond Global High Yld Bond-B	1.150	228.643	228.643	—	228.643
JB Multibond Inflation LinkedBond B	7.000	824.530	824.530	—	824.530
Julius B Multibond Emerging Class B	3.900	467.181	467.181	—	467.181
LFP Libroblig-C	239	347.774	347.774	—	347.774
Lo Funds-bbb-bb Bond Eur-ia	45.000	516.568	516.568	—	516.568
NM Augustum Corporate Bond I	1.350	236.102	236.102	—	236.102
PIMCO Total Return Eur I AC	16.500	337.425	337.425	—	337.425
Temp Global Ret I AC H1EU	35.000	646.100	646.100	—	646.100
Ubam-euro 10-40 Conv Bd-iceur	5.400	603.288	603.288	—	603.288
<b>TOTALE Fondi Obbligazionari</b>	<b>177.839</b>	<b>8.197.581</b>	<b>8.197.581</b>	<b>—</b>	<b>8.197.581</b>
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO</b>					
Citigroup 3,95% 10OT2013	400.000	409.644	409.644	3.550	413.194
EIB Float 09GE2015	900.000	902.520	902.520	861	903.381
Enel Finance 4% 14ST2016	280.000	294.762	294.762	3.314	298.076
E.ON Intl Finance 4,125% 26MZ2013	955.000	962.831	962.831	30.220	993.051
France Telecom 7,25% 28GE2013	600.000	602.598	602.598	40.172	642.770
GE Cap Euro Funding Float 03AP2014	600.000	599.490	599.490	538	600.028
Goldman Sachs Float 02FB2015	620.000	610.756	610.756	657	611.413
Goldman Sachs Fl 15NV2014	450.000	445.288	445.288	283	445.571
Henkel AG 4,25% 10GN2013	900.000	915.156	915.156	21.378	936.534
HSBC Fin Float 05AP2013	850.000	850.009	850.009	961	850.970
Merrill Lynch Float 22LG2014	370.000	366.296	366.296	471	366.767
Morgan Stanley Float 01MZ2013	480.000	479.947	479.947	194	480.141
Natl Australia Bank FL 01AP2014	450.000	452.223	452.223	743	452.966
Pfizer 3,625% 03GN2013	300.000	288.636	288.636	6.287	294.923
Roche Holding 4,625% 04MZ2013	270.000	271.782	271.782	10.332	282.114
Santander Intl Debt 3,75% 28FB2013	400.000	401.052	401.052	12.582	413.634
Santander Intl Debt Float 05AP2013	400.000	398.888	398.888	332	399.220
Shell Intl 3% 14MG2013	400.000	386.044	386.044	7.595	393.639
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO</b>	<b>9.625.000</b>	<b>9.637.922</b>	<b>9.637.922</b>	<b>140.470</b>	<b>9.778.392</b>

segue

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ITALIA</b>					
Cr Bolzano Floater 15FB2013	400.000	399.188	399.188	1.018	400.206
Cr Valtellinese Float 25GE2013	300.000	299.715	299.715	1.174	300.889
Intesa SanPaolo Float 03MZ2017	300.000	270.165	270.165	91	270.256
Intesa SanPaolo Float 15MZ2013	1.300.000	1.298.336	1.298.336	143	1.298.479
UBI Banca 4,125% 21OT2013	212.000	215.282	215.282	1.701	216.983
UBI Banca Float 05MZ2013	400.000	399.676	399.676	243	399.919
Unicredito Float 15MZ2016	700.000	647.738	647.738	111	647.849
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ITALIA</b>	<b>3.612.000</b>	<b>3.530.100</b>	<b>3.530.100</b>	<b>4.481</b>	<b>3.534.581</b>
<i>Divisa: Yen Giapponesi cambio al 31/12/12: 113,61</i>					
<b>FONDI AZIONARI</b>					
JB Multistock Japan Stock B	1.627	137.180	137.180	—	137.180
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>1.627</b>	<b>137.180</b>	<b>137.180</b>	<b>—</b>	<b>137.180</b>
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO</b>					
Depfa ACS Bank 1,65% 20DC2016	50.000.000	420.623	420.623	202	420.825
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO</b>	<b>50.000.000</b>	<b>420.623</b>	<b>420.623</b>	<b>202</b>	<b>420.825</b>
<i>Divisa: Corone Norvegesi cambio al 31/12/12: 7,3483</i>					
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO</b>					
Rabobank 4% 29MG2013	7.120.000	974.745	974.745	22.936	997.681
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO</b>	<b>7.120.000</b>	<b>974.745</b>	<b>974.745</b>	<b>22.936</b>	<b>997.681</b>
<b>TITOLI DI STATO ESTERO</b>					
Norwegian 6,5% 15MG2013	5.000.000	691.963	691.963	27.869	719.832
<b>TOTALE Titoli di Stato ESTERO</b>	<b>5.000.000</b>	<b>691.963</b>	<b>691.963</b>	<b>27.869</b>	<b>719.832</b>
<i>Divisa: Dollari U.S.A. cambio al 31/12/12: 1,3194</i>					
<b>AZIONI ESTERE</b>					
Potash Corp of Saskatchewan Inc	2.700	83.267	83.267	—	83.267
<b>TOTALE Azioni Estere</b>	<b>2.700</b>	<b>83.267</b>	<b>83.267</b>	<b>—</b>	<b>83.267</b>
<b>OBBLIGAZIONI CONVERT. ESTERO</b>					
Commerzbank FB US 26,81% 24GE2013cv	110.000	83.505	83.505	2.021	85.526
<b>TOTALE Obbligazioni convert. ESTERO</b>	<b>110.000</b>	<b>83.505</b>	<b>83.505</b>	<b>2.021</b>	<b>85.526</b>
<b>EXCH TRADED COMMODITIES</b>					
Gold Bullion Securities Ltd LN	13.000	1.579.282	1.579.282	—	1.579.282
ETFS Short CHF Long USD-\$	14.000	448.098	448.098	—	448.098
<b>TOTALE Exch Traded Commodities</b>	<b>27.000</b>	<b>2.027.380</b>	<b>2.027.380</b>	<b>—</b>	<b>2.027.380</b>
<b>FONDI AZIONARI</b>					
F Templeton Asian Growth USD-I Acc	20.000,000	532.818	532.818	—	532.818
iShares S&P 500 Index Fund LN	118.200,000	1.243.792	1.243.792	—	1.243.792
JB Multistock Energy Transition-B	1.054,655	98.159	98.159	—	98.159
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>139.254,655</b>	<b>1.874.769</b>	<b>1.874.769</b>	<b>—</b>	<b>1.874.769</b>
<b>FONDI OBBLIGAZIONARI</b>					
Hsbc Gif-gem Debt tot Rt-11\$	19.000,000	205.120	205.120	—	205.120
Hsbc Gif-rmb Fixed Inc-i\$A	39.654,000	319.901	319.901	—	319.901
JB Multibond Local Emerging Bond C	3.869,192	1.052.078	1.052.078	—	1.052.078
Amundi Fds-bd Us Opport-iu-c	500,000	421.066	421.066	—	421.066
<b>TOTALE Fondi obbligazionari</b>	<b>63.023,192</b>	<b>1.998.165</b>	<b>1.998.165</b>	<b>—</b>	<b>1.998.165</b>

## Gestione Swiss &amp; Global SGR SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<b>OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO</b>					
Commerzbank Brent ZC 26LG2013	500.000	408.140	408.140	—	408.140
<b>TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO</b>	<b>500.000</b>	<b>408.140</b>	<b>408.140</b>	<b>—</b>	<b>408.140</b>
<b>TITOLI DI STATO ESTERO</b>					
Austria 3,25% 25GN2013	500.000	384.038	384.038	6.329	390.367
<b>TOTALE Titoli di Stato ESTERO</b>	<b>500.000</b>	<b>384.038</b>	<b>384.038</b>	<b>6.329</b>	<b>390.367</b>
<b>TOTALE</b>		<b>44.063.173</b>	<b>44.063.173</b>	<b>264.919</b>	<b>44.328.092</b>

## Gestione Unicredit SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Euro</i>					
<b>AZIONI</b>					
Allianz Ag	470	49.256	49.256	—	49.256
Asml Holding	858	41.184	41.184	—	41.184
Axa UAP	2.633	35.151	35.151	—	35.151
Basf SE	726	51.655	51.655	—	51.655
Bayer Ag New	584	41.984	41.984	—	41.984
Banca Intesa San Paolo Ord	36.432	47.362	47.362	—	47.362
B.M.W.	608	44.341	44.341	—	44.341
Elisa OYJ	1.893	31.670	31.670	—	31.670
Enel Ragg	10.645	33.404	33.404	—	33.404
GSW Immobilien Ag	813	26.016	26.016	—	26.016
Heineken	756	38.155	38.155	—	38.155
Linde Ag Ord	363	47.916	47.916	—	47.916
Lvmh	362	50.246	50.246	—	50.246
Saipem	998	29.241	29.241	—	29.241
Sanofi	683	48.759	48.759	—	48.759
Snam SpA	11.404	40.074	40.074	—	40.074
Societe Generale	1.395	39.534	39.534	—	39.534
Total	984	38.386	38.386	—	38.386
Vinci (ex S.G.E.)	727	26.143	26.143	—	26.143
<b>TOTALE Azioni</b>	<b>73.334</b>	<b>760.477</b>	<b>760.477</b>	<b>—</b>	<b>760.477</b>
<b>FONDI COMMODITY</b>					
DB Platinum Commodity Euro	3,953	55.591	55.591	—	55.591
Pioneer Commodity Alpha H	67,755	61.385	61.385	—	61.385
<b>TOTALE Fondi Commodity</b>	<b>71,708</b>	<b>116.976</b>	<b>116.976</b>	<b>—</b>	<b>116.976</b>
<b>FONDI AZIONARI</b>					
DWS Invest New Resources FC	870,026	88.369	88.369	—	88.369
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>870,026</b>	<b>88.369</b>	<b>88.369</b>	<b>—</b>	<b>88.369</b>
<b>FONDI OBBLIGAZIONARI</b>					
Gold Sachs Glb H/YLD CL H	51.618,497	745.371	745.371	—	745.371
Pioneer Emerging Markets Bond H	55,514	88.862	88.862	—	88.862
Pioneer Glob High Yield Fund H	268,238	406.523	406.523	—	406.523
Pioneer High Yield Eur Class H	96,164	159.661	159.661	—	159.661
<b>TOTALE Fondi Obbligazionari</b>	<b>52.038,413</b>	<b>1.400.417</b>	<b>1.400.417</b>	<b>—</b>	<b>1.400.417</b>
<b>ETF COMMODITY</b>					
Easyetf S&P GSCI Ultra Light Energy	399,000	87.956	87.956	—	87.956
Amundi Etf Comd S&P Gsci Metals	267,000	61.223	61.223	—	61.223

segue

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
Lixor Etf Commodities Crb Ad	5.807,000	122.237	122.237	—	122.237
<b>TOTALE ETF Commodity</b>	<b>6.473,000</b>	<b>271.416</b>	<b>271.416</b>	<b>—</b>	<b>271.416</b>
ETC					
DB Physical Gold Euro Hedged Etc	220	28.871	28.871	—	28.871
Etf Agriculture Dj-Ubsc	7.126	43.647	43.647	—	43.647
Etf softs Dj-Ubsci-Spv Etc	9.076	45.198	45.198	—	45.198
<b>TOTALE ETC</b>	<b>16.422</b>	<b>117.716</b>	<b>117.716</b>	<b>—</b>	<b>117.716</b>
<i>Divisa: Franchi Svizzeri</i>					
AZIONI					
Compagnie Financiere Richemont	628	37.155	37.155	—	37.155
Nestle SA Reg New	1.103	54.474	54.474	—	54.474
Roche Hold B Godim CHF	345	52.602	52.602	—	52.602
<b>TOTALE Azioni</b>	<b>2.076</b>	<b>144.231</b>	<b>144.231</b>	<b>—</b>	<b>144.231</b>
<i>Divisa: Lire Sterline</i>					
AZIONI					
BP PLC	8.985	47.058	47.058	—	47.058
Compass Group Inc	3.487	31.169	31.169	—	31.169
Diageo PLC	2.115	46.597	46.597	—	46.597
HSBC Holdings PLC	7.596	60.583	60.583	—	60.583
Imperial Tabacco Group PLC	1.342	39.262	39.262	—	39.262
Lloyds TSB Group	56.763	33.532	33.532	—	33.532
Next Group Ord	624	28.534	28.534	—	28.534
Rio Tinto Plc Reg	649	28.097	28.097	—	28.097
Rolls-Royce Temp Pr	218.348	269	269	—	269
Rolls-Royce Holdings Plc	2.873	30.940	30.940	—	30.940
<b>TOTALE Azioni</b>	<b>302.782</b>	<b>346.041</b>	<b>346.041</b>	<b>—</b>	<b>346.041</b>
<i>Divisa: Corone Svedesi</i>					
AZIONI					
Atlas Copco Ab-B Shs	2.807	51.776	51.776	—	51.776
Volvo Ab Classe B	3.607	37.345	37.345	—	37.345
<b>TOTALE Azioni</b>	<b>6.414</b>	<b>89.121</b>	<b>89.121</b>	<b>—</b>	<b>89.121</b>
<i>Divisa: Dollari U.S.A.</i>					
FONDI AZIONARI					
Aberdeen Global Emerg Mkt CL I2	2.001,012	110.023	110.023	—	110.023
JPM Emerging Mkt Eq. Classe C Acc	4.417,011	82.551	82.551	—	82.551
Vontobel Emerging Market Eq I	635,475	81.160	81.160	—	81.160
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>7.053,498</b>	<b>273.734</b>	<b>273.734</b>	<b>—</b>	<b>273.734</b>
FONDI OBBLIGAZIONARI					
Aberdeen Glob Sel Em Mark BD CL I2	9.186,689	114.666	114.666	—	114.666
BGF Global High Yield Bond "D2"	12.690,850	191.171	191.171	—	191.171
Goldman Sachs Glb H/Yld - I \$ A	36.633,585	414.017	414.017	—	414.017
Ing (L) Renta Glb HY I (USD)	72,490	324.482	324.482	—	324.482
MFS Meridian Emerging Markets Debt	748,947	115.006	115.006	—	115.006
Pictet Global Emerging Debt I Acc	218,128	57.396	57.396	—	57.396
PIMCO Em Mkt Bond Fund Cl Inst Acc	3.633,059	110.364	110.364	—	110.364
PIMCO Emerging Local Bond	4.814,449	54.776	54.776	—	54.776
PIMCO Global H/Y BD-I Inst Acc	31.294,519	427.974	427.974	—	427.974
<b>TOTALE Fondi Obbligazionari</b>	<b>99.292,716</b>	<b>1.809.852</b>	<b>1.809.852</b>	<b>—</b>	<b>1.809.852</b>
<b>TOTALE</b>		<b>5.418.350</b>	<b>5.418.350</b>	<b>0</b>	<b>5.418.350</b>

**Gestione Banca Generali Spa**

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Euro</i>					
<b>B.T.P.</b>					
BTP 6% 01/05/2031	345.000	383.363	383.363	3.431	386.794
BTP 3,75% 01/08/2021	100.000	97.590	97.590	1.549	99.139
BTP 3% 01/11/2015	250.000	254.225	254.225	1.243	255.468
BTP 2,5% 01/03/2015	100.000	100.776	100.776	836	101.612
BTP 4,75% 01/06/2017	375.000	399.751	399.751	1.468	401.219
<b>TOTALE B.T.P.</b>	<b>1.170.000</b>	<b>1.235.705</b>	<b>1.235.705</b>	<b>8.527</b>	<b>1.244.232</b>
<b>CCT</b>					
CCTEU 15/10/2017	95.000	87.406	87.406	247	87.653
<b>TOTALE CCT</b>	<b>95.000</b>	<b>87.406</b>	<b>87.406</b>	<b>247</b>	<b>87.653</b>
<b>CTZ</b>					
CTZ 30/04/2013	670.000	636.167	636.167	32.529	668.696
<b>TOTALE CTZ</b>	<b>670.000</b>	<b>636.167</b>	<b>636.167</b>	<b>32.529</b>	<b>668.696</b>
<b>ETF</b>					
Lixor Etf China Enterprise FMA (Milano)	2.950,000	331.153	331.153	—	331.153
PowerShares EQQQ Fund (MT)	7.725,000	377.444	377.444	—	377.444
<b>TOTALE ETF</b>	<b>10.675,000</b>	<b>708.597</b>	<b>708.597</b>	<b>—</b>	<b>708.597</b>
<b>FONDI OBBLIGAZIONARI</b>					
Acpi India Fixed Inc Ucit B3	1.670,609	153.846	153.846	—	153.846
Templeton Asian Bond Fund Eur CL H1 ACC	8.568,594	103.080	103.080	—	103.080
Aberdeen Global Asian Local Bond I2	9.977,701	102.976	102.976	—	102.976
DWS Invest China Bonds	987,781	105.515	105.515	—	105.515
<b>TOTALE Fondi Obbligazionari</b>	<b>21.204,685</b>	<b>465.417</b>	<b>465.417</b>	<b>—</b>	<b>465.417</b>
<b>OBBLIGAZIONI</b>					
Prysmian 5,25% 09/04/2015	50.000	52.470	52.470	1.913	54.383
Pirelli & C 5,125% 22/02/2016	100.000	105.385	105.385	4.383	109.768
Arcelormittal 4,5% 29/03/2018	100.000	107.460	107.460	3.415	110.875
Vale 3,75% 10/07/2023	100.000	102.385	102.385	1.783	104.168
Akzo Nobel 2,625% 27/07/2022	100.000	100.620	100.620	1.129	101.749
Intesa Sanpaolo 4,125% 19/09/2016	100.000	104.590	104.590	1.164	105.754
Mediobanca 3,75% 12/10/2015	100.000	101.974	101.974	822	102.796
Enel Finance 4,875% 17/04/2023	100.000	105.220	105.220	1.028	106.248
AzA 4,50% 28/11/2019	100.000	104.030	104.030	407	104.437
Telecom 4% 21/01/2020	100.000	101.220	101.220	109	101.329
<b>TOTALE Obbligazioni</b>	<b>950.000</b>	<b>985.354</b>	<b>985.354</b>	<b>16.153</b>	<b>1.001.507</b>
<i>Divisa: Dollaro Australiano cambio al 31/12/12: 1,27120</i>					
<b>OBBLIGAZIONI</b>					
Rabobank 4,25% 15/12/2014	118.000	93.773	93.773	151	93.924
<b>TOTALE Obbligazioni</b>	<b>118.000</b>	<b>93.773</b>	<b>93.773</b>	<b>151</b>	<b>93.924</b>
<b>TITOLI DI STATO ESTERO</b>					
Australia 6,5% 15/05/2013	120.000	95.664	95.664	780	96.444
<b>TOTALE Titoli di Stato ESTERO</b>	<b>120.000</b>	<b>95.664</b>	<b>95.664</b>	<b>780</b>	<b>96.444</b>
<i>Divisa: Dollaro Canadese cambio al 31/12/12: 1,3137</i>					
<b>TITOLI DI STATO ESTERO</b>					
Canada 1,75% 1/03/2013	125.000	95.270	95.270	552	95.822
Canada 2% 1/08/2013	130.000	99.501	99.501	824	100.325
<b>TOTALE Titoli di Stato ESTERO</b>	<b>255.000</b>	<b>194.771</b>	<b>194.771</b>	<b>1.376</b>	<b>196.147</b>

*segue*

## Gestione Banca Generali Spa

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Corone Svedesi cambio al 31/12/12: 8,582</i>					
<b>OBBLIGAZIONI</b>					
Rabobank 2,5% 10/02/2014	820.000	96.385	96.385	2.121	98.506
<b>TOTALE Obbligazioni</b>	<b>820.000</b>	<b>96.385</b>	<b>96.385</b>	<b>2.121</b>	<b>98.506</b>
<i>Divisa: Dollari U.S.A. cambio al 31/12/12: 1,3194</i>					
<b>FONDI AZIONARI</b>					
FID - India Focus Fund Y USD	40.585,00	304.803	304.803	—	304.803
FID - China Consumer Sicav CLY	15.462,81	129.853	129.853	—	129.853
<b>TOTALE Fondi Azionari</b>	<b>56.047,81</b>	<b>434.656</b>	<b>434.656</b>	<b>—</b>	<b>434.656</b>
<b>TOTALE</b>		<b>5.033.895</b>	<b>5.033.895</b>	<b>61.884</b>	<b>5.095.779</b>

## Swiss &amp; Global SGR Spa

Patrimonio al 1° gennaio 2012					54.535.765
<i>portafoglio titoli</i>	54.081.428				
<i>liquidità di c/c</i>	454.337				
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012					54.081.428
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012 al netto dei ratei interessi					53.511.173
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012					54.081.428
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012 al netto dei ratei interessi					53.511.173
Conferimenti					0
Prelievi					13.000.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni					2.932.751
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni					3.427.503
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni					2.655.893
Commissioni di gestione					260.958
Commissioni di negoziazione					15.900
Imposte					494.752
Patrimonio finale al 31 dicembre 2012					44.191.658
<i>portafoglio titoli</i>	44.328.092				
<i>liquidità di c/c</i>	358.318				
<i>oneri da addebitare</i>	- 494.752				
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012					44.328.092
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012 al netto dei ratei interessi					44.063.173
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012					44.328.092
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012 al netto dei ratei interessi					44.063.173
Parametro di riferimento				MTS Bot lordo plus 1,50%	
Rendimento netto della gestione					5,97%
Rendimento lordo della gestione					7,83%
Variazione lorda del parametro di riferimento					4,87%

UniCredit SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2012		2.972.767
	<i>portafoglio titoli</i>	2.919.399
	<i>liquidità di c/c</i>	53.368
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012		2.919.399
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012 al netto dei ratei interessi		2.918.084
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012		2.919.399
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012 al netto dei ratei interessi		2.918.084
Conferimenti		2.000.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		401.642
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		480.449
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		375.281
Commissioni di gestione		20.496
Commissioni di negoziazione		5.865
Imposte		78.807
Patrimonio finale al 31 dicembre 2012		5.348.048
	<i>portafoglio titoli</i>	5.418.350
	<i>liquidità di c/c</i>	8.505
	<i>oneri da addebitare</i>	-78.807
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		5.418.350
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		5.418.350
Parametro di riferimento	Morgan St. Europe WM 22%	
	MSCI Emer Mkt Free WM NoD4%	
	Merril Lynch Global HY 52%	
	DJ UBS COMMODITY Euro 12%	
	ML Global EM Sovereign 10%	
Rendimento netto della gestione		10,09%
Rendimento lordo della gestione		12,83%
Variazione lorda del parametro di riferimento		14,93%

**Banca Generali SpA**

Patrimonio al 1° gennaio 2012		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 1° agosto 2012		5.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 1° agosto 2012		5.000.000
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		140.389
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		162.728
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		120.945
Commissioni di gestione		10.448
Commissioni di negoziazione		8.996
Imposte		22.339
Patrimonio finale al 31 dicembre 2012		5.120.945
	<i>portafoglio titoli</i>	5.095.779
	<i>liquidità di c/c</i>	47.505
	<i>oneri da addebitare</i>	- 22.339
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		5.095.779
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012 al netto dei ratei interessi		5.033.895
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		5.095.779
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012 al netto dei ratei interessi		5.033.895
Parametro di riferimento		Euribor 3 mesi + 2,50%
Rendimento netto della gestione		2,418%
Rendimento lordo della gestione		3,075%
Variazione lorda del parametro di riferimento		1,117%

**Pictet & Cie (Europe) S.A.**

Patrimonio al 1° gennaio 2012		29.189.547
	<i>portafoglio titoli</i>	29.188.110
	<i>liquidità di c/c</i>	1.437
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012		29.188.110
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2012		29.188.110
Conferimenti		0
Prelievi		30.190.841
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		1.039.390
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.208.270
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		1.001.294
Commissioni di gestione		37.061
Commissioni di negoziazione		1.035
Imposte		168.880
Patrimonio finale al 31 dicembre 2012		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2012		0
Parametro di riferimento		MTS Bot lordo plus 2,50%
Rendimento netto della gestione		5,997%
Rendimento lordo della gestione		6,186%
Variazione lorda del parametro di riferimento		3,663%

## Strumenti finanziari quotati

### TITOLI DI DEBITO

Movimentazione	Titoli di debito non immobilizzati quotati			
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni convertibili	Obbligazioni subordinate	Titoli di Stato
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	—	—	4.679.997
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	4.679.997
Acquisti / Sottoscrizioni	45.260.301	1.366.310	578.468	17.112.166
Rivalutazioni	97.979	12.945	—	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	34.984.535	878.787	578.468	21.792.163
Svalutazioni	52.702	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	10.321.043	500.468	—	—
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	10.321.043	500.468	—	—

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato al 31/12/2012:

Titoli di debito non immobilizzati quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Obbligazioni ordinarie</i>					
Atlantia SpA 3,625% 30/11/2018	605.000	615.278	615.278	12.759	—
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	500.000	500.300	500.300	366	—
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	200.000	200.688	200.688	633	—
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 15/4/2013	2.000.000	2.004.564	2.004.564	4.838	—
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	2.000.000	1.987.040	1.987.040	32.295	—
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	100.000	94.491	94.491	3.929	—
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014	1.011.000	650.707	650.707	—	32.978
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015	412.000	273.324	273.324	—	15.980
Iccrea Banca SpA tv 20/5/2013	2.700.000	2.685.636	2.685.636	14.270	—
Lottomatica Group SpA 3,50% 5/3/2020	500.000	514.192	514.192	18.057	—
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015	578.000	461.236	461.236	—	3.744
UniCredit SpA tv 15/1/2016	150.000	143.175	143.175	877	—
UniCredit SpA tv 19/12/2017	207.000	190.412	190.412	9.955	—
	<b>10.963.000</b>	<b>10.321.043</b>	<b>10.321.043</b>	<b>97.979</b>	<b>52.702</b>
<i>Obbligazioni convertibili</i>					
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	500.118	500.468	500.468	12.945	—
	<b>500.118</b>	<b>500.468</b>	<b>500.468</b>	<b>12.945</b>	—
<b>Totale</b>	<b>11.463.118</b>	<b>10.821.511</b>	<b>10.821.511</b>	<b>110.924</b>	<b>52.702</b>

## TITOLI DI CAPITALE

Movimentazione	Titoli di capitale	
	Azioni quotate in Borsa Italiana	
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	
Acquisti / Sottoscrizioni	4.045.518	
Rivalutazioni	—	
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	2.992.540	
Vendite	7.038.058	
Rimborsi	—	
Svalutazioni	—	
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	

## NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO

## PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO

Movimentazione	Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio		
	Fondi Total Return	Fondi obbligazionari	Fondi bilanciati
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	11.281.950	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	11.281.950	—
Acquisti / Sottoscrizioni	9.187.142	6.192.989	300.009
Rivalutazioni	5.370	819.737	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—	—
Vendite	—	—	—
Rimborsi	8.617.508	8.648.972	—
Svalutazioni	1.252	1.979	9
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	573.752	9.643.725	300.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	573.752	9.643.725	300.000

La voce comprende i seguenti fondi comuni di investimento, valutati al valore di mercato al 31/12/2012:

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	Numero quote	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Fondi Total Return</i>					
M&G CORPORATE BOND-€-A-ACC	8.541,169	139.262	139.262	—	747
MORGAN STANLEY - EUROPEAN CURR HY-A	7.921,867	147.189	147.189	1.179	—
PIMCO DIV INC FD-E€ HEDG ACC	10.222,347	137.797	137.797	4.191	—
PIMCO GIS EMG LOCAL BD-EAUH€	9.920,635	149.504	149.504	—	505
	<b>36.606,018</b>	<b>573.752</b>	<b>573.752</b>	<b>5.370</b>	<b>1.252</b>
<i>Fondi obbligazionari</i>					
ABERDEEN GL-SL EURO HY BD-H	30.365,174	287.926	287.926	8.050	—
BNPP L1 CONV BOND WORLD - I	14.755,791	2.031.577	2.031.577	178.988	—
FRANK TP GLB TOT RT-I-AC-Hi€	181.928,441	3.358.400	3.358.400	547.605	—
LM-WA US H-YIELD FD-AA\$	1.471,995	152.164	152.164	—	1.819
LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	208.055,925	3.022.033	3.022.033	22.033	—
PARVEST CONVERTIBLE BOND EUROPE SMALL CAP	1.014,775	136.325	136.325	17.901	—
PIONEER FUNDS-EUR HGH-E€-ACC	27.497,175	243.185	243.185	28.912	—
RAIFFEISEN-EUROPA-HIGH YD-VT	647,774	143.799	143.799	7.790	—
THREADNEEDLE HI YLD BD-R-N-I	239.751,425	129.849	129.849	—	160
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	2.879,929	138.467	138.467	8.458	—
	<b>708.368,404</b>	<b>9.643.725</b>	<b>9.643.725</b>	<b>819.737</b>	<b>1.979</b>
<i>Fondi bilanciati</i>					
INVESCO BAL RISK ALLOC-AA	21.023,130	300.000	300.000	—	9
	<b>21.023,130</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>—</b>	<b>9</b>
<b>Totale</b>	<b>765.997,552</b>	<b>10.517.477</b>	<b>10.517.477</b>	<b>825.107</b>	<b>3.240</b>

#### Strumenti finanziari non quotati

##### TITOLI DI DEBITO

Movimentazione	Titoli di debito non immobilizzati non quotati	
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni convertibili
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	329.550
Acquisti / Sottoscrizioni	3.839.340	—
Rivalutazioni	—	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—
Vendite/Rimborsi	1.985.140	329.550
Svalutazioni	—	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.854.200	—

La voce è costituita esclusivamente dall'obbligazione Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 18/4/2014: valore nominale €2.000.000, valore contabile €1.854.200, valore presumibile di realizzo al 31/12/2012 €1.888.760.

## PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO

Movimentazione	Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio		
	Kairos Multi-Strategy Classe A	Superfund White	Forsyth Alternative Income Fund Limited S Class
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	19.332.219	1.181.586	1
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—	—
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—	—
Vendite	—	—	—
Rimborsi	19.332.219	1.181.586	—
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	—	1

La voce si riferisce esclusivamente a n. 273.605,15 quote del fondo di diritto estero Forsyth Alternative Income Fund Limited Eur R (S) Class acquistate da JP Morgan, come da accordi intercorsi in data 3 giugno 2009, all'atto dell'estinzione anticipata del contratto «Total Return Swap Linked to the Forsyth Alternative Income Fund Limited», denominato in euro, organizzato da JP Morgan Chase Bank, National Association, collegato all'andamento della Classe «R» di tale fondo. Trattasi di quote di Classe «S» (illiquide) emesse in seguito alla decisione di procedere alla liquidazione del fondo in conseguenza delle numerose domande di rimborso pervenute nel mese di maggio 2008. Il fondo è stato completamente svalutato nell'esercizio 2011 ed è iscritto in bilancio al valore simbolico di €1.

## STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Movimentazione	Strumenti finanziari derivati
	Citi Dynavol Y2 USD Certificate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—
Acquisti / Sottoscrizioni	1.961.707
Rivalutazioni	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—
Vendite	—
Rimborsi	—
Svalutazioni	49.285
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.912.422

Si tratta di n. 25.000 *certificate* emessi da Citigroup Global Markets Holding Inc. il 5 novembre 2012 e scadenti il 5 novembre 2014 del valore unitario di USD 100 rappresentativi di un contratto derivato il cui sottostante è costituito da un indice di proprietà dell'emittente, «Citi DynaVol USD Index», pubblicato sulla piattaforma Bloomberg, il cui scopo è catturare dinamicamente la volatilità del premio di rischio a breve termine dell'indice S&P 500, intesa come differenza tra volatilità implicita e volatilità realizzata dall'indice stesso. Il valore del *certificate* realizzerà un apprezzamento qualora la volatilità implicita dell'indice superi quella realizzata e viceversa. A fine esercizio il valore del *certificate* espresso in USD presenta una plusvalenza di USD 23.250. La svalutazione imputata all'esercizio è quindi dovuta esclusivamente all'effetto negativo del cambio euro dollaro.

## NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Pronti contro termine

La voce rappresenta l'ammontare dell'investimento in pronti contro termine su titoli, valutato al costo di acquisto, in essere con Banca Monte dei Paschi di Siena SpA:

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA <i>titolo</i>	Valore nominale	Prezzo a pronti	Prezzo a termine	Tasso netto	Scadenza
MPS IRELAND 11/18 TV	14.927.000	14.999.612	15.188.695	3,72%	28/1/2013

#### 4. Crediti

	<i>Crediti</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	567.500	716.863	- 149.363
crediti esigibili oltre i dodici mesi	5.393.904	5.389.092	4.812
<b>Totale</b>	<b>5.961.404</b>	<b>6.105.955</b>	<b>- 144.551</b>

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale.

##### *Esigibili entro l'esercizio successivo:*

- ◆ crediti per somme versate, a titolo di caparra confirmatoria, all'atto della stipulazione dei preliminari per i seguenti acquisti:
  - ◆ comproprietà di un appezzamento di terreno adiacente all'immobile di «San Micheletto», così da realizzare un secondo accesso al complesso sede della Fondazione, per €5.165;
  - ◆ unità immobiliare ad uso abitazione posta al piano primo del complesso «Convento di San Francesco», per €440.000;
- ◆ credito per cedola maturata al 30/12/2012 su obbligazione Société Générale tv 30/6/2018 (€1.441);
- ◆ crediti verso Invesco Global Asset Management Ltd (€10.095) e Pictet & Cie (Europe) S.A. Succursale Italiana (€29.901) per somme da incassare a titolo di retrocessione commissionale a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione, rispettivamente, nei fondi Invesco e nei fondi Pictet nel IV trimestre 2012;
- ◆ credito per canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della «Chiesa di San Francesco», da incassare (€36.757);
- ◆ credito per recupero oneri relativi al personale distaccato presso Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (€33.242);
- ◆ credito verso UniCredit SpA per maggiori oneri addebitati a titolo di imposta di bollo sui prodotti finanziari e di interessi passivi su conto corrente (€4.265);
- ◆ crediti verso i locatari degli immobili dell'*housing* sociale per canoni da incassare e per recupero spese varie e imposta di registro anticipata dalla Fondazione in sede di registrazione dei contratti di locazione, per complessivi €6.634.

#### Esigibili oltre i dodici mesi.

Crediti per Irpeg emersi dalle dichiarazioni dei redditi relative ai periodi d'imposta chiusi fino alla data del 30 settembre 1998, per i quali, la Fondazione, prudenzialmente, ha costituito nel passivo un apposito fondo a copertura degli stessi, atteso il contenzioso in essere in merito alle agevolazioni fiscali spettanti.

● Credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso anno 1993/1994	€ 240.616
● Credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso anno 1994/1995	€ 840.727
● Credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso anno 1995/1996	€ 976.415
● Credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso anno 1996/1997	€ 2.662.863
● Credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso anno 1997/1998	€ 516.457
● Credito v/erario per interessi su Irpeg chiesta a rimborso anno 1993/1994	€ 156.826
	<b>€ 5.393.904</b>

Il credito v/erario per Irpeg chiesta a rimborso relativa al periodo d'imposta 1993/1994, per il quale sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione Finanziaria, è divenuto definitivamente certo, come pure il diritto agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2012 (complessivamente €397.442).

In merito al credito Irpeg risultante dalla dichiarazione per l'esercizio 1997/1998 si fa presente che:

- ◆ la dichiarazione in argomento, in cui la Fondazione ha applicato l'aliquota Irpeg in misura piena, si è chiusa con un credito d'imposta complessivo pari a €1.213.686, integralmente chiesto a rimborso;
- ◆ detto credito è derivato:
  - ◆ per una parte pari a €516.457 dal riporto a nuovo di una quota del credito di cui alla dichiarazione relativa al periodo precedente. In relazione a tale periodo, avendo la Fondazione applicato l'aliquota Irpeg dimezzata, l'Amministrazione Finanziaria ha notificato un avviso di accertamento contestando il diritto alla fruizione di tale beneficio e rettificando l'ammontare del credito d'imposta esposto; l'avviso è stato impugnato e il relativo giudizio è ad oggi pendente;
  - ◆ per altra parte, pari a €697.229, direttamente dalla posizione reddituale esposta nella dichiarazione 1997/1998; detto credito oltre gli interessi maturati è stato rimborsato nell'anno 2009.

## 5. Disponibilità liquide

	Disponibilità liquide		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
cassa e valori bollati	1.940	838	1.102
deposito postale per affrancatrice	3	3	—
conti correnti e depositi bancari	148.158.157	2.804.664	145.353.493
<b>Totale</b>	<b>148.160.100</b>	<b>2.805.505</b>	<b>145.354.595</b>

La voce comprende:

- ◆ il denaro in cassa contante, a disposizione per i piccoli pagamenti della Fondazione, e giacenze di valori bollati per complessivi €1.940;
- ◆ il saldo del deposito postale per la macchina affrancatrice per €3;
- ◆ i saldi dei conti correnti bancari intestati alla Fondazione aperti presso:
  - ◆ Banco Popolare Soc.Coop. destinati ai pagamenti relativi all'attività ordinaria ed a quella istituzionale, per complessivi €2.354.104;
  - ◆ UniCredit SpA (€15.087.370);
  - ◆ FinecoBank SpA (€3.623.986);
  - ◆ Banca Popolare di Vicenza SCpA (€32.573.024);
  - ◆ Pictet & Cie (Europe) S.A. – Succursale Italiana (€3.446);

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

- ◆ Banca Carige SpA (€51.787.230);
- ◆ Deutsche Bank SpA (€1.739.094);
- ◆ Deutsche Bank Luxembourg S.A. (€34.360);
- ◆ Banca Generali SpA (€123) a garanzia del finanziamento di cui alla nota n. 13;
- ◆ Banca Nazionale del Lavoro SpA (€1.000);
- ◆ Banca di Pescia – Credito Cooperativo Soc.Coop. (€440.005) e Banca del Monte di Lucca SpA (€100.087): trattasi di depositi a garanzia costituiti nell'ambito di apposito intervento a sostegno del «Progetto Microcredito»;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione Swiss & Global, aperto presso SGSS SpA, per €358.318;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione UniCredit SpA, aperto presso lo stesso istituto di credito, per €8.505;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione Banca Generali SpA, aperto presso la stessa banca, per €47.505;
- ◆ i saldi dei depositi bancari vincolati intestati alla Fondazione accesi presso Banco Popolare Soc.Coop. (€10.000.000), UniCredit SpA (€10.000.000), Banca Popolare di Vicenza SCpA (€10.000.000) e Banca Nazionale del Lavoro SpA (€10.000.000), tutti con scadenza nell'anno 2013, tasso fisso e liquidazione degli interessi alla scadenza.

#### 6. Ratei e risconti attivi

	Ratei e risconti attivi		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
ratei attivi	11.320.830	12.344.759	- 1.023.929
risconti attivi	70.363	43.586	26.777
<b>Totale</b>	<b>11.391.193</b>	<b>12.388.345</b>	<b>- 997.152</b>

La voce riassume ratei su:

- ◆ interessi di c/c e depositi bancari per €626.270;
- ◆ proventi consolidati e certificati sulle polizze di capitalizzazione per €2.407.317;
- ◆ interessi su titoli obbligazionari per €7.198.906;
- ◆ interessi su titoli di Stato per €615.842;
- ◆ interessi da operazioni di pronti contro termine in titoli per €145.692;
- ◆ interessi sui titoli delle gestioni patrimoniali: Swiss & Global (€264.919) e Banca Generali (€61.884),

e risconti per costi di competenza dei futuri esercizi su:

- ◆ canone contratto di consulenza finanziaria Prometeia Advisor SIM SpA per €15.027;
- ◆ spese per inserzioni pubblicitarie per €3.600;
- ◆ spese telefoniche (canone gennaio-febbraio 2013) per €494;
- ◆ premi di assicurazione per €16.469;
- ◆ canoni di assistenza su macchine da ufficio per €3.119;
- ◆ spese per abbonamenti e pubblicazioni per €1.573;
- ◆ commissione su fideiussione rilasciata da Deutsche Bank SpA a garanzia del finanziamento concesso da Deutsche Bank Luxembourg S.A. per €14.000;
- ◆ imposta di registro sui contratti di locazione per €3.082;
- ◆ tassa automobilistica per €60;
- ◆ spese per servizi vari per €12.939.

## PASSIVO

### 7. Patrimonio netto

	<i>Patrimonio netto</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	—
riserva da donazioni	178.937	178.937	—
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929	—
riserva obbligatoria	99.325.734	90.964.687	8.361.047
riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919	—
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	—
<b>Totale</b>	<b>1.182.732.873</b>	<b>1.174.371.826</b>	<b>8.361.047</b>

La voce Fondo di dotazione esprime il «patrimonio iniziale» derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi:

- ◆ quattro quadri del pittore Luigi De Servi donati alla Fondazione nel novembre 2006 per un valore complessivo di €24.000;
- ◆ biblioteche (collezioni Tobino e Santini) iscritte tra le immobilizzazioni per €154.937.

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita dal Fondo di rivalutazione ex L.218/90 per €43.007.569 e dalla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie per €736.320.360.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l'integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l'obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè), iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d'arte per €59.393.

### 8. Fondi per l'attività d'istituto

	<i>Fondi per l'attività d'istituto</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	31.500.000	28.405.968	3.094.032
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	11.108.561	5.556.806	5.551.755
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	—	—	—
altri fondi	34.675.377	34.807.346	- 131.969
<b>Totale</b>	<b>77.283.938</b>	<b>68.770.120</b>	<b>8.513.818</b>

#### *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*

Il fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, risulta incrementato per effetto della quota accantonata a carico del presente bilancio pari a €3.094.032.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€ 28.405.968
Accantonamento dell'esercizio	€ 3.094.032
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	<b>€ 31.500.000</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

	<i>accantonamenti</i>	<i>utilizzi</i>
esercizio 1999-2000	€ 5.681.026	—
esercizio 2001	—	—
esercizio 2002	€ 982.954	—
esercizio 2003	€ 4.888.304	—
esercizio 2004	€ 328.150	€ 1.546.676
esercizio 2005	€ 28.572.353	—
esercizio 2006	—	€ 4.561.203
esercizio 2007	—	€ 3.029.432
esercizio 2008	€ 2.494.905	—
esercizio 2009	—	€ 2.511.463
esercizio 2010	—	€ 2.892.950
esercizio 2011	—	—
esercizio 2012	€ 3.094.032	—

#### *Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti*

##### FONDO PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI

Il fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti per le quali non è stata assunta la delibera di erogazione.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- ◆ le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi €937.349;
- ◆ l'importo complessivo di €127.725, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2012 relative a:
  - ◆ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione» (€36.892);
  - ◆ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di cederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€7.200);
  - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile «La Stecca», acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€70.838);
  - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€12.795).

La somma residua, nonché quella ulteriormente accantonata nell'esercizio, sarà impiegata a fronte di erogazioni nei settori rilevanti da deliberare nel prossimo esercizio.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€ 5.556.806
Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 127.725
Impegni revocati	€ 937.349
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio <i>(compreso parziali spese incrementative su immobile «San Micheletto»)</i>	€ - 6.494.156
Accantonamento dell'esercizio	€ 10.980.837
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	<b>€ 11.108.561</b>

#### *Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari*

##### FONDO PER LE EROGAZIONI NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI

Il fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Consistenza al 1° gennaio 2012	€ 0
Impegni revocati	€ 395.627
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€ - 395.627
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	<b>€ 0</b>

## Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 34.675.377, comprende i seguenti fondi:

- ◆ Fondo nazionale iniziative comuni € 100.333;
- ◆ Fondo acquisto immobili strumentali per € 26.349.456;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.304.706;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 415.763;
- ◆ Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- ◆ Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A per € 68.437.

Il Fondo per la realizzazione del Progetto Sud non è valorizzato poiché alla chiusura dell'esercizio presenta un saldo pari a zero.

### FONDO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SUD

Nel settembre 2005 la Fondazione, subordinatamente alla positiva conclusione dell'accordo tra ACRI e mondo del Volontariato e dei Centri di Servizio, volto a promuovere la realizzazione al Sud di una rete di infrastrutturazione sociale capace di sostenere la comunità locale, deliberò:

- ◆ per il passato, di destinare gli accantonamenti ex Legge 266/1991 già effettuati e contabilizzati come indisponibili, alla promozione di forme di infrastrutturazione sociale al Sud;
- ◆ per il futuro, di continuare ad accantonare annualmente, come previsto dall'art. 15 della Legge 266/1991, un importo complessivo pari ad un quindicesimo dell'avanzo di esercizio al netto della riserva obbligatoria, da destinare parte al finanziamento dei Centri di Servizio per il volontariato e parte al sostegno delle forme di infrastrutturazione sociale sopra citate (extra-accantonamento).

Nel mese di ottobre 2005 fu definito il Protocollo di Intesa e in attuazione dello stesso, nel corso dell'esercizio 2006, fu costituita la Fondazione per il Sud (ridenominata Fondazione con il Sud) cui furono apportati, a titolo di conferimento patrimoniale, € 4.436.682, pari alle somme indisponibili esistenti nel bilancio 2004.

Per effetto di nuovi accordi, i criteri di determinazione e ripartizione degli extra-accantonamenti hanno subito nel corso degli anni vari mutamenti, per ultimo in data 23 giugno 2010 quando tra i sottoscrittori del Protocollo è stata raggiunta un'intesa complessiva per la destinazione delle risorse accantonate dalle Fondazioni con i bilanci 2009 e sui flussi di contribuzione da destinare ai fondi speciali per il volontariato e alla Fondazione con il Sud nel corso del quinquennio 2010-2014.

In conseguenza dei nuovi accordi a partire dal 2010 la somma da destinare annualmente alla Fondazione con il Sud non si configura più come «extra-accantonamento», ma è da considerare a tutti gli effetti un contributo alla Fondazione medesima ed è, pertanto, iscritta in bilancio tra le erogazioni deliberate nel settore «Volontariato, filantropia e beneficenza». L'importo (€ 359.669 per l'anno 2012) è determinato in una quota dell'ammontare complessivo nazionale di anno in anno previsto a favore della Fondazione con il Sud, calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato (ex art. 15 L. 266/1991) effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti.

La consistenza iniziale del fondo, trattenuta presso la Fondazione a disposizione per future assegnazioni in conformità al citato accordo del 23 giugno 2010, è stata destinata, come da comunicazioni ACRI del 2 luglio e del 18 dicembre 2012, ai fondi speciali per il volontariato ad integrazione dei fondi accantonati per l'anno 2011.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	403.565
Giro al Fondo per il volontariato	€	- 403.565
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>0</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

#### FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati ACRI ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'ACRI, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato «Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni», che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali, che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, nella seduta del 12 ottobre 2012, ha approvato il Protocollo d'intesa per l'adesione al Fondo in argomento, per la durata inizialmente prevista di 5 anni a decorrere dall'esercizio 2012.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	0
Accantonamento dell'esercizio	€	100.333
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>100.333</b>

#### FONDO ACQUISTO IMMOBILI STRUMENTALI

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, in particolare:

- ◆ complesso immobiliare di «San Michele» (€11.482.069);
  - ◆ complesso immobiliare denominato «La Stecca» (€13.979.901);
  - ◆ immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» (€887.486).
- |  |   |                   |
|--|---|-------------------|
| Consistenza al 1° gennaio 2012   | € | 26.038.038        |
| Opere incrementative immobile «San Michele»                                      | € | 302.602           |
| <i>(con parziale utilizzo del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti)</i> |   |                   |
| Opere incrementative immobile «La Stecca»  | € | 8.816             |
| <b>TOTALE al 31/12/2012</b>  | € | <b>26.349.456</b> |

#### FONDO ACQUISTO BENI MOBILI D'ARTE

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2012 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo «Beni mobili d'arte» e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico (cfr. nota n. 1).

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	3.333.406
Acquisti di beni effettuati nel 2012	€	3.500
Donazioni di beni effettuate nel 2012	€	- 32.200
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>3.304.706</b>

#### FONDO ACQUISTO BENI MOBILI STRUMENTALI

Il fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali – acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale – iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

- ◆ beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato gratuito a Celsius S.cons.rl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€107.744);
- ◆ mobili e arredi di antiquariato acquistati dalla Fondazione per essere concessi in comodato gratuito all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca nell'ambito di un intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€8.400);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile «La Stecca» e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi di Lucca (€228.959);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti a Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€70.660).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	543.488
Acquisti di beni effettuati nel 2012	€	0
Quote ammortamento 2012	€	- 127.725
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>415.763</b>

#### FONDO PARTECIPAZIONE FONDAZIONE CON IL SUD

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» (cfr. nota n. 2).

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	4.436.682
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>4.436.682</b>

#### FONDO PARTECIPAZIONE LUCENSE S.C.P.A.

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» (cfr. nota n. 2), costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività. L'accantonamento dell'esercizio è stato effettuato a fronte dei versamenti eseguiti per l'aumento di capitale sottoscritto nell'anno.

Consistenza al 1° gennaio 2012	€	52.167
Accantonamento dell'esercizio	€	16.270
<b>TOTALE al 31/12/2012</b>	€	<b>68.437</b>

## 9. Fondi per rischi e oneri

### Fondi per rischi e oneri

	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
Fondi per rischi e oneri	5.033.486	5.020.494	12.992
<b>Totale</b>	<b>5.033.486</b>	<b>5.020.494</b>	<b>12.992</b>

Il fondo accoglie:

- ◆ la contropartita dei crediti Irpeg riferiti ai periodi d'imposta 1994/1995, 1995/1996, 1996/1997, 1997/1998, in attesa di rimborso e oggetto di contenzioso tributario, pari a €4.996.462 (cfr. nota n. 4);
- ◆ l'importo residuo dell'accantonamento effettuato nell'anno 2007 a fronte delle sanzioni irrogate alla Fondazione per aver applicato, in sede di dichiarazione dei redditi per il periodo d'imposta 1996/1997, l'aliquota Irpeg dimezzata. La somma accantonata per complessivi €1.787.950 è stata utilizzata nell'esercizio 2008 per l'intero pagamento della sanzione, oltre compensi di riscossione, mentre il residuo di €24.032 si riferisce agli interessi dovuti sull'importo della cartella inizialmente sospesa in attesa della sen-

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

- tenza della Commissione Tributaria Regionale, per i quali non è stata ancora avanzata richiesta di pagamento da parte dell'ufficio competente;
- ◆ l'accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2012 sulle comunicazioni periodiche relative ad alcuni conti correnti bancari e prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi €12.992.

#### 10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	198.160	157.362	40.798
<b>Totale</b>	<b>198.160</b>	<b>157.362</b>	<b>40.798</b>

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota di €144.133 versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Previgen Valore gestito da Assicurazioni Generali SpA. Nel corso dell'anno il fondo si è incrementato per effetto dell'accantonamento a carico del presente bilancio al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e del contributo previdenziale aggiuntivo correlato al TFR a carico dei dipendenti (€40.798).

#### 11. Erogazioni deliberate

<i>Erogazioni deliberate</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
nei settori rilevanti	23.508.503	19.431.425	4.077.078
negli altri settori statutari	2.594.262	2.874.315	- 280.053
<b>Totale</b>	<b>26.102.765</b>	<b>22.305.740</b>	<b>3.797.025</b>

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate, per complessivi €26.102.765:

	<i>settori rilevanti</i>	<i>altri settori statutari</i>
impegni per erogazioni esercizio 2009	€ 1.219.850	€ 15.443
impegni per erogazioni esercizio 2010	€ 2.572.478	€ 192.827
impegni per erogazioni esercizio 2011	€ 5.115.473	€ 732.178
impegni per erogazioni esercizio 2012	€ 14.600.702	€ 1.653.814
	<b>€ 23.508.503</b>	<b>€ 2.594.262</b>

#### 12. Fondo per il volontariato

<i>Fondo per il volontariato</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
fondo per il volontariato	2.583.023	1.738.861	844.162
<b>Totale</b>	<b>2.583.023</b>	<b>1.738.861</b>	<b>844.162</b>

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della L. 266/1991, costituite da:

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

- ◆ importi residui degli esercizi 2010 e 2011 (€993.800);
- ◆ quota residua di €70.852 dell'importo complessivo di €253.536, prelevato nell'anno 2011 dalle somme giacenti per future assegnazioni nel Fondo per la realizzazione del Progetto Sud, destinato ad integrare la somma già devoluta dalla Fondazione ai sensi della L. 266/1991 in sede di bilancio per l'anno 2010;
- ◆ importo complessivo di €403.565 (di cui €239.778 da riconoscere al fondo speciale della regione Lazio) riveniente dalle somme giacenti per future assegnazioni nel Fondo per la realizzazione del Progetto Sud, destinate ad integrare la somma già devoluta dalla Fondazione ai sensi della L.266/1991 in sede di bilancio per l'anno 2011 (cfr. nota n. 8);
- ◆ quota accantonata per l'anno 2012 (€1.114.806), calcolata secondo i criteri contenuti nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 (cfr. nota n. 28).

### 13. Debiti

	Debiti		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	145.890.893	856.183	145.034.710
debiti esigibili oltre i dodici mesi	14.676.774	—	14.676.774
<b>Totale</b>	<b>160.567.667</b>	<b>856.183</b>	<b>159.711.484</b>

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al valore nominale, suddivise in:

- ◆ compensi e rimborsi spese da pagare ad alcuni componenti gli organi statutari per €63.728;
- ◆ debiti per acquisti di beni e prestazioni di servizi e per fatture da ricevere per €1.714.244;
- ◆ debiti verso erario per:
  - ◆ Irap di competenza (€4.169);
  - ◆ imposta sostitutiva del 20% dovuta sulle plusvalenze derivanti da prelievi di valuta estera dai conti correnti bancari (€6.541);
  - ◆ ritenute operate (€126.757);
- ◆ debiti verso INPS e INAIL per contributi e premi da versare per €82.440;
- ◆ debiti verso gli enti gestori, per complessivi €4.503, per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti bancari e prodotti finanziari;
- ◆ imposta sostitutiva dovuta sulle plusvalenze realizzate al 31 dicembre 2012, in seguito alla negoziazione di titoli depositati in regime di risparmio amministrato presso UniCredit SpA (€160.469), Deutsche Bank SpA (€36.535) e FinecoBank SpA (€8.102);
- ◆ debiti per imposta sostitutiva sul risultato delle seguenti gestioni:
  - ◆ Swiss & Global €494.752;
  - ◆ UniCredit €78.807;
  - ◆ Banca Generali €22.339;
- ◆ depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione, pari a due mensilità del canone, per complessivi €25.175;
- ◆ premio incassato su opzione *call* venduta in data 15/5/2012 avente ad oggetto n.1. 208.880 azioni della partecipata Banca Popolare di Milano Scarl, scaduta ed esercitata dalla controparte il 21/12/2012, ma con regolamento e consegna dei titoli in data 2/1/2013; a tale data il premio incassato (€50.169) è divenuto componente accessoria del corrispettivo di vendita;
- ◆ saldo a debito di €3.648 del conto corrente bancario in USD acceso presso UniCredit SpA;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

- ◆ debiti per finanziamenti ricevuti da banche per complessivi €157.685.289. Trattasi di linee di credito concesse a fronte di costituzione in pegno di titoli di Stato, obbligazioni e quote di fondi comuni di investimento ad eccezione di quella del Banco Popolare garantita da costituzione in pegno delle azioni detenute in Credito Bergamasco SpA; presentano le seguenti caratteristiche:
  - ◆ Banco Popolare Soc.Coop., linea di credito per cassa *revolving* di complessivi €80.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,50, con durata fino alla scadenza delle opzioni *call* sulle azioni detenute in Credito Bergamasco SpA (30/6/2013);
  - ◆ UniCredit SpA, linea di credito nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi €22.500.000 al tasso Euribor 1/m + 1,50, scadenza 25/12/2013, utilizzata al 31/12/2012 per €18.359.946;
  - ◆ Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, linea di credito nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi €20.000.000 al tasso Euribor 1/m + 1,00, scadenza febbraio 2014, utilizzata al 31/12/2012 per €14.676.774;
  - ◆ Deutsche Bank Luxembourg S.A., linea di credito a revoca, per complessivi €20.000.000, nella forma di anticipazione in conto corrente previo rilascio di credito di firma da parte di Deutsche Bank SpA (€21.000.000 con scadenza 30/4/2013), al tasso Euribor 1/m + 0,72 e commissione annua pari allo 0,20%;
  - ◆ Pictet & Cie (Europe) S.A. Succursale Italiana, linea di credito nella forma di mutuo per complessivi €16.000.000 al tasso Euribor 3/m + 1,00, scadenza 30/9/2013, utilizzata al 31/12/2012 per €15.999.982;
  - ◆ Banca Generali SpA, linea di credito a revoca nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi €10.000.000 al tasso Euribor 3/m + 0,80, utilizzata al 31/12/2012 per €8.648.587 (affidamento garantito da pegno su titoli e saldo a credito del c/c collegato).

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo ad eccezione dell'esposizione debitoria di €14.676.774 per il finanziamento concesso da Banca Monte dei Paschi di Siena SpA scadente nell'anno 2014.

#### 14. Ratei e risconti passivi

	Ratei e risconti passivi		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
ratei passivi	116.850	—	116.850
risconti passivi	17.872	—	17.872
<b>Totale</b>	<b>134.722</b>	<b>—</b>	<b>134.722</b>

La voce è costituita da:

- ◆ ratei per quote di costi di competenza dell'esercizio relativi ad interessi passivi sui finanziamenti ricevuti da banche, per complessivi €116.563, e sui depositi cauzionali versati dai locatari per €287;
- ◆ risconto della quota di canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della «Chiesa di San Francesco» di competenza dell'anno 2013 (€17.872).

## CONTI D'ORDINE

	Conti d'ordine		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
beni di terzi	74.612	74.612	—
beni presso terzi	1.063.396.104	955.915.033	107.481.071
garanzie e impegni	264.336.403	251.801.700	12.534.703
impegni di erogazione	43.115.275	24.171.124	18.944.151
altri conti d'ordine	2.928.730	1.263.047	1.665.683
<b>Totale</b>	<b>1.373.851.124</b>	<b>1.233.225.516</b>	<b>140.625.608</b>

### Beni di terzi

La voce esprime:

- ◆ il valore di due opere del pittore lucchese Luigi De Servi *Madonna assunta in cielo* e *Madonna con bambino e mirra* ricevute in comodato gratuito da terzi, per €50.612; tali dipinti sono stati esposti presso la sede della Fondazione, con altri del medesimo pittore di proprietà della stessa, in una sala destinata ad essere utilizzata prevalentemente come aula per iniziative universitarie ed eventi culturali in genere;
- ◆ il valore di mobili e arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da «Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti» per complessivi €24.000; tali beni, che il comodante è impossibilitato a conservare in locali idonei, sono stati utilizzati per arredare parte degli ambienti dell'immobile «La Stecca».

### Beni presso terzi

La voce esprime:

- ◆ il valore nominale dei titoli di debito e delle partecipazioni, il costo di acquisto delle quote dei fondi comuni di investimento mobiliare aperti ed il valore iniziale delle quote di partecipazione ai fondi di investimento immobiliare e mobiliare chiusi in deposito presso terzi, per un totale di €1.007.173.673, così suddiviso:
 

c/o Banco Popolare Soc.Coop.	€ 297.291.138
c/o Banco Popolare Soc.Coop.	€ 21.410.133 <sup>1</sup>
c/o UniCredit SpA	€ 149.808.638
c/o UniCredit SpA	€ 44.182.000 <sup>1</sup>
c/o Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 120.000.000
c/o Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 25.000.000 <sup>1</sup>
c/o FincoBank SpA	€ 3.810.603
c/o Banca Popolare di Vicenza SCpA	€ 6.030.000
c/o Pictet & Cie (Europe) S.A. Succursale Italiana	€ 50.737.084 <sup>1</sup>
c/o Deutsche Bank SpA	€ 2.341.569
c/o Deutsche Bank SpA	€ 38.386.658 <sup>1</sup>
c/o Banca Generali SpA	€ 4.000.000
c/o Banca Generali SpA	€ 16.500.000 <sup>1</sup>
c/o BNP Paribas Securities Services (Lussemburgo)	€ 2.000.000
c/o JP Morgan (Lussemburgo)	€ 3.243.918
c/o HSBC Securities Services (Ireland) Limited - Dublino	€ 2.188.841
c/o State Street Bank SpA <sup>2</sup>	€ 83.107.635
c/o State Street Bank Luxembourg S.A. <sup>2</sup>	€ 4.976.860
c/o BNP Paribas Securities Services <sup>2</sup>	€ 90.010.068
c/o RBS Global Banking Luxembourg S.A. <sup>3</sup>	€ 5.000.000

## NOTA INTEGRATIVA

### CONTI D'ORDINE

c/o The Bank of New York Mellon International Limited Luxembourg Branch <sup>2</sup>	€ 6.615.728
c/o JP Morgan Bank Luxembourg S.A. <sup>3</sup>	€ 3.000.000
c/o SGSS SpA <sup>2</sup>	€ 15.000.000
c/o CACEIS Bank Luxembourg <sup>2</sup>	€ 6.000.000
c/o Deutsche Int. Corporate Services-Ireland <sup>3</sup>	€ 5.000.000
c/o SINLOC SpA <sup>4</sup>	€ 1.315.800
c/o F2I SGR SpA <sup>4</sup>	€ 217.000

note: <sup>1</sup> a garanzia del finanziamento; <sup>2</sup> depositi cumulativi;  
<sup>3</sup> deposito cumulativo; <sup>4</sup> deposito del relativo certificato azionario.

- ◆ il valore al 31/12/2012 dei titoli in gestione, per un totale di € 54.515.418, così ripartito:

c/o Banca Generali SpA (titoli GPM Banca Generali)	€ 5.033.895
c/o SGSS SpA (titoli GPM Swiss & Global)	€ 44.063.173
c/o SGSS SpA (titoli GPM UniCredit)	€ 5.418.350

- ◆ il valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi, per € 1.707.013, rappresentato da:

- ◆ biblioteche ricevute in donazione da terzi e n. 37 opere fotografiche di Gianni Berengo Gardin (comodatario Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti), per complessivi € 170.247;
- ◆ scultura in argento, raffigurante la *Madonna del Soccorso*, di Giovanni Vambredi, in esposizione presso il Museo dell'Opera del Duomo di Lucca (comodatario Arcidiocesi di Lucca), per € 59.393;
- ◆ ritratto ad olio su tavola di Vincenzo Da Massa Carrara (Presidente Cassa di Risparmio di Lucca) della pittrice Maria Stuarda Varetto e sette dipinti raffiguranti sei Presidenti della Cassa di Risparmio di Lucca ed un Senatore del Regno d'Italia (comodatario Banco Popolare Soc.Coop. – già Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA), per complessivi € 29.520;
- ◆ la prima edizione completa, in lingua francese, dell'opera *Encyclopédie ou dictionnaire raisonné des sciences, des arts et des métiers par une société de gens de Lettres* di Denis Diderot & Jean D'Alembert Le Rond (comodatario Biblioteca Statale di Lucca), per € 37.000;
- ◆ mobili e arredi di antiquariato (comodatario Azienda Teatro del Giglio di Lucca), per € 48.000;
- ◆ arredi e attrezzature varie (comodatario Celsius S.cons.rl) per l'allestimento di locali destinati al funzionamento di corsi *post* universitari, per € 151.156;
- ◆ mobili, arredi e attrezzature varie (comodatario IMT Alti Studi di Lucca) per l'allestimento dei locali destinati a residenza universitaria presso l'immobile «La Stecca», per € 299.797;
- ◆ mobili, arredi, cimeli storici, documenti e carteggi vari, in parte acquistati assieme all'immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» ed in parte già di proprietà della Fondazione (comodatario Fondazione Giacomo Puccini) destinati all'allestimento del Museo dedicato al compositore, per complessivi € 711.001,

e dalle seguenti opere di elevato valore artistico e di grande significato storico e simbolico per il territorio lucchese, esposte presso i Musei Nazionali di Lucca (comodatario «Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio, per il patrimonio storico, artistico ed etnoantropologico per le provincie di Lucca e Massa Carrara»), per complessivi € 200.899:

- ◆ centrotavola in argento sbalzato di manifattura lucchese risalente al periodo Luigi XV;
- ◆ olio su tela del pittore Michele Ridolfi raffigurante *Madonna con Bambino, San Bernardino, San Domenico e San Luigi*;
- ◆ dipinto su tavola del pittore Pietro Da Talada raffigurante *San Giovanni Battista*;

- ◆ busto in terracotta, raffigurante il Cristo in passione, dello scultore Matteo Civitali;
- ◆ dipinto ottocentesco raffigurante *Fra Bartolomeo mentre dipinge La Vergine in trono col Bambino tra i Santi Stefano e Giovanni Battista*.

## NOTA INTEGRATIVA CONTI D'ORDINE

### Garanzie e impegni

Tale voce rappresenta:

- ◆ il prezzo (€156.363.203) a cui la Fondazione si è impegnata a trasferire le azioni detenute in Credito Bergamasco SpA, ricevute all'atto della cessione della partecipazione in Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA, in caso di esercizio delle opzioni *call* concesse a Banco Popolare Soc.Coop.;
- ◆ il prezzo (€507.730) a cui la Fondazione si è impegnata a trasferire le azioni detenute in Banca Popolare di Milano Scarl in esecuzione dell'opzione *call* venduta in data 15/5/2012, scaduta ed esercitata il 21/12/2012, ma con regolamento e consegna delle azioni in data 2/1/2013;
- ◆ l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all'importo delle quote sottoscritte dei seguenti fondi:
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «Toscana Innovazione» €2.087.250;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «F2i» €8.598.241;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «F2i Secondo» €16.335.574;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «Gradiente I» €8.582.483;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «NCP I S.C.A. SICAR» €1.625.000;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «Perennius Global Value 2010» €6.395.304;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011» €3.249.255;
  - ◆ fondo comune di investimento mobiliare chiuso «RiverRock European Opportunities Fund» €3.985.389;
  - ◆ fondo comune di investimento immobiliare chiuso «MH Real Estate Crescita» €1.669.600;
  - ◆ fondo comune di investimento immobiliare chiuso «HIVAF» €4.500.000;
  - ◆ fondo comune di investimento immobiliare chiuso «Hines Core Security Fund» €43.350.000;
- ◆ l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento del residuo 75%, pari ad €48.809, dell'aumento di capitale di Lucense S.C.p.A. sottoscritto nell'anno;
- ◆ la somma complessiva di €538.565 in deposito presso Banca di Pescia – Credito Cooperativo Soc. Coop. e Banca del Monte di Lucca SpA a garanzia di apposito intervento a sostegno del «Progetto Microcredito»;
- ◆ le garanzie prestate nell'interesse della partecipata Lucca Solare SpA, per complessivi €6.500.000, a fronte delle linee di credito concesse a quest'ultima da Banca Popolare di Vicenza SCpA (apertura di credito in conto corrente per elasticità di cassa per €1.500.000) e Banca di Credito Cooperativo di Cambiano SCpA (prestito chirografario di €5.000.000); trattasi di lettere di *patronage* con cui la Fondazione si è impegnata a non ridurre, fintanto che saranno in essere le citate linee di credito, la propria partecipazione in Lucca Solare SpA al di sotto del 49% e a provvedere affinché, alla scadenza delle medesime linee di credito, Lucca Solare SpA disponga delle risorse finanziarie sufficienti al regolare e puntuale rimborso di quanto dovuto alle suddette banche.

## NOTA INTEGRATIVA

### CONTI D'ORDINE

#### *Impegni di erogazione*

Trattasi dell'ammontare degli impegni già assunti relativi ad interventi pluriennali, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri, così suddivisi:

	<i>settori rilevanti</i>	<i>altri settori statutari</i>	<i>totale</i>
impegni per l'anno 2013	€ 11.928.911	€ 652.764	€ 12.581.675
impegni per l'anno 2014	€ 10.796.440	€ 391.023	€ 11.187.463
impegni per l'anno 2015	€ 9.837.383	€ 174.647	€ 10.012.030
impegni per l'anno 2016	€ 1.188.905	€ 157.608	€ 1.346.513
impegni per l'anno 2017	€ 1.101.905	€ 139.881	€ 1.241.786
impegni per gli anni 2018-30	€ 6.320.981	€ 424.827	€ 6.745.808
	<b>€ 41.174.525</b>	<b>€ 1.940.750</b>	<b>€ 43.115.275</b>

#### *Altri conti d'ordine*

Rappresentano l'ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato.

## NOTE AL CONTO ECONOMICO

### 15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

<i>Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</i>			
gestione	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
Swiss & Global SGR SpA	2.932.751	- 366.513	3.299.264
UniCredit SpA	401.642	- 14.319	415.961
Banca Generali SpA	140.389	—	140.389
Pictet & Cie (Europe) S.A.	1.039.390	- 266.556	1.305.946
<b>Totale</b>	<b>4.514.172</b>	<b>- 647.388</b>	<b>5.161.560</b>

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione) che è stato positivo per complessivi €4.514.172, come risulta dai rendiconti dei gestori.

### 16. Dividendi e proventi assimilati

<i>Dividendi e proventi assimilati</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
da altre immobilizzazioni finanziarie	16.635.335	20.842.681	- 4.207.346
da strumenti finanziari non immobilizzati	23.302	19.949	3.353
<b>Totale</b>	<b>16.658.637</b>	<b>20.862.630</b>	<b>- 4.203.993</b>

La voce riassume:

- b. dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali per complessivi €16.635.335, costituiti da:
  - ◆ dividendi da partecipazioni:

Data	Descrizione	Quantità	Dividendo unitario	Dividendo complessivo
05/06/12	Cassa Depositi e Prestiti SpA	5.100.000	1,060	5.406.000
10/05/12	Credito Bergamasco SpA	7.136.711	0,500	3.568.356
24/05/12	Banca Carige SpA	8.638.384	0,070	604.687
24/05/12	Eni SpA – saldo 2011	300.000	0,520	156.000
27/09/12	Eni SpA – acconto 2012	380.000	0,540	205.200
21/06/12	Intesa Sanpaolo SpA	7.000.000	0,050	350.000
24/05/12	Atlantia SpA – saldo 2011	420.000	0,391	164.220
22/11/12	Atlantia SpA – acconto 2012	441.000	0,355	156.555
24/05/12	Snam SpA – saldo 2011	1.000.000	0,140	140.000
25/10/12	Snam SpA – acconto 2012	1.450.000	0,100	145.000
21/06/12	Terna SpA – saldo 2011	1.400.000	0,130	182.000
22/11/12	Terna SpA – acconto 2012	1.400.000	0,070	98.000
21/06/12	Enel SpA – saldo 2011	1.555.000	0,160	248.800
24/05/12	Telecom Italia SpA Risparmio	4.200.000	0,054	226.800
24/05/12	Mediaset SpA	1.100.000	0,100	110.000
24/05/12	Assicurazioni Generali SpA	366.000	0,200	73.200
21/06/12	A2A SpA	5.000.000	0,013	65.000
22/11/12	Mediobanca SpA	513.000	0,050	25.650
<b>Totale</b>				<b>11.925.468</b>

◆ proventi da OICR:

Data	Descrizione	Quantità	Provento	Provento netto
<i>Fondi immobiliari chiusi</i>				
12/03/12	FIP – FONDO IMMOBILI PUBBLICI	230,000	6.591,00000	1.212.744
10/09/12	FIP – FONDO IMMOBILI PUBBLICI	265,000	5.296,00000	1.122.752
22/03/12	OMICRON PLUS IMMOBILIARE	285,000	1.526,00000	347.928
13/09/12	OMICRON PLUS IMMOBILIARE	285,000	555,95000	126.757
				<b>2.810.181</b>
<i>Fondi azionari</i>				
28/12/12	ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	1.773,238	34,23201	60.701
11/12/12	PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	38.630,993	4,00000	123.619
				<b>184.320</b>
<i>Fondi bilanciati</i>				
23/03/12	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	316.169,830	0,14340	45.339
21/06/12	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	316.169,830	0,13170	41.640
24/09/12	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	316.169,830	0,13150	41.576
21/12/12	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	316.169,830	0,07750	24.503
				<b>153.058</b>
<i>Fondi obbligazionari</i>				
24/12/12	FONDACO LUX ASIA MAXIMUN BOND FUND A EUR	29.958,642	2,40000	71.911
24/09/12	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,05500	7.883
22/10/12	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,05530	7.850
21/11/12	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,05570	8.004
21/12/12	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDF\$ A DIS	183.325,970	0,04290	6.097
21/06/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04650	7.265
23/07/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	367.571,690	0,04780	14.308
21/08/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	367.571,690	0,04940	14.679
24/09/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04880	7.440
22/10/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05010	7.564
21/11/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04990	7.627
21/12/12	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05040	7.618
21/08/12	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,44000	61.496
19/11/12	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,32000	56.371
11/12/12	PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	46.373,585	3,29000	122.055
11/12/12	PICTET-€ CORP BDS EX FN-PDY	25.680,469	3,73000	76.631
11/12/12	PICTET-ASIAN LOCAL CURR-PDY\$	42.778,626	3,70000	101.271
11/12/12	PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	38.476,321	6,71000	220.568
11/12/12	PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	46.839,903	3,50000	131.152
11/12/12	PICTET-EUR HIGH YIELD-PDY	33.271,339	5,02000	133.618
11/12/12	PICTET-EUR ILB-PDY	18.273,184	1,30000	20.738
11/12/12	PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,223	2,51000	232.313
11/12/12	PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	20.601,565	10,16000	174.521
04/05/12	PICTET-US HIGH YIELD-PDM\$	23.675,398	0,50000	7.199
30/05/12	PICTET-US HIGH YIELD-PDM\$	23.675,398	0,50000	7.603
27/06/12	PICTET-US HIGH YIELD-PDM\$	23.675,398	0,50000	7.587
11/12/12	PICTET-USD SHORT MT BOND-PDY	56.398,191	1,10000	40.939
				<b>1.562.308</b>
<b>Totale</b>				<b>4.709.867</b>

c. dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati:

Data	Descrizione	Quantità	Provento	Provento netto
<i>Fondi obbligazionari</i>				
11/12/12	LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	208.055,925	0,14000	23.302
<b>Totale</b>				<b>23.302</b>

17. Interessi e proventi assimilati

<i>Interessi e proventi assimilati</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
da immobilizzazioni finanziarie	19.641.155	22.512.921	- 2.871.766
da strumenti finanziari non immobilizzati	1.242.687	1.933.616	- 690.929
da crediti e disponibilità liquide	4.043.486	71.322	3.972.164
<b>Totale</b>	<b>24.927.328</b>	<b>24.517.859</b>	<b>409.469</b>

La voce comprende:

- a. interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per €19.641.155 costituiti da:

	Proventi netti
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	209.266
Atlantia SpA 4,375% 16/9/2025	85.973
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	74.479
Banca IMI SpA 3,50% 30/6/2014	140.000
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	710.420
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	804.868
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	205.052
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	72.764
Banca MPS SpA 7,250% 10/7/2015	53.392
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	196.914
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	320.000
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	67.828
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5,25% 29/10/2012	75.095
Banca Popolare di Vicenza ScpA 6,75% 27/2/2015	364.019
Banco Popolare Soc.Coop 4,75% 31/3/2016 CB	66.185
Banco Popolare Soc.Coop. 3,125% 10/9/2013	125.105
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 25/1/2014	260.049
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 30/9/2015 CB	52.036
Banco Popolare Soc.Coop. 4,02% 17/7/2012	174.859
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	34.550
Barclays Bank PLC tv infl. 12/4/2017	106.000
Barclays Bank tv infl 6/10/2019	105.100
Buzzi Unicem S.p.A. 5,125% 9/12/2016	65.421
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	172.116
Cassa Depositi e Prestiti SpA 3,50% 24/4/2012	43.989
Cassa Depositi e Prestiti SpA 4,25% 14/9/2016	111.953
Centrobanca SpA tv 30/9/2016	12.600
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	465.226
Citigroup Funding Inc tv 7/8/2021	211.159

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
Credito Valtellinese S.C. 4,5% 27/11/2013	111.175
CR Lucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	820.480
Deutsche Bank Ag tv CMS30 min 4% 4/6/2019	58.277
ENEL Finance 4,875% 11/3/2020	1.603
ENEL Finance 5% 14/9/2022	140.113
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,375% 1/4/2016	93.709
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7% 23/3/2017	106.860
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7,75% 17/10/2016	48.176
Fiat Finance North America 5,625% 12/6/2017	11.712
Fiat Industrial Finance Europe SA 5,25% 11/3/2015	21.000
Fiat Industrial Finance Europe SA 6,25% 9/3/2018	27.097
Finmeccanica Finance SA 5,25% 21/1/2022	15.607
Iccrea Banca SpA 4% 26/11/2014	6.137
Intesa Sanpaolo SpA 3,25% 1/2/2013	38.373
Intesa Sanpaolo SpA 3,75% 23/11/2016	750.214
Intesa Sanpaolo SpA 4,00% 8/11/2018	160.064
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/1/2016	57.367
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/4/2020	330.645
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	10.270
Intesa Sanpaolo SpA 5% 28/2/2017	25.465
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	360.717
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	332.328
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	100.261
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	100.000
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	235.890
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015	799
Italcementi Finance SA 6,625% 19/3/2020	58.810
Lafarge SA 6,25% 13/4/2018	46.399
Lottomatica Group SpA 5,375% 2/2/2018	79.912
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	43.070
Mediobanca International (Lux) SA 5,5% 20/12/2015	1.565
Mediobanca SpA 3,20% 15/2/2015	256.000
Mediobanca SpA 3,20% 19/10/2015	281.600
Mediobanca SpA 4,625% 11/10/2016	20.016
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	182.911
Morgan Stanley tv 15/7/2017 min 4% max 8%	96.000
Morgan Stanley tv 18/11/2019	34.824
Morgan Stanley tv 22/9/2017 min 3,60%	115.200
Morgan Stanley tv infl 3/6/2017	128.361
Pirelli & C. SpA 5,125% 22/2/2016	65.453
Renault S.A. 4,625% 25/5/2016	9.351
Snam Rete Gas SpA 4,375% 11/7/2016	5.178
Snam SpA 3,875% 19/3/2018	2.973
Snam SpA 5,25% 19/9/2022	1.841
Société Générale tv 30/6/2018	19.677
Société Générale tv infl. 29/3/2019	422.711
Telecom Italia SpA 4,75% 25/5/2018	56.136
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	126.039
UBI Banca ScpA 3,875% 28/2/2013	37.140
UBS AG tv cap/floor 5/7/2017 Credit Linked	100.040
UBS AG tv cap/floor 8/4/2015 Credit Linked	73.200
UniCredit SpA 3,135% 20/7/2013	501.600
UniCredit SpA 4,50% 21/9/2013	32.640
UniCredit SpA 4,875% 7/3/2017	135.191
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	110.000
UniCredit SpA 5,30% 31/1/2015	116.600

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	160.000
UniCredit SpA tf/tv 27/4/2012	32.508
UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50%	79.200
UniCredit SpA tv 5,65% 24/7/2018	97.933
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	113.842
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	131.360
UniCredit SpA tv max 5,00% 5/5/2020	99.992
UniCredit SpA tv min 3,00% 8/9/2015	48.000
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	204.480
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	103.089
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	150.828
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	168.046
Veneto Banca ScpA 4,875% 21/10/2013	204.164
	<b>14.104.637</b>
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banca Carige SpA conv 4,75% 5/3/2015	43.088
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	155.687
UBI Banca ScpA conv 5,75% 10/7/2013	282.587
	<b>481.362</b>
<i>Obbligazioni subordinate LT2</i>	
Assicurazioni Generali sub LT2 10,125% 10/7/2042	83.885
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	117.145
Banca MPS SpA 5,60% sub LT2 9/9/2020	224.189
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	57.130
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	133.246
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6% 5/11/2020	216.091
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	169.116
Intesa Sanpaolo SpA sub LT2 5,15% 16/7/2020	330.015
UniCredit SpA sub LT2 6,00% 5/12/2019	22.000
UniCredit SpA sub LT2 6,125% 19/4/2021	147.282
UniCredit SpA sub LT2 6,95% 31/10/2022	92.921
	<b>1.593.020</b>
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 3,75% 1/3/2021	378.595
BTP 4% 1/9/2020	1.320.697
BTP 4,25% 1/7/2014	5.701
BTP 4,25% 1/8/2013	4.548
BTP 4,75% 15/9/2016	7.879
BTP 5% 1/3/2025	87.634
BTP 5,25% 1/11/2029	99.033
BTP 5,25% 1/8/2017	24.581
BTP 5,50% 1/9/2022	10.170
BTP ITALIA 2,55% 22/10/2016	6.385
BTPi 2,10% 15/9/2021	1.448
BTPi 2,10% 15/9/2016	36.965
	<b>1.983.636</b>
<i>Polizze di capitalizzazione</i>	
FONDIARIA-SAI n.50193.41 7/4/2014	135.476
FONDIARIA-SAI n.50197.91 17/2/2015	155.099
FONDIARIA-SAI n.50203.91 24/3/2016	149.866
INA ASSITALIA n.64019781/72 31/10/2012	144.281
INA ASSITALIA n.64038871/53 30/6/2013	173.987
INA ASSITALIA n.64041358/18 8/11/2014	146.824
	<b>905.533</b>
<i>Premi su opzioni call vendute non esercitate dalla controparte</i>	
Bp Milano scad. 11/5/2012	12.500

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
Eni scad. 11/5/2012	109.200
Eni scad. 21/12/2012	220.400
Intesa Sanpaolo scad 11/5/2012	81.770
Terna scad. 8/6/2012	23.100
UniCredit scad. 11/5/2012	76.760
UniCredit scad. 21/12/2012	49.237
	<b>572.967</b>
<b>Totale</b>	<b>19.641.155</b>

b. interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per €1.242.687 composti da:

	Proventi netti
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Atlantia SpA 3,625% 30/11/2018	1.490
Banca Carige SpA tv 2/6/2014 Cap Floor 4%	745
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	14.713
Banca delle Marche SpA tv 4/2/2013	2.906
Banca MPS SpA 4,375% 30/7/2013	9.467
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	335
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	2.030
Banca MPS SpA 5% 25/10/2012	5.246
Banca MPS SpA 5% 9/2/2018 CB	874
Banca MPS SpA tv 2/4/2012	2.616
Banca MPS SpA tv 22/3/2013	1.478
Banca MPS SpA tv 9/05/2014	6
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 15/4/2013	46.463
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4% 15/3/2016	619
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	874
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	12.139
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	265
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 18/4/2014	1.613
Banco Popolare Soc.Coop 3,75% 7/8/2012	23.984
Banque PSA Finance SA 4,25% 25/2/2016	502
BEI 4,25% 19/5/2017	5.352
BEI 6,25% 15/4/2015	2.047
BIRS 5,5% 21/10/2014 AUD	7.504
Centrobanca SpA tv min 1,9% max 5% 13/10/2016	109
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014	9.409
ENEL Finance 5,75% 24/10/2018	3.519
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015	5.154
Iccrea Banca SpA tv 16/11/2012	26.031
Iccrea Banca SpA tv 20/5/2013	36.188
Intesa Sanpaolo SpA 5% 28/2/2017	667
Lottomatica Group SpA 3,50% 5/3/2020	997
Mediobanca SpA 3,75% 12/10/2015	411
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015	957
Peugeot SA 5% 28/10/2016	683
Peugeot SA 5,625% 11/7/2017	3.328
Peugeot SA 5,625% 29/6/2015	569
UniCredit SpA tv 15/1/2016	71
UniCredit SpA tv 19/12/2017	48.393
Veneto Banca Holding Scpa tv 4/3/2013	22.569
	<b>302.323</b>

*segue*

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	6.954
UBI Banca Int SA conv 8,75% 29/10/2012	9.180
UBI Banca ScpA conv 5,75% 10/7/2013	7.559
	<b>23.693</b>
<i>Obbligazioni subordinate LT2</i>	
Assicurazioni Generali sub LT2 7,75% 12/12/2042	476
Banca Popolare di Milano sub LT2 tv 29/6/2015	189
	<b>665</b>
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 3,75% 15/4/2016	308
BTP 4% 1/2/2017	197
BTP 4,25% 1/8/2013	641
BTP 4,75% 1/5/2017	8.651
BTP 4,75% 1/6/2017	295
BTP 4,75% 15/9/2016	846
BTP 5,25% 1/8/2017	901
BTP ITALIA 2,45% 26/3/2016	47.576
BTP ITALIA 3,55% 11/6/2016	2.435
BTP ITALIA 22/10/2016	3.192
BTPi 2,10% 15/9/2017	4.451
CCT 1/12/2014	43.705
CCT 1/3/2014	2.254
CCT 1/7/2013	8.766
CCT 1/7/2016	3.176
CCT eur 15/4/2018	3.035
CCT eur 15/6/2017	30.071
	<b>160.500</b>
<i>Pronti contro termine</i>	
Banca MPS SpA – pronti 7/10/2011 – termine 9/1/2012	15.499
Banco Popolare Soc.Coop. – pronti 12/10/2011 – termine 12/1/2012	15.166
Banca MPS SpA – pronti 2/2/2012 – termine 2/5/2012	97.793
Banca MPS SpA – pronti 2/5/2012 – termine 27/9/2012	197.323
Banca MPS SpA – pronti 11/5/2012 – termine 27/9/2012	73.818
Banca MPS SpA – pronti 27/9/2012 – termine 27/12/2012	45.486
Banca MPS SpA – pronti 28/9/2012 – termine 28/1/2013	145.692
	<b>590.777</b>
<i>Premi su opzioni call vendute non esercitate dalla controparte</i>	
Finmeccanica scad. 12/12/2012	29.760
Finmeccanica scad. 16/11/2012	30.080
Finmeccanica scad. 21/12/2012	61.600
Finmeccanica scad. 21/12/2012	43.200
	<b>164.640</b>
<i>Prestito titoli</i>	
Prestito titoli	89
	<b>89</b>
<b>Totale</b>	<b>1.242.687</b>

c. interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide per €4.043.486 rappresentati da interessi su conti correnti e depositi bancari:

	Proventi netti
<i>Conti correnti bancari</i>	
Banco Popolare Soc.Coop.	60.708
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	2.866

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
UniCredit SpA	144.218
FinecoBank SpA	1.186
UBS (Italia) SpA	559
Banca Popolare di Vicenza SCpA	178.007
Banca di Pescia – Credito Cooperativo Soc.Coop.	2.266
Banca Carige SpA	1.787.314
Banca Aletti SpA	397.377
Banca del Monte di Lucca SpA	108
Banca Generali SpA	39
	<b>2.574.648</b>
<i>Depositi bancari vincolati</i>	
UniCredit SpA	392.000
Banca Popolare di Vicenza SCpA	788.408
Banca Nazionale del Lavoro SpA	72.789
Banco Popolare Soc.Coop.	215.641
	<b>1.468.838</b>
<b>Totale</b>	<b>4.043.486</b>

#### 18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati

<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
rivalutazioni	936.031	48.428	887.603
svalutazioni	– 105.227	– 2.775.089	2.669.862
<b>Totale</b>	<b>830.804</b>	<b>– 2.726.661</b>	<b>3.557.465</b>

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, al 31 dicembre 2012.

	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Certificate</i>		
Citi Dynavol y2 USD		49.285
<i>Fondi bilanciati</i>		
INVESCO BAL RISK ALLOC-AA		9
<i>Fondi obbligazionari</i>		
LM-WA US H-YIELD FD-AA\$		1.819
THREADNEEDLE HI YLD BD-R-N-I		160
ABERDEEN GL-SL EURO HY BD-H	8.050	
PARVEST CONVERTIBLE BOND EUROPE SMALL CAP	17.901	
PIONEER FUNDS-EUR HGH-E€-ACC	28.912	
RAIFFEISEN-EUROPA-HIGH YD-VT	7.790	
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	8.458	
BNPP L1 CONV BOND WORLD - I	178.988	
FRANK TP GLB TOT RT-I-AC-Hi€	547.605	
LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	22.033	

segue

**Fondi Total Return**

M&G CORPORATE BOND-€-A-ACC		747
PIMCO GIS EMG LOCAL BD-EAUH€		505
MORGAN STANLEY - EUROPEAN CURR HY-A	1.179	
PIMCO DIV INC FD-E€ HEDG ACC	4.191	

**NOTA INTEGRATIVA****NOTE AL CONTO ECONOMICO****Obbligazioni convertibili**

Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	12.945	
---	--------	--

**Obbligazioni ordinarie**

Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014		32.978
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015		15.980
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015		3.744
Atlantia SpA 3,625% 30/11/2018	12.759	
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	366	
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	633	
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 15/4/2013	4.838	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	32.295	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	3.929	
Iccrea Banca SpA tv 20/5/2013	14.270	
Lottomatica Group SpA 3,50% 5/3/2020	18.057	
UniCredit SpA tv 15/1/2016	877	
UniCredit SpA tv 19/12/2017	9.955	

<b>Totale</b>	<b>936.031</b>	<b>105.227</b>
---------------	----------------	----------------

**19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati***Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati*

	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
utili	2.122.252	1.148.480	973.772
perdite	- 1.989.462	- 480.664	- 1.508.798
<b>Totale</b>	<b>132.790</b>	<b>667.816</b>	<b>- 535.026</b>

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (comprese valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito per €1.989.462 da perdite e per €2.122.252 da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

	Utili	Perdite
<i>Azioni Borsa Italiana</i>		
Assicurazioni Generali SpA		86.197
Autogrill SpA	8.606	
Azimut Holding SpA	8.026	
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	3.858	
Diasorin SpA	30.810	
Enel Green Power SpA		15.696
Enel SpA		72.986
Finmeccanica SpA	18.277	1.779.004
Fondiaria-Sai SpA		14.050
Luxtottica Group SpA	5.422	
Mediobanca SpA	6.643	5.896

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Utili	Perdite
Pirelli & C. SpA	22.823	
UniCredit SpA	56.813	9.164
	<b>161.278</b>	<b>1.982.993</b>
<i>Valute estere</i>		
Dollaro USA	34.852	469
	<b>34.852</b>	<b>469</b>
<i>Fondi Hedge</i>		
KAIROS MULTI-STRATEGY FUND II CLASSE A	177.884	
SUPERFUND WHITE	61.671	
	<b>239.555</b>	<b>—</b>
<i>Fondi obbligazionari</i>		
AB GLOBAL HIGH YIELD PT-A2€		2.114
AMUNDI-GLOBAL AGGREGATE-SUC	21.599	
AXA WORLD-GLBL H/Y BONDS-AC\$	10.623	
DWS INVEST CHINA BONDS-LCH	57.635	
GOLDMAN SACHS GLB H/YLD-A	636	
HSBC GIF-EURO H/Y BOND-AC	18.761	
J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND - C	197.269	
JPMORGAN F-EUROPE H/Y BD-A	12.964	
PIMCO-GBL INV GRADE-E€HD-ACC	9.328	
THREADNEEDLE EU HY BD-€RGA	13.308	
UBS(LUX) BOND SICAV - CONVERT GLOBAL - B	238.591	
	<b>580.714</b>	<b>2.114</b>
<i>Fondi Total Return</i>		
HSBC GIF-GL EMER MKT BD-EC		1.018
PICTET TOT RET-KOSMOS-I€	123.003	
	<b>123.003</b>	<b>1.018</b>
<i>Obbligazioni convertibili</i>		
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	6.209	
UBI Banca Int SA 8,75% conv 29/10/2012	75.450	
UBI Banca ScpA conv 5,75% 10/7/2013	8.367	
	<b>90.026</b>	<b>—</b>
<i>Obbligazioni subordinate LT2</i>		
Assicurazioni Generali sub LT2 7,75% 12/12/2042	20.700	
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 tv 29/6/2015	1.111	
	<b>21.811</b>	<b>—</b>
<i>Obbligazioni ordinarie</i>		
Banca Carige SpA tv 2/6/2014 Cap Floor 4%	1.949	
Banca delle Marche SpA tv 4/2/2013	3.572	
Banca MPS SpA 4,375% 30/7/2013	23.828	
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	267	
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	691	
Banca MPS SpA 4,90% 1/10/2017	131	
Banca MPS SpA 5% 25/10/2012	2.000	
Banca MPS SpA 5% 9/2/2018 CB	19.998	
Banca MPS SpA tv 2/4/2012	4.400	
Banca MPS SpA tv 22/3/2013	9.088	
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	400	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4% 15/3/2016	1.230	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	2.348	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	275	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	596	
Banco Popolare Soc.Coop 3,75% 7/8/2012	3.473	
Banque PSA Finance SA 4,25% 25/2/2016	16.104	
BEI 4,25% 19/5/2017	25.951	
BEI 6,25% 15/4/2015	13.228	

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Utili	Perdite
BIRS 5,5% 21/10/2014 AUD	76.801	
Centrobanca SpA tv min 1,9% max 5% 13/10/2016	665	
ENEL Finance 5,75% 24/10/2018	91.386	
Eni SpA 4,25% 3/2/2020	4.736	
Iccrea Banca SpA tv 16/11/2012	11.680	
Intesa Sanpaolo SpA 5% 28/2/2017	9.048	
Mediobanca SpA 3,75% 12/10/2015	6.359	
Peugeot SA 5% 28/10/2016	6.617	
Peugeot SA 5,625% 11/7/2017	7.510	
Peugeot SA 5,625% 29/6/2015	930	
UniCredit SpA tv 19/12/2017	119.182	
Veneto Banca Holding Scpa tv 4/3/2013		1.174
	<b>464.443</b>	<b>1.174</b>
<i>Titoli di Stato</i>		
BTP 3,75% 15/4/2016	842	
BTP 4% 1/2/2017	2.052	
BTP 4,25% 1/8/2013	3.372	
BTP 4,75% 1/5/2017	5.258	1.008
BTP 4,75% 1/6/2017	3.020	
BTP 4,75% 15/9/2016	4.524	511
BTP 5,25% 1/8/2017	89.163	
BTP ITALIA 26/3/2016	41.775	
BTP ITALIA 11/6/2016	4.200	
BTP ITALIA 22/10/2016	6.737	
BTPi 2,10% 15/9/2017	92.620	175
CCT 1/12/2014	19.686	
CCT 1/3/2014	31.360	
CCT 1/7/2013	15.636	
CCT 1/7/2016	27.206	
CCT eur 15/4/2018	45.543	
CCT eur 15/6/2017	13.576	
	<b>406.570</b>	<b>1.694</b>
<b>Totale</b>	<b>2.122.252</b>	<b>1.989.462</b>

#### 20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie

	<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
rivalutazioni	—	—	—
svalutazioni	- 3.832.059	—	- 3.832.059
<b>Totale</b>	<b>- 3.832.059</b>	<b>—</b>	<b>- 3.832.059</b>

Trattasi della svalutazione del valore contabile della partecipazione in Banca Monte di Paschi di Siena SpA vista la situazione economico finanziaria e patrimoniale della stessa e considerato il fatto che non è prevista l'erogazione di dividendi per i prossimi esercizi. In seguito alla svalutazione il valore della partecipazione è stato adeguato al valore unitario di €0,70 corrispondente a quanto stimato come frazione di patrimonio netto tangibile al 31/12/2012 della società.

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

#### 21. Altri proventi

	Altri proventi		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
altri proventi	154.421	40.398	114.023
<b>Totale</b>	<b>154.421</b>	<b>40.398</b>	<b>114.023</b>

La voce si riferisce a:

- ◆ canoni di locazione di una porzione del piano terra dell'immobile «La Stecca» (€10.600) e degli immobili dell'*housing* sociale (€65.674);
- ◆ canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della «Chiesa di San Francesco» (€41.123);
- ◆ recupero di spese condominiali, di manutenzione e varie a carico dei locatari degli immobili dell'*housing* sociale (€3.782);
- ◆ recupero degli oneri relativi ad un dipendente della Funzione Finanza distaccato al 50% presso Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (€33.242).

#### 22. Oneri

	Oneri		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
compensi e rimborsi spese organi statutari	514.123	518.602	- 4.479
per il personale	1.444.821	1.287.184	157.637
per consulenti e collaboratori esterni	725.328	582.983	142.345
per servizi di gestione del patrimonio	328.963	256.914	72.049
interessi passivi e altri oneri finanziari	1.538.369	291.474	1.246.895
commissioni di negoziazione	85.724	46.837	38.887
ammortamenti	319.601	272.859	46.742
accantonamenti	12.992	—	12.992
altri oneri	991.932	776.234	215.698
<b>Totale</b>	<b>5.961.853</b>	<b>4.033.087</b>	<b>1.928.766</b>

Gli oneri sono costituiti dalle seguenti voci:

- a. compensi e rimborsi spese organi statutari per €514.123, di cui:
- ◆ €319.031 al Consiglio di Amministrazione (n. 7 componenti);
  - ◆ €126.856 al Collegio dei Revisori dei Conti (n. 3 componenti);
  - ◆ €68.236 all'Organo di Indirizzo (n. 14 componenti);

- b. oneri per il personale dipendente:

retribuzioni	€ 1.011.282	di cui €87.754 per il Direttore
rimborso spese documentate	€ 5.174	di cui €3.765 per il Direttore
oneri previdenziali e assistenziali	€ 309.184	di cui €20.856 per il Direttore
trattamento di fine rapporto	€ 78.651	di cui €6.638 per il Direttore
		di cui €33.702 al Fondo Pensione
altri oneri	€ 40.530	di cui €553 per il Direttore
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.444.821</b>	
		di cui €148.206 per la gestione del patrimonio

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

#### Ripartizione del personale per attività e categoria al 31 dicembre 2012

Funzione	N. dipendenti	Categoria
Direttore	1	Dirigente
Segreteria	2	1 Quadro superiore 1 Impiegato direttivo
Interventi istituzionali	4	1 Quadro base 2 Impiegati di concetto 1 Impiegato d'ordine
Studi e pianificazione	1	1 Quadro base
Amministrazione	2	1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto
Comunicazione e relazioni esterne	1	1 Quadro superiore
Finanza	2	1 Quadro base 1 Impiegato di concetto*
Tecnico	4	1 Quadro superiore 1 Quadro base 2 Impiegati d'ordine
Servizi organizzativi e informatici	2	1 Quadro base 1 Impiegato direttivo
<b>TOTALE</b>	<b>19</b>	

di cui n. 5 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale

di cui un dipendente assunto in corso d'anno

\* distaccato al 50% presso FLAFR

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente anche affidando specifici mandati a terzi. La «Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti» sorveglia l'andamento degli stessi e propone al Consiglio di Amministrazione gli opportuni interventi. L'esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (*Finanza*) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (*Amministrazione*). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 153/1999;

- c. oneri per consulenti e collaboratori esterni per €725.328, di cui:
- ◆ €95.069 per consulenze tecniche, contabili, fiscali e varie;
  - ◆ €539.660 per consulenze commissionate in relazione ad operazioni di acquisizione di partecipazioni in società del gruppo facente capo a Banca Carige SpA e per la definizione di accordi strategici con la stessa; in particolare €188.760 per assistenza legale fornita dallo Studio Mazzoni & Associati, €84.700 per consulenza valutativa resa da Prometeia Advisor SIM SpA e €266.200 per consulenza finanziaria fornita da Banca IMI SpA;
  - ◆ €88.199 per consulenza affidata a Prometeia Advisor SIM SpA in materia di investimenti;
  - ◆ €2.400 per compensi di collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio;
- d. commissioni per servizi di gestione del patrimonio per €328.963, di cui €37.061 per la gestione Pictet, €260.958 per la gestione Swiss & Global, €20.496 per la gestione UniCredit ed €10.448 per la gestione Banca Generali;
- e. interessi passivi e altri oneri finanziari per complessivi €1.538.369, di cui:
- ◆ €2.501 per spese bancarie su conti correnti e depositi titoli;
  - ◆ €206 per spese e commissioni Viacard e CartaSi;
  - ◆ €213.760 per premi pagati su opzioni *call*, acquistate e non esercitate alla scadenza, su titoli azionari;

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

- ◆ €1.243 per interessi passivi su conti correnti bancari;
  - ◆ €287 per interessi passivi maturati sui depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione;
  - ◆ interessi passivi, per complessivi €1.291.390, sui finanziamenti concessi da banche:
    - UniCredit SpA €223.583;
    - Pictet & Cie (Europe) S.A. €145.068;
    - Banca Monte dei Paschi di Siena SpA €60.825;
    - Banca Generali SpA €51.329;
    - Banco Popolare Soc.Coop. €561.141;
    - Deutsche Bank Luxembourg S.A. €132.290;
    - UBS (Italia) SpA €117.154 (finanziamento acceso ed estinto nell'anno);
  - ◆ commissione su fideiussione rilasciata da Deutsche Bank SpA a garanzia del finanziamento concesso da Deutsche Bank Luxembourg S.A. per €28.982;
- f. commissioni di negoziazione per complessivi €85.724 di cui €31.796 relative alle gestioni patrimoniali;
- g. ammortamenti su beni mobili strumentali e beni immateriali per €319.601;
- h. accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2012 sulle comunicazioni periodiche relative ad alcuni conti correnti bancari e prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi €12.992;
- i. altri oneri, per complessivi €991.932, rappresentati da:
- ◆ spese di amministrazione e per prestazioni di servizi per €188.725;
  - ◆ contributi associativi per €81.073;
  - ◆ spese di cancelleria e stampati per €15.815;
  - ◆ spese postali per €10.383;
  - ◆ spese di rappresentanza per €74.374;
  - ◆ spese di pubblicità per €11.333;
  - ◆ spese per utenze per €140.427;
  - ◆ spese per servizio di vigilanza per €3.026;
  - ◆ premi di assicurazione per €62.666;
  - ◆ acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità, costituiti da *software*, mobili, arredi, macchine e attrezzature varie per complessivi €105.771;
  - ◆ opere di manutenzione ordinaria, per €47.840, eseguite sull'immobile di «San Micheletto»;
  - ◆ opere di manutenzione ordinaria (€18.832) e spese condominiali (€12.607) relative ad alcuni immobili dell'*housing* sociale;
  - ◆ opere di restauro su dipinti ad olio su tela esposti nella «Chiesa di San Francesco» appartenenti al Comune di Lucca per €24.200;
  - ◆ interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari per €51.461;
  - ◆ contributi INPS su rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a carico della Fondazione per €32.334;
  - ◆ spese di pulizia, trasporto e facchinaggio per €87.243;
  - ◆ spese per partecipazioni a corsi e convegni per €5.190;
  - ◆ spese per abbonamenti e pubblicazioni per €3.729;
  - ◆ spese varie per complessivi €14.903.

## 23. Proventi straordinari

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi straordinari		variazione
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	4.615.720	1.245.835	3.369.885
altri proventi straordinari	255.955	572.688	- 316.733
<b>Totale</b>	<b>4.871.675</b>	<b>1.818.523</b>	<b>3.053.152</b>

La voce riassume:

- ◆ plusvalenze realizzate dall'alienazione delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Plusvalenze nette
<i>Partecipazioni</i>	
Eni SpA	143.203
<i>Fondi azionari</i>	
PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	92.151
<i>Fondi obbligazionari</i>	
INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	87.875
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	1.117
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	138.954
PICTET GLOBAL BNDS FDMTL-PD€	57.556
PICTET-€ CORP BDS EX FN-PDY	63.144
PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	253.222
PICTET-EMERG LOCAL CCY-ZDY€	204.276
PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	104.467
PICTET-EUR HIGH YIELD-PDY	219.221
PICTET-EUR ILB-PDY	226.167
PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	73.343
PICTET-US HIGH YIELD-PDM\$	129.552
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	128.949
UBI Banca ScpA conv 5,75% 10/7/2013	23.632
<i>Obbligazioni subordinate LT2</i>	
Assicurazioni Generali sub LT2 10,125% 10/7/2042	343.000
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	35.335
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 4,25% 1/7/2014	28.798
BTP 4,25% 1/8/2013	3.408
BTP 4,75% 15/9/2016	89.539
BTP 5% 1/3/2025	225.212
BTP 5,25% 1/11/2029	212.889
BTP 5,25% 1/8/2017	273.889
BTP 5,50% 1/9/2022	66.966
BTP ITALIA 22/10/2016	15.809
BTPi 2,10% 15/9/2021	73.167
BTPi 2,10% 15/9/2016	83.453
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	31.755

segue

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Plusvalenze nette
Barclays Bank tv infl 6/10/2019	39.324
Buzzi Unicem S.p.A. 5,125% 9/12/2016	19.793
Cassa Depositi e Prestiti SpA 4,25% 14/9/2016	15.907
Citigroup Funding Inc tv 7/8/2021	24.000
Credito Valtellinese S.C. 4,5% 27/11/2013	12.480
Deutsche Bank Ag tv CMS30 min 4% 4/6/2019	140.317
ENEL Finance 4,875% 11/3/2020	30.680
Fiat Industrial Finance Europe SA 5,25% 11/3/2015	8.400
Fiat Industrial Finance Europe SA 6,25% 9/3/2018	16.000
Intesa Sanpaolo SpA 3,25% 1/2/2013	10.635
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/1/2016	32.515
Intesa Sanpaolo SpA 5% 28/2/2017	51.770
Lafarge SA 6,25% 13/4/2018	82.769
Lottomatica Group SpA 5,375% 2/2/2018	149.962
Mediobanca SpA 4,625% 11/10/2016	42.132
Pirelli & C. SpA 5,125% 22/2/2016	72.410
Renault S.A. 4,625% 25/5/2016	33.569
Snam Rete Gas SpA 4,375% 11/7/2016	42.768
Snam SpA 3,875% 19/3/2018	42.112
Snam SpA 5,25% 19/9/2022	29.178
Telecom Italia SpA 4,75% 25/5/2018	33.778
UniCredit SpA 4,50% 21/9/2013	17.435
UniCredit SpA 4,875% 7/3/2017	186.544
Veneto Banca ScpA 4,875% 21/10/2013	51.193
<b>Totale</b>	<b>4.615.720</b>

- ◆ retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei fondi Kairos Multi-Strategy, UBS (Lux) Bond Conv.Global, Invesco e Pictet, per complessivi €225.024;
- ◆ compenso per la partecipazione al Comitato dei Sottoscrittori del fondo MH Real Estate Crescita per l'anno 2012 (€8.000);
- ◆ compenso per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA per l'anno 2012 (€10.000);
- ◆ interessi maturati nell'anno 2012 sul credito Irpeg chiesto a rimborso per il periodo d'imposta 1993/1994 (€4.812);
- ◆ plusvalenza derivante dalla cessione di beni strumentali di modico valore (€600);
- ◆ rimborso quota premi INAIL versati in eccesso per gli anni dal 2007 al 2011 (€3.775);
- ◆ contributo di €3.000 a carico del «Fondo regionale per l'occupazione dei disabili» riconosciuto alla Fondazione per l'assunzione di un impiegato a tempo indeterminato;
- ◆ altre sopravvenienze e arrotondamenti per €744.

#### 24. Oneri straordinari

	<i>Oneri straordinari</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	174.171	5.071.246	- 4.897.075
altri oneri straordinari	11.193	1.773	9.420
<b>Totale</b>	<b>185.364</b>	<b>5.073.019</b>	<b>- 4.887.655</b>

NOTA INTEGRATIVA  
NOTE AL CONTO ECONOMICO

La voce comprende:

- ◆ minusvalenze, per complessivi €174.171, derivanti dalla vendita o dal rimborso a scadenza delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Minusvalenze
<i>Fondi obbligazionari</i>	
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	12
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
UBI Banca ScpA conv 5,75% 10/7/2013	64.915
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5,25% 29/10/2012	83.823
Barclays Bank tv infl 6/10/2019	14.128
Cassa Depositi e Prestiti SpA 3,50% 24/4/2012	10.892
UBI Banca ScpA 3,875% 28/2/2013	401
<b>Totale</b>	<b>174.171</b>

- ◆ valore residuo di beni strumentali ammortizzabili ceduti a terzi nell'esercizio (€11.193); trattasi di *personal computer* donati dalla Fondazione a istituti scolastici e ad enti *no profit* in aderenza ai propri fini istituzionali.

## 25. Imposte

	<i>Imposte</i>		
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
Ires	—	—	—
Irap	55.645	51.476	4.169
tassa smaltimento rifiuti	8.524	7.567	957
Imu/Ici	91.761	8.851	82.910
imposta sostitutiva su prelievi di valuta estera	6.541	—	6.541
<i>imposta capital gain</i>	130.309	—	130.309
imposta di bollo sui prodotti finanziari	8.229	—	8.229
altre imposte e tasse	4.305	1.813	2.492
<b>Totale</b>	<b>305.314</b>	<b>69.707</b>	<b>235.607</b>

La voce riassume:

- ◆ Irap di competenza, per €55.645, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente;
- ◆ tassa smaltimento rifiuti per €8.524;
- ◆ Imu per €91.761;
- ◆ imposta sostitutiva del 20% dovuta sulle plusvalenze derivanti da prelievi di valuta estera dai conti correnti bancari per €6.541;
- ◆ imposta *capital gain* del 20% (€130.309) applicata sulla plusvalenza fiscale realizzata in seguito alla conversione dell'obbligazione Banca Carige SpA conv. 4,75% 5/3/2015 per nominali €7.727.268 in n.7.638.384,971 azioni della stessa banca; tale importo, rispetto al principio generale in base al quale i proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte, è evidenziato tra le imposte poiché a fronte dell'operazione di conversione non è stata

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

realizzata alcuna plusvalenza civilistica da imputare tra i proventi, ma soltanto un utile fiscale;

- ◆ imposta di bollo, per complessivi €8.229, dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall'art. 19 del D.L. 6/12/2011 n. 201 a partire dal 1° gennaio 2012; tale imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura dell'1 per mille, per il 2012, con un minimo di €34,20 ed un massimo di €1.200. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l'accantonamento di cui alla nota n.22, per €12.992, per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio;
- ◆ altre imposte e tasse per complessivi €4.305.

Per quanto concerne l'onere per Ires di competenza si fa presente che:

- ◆ il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R. 917/1986, art. 14 D.L. 35/2005 e art. 1 comma 353 L. 266/2005);
- ◆ al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5%, assoggettando i dividendi nella misura del 5% come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 344/2003;
- ◆ dall'imposta così calcolata sono state scomutate le detrazioni d'imposta previste dagli articoli 147 e 15 del D.P.R. 917/1986 che hanno permesso di abbattere completamente l'onere.

#### 26. Accantonamento alla riserva obbligatoria

<i>Accantonamento alla riserva obbligatoria</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
accantonamento alla riserva obbligatoria	8.361.047	7.071.473	1.289.574
<b>Totale</b>	<b>8.361.047</b>	<b>7.071.473</b>	<b>1.289.574</b>

La voce esprime l'accantonamento alla Riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c. 1 lett. c) del D.Lgs. 153/1999 determinato, secondo quanto indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con decreto del 25 marzo 2013, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

#### 27. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

<i>Erogazioni deliberate in corso d'esercizio</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
nei settori rilevanti	14.916.826	18.714.072	- 3.797.246
negli altri settori statutari	3.221.086	3.498.597	- 277.511
<b>Totale</b>	<b>18.137.912</b>	<b>22.212.669</b>	<b>- 4.074.757</b>

La voce riassume l'ammontare delle erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari deliberate nell'esercizio a prescindere dalla materiale corresponsione per complessivi €18.137.912. Considerando l'importo degli interventi deliberati con prelievo dai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti (€6.494.156) e negli altri settori statutari (€395.627) di cui alla nota n. 8, le risorse complessivamente assegnate all'attività istituzionale nel corso dell'esercizio ammontano ad €25.027.695.

Occorre inoltre segnalare che la Fondazione ha altresì destinato al settore «Volontariato, filantropia e beneficenza» la somma di €1.114.806 pari all'accantonamento al fondo per il volontariato L. 266/1991 di cui alla nota n. 28.

erogazioni deliberate a valere sui proventi dell'esercizio	€ 18.137.912
erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€ 6.494.156
erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari	€ 395.627
<b>Totale erogazioni deliberate</b>	<b>€ 25.027.695</b>
accantonamento al fondo per il volontariato	€ 1.114.806
<b>TOTALE</b>	<b>€ 26.142.501</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

#### 28. Accantonamento al fondo per il volontariato

<i>Accantonamento al fondo per il volontariato</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
Accantonamento al fondo per il volontariato	1.114.806	942.863	171.943
<b>Totale</b>	<b>1.114.806</b>	<b>942.863</b>	<b>171.943</b>

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato, secondo le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, come segue:

Avanzo dell'esercizio	€ 41.805.237
Accantonamento alla riserva obbligatoria	€ 8.361.047
Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art. 8, c. 1, lett. d) del D.Lgs. 153/1999	€ 16.722.095
Base di calcolo	€ 16.722.095
Accantonamento 1/15	€ 1.114.806

#### 29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

<i>Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto</i>			
	al 31/12/2012	al 31/12/2011	variazione
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	3.094.032	—	3.094.032
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	10.980.837	5.078.192	5.902.645
agli altri fondi	116.603	52.167	64.436
<b>Totale</b>	<b>14.191.472</b>	<b>5.130.359</b>	<b>9.061.113</b>

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto di cui alla nota n. 8, suddiviso in:

- ◆ fondo di stabilizzazione delle erogazioni per €3.094.032;
- ◆ fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per €10.980.837; tale accantonamento è stato effettuato, come nel bilancio 2011, nell'ottica di destinare all'attività erogativa ciò che nei precedenti esercizi gli Organi della Fondazione destinavano alla Riserva per l'integrità del patrimonio con l'obiettivo di superare il criterio, attualmente adottato, di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno, e pervenire, nell'arco di pochi anni, alla determinazione del livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, si da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. Ipotizzando infatti un importo annuo pari circa al massimo consentito (quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio), in quattro anni (il periodo potrebbe essere più o meno lungo a seconda dell'andamento effettivo delle rendite) l'obiettivo sarebbe raggiunto;

---

## NOTA INTEGRATIVA

### NOTE AL CONTO ECONOMICO

- ◆ altri fondi, per complessivi €116.603, di cui:
  - ◆ €16.270 al Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. – costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività – a fronte dei versamenti eseguiti per l'aumento di capitale di Lucense S.C.p.A. sottoscritto nell'anno;
  - ◆ €100.333 al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del «Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni» elaborato dal Consiglio dell'ACRI del 26 settembre 2012, è pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

4

---

■ BILANCIO DI ESERCIZIO 2012  
RELAZIONE DEL COLLEGIO  
DEI REVISORI DEI CONTI



## All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nel corso dell'esercizio 2012 ha svolto sia l'attività di controllo legale dei conti che le funzioni di vigilanza in ordine all'osservanza della legge e dello statuto e al rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Di tali funzioni si riferisce nella presente relazione.

### *Attività di revisione legale dei conti*

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo 1° gennaio 2012 - 31 dicembre 2012, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge.

Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione che comprende un ampio e dettagliato resoconto sull'attività istituzionale svolta (Bilancio di Missione). È redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, tenendo conto delle disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013 (con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2012).

I dati in esso contenuti, espressi in unità di euro, sono comparati con i corrispondenti del precedente esercizio.

Il bilancio rispetta le norme del Codice Civile in quanto compatibili e i principi contabili nazionali redatti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

### Situazione Patrimoniale

<b>Totale dell'Attivo</b>	<b>€ 1.454.636.634</b>
Patrimonio netto	€ 1.182.732.873
Fondi per l'attività di istituto	€ 77.283.938
Altre voci del Passivo	€ 194.619.823
<b>Totale del Passivo</b>	<b>€ 1.454.636.634</b>

### Conto Economico

Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€ 43.386.093
Oneri	- € 5.961.853
Proventi straordinari	€ 4.871.675
Oneri straordinari	- € 185.364
Imposte e tasse	- € 305.314
<b>Avanzo di esercizio</b>	<b>€ 41.805.237</b>
Accantonamento riserva obbligatoria	- € 8.361.047
Erogazioni e stanziamenti	- € 18.137.912
Accantonamento fondo volontariato	- € 1.114.806
Accantonamento fondi attività istituto	- € 14.191.472
Accantonamento riserva integrità patrimonio	€ 0
<b>Avanzo residuo</b>	<b>€ 0</b>
<b>Totale dei Conti d'ordine</b>	<b>€ 1.373.851.124</b>

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni costituite da beni mobili e opere d'arte sono iscritte al costo o al valore dichiarato negli atti di donazione, mentre i beni mobili strumentali sono stati iscritti al costo di acquisto decurtato delle quote di ammortamento.

I beni immobili strumentali sono costituiti da:

- complesso immobiliare noto come «San Micheletto» destinato a sede della Fondazione;
- complesso immobiliare (con l'eccezione di seguito descritta) sito in Lucca Via della Quarquonia, noto come «Stecca», destinato ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Alti Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale);
- complesso immobiliare «Convento di San Francesco»;
- immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini»;
- n. 53 immobili ad uso abitativo acquisiti nell'ambito degli investimenti per l'*housing* sociale.

I beni immobili non strumentali sono costituiti da una porzione del piano terra dell'immobile denominato «Stecca» di circa 270 metri quadrati.

Come negli esercizi passati tali immobili sono valutati al costo di acquisto aumentato delle spese di capitalizzazione per opere di ristrutturazione.

I beni immobili di interesse storico e artistico non vengono ammortizzati; nell'esercizio non sono state altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, in conformità con il regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

2. Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al valore di costo e sono state svalutate solo nel caso di perdite di valore durature. La Nota Integrativa contiene la descrizione dei criteri di valutazione adottati e delle rettifiche di valore effettuate alla fine dell'esercizio, nonché i risultati della negoziazione di tali strumenti. In particolare sono descritti gli elementi considerati per la svalutazione di una partecipazione, in relazione a perdita di valore considerata di natura duratura. Le altre immobilizzazioni finanziarie hanno presentato riduzioni di valore considerate di natura non durevole e conseguentemente non sono state svalutate ai sensi di legge.
3. In ordine alla valutazione degli strumenti finanziari non immobilizzati, cioè non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio della Fondazione, il Collegio sottolinea che anche per l'esercizio in corso la Fondazione non si è avvalsa della possibilità – prevista dall'art. 15 comma 13 del D.L. n. 185/2008 come convertito in legge, estesa anche all'esercizio 2012 per effetto del D.M. 18 dicembre 2012 – di valutare tali strumenti al valore di iscrizione.
4. L'importo relativo alla voce 15 del Conto Economico «Erogazioni deliberate» fa riferimento a quelle calcolate sulla base dell'avanzo dell'esercizio in corso e non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai fondi per l'attività di istituto. Come esplicitato in Nota integrativa, l'ammontare complessivo delle erogazioni deliberate risulta pari a € 25.027.695 e, comprendendo l'accantonamento al Fondo per il Volontariato, raggiunge € 26.142.501.
5. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza temporale.
6. I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione che coincide con l'esercizio dell'incasso; i proventi derivanti dai fondi comuni di investimento mobiliare e immobiliare sono stati equiparati a questo fine ai dividendi.
7. I proventi della gestione straordinaria, dettagliatamente indicati, conseguono principalmente dalle opportunità che anche nel corso del 2012 l'operatività della Fondazione ha permesso di cogliere nell'ambito dei mercati finanziari.

8. Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni ammonta ad €31.500.000, rispetto ad €28.405.968 del precedente esercizio. Il Fondo, in passato, risultava capiente per garantire future erogazioni anche nel caso si fossero verificate eventuali perdite relative alla riduzione di valore della partecipata Cassa Depositi e Prestiti SpA, per effetto dei maggiori dividendi percepiti sulle azioni privilegiate. Come illustrato dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione, nel paragrafo «Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio», nel corso dell'anno 2013 la questione ha avuto completa definizione senza dover ricorrere all'utilizzo del Fondo stesso.
9. I Conti d'Ordine contengono, tra l'altro, gli impegni per interventi pluriennali che nella Nota Integrativa sono dettagliati anno per anno.
10. Il Patrimonio Netto della Fondazione che ammonta a €1.182.732.873 è così costituito:
- |   |   |             |
|---|---|-------------|
| a. fondo di dotazione                     | € | 239.945.961 |
| b. riserva da donazioni                   | € | 178.937     |
| c. riserva da rivalutazioni e plusvalenze | € | 779.327.929 |
| d. riserva obbligatoria                   | € | 99.325.734  |
| e. riserva per l'integrità del patrimonio | € | 63.894.919  |
| h. fondo beni con vincolo di destinazione | € | 59.393      |

Il Collegio inoltre dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l'importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio in aderenza alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla Legge n. 266/91;
- anche per l'esercizio in commento non è stato effettuato l'accantonamento facoltativo alla riserva per l'integrità del patrimonio. In alternativa, è stato effettuato specifico accantonamento al fondo per le erogazioni nei settori rilevanti. Come evidenziato in Nota Integrativa, e coerentemente a quanto già fatto nell'esercizio precedente, in futuro l'entità delle erogazioni sarà stabilita sulla base di un dato certo rappresentato dagli accantonamenti degli esercizi precedenti e non più sulla base di un avanzo previsto. Tale criterio come già detto anche per il precedente bilancio è particolarmente apprezzabile in una perdurante fase di turbolenza dei mercati finanziari e di conseguente oggettiva difficoltà di previsione.

Il Collegio attesta che il bilancio sottoposto alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, esso è redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei principi e dei criteri esposti in Nota Integrativa. Esso risulta non inficiato da errori rilevanti, stante i controlli effettuati.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalla vigente normativa ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Con riferimento all'esercizio 2012, la Relazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale svolta.

Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

---

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### *Attività di vigilanza*

Nel corso dell'esercizio il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e raccomandata dai principi di riferimento.

In particolare il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza e il rispetto delle disposizioni di legge e di statuto, nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e controllando la correttezza delle registrazioni contabili;
- ha verificato e potuto constatare l'adeguatezza dell'organizzazione interna, con particolare riferimento ed attenzione a quella amministrativa e contabile. In tale attività sono state verificate le più importanti e rilevanti procedure interne, riscontrando la loro adeguatezza rispetto alle finalità dell'ente;
- ha potuto rilevare la corretta amministrazione del patrimonio della Fondazione improntata al criterio della prudenza, al rispetto del principio di salvaguardia dello stesso ed ai criteri di adeguata redditività;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci venendo informato del generale andamento della gestione e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge e statutarie. Ha chiesto e ottenuto informazioni in relazione ai rapporti intercorsi con l'Autorità di Vigilanza sulle fondazioni di origine bancaria.

Nel corso dell'attività di vigilanza come sopra descritta non sono emersi fatti significativi tali da richiedere menzione nella presente relazione.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca 12 aprile 2013

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

# INDICE

---

3	Presentazione del Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca
7	Gli organi statutari
8	Assemblea dei soci
<b>1. LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA</b>	
11	Le origini e la missione
12	Assetto amministrativo
14	Struttura organizzativa
16	Quadro di riferimento normativo
19	Contenzioso fiscale
21	Partecipazioni
32	Investimenti finanziari
43	Investimenti immobiliari
48	Interventi un natura
49	Destinazione dell'avanzo di esercizio
50	Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio
53	Sistema delle fondazioni di origine bancaria
<b>2. IL BILANCIO DI MISSIONE</b>	
59	Il territorio di riferimento 1. Popolazione (63) – 2. Lavoro (64) – 3. Risultati economici (65) – 4. Struttura economica (66)
69	Interventi istituzionali <i>Arte, attività e beni culturali (80)</i> <i>Educazione, istruzione e formazione (81)</i> <i>Volontariato, filantropia e beneficenza (82)</i> <i>Ricerca scientifica e tecnologica (82)</i> <i>Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità (83)</i> <i>Sviluppo locale ed edilizia popolare locale (84)</i> <i>Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa (84)</i> <i>Crescita e formazione giovanile (85)</i> <i>Assistenza agli anziani (85)</i>
86	Modalità operative
88	Progetti strategici
91	Interventi diretti <i>Interventi diretti 2012 (91)</i> <i>Interventi diretti pluriennali individuati in esercizi precedenti (107)</i>
121	Iniziative concordate
137	Iniziative da bando
174	<i>Bando 2012 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli (140)</i> <i>Bando 2012 per la Provincia di Lucca ed i Comuni della provincia (145)</i> <i>Bando 2012 generico per attività varie (156)</i> <i>Bando 2012 innovazione scolastica (162)</i> <i>Bando 2012-2013 ricerca (166)</i> <i>Bando 2012-2013 interventi su beni culturali (170)</i> <i>Bando 2012 sanità (175)</i>
181	Iniziative fuori bando
184	Informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo
189	Conclusioni del Consiglio di amministrazione
191	Elenco delle erogazioni deliberate - Anno 2012

---

### 3. BILANCIO DI ESERCIZIO 2011

230 Schemi di bilancio

233 Nota integrativa

### 4. RELAZIONE

309 Relazione del Collegio dei revisori dei conti





---

Stampato a cura della  
FONDAZIONE  
CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA  
da San Marco Litotipo  
luglio 2013

---

studioricucci

---





