Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

BILANCIO

2019

Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

BILANCIO 2019

Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA
Sede Legale: Lucca, Via San Micheletto 3
Codice Fiscale 00203680467
Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura di Lucca n. 3

Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

Il 2019 ha visto la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca impegnata nella programmazione e nella realizzazione di numerose iniziative generate dalla capacità di intercettare le necessità del territorio e di valutarne le priorità, in particolare attraverso un confronto serrato con gli enti locali e con il vasto mondo del terzo settore. Una base di consapevolezza e di condivisione che ha consentito di improntare l'attività alla crescita del benessere generale inteso, soprattutto, come sviluppo socio-culturale e attenzione alla fasce più deboli della popolazione; in un'espressione: miglioramento complessivo della qualità della vita.
Un impegno che, oggi, alla luce di ciò che sta avvenendo, appare lontano e forse anche superato, ma non per questo dobbiamo sminuirne la portata e più avanti ne parleremo ampiamente.
Prima di tutto, però, il pensiero va alla tragedia che si è abbattuta nei primi mesi di questo 2020 in ambito mondiale: il Covid – 19. Una pandemia che ha investito anche la provincia di Lucca, e che ha indotto la Fondazione ad adottare iniziative straordinarie, che possono riassumersi nello stanziamento di 5 milioni di euro indirizzato a potenziare il sistema sanitario, contrastare vecchie e nuove povertà, sostenere negli ambiti possibili il sistema economico e imprenditoriale locale e, soprattutto, creare nuove opportunità di lavoro.
Comunque sia, pur non essendo ancora in grado di delineare con certezza la portata e le conseguenze effettive che la pandemia avrà sul tessuto economico e sociale del Paese, ci siamo indirizzati verso l'individuazione di soluzioni che andassero direttamente incontro alle necessità delle persone e delle famiglie, o che, comunque, rappresentassero investimenti 'di struttura', in grado di fornire strumenti utili a chi è adesso in difficoltà.
Tutto ciò in continuità rispetto alla prassi consolidatasi negli ultimi anni espressa attraverso un continuo, serrato confronto con le istituzioni, le realtà del terzo settore e i rappresentanti delle categorie economiche.
Un confronto utile a tradurre tutte le nostre analisi preliminari in strumenti efficaci per distribuire le risorse in maniera razionale, seguendo principi di equità e prospettiva. Secondo la precisa scelta metodologica di privilegiare appunto strumenti in grado di 'interrogare' direttamente il territorio e comprenderne appieno le esigenze e nello stesso tempo indurre gli interlocutori alla ricerca di sinergie, cooperazione, azioni comuni.
In questo contesto, un particolare rilievo va riservato al progetto strategico per la messa in sicurezza e ristrutturazione degli impianti sportivi della provincia, come all'attività dell'ente strumentale creato dalla Fondazione per garantire un approccio diretto e competente nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria: la Fondazione per la Coesione Sociale, che si sta ritagliando un ruolo sempre più rilevante anche nelle fasi di co-progettazione degli interventi, garantendo perciò non solo un supporto finanziario ma anche la collaborazione nell'elaborazione delle proposte in campo.
Un *modus operandi* che ricalca *in toto* il ruolo che si è dato la Fondazione in termini di sussidiarietà attiva. La Fondazione non può e non vuole presentarsi quale 'sostituto' delle Istituzioni, ma si propone di affiancarle in percorsi di co-progettazione degli

interventi programmati, senza limitare la propria azione a quella di mero ente erogatore di contributi.
Restando nel campo delle '*partnership* diffuse', anche nel 2019 la Fondazione ha continuato ad utilizzare l'*art bonus*, quale elemento trainante per il sostegno alla cultura in stretta collaborazione tra pubblico e privato: un 'nuovo mecenatismo' diretto alla realizzazione di progetti di conservazione, recupero, restauro e valorizzazione del patrimonio culturale locale. Con un duplice obiettivo: da un lato, attrarre ulteriori risorse, svolgendo così un ruolo di catalizzatore; dall'altro, promuovere il senso di responsabilità e di appartenenza che sono elementi fondanti della nostra stessa identità.
Da sottolineare infine quanto possa essere determinante, in un contesto generale di gravissima crisi, il ruolo delle fondazioni di origine bancaria attraverso il ricorso ad operazioni cosiddette "*mission related*", cioè investimenti patrimoniali che ad una redditività finanziaria contenuta uniscono un effetto positivo ed estremamente determinante per lo sviluppo del territorio nel quale sono effettuati.
E' in questa ottica che nel corso del 2019 la Fondazione ha deciso di sottoscrivere quote di un fondo immobiliare "riservato" per investimenti in progetti di rigenerazione urbana istituito da Coima Sgr con l'obiettivo di proporre alla città di Lucca una via attraverso la quale riportare a nuova vita un complesso immobiliare abbandonato da anni. Si tratta di una parte dell'area dell'ex Manifattura Tabacchi esclusa dal programma PIUSS (Piano Integrato di Sviluppo Urbano Sostenibile), così come descritto nella proposta di *project financing* già ufficialmente registrata al protocollo del Comune di Lucca nel febbraio 2020.
E' un ulteriore contributo che la Fondazione riserva alla città di Lucca – dopo San Francesco, le Mura Urbane, la casa natale di Giacomo Puccini, l'Oratorio dell'Angelo Custode, per citare solo gli interventi più importanti – affinché possa non solo rigenerare un'area abbandonata ed in costante degrado, ma nel contempo offrire nuovi spazi occupazionali, nuovi servizi, nuovi luoghi pubblici e privati progettati e realizzati per rendere la città nei prossimi anni attrattiva ed in grado di affrontare al meglio le sfide che l'attendono.
Un impegno costante verso la riqualificazione e la salvaguardia delle identità del territorio di riferimento, i simboli della nostra storia. Oltre a Lucca, di recente, importanti restauri hanno riguardato la Torre Matilde di Viareggio, la Rocca Ariostesca di Castelnuovo Garfagnana, le Fortezze della Valle del Serchio, sempre per citare le più importanti.
L'attuale, profonda crisi economica mondiale induce a pensare che ci attendono stagioni ancora più delicate e difficili rispetto al passato. La Fondazione, come è sempre stato fino ad ora, saprà comunque fare la propria parte e continuerà a rispondere positivamente alle esigenze ed alle istanze del territorio. E lo farà senza dimenticare l'obbligo di conservare il valore del patrimonio a beneficio delle future generazioni.
Di tutto questo impegno ringrazio gli Organi della Fondazione e quanti hanno collaborato e stimolato per conseguire i risultati che potrete apprezzare soffermandovi sulle diverse sezioni di questo Bilancio. Il pensiero finale lo voglio riservare al personale della Fondazione, il più importante valore aggiunto che questa Istituzione può vantare, al loro spirito di appartenenza che si manifesta costante e prezioso in ogni occasione.

Marcello Bertocchini
Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

INDICE

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

3 Gli organi statutari
4 Assemblea dei Soci
5 Le origini e la missione
6 Assetto amministrativo
9 Struttura Organizzativa
12 Quadro di riferimento normativo
16 Esiti della verifica ispettiva
19 Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001
23 Partecipazioni
41 Investimenti finanziari
63 Investimenti immobiliari
67 *Housing* Sociale
71 Donazione di immobile
73 Immobile in *leasing*
73 Complesso immobiliare ex Manifattura Tabacchi di Lucca
76 Interventi in natura
78 *Asset Liability Management* – ALM
81 Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio
83 Sistema delle fondazioni di origine bancaria
89 Patrimonio ed erogazioni: andamento storico

IL BILANCIO DI MISSIONE

92 Territorio e storia
93 Nota metodologica
94 Il quadro economico
97 Società e benessere sociale
107 Attività istituzionale
115 Settori di intervento
126 Modalità operative
129 Progetti strategici
134 Edilizia scolastica
140 Impianti sportivi
146 Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile
149 Interventi diretti
190 Iniziative di terzi concordate

INDICE

203 Iniziative da bando
285 Iniziative fuori bando
292 Conclusioni del Consiglio di Amministrazione

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019
295 Schemi di bilancio
301 Nota integrativa
303 Criteri di redazione e valutazione
309 Note allo stato patrimoniale
310 Attivo
383 Passivo
393 Conti d'ordine
397 Note al conto economico
423 Informazioni integrative definite in ambito ACRI
426 Indicatori gestionali

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
429 Relazione

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SULLA GESTIONE

GLI ORGANI STATUTARI

Presidente

Marcello Bertocchini

Vice Presidente

Lucia Corrieri Puliti

Organo di Indirizzo

Vittorio Armani

Silvano Bacci

Enrico Castellacci

Maria Luisa Catoni

Mauro Celli

Laura Citti

Giovanni Gambini

Giovanni Iacomini

Ugo Lanfrancotti

Luigi Lippi

Enrico Marzaduri

Marco Porciani

Gaetano Raspini

Alberto Vannucci

Consiglio di Amministrazione

Katia Balducci

Massimo Barsanti

Raffaele Domenici

Claudio Montani

Tiziano Pieretti

Collegio dei Revisori dei Conti

Ugo Fava (Presidente)

Maurizio Andres

Paola Ferretti

Direttore

Maria Teresa Perelli

Assemblea dei Soci (ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione)

Andreucci Piero Leonardo
Armani Vittorio
Baccelli Maria
Bacci Silvano
Balducci Katia
Barsi Loris Pietro
Bartoli Giorgio Giovanni
Bellandi Massimo
Berrettini Stefano
Bertolani Alessandro
Biagini Andrea
Biagini Anna Paola
Bianchini Alessandro
Botarelli Laura
Bovenzi Francesco Maria
Camisi Roberto
Castellacci Enrico
Castiglioni Maido Giovacchino
Chiocchetti Frediano
Citti Laura
Citti Romano
Codecasa Fulvia
Conti Umberto
Cordoni Ademaro
Culicchi Paolo
Del Debbio Massimo
Domenici Raffaele
Fava Ugo
Filieri Maria Teresa
Finucci Giovanni
Fontana Alberto
Francesconi Giancarlo
Giannini Elena
Giannini Sandro
Giorgi Lodovica
Giurlani Ugo
Grassi Remo
Grossi Giulio
Guidi Andrea
Guidi Gino
Iacomini Giovanni
Lanfrancotti Ugo
Lastrucci Roberto
Lazzarini Giulio
Lippi Marcello
Luiso Francesco Paolo
Malanca Lucio
Malfatti Giacomo
Marchetti Giampiero
Marchi Luca
Marchi Mario Assuero
Marcucci Maria Lina
Martinelli Emiliana
Mazzarella Maria Carmela
Mazzoni Fabio
Mei Giovanni
Mencacci Maria Pia
Mennucci Alessandro
Montani Claudio
Moretti Daniele
Nannini Luca
Nardi Marco
Nencini Giorgio
Nottoli Graziano
Odoguardi Leonardo
Pacini Giuliano
Pacini Fazzi Maria
Pancioli Tullio
Pardini Marcello
Parpinelli Angelo
Perini Fabio
Pierallini Pierluigi
Pieretti Tiziano
Pietrini Pietro
Porciani Marco
Ragghianti Luciano
Raspini Gaetano
Ravenni Franco
Razzuoli Paolo
Rontani Giov. Domenico
Soldati Simone
Stefani Emi
Taccola Beatrice
Tomei Paolo Emilio
Tori Giorgio
Tronchetti Sauro
Varetti Alberto

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA: LE ORIGINI E LA MISSIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (**Fondazione**, nel prosieguo) rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Lucca, sorta con fini di beneficenza ad iniziativa di privati cittadini ed approvata con *motu-proprio* di Carlo Lodovico di Borbone Duca di Lucca in data 9 luglio 1835. La Cassa di Risparmio di Lucca ebbe un capitale iniziale di scudi lucchesi 1668, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 Soci fondatori. Essa ottenne il riconoscimento del suo primo statuto e la legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca con rescritto dello stesso Duca di Lucca in data 11 febbraio 1837.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n.218 e allo scopo di adeguare l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992, ha conferito l'azienda bancaria alla società per azioni denominata "Cassa di Risparmio di Lucca SpA", chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n.435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di "Ente Cassa di Risparmio di Lucca" e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

Con provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 4 ottobre 2000 fu approvato lo statuto redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n.461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n.153, con il quale la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione, acquisendo al contempo la natura di persona giuridica privata.

ASSETTO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2012 la Fondazione si dotò di un Codice Etico ed elaborò alcune modifiche statutarie, adottate a fine gennaio 2013 ed approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con provvedimento del 15 marzo 2013. Con queste attività la Fondazione fece proprie le indicazioni presenti nella **Carta delle Fondazioni,** approvata all'unanimità dall'Assemblea dell'ACRI: una sorta di codice di riferimento volontario, ma vincolante, di cui le Fondazioni di origine bancaria, con la Mozione approvata al termine del XXII Congresso Nazionale (Palermo, giugno 2012), decisero di dotarsi per disporre di un documento guida che consentisse loro di adottare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della *governance* e *accountability*, dell'attività istituzionale, della gestione del patrimonio.

Acri 1912 2012 Cent'anni di storia tra cultura e sviluppo
XXII CONGRESSO NAZIONALE delle Fondazioni di Origine Bancaria e delle Casse di Risparmio Spa
Palermo, 7 e 8 Giugno 2012

In occasione della 90^ Giornata Mondiale del Risparmio (ottobre 2014), il Ministro dell'Economia e delle Finanze annunciò un'iniziativa volta a completare i principi recati dalla Legge Ciampi attraverso un atto negoziale tra amministrazione pubblica e fondazioni. Le aree sulle quali il Ministro pose l'attenzione riguardavano la gestione del patrimonio e la *governance*, con specifico riferimento alla concentrazione degli investimenti, all'indebitamento, all'uso dei derivati e alla trasparenza, in ordine ai quali veniva demandata all'atto negoziale l'individuazione dei criteri di comportamento in continuità con il percorso tracciato dalla Carta delle Fondazioni. Il Presidente di ACRI manifestò la disponibilità dell'Associazione a percorrere la strada indicata, concordandone i contenuti. L'iniziativa annunciata dal Ministro fu formalizzata in un Protocollo d'intesa, fra MEF e ACRI, approvato dal Consiglio dell'Associazione l'11 marzo 2015 e successivamente condiviso dalle Fondazioni associate. Il Protocollo fu sottoscritto da parte del Ministero e di ACRI il 22 aprile 2015. I contenuti del **Protocollo di Intesa ACRI/MEF** hanno trovato puntuale recepimento nello statuto della Fondazione, che peraltro prevedeva già molte delle indicazioni prescritte. Le modifiche statutarie sono state approvate dal MEF con provvedimento del 21 luglio 2016. Conseguentemente, nei primi mesi del 2017, è stato aggiornato anche il Codice Etico.

Lo Statuto della Fondazione prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

L'**Assemblea dei Soci** - depositaria delle origini e della storia della Fondazione - è costituita:

- dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs.356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo;
- da Soci eletti successivamente che durano in carica 10 anni, rieleggibili consecutivamente per

non più di una volta.

Essa è composta da un numero massimo di 105 Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un unico elenco predisposto sulla base di candidature formulate da almeno 20 Soci e integrato con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso e, per i Soci nominati successivamente al 12 marzo 2018, intervenuti in almeno 10 sedute assembleari tenutesi nel corso del primo mandato. I Soci devono essere scelti fra persone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima.

L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'**Organo di Indirizzo** è composto da 14 membri - esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione - nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- 7 componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
  - dalla Provincia di Lucca;
  - dal Comune di Lucca;
  - congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
  - congiuntamente dai Comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;
  - congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
  - dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
  - congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- 7 componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

La designazione delle terne di candidati è stata introdotta con le modifiche statutarie adottate per recepire i contenuti della Carta delle Fondazioni.

Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno.

I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica 5 anni dalla data di nomina. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le

loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto da 5 o 7 membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica 4 anni dalla data di nomina.

Il **Presidente** è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano.
Per assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da 3 membri effettivi - di cui uno con funzioni di Presidente - e 2 supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti.
I Revisori durano in carica 4 anni dalla data di nomina.

Tutti i componenti degli Organi della Fondazione non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta; coloro che abbiano esperito 2 mandati consecutivi sono rinominabili trascorso un periodo non inferiore a 4 anni dalla scadenza dell'ultimo mandato.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Inizialmente tutte le attività operative della Fondazione erano assicurate da risorse umane della Conferitaria in base ad un contratto di *service* e successivamente tramite il distacco di alcuni dipendenti. Dal 2004, con l'adozione di un "Regolamento del personale dipendente appartenente alle categorie di quadro ed impiegato", si è proceduto all'assunzione diretta del personale dipendente, adottando un modello caratterizzato da una struttura organizzativa di tipo "funzionale semplice" con contrapposizioni funzionali idonee a mantenere elevata l'affidabilità dei processi di lavoro.

L'organico della Fondazione è composto da 27 unità di cui:

- una con il ruolo di Direttore;
- 21 unità a tempo pieno, di cui:
  - 2 nella funzione Segreteria e Affari generali
  - una nella funzione Studi, progetti e pianificazione (con contratto a tempo determinato)
  - 3 nella funzione Interventi istituzionali
  - 4 nella funzione Tecnico - Gestione immobili, di cui una con il ruolo di Vice Direttore
  - 3 nella funzione Servizi Organizzativi ed Informatici
  - 2 nella funzione Finanza
  - 2 nella funzione Comunicazione e Relazioni esterne
  - 2 nella funzione Amministrazione e Contabilità (di cui una con contratto a tempo determinato)
  - 2 nella funzione Servizi Ausiliari
- 5 unità *part time*, di cui:
  - una nella funzione Segreteria e Affari generali (con orario ridotto all'82%)
  - una nella funzione Amministrazione e Contabilità (con orario ridotto all'80%)
  - una nella funzione Eventi (con orario ridotto al 60%);
  - una nella funzione Internal Audit (con orario ridotto al 30%);
  - una nella funzione Interventi istituzionali (con orario ridotto al 62,5%).

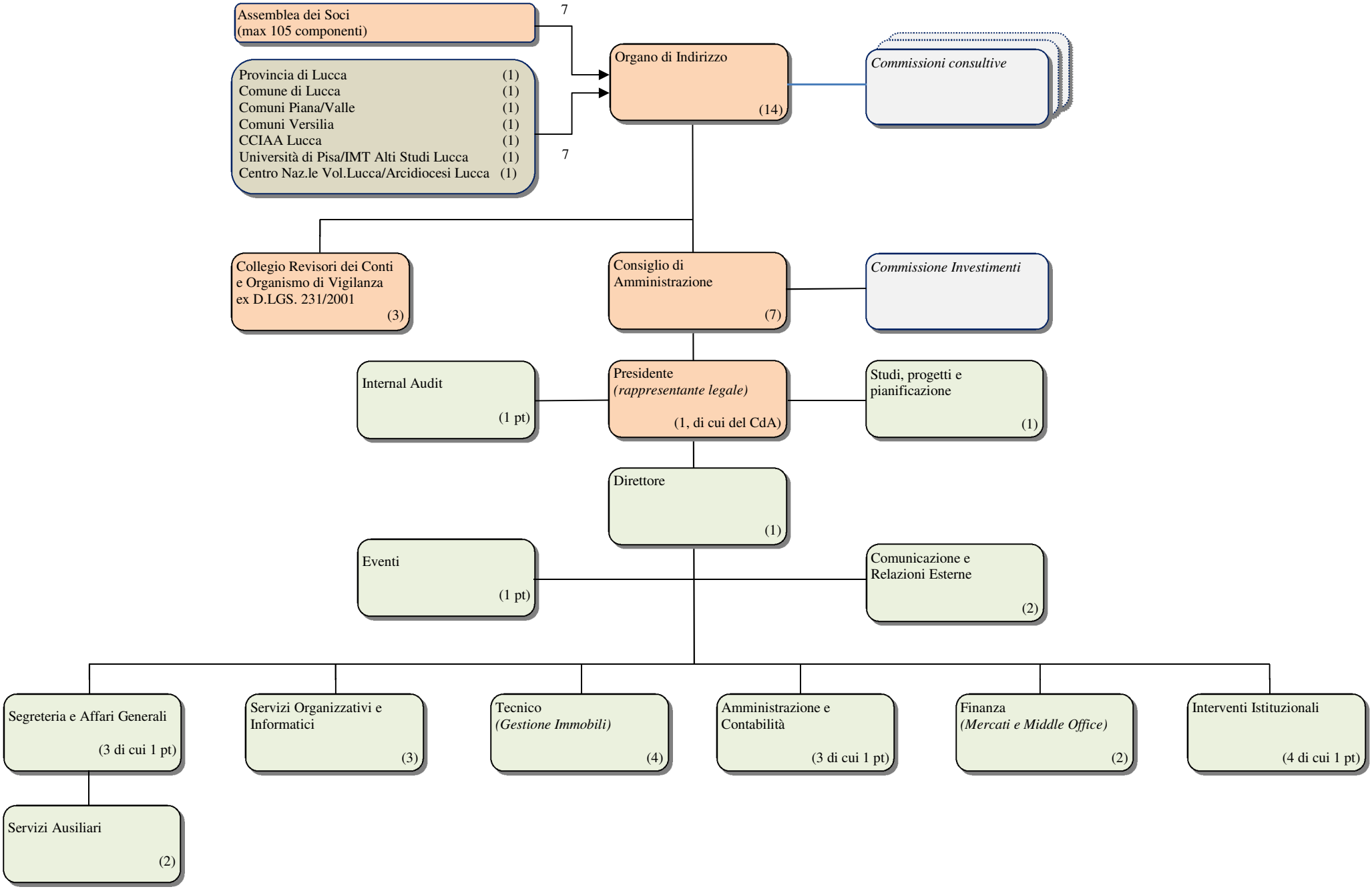
Nel corso dell'anno 2019 si sono verificate le seguenti variazioni:

- con decorrenza 1° luglio un'addetta della funzione Amministrazione e Contabilità in *part-time* al 66,67%, ha rassegnato le proprie dimissioni; già dal 1° giugno si è proceduto alla relativa sostituzione mediante l'assunzione di un'unità a tempo pieno;

- con decorrenza 1° luglio un'addetta alla funzione Interventi Istituzionali ha chiesto e ottenuto la trasformazione del proprio rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale al 62,5%;
- con decorrenza 1° luglio 2009 un'unità della Funzione Tecnico chiese ed ottenne la trasformazione del proprio rapporto di lavoro subordinato da tempo pieno a tempo parziale, in concomitanza della propria elezione a Sindaco di uno dei Comuni del territorio di riferimento. A seguito della scadenza del mandato, il dipendente interessato ha chiesto il ripristino del proprio rapporto di lavoro a tempo pieno con decorrenza 1° giugno 2019. Con la scadenza del mandato è venuta meno anche la causa di incompatibilità di cui all'art.11 dello Statuto della Fondazione, che sospendeva il dipendente in questione dal ruolo di Vice Direttore;
- nel corso del 2018 era stata istituita una funzione aggiuntiva denominata "*Internal Audit*", in *staff* al Presidente, per la verifica delle procedure interne finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza organizzativa, per la quale, con decorrenza 1° settembre 2018, si era proceduto all'assunzione di un'unità con esperienza specifica, con contratto di lavoro a tempo parziale e determinato per un anno. Approssimandosi il termine di scadenza del predetto contratto, lo stesso è stato sostituito con un contratto di lavoro a tempo indeterminato.

Con decorrenza 1° gennaio 2020 l'unità addetta alla funzione Eventi, che svolgeva la propria attività lavorativa a settimane alterne con un *part-time* verticale al 60%, ha chiesto ed ottenuto di incrementare l'orario di lavoro all'80%.
Con decorrenza 1° giugno 2020 il contratto di lavoro a tempo determinato di una unità addetta alla funzione Amministrazione e Contabilità è stato sostituito con un contratto di lavoro a tempo indeterminato.

Struttura Organizzativa e Assetto Amministrativo (aggiornata al 31/12/2019)



QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'**Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001** e tenendo conto delle **disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 16 marzo 2020**, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2019.

Il quadro normativo relativo all'anno 2019 è stato caratterizzato da alcuni interventi legislativi che assumono interesse per il settore delle Fondazioni di origine bancaria. Di seguito, una breve carrellata sulle novità più significative.

Legge di bilancio 2019

Tra le novità introdotte dalla Legge di bilancio 2019 (Legge 30/12/2018 n.145), meritano di essere segnalate le seguenti:

- art.6 del D.P.R. n.601/73: la norma disponeva la riduzione a metà dell'aliquota IRES nei confronti di taluni enti che operano nel Terzo Settore. L'art.1, commi 51 e 52, della Legge di bilancio 2019 aveva inizialmente disposto l'abrogazione della norma di favore, ma con successivo intervento legislativo il Governo ha ripristinato l'agevolazione in argomento fino all'adozione di provvedimenti che individuino nuove misure di favore nei confronti dei soggetti che svolgono, con modalità non commerciali, attività che realizzano finalità sociali nel rispetto dei principi di solidarietà e sussidiarietà;
- Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile: l'art.1, commi 478, 479 e 480, della Legge ha disposto la proroga per gli anni 2019, 2020 e 2021 del Fondo, anche se con modalità di attribuzione del relativo credito di imposta meno incentivanti rispetto al passato. In sintesi, viene previsto un credito d'imposta pari al 65% dei versamenti effettuati dalle Fondazioni fino ad un importo pari a € 55/milioni annui;
- rivalutazione fiscale dei terreni e delle partecipazioni in società non quotate: l'art.1, commi 1053 e 1054, della Legge dispone la proroga della normativa in tema di rivalutazione fiscale dei terreni e delle partecipazioni in società non quotate, con modalità meno incentivanti rispetto al recente passato. Per quanto concerne le partecipazioni, l'aliquota dell'imposta sostitutiva da corrispondere per aderire al regime agevolativo passa dall'8% al 10% per le partecipazioni non qualificate e dall'8% all'11% per quelle qualificate.

Codice del Terzo Settore

L'art.101, comma 2, del D.Lgs. n.117/2017 (c.d. Codice del Terzo Settore) prevede che, fino a quando non entrerà in vigore il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, nei confronti delle Onlus, delle Organizzazioni di Volontariato e delle Associazioni di promozione sociale continuerà a

trovare applicazione la previgente normativa, a condizione che tali enti adeguino i propri statuti alle disposizioni inderogabili previste dal Codice del Terzo Settore entro 24 mesi dalla data della sua entrata in vigore. Nell'imminenza della scadenza del suddetto termine (3 agosto 2019), il Governo, tenuto anche conto dell'incertezza che gravava sulla materia, ha disposto la proroga per l'adeguamento degli statuti al 30 giugno 2020 (art.43, comma 4-bis, del D.L. n.34/2019).

La nuova disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche

L'art.35 del D.L. n.34/2019 (c.d. Decreto Crescita) ha modificato la disciplina in materia di obblighi informativi delle erogazioni pubbliche introdotta dall'art.1, commi da 125 a 129, della Legge n.124/2017. Si tratta di una riformulazione integrale della disciplina delle erogazioni pubbliche che affronta sia gli ambiti applicativi oggettivo e soggettivo sia il regime sanzionatorio. Per quanto concerne l'ambito applicativo oggettivo della nuova disciplina, sia il comma 125 che il comma 125-*bis* indicano ora come oggetto degli obblighi di trasparenza le informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, "non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni nonché dai soggetti di cui all'art.2-bis del D.Lgs. n.33/2013 nell'esercizio finanziario precedente. Viene quindi definitivamente chiarito che gli obblighi di trasparenza non si applicano alle erogazioni che costituiscono un corrispettivo per una prestazione svolta, una retribuzione per un incarico ricevuto oppure che sono dovute a titolo di risarcimento.

Nuovi termini per la presentazione delle dichiarazioni dei redditi

Sempre il citato Decreto Crescita prevede (art.4-*bis*, comma 2) nuovi termini per la presentazione delle dichiarazioni dei redditi. In particolare, i soggetti all'IRES (tra cui le Fondazioni di origine bancaria) dovranno presentare la dichiarazione dei redditi entro l'ultimo giorno dell'undicesimo mese (anziché nono mese) successivo a quello di chiusura del periodo d'imposta. Nel caso delle Fondazioni di origine bancaria - che hanno il periodo di imposta coincidente con l'anno solare - le dichiarazioni dei redditi dovranno quindi essere presentate entro il mese di novembre dell'anno successivo a quello di chiusura dell'anno solare.

Nozione di titolare effettivo ai fini della normativa antiriciclaggio

Si rammenta che era sorta questione in ordine alla riconducibilità o meno delle Fondazioni di origine bancaria fra i soggetti di cui all'art.20, comma 5, del D.Lgs. n.231/2007, recante criteri per l'individuazione del titolare effettivo di clienti diversi dalle persone fisiche. A seguito di specifico quesito proposto da ACRI, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha affermato che anche le Fondazioni di origine bancaria soggiacciono alle previsioni di cui all'art.20 del citato Decreto e alle altre disposizioni, in esso contenute, recanti prescrizioni volte a garantire l'individuazione della

titolarità effettiva dei clienti diversi dalle persone fisiche e la trasparenza di enti, *trust* ed istituti giuridici ad essi affini.

Sempre in tema di titolare effettivo, assume poi particolare rilievo la risoluzione n.53/E del 29 maggio 2019, con la quale l'Amministrazione finanziaria centrale ha ritenuto che "*la definizione di titolare effettivo prevista dall'art. 20, comma 5, [novellato] del citato decreto legislativo n. 231 del 2007 che si applica ai soggetti titolari di funzioni di direzione e amministrazione non possa essere estesa nell'ambito della disciplina del monitoraggio fiscale*", essendo diverse le finalità perseguite che, nel caso del monitoraggio, attengono alla verifica della tassazione dei redditi prodotti.

Muovendo dalla considerazione che la disciplina del monitoraggio fiscale riguarda non solo i titolari delle attività detenute all'estero, ma anche chi ne ha la disponibilità o la possibilità di movimentazione, l'Agenzia ribadisce che "*è esclusa l'esistenza di un autonomo obbligo di monitoraggio nell'ipotesi in cui il soggetto possa esercitare - in relazione alle attività detenute all'estero - un mero potere dispositivo in esecuzione di un mandato per conto del soggetto interessato*".

Sulla base di tale assunto, richiamate le esclusioni dal monitoraggio fiscale delle fattispecie già rilevate, come quelle degli amministratori di società di capitali e degli amministratori (*trustee*) dei beni costituiti in *trust*, l'Amministrazione ha quindi esteso tale esclusione anche ai Presidenti e ai Direttori/Segretari generali di Fondazioni enti non commerciali, quali, appunto, le Fondazioni di origine bancaria.

Deroga ai criteri di valutazione relativamente ai titoli ricompresi nel comparto del circolante

L'art.20-*quater* del D.L. n.119/2018 convertito nella Legge n.136/2018 aveva previsto per i soggetti che non adottano i principi contabili internazionali, la possibilità, per l'esercizio 2018, di valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio in base al loro valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato, anziché al valore desumibile dall'andamento del mercato, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole. Tale deroga è stata estesa a tutto l'esercizio 2019 con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 luglio 2019.

Compensazioni fiscali

L'art.3 del D.L. 124/2019, rubricato "*Contrasto alle indebite compensazioni*" apporta numerose modifiche al sistema delle compensazioni fiscali. In sintesi:

- mediante la modifica all'art.17, comma 1, D.Lgs. n.241/1997, viene previsto che il credito annuale maturato nell'ambito delle imposte sui redditi e delle relative addizionali, delle imposte sostitutive delle imposte sui redditi e dell'IRAP, di importo superiore ad € 5.000, possa essere utilizzato in compensazione soltanto dal decimo giorno successivo a quello di presentazione della dichiarazione;

- mediante la modifica all'art.37, comma 49-*bis*, del D.L. n.223/2006, convertito nella Legge n.248/2006, viene esteso a tutti i contribuenti (non solo ai titolari di partita IVA) l'obbligo di avvalersi dei canali telematici dell'Agenzia delle Entrate per il pagamento delle deleghe mediante compensazione.

Le suddette disposizioni si applicano con riferimento ai crediti maturati a decorrere dal periodo d'imposta in corso al 31dicembre 2019.

Legge di bilancio 2020

Di seguito alcune novità contenute nella legge di bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n.160):

- IVIE E IVAFE: i commi 710 e 711 dell'art.1, estendono l'ambito di applicazione dell'imposta sul valore degli immobili situati all'estero (IVIE) e dell'imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero (IVAFE) stabilendo che, a decorrere dal 2020, saranno soggetti passivi di tali imposte, oltre alle persone fisiche, anche gli enti non commerciali e le società semplici ed equiparate residenti in Italia;
- abolizione TASI: i commi 738 e seguenti dell'art.1 prevedono, a decorrere dall'anno 2020, l'abolizione della TASI nonché una riscrittura della legge istitutiva dell'IMU, stabilendo, a fronte di un rafforzamento dei poteri di riscossione da parte dei Comuni, la possibilità, per i Comuni stessi, di incrementare l'aliquota IMU fino ad incorporare l'abrogata TASI.

Reati tributari

Il D.L. n.124/2019, convertito nella Legge n.157/2019, ha profondamente modificato l'impianto sanzionatorio di riferimento per i reati tributari, attenuando, in via generale, le pene previste per i reati connotati dall'assenza di frode, ed inasprendo, per converso, le sanzioni previste per le condotte fraudolente.

Particolare rilievo assume, in tale contesto, l'inclusione nel D.Lgs. n.231/2001 (responsabilità amministrativa delle società ed enti) dei seguenti reati presupposto:

- dichiarazione fraudolenta mediante uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti (fattispecie suddivisa in due *sub* ipotesi in relazione alla gravità del reato);
- dichiarazione fraudolenta mediante altri artifici;
- emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti (fattispecie suddivisa in due *sub* ipotesi in relazione alla gravità del reato);
- occultamento o distruzione di documenti contabili;
- sottrazione fraudolenta al pagamento di imposte.

ESITI DELLA VERIFICA ISPETTIVA

Nell'aprile 2016 l'Ufficio Ispettivo Centrale del Ministero dell'Economia e delle Finanze comunicò che, a seguito di una segnalazione pervenuta da parte di un socio della Fondazione e dei successivi approfondimenti svolti dall'Autorità di Vigilanza, era stata disposta una verifica ispettiva ai sensi dell'art.10, comma 3, lett.f) del D.Lgs.153/1999, avente ad oggetto la costituzione della società partecipata Lucca Solare (ora Green Lucca). Per i dettagli sullo svolgimento di tale verifica e lo scambio di corrispondenza che ne è seguito si rimanda ai Bilanci degli esercizi 2016 e 2017.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota in data 14 febbraio 2018, ad esito della verifica ispettiva dell'aprile–giugno 2016 e della corrispondenza successivamente intercorsa, ha segnalato che relativamente all'investimento in Lucca Solare ritiene di non rinvenire i principi dettati dalla legge, in particolare dagli artt.5 e 7, comma 1 del D.Lgs 153/1999, chiedendo al contempo un prospetto sintetico con evidenziati, anno per anno, i costi e i ricavi rispettivamente sostenuti e derivanti dall'investimento in Lucca Solare (oggi Green Lucca), dal 2011 ad oggi, nonché un prospetto sintetico dei costi e dei ricavi presumibili fino al 2033, oltre ad informazioni relative al piano di recupero dei finanziamenti in essere a favore di Green Lucca, riconducibili direttamente o indirettamente alla Fondazione.

Gli Organi della Fondazione, preso atto di quanto sopra, hanno convenuto di fornire al Ministero le ulteriori informazioni richieste relativamente al piano di recupero dell'investimento; l'Organo di Indirizzo ha richiesto inoltre una specifica consulenza legale per valutare la legittimità dell'operato dei vari Organi della Fondazione e le eventuali azioni da intraprendere.

Con lettera in data 20 luglio 2018, è stato trasmesso al Ministero un prospetto sintetico con i dati relativi ai flussi di competenza della Fondazione in Green Lucca dal 2011 al 2033, facendo inoltre presente che:

- nell'aprile 2018 Green Lucca aveva aggiornato il Piano Industriale redatto nel 2017, asseverato da Deloitte Financial Advisory nel giugno 2018; il documento di Deloitte evidenzia un patrimonio netto al 2033 di Green Lucca di € 36,5/milioni, quasi interamente rappresentato da liquidità disponibile.
- il Piano industriale elaborato ed asseverato nel 2017 presentava un patrimonio netto a fine piano (oltre il 2033) di € 33,4/milioni, comunque, interamente rappresentato da liquidità disponibile fin dal 2033; le prospettive di valorizzazione di Green Lucca sono, pertanto, migliorate di € 3,1/milioni rispetto all'anno precedente, pur mantenendo inalterati i principi di prudenza;
- conseguentemente, gli investimenti in linea capitale (*equity*) effettuati dalla Fondazione, prima in Lucca Solare e successivamente in Green Lucca, risulterebbero pressoché interamente recuperati (attesi € 17,9/milioni a fronte di € 18,2/milioni complessivamente investiti dal 2011 in avanti). Il Prestito Obbligazionario di € 21/milioni di valore nominale in essere risulterebbe

interamente rimborsato, peraltro con piano di ammortamento anticipato rispetto a quanto previsto nel regolamento e gli interessi regolarmente corrisposti alle date di scadenza (come del resto avvenuto fino ad ora).

Con lettera in data 29 novembre 2018 è stato segnalato al Ministero che l'Organo di Indirizzo, avvalendosi di una specifica consulenza legale per valutare la legittimità dell'operato dei vari Organi della Fondazione e le eventuali azioni da intraprendere, ha ritenuto che allo stato non sussistano i presupposti per promuovere utilmente un'azione di responsabilità, con ragionevole certezza di successo ed esito proficuo, ma neppure sussistano i presupposti e l'interesse per rinunciarvi a priori, deliberando pertanto di proseguire nell'attento monitoraggio dell'investimento, con riserva di rivalutare la promozione di un'azione di responsabilità ove emergessero nuove circostanze o elementi di valutazione in punto di danno, monitorando altresì i termini e le iniziative stragiudiziali opportune per non pregiudicare future eventuali azioni di responsabilità, al fine di poterne valutare via via l'assunzione.

Con comunicazione in data 19 luglio 2019 il Ministero dell'Economia e delle Finanze, riscontrando le lettere inviate dalla Fondazione nel corso del 2018, ha:

- ribadito le criticità che a suo avviso hanno caratterizzato l'investimento in Green Lucca e le perplessità in ordine alla mancanza di chiare motivazioni sulla scelta della Fondazione di mantenerlo nel tempo, al solo fine di recuperare buona parte dell'investimento stesso, in quanto il Piano Industriale ricevuto risulterebbe privo di una valutazione di merito circa la sua fattibilità, nonché di un'adeguata verifica circa la ragionevolezza delle ipotesi base prese a riferimento nella formulazione dei dati previsionali. In questo senso il Ministero ha sottolineato che l'incarico conferito a Deloitte non ha contemplato la verifica della ragionevolezza e/o completezza delle assunzioni e delle proiezioni del Piano stesso;
- osservato che quanto sopra rilevato farebbe supporre che le deliberazioni dell'Organo di Indirizzo siano state assunte sulla base di un'attività istruttoria non adeguatamente approfondita, evidenziando pertanto la necessità di mettere in atto tutti gli strumenti ritenuti necessari a garantire processi decisionali esaustivi, approfonditi e consapevoli;
- rilevato che non vi è traccia nella documentazione trasmessa dalla Fondazione della valutazione in merito all'eventualità di prendere in considerazione misure diverse dall'azione di responsabilità nell'ipotesi in cui sia individuata una violazione di doveri;
- preso atto dell'intervenuta variazione del Piano Industriale e, in particolare, dei posticipi del rimborso della prima quota capitale del prestito obbligazionario, invitando la Fondazione a fornire motivazioni in ordine al suddetto differimento;
- invitato la Fondazione a monitorare lo stato di attuazione del Piano Industriale, fornendo semestralmente resoconto all'Autorità di Vigilanza medesima.

Nella comunicazione suddetta il Ministero ha rilevato inoltre alcune incongruenze in merito alle

informazioni numeriche fornite dalla Fondazione relativamente all'investimento in Green Lucca e richiesto ulteriori chiarimenti in merito alle modalità di determinazione dei rendimenti attesi.

Con comunicazione in data 6 novembre 2019, la Fondazione ha reso noto che:

- il proprio Organo di Indirizzo ha deliberato di richiedere a Green Lucca di aggiornare il Piano Industriale, alla luce dei nuovi investimenti in corso, e di trasmetterlo alla Fondazione che incaricherà un esperto di validarlo, nella sua completezza, verificando anche le assunzioni sulle quali il Piano stesso è basato, in modo che gli esiti di tale validazione consentano di assumere una decisione definitiva sulla questione;
- l'Organo di Indirizzo ha anche valutato le eventuali misure diverse dall'azione di responsabilità, a cui il Ministero ha fatto riferimento, e che sono state identificate nella possibile revoca per giusta causa degli esponenti della Fondazione identificati come potenzialmente destinatari di censure rispetto alla vicenda in argomento. L'Organo di Indirizzo ha reputato di non assumere alcuna deliberazione in tal senso;
- il regolamento del Prestito Obbligazionario di Green Lucca prevede l'ammortamento del prestito in quote costanti a partire dal 1° luglio 2025 fino al 1° luglio 2034 con la possibilità di procedere discrezionalmente al rimborso anticipato. Lo slittamento temporale menzionato dal Ministero si riferisce allo scenario di rimborso anticipato discrezionale e si connette al collegamento presente nel Piano Industriale tra il rimborso della prima quota capitale del Prestito e il completamento dei versamenti inerenti alla ricapitalizzazione deliberata ad agosto 2017 (disciplinata da uno specifico accordo-quadro tra la Fondazione e l'azionista di maggioranza, Green Utility SpA). Ad aprile 2019 la ricapitalizzazione si è definitivamente completata e in data 30 aprile 2019 è avvenuto il previsto rimborso del Prestito Obbligazionario per nominali € 699.930.

Con la predetta comunicazione sono stati forniti al Ministero i chiarimenti richiesti in merito alle incongruenze riscontrate relativamente alle informazioni numeriche, motivate in gran parte dal fatto che nelle varie documentazioni fornite al Ministero talvolta i proventi sono stati indicati al lordo della relativa tassazione ed altre volte al netto, talvolta per competenza e talvolta per cassa. Per quanto concerne il rendimento effettivo dell'investimento in Green Lucca, sono state confermate le percentuali già indicate, esposte al lordo della tassazione.

È stata inoltre fornita una relazione riferita al primo semestre 2019 relativa al monitoraggio dell'investimento in Green Lucca, richiesta dal Ministero, alla quale sono stati allegati il Bilancio 2018 di Green Lucca, il Report della produzione di Green Lucca all'agosto 2019 e la Relazione semestrale 2019 del Gruppo Green Lucca.

In data 17 febbraio 2020 l'Organo di Indirizzo ha deliberato di affidare a "BIT Servizi per l'investimento sul territorio SpA" l'incarico di effettuare la verifica delle assunzioni tecniche relative al Piano Industriale di Green Lucca.

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001

Nel corso del 2014, con la consulenza della società Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA e Crowe Horwath – Studio Associato Servizi Professionali, fu avviato il processo di valutazione e analisi, propedeutico alla realizzazione di un modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001.

Obiettivo del processo è stato quello di progettare il modello e le relative procedure nel modo più aderente alla realtà specifica della Fondazione, così da costituire, oltre che uno strumento di *compliance*, un'occasione di miglioramento organizzativo in un'ottica anche di contenimento e gestione dei rischi. L'analisi ha comportato la mappatura delle attività sensibili e delle aree di rischio della Fondazione, l'individuazione delle criticità e la definizione di un piano d'azione finalizzato all'applicazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo previsto dal D.Lgs.231/2001. Nel corso del 2015 gli Organi della Fondazione approvarono:

- il *"Report Control & Risk Self Assessment"*, contenente i risultati dell'analisi svolta con riferimento all'organizzazione ed al sistema di controllo interno e di *corporate governance* al fine di:
  - rilevare e mappare le aree ed i processi aziendali a potenziale rischio di commissione "reati 231";
  - analizzare il sistema di controllo interno esistente e individuare eventuali *gap* rispetto ad un sistema di controllo "ottimale";
  - individuare possibili azioni migliorative e definire un *action plan* per l'adeguamento del sistema di controllo;
- il "Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs.231/2001", suddiviso in tante parti quante sono le "famiglie" di reato prese in considerazione. Ciascuna parte mira a fornire ai destinatari una rappresentazione del sistema di organizzazione, gestione e controllo della Fondazione, nonché un'esemplificazione circa le modalità di commissione dei reati nell'ambito di ciascuna attività "sensibile", indicando i principi di comportamento, le regole di condotta generali e le prescrizioni specifiche a cui i vari destinatari devono attenersi nello svolgimento delle proprie attività.

Fu fra l'altro convenuto che lo specifico Organismo di Vigilanza previsto dal Modello – cui sono deferiti i compiti di vigilanza e controllo previsti dal D.Lgs.231/2001 – coincidesse con il Collegio dei Revisori dei Conti, così come permesso dalla normativa vigente, al fine di coordinare fra loro le funzioni di vigilanza previste dallo Statuto della Fondazione per il Collegio stesso con quelle similari previste dal D.Lgs.231/2001 per l'Organismo di Vigilanza.

A fine 2015 fu affidato a Sinloc SpA un ulteriore incarico per lo svolgimento delle attività di implementazione del Modello organizzativo in argomento e, ad inizio 2017, fu stipulato con la stessa Società un contratto di consulenza continuativa in ambito D.Lgs.231/2001.

Nel corso del 2016 iniziò l'attività amministrativa finalizzata a colmare i *gap* organizzativi con livello di priorità più elevato individuati in sede di analisi di *Report Control & Risk Self Assessment*. Innanzitutto l'Organismo di Vigilanza si dotò di un proprio Regolamento di funzionamento e predispose la procedura relativa ai flussi informativi da ricevere, poi rivista a fine 2017. Nel mese di settembre 2016 furono svolte alcune giornate di formazione sul modello 231 per il personale e per gli Organi della Fondazione.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, nel novembre 2016, approvò la "Procedura per la Gestione dei Flussi Finanziari" e, nel mese di marzo 2017, la "Procedura per la Gestione degli Approvvigionamenti di Beni e Servizi". Entrambe le procedure sono state poi oggetto di aggiornamenti successivamente all'adozione. Nel febbraio 2017 fu approvata la revisione del Codice Etico, adottato nell'ottobre 2012, con la previsione di una più articolata e rigorosa applicazione rispetto agli obblighi di comunicazione e astensione, nell'ipotesi di eventuali interessi propri dei soggetti destinatari del Codice Etico, in modo da ricomprendervi l'obbligo di rendere trasparenti interessi personali anche se non necessariamente in conflitto con gli interessi dell'ente. Nei primi mesi del 2018 il Codice è stato oggetto di un'ulteriore modifica volta ad omogeneizzare il sistema sanzionatorio con quello previsto nel Modello *ex* D.Lgs. 231/2001.

Nell'ottobre 2017 l'Organo di Indirizzo ha approvato il Regolamento per la gestione del Patrimonio, formulandolo in coerenza con le indicazioni statutarie ed in conformità al Protocollo ACRI/MEF e alla Carta delle Fondazioni. Con tale approvazione è stato altresì colmato uno dei *gap* organizzativi, con livello di priorità media, individuati in sede di analisi di *Report Control & Risk Self Assessment*. Il Regolamento, entrato in vigore il 1° dicembre 2017:

- dichiara i principi generali cui deve ispirarsi l'attività di gestione finanziaria della Fondazione;
- esplicita gli obiettivi che la gestione del patrimonio deve conseguire;
- disciplina alcuni principi attuativi, le modalità di composizione e di selezione degli investimenti, di utilizzo degli strumenti di finanza derivata, di controllo, contenimento, diversificazione e monitoraggio dei rischi, nonché alcuni principi inerenti la selezione degli intermediari e degli *advisors*;
- da un punto di vista organizzativo, in applicazione dell'art.25, comma 3, dello Statuto della Fondazione, introduce e disciplina analiticamente la figura del "Gestore Interno", configurandolo quale unico soggetto destinatario di specifiche deleghe operative in materia di gestione del patrimonio;

- elenca analiticamente le competenze in campo finanziario dell'Organo di Indirizzo, del Consiglio di Amministrazione, della Struttura Operativa Interna dedicata agli investimenti e, infine, della Commissione Investimenti (il cui ruolo è stato potenziato);
- modellizza il procedimento amministrativo interno, concepito tenendo separati ruoli e responsabilità, mediante il quale, progressivamente, si forma la volontà della Fondazione.

Ad ottobre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la "Procedura per la gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione" colmando uno dei *gap* organizzativi, con livello di priorità alta, individuati in sede di analisi di *Report Control & Risk Self Assessment*. In particolare tale documento si applica a tutti i soggetti aziendali – membri di Organi Statutari e dipendenti – e ai soggetti terzi – consulenti – che, nell'espletamento delle proprie attività, gestiscono rapporti in nome e per conto della Fondazione con esponenti della Pubblica Amministrazione.

Tra le azioni di adeguamento per colmare i *gap* organizzativi con livello di priorità più elevato figurava la formalizzazione di una procedura per la gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro. È stato pertanto avviato nel corso del 2019 un complesso lavoro di analisi e di monitoraggio che ha visto la collaborazione dell'Organismo di Vigilanza e la consulenza del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), unitamente al Medico Competente. Al termine di questa attività, nel mese di ottobre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la procedura "Salute e sicurezza sul lavoro", che disciplina la salute e sicurezza sui luoghi di lavoro e sui cantieri su beni propri o beni di terzi nell'ambito dell'esercizio dell'attività istituzionale.

Nel corso del 2020 saranno approvate le Procedure "Interventi istituzionali" e "Gestione e comunicazione di dati e notizie".

Nel corso del 2019 l'Organismo di Vigilanza si è riunito undici volte e ha effettuato le seguenti macro-attività:

- verifica dell'adozione degli interventi di adeguamento del sistema di controllo interno in relazione alle carenze rilevate nel *Control & Risk Self Assessment*, con connessa analisi del contenuto delle procedure che disciplinano i processi operativi rilevanti;
- verifiche sulle attività/processi "sensibili" come individuate nel "*Risk Assessment*" e verifica dell'effettiva applicazione delle procedure;
- analisi dei flussi informativi ricevuti;
- incontri con i soggetti "apicali" della Fondazione incluso il coordinatore della funzione *Internal Audit* istituita nella seconda parte del 2018 a seguito di modifica della struttura organizzativa.

L'Organismo, ad esito dell'attività svolta e in base ai flussi informativi ricevuti nel corso del 2019, nella propria relazione annuale all'Organo di Indirizzo ha dato atto che i presidi organizzativi implementati dalla Fondazione risultano essere adeguati e che non sono emersi fatti censurabili o

violazioni del Modello organizzativo adottato, salvo che per un caso di divulgazione di notizie interne riservate, i cui autori, nonostante le verifiche effettuate, sono rimasti ignoti.

Relativamente all'aggiornamento dei dipendenti - considerato il lasso temporale trascorso dall'ultima sessione formativa e tenuto conto che nel frattempo sono state assunte n.5 persone - nel mese di gennaio 2020 sono state realizzate due sessioni formative.

Internal Audit

La Fondazione si è dotata di adeguati meccanismi di gestione e controllo al fine di fronteggiare i rischi a cui è esposta. Tali presìdi, nell'ambito delle linee-guida definite dal Consiglio di Amministrazione, si inseriscono nella disciplina dell'organizzazione e del sistema di controllo interno, volta ad assicurare una gestione improntata a canoni di efficienza, efficacia e correttezza, coprendo ogni tipologia di rischio aziendale, coerentemente con le caratteristiche, le dimensioni e la complessità delle attività svolte.

La funzione *Internal Audit*, recentemente istituita (2018), è preposta all'esecuzione delle sopraindicate attività di controllo e svolge un'attività indipendente volta alla valutazione e all'implementazione dei processi di controllo nonché all'accertamento del rispetto, per le attività aziendali, delle disposizioni normative interne e di legge, dei regolamenti e delle procedure.

Tale attività viene programmata ogni inizio anno mediante un preciso piano di *audit*.

L'esito delle verifiche di *audit* eseguite nel corso del 2019 ha consentito di evidenziare un sostanziale rispetto delle normative; le eventuali non conformità riscontrate sono state prontamente evidenziate sia ai coordinatori sia agli operatori delle varie Funzioni interessate per la loro sistemazione; tali incontri sono avvenuti di regola alla presenza del Direttore. I verbali con le risultanze di ogni singola verifica sono stati trasmessi al Presidente e l'esito è stato posto a conoscenza, almeno semestralmente, del Consiglio di Amministrazione.

PARTECIPAZIONI

Con l'approvazione del Regolamento per la Gestione del Patrimonio avvenuta a fine 2017, gli investimenti della Fondazione in partecipazioni immobilizzate sono stati suddivisi in due macro aggregati. Il primo, quello delle partecipazioni quotate detenute principalmente al fine di percepirne i dividendi periodicamente distribuiti, è stato posto sotto la responsabilità del Gestore Interno che, nella relativa amministrazione, deve attenersi alle linee-guida tempo per tempo stabilite dal Consiglio di Amministrazione. Le restanti partecipazioni quotate, costituite da Banco BPM SpA, Banca Carige SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, e tutte quelle non quotate, sono gestite direttamente dal Consiglio di Amministrazione ovvero dall'Organo di Indirizzo qualora siano qualificate anche come strategiche.

La tabella seguente illustra le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2019:

Partecipazioni	**Valori contabili**	**% Interessenza**	**Responsabilità** in applicazione del Regolamento per la Gestione del Patrimonio
Banco BPM SpA	€ 111.383.487	1,24%	CdA - OdI
Cassa Depositi e Prestiti SpA - ordinarie	€ 87.449.100	0,85%	CdA - OdI
Eni SpA	€ 18.760.142	0,03%	Gestore Interno
Azimut Holding SpA	€ 17.755.200	0,56%	Gestore Interno
Atlantia SpA	€ 17.604.800	0,10%	Gestore Interno
Telecom Italia SpA Risparmio	€ 17.103.573	0,13%	Gestore Interno
B.F. SpA	€ 14.428.006	3,30%	CdA
Intesa Sanpaolo SpA	€ 13.861.038	0,02%	Gestore Interno
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 10.861.859	0,13%	CdA
Green Lucca SpA	€ 8.390.742	49,00%	CdA - OdI
Mediobanca SpA	€ 7.916.000	0,09%	Gestore Interno
UnipolSai Assicurazioni SpA	€ 7.196.443	0,10%	Gestore Interno
Banca del Monte di Lucca SpA	€ 6.817.690	20,00%	CdA - OdI
SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA	€ 5.150.400	10,00%	CdA - OdI
CDP RETI SpA - cat. C	€ 5.012.745	0,09%	CdA
Fondazione con il Sud	€ 4.436.682	n.a.	CdA
Coima Res SpA SIIQ	€ 4.000.000	1,11%	Gestore Interno
Banca Carige SpA	€ 3.360.015	0,21%	CdA

Engie S.A.	€ 1.973.502	0,00%	Gestore Interno
Unieuro SpA	€ 1.629.527	0,50%	Gestore Interno
Guala Closures SpA	€ 1.000.000	0,15%	Gestore Interno
Edison SpA - Risparmio	€ 881.469	0,02%	Gestore Interno
IDeaMI SpA	€ 500.000	0,19%	Gestore Interno
Vei 1 SpA	€ 500.000	0,48%	Gestore Interno
Salcef Group SpA	€ 474.496	0,12%	Gestore Interno
F2I SGR SpA	€ 369.359	2,24%	CdA
Autostrade Meridionali SpA	€ 359.094	0,25%	Gestore Interno
A11 Venture Srl	€ 342.025	26,09%	CdA
Struttura Informatica SpA	€ 327.193	16,67%	CdA
Lucense SCaRL	€ 157.312	20,11%	CdA
Gradiente SGR SpA	€ 153.136	10,00%	CdA
NCP I S.C.A. SICAR	€ 100.000	4,20%	CdA

Di seguito si dà conto delle principali operazioni intervenute nel corso del 2019, riguardanti le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

Partecipazioni del portafoglio affidato al Gestore Interno

Con riferimento in primo luogo alle partecipazioni rientranti nel portafoglio affidato all'amministrazione del Gestore Interno, si segnala che si tratta di investimenti molto diversificati, in società quotate in Italia ed a largo flottante, corrispondenti, a fine 2019, ad un controvalore contabile complessivo di circa € 111,5/milioni (pari a € 96/milioni a valori di mercato). La selezione delle società, al momento dell'acquisto, è stata effettuata facendo particolare attenzione alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle azioni stesse, al fine di poter implementare in modo efficiente strategie di *yield enhancement*. L'attività ha comportato il conseguimento di dividendi per € 8,8/milioni e proventi da attività in derivati per € 3,3/milioni. Gli importi più significativi sono concentrati su: Atlantia, Azimut Holding, Coima RES, Eni, Intesa San Paolo, Mediobanca, Telecom Italia Risparmio e UnipolSai Assicurazioni. Durante l'anno sono state assunte posizioni significative anche su Assicurazioni Generali, ENEL, Poste Italiane, Snam e Terna, che in quanto sottostanti di operazioni di vendita di opzioni *call* non rinnovate a scadenza, sono state consegnate alle controparti e quindi non sono presenti in portafoglio a fine anno.

Cassa Depositi e Prestiti SpA

La Società opera a sostegno della crescita dell'Italia impiegando le proprie risorse, prevalentemente raccolte attraverso il risparmio postale, in attività e progetti volti a favorire lo sviluppo del territorio e delle imprese nazionali. I principali investimenti riguardano il settore energetico, delle reti di trasporto e immobiliare, nonché il sostegno alla crescita dimensionale e all'internazionalizzazione delle PMI e delle imprese nazionali di rilevanza strategica.

L'investimento nella Società, valorizzato considerandone il relativo patrimonio netto al 31 dicembre 2019 e utilizzando il criterio stabilito nel vigente protocollo ACRI/MEF, è quello su cui è maggiormente concentrato il patrimonio della Fondazione. Tenuto conto degli eccellenti risultati ottenuti dalla Società nel corso del tempo e dell'ammontare dei dividendi distribuiti, l'investimento rappresenta inoltre il singolo *asset* che più contribuisce alla redditività della Fondazione. Nel 2019 ha infatti erogato alla stessa dividendi per € 21,7/milioni al lordo della tassazione IRES.

La Società ha chiuso l'esercizio 2019 con un utile netto di € 2,7/miliardi e un patrimonio netto di € 25/miliardi.

Banco BPM SpA

La gestione dell'esercizio 2019 è stata focalizzata sulla prosecuzione delle attività di *derisking* e sulla realizzazione delle operazioni di *capital management* già annunciate al mercato, nonché sulla prosecuzione dei progetti di riorganizzazione delle attività del Gruppo in linea con il piano industriale.

Riguardo al primo punto, nel primo trimestre si è perfezionata la cessione "*ACE*", avviata nello scorso esercizio, con l'ottenimento della garanzia "*GACS*" sulle *Senior Notes*. In tal modo si è completato definitivamente il trasferimento dei rischi sui crediti ceduti e iscritti a fine 2018 fra le "attività in via di dismissione". Sempre nell'ambito del "progetto *ACE*", nel dicembre 2018 era stata costituita la società First Servicing SpA finalizzata a segregare le funzioni di *servicer* dei crediti *non performing* anche attraverso l'acquisizione del ramo d'azienda dedicato al recupero dei crediti stessi, oggetto di conferimento da parte di Banco BPM. Infine è stato negoziato e completato l'accordo di cessione di un portafoglio di crediti in *leasing* in sofferenza (Progetto "*ACE Leasing*"), composto principalmente da crediti derivanti dai rapporti giuridici attivi e passivi riconducibili a contratti di *leasing* in sofferenza, unitamente ai beni immobili o mobili e ai contratti sottostanti.

Riguardo alle operazioni di *capital management*, nel corso del 2019 sono stati emessi strumenti *Additional Tier 1* per un ammontare complessivo di € 300/milioni e Subordinati *Tier 2* per complessivi € 350/milioni.

Per quanto concerne i progetti di riorganizzazione, è stato completato il riassetto del comparto del Credito al Consumo, sono state accentrate in Banca Aletti le attività di *Private Banking* ed è stata attuata la semplificazione della struttura societaria del Gruppo.

Dal punto di vista dei requisiti patrimoniali, si segnala che la Banca, al 31 dicembre 2019, supera i requisiti prudenziali che sarà tenuta a rispettare nel corso del 2020, individuati dalla BCE in esito al processo annuale di revisione e di valutazione prudenziale (SREP *decision*).
L'assemblea degli azionisti della Banca ha approvato il bilancio consolidato 2019 che prevede il conseguimento di un utile di € 797/milioni.

Banca Carige SpA

La mancata approvazione del rafforzamento patrimoniale da parte dell'Assemblea straordinaria della Società del 22 dicembre 2018 ha determinato le dimissioni di numerosi membri dell'organo amministrativo. In considerazione del fatto che la Banca rispettava tutti i requisiti patrimoniali vincolanti richiesti ed era quindi in condizioni di solvibilità, la BCE, in data 2 gennaio 2019, ne ha disposto il Commissariamento temporaneo – con la nomina di tre Commissari straordinari – quale misura di intervento precoce al fine di assicurare stabilità e coerenza al governo della stessa attribuendo loro il mandato di proseguire nell'attività di rafforzamento patrimoniale, di rilancio commerciale, di *derisking* e di ricerca di possibili *business combinations*.
Questi elementi hanno trovato una sintesi nel Piano Strategico 2019-2023 denominato "Carige: Riprendiamoci il Futuro", approvato definitivamente dai Commissari nella riunione del 26 luglio 2019, che si articola nelle seguenti fasi:

- rafforzamento della struttura patrimoniale attraverso un'operazione di ricapitalizzazione, prevista per fine 2019;
- *derisking* accelerato attraverso la cessione di un portafoglio di crediti deteriorati lordi superiore ad € 3/miliardi, corrispondenti alla quasi totalità dei crediti *non performing* presenti nell'attivo patrimoniale del Gruppo;
- focalizzazione sui prodotti destinati alle famiglie e alle piccole-medie imprese;
- rilancio e riqualificazione del *Wealth Management* con leva su Banca Cesare Ponti;
- sviluppo di una struttura di *funding* stabile basata sui depositi e sui *covered bonds* con conseguente riduzione del costo complessivo del *funding*;
- semplificazione dei processi e delle procedure e rivoluzione digitale finalizzate all'ottenimento di una riduzione dei costi e al miglioramento del servizio offerto alla clientela.

In data 9 agosto 2019 è stato firmato l'accordo quadro vincolante fra il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD), lo Schema Volontario di Intervento del FITD (SVI), la Cassa Centrale Banca – Credito Cooperativo Italiano (CCB), la Società per la Gestione delle Attività (SGA) e altre primarie istituzioni finanziarie, teso al rafforzamento patrimoniale della Banca. Successivamente l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 20 settembre lo ha approvato. Il 20 dicembre 2019 l'Aumento di Capitale da € 700/milioni è stato concluso dalla Banca tramite l'emissione di

n.700.000.000.000 di nuove azioni ordinarie, allocate nel modo seguente:

(i) la prima *tranche*, di importo pari a € 313,2/milioni, è stata sottoscritta dallo SVI, mediante compensazione con il credito derivante dalle obbligazioni subordinate denominate "Banca Carige S.p.A. 2018-2028 Tasso Fisso Tier II" dallo stesso possedute, per un importo nominale corrispondente;

(ii) la seconda *tranche*, di importo pari a € 63/milioni, è stata sottoscritta da CCB;

(iii) la terza *tranche*, di importo pari a € 85/milioni, è stata sottoscritta per € 22.845.540,88 da coloro che risultavano azionisti della Banca precedentemente alla data di avvio dell'Offerta (cui tale *tranche* era riservata) e per € 62.154.459,12 dal FITD, a valere sulla garanzia dallo stesso prestata sulla porzione della *tranche* non sottoscritta,

(iv) la quarta *tranche*, di importo pari ad € 238,8/milioni, è stata sottoscritta dal FITD.

La Fondazione ha sottoscritto l'aumento di capitale di cui al punto (iii) versando € 0,95/milioni e vedendo diluita la propria interessenza allo 0,210%.

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti del 31 gennaio 2020 ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione della Banca, determinando quindi la fine della fase di Amministrazione Straordinaria essendosi esauriti tutti i passaggi funzionali al risanamento e alla ricostituzione degli organi dell'amministrazione ordinaria della Banca.

La realizzazione delle operazioni straordinarie sopra indicate ha comportato per la Fondazione l'emersione di una perdita durevole di valore quantificata in € 16,4/milioni (al lordo dell'utilizzo per € 4,7/milioni del fondo rischi e oneri stanziato a fine 2018) considerando la consistenza al 30 giugno 2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della Banca – rettificato per tener conto dell'aumento di capitale effettuato a fine 2019 e della perdita stimata al 31/12/2019 comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo dell'aumento stesso (unitari € 0,00211755).

Banca del Monte di Lucca SpA

Le considerazioni sopra formulate per Banca Carige sono valide anche per la controllata Banca del Monte di Lucca in quanto, soprattutto le attività di *derisking*, cessione di attività, modificazione del modello di *business* adottate dalla Capogruppo, sono state replicate dalla controllata in conformità all'attività di direzione e coordinamento cui soggiace.

In particolare il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 12 agosto 2019, ha approvato l'aggiornamento della "*NPE Strategy 2019*" della Banca in modo da renderla compatibile con la prospettata cessione del portafoglio *non performing exposures* ("*NPE*") prevista nel Piano Industriale del Gruppo Carige 2019 – 2023. Tale aggiornamento, prevedendo la cessione quasi integrale dei crediti deteriorati ad AMCO SpA, ha implicato un significativo impatto negativo sulla situazione economico-finanziaria della Banca, che è stato recepito in sede di redazione della

relazione semestrale al 30 giugno 2019 e ha comportato il verificarsi della previsione di cui all'articolo 2446 del Codice Civile. Conseguentemente l'Assemblea Ordinaria dei Soci della Banca, tenutasi il 15 ottobre 2019, ha approvato la situazione patrimoniale al 30 giugno 2019 dalla quale emergeva una perdita di periodo pari a € 9.241.272,25 ed ha preso atto delle iniziative annunciate dal Consiglio di Amministrazione volte a superare la situazione di carenza di capitale ai fini delle previsioni di cui all'art.2446 c.c., delle regole di vigilanza prudenziale e a ristabilire condizioni di profittabilità della gestione ordinaria, rinviando ad una successiva Assemblea l'assunzione delle inerenti necessarie determinazioni.

In data 8 novembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano strategico 2019-2021, elaborato in coerenza con le linee strategiche incluse nell'aggiornamento del Piano Strategico 2019-2023 del Gruppo Carige e l'operazione di rafforzamento patrimoniale in esso contenuta. Tale operazione prevede, subordinatamente all'autorizzazione della competente Autorità di Vigilanza e previa eliminazione del valore nominale esplicito delle azioni:

- la copertura delle perdite mediante abbattimento delle riserve disponibili per € 7,3/milioni e la riduzione del capitale sociale per € 30,2/milioni;
- un aumento di capitale sociale a pagamento in denaro in opzione dell'importo di € 13,5/milioni;
- l'emissione di un prestito subordinato Tier 2 di importo pari ad € 4/milioni.

L'Assemblea Straordinaria dei soci della Banca ha approvato in data 29 aprile 2020 la proposta di rafforzamento patrimoniale a pagamento in denaro in opzione dell'importo di € 13,5/milioni, da realizzarsi mediante emissione di n.45.254.806 azioni prive dell'indicazione del valore nominale al prezzo di € 0,29831086 da imputarsi per € 3.500.164,28 a capitale ed € 9.999.835,72 a sovrapprezzo. L'aumento di capitale è stato eseguito in data 21 maggio 2020. La Fondazione non ha esercitato il proprio diritto d'opzione vedendo diluita la propria interessenza dal 20% al 15,01%.

L'Assemblea suddetta in parte ordinaria ha approvato i risultati economici del 2019 che prevedono il sostenimento di una perdita di € 16.899.839.

La negativa situazione economico-patrimoniale manifestata dalla Banca e dal Gruppo a cui appartiene è stata valutata quale indice segnaletico per qualificare come duratura la perdita di valore emergente e quantificata in € 3,1/milioni (al lordo dell'utilizzo per € 1,7/milioni del fondo rischi e oneri stanziato a fine 2018), considerando la consistenza al 31 dicembre 2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della Banca (rettificato per tener conto della diluizione subìta dalla Fondazione in seguito alla realizzazione dell'aumento di capitale sopra citato) pari ad € 0,25022134.

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

Nel corso del 2019 la Banca ha proseguito l'implementazione delle misure previste dal piano industriale condiviso con l'Autorità di Vigilanza. In particolare, ha dato impulso al processo di rilancio del *business* commerciale con l'approvazione del "Programma Pegaso" (semplificazione del modello commerciale, razionalizzazione della rete distributiva, trasformazione digitale, supporto del segmento *small business*, formazione delle risorse umane). Riguardo invece ai principali *commitment*, contenuti nel Piano di Ristrutturazione e oggetto di monitoraggio da parte della Commissione Europea, si segnalano: la prosecuzione del programma di cessione del portafoglio *non performing* che ha consentito di raggiungere gli obiettivi prefissati con due anni di anticipo rispetto a quanto inizialmente previsto; la riduzione per circa € 4/miliardi dell'esposizione ai titoli di debito governativo italiani; la cessione delle banche estere e la chiusura delle filiali estere; la riduzione dei costi del personale mediante l'attivazione del *Fondo di Solidarietà* e la chiusura di numerosi sportelli; la prosecuzione delle attività volte alla cessione del patrimonio immobiliare del Gruppo; il rafforzamento della posizione patrimoniale della Banca attuato mediante l'emissione di alcuni prestiti subordinati Tier 2. Sul fronte infine della dismissione della partecipazione detenuta nella Banca, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, d'intesa con la Commissione Europea, ha posticipato al 2020 la presentazione del relativo piano.

Si segnala che la Banca, al 31 dicembre 2019, supera i requisiti prudenziali, che sarà tenuta a rispettare nel corso del 2020, individuati dalla BCE in esito al processo annuale di revisione e di valutazione prudenziale (SREP *decision*).

L'Assemblea degli azionisti della Banca ha approvato il bilancio consolidato 2019 che prevede il sostenimento di una perdita di € 1.033/milioni.

La negativa situazione economico-patrimoniale manifestata dalla Banca è stata valutata quale indice segnaletico per qualificare come duratura la perdita di valore emergente e quantificata in € 0,9/milioni, considerando la consistenza al 31 dicembre 2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della Banca pari ad € 7,10610502.

Green Lucca SpA

Nel corso del 2019 la Fondazione ha versato alla Società € 730.000, in conto capitale, quale saldo di quanto previsto dall'accordo-quadro stipulato con il socio di maggioranza Green Utility SpA e relativo all'aumento di capitale realizzato ad agosto 2017. Il Bilancio dell'esercizio 2018, approvato il 6 giugno 2019, si è chiuso con una perdita di € 0,7/milioni. Dal punto di vista economico la Società sta ancora subendo gli effetti delle variazioni tariffarie imposte dal D.L. 91/2014 (cd. "Spalma Incentivi"), e più nello specifico la riduzione dei ricavi derivante dalla rimodulazione della tariffa incentivante delle convenzioni GSE (c.d. rimodulazione a farfalla) la cui inversione di tendenza avverrà a partire dall'esercizio 2020. La Società è in situazione di continuità aziendale,

come dimostrato dal Piano Industriale approvato, che prevede il ripristino dell'equilibrio economico e finanziario nel prossimo futuro e il recupero degli investimenti effettuati.
La capacità produttiva complessiva degli impianti gestiti si attesta attualmente a circa 27,5 MWp con una produzione di energia elettrica nell'esercizio 2018 pari a 27.500 MWh. La Società partecipa indirettamente al 20% in veicoli proprietari di ulteriori 4,3 MWp.
Ad aprile 2020 Green Lucca ha aggiornato il proprio piano industriale pluriennale al fine di includere gli effetti degli investimenti sia in nuovi impianti sia nel *repowering* di taluni di quelli già in portafoglio. Le assunzioni tecniche ed economiche su cui si è basato tale aggiornamento sono state asseverate da un soggetto terzo incaricato dalla Fondazione – B.I.T. SpA – e il modello finanziario utilizzato è stato validato da parte di Deloitte Financial Advisory Srl.
Da tale aggiornamento emerge che, se si concretizzassero i risultati attesi, si avrebbe l'integrale recupero di quanto investito fin dalla costituzione della Società (dicembre 2011) e il regolare ammortamento per capitale ed interessi del Prestito Obbligazionario sottoscritto nel 2014.

B.F. SpA

Nel 2019 il Gruppo B.F. ha proseguito nell'attuazione della strategia prevista nel piano industriale 2018-2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società nel 2018. Il piano strategico pone al centro del progetto industriale del Gruppo l'attività di trasformazione dei suoi prodotti agricoli (provenienti da una filiera corta e controllabile) e la successiva commercializzazione di un'ampia gamma di prodotti confezionati ottenuti dal processo industriale (che vanno dalla pasta al riso, dalle tisane ai legumi) a marchio "Le Stagioni d'Italia" o *Private Label*, destinati alla Grande Distribuzione Organizzata, con l'obiettivo di consegnare al consumatore finale un prodotto genuino e italiano tracciato lungo tutto il ciclo di vita. Parallelamente è continuato lo sviluppo dell'*asset* strategico costituito dall'attività sementiera, di quello della zootecnica e colturale soprattutto estensiva. Nel corso del 2019 sono state sviluppate importanti *partnership* nel settore dei servizi relativi all'agricoltura di precisione, immobiliare e della produzione della pasta ed è stato deliberato e attuato un aumento di capitale di € 45/milioni volto ad assicurare alla Società le risorse finanziarie necessarie alla completa attuazione del piano industriale sopra citato e un aumento di capitale riservato di € 10/milioni attraverso il quale è stata acquisita la Cicalino Green Soc. Agricola S.r.l. (Massa Marittima), che ha permesso di diversificare l'attività del Gruppo nell'ambito della produzione dell'olio d'oliva IGP e nell'attività agrituristica e di *hospitality*.
La Fondazione ha partecipato all'aumento di capitale sopra citato investendo € 3/milioni e incrementando la propria interessenza al 3,297%.
L'Assemblea degli azionisti della Società ha approvato il bilancio consolidato 2019 che prevede il conseguimento di un utile di € 19/milioni.

Di seguito si illustrano le attività svolte dalle **Fondazioni partecipate** dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione per la Coesione Sociale: l'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, già nel 2013, individuò tra le proprie ipotesi progettuali prioritarie l'assistenza residenziale a favore di soggetti portatori di handicap qualora la famiglia sia impossibilitata ad assicurarla (progetto "Dopo di noi"). Nel corso del 2014 e dei primi mesi del 2015 fu realizzato uno studio di fattibilità di tale progetto, avvalendosi della consulenza di Sinloc - Sistema Iniziative Locali SpA. Fu inoltre portata a termine una ricognizione dei soggetti operanti nel settore in provincia di Lucca che confermò l'insufficienza dell'offerta rispetto alla domanda attuale e prospettica. Il progetto è stato poi inserito nell'ambito di un più ampio disegno, in virtù del quale l'intervento della Fondazione in alcuni settori è delegato a fondazioni di scopo "di secondo livello", al fine di migliorare l'efficacia dell'azione nei vari ambiti, utilizzando le competenze e le esperienze di cui gli organi di tali entità intermedie dispongono in virtù della loro maggior prossimità al settore di intervento. Nell'ambito di tale percorso, in data 14 settembre 2015 fu stipulato il rogito notarile per la costituzione della Fondazione per la Coesione Sociale Onlus (FCS), con un fondo di dotazione di € 50.000 conferito dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. L'*iter* amministrativo si concluse in data 5 gennaio 2016 con l'attribuzione della personalità giuridica. Il Consiglio di Amministrazione di FCS è composto da 6 componenti designati dalla Fondazione, tra cui il Presidente, ai quali non è attribuito alcun compenso. Lo scopo di FCS è stato ampliato rispetto a quello del progetto iniziale per permettere interventi nell'intero settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria. In via di principio FCS può svolgere attività sia diretta (*making*) sia indiretta attraverso la concessione di erogazioni gratuite in denaro (*granting*). FCS potrà inoltre gestire patrimoni affidati da terzi per specifici scopi anche nella veste giuridica del *trustee*, potendo a tale scopo accettare eredità, lasciti, legati ed ogni altra forma di donazione, con finalità assistenziali per singoli soggetti disabili o per il generico sostegno della propria attività.
Per la descrizione dell'attività svolta nel corso del 2019 si rimanda al bilancio d'esercizio di FCS.

Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica: fu costituita nel febbraio 2016, apportando un fondo di dotazione di € 50.000, quale ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca per il conseguimento degli scopi istituzionali afferenti ai settori dell'istruzione e dell'educazione. Come si dirà più avanti, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione UiBi ne ha deliberato lo scioglimento nel mese di giugno 2019.

Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca: adesione in data 5 ottobre 1984 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (€ 51.646). La Fondazione ha lo scopo di promuovere gli studi sull'arte, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio a suo tempo donati dai coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea. Sulla base del vigente statuto, il Consiglio di Amministrazione è composto da 6 membri, di cui 3 designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, uno dalla Provincia di Lucca, uno dal Comune di Lucca ed uno dai discendenti in linea retta dei coniugi Ragghianti; il Presidente è nominato tra i soggetti designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione Palazzo Boccella: adesione in data 22 febbraio 2002 con quota pari al 15% del fondo di dotazione (€ 309.874). La Fondazione Palazzo Boccella è nata per volontà del Comune di Capannori che nel 1998 acquistò il Palazzo storico di San Gennaro e nel 2002 lo conferì alla Fondazione con lo scopo di ristrutturarlo e di riportarlo a nuova vita con attività legate al tema della promozione dei prodotti agroalimentari del territorio con particolare focalizzazione sul settore enogastronomico. I fondatori istituzionali - Comune di Capannori, Provincia di Lucca, CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - sin dalle origini si sono impegnati a finanziare le opere di restauro del Palazzo e a sviluppare le attività della Fondazione. La creazione di una scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE) aderisce perfettamente allo spirito e alla missione con cui la Fondazione stessa è nata e si è sviluppata nel tempo.

Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana: adesione in data 14 marzo 2002 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (€ 41.317). La Fondazione - costituita per volontà della Provincia di Lucca, per valorizzare l'Archivio del ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana - ha lo scopo di arricchire l'Archivio, valorizzarlo e farlo conoscere in Italia e all'estero. Il Consiglio di Indirizzo è presieduto da un rappresentante della Provincia di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: CCIAA di Lucca, Unione dei

Comuni della Garfagnana, Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio, Associazione Lucchesi nel Mondo, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Università di Pisa.

Fondazione Barsanti e Matteucci: adesione in data 4 giugno 2003 con quota di € 6.000 per la costituzione del Fondo Patrimoniale. La Fondazione ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca scientifica e sperimentale eseguita dai due scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, anche attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione degli scritti e delle opere dei due scienziati, nonché la promozione di ricerche nel campo della tecnologia, con particolare rilievo al settore dei veicoli a motore. Nel 2013 è stata inaugurata la nuova sede della Fondazione, nella Loggia di Palazzo Guinigi appositamente ristrutturata, che ospita anche una mostra permanente dedicata alle opere ed alla vita dei due scienziati lucchesi. Il Consiglio di Gestione della Fondazione è presieduto da un rappresentante designato dal Rotary Club di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: Confindustria Toscana Nord, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, INA Assitalia – Sezione di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca.

Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR): quota di € 30.000 per la costituzione del fondo di dotazione. FLAFR, costituita in data 16 luglio 2003, è un ente privato senza scopo di lucro, che promuove sul territorio provinciale iniziative di alta formazione e di ricerca, anche applicata. In data 16 febbraio 2004 fu stipulato l'atto pubblico di adesione da parte dei Fondatori, istituzionali e non, e fu sottoscritto il "Patto tra i Fondatori". FLAFR è governata da un Consiglio di Amministrazione composto da otto membri, espressione sia dei Fondatori Istituzionali sia di tutti gli altri aderenti. Il Presidente è nominato tra i soggetti indicati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. L'impegno dei Fondatori istituzionali di FLAFR per il 2019 è stato quantificato come segue:

FONDAZIONE LUCCHESE PER L'ALTA FORMAZIONE E LA RICERCA

Fondatori istituzionali	Fondo di gestione	Contribuzione per IMT	Contribuzione per Campus
- Comune di Lucca	40.000	150.000	45.000
- Provincia di Lucca	40.000		
- Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	100.000	600.000	475.000
- CCIAA di Lucca	20.000		
- Confindustria Toscana Nord	20.000		
Totale Fondatori istituzionali	**220.000**	**750.000**	**520.000**

I Fondatori/Partecipanti si sono impegnati a contribuire alla formazione del Fondo di Gestione con quota annuale di € 5.000 (Banca del Monte di Lucca SpA, Kedrion SpA e Lucense S.C.a R.L.) o di € 2.500 (Ascom della Provincia di Lucca e Confartigianato Imprese Lucca).

FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività di IMT Alti Studi Lucca (IMT) ed al successivo sviluppo della Scuola, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti di alta qualificazione internazionale.

Fondazione con il Sud

La Fondazione con il Sud fu costituita in data 22 novembre 2006. Il Fondo di dotazione della Fondazione con il Sud ammonta ad € 314.801.028, di cui € 209.644.364 provenienti dalle Fondazioni di origine bancaria ed € 105.156.664 derivanti dalle destinazioni disposte dagli Enti di Volontariato Fondatori, in attuazione del D.M. 11/9/2006, delle somme accantonate dalle stesse Fondazioni per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'attività istituzionale della Fondazione è sostenuta dai proventi derivanti dalla gestione del patrimonio del quale è stata dotata e da risorse in conto esercizio messe a disposizione dagli Enti Fondatori sulla base di un impegno pluriennale.

La Fondazione con il Sud sostiene interventi "esemplari" per l'educazione dei ragazzi alla legalità e per il contrasto alla dispersione scolastica, per valorizzare i giovani talenti e attrarre i "cervelli" al Sud, per la tutela e valorizzazione dei beni comuni (patrimonio storico-artistico e culturale, ambiente, riutilizzo sociale dei beni confiscati alle mafie), per la qualificazione dei servizi socio-sanitari, per l'integrazione degli immigrati, per favorire il *welfare* di comunità.

Dalla sua costituzione, la Fondazione con il Sud ha sostenuto oltre 1.100 iniziative, tra cui la nascita delle prime 6 Fondazioni di Comunità del Mezzogiorno, coinvolgendo 6.000 organizzazioni e oltre 320.000 cittadini, soprattutto giovani, erogando complessivamente circa € 211/milioni.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato dalla Fondazione in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud, le attività residue saranno

devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

- € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art.15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata a destinare alla Fondazione con il Sud, per il periodo di 5 anni a decorrere dal 2005, il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 e ad assicurare, per i successivi periodi temporali, il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Fondazione Antica Zecca di Lucca: costituzione in data 28 dicembre 2006 con versamento di € 20.000 al fondo di dotazione. La Fondazione promuove la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative e favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni storici, numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese. Il Consiglio di Amministrazione è composto da rappresentanti designati da: Comune di Lucca (Fondatore di diritto), Antico Uffizio della Zecca di Lucca, Collegio dei Monetieri, Confindustria Toscana Nord e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione Giacomo Puccini: ha per scopo la valorizzazione del patrimonio pucciniano posto sotto la sua tutela attraverso attività di ricerca, acquisizioni sul mercato antiquario, organizzazione e produzione di eventi e di manifestazioni culturali, divulgative e di spettacolo. Nel corso del 2012 fu portato a compimento l'*iter* di approvazione del nuovo Statuto che ha comportato la ristrutturazione dell'assetto partecipativo. Il Consiglio di Amministrazione è ora composto da un numero variabile di membri fino ad un massimo di nove, di cui due designati dal Comune di Lucca (Fondatore Promotore), fra i quali il Presidente, due dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ed uno ciascuno da: CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Associazione Lucchesi nel Mondo, Arcidiocesi di Lucca e Provincia di Lucca.

Nel 2012 la Fondazione Giacomo Puccini chiuse un contenzioso con l'Agenzia del Demanio ottenendo la proprietà della Villa Puccini di Viareggio e la titolarità dei due terzi del 50% dei diritti d'autore ancora attivi sulle opere del Maestro. Risulta tuttora pendente presso il Tribunale di Milano la causa intentata contro Casa Ricordi per il mancato versamento a partire dal primo semestre del 2015 delle quote spettanti alla Fondazione dei proventi de "La Fanciulla del West" e di "Turandot", nonché de "Il Tabarro", fino al 31 dicembre 2016 (anno in cui l'opera è caduta in pubblico dominio). I proventi delle opere di Giacomo Puccini, sino alla sospensione dei pagamenti, erano

così suddivisi: due terzi del 50% alla Fondazione Giacomo Puccini; un terzo di questo 50% a Simonetta Puccini (ed oggi, dopo il suo testamento, alla Fondazione Simonetta Puccini per Giacomo Puccini) e l'altro 50% a Casa Ricordi. La tesi di Casa Ricordi è che alla Fondazione spetterebbero esclusivamente le quote di proventi maturate sino al cinquantaseiesimo anno dalla morte dell'ultimo dei coautori di ciascuna opera, mentre la stessa Casa Ricordi dovrebbe appropriarsi per intero dei proventi sino al settantesimo anno dalla morte dell'ultimo dei coautori (quando ogni opera cadrà in pubblico dominio). La Fondazione sostiene, viceversa, che la quota di proventi oggetto di legato in suo favore, contenuto nel testamento Livio Dell'Anna, dovrà esserle versata sino alla caduta in pubblico dominio di ciascuna opera. Oltre alle opere sopra menzionate, la causa riguarda anche "Gianni Schicchi" e "Suor Angelica". Casa Ricordi, infatti, ha riferito in giudizio la propria intenzione di sospendere i pagamenti della quota di proventi di queste due opere spettante alla Fondazione a partire dal 2026. Di conseguenza, la Fondazione ha chiesto al Tribunale di accertare, invece, la sussistenza del proprio diritto a percepire tale quota di proventi fino al 2040, anno in cui le due opere cadranno in pubblico dominio. Nel dicembre del 2019 si è tenuta l'ultima udienza del dibattimento. Il giudice ha trattenuto la decisione di merito.
Nel corso del 2019 il Museo Casa natale di Giacomo Puccini ha registrato 37.800 ingressi, di cui circa il 70% costituito da visitatori esteri. Le nazioni di maggiore provenienza sono la Germania, la Gran Bretagna, gli Stati Uniti, la Francia, l'Austria e la Spagna. Il positivo andamento degli ingressi al Museo e l'incremento degli incassi del *book-shop*, unitamente a ricavi provenienti da prestazioni culturali ed organizzative, nonché da contributi privati, compensano in parte i mancati ricavi istituzionali dai diritti, il cui ammontare totale è di oltre € 2,8/milioni. Tuttavia, il mancato incasso di anno in anno arreca difficoltà ai parametri di sostenibilità del Bilancio. Ciò non va per ora a discapito dei progetti della Fondazione, che anche nell'anno 2019 ha collaborato con tutte le principali istituzioni culturali cittadine, annoverando preziose collaborazioni, quali quella con il Museo Teatrale de La Scala di Milano in occasione della prima di Tosca; quella con il Teatro Nazionale dell'Opera di Pechino e con la *Maison* Bulgari.

Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca: la partecipazione si concretizza nella designazione di un componente del Consiglio di Indirizzo di detta Fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori: istruzione, educazione e cultura. Il Consiglio di Indirizzo è composto da cinque membri, di cui due designati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ed uno ciascuno da: Comune di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e IMT Alti Studi Lucca.

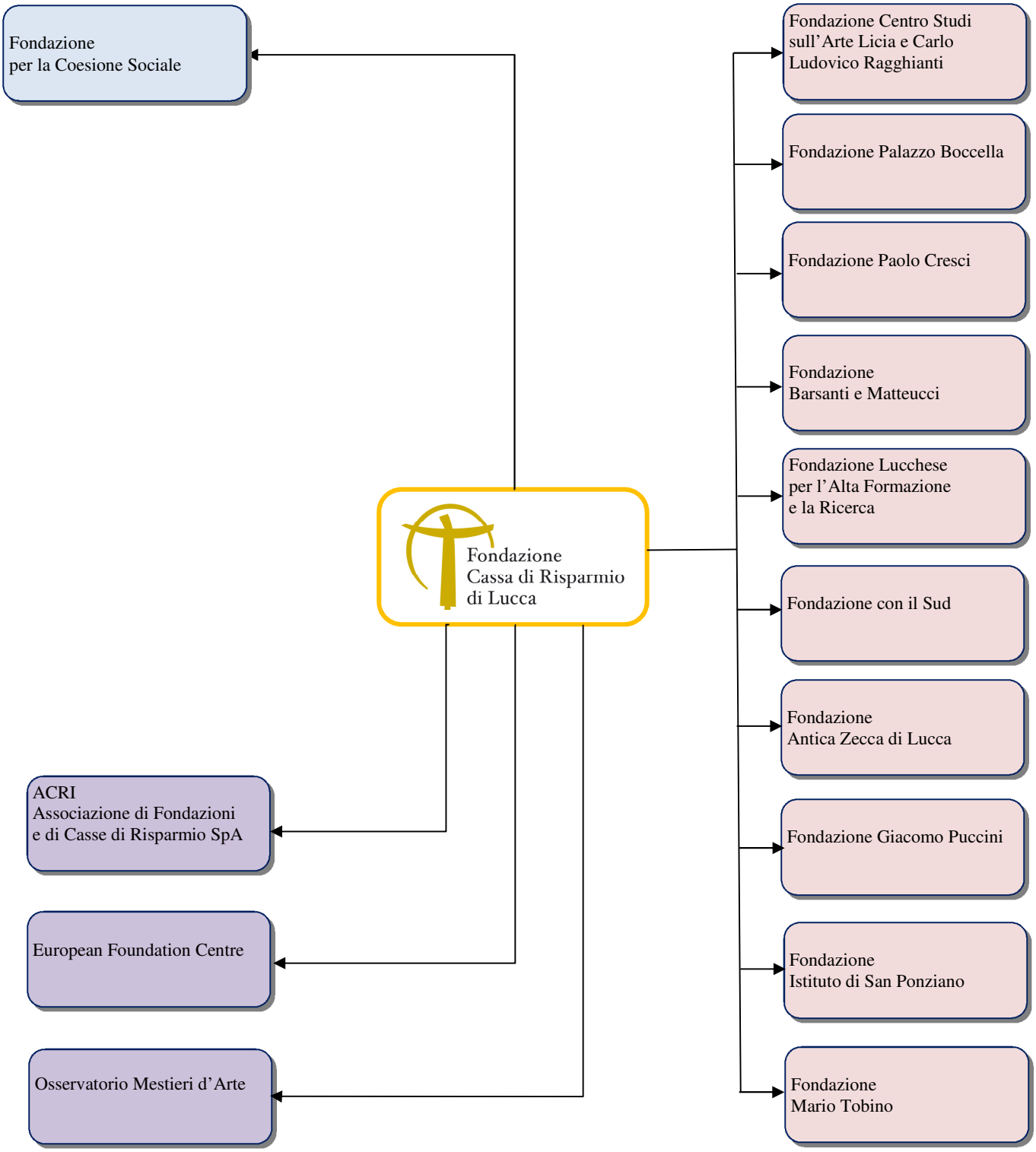
Fondazione Mario Tobino: fu costituita in data 1° marzo 2006, con sede in Lucca, località Maggiano, nei locali del complesso dell'ex Ospedale Psichiatrico, al fine di promuovere la conoscenza della figura e dell'opera dello scrittore e psichiatra Mario Tobino, tra i maggiori autori italiani del '900, che per lunghi anni visse ed operò presso il medesimo complesso ospedaliero. La Fondazione ha la finalità di promuovere la conoscenza della figura e dell'opera di Mario Tobino, del quale conserva e valorizza ogni documento e testimonianza, anche attraverso la realizzazione di seminari, convegni, pubblicazioni, attività di ricerca e strumenti multimediali. I Fondatori sono la Provincia di Lucca, il Comune di Lucca, l'Azienda USL n.2 di Lucca, il Comune di Viareggio e gli eredi di Mario Tobino, che costituirono il fondo di dotazione iniziale mediante versamenti in contanti e trasferimenti in comodato di beni mobili ed immobili. Nel corso del 2016, preso atto che quasi tutti i Fondatori si stavano defilando dai rispettivi impegni, con il rischio, da parte della Fondazione stessa, di dover intaccare a fine 2016 il proprio fondo di dotazione per fronteggiare gli oneri connessi all'attività ordinaria, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che sosteneva l'attività della Fondazione Tobino con un contributo di € 114.000, ne consentì, ove necessario, l'utilizzo per il ripristino del fondo di dotazione. La Fondazione Tobino, nel rendere noto di aver dovuto utilizzare parte del predetto stanziamento per ripristinare il proprio fondo di dotazione, informava di avere conseguentemente adottato le modifiche statutarie per riconoscere alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca il ruolo di Fondatore, che come tale, a termini di Statuto, acquisiva il diritto a designare tre componenti del Consiglio di Amministrazione. Dopo la riorganizzazione, la Fondazione Tobino opera pienamente in coerenza con la propria *mission*, estendendo l'attenzione alla temperie letteraria ed artistica di Lucca e della Versilia nel contesto della letteratura italiana del '900 ed al dibattito sugli sviluppi della psichiatria e sui luoghi di cura.

Fondazione Volontariato e partecipazione: costituzione in data 17 novembre 2008 con versamento di € 60.000 al fondo di dotazione. La Fondazione si proponeva come punto di riferimento per promuovere il volontariato e la partecipazione sociale orientata all'azione solidale. Negli ultimi anni la *mission* della Fondazione Volontariato e Partecipazione è andata via via ridimensionandosi. In considerazione di ciò ed al fine di non disperdere il patrimonio culturale acquisito, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha intrapreso un percorso finalizzato alla costituzione di un nuovo soggetto al quale affidare attività di studio, ricerca e promozione del volontariato. Nel corso del 2019 i contatti intercorsi hanno condotto alla costituzione del Centro di Ricerca intitolato a Maria Eletta Martini, di cui si dirà diffusamente più avanti. L'Assemblea dei Fondatori della Fondazione Volontariato e Partecipazione, tenutasi il 1° luglio 2019, ha deliberato all'unanimità lo scioglimento della Fondazione stessa. Il Centro Nazionale per il Volontariato è stato indicato quale beneficiario della devoluzione del patrimonio residuo.

La Fondazione, oltre che all'Associazione delle Casse di Risparmio Italiane e delle Fondazioni di Origine Bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana, dal 2006 ha aderito, in qualità di *Funding Member*, all'*European Foundation Centre* (EFC), l'associazione, con sede a Bruxelles, che a livello europeo rappresenta l'insieme delle fondazioni. La Fondazione, infine, nel 2012 ha aderito ad OmA – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - costituita nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte - divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro.

Il D.M. 8/10/1997, attuativo dell'art.15 della Legge quadro sul Volontariato (L.266/1991), assegnava ad ACRI il compito di effettuare i calcoli per l'attribuzione alle Fondazioni di origine bancaria dei poteri di nomina dei componenti i Comitati di gestione (Coge) istituiti presso ogni regione. Il Codice del Terzo Settore ha previsto fra l'altro lo scioglimento dei Coge, con trasferimento delle relative funzioni ai nuovi organismi di controllo previsti dal Codice: l'ONC (Organismo Nazionale di Controllo) e gli OTC (Organismi Territoriali di Controllo). Il Codice prevedeva che i Coge fossero sciolti dalla data di costituzione dei relativi OTC, che i presidenti in carica dei Coge ne diventassero automaticamente i liquidatori e che il patrimonio residuo dei Coge fosse devoluto entro 90 giorni dallo scioglimento al FUN (Fondo Unico Nazionale), nell'ambito del quale conservava la precedente destinazione territoriale. Tra gli adempimenti richiesti alle Fondazioni nel nuovo sistema vi è la designazione di propri rappresentanti nell'ONC e negli OTC. Le designazioni negli OTC sono state demandate direttamente alle Fondazioni; è prevista la nomina di 4 componenti (su un totale di 7) negli OTC con competenza territoriale riferita a una singola regione (come è il caso della Regione Toscana), e di 7 componenti (su un totale di 13) negli OTC aventi come ambito di riferimento il territorio di due regioni o province autonome. Per quanto riguarda la costituzione dell'**OTC della Regione Toscana**, le scelte sono state oggetto di un processo di consultazione tra le Fondazioni coinvolte nell'ambito della Consulta regionale; la Fondazione ha indicato un nominativo quale componente effettivo ed uno quale supplente. Si segnala inoltre che nel febbraio 2020 il Presidente della Fondazione è stato nominato componente del Collegio Sindacale dell'ONC.

Quadro delle partecipazioni in Fondazioni e Associazioni
(aggiornato al 31 dicembre 2019)



INVESTIMENTI FINANZIARI

L'ammontare contabile complessivo degli investimenti finanziari a fine 2019 si attesta ad € 1.198/milioni, con un incremento, rispetto a fine 2018, di € 13,4/milioni.

L'incremento è imputabile, in minima parte, all'aumento degli investimenti in immobili e, principalmente, del patrimonio netto e dei fondi per l'attività di istituto. La tabella seguente rappresenta la contribuzione di tutte le componenti patrimoniali alla variazione dell'aggregato costituito dagli investimenti finanziari.

Attivo	**Variazione in € /mln**	**Passivo**	**Variazione in € /mln**
Investimenti in immobili	0,9	Patrimonio netto - riserva obbligatoria	7,1
Crediti	0,8	Fondi per l'attività dell'istituto	9,1
Ratei e risconti attivi	- 0,3	Erogazioni deliberate	2,0
		Fondi per rischi e oneri	- 7,2
		Fondo per il volontariato	0,7
		Debiti (non finanziari)	3,1
		Ratei e risconti passivi	-
Sub Totale	1,4	Sub Totale	14,8
Investimenti finanziari	**13,4**		
Totale	14,8	Totale	14,8

Prima di entrare nel dettaglio sulla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

Scenario Macroeconomico

Nel 2019 si è manifestato un generalizzato rallentamento della crescita economica globale, pur con dei segnali di stabilizzazione riscontrati nei mesi finali, favoriti, tra gli altri fattori, dal sostegno delle politiche economiche e dalla pausa nelle tensioni commerciali che hanno alimentato aspettative di una relativa tenuta dei consumi e degli utili aziendali.

Negli Stati Uniti la crescita dell'attività economica si è attestata al 2,3%, rispetto al 2,9% del 2018. Essa è stata sostenuta dai consumi delle famiglie, mentre gli investimenti sono rimasti sostanzialmente stabili con una ripresa di quelli residenziali compensata però dalla caduta di quelli non residenziali. Gli scambi con l'estero non hanno fornito particolari impulsi per le difficoltà di crescita delle esportazioni dovute alla debolezza del commercio mondiale. L'inflazione è rimasta su livelli contenuti (1,8%). Tale dinamica è stata favorita in particolare dal calo dei prezzi energetici e dei prodotti alimentari, a fronte di un aumento dei prezzi degli immobili.

In Giappone la crescita del PIL è risultata pari allo 0,8%, in linea con l'anno precedente. La relativa debolezza della domanda interna ha indotto il governo nipponico ad approvare un nuovo pacchetto di misure fiscali di supporto all'economia; ciò si affianca agli stimoli monetari avviati negli ultimi anni il cui *set* di strumenti appare sempre più limitato.

Il Regno Unito ha formalizzato la *Brexit* il 31 gennaio 2020. Il percorso di regolazione degli accordi commerciali appare però ancora piuttosto denso di incertezze; vi sarà un *iter* di transizione verso un'area di libero scambio prima dell'effettiva uscita dall'Ue. Durante il 2020 si negozieranno quindi i dettagli di un accordo commerciale che regolerà nello specifico le concessioni agli scambi tra settori diversi. Tale percorso potrebbe rivelarsi complesso e ciò potrebbe riflettersi nell'evoluzione della crescita economica del Regno Unito nei prossimi anni, dopo il lieve rallentamento registrato nel 2019 (1,3% rispetto a 1,4% del 2018), nonostante il forte incremento di spesa pubblica avutosi nella seconda metà dell'anno.

Nell'area UEM la crescita economica si è attestata all'1,2% (rispetto all'1,9% del 2018). Permane un importante divario tra i Paesi maggiormente in difficoltà (Germania e Italia) e quelli più dinamici (Spagna e Francia). In Germania, in particolare, la crescita economica si è attestata allo 0,6%; a fronte di una discreta tenuta dei consumi si registra una dinamica decisamente più contrastata degli investimenti con un consolidamento della contrazione nel settore manifatturiero. In Francia il PIL è cresciuto dell'1,3%; continua ad essere la domanda interna la componente di maggior sostegno dell'economia: in questo caso, oltre alla tenuta dei consumi, si è assistito ad una buona dinamica degli investimenti sia nel settore delle costruzioni che in quello dei macchinari. La Spagna si è confermata come una delle economie più dinamiche con una crescita economica guidata da un intenso contributo della domanda interna e con uno sviluppo del sistema manifatturiero, unico tra i paesi europei. L'economia italiana ha consolidato la fase di stagnazione con variazioni congiunturali oscillanti tra il più e il meno 0,1%. Per l'intero 2019 la crescita economica si attesta allo 0,3%. La relativa debolezza dell'attività economica in Italia è stata determinata dall'incertezza della domanda mondiale – principalmente a causa delle tensioni commerciali e del deterioramento delle prospettive del settore automobilistico in Europa – ma anche dal clima di fiducia delle famiglie e delle imprese, condizionato dall'incertezza politica che ha caratterizzato buona parte dell'anno.

Per quanto riguarda i paesi emergenti, l'economia cinese, anche se in rallentamento, continua ad espandersi a tassi nell'intorno del 6%. La fase di rallentamento ha interessato anche gli altri principali paesi emergenti: in India si è assistito ad un leggero recupero dei consumi e ad un forte incremento della spesa pubblica a fronte però di un sensibile rallentamento degli investimenti e del commercio estero; in Brasile è proseguita la debolezza dell'attività economica determinata soprattutto dalla contrazione degli investimenti mentre le condizioni monetarie espansive hanno favorito una relativa tenuta dei consumi. Infine in Russia la determinante principale del

rallentamento è stata la domanda interna mentre sono risultate in ripresa le esportazioni; nonostante l'orientamento espansivo della politica monetaria permangono difficoltà nel mercato del lavoro e nell'evoluzione del reddito disponibile.

Nella tabella successiva si riportano i principali dati economici internazionali.

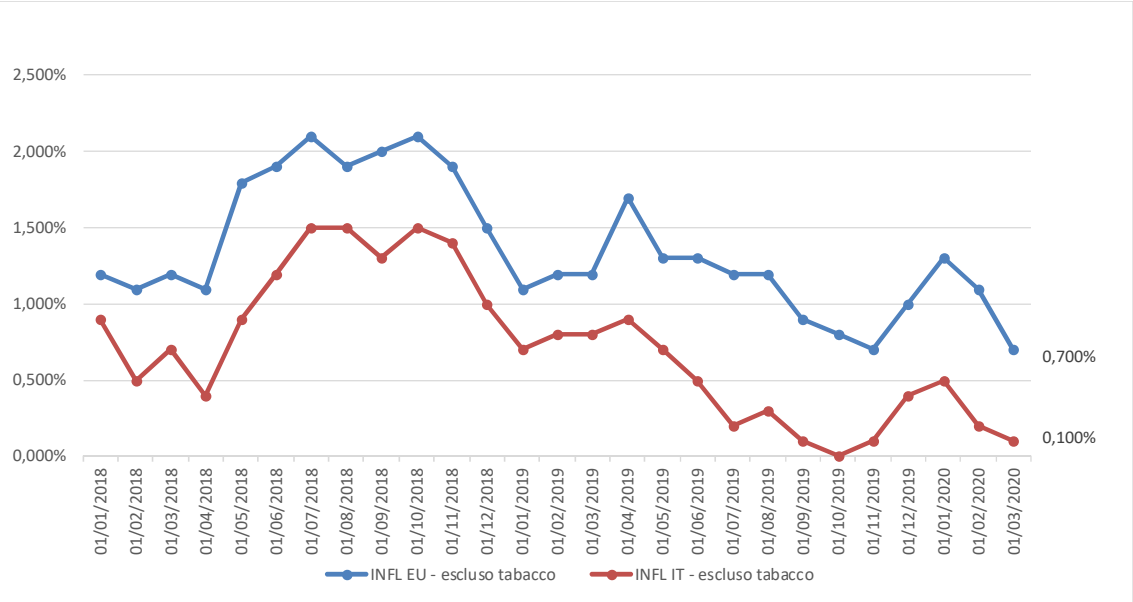
Le principali variabili internazionali

(var.% media annuale)	2018	2019
PIL reale mondiale (1)	3,7	3,0
Commercio internazionale (2)	3,2	0,3
Prezzo in dollari dei manufatti (3)	5,4	-1,1
Prezzo brent: $ per barile - livello medio	71,6	64,2
Tasso di cambio $/€ - livello medio	1,18	1,12

PIL reale (4)	2018	2019
USA	2,9	2,3
Giappone	0,8	0,8
UEM	1,9	1,2
- Germania	1,5	0,6
- Italia	0,7	0,3
- Francia	1,7	1,3
- Spagna	2,4	2,0
UK	1,3	1,4
Cina	6,6	6,2

Inflazione (5)	2018	2019
USA	2,4	1,8
Giappone	0,9	1,0
UEM	1,8	1,2
- Germania	1,9	1,4
- Italia	1,1	0,6
- Francia	2,1	1,3
- Spagna	1,7	0,8
UK	2,5	1,8
Cina	2,3	3,3

Fonte: Refinitiv, elaborazioni Prometeia.
(1) Aggregazione dei tassi di crescita nazionali con pesi basati sui PIL valutati in parità di potere d'acquisto.
(2) Somma delle importazioni dei singoli paesi/aree espressi in dollari costanti 2000.
(3) Deflatore delle importazioni mondiali di manufatti
(4) Per i Paesi UEM, dati corretti per il diverso numero di giorni
(5) Per i Paesi europei indice armonizzato dei prezzi al consumo; per la Cina deflatore della domanda interna.

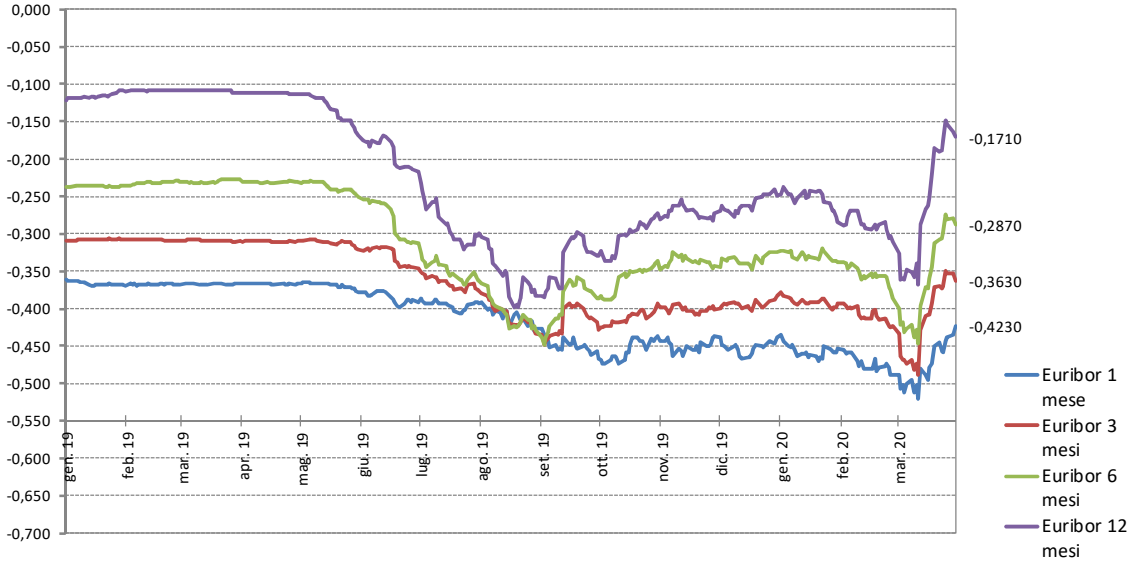


Indici dei prezzi al consumo (Fonte Bloomberg)

Il quadro prospettico a fine 2019 appariva influenzato da una serie di fattori che avevano fatto sentire i loro effetti già nel corso del 2018. Il deterioramento del commercio mondiale, i cui effetti si sono intravisti già nella seconda metà del 2018, impatterà sulle prospettive dei paesi emergenti ma non risparmierà l'economia USA. Nei prossimi anni il debito pubblico USA è destinato a crescere in maniera sensibile, generando timori di un rialzo dei rendimenti oltre i livelli desiderati dalle autorità monetarie. Inoltre, la riforma della tassazione sui redditi delle imprese ha alimentato e continua ad alimentare operazioni di *buyback* che, oltre a determinare possibili distorsioni negli andamenti dei prezzi di borsa, potrebbero sottrarre risorse all'aumento della capacità produttiva, con un effetto negativo sulla crescita di medio periodo. In tale contesto è quindi probabile un atteggiamento della Fed più cauto riguardo a futuri ulteriori interventi restrittivi. Le tensioni commerciali tra USA e Cina, e in generale lo sviluppo della politica commerciale statunitense, continueranno a rappresentare uno dei rischi maggiori dello scenario internazionale e non solo per la crescita cinese. Il deterioramento del commercio mondiale rappresenta un elemento di rischio anche per aspettative sugli investimenti e quindi sulla crescita dell'area UEM. Le imprese europee mostrano un'elevata sensibilità alle prospettive del mercato internazionale tanto più in condizioni di un possibile rafforzamento dell'Euro. La BCE si potrebbe trovare quindi nella condizione di dover avviare il processo di normalizzazione della politica monetaria anche sul livello dei tassi in una condizione di decelerazione dell'economia. Non sono da escludere a questo proposito nuove operazioni di finanziamento all'economia (TLRTO III) in modo da avere lo spazio per avviare in modo cauto e relativamente senza traumi il percorso di rialzo dei tassi previsto per il terzo trimestre del 2020. Fino ad allora, la BCE interverrà nel mercato secondario con il programma di reinvestimento, per mantenere stabile l'ammontare di titoli in portafoglio, compensando quindi la riduzione dell'attivo che si avrebbe man mano che le attività arrivano a scadenza.

Mercati Finanziari

Le politiche monetarie hanno riproposto o accentuato l'intonazione espansiva. Negli Stati Uniti la Fed è intervenuta nel 2019 con 3 tagli dei tassi pari complessivamente a 0,75 punti percentuali; nell'area UEM, oltre ad un ulteriore consolidamento del livello negativo dei tassi di interesse, è ripreso il *Quantitative Easing* con acquisti di € 20/miliardi al mese a partire dal mese di novembre; tale linea, impostata dal presidente Draghi prima della fine del suo mandato, è stata per ora confermata anche da Lagarde, che ha ribadito la politica espansiva con tassi sui livelli attuali o anche più bassi finché l'inflazione non raggiungerà i livelli *target*.



Andamento Euribor 1 mese, 3 mesi, 6 mesi e 12 mesi (Fonte Bloomberg)

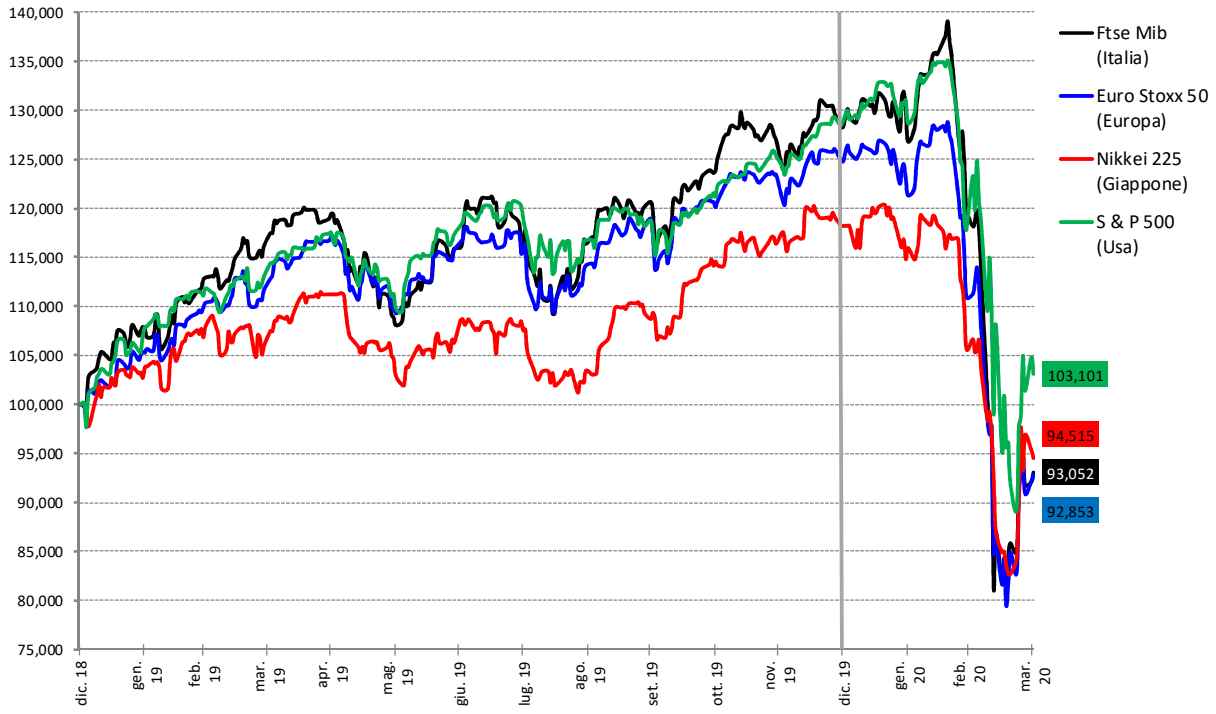
Andamento Swap a 10 anni (Fonte Bloomberg)

I rendimenti dei titoli a lungo termine dei Paesi *core* hanno consolidato livelli particolarmente contenuti; il rendimento del *Treasury* a 10 anni si è portato all'1,5% nel corso dell'anno per poi stazionare attorno all'1,7%; il rendimento del *Bund* è rimasto quasi costantemente in territorio negativo. Lo *spread Btp-Bund* è rimasto su livelli elevati per tutta la prima metà dell'anno in cui è rimasto parecchio al di sopra dei 200 punti base; nella parte finale del 2019, dopo la formazione del nuovo esecutivo e l'approvazione della legge di bilancio, è diminuito portandosi a fine anno a 160 punti base. Condizioni monetarie espansive e rendimenti obbligazionari molto bassi hanno spinto la domanda di attività a maggiore contenuto di rischio sostenendo le quotazioni di *High Yield* e azioni. Le obbligazioni societarie a *rating* più basso hanno ottenuto incrementi dei prezzi pari al 10%.

Andamento Benchmark titoli governativi 10Y (Fonte Bloomberg)

Andamento Spread BTP-Bund 10Y (Fonte Bloomberg)

Sui mercati azionari si sono registrati rendimenti significativi: circa il 30% in Italia e negli Stati Uniti, il 25% nella media dell'area UEM. Tali rendimenti, seppur comunque eccezionali, devono essere valutati alla stregua di quanto accaduto nel 2018. Considerando entrambi gli anni, negli Stati Uniti si registra un rendimento del 10% annuo, mentre in Europa la situazione è ben diversa con rendimenti annui di appena il 3%. In quest'ultima la crescita dei listini del 2019 ha dunque permesso di compensare le perdite registrate nel 2018 generando tuttavia un rendimento complessivo comunque modesto se rapportato al profilo di rischio.



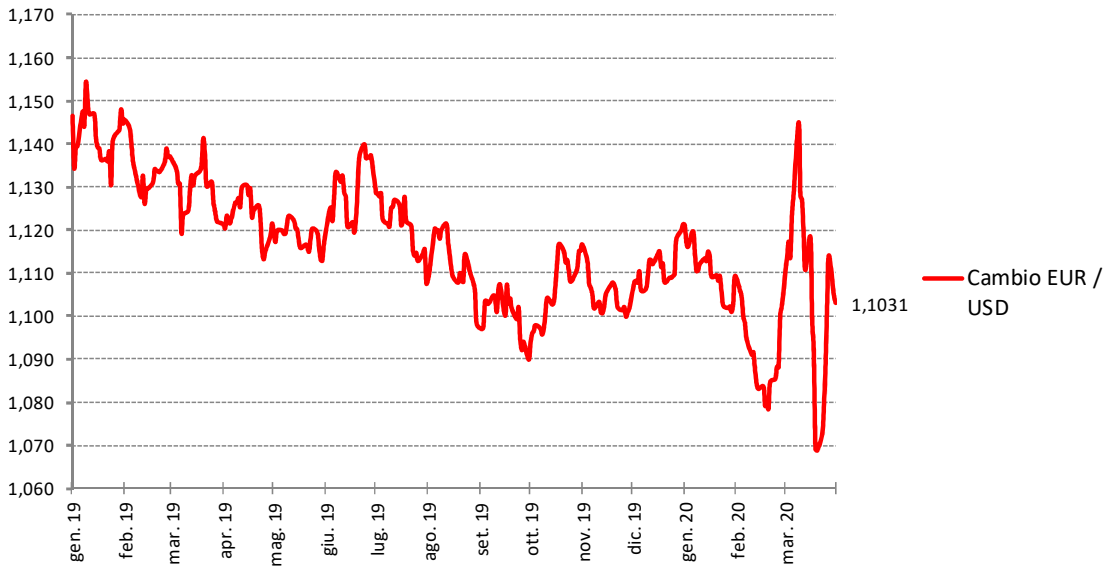
Indici Azionari (Fonte Bloomberg)

Nella tabella successiva si riportano le *performance* delle principali classi di attività.

Variazioni % in valuta locale (indici total return, fine periodo)

Classi di attività	2018	2019	2020 31-mar
Liquidità e strumenti a breve UEM	-0,3	-0,4	-0,1
Indici obbligazionari governativi			
Italia	-1,4	10,9	-0,7
UEM	1,0	6,9	0,2
USA	1,0	7,1	7,8
Giappone	1,0	2,1	-0,4
UK	0,5	7,3	6,8
Paesi emergenti (in u$)	-5,4	12,6	-14,0
Indici obbligazionari corporate I.G.			
Euro	-1,1	6,3	-6,1
Dollari	-2,2	14,2	-4,1
Indici obbligazionari corporate H.Y.			
Euro	-3,6	11,3	-14,6
Dollari	-2,3	14,4	-13,1
Indice inflation linked UEM	-1,5	7,1	-5,5
Indici obbligazionari convertibili			
UEM	-3,3	9,7	-6,9
USA	0,7	23,1	-12,7
Indici azionari			
Italia	-12,8	31,1	-27,6
UEM	-12,1	26,5	-25,0
USA	-4,5	31,6	-19,6
Giappone	-14,9	18,9	-17,2
UK	-8,8	16,5	-23,9
Paesi emergenti (in u$)	-14,2	18,9	-23,6
Commodity (S&P GSCI Commodity Index in U$)	-13,8	17,6	-42,3
Cambi nei confronti dell'euro			
Dollaro	5,0	1,8	2,3
Yen	7,9	2,8	3,0
Sterlina	-1,1	5,9	-4,2

Fonte: Refinitiv, elaborazioni Prometeia.
Nota: indici obbligazionari BofA/Merrill Lynch, all maturities; indici azionari Morgan Stanley; cambi WM/Reuters (i segni negativi indicano un apprezzamento dell'euro).



Andamento cambio EUR / USD (Fonte Bloomberg)

Evoluzione prevedibile della gestione economica e finanziaria

La diffusione del coronavirus Covid-19 in Italia, a partire dall'ultima settimana di febbraio 2020, e successivamente negli altri Paesi del mondo occidentale, ha notevolmente modificato il quadro delle aspettative e, con esse, la direzione dei mercati azionari.

Si sono rapidamente diffuse attese recessive, in un quadro congiunturale già di per sé caratterizzato da un rallentamento del commercio mondiale e della crescita economica in tutte le aree geografiche e dall'incertezza derivante dalle possibili evoluzioni e misure per un fenomeno mai osservato in precedenza. I mercati azionari hanno reagito in maniera violenta, anche in funzione delle quotazioni elevate nel frattempo raggiunte. Il panico sui mercati finanziari si è intensificato a seguito delle misure di *lockdown* assunte, dapprima in Italia e poi nel resto del mondo, per contrastare la diffusione del contagio.

Sui mercati azionari si sono osservate sedute piuttosto tese con perdite giornaliere che sono arrivate anche al 17% per il *FTSE MIB* e oltre il 10% per lo *S&P 500*; al contempo si è registrata una forte domanda di *safe asset*: i rendimenti decennali del *Treasury* e del *Bund* sono crollati su livelli di minimo assoluto, mentre lo *spread BTP-Bund* è cresciuto fino a 230 punti base circa.

Tali andamenti hanno ricordato quelli riscontrati nelle altre crisi globali quali 11 settembre 2001 e *default Lehman*: come in quelle occasioni, la correzione che si è manifestata sui mercati è stata particolarmente rapida e profonda, in risposta ad un evento imprevisto, incorporando repentinamente scenari recessivi e faticando ad identificare la corrispondenza tra prezzi di mercato e fondamentali di Stati e aziende. Rispetto alle crisi precedenti, gli indicatori di volatilità hanno raggiunto livelli eccezionali, mai osservati prima, a conferma di una situazione straordinaria di incertezza in merito agli effetti e alle prospettive economiche e finanziarie.

In tale situazione si è oltremodo manifestato un crollo del prezzo del petrolio, scatenato da una guerra dei prezzi tra i maggiori produttori dopo il mancato accordo tra Russia e Arabia Saudita su nuovi tagli della produzione, intensificando le tensioni sui mercati.

Dalla seconda metà di marzo 2020 gli interventi delle autorità economiche, che hanno messo in campo misure senza precedenti andando ben oltre quanto fatto durante la crisi del 2008-2009, hanno contribuito a stabilizzare la fase negativa dei mercati finanziari con un parziale recupero delle quotazioni per quasi tutte le *asset class*. Nonostante la parziale ripresa delle quotazioni, la volatilità, seppur in calo, è rimasta comunque elevata a segnalare che l'incertezza e l'avversione al rischio restano significativi in un contesto in cui peraltro stanno iniziando a uscire i primi dati sullo stato di salute dell'economia globale. Inoltre, a differenza della fase iniziale della crisi, i mercati azionari e obbligazionari sono tornati a mostrare una correlazione positiva – sia nella fase di "*panic selling*" di inizio marzo sia nel recente recupero – rendendo quindi più difficile, in questo momento ancora incerto, il processo di diversificazione dei portafogli.

Le incertezze sulla durata e sulla diffusione dell'epidemia rendono tuttavia le prospettive del 2020 alquanto incerte, sia in merito alla crescita economica globale che all'evoluzione dei mercati finanziari. Infatti, se da una parte i mercati finanziari hanno certamente incorporato previsioni macro e microeconomiche decisamente negative, dall'altro potrebbero aver sovrastimato gli effetti positivi derivanti dagli annunci sia di politica monetaria che fiscale: in particolare per questi ultimi, sono tutt'altro che scontati i "*meccanismi di trasmissione*" e quindi la loro reale portata ed efficacia. Questo vale soprattutto per l'Europa alle prese con meccanismi di coesione tutt'altro che scontati.
Per il mercato italiano, tra i più colpiti dal *panic selling*, le prospettive risultano particolarmente complesse; l'impatto della recessione, come del resto in tutti i principali paesi occidentali, sarà senza precedenti, aggravato dalla maggiore debolezza della finanza pubblica; oltre alla minore crescita del commercio internazionale, si attende in particolare una maggiore debolezza in settori in cui l'Italia è più esposta (catena del valore per settore auto e ingegneria meccanica e, soprattutto, turismo), oltre agli effetti del blocco delle attività attualmente in vigore per aree che rappresentano una quota importante dell'*output* italiano. Ciò avrà riflessi importanti sulle aspettative degli utili e dei dividendi delle imprese per i prossimi anni. In questo senso, la BCE ha sollecitato i sistemi bancari europei a sospendere la distribuzione del dividendo almeno fino al 1° ottobre 2020, decisione adottata praticamente da tutte le principali banche italiane.
Gli impatti sulla gestione finanziaria dipenderanno anch'essi dalla durata e dall'evoluzione del fenomeno; la rapidità con cui i mercati si sono mossi e il *panic selling* che si è verificato tra la fine di febbraio e gli inizi di marzo rendono difficile mettere in atto soluzioni difensive tempestive ed anche gli effetti della diversificazione risultano meno efficaci vista la portata globale della crisi. Andrà in ogni caso posta particolare attenzione alla sostenibilità degli obiettivi, sia istituzionali sia patrimoniali, dovendo comunque affrontare un periodo piuttosto lungo di volatilità elevate sui mercati finanziari. Si rende pertanto necessario un approccio prudente e selettivo per quanto riguarda i nuovi investimenti e molto vigile su quanto investito, mantenendo al centro della gestione di portafoglio principi quali la massima diversificazione, interventi di *asset allocation* tattica e gestione attiva delle posizioni, presidio integrato dei fattori di rischio.

Le politiche di investimento della Fondazione

Le politiche gestionali della Fondazione, come al solito, sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi fissati dall'Organo di Indirizzo, sulla base di specifiche analisi effettuate con l'ausilio di Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della "Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti", costituita con delibera dell'Organo di Indirizzo del 20 settembre 2002 e rinominata dal Regolamento per la Gestione del Patrimonio approvato a fine 2017 in "Commissione Investimenti".

La strategia operativa dell'anno è stata incentrata sul conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2019 (proventi per € 39,3/milioni netti e avanzo di esercizio di € 29,7/milioni); obiettivi che è stato possibile realizzare grazie all'andamento positivo dei mercati conseguito nel corso del 2019 e nonostante la contabilizzazione a fine anno di svalutazioni per complessivi € 14/milioni sulle partecipazioni in Banca Carige SpA, Banca del Monte di Lucca SpA e Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, (al netto dell'utilizzo del fondo rischi e oneri stanziato al 31/12/2018 per € 6,4/milioni) e € 1,1/milioni su titoli obbligazionari "*minibond*".

L'incidenza percentuale delle diverse classi di attività finanziarie, calcolata rispetto al totale degli investimenti finanziari netti, evidenzia le seguenti variazioni (le percentuali indicate si riferiscono al totale degli investimenti):

- gli investimenti a breve termine in disponibilità liquide hanno subìto un significativo seppur temporaneo aumento, ben oltre il livello fisiologico sufficiente per far fronte agli impegni finanziari di breve scadenza, in conseguenza del mancato rinnovo a fine anno di talune operazioni di *yield enhancement* sul portafoglio azionario (consegna di titoli per effetto di opzioni *call* vendute);
- la componente a tasso fisso (nella fattispecie "Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso", "Obbligazioni subordinate a tasso fisso" e "Obbligazioni convertibili a tasso fisso") è diminuita dello 0,5% (complessivamente dall'1,4% allo 0,9%). Il comparto - comprendente per una quota del 60% titoli denominati in valute diverse dall'Euro - presenta a fine 2019 un rendimento effettivo lordo a scadenza del 6,99% e netto del 5,83%, in maggior parte però soggetto a rischio cambio;
- la componente a tasso variabile (nella fattispecie "Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile", "Obbligazioni strutturate a tasso variabile", "Obbligazioni subordinate a tasso variabile") è diminuita dello 0,8% (complessivamente dal 5,8% al 5%). Il comparto - comprendente per una quota del 51% titoli denominati in valute diverse dall'Euro - presenta a fine 2019 un rendimento effettivo lordo a scadenza del 2,01% e netto dell'1,48%, in maggior parte però soggetto a rischio cambio;
- l'investimento in prodotti del risparmio gestito (polizze, gestioni patrimoniali e fondi armonizzati, fondi alternativi aperti, *certificates* ed ETF) è aumentato del 6,5% (complessivamente dal 29,9% al 36,4%). L'incremento è dovuto formalmente alla razionalizzazione da un punto di vista amministrativo degli investimenti detenuti in fondi chiusi alternativi, costituiti e detenuti all'estero, in un fondo alternativo aperto costituito *ad hoc* sempre di diritto estero ma detenuto in Italia. Da un punto di vista sostanziale non costituisce una variazione dell'*asset allocation* degli investimenti della Fondazione;

- l'investimento in fondi alternativi chiusi immobiliari, di *private equity* e *private debt*, è diminuito del 5% (complessivamente dal 23,4% al 18,4%). Il decremento è principalmente imputabile a quanto indicato con riferimento al punto precedente;
- il comparto delle partecipazioni azionarie ha subito un decremento del 7,9% dovuto al mancato rinnovo a fine anno di talune operazioni di *yield enhancement* sul portafoglio azionario (consegna di titoli per effetto di opzioni *call* vendute).

Come già detto, l'obiettivo reddituale dell'anno derivante da investimenti finanziari è stato conseguito nonostante la rilevazione di poste negative di natura non ricorrente (sopra citate). L'incremento percentuale del totale rendite al netto delle svalutazioni rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale è stato del 4% (da € 39,3/milioni previsti ad € 40,9/milioni effettivi). Non considerando le poste negative di natura non ricorrente sopra citate il totale delle rendite sarebbe stato di € 62,4/milioni (+56% rispetto a quanto indicato nel Documento programmatico-previsionale). Le informazioni sul tema della redditività media sostenibile si trovano nel capitolo "*Asset Liability Management*" (ALM) più avanti riportato.

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza di fine 2018 e quella di fine 2019 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile:

Tipologia di prodotto	31/12/2018	31/12/2019	Var %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	0,90%	8,60%	7,70%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	1,30%	0,90%	-0,40%
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	0,00%	0,00%	0,00%
Obbligazioni convertibili a tasso fisso	0,10%	0,00%	-0,10%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	5,10%	4,20%	-0,90%
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	0,40%	0,50%	0,10%
Obbligazioni "strutturate" a tasso variabile	0,30%	0,30%	0,00%
Polizze di capitalizzazione	1,70%	0,90%	-0,80%
Polizze assicurative	1,60%	1,10%	-0,50%
Gestioni ad obiettivo di rendimento	4,50%	4,80%	0,30%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	3,80%	4,10%	0,30%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	3,70%	4,30%	0,60%
Fondi armonizzati aperti azionari	4,10%	4,20%	0,10%
Certificates	0,00%	0,00%	0,00%
ETF	0,30%	0,10%	-0,20%
Fondi alternativi aperti	10,20%	16,90%	6,70%
Fondi alternativi chiusi immobiliari	11,00%	10,00%	-1,00%
Fondi alternativi chiusi di *private equity*	11,80%	8,10%	-3,70%
Fondi alternativi chiusi in *mini bond*	0,60%	0,30%	-0,30%
Partecipazioni azionarie	38,40%	30,50%	-7,90%
Azioni portafoglio trading	0,20%	0,20%	0,00%
Totale	100,00%	100,00%	0,00%

La situazione e l'andamento nel 2019 degli investimenti finanziari della Fondazione sono sinteticamente rappresentati dalla successiva tabella nella quale gli importi monetari sono espressi in milioni di Euro.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto riportato in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di confermare come indice della presenza di perdita durevole di valore la mancata redditività prospettica della partecipazione (previsione di assenza di dividendi negli esercizi successivi) e come quantificazione della stessa, la differenza tra il valore di carico e la corrispondente frazione di patrimonio netto (tangibile per le banche) della società risultante dall'ultimo bilancio approvato ovvero, se superiore, la quotazione di mercato, nel caso di titoli quotati. In base a tali considerazioni, la partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA è stata svalutata per € 3,1/milioni portandone il valore di carico al *tangible book value* della Società al 31/12/2019 rettificato per tener conto della diluizione che sarà subìta dalla Fondazione in seguito alla realizzazione dell'aumento di capitale comunicato ai soci dalla Banca (unitari € 0,25022134); la partecipazione in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA è stata svalutata per € 0,9/milioni

portandone il valore di carico al *tangible book value* della Società al 31/12/2019 (unitari € 7,10610502) e, infine, la partecipazione in Banca Carige SpA è stata svalutata per € 16,4/milioni portandone il valore di carico al *tangible book value* della Società al 30/6/2019 rettificato per tener conto dell'aumento di capitale effettuato a fine 2019 e della perdita stimata al 31/12/2019 comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo dell'aumento (unitari € 0,00211755).

Tipologia di prodotto	31/12/18 Val. cont.	31/12/19 Val. cont.	31/12/19 Val. merc. (*)	2019 Giac. media	2019 c/econ.	Rend. 19 lordo (%)	Rend. 19 netto (%)
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	**10,4**	**103,1**	**103,1**	**48,1**	**-**	**0,13%**	**0,10%**
Strumenti finanziari non immobilizzati	**122,5**	**130,9**	**130,9**	**120,6**	**8,1**	**7,36%**	**6,69%**
Gestioni patrimoniali	53,6	57,0	57,0	52,4	4,0	7,99%	7,58%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	4,5	10,7	10,7	7,5	0,3	5,53%	4,03%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	7,1	15,5	15,5	12,0	0,1	0,92%	0,75%
Fondi armonizzati aperti azionari	33,3	35,7	35,7	31,5	1,5	5,91%	5,03%
ETF	2,1	1,1	1,1	1,4	-	-2,02%	-2,92%
Fondi alternativi aperti multi assets	2,3	2,4	2,4	2,6	- 0,3	-12,46%	-12,46%
Fondi alternativi chiusi di private equity	1,0	-	-	0,2	-	-9,13%	-9,13%
Portafoglio di trading - obbligazioni	16,0	5,7	5,7	9,6	1,4	16,36%	14,69%
Portafoglio di trading - azioni	2,6	2,8	2,8	3,4	1,1	32,78%	32,54%
Immobilizzazioni finanziarie	**1.051,6**	**964,0**	**1.008,9**	**1.036,4**	**32,8**	**3,69%**	**3,17%**
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	51,8	49,7	45,1	49,9	1,1	2,74%	2,22%
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	8,2	5,0	3,8	6,8	- 1,2	-16,19%	-17,03%
Obbligazioni strutturate a tasso variabile	3,9	3,9	3,7	3,9	-	0,94%	0,81%
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	-	-	-	0,5	0,3	53,69%	51,14%
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	4,9	5,5	5,4	4,8	0,4	9,84%	8,38%
Obbligazioni convertibili a tasso fisso	0,8	0,5	0,5	0,5	0,1	15,67%	14,42%
Polizze di capitalizzazione	20,6	10,7	10,7	17,1	0,4	2,96%	2,54%
Polizze assicurative	18,8	13,6	13,6	16,9	0,3	3,01%	1,94%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari con liq.ne proventi	40,9	38,3	30,5	39,9	0,8	2,51%	1,92%
Fondi armonizzati aperti multi assets con liq.ne proventi	36,5	36,5	36,1	36,5	0,3	1,02%	0,78%
Fondi armonizzati aperti azionari con liq.ne proventi	15,4	14,7	12,4	14,8	0,2	1,72%	1,18%
ETF	1,3	-	-	0,8	- 0,1	-8,89%	-10,65%
Fondi alternativi immobiliari chiusi	130,6	120,1	124,2	124,5	9,1	8,91%	7,27%
Fondi alternativi di private equity chiusi	138,8	96,4	118,9	115,4	5,0	5,61%	4,34%
Fondi alternativi di mini-bond chiusi	6,1	3,7	3,6	5,1	0,2	3,51%	2,82%
Fondi alternativi mobiliari aperti	118,5	199,8	199,8	165,5	1,6	1,30%	0,99%
Partecipazione Banco BPM	111,4	111,4	38,1	111,4	-	0,00%	0,00%
Partecipazione in Banca Carige	18,8	3,4	2,4	18,8	- 16,4	-86,98%	-86,98%
Partecipazione in Banca MPS	11,8	10,9	2,1	11,8	- 0,9	-7,69%	-7,69%
Partecipazione in Banca del Monte di Lucca	10,0	6,8	6,8	10,0	- 3,1	-31,56%	-31,56%
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,4	87,4	212,5	87,4	21,7	24,81%	24,81%
Altre partecipazioni quotate	196,0	125,9	118,4	174,5	12,0	7,08%	6,90%
Altre partecipazioni non quotate	19,1	19,8	20,3	19,6	1,0	5,12%	5,12%
TOTALE	**1.184,5**	**1.198,0**	**1.242,9**	**1.205,1**	**40,9**	**3,92%**	**3,40%**

(importi in milioni /€ - su fondo giallo gli strumenti appartenenti alla gestione del risparmio collettiva o individuale)

(*) Per le modalità di calcolo del valore di mercato si rimanda al paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato".

Il valore contabile degli investimenti corrisponde alla somma delle voci 2, 3 e 5 dell'attivo dello Stato Patrimoniale (al netto degli investimenti non dotati di adeguata redditività coperti da corrispondente fondo del passivo (Fondazione con il Sud e Lucense Scrl).

La colonna "c/econ." è pari alla somma delle voci 1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 (di cui) e 12 (di cui) del Conto Economico.

Il risultato imputato a conto economico di ciascuna voce è indicato al netto della tassazione relativa (subìta a titolo definitivo e applicata dai sostituti d'imposta residenti in Italia, ovvero applicata in via sostitutiva nella dichiarazione dei redditi della Fondazione laddove i redditi sono conseguiti

all'estero senza l'intervento di un intermediario residente in Italia) ad esclusione di quella (IRES) relativa a:

- dividendi percepiti;
- redditi conseguiti all'estero senza l'intervento di un intermediario residente in Italia per i quali è stata esercitata l'opzione per la tassazione in dichiarazione dei redditi,

che concorrono alla formazione del reddito complessivo della Fondazione. La tassazione IRES è suscettibile di riduzioni anche di ammontare rilevante in applicazione di deduzioni e detrazioni d'imposta previste dalla legislazione vigente.

La redditività sopra esposta è determinata tenendo conto anche delle partite non ricorrenti citate in precedenza (rettifiche di valore delle partecipazioni imputate a conto economico). Qualora fossero escluse, la redditività lorda e netta si attesterebbe rispettivamente al 5,70% e al 5,19%.

Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2019 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

Investimenti a breve termine e disponibilità liquide

Si tratta di operazioni poste in essere nelle forme tecniche di conto corrente vincolato e conto corrente libero per l'impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. A fine anno questa tipologia di investimento ha, come già detto precedentemente, subìto un incremento significativo ma temporaneo per effetto della scadenza di talune operazioni di *yield enhancement* realizzate sul portafoglio azionario immobilizzato (consegna titoli per effetto di opzioni *call* vendute). Controparti principali: Banca del Monte di Lucca SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Euromobiliare SpA e Banco BPM SpA.

Strumenti finanziari non immobilizzati

L'attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni quotate, obbligazioni *corporate* e obbligazioni denominate in valuta estera con elevato merito creditizio.

Per quanto riguarda gli investimenti non immobilizzati in prodotti del risparmio gestito, nel corso del 2019 ne è aumentata l'entità complessiva soprattutto allocata verso fondi armonizzati (principalmente *multi-asset* e obbligazionari). Il decremento della componente costituita dalle obbligazioni è ascrivibile, in parte, alla componente denominata in valuta estera con elevato merito creditizio e, per la restante parte, a quella di tipo *corporate*. È rimasta costante la consistenza delle azioni quotate detenute per finalità di *trading*. Complessivamente la tipologia degli "Strumenti finanziari non immobilizzati" ha espresso una redditività netta del 6,69% in larga misura imputabile all'andamento particolarmente positivo del mercato azionario.

Immobilizzazioni finanziarie: obbligazioni

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2019 circa il 6,7% del totale delle immobilizzazioni finanziarie. Per l'85% si tratta di obbligazioni *senior* (di cui il 91% a tasso variabile) che, nell'arco dell'anno, non hanno prodotto redditività (-0,09% netto) a causa dell'impatto negativo delle rettifiche di valore contabilizzate sul comparto *minibond* (in assenza di tale componente negativa non ricorrente la redditività netta sarebbe stata dell'1,9%). Le restanti tipologie di obbligazioni (per il 95% a tasso variabile), nell'arco dell'anno hanno assicurato una redditività lorda dell'8,99%, netta dell'8,01%.

Nel corso del 2019 queste componenti sono rimaste sostanzialmente invariate stante l'andamento dei rendimenti.

Immobilizzazioni finanziarie: fondi e polizze

Per quanto riguarda il comparto comprendente i prodotti del risparmio gestito in senso lato, si segnala la diminuzione della tipologia degli investimenti nei fondi alternativi mobiliari chiusi, la diminuzione di quanto investito in polizze e l'aumento di quanto investito in fondi alternativi mobiliari aperti. Il rendimento conseguito dal comparto è stato del 4,19% lordo e del 3,31% netto.

Il peso relativo dei fondi alternativi immobiliari chiusi è diminuito nel corso del 2019 in quanto quelli costituiti e detenuti all'estero sono stati conferiti in un fondo alternativo aperto, sempre di diritto estero ma detenuto in Italia. Si segnala inoltre che nel corso dell'anno la Fondazione ha aderito all'offerta di acquisto del Fondo Coima Opportunity Fund detenuto in portafoglio da parte del Fondo Coima Core IV realizzando una significativa plusvalenza. Nel complesso la redditività della voce è stata del 5,78% lordo e del 4,3% netto.

La quota investita in fondi alternativi chiusi di *private equity* ha subìto una significativa diminuzione in quanto quelli costituiti e detenuti all'estero sono stati conferiti in un fondo alternativo aperto *ad hoc*, sempre di diritto estero ma detenuto in Italia. Come detto sopra, da un punto di vista sostanziale, questa variazione non comporta una corrispondente variazione dell'*asset allocation* del portafoglio della Fondazione. La redditività della voce è stata del 5,61% lordo e del 4,34% netto. Conseguentemente la quota investita in fondi alternativi aperti ha subìto un significativo corrispondente incremento sia per effetto del conferimento suddetto sia per effetto dei richiami degli impegni avvenuti nel corso dell'anno per soddisfare anche quelli generati dal portafoglio fondi conferito. La redditività della voce, condizionata anche dal fatto che numerosi fondi chiusi conferiti sono ancora in fase di investimento, è stata dell'1,34% lordo e dello 0,99% netto.

Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Il comparto delle "Altre partecipazioni quotate" ha registrato una diminuzione a causa del mancato rinnovo a fine anno di talune operazioni di *yield enhancement* (consegna titoli alla scadenza di opzioni *call* vendute) effettuate al fine di poter beneficiare nel corso dell'anno di un maggior flusso reddituale (aggiuntivo rispetto a quello derivante dai dividendi percepiti). La redditività relativa (derivante da dividendi incassati e proventi netti percepiti dalla vendita di opzioni *call* e *put*) è stata del 5,12% netto.

Il risultato economico conseguito dalla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA è dovuto all'incasso del relativo dividendo.

La partecipazione in Banco BPM SpA non ha prodotto alcuna redditività nel corso del 2019.

La partecipazione in Banca Carige SpA è stata svalutata al valore unitario di € 0,00211755, corrispondente al valore del patrimonio netto tangibile per azione al 30/6/2019 rettificato per tener conto dell'aumento di capitale effettuato a fine 2019 e della perdita stimata al 31/12/2019 comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo dell'aumento.

La partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA è stata svalutata al valore unitario di € 0,25022134, corrispondente al valore del patrimonio netto tangibile per azione al 31/12/2019 rettificato per tener conto della diluizione che sarà subita dalla Fondazione in seguito alla realizzazione dell'aumento di capitale comunicato ai soci dalla Banca.

La partecipazione in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA è stata svalutata al valore unitario di € 7,10610502, corrispondente al valore del patrimonio netto tangibile per azione al 31/12/2019.

Il comparto delle "Altre Partecipazioni non quotate" è rimasto sostanzialmente invariato.

Per ogni ulteriore dettaglio sulla movimentazione delle partecipazioni si rimanda alla Nota Integrativa.

La redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie è risultata del 3,31% netto. Al lordo delle svalutazioni imputate a conto economico sopra citate la redditività è stata invece dell'8,01% netto.

Differenza tra valore contabile e valore di mercato

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2019 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi (conosciuto alla data del 6 maggio 2020), il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli similari quotati per le obbligazioni non quotate, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interessenza della Fondazione per le partecipazioni non quotate (risultante dal più recente bilancio approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione entro la data del 5 giugno 2020 – diversamente da quanto indicato nella Nota Integrativa dove è invece presente il valore, eventualmente rettificato, risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle rispettive

Assemblee) e, infine, il prezzo d'acquisto per le partecipazioni non quotate acquistate in corso d'anno. Di particolare rilievo, a fine 2019, la plusvalenza sull'investimento in azioni Cassa Depositi e Prestiti (€ 125,1/milioni) e le minusvalenze sulle posizioni in azioni di Banco BPM (€ 73,3/milioni), Banca Carige (€ 1/milione), Banca Monte dei Paschi di Siena (€ 8,8/milioni). Complessivamente si registra un valore di mercato, determinato come sopra detto, superiore di € 44,9/milioni rispetto al valore contabile. A fine 2018 il medesimo valore di mercato risultava inferiore di € 48,1/milioni. Al 5 giugno 2020, a causa della crisi innescata dall'epidemia COVID 19 e della conseguente caduta delle quotazioni, a parità di condizioni, risulta invece inferiore di € 26,8/milioni.

I principali rischi a cui è esposto il portafoglio finanziario della Fondazione sono di seguito analizzati indicando le politiche adottate per contrastarli contenendone gli effetti.

Rischio di mercato

Il monitoraggio periodico del rischio di mercato è effettuato utilizzando una misura, ampiamente sperimentata nel settore finanziario, fondata sul concetto statistico di *Value at risk* (VaR), con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA.

La metodologia – di proprietà di Prometeia – utilizzata per il calcolo del VaR si basa su un'analisi econometrico/statistica articolata come di seguito indicato:

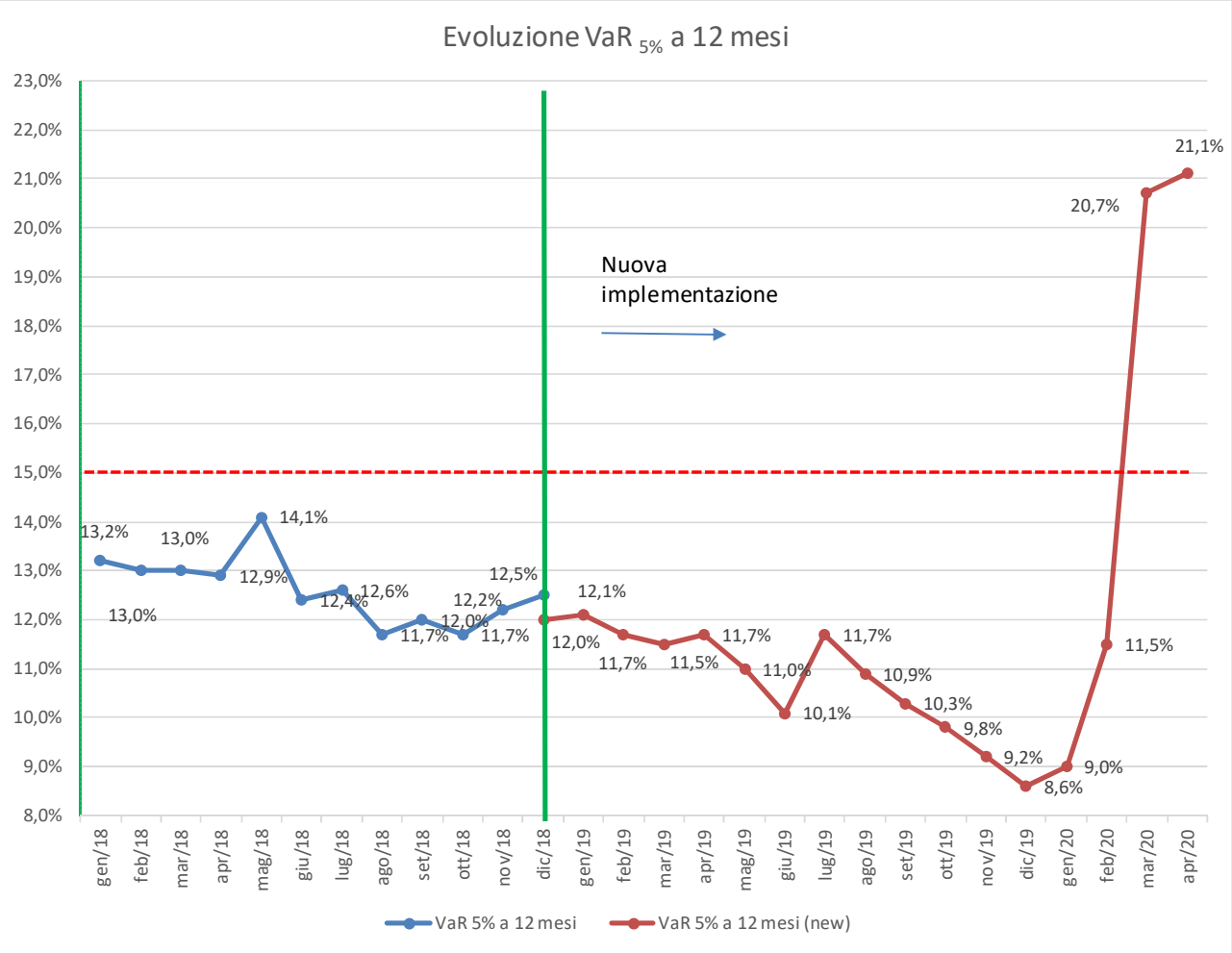
- riconduzione dell'*asset allocation* di portafoglio della Fondazione in termini di pesi attribuiti ad *asset class* equivalenti specificamente tipizzate da Prometeia quanto a rendimento annuale lordo e netto, relativa volatilità e matrice di correlazione;
- simulazione, su un orizzonte temporale di 12 mesi, di migliaia di scenari alternativi, applicando all'*asset allocation* di portafoglio variazioni casuali – seppur calibrate al fine di garantirne un'evoluzione nel tempo reciprocamente coerente – delle variabili di mercato e dei fattori di rischio a partire dai loro valori correnti (tassi nominali, *credit spreads*, rendimenti delle varie *asset class*).

L'*output* dell'elaborazione ottenuta è una distribuzione statistica di rendimenti nominali caratterizzata da un proprio rendimento annuale medio netto e da una propria volatilità annuale. Il rendimento nominale annuale netto corrispondente al 5° percentile della distribuzione dei rendimenti suddetta (rendimento minimo ottenuto nel 95% degli scenari simulati) rappresenta il valore del VaR del portafoglio, che esprime l'importo della massima perdita percentuale che il patrimonio può subire nell'arco di 12 mesi con un intervallo di confidenza del 95%.

Nel corso del 2018 per la definizione dei valori correnti di *input* di ciascun fattore di rischio si è passati dall'utilizzare la media risultante dalla serie storica triennale con frequenza mensile ad impiegare la media della serie storica annuale con frequenza giornaliera, creando in questo modo una discontinuità delle rilevazioni. Le altre ipotesi di parametrizzazione del modello e la

modellistica utilizzata in fase di simulazione sono rimaste invariate. La nuova metodologia conferisce al modello una maggiore velocità di adeguamento alle condizioni di mercato, una maggiore sensibilità e una minore dipendenza dalla presenza di valori estremi registrati nell'ultimo giorno del mese.

La rilevazione del VaR viene effettuata su base mensile. La perdita percentuale entro cui la rilevazione deve mantenersi, con una probabilità del 95% e su un orizzonte temporale di 12 mesi, è fissata al 15% del valore di mercato del portafoglio. Nel caso tale limite percentuale venga superato per due rilevazioni mensili consecutive, si rende necessaria la convocazione in seduta comune degli Organi della Fondazione per deliberare le decisioni più opportune. Nel corso del 2019 tale limite non è mai stato superato. Per effetto della crisi innescata dal diffondersi dell'epidemia di COVID 19, con le rilevazioni di fine marzo e di fine aprile 2020 il limite è stato superato per la prima volta.



In aggiunta alla rilevazione suddetta, la rischiosità complessiva del portafoglio è controllata effettuando il monitoraggio giornaliero dello sbilancio delle plus/minusvalenze presenti sul solo portafoglio immobilizzato, con esclusione delle partecipazioni detenute in Banco BPM e Cassa Depositi e Prestiti (per il loro elevato ammontare), calcolate sulla base delle quotazioni di mercato (determinate come riferito nel precedente paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato").

Lo sbilancio suddetto deve attestarsi ad un valore minore di € 70/milioni. Al superamento di tale limite per cinque giorni lavorativi consecutivi deve essere convocato il Consiglio di Amministrazione per le decisioni del caso. Questo limite è stato superato a partire da ottobre 2018; ciò ha comportato il costante monitoraggio da parte del Consiglio unito a precise indicazioni circa il non superamento dei profili di rischio complessivi. Il dato è rientrato nei limiti a fine febbraio 2019.
Al 31 dicembre 2019 lo sbilancio tra minusvalenze e plusvalenze è pari a -€ 28/milioni. Per effetto della crisi innescata dal diffondersi dell'epidemia di COVID 19, il limite è stato superato in data 16 marzo 2020; il 5 giugno 2020 è rientrato entro il limite suddetto e ammonta a -€ 66,8/milioni.
Nell'insieme i due limiti sopra citati rappresentano il livello massimo di perdite potenziali (VaR) ovvero già latenti (sbilancio plus/minusvalenze) che si ritiene siano recuperabili senza intaccare la capacità erogativa della Fondazione.

Rischio di concentrazione

L'articolo 2, comma 4 del Protocollo d'Intesa ACRI – MEF prevede che "*il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell'attivo dello stato patrimoniale della Fondazione valutando al fair value esposizioni e componenti dell'attivo patrimoniale*".
La tabella di seguito indicata dà conto del rispetto del limite suddetto indicando tutte le esposizioni in investimenti *diretti* superiori all'1% dell'attivo patrimoniale della Fondazione espresso a **valori correnti** (pari a € 1.346/milioni). La tabella indica anche le esposizioni in investimenti *indiretti* – in prodotti appartenenti al comparto della gestione del risparmio collettiva o individuale – che non sono stati considerati trasparenti (*look through*) a causa dell'indisponibilità di informazioni affidabili e sufficienti a tale scopo e comunque per la presumibile scarsa significatività della rappresentazione altrimenti ottenibile, essendo gli investimenti della specie altamente diversificati.

Cassa Depositi Prestiti	16,3%
Monte Dei Paschi Siena	6,2%
Banco Bpm Spa	4,2%
Citigroup Inc	1,9%
Green Lucca Spa	1,8%
Bf Spa	1,7%
Azimut Holding Spa	1,3%
Atlantia Spa	1,2%
Eni Spa	1,2%
Telecom Italia Spa	1,1%
Altri Emittenti (singolarmente con esposizione < 1%)	5,6%
Gestione del risparmio collettiva o individuale:	
Fondi alternativi chiusi immobiliari	9,2%
Fondi alternativi chiusi mobiliari	9,1%
Fondi alternativi aperti	15,0%
Fondi armonizzati aperti	10,5%
Gestioni patrimoniali	4,2%
Polizze assicurative	1,8%

L'esposizione al "rischio credito" – definito come rischio di subire perdite economiche per effetto del *default* dell'emittente un certo strumento finanziario – calcolato solo sugli investimenti diretti (escludendo quindi il comparto del risparmio gestito in fondi, gestioni patrimoniali e polizze) in Azioni, Titoli di Stato, Obbligazioni e disponibilità liquide (valore contabile di € 541,7/milioni) in essere a fine 2019 è riportato nella tabella seguente.

Banco Bpm Spa	€ 129,5/ milioni	Fineco Spa	€ 0,8/ milioni
Cassa Depositi Prestiti	€ 92,5/ milioni	Banca Albertini	€ 0,6/ milioni
Monte Dei Paschi Siena	€ 92,2/ milioni	Moby Spa	€ 0,5/ milioni
Green Lucca Spa	€ 28,7/ milioni	Ideami S.P.A.	€ 0,5/ milioni
Citigroup Inc	€ 28,7/ milioni	Vei 1 S.P.A.	€ 0,5/ milioni
Eni Spa	€ 19,2/ milioni	Health Italia Spa	€ 0,5/ milioni
Azimut Holding Spa	€ 17,7/ milioni	Autostrade Meridionali Spa	€ 0,5/ milioni
Atlantia Spa	€ 17,6/ milioni	Salcef Spa	€ 0,5/ milioni
Telecom Italia Spa	€ 17,1/ milioni	Saras Spa	€ 0,5/ milioni
Bf Spa	€ 14,4/ milioni	Micoperi Spa	€ 0,4/ milioni
Intesa Sanpaolo Spa	€ 14,2/ milioni	F2I Sgr Spa	€ 0,4/ milioni
Banca Carige Spa	€ 11,2/ milioni	A11 Venture Srl	€ 0,3/ milioni
Mediobanca Spa	€ 8,4/ milioni	Astaldi Spa	€ 0,3/ milioni
Unipolsai Assicurazioni Spa	€ 7,2/ milioni	Struttura Informatica	€ 0,3/ milioni
Sinloc Spa	€ 5,2/ milioni	Banca Di Pescia E Di Cascina	€ 0,3/ milioni
European Investment Bank	€ 4,0/ milioni	Eurotech Spa	€ 0,3/ milioni
Coima Res Spa	€ 4,0/ milioni	Banca Versilia Lunigiana Garfagnana	€ 0,2/ milioni
Unicredit Spa	€ 3,0/ milioni	Go Internet Spa	€ 0,2/ milioni
Lloyds Bank Plc	€ 2,7/ milioni	Neosperience Spa	€ 0,2/ milioni
Banca Euromobiliare	€ 2,0/ milioni	Kedrion Spa	€ 0,2/ milioni
Engie S.A.	€ 2,0/ milioni	Deutsche Bank	€ 0,2/ milioni
Commonwealth Bank Aust	€ 1,8/ milioni	Schumann Spa	€ 0,2/ milioni
Ternienergia Spa	€ 1,7/ milioni	Fos Spa	€ 0,2/ milioni
Unieuro Spa	€ 1,6/ milioni	Gradiente Sgr Spa	€ 0,2/ milioni
Credit Suisse	€ 1,5/ milioni	Exor Nv	€ 0,1/ milioni
European Bk Recon & Dev	€ 1,4/ milioni	Pasta Zara	€ 0,1/ milioni
Space 4 Spa	€ 1,0/ milioni	Prismi Spa	€ 0,1/ milioni
Ebb Srl	€ 1,0/ milioni	Moncler Spa	€ 0,1/ milioni
Edison Spa	€ 0,9/ milioni	Ncp I Sca Sicar	€ 0,1/ milioni

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio di subire perdite derivanti dall'incapacità finanziaria di far fronte tempestivamente agli impegni finanziari assunti, è fronteggiato con il monitoraggio continuo e costante delle previsioni di cassa (entrate/uscite) nonché degli impegni futuri. Inoltre, è mantenuto sotto osservazione con cadenza almeno mensile il dato rappresentato dalla differenza (che deve rimanere sempre positiva) tra, da un lato, gli investimenti non immobilizzati (tutti di facile smobilizzo e a questo scopo valorizzati al 75%), la liquidità disponibile e l'ammontare degli investimenti classificati come immobilizzazioni finanziarie scadenti entro l'esercizio successivo e, dall'altro, tutte le passività non patrimoniali aumentate del 50% dell'importo degli impegni residui su fondi chiusi (rischio chiamata) e dell'importo degli impegni assunti mediante vendita di opzioni *put*. Al 31 dicembre 2019 tale differenza (decurtata dell'ammontare di liquidità temporaneamente in portafoglio per effetto del mancato rinnovo a fine anno di talune operazioni di vendita di opzioni *call*) ammonta a + € 46/milioni che rappresenta un'eccedenza di liquidità rispetto alle esigenze massime ipotizzabili.

Rischio operativo

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi, è fronteggiato mediante l'adozione di apposita regolamentazione, contenente specifiche limitazioni all'operatività svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

COMPLESSO CONVENTUALE DI SAN FRANCESCO

Nel 2006 la Fondazione acquistò dalla Polis SpA, al prezzo di € 2/milioni, oltre oneri, la porzione del Complesso conventuale di San Francesco denominato "Stecca", che, in seguito ai lavori di ristrutturazione, consegnò a IMT Alti Studi Lucca alla fine del 2008, procedendo poi, a fine 2010, all'acquisto dell'intero Complesso, di proprietà del Comune di Lucca, al prezzo di € 4,7/milioni, oltre spese, con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT, grazie ad un progetto di restauro e di adeguamento funzionale che ha richiesto un investimento complessivo di circa € 27,6/milioni, interamente a carico della Fondazione stessa.

L'inizio della costruzione del Complesso di San Francesco risale al 1230 con l'edificazione di una chiesa, ove sorge l'attuale, che venne ampliata nella parte posteriore e rialzata alla fine del quattordicesimo secolo nel periodo dei Guinigi, che finanziarono la costruzione delle tre cappelle absidali. Rilevante è la cappella in laterizio intitolata a Santa Lucia, fatta costruire da Francesco Bartolomeo Guinigi nel 1354, che servì come cappella di famiglia. Alla fine del 1600 il convento era stato progressivamente ampliato fino a comprendere tre dormitori con un numero di circa cento stanze, una foresteria di dieci stanze riservata ai Superiori dell'Ordine, un'infermeria, il refettorio, la cucina, l'archivio e la libreria.

Il progetto di ristrutturazione si è incentrato sulla realizzazione di tutte le opere e le dotazioni impiantistiche necessarie per il restauro e l'adeguamento funzionale del Complesso conventuale, al fine di destinarlo a nuova sede del Campus universitario di IMT, integrandolo con quello già esistente all'interno della Stecca, in modo da creare un unico Campus.

Le opere di ristrutturazione hanno consentito di rendere il Complesso nuovamente fruibile per la cittadinanza, come era stato per secoli prima del progressivo degrado. Una riapertura che ha rianimato l'intera zona est del centro storico, che negli ultimi anni era rimasta decentrata rispetto alle vie tradizionali del commercio e dei percorsi turistici più frequentati.

Buona parte dei quattro chiostri che compongono l'ex Convento sono infatti aperti al pubblico con un camminamento di circa 300 metri che connette direttamente Piazza San Francesco con il giardino degli Osservanti e quindi anche con il parcheggio sotterraneo della Caserma Mazzini. Ma anche la Chiesa è tornata ad essere fruibile e dietro l'abside è stato allestito un piccolo museo archeologico. Il corpo centrale, ancora consacrato, ora è divenuto un luogo per eventi e convegni. L'immobile è stato completamente ristrutturato a partire dal tetto, che è stato messo in sicurezza; tutti gli elementi sono stati oggetto di un lavoro di restauro meticoloso; l'altare nasconde sul retro una cabina di regia altamente tecnologica dalla quale è possibile regolare luci, telecamere e microfoni.

Infine c'è lo spazio del San Franceschetto, la chiesa che una volta ospitava il cinema Eden e che poi nel tempo era diventata il punto di accesso alla comunità di recupero degli ex carcerati. Si tratta di un'altra struttura funzionale, completamente ristrutturata e dotata di servizi igienici.

Le Chiese di San Francesco e di San Franceschetto, insieme alla Ca' Nova situata al piano terra della Stecca, sono rimaste nella disponibilità della Fondazione che le utilizza per scopi istituzionali.

Una parte rilevante del San Francesco è stata destinata a IMT, l'istituto di Alti Studi: si tratta di circa 7.000 metri quadrati di spazi coperti e poco più di 5.000 sistemati a verde. Un *campus* universitario a tutti gli effetti, in cui studenti e professori dispongono di uno spazio molto funzionale, dotato di *comfort* e del tutto autosufficiente rispetto all'esterno.

Al piano interrato è disponibile uno spazio comune ad uso lavanderia, mentre i rimanenti spazi sono destinati ai locali tecnici, ad archivio della Fondazione e a magazzino del locale mensa. Al piano terra sono presenti una *reception* con l'ingresso affacciato su Piazza San Francesco, due aule didattiche con 25 posti ciascuna e la

postazione per il docente, 7 uffici singoli, un ampio locale (ex Refettorio) per il quale non è ancora stata definita la destinazione d'uso, un laboratorio attrezzato per l'analisi strutturale dei materiali, un locale adibito a sala *server*, locali per gli impianti tecnologici oltre a due bilocali composti da camera matrimoniale e cucina ad uso alloggio. Al primo piano si trovano 5 ex cellette dei frati francescani completamente affrescate, adibite ora ad uso ufficio per docenti, oltre a 15 uffici a postazione singola, un ufficio di rappresentanza, 7 *box* a doppia postazione, 36 postazioni *open space* per studio, 2 uffici a più postazioni, un'area *coffee break*, uno spazio collettivo per lo svago con televisione, un bagno turco ed un cucinotto ad uso comune. La parte riservata agli alloggi si compone di 4 monolocali con camera matrimoniale, cucina e bagno, 7 camere singole con bagno e 24 camere doppie con bagno. Al secondo piano sono presenti 27 camere doppie con bagno, 3 bilocali con camera matrimoniale, cucina e bagno e 2 spazi ad uso collettivo. La Scuola dispone poi della Cappella Guinigi (grande aula magna da 120 posti), della stanza a botte (sala riunioni da 12 posti), della sacrestia (ampio spazio multiuso), e di un ampio locale ad uso mensa per gli studenti attrezzato con cucina, servizi igienici, magazzino e linea di servizio delle vivande.

Il progetto di ristrutturazione, avendo ad oggetto un immobile inventariato ove sono presenti elementi architettonici che ne condizionavano la possibilità di destinazione e di utilizzo, nonché elementi non evidenti emersi durante l'esecuzione dei lavori, è stato soggetto a continue variazioni e adattamenti; il progetto elaborato inizialmente è stato modificato più volte ed in particolare, a causa degli importanti reperti ritrovati a seguito degli scavi archeologici compiuti, è stato necessario abbandonare l'ipotesi che prevedeva la realizzazione di un volume interrato nel quarto chiostro. Sono state ottenute le autorizzazioni a dividere un volume in due piani, con conseguente incremento della superficie complessiva, ed alla chiusura di loggiati, in modo da consentire una più razionale sistemazione delle funzioni.

L'intervento sulla Cappella Guinigi, per la quale originariamente era previsto unicamente di sostituire la pavimentazione e restaurare il paramento murario, si è poi rivelato assai più oneroso in quanto, in fase di rimozione della pavimentazione, è stato richiesto dalla Soprintendenza lo scavo archeologico fino alla profondità di circa 1,5 metri per documentare le sepolture rinvenute, che peraltro ha consentito

il ritrovamento di un anello d'oro con pietra preziosa del 1300 e di un sigillo papale; è stato inoltre realizzato un impianto di riscaldamento e condizionamento con ricambi dell'aria sotto le pavimentazioni ed altre opere migliorative dell'acustica.

A fine 2013 fu perfezionato l'acquisto di parte di un fabbricato attiguo al Complesso di San Francesco - per la parte restante già di proprietà della Fondazione - con contestuale cessione in parziale permuta di alcuni locali ed aree sempre facenti parte del Complesso, allo scopo di addivenire ad una complessiva razionalizzazione, con definizione dei diritti di accesso e passo e della proprietà delle rispettive porzioni del giardino.

Nel 2014 fu concessa dai Vigili del Fuoco l'agibilità della Chiesa di San Francesco come locale di pubblico spettacolo con le seguenti limitazioni e prescrizioni:

- concerti con palco davanti all'altare: capienza massima 510 posti;
- conferenze: capienza massima 584 posti;
- rispetto delle distanze di sicurezza e delle vie di esodo come previsto dal D.M. 19.8.1996;
- presenza durante l'intera durata dell'evento di due persone formate per il servizio antincendio ed una persona responsabile per la gestione delle emergenze.

Nell'ottobre 2015 fu acquistata da Polis SpA al prezzo di € 250.000, oltre IVA, l'area posta sul lato sud del Giardino degli Osservanti - ultima porzione da completare per concludere il recupero dell'ex Caserma Mazzini - che ricalcando il sedime del vecchio edificio ad uso militare demolito presentava una superficie lorda di circa mq.630. Nel gennaio 2016 iniziarono le opere di ricostruzione dell'edificio, denominato "Limonaia degli Osservanti", che sono terminate nei primi mesi del 2017: è stato realizzato un fabbricato di circa mq.560, ad unico piano a falda unica, con l'aggiunta di un porticato aperto al pubblico. Nell'aprile 2017 è stato inaugurato il nuovo edificio, all'interno del quale sono state ricavate due unità, la prima di circa mq.205, adibita a magazzino, è utilizzata direttamente dalla Fondazione; l'altra unità, di circa mq.160, è stata concessa in comodato ad ANFFAS Onlus di Lucca, che, per il tramite di una cooperativa sociale, vi ha realizzato un'attività di bar/tavola calda in prosecuzione di analoga iniziativa avviata alcuni anni or sono da un progetto di inclusione lavorativa e sociale di giovani con disabilità.

HOUSING SOCIALE

Nel dicembre 2010 fu sottoscritto un Protocollo d'intesa fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca, che fissava le linee-guida per il superamento dei problemi connessi all'emergenza abitativa in provincia di Lucca, attraverso un'offerta adeguata di abitazioni a canoni sostenibili per venire incontro alle nuove esigenze della popolazione. Il progetto, diretto a realizzare una vera e propria rete di sostegno sociale sul fronte abitativo, aiuta le famiglie e i singoli che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'affitto di un alloggio a canoni di mercato. L'emergenza abitativa in provincia di Lucca è infatti più diffusa di quanto si pensi e il fenomeno si è fortemente acuito con la crisi economica.

Il Protocollo d'intesa citato prevedeva l'acquisto e la ristrutturazione di circa 100 alloggi nei Comuni della provincia di Lucca che hanno aderito a Fondazione Casa Lucca, di cui circa 50 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attingendo prevalentemente all'invenduto, secondo i criteri stabiliti dalla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n.43 del 29/7/2009, con vincolo di destinazione alla locazione a canone sostenibile per 25 anni.

La procedura per l'acquisto seguita dalla Fondazione ha tenuto conto delle prescrizioni dettate dal Decreto Regionale n.5111 del 15 ottobre 2009, nonché del prezzo, delle caratteristiche costruttive, dell'anno di costruzione, della posizione e della commerciabilità di ciascun appartamento. E' stata comunque accordata la preferenza a complessi immobiliari interi, ovvero ad alloggi concentrati in unico fabbricato, al fine di limitare il numero dei condomini e controllare più agevolmente il corretto uso degli alloggi stessi da parte degli occupanti; sono stati preferiti inoltre immobili liberi e immediatamente utilizzabili e che, per caratteristiche e posizione, fossero in grado di assicurare nel tempo la conservazione o meglio l'incremento del valore del bene.

Nel corso del 2011 furono acquistati n.35 alloggi, di cui n.2 a Dezza, nel Comune di Borgo a Mozzano, n.3 a Mologno, nel Comune di Barga, n.12 a San Donato, nel Comune di Lucca, n.8 in località "ai Fanucchi", nel Comune di Porcari, n.10 a Lammari, nel Comune di Capannori, per un investimento complessivo, oneri fiscali inclusi, di circa € 5,8/milioni. Nel corso del 2012, a completamento del progetto, furono acquistati ulteriori n.10 alloggi nel Comune di Massarosa,

nell'ambito di un complesso immobiliare ottenuto dalla riqualificazione di un vecchio complesso industriale, e gli ultimi n.8 appartamenti nel Comune di Lucca, località Picciorana, con un ulteriore investimento complessivo di circa € 4/milioni, che hanno portato la consistenza totale a n.53 alloggi per un investimento complessivo di circa € 9,8/milioni, oneri accessori ed imposte inclusi.

Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca pubblicarono i bandi per l'assegnazione degli alloggi, con scadenza 31 gennaio 2012; furono presentate in totale n.325 richieste, per i n.53 alloggi di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre a n.6 di proprietà della Fondazione Casa Lucca. Nel febbraio 2012 Fondazione Casa Lucca consegnò alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca le graduatorie con i nominativi degli assegnatari; successivamente furono stipulati i contratti di locazione.

I canoni di locazione degli alloggi sono stati determinati applicando le disposizioni di cui alla deliberazione del Consiglio Regionale del 29 luglio 2009, n.43 ed in particolare:

- il canone di locazione annuo di ciascun alloggio corrisponde al 3,2% dell'80% del costo riconoscibile dell'alloggio;
- il calcolo del costo riconoscibile dell'alloggio è stato effettuato secondo le norme contenute nella circolare dell'Agenzia delle Entrate n.2007/120811, tenendo conto in particolare di caratteristiche fisiche (superficie) e ubicazione dell'alloggio, dei coefficienti di taglio superficie, del livello di piano e di età costruttiva, oltre che del valore medio/mq rilevato dall'OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare).

La Fondazione si fa carico ovviamente degli interventi di manutenzione/miglioramento nonché di IMU, spese condominiali, spese di registrazione contratti, oneri bancari e postali; tenuto conto inoltre che sui canoni di locazione grava l'IRES nella misura del 24%, l'incidenza degli oneri sostenuti dalla Fondazione sul totale dei canoni di locazione si attesta a circa il 60%.

Le morosità ammontano a circa il 10% del totale netto dei canoni di locazione. Per le morosità di piccola/media entità, su richiesta motivata del conduttore, è stata concessa una dilazione, in modo da facilitare il pagamento dei canoni; per quanto riguarda le morosità di maggiore entità, tramite il ricorso ad un legale appositamente incaricato, è stato fatto ricorso alla procedura dello sfratto nonché all'emissione di un decreto ingiuntivo per la riscossione coatta dei canoni non percepiti e delle spese legali conseguenti al recupero.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ottenne dalla Regione Toscana un contributo pari al 48% del valore medio per metro quadrato rilevato dall'OMI dell'Agenzia del Territorio per i fabbricati. Un contributo di € 4.086.044, determinato sulla base dell'investimento complessivo della

Fondazione Cassa di Risparmio, di cui la stessa chiese ed ottenne il riconoscimento direttamente a favore di Fondazione Casa Lucca, che lo ha utilizzato per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori alloggi da destinare alla locazione a canone sostenibile, al co-*housing* e alla conduzione transitoria. Fondazione Casa Lucca ha completato il progetto e dato continuità alla propria attività procedendo:

- alla gestione e manutenzione del compendio immobiliare denominato "La Ficaia", situato nel Comune di Massarosa, acquistato nel 2014, che vedeva già presenti al suo interno n.9 alloggi destinati all'emergenza abitativa;
- all'attivazione e gestione del servizio di co-*housing* nei Locali della Misericordia di Lucca, che ad oggi vede n.5 ambienti locati e l'organizzazione di giornate promozionali periodiche all'interno della struttura;
- al completamento e all'assegnazione di n.10 alloggi transitori, di cui n.5 situati nel Comune di Massarosa inaugurati nel novembre 2015 e n.5 nel Comune di Pieve Fosciana, inaugurati nel gennaio 2016;
- alla ristrutturazione della casa padronale situata all'interno della "Ficaia";
- alla gestione del patrimonio abitativo a propria disposizione e all'accompagnamento/mediazione dei molti nuclei familiari che si trovano in difficoltà per la mancanza di un alloggio.

L'operazione di *housing* sociale non prevede utilizzo di nuovo suolo e consente una distribuzione delle abitazioni a "macchia di leopardo" su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da una parte, evita di creare "sacche di disagio" e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

Nel 2017 la Fondazione ha acquistato dal Comune di Lucca l'immobile sito in via Brunero Paoli angolo via degli Orti, posto all'estremità del più ampio complesso immobiliare denominato Pia Casa, al prezzo di € 240.000, oltre oneri fiscali e spese notarili. Il contratto è stato redatto con un vincolo venticinquennale di utilizzo per *housing* sociale a canone sostenibile, analogamente a quanto già fatto in passato, utilizzando allo scopo fondi patrimoniali, trattandosi di un investimento in grado di assicurare un rendimento, seppure contenuto. I lavori di ristrutturazione sono iniziati a fine 2017 e sono terminati a inizio 2020. Sono stati realizzati n.5 alloggi con le seguenti caratteristiche: n.3 appartamenti al piano terra,

della superficie netta rispettivamente di mq.79, mq.92 e mq.67, ciascuno con due camere; n.2 appartamenti al piano primo, della superficie netta rispettivamente di mq.52 (con 1 camera) e mq.73 (con due camere). L'immobile è corredato di un vano scala e disimpegni comuni per circa mq.100, oltre ad una resede esterna ad uso giardino e parcheggio di mq.795.
Fondazione Casa Lucca ha trasmesso un elenco contenente dati anagrafici, reddituali e di composizione del nucleo familiare dei nominativi che aspiravano ad essere assegnatari di un alloggio. E' stata quindi redatta una graduatoria sulla base dei criteri già applicati per l'assegnazione degli alloggi del bando precedente, ovvero tenendo conto del reddito complessivo annuo del richiedente, con l'attribuzione di punteggi preferenziali in caso di nuclei familiari sottoposti a provvedimento esecutivo di rilascio dell'alloggio (esclusa la morosità) o a procedura di decadenza da alloggio di edilizia residenziale pubblica per superamento del limite di reddito, giovani coppie, anziani ultrasessantacinquenni, nuclei monogenitoriali con uno o più figli a carico. Sono stati quindi presi contatti con i nominativi secondo l'ordine della graduatoria, privilegiando, in caso di parità di punteggio, le richieste presentate anteriormente. A fine dicembre 2019 si è proceduto alle assegnazioni dei n.5 alloggi.

Al 31 dicembre 2019, dei n.58 alloggi di proprietà della Fondazione, n.57 sono locati, mediante stipula di regolare contratto, ai nuclei familiari individuati attraverso la selezione realizzata mediante appositi bandi emanati dalle amministrazioni comunali aderenti al progetto ospitando in totale n.148 persone. L'unico appartamento sfitto a fine 2019 sarà concesso in locazione non appena sarà stato individuato il nucleo familiare avente diritto.
I canoni incassati nell'anno 2019 ammontano complessivamente ad € 224.116.

DONAZIONE DI IMMOBILE

La signora Giuseppina Micheletti, con atto in data 11 settembre 2017, ha donato alla Fondazione l'immobile di sua proprietà situato in Lucca, Via Borgo Giannotti, con il vincolo di effettuarvi un'attività di tipo sociale. L'immobile, di circa mq.970, in ottimo stato di conservazione, si sviluppa su quattro piani fuori terra e un piano seminterrato, dove si trovano le cantine; al piano terra, oltre all'androne principale, sono situati due fondi commerciali, attualmente occupati; il primo piano fino a qualche anno fa era adibito ad uffici; al secondo piano si trovano due appartamenti, in uno dei quali risiede la signora Micheletti; il terzo piano, accessibile solo da uno dei due appartamenti del piano sottostante, è adibito in parte a soffitta ed in parte a terrazzo "a vasca". A corredo dell'immobile si trova una resede privata interamente recintata con accesso carrabile ed un piccolo fabbricato che si sviluppa su due piani fuori terra, con destinazione a locale di deposito.

L'oggetto della donazione è rappresentato dall'intera proprietà, per la quale la signora Micheletti si è riservata l'usufrutto vita natural durante, con la sola eccezione del piano primo, che la donante ha deciso di mettere a disposizione della Fondazione fin da subito. Nell'atto di donazione l'utilizzo del primo piano dell'immobile non è stato vincolato a finalità specifiche, convenendo che la materiale consegna fosse oggetto di una successiva scrittura privata per disciplinare le modalità di utilizzo dei locali e stabilire la tipologia di attività socio-assistenziale da esercitare negli ambienti.

Tenuto conto delle esigenze rappresentate dalla signora Micheletti, che peraltro risiede al secondo piano dell'immobile, sono stati presi contatti con due istituzioni:

- l'Associazione Luna Onlus, fondata a Lucca nel 1999, che promuove l'autonomia delle donne e persegue la prevenzione e la lotta ad ogni tipo di violenza di genere (psicologica, fisica, sessuale ed economica) e ad ogni altro tipo di violazione dei diritti umani, della sicurezza, libertà, dignità, integrità fisica e psichica; l'Associazione ha come ulteriore scopo il sostegno alle donne in situazioni di difficoltà personale;
- l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro "Carlo Del Prete", ente dotato di personalità

giuridica di diritto pubblico derivante dalla trasformazione dell'I.P.A.B. Rifugio Carlo Del Prete, che promuove l'accoglienza e l'inserimento sociale dei minori in difficoltà, attraverso la realizzazione di progetti educativi individuali che prevedono, oltre alla loro regolarizzazione giuridica, percorsi integrati di formazione, l'inserimento lavorativo, l'alfabetizzazione e obiettivi di autosufficienza e autonomia individuale. L'Azienda ha attivato e gestisce una comunità, riconosciuta dalla legislazione applicabile quale "Comunità a dimensione familiare", che ospita minori di sesso maschile per i quali la permanenza nella famiglia di origine sia temporaneamente impossibile, accolti sulla base di provvedimenti e/o interventi disposti dall'autorità giudiziaria o dai Servizi Sociali del Comune competente.

Le suddette istituzioni hanno elaborato, ciascuna per proprio conto, due progetti distinti ma complementari, entrambi a carattere socio-educativo e riabilitativo e rivolti al *target* materno-infantile, da realizzarsi con condivisione integrata degli spazi nei locali di Palazzo Micheletti; rispettivamente:

- il progetto "Officina: femminile plurale" dell'Associazione Luna Onlus, consistente in un laboratorio femminile di cucito, ricamo, lavoro a maglia, nell'organizzazione di corsi di formazione in tali ambiti e di corsi creativi per bambini, nonché nell'implementazione di un laboratorio di impresa femminile finalizzato a promuovere l'autonomia delle donne, in particolare di quelle che hanno subito violenza familiare o domestica;
- il progetto "Centro diurno" per minori dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro "Carlo Del Prete", destinato ai minori tra i 6 e gli 11 anni, volto a supportare ed integrare l'azione educativa delle famiglie in relazione ai casi che maggiormente necessitano di sostegno socio-pedagogico, in ragione delle crescenti difficoltà delle famiglie di origine di custodire e seguire i minori stessi durante il giorno.

Nel 2018 è stata redatta e sottoscritta la documentazione contrattuale necessaria per disciplinare le modalità di utilizzo del primo piano di Palazzo Micheletti e sono stati realizzati, a cura e spese della Fondazione, alcuni interventi di adeguamento degli ambienti ed allestimento degli spazi in conformità a quanto previsto per ogni singolo progetto.

Le spese relative alla custodia ed alla manutenzione dell'immobile sono a carico della Fondazione.

IMMOBILE IN LEASING

In data 1° luglio 2013 la Fondazione subentrò alla società Guapo Srl nel contratto di *leasing* stipulato a fine 2007, di durata ventennale, in essere con Mediocredito Italiano SpA, e nel contratto di locazione immobiliare, in essere con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, relativi ad un immobile sito nel Comune di Capannori, località Guamo, sede dell'Ufficio di Lucca dell'Agenzia delle Entrate.

L'immobile, della superficie complessiva di circa 2.800 metri quadrati, è costituito da tre piani fuori terra con accesso dal cortile interno; risulta privo di barriere architettoniche, non è soggetto a vincoli artistici o storici ed è fornito di dotazioni impiantistiche di ottimo livello.

L'impegno finanziario iniziale è stato pari ad € 2,5/milioni (IVA inclusa) quale corrispettivo riconosciuto alla società Guapo Srl per subentrare nel contratto di *leasing* (residuo debito al 31 dicembre 2019 € 3.393.604); il canone annuo del contratto di *leasing* è pari attualmente ad € 198.213. Il contratto di locazione con l'Agenzia delle Entrate, stipulato in data 29 dicembre 2009, è stato rinnovato tacitamente fino al 31/12/2021; il canone di locazione annuale posticipato, incassato semestralmente, ammonta ad € 288.822.

COMPLESSO IMMOBILIARE EX MANIFATTURA TABACCHI DI LUCCA

Da qualche tempo la Fondazione sta valutando la possibilità di effettuare un investimento - in ottica *mission related* - avente ad oggetto il recupero del Complesso ex Manifattura Tabacchi, di proprietà del Comune di Lucca, situato nella zona della Cittadella, nel centro storico cittadino, in considerazione del rilievo che l'operazione di recupero di tale Complesso avrebbe per il tessuto produttivo e sociale della città. Si tratta di un progetto di rigenerazione urbana, realizzato da Coima SGR, che porterebbe alla creazione di spazi destinati ad attività produttive, uffici, appartamenti, nonché attività commerciali e artigianali, oltre al recupero di 30.000 metri quadrati di aree pedonali - coperte e scoperte - con la dotazione di importanti servizi e infrastrutture, tra cui un sistema diffuso di parcheggi con 425 posti auto pubblici. Gli ambienti, secondo il progetto, verrebbero ricavati utilizzando esclusivamente gli immobili già esistenti che sarebbero così restituiti alla città con nuove destinazioni d'uso e nuove modalità di fruizione, sempre conservando i caratteri architettonici distintivi della Manifattura.

Precedentemente l'area aveva ospitato un convento femminile domenicano e magazzini di stoccaggio per fronteggiare le annate di carestia. Nel 1815 i locali della Cittadella furono adibiti a fabbrica dei tabacchi e nel 1892 il fabbricato fu acquistato dal Ministero delle Finanze e accorpato all'opificio. L'intero complesso si articola in diversi corpi di fabbrica costruiti in fasi successive: a sud la parte ottocentesca, mentre gli edifici di più recente realizzazione, a nord, risalgono al periodo compreso tra gli anni Venti e Quaranta del Novecento. Dalla fine del 2004 la Manifattura Tabacchi

si è trasferita nel nuovo stabilimento di Mugnano, a pochi chilometri dalle Mura urbane.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, nella riunione del 29 aprile 2019, ha espresso il proprio parere favorevole in merito all'operazione di investimento avente ad oggetto l'acquisto e la ristrutturazione di un'ampia porzione del Complesso immobiliare in argomento, esclusa dal programma PIUSS (Piano Integrato di Sviluppo Urbano Sostenibile), da realizzarsi mediante la sottoscrizione, da parte della Fondazione medesima, di un apposito Fondo di investimento immobiliare riservato promosso da Coima SGR.

Trattandosi evidentemente di un investimento strategico, sia per importo che per la connotazione *mission related*, la definitiva approvazione dell'operazione, nelle sue linee essenziali, è stata sottoposta alle determinazioni dell'Organo di Indirizzo, che l'ha approvata nella riunione del 30 aprile 2019. L'intervento si presenta di particolare interesse poiché funzionale alla rivitalizzazione dell'unica vasta area all'interno delle Mura cittadine rimasta abbandonata da anni. L'investimento presenta una prospettiva di redditività a regime di circa il 3%, alla quale deve aggiungersi il grande valore connesso alla rigenerazione urbana dell'intera area in cui sorge l'antico opificio, con importanti ricadute sullo sviluppo socio-economico di tutta la zona ovest della città, come già accaduto in anni recenti nella zona est, degradata nel tempo, dove il recupero del Complesso Conventuale di San Francesco ha rappresentato un polo di attrazione per residenza, attività economiche e artigianali.

Il Consiglio, nella riunione del 7 giugno 2019, ha autorizzato la sottoscrizione dell'Accordo Quadro di Investimento tra Coima SGR e la Fondazione, al quale è allegato il Regolamento del costituendo Fondo di investimento. In data 18 giugno 2019, Coima SGR ha inviato al Sindaco del Comune di Lucca, e per conoscenza alla Fondazione, una manifestazione di interesse - non vincolante e subordinata ad alcune condizioni - affinché il Comune stesso procedesse agli adempimenti di propria competenza, fra cui le necessarie variazioni urbanistiche, pregiudiziali all'avvio dell'operazione. Il Consiglio Comunale di Lucca ha adottato la delibera n.85 del 26 novembre 2019, portante una variante al Regolamento Urbanistico comunale, ai sensi dell'art.30 della Legge Regionale Toscana n.65/2014, che ha comportato il sostanziale avveramento della condizione sospensiva prevista dall'Accordo Quadro.

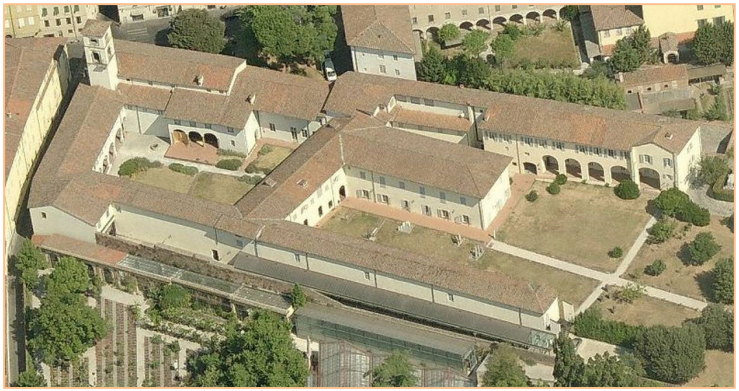
Successivamente Coima SGR ha fatto presente che l'operazione oggetto dell'Accordo Quadro potrebbe più opportunamente essere realizzata ricorrendo allo strumento del *project financing*, che consentirebbe al Fondo – mediante un processo pubblico e trasparente – di acquisire le aree del Complesso immobiliare nel contesto delle opere di valorizzazione delle parti pubbliche limitrofe allo stesso, di cui curerebbe direttamente l'esecuzione garantendo quindi una migliore e più tempestiva riqualificazione dell'intera area in cui la Manifattura Tabacchi è inserita. E' stato pertanto sottoscritto un *addendum* al predetto Accordo Quadro, con cui sono stati parzialmente emendati gli impegni assunti, convenendo che:

- in luogo del mero acquisto del Complesso immobiliare, Coima SGR proponga al Comune di Lucca un intervento ai sensi dell'art.183, comma 15, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n.50, avente ad oggetto la Concessione per la progettazione, realizzazione e gestione di un parcheggio pubblico parzialmente interrato, di un parcheggio fuori terra e delle connesse opere di riqualificazione urbana, comprensive degli interventi di realizzazione e sistemazione di una nuova piazza e delle aree limitrofe alla Manifattura Tabacchi;
- la predetta Concessione preveda – tra l'altro – che per il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario, in aggiunta all'attribuzione al concessionario del diritto di gestire il parcheggio, il Comune di Lucca – ai sensi dell'art.180, comma 6 del Codice dei Contratti Pubblici – si impegni a corrispondere al concessionario un contributo pubblico, consistente nel trasferimento della proprietà dei beni immobili costituenti il Complesso Immobiliare della Manifattura Tabacchi;
- la proposta sarebbe presentata al Comune di Lucca da Coima SGR per conto del Fondo, e, in caso di accoglimento, il progetto sarebbe realizzato da una società di progetto costituita e partecipata da Coima, dal progettista, dall'impresa che sarà selezionata per la realizzazione dei lavori di costruzione e dall'impresa che sarà selezionata per la gestione del parcheggio pubblico.

L'area oggetto dell'intervento comprende 6 edifici e 3 piazze. Il costo totale dell'investimento è pari a circa € 60/milioni, che costituirà il limite massimo di spesa; al fine di mitigare l'impegno finanziario da parte della Fondazione è stato ipotizzato uno sviluppo per fasi, che saranno attivate una volta verificata, per ciascuna di esse, la concreta possibilità di trarne una redditività adeguata, compatibilmente con la natura *mission related* dell'investimento complessivo. Il *commitment* iniziale da parte della Fondazione è stato stabilito in € 25/milioni.

Con delibera del 19 dicembre 2019, il Consiglio di Amministrazione di Coima SGR ha istituito il Fondo immobiliare Riservato ad investitori istituzionali denominato "COIMA *Urban Regeneration Fund* II". La Fondazione ha sottoscritto n.100 quote di tipo A di tale Fondo, da nominali € 250.000 ciascuna, per un totale di € 25/milioni. In data 26 marzo 2020 è stato effettuato il versamento di € 1/milione a seguito del primo richiamo a valere sul predetto impegno complessivo.

INTERVENTI IN NATURA



Nel corso del 2002 fu deliberato l'acquisto del Complesso immobiliare di S.Micheletto di proprietà della Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di stabilirvi la sede della Fondazione. Tale complesso occupa una superficie complessiva di circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati. Oltre alla Fondazione vi hanno sede: la Fondazione Ragghianti, la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, l'Associazione Musicale Lucchese, il Comitato provinciale di Lucca dell'UNICEF, il Fondo di Solidarietà fra il personale in servizio ed in quiescenza della Cassa di Risparmio di Lucca, la Fondazione per la Coesione Sociale ed il Centro di Ricerca Maria Eletta Martini.

Il Complesso comprende anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, lezioni, corsi, piccoli concerti, rappresentazioni teatrali, proiezioni cinematografiche e talvolta anche mostre. La sala convegni, che può ospitare fino a 120 persone, è dotata di attrezzature tecnologicamente all'avanguardia (*wi-fi*, videoregistrazione, computer fisso, controllo luci ed impianti audio/video tramite pannello *touch*). Gli impianti audio/video presenti consentono di replicare i contenuti della sala convegni nella sala limitrofa, permettendo l'accoglimento di ulteriori 120 persone. A ciò si sono aggiunti ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi di formazione (6 aule completamente attrezzate di impianti audio/video e *wi-fi*, fra le quali: una dotata anche di 41 postazioni con computer fisso ed impianto di videoregistrazione; una con 16 postazioni dotate di computer fissi ed una da 20 postazioni dotate di 16

computer mobili) e camere ad uso foresteria.

In aggiunta alle erogazioni in denaro, è quindi da ritenersi intervento in natura effettuato dalla Fondazione la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di propri ambienti situati nel suddetto Complesso immobiliare di San Micheletto, nel Complesso immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, ed in Palazzo Micheletti. Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili ammonta a circa € 1,9/milioni annui.

Si rammenta infine che nel 2010 la Fondazione acquistò la casa di Lucca, in Corte San Lorenzo, dove il 22 dicembre 1858 nasceva Giacomo Puccini, che qui visse gli anni dell'infanzia e della prima giovinezza, prima del trasferimento a Milano per proseguire gli studi. La casa natale, ubicata al secondo e terzo piano dell'edificio che si affaccia su via di Poggio e piazza Cittadella, era chiusa dal 2004 a causa delle controversie giudiziarie insorte circa la proprietà. Oltre all'immobile, la Fondazione acquistò tutti i mobili, gli arredi e i cimeli presenti nello storico appartamento, fra i quali si ricorda il pianoforte Steinway su cui fu composta l'ultima opera di Puccini, la "Turandot", interrotta dalla morte dell'autore a Bruxelles, il 29 novembre 1924. Sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di particolare interesse storico-culturale dal Ministero per i Beni e le Attività culturali.

La Fondazione ha eseguito tutte le opere strutturali necessarie per il ripristino della Casa Museo, che è stata concessa in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini, per la durata di venticinque anni, salvo proroghe, con l'obbligo per quest'ultima di mantenerne inalterata la destinazione a Museo e di gestirne al meglio l'attività.

Asset Liability Management – ALM

La corretta gestione di una fondazione di origine bancaria richiede di garantire, tempo per tempo, la conservazione del patrimonio (al fine di consentire un efficace scambio intergenerazionale) massimizzando la capacità erogativa sul territorio. Risulta evidente che la conservazione del patrimonio e la massimizzazione della capacità erogativa sono obiettivi parzialmente contrastanti: privilegiare il primo significa penalizzare la realizzazione del secondo e viceversa. Questo *trade-off* richiede quindi di porre in essere un'attenta e consapevole analisi allo scopo di poter individuare gli strumenti più idonei in grado di supportare gli Organi decisionali della Fondazione nella scelta delle politiche di investimento da attuare (*asset management*) e delle politiche di spesa da perseguire (*spending management*) in modo tale da assicurarne, in termini probabilistici, il miglior bilanciamento possibile. L'approccio individuato con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA si basa su un'analisi di *Asset Liability Management* – ALM – che, partendo dalle attuali variabili di mercato (tassi nominali, *credit spread*, rendimenti attesi delle varie *asset class*), ne simula l'evoluzione nel tempo attraverso la generazione di migliaia di scenari alternativi e consente di verificare la sostenibilità erogativa della Fondazione. Tale elaborazione è opportunamente calibrata affinché le variabili suddette possano replicare le aspettative di mercato nel breve termine e convergere nel medio-lungo periodo verso livelli medi storici decennali. Al termine del processo di simulazione anzidetto e considerati: (i) l'*asset allocation* del portafoglio finanziario della Fondazione, (ii) l'importo del patrimonio da tutelare, (iii) i costi di gestione e (iv) le erogazioni programmate, è possibile verificare statisticamente se il rendimento atteso simulato del portafoglio attuale è in grado di garantire, su un orizzonte temporale ventennale, la copertura dei costi di gestione e delle erogazioni programmate nonché il mantenimento del valore reale del patrimonio oggetto di tutela. Risultando inoltre possibile valutare l'impatto di diverse e alternative *asset allocation* di portafoglio, l'ALM costituisce un rilevante strumento per l'indirizzo strategico della Fondazione.

La metodologia è stata adottata nel 2013, aggiornata nel 2014 a seguito dell'inasprimento fiscale introdotto e affinata nel 2017 per escludere passività non patrimoniali. E' stato deciso di considerare quale patrimonio da tutelare quello risultante dalla valorizzazione a prezzi di mercato del 31 ottobre 2014 pari ad € 1.287,3/milioni (comprensivo degli investimenti immobiliari) da rivalutare sulla base del tasso di inflazione rilevato tempo per tempo. Al 31 dicembre 2019 il patrimonio da tutelare si attesta ad € 1.318/milioni. La valorizzazione ai prezzi di mercato alla stessa data evidenzia un valore di € 1.278,3/milioni, quindi inferiore a quello "da tutelare". Da tutto quanto sopra rappresentato e, ovviamente, in linea teorica, emergono i seguenti dati:

- il rendimento netto di lungo periodo dell'attuale *asset allocation* è stimato nel 3,1% con volatilità annua del 7%;

- con un'ipotesi di inflazione media nel lungo periodo dell'1,1% annuo, la percentuale di uscite (costi ed erogazioni) sostenibili senza intaccare il valore reale del patrimonio risulta del 2%;
- in valore assoluto, tenuto conto di costi di gestione per € 5,3/milioni, il livello di erogazioni mediamente sostenibili nel medio-lungo periodo si attesta ad € 20,9/milioni;
- l'esigenza di recuperare il *gap* esistente tra patrimonio attuale e patrimonio da tutelare determina la necessità di "sacrificare" parzialmente l'attività erogativa a beneficio dell'obiettivo di salvaguardia patrimoniale; ciò determina un livello ottimale di erogazioni nell'orizzonte di analisi pari ad € 20,5/milioni.

Poiché le erogazioni annuali della Fondazione sono stabilite sulla base dei proventi effettivamente conseguiti nell'anno precedente, ne deriva che, qualora i proventi risultassero tali da non consentire un ammontare complessivo di erogazioni in linea con il predetto livello ottimale di € 20,5/milioni, potrebbero essere attinte risorse dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni fino a quanto necessario al raggiungimento di tale livello senza con ciò compromettere la tutela del patrimonio in termini reali nel lungo periodo.

L'evoluzione nel tempo del livello delle erogazioni sostenibili in una logica ALM è rappresentata nella tabella seguente (in cui i dati sono espressi in milioni di Euro):

Data	Patrimonio reale	Patrimonio da tutelare	Erogazioni da rendimento	Erogazioni sostenibili
31/12/2015	1.291,20	1.284,60	29,0	23,9
30/06/2016	1.153,90	1.284,60	27,1	22,0
31/12/2016	1.184,60	1.289,70	25,0	20,0
30/06/2017	1.222,10	1.300,00	26,8	21,0
31/12/2017	1.223,30	1.300,00	21,9	20,2
30/06/2018	1.202,00	1.314,20	19,5	18,1
31/03/2019 (1)	1.192,00	1.318,00	22,7	18,3
30/06/2019	1.224,60	1.320,60	21,2	18,6
30/09/2019	1.252,20	1.318,00	22,0	20,5
31/12/2019	1.278,30	1.318,00	20,9	20,5

(1) La rilevazione relativa al 31/12/2018 non è stata effettuata (posticipandola al 31/3/2019) in quanto, considerando la situazione di mercato a fine 2018, il dato ottenuto sarebbe stato poco rappresentativo e anzi fuorviante.

Lo scostamento negativo più significativo tra patrimonio reale e patrimonio da tutelare si è formato nel primo semestre del 2016 a causa dell'andamento negativo registrato dai mercati finanziari, in particolare nel segmento dei titoli bancari. L'andamento calante delle erogazioni sostenibili, che si è manifestato nel lasso di tempo considerato nella tabella di cui sopra, è legato sia alla necessità di riportare, in modo lineare, il valore del patrimonio sul sentiero di crescita auspicato per mantenerne invariato il valore reale da tutelare, sia alla flessione del rendimento reale del patrimonio disponibile per le erogazioni stesse. Il positivo andamento dei mercati finanziari registrato nel corso del 2019 ha fatto emergere un miglioramento significativo.

La sostenibilità della spesa è stata successivamente verificata anche sui dati patrimoniali al 31 marzo 2020, al fine di testare l'impatto della pandemia da Covid-19 ed il conseguente incremento di volatilità sui mercati finanziari sulla capacità di spesa della Fondazione nel lungo termine. Dall'analisi ALM sui dati di fine marzo 2020 emerge che, nonostante la perdita di valore del patrimonio (circa € 100/milioni rispetto a fine dicembre 2019), l'aumento del rendimento atteso e, per ora, le attese disinflazionistiche non deprimono la capacità erogativa rispetto a dicembre 2019.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Di fronte all'emergenza Coronavirus e alle drastiche misure messe in atto dal Governo per contenere la diffusione del contagio, le Fondazioni di origine bancaria si sono subito mobilitate sui propri territori, fornendo una prima risposta alle diverse esigenze locali, tanto delle autorità sanitarie per garantire l'assistenza medica alle persone contagiate, quanto di tutte le organizzazioni del Terzo Settore, duramente messe alla prova in questo periodo. Come avvenuto in altre situazioni di emergenza che il Paese ha dovuto affrontare negli ultimi anni, anche per la pandemia da Coronavirus, il Comitato Esecutivo di ACRI ha deliberato di avviare un intervento di sistema delle Fondazioni di origine bancaria, mediante utilizzo delle somme precedentemente accantonate al Fondo Nazionale Iniziative Comuni. L'intervento, denominato "Prestito Sollievo", si è concretizzato nell'offerta di finanziamenti dedicati alle organizzazioni del Terzo Settore, erogati da Intesa Sanpaolo e garantiti da un apposito Fondo rotativo attivato dalle Fondazioni di origine bancaria, con una dotazione iniziale di € 5/milioni. Tale dotazione iniziale, integrata da ulteriori contributi volontari da parte di singole Fondazioni, grazie ad un effetto leva finanziaria e all'intervento aggiuntivo del Fondo di solidarietà e sviluppo di Intesa Sanpaolo Prossima, consentirà l'erogazione di finanziamenti per almeno € 50/milioni, portando così liquidità a migliaia di organizzazioni. A questo le Fondazioni hanno affiancato un fondo di € 500.000 che consentirà di abbattere gli interessi passivi dei finanziamenti erogati. I finanziamenti, variabili da un minimo di € 10.000 ad un massimo di € 100.000, della durata fino a 24 mesi, saranno rimborsati in rate mensili di cui le prime sei di soli interessi e le restanti comprensive di capitale e interessi e potranno essere estinti in via anticipata senza alcun onere per il cliente. ACRI ha coordinato l'operazione sul piano dell'interlocuzione con le rappresentanze del Terzo Settore, della sottoscrizione degli accordi con l'istituto di credito, del richiamo dei contributi accantonati dalle Fondazioni; si occuperà inoltre del monitoraggio dell'iniziativa e della rendicontazione periodica. L'importo a carico della Fondazione, pari ad € 192.940, è stato versato in data 26 marzo 2020, attingendo a quanto finora accantonato al Fondo Nazionale Iniziative Comuni.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha esteso alle Fondazioni le disposizioni di semplificazione per il funzionamento degli organi collegiali e dello svolgimento delle assemblee, incluso il differimento dei termini per l'approvazione dei bilanci, in coerenza con quanto disposto dal Governo nel D.L. n.18 del 2020. Anche la Fondazione ha usufruito del differimento in parola.

Il codice ATECO della Fondazione (94.99.90 "Attività di altre organizzazioni associative NCA") è ricompreso tra quelli delle attività il cui svolgimento era consentito anche nella fase di *lockdown*. Peraltro, i locali della Fondazione sono stati chiusi al pubblico dal 10 marzo 2020 e sono state sospese dalla stessa data sia le trasferte del personale che le visite di soggetti terzi; sempre dal 10 marzo sono state osservate le prescrizioni in materia di distanze minime e sono state intensificate le

pulizie giornaliere dei locali. Tutti i dipendenti della Fondazione sono stati posti in condizione di usufruire della modalità di "lavoro agile" a partire dal 12 marzo 2020.

Per i riflessi sull'andamento dei mercati e conseguentemente sugli investimenti finanziari della Fondazione si rimanda allo specifico paragrafo (pag.41 e seguenti).

È stato redatto, con l'ausilio del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico competente, un Protocollo di attuazione delle misure per il contrasto e il contenimento del virus COVID-19 negli ambienti di lavoro della Fondazione, basato sul Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus negli ambienti di lavoro del 14 marzo 2020, approvato dal Governo e dalle Parti Sociali.

E' comunque proseguita l'attività deliberativa da parte del Consiglio di Amministrazione in merito ai Bandi nel frattempo giunti a scadenza e sono state effettuate le erogazioni dei contributi concessi, elemento indispensabile in questa fase, soprattutto nei confronti degli enti del Terzo Settore, molti dei quali impegnati nell'assistenza dei contagiati e nel supporto materiale alle persone con sempre maggiori bisogni a seguito della chiusura di quasi tutte le attività produttive.

Nel periodo marzo-maggio 2020 gli Organi della Fondazione hanno approvato una manovra di complessivi € 5/milioni per far fronte all'emergenza e facilitare la ripartenza, indirizzata a potenziare il sistema sanitario, contrastare vecchie e nuove povertà, sostenere il sistema economico e imprenditoriale locale e creare nuove opportunità di lavoro.

La Fondazione si è attivata, non appena la gravità della situazione è stata evidente, sostenendo il sistema sanitario locale con l'acquisto di macchinari, attrezzature e presidi medici, a favore dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest, per un totale di € 500.000.

Per contrastare gli effetti negativi sul tessuto sociale la Fondazione, congiuntamente con la Caritas Diocesana di Lucca e con il Fondo Vivere di Viareggio, che hanno interloquito con i maggiori enti del Terzo Settore e con i principali Comuni della provincia, ha messo a punto il progetto "riUscire", per la creazione di un 'Fondo solidale' che sia di effettivo sostegno alle famiglie in difficoltà. La Fondazione parteciperà con uno stanziamento pari al doppio di tutte le altre contribuzioni al fondo, fino ad un'erogazione massima di € 1/milione.

Il *lockdown* ha avuto effetti pesanti sulla quotidianità di famiglie, piccoli imprenditori, professionisti ed altre categorie di cittadini: a questa emergenza è dedicato il progetto "Lavoro+Bene comune", a cui la Fondazione ha deciso di destinare € 2,3/milioni per dar vita a due iniziative di sostegno all'occupazione, da realizzare tramite l'emanazione di bandi, uno per nuove assunzioni a tempo determinato nell'ambito del Terzo Settore e l'altro per l'attivazione di tirocini non curriculari da svolgere negli enti pubblici.

Infine con l'iniziativa "reStart" (stanziamento complessivo € 1,2/milioni) la Fondazione intende aderire a progetti di enti pubblici (in particolare la locale Camera di Commercio) finalizzati alla ripartenza e, quindi, al rilancio delle imprese, secondo modalità da individuare.

SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca partecipa al sistema delle Fondazioni di origine bancaria. L'ACRI – Associazione delle Fondazioni e delle Casse di Risparmio – rappresenta 83 Fondazioni di origine bancaria (delle 86 attualmente esistenti) al fine di tutelarne gli interessi generali e favorirne il conseguimento delle finalità istituzionali. Ne coordina l'azione al fine di renderla più efficace e promuove iniziative di sistema e attività di interesse comune. Pubblica ogni anno un rapporto – giunto nel 2018 alla ventiquattresima edizione – in cui si descrive lo stato patrimoniale, finanziario, organizzativo e gli interventi del sistema alla luce della legislazione di riferimento e dell'innovazione normativa. I dati pubblicati rappresentano un valido punto di riferimento per comprendere le dinamiche generali del sistema, la gestione del patrimonio, i settori prevalenti di intervento, le azioni di struttura e le criticità di contesto. In occasione del XXIV Congresso Nazionale ACRI, il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha riconosciuto le *Fondazioni bancarie quali corpi intermedi tra cittadini ed istituzioni, con forte vocazione territoriale, attente al patrimonio di valori delle comunità locali,* [che] *favoriscono il benessere delle comunità e contribuiscono allo sviluppo del Paese*. L'edizione 2018 del Rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria conferma questo ruolo imprescindibile di interlocutore privilegiato delle Istituzioni sia per sostenere lo sviluppo, sia per fronteggiare il disagio e le criticità sociali del Paese. A quest'ultimo proposito si ricorda che nel corso del 2018 è divenuta operativa parte della Riforma del Terzo Settore – D.Lgs.117/2017 - che ha interessato: veste e funzioni dei Centri di servizio per il Volontariato; l'istituzione dell'Organismo Nazionale di Controllo (ONC) e l'attivazione del Fondo Unico Nazionale (FUN) per il finanziamento dei suddetti Centri. La Corte Costituzionale ha definitivamente sentenziato in merito alla natura privatistica dell'ONC e del legittimo svolgimento della sua funzione di verifica dei processi e del funzionamento della Rete dei Centri di Servizio al volontariato. Si sottolinea inoltre che il positivo rapporto di partenariato con il Governo e gli Enti del Terzo Settore ha condotto al rifinanziamento del Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile per il triennio 2018-2020 con il ricorso al credito di imposta, se pur ridotto sia per aliquota che per importo (dal 75% e € 100/milioni annui al 65% e € 55/milioni annui). E' stata inoltre avviata una nuova sperimentazione, anch'essa triennale, per la promozione di un *welfare* di comunità. Il richiamo all'art.12 del Protocollo d'Intesa ACRI/MEF del 2015 ha poi rappresentato un utile riferimento per la prima fusione per accorpamento della Fondazione Cassa di Risparmio di Bra nella Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, conclusasi nel marzo 2019, poi seguita dalla fusione per incorporazione della Fondazione Chieti per l'Abruzzo e il Molise nella Fondazione Banco di Napoli. Le azioni di sistema si sono inoltre sviluppate regionalmente con la creazione di un Fondo a sostegno dei territori in difficoltà dell'Emilia Romagna da parte

dell'Associazione delle Fondazioni dell'Emilia Romagna e sul piano nazionale con l'attivazione di una linea di finanziamento per le Fondazioni che versino in difficoltà operative.

I dati generali del patrimonio e della gestione economica rilevano i tratti di un sistema sicuramente in salute, che ha saputo rispondere agli indici negativi dell'andamento borsistico dell'anno 2018. Il patrimonio contabile delle Fondazioni ammonta al 31 dicembre 2018 a € 39,6/miliardi, mentre l'attivo somma € 45,7/miliardi (nel 2017 € 46,1/miliardi). L'andamento sfavorevole ed erratico della seconda parte dell'anno 2018 ha prodotto una diminuzione dei proventi del 48% passando da € 2,1/miliardi del 2017 ad € 1,1/miliardi del 2018. La riduzione ha riguardato i risultati delle gestioni patrimoniali per € 201/milioni, i margini della gestione diretta degli strumenti finanziari per circa € 477,1/milioni, dovuta alle svalutazioni degli strumenti non immobilizzati per i quali le Fondazioni non hanno ritenuto di avvalersi della Legge 119/2018 che consentiva di "sterilizzare" l'impatto sui bilanci dei cali delle quotazioni di Borsa; gli utili derivanti dalla negoziazione di titoli per € 120/milioni ed infine per € 240/milioni da dividendi incassati da società, che non fossero le banche conferitarie, al contrario in aumento per circa € 22/milioni. La redditività lorda del sistema nel 2018 è stata del 2,7%, in flessione rispetto al 5,3% del 2017, e tale riduzione si è riflessa sull'Avanzo passato da € 1,477/miliardi nel 2017 a € 574,7/milioni nel 2018. L'avanzo al netto del carico fiscale, che da solo rappresenta ben il 36%, è stato impiegato per € 214,7/milioni come accantonamento alle riserve patrimoniali – nel 2017 il dato fu di € 474/milioni – e per le sole Fondazioni che hanno chiuso in avanzo il totale dei fondi per le erogazioni è stato di € 596,7/milioni con un decremento rispetto al 2017 del 45%. Il ricorso al Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni in senso anticiclico ha permesso di raggiungere una somma complessiva di erogazioni pari a € 1.024,6/milioni – comprensiva della cifra accantonata ai sensi di legge al FUN - con un incremento del 4,1% rispetto al valore totale del 2017 (€ 984,6/milioni). L'importo medio per erogazione si attesta ad € 50.840 rispetto ad € 49.576 del 2017 e lo stesso numero medio di interventi sale da 226 a 237 per Fondazione. Si rileva un'ulteriore progressiva riduzione degli interventi a pioggia, la cui connotazione per convenzione si intende per quelle erogazioni che non superano € 5.000, che si attestano al 2,3% del totale degli importi erogati per circa il 44,8% del numero degli interventi. La concentrazione delle risorse verso progetti di maggiore dimensione finanziaria è confermata dal dato delle erogazioni superiori ad € 100.000, pari al 72,3% e ben il 63,3% di questo dato è destinato a progetti superiori ad € 500.000. Le erogazioni inferiori a € 100.000 sono il 27,6% e coprono ben il 93% degli interventi. Per quanto in crescita dal 6,2% del 2017 al 6,4% del 2018, il peso degli impegni pluriennali resta sostanzialmente contenuto e conferma la cautela delle Fondazioni a non assumere impegni vincolanti di medio-lungo periodo anche in considerazione della volatilità dei mercati finanziari e della conseguente difficoltà di stabilizzare le fonti di redditività.

Le Fondazioni possono operare su 21 settori ammessi. La loro lista risulta articolata e disomogenea ed investe tutti gli ambiti delle funzioni sociali e civili della convivenza: dai diritti alla prevenzione della criminalità, dalla famiglia alla religione, dallo sviluppo spirituale alla protezione dei consumatori. Tuttavia dei suddetti 21 ambiti, storicamente l'attività delle Fondazioni si è concentrata su sette di essi, che nel corso del 2018 hanno assorbito l'85% delle risorse, che sale al 96,7% se si considera anche il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, finanziato da 72 Fondazioni per un importo complessivo di € 120/milioni. I sette settori prevalenti sono: Volontariato, filantropia e beneficenza (85 Fondazioni); Arte, attività e beni culturali (84 Fondazioni); Educazione, istruzione e formazione (81 Fondazioni); Salute pubblica (56 Fondazioni); Ricerca e Sviluppo (55 Fondazioni); Sviluppo locale (50 Fondazioni) e Assistenza sociale (49 Fondazioni). Rispetto al 2017, i settori Ricerca e Sviluppo, Volontariato, filantropia e beneficenza e Arte, attività e beni culturali registrano un incremento rispettivamente del 19%, del 13% e dell'8%. In crescita anche Educazione, istruzione e formazione e Sviluppo locale: il primo del 5,7% e il secondo dell'8,3%. Registrano un calo dello 0,8% e del 15% rispettivamente il settore della Salute pubblica e quello dell'Assistenza sociale. In termini assoluti il settore Arte, attività e beni culturali assorbe risorse per € 255,9/milioni (25% delle somme erogate e 7.378 interventi); Ricerca e Sviluppo per € 140,5/milioni (13,7% delle somme erogate e 1.214 interventi); Volontariato, filantropia e beneficenza per € 129,8/milioni (12,7% delle somme erogate e 2.201 iniziative); Assistenza sociale per € 115,5/milioni (11,3% delle somme erogate e 1.948 progetti); Educazione, istruzione e formazione per € 100,4/milioni (9,8% delle somme erogate e 3.427 interventi); Sviluppo locale per € 83/milioni (8,1% delle somme erogate e 1.696 progetti) e Salute Pubblica per € 46/milioni (4,5% delle somme erogate e 818 interventi). Tutti gli altri settori rappresentano solo il 3,3% delle erogazioni.

Il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, per il tramite dei bandi emessi dall'impresa sociale Con i Bambini, investe trasversalmente i settori e tra questi sia quelli principali, sia quelli secondari. Con i Bambini ha erogato contributi per € 213/milioni in tre anni sostenendo 271 progetti rivolti alla prima infanzia, all'adolescenza, alle nuove generazioni. Il Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile continua ad essere una risposta alle crescenti necessità di formazione e di coesione sociale e nazionale in considerazione della voluta incidenza nelle regioni del Sud e delle Isole, aree che risultano prive di Fondazioni bancarie o con Fondazioni bancarie di dimensioni modeste.

La tradizionale attività erogativa si è progressivamente arricchita con interventi diretti anche di notevole impatto finanziario condivisi o scelti insieme a *stakeholders* rilevanti dei territori e talvolta ideati e diretti dalle stesse Fondazioni. Al tradizionale modello *granting* si è associato il modello *operating* ed il quadro attuale mostra il ricorso diffuso a queste modalità. Tuttavia, le Fondazioni stanno elaborando, anche per le proprie attività *granting*, bandi finalizzati alla realizzazione di

attività sinergiche con il quadro degli obiettivi avvertiti come strategici. Questa analisi propone un quadro maturo del ruolo delle Fondazioni, capaci di dotarsi di strumenti flessibili e funzionali al raggiungimento degli scopi ritenuti di volta in volta primari. Ed infine tra gli strumenti impiegati per la realizzazione di obiettivi strategici nel corso di questi ultimi anni si è sviluppata la forma *mission related investment*, che consiste nell'impiego di quote di patrimonio in investimenti volti a soddisfare bisogni territoriali entro livelli di rischio ponderati.

***

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca nell'aggregato delle **Grandi**, occupando - con riferimento all'anno **2018** e sulla base delle informazioni fornite da ACRI - la **nona** posizione per patrimonio (come nel 2017) e la **decima** per erogazioni (nona nel 2017).
Oltre alle analisi che consentono di stabilire il posizionamento, ACRI elabora annualmente alcuni indicatori ritenuti particolarmente significativi dell'andamento gestionale, che consentono di confrontare gli indici riferiti alla Fondazione con quelli relativi all'intero sistema delle Fondazioni bancarie, nonché con il gruppo dimensionale di appartenenza e con il gruppo delle Fondazioni appartenenti alla stessa area geografica.
Come noto, le direttive ministeriali in tema di bilancio prevedono l'utilizzo del criterio del costo storico per la valutazione delle immobilizzazioni finanziarie e delle partecipazioni nelle conferitarie, mentre per le attività finanziarie non immobilizzate, si applica il criterio del minor valore fra quello di costo e quello di mercato. I dati relativi alle due tipologie di investimenti risultano disomogenei e ciò si riflette anche sull'intero sistema delle Fondazioni, in ragione della diversificata incidenza, nel totale attivo di ogni singola Fondazione, degli investimenti finanziari immobilizzati e non immobilizzati, ed in particolare fra le Fondazioni che hanno dismesso la partecipazione e quelle che invece hanno ancora nel loro attivo investimenti nella banca conferitaria, iscritti al valore attribuito al momento del conferimento. Al fine di superare tale disomogeneità, ACRI utilizza, invece del valore di bilancio della partecipazione nella banca conferitaria, quello di borsa per le banche quotate, o quello del patrimonio netto per le banche non quotate: pertanto, oltre agli indici elaborati sulla base dei dati di bilancio, ne vengono proposti altri elaborati sulla base di dati "di mercato".
Si sottolinea inoltre che l'ultima rilevazione disponibile dei suddetti indicatori è riferita all'esercizio chiuso al 31/12/2018, talché sono stati "auto prodotti" indicatori relativi al 2019, al fine di valutarne l'andamento con riferimento all'esercizio oggetto del presente bilancio.
Dal confronto emerge sinteticamente quanto segue:

- l'indice relativo alla diversificazione dell'investimento del patrimonio, che esprime il peso relativo della partecipazione nella banca conferitaria, denota da tempo per la Fondazione valori sensibilmente più contenuti, sia rispetto alla media di sistema, che rispetto all'aggregato delle Fondazioni "grandi". Nel biennio 2018-2019 l'indice calcolato sulla base dei dati di bilancio

mostra una lieve flessione rispetto agli esercizi precedenti a seguito della rettifica di valore operata a fine 2018 sul valore della partecipazione;

- l'indice relativo alla redditività è determinato considerando i proventi al lordo dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione; la riduzione riscontrabile nel periodo 2016-2018 è ascrivibile sostanzialmente alle svalutazioni di fine periodo; da sottolineare l'incidenza della redditività della partecipazione nella conferitaria, che mentre per il sistema nel 2018 si attesta al 5,7%, per la Fondazione è nulla;
- l'indice relativo all'operatività, determinato rapportando gli oneri di funzionamento al patrimonio medio, è sostanzialmente stabile nel periodo di osservazione e mostra risultati di solito lievemente migliori delle medie di sistema;
- l'indice relativo all'attività erogativa - sostanzialmente allineato alle medie di sistema - mostra nell'ultimo biennio una lieve flessione rispetto agli esercizi precedenti, a seguito della contrazione legata ai risultati di periodo ed in considerazione delle indicazioni emerse dalle risultanze dell'analisi di *Asset Liability Management*.

A decorrere dall'esercizio 2013 in ambito ACRI sono stati definiti anche nuovi indicatori gestionali, calcolati sulla base dei valori correnti, per i quali si rinvia all'allegato "Informazioni integrative definite in ambito ACRI", riportato al termine della Nota Integrativa.

Si segnala infine che in ambito ACRI, oltre agli organi statutari - Consiglio, Comitato Esecutivo e Collegio dei Revisori dei Conti (di cui il Presidente della Fondazione è membro effettivo) - sono state costituite da tempo Commissioni consultive per l'approfondimento di specifiche tematiche nei principali settori di intervento delle Fondazioni, l'individuazione di progettualità di sistema e l'elaborazione di linee guida a supporto delle Associate. La Fondazione ha indicato propri rappresentanti nelle Commissioni per lo Sviluppo Sostenibile, per il Bilancio e Questioni Fiscali (presieduta dal Presidente della Fondazione), per la Cooperazione Internazionale, per l'Educazione, per la Ricerca Scientifica, per il Volontariato CSV e servizi alla persona, per i Beni e le Attività Culturali e per la Gestione del Patrimonio.

COMPARAZIONE INDICI AZIENDALI CON INDICI ACRI

Valori relativi (in giallo calcolati da ACRI)

	autoprodotti	FCRLU	Grandi	Centro	Sistema		
1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio (Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)	9,43%					**2019**	
		3,6%	*31,0%*	*13,3%*	*28,1%*		*dati di mercato*
		9,4%	34,1%	13,3%	29,9%	**2018**	dati di bilancio
		4,6%	*38,3%*	*17,0%*	*34,3%*		*dati di mercato*
		10,5%	35,2%	13,7%	30,7%	**2017**	dati di bilancio
		4,1%	*37,6%*	*17,0%*	*34,2%*		*dati di mercato*
		10,5%	38,6%	15,7%	34,0%	**2016**	dati di bilancio
		9,4%	*48,6%*	*26,1%*	*44,2%*		*dati di mercato*
		10,5%	43,8%	19,7%	38,8%	**2015**	dati di bilancio
2. Redditività ordinaria del patrimonio (Proventi ordinari/Patrimonio medio)	3,54%					**2019**	
		2,7%	*3,0%*	*2,7%*	*2,7%*		*dati di mercato*
		2,3%	2,9%	2,7%	2,7%	**2018**	dati di bilancio
		2,3%	*5,5%*	*4,4%*	*5,1%*		*dati di mercato*
		2,1%	5,6%	4,4%	5,3%	**2017**	dati di bilancio
		3,0%	*3,6%*	*3,6%*	*3,2%*		*dati di mercato*
		2,7%	3,6%	3,6%	3,4%	**2016**	dati di bilancio
		4,3%	*3,5%*	*4,5%*	*3,3%*		*dati di mercato*
		4,0%	3,6%	4,7%	3,4%	**2015**	dati di bilancio
3. Operatività (Oneri funzionamento/Patrimonio medio)	0,47%					**2019**	
		0,57%	*0,38%*	*0,72%*	*0,53%*		*dati di mercato*
		0,50%	0,37%	0,72%	0,54%	**2018**	dati di bilancio
		0,44%	*0,40%*	*0,82%*	*0,54%*		*dati di mercato*
		0,40%	0,42%	0,83%	0,56%	**2017**	dati di bilancio
		0,50%	*0,42%*	*0,89%*	*0,51%*		*dati di mercato*
		0,45%	0,43%	0,88%	0,53%	**2016**	dati di bilancio
		0,42%	*0,35%*	*0,94%*	*0,52%*		*dati di mercato*
		0,39%	0,37%	0,97%	0,55%	**2015**	dati di bilancio
4. Attività erogativa (Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)	1,87%					**2019**	
		2,2%	*2,9%*	*2,4%*	*2,5%*		*dati di mercato*
		1,9%	2,8%	2,4%	2,6%	**2018**	dati di bilancio
		2,5%	*2,6%*	*2,4%*	*2,4%*		*dati di mercato*
		2,2%	2,6%	2,4%	2,5%	**2017**	dati di bilancio
		3,0%	*2,6%*	*2,5%*	*2,3%*		*dati di mercato*
		2,7%	2,6%	2,5%	2,5%	**2016**	dati di bilancio
		2,6%	*2,3%*	*2,3%*	*2,2%*		*dati di mercato*
		2,4%	2,4%	2,3%	2,3%	**2015**	dati di bilancio

Patrimonio ed erogazioni: andamento storico

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, in passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita della partecipazione nella Società bancaria conferitaria. La riduzione registrata negli esercizi 2016 e 2018 è dovuta alla svalutazione della partecipazione detenuta nella conferitaria, determinata in applicazione dei criteri di valutazione da tempo seguiti, che è stata imputata a decremento della Riserva da rivalutazioni e plusvalenze, come consentito dall'art.9 del D.Lgs.153/1999.

Anno	Patrimonio netto	Erogazioni deliberate	Erogazioni deliberate + accantonamento a Fondo Volontariato (*)
1992-1993	269.980.984	3.873.236	4.179.206
1993-1994	273.874.991	2.210.311	2.456.729
1994-1995	276.769.907	3.175.774	3.349.761
1995-1996	278.622.171	1.984.018	2.056.949
1996-1997	279.834.019	2.888.561	3.170.621
1997-1998	281.336.527	3.478.505	3.788.874
1998-1999	282.953.528	4.097.597	4.374.571
1999-2000	588.348.081	8.366.992	9.015.379
2001	604.897.844	14.816.559	17.258.182
2002	615.432.201	15.475.618	17.080.853
2003	811.547.337	20.231.691	22.557.501
2004	825.063.775	19.838.260	21.523.732
2005	1.106.614.350	24.365.264	29.097.118
2006	1.120.093.595	27.805.927	29.856.250
2007	1.135.416.160	30.258.649	32.593.516
2008	1.147.213.934	27.147.442	28.945.198
2009	1.157.066.124	30.027.980	31.529.266
2010	1.167.300.353	25.500.319	25.855.731
2011	1.174.371.826	23.294.646	24.237.509
2012	1.182.732.873	25.027.695	26.142.501
2013	1.192.548.445	28.434.659	29.743.402
2014	1.202.270.323	30.982.825	32.471.559
2015	1.209.797.000	28.329.499	29.333.056
2016	1.188.732.213	31.706.649	32.209.073
2017	1.193.287.183	26.094.956	26.599.555
2018	1.181.552.719	22.298.964	22.598.219
2019	1.188.662.240	21.142.769	22.092.225

(*) Per gli esercizi dal 2005 al 2009 il dato include anche gli accantonamenti al Fondo per la realizzazione del "Progetto Sud" in attuazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 tra ACRI e Organizzazioni del Volontariato.

La seguente tabella indica invece l'imputazione delle erogazioni deliberate, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2019.

La diminuzione della voce "Erogazioni deliberate da Conto Economico", giunta ad azzerarsi nel 2015, è dovuta al progressivo passaggio all'operatività "a consuntivo", cioè con imputazione delle erogazioni deliberate ai fondi accantonati sulla base dell'avanzo dell'esercizio precedente, anziché alle rendite generate nell'esercizio in corso.

Da sottolineare che dall'esercizio 2016 le erogazioni comprendono il credito di imposta riconosciuto a fronte dell'accantonamento al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, come si dirà diffusamente nell'apposito paragrafo.

Esercizio	Erogazioni deliberate con imputazione a				Totale erogazioni deliberate
	Conto Economico	Utilizzo Fondi per le erogazioni	Revoche di impegni anni precedenti	Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	
2001	14.816.558	-	-	-	14.816.558
2002	15.475.618	-	-	-	15.475.618
2003	20.231.691	-	-	-	20.231.691
2004	18.128.065	-	163.519	1.546.676	19.838.260
2005	24.365.264	-	-	-	24.365.264
2006	22.937.990	-	306.734	4.561.203	27.805.927
2007	26.121.324	49.841	1.058.052	3.029.432	30.258.649
2008	17.517.491	-	9.629.951	-	27.147.442
2009	16.695.638	-	10.820.879	2.511.463	30.027.980
2010	18.651.014	2.368.598	1.587.757	2.892.950	25.500.319
2011	22.212.669	-	1.081.977	-	23.294.646
2012	18.137.912	5.556.807	1.332.976	-	25.027.695
2013	15.201.522	11.108.561	2.124.575	-	28.434.658
2014	7.634.007	22.548.456	800.362	-	30.982.825
2015	-	27.416.240	913.259	-	28.329.499
2016	-	29.411.848	2.294.801	-	31.706.649
2017	-	19.096.870	3.851.493	3.146.593	26.094.956
2018	-	14.639.432	442.904	7.216.628	22.298.964
2019	-	12.822.649	320.120	8.000.000	21.142.769

BILANCIO DI MISSIONE

Territorio e storia

Il territorio di pertinenza prioritaria della Fondazione si articola in modo differenziato sia sul piano geografico, che su quello storico. Dal mare alle Alpi Apuane, da queste all'Appennino passando per la piana versiliese prima e lucchese poi e dalle aree lacustri oggi in buona parte bonificate, il territorio è stato oggetto nei secoli di numerose giurisdizioni progressivamente attestatesi nel consolidamento delle istituzioni della Repubblica Lucchese, nelle *enclaves* medicee della Versilia storica e di Barga e nelle aree estensi della Garfagnana. Il carattere policentrico e polimorfico del territorio ha inoltre influenzato la nascita di una tradizione culturale ed artistica dai tratti originali e caratterizzata da un patrimonio architettonico esteso e diffuso fatto di chiese, conventi, fortificazioni, castelli, ville e palazzi; dalla presenza di espressioni della cultura popolare e dei segni diretti ed indiretti di personalità della letteratura, della poesia, della scienza e delle arti. Tra questi sia sufficiente ricordare: Lodovico Ariosto, Giosuè Carducci, Giovanni Pascoli, Gabriele d'Annunzio, Giacomo Puccini, Eugenio Montale. Su questa duratura e consistente tradizione si innestano festival di fama nazionale ed internazionale, attività espositive, celebrative e museali, manifestazioni a carattere popolare e folklorico e consistenti azioni di restauro. Un tratto delle attività culturali del territorio è la progressiva diffusione di linguaggi innovativi e mediali che spaziano dalla danza contemporanea, alle arti figurative, dalla creazione visiva e fotografica alla nuova autorialità e che investono le giovani generazioni, favorendo anche la creazione di impresa. L'articolazione del territorio ha rappresentato essa stessa il terreno che ha alimentato i caratteri socio-economici storicamente specializzatisi in comparti, che hanno raggiunto livelli di eccellenza e rinomanza mondiale: l'estrazione e lavorazione del marmo e delle pietre; l'escavazione dei minerali e la metallurgia; la produzione cartaria e navale con la progressiva affermazione della relativa meccanica applicata e la produzione di olio e vino. La storia economica locale ha seguito le tendenze dello sviluppo generale e dei progressi tecnologici, registrando il progressivo passaggio alla manifattura e alla grande espansione industriale a cavallo tra il diciannovesimo ed il ventesimo secolo, che ha visto poi i comparti calzaturiero, accessoristica e moda inserirsi tra i settori rilevanti e più recentemente il settore farmaceutico e biotecnologico. Il turismo storicamente manifestatosi con i caratteri terapeutici balneari, termali e collinari della Versilia, di Bagni di Lucca e di Barga si è progressivamente consolidato nel corso del Novecento, quale rilevante *driver* dello sviluppo per una lunga fase in particolare in Versilia, per poi in tempi più recenti investire Lucca e la Piana Lucchese e riqualificarsi come turismo del benessere, dell'ambiente, del buon vivere lungo la Valle del Serchio, senza comunque perdere completamente la cifra termale e il carattere internazionale che riguarda tutta la provincia. I tratti della lunga storia culturale, artistica ed economica del territorio hanno attraversato il tempo per consegnare la provincia alle sfide attuali che investono il tema dell'innovazione, della competitività e dell'evoluzione del sapere e del sapere applicato. L'impegno

profuso da un lato verso la formazione universitaria e *post*-universitaria (Fondazione Campus, IMT e Celsius) e sul tema della ricerca applicata e del trasferimento tecnologico (IMT, Camera di Commercio, Lucense) sottolinea la consapevolezza con la quale la Fondazione guarda al sistema delle imprese secondo le modalità indirette consentite dalla normativa. Lo stesso impegno per migliorare l'edilizia scolastica e la strumentazione didattica delle scuole sottende la volontà di contribuire all'educazione di cittadini consapevoli e sostenere la formazione di professionalità di qualità e coerenti con l'insieme dei fabbisogni aziendali e delle sfide proposte dal tema dell'innovazione. L'intreccio tra sviluppo economico e cultura trova inoltre una rappresentazione concreta nella trasformazione della città, stimolata dal recupero funzionale del complesso di San Ponziano prima e di quello di San Francesco poi. La relazione tra recupero urbanistico e nuove funzioni, così come voluta da tutte le istituzioni cittadine, quale strumento rigenerativo, ha diffusamente individuato nella formazione e nei servizi i contenuti di interventi di riqualificazione divenuti esemplari – Graz, Glasgow, Liverpool, Manchester, Francoforte, Torino, Bologna – producendo anche indotto economico sia in fase di realizzazione, sia in fase di esercizio delle funzioni. Le eccellenze culturali e formative, il loro riflesso professionale e turistico, così come la qualità dei settori produttivi e le esigenze di innovazione e trasferimento, rappresentano due delle aree di intervento fondamentali della Fondazione.

Nota metodologica

La lettura delle successive sezioni comporta alcune precisazioni. Le fonti dei dati riportati sono principalmente le seguenti: la ricerca annuale, giunta alla trentesima edizione, del Rapporto sulla Qualità della Vita del quotidiano Il Sole 24 Ore 2019; l'Osservatorio Statistico Regionale; il Rapporto circa il benessere equo e sostenibile nella provincia di Lucca 2017; il Rapporto Caritas sulla Povertà 2018, denominato Povertà Plurali e svolto in collaborazione con il MIROD – Messa in rete degli osservatori diocesani. Il noto rapporto de Il Sole 24 Ore si compone di sei aree tematiche: ricchezza e consumi; affari e lavoro; ambiente e servizi; demografia e società; giustizia e sicurezza; cultura e tempo libero. Ogni area tematica per l'anno 2019 comprende 15 indicatori. Di anno in anno tanto il numero degli indicatori, quanto la scelta dei medesimi cambia. La ricerca impiega un'estesa batteria di fonti, tra le quali si ricordano: ISTAT, Banca d'Italia, INPS, Scenari Immobiliari, Prometeia, Infocamere, Istituto Tagliacarne, Crif, Forum PA, Legambiente, Iqvia, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero dell'Interno, Ministero della Giustizia, Società Italiana Autori ed Editori, Pts Clas. L'indagine effettuata dall'Ufficio Statistico Provinciale si fonda su dati ISTAT elaborati poi a livello territoriale nel contesto di un progetto, cui partecipano SISTAN, CUSPI e UPI. L'Istituto Regionale Programmazione Economica e l'Osservatorio Statistico Regionale utilizzano tanto dati ISTAT, quanto Banche Dati del Sistema Informativo della

Regione Toscana. L'abbondanza dei dati disponibili cozza talvolta con la omogeneità diacronica degli indicatori e gli stessi tempi del rilascio delle informazioni sono difformi e non sempre aggiornati anno per anno. Tuttavia, il quadro, che la loro lettura incrociata riflette, illustra sul breve periodo le tendenze socio-economiche del territorio.

Il quadro economico

Quello della provincia di Lucca è un territorio caratterizzato da una marcata vocazione al manifatturiero e al turismo. Al 31 dicembre 2019 sono 42.714 le imprese registrate presso il Registro delle Imprese della provincia di Lucca, con una diminuzione di 167 unità (-0,4%) rispetto all'anno precedente, a conferma del protrarsi dell'onda lunga della crisi economica iniziata nel 2008 e che si è manifestata con fasi alterne fino ad oggi.

A guadagnare leggermente terreno è stato il settore dei servizi, comprendente 23.193 imprese attive a fine dicembre 2019, con una crescita di appena 33 imprese per un +0,1% nell'anno. Si contraggono invece gli altri settori del tessuto imprenditoriale lucchese: in particolare, le costruzioni hanno continuato a segnare le maggiori difficoltà, scendendo a quota 6.207 imprese attive a fine dicembre per 85 unità in meno (-1,4%) nei dodici mesi. All'interno del comparto industriale, il manifatturiero ha perso 11 unità (-0,3%) attestandosi a 4.208 imprese operative a fine periodo. Sono rimaste stabili le imprese dell'istruzione, della sanità e assistenza sociale. Calano i settori del commercio, diminuito di 80 unità (-0,8%) a quota 9.345; delle attività finanziarie e assicurative; delle attività di trasporto e magazzinaggio; delle attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento. Flessione anche per agricoltura, silvicoltura e pesca (2.346 imprese attive), in calo di 83 unità (-3,4%) nell'anno.

Proseguono anche nel 2019 le difficoltà per il comparto artigiano che vede scendere il numero di imprese attive a 11.112 unità, in calo di un ulteriore 1,2% (-140 unità) rispetto a dodici mesi prima e configurando un'incidenza del settore sul tessuto imprenditoriale del 30,7% rispetto al 31% di fine 2018. A fronte di un lieve recupero per le iscrizioni di imprese artigiane (784 unità, pari al 7% delle totali), si registra per quanto riguarda le cessazioni uno dei valori più bassi dell'ultimo decennio (924 unità pari all'8,2%).

L'analisi del tasso di sopravvivenza delle imprese mostra che il 77,4% delle imprese nate nel corso del 2018 sono ancora attive ad un anno di distanza (fine 2019). Tale valore risulta poco più elevato rispetto all'analogo dato registrato per le iscritte nel 2017 (76,3%) e delle iscritte nel 2016 (77,2%) ancora operative a un anno di distanza. Il dato provinciale risulta in linea con la media nazionale (77,2% per le iscritte nel 2018), mentre quello toscano risulta più elevato (79,8%). La sopravvivenza media a due anni dalla nascita si attesta invece al 68,8% (per le iscritte nel 2017), e scende al 64,2% per le imprese iscritte nel 2016.

Interessante anche il dato sull'incidenza femminile nel tessuto imprenditoriale provinciale, pari al 29,3%; di poco inferiore alla media toscana (29,6%), ma superiore al dato nazionale (27,9%). Sono esattamente 15.928 le donne imprenditrici (titolari, socie, amministratrici, ecc.) in provincia di Lucca a fine 2019. Un numero calato nel tempo: erano 16.501 nel 2003 (-3,5%), ma nello stesso periodo gli imprenditori maschi hanno registrato una flessione del 10,2%, portandosi a quota 38.409 al termine del 2019. Pur diminuendo numericamente, le donne imprenditrici hanno dimostrato quindi di saper far fronte alle difficoltà e a fine 2019 la loro incidenza è cresciuta al 29,3% del totale dal 27,8% del 2003.

La filiera turistica e dell'accoglienza è diventata negli ultimi trent'anni una delle voci più importanti e caratterizzanti per l'economia lucchese. Basti considerare che nel corso degli ultimi 27 anni il turismo, nella sola città di Lucca, è più che triplicato: +352% dal lontano 1991 al 2018, passando da circa 70.000 turisti di allora agli attuali 250.000, secondo una stima peraltro al ribasso, dato che al monitoraggio statistico sfuggono gran parte degli alloggi messi in affitto sulle piattaforme *on-line*.

Come il 2018, anche il 2019 ha registrato in questo particolare settore un andamento differenziato per le tre marco-aree della provincia: un discreto incremento delle presenze per l'area del capoluogo, una sostanziale conferma dei dati versiliesi e qualche passo indietro per i flussi turistici della Valle del Serchio.

La provincia di Lucca continua a mantenere una serie di specificità, in termini di filiere produttive e di presenza nell'*export*, che la distinguono in maniera anche evidente dalle province confinanti; a fronte di una definizione forte della propria identità, non sembra arrestarsi un processo di assimilazione tra le associazioni di categoria dell'area nord della Toscana.

Dalle rilevazioni congiunturali di fine 2019 del Centro Studi di Confindustria Toscana Nord emerge che l'economia lucchese prosegue con il rallentamento della produzione iniziato a metà 2018 ed entrato in terreno tendenzialmente negativo nel secondo trimestre 2019. Anche l'ultima parte dell'anno si è conclusa con una produzione industriale vicino allo zero (-0,3%, come quella del periodo precedente), e leggermente negativa per il terzo trimestre di seguito; un tasso di variazione tendenziale tuttavia migliore di quello della media dell'Italia (-2,3%) e dell'area Lucca, Pistoia e Prato (-1,6%). Prestazioni diverse, correlate alla maggiore o minore presenza nelle tre province di settori caratterizzati a loro volta da risultati differenziati.

Nel territorio lucchese, il settore della carta e cartotecnica negli anni più recenti fa registrare una certa stabilità nei livelli produttivi; la crescita media annuale (2019 su 2018) si attesta allo 0,2%. La produzione della nautica da diporto di Viareggio sale del 4,7% su base annua. La produzione della metallurgia e dei prodotti in metallo, cresciuta con tassi di incremento elevati nei periodi più recenti (2018 al +5,5%, 2017 +6,7% tendenziale), dopo un progressivo rallentamento nel quarto trimestre 2019, passa di nuovo in terreno leggermente negativo, portando la produzione media del 2019 a -0,9% sul 2018. La frenata italiana del 2019 sulla spesa per investimenti si è riflessa nella

produzione di macchine ed elettromeccanica, comprensiva delle macchine per l'industria cartaria, che ha sperimentato un tasso di variazione nella media dell'anno del -3,5% sul 2018. Il macro-settore della chimica, plastica e farmaceutica denota una ripresa, facendo registrare un +0,6% su base annua. Le aziende della lavorazione dei minerali non metalliferi, gruppo eterogeneo che a Lucca è da riferire principalmente al lapideo, e in seconda battuta vetro e materiali da costruzione, nel corso del 2018 sembravano aver arrestato il *trend* negativo perdurante da un biennio; tuttavia per il 2019 il settore registra un calo della produzione del 2,9% rispetto al 2018. La produzione dell'industria lucchese della trasformazione alimentare continua a rallentare, registrando un +2,8% su base annua. Nei settori della moda (tessile, abbigliamento e calzature) prosegue un andamento della produzione altalenante da riferire, piuttosto che all'aggregato, all'andamento delle singole aziende dei tre settori. Dopo una variazione media 2018 al -2,1%, il settore chiude il 2019 con una crescita media dello 0,9% tendenziale, seguendo un andamento oscillatorio durante tutto l'anno.

Tuttavia, al 31 dicembre 2019 secondo i dati di Prometeia così come indicati dalla ricerca del Sole24ore Lab, l'*export* dei beni verso l'estero è pari al 43,4% del PIL provinciale e colloca il sistema economico provinciale ad un ragguardevole 31° posto nazionale.

I settori High-Tech e ICT, per quanto in crescita, mostrano un dato sensibilmente inferiore rispetto al perimetro nazionale e regionale. Più alto al contrario il dato dei brevetti in biotecnologie e settore farmaceutico. I flussi di nuovi laureati in discipline scientifiche e tecnologiche sono in media con i dati regionali e nazionali, mentre il dato sulla specializzazione produttiva nei settori ad alta intensità di conoscenza pone il territorio lucchese, con il 25,2%, su livelli pari al valore regionale, ma sensibilmente inferiore rispetto a quello nazionale del 28,2%.

Nella provincia il tasso di disoccupazione raggiunge il 9,3%; dato che sale al 20,8% se si parla di disoccupazione giovanile[1]. Una problematica aperta se si considera che il *trend* dell'imprenditoria giovanile è sostanzialmente immobile (*Infocamere* segnala di fatto uno 0,0%) e che le *startup* innovative (altro "terreno" di norma proprio agli *under* 35) in provincia di Lucca sono solo 3 ogni 1.000 società di capitali. Altro dato poco confortante riguarda il cosiddetto tasso di inattività, ovvero i non occupati che non cercano occupazione in percentuale sulla popolazione provinciale, che segna addirittura il 31% (dato *Istat*). La differenza tra occupazione maschile e femminile è del –15,7% sulla popolazione compresa tra i 15 e i 64 anni.

Positivi invece i dati di *Infocamere* che riguardano le imprese in rete: 7,6 ogni 1.000 imprese (diciottesima posizione in Italia). In tema di connessione digitale si riscontra che gli investimenti pubblici e privati garantiscono una copertura di banda larga tra i 30 e i 100 *megabyte*, pari al 76,2% del territorio. Lo stesso indice di penetrazione della banda larga calcolato in percentuale sul numero dei residenti con un 3,8% pone il territorio al 24° posto dell'indagine de Il Sole 24 Ore.

[1] Dati Istat. La disoccupazione è calcolata sulla popolazione compresa tra i 15 e i 74 anni, mentre la disoccupazione giovanile si riferisce ad una fascia d'età tra i 15 e i 29 anni.

Se prendiamo in considerazione la situazione infrastrutturale della realtà provinciale nel suo complesso, quello della viabilità è un tema ancora di grande attualità. Di fatto Lucca e il suo territorio beneficiano di un discreto posizionamento in termini di reti di trasporto, riferibile in particolare alla presenza di estese infrastrutture autostradali (Firenze-Mare, Genova-Livorno e Bretella Lucca-Viareggio), che comunque non riescono a soddisfare pienamente le esigenze dell'area. È percepibile una forte necessità di creare una rete di comunicazione in grado di favorire un deflusso più agevole del traffico commerciale, con collegamenti tra grandi infrastrutture e zone industriali, che limitino al minimo l'impatto dei trasporti su ruota sulla qualità della vita di residenti e lavoratori, con particolare riferimento alle immediate vicinanze del centro storico del capoluogo. Problematiche annose e dibattute sono la creazione di collegamenti tra la Piana di Lucca, la Garfagnana, la Media Valle del Serchio e i caselli autostradali esistenti e la ricerca di soluzioni per migliorare il passaggio del traffico nella periferia del capoluogo. In tal senso, la presenza di molti attraversamenti ferroviari sulla rete stradale, con relativi passaggi a livello, rappresenta certamente il nodo centrale di questa specifica criticità, insieme alle carenze di infrastrutture utili all'attraversamento del fiume Serchio, in merito alle quali la realizzazione di un nuovo ponte è prevista e pianificata. Sul piano del trasporto ferroviario si registra una conclamata inadeguatezza dei servizi offerti, soprattutto in ragione di tempi di percorrenza eccessivi sulla principale direttrice (Viareggio–Firenze). Gli sviluppi del progetto degli Assi Viari, presentato in forma ufficiale ed ancora suscettibile di miglioramenti; la prosecuzione dei lavori sulla tratta ferroviaria Lucca-Firenze tra Montecatini e Pistoia e propedeutici ai futuri interventi nell'area lucchese; nonché i recenti annunci, che rassicurano circa le risorse appostate per il nuovo ponte sul fiume Serchio, lasciano sperare in un radicale potenziamento nel prossimo futuro delle infrastrutture del territorio.

Società e benessere sociale

La popolazione della provincia di Lucca ammonta a 387.876 persone. I nuclei familiari sono circa 149.200 con una media di 2,6 componenti a nucleo. Il 48,3% è costituito dalla popolazione maschile ed il 51,7% da quella femminile. L'8,1%, pari a 31.478 cittadini, è composto da stranieri. Gli indicatori della speranza di vita alla nascita pongono la popolazione lucchese (83 anni) leggermente al di sotto della media nazionale. Il territorio lucchese è ottantottesimo in Italia per tasso di mortalità pari al 12,4 (dato *Istat* su 10 mila abitanti) e nello specifico ottantaseiesimo per mortalità da tumore (17,3 morti ogni 1.000 abitanti in 5 anni) e sessantunesimo per morte da infarto miocardico acuto (2,2 decessi ogni 1.000 abitanti in 5 anni). Il tasso di natalità[2] è di 6,2 (ottantacinquesima in Italia) e l'aumento della speranza di vita, ovvero l'incremento dell'età media attesa alla nascita, si attesta a 2,6 anni. L'indice di vecchiaia è di 213,5% ed è calcolato sulla frazione della popolazione *over* 65 rispetto alla popolazione *under* 14. I dati demografici, con una

[2] Rapporto tra i numeri dei nati vivi dell'anno e l'ammontare medio della popolazione residente, moltiplicato per 1000.

speranza di vita inferiore rispetto alla media nazionale ed un forte invecchiamento degli abitanti, pongono il territorio lucchese alla settantasettesima posizione della classifica sulla qualità della vita del Sole 24Ore per quanto concerne i parametri di demografia e società.

Ulteriori dati sul benessere sostenibile rilasciati dall'Ufficio statistico della Provincia di Lucca mostrano che la popolazione compresa fra i 25 e i 64 anni in possesso almeno della licenza media rappresenta una percentuale (44,1%) più bassa sia della media toscana, che della media nazionale, che pone la provincia di Lucca agli ultimi posti dei territori delle regioni con analoghi livelli di sviluppo: Emilia Romagna, Veneto, Marche. Anche il tasso di partecipazione all'istruzione secondaria è inferiore rispetto al dato regionale: il 96,4% contro il 100,7%. Nonostante che il dato sia superiore alla percentuale nazionale del 94,4%, il fenomeno dell'abbandono precoce degli studi resta un dato preoccupante e spiega la percentuale dell'8,4% della popolazione adulta che partecipa alle attività di formazione continua. La popolazione che partecipa all'istruzione terziaria – università – è pari al 39,5%, in linea con il dato toscano e superiore al dato nazionale (37,9%). Ma coloro che raggiungono la laurea tra i 25 e i 30 anni ogni mille abitanti sono 25,8 e questo dato pone la provincia di Lucca al 97° posto della classifica del Sole24Ore, relativa all'anno 2018.

Gli indicatori di benessere economico riflettono il quadro regionale. Il reddito disponibile per famiglia, la retribuzione annua dei lavoratori dipendenti, l'importo medio delle pensioni e la percentuale di pensioni di basso importo sono in linea con gli analoghi dati nazionali. Sensibilmente superiore rispetto al dato nazionale e regionale è il patrimonio familiare, che risente positivamente del valore degli immobili, soprattutto delle aree turistiche e del comune capoluogo (il prezzo medio di vendita è pari ad € 2.100 per metro quadrato). I canoni medi di locazione si aggirano intorno ad € 760.

Positivi praticamente tutti i dati concernenti la fruizione culturale e del tempo libero: la presenza di librerie – 10,1 ogni 100.000 abitanti - e di sale cinematografiche – 1.921,2 posti a sedere ogni 100.000 abitanti; l'offerta culturale di concerti – 1,1 eventi ogni 1.000 abitanti; la densità dell'offerta culturale – 141,3 spettacoli ogni 10 km quadrati; le mostre ed esposizioni – 1,6 per ogni 1.000 abitanti – e la conseguente spesa al botteghino, pongono il territorio lucchese al 7° posto della classifica del Sole 24ore.

Lo stesso indice di sportività, che esplicita il numero di attività sportive sul territorio, pone la provincia di Lucca ai vertici nazionali.

Gli indicatori relativi alla solidarietà sociale e alla qualità dei relativi servizi riflettono una situazione contraddittoria. La percentuale di assenza di barriere architettoniche sia esterne che interne nelle scuole del territorio pone – ad esempio - gli edifici scolastici della provincia di Lucca sensibilmente al di sotto delle medie regionale e nazionale e ciò motiva l'impegno della Fondazione nell'adeguamento delle strutture mediante uno specifico progetto strategico ormai in atto da anni.

La presenza di no-*profit* sul territorio lucchese è oltre la media regionale e nazionale e in generale la provincia è decima in Italia per spesa sociale degli enti locali (quasi € 100 pro-capite secondo l'*Istituto Tagliacarne*). Sul piano della sanità il territorio può contare su 1 medico di Medicina generale ogni 1.000 abitanti, dato non particolarmente confortante registrato da *OneKey di Iqvia*, che però segnala la presenza di ben 2 pediatri ogni 1.000 abitanti compresi nella fascia di età tra 0 e 15 anni.

Tuttavia altri indicatori, quali quelli che emergono dai dati socio-sanitari, di *public-utilities* e carcerari prospettano un quadro di riferimento critico. Il dato dei bambini sotto i tre anni che usufruiscono di servizi per l'infanzia è pari al 20%, leggermente inferiore al dato regionale (21,6%) e superiore a quello nazionale, pari al 12,9%. Questo dato sconta ancora la presenza di carenze nell'offerta rispetto alle crescenti necessità delle famiglie. Il dato dell'emigrazione ospedaliera in altra regione è del 4,8%. Ciò denota, nonostante le trasformazioni, una buona capacità di auto-contenimento del sistema sanitario territoriale. Per i servizi ambientali si segnala che la percentuale di raccolta differenziata dell'intero territorio, secondo i dati di Legambiente, è pari al 79%, tuttavia si riscontrano ancora differenze anche significative tra i diversi comuni. La produzione di rifiuti pro-capite è di 617,2 chilogrammi, collocando il territorio al 91° posto nazionale dell'indagine de Il Sole 24 Ore. La stessa ricerca colloca la provincia di Lucca al 61° posto per l'indicatore della qualità dell'aria. La ricerca sul benessere sostenibile indica che il tasso di sovraffollamento carcerario è alto e ben oltre la media regionale e nazionale: 119,8%, contro il 95,8% della Toscana e il 105,5% del Paese.

Nonostante l'impegno profuso dagli enti preposti, il rischio idrogeologico della provincia di Lucca è tra i più alti d'Italia, il 97° posto dell'anno 2018 – dato Sole 24 ore - segnala che ben il 37% dell'intero territorio è a rischio idrogeologico e gli altri indicatori di qualità ambientale riflettono situazioni critiche, ad esempio: la disponibilità di verde urbano è pari a 14,9 metri quadrati per abitante contro i 21,4 della Toscana ed i 31,1 del Paese. Il superamento del particolato nell'aria è più frequente della media regionale e nazionale. Il consumo di elettricità per uso domestico è pari a 1150,2 Kw per abitante, sensibilmente più alto del dato regionale e nazionale. La percentuale di energia prodotta da fonti rinnovabili è pari al 21,4% contro il 41,4% della Toscana e il 37,3% del Paese.

L'ISTAT non diffonde statistiche ufficiali sulla povertà assoluta e relativa su base provinciale. I dati relativi derivano da stime campionarie, piuttosto che da conteggi e la configurazione delle rilevazioni effettive non attinge ai livelli territoriali inferiori a quelli regionali. Tuttavia l'ISTAT favorisce l'accesso ad alcuni dati che consentono di attestare il livello di disagio prodotto da redditi bassi o nulli che indicano poi i livelli di povertà. Ad esempio: il 29,8% dei residenti in età compresa tra i 15 e i 29 anni non dispongono di un'occupazione regolare e non frequentano alcun percorso di istruzione. Se immettiamo la frequenza di corsi professionali la percentuale scende appena al

26,8%. La percentuale delle famiglie iscritte all'anagrafe con un reddito equivalente inferiore all'importo dell'assegno sociale è dell'11,9%. Questi indicatori e le relative percentuali pongono la provincia di Lucca poco al di sopra del dato medio nazionale e se si considera la pesante incidenza delle regioni del sud sul dato, si può facilmente dedurne una situazione preoccupante. I dati regionali confermano il quadro di complessiva preoccupazione. I dati ad oggi disponibili ci dicono che nel 2017, le Caritas toscane hanno incontrato 24.836 persone, il 7,7% in più rispetto al 2016, anno nel quale le cosiddette situazioni di "povertà cronica" (persone conosciute da almeno sei anni) sono state più numerose (33,5%) di quelle incontrate per la prima volta nel 2017 (cosiddette "nuove povertà"), pari al 28,7%. I dati offerti dal Mirod - Messa in rete degli osservatori diocesani – mostrano 6.911 famiglie con figli minori o maggiorenni conviventi in stato di grave povertà. Dai dati dell'osservatorio emerge anche che il fenomeno della povertà grave è collegato, soprattutto per la componente italiana, al basso titolo di studio: oltre il 60% ha un titolo di studio uguale o inferiore alla licenza media. Nel confronto con il resto del Paese, la Toscana presenta livelli di povertà assoluta inferiori alla media nazionale. La regione è nel 2016 la seconda, dopo il Trentino, con il più basso livello di famiglie in povertà assoluta, pari al 3,8%, contro una media nazionale del 7,3% e rispetto a regioni con condizioni economiche generali simili se non migliori, come il Veneto (4,5%) e la Lombardia (5,5%). Il 3,8% delle famiglie toscane dunque sono in povertà assoluta: circa 62.000 famiglie e 143.000 individui, numeri raddoppiati rispetto al 2008 ma che nel confronto nazionale mettono in rilievo una buona capacità di resilienza rispetto alla crisi economica in corso. L'incidenza di povertà relativa in Toscana, in diminuzione e tradizionalmente inferiore a quella media italiana, è identificata al 2016 con un 3,6% di famiglie (circa 59.000) che hanno una spesa media per consumi al di sotto della soglia di povertà relativa (era 8,4% nel 2004 e 9,1% nel 2012): circa 1/3 della percentuale media nazionale (10,6%) e la più bassa tra le regioni. Nonostante si sia registrato nel 2017 un aumento della povertà relativa rispetto al 2016, resta comunque la metà del dato italiano (5,9% rispetto a 12,3%) e come capacità di miglioramento rispetto al periodo pre-crisi la Toscana è la terza regione in Italia. Tuttavia, una verifica interna al dato mostra segnali comunque preoccupanti, in particolare: l'aggravata trasversalità, che ad oggi coinvolge persone e famiglie vulnerabili o già assorbite dal fenomeno di impoverimento progressivo causato dalle trasformazioni più generali della società. Un dato che bene esemplifica la ricaduta di queste tendenze sul territorio lucchese è quello del Banco Alimentare: i 51 sportelli assistono 6.300 persone.

Conclusioni

La Fondazione opera nell'ambito della normativa che disciplina le attività delle Fondazioni di origine bancaria coerentemente con i settori rilevanti di intervento prescelti dai propri Organi e in considerazione dei caratteri culturali, artistici, socio-economici e solidaristici della provincia. La

stessa composizione dell'Organo di Indirizzo dimostra la volontà di rappresentare in modo ampio l'articolato tessuto civile e geografico del territorio per raccoglierne istanze, necessità, priorità, urgenze che attengono allo sviluppo economico, al restauro, alla valorizzazione dei beni culturali, alla sanità, alla solidarietà sociale e all'infrastrutturazione. Le municipalità, gli enti di secondo livello, le autonomie funzionali, gli enti pubblici, l'Università, le principali organizzazioni dei settori della cultura e della solidarietà, nonché l'ambito dell'economia e quello delle professioni, partecipano in modo diretto o indiretto alla composizione del suddetto Organo.

L'operato della Fondazione, lo si può verificare semplicemente consultando il presente bilancio, si inserisce in un contesto di azioni e iniziative che seguono una logica di ampio respiro, in linea con politiche sociali e culturali condivise su tutto il territorio nazionale, ma sempre declinando tali istanze sulla base delle precise esigenze del territorio. L'articolata analisi richiamata esprime un quadro socio-economico complesso e fortemente differenziato e talvolta contraddittorio. Risultano evidenti le eccellenze nell'ambito della solidarietà sociale, del livello dell'economia e della sua internazionalizzazione, dell'offerta culturale e sportiva, dei risultati medi dell'economia turistica e degli indicatori economici delle famiglie. Tuttavia, destano preoccupazione i dati circa la mortalità d'impresa; la scarsa percentuale di *start-up* innovative; il crescente invecchiamento della popolazione e il suo basso livello formativo, alcune criticità ambientali quali l'assetto idrogeologico ed il consumo di energia elettrica per famiglie; l'abbandono delle aree montane, le difficoltà economiche di strati sociali causate dalla crisi ancora in atto.

Dati oggettivi e preziosi, che nel corso del 2019 la Fondazione ha voluto integrare con specifiche occasioni di incontro con il territorio, dedicate a raccogliere, direttamente dai soggetti rappresentativi delle differenti comunità, richieste, spunti e prospettive per programmare al meglio la propria attività istituzionale.

Originati da queste valutazioni e da un attento monitoraggio delle esigenze del territorio, gli interventi della Fondazione sui settori fondamentali agiscono quindi come fonti straordinarie nel contesto degli interventi pubblici e integrano e talvolta sostituiscono gli investimenti ed i contributi pubblici secondo un principio di sussidiarietà attiva e *diagonale*, basata sul confronto con le istituzioni, l'ascolto della comunità e le prassi della co-progettazione.

Con tali premesse, rispetto alle diverse forme del disagio, la Fondazione, mediante le contribuzioni normate dalla legislazione nazionale, la partecipazione finanziaria alle politiche di intervento organizzate da strutture miste del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e ACRI ed infine per il tramite della propria autonoma attività contributiva, svolge un ruolo fondamentale a sostegno delle attività messe in campo dalle istituzioni pubbliche preposte e dal ricco tessuto associativo vocato al sostegno delle fasce deboli e delle nuove povertà.

Quella delle cosiddette 'zone grigie' è probabilmente infatti una delle questioni centrali per la tenuta del tessuto sociale, in un Paese segnato da disuguaglianze e povertà da tempo sconosciute, riemerse

a causa di un lungo periodo di crisi, i cui esiti spingono verso una radicale trasformazione dell'economia e del tessuto sociale più che verso il ripristino della situazione precedente. Il sistema delle Fondazioni e quindi anche la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si propongono ormai da qualche anno quali attori fondamentali essi stessi convolti in questo profondo mutamento con un'attenzione specifica verso la cultura, l'istruzione, lo sviluppo economico e la solidarietà sociale.
Le risorse investite assumono maggior valore in considerazione della progressiva e costante riduzione della finanza pubblica, che non solo stenta ad agire su progettualità straordinaria, ma che addirittura fatica ad erogare i servizi primari. La Fondazione quindi, confermando la propria prassi di ascolto e azione, ben lungi dalla volontà di sostituirsi alle istituzioni competenti, indirizza un'importante parte del tempo delle proprie risorse umane e delle disponibilità finanziarie a co-progettare e co-finanziare attività rilevanti in una prospettiva di sussidiarietà strategica al servizio dei territori. In questo senso i contributi finanziari destinati ad azioni concordate e le erogazioni concesse fungono da moltiplicatore delle insufficienti risorse pubbliche o in alcuni casi servono da catalizzatore per la destinazione sul territorio di risorse regionali, statali ed europee o persino si propongono di attivare strumenti finanziari pubblici e privati innovativi e comunque di agire in termini complementari e sussidiari e, laddove possibile, non sostitutivi o competitivi. Il presente Bilancio illustra la strategia generale e gli interventi posti in essere dalla Fondazione come risposta alla necessità di consolidamento delle eccellenze del territorio, al superamento delle sue criticità e al bisogno di innovazione.

1. Popolazione

Tav. 13.3
Movimento della popolazione per Comune e SEL della Provincia di Lucca. Anno 2018.
Popolazione residente, nati, morti, iscritti, cancellati, saldi, superficie e densità demografica.

Comuni e SEL	Popolazione iniziale	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio	Popolazione finale	Superficie (Kmq)	Densità (Kmq)
Lucca	**89.243**	**610**	**1.050**	**-440**	**2.311**	**2.290**	**21**	**88.824**	**185,53**	**478,76**
Altopascio	15.572	137	138	-1	540	579	-39	15.532	28,70	541,18
Capannori	46.072	330	570	-240	1.786	1.402	384	46.216	156,60	295,12
Montecarlo	4.397	21	54	-33	199	193	6	4.370	15,59	280,31
Porcari	8.904	70	91	-21	411	333	78	8.961	17,88	501,17
Villa Basilica	1.574	11	23	-12	24	36	-12	1.550	36,48	42,49
Piana di Lucca	**76.519**	**569**	**876**	**-307**	**2.960**	**2.543**	**417**	**76.629**	**255,25**	**300,21**
Camaiore	32.328	191	388	-197	1.004	852	152	32.283	84,59	381,64
Forte dei Marmi	7.335	33	111	-78	212	220	-8	7.249	9,00	805,44
Massarosa	22.430	149	238	-89	654	673	-19	22.322	68,59	325,44
Pietrasanta	23.662	131	307	-176	749	635	114	23.600	41,84	564,05
Seravezza	12.962	72	180	-108	358	382	-24	12.830	39,37	325,88
Stazzema	3.083	12	51	-39	84	112	-28	3.016	80,72	37,36
Viareggio	62.079	360	713	-353	1.929	1.599	330	62.056	31,88	1.946,55
Versilia	**163.879**	**948**	**1.988**	**-1.040**	**4.990**	**4.473**	**517**	**163.356**	**355,99**	**458,88**
Bagni di Lucca	5.997	31	99	-68	222	219	3	5.932	164,65	36,03
Barga	9.898	57	145	-88	265	257	8	9.818	66,53	147,57
Borgo a Mozzano	6.994	41	91	-50	196	182	14	6.958	72,41	96,09
Camporgiano	2.137	9	28	-19	65	50	15	2.133	27,10	78,71
Careggine	539	2	10	-8	19	14	5	536	24,46	21,91
Castelnuovo di Garfagnana	5.936	33	81	-48	176	213	-37	5.851	28,50	205,30
Castiglione di Garfagnana	1.783	7	31	-24	43	44	-1	1.758	48,64	36,14
Coreglia Antelminelli	5.220	25	83	-58	167	166	1	5.163	52,78	97,82
Fabbriche di Vergemoli	815	1	15	-14	52	32	20	821	42,83	19,17
Fosciandora	584	3	11	-8	22	9	13	589	19,82	29,72
Gallicano	3.733	20	45	-25	107	118	-11	3.697	30,50	121,21
Minucciano	2.024	8	31	-23	43	63	-20	1.981	57,00	34,75
Molazzana	1.046	6	16	-10	27	29	-2	1.034	31,63	32,69
Pescaglia	3.456	16	54	-38	145	124	21	3.439	70,37	48,87
Piazza al Serchio	2.297	5	36	-31	42	58	-16	2.250	27,09	83,06
Pieve Fosciana	2.484	10	42	-32	135	114	21	2.473	28,77	85,96
San Romano in Garfagnana	1.408	7	24	-17	33	21	12	1.403	26,04	53,88
Sillano Giuncugnano	1.064	2	31	-29	22	31	-9	1.026	81,09	35,13
Vagli Sotto	930	6	17	-11	24	36	-12	907	41,02	22,11
Villa Collemandina	1.309	4	24	-20	43	34	9	1.298	34,81	37,29
Valle del Serchio	**59.654**	**293**	**914**	**-621**	**1.848**	**1.814**	**34**	**59.067**	**976,04**	**60,52**
Totale Provincia	**389.295**	**2.420**	**4.828**	**-2.408**	**12.109**	**11.120**	**989**	**387.876**	**1.772,81**	**218,79**

Fonte: Istat

2. Lavoro

Tav. 11.13
Tassi di occupazione e di disoccupazione per sesso.
Media annua. Province toscane, Toscana, Italia. Anni 2017-2019 (valori percentuali).

2019

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	57,4	71,6	64,5	6,3	7,6	7,0
Lucca	**54,1**	**68,7**	**61,4**	**8,5**	**7,4**	**7,9**
Pistoia	55,3	72,9	64,0	10,6	6,8	8,5
Firenze	65,4	75,2	70,3	7,9	4,6	6,2
Livorno	54,0	72,3	63,0	7,3	4,6	5,8
Pisa	62,3	73,6	68,0	5,8	6,3	6,1
Arezzo	60,7	73,6	67,1	8,8	6,3	7,4
Siena	62,3	75,0	68,6	8,9	5,4	7,0
Grosseto	60,6	72,2	66,3	6,6	7,5	7,1
Prato	62,9	74,8	68,8	5,9	6,5	6,2
Toscana	**60,6**	**73,4**	**66,9**	**7,7**	**5,9**	**6,7**
Italia	**50,1**	**68,0**	**59,0**	**11,1**	**9,1**	**10,0**

Fonte: ISTAT - Forze di lavoro - Elaborazioni Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca.
Tasso di Occupazione: rapporto tra occupati e popolazione (15-64 anni).

Tasso di Disoccupazione: rapporto tra persone in cerca di occupazione e forze di lavoro (15 anni e più).

2018

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	53,8	70,3	62,0	12,4	8,8	10,4
Lucca	**54,7**	**70,4**	**62,5**	**11,3**	**7,6**	**9,2**
Pistoia	59,7	71,1	65,3	8,6	7,3	7,9
Firenze	65,3	74,3	69,7	6,7	5,0	5,8
Livorno	55,9	72,2	63,9	8,1	5,2	6,5
Pisa	62,3	74,9	68,6	7,0	5,5	6,2
Arezzo	58,1	71,4	64,7	10,0	8,8	9,3
Siena	62,0	75,0	68,4	8,9	6,3	7,5
Grosseto	59,1	69,1	64,1	10,2	7,7	8,9
Prato	61,6	73,5	67,5	7,9	5,7	6,7
Toscana	**60,5**	**72,7**	**66,5**	**8,5**	**6,4**	**7,3**
Italia	**49,5**	**67,6**	**58,5**	**11,8**	**9,7**	**10,6**

2017

Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	49,5	67,0	58,2	19,0	13,8	16,0
Lucca	**54,0**	**69,0**	**61,4**	**11,6**	**10,4**	**10,9**
Pistoia	54,5	70,0	62,1	13,5	10,3	11,7
Firenze	64,3	74,4	69,3	6,7	6,8	6,8
Livorno	57,5	69,9	63,6	8,7	5,2	6,8
Pisa	63,1	74,6	68,9	7,9	6,3	7,1
Arezzo	63,1	72,5	67,8	9,6	9,8	9,7
Siena	60,4	75,8	68,0	12,3	6,9	9,4
Grosseto	56,4	71,9	64,0	8,6	7,8	8,2
Prato	61,2	71,8	66,4	7,6	4,9	6,2
Toscana	**59,9**	**72,3**	**66,0**	**9,4**	**7,8**	**8,6**
Italia	**48,9**	**67,1**	**58,0**	**12,4**	**10,3**	**11,2**

3. Struttura economica

Tav. 2.1
Imprese, addetti e unità locali attive per sezioni di attività economica.
Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Dati al 31/12/2019 (valori assoluti).

Sezioni di attività economica	LUCCA			TOSCANA			ITALIA		
	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali	Imprese	Addetti	Unità locali
Agricoltura, silvicoltura pesca	2.346	3.905	2.460	39.403	69.734	42.879	732.063	1.111.947	767.455
Estrazione di minerali da cave e miniere	54	463	123	276	1.880	651	2.992	18.857	6.398
Attività manifatturiere	4.208	34.515	5.260	45.390	321.255	57.700	479.205	4.069.298	620.040
Fornitura di energia elettrica (1)	66	182	152	551	2.416	1.366	12.219	94.485	31.577
Fornitura di acqua (2)	63	1.912	138	688	13.854	1.590	9.975	186.618	19.959
Costruzioni	6.207	13.034	6.639	53.116	109.907	58.572	736.694	1.731.907	806.917
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (3)	9.345	22.899	12.494	88.016	207.798	118.396	1.367.078	3.536.968	1.779.399
Trasporto e magazzinaggio	841	3.136	1.281	8.592	50.491	13.372	148.059	1.218.074	209.171
Attività dei servizi di alloggio e di ristoraz.	3.530	16.806	4.696	28.281	135.313	40.373	395.005	1.840.648	532.492
Servizi di informazione e comunicazione	726	2.119	924	7.753	24.629	10.275	122.353	715.572	159.691
Attività finanziarie e assicurative	877	1.568	1.249	7.923	44.388	11.823	119.385	564.852	169.442
Attività immobiliari	2.326	2.542	2.499	22.479	39.091	24.356	254.316	330.015	275.595
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.017	1.649	1.271	11.112	28.140	14.585	194.403	606.833	250.064
Servizi di supporto alle imprese (4)	1.502	6.429	1.777	12.984	56.012	16.286	187.279	1.556.215	232.893
Amministrazione pubblica e difesa (5)	0	0	0	7	43	12	93	2.488	174
Istruzione	153	681	233	1.645	8.503	2.671	29.094	165.756	43.620
Sanità e assistenza sociale	158	2.885	280	1.602	34.978	2.982	39.375	699.269	65.991
Attività artistiche, sportive (6)	926	4.439	1.100	5.325	20.981	6.903	68.631	269.507	90.848
Altre attività di servizi	1.792	3.764	2.032	16.311	37.234	18.688	236.688	510.529	264.823
Attività di famiglie e convivenze (7)	0	0	0	2	5	2	32	46	34
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	0	0	7	5	66
Imprese non classificate	13	17	52	169	459	909	2.732	10.248	16.108
TOTALE	**36.150**	**122.945**	**44.660**	**351.625**	**1.207.111**	**444.391**	**5.137.678**	**19.240.137**	**6.342.757**

Fonte: Banca dati Infocamere-StockView - elaborazione Ufficio Studi, Statistica e Politiche economiche della Camera di Commercio di Lucca.

(1) Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

(2) Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione

(3) Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli

(4) Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

(5) Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale

(6) Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

(7) Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

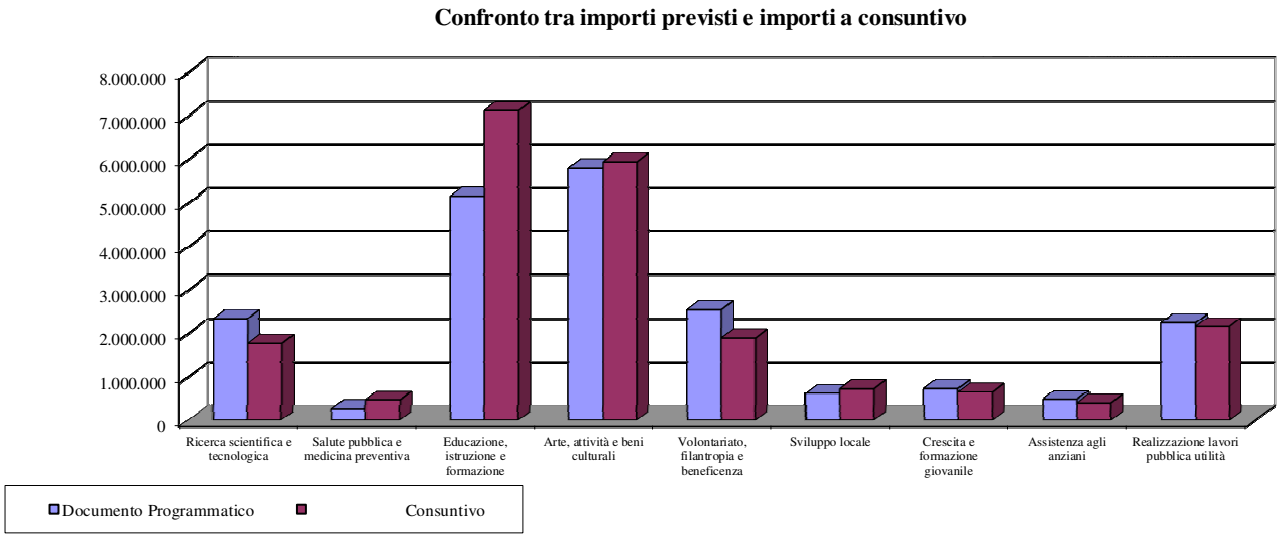
In sede di Documento programmatico-previsionale 2019 la somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale - complessivamente pari a € 20,4/milioni, oltre all'accantonamento al Fondo Unico per il Volontariato (FUN), ipotizzato in € 792.000 - fu ripartita nel modo seguente:

Documento programmatico-previsionale 2019	Interventi Diretti	Iniziative di terzi concordate	Quote 2019 di Interventi pluriennali	Interventi da bando 2019	Altre iniziative	Totale
Settori rilevanti						
Ricerca scientifica e tecnologica	1.500.000		344.000	500.000		**2.344.000**
Educazione, istruzione e formazione	3.085.000		1.575.111	500.000		**5.160.111**
Arte, attività e beni culturali	1.330.000		1.624.479	2.850.000		**5.804.479**
Volontariato, filantropia e beneficenza			1.330.000	650.000	1.353.271	**3.333.271**
Realizzazione lavori pubblica utilità	1.000.000		1.000.000	250.000		**2.250.000**
	6.915.000	**0**	**5.873.590**	**4.750.000**	**1.353.271**	**18.891.861**
Settori ammessi						
Salute pubblica e medicina preventiva			120.000	150.000		**270.000**
Sviluppo locale	120.000			500.000		**620.000**
Crescita e formazione giovanile	365.000			370.000		**735.000**
Assistenza agli anziani			252.250	230.000		**482.250**
	485.000	**0**	**372.250**	**1.250.000**		**2.107.250**
Margine disponibile						**192.889**
Totale	**7.400.000**	**0**	**6.245.840**	**6.000.000**	**1.353.271**	**21.192.000**

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2019 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento:

	Documento Programmatico		**Consuntivo**	
Settore	**euro**	**%**	**euro**	**%**
Ricerca scientifica e tecnologica	2.344.000	11,5%	1.776.600	8,4%
Salute pubblica e medicina preventiva	270.000	1,3%	471.200	2,2%
Educazione, istruzione e formazione	5.160.111	25,3%	7.115.512	33,7%
Arte, attività e beni culturali	5.804.479	28,5%	5.939.398	28,1%
Volontariato, filantropia e beneficenza	2.541.271	12,5%	1.894.683	9,0%
Sviluppo locale	620.000	3,0%	730.000	3,5%
Crescita e formazione giovanile	735.000	3,6%	656.227	3,1%
Assistenza agli anziani	482.250	2,4%	397.150	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	2.250.000	11,0%	2.162.000	10,2%
Margine disponibile	192.889	0,9%		
Totale	**20.400.000**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**



Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati deliberati interventi per complessivi € 21.142.769 (con esclusione dell'accantonamento al FUN, pari ad € 949.456), mediante:

- prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 18.888.193, di cui:
  - € 8.000.000 girati dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
  - € 1.651.952 quale credito d'imposta derivante dal versamento al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile;
  - € 204.621 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti;
  - € 138.875 quale credito d'imposta derivante dal versamento al FUN;
  - € 189.377 quale credito d'imposta per il *welfare* di comunità;
- prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 2.254.576, di cui € 115.499 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti ed € 301.668 quale credito d'imposta per il *welfare* di comunità;

Le tabelle e la rappresentazione grafica seguenti mostrano la suddivisione delle iniziative per settore di intervento a confronto con il biennio precedente, da cui si evince che – anche tenendo conto della quota del contributo al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile compensata da credito d'imposta – gli interventi istituzionali della Fondazione fanno registrare una sensibile contrazione rispetto al biennio precedente.

Erogazioni Deliberate 2019 - Confronto con gli anni 2018 e 2017

Esercizio 2019

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	33	5,0%	1.776.600	8,4%
Salute pubblica e medicina preventiva	23	3,5%	471.200	2,2%
Educazione, istruzione e formazione	116	17,6%	7.115.512	33,7%
Arte, attività e beni culturali	219	33,2%	5.939.398	28,1%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,8%	1.894.683	9,0%
Sviluppo locale	29	4,4%	730.000	3,5%
Crescita e formazione giovanile	50	7,6%	656.227	3,1%
Assistenza agli anziani	16	2,4%	397.150	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	50	7,6%	2.162.000	10,2%
Totale	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**

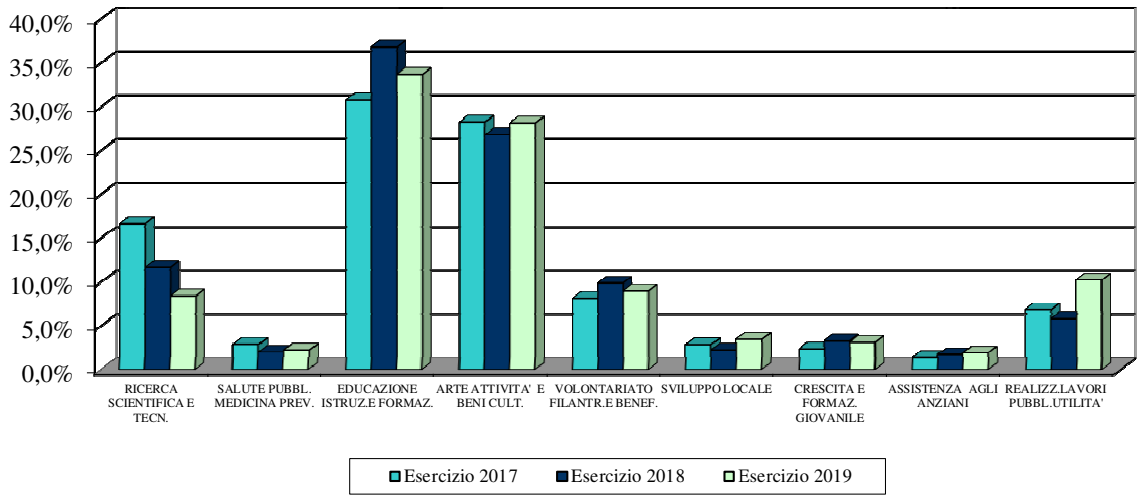
Esercizio 2018

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	8	1,4%	2.599.291	11,7%
Salute pubblica e medicina preventiva	26	4,7%	441.329	2,0%
Educazione, istruzione e formazione	86	15,5%	8.196.990	36,8%
Arte, attività e beni culturali	212	38,3%	5.975.440	26,8%
Volontariato, filantropia e beneficenza	98	17,7%	2.195.536	9,8%
Sviluppo locale	28	5,1%	496.884	2,2%
Crescita e formazione giovanile	49	8,8%	725.186	3,3%
Assistenza agli anziani	17	3,1%	374.409	1,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	30	5,4%	1.293.900	5,8%
Totale	**554**	**100,0%**	**22.298.964**	**100,0%**

Esercizio 2017

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	41	7,0%	4.341.500	16,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	36	6,1%	752.904	2,9%
Educazione, istruzione e formazione	57	9,7%	8.022.301	30,7%
Arte, attività e beni culturali	228	38,7%	7.361.020	28,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	107	18,2%	2.122.955	8,1%
Sviluppo locale	31	5,3%	743.611	2,8%
Crescita e formazione giovanile	44	7,5%	612.331	2,3%
Assistenza agli anziani	17	2,9%	357.852	1,4%
Realizzazione lavori pubblica utilità	28	4,8%	1.780.481	6,8%
Totale	**589**	**100,0%**	**26.094.956**	**100,0%**

Distribuzione percentuale delle erogazioni deliberate dal 2016 al 2018



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2019, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31/12/2019	
Settore	**n.**	**%**	**euro**	**%**	**euro**	**% erogato / deliberato**
Ricerca scientifica e tecnologica	33	5,0%	1.776.600	8,4%	1.377.866	77,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	23	3,5%	471.200	2,2%	154.700	32,8%
Educazione, istruzione e formazione	116	17,6%	7.115.512	33,7%	3.649.758	51,3%
Arte, attività e beni culturali	219	33,2%	5.939.398	28,1%	3.039.118	51,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,8%	1.894.683	9,0%	385.852	20,4%
Sviluppo locale	29	4,4%	730.000	3,5%	379.500	52,0%
Crescita e formazione giovanile	50	7,6%	656.227	3,1%	403.827	61,5%
Assistenza agli anziani	16	2,4%	397.150	1,9%	121.571	30,6%
Realizzazione lavori pubblica utilità	50	7,6%	2.162.000	10,2%	375.000	17,3%
Totale	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**	**9.887.191**	**46,8%**

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. Da sottolineare il sensibile incremento delle erogazioni a favore delle Amministrazioni pubbliche (da circa € 4,3/milioni del 2018 a circa € 6,8/milioni nel 2019), legato ai progetti strategici per l'Edilizia scolastica e per gli Impianti sportivi, rivolti in particolare agli Enti pubblici locali proprietari degli edifici. La presenza fra i beneficiari di alcune erogazioni a favore di imprese è da ricollegare all'acquisto di libri, per la distribuzione agli istituti scolastici della provincia di Lucca (per € 5.493) e, soprattutto, alla concessione di due contributi a favore di Lucense S.c.a r.l. (per complessivi € 268.000), in quanto Organismo di Ricerca che svolge quale attività prevalente la ricerca industriale, lo sviluppo sperimentale e il trasferimento tecnologico.

	Progetti		Erogazioni deliberate			
			2019		2018	
Forma giuridica	**n.**	**%**	**euro**	**%**	**euro**	**%**
Amministrazioni pubbliche	158	23,9%	6.757.948	32,0%	4.271.938	19,2%
Sistema Sanitario	3	0,5%	286.000	1,4%	40.000	0,2%
Sistema Universitario, Alta Form. e Ricerca (SUAFR)	30	4,5%	580.514	2,7%	335.000	1,5%
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	40	6,1%	308.000	1,5%	257.875	1,2%
Enti associativi	357	54,1%	4.271.839	20,2%	5.217.745	23,4%
Comitati	2	0,3%	4.000	0,0%	6.000	0,0%
Fondazioni	45	6,8%	7.282.688	34,4%	9.161.750	41,1%
Società cooperative sociali e consortili sociali	8	1,2%	78.000	0,4%	74.000	0,3%
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	6	0,9%	273.493	1,3%	279.160	1,3%
Interventi istituzionali	11	1,7%	1.300.288	6,2%	2.655.496	11,9%
TOTALE	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**	**22.298.964**	**100,0%**

Si forniscono di seguito una serie di tabelle che illustrano l'attività istituzionale con suddivisione per aree territoriali. Nella prima tabella è analizzata la distribuzione territoriale delle iniziative, raffrontata anche con la popolazione residente nei vari Comuni della provincia di Lucca. Sono stati innanzitutto individuati i progetti immediatamente riferibili a singoli Comuni, sulla base della residenza dell'istituzione beneficiaria; sono stati altresì rilevati progetti la cui valenza territoriale sia riferibile all'intera provincia di Lucca o alle aree sovra-comunali in cui si articola il territorio provinciale (Piana di Lucca, Garfagnana, Versilia), tenendo distinti gli interventi a favore dell'Azienda USL nonché di IMT e FLAFR. Separatamente sono infine indicati gli interventi fuori provincia di Lucca.

Dall'analisi emerge innanzitutto la prevalenza di interventi nella città di Lucca, sede della maggior parte dei beni di interesse storico ed architettonico della provincia. Il dato delle erogazioni pro-capite mostra significative differenze tra i vari Comuni che compongono il territorio provinciale: a questo proposito è da sottolineare che i dati relativi ai Comuni con modesto numero di abitanti, situati perlopiù nelle aree montane, sono influenzati da singoli interventi di importo mediamente significativo, come quelli afferenti alla ristrutturazione di edifici scolastici e impianti sportivi.

	Area Territoriale	Popolazione	Erogazioni deliberate Numero	Importo	Pro capite
E715	LUCCA	88.824	213	5.102.812	57,45
	Totale Area Lucca	**88.824**	**213**	**5.102.812**	**57,45**
A241	ALTOPASCIO	15.532	10	534.000	34,38
B648	CAPANNORI	46.216	42	949.900	20,55
F452	MONTECARLO	4.370	7	239.000	54,69
G882	PORCARI	8.961	11	135.000	15,07
L913	VILLA BASILICA	1.550	2	22.000	14,19
	Totale Area Piana di Lucca	**76.629**	**72**	**1.879.900**	**24,53**
A560	BAGNI DI LUCCA	5.932	9	89.000	15,00
A657	BARGA	9.818	14	532.000	54,19
B007	BORGO A MOZZANO	6.958	10	148.500	21,34
B557	CAMPORGIANO	2.133	7	109.500	51,34
B760	CAREGGINE	536	1	20.000	37,31
C236	CASTELNUOVO GARF.NA	5.851	24	330.000	56,40
C303	CASTIGLIONE GARF.NA	1.758	9	148.000	84,19
C996	COREGLIA ANTELMINELLI	5.163	7	216.000	41,84
D734	FOSCIANDORA	589	6	53.000	89,98
D874	GALLICANO	3.697	12	221.500	59,91
F225	MINUCCIANO	1.981	7	198.000	99,95
F283	MOLAZZANA	1.034	4	59.500	57,54
G480	PESCAGLIA	3.439	11	78.000	22,68
G582	PIAZZA AL SERCHIO	2.250	8	183.000	81,33
G648	PIEVE FOSCIANA	2.473	5	34.000	13,75
I142	SAN ROMANO GARF.NA	1.403	4	64.000	45,62
L533	VAGLI SOTTO	907	2	6.500	7,17
L926	VILLA COLLEMANDINA	1.298	4	31.000	23,88
M319	FABBRICHE DI VERGEMOLI	821	2	80.000	97,44
M347	SILLANO GIUNCUGNANO	1.026	7	59.500	57,99
	Totale Area Garfagnana	**59.067**	**153**	**2.661.000**	**45,05**
B455	CAMAIORE	32.283	20	319.000	9,88
D730	FORTE DEI MARMI	7.249	6	89.000	12,28
F035	MASSAROSA	22.322	16	372.871	16,70
G628	PIETRASANTA	23.600	18	320.260	13,57
I622	SERAVEZZA	12.830	13	330.500	25,76
I942	STAZZEMA	3.016	13	189.000	62,67
L833	VIAREGGIO	62.056	35	1.014.550	16,35
	Totale Area Versilia	**163.356**	**121**	**2.635.181**	**16,13**
	Istituzioni operanti sull'intera provincia		66	4.333.528	
	Azienda USL Toscana Nord-Ovest		1	200.000	
	IMT/FLAFR		8	1.306.600	
	Istituzioni operanti fuori provincia di Lucca		26	3.023.748	
		387.876	**660**	**21.142.769**	**54,51**

Province della Toscana	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2019		2018	
	n.	%	euro	%	euro	%
LUCCA	635	98,1%	18.127.021	99,3%	17.833.574	99,9%
FIRENZE	2	0,3%	15.000	0,1%	5.250	0,0%
LIVORNO	1	0,2%	1.000	0,0%	0	0,0%
MASSA - CARRARA	0	0,0%	0	0,0%	5.000	0,0%
PISA	9	1,4%	116.500	0,6%	10.000	0,1%
Totale	**647**	**100,0%**	**18.259.521**	**100,0%**	**17.853.824**	**100,0%**

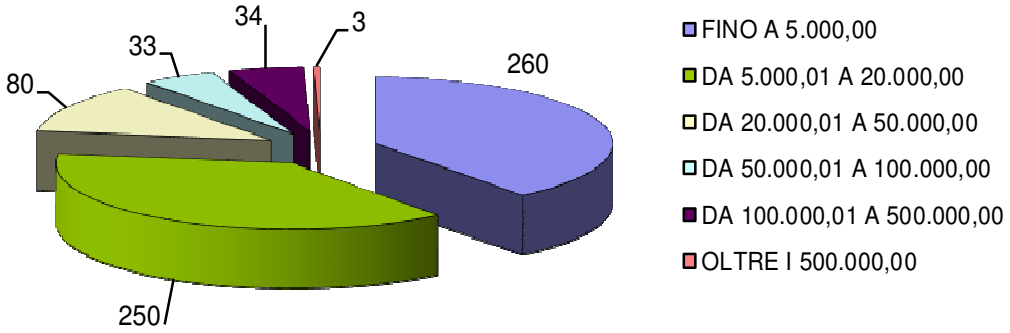
Come evidenziato nella sovrastante tabella, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre province della Toscana ammontano complessivamente a € 132.500, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa, sede universitaria e perciò destinataria di numerosi interventi soprattutto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica.

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a circa € 2.883.000, comprendono il contributo 2019 al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, pari ad € 2.541.465, l'intervento a favore di Fondazione con il Sud per € 272.083, alcuni progetti di ricerca realizzati da istituzioni aventi sede al di fuori del territorio di riferimento della Fondazione, nonché gli interventi in ambito internazionale, per iniziative di carattere umanitario, come previsto dall'art.2 del vigente Statuto, che ammontano a circa € 70.000.

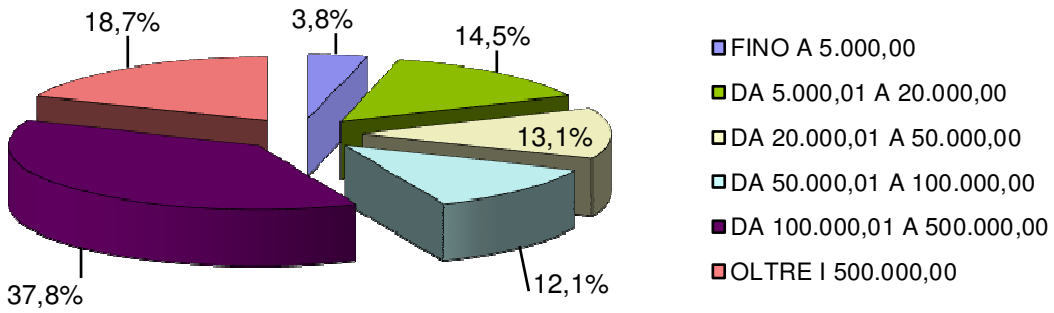
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi fino a € 5.000 (n.260), e da € 5.000 ad € 20.000 (n.250), contributi che peraltro corrispondono rispettivamente al 3,8% ed al 14,5% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: circa € 3.950.000 sono destinati al finanziamento di 3 progetti che superano € 500.000 ciascuno, mentre circa € 8/milioni sono destinati al finanziamento di n.34 iniziative ricomprese fra € 100.000 e € 500.000.

Classi di importo	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2019		2018	
	n.	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000,00	260	39,4%	807.953	3,8%	628.825	2,8%
da 5.000,01 a 20.000,00	250	37,9%	3.061.500	14,5%	2.871.854	12,9%
da 20.000,01 a 50.000,00	80	12,1%	2.766.388	13,1%	2.223.500	10,0%
da 50.000,01 a 100.000,00	33	5,0%	2.561.714	12,1%	1.967.000	8,8%
da 100.000,01 a 500.000,00	34	5,2%	7.993.749	37,8%	6.680.989	30,0%
oltre i 500.000,00	3	0,5%	3.951.465	18,7%	7.926.795	35,5%
Totale	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**	**22.298.964**	**100,0%**

Numero Progetti: valori assoluti



Erogazioni Deliberate: valori percentuali



SETTORI DI INTERVENTO

Con l'approvazione del Documento programmatico 2018, l'Organo di Indirizzo della Fondazione ha fissato i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2018-2020 in applicazione delle disposizioni normative vigenti, peraltro invariati rispetto al triennio precedente:

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione
3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
4. Ricerca scientifica e tecnologica
5. Volontariato, filantropia e beneficenza

Settori ammessi

1. Assistenza agli anziani
2. Crescita e formazione giovanile
3. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
4. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

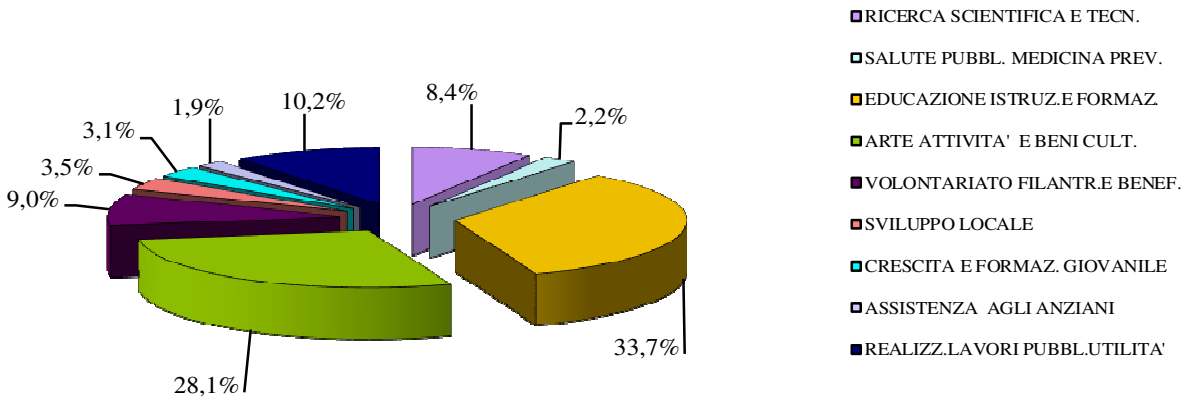
Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

- particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali, generando opportunità di sviluppo;
- partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- intensamente e diffusamente coinvolto in iniziative *post*-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;
- caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie della collettività in condizioni di disagio o di bisogno, soprattutto nei casi in cui la mano pubblica, istituzionalmente competente, non è in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;

- coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità;
- interessato a favorire l'aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell'ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell'esercizio fra i vari settori di intervento:

	Progetti		**Totale deliberato**	
Settore	**n.**	**%**	**euro**	**%**
Ricerca scientifica e tecnologica	33	5,0%	1.776.600	8,4%
Salute pubblica e medicina preventiva	23	3,5%	471.200	2,2%
Educazione, istruzione e formazione	116	17,6%	7.115.512	33,7%
Arte, attività e beni culturali	219	33,2%	5.939.398	28,1%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,8%	1.894.683	9,0%
Sviluppo locale	29	4,4%	730.000	3,5%
Crescita e formazione giovanile	50	7,6%	656.227	3,1%
Assistenza agli anziani	16	2,4%	397.150	1,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	50	7,6%	2.162.000	10,2%
Totale	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**



Da sottolineare soprattutto la preferenza accordata al settore Educazione, istruzione e formazione (nel 2019 pari al 33,7% del totale), al quale, anche per effetto del versamento al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, sono state assegnate risorse in misura superiore rispetto al settore Arte, attività e beni culturali (28,1%), comunque destinatario di una quota apprezzabile in relazione alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali.

Apprezzabili risultano anche gli interventi nei settori Realizzazione di lavori di pubblica utilità (10,2%), Volontariato, filantropia e beneficenza (9%) e Ricerca scientifica e tecnologica (8,4%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio e sia di fondamentale importanza in un periodo di crisi economica generalizzata come quello attuale.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2019 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per finalità.

Finalità per settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	**33**	**5,0%**	**1.776.600**	**8,4%**
Ricerca e sviluppo sperimentale in campo medico	1	3,0%	6.000	0,3%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e tecnologiche	16	48,5%	400.000	22,5%
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali	7	21,2%	231.400	13,0%
Altri campi di ricerca n.c.a.	9	27,3%	1.139.200	64,1%
Salute pubblica e medicina preventiva	**23**	**3,5%**	**471.200**	**2,2%**
Ospedali e case cura generali	1	4,3%	200.000	42,4%
Servizi domiciliari	1	4,3%	15.000	3,2%
Servizi diagnostici	1	4,3%	28.000	5,9%
Servizi di informazione e prevenzione	9	39,1%	109.000	23,1%
Altri servizi sanitari n.c.a.	11	47,8%	119.200	25,3%
Educazione, istruzione e formazione	**116**	**17,5%**	**7.115.512**	**33,7%**
Scuole dell'infanzia	4	3,4%	140.000	2,0%
Scuole del primo ciclo scolastico	55	47,4%	1.926.111	27,1%
Scuole del secondo ciclo scolastico	18	15,5%	1.067.000	15,0%
Istruzione primaria e secondaria - altri servizi di istruzione n.c.a.	22	19,0%	2.894.587	40,7%
Istruzione universitaria e para-universitaria	2	1,7%	535.000	7,5%
Istruzione post-universitaria e di specializzazione	2	1,7%	123.914	1,7%
Istruzione secondaria di formazione professionale	1	0,9%	170.000	2,4%
Educazione e istruzione permanente	1	0,9%	50.000	0,7%
Istruzione professionale e istruzione degli adulti - altri servizi di istruzione n.c.a.	11	9,5%	208.900	2,9%
Arte, attività e beni culturali	**219**	**33,2%**	**5.939.398**	**28,1%**
Arti visive (pittura, scultura, ecc.)	12	5,5%	320.166	5,4%
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie (musica, teatro, balletto, cinema, ecc.)	71	32,3%	1.948.260	32,8%
Attività dei musei	14	6,4%	363.000	6,1%
Attività di biblioteche e archivi	18	8,2%	1.093.500	18,4%
Conservazione e valorizzazione dei beni architettonici e archeologici	91	41,8%	2.153.979	36,3%
Editoria e altri mezzi di comunicazione di massa (TV, radio, Internet, ecc.)	2	0,9%	8.000	0,1%
Editoria - contributo	7	3,2%	50.000	0,8%
Editoria - acquisto	4	1,8%	2.493	0,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	**124**	**18,9%**	**1.894.683**	**9,0%**
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti svantaggiati	10	8,0%	590.500	31,2%
Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	28	22,4%	447.500	23,6%
Assistenza sociale non residenziale a favore di altri soggetti n.c.a.	1	0,8%	50.000	2,6%
Protezione civile	8	6,4%	57.500	3,0%
Beneficenza	11	8,8%	359.083	19,0%
Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	9	7,2%	104.000	5,5%
Attività ricreative e di socializzazione	40	32,8%	136.400	7,2%
Interventi diretti di promozione e sostegno del volontariato	4	3,2%	50.000	2,6%
Attività di sostegno allo sviluppo ed alle condizioni di vita dei paesi poveri	11	8,8%	69.700	3,7%
Attività di promozione e formazione religiosa	1	0,8%	20.000	1,1%
Organizzazioni civiche e di tutela dei diritti civili	1	0,8%	10.000	0,5%
Sviluppo locale	**29**	**4,4%**	**730.000**	**3,5%**
Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	1	3,4%	2.000	0,3%
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	28	96,6%	728.000	99,7%
Crescita e formazione giovanile	**50**	**7,7%**	**656.227**	**3,1%**
Assistenza sociale residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	3	5,9%	42.000	6,4%
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	6	11,8%	35.900	5,5%
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori svantaggiati	1	2,0%	3.000	0,5%
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	40	80,4%	575.327	87,7%
Assistenza agli anziani	**16**	**2,4%**	**397.150**	**1,9%**
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	6	37,5%	217.250	54,7%
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani disabili	2	12,5%	110.000	27,7%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	6	37,5%	56.000	14,1%
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	2	12,5%	13.900	3,5%
Realizzazione lavori pubblica utilità	**50**	**7,5%**	**2.162.000**	**10,2%**
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	50	100,0%	2.162.000	100,0%
Totale	**660**	**100,0%**	**21.142.769**	**100,0%**

Educazione, istruzione e formazione			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Progetti strategici	930.000	3.541.465	**4.471.465**
Interventi diretti	415.111	1.239.536	**1.654.647**
Iniziative concordate	295.000	-	**295.000**
Iniziative da bando	-	394.400	**394.400**
Iniziative fuori bando	300.000	-	**300.000**
Totale	**1.940.111**	**5.175.401**	**7.115.512**

Al settore Educazione, istruzione e formazione, che emerge come quello maggiormente sostenuto dalla Fondazione nel corso del 2019, sono stati attribuiti complessivamente oltre € 7,1/milioni, di cui circa € 1,9/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti e circa € 5,2/milioni deliberati nel 2019.

I progetti strategici comprendono lo stanziamento di € 2.541.465 quale quota di partecipazione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e l'importo di € 1.930.000 del complessivo stanziamento di circa € 10/milioni per il progetto strategico 2018-2021 Edilizia Scolastica, di cui si dirà diffusamente nello specifico paragrafo.

Le linee prioritarie di intervento in questo settore hanno seguito sostanzialmente due filoni:

- l'edilizia scolastica per le scuole di ogni ordine e grado del territorio provinciale, prevalentemente per interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento sismico ed impiantistico, inclusi gli impianti sportivi a servizio degli Istituti scolastici. Questi interventi hanno un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il triennio 2019-2021 mediante il progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici" che ha l'obiettivo di produrre un miglioramento nella dotazione infrastrutturale del sistema scolastico provinciale. In questo ambito ha assunto uno specifico rilievo anche il sostegno all'attività di progettazione relativa ad interventi presenti nella graduatoria del Piano Regionale Triennale, per consentire il loro avanzamento con conseguenti buone possibilità di accesso ai finanziamenti. Di ciò si dirà diffusamente nello specifico paragrafo;
- innovazione didattica e rafforzamento delle competenze degli insegnanti, mediante la pubblicazione di uno specifico bando a favore degli istituti scolastici.

Arte, attività e beni culturali

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2019	Totale
Interventi diretti	712.145	1.390.000	**2.102.145**
Iniziative concordate	500.000	-	**500.000**
Iniziative da bando	530.000	2.695.260	**3.225.260**
Iniziative fuori bando	30.000	81.993	**111.993**
Totale	**1.772.145**	**4.167.253**	**5.939.398**

Al settore sono state assegnate risorse per un importo complessivo di quasi € 6/milioni, di cui circa € 4,2/milioni deliberati nel corso del 2019, mentre circa € 1,8/milioni derivano da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

In tale quadro, gli interventi della Fondazione nel settore sono stati in prevalenza mirati alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche - quali mostre, concerti, spettacoli - selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visitatori, nell'intento di favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani. Tutto ciò nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative. Oltre all'emanazione di tre bandi specifici "Eventi ed iniziative rilevanti", "Progetti e attività culturali", "Interventi su beni culturali", la Fondazione ha operato direttamente per la valorizzazione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca, quale polo di attrazione di eventi culturali di elevata qualità.

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Progetti strategici	-	1.000.000	**1.000.000**
Iniziative concordate	1.070.000	-	**1.070.000**
Iniziative da bando	-	92.000	**92.000**
Totale	**1.070.000**	**1.092.000**	**2.162.000**

Al settore Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità sono stati attribuiti complessivamente € 2.162.000, di cui € 1.092.000 deliberati nell'anno 2019 e € 1.070.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica, e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività.

Pertanto, nel duplice intento di supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio e contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano, sono state sostenute iniziative dirette alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo. In questo ambito l'iniziativa di maggiore rilevanza consiste nel progetto strategico "Impianti sportivi", finalizzato a consentire una migliore fruizione soprattutto da parte dei giovani con evidenti ricadute positive, favorendone il benessere psico-fisico, il confronto con gli altri, ed in generale una crescita sana.

Volontariato, filantropia e beneficenza			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Interventi diretti	368.629	193.871	**562.500**
Iniziative concordate	200.000	-	**200.000**
Iniziative da bando	-	860.100	**860.100**
Iniziative fuori bando	-	272.083	**272.083**
Totale	**568.629**	**1.326.054**	**1.894.683**

Al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati attribuiti complessivamente circa € 1,9/milioni, di cui € 1.326.054 deliberati nell'anno 2019 ed € 568.629 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento.

In particolare, sono state sostenute iniziative volte all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, condotti da associazioni locali che da anni svolgono queste attività.

Nell'ambito dell'assistenza, anche residenziale, a favore di soggetti disabili, assume particolare rilevanza il progetto "Durante e dopo di noi", che, come si dirà diffusamente più avanti, ha condotto alla costituzione di un'apposita fondazione di scopo denominata "Fondazione per la Coesione Sociale".

Si rammenta inoltre che tra le iniziative fuori bando del settore è stato classificato lo stanziamento a favore della Fondazione con il Sud, determinato sulla base degli accordi nazionali definiti in ambito ACRI.

A questi interventi deve aggiungersi l'accantonamento dovuto per legge al FUN, per il 2019 pari ad € 949.456.

Ricerca scientifica e tecnologica

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2019	Totale
Interventi diretti	499.000	1.007.800	**1.506.800**
Iniziative da bando	-	269.800	**269.800**
Totale	**499.000**	**1.277.600**	**1.776.600**

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente € 1.776.600, di cui € 1.277.600 deliberati nel 2019 e € 499.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio. Partendo da questa premessa, la Fondazione ha contribuito, mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, alla costituzione ed al funzionamento della Scuola di Dottorato IMT Alti Studi Lucca ed allo sviluppo di tale Scuola acquistando e ristrutturando, con impiego di fondi patrimoniali, il complesso di San Francesco, utilizzato dalla Scuola stessa, nonché alla realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese, quale polo di ricerca ed innovazione a servizio del territorio, con conseguente valorizzazione di Lucense S.c.a r.l. per il trasferimento tecnologico.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative miranti in primo luogo a sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno ed in sinergia all'attività di IMT - che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la città di Lucca - promuovendo attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

A ciò si è aggiunto il sostegno ai progetti presentati a valere sullo specifico Bando 2019-2021 "Ricerca", che, oltre a confermare i criteri generali di merito dei progetti presentati (qualità e rilevanza del progetto di ricerca, qualità del *team* di ricercatori, trasferibilità del risultato della ricerca al tessuto produttivo locale), ha individuato specifiche aree tematiche di interesse al fine di evitare la frammentazione dei contributi.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Interventi diretti	-	120.000	**120.000**
Iniziative da bando	-	604.000	**604.000**
Iniziative fuori bando	-	6.000	**6.000**
Totale	**-**	**730.000**	**730.000**

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente € 730.000, interamente deliberati nel corso del 2019.

Anche in questo settore, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, la Fondazione ha cercato di rendere concreto il principio di sussidiarietà, sostenendo attività e manifestazioni in grado di favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali in ambito agricolo, artigianale e del commercio ed iniziative dirette a favorire l'inclusione lavorativa e sociale di soggetti in condizioni di fragilità.

Crescita e formazione giovanile			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Interventi diretti	-	324.827	**324.827**
Iniziative da bando	-	331.400	**331.400**
Totale	**-**	**656.227**	**656.227**

Al settore Crescita e formazione giovanile sono stati attribuiti complessivamente circa € 656.000, interamente deliberati nel corso del 2019.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Interventi diretti	-	200.000	**200.000**
Iniziative concordate	120.000	-	**120.000**
Iniziative da bando	-	147.000	**147.000**
Iniziative fuori bando	-	4.200	**4.200**
Totale	**120.000**	**351.200**	**471.200**

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente circa € 470.000, di cui circa € 350.000 derivanti dall'accoglimento di richieste presentate nel 2019, mentre € 120.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, che svolge anche in questo settore un ruolo sussidiario e non sostitutivo rispetto al servizio pubblico, evitando per quanto possibile erogazioni frammentarie e dispersive, oltre all'acquisto di dispositivi per compressioni toraciche da utilizzare sui mezzi di soccorso con medico a bordo dell'intero territorio provinciale, ha sostenuto principalmente iniziative volte al sostegno all'attività di associazioni locali operanti in ambito sanitario, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica.

Assistenza agli anziani			
	Pluriennali anni precedenti	**Anno 2019**	**Totale**
Interventi diretti	102.250	-	**102.250**
Iniziative da bando	-	294.900	**294.900**
Totale	**102.250**	**294.900**	**397.150**

Al settore Assistenza agli anziani sono stati attribuiti complessivamente circa € 400.000, in parte – per circa € 300.000 – derivanti dall'accoglimento di richieste presentate nel 2019, mentre circa € 100.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, nella consapevolezza che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche, ha ritenuto meritevoli di attenzione nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo, quali l'assistenza domiciliare, i centri di assistenza diurna, l'aiuto agli anziani indigenti, la realizzazione di alloggi in edifici dotati di aree con multi-servizi, tali da poter garantire vita autonoma in un contesto di autosufficienza. È sempre più evidente, inoltre, l'esigenza di una maggiore disponibilità di posti letto dedicati ad attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure, con particolare riferimento a centri per malati di Alzheimer e per pazienti non autosufficienti gravi.

MODALITA' OPERATIVE

Per lo svolgimento della propria attività istituzionale la Fondazione utilizza le seguenti modalità operative:

- **Progetti strategici**: si tratta di progetti aventi una particolare rilevanza in termini di risorse impegnate o mobilitate o per l'importanza rappresentata per l'intero territorio provinciale, attivabili anche ricorrendo allo strumento del bando;
- **Interventi diretti**: sono i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri soggetti mantenendone la *leadership*;
- **Bandi**: si tratta delle erogazioni a fronte di richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budge*t predefinito.

Fino all'esercizio 2018, alcuni progetti di particolare rilevanza, seppur promossi e realizzati da soggetti terzi, erano cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso ai bandi, mediante la stipula di una specifica convenzione con il soggetto promotore; tali progetti erano classificati tra le "**Iniziative concordate**". Alcune di queste iniziative, avendo carattere pluriennale, presentano quote di competenza sull'esercizio 2019, di cui si dà pertanto separata evidenza.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite "**Fuori bando**", presentate ed accolte al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud ed alcuni contributi, di importo mediamente modesto, a fronte di richieste presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai bandi, spesso relative a situazioni caratterizzate da necessità e urgenza.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2019, sia le quote di competenza dell'esercizio 2019 relative ai bandi pluriennali emanati in esercizi precedenti (si tratta in particolare dei bandi 2017-2018 e 2018-2020 "Interventi su beni culturali" per complessivi € 530.000).

Progetti strategici e Interventi diretti

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	7	6,4%	1.506.800	12,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	0,9%	200.000	1,7%
Educazione, istruzione e formazione	50	45,5%	6.126.112	50,9%
Arte, attività e beni culturali	8	7,3%	2.102.145	17,5%
Volontariato, filantropia e beneficenza	4	3,6%	562.500	4,7%
Sviluppo locale	1	0,9%	120.000	1,0%
Crescita e formazione giovanile	2	1,8%	324.827	2,7%
Assistenza agli anziani	1	0,9%	102.250	0,8%
Realizzazione lavori pubblica utilità	36	32,7%	1.000.000	8,3%
Totale	**110**	**100,0%**	**12.044.633**	**100,0%**

Iniziative di terzi concordate

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Salute pubblica e medicina preventiva	3	17,6%	120.000	5,5%
Educazione, istruzione e formazione	4	23,5%	295.000	13,5%
Arte, attività e beni culturali	3	17,6%	500.000	22,9%
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	11,8%	200.000	9,2%
Realizzazione lavori pubblica utilità	5	29,4%	1.070.000	49,0%
Totale	**17**	**100,0%**	**2.185.000**	**100,0%**

Iniziative da bando

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	26	5,0%	269.800	4,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	18	3,4%	147.000	2,4%
Educazione, istruzione e formazione	61	11,7%	394.400	6,3%
Arte, attività e beni culturali	202	38,6%	3.225.260	51,9%
Volontariato, filantropia e beneficenza	117	22,4%	860.100	13,8%
Sviluppo locale	27	5,2%	604.000	9,7%
Crescita e formazione giovanile	48	9,2%	331.400	5,3%
Assistenza agli anziani	15	2,9%	294.900	4,7%
Realizzazione lavori pubblica utilità	9	1,7%	92.000	1,5%
Totale	**523**	**100,0%**	**6.218.860**	**100,0%**

Iniziative fuori bando

	Progetti		Erogazioni Deliberate	
Settore	n.	%	euro	%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	10,0%	4.200	0,6%
Educazione, istruzione e formazione	1	10,0%	300.000	43,2%
Arte, attività e beni culturali	6	60,0%	111.993	16,1%
Volontariato, filantropia e beneficenza	1	10,0%	272.083	39,2%
Sviluppo locale	1	10,0%	6.000	0,9%
Totale	**10**	**100,0%**	**694.276**	**100,0%**

PROGETTI STRATEGICI

Già nel triennio 2012-2015 la Fondazione decise di assumere un ruolo sempre più attivo nella progettazione e realizzazione di interventi rispondenti alle principali istanze del territorio e "trainanti" per il suo sviluppo economico e sociale, stanziando importi significativi e "catalizzando" altre risorse, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento. Furono pertanto individuati i seguenti **progetti strategici**:

- **restauro e valorizzazione delle Mura Urbane della città di Lucca**, per il quale la Fondazione ha curato direttamente l'esecuzione dei lavori, stanziando circa € 12,7/milioni nel quadriennio 2012-2016, ai quali si sono aggiunti ulteriori circa € 5/milioni di stanziamenti pubblici;
- **edilizia scolastica,** con uno stanziamento complessivo, utilizzato prevalentemente attraverso il Bando Edilizia Scolastica 2013-2015, di oltre € 21,5/milioni, ai quali si sono aggiunti altri finanziamenti per circa € 14,8/milioni.

La programmazione è stata poi estesa agli anni successivi, individuando altri progetti strategici:

- la **riqualificazione della Pineta di Ponente di Viareggio**, per il quale la Fondazione ha curato direttamente l'esecuzione dei lavori, stanziando € 1,5/milioni nel triennio 2014-2016, grazie al quale si è proceduto ad una complessiva riqualificazione ambientale ed ecologica e messa in sicurezza del parco urbano;
- il **restauro del Mercato del Carmine di Lucca,** con stanziamento di € 3/milioni nel triennio 2015-2017, grazie al quale sono stati eseguiti interventi di consolidamento, ristrutturazione, ripristino strutturale e rifacimento impianti del complesso edilizio trecentesco.

Con il Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019 e a seguito delle successive revisioni, sono stati individuati i seguenti ulteriori progetti strategici:

- **edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici**, con uno stanziamento complessivo pari ad € 10/milioni: € 1/milione per il 2018, € 2/milioni per il 2019, € 4/milioni per il 2020 ed € 3/milioni per il 2021;
- acquisto e ristrutturazione dell'**immobile in Lucca**, **via Brunero Paoli angolo via del Bastardo**, da adibire a **residenza universitaria**, con stanziamento complessivo di € 5,6/milioni: € 1,5/milioni per il 2017, € 1,2/milioni per il 2018, € 1/milione per il 2020 ed € 1,9/milioni per il 2021;
- **impianti sportivi**, con stanziamento complessivo di € 4/milioni: € 1/milione per il 2019 e il 2020 ed € 2/milioni per il 2021.

Il mandato dell'Organo di Indirizzo attualmente in carica scadrà a gennaio 2021, pertanto il 2021 costituirà l'ultimo anno di programmazione dell'attività da parte di tale Organo; è stato infatti da tempo unanimemente convenuto di non assumere ulteriori impegni pluriennali per gli esercizi successivi al 2021 in modo da consentire al nuovo Organo di programmare l'attività erogativa

potendo utilizzare tutte le risorse disponibili a tale scopo. Pertanto, tenuto conto:

- della tempistica ipotizzabile per la realizzazione della residenza universitaria di via Brunero Paoli angolo via del Bastardo (per la quale la richiesta di contributo ministeriale è stata accolta con riserva, subordinatamente alla disponibilità di ulteriori risorse, ad oggi non ancora disponibili);
- del fatto che le richieste pervenute a valere sul Bando 2019-2021 "Impianti sportivi" sono state esaminate e deliberate verso la fine del 2019;
- delle delibere assunte sul progetto strategico "Edilizia scolastica", che hanno impegnato lo stanziamento previsto per € 9.745.000, avendo accolto la richiesta della Provincia di Lucca di destinare una parte del contributo già concesso (€ 170.000) su altro settore di intervento,

i predetti stanziamenti sono stati parzialmente rimodulati, trasferendo parte degli impegni dal 2020 al 2021, nel modo seguente:

- acquisto e ristrutturazione dell'immobile di via Brunero Paoli angolo via del Bastardo, stanziamento complessivo pari ad € 5,6/milioni: € 1,5/milioni per il 2017, € 1.190.291 per il 2018, € 200.000 per il 2020 ed € 2.709.709 per il 2021;
- impianti sportivi, stanziamento complessivo pari ad € 4/milioni: € 1/milione per il 2019, € 500.000 per il 2020 ed € 2,5/milioni per il 2021;
- edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici, stanziamento complessivo pari ad € 9.745.000: € 1/milione per il 2018, € 1.930.000 per il 2019, € 3.815.000 per il 2020 ed € 3/milioni per il 2021.

Nel seguente prospetto sono riepilogati i piani di intervento per i progetti strategici.

Progetto strategico	Importo deliberato					
	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici		1.000.000	1.930.000	3.815.000	3.000.000	9.745.000
Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	1.500.000	1.190.291	-	200.000	2.709.709	5.600.000
Impianti sportivi			1.000.000	500.000	2.500.000	4.000.000
Totale progetti strategici	1.500.000	2.190.291	2.930.000	4.515.000	8.209.709	19.345.000

***

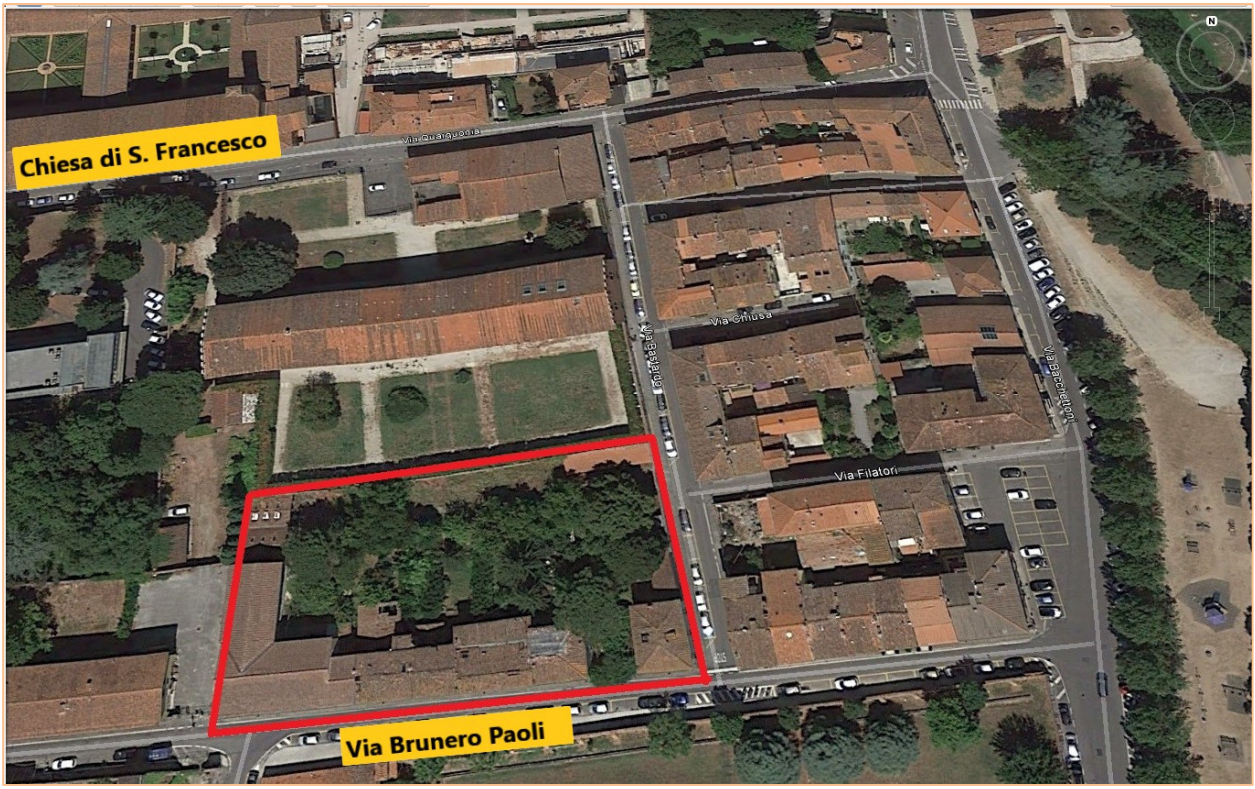
ACQUISTO E RISTRUTTURAZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SITO IN LUCCA VIA BRUNERO PAOLI ANGOLO VIA DEL BASTARDO

Il progetto prevede la realizzazione di una **residenza universitaria per IMT,** che dovrebbe consentire lo sviluppo dimensionale della Scuola secondo quanto stabilito dal proprio Piano Triennale 2019-2021, che prevede il passaggio ad oltre 250 persone fra docenti, studenti e personale amministrativo.

Per la copertura degli oneri a carico della Fondazione è stata ipotizzata sostanziale neutralità rispetto all'ammontare complessivo delle erogazioni previste: a questo fine, è stato raggiunto un accordo con IMT che prevede l'accollo da parte della Scuola di oneri in precedenza a carico della Fondazione e la riduzione/rimodulazione di contributi previsti a favore della stessa IMT.

Il complesso immobiliare è stato acquistato dall'ente giuridico Provincia Romana dei Frati Predicatori (Domenicani) con sede in Roma con atto del 27 giugno 2018 per un importo di € 2,255/milioni, oltre spese notarili e di contratto. Trattandosi di un immobile di notevole interesse storico-artistico ai sensi del D.Lgs.22/1/2004 n.42, l'efficacia dell'acquisto è stata subordinata al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte degli enti territoriali; il conseguente atto di accertamento di avveramento di condizione sospensiva è stato stipulato il 6 settembre 2018.

Si tratta di un complesso di fabbricati posto lungo Via Brunero Paoli (dal civico n.5 al n.35) in angolo con Via del Bastardo con accesso carrabile da quest'ultima che immette in un ampio giardino interposto tra i fabbricati e la recinzione del Museo di Villa Guinigi. La consistenza attuale è di n.16 appartamenti, n.21 locali per magazzino, un ufficio e n.2 negozi, per una superficie complessiva del lotto di circa 3.590 metri quadrati, una superficie coperta di circa 1.282 metri quadrati, terreno a cortile e giardino in proprietà esclusiva di circa 2.300 metri quadrati.



Da un punto di vista di consistenza, conformazione, corredo di giardino, il Complesso si presta ottimamente per essere trasformato in residenza universitaria, potendo ospitare più di 90 posti letto oltre a servizi collettivi. La realizzazione della residenza universitaria permetterebbe di conseguire un auspicato sviluppo dimensionale di IMT mediante una progressiva estensione del numero delle borse di studio offerte ai dottorandi e, conseguentemente, un deciso incremento del corpo docente rispetto ai livelli attuali. Tale sviluppo risulta economicamente sostenibile per IMT anche ipotizzando, in via prudenziale, l'invarianza del Fondo di Finanziamento Ordinario stabilito dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), nonché l'assenza delle quote premiali, degli stanziamenti per la programmazione triennale e di ulteriori interventi straordinari previsti dalla normativa vigente.

La Legge 14 novembre 2000 n.338 prevede un cofinanziamento statale a fondo perduto pari a circa il 50% per progetti finalizzati all'acquisto, alla ristrutturazione o alla costruzione di immobili da adibire ad alloggi o residenze per studenti universitari. In applicazione della suddetta Legge 338/2000, nel gennaio 2017 è stato pubblicato un bando da parte del MIUR, a valere del quale la Fondazione ha richiesto un cofinanziamento di € 4.230.000, tenendo conto che l'importo massimo ammissibile è di € 8.484.429,55 (comprendente costo di acquisto, oneri di ristrutturazione e fornitura degli arredi). La richiesta di cofinanziamento al MIUR, comprensiva di tutta la documentazione necessaria, è stata consegnata in data 8 maggio 2017. Per l'esecuzione dei lavori di ristrutturazione è stato previsto un costo di € 2.400/mq comprensivo di opere murarie, elettriche ed impiantistiche, che, rapportato alla consistenza dei locali, porta ad una spesa complessiva (oneri fiscali inclusi) di circa € 6.720.000. Per quanto concerne l'assegnazione delle opere - a garanzia dell'affidabilità e competenza delle ditte – è stata esperita una gara tra ditte edili della provincia di Lucca in possesso di un'attestazione SOA OG2 di almeno classe IV-bis (lavori fino ad € 3,5/milioni), che si avvarrà della collaborazione in Associazione Temporanea di Impresa (ATI) di ditte specializzate, aventi sede nella provincia di Lucca, in possesso di attestazioni SOA specialistiche corrispondenti all'importo stimato dei lavori. Per la realizzazione dell'intervento sono già state acquisite tutte le autorizzazioni necessarie per l'immediata cantierizzazione.

L'esito del bando è stato reso noto con decreto ministeriale n.853 del 12 dicembre 2018, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.75 del 29 marzo 2019: il progetto presentato dalla Fondazione si è classificato in 55esima posizione fra gli 80 ammessi a cofinanziamento, seppur nella graduatoria dei progetti ammessi con riserva, subordinatamente alla disponibilità di ulteriori risorse rispetto a quelle già stanziate. Al momento risultano già finanziati i primi 35 progetti in graduatoria.

Conseguentemente, la tempistica ipotizzabile per l'inizio dei lavori di ristrutturazione ha indotto gli Organi della Fondazione a convenire sull'opportunità di spostare gran parte dello stanziamento inizialmente previsto per l'anno 2020 al 2021, mantenendo per l'esercizio 2020 uno stanziamento di € 200.000, sufficiente alla copertura degli oneri connessi agli allacciamenti delle utenze e ai lavori

di messa in sicurezza del Complesso.

Nel frattempo sono state infatti eseguite le seguenti opere necessarie per la messa in sicurezza dell'immobile: pulizia interna dei locali dai materiali lasciati dai precedenti inquilini, pulizia dell'area a giardino (che è stata oggetto di bonifica da recinzioni, manufatti, piante infestanti), chiusura degli accessi per impedire occupazioni abusive dei locali, messa in sicurezza degli infissi e delle facciate onde evitare cadute di materiali sulla pubblica via. Inoltre, poiché una parte della falda interna del tetto di uno dei fabbricati era crollata, al fine di evitare il collasso delle murature, ormai prive di irrigidimenti orizzontali, è stato realizzato un intervento di puntellamento dei solai sottostanti, con realizzazione di una pannellatura di copertura, che è stata rivestita con guaina.

EDILIZIA SCOLASTICA

Il progetto, che prevede uno stanziamento complessivo nel periodo 2018-2021 di € 10/milioni, ha subito un iniziale ritardo legato alla prevista costituzione di un fondo immobiliare territoriale sottoscritto da Investimenti Immobiliari Italiani Sgr SpA (INVIMIT) e dalla Fondazione, tale da consentire agli Enti Locali di potersi finanziare su un orizzonte temporale inaccessibile con gli altri strumenti finanziari disponibili. Dopo una prolungata fase di interlocuzione, le Amministrazioni locali hanno preferito non procedere su questo *iter*, sia per le difficoltà finanziarie nell'accollarsi il canone di disponibilità per un lungo periodo di tempo, sia – soprattutto – in attesa del Piano Regionale Triennale 2018-2020 per l'edilizia scolastica, che avrebbe garantito finanziamenti a fondo perduto e senza necessità di cofinanziamento da parte dei beneficiari. Si tratta di uno strumento finanziario in base al quale le Regioni sono chiamate a predisporre un proprio piano pluriennale di investimento inserendovi progetti candidati da parte degli enti locali (Comuni e Province) sulla base di apposito bando. I piani regionali sono poi aggregati in un unico piano nazionale per il cui finanziamento è prevista la stipula, da parte delle Regioni, di appositi mutui con la Banca Europea degli Investimenti (BEI) il cui ammortamento, di importo complessivo già definito, è posto a carico dello Stato. Le domande per l'inclusione nel suddetto Piano sono state presentate nella primavera del 2018 e la graduatoria è stata pubblicata ad agosto 2018: i risultati per le Amministrazioni della provincia di Lucca sono stati lusinghieri, occupano infatti 10 posizioni tra le prime 20 classificate, a dimostrazione di un circuito virtuoso attivato sul territorio di riferimento della Fondazione. Tutto ciò ha comportato una dilazione nella realizzazione del progetto, che è stato esteso al 2021 mediante la rimodulazione degli stanziamenti annuali.

Nel frattempo una parte considerevole dello stanziamento complessivo (per circa € 4,9/milioni) è stata utilizzata in parte per consentire agli Enti locali di elaborare la progettazione definitiva delle iniziative da candidare al Bando regionale, tali da far ottenere punteggi più elevati, ed in parte per cofinanziare alcuni interventi urgenti, soprattutto da parte dell'Amministrazione provinciale, alcuni dei quali non rientranti nel Piano Regionale. Si tratta dei seguenti interventi:

- contributi concessi all'Amministrazione provinciale di Lucca, per un totale di circa € 3.615.000:
  - € 960.000 (€ 460.000 per il 2020 ed € 500.000 per il 2021) per il **restauro dell'ex Cavallerizza Ducale di Lucca** destinata a palestra per le scuole superiori del centro storico di Lucca e per le società sportive in orario extrascolastico, per il quale la Provincia ha ottenuto un finanziamento ministeriale di circa € 1,1/milioni. Il progetto prevede la ristrutturazione completa dell'edificio con la realizzazione di una palestra principale con campo da gioco ed uno spazio più piccolo dotato di attrezzature;
  - € 420.000 (€ 320.000 per il 2018, € 30.000 per il 2019 ed € 70.000 per il 2020) per lavori di ristrutturazione della succursale ex Collegio Colombo e la realizzazione del nuovo blocco per laboratori dell'**Istituto Alberghiero Guglielmo Marconi di Viareggio**. L'immobile, dove

erano situate aule e laboratori, versava in condizioni di grave degrado, tali da comprometterne in parte l'agibilità, tanto che dall'anno scolastico 2018-2019 alcune classi ed i laboratori sono stati temporaneamente trasferiti in altre strutture. L'intervento, cui è stato assegnato anche un contributo ministeriale di € 700.000, è inserito nella graduatoria del Piano Regionale Triennale;

- € 110.000 (€ 30.000 per il 2019 ed € 80.000 per il 2020) per opere di manutenzione straordinaria al **Liceo Artistico Musicale A.Passaglia di Lucca (sedi di Via Fillungo e Piazza Napoleone)**;
- € 30.000 per il 2019 per opere di manutenzione straordinaria **all'Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri A.Benedetti di Porcari**;
- € 250.000 (€ 120.000 per il 2018 ed € 130.000 per il 2019) per opere di restauro al **Liceo Artistico Musicale A.Passaglia di Lucca (sede di Piazza S.Agostino)**, destinate ad ampliamento delle aule;
- € 900.000 (€ 200.000 per il 2019, € 400.000 per il 2020 ed € 300.000 per il 2021) per l'ampliamento della sede di **Lido di Camaiore dell'Istituto di Istruzione Superiore Chini-Michelangelo**, in cui sono attivi tre indirizzi liceali (Linguistico, Scienze Umane, Economico-Sociale). Si tratta di un intervento complesso e articolato che comprende l'adeguamento sismico della struttura esistente e l'ampliamento necessario per soddisfare le esigenze dell'Istituto, che negli ultimi anni ha registrato un forte incremento degli iscritti;
- € 600.000 (€ 200.000 all'anno per il triennio 2019-2021) per il completamento dei lavori al **blocco C dell'Istituto Tecnico Commerciale F.Carrara di Lucca**, che fa seguito all'intervento di manutenzione straordinaria e adeguamento strutturale avviato negli anni scorsi e sostenuto dalla Fondazione con un contributo di € 2,2/milioni a valere sul Bando 2013-2015;
- € 125.000 per il 2018 per la riorganizzazione logistica della **sede di Lucca – Via San Nicolao dell'Istituto Professionale M.Civitali e del Liceo delle Scienze Umane L.A.Paladini**. L'edificio è stato interessato da uno studio di vulnerabilità sismica, da cui è emerso che la sicurezza è inferiore ai minimi richiesti dalle attuali norme tecniche. Con un'ordinanza del luglio 2018, il Sindaco di Lucca ha interdetto l'utilizzo dell'immobile come sede scolastica e la Provincia di Lucca ha provveduto a redigere il progetto definitivo per il consolidamento statico. Di origine settecentesca, l'immobile è di proprietà del Comune, ma è gestito dalla Provincia, responsabile per l'edilizia delle scuole superiori. Il progetto di adeguamento/miglioramento sismico è risultato tra le prime posizioni nella graduatoria del Piano Regionale 2018-2020 con un finanziamento di € 10,5/milioni. A seguito di accordi con l'Azienda USL Toscana Nord-Ovest e la Regione Toscana, la ricollocazione delle aule ha previsto l'occupazione di una porzione della sede dell'ITC Carrara e della Palazzina 7 in area

ospedaliera Campo di Marte, nonché l'installazione di aule provvisorie sia nella resede dell'ITC Carrara sia nel parcheggio pubblico comunale adiacente al Campo di Marte;
  - ulteriori contributi per interventi minori, urgenti o di completamento, su vari edifici scolastici dislocati sull'intero territorio provinciale, per un totale di circa € 220.000 per l'anno 2018;
- progettazione e realizzazione della **nuova scuola primaria e d'infanzia nel Comune di Piazza al Serchio**, con stanziamento complessivo di € 500.000 (€ 135.000 per il 2018, € 100.000 per il 2019 ed € 265.000 per il 2020). Le verifiche sull'edificio che ospitava le scuole primaria e di infanzia avevano evidenziato l'aggravamento delle condizioni di stabilità, talché ne era stata disposta la chiusura, con conseguente dislocamento delle classi. Il Comune di Piazza al Serchio, utilizzando un contributo ministeriale di € 700.000 ed il contributo stanziato dalla Fondazione, ha potuto avviare il primo lotto funzionale e progettare il secondo lotto, per il quale si è aggiudicato il primo posto nella graduatoria regionale del Piano Triennale, con un importo ammesso a finanziamento di oltre € 3,5/milioni;
- realizzazione della palestra e sistemazione delle aree esterne del **plesso scolastico di Ghivizzano**, nel Comune di Coreglia Antelminelli, con stanziamento complessivo di € 450.000 (€ 50.000 per il 2018, € 150.000 per il 2019 ed € 250.000 per il 2020). Nell'ambito di un complessivo rinnovamento degli edifici scolastici del Comune, nell'autunno 2014 è iniziata la realizzazione di un nuovo plesso scolastico nella frazione di Ghivizzano, che ospita sia la scuola primaria sia la secondaria di primo grado, oltre ad ampi locali destinati a mensa e biblioteca, per il quale era già stato assegnato un contributo di € 400.000 nel triennio 2016-2018. A completamento di tale progetto è stato concesso un ulteriore contributo per la costruzione della nuova palestra e la realizzazione degli interventi di sistemazione esterna;
- lavori di adeguamento sismico e ristrutturazione igienico-sanitaria dell'edificio sede della **scuola primaria di Borgo a Mozzano**, con stanziamento complessivo di € 180.000 (€ 30.000 per il 2018, € 60.000 per il 2019 ed € 90.000 per il 2020). In considerazione delle grandi dimensioni dell'edificio e del suo impiego parziale, si è optato per la demolizione parziale degli ampliamenti realizzati in passato e per l'adeguamento sismico del rimanente, che sarà oggetto anche di una complessiva riqualificazione energetica e igienico-sanitaria, con l'inserimento di isolanti termici ed il rifacimento di tutti i servizi igienici. E' prevista anche la riqualificazione degli spazi esterni.

Il residuo di circa € 5/milioni è stato attribuito nei primi mesi del 2019, mediante un Bando triennale 2019-2021, con le seguenti caratteristiche principali:

- beneficiari: Comuni della provincia di Lucca;
- destinazione: prevalentemente interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento sismico ed emergenze (tipologie non finanziate o finanziate solo parzialmente nel Piano Regionale Triennale), oppure per l'attività di progettazione relativa ad interventi presenti nella graduatoria del suddetto Piano, qualora ciò consenta un loro significativo avanzamento con maggiori

possibilità di finanziamento;

- importo massimo del contributo: € 500.000;
- elementi di priorità: urgenza dell'intervento e, a parità di quest'ultima, percentuale di cofinanziamento, privilegiando gli interventi con cofinanziamento già disponibile o di importo maggiore.

Di seguito l'elenco dei contributi assegnati a valere sul **Bando 2019-2021 Edilizia scolastica**.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Gallicano	Opere di adeguamento sismico e igienico-funzionale dell'edificio che ospita la scuola dell'infanzia di Gallicano, con ampliamento dello stesso e realizzazione di un nuovo spazio parcheggio sul lato sud-ovest.	€ 100.000	€ 430.000
Comune di Massarosa	Lavori di adeguamento della scuola primaria 'S.Giovanni Bosco' di Quiesa, con consolidamento degli elementi strutturali verticali in muratura e dei solai.	€ 40.000	€ 400.000
Comune di Lucca	Lavori di adeguamento degli impianti elettrici delle scuole d'infanzia e primarie comunali.	€ 40.000	€ 400.000
Comune di Lucca	Risanamento conservativo e adeguamento sismico della palestra di San Lorenzo a Vaccoli a servizio anche della scuola primaria, con efficientamento energetico della struttura e sistemazione anche dal punto di vista estetico di tutto l'edificio.	€ 30.000	€ 300.000
Comune di Bagni di Lucca	Interventi di adeguamento sismico, efficientamento energetico e sistemazioni varie del plesso scolastico Matteo Trenta situato nel Capoluogo.		€ 300.000
Comune di Pietrasanta	Interventi di adeguamento alle prescrizioni di prevenzione incendi di varie scuole materne e primarie comunali.	€ 40.000	€ 300.000
Comune di Porcari	Lavori di adeguamento sismico della Scuola Primaria "Orsi - La Pira"	€ 25.000	€ 250.000
Comune di Seravezza	Opere di adeguamento sismico per le scuole primarie 'R. Salvatori' di Basati e 'B. Munari' di Querceta.	€ 20.000	€ 230.000
Comune di Pescaglia	Adeguamento sismico della scuola media di San Martino in Freddana.	€ 20.000	€ 200.000
Comune di Capannori	Lavori finalizzati all'adeguamento sismico, efficientamento energetico, ristrutturazione igienico-sanitaria e adeguamento del sistema di prevenzione incendi della scuola primaria di Capannori.	€ 20.000	€ 180.000
Comune di Barga	Adeguamento alla normativa antincendio delle scuole di Filecchio e della scuola media di Fornaci di Barga, con la realizzazione di una rete idrica antincendio ed opere di protezione passiva.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Villa Basilica	Ristrutturazione e messa in sicurezza della scuola primaria 'Salvo D'Acquisto' e della scuola media 'Stefano Franchi', realizzazione di un nuovo servizio igienico per l'handicap, messa a punto dell'impianto sanitario e adeguamento degli impianti elettrico, termico ed antincendio.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	Lavori di adeguamento funzionale della scuola 'G.Santini' di Castiglione di Garfagnana con realizzazione di impianti di riscaldamento a pavimento e sostituzione degli infissi.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Viareggio	Intervento di recupero, risanamento ed efficientamento energetico, mediante rifacimento della copertura, della scuola primaria 'Leone Sbrana' di Viareggio.	€ 10.000	€ 150.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Lavori di adeguamento sismico della scuola elementare e messa a norma dei plessi del primo ciclo scolastico relativamente agli edifici della scuola elementare di Via Nicola Fabrizi e della scuola media Pascoli di Via Roma ai fini dell'ottenimento del certificato di prevenzione incendi.	€ 50.000	€ 150.000
Comune di Seravezza	Progettazione definitiva ed esecutiva delle opere di adeguamento sismico e ristrutturazione della scuola 'E.Frediani' e annessa palestra di Seravezza, con contestuale ristrutturazione dei volumi e degli spazi interni.	€ 140.000	€ 140.000
Comune di Capannori	Opere di adeguamento sismico, efficientamento energetico, ristrutturazione igienico-sanitaria e adeguamento del sistema di prevenzione incendi della scuola primaria di Segromigno in Piano.	€ 10.000	€ 120.000
Comune di Pieve Fosciana	Lavori di adeguamento alla normativa antincendio della scuola primaria 'C.De Stefani'.	€ 10.000	€ 120.000
Comune di Montecarlo	Lavori di miglioramento sismico e adeguamento funzionale della scuola dell'infanzia 'G.Marconi' di Montecarlo.	€ 10.000	€ 100.000
Comune di Camporgiano	Opere di manutenzione straordinaria, di adeguamento normativo e di efficientamento energetico di una porzione della scuola primaria e di infanzia di Camporgiano, finalizzate al superamento delle barriere architettoniche, all'adeguamento dei servizi igienici e delle vie di esodo.	€ 50.000	€ 100.000
Comune di Forte dei Marmi	Opere di straordinaria manutenzione della scuola dell'infanzia Caranna, con rifacimento dei bagni dei bambini e della copertura piana, efficientamento energetico ed installazione di pannelli fotovoltaici.	€ 10.000	€ 100.000
Comune di Capannori	Opere di adeguamento sismico, efficientamento energetico, ristrutturazione igienico-sanitaria e adeguamento del sistema di prevenzioni incendi della scuola primaria di Guamo.	€ 10.000	€ 100.000
Comune di Viareggio	Intervento di consolidamento di alcuni elementi strutturali in cemento armato della palestra della scuola primaria 'Lambruschini' di Viareggio.	€ 45.000	€ 90.000
Comune di Altopascio	Lavori di natura edile ed impiantistica finalizzati all'adeguamento alle norme di prevenzione incendi della scuola primaria 'B.Nardi' di Spianate.	€ 10.000	€ 70.000
Comune di Altopascio	Progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per la realizzazione della nuova scuola secondaria di I grado in via San Francesco D'Assisi.	€ 70.000	€ 70.000
Comune di Altopascio	Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva della nuova scuola primaria della frazione di Marginone.	€ 70.000	€ 70.000
Comune di Stazzema	Opere di sistemazione degli spazi esterni ed interni e di adeguamento e messa in sicurezza dei percorsi di esodo del plesso scolastico 'Martiri di Sant'Anna'.	€ 60.000	€ 60.000
Comune di Minucciano	Intervento di adeguamento, messa in sicurezza ed efficientamento energetico della scuola di Gorfigliano, con messa in sicurezza dell'immobile e lavori volti a migliorare l'efficientamento energetico della struttura.	€ 25.000	€ 50.000
Comune di Fosciandora	Lavori di straordinaria manutenzione della scuola materna finalizzati anche al miglioramento dei parametri prestazionali energetici del complesso scolastico.	€ 10.000	€ 40.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di San Romano in Garfagnana	Progetto 'Un plesso scolastico a misura di bambini' consistente nella sostituzione degli infissi e nel montaggio di tende filtranti al fine di garantire un miglior efficientamento energetico della scuola primaria del Comune di San Romano.	€ 30.000	€ 30.000

IMPIANTI SPORTIVI

Gli impianti sportivi della Lucchesia sono stati realizzati prevalentemente fino agli anni ’80 e presentano notevoli necessità di interventi di manutenzione e di efficientamento energetico. Nella programmazione pluriennale è stato pertanto istituito un nuovo progetto strategico 2019-2021 finalizzato alla messa a norma ed all’efficientamento degli impianti sportivi, con uno stanziamento complessivo di € 4/milioni (€ 1/milione per il 2019 ed il 2020 ed € 2/milioni per il 2021).

Per la realizzazione di tale progetto la Fondazione si è avvalsa della consulenza di SINLOC SpA, che ha svolto un incarico comprendente sostanzialmente tre fasi: la mappatura dei fabbisogni e l’analisi di prefattibilità, la definizione degli strumenti più appropriati di intervento ed il supporto all’attuazione.

Negli ultimi mesi del 2018 è stata pubblicata una richiesta di manifestazioni di interesse, destinata in primo luogo agli Enti pubblici proprietari degli impianti, finalizzata ad effettuare un censimento delle necessità. Ad esito di tale richiesta sono state presentate oltre 160 manifestazioni di interesse per un totale di circa € 46,7/milioni, in linea peraltro con quanto previsto e suggerito ai potenziali richiedenti, mirando l’iniziativa a fornire una mappatura completa delle esigenze del territorio in questo specifico ambito, in vista dell’emanazione dell’apposito bando. Pertanto, tenuto conto che l’importo stanziato era decisamente insufficiente rispetto alle necessità espresse dal territorio, sono state effettuate verifiche per favorire l’integrazione delle risorse stanziate con altri fondi, in *primis* con l’Istituto per il Credito Sportivo.

Successivamente sono stati effettuati ulteriori approfondimenti, ad esito dei quali le manifestazioni di interesse si sono ridotte a circa 100 progetti, per un valore complessivo di circa € 30/milioni. Pertanto, avuto conferma di quanto già in precedenza emerso circa l’insufficienza di quanto stanziato dalla Fondazione rispetto alle necessità, sono stati attivati i contatti precedentemente selezionati. In particolare, in data 20 maggio 2019 la Fondazione ha sottoscritto un Protocollo d’Intesa con l’Istituto per il Credito Sportivo, di validità triennale, con il quale l’Istituto si impegna a concedere mutui destinati al cofinanziamento degli interventi sostenuti dalla Fondazione, che beneficeranno di un contributo in conto interessi, nei limiti delle disponibilità del Fondo Speciale statale gestito dall’Istituto stesso. In particolare, gli interventi realizzati dagli enti pubblici locali beneficeranno del totale abbattimento degli interessi, su mutui a tasso fisso di durata quindicennale, fino alla quota di mutuo massima di € 500.000, mentre i mutui stipulati da soggetti diversi godranno di una contribuzione pari al 2% su mutui di durata massima ventennale. Il *plafond* stanziato è pari ad € 3/milioni, per un importo massimo complessivo ammontante, ai tassi attuali, a circa € 22/milioni.

Il supporto di SINLOC è proseguito con la strutturazione di uno sportello di assistenza agli enti del territorio per l’attivazione e l’utilizzo delle risorse finanziarie complementari.

Il Bando “Impianti Sportivi” è stato emanato nel mese di luglio 2019 con le seguenti caratteristiche

principali:

- *budget* disponibile: € 4/milioni;
- importo massimo del contributo richiesto: € 300.000;
- elementi di priorità: urgenza dell'intervento in presenza di particolari elementi di criticità; presenza di cofinanziamento (minimo 30%), con meccanismi premiali correlati alla sua entità ed alla sua disponibilità immediata; cantierabilità del progetto; necessità di adeguamento alle normative vigenti (in tema di antisismica, sicurezza, eliminazione di barriere architettoniche, ecc.); dimensione del bacino di utenza; capacità degli impianti di favorire l'aggregazione e di rispondere ad un bisogno pubblico.

La partecipazione al bando era riservata agli enti pubblici e privati senza scopo di lucro proprietari di impianti nel territorio della provincia di Lucca o gestori di tali impianti in virtù di contratti di lungo periodo, previo accordo con il soggetto proprietario.

La valutazione delle richieste è stata effettuata tenendo conto dei seguenti principali criteri di selezione:

- urgenza dell'intervento in presenza di particolari elementi di criticità, quali necessità di adeguamento di impianti elettrici e/o termoidraulici non a norma, di messa in sicurezza e riqualificazione delle strutture, di sostituzione di infissi non adeguati, ecc. Le criticità dovevano essere comprovate da adeguata documentazione: dichiarazione di inagibilità, ordinanza di chiusura, verbali di ASL o Vigili del Fuoco;
- efficientamento energetico, che comporti anche l'abbattimento dei costi di gestione degli impianti;
- presenza di cofinanziamento (minimo 30%), con meccanismi premiali correlati alla sua entità ed alla sua disponibilità immediata;
- cantierabilità del progetto, anche in considerazione del livello di progettazione raggiunto;
- adeguamento delle strutture alle normative vigenti in tema di antisismica, sicurezza (es. uscite di emergenza, impianti antincendio), eliminazione di barriere architettoniche, eliminazione e smaltimento di coperture in amianto, ecc.;
- dimensione del bacino di utenza inteso come numero di utenti che gravitano attorno all'impianto sportivo. Questo criterio è stato temperato tenendo conto delle situazioni di oggettivo disagio presenti in talune aree della provincia, con particolare riferimento alle aree di montagna;
- gli interventi prospettati dovevano comunque risolvere integralmente le problematiche per cui era stato richiesto il contributo, non potendo quindi rappresentare parte di un progetto più ampio od avere un'efficacia solo temporanea.

Non sono state oggetto di contribuzione le richieste relative ad attività di manutenzione ordinaria delle strutture o riguardanti impianti ad uso esclusivo di istituti scolastici o destinati a sport professionistico.

Di seguito l'elenco dei contributi assegnati a valere sul Bando Impianti sportivi, per complessivi € 4/milioni, a fronte di richieste pervenute per quasi € 8/milioni.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Ristrutturazione degli impianti sportivi di Castelnuovo di Garfagnana, con lavori di ristrutturazione, manutenzione straordinaria e messa a norma dell'area polivalente "D. Boschi", del palazzetto dello sport, della pista di atletica e della piscina coperta. Intervento funzionale al progetto di creazione della Cittadella dello sport: centro multidisciplinare di aggregazione.	€ 25.000	€ 220.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria della pavimentazione del campo da gioco della palestra dell'ITI "Fermi" di Lucca, che, oltre a essere funzionale alle attività del plesso scolastico, è aperta anche alla pubblica utenza.	€ 20.000	€ 200.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Intervento di adeguamento antisismico della palestra dell'Istituto "Benedetti" di Porcari, al fine dell'ottenimento dell'agibilità dell'impianto per manifestazioni ed eventi sportivi con presenza di pubblico e adeguamento impiantistico.	€ 20.000	€ 200.000
Comune di Capannori	Lavori di recupero e adeguamento funzionale dello stadio di Capannori, destinato a molteplici attività sportive quali calcio, atletica leggera, *ski-roll*, con una multidisciplinarietà tale da consentire la più ampia fruizione possibile da parte dei cittadini. A disposizione anche un nuovo percorso *fitness* liberamente accessibile a tutta la popolazione.	€ 20.000	€ 200.000
Comune di Lucca	Adeguamento statico e sismico di tutte le strutture del palasport di via delle Tagliate, eliminazione delle barriere architettoniche, ristrutturazione e ammodernamento degli spogliatoi della piscina e adeguamento del piano vasca per l'accesso a utenti privati e atleti diversamente abili.	€ 20.000	€ 200.000
Comune di Pietrasanta	Rifacimento del manto delle piste, sistemazione delle attrezzature mobili e copertura della pista di pattinaggio (con creazione di un'area attrezzata coperta polivalente e multidisciplinare) dell'impianto sportivo polivalente "Falcone e Borsellino", che è in grado di ospitare simultaneamente attività come atletica leggera, corsa campestre, ciclismo su pista, ginnastica, pesistica e pattinaggio artistico.	€ 20.000	€ 200.000
Comune di Seravezza	Ampliamento e adeguamento sismico della palestra della scuola secondaria di primo grado "E. Pea" in località Marzocchino, comprendente la realizzazione di una nuova tribuna per il pubblico e la ristrutturazione interna di servizi e spogliatoi. Lavori utili a ottenere l'agibilità dell'impianto per gli eventi sportivi con pubblico.	€ 20.000	€ 200.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Bagni di Lucca	Interventi sull'impianto sportivo "Tennis Mirafiume" di Bagni di Lucca. L'impianto sportivo è stato interessato, nel mese di gennaio 2019, da un incendio sviluppatosi all'interno della struttura che ha completamente distrutto i locali del piano primo e provocato ingenti danni alla porzione di immobile destinata a spogliatoio e ripostiglio. Una nuova struttura sostituirà quella distrutta con una generale messa a norma dell'impianto sportivo medesimo e con contestuale abbattimento delle barriere architettoniche.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Barga	Adeguamento delle strutture della piscina comunale alle normative regionali in tema di sicurezza e salubrità, con abbattimento delle barriere architettoniche e realizzazione di un impianto fotovoltaico e solare termico.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Camporgiano	Riqualificazione e valorizzazione dell'anfiteatro comunale, struttura che si trova nel capoluogo e che viene utilizzata per le manifestazioni sportive e culturali del territorio di tutta la Garfagnana. Interventi necessari poiché dal 2016 è stato interdetto l'utilizzo dell'anfiteatro per eventi sportivi e pubblici a causa dell'inadeguatezza delle strutture esistenti.	€ 20.000	€ 150.000
Comune di Capannori	Riqualificazione e messa a norma della piscina comunale di Capannori, con consolidamento strutturale delle componenti lignee della copertura.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Careggine	Lavori di riqualificazione, adeguamento e completamento degli impianti sportivi di Careggine.	€ 20.000	€ 150.000
Comune di Lucca	Opere di completamento del 'polo sportivo delle Tagliate' con realizzazione di una palestra per la boxe, di locali per attività ludico-sportive e di nuovi spazi a verde attrezzati.		€ 150.000
Comune di Pieve Fosciana	Restauro strutturale e adeguamento alle normative di sicurezza del Campo Sportivo Comunale "G. Angelini" di Pieve Fosciana.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Lavori utili al miglioramento della fruibilità e messa a norma della struttura degli impianti sportivi nella frazione di Villetta, con abbattimento delle barriere architettoniche ed efficientamento energetico.	€ 15.000	€ 150.000
Comune di Viareggio	Opere di ristrutturazione e adeguamento alle normative vigenti del complesso sportivo polivalente "Vasco Zappelli" nel quartiere Varignano.		€ 150.000
S.C. Centro Giovani Calciatori Viareggio	Lavori di manutenzione straordinaria del Palazzetto dello Sport di Viareggio necessari per mantenere a norma la struttura al fine dell'ottenimento dell'agibilità per pubblico spettacolo. Ulteriori interventi riguardano gli spogliatoi e le aree dei servizi igienici, sia quelli destinati agli utenti, sia quelli dedicati al pubblico durante le manifestazioni.	€ 25.000	€ 150.000
Comune di Fosciandora	Completamento della ristrutturazione con rifacimento della copertura, ottimizzazione degli spazi e riqualificazione energetica dell'area sportiva polivalente 'Don Natale Del Sarto' in frazione Migliano.	€ 25.000	€ 100.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Fondazione Istituto di San Ponziano - Lucca	Interventi funzionali alla realizzazione del progetto "Impianti sportivi Orti di San Ponziano" con rifacimento degli spazi dedicati allo sport annessi alla Scuola "Carducci" e realizzazione di un impianto di illuminazione sia generale che dedicato alle singole zone.	€ 25.000	€ 100.000
Comune di Lucca	Intervento di ristrutturazione dello stadio di Saltocchio con adeguamento della struttura sportiva alle regole dell'idoneità statica per la tribuna e realizzazione di opere varie di straordinaria manutenzione.	€ 20.000	€ 90.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Lavori di messa a norma e adeguamento dell'impianto sportivo "G. Roni" di Coreglia Antelminelli, in località Campo d'Ania, con rifacimento delle infrastrutture di collegamento tra le aree e la fornitura di nuove attrezzature sportive.	€ 35.000	€ 70.000
Comune di Camaiore	Manutenzione straordinaria e lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi ed alle norme CONI del Campo Sportivo "Sterpi".	€ 30.000	€ 60.000
Comune di Minucciano	Opere di riqualificazione dei differenti ambienti pertinenti all'impianto sportivo di Gramolazzo, riguardanti spogliatoi, impianto di illuminazione e rinnovo degli arredi.	€ 55.000	€ 55.000
Borgo Servizi ASBS - Borgo a Mozzano	Interventi di messa a norma del Palazzetto dello Sport di Borgo a Mozzano, che potrà così aumentare la capienza tramite una nuova tribuna.	€ 25.000	€ 50.000
Borgo Servizi ASBS - Borgo a Mozzano	Adeguamento igienico-sanitario dei bordo vasche e miglioramento della fruibilità da parte di persone diversamente abili della piscina pubblica di Borgo a Mozzano.	€ 25.000	€ 50.000
Comune di Camaiore	Lavori di sistemazione della pavimentazione della palestra del polo scolastico Camaiore 3 "Gaber" di Lido di Camaiore. La palestra è situata all'interno del polo ma è accessibile sia dalla scuola che dall'esterno così da permetterne l'utilizzo anche da parte delle società sportive presenti nel territorio.	€ 20.000	€ 50.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	Realizzazione di un campo sportivo polivalente a Castiglione di Garfagnana a corredo del complesso sportivo, al fine di ampliare le possibilità di attività sportive, sostituendo e integrando le attività 'indoor' della palestra con discipline quali tennis, calcetto, pallavolo, pallacanestro.	€ 50.000	€ 50.000
Comune di Gallicano	Rigenerazione del campo sportivo comunale di Gallicano "S. Toti" tramite opere di messa in sicurezza, ristrutturazione e completamento dell'impianto, al fine di migliorare e potenziare l'offerta di attività sportive al servizio della collettività.	€ 50.000	€ 50.000
Comune di Molazzana	Lavori di ristrutturazione del campo sportivo di Molazzana, utili a limitare i danni provocati dall'erosione del terreno, a sistemare gli elementi esterni alla struttura e a rinnovare l'impianto di illuminazione.	€ 50.000	€ 50.000
Comune di Stazzema	Interventi di adeguamento normativo, igienico-sanitario dei locali spogliatoi, adeguamento elettrico, termico e idro-sanitario dell'impianto sportivo di Retignano.	€ 50.000	€ 50.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia di San Colombano - Capannori	Realizzazione di impianti sportivi nell'ambito del progetto "Sportivamente interculturali", comprendenti un campo da calcetto, campo polivalente, campo da bocce, spogliatoi e spazio a verde.	€ 50.000	€ 50.000
Comune di Montecarlo	Adeguamento funzionale e tecnologico mediante implementazione ed efficientamento dell'impianto di illuminazione e realizzazione di un pozzo per irrigazione presso il campo sportivo "Althen des Paluds", in località Verruca.	€ 40.000	€ 40.000
Comune di Porcari	Lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico dello Stadio Comunale di Porcari con realizzazione di servizi igienici per disabili, eliminazione delle infiltrazioni d'acqua piovana e creazione di un percorso asfaltato che migliorerà l'accessibilità alla struttura. A questo si aggiungono interventi anche sul piano dell'efficientamento energetico consistenti nella realizzazione di un 'cappotto' esterno e di un controsoffitto coibente e la sostituzione degli infissi.	€ 40.000	€ 40.000
Comune di Lucca	Opere di straordinaria manutenzione e adeguamento consistenti nel rifacimento dell'impianto termico, sostituzione degli infissi ed opere varie di ammodernamento della Palestra di scherma della SS. Annunziata.	€ 30.000	€ 30.000
Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista - Marlia - Capannori	Realizzazione del progetto lo "Snodo della rete" con recupero degli impianti sportivi esistenti e creazione di uno spazio ricreativo, campo da bocce e area a verde con spazio giochi. Il tutto con accessi adeguati anche per soggetti disabili.	€ 30.000	€ 30.000
Comune di Villa Collemandina	Realizzazione della nuova pavimentazione del campo da tennis del capoluogo e di tribune nel campo sportivo di Corfino con abbattimento delle barriere architettoniche.	€ 25.000	€ 25.000
Parrocchia dei Santi Lorenzo e Lazzaro - Piano di Coreglia	Realizzazione del progetto "Gioca e vivi" nell'area della parrocchia dotata tra gli anni 1970-1990 di varie attrezzature sportive, adesso rinnovate con una nuova destinazione pubblica dell'area e creazione di adeguati accessi per disabili.	€ 20.000	€ 20.000
Tau Calcio Altopascio	Lavori di messa a norma dell'impianto comunale di Altopascio con interventi negli spogliatoi e nei servizi igienici, da rendere fruibili anche per le persone diversamente abili.	€ 20.000	€ 20.000

FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE

Il Fondo rappresenta la risposta al punto programmatico previsto nella mozione del XXIII Congresso ACRI svoltosi a Lucca nel giugno 2015, che impegnava l'ACRI e le Fondazioni a "realizzare una significativa iniziativa nazionale, in collaborazione con le rappresentanze del volontariato e del terzo settore, di contrasto alle nuove povertà e a sostegno dell'infanzia svantaggiata…". Le interlocuzioni che ne sono seguite hanno portato a definire le norme legislative recate dalla Legge di stabilità 2016 (Legge n.208/2015), che oltre ad attestare il ruolo delle Fondazioni quali protagoniste del *welfare* sussidiario, hanno consentito di amplificare la portata e l'impatto dell'iniziativa. La normativa suddetta prevedeva l'istituzione in via sperimentale, per gli anni 2016, 2017 e 2018, del Fondo di cui trattasi, alimentato dai contributi delle Fondazioni versati su un apposito conto corrente postale. A fronte di tali contributi veniva riconosciuto alle Fondazioni un credito d'imposta pari al 75% delle somme stanziate, fino all'importo di € 100/milioni per anno, secondo l'ordine temporale di comunicazione dell'impegno. Il credito di imposta può essere utilizzato per il pagamento delle imposte e dei contributi previdenziali del personale, ovvero essere ceduto ex artt.1260 e segg. c.c. a intermediari bancari, finanziari e assicurativi, in esenzione dall'imposta di registro.

La definizione delle modalità operative del Fondo è stata demandata ad un apposito protocollo tra le Fondazioni, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel quale sono state individuate le caratteristiche dei progetti da finanziare, le modalità di valutazione, selezione e monitoraggio, al fine di assicurare la trasparenza, il migliore utilizzo delle risorse e l'efficacia degli interventi.

ACRI ha poi reso noto ai firmatari dell'Accordo ACRI-Volontariato la volontà di convogliare sul Fondo in parola, per ogni anno del triennio, la metà del contributo annuale di € 20/milioni che le Fondazioni destinano alla Fondazione con il Sud.

La legge di bilancio 2019 (Legge n.145 del 2018) ha rifinanziato il Fondo in argomento per il triennio 2019/2021, con un credito d'imposta pari al 65% dei versamenti delle Fondazioni, fino ad un massimo di € 55/milioni per ogni anno.

La Fondazione ha aderito al Fondo anche per il triennio 2019-2021, deliberando per l'anno 2019 un contributo complessivo di **€ 2.541.465 - qualificato anch'esso nel presente bilancio come progetto strategico nel settore Educazione, istruzione e formazione -** di cui:

- € 1.651.952 per cui è stato riconosciuto dall'Agenzia delle Entrate il relativo credito d'imposta;
- € 280.635 convogliando il 50% delle risorse impegnate nel 2018 per la Fondazione con il Sud;
- € 608.877 quale importo aggiuntivo, determinato secondo l'ultimo dato disponibile (anno 2017) delle erogazioni deliberate da ogni Fondazione.

Il Comitato di Indirizzo Strategico posto a governare il Fondo - in cui siedono quattro rappresentanti del Governo, quattro delle Fondazioni e quattro del Terzo Settore - ha deliberato le linee guida per la messa a punto dei bandi. La Fondazione con il Sud, mediante l'impresa sociale "Con i bambini" quale soggetto attuatore scelto da ACRI e la cui *governance* vede la presenza di quattro rappresentanti di Fondazioni e quattro del Terzo Settore, ha elaborato, sulla base di tali linee guida, il testo dei bandi.

Con i Bambini ha pubblicato ad oggi 7 bandi (Prima Infanzia 0-6 anni, Adolescenza 11-17 anni, Nuove Generazioni 5-14 anni, Un passo avanti, Ricucire i sogni, Cambio rotta e A braccia aperte), selezionando complessivamente 355 progetti in tutta Italia, con contributi complessivi per circa € 281/milioni. Gli interventi coinvolgono oltre 480.000 bambini e ragazzi, insieme alle loro famiglie, che vivono in condizione di disagio, interessando direttamente circa 6.600 organizzazioni, tra Terzo Settore, scuole, enti pubblici e privati.

Le consulte/associazioni territoriali in cui è articolata ACRI hanno organizzato incontri di presentazione dei bandi con l'intento di darne il giusto risalto, azione che la Fondazione ha ripetuto a livello locale con l'obiettivo di sensibilizzare gli attori del territorio a creare reti per partecipare ai bandi con adeguate proposte progettuali.

Il progetto "*Lucca In: inter-relazioni in natura contro la povertà educativa*", promosso e coordinato dal Comune di Lucca che ha coinvolto i Comuni di Capannori, Altopascio e Villa Basilica, nonché altri enti e associazioni della piana lucchese, ha ottenuto un contributo di **€ 416.000** sul Bando Prima Infanzia (assegnato a settembre 2017). Grazie a tale contributo gli spazi educativi già esistenti vengono potenziati e aperti alle famiglie con incontri, corsi e laboratori, anche nella fase pre-parto con il patrocinio del Consultorio dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest.

Partecipando al Bando Adolescenza, il progetto della Cooperativa Sociale CREA di Viareggio "*Manchi solo tu: interventi educativi integrati per il contrasto alla povertà minorile*" ha ottenuto un contributo di **€ 433.673** (assegnato a marzo 2018), grazie al quale sarà possibile attivare e sostenere iniziative educative dentro le scuole, promuovere e gestire centri di aggregazione sul territorio per

offrire ai giovani di 11-17 anni opportunità educative, culturali e sportive. La cooperativa CREA, nel rispetto della propria *mission*, si è proposta come soggetto attivo e propositivo tanto da coinvolgere nel progetto ben 6 amministrazioni comunali della Versilia, 17 istituti scolastici, il Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università di Pisa, agenzie formative e una cooperativa sociale del territorio.

L'Associazione Senza Zaino, quale capofila di una rete che coinvolge numerosi enti e associazioni in tutta Italia, si è aggiudicata un contributo di circa **€ 2,3/milioni** (assegnato a giugno 2018) a valere sul Bando Nuove Generazioni con il progetto "*L'ora di lezione non basta*". L'obiettivo del progetto è di far diventare la scuola–comunità il perno dello sviluppo di una più ampia comunità educante che animi le reti sociali all'interno delle quali sono inseriti i bambini e i ragazzi. "L'ora di lezione non basta" intende proporre tre modelli educativi di riferimento: il modello dell'artigiano, il modello drammaturgico e il modello del gioco, che devono essere valorizzati, elaborati e promossi in una dinamica di contaminazione tra il dentro e il fuori, nella prospettiva di far prosperare la comunità educante in quanto rete sociale e educativa responsabile per la maturazione e la crescita delle nuove generazioni.

I risultati conseguiti testimoniano ancora una volta l'elevata capacità progettuale dei soggetti operanti nel territorio della provincia di Lucca.

Per quanto riguarda la contribuzione al Fondo per l'anno 2020, la quota a carico di ogni Fondazione, volendo conseguire l'obiettivo di un apporto di risorse pari a complessivi € 84/milioni in relazione all'entità del credito d'imposta previsto, è stata determinata secondo le modalità seguite negli anni passati; sulla base dei calcoli effettuati, l'impegno complessivo a carico della Fondazione per l'anno 2020 risulta pari a complessivi € 2.050.636 determinato, quanto ad:

- € 1.332.913, dall'utilizzo/cessione del credito d'imposta relativo;
- € 272.083, convogliando il 50% delle risorse impegnate nel 2019 per la Fondazione con il Sud;
- € 445.640, quale importo aggiuntivo, determinato secondo l'ultimo dato disponibile (anno 2018) delle erogazioni deliberate da ogni Fondazione.

INTERVENTI DIRETTI

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti, mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero il più ampio impatto possibile ed i cui effetti fossero significativi e duraturi. In alcuni casi la Fondazione ha assunto un ruolo "operativo", in particolare nei settori dell'arte, dell'istruzione, della ricerca e del sostegno alle categorie sociali deboli. Questi interventi, talvolta, sono realizzati per il tramite di enti costituiti allo scopo, sotto il coordinamento ed il controllo delle strutture della Fondazione. Così operando si possono effettuare con maggiore efficacia sia l'analisi dei bisogni *ex ante*, che la valutazione di impatto *ex post*, in linea quindi con le previsioni del Protocollo d'Intesa ACRI/MEF sul tema.

Nel 2019 sono stati stanziati complessivamente circa € 6,5/milioni ripartiti fra 35 interventi, come indicato nella sottostante tabella riassuntiva, con suddivisione per settore di intervento:

	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2019	
Settore	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	3	499.000	4	1.007.800
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	0	0	1	200.000
Educazione, istruzione e formazione	2	415.111	9	1.239.536
Arte, attività e beni culturali	3	712.145	5	1.390.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	368.629	2	193.871
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	0	0	1	120.000
Crescita e formazione giovanile	0	0	2	324.827
Assistenza agli anziani	1	102.250	0	0
Totale	**11**	**2.097.135**	**24**	**4.476.034**

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto deliberato nel 2019. Con successiva separata evidenza si dà conto degli interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2019.

INTERVENTI DIRETTI 2019

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Oggetto	Durata	Stanziamento
VERSAMENTO A FLAFR DELLA QUOTA ORDINARIA 2019 E DEL CONTRIBUTO PER IL SOSTEGNO ALLA SCUOLA DI DOTTORATO IMT ALTI STUDI DI LUCCA	**2019**	**€ 100.000** **€ 600.000**

IMT nasce nel 2004 ed è stata formalmente istituita con Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) datato 18 novembre 2005, e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale insieme allo Statuto della Scuola, in data 30 novembre 2005. IMT è un istituto universitario statale ad ordinamento speciale - organizzato come scuola di dottorato e centro di ricerca - finanziato dallo Stato Italiano mediante il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle università. L'assegnazione annuale a valere sul FFO del MIUR di competenza del 2019 è pari ad oltre € 8/milioni, comprensiva della quota premiale di circa € 1,6/milioni, attribuita sulla base dei risultati della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) in base alla classifica stilata dall'Agenzia Nazionale di Valutazione delle Università (ANVUR) vigilata dal MIUR. Altre quote rilevanti delle entrate annuali sono costituite dai finanziamenti (pubblici e privati) per progetti e attività di ricerca e dai contributi in denaro e in beni e servizi erogati dalla Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR). Coerentemente con l'impegno statutario di FLAFR nel sostenere lo sviluppo e la crescita di IMT, la Fondazione ha nominato propri rappresentanti nella *governance* della Scuola. Il 22 aprile 2011 è stato approvato il secondo statuto di IMT, che ha modificato la prima composizione del Consiglio. Nel luglio 2019 è stato pubblicato il terzo e vigente Statuto di IMT, che sancisce l'uscita della componente "laica" e uniforma l'elezione del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico al modello universitario nazionale. La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca hanno autonomamente deciso che, dopo il lungo periodo di incubazione, la Scuola IMT, anche alla luce dei risultati conseguiti, ha raggiunto dimensioni numeriche delle singole componenti ed un livello di maturità gestionale tale da consolidare il totale auto-governo. Si segnala inoltre che nel 2021 si esauriranno anche i mutui a suo tempo contratti per garantire la prima funzionalità della Scuola nel complesso di San Ponziano. I cambiamenti statutari non mutano la natura e la *mission* della Scuola, che resta quella di organizzare corsi di dottorato ed attività di ricerca, cui possono accedere giovani di tutto il mondo, selezionati esclusivamente secondo criteri di merito, nel pieno rispetto dei principi etici della Scuola. Ai propri allievi IMT assicura gratuitamente l'alloggio e il vitto presso il *Campus* di San Francesco, messo a disposizione dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, proprietaria del complesso immobiliare, e un contributo di importo pari alla borsa di dottorato ministeriale *standard*.

IMT conferma la propria vocazione interdisciplinare ispirata alla complementarietà e alla interazione fra le metodologie elaborate nei settori dell'economia, dell'ingegneria, dell'informatica, della matematica applicata, della fisica, dell'archeologia, della storia dell'arte e dell'analisi e gestione dei beni culturali. L'originalità della proposta didattica di IMT si esprime nei due filoni principali di attività di ricerca e formazione: l'analisi e la gestione dei sistemi complessi, economici, tecnologici e sociali e l'analisi e la gestione dei beni culturali. La recente integrazione delle neuroscienze ha ulteriormente arricchito l'offerta e gli intrecci disciplinari degli insegnamenti e dello studio. Il programma di dottorato si è articolato in due distinti titoli: *Cognitive and Cultural Systems* e *Systems Science*. Ciascuno di essi si compone di due *track*: CCSN *Cognitive, Computational and Social Neurosciences* e AMCH *Analysis and Management of Cultural Heritage* per il primo titolo e ENBA – *Economics, Networks and Business Analytics* e CSSE *Computer Science and Systems Engineering* per il secondo. La Scuola IMT, la Scuola Normale Superiore e la Scuola Sant'Anna di Pisa hanno istituito il Dottorato in *Data Science*. I programmi di dottorato sono di natura interdisciplinare e integrano competenze di economia, ingegneria, informatica, fisica, matematica applicata, neuroscienze e psicologia, statistica, storia e scienza dei beni culturali, per offrire un patrimonio di competenze unico e caratterizzante nell'ambito dell'analisi e della gestione della pluralità di sistemi sopra richiamata. Coerentemente con le quattro aree suddette, la tipologia di titoli di laurea dei candidati è molteplice (economia, ingegneria, informatica, matematica, fisica, statistica, psicologia, neuroscienze, medicina, biologia molecolare, filosofia, lettere, storia dell'arte, ecc.). Se da un lato questa varietà costituisce una sfida dal punto di vista didattico, dall'altro essa contribuisce in modo significativo alla creazione dell'ambiente interdisciplinare della Scuola.

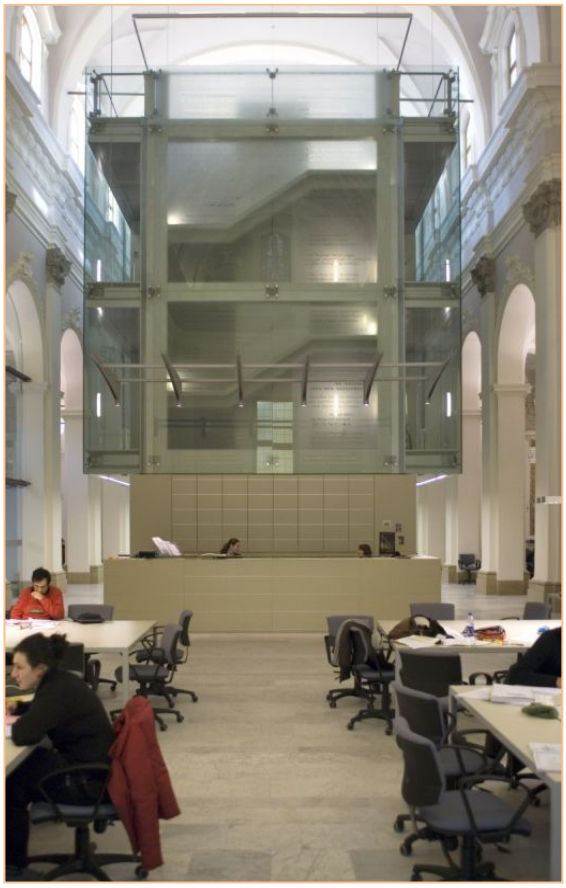
Gli allievi della Scuola – anno accademico 2019/2020 – sono 148, di cui 67 maschi e 81 femmine, ai quali si aggiungono 11 allievi della Scuola del Gran Sasso, 23 allievi del Dottorato congiunto con Pisa in *Data Science*, un allievo presso l'Università di Lovanio ed uno presso l'Università di Alicante. Per il XXXV ciclo di Dottorato (anno accademico 2019/2020) sono stati messi a concorso complessivamente 32 posti con borsa di studio a carico della Scuola e tutti sono stati assegnati. Le candidature pervenute sono 1288, di cui 228 per il *track* AMCH, 265 per il *track* CCSN, 461 per il *track* in CSSE e 334 per il *track* in ENBA. La vocazione internazionale della Scuola supporta la mobilità internazionale degli studenti: il 76% ha esperienze in università, il 10% in istituzioni, il 10% in centri di ricerca ed il 4% in aziende. Le principali nazioni ospitanti sono la Gran Bretagna con il 14%, la Francia, il Belgio, la Spagna e l'Austria con l'11%, l'Olanda, la Germania e gli Stati Uniti con il 7%.

Al 31 dicembre 2019 hanno conseguito il titolo di Dottore di ricerca 325 allievi, di cui 168 maschi e 157 femmine. La Scuola aggiorna regolarmente lo stato occupazionale dei suoi *alumni*, raccogliendo e analizzando i dati che li riguardano allo scopo di conoscere e monitorare la loro *performance* dopo il conseguimento del titolo: il 44% degli *alumni* risulta attivo presso università e

centri di ricerca italiani ed esteri, il 18% lavora in istituzioni, il 28% in società/aziende, il 5% svolge attività imprenditoriale.

L'attività di valutazione è una tematica centrale tra gli obiettivi di IMT, che prende in considerazione i livelli di qualità di tutti gli ambiti della Scuola. La valutazione della ricerca è mista e prevede il ricorso ad una valutazione sia quantitativa (bibliometrica), che qualitativa (*peer-review*). Le valutazioni vengono svolte da *Evaluation Committee* composti dal Direttore, o da un suo delegato, e da due esperti italiani o stranieri di comprovata qualificazione internazionale nel settore di riferimento. L'altissima qualità scientifica dell'attuale corpo docente e ricercatore di IMT è stata da ultimo certificata dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) nel quadro della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) per il periodo 2004/2010, e poi confermata con il successivo rilevamento nazionale VQR per il periodo 2011/2014. L'attività di pubblicazione ha comportato il deposito di 966 contributi scientifici nel quadriennio 2015–2019. La stessa valutazione dell'*Advisory Board* è stata positiva, mentre la Scuola resta in attesa delle conclusioni della visita ispettiva ai sensi della procedura di valutazione propria della Commissione di Esperti per la Valutazione delle Scuole Superiori dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca – ANVUR.

U-Multirank – strumento di valutazione della *performance* dell'Unione Europea fondato su cinque aree di analisi: insegnamento ed apprendimento, coinvolgimento del territorio, trasferimento delle conoscenze, internazionalizzazione, ricerca – conferma IMT ai primi posti tra le scuole italiane ed europee di dottorato e rileva in particolare la qualità delle pubblicazioni, l'orientamento internazionale ed il trasferimento delle conoscenze ed il *fund-rising* da soggetti privati.



La Scuola ha oggi 11 professori ordinari, 5 professori associati, 10 ricercatori di tipo B, 13 ricercatori di tipo A, 12 assegnisti di ricerca, 19 unità tra borsisti e collaboratori di ricerca e 25 *visiting professor*. Il personale amministrativo è composto da 38 unità. Il programma di sviluppo prevede il reclutamento di 15 professori ordinari e di 15 professori associati nel prossimo triennio e quello di 30 profili di *junior faculty*. La Scuola dimostra quindi una forte propensione alla sviluppo e alla crescita e questa prospettiva comporta anche valutazioni in merito al *Campus*.

Il *Campus* di IMT è composto da più edifici all'interno del centro storico di Lucca. Attualmente, gli edifici che compongono il *Campus* - concessi in comodato da FLAFR e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - coprono una superficie di circa 15.400 metri quadrati. Il complesso di San Ponziano ospita la sede legale di IMT, gli uffici amministrativi e alcuni servizi e spazi comuni, per una superficie di oltre 1.000 metri quadrati. La Chiesa di San Ponziano, che copre una superficie di 1.400 metri quadrati, ospita la Biblioteca, aperta anche all'utenza studentesca lucchese.

Il Complesso di San Francesco ospita la residenza universitaria per gli allievi di dottorato, gli alloggi per i ricercatori, i professori, gli ospiti a vario titolo di IMT, nonché uffici, spazi comuni, aule, laboratori e la mensa, per una superficie totale di circa 13.000 metri quadrati. Una parte del complesso di San Francesco è aperta al pubblico, che da Piazza San Francesco può attraversare i Chiostri interni fino agli Orti degli Osservanti.

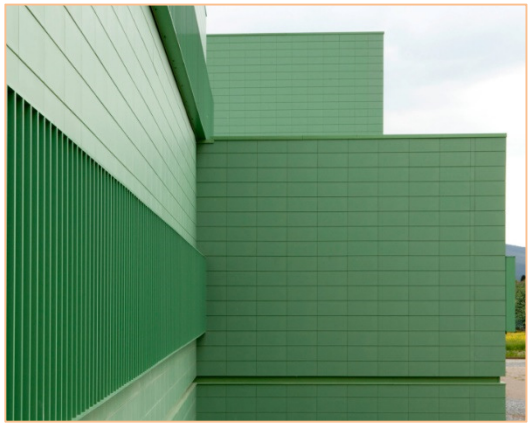
Al fine di sostenere lo sviluppo di IMT ed anche per consolidare la strategia di riqualificazione del centro urbano di Lucca, la Fondazione ha acquistato il complesso immobiliare di via Brunero Paoli angolo via del Bastardo, da destinare, previa ristrutturazione, a residenza universitaria per IMT. Come si è già detto, a tale scopo la Fondazione ha richiesto un contributo al MIUR nell'ambito del bando emanato a gennaio 2017 per progetti riguardanti residenze universitarie. Il progetto presentato dalla Fondazione si è classificato in 55esima posizione fra gli 80 ammessi, seppur nella graduatoria dei progetti ammessi con riserva, subordinatamente alla disponibilità di ulteriori risorse rispetto a quelle già stanziate. Al momento risultano già finanziati i primi 35 progetti.

Oggetto	Durata	Stanziamento
REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI RICERCA INDUSTRIALE, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO A FAVORE DEL SISTEMA ECONOMICO LOCALE	**2019**	**€ 250.000**

Il programma ha natura pluriennale, e vede la partecipazione del sistema produttivo locale e dei principali enti pubblici del territorio, con l'obiettivo di supportare e potenziare le attività di ricerca a favore del sistema economico lucchese - per il tramite di Lucense S.c.a r.l., in particolare per progetti di sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico.

Le aree di intervento sono le seguenti:

- cartario, con azioni per stimolare e sostenere l'innovazione e la competitività delle aziende del territorio. Le attività hanno riguardato la presentazione e lo sviluppo di numerosi progetti di ricerca, quali:
  - FIBER LAB, a supporto dello sviluppo di nuovi materiali e nuovi processi produttivi più sostenibili;
  - PLACET, per la sperimentazione di nuove tecnologie di recupero dei materiali di scarto del processo di produzione della carta;
  - INNOPAPER, Distretto Tecnologico Cartario Regionale, per il rafforzamento della filiera attraverso programmi di cooperazione di R&TT;
- edilizia sostenibile, con la partecipazione a progetti di ricerca, sia a livello nazionale che europeo, per accelerare il trasferimento tecnologico e l'innovazione a favore di un settore in forte ritardo nell'applicazione delle nuove normative, che a partire dal 2020 impongono *standard* di efficienza energetica e sostenibilità ancora più spinti. In questo contesto, è stata ulteriormente rafforzata l'azione del Centro Documentazione e Formazione della Piattaforma Regionale Abitare Mediterraneo, che ha sede proprio presso Lucense;



- mobilità, con la partecipazione a progetti di ricerca applicata e la predisposizione di progetti di innovazione, sia per la razionalizzazione del sistema complessivo della mobilità delle merci in ambito urbano, che per favorire lo spostamento da gomma su ferro di una quota crescente del traffico commerciale.

I costi per l'attività di ricerca ammontano a circa € 1.600.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 16% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
FINANZIAMENTO DI UN RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DEDICATO AD UN'ATTIVITÀ DI RICERCA SULLE ATTIVITÀ E LE ORGANIZZAZIONI DEL TERZO SETTORE	**2019-2021**	**170.000**	**57.800**

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e la Fondazione per la Coesione Sociale (FCS) hanno istituto il Centro di Ricerca Maria Eletta Martini. Il Centro nasce sulla base di una Convenzione tra le due Fondazioni e la Scuola Sant'Anna di Pisa, che da anni con il proprio Istituto DIRPOLIS rappresenta un'eccellenza nazionale in materia di studi sul Terzo Settore e il Volontariato. Le ragioni dell'istituzione del Centro trovano il loro fondamento nel mutamento di contesto culturale e normativo che la Riforma del Terzo Settore ha introdotto nel sistema. Dopo un lungo confronto con attori locali e nazionali, è emersa la necessità di costituire un luogo di ricerca e di posizionamento culturale, ove sia possibile analizzare e accompagnare sul piano scientifico la comprensione, il sostegno e le necessità del volontariato. Il Centro, intitolato a Maria Eletta Martini quale riconoscimento del suo impegno istituzionale e politico dedicato al volontariato, si propone quale spazio di confluenza di dati, riflessioni e prospettive di lungo periodo per incrementare la consapevolezza dell'importanza del volontariato, in tutte le sue manifestazioni, nelle comunità e ben oltre il perimetro di attuazione della Legge di Riforma del Terzo Settore.

Il Centro di Ricerca non ha autonomia giuridica e amministrativa, ma opera all'interno della Fondazione per la Coesione Sociale, con un *budget* annuale di € 50.000. E' presieduto dal prof.Emanuele Rossi, Ordinario di Diritto Costituzionale della Scuola Sant'Anna. Il Direttore è il dr.Luca Gori, Ricercatore di tipo A individuato mediante un percorso pubblico di selezione attivato dalla medesima Scuola Sant'Anna. Il Centro ha un Comitato Scientifico composto da almeno cinque componenti, fra cui il Presidente ed il Direttore, che partecipa all'elaborazione e all'approvazione del programma di attività. La Scuola Sant'Anna partecipa tramite l'attività scientifica dei propri docenti e ricercatori e mettendo a disposizione il proprio patrimonio di conoscenze, competenze e relazioni. Al 1° luglio 2022 il Centro cesserà la propria attività sperimentale; sulla base dell'attività posta in essere e dei risultati realizzati, ne sarà valutata la prosecuzione o la trasformazione in un soggetto autonomo.

Tra Fondazione e Scuola Sant'Anna era già stata stipulata una prima convenzione, diretta a disciplinare i rispettivi obblighi, che impegna la Fondazione (fino ad un massimo di € 170.000 nel triennio 2019-2021) a sostenere gli oneri derivanti dalla chiamata di un ricercatore a tempo determinato, individuato nel dr.Gori. Oltre a ciò, la Fondazione contribuisce con uno stanziamento di € 50.000 destinato alla Fondazione per la Coesione Sociale per l'attuazione del programma di ricerca e l'attività di comunicazione.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Oggetto	Durata	Stanziamento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CAMPUS	**2019**	**€ 475.000**

A partire dall'anno accademico 2003/2004, le Università di Pavia, di Pisa e della Svizzera Italiana di Lugano, in convenzione con la Fondazione Campus, attivarono a Lucca un corso di laurea triennale in Scienze del Turismo. Nell'anno accademico 2006/2007 le tre Università, sempre in Convenzione con la Fondazione Campus, attivarono un percorso di Laurea Magistrale in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei.

Il *know-how* dei tre Atenei ha consentito di portare sul territorio le eccellenze in termini di competenze scientifiche, tutelando l'interdisciplinarietà che caratterizza un tema come quello del turismo e al contempo garantendo la qualità delle attività didattiche, supportate dall'attività di ricerca. I due atenei italiani hanno deciso di non attivare al proprio interno corsi di laurea in turismo, considerando Lucca come la sede naturale per lo sviluppo e il consolidamento della propria offerta formativa sul tema. Questa integrazione fra Atenei ha inoltre favorito lo sviluppo sul territorio di competenze per la progettazione di progetti europei di ricerca con *partnership* internazionali. La presenza di un Ateneo straniero *extra* UE contribuisce a caratterizzare l'esperienza di Lucca, offrendo un naturale respiro internazionale.

I percorsi di laurea in turismo sono altamente professionalizzanti in quanto i docenti accademici sono affiancati da professionisti provenienti da alcune aziende *leader* dell'industria turistica.

L'identità del corso di laurea triennale poggia sulla "formula" progettata e definita dalla Fondazione Campus: numero chiuso in entrata con *test* di ammissione (ogni anno possono iscriversi 60 studenti italiani e 15 stranieri: 10 per il contingente *extra*-europeo e 5 per il contingente Marco Polo degli studenti cinesi); mediamente si iscrivono al *test* circa 120 studenti; frequenza obbligatoria; attività di tutoraggio; utilizzo di laboratori informatici multimediali e linguistici; segreteria didattica dedicata; *Career Service* (gli studenti sono seguiti sin dal primo anno in attività di orientamento, al termine della quale devono svolgere uno *stage* in Italia o all'estero).

Il corso di laurea magistrale segue la stessa formula della laurea triennale, con un taglio maggiormente internazionale e con la presenza di insegnamenti in lingua inglese. La percentuale di studenti non toscani iscritti al percorso magistrale supera il 70%. Inoltre, la maggior parte di essi non proviene dalla laurea triennale di Lucca, ma da altri Atenei italiani e stranieri.

Nell'anno accademico 2006/2007 la Fondazione Campus ha costituito un Centro Studi e Ricerche, all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o del mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa. Oltre alle strategie di sviluppo turistico territoriale, tra i più recenti temi di interesse scientifico del Centro Studi e Ricerche si segnala il turismo accessibile, il turismo responsabile e l'etica applicata al turismo.

In particolare, in occasione del Festival italiano del Volontariato, tenutosi a Lucca dal 10 al 12 maggio 2019, il Centro Studi e Ricerche di Fondazione Campus ha partecipato all'organizzazione del convegno "Turismo accessibile e volontariato in Toscana: scenario attuale e prospettive per il futuro", presentando i risultati di una ricerca sul tema svolta per Cesvot – Centro Servizi Volontariato Toscana. Nel 2019 sono stati inoltre avviati i lavori di coordinamento per l'organizzazione di una tappa a Lucca di ITACÁ – Migranti e viaggiatori – Festival del Turismo Responsabile; il coordinamento scientifico è del Centro Studi e Ricerche di Fondazione Campus. Dal 4 al 7 settembre 2019 si è svolta, infine, la prima edizione di *Sigeric Summer School* – Scuola di Turismo Responsabile: quattro giorni di lezioni, laboratori, visite ad aziende e incontri in Lunigiana, nel cuore del Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano, per imparare a fare impresa sostenibile nel settore turistico.

Dal 2015 la Fondazione Campus è socio fondatore della Fondazione ITS Turismo, Arte e Beni culturali, unica fondazione presente sul territorio toscano specializzata nel settore del turismo e delle tecnologie innovative per i beni e le attività culturali. Si tratta di una scuola di alta tecnologia strettamente legata al settore produttivo, realizzata secondo il modello organizzativo della Fondazione di partecipazione in collaborazione con imprese, università/centri di ricerca scientifica e tecnologica, enti locali, sistema scolastico e formativo.

Le istituzioni operanti nel settore del turismo con cui Campus ha stabilito nel tempo importanti relazioni offrono concrete possibilità di *placement*, rese possibili anche dal *Career Service* della Fondazione (sono circa 650 le aziende convenzionate). Gli studenti impiegati nel settore turistico entro 12 mesi dalla laurea sono pari all'84,25% per la laurea triennale ed al 90,50% per la laurea magistrale.

I corsi si svolgono nel *Campus* di Monte San Quirico, a pochi chilometri dalla città, in un piano del Seminario Arcivescovile appositamente rinnovato, dove gli studenti trovano aule dotate di moderne attrezzature, un'ampia biblioteca specialistica con posti di studio riservati, un laboratorio informatico ed uno linguistico, una caffetteria. Il *Campus* dispone anche di alcune camere per gli studenti non residenti in provincia di Lucca.

Nell'anno accademico 2018/2019 sono stati immatricolati 72 studenti, 64 per i corsi di laurea triennale e 8 per i corsi di laurea magistrale. Dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2018/2019 hanno conseguito la laurea triennale 657 studenti e 186 studenti hanno conseguito la laurea magistrale.

La Fondazione Campus intende consolidare e sviluppare su scala internazionale una *leadership* all'interno dei moderni sistemi di alta formazione universitaria turistica e ciò deve avvenire attraverso il rafforzamento del modello formativo Campus che coniuga le attività di formazione con le specificità e la natura del territorio. Il modello formativo dovrà pertanto valorizzare le specificità territoriali attraverso la costruzione di percorsi formativi differenziati e integrati per la realizzazione

di un sistema unitario in grado di competere a livello internazionale e sviluppando ed integrando le attività di formazione professionalizzante, anche a vantaggio del sistema economico locale, realizzando *partnership* su scala regionale, nazionale e internazionale per ampliare i servizi legati all'alta formazione e alla ricerca.

Oggetto	Durata	Stanziamento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE UIBI	**2019**	**€ 200.000**

La costituzione nel 2016 della "Fondazione Uibi per l'innovazione pedagogico-didattica" - fondazione di scopo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca - fu il risultato di un percorso iniziato ancora prima, allorché la Fondazione Cassa avviò un'attività formativa, connessa con la fornitura di materiale didattico innovativo alle scuole del territorio. Attività di formazione che ha contribuito in modo decisivo all'aggiornamento delle competenze pedagogico-didattiche del personale docente, sul versante delle varie implicazioni legate allo sviluppo delle nuove tecnologie. Tali attività furono accolte positivamente dalla comunità didattica provinciale e diedero vita anche ad un portale didattico molto frequentato. Le attività della Fondazione UiBi nel corso degli anni si sono consolidate lungo le seguenti direttrici: attività formative; realizzazione di eventi, seminari e *workshop*; impegno per la realizzazione di un ambiente di apprendimento innovativo, denominato SPAN. Tutto ciò avveniva in un quadro legislativo, la Legge 107/2015, la cosiddetta "Legge Buona Scuola", che introduceva significative novità in merito alla formazione concernente le nuove tecnologie per la didattica. In tempi recenti sono peraltro emerse svariate criticità. In merito alle attività formative, la Fondazione UiBi non è riuscita ad ottenere l'accreditamento, quale requisito indispensabile per la validazione dei propri corsi ai fini dell'aggiornamento professionale dei docenti. La complessità della procedura sia sul piano amministrativo che organizzativo ha reso impossibile il raggiungimento dei requisiti minimi per procedere alla domanda. Inoltre, a seguito della predetta Riforma, l'offerta formativa è cresciuta notevolmente e gli istituti scolastici hanno ricevuto finanziamenti ingenti, proprio ai fini della formazione del personale docente. Il sostegno ministeriale diretto ed indiretto, attraverso INDIRE, a *Didacta* a Firenze ed ad *ABC* a Genova, nonché l'accresciuta centralità della robotica didattica a Bologna, hanno attivato risorse ingenti ed una forte visibilità nazionale, che ha ridotto la pur importante presenza del Festival della Didattica Digitale di Lucca. Anche il progetto SPAN è stato oggetto di un profondo mutamento di contesto in ordine alle aspettative iniziali in termini di numero dei centri messi a bando, risorse attese, centralità dell'interesse lucchese, tempi di realizzazione ed attivazione, benefici potenziali.

Tuttavia sono da sottolineare alcuni elementi positivi. E' stato nel tempo costituito un patrimonio di contatti e di relazioni con gli ambiti scolastici, comunque preziosi ai fini della programmazione e attivazione di misure di intervento da parte della Fondazione nel settore scolastico. La Rete Scolastica SPAN, costituita nel corso del 2017, ha partecipato al Bando INDIRE per ambienti

didattici innovativi.

Tutto ciò considerato, nel mese di giugno 2019 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione UiBi ne ha deliberato lo scioglimento e la liquidazione. Il primo semestre 2019 si è concluso con la realizzazione di eventi ridotti in materia di formazione circa la robotica, il *thinkering*, il *coding*, la trasformazione dell'accesso digitale alla conoscenza e il *service learning*. Sono stati poi sviluppati alcuni momenti formativi sull'amministrazione e l'impiego delle relative piattaforme. Al termine di questi eventi, la Fondazione ha operato in partenariato organizzando due scuole estive e sostenendo l'affinamento del progetto di innovazione didattica da consegnare alla rete di scuole SPAN al fine della candidatura al bando di INDIRE per la realizzazione di un ambiente di apprendimento innovativo. Le successive procedure di liquidazione sono in corso e con l'approvazione del Bilancio di liquidazione e l'autorizzazione del Tribunale si procederà alla chiusura della Fondazione.

Ad inizio 2020, dopo il pagamento di tutti gli oneri connessi all'attività posta in essere nel corso del 2019, lo stanziamento residuo, pari ad € 91.200, è stato revocato.

Oggetto	Durata	Stanziamento
SVILUPPO D'IMPRESA E SOSTEGNO ALLE AZIONI A FAVORE DEI DISTRETTI E DEI SISTEMI ECONOMICI LOCALI (LAPIDEO, CARTARIO, CALZATURIERO E NAUTICO)	**2019**	**€ 170.000**

Le attività della CCIAA di Lucca, dirette o sviluppate per il tramite della controllata *Lucca In Tec,* si sono indirizzate verso le seguenti priorità:

1) formazione e assistenza specialistica su *import/export*;

2) servizi tecnici per lo *start up* di impresa;

3) *scouting* di idee innovative e corsi di *job creation*, formazione per le *start up*;

4) iniziative di *networking* e di *open innovation;*

5) potenziamento della connettività e comunicazione.

Le attività di internazionalizzazione hanno compreso l'attivazione di servizi di risposta a quesiti a sportello anche attraverso un'ulteriore azione di specializzazione delle consulenze. Le attività formative hanno affrontato temi doganali *post Brexit*, la determinazione dei valori doganali, la figura dell'*export manager*; il trattato EFTA e le relazioni con il Giappone; la *country-presentation* dell'Oman e dei Paesi del Golfo e l'uso della digitalizzazione nell'approccio ai mercati esteri.

In materia di sostegno alle *start-up* sono stati attivati i servizi di orientamento di primo e di secondo livello ed in particolare tramite questi ultimi sono stati seguiti 9 percorsi di assistenza specialistica per la fattibilità, la valutazione e la redazione del *business plan*. In 8 casi su 9 i servizi hanno originato percorsi di pre-incubazione.

Il terzo campo progettuale ha investito prevalentemente una strategia N2B – *Network to business*. I servizi attivati sono di sportello, di relazioni con imprese, di partecipazione ai progetti normati da leggi regionali, nazionali ed europee e corsi di *job creation* ed in tale direzione sono state realizzate 10 attività formative sul tema dell'innovazione, del *business plan*, degli aiuti di Stato,

dell'economia 4.0, dell'orientamento alla creazione di imprese innovative. Le attività di formazione hanno affrontato anche il tema del comportamento manageriale e delle *soft skill* per lo sviluppo delle competenze utili a guidare i propri collaboratori, per favorire un clima organizzativo positivo utile alla *performance* aziendale, per stimolare il corretto sviluppo di una cultura organizzativa e il cambiamento organizzativo e per puntualizzare il valore della comunicazione e della negoziazione.
Tra le iniziative di *networking* e *open innovation* si segnalano incontri e seminari di confronto tra imprenditori nel programma del *Versilia Yachting Rendez-Vous*, tra le imprese dei Poli dell'Innovazione della Costa e la presentazione del bando Artes 4.0.
A fine 2019 è stata attivata – dopo una lunga fase sperimentale – la nuova connettività del Polo tecnologico lucchese, che si caratterizza per una maggiore potenza dando la possibilità alle imprese di lavorare *on-line* con maggiori *performance*.
La comunicazione è stata organizzata in base ad un nuovo Piano e in coerenza con esso sono state attivate la rubrica settimanale *Tech-Magazine* su NOI Tv, la rivisitazione del sito, l'alimentazione dei *social – Facebook, Twitter e Linkedin* - e la redazione di una trasmissione televisiva su Canale 50 in collaborazione con il Consorzio Le Bocchette. A queste attività si affianca l'azione dell'Ufficio Stampa con comunicati e *media-relation*.
Il costo delle iniziative è interamente a carico della Fondazione.

Oggetto	Durata	Stanziamento
INTERVENTO DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE PER L'ACQUISTO DI LIBRI SCOLASTICI	**2019**	**€ 100.000**

Il progetto, realizzato in collaborazione con l'Amministrazione provinciale di Lucca, mira a sostenere il diritto allo studio degli studenti appartenenti a famiglie in difficoltà attraverso le seguenti azioni:

- € 70.000 quale sostegno alle famiglie con un reddito ISEE compreso tra € 15.748,78 e € 25.000,00 per far fronte alle spese connesse alla frequenza scolastica (libri scolastici, altro materiale didattico e servizi scolastici) degli alunni della scuola secondaria di primo e secondo grado, prevedendo un contributo *standard*;
- € 30.000 quale sostegno alle scuole per il progetto "Banche del libro", che prevede il comodato gratuito dei testi scolastici, per accrescere il numero dei fruitori ed incrementare i libri destinati a ciascuno degli studenti beneficiari; ciò consente di far fronte concretamente alle difficoltà economiche di tante famiglie del territorio per sostenere l'ingente spesa dell'acquisto dei libri; inoltre, attorno al comodato d'uso, è possibile sviluppare con i giovani il concetto del "bene di tutti", attivando anche un percorso di educazione civica.

Oggetto	Durata	Stanziamento
LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA PER LA MUSICA NELLE SCUOLE	**2019**	**€ 80.000**

Il progetto "La Fondazione Cassa di Risparmio per la Musica nelle scuole" prevede l'insegnamento della musica da parte di docenti esperti esterni che si affiancano durante l'orario curricolare ai maestri titolari. Gli operatori impiegati nel progetto sono 22 e ogni percorso didattico è costituito da 22 incontri. Nell'anno scolastico 2019/2020 sono stati attivati 132 percorsi didattici su 13 scuole primarie (110 classi) e 15 scuole dell'infanzia (22 gruppi da circa 18 bambini ciascuno), distribuiti su sei Istituti Comprensivi di Lucca (Lucca Centro Storico, Lucca 2, Lucca 3, Lucca 4, Lucca 5 e Lucca 6) per un totale di circa 2.600 alunni con più di 2.800 ore di insegnamento frontale. A queste si aggiungono le ore relative al progetto "Il giro degli strumenti", ideato per far conoscere direttamente tutti gli strumenti dell'orchestra classica, e la partecipazione al Festival "Crescere in musica", con oltre 60 spettacoli realizzati con il contributo di tutte le scuole partecipanti e l'inserimento di alcune di queste nella rassegna "La Scuola si presenta", promossa dal Teatro del Giglio di Lucca. Durante l'anno scolastico 2018/2019 è stato realizzato il nono corso di formazione per operatori musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, con la presenza di docenti di fama nazionale e internazionale, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. È stato inoltre realizzato un corso di formazione e aggiornamento per le maestre delle scuole dell'infanzia e primarie provenienti dalla provincia di Lucca e da altre province toscane. I corsi di formazione attivati hanno avuto come tema principale l'argomento dell'inclusione.

Dal novembre 2019 sono iniziati gli incontri previsti nell'ambito del 10° Corso di Formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, per un totale di 8 seminari, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. Parallelamente sono iniziati ad ottobre 2019 i corsi di formazione e aggiornamento in educazione musicale per insegnanti della scuola dell'infanzia e primaria, che prevedono un totale di 9 incontri.

Oggetto	Durata	Stanziamento
BORSE DI STUDIO PER I MASTER ORGANIZZATI DALL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA	**2019**	**€ 63.914**

L'intervento riguarda l'organizzazione, per l'anno accademico 2018/2019, dei Master in "Direzione Artistica e Management Musicale" (MaDAMM) e "Musica applicata all'immagine" (MAI).

Il Master MaDAMM mira a creare una figura altamente specializzata nell'ideazione, nella progettazione e nella gestione di eventi culturali, con particolare riguardo al mondo musicale. Il Master prevede un totale di 1.500 ore di lavoro ripartite in 380 ore di lezione frontale e seminari, 645 ore di studio individuale e 475 ore di *stage* presso istituzioni convenzionate. Le attività

didattiche sono organizzate in moduli e suddivise in crediti, per un totale di 60 crediti formativi universitari che, una volta conseguiti, potranno essere valutati, in parte o *in toto*, per il proseguimento degli studi in una laurea di II livello in settori affini. La settima edizione 2018/2019 ha visto la partecipazione di 10 studenti, di cui 3 provenienti dalla provincia di Lucca e 7 da altre provincie italiane. Le lezioni frontali si sono svolte nel Complesso di San Micheletto nel periodo novembre 2018 - maggio 2019 e hanno coinvolto circa 30 docenti di provenienza sia accademica che operativa.

Il Master MAI si propone di creare profili altamente specializzati nell'ideazione e nella progettazione di musica per immagine (*fiction*, film, documentari, pubblicità, videogiochi, audiovisivi): in particolare viene curato l'abbinamento di immagine e suono nel suo aspetto generale, comprendente l'insieme di voci, musica ed effetti sonori, sia dal punto di vista contenutistico e compositivo che da quello tecnico e realizzativo. Dall'anno accademico 2017/18 è in corso un'importante collaborazione tra l'Istituto Boccherini e il centro di cinematografia di Roma. Grazie a tale convenzione per la prima volta in Italia si sono potuti realizzare *workshop* universitari congiunti tra allievi, musicisti e registi. Il Master, che si realizza nelle aule del Complesso di San Micheletto, vede la collaborazione di molti docenti del Boccherini, docenti di altre Università italiane, del CNR di Pisa e di esperti del mercato musicale legato all'ambiente del cinema e della televisione. La terza edizione del MAI ha visto la partecipazione di 7 allievi.

L'intervento della Fondazione, per entrambi i Master, è finalizzato al contenimento delle rette di iscrizione, facilitando così l'accesso da parte degli studenti.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
RINNOVO PARZIALE DEL PARCO PIANOFORTI DELL'ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI LUIGI BOCCHERINI DI LUCCA	**2019-2021**	**180.000**	**60.000**

L'applicazione della Riforma introdotta dalla Legge 508/1999 ha determinato una significativa evoluzione dell'Istituto Boccherini di Lucca:

- l'istituzione dei corsi accademici di I e II livello, di fatto corsi universitari di laurea e laurea magistrale, ha determinato un arricchimento dell'offerta formativa, con incremento delle materie che comportano l'uso del pianoforte;
- i conservatori sono stati identificati come centri di produzione artistica e di ricerca: l'*Auditorium* dell'Istituto ospita attualmente ben tre stagioni musicali: *Open*, *Open Gold* e Festival Boccherini;
- l'incremento delle attività artistiche, unito all'alto numero di *masterclass* organizzate durante l'anno, rappresenta un indubbio fattore di attrattività dell'Istituto, che ha visto crescere costantemente il numero degli studenti iscritti, anche di quelli provenienti da altre regioni

italiane e dall'estero; soprattutto questi ultimi chiedono sempre più frequentemente di esercitarsi nelle aule dell'Istituto, soprattutto sul pianoforte, difficilmente collocabile negli alloggi privati.

A ciò si aggiunga che l'Istituto ha sei cattedre di Pianoforte Principale, per una media annuale di oltre 70 studenti pianisti. Gli strumenti in dotazione all'Istituto (12 pianoforti a coda e 15 verticali) sono pertanto sottoposti a forti sollecitazioni che ne causano l'obsolescenza, anche perché la maggior parte di essi è stata acquistata parecchi anni fa. Alcuni strumenti, risultando ormai inservibili devono essere rottamati e sostituiti, altri necessitano di interventi di manutenzione straordinaria. L'intervento della Fondazione prevede l'acquisto di tre pianoforti verticali (n.2 Yamaha U3P1 ed un Yamaha U3P3) e di quattro pianoforti a coda (n.3 Yamaha C5 ed un Yamaha C3), per spesa complessiva di € 176.600, cui si aggiungono le spese di manutenzione straordinaria per circa € 48.800, che saranno in gran parte sostenute direttamente dall'Istituto.

Oggetto	Durata	Stanziamento
REALIZZAZIONE DEL MASTER "TECNOLOGIA E GESTIONE DELL'INDUSTRIA DELLA CARTA E DEL CARTONE".	**2019**	**€ 60.000**

L'intervento ha avuto per oggetto l'organizzazione, per l'anno accademico 2018/2019, del *Master* in oggetto, realizzato in forza di specifica convenzione tra l'Università di Pisa e FLAFR, in base alla quale l'Università incassa le rette, trattenendone una parte a copertura dei costi sostenuti per i propri docenti interni impiegati nel *Master* e per le spese generali, e trasferendo il residuo a FLAFR per la parziale copertura dei costi di promozione, di segreteria e dei docenti esterni. La quota annuale di iscrizione è di € 2.000 per gli allievi ordinari e di € 1.000 per gli uditori. FLAFR ha messo a disposizione tre agevolazioni di importo unitario pari a € 1.200, assegnate agli studenti risultati più meritevoli in base alla graduatoria elaborata da un'apposita commissione.

Il *Master* è destinato a tutti i laureati dei principali corsi di Laurea triennale e magistrale delle Facoltà di Ingegneria; si tiene in lingua inglese e attribuisce 60 crediti utilizzabili in ambito universitario. Il Corso nasce dalle esigenze espresse dai rappresentanti del settore cartario nella convinzione comune che, per vincere la sfida imposta dalla globalizzazione dei mercati, sia necessaria la formazione di personale altamente qualificato in grado di inserirsi rapidamente all'interno del ciclo produttivo. È altresì evidente come la formazione specialistica possa essere effettuata solo se è presente una forte sinergia fra università, mondo imprenditoriale e territorio. Il *Master* si pone come elemento unificante, avendo ottenuto il patrocinio di associazioni del settore e l'adesione di importanti aziende di produzione. Prevede corsi intensivi e avanzati, orientati agli aspetti tecnico-gestionali e focalizzati sulla produzione/trasformazione della carta e del cartone e sulla gestione degli impianti. Durante lo svolgimento di tutto il *Master*, ma in particolar modo al termine delle lezioni frontali, sono stati organizzati seminari di approfondimento, tenuti da esperti nazionali ed internazionali. La XVI edizione ha visto l'iscrizione di 11 studenti e 4 uditori, oltre alla partecipazione a singoli moduli di 10 dipendenti delle aziende cartarie e cartotecniche del territorio.

Oggetto	Durata	Stanziamento
ASSISTENZA TECNICA SULLE LAVAGNE INTERATTIVE MULTIMEDIALI (LIM) ACQUISTATE PER GLI ISTITUTI SCOLASTICI DELLA PROVINCIA DI LUCCA	**2019**	**€ 30.622**

A partire dal 2010 la Fondazione ha acquistato, per gli istituti scolastici della provincia di Lucca, vari strumenti didattici, fra i quali uno dei più importanti è la LIM (Lavagna Interattiva Multimediale), utilizzabile da un'intera classe (o laboratorio) di alunni, per il cui funzionamento sono necessari i seguenti componenti: lavagna interattiva, videoproiettore, *notebook* (o *personal computer*) su cui deve essere installato un apposito *software* che interagisce con la lavagna, due casse audio ed un apposito supporto per l'installazione a parete. Dal 2010, cioè da quando la Fondazione ha deciso di acquistare direttamente le attrezzature didattiche di tipo informatico per donarle alle scuole, sono state acquistate n.567 LIM, di cui n.517 (acquistate dal 2010 al 2015) sono ormai fuori garanzia. Le LIM sono infatti coperte da un'assistenza in garanzia della durata di 3 anni (che include anche la lampada del videoproiettore, la cui durata dipende dalle ore di funzionamento), attivata dalla Fondazione mediante un servizio di assistenza *on-site* (presso la sede della scuola dove è stata installata la LIM), in modo da garantire alle scuole la sicurezza nella continuità di utilizzo di tali strumenti, grazie ai rapidi tempi di intervento (entro 2 giorni lavorativi) per la riparazione del guasto o l'eventuale sostituzione.

E' stato pertanto deciso di rinnovare, anche per l'annualità 2019, il servizio di assistenza scaduto sulle n.517 LIM fornite dal 2010 al 2015, al costo complessivo di € 30.622.

Nel corso del 2019 sono stati eseguiti oltre 230 interventi presso le scuole, fra i quali 196 hanno comportato la sostituzione di *notebook*, LIM, cavi, lampade, videoproiettori ecc.

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Oggetto	Durata	Stanziamento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CENTRO STUDI SULL'ARTE LICIA E CARLO LUDOVICO RAGGHIANTI DI LUCCA	**2019**	**€ 810.000**

L'Associazione "Centro Studi sull'arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" fu istituita nel 1981 dalla donazione dei coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca della loro biblioteca, della fototeca e del loro archivio. Nell'ottobre 1984 l'Associazione fu trasformata in Fondazione, le cui attività si concentrano principalmente nella gestione dei fondi librari ed archivistici, nella realizzazione di mostre d'arte, nell'organizzazione di incontri, convegni ed attività didattiche. La Fondazione conserva anche una vasta raccolta di dipinti, disegni, opere grafiche e sculture, queste ultime esposte in permanenza nella propria sede presso il Complesso di San Micheletto. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari di Pier Carlo Santini - che è stato Direttore Scientifico della Fondazione dal 1984 al 1993 - Aldo Geri, Silvio Coppola, Aldo Salvadori, Mario Tobino e di altri studiosi, ed agli archivi personali di alcuni di essi. La biblioteca, tra le più importanti in Toscana per gli studi di ambito storico-artistico, ha raggiunto nel 2019 gli 88.500 titoli, rimanendo aperta al pubblico (circa 1.300 utenti durante l'anno) per un totale di 19 ore settimanali con libero accesso. L'attività didattica del 2019 ha riproposto la formula dei laboratori creativi (in tutto 64, inerenti a 7 temi diversi) rivolti a bambini e ragazzi delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie inferiori e superiori.

Numerose le conferenze, le proiezioni, le presentazione di libri e i convegni: tra questi eventi, particolarmente significativi il ciclo di proiezioni "L'arte sullo schermo", con protagonisti docu-film d'arte e di artisti, la presentazione del libro "Mostre permanenti. Carlo Ludovico Ragghianti in un secolo di esposizioni", il convegno di due giornate "La musica nei critofilm di Carlo Ludovico Ragghianti", tenuto a Venezia presso la Fondazione Ugo e Olga Levi, la presentazione della nuova serie della rivista "Critica d'Arte" e le molte *lectio magistralis* dedicate alla mostra su Bellotto tenute dalla curatrice Bożena Anna Kowalczyk.

Proprio la mostra "Bernardo Bellotto 1740. Viaggio in Toscana" ha rappresentato uno degli eventi principali dell'anno culturale lucchese. Si tratta della seconda esposizione in ordine cronologico del

2019, che si è aperto con "L'artista bambino. Infanzia e primitivismi nell'arte italiana del primo '900", svoltasi dal 17 marzo al 2 giugno 2019, a cura di Nadia Marchioni, in cui la curatrice ha esplorato la "regressione" verso il disegno infantile e la volontà di recuperare un linguaggio di stampo primitivista da parte di importanti artisti dei primi decenni del XX secolo. La mostra ha avuto 2.400 visitatori durante i 72 giorni di apertura.

La mostra dedicata al viaggio formativo di Bellotto in Toscana si è invece tenuta dal 12 ottobre 2019 al 6 gennaio 2020: si è trattato di un'occasione unica per ammirare alcune opere mai viste insieme, tra cui il più importante dipinto della storia avente come soggetto la città di Lucca, capolavoro di Bellotto, e cinque suoi disegni, sempre di soggetto lucchese, prestati straordinariamente dalla British Library di Londra. Una mostra completata da prestigiosi prestiti, come le opere provenienti da Budapest e da Oxford, ma soprattutto un evento di grande interesse mediatico che ha portato il nome della Fondazione Ragghianti nel mondo e che ha registrato un grande risultato di pubblico, con 6.273 visitatori in soli 74 giorni di apertura. Il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo - Direzione Generale Musei ha dichiarato la mostra "di rilevante interesse culturale e scientifico".

La Fondazione Ragghianti, oltre a realizzare i cataloghi delle mostre proposte, ha proseguito con la pubblicazione del periodico LUK, notiziario annuale della propria attività, e assegnato una borsa di studio *post-doc* per una ricerca dedicata alla figura di Carlo Ludovico Ragghianti.

Per maggiori dettagli sull'attività svolta nel corso del 2019 si rimanda al bilancio consuntivo e di missione della Fondazione Ragghianti.

Oggetto	Durata	Stanziamento
VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO DI SAN FRANCESCO	**2019**	**€ 260.000**

Nel 2019 è proseguita l'attività di valorizzazione del Complesso di San Francesco, le cui operazioni di restauro erano terminate nel luglio 2013. In particolare la Chiesa di San Francesco ha visto la realizzazione di un ricco calendario di eventi e iniziative di alto profilo artistico e culturale.

Si è cominciato il 6 gennaio con i *Concerti Sacri* di Duke Ellington, con musiche scritte dal grande jazzista americano per *bigband* e coro e mai eseguite a Lucca. L'evento è stato realizzato in collaborazione con il Circolo Lucca Jazz.

Nel mese di aprile si sono tenuti due importanti appuntamenti musicali, rispettivamente il giorno 10 e il giorno 14: il concerto realizzato dall'Istituto Musicale Boccherini in occasione del quarantennale della scomparsa di Nino Rota, con musiche tratte dalle colonne sonore dei film *La strada*, *Romeo e Giulietta* e *Il Padrino* e il tradizionale *Concerto di Pasqua*, proposto dalla Filarmonica Gaetano Luporini, con musiche di Wagner, Rossini, Damiani e Arrigoni, realizzate con orchestra, due cori liturgici e tre cantanti solisti.

Il 6 luglio è stato realizzato il consueto *Concerto di Compleanno* della Chiesa di San Francesco: la ricorrenza è stata festeggiata con un concerto del cantautore e pianista Raphael Gualazzi.

Il 15 settembre si è svolto, come da tradizione, l'evento musicale *Cori in concerto*, giunto alla nona edizione e realizzato dall'Associazione Polifonica Città di Viareggio: l'edizione di quest'anno è stata dedicata a musiche popolari di autori italiani e stranieri dagli anni Sessanta in poi.

L'11 ottobre si è tenuto il concerto in memoria dell'Ingegner Giancarlo Giurlani, Presidente della Fondazione dal 1994 al 2009, nel decennale della scomparsa. L'evento è stato realizzato con l'orchestra dell'Istituto Musicale Boccherini, diretta dal M° Gianpaolo Mazzoli, composta da 55 elementi tra allievi, docenti ed *ex* allievi: il programma, composto da musiche molto amate dall'Ingegner Giurlani, ha visto l'esecuzione di brani di Rossini, Verdi, Catalani, Boccherini, Geminiani e Puccini.

Nel periodo ottobre-novembre sono state realizzate, per il sesto anno consecutivo, le *Conversazioni in San Francesco*. Il tema di quest'anno, mutuato dal tema prescelto dal Photolux Festival, è stato *Conquiste e rivoluzioni oltre i muri*. Di rilievo e molto partecipati gli incontri proposti, grazie ad ospiti di grande levatura e notorietà: Giuseppe Pambieri, con lo spettacolo teatrale "Infinito Giacomo" (in occasione dei 200 anni dalla composizione de "L'Infinito"), Paolo Rumiz (incontro dedicato alle scuole), Massimo Recalcati, Benedetta Tobagi con Paolo e Matteo Dendena dell'Associazione Piazza Fontana 12 dicembre 1969 (in occasione del cinquantennale della strage di Piazza Fontana), Ezio Mauro. Quest'anno, proprio per le Conversazioni, è stata predisposta la modalità di prenotazione *on line* degli eventi, grazie ad un portale gestito dalla stessa Fondazione, che ha consentito una più fluida ed organizzata adesione agli eventi da parte dei soggetti interessati, oltre a far registrare, per la prima volta, partecipazioni anche da città limitrofe.

L'appuntamento con Lucca Jazz donna, realizzato il 26 ottobre, ha visto sul palco del San Francesco il gruppo musicale Sorelle Marinetti.

Nella settimana dal 23 al 30 novembre è stata realizzata nella Chiesa di San Franceschetto una mostra fotografica dedicata a John Ruskin, in occasione del bicentenario della nascita dello studioso. La mostra è stata promossa da IMT Alti Studi Lucca, parallelamente ad un convegno di studi internazionale.

Il 15 dicembre, come ogni anno, la Filarmonica Gaetano Luporini ha realizzato il tradizionale *Concerto di Natale* con un tenore, una soprano e il Coro di voci bianche della Cappella Santa Cecilia della Cattedrale di Lucca.

A quelli citati, si sono aggiunti nel corso dell'anno eventi per i quali l'utilizzo della Chiesa di San Francesco è stato concesso ad associazioni e istituzioni che ne hanno fatto richiesta.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
VALORIZZAZIONE DEI MUSEI NAZIONALI DI LUCCA	**2019-2021**	**320.000**	**120.000**

Ospitati in due prestigiose dimore storiche della città, le due realtà di Villa Guinigi e Palazzo Mansi costituiscono oggi un unico sistema museale. Per anni la Fondazione ne ha sostenuto l'attività mediante un'iniziativa concordata con il Polo Museale della Toscana, prevedendo stanziamenti annuali di € 50.000. Nel corso del 2019 il Direttore del Polo Museale della Toscana ha fatto presente che i Musei di Lucca necessitano di un'intensa attività di valorizzazione e promozione, risultando allo stato attuale poco visitati, sia dai turisti che dalla cittadinanza, ed addirittura chiusi nei giorni festivi. A tale scopo è stata sottoscritta un'apposita convenzione fra il medesimo Polo Museale e la Scuola IMT Alti Studi di Lucca, diretta appunto alla realizzazione di programmi congiunti per la valorizzazione dei Musei Nazionali lucchesi, che comprenderanno la redazione di cataloghi, pubblicazioni ed iniziative di divulgazione, cicli di incontri e laboratori, la partecipazione a bandi nazionali e internazionali con progetti congiunti e/o cofinanziamento di progetti. Il Direttore del Polo Museale ha chiesto il sostegno della Fondazione soprattutto per consentire di ampliare l'orario di apertura dei Musei, in particolare durante il fine settimana e nei giorni festivi, possibilmente in ottica pluriennale, tale da consentire di valutare approfonditamente i risultati dell'opera di valorizzazione che ci si accinge a porre in essere.

A tale scopo è stato istituito un nuovo intervento diretto 2019-2021, con stanziamenti di € 120.000 per l'anno 2019 ed € 100.000 all'anno per il biennio 2020-2021, che dovrebbero consentire sia la copertura degli oneri relativi alle consuete attività di valorizzazione già sostenute in passato (attività didattica, adeguamento impianto di illuminazione, ecc.) sia quelli connessi all'ampliamento dell'orario di apertura, soprattutto nel periodo primavera-estate. I suddetti stanziamenti dovrebbero consentire alla Fondazione di usufruire del sistema agevolativo previsto dall'*Art-bonus* (credito d'imposta pari al 65% dell'importo stanziato), in quanto trattasi di sostegno a istituti e luoghi della cultura pubblici.

Oggetto	Durata	Stanziamento
IMMOBILE DI SAN MICHELETTO - SPESE INCREMENTATIVE	**2019**	**€ 100.000**

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato a suo tempo acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale.

Dal 2013 è stato avviato un programma di interventi di manutenzione straordinaria, con l'obiettivo di arrivare gradatamente al completo restauro di tutte le facciate e di tutti gli infissi, di ammodernare ove necessario gli impianti elettrici e di condizionamento e di realizzare miglioramenti in materia di accessibilità e sicurezza.

Si è conclusa l'attività di adeguamento degli spazi adibiti ad aule con l'approvazione da parte dei Vigili del Fuoco della pratica presentata per l'esercizio dell'attività di Scuola di tipo 1. Si sono conclusi i lavori di installazione della piattaforma elevatrice nei locali espositivi destinati alla Fondazione Ragghianti; sono stati completati i lavori di restauro delle facciate e degli infissi interni del complesso lato nord-ovest prospicenti l'ingresso da Via Elisa e lato sud-est prospicenti l'ingresso carrabile da Via San Micheletto; sono stati realizzati al primo piano, negli spazi dell'ingresso, due nuovi uffici e sostituiti tutti i *fan coils* dell'impianto di condizionamento con relativo sistema di regolazione delle temperature. Nel novembre 2018 è stato realizzato un pozzo artesiano per l'irrigazione delle zone a verde del complesso. Nel corso del 2019 sono stati realizzati i lavori di restauro delle facciate e degli infissi del complesso prospicenti il secondo chiostro.

Oggetto	Durata	Stanziamento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MARIO TOBINO DI LUCCA	**2019**	**€ 100.000**

La Fondazione Mario Tobino, costituitasi nel 2006, svolge la propria attività per ricordare l'eredità medico-psichiatrica e letteraria di Mario Tobino anche in relazione alla conservazione, alla valorizzazione e alla ricerca della memoria storica dell'ex-Ospedale psichiatrico di Maggiano. I progetti si sono sviluppati quindi lungo i tradizionali interessi: l'identità letteraria del territorio; la storia scritta e orale della psichiatria e l'interesse per i luoghi di cura e l'accoglienza guidata negli spazi di Maggiano. La Fondazione, attraverso un'operazione di *crowfunding*, ha inoltre avviato un'azione di restauro e recupero del patrimonio librario dell'ex-Ospedale. La Fondazione ha partecipato ad eventi espositivi: il primo "Graffi profondi dell'anima" a Siena presso il complesso museale Santa Maria della Scala ed il secondo "Museo della Follia" a Lucca presso la Cavallerizza.

Numerose sono state le presentazioni di libri e le attività di divulgazione scientifica, in forma convegnistica o teatrale. La memoria dell'ex-Ospedale è stata poi oggetto di attività fotografiche e cinematografiche. La formazione e la sensibilizzazione dei giovani verso i temi propri della Fondazione è stata perseguita attraverso il lavoro di coinvolgimento scolastico confluito nella cerimonia di premiazione della XIII edizione del Premio Mario Tobino.

La partecipazione ad attività di sistema quali "La settimana del cervello" e "Una notte al Museo" ha ampliato la rete di relazioni istituzionali. Il programma di visite guidate presso l'ex-Ospedale psichiatrico ha condotto oltre 2.000 persone alla conoscenza dei luoghi di Mario Tobino con una buona partecipazione di istituti scolastici. Nell'ultimo scorcio dell'anno si è svolta una trattativa con l'Azienda Sanitaria Toscana Nord Ovest volta all'estensione del ruolo della Fondazione Tobino per il coordinamento delle visite e delle attività anche non proprie e per gli interventi di messa in sicurezza e lavori di ordinaria amministrazione della Casa dei Medici, dei locali prospicienti e degli itinerari storici.

I costi per l'attività 2019 ammontano a circa € 150.000; le risorse stanziate dalla Fondazione ne rappresentano quindi i 2/3.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Oggetto	Durata	Stanziamento
RISTRUTTURAZIONE DELL'IMMOBILE IN MASSAROSA "EX SEDE DEGLI UFFICI SERVIZI ALLA PERSONA" NELL'AMBITO DEL PROGETTO D.A.I.L.A.	**2019**	**€ 181.371**

La Regione Toscana ha dato attuazione alla Deliberazione n.753/2017 relativa a "Interventi e servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare", promuovendo e definendo sul territorio regionale un sistema diffuso ed articolato di servizi per l'accrescimento dell'autonomia, del benessere e dell'integrazione sociale delle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare o in previsione del venir meno della rete genitoriale e familiare. La Fondazione per la Coesione Sociale ha manifestato il proprio interesse a partecipare all'attività di co-progettazione finalizzata alla presentazione, in partenariato con altri, di uno o più progetti, in qualità di soggetto *partne*r, per gli ambiti territoriali di propria competenza e con particolare riguardo alla componente infrastrutturale dei progetti. Il Protocollo Convenzionale del progetto D.A.I.L.A. (Disabilità, Autonomia, Inclusione, Laboratorio, Abitazione), riferito alla zona Versilia, sottoscritto in data 30 luglio 2018 tra l'Azienda USL Toscana Nord Ovest (soggetto capofila) ed i vari *partner*, prevedeva fra l'altro la ristrutturazione dell'immobile "Ex sede degli uffici servizi alla persona", di proprietà del Comune di Massarosa, che è stato individuato come ambiente idoneo ad ospitare una soluzione abitativa ad alta integrazione sociale con presenza di persone con disabilità gravi e persone non disabili. Nell'ottobre 2018 fu sottoscritta una Convenzione tra Fondazione, Fondazione per la Coesione Sociale e Comune di Massarosa per dare attuazione alla componente infrastrutturale del progetto, che prevedeva la realizzazione dell'intervento di ristrutturazione a cura del Comune di Massarosa.

Le spese di ristrutturazione ammontano complessivamente ad € 278.121, di cui € 96.750 quale contributo regionale ed € 181.371 quale contributo della Fondazione.

Oggetto	Durata	Stanziamento
ONERI DI GESTIONE DEL PRIMO PIANO DI PALAZZO MICHELETTI IN LUCCA	**2019**	**€ 12.500**

Analogamente a quanto effettuato in relazione ad altri immobili strumentali, nel 2019 è stato istituito uno specifico intervento diretto per la copertura degli oneri di gestione del primo piano di Palazzo Micheletti, trattandosi di oneri che la Fondazione sostiene per consentire la realizzazione dei due progetti ideati da parte dell'Associazione La Luna e dell'Istituto Carlo Del Prete.

CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE

Oggetto	Durata	Stanziamento
SOGGIORNI ESTIVI MARINI E MONTANI PER BAMBINI IN SITUAZIONE DI DISAGIO	**2019**	**€ 259.827**

Anche nel 2019 la Fondazione, in collaborazione con l'Amministrazione provinciale di Lucca e, attraverso questa, con i Servizi Sociali dei Comuni della provincia, ha predisposto un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservato a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, appartenenti a famiglie non abbienti.

Dalla suddetta collaborazione è nato un programma articolato, con un ventaglio di opportunità molto ampio, che comprende soggiorni al mare a Marina di Massa, Policoro (Matera), Igea Marina (Rimini), Cesenatico (Forlì-Cesena), Marzocca di Senigallia (Ancona), in barca a vela nel Mediterraneo o in catamarano nell'Arcipelago Toscano, in montagna a Sillano e Pelago (Firenze).

In virtù del programma e grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 395 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte (337 per le vacanze marine e 58 per quelle montane); i minori seguiti dai Servizi Sociali sono stati 292.

L'esperienza ha quindi prodotto risultati particolarmente positivi, che trovano conferma nell'ampia partecipazione registrata e nell'ottimizzazione dei costi sostenuti.

Oggetto	Durata	Stanziamento
PROGETTO "GIOVANI AL CANTIERE"	**2019**	**€ 65.000**

Il "Cantiere giovani", realizzato dall'Amministrazione provinciale di Lucca nell'*ex* ostello della gioventù in via del Brennero a Lucca, inaugurato nel marzo del 2011, è un luogo polivalente dedicato ai giovani, che lo frequentano sia per studiare che per la socializzazione e l'aggregazione.

La struttura mette a disposizione spazi per l'aggregazione e la partecipazione sociale attraverso lo svolgimento di attività ricreative e culturali rivolte a tutti i cittadini e, in particolare, ai giovani e alle associazioni. Nel tempo sia le attività che i progetti sono andati crescendo, coinvolgendo sempre di più i giovani e la cittadinanza. In questi ultimi anni sono stati organizzati anche momenti di apertura ai bambini e alle loro famiglie, con incontri e laboratori che vanno dall'animazione, alla lettura, al cineforum per i piccoli. Il numero dei giovani che frequentano il Cantiere è in crescente aumento; attualmente gli iscritti sono circa 1.700.

Presso il Cantiere opera la sede del CeSdoP, il Centro studi provinciale sulle dipendenze e l'emarginazione, che mette a disposizione un ricco patrimonio di libri, monografie e riviste sui temi della dipendenza, delle scienze sociali, della psicologia e della sociologia, a cui si aggiunge anche il patrimonio del Centro Documentazione sulla Pace intitolato a Ivan Illich. Le biblioteche si sono di recente arricchite con il materiale del Centro Documentazione di Genere del Centro Pari Opportunità provinciale. All'interno di questo spazio polivalente durante l'estate viene realizzato un mercatino dei libri usati, diventato nel tempo un punto di riferimento per molti studenti lucchesi.

La spesa complessiva prevista ammonta ad € 104.650; le risorse stanziate dalla Fondazione ne rappresentano quindi il 62% circa.

SVILUPPO LOCALE

Oggetto	Durata	Stanziamento
PROMOZIONE DEL TERRITORIO LUCCHESE E ATTIVITÀ A FAVORE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	**2019**	**€ 120.000**

La campagna promozionale *The Lands of Giacomo Puccini* si è sviluppata secondo le linee progettuali programmate: acquisizione di spazi su testate internazionali e nazionali; noleggio di uno spazio presso l'aeroporto di Pisa per la promozione continuativa dei principali eventi del territorio e di uno per la divulgazione della campagna; distribuzione di materiale della campagna presso esercizi commerciali, strutture ricettive, ristorative, balneari e presso i principali eventi culturali del territorio. La campagna ha come obiettivo il consolidamento e la promozione del territorio lucchese segnato interamente dalla presenza di Giacomo Puccini, quale artista di fama mondiale e *testimonial* d'eccellenza. Le testate internazionali e nazionali sono scelte tra quelle più rispondenti ad un *target* medio alto di professionisti o viaggiatori e nel caso degli *inflight* sono state privilegiate, tra le compagnie che scalano a Pisa e a Firenze, quelle con gli strumenti editoriali migliori. La Campagna è stata inoltre impiegata per rafforzare l'immagine e la comunicazione di alcuni dei maggiori eventi del territorio, quali: Photolux, Lucca Film Festival, Lucca Classica Music Festival, Puccini Days, Teatro del Giglio, Virtuoso & Belcanto. Nel corso del 2019 è stato infine terminato il lavoro di innovazione grafica, implementazione delle funzionalità, correzione dei contenuti e dei *link* del sito che assumerà il nome di *The Lands of Giacomo Puccini*. Parallelamente, è stata approfondita l'organizzazione necessaria ad un'adeguata strategia *social*. Al fine di consolidare il *brand* – di cui la Camera di Commercio ha ottenuto la registrazione – tutte le attività di internazionalizzazione sono state correlate per identità corporativa allo stesso marchio. I tre *press-trip* tenutisi nel periodo di Carnevale, del Festival Puccini e del Desco sono stati organizzati in modo da correlare le eccellenze artistiche, culturali, artigianali ed enogastronomiche del territorio all'interno delle finalità del *brand*. Questa attività ha condotto alla pubblicazione di 60 pezzi sul territorio lucchese tra riviste, riviste *on-line*, *blog* turistici e altre fonti di informazione.
Il costo delle iniziative è interamente a carico della Fondazione.

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

Oggetto	Durata	Stanziamento
ACQUISTO DI DISPOSITIVI PER COMPRESSIONI TORACICHE PER LA CENTRALE OPERATIVA 118 DELL'ALTA TOSCANA	**2019**	**€ 200.000**

A seguito dei contatti intercorsi con il Direttore della Centrale Operativa 118 dell'Alta Toscana, è emersa l'opportunità di acquistare e donare all'Azienda USL Toscana Nord Ovest 16 dispositivi per compressioni toraciche da utilizzare all'interno delle ambulanze, delle auto mediche e degli elicotteri in servizio sul territorio della provincia di Lucca per la rianimazione cardio-polmonare (RCP) in pazienti colpiti da arresto circolatorio.

Si tratta di un importante strumento che permette di aumentare il livello di sicurezza per i cittadini e per gli operatori. Il sistema di compressione toracica entra in azione nei casi di arresto circolatorio improvviso, definito come assenza di respirazione e di battiti spontanei come pure perdita di conoscenza. Si tratta di un apparecchio estremamente semplice sia da trasportare che da utilizzare e si installa sul paziente in meno di 7 secondi. Inoltre, secondo quanto raccomandato dalle linee guida internazionali, con questo tipo di dispositivo è possibile ridurre il tempo di "non massaggio", aumentando così la frequenza e la frazione delle compressioni. Durante il funzionamento dello strumento, spie luminose (visibili anche in condizioni di luce intensa) ed indicatori acustici assistono l'operatore segnalando ad esempio l'imminente ciclo di ventilazioni o la modalità operativa. Il dispositivo, che può anche essere configurato in modo da fornire un rapporto compressione-ventilazione, si adatta tra l'altro molto bene ai più comuni dispositivi utilizzati nell'ambito della movimentazione e del trasporto dei pazienti, quali tavole spinali, tavole a cucchiaio e barelle, anche verricellabili (nei casi di intervento dell'elisoccorso "Pegaso"). Il macchinario permette di erogare compressioni di alta qualità ogni volta che è necessario eseguire una rianimazione cardio-polmonare in ambiente *extra*-ospedaliero, durante la movimentazione della persona soccorsa, in ambulanza od in elicottero durante il trasporto, contribuendo alla sicurezza dei pazienti e degli stessi soccorritori nelle fasi di trasferimento. Eseguire una RCP manuale durante il trasporto del paziente è infatti un'operazione complessa e spesso pericolosa anche per il soccorritore. Il dispositivo rappresenta un "collega" affidabile durante le operazioni di rianimazione

artificiale, quando ogni secondo è prezioso: consente di rendere meno frenetica la situazione, mettendo a disposizione "un paio di mani in più". In questo modo, i soccorritori possono concentrarsi sul trattamento delle condizioni sottostanti del paziente. L'esecuzione di una RCP di alta qualità è poi fondamentale perché i pazienti vadano incontro ad un esito favorevole. Grazie alla connettività *wireless*, lo strumento consente anche di trasmettere un dettagliato *report post*-evento e le notifiche sulle risorse via *e-mail*.

Per concretizzare l'acquisto la Fondazione ha istituito un'apposita procedura che prevedeva l'invito a presentare preventivi da parte di tutte le aziende con filiali italiane che producono tali tipi di apparecchiature, fornendo loro le specifiche tecniche sulla base delle indicazioni formulate dalla Centrale Operativa 118 dell'Alta Toscana. In data 18 ottobre 2019 una commissione della Fondazione appositamente costituita, con la collaborazione del Direttore della Centrale Operativa 118 dell'Alta Toscana, ha esaminato le offerte ricevute da 3 fornitori arrivando alla determinazione che l'offerta presentata da Stryker Italia Srl era quella più idonea in relazione a caratteristiche tecniche, facilità e versatilità di utilizzo. La trattativa intercorsa con l'offerente ha condotto all'ottenimento di una seconda batteria ricaricabile per ogni *kit* acquistato, oltre a quella già compresa nel prezzo, ed all'estensione della garanzia da 12 a 24 mesi.

INTERVENTI DIRETTI PLURIENNALI INDIVIDUATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
COMPLESSO IMMOBILIARE DI SAN FRANCESCO - ONERI DI GESTIONE	**2015-2019**	**€ 1.973.000**	**€ 355.000**

Il Complesso immobiliare di San Francesco, ad eccezione della Chiesa e della Chiesina di San Franceschetto, è stato concesso in comodato a IMT Alti Studi Lucca in quanto ospita la residenza universitaria, laboratori, aule ed uffici. Il contratto in essere prevede l'accollo da parte della Fondazione degli oneri relativi alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, in quanto l'utilizzo da parte di IMT determina la "strumentalità" del complesso immobiliare rispetto alle finalità di sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento perseguite dalla Fondazione.

Gli stanziamenti per la copertura degli oneri di gestione del Complesso – inizialmente pari ad € 400.000 all'anno per il periodo 2015-2019 – a seguito dell'accordo raggiunto con IMT per l'accollo definitivo da parte della Scuola di tutte le utenze, sono stati ridotti ad € 200.000 annui per gli anni 2018 e 2019. Nel corso del 2018, lo stanziamento annuale è stato incrementato di € 150.000 per consentire la copertura di talune spese di carattere non ricorrente: oltre ad opere di manutenzione edile, elettrica e idraulica è stata sostituita la matrice video che gestisce il sistema di proiezione e telecamere della Chiesa di San Francesco.

La quota 2019 è stata incrementata in corso d'anno di complessivi € 155.000 per far fronte:

- alle spese conseguenti agli impegni assunti mediante l'intesa raggiunta tra Fondazione, Comune di Lucca, Metro Srl e Condominio "I Cantici" per regolamentare la manutenzione ordinaria e straordinaria degli spazi e degli impianti comuni relativamente alla superficie adibita a verde pubblico, denominata "Giardino degli Osservanti", realizzata sopra il parcheggio interrato dell'*ex* Caserma Mazzini in Lucca (ripristino fontana, manutenzione impianto antincendio e pozzo per l'irrigazione; arredo urbano);
- alle maggiori spese di manutenzione, necessarie in particolare per ripristinare il corretto funzionamento dell'impianto elettrico e delle apparecchiature di condizionamento e riscaldamento, utilizzati alle loro massime potenzialità. Si sono inoltre verificate perdite consistenti in alcune tubazioni interrate poste sotto la pavimentazione dello scantinato, la cui riparazione ha comportato la rottura di pavimentazioni in gres e pietra ed il loro rifacimento. Gli interventi di pura manutenzione edile hanno riguardato solo le riprese della pavimentazione della Chiesa, oltre al rifacimento di piccole porzioni di intonaco ammalorate dall'umidità ascendente;
- ad interventi di riparazione di guasti o sostituzione di attrezzature o elementi di arredo non più funzionanti.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ATTIVAZIONE PRESSO IMT DI CATTEDRA PERMANENTE AI SENSI DELL'ART.18, COMMA 3, DELLA LEGGE 240/2010	**2015-2030**	**€ 1.779.946**	**€ 130.000**

La Cattedra opera all'interno del corso di dottorato Analisi e Gestione del Patrimonio Culturale (AMCH). E' stata istituita in considerazione dello specifico carattere culturale ed architettonico della città di Lucca e del suo intero territorio e per favorire studi, ricerca e applicazione concreta del rapporto tra conoscenze economiche, giuridiche e gestionali nei beni culturali. La Cattedra, di durata quindicinale, è stata assegnata, dopo la selezione ai sensi di norma condotta dalla Scuola, al professor Lorenzo Casini, che vanta un'ampia e prestigiosa bibliografia e passate attività di docenza in ambito amministrativo, urbanistico e di diritto dei beni culturali presso l'Università La Sapienza di Roma, dove è stato prima ricercatore e poi Professore Associato. Il prof.Casini ricopre il ruolo di *Research Fellow* alla Scuola di Legge dell'Istituto per il Diritto e la Giustizia Internazionale per il Progetto di Diritto Amministrativo Globale. Dal 2014 al 2018 è stato consulente del Ministero dei Beni Culturali e del Turismo. E' inoltre Presidente dell'Istituto di Ricerca sulla Pubblica Amministrazione e Co-Presidente della Società Internazionale della Pubblica Amministrazione. Dall'ottobre 2019 è Capo di Gabinetto del Ministro per i beni e le attività culturali. Sono otto i diplomati di IMT che ad oggi hanno avuto quale *Advisor* o *Co-Advisor* il prof.Casini.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
SOSTEGNO A FLAFR PER IL PAGAMENTO DEL CANONE DI LOCAZIONE DELL'IMMOBILE "EX GRANAI"	**2011-2021**	**€ 147.000**	**€ 14.000**

Con decorrenza 1° gennaio 2011 sono stati locati dall'Istituto San Ponziano a FLAFR i locali denominati "ex Granai", situati in via degli Orti a Lucca. Tali locali, dopo consistenti lavori di ristrutturazione per i quali la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca aveva stanziato negli anni precedenti un importo complessivo di oltre € 660.000, sono stati divisi in due ambienti separati con accesso e impiantistica indipendente, e sono stati consegnati a Celsius, per l'ampliamento della sede posta al sottostante piano terra, e alla Fondazione Pera, che li ha adibiti a propria sede.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
REALIZZAZIONE DI IMPIANTI PRESSO ALCUNE SCUOLE SUPERIORI DELLA PROVINCIA DI LUCCA	**2010-2021**	**€ 3.071.840**	**€ 310.000**

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento delle rate di un mutuo decennale dal 2012 al 2021 - contratto dall'Amministrazione provinciale di Lucca - con finanziamento "ponte" fino al 2012. Il progetto, che ha avuto ad oggetto alcuni edifici scolastici, prevedeva una serie di interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica, alla riqualificazione complessiva dei fabbricati ed all'adeguamento agli *standard* di sicurezza.

Gli interventi sono stati articolati secondo una logica di ripartizione territoriale in modo da interessare le varie zone del territorio provinciale e hanno riguardato i seguenti istituti scolastici: Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca; Istituto professionale per i servizi alberghieri F.lli Pieroni di Barga; Liceo Scientifico G.Galilei - I.T.C.G. L.Campedelli di Castelnuovo Garfagnana.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
RESTAURO E ADEGUAMENTO ALLE NORME VIGENTI DELLA SCUOLA MEDIA CARDUCCI DI LUCCA	**2009-2026**	**€ 1.582.916**	**€ 105.111**

La Scuola Media Carducci ha sede nell'antico Monastero di San Ponziano, che si affaccia sulla

piazza omonima. L'intero complesso comprende, oltre al convento, due chiostri, un cortiletto interno, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT. La Scuola Media occupa tre ali del Monastero. L'intervento pluriennale della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di € 2,2/milioni dal 2011 al 2026, contratto dalla Fondazione Istituto San Ponziano, proprietaria dell'edificio.

Il restauro ha comportato opere di straordinaria manutenzione, con il consolidamento dei solai ed il rifacimento del tetto, la sostituzione di parte delle pavimentazioni, la realizzazione di nuovi servizi igienici, sistemazioni degli impianti termico ed elettrico, degli infissi e la dotazione di una piattaforma elevatrice per l'abbattimento delle barriere architettoniche, nonché interventi di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
PROSECUZIONE DELLE OPERE DI RESTAURO CONSERVATIVO DELLA CATTEDRALE DI SAN MARTINO IN LUCCA	**2009-2027**	**€ 5.554.676**	**€ 359.479**

Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato dal Vescovo Frediano nel VI secolo. Al piano terra si apre un porticato a tre arcate sorrette da pilastri; sopra, tre ordini di loggette richiamano il motivo della facciata del Duomo di Pisa. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia. Al centro della navata sinistra è collocato il cosiddetto "Tempietto del Volto Santo", costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre "Volto Santo di Lucca", il crocifisso ligneo eseguito tra l'XI e il XIII secolo, probabilmente ad imitazione di un più antico modello orientale. Scolpito secondo la leggenda dal fariseo Nicodemo, il Volto Santo di Lucca è stato fin dall'alto Medioevo oggetto di grande venerazione e meta di pellegrinaggi dall'Italia e dagli altri paesi europei.

Con il progetto di restauro denominato "Restauri in Cattedrale" fu avviata fin dal 2002 un'intensa progettualità che delineò l'attività conservativa di tutti gli apparati decorativi presenti all'interno della Cattedrale (superfici lapidee, elementi architettonici in pietra, vetrate, affreschi, altari e monumenti funebri, tarsie pavimentali, cantorie e arredi lignei). L'intervento di restauro fu sostenuto dalla Fondazione nel periodo 2005-2008 con stanziamenti per complessivi € 1,8/milioni.

L'ulteriore intervento pluriennale finalizzato al restauro conservativo prevede il pagamento delle rate di un mutuo quindicennale dal 2012 al 2027, contratto dalla Chiesa Cattedrale di San Martino.

Oltre a questi interventi, la Fondazione ha destinato al restauro della Cattedrale:

- circa € 765.000 nel biennio 2015-2016 per il consolidamento e restauro della torre campanaria e per il restauro delle campate occidentali del transetto nord;
- € 850.000 nel biennio 2017-2018 per il restauro della Cappella del Santuario e delle campate orientali del transetto nord;
- € 200.000 nel triennio 2018-2020 per il recupero della facciata,

per un importo complessivo di oltre € 9/milioni dal 2005 al 2020.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ORATORIO DEGLI ANGELI CUSTODI IN LUCCA	**2017-2020**	**€ 1.150.000**	**€ 315.000**

L'Oratorio degli Angeli Custodi è situato nel centro storico di Lucca sulla via omonima. Recentemente veniva utilizzato per sporadiche rappresentazioni musicali limitate dalle condizioni conservative dell'edificio.

La semplicità esteriore dell'edificio contrasta con la ricchezza dell'interno. La navata è coperta da una volta a botte, le pareti e la controfacciata sono affrescate; all'estremità orientale si trova la tribuna, anch'essa interamente affrescata, costituita da un vano più piccolo coperto con una volta a crociera e fornito di una balconata lignea utilizzata in antico per accogliere musicisti e cantanti. Nella controfacciata è presente una grande cantoria in muratura sorretta su colonne con un organo donato nel 1895. Tra i dipinti facenti parte di questo complesso, tutti connessi al culto degli Angeli, si segnalano una tela di Matteo Boselli raffigurante gli Angeli che trasportano il Volto Santo, tema tipico della tradizione lucchese; due dipinti di Antonio Franchi e due dipinti di Girolamo Scaglia. L'ambiente presenta un'organica e graziosa decorazione ad affreschi e stucchi, realizzata tra la seconda metà del Seicento e gli inizi del Settecento dai maggiori artisti lucchesi. Sul lato sinistro dell'altar maggiore si trova la sagrestia, che comunica direttamente con l'atrio d'ingresso attraversando una corte. Sul lato destro dell'altar maggiore si trova una cappella anch'essa affrescata.

Nel 1886 l'Oratorio fu utilizzato come sede della scuola "Matteo Civitali", destinata a fornire l'istruzione elementare gratuita agli artigiani. Dal 1914 ha ospitato il "Ricovero degli Artigianelli" fondato con l'intento di accogliere gli orfani poveri e abbandonati insegnando loro un mestiere.
In data 7 marzo 2016 la Fondazione ha assunto in comodato d'uso l'Oratorio, per un periodo di 20 anni, dall'Ente Diocesano per le Opere di Culto e di Religione, con l'intento di inserirlo, una volta restaurato, in un circuito culturale, incentivandone e amplificandone le attività musicali e artistiche. Il progetto prevedeva il recupero e lo sviluppo delle potenzialità dell'Oratorio e dei vani accessori, in quanto le condizioni conservative dell'immobile ne limitavano l'accessibilità.
Le operazioni di restauro sono state avviate ad inizio 2017 ed hanno riguardato: la rimozione dei vecchi impianti elettrici e termici; la demolizione e il rifacimento *ex novo* di tutta la copertura del Laboratorio degli Artigianelli; il rifacimento del manto di copertura dell'Oratorio; lo smontaggio delle strutture lignee che costituiscono le panche laterali, le pannellature delle balaustre e delle cantorie; la messa in sicurezza di affreschi, cornicioni e paraste; la demolizione e il rifacimento di tutti gli intonaci esterni dell'Oratorio; la realizzazione di nuove pareti, placcature e controsoffitti in cartongesso per la formazione dei vani destinati a servizi igienici e camerini; la predisposizione delle condutture per il passaggio dell'impiantistica elettrica; il rifacimento completo del solaio di calpestio della cantoria sopra l'altar maggiore; la rimozione e la successiva realizzazione e posa in opera di nuovi infissi; la realizzazione dell'impianto di riscaldamento con pannelli radianti a pavimento per le zone destinate a camerini, servizi igienici e locali accessori e il rifacimento di una porzione di pavimentazione in cotto dell'Oratorio e dell'ingresso; la copertura vetrata a chiusura della corte interna. Il programma di restauro è proseguito con i seguenti lavori: completamento degli impianti elettrico, sanitario e termico; realizzazione delle finiture interne; consolidamento della cantoria in controfacciata; restauro del portone d'ingresso; ricollocamento e restauro di tutta la struttura lignea che costituisce la panca perimetrale; restauro delle paraste, dei cornicioni, dell'organo e degli affreschi. Le superfici affrescate del paramento nord e delle altre superfici non interessate dalle infiltrazioni di acqua piovana sono state restaurate fin dai primi mesi del 2019. La parete interna affrescata del lato sud dell'Oratorio, confinante con il laboratorio degli Artigianelli, risultava talmente impregnata d'acqua da non consentire alcun intervento. Ciò era dovuto alle infiltrazioni di acqua piovana assorbita nel tempo, che la muratura non era riuscita ad espellere, nonostante il rifacimento della falda del tetto e delle converse della copertura. Per accelerare il processo di asciugatura della parete sono stati installati dei ventilatori ed effettuate delle carotature passanti nelle murature. Dopo alcuni mesi l'umidità è discesa, attestandosi sull'ordine del 10/20%, ed è stato quindi possibile procedere al restauro.

In relazione alle normative sui locali di pubblico spettacolo, è emersa inoltre la necessità di adeguare i locali, modificando le aperture finestrate dell'Oratorio, automatizzandole in modo da consentire l'apertura da remoto e dotandole di un sensore per l'apertura automatica in caso di incendio. E' stato inoltre necessario installare sia nell'Oratorio che nelle stanze adiacenti (camerini) un impianto con i relativi sensori per la rilevazione fumi da incendio. E' stato rinvenuto infine il dipinto su tavola, raffigurante un angelo, che nelle vecchie foto era presente sul paliotto dell'altare maggiore; previo restauro è stato collocato nell'originaria posizione.

Le ulteriori necessità incontrate durante l'esecuzione dei lavori hanno comportato una lievitazione dei costi rispetto agli importi disponibili, in particolare per opere edili e metalliche di finitura, talché la quota 2019 è stata incrementata di € 80.000, in modo da poter ultimare i lavori nei primi mesi del 2020.

I lavori di restauro dei dipinti sono stati affidati fin dai primi mesi del 2017. Il restauro di sette delle nove tele è stato finanziato con un contributo di circa € 50.000 che Azimut Holding SpA ha concesso all'Ente Diocesano; si tratta di "Cristo servito dagli Angeli" di Antonio Franchi; "Gli Angeli conducono il Volto Santo" di Matteo Boselli, "Sacra Famiglia" di Filippo Dinelli; "L'Angelo appare ad Agar" di Girolamo Scaglia; "San Girolamo" di ignoto; "Trionfo della Chiesa" di Antonio Franchi; "Ultima cena" di ignoto. La Fondazione si è fatta carico del restauro dei restanti due dipinti: "L'Arcangelo Michele" di Pier Filippo Mannucci e "Il Sogno di Giacobbe" di Girolamo Scaglia. Tutti i dipinti restaurati sono stati ricollocati all'interno dell'Oratorio al termine dell'intervento di restauro del fabbricato.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
BANDO INTERNAZIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN'OPERA SCULTOREA DA COLLOCARE IN AREA PUBBLICA	**2018-2019**	**€ 117.666**	**€ 37.666**

All'inizio del 2018 la Fondazione ha promosso un Concorso internazionale di scultura in collaborazione con la Fondazione Ragghianti per celebrare i cinquant'anni dalla nascita dell'Associazione Lucchesi nel Mondo. "Oltre le radici", dell'artista pietrasantino Stefano Pierotti, è il titolo dell'opera vincitrice, selezionata tra 93 progetti inviati da tutta Italia, da una commissione composta da: Sindaco di Lucca, Soprintendente Archeologia Belle Arti e Paesaggio di Lucca e Massa Carrara, Direttore della Fondazione Ragghianti, Responsabile della funzione Studi, progetti e pianificazione della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, uno storico dell'arte ed il Presidente dell'Associazione Lucchesi nel Mondo, che l'ha ritenuta la più rispondente a tutti i criteri enunciati dal bando: la qualità estetica, l'espressione compiuta e intellegibile del tema proposto, "L'emigrazione storica della Lucchesia", la capacità di inserirsi armoniosamente nel contesto urbano al quale l'opera è destinata e le caratteristiche tecniche tali da renderla sostenibile e compatibile con l'ambiente circostante, oltre che durevole nel tempo.

L'opera è stata collocata nella rotonda di Piazzale Luigi Boccherini, di fronte a Porta Sant'Anna ed è stata inaugurata il 13 settembre 2019, in occasione della festività della Santa Croce.

L'opera si presenta come un vero e proprio complesso scultoreo formato da tre blocchi, dal forte valore simbolico, che, già nel titolo, traduce in maniera efficace i concetti esplicitamente richiesti nel bando di partecipazione: Arte, memoria e spazio urbano – L'emigrazione storica della Lucchesia. La scultura è stata realizzata interamente in acciaio COR-ten, materiale che, proprio grazie alle sue caratteristiche meccaniche, all'alta resistenza alla corrosione e alle particolari tonalità cromatiche (marrone-ruggine), viene di solito impiegato per interventi di carpenteria pesante o, appunto, per la realizzazione di sculture destinate all'aperto.

Rispetto a quanto inizialmente previsto, si sono verificate spese aggiuntive: per la redazione di *rendering* ed altri elaborati grafici, anche per ottemperare alle prescrizioni dell'Amministrazione comunale circa il dimensionamento dell'opera, i servizi di illuminazione, di irrigazione e posa del manto erboso, nonché la realizzazione e installazione di plance didascaliche sulle fasce erbose a destra e a sinistra del Piazzale Boccherini. Lo stanziamento iniziale è stato pertanto incrementato per la copertura dei predetti oneri aggiuntivi.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE PER LA COESIONE SOCIALE	**2016-2020**	**€ 3.018.629**	**€ 318.629**

Nel corso del 2014 fu affidato a Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA, società partecipata dalla Fondazione, un incarico professionale per lo svolgimento di un'analisi del territorio provinciale, i cui risultati confermarono la volontà di avviare uno specifico progetto con l'obiettivo di estendere significativamente, nel territorio di riferimento, la disponibilità ricettiva delle strutture destinate all'assistenza residenziale di soggetti disabili qualora la famiglia si trovi nell'impossibilità di assicurarla. A tale scopo, nel settembre 2015, fu costituita la Fondazione per la Coesione Sociale (FCS), ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria e della cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale.

Per affrontare e programmare adeguatamente l'impegno, soprattutto nelle attività di potenziamento delle strutture semiresidenziali e residenziali, è stato ritenuto opportuno attribuire ad FCS risorse collocate su un orizzonte temporale pluriennale. L'attività di FCS è iniziata conferendo ad un consulente esterno l'incarico di effettuare una ricognizione sul territorio di riferimento al fine di individuare i bisogni, le risorse impiegate e le criticità emergenti, in modo tale da ben orientare la programmazione. L'indagine ha spinto i vari interlocutori a portare all'attenzione di FCS diverse proposte progettuali che sono state valutate attribuendo loro un ordine di priorità, sia in termini di efficacia sia in termini di fattibilità concreta. Di seguito l'elenco delle iniziative sostenute nel corso del 2019 (per maggiori dettagli si rinvia al bilancio di FCS).

Implementazione del progetto SERRE SOCIALI – progetto di agricoltura sociale

Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ANFFAS di Lucca	2019	€ 160.000	€ 160.000

L'ANFFAS di Lucca si occupa di assicurare il benessere e la tutela delle persone con disabilità intellettiva e relazionale e delle loro famiglie, in modo da concretizzare i principi di pari opportunità, non discriminazione, inclusione sociale e lavorativa. Il progetto costituisce un ampliamento del progetto Serre Sociali, già co-finanziato da FCS nel triennio 2016/2018. Il primo intervento ha comportato la realizzazione di nuove serre e la riqualificazione dell'ex capannone artigianale denominato Fattoria Didattica Terra Nostra.

L'ampliamento del progetto prevede:

- la realizzazione di un punto vendita per i prodotti agricoli e orticoli coltivati nell'azienda, integrato con la Fattoria Didattica;
- la lavorazione dei prodotti agricoli direttamente presso la Fattoria Didattica, grazie all'allestimento del laboratorio di cucina;

- la realizzazione di locali spogliatoi e relativi servizi per gli utenti ed il personale;
- la realizzazione di migliorie energetiche e funzionali (rifacimento del manto di copertura dell'edificio, impianto fotovoltaico per energia elettrica, impianto a pannelli solari per utilizzo idro-termosanitario e altri impianti specifici);
- la realizzazione di una tettoia per il ricovero del trattore e delle attrezzature agricole ed altre migliorie degli spazi esterni.

Il progetto ha un costo complessivo per l'anno 2019 di € 260.000; le risorse stanziate da FCS rappresentano quindi circa il 61% della spesa totale.

Realizzazione di struttura residenziale per la gestione del "Dopo di noi"

Beneficiario	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
Fraternita di Misericordia di Corsagna	2017/2019	€ 207.600	€ 7.600

La Fraternita di Misericordia di Corsagna nell'ottobre 2017 ha acquistato un immobile, adiacente alla Casa Famiglia per Anziani "Don Alessio Bachini" di proprietà della Misericordia, dove è stata realizzata, previa adeguata ristrutturazione, una struttura residenziale per la gestione del "Dopo di Noi". I moduli abitativi sono stati realizzati secondo la tipologia della casa di civile abitazione garantendo un'organizzazione degli ambienti con spazi ad uso personale e spazi comuni per la vita di relazione e le attività di riabilitazione. Sono stati realizzati 3 moduli abitativi basati sul principio del *social housing* che, per le loro caratteristiche, si presteranno all'utilizzo, in caso di necessità, anche per nuclei familiari o singoli in particolari difficoltà abitative anche temporanee.

Il collegamento con la Casa Famiglia permetterà al bisogno di poter usufruire di vari servizi (mensa, animazione, assistenza con la presenza costante di operatori qualificati). La vicinanza della sede sociale della Misericordia permetterà inoltre agli utenti di usufruire di servizi di segretariato sociale. Gli appartamenti possono ospitare contemporaneamente fino a 4 utenti. Nel 2019 il progetto è stato integrato con la richiesta di co-finanziamento relativa all'acquisto di arredamenti interni. Il progetto ha un costo complessivo di € 284.400; le risorse stanziate da FCS rappresentano il 73% della spesa totale.

Interventi e servizi per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare

La Regione Toscana ha dato attuazione alla Deliberazione n.753/2017 relativa a "Interventi e servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare", promuovendo e definendo sul territorio regionale un sistema diffuso ed articolato di servizi per l'accrescimento dell'autonomia, del benessere e dell'integrazione sociale delle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare o in previsione del venir meno della rete genitoriale e familiare. FCS ha manifestato il proprio interesse a partecipare all'attività di co-progettazione finalizzata alla presentazione, in partenariato con altri, di uno o più progetti, in qualità di soggetto *partner*, per gli ambiti territoriali di propria competenza e con particolare riguardo alla componente infrastrutturale dei progetti. Per la provincia di Lucca i soggetti capofila sono l'Azienda USL Toscana Nord Ovest - Zona distretto Valle del Serchio, Zona distretto Piana di Lucca e Zona distretto Versilia. Le Zone distretto Piana di Lucca e Versilia hanno accettato FCS come soggetto *partner*. La Zona distretto Valle del Serchio ha accettato FCS quale soggetto sostenitore, evidenziando l'impossibilità di attuare la necessaria progettazione e proponendo in alternativa la realizzazione di un diverso intervento di natura infrastrutturale da destinare al Dopo di Noi. Tale intervento consisterà nella ristrutturazione di un immobile situato nel Comune di San Romano in Garfagnana (c.d. Villetta 2) da destinare a "Comunità Alloggio Protetta". FCS è in attesa di ricevere il progetto definitivo. Per quanto attiene la Piana di Lucca era stato individuato nella *ex* scuola elementare di Tassignano, di proprietà del Comune di Capannori, l'immobile da destinare ad "Appartamento per il Durante e Dopo di noi" dopo opportuna ristrutturazione. Nel progetto (denominato Ve.l.A. – Verso l'autonomia) era

previsto il termine dei lavori di ristrutturazione dell'immobile nel novembre 2018. In realtà, per problematiche varie, non è mai stata avviata nemmeno la fase di progettazione esecutiva; lo stesso "tavolo tecnico", impegnato nella realizzazione complessiva del progetto ha dovuto prendere atto dell'indisponibilità dell'immobile ed avviare la fase sperimentale del *co-housing* presso altro immobile. FCS, nel frattempo, ha continuato le proprie attività raccogliendo le istanze del territorio per cui, constatata la mancata realizzazione dell'azione progettuale per la quale aveva assunto un impegno di co-finanziamento pari ad € 400.000, ha ritenuto di sollevarsi dall'impegno assunto, pur restando disponibile a sostenere future progettualità per un impegno economico nettamente inferiore al precedente. Nel corso del 2018 si è giunti ad una puntuale definizione dell'impegno in relazione al progetto afferente la zona Versilia, consistente nella ristrutturazione di un immobile sito nel Comune di Massarosa da destinarsi ad "Appartamento per il Durante e Dopo di noi" secondo i requisiti previsti dalla vigente normativa. L'impegno economico è pari ad € 181.371 che, previo benestare di FCS, verrà erogato direttamente dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca al Comune di Massarosa che realizzerà l'intervento. Allo scopo è stata sottoscritta apposita convenzione tra i tre enti. Rispetto all'importo inizialmente riservato alla zona, pari ad € 300.000, si è realizzata un'economia di spesa che potrà, quindi, essere indirizzata verso nuove iniziative ritenute meritevoli.

Costituzione del "Centro di ricerca Maria Eletta Martini"

La Fondazione ha promosso la costituzione di un "Centro di ricerca", intitolato a Maria Eletta Martini, sulla cultura, la prassi e la disciplina giuridica del volontariato nel contesto del Terzo Settore, che svolgerà attività di ricerca, formazione ed alta-formazione, consulenza e supporto per interventi ad elevata complessità, misurazione di impatto sociale. Il "Centro" opera in modo autonomo ma nel contesto amministrativo di FCS; allo scopo è stata sottoscritta una convenzione tra la Fondazione, la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e FCS. Il Centro si avvale di un comitato scientifico formato da sei docenti universitari, tra i quali il Presidente e il Direttore scientifico. Si avvale, inoltre, di un comunicatore-progettista che allo scopo ha ricevuto da FCS apposito incarico professionale per il sostegno alla progettazione e lo svolgimento di tutte le attività connesse alla comunicazione esterna sia del Centro che di FCS stessa.
La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca finanzia una posizione di Ricercatore di Tipo/A presso la Scuola Sant'Anna e destina annualmente a FCS un contributo di € 50.000 per l'attuazione del programma di ricerca e la relativa attività di comunicazione.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ACCANTONAMENTO A COPERTURA DI EVENTUALI INSOLVENZE SU OPERAZIONI DI CREDITO SOCIALE	**2018-2020**	**€ 150.000**	**€ 50.000**

Il "credito sociale" rappresenta uno strumento di sviluppo economico che permette l'accesso ai servizi finanziari alle persone in condizioni di povertà ed emarginazione, escluse dai normali circuiti bancari. Per far fronte al disagio che si è andato diffondendo a causa della crisi economica, la Fondazione ha riconosciuto quindi nel "credito sociale" un utile strumento di sostegno a chi rischia l'emarginazione e l'esclusione sociale, promuovendo due programmi:

- il primo, denominato "Un anticipo di fiducia", è stato attivato in Garfagnana, Media Valle del Serchio e Piana di Lucca a fine 2011 in collaborazione con Caritas Diocesana e Banca di Pescia e Cascina, che si è impegnata a coprire eventuali insolvenze fino al 20% del relativo importo. E' gestito da un tavolo di partenariato di cui fanno parte alcune associazioni del territorio: Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati, Comunità di Sant'Egidio, Confraternita San Vincenzo, Volontariato Femminile Vincenziano e Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di

Lucca. Dall'inizio sono stati erogati circa 185 crediti per un importo complessivo di oltre € 690.000;

- l'altro, denominato "Credito di solidarietà", è attivo in Versilia da ottobre 2012 grazie all'Associazione Fondo Vivere, alla quale aderiscono circa 25 associazioni di volontariato e cooperative sociali versiliesi. Dal 2012 fino al mese di giugno 2019 il progetto è stato realizzato con Banca del Monte di Lucca; dal 7 giugno 2019 è stata avviata la collaborazione con Banca Versilia Lunigiana e Garfagnana – Credito Cooperativo. Dall'inizio sono stati erogati quasi 200 crediti per un importo complessivo di circa € 860.000.

Per garantire il funzionamento di questi programmi, la Fondazione ha istituito presso le banche convenzionate un fondo patrimoniale che garantisce le eventuali escussioni effettuate a causa del mancato pagamento di tre (o più in casi particolari) rate dei singoli crediti erogati, mentre Caritas Diocesana ed Associazione Fondo Vivere effettuano sia la selezione delle richieste, valutandone la coerenza rispetto alle finalità del programma e la sostenibilità economica per i richiedenti, sia l'attività di accompagnamento, che si sostanzia nel mantenimento delle relazioni con i finanziati, nell'identificazione delle cause dell'eventuale irregolare rimborso del finanziamento e nell'affiancamento della persona nel cercare di rimuovere dette cause.

Lo stanziamento pluriennale della Fondazione ha il fine di coprire le insolvenze dei soggetti finanziati che, allo stato attuale, pur presentandosi in crescita costante, si mantengono ad un livello fisiologico. Relativamente al progetto "Un anticipo di fiducia" lo stanziamento della Fondazione copre l'80% delle insolvenze, mentre il restante 20%, come sopra detto, è a carico della Banca di Pescia e Cascina.

ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA SANITARIA ASSISTITA PER ANZIANI NELL'EX OSPEDALE TABARRACCI DI VIAREGGIO	**2011-2023**	**€ 1.853.357**	**€ 102.250**

Nel settembre 2012 fu inaugurata la RSA Giuseppe Tabarracci, frutto della ristrutturazione di ambienti dell'ex Ospedale viareggino, dismesso nel 2002 in seguito all'apertura del nuovo Ospedale Versilia. La costruzione e la gestione della Residenza furono affidati all'Azienda Speciale Pluriservizi (ASP), ente strumentale del Comune di Viareggio. La Residenza, progettata per gli anziani non autosufficienti, si articola su tre livelli e ha una capienza di 60 posti letto. Il piano terreno ed il primo piano ospitano pazienti convenzionati, mentre al secondo piano ci sono spazi a disposizione dei pazienti privati. La RSA dispone di camere arredate, con uno o due posti letto, servizi privati e letti di ultima generazione, oltre a spazi comuni (palestra, soggiorni, terrazza solarium). Personale specializzato, in grado di garantire assistenza qualificata, è presente nell'arco delle 24 ore.

Il progetto di riconversione dell'ex Ospedale Tabarracci fu avviato nel 2006, quando il Comune dette mandato all'ASP di realizzare l'intera operazione, costata circa € 11/milioni. Il finanziamento è stato garantito da un mutuo di € 6/milioni, da contributi del PIUSS regionale (Piano Integrato di Sviluppo Urbano Sostenibile) per € 1,8/milioni, da un secondo mutuo da € 2,25/milioni per l'acquisto dell'edificio e da € 1,35/milioni provenienti dalla dismissione della vecchia sede dell'ASP in zona Bicchio. Il contributo della Fondazione, che si è fatta carico degli interessi sul mutuo da € 6/milioni per 13 anni, consente di non far gravare ulteriori oneri finanziari sul bilancio d'esercizio della gestione.

Il Comune di Viareggio, nel dicembre 2016 - tenuto conto che l'ASP è stata trasformata in "I Care Srl Uninominale – Soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Viareggio" - in qualità di socio unico di tale società, ha chiesto che il residuo del predetto stanziamento fosse reso disponibile a proprio favore (tenuto conto che il Comune stesso era e rimane comunque il beneficiario ultimo, in quanto unico soggetto proprietario), impegnandosi a farsi carico del pagamento degli interessi sul mutuo contratto allo scopo e specificati nella convenzione all'epoca sottoscritta dalla Fondazione con l'ASP.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

L'Organo di Indirizzo, conformemente alle indicazioni del protocollo di Intesa ACRI/MEF sottoscritto nell'aprile 2015, ha deciso di operare principalmente attraverso bandi specifici, che costituiscono la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare. Conseguentemente, è stato convenuto di abbandonare l'utilizzo delle cosiddette "iniziative concordate", rappresentate da iniziative, generalmente ricorrenti, promosse e realizzate da soggetti terzi, alle quali era attribuita un'oggettiva rilevanza tale da meritare il sostegno senza il ricorso ai bandi. Negli anni precedenti erano stati peraltro deliberati contributi pluriennali per il sostegno di talune iniziative che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2019. Di seguito una tabella riassuntiva, con suddivisione per settore di intervento:

	Iniziative concordate			
	da anni precedenti		2019	
Settore	n.	euro	n.	euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	3	120.000	0	0
Educazione, istruzione e formazione	4	295.000	0	0
Arte, attività e beni culturali	3	500.000	0	0
Volontariato, filantropia e beneficenza	2	200.000	0	0
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	5	1.070.000	0	0
Totale	**17**	**2.185.000**	**0**	**0**

Di seguito si fornisce una descrizione analitica delle singole iniziative.

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ACQUISTO DELLA SEDE DELLA CONFRATERNITA DI MISERICORDIA DI CORSANICO (MASSAROSA)	**2017-2019**	**€ 150.000**	**€ 60.000**

La Misericordia di Corsanico ha acquistato dal Comune di Massarosa l'edificio che ospitava in passato la scuola elementare della frazione per adibirlo a propria sede, con previsione di dare corso anche alle seguenti attività: assistenza agli anziani, servizi sociali da e per le strutture ospedaliere, interventi di aiuto a seguito di calamità naturali, istituzione di ambulatori medici, prelievi di sangue in collaborazione con la ASL, aggregazione culturale per giovani. L'edificio, inserito in un lotto di terreno della superficie di 1.890 metri quadrati, si sviluppa su un unico piano fuori terra per una superficie complessiva lorda coperta di circa 470 metri quadrati.

Il costo, incluso imposta di registro e spese notarili, è stato di circa € 320.000, coperto per il 47% dal contributo della Fondazione.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ASSOCIAZIONE AMICI DEL CUORE DI LUCCA ATTIVITÀ DEL CENTRO DI SANITÀ SOLIDALE	**2018-2020**	**€ 100.000**	**€ 35.000**

L'Associazione Amici del Cuore di Lucca svolge da anni attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione cardiologica presso la propria sede e direttamente sul territorio, anche attraverso l'uso di un cardiocamper adeguatamente attrezzato. Il perdurare della crisi economica in atto, che ha determinato un incremento dei bisogni sanitari e di assistenza non pienamente e tempestivamente soddisfatti dal Sistema Sanitario Nazionale, ha indotto l'Associazione a creare un vero e proprio "Centro di Sanità Solidale" rivolto a tutta la cittadinanza di Lucca e provincia, ampliando le prestazioni mediche oltre quella cardiologica. Il Centro, il cui *staff* è composto da operatori qualificati che hanno ricoperto o che tutt'ora ricoprono incarichi nell'ambito della sanità pubblica e privata, svolge un'attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione, con prestazioni gratuite o a tariffe *low-cost*, in diversi comparti della medicina, grazie all'integrazione, all'ampliamento e al potenziamento della propria strumentazione elettromedicale.

I costi per l'attività 2019 ammontano complessivamente a circa € 66.000, principalmente rappresentati dal canone di locazione e dalle spese di carattere generale, oltre alle quote di ammortamento delle attrezzature sanitarie; le risorse stanziate dalla Fondazione coprono quindi circa il 52% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DI NUOVI APPROCCI ALLA RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA A CURA DELL'ASSOCIAZIONE CARDIOPATICI DELLA VERSILIA	**2019-2021**	**€ 75.000**	**€ 25.000**

Il progetto prevede la realizzazione di un'opera di diffusione e promozione della cultura della Cardiologia Riabilitativa - da realizzarsi presso la Casa di Cura Santa Chiara di Forte dei Marmi - che comprende vari interventi diretti a garantire le migliori condizioni fisiche, psicologiche e sociali ai pazienti affetti da cardiopatia cronica o *post* acuta, tali da consentire loro di conservare o riprendere il proprio ruolo nella società. Inizialmente l'intervento era programmato per il triennio 2017-2019 ma l'attesa delle nuove politiche del Piano Sanitario Regionale e la ristrutturazione dei servizi socio-sanitari dell'Ospedale Versilia, ne hanno determinato lo slittamento e la conseguente rimodulazione sul triennio 2019-2021.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE IN SCIENZE ENOGASTRONOMICHE E MANAGEMENT DELL'ACCOGLIENZA	**2016-2019**	**€ 585.000**	**€ 95.000**

Al fine di ampliare l'offerta formativa della Scuola di alta formazione in scienze enogastronomiche e *management* dell'accoglienza (MADE) e di rendere più appetibile la struttura per l'organizzazione degli eventi estivi, nel 2016 la Fondazione Palazzo Boccella acquistò un immobile, situato a pochi metri da Palazzo Boccella, denominato "Orto Boccella" (comprendente un edificio della superficie di 166 metri quadrati, con giardino e piscina annessa). Il prezzo pagato è stato di € 600.000, oltre oneri accessori, per un totale di circa € 685.000, di cui € 485.000 a carico della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ed € 200.000 a carico del Comune di Capannori.

La Fondazione Palazzo Boccella, nel gennaio 2017, ha completato i lavori di ristrutturazione del nuovo fabbricato – con la realizzazione di nuovi servizi igienici ed il rifacimento degli impianti, oltre ad opere di risanamento e restauro – che hanno comportato ulteriori spese, inizialmente non previste, per complessivi € 220.000, alla cui copertura la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha contribuito incrementando il predetto stanziamento di € 100.000, per complessivi € 585.000.

I costi complessivi sostenuti per l'ampliamento ammontano a circa € 905.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 65% del totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
REALIZZAZIONE DEI LABORATORI TERRITORIALI PER L'OCCUPABILITÀ	**2018-2019**	**€ 135.000**	**€ 90.000**

L'attivazione del Laboratorio Territoriale per l'occupabilità, che individua come capofila il Polo "Fermi-Giorgi", si inserisce nell'ambito del Piano Nazionale Scuola Digitale in accordo con le disposizioni contenute nella Legge n.107/2015. Coinvolgendo istituzioni scolastiche di I e II grado ed Enti locali rappresentativi dell'area provinciale, assume una valenza didattica e formativa strategica per tutto il territorio. Il progetto si propone di creare luoghi di incontro, di sperimentazione tra vecchie e nuove professioni e di pratica dell'innovazione in tutte le sue espressioni al fine di favorire la conoscenza, l'inserimento e il reinserimento dei giovani nel mondo del lavoro mediante la valorizzazione delle specificità e delle vocazioni territoriali. Il Laboratorio mira a stimolare la crescita professionale, le competenze e l'autoimprenditorialità, coniugando insieme innovazione, istruzione e inclusione. Il progetto prevede la realizzazione di quattro laboratori:

- uno presso il Polo "Fermi – Giorgi" di Lucca, progettato per contenere al suo interno un moderno FAB-LAB (*Fabrication Laboratory*), destinato a fornire supporto tecnologico-

informatico sia alle istituzioni scolastiche che alle aziende del territorio, in linea con le vocazioni territoriali nel settore turistico e meccanico;

- uno presso l'ISI Marconi di Viareggio, progettato per la realizzazione di un laboratorio per la simulazione d'impresa nella filiera turistico-ricettiva, in considerazione della vocazione territoriale della Versilia;
- uno presso l'ISI di Barga, quale luogo per avviare percorsi innovativi di cooperazione tra gli operatori turistici e gli abitanti del territorio al fine di creare una *community* in grado di dialogare *offline* e *online* con visitatori reali e potenziali, promuovendo l'utilizzo di tecnologie digitali legate al comparto turistico;
- uno presso l'ISI Garfagnana che, tenendo conto delle esigenze del territorio, sarà rappresentato dalla multidisciplinarità con quattro settori: elettrico-elettronico, meccanico, chimico e fisico e mirerà all'istruzione e formazione di studenti e lavoratori.

Il costo complessivo del progetto ammonta ad oltre € 630.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 21% dell'intera iniziativa.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ADEGUAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI CASTIGLIONE GARFAGNANA	**2017-2019**	**€ 180.000**	**€ 60.000**

Il progetto riguarda la realizzazione di una serie di interventi volti all'adeguamento sismico, al risanamento conservativo ed alla riqualificazione energetica della scuola primaria e secondaria di primo grado "G.Santini" di Castiglione Garfagnana. L'intervento ha comportato: la realizzazione di opere di miglioramento del terreno posto sotto le fondamenta; opere speciali di fondazione con micropali; opere strutturali di rinforzo e adeguamento sismico delle componenti strutturali; la ricostruzione delle componenti impiantistiche rimosse per l'esecuzione degli interventi strutturali; la realizzazione di nuove divisioni interne e di nuovi servizi igienici; la realizzazione di nuovi infissi e pavimentazioni. I ragazzi sono rientrati nella Scuola all'inizio del 2020, al termine delle vacanze natalizie.

Il progetto ha un costo complessivo di circa € 1,2/milioni; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 15% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ATTIVITÀ DELLA SCUOLA MADE	**2017-2019**	**€ 136.500**	**€ 50.000**

Dall'anno scolastico 2014/2015 Palazzo Boccella a San Gennaro, nel comune di Capannori, ospita la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE), che mira a potenziare la formazione delle scuole secondarie, in particolare gli Istituti alberghieri e gli Istituti tecnici per il turismo, fornendo agli studenti appena

diplomati la possibilità di ampliare le proprie conoscenze attraverso un percorso professionalizzante della durata di nove mesi.

Il progetto è svolto attraverso il coordinamento scientifico e didattico della Fondazione Campus di Lucca, con la collaborazione dei dipartimenti di Agraria, Economia, Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Padova.

Scuola MADE prevede l'obbligo di frequenza e la formula della residenzialità all'interno della struttura di Palazzo Boccella. Il percorso formativo, con accesso limitato a 25 studenti in possesso di un diploma di scuola superiore o titolo equipollente conseguito all'estero, è articolato in tre trimestri: i primi due prevedono attività formative d'aula con l'erogazione di quattro corsi per trimestre; il percorso curriculare è poi integrato da attività *extra* curriculari a contenuto professionalizzante e da incontri di orientamento professionale organizzati dal *Career Service* della Fondazione Campus. Al termine del semestre dedicato alle lezioni frontali in aula gli studenti devono svolgere uno *stage* obbligatorio di almeno 250 ore in un'azienda del settore in Italia o all'estero. Dal 2019 il corso ha ottenuto il riconoscimento della figura professionale da parte della Regione Toscana.

I costi generali per il funzionamento della Scuola, di competenza della Fondazione Palazzo Boccella, beneficiario del contributo, nel 2019 sono stati quantificati in circa € 110.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 45% della spesa totale. Gli stanziamenti per il biennio 2018-2019 sono stati incrementati di € 13.500 all'anno per consentire lo svolgimento di un'ulteriore attività di comunicazione e promozione dei corsi, al fine di migliorarne la percezione verso l'esterno.

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
REALIZZAZIONE DEL BORGO E PARCO DELLA POESIA	**2019-2020**	**€ 760.000**	**€ 380.000**

Il progetto, promosso inizialmente dalla Fondazione Giovanni Pascoli di Barga, rientra nel più ampio intervento denominato "Il Borgo e il Parco della Poesia", che prevede la trasformazione del borgo di Caprona, che sorge accanto a Casa Pascoli, in un grande centro della cultura italiana. In sede di definizione dei progetti esecutivi è emersa la necessità di una serie di opere (lavori di adeguamento sismico, collegamenti tra edifici adiacenti, impianti tecnici ecc.) che riguarderanno anche la parte del complesso di Casa Pascoli di proprietà del Comune di Barga: è stato pertanto convenuto che l'attuazione di tali lavori fosse effettuata a cura del Comune stesso. Conseguentemente, sono stati eseguiti gli atti amministrativi per il passaggio dei beni interessati e della progettazione dei lavori al Comune, mentre sono rimaste a carico della Fondazione Pascoli le spese tecniche eseguite per l'elaborazione dei progetti esecutivi già predisposti. Lo stanziamento

complessivo iniziale di € 900.000 a favore della Fondazione Giovanni Pascoli è stato pertanto rimodulato nel modo seguente:

- € 140.000 per l'anno 2017 a favore della stessa Fondazione per la copertura delle spese di progettazione ed in parte per l'attuazione del progetto "Pascoli, Puccini, d'Annunzio", come da protocollo d'intesa firmato fra le Fondazioni Giovanni Pascoli, Giacomo Puccini e Vittoriale degli Italiani;
- € 380.000 all'anno per il biennio 2019-2020 a favore del Comune di Barga per la copertura delle spese inerenti alla realizzazione del Borgo e Parco della Poesia.

I costi relativi alle attività di competenza del Comune di Barga sono stati quantificati in circa € 866.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi l'88% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
RESTAURO DELLA FACCIATA DELLA CHIESA CATTEDRALE DI SAN MARTINO IN LUCCA	**2018-2020**	**€ 200.000**	**€ 80.000**

A completamento di una grande campagna che ha visto la Fondazione contribuire al restauro degli interni della Cattedrale si è proceduto al recupero delle evidenze artistiche e architettoniche della facciata, splendido esempio di romanico toscano declinato con qualche influenza dello stile gotico.

Si è dunque provveduto alla pulitura dei paramenti lapidei, al ripristino dei giunti erosi, al fissaggio degli intarsi in serpentino di Prato e alla rimozione di muschi, licheni e apparati dissuasori dei volatili, ormai datati e ammalorati. Il piano di calpestio delle loggette pensili è stato impermeabilizzato, la copertura dei rampanti del frontone è stata risistemata e si è provveduto al restauro del gruppo scultoreo di "San Martino e il povero", copia dell'originale conservato all'interno in controfacciata. Tanti anche i piccoli lavori nel porticato di accesso alla Chiesa, che hanno riguardato la pulitura delle superfici, il consolidamento dei rilievi e la rimozione delle precedenti stuccature. Un intervento che integra la straordinaria campagna di recupero operata nell'arco di 20 anni, sempre grazie al contributo della Fondazione.

Il costo complessivo del progetto ammonta a € 270.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 74% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
CONSOLIDAMENTO DELLA CHIESA DEI SANTI ANASTASIO E VINCENZO – PIAZZA AL SERCHIO	**2017-2019**	**€ 120.000**	**€ 40.000**

La chiesa parrocchiale, edificata nel 1791, presenta un'unica navata a pianta longitudinale, coperta da volte a crociera, con stucchi sulla volta e sulle pareti e tinteggiature marmorizzate. Al suo interno si conserva un prezioso trittico del XV secolo, in precedenza attribuito al fiorentino Filippo Lippi e poi a Bernardino del Castelletto, raffigurante la Madonna con Bambino tra Santi.

Il progetto prevede interventi finalizzati alla riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013, che ha determinato l'inagibilità della chiesa, ed al consolidamento dell'edificio. In particolare le opere consistono nella risarcitura delle lesioni nelle elevazioni murarie e nelle volte, nell'inserimento di catene metalliche e nella riparazione di cornici, stucchi ed intonaci degradati o pericolanti.

Il primo lotto dei lavori ha un costo complessivo di € 170.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 70% della spesa totale.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
CONFRATERNITA DI MISERICORDIA DI LIDO DI CAMAIORE - PROGETTO "LA CASA DEL NOI"	**2017-2019**	**€ 450.000**	**€ 150.000**

La Misericordia di Lido di Camaiore conta circa 400 volontari e ha sede nella centrale Via del Secco. Il fabbricato, organizzato su tre livelli, attualmente ospita: al piano terra ambienti ad uso ambulatori, spazi per i volontari, il centralino e la *hall* di accoglienza, oltre al *ristobar* con annessi spazi socio/ricreativi; al primo piano un centro diurno per anziani; al secondo piano gli uffici e la sala congressi. Nel corso degli anni la Misericordia ha inoltre sviluppato molte progettualità per rispondere a nuove esigenze legate al mondo giovanile e alle famiglie, soprattutto quelle in difficoltà, che si sono concretizzate nei seguenti interventi:

- il Villaggio della Solidarietà, ubicato in un lotto adiacente alla sede reso disponibile dal Comune di Camaiore e composto da 11 moduli abitativi. Di questi 8 sono attualmente destinati all'accoglienza temporanea di nuclei familiari in difficoltà e di richiedenti asilo, uno come sede dell'Agenzia sociale per la casa della Versilia, uno per il centro aggregazione per ragazzi disabili ed uno come sede sociale dei Donatori di Sangue Fratres di Lido di Camaiore;
- il Parco della Fratellanza con impianti sportivi e un grande parco a verde attrezzato, dove sono organizzati eventi sportivi/ricreativi per i giovani e le famiglie del comprensorio versiliese.

Conseguentemente la sede sociale nel corso degli anni ha ospitato molte nuove iniziative, che hanno fatto maturare la necessità di un ampliamento. Al progetto della Misericordia si collega anche quello di un'altra importante associazione versiliese, l'AIPD (Associazione Italiana Persone Down) che ha condiviso l'idea di rendere questa area un grande "polo socio/sanitario", realizzandovi la propria sede sociale ed attivando un progetto dedicato al "Dopo di noi".

Il progetto iniziale prevedeva l'edificazione di un nuovo fabbricato in prossimità della sede della Misericordia, su un terreno ceduto dalla Misericordia di Viareggio. Il costo totale era inizialmente stimato in circa € 2/milioni, ma, anche a causa di ampliamenti successivamente previsti e funzionali alla migliore organizzazione dell'attività, i preventivi pervenuti si attestavano su un costo totale di circa € 4/milioni. Il beneficiario, non ritenendo pertanto sostenibile l'intera operazione, ha proposto

di realizzare un progetto analogo, anche grazie ad alcuni fatti nuovi verificatisi successivamente:

- nel corso del 2019 si è giunti alla fusione della Misericordia di Lido di Camaiore con quella di Camaiore, da tempo in condizioni di criticità. Ciò consentirà la razionalizzazione delle risorse e conseguenti economie di scala; fra l'altro, la Misericordia di Camaiore dispone della Chiesa del Suffragio e della relativa "Cappella del commiato", che secondo il progetto originario avrebbe dovuto essere realizzata nel nuovo edificio; l'operazione ha consentito inoltre il recupero di un appartamento di proprietà della Misericordia di Camaiore da utilizzare per emergenza abitativa;
- la Misericordia di Lido di Camaiore ha acquistato all'asta un ampio edificio, già ad uso albergo, con due *dependance*, che si trova nelle vicinanze della sede e che, previa ristrutturazione, è idoneo agli usi previsti per l'immobile che doveva essere realizzato secondo il progetto originario (centro diurno e *cohousing* per anziani);
- la Misericordia di Lido di Camaiore ha partecipato ad un bando ministeriale per il progetto "Sport e periferie", destinato alla realizzazione di un impianto sportivo coperto sul terreno adiacente alla sede attuale.

In considerazione di quanto sopra, la Misericordia di Lido di Camaiore ha presentato un nuovo progetto che consentirà comunque di ottenere risultati analoghi senza ulteriore consumo di suolo, con un preventivo di massima di circa € 2/milioni, che comprende l'acquisto e l'adeguamento dell'*ex* albergo, la ristrutturazione del tetto della Chiesa del Suffragio e dell'appartamento di proprietà della Misericordia di Camaiore, la ristrutturazione della sede attuale della Misericordia di Lido di Camaiore, il rifacimento della copertura del parco auto e l'acquisto del terreno per la realizzazione del nuovo impianto sportivo coperto. Oltre al contributo della Fondazione ed a mezzi propri del beneficiario, è stato stipulato un mutuo di € 1/milione per l'acquisto dell'*ex* albergo. A tali disponibilità, in un momento successivo, si aggiungerebbe il contributo dal bando ministeriale "Sport e periferie" ed altri fondi da reperire per la realizzazione dell'impianto sportivo.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
ACQUISTO DELLA SEDE DELL'UNIONE ITALIANA DEI CIECHI E DEGLI IPOVEDENTI – SEZIONE PROVINCIALE DI LUCCA	**2018-2020**	**€ 130.000**	**€ 50.000**

L'Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti è un ente con personalità giuridica di diritto privato costituita da una struttura nazionale e da strutture regionali e provinciali, dotate, sulla base di propri statuti e regolamenti, di autonomia gestionale, amministrativa, patrimoniale e fiscale. La Sezione Provinciale di Lucca promuove ed attua ogni iniziativa a favore dei ciechi e degli ipovedenti, in particolare: favorisce la piena attuazione dei diritti umani, civili e sociali dei ciechi e degli ipovedenti, la loro equiparazione sociale e l'integrazione in ogni ambito della vita civile; promuove ed attua iniziative per la prevenzione della cecità nelle scuole primarie, nelle piazze e negli ambulatori oculistici; promuove la piena attuazione del diritto al lavoro per i ciechi e per gli

ipovedenti. Al fine di servire una maggiore utenza, con diverse tipologie di *handicap*, e disporre al contempo di una sede più adatta all'attività quotidiana, l'Unione ha acquistato un nuovo immobile posto al piano terra di un più ampio edificio condominiale, della superficie di circa 140 metri quadrati, oltre ad un garage posto al piano seminterrato, ubicato nell'immediata periferia della città.
Il costo complessivo del progetto è di € 290.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi meno del 45% del totale.

REALIZZAZIONE LAVORI DI PUBBLICA UTILITÀ

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
PROGETTO "ABITARE COLLABORATIVO"	**2016-2019**	**€ 1.600.000**	**€ 360.000**

"Abitare collaborativo" fa seguito al progetto "Per una rete dell'alloggio sociale nella provincia di Lucca" (di cui al Protocollo d'intesa sottoscritto nel dicembre 2010 fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca) che, da parte di Fondazione Casa Lucca, ha visto la realizzazione di 55 soluzioni abitative per un investimento complessivo di circa € 4,5/milioni. L'intera progettualità – tenendo conto anche dei 53 alloggi acquistati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – ha permesso di disporre sul territorio provinciale di un primo patrimonio di oltre 100 alloggi per *Housing* Sociale. La peculiarità del progetto "Abitare Collaborativo" è quella di concentrarsi in quartieri periferici o borghi collinari attraverso il recupero edilizio di immobili abbandonati, allo scopo di incentivare lo sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio dal punto di vista socio-economico e ambientale. A tal fine è prevista la predisposizione di servizi e spazi che consentano, insieme alla sperimentazione di nuove formule abitative, il coinvolgimento e la riattivazione delle piccole comunità locali. Il progetto prevede la ristrutturazione di edifici di proprietà pubblica e privata (enti religiosi), collocati nelle periferie urbane e nelle aree collinari limitrofe ai centri urbani, con l'obiettivo di incrementare l'insieme di alloggi a canone convenzionato, congiuntamente alla presenza di servizi socio-culturali-ricreativi e alla sperimentazione di nuove modalità abitative.
Il 2019 ha visto la sostanziale conclusione del progetto che ha raggiunto il valore previsto di oltre € 2,2/milioni, grazie al cofinanziamento di Fondazione Casa Lucca e di altri enti coinvolti nelle ristrutturazioni degli immobili. Lo stanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – pari ad € 1,6/milioni - rappresenta circa il 70% della spesa complessiva.
Le progettualità completate nel corso del 2019 sono il *cohousing* intergenerazionale di Tassignano (Capannori) costituto da 6 alloggi, varie soluzioni abitative realizzate nel corpo centrale del complesso La Ficaia, nel comune di Massarosa, per sperimentazioni di coabitazione e affitto a canone sostenibile, 6 alloggi siti nel quartiere di San Concordio (Lucca) ed uno nel centro di Castelnuovo Garfagnana, da destinarsi all'affitto a canone sostenibile.

La canonica di Tassignano, di proprietà della Diocesi, si inserisce in "Abitare Collaborativo" come uno dei progetti più significativi dal punto di vista della sperimentazione abitativa. Si tratta infatti della realizzazione di un *cohousing* intergenerazionale, un condominio solidale costituito da sei nuclei, che sulla base di un progetto sociale e partecipativo ha proposto l'esperienza a tutta la cittadinanza attraverso un avviso al pubblico, rivolto specificamente ad anziani, giovani coppie, famiglie monogenitoriali, con particolare attenzione ai padri separati. Si è svolto quindi un percorso partecipativo e di autoselezione dei nuclei nell'ottica della messa in disponibilità di competenze, capacità e mezzi, in collaborazione con il Comune di Capannori, per il periodo giugno-dicembre 2019. Dopo l'inaugurazione degli alloggi avvenuta il 16 dicembre, gli abitanti del condominio solidale hanno fatto ingresso nelle nuove abitazioni ed è in corso la "costruzione" della piccola comunità (lavanderia e spazi ricreativi condivisi, cura dei beni comuni, dinamiche di mutuo aiuto). Con il termine dei lavori la Parrocchia e l'Arcidiocesi hanno concesso a Fondazione Casa Lucca la titolarità del diritto di superficie trentennale, in analogia a quanto già realizzato con gli immobili di Arsina e altre precedenti progettualità (Carraia, Ponte San Pietro). La sinergia tra diversi soggetti del territorio permette così il recupero di una parte del patrimonio dismesso a servizio della comunità ed in contesti di particolare facilitazione per la socialità. Il piano terra e le aree esterne della canonica di Tassignano restano infatti a disposizione della comunità parrocchiale e cittadina dove potranno crearsi occasioni di incontro e socializzazione.

Il complesso della Ficaia, a Massarosa, già di proprietà di Fondazione Casa Lucca, ha visto con "Abitare Collaborativo" la ristrutturazione del "corpo centrale" del complesso stesso, comprensivo degli adiacenti locali dell'Agristorante. I lavori hanno riguardato varie soluzioni abitative che sono state così ridisegnate: 2 alloggi da destinare all'affitto a canone sostenibile per due nuclei familiari, 2 alloggi per particolari progettualità di autonomia abitativa socio-sanitaria, e 2 *cohousing* costituiti ciascuno da 3 camere con bagno e una cucina comune, per supportare progettualità di emergenza abitativa di soggetti in situazioni di fragilità (donne con bambini, padri separati, neomaggiorenni soli), da definirsi in collaborazione con il Comune di Massarosa. L'ipotesi è realizzare un servizio di portierato che possa supportare le varie progettualità presenti nell'intero complesso. La ristrutturazione materiale ha quindi riguardato tutta l'impiantistica, i servizi, gli infissi, la copertura, e la partenza dei lavori è stata preceduta da un'intensa e complessa attività sociale e di accompagnamento dei nuclei e dei singoli che già erano presenti negli spazi abitativi, naturalmente in collaborazione con i Servizi sociali del Comune di Massarosa.

Al fine di incrementare l'offerta di alloggi a canoni calmierati, Fondazione Casa Lucca, rimodulando anche parzialmente la progettualità iniziale del 2016, ha proceduto infine all'acquisto di 7 alloggi vuoti e abitabili. Sei di questi si trovano a San Concordio, nel comune di Lucca: sono alloggi di piccole dimensioni, concentrati nello stesso condominio, resi disponibili per nuclei che richiedevano affitti a canone sostenibile; uno in particolare è stato dedicato ad una progettualità di

Housing First in collaborazione con il Comune di Lucca che, attuando una sperimentazione regionale e ministeriale, offre l'accompagnamento di due operatori per una persona precedentemente senza dimora.

L'ultimo alloggio acquistato in fase finale di ristrutturazione, si trova nel comune di Castelnuovo di Garfagnana; è stato completato ed è in corso di assegnazione con affitto a canone sostenibile.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
COMUNE DI CAPANNORI - RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ALDO MORO	**2017-2019**	**€ 600.000**	**€ 400.000**

La riqualificazione di Piazza Aldo Moro è finalizzata alla razionalizzazione degli spazi di quello che rappresenta il centro amministrativo di tutto il territorio comunale ed il punto di riferimento, per i servizi, della Piana di Lucca. Il progetto prevede una pluralità di interventi, tra cui: la realizzazione di una nuova pavimentazione della piazza, innovandone concezione e perimetro; la realizzazione di una fascia di verde pubblico, di una nuova scalinata e delle rampe di accesso al Municipio che miglioreranno l'accessibilità anche per i soggetti disabili; la sistemazione della gronda e della pavimentazione sulla terrazza in facciata al primo piano del palazzo comunale; la realizzazione di una nuova facciata, costituita da infissi e rivestimento metallico con un arretramento dell'ingresso principale, con la quale si ricaveranno nuovi spazi adibiti a sale riunioni fruibili anche dalle associazioni; la realizzazione di una nuova illuminazione; la riqualificazione e razionalizzazione di spazi all'interno del Municipio. Nel corso dell'anno 2019 sono stati completati i lavori relativi alla pavimentazione della piazza, realizzata in calcestruzzo architettonico con inserti in pietra di Matraia, alle aree a verde, alla scala di accesso alla terrazza di ingresso al Municipio, alle rampe di collegamento tra piazza e terrazza per l'abbattimento delle barriere architettoniche, alla pubblica illuminazione. Nel corso del 2020 saranno completati i lavori con l'ampliamento dei locali del Municipio, la realizzazione della nuova facciata, il ripristino della pavimentazione della terrazza e la costruzione di una fontana decorativa.

Il progetto presenta un costo complessivo di circa € 2,5/milioni; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi il 24% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
VALORIZZAZIONE DEL CENTRO ANTICO DI MONTECARLO	**2019-2021**	**€ 450.000**	**€ 170.000**

L'intervento generale è composto da una serie di lotti funzionali che prevedono l'ammodernamento e la valorizzazione del centro storico di Montecarlo.

Nel corso del 2019 è stato realizzato un bagno pubblico, automatizzato, all'interno del palazzo sede della Fondazione Pellegrini Carmignani.

Attualmente sono in corso i lavori di sistemazione dell'area a verde sottostante via Carlo IV, per la realizzazione di un parco pubblico e di un parcheggio a "verde carrabile", cioè realizzato con griglie modulari costituite da miscele di resine termoplastiche (per metà vergini con elevate prestazioni tecno-meccaniche e per metà riciclate) ad alta elasticità e resistenza, che permettono l'inerbimento delle zone destinate a parcheggio; le strade di manovra saranno realizzate sempre con il medesimo sistema di griglie modulari che verranno riempite a ghiaia. Tale soluzione, oltre ad avere un valore paesaggistico e ambientale, ha il vantaggio del completo drenaggio delle acque meteoriche. L'intera area destinata a parcheggio sarà delimitata con cordonato a "becco di civetta" rigato tipo pietra. Nella zona nord-est saranno previste piccole opere di sostegno del terreno realizzate con interventi di ingegneria naturalistica (palizzate). Lungo via Carlo IV sarà realizzato un marciapiede di collegamento con la Piazza d'Armi, con pavimentazione in asfalto natura. Lungo il marciapiede sarà realizzata una staccionata in legno. Attorno all'area di parcheggio è prevista la realizzazione di un percorso pedonale con fondo in stabilizzato e delimitato con lastre in ferro infisse nel terreno. Lungo il percorso sono previste aree di sosta con panchine.

Il terzo lotto dell'intervento prevede la sistemazione del parco pubblico adiacente a Piazza D'Armi, area sottostante il paese, con opere che ne possano permettere l'uso agli abitanti e ai turisti. Gli interventi riguarderanno il verde, con la manutenzione delle alberature, la realizzazione di percorsi all'interno del parco, nuove rampe d'accesso che dal centro raggiungano Piazza D'Armi con un percorso più agevole e la realizzazione di un collegamento meccanizzato verticale che permetta di raggiungere il centro storico.

L'intervento ha un costo complessivo di € 690.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 65% della spesa totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI UN'AREA INDUSTRIALE DISMESSA IN GORFIGLIANO PER LA REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA CULTURALE E DI AGGREGAZIONE SOCIALE	**2018-2019**	**€ 180.000**	**€ 90.000**

Il progetto prevede il recupero e la riqualificazione ambientale di un'area *ex* industriale dismessa, in località Segheria di Gorfigliano, per realizzare una struttura culturale e di aggregazione sociale. Per la realizzazione dell'intervento, il Comune di Minucciano ha concluso la Conferenza di Servizi per l'ottenimento dei pareri degli enti terzi aventi titolo, approvato il progetto definitivo, che ricomprende i 3 lotti in cui è suddiviso l'intervento, ed approvato il progetto esecutivo relativo ad un primo lotto per la sistemazione dell'area esterna agli edifici.

Il costo complessivo è stato stimato in € 1.250.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 14% del totale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2019
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL PALAZZO COMUNALE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	**2018-2021**	**€ 300.000**	**€ 50.000**

L'edificio municipale di Fabbriche di Vergemoli, oltre a costituire la sede istituzionale dell'ente, ricopre anche il ruolo di centro aggregativo ove trovano sede varie attività socio-sanitarie ed amministrative (farmacia comunale, ambulatorio medico, ambulatorio dentistico, presidio della Misericordia, l'ufficio CUP e la centrale telefonica a servizio della rete comunale). Nel 2009, a seguito di verifiche di vulnerabilità sismica, fu appurata la presenza di un coefficiente di sicurezza appena sufficiente in relazione alla condizione statica ed un coefficiente di vulnerabilità sismica molto basso, che indica la possibilità di collasso del fabbricato anche per eventi sismici di bassa intensità. Per superare queste vulnerabilità, inizialmente fu elaborato un progetto volto all'adeguamento della struttura esistente, ma le notevoli carenze strutturali, dimostrate con l'ampia campagna di saggi, hanno evidenziato la necessità di intervenire drasticamente, con un costo superiore alla soglia di non convenienza stabilita dalla Regione Toscana. Conseguentemente è stato ritenuto opportuno prevedere la demolizione della struttura e la ricostruzione *ex novo* del fabbricato, che oltre ad ospitare le predette funzioni costituirà anche una struttura sicura e baricentrica per il territorio della Valle della Turrite, che presenta un alto tasso di vulnerabilità sia sotto il profilo idrogeologico che morfologico.

La spesa complessiva prevista è di € 867.000, le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 35% della spesa totale.

INIZIATIVE DA BANDO

L'adozione di **bandi specifici** consente di individuare obiettivi predeterminati da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi, e permette un raffronto più efficace tra progettualità simili per tipologia di intervento, agevolando l'analisi istruttoria e le valutazioni di efficacia *ex post*.

Nel corso del 2019, come dettagliatamente esposto nella tabella seguente e nei successivi paragrafi, sono stati emanati **9 bandi** (4 quelli emanati nel 2018 e 3 quelli emanati nel 2017), cui si devono aggiungere i Bandi relativi ai progetti strategici per l'Edilizia scolastica e gli Impianti sportivi.

Titolo	Durata	Settori interessati	Budget 2019	Deliberato 2019
Eventi ed iniziative rilevanti	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 1.700.000	€ 1.775.000
Progetti ed attività culturali	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali	€ 1.000.000	€ 1.001.760
Sviluppo del territorio	Annuale	Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale	€ 350.000	€ 353.000
Categorie sociali deboli e salute pubblica	Annuale	Assistenza agli Anziani Crescita e Formazione Giovanile Salute pubblica Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 900.000	€ 905.400
Innovazione scolastica	Annuale	Educazione, Istruzione e Formazione	€ 220.000	€ 228.000
Generico	Annuale	Arte, Attività e Beni Culturali Assistenza agli Anziani Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Salute pubblica Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 500.000	€ 647.900
Ricerca	Triennale	Ricerca Scientifica e Tecnologica	€ 250.000	€ 269.800
Infrastrutture e dotazioni strumentali	Triennale	Realizzazione lavori di pubblica utilità Volontariato, Filantropia e Beneficenza	€ 300.000	€ 300.000
Interventi su beni culturali	Triennale	Arte, Attività e Beni Culturali	€ 200.000	€ 203.000

A fronte di uno stanziamento iniziale complessivo di € 5.420.000 – tenuto conto delle richieste effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, nonché delle disponibilità determinatesi durante l'anno per effetto della revoca di contributi deliberati in esercizi precedenti relativi a progetti/iniziative non portati a compimento – sono stati concessi contributi per complessivi € 5.683.860.

Nella **fase istruttoria** delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito. La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziative:

- dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;
- sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un avanzo di gestione.

La **verifica dei risultati raggiunti** e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti mediante la presentazione di idonea documentazione di spesa, in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Come si denota dalle tabelle seguenti relative all'ultimo triennio, l'**attività erogativa tramite bando** mostra un sensibile incremento rispetto al biennio precedente, sia in valore assoluto (circa € 5,7/milioni le erogazioni a valere sul 2019, contro circa € 3,5/milioni degli anni 2018 e 2017) sia come numero di progetti accolti (n.536 nel 2019, n.369 nel 2018 e n.364 nel 2017), in linea con il Protocollo d'Intesa ACRI-MEF, che indica nel bando la modalità privilegiata di assegnazione dei contributi. Le tabelle riportano inoltre l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2019 è pari a circa il 34% (nel 2018: 39,1%; nel 2017: 37,6%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono pari al 23,5% (nel 2018: 17,4%; nel 2017: 22,5%) di quanto richiesto ed all'8% (nel 2018: 6,8%; nel 2017: 8,5%) del valore totale dei progetti.

Richieste da bando

Esercizio 2019

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2019 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	44	5,5	6.522.703	9,2	3.926.233	16,2	26	4,9	1.319.800	13,0	269.800	4,7	1.050.000	23,5
Salute pubblica e medicina preventiva	32	4,0	2.690.662	3,8	1.105.972	4,6	20	3,7	194.000	1,9	147.000	2,6	47.000	1,1
Educazione, istruzione e formazione	97	12,2	8.560.102	12,0	1.344.949	5,6	90	16,8	389.400	3,8	389.400	6,9	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	266	33,4	25.348.825	35,7	10.119.147	41,8	173	32,3	5.435.260	53,5	2.695.260	47,4	2.740.000	61,3
Volontariato, filantropia e beneficenza	175	22,0	8.707.111	12,3	3.268.867	13,5	123	22,9	1.116.680	11,0	860.100	15,1	256.580	5,7
Sviluppo locale	49	6,2	6.087.442	8,6	1.125.372	4,6	27	5,0	684.000	6,7	604.000	10,6	80.000	1,8
Crescita e formazione giovanile	85	10,7	4.419.825	6,2	1.264.013	5,2	49	9,1	371.400	3,7	331.400	5,8	40.000	0,9
Assistenza agli anziani	21	2,6	4.593.496	6,5	818.612	3,4	15	2,8	325.900	3,2	294.900	5,2	31.000	0,7
Realizzazione lavori pubblica utilità	27	3,4	4.128.038	5,8	1.233.714	5,1	13	2,4	317.000	3,1	92.000	1,6	225.000	5,0
Totale	**796**	**100,0**	**71.058.204**	**100,0**	**24.206.878**	**100,0**	**536**	**100,0**	**10.153.440**	**100,0**	**5.683.860**	**100,0**	**4.469.580**	**100,0**

Esercizio 2018

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2018 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	16	2,3	1.037.940	2,0	508.895	2,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	38	5,5	2.463.502	4,8	1.106.201	5,5	18	4,9	124.000	2,5	124.000	3,6	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	98	14,3	11.711.159	23,0	1.699.595	8,5	46	12,5	283.000	5,6	283.000	8,1	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	225	32,8	18.591.049	36,4	10.026.043	50,2	121	32,8	2.835.479	56,6	1.305.479	37,5	1.530.000	100,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	136	19,9	5.109.640	10,0	2.215.870	11,1	80	21,7	613.400	12,2	613.400	17,6	0	0,0
Sviluppo locale	36	5,3	1.452.573	2,8	602.916	3,0	20	5,4	273.000	5,4	273.000	7,8	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	81	11,8	3.293.079	6,5	1.235.684	6,2	47	12,7	424.982	8,5	424.982	12,2	0	0,0
Assistenza agli anziani	21	3,1	2.068.309	4,1	887.789	4,4	14	3,8	202.971	4,0	202.971	5,8	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	34	5,0	5.293.313	10,4	1.673.773	8,4	23	6,2	254.900	5,1	254.900	7,3	0	0,0
Totale	**685**	**100,0**	**51.020.563**	**100,0**	**19.956.767**	**100,0**	**369**	**100,0**	**5.011.731**	**100,0**	**3.481.731**	**100,0**	**1.530.000**	**100,0**

Esercizio 2017

Settore	Progetti presentati n.	%	Importo Iniziativa euro	%	Importo Richiesto euro	%	Progetti n.	%	Erogazioni deliberate complessivamente euro	%	a valere sul 2017 euro	%	a valere sugli anni successivi euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	31	4,9	1.290.087	3,1	536.198	3,4	26	7,1	197.504	4,9	197.504	5,6	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	61	9,7	9.908.876	23,7	812.808	5,2	25	6,9	176.500	4,4	176.500	5,0	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	230	36,4	17.498.443	41,8	9.043.379	57,4	131	36,0	2.096.885	51,7	1.579.385	44,6	517.500	100,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	147	23,3	5.336.176	12,7	2.118.582	13,5	89	24,5	724.950	17,9	724.950	20,5	0	0,0
Sviluppo locale	33	5,2	1.267.806	3,0	642.712	4,1	21	5,8	244.000	6,0	244.000	6,9	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	76	12,0	3.514.993	8,4	1.177.055	7,5	42	11,5	320.680	7,9	320.680	9,1	0	0,0
Assistenza agli anziani	22	3,5	1.422.434	3,4	565.652	3,6	13	3,6	135.971	3,4	135.971	3,8	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	32	5,1	1.646.769	3,9	848.465	5,4	17	4,7	160.400	4,0	160.400	4,5	0	0,0
Totale	**632**	**100,0**	**41.885.585**	**100,0**	**15.744.850**	**100,0**	**364**	**100,0**	**4.056.889**	**100,0**	**3.539.389**	**100,0**	**517.500**	**100,0**

BANDO 2019-2020 EVENTI E INIZIATIVE RILEVANTI

Nel 2019 è stato emanato per la prima volta il Bando 2019-2020 "Eventi ed iniziative rilevanti", rivolto alle principali manifestazioni ed iniziative che si svolgono sul territorio provinciale, molte delle quali erano in precedenza sostenute ricorrendo alla tipologia delle iniziative di terzi concordate. Il Bando prevedeva che il costo complessivo del progetto/iniziativa non fosse inferiore ad € 100.000 e che il contributo concesso rappresentasse una parte minoritaria delle fonti a disposizione per la realizzazione, con conseguente rilevante cofinanziamento. Sui contributi concessi è stata poi impostata un'attività di valutazione *ex post*, sulla base di specifici indicatori quantitativi e qualitativi che il richiedente doveva fornire (ad esempio presenze, biglietti venduti, riscontri sulla qualità della manifestazione, presenza di ospiti di chiara fama, ecc.), che consentissero di valutare sia i risultati immediati sia l'impatto a medio/lungo termine.

Il Bando, pur essendo destinato perlopiù ad eventi/iniziative annuali, prevedeva uno stanziamento biennale complessivo di € 3,4/milioni suddiviso in due annualità di pari importo (€ 1,7/milioni all'anno), al fine di assicurare – almeno per il 2020 – un lasso temporale adeguato per la programmazione. Salvo poche eccezioni, sono stati pertanto deliberati, per ciascun progetto, contributi per entrambe le annualità, con riserva, per la Fondazione, di ridurre l'importo del contributo previsto per l'anno 2020 qualora in fase di rendicontazione del progetto 2019 emergessero significative discordanze in termini di risultati conseguiti rispetto a quanto programmato.

Bando Eventi ed iniziative rilevanti

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	20	9.049.325	2.586.215	17	1.455.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	1	126.000	60.000	1	40.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2	4.237.500	280.000	1	280.000
Totale	**23**	**13.412.825**	**2.926.215**	**19**	**1.775.000**

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Fondazione Carnevale di Viareggio	Organizzazione del Carnevale di Viareggio, manifestazione di punta dell'inverno versiliese, con la realizzazione di nove costruzioni allegoriche di prima categoria, cinque di seconda categoria, nove mascherate in gruppo e nove maschere isolate.	€ 280.000 (*)
Fondazione Festival Pucciniano - Viareggio	Realizzazione del 'Festival Puccini' con la programmazione nel Gran Teatro di sette opere pucciniane 'La Fanciulla del West', 'Turandot', 'La Bohème', 'Madama Butterfly', 'Manon Lescaut', 'Tosca' e 'Le Villi', oltre a ad 'Aida' di Giuseppe Verdi. L'offerta artistica si completa con vari concerti lirici e di musica classica nel Giardino di Villa Paolina a Viareggio.	€ 250.000
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Realizzazione della Stagione di musica da camera, dell'iniziativa 'Musica Ragazzi', ciclo dedicato all'infanzia e all'adolescenza, del festival 'Lucca Classica', appuntamento atteso della primavera lucchese, e della stagione di concerti a Pieve a Elici, nel Comune di Massarosa.	€ 240.000
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Progetto 'Boccherini Open e Boccherini Open Gold' che racchiude una serie di iniziative volte ad arricchire e completare l'offerta formativa dell'Istituto con concerti, *masterclass*, seminari, performance e conferenze in grado di richiamare artisti di fama internazionale.	€ 140.000
Fondazione 'La Versiliana' - Pietrasanta	Organizzazione del 40° 'Festival La Versiliana' con un programma ricco di eventi quotidiani che collocano la rassegna tra le manifestazioni più lunghe e prestigiose a livello nazionale, grazie ai celebri 'Incontri al Caffè' e agli oltre 40 spettacoli tra prosa, concerti di musica leggera, musical e danza.	€ 100.000
Azienda Teatro del Giglio - A.T.G. - Lucca	Progetto 'Lucca i giorni di Puccini - Puccini *Days*' che nel 2019 coincideva con i 200 anni dall'inaugurazione del Teatro del Giglio dopo la ristrutturazione voluta da Maria Luisa di Borbone. La rassegna comprendeva un concerto in collaborazione con l'Associazione Lucchesi nel mondo, una rappresentazione della 'Tosca', appuntamenti dedicati alla vita e a temi collegati al mondo e alla fantasia pucciniana per la sezione Teatro-Musica e Narrazione con la partecipazione di Corrado Augias ed Eros Pagni e incontri di studio dedicati alla genesi di 'Tosca'.	€ 100.000
VI(S)TA NOVA - Lucca	Organizzazione del Lucca Film Festival e Europa Cinema, manifestazione che vuole omaggiare il cinema in una dimensione il più possibile espansa e multidisciplinare, proponendo mostre, concorsi, *masterclass*, grandi ospiti, programmi per bambini. Tutto coniugato con una particolare dimensione performativa, grazie alla quale ogni anno decine di film vengono anche ricreati con la produzione di eventi dal vivo originali, corali, scenografici e immersivi.	€ 95.000
Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	Progetto 'Il Settecento Musicale a Lucca', coordinato dal Centro Studi Luigi Boccherini con la collaborazione di associazioni musicali del territorio (Associazione Musicale Lucchese, Associazione Animando, FLAM-Federazione Lucchese Associazioni Musicali, Sagra Musicale Lucchese) che si impegnano a inserire le rispettive iniziative nell'ambito di un progetto comune, dedicato alla musica del XVIII secolo.	€ 72.000

(*) La Fondazione Carnevale di Viareggio ha richiesto l'erogazione anticipata di parte del contributo destinato all'edizione 2020 del Carnevale, in quanto fin dal mese di ottobre 2019 stava sostenendo spese importanti per l'allestimento della manifestazione, in particolare l'erogazione di acconti ai maestri costruttori. È stata quindi autorizzata l'erogazione nel corso del 2019 di un contributo di € 100.000 per l'edizione 2020 del Carnevale, riducendo al contempo il contributo per l'esercizio 2020 da € 180.000 ad € 80.000.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Culturale Photolux - Lucca	Quarta edizione di Photolux Festival che ha come tema 'Mondi', declinato in 20 mostre con un programma di eventi collaterali come workshop, letture portfolio, presentazioni di libri, conferenze. Tra i premi in gara il 'Photolux Award', dedicato alla fotografia emergente, il 'Romano Cagnoni Award', dedicato al fotogiornalismo, il 'Daniele Tamagni Award', dedicato alla fotografia africana e il 'PhotoBoox Award', dedicato al libro fotografico.	€ 70.000
Fondazione Terre Medicee - Seravezza	Progetto 'La crescita di un territorio - Tutela e valorizzazione di Palazzo Mediceo, un Patrimonio Mondiale UNESCO' con un programma caratterizzato da una serie di attività funzionali al rafforzamento del Polo Mediceo di Seravezza come spazio culturale al servizio del territorio. Tra le iniziative: l'annuale stagione teatrale invernale alle Scuderie Granducali, eventi espositivi, la XVII edizione della manifestazione Enolia, oltre agli eventi musicali e le attività didattiche dedicate al Museo etnografico.	€ 70.000
Puccini e la sua Lucca Festival - Lucca	Realizzazione della stagione invernale del 'Puccini e la sua Lucca Festival' e del 'Festival di Pasqua e Pentecoste' che propongono al pubblico una ricca serie di eventi settimanali, uno speciale gala lirico di promozione di Lucca e del territorio al Musikverein di Vienna e appuntamenti sinfonico/cameristici nel centro di Lucca. Il tutto a ingresso gratuito per residenti di Lucca e provincia.	€ 68.000
Comune di Forte dei Marmi	Organizzazione di eventi ed iniziative a carattere turistico-culturale, finalizzate sia ad accrescere l'attenzione dei residenti (soprattutto le giovani generazioni) verso la cultura e l'arte nelle sue diverse forme ed espressioni, sia ad attrarre turisti, offrendo, oltre alla bellezza dei luoghi ed alla qualità dello stile di vita, anche interessanti opportunità di svago.	€ 60.000
Comune di Pietrasanta	Progetto 'Pietrasanta - Grandi eventi 2019' che integra e arricchisce un'ampia offerta di attività culturali ed artistiche promosse dall'Amministrazione Comunale in un'ottica di attrazione e incremento dell'offerta culturale per i cittadini e i visitatori.	€ 50.000
Promo P.A. Fondazione - Lucca	Organizzazione della manifestazione 'LuBeC - Lucca Beni Culturali', incontro internazionale dedicato allo sviluppo e alla conoscenza della filiera 'beni culturali – tecnologie – turismo' che si svolge ogni anno a Lucca nel mese di ottobre, luogo di incontro e confronto per amministratori, dirigenti e funzionari pubblici con operatori, professionisti e imprese del settore profit e no profit.	€ 45.000
Centro Nazionale per il Volontariato - Lucca	Realizzazione della nona edizione del Festival Italiano del Volontariato con un programma culturale condiviso con le associazioni del territorio e un programma di animazione che vede protagoniste le associazioni stesse. Per l'edizione 2019 il tema portante è stato quello della ricucitura delle relazioni sociali.	€ 40.000
Fondazione Giovanni Pascoli - Barga	Progetto 'Pascoli. Oltre Pascoli' per approfondire la figura e l'opera di Giovanni Pascoli nella sua modernità e attualità, attraverso un ciclo di conferenze in alcune delle città italiane dove il poeta operò, la produzione di un documentario, la realizzazione di una pubblicazione, la tradizionale serata di poesia e musica del 10 agosto nel giardino di Casa Pascoli e l'attribuzione di due assegni di ricerca presso la Scuola Normale Superiore di Pisa.	€ 35.000
Voces Intimae - Lucca	Organizzazione del 'Virtuoso&Belcanto Festival', manifestazione di musica d'arte articolata in corsi di perfezionamento per giovani musicisti, concorsi riservati agli studenti, e che vede l'organizzazione di concerti degli artisti ospiti e dei migliori studenti presenti nei luoghi più rappresentativi di Lucca.	€ 20.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Opera Barga - Associazione Culturale - Barga	Organizzazione del 'Festival Opera Barga' con in programma la rappresentazione del 'Catone' di Antonio Vivaldi, la rassegna 'Musica nei Borghi' (concerti di Musica da Camera a Bagnone, Pontremoli, e Barga), i concerti di 'Pianobarga' e i corsi e concerti di musica da camera.	€ 20.000
Associazione Culturale Metropolis - Lucca	Organizzazione della rassegna 'Lucca Biennale - Cartasia', primo Festival internazionale della carta, con la mostra a cielo aperto di sculture ed installazioni in carta e cartone, mostre indoor dell'avanguardia dell'arte contemporanea mondiale e di design, oltre a vari eventi culturali performativi. In questo caso, trattandosi di una manifestazione biennale, è stato assegnato un contributo complessivo di € 40.000, ripartito in quote di pari importo sul biennio 2019-2020.	€ 20.000

BANDO 2019 PROGETTI ED ATTIVITA' CULTURALI

Nel corso del 2019 la Fondazione ha emanato per la prima volta il Bando "Progetti ed attività culturali", rivolto ad iniziative culturali, incluso il sostegno all'attività ordinaria del richiedente, con stanziamento pari ad € 1/milione. Obiettivo del bando è la promozione delle attività culturali, a sostegno sia di specifici progetti/iniziative sia dell'attività ordinaria dei soggetti che operano in questo ambito. Per sostegno all'attività ordinaria si intende che il contributo concesso è finalizzato a favorire l'attività complessiva del richiedente e non è quindi riferibile ad alcuno specifico progetto; essendo diretto a garantire l'equilibrio economico-finanziario dell'ente beneficiario, il contributo deve essere utilizzato nell'anno 2019 e non può concorrere a formare un eventuale avanzo di gestione sia nel bilancio di previsione che in quello consuntivo.

Sono state escluse dal bando le richieste relative ad eventi e iniziative di particolare rilevanza, valutata soprattutto in ordine alla dimensione economico-finanziaria del progetto (costo complessivo non inferiore a € 100.000), alle quali è stato destinato il Bando 2019-2020 "Eventi ed iniziative rilevanti".

Nell'analisi delle richieste di contributo ci si è attenuti al rispetto dei seguenti criteri, oltre a quelli già indicati nel Bando:

- esclusione dei progetti realizzati al di fuori del territorio di riferimento della Fondazione;
- valutazione positiva delle richieste provenienti da soggetti già beneficiari negli anni passati, qualora non vi siano state evidenti anomalie ed il progetto proposto rappresenti una forma di continuità rispetto ai precedenti;
- per le richieste riguardanti progetti/attività già sostenute negli anni precedenti, assegnazione di contributi di importo sostanzialmente in linea rispetto a quanto concesso nel 2018, tranne eventuali eccezioni motivate;
- equa ripartizione delle risorse sull'intero territorio di riferimento della Fondazione;
- valutazione positiva di richieste provenienti da soggetti non beneficiari negli anni precedenti soprattutto qualora rivolti al pubblico giovanile;
- accoglimento di non più di una richiesta per ciascun richiedente, ad eccezione eventualmente della prosecuzione di progettualità già da tempo sostenute.

Bando Progetti ed attività culturali

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	160	6.305.012	2.809.308	97	1.001.760
Totale	**160**	**6.305.012**	**2.809.308**	**97**	**1.001.760**

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'emigrazione italiana - Lucca	Attività ordinaria della Fondazione Paolo Cresci, articolata principalmente nella gestione del Museo Paolo Cresci, meta di studiosi, conterranei residenti all'estero e di scolaresche, e del Museo online dell'emigrazione italiana. Densa anche l'attività scientifica, con pubblicazioni a carattere specialistico e divulgativo, presentazioni di volumi, mostre e divulgazione online di 'Altrove. Rivista di storia ed intercultura', 'Bollettino dell'emigrazione italiana', rivista degli inizi del '900. A questo si aggiunge l'implementazione del patrimonio archivistico con nuovi documenti cartacei, audio e video, e il mantenimento di una rete di contatti e promozione diffusa mediante social network per la raccolta di testimonianze di giovani italiani trasferitisi all'estero per motivi di studio o di lavoro.	€ 50.000
Comune di Viareggio	Attività ordinaria della GAMC - Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani, che ha come compito principale la conservazione, la tutela e lo studio del suo patrimonio, procedendo all'archiviazione e al restauro, ma anche promuovendo la ricerca scientifica, progettando nuove acquisizione e producendo eventi espositivi. Per l'anno 2019, tra le varie iniziative, si realizza un nuovo allestimento delle opere della Collezione Pieraccini e viene promossa la IV Edizione del Festival della VideoArte.	€ 45.000
Fondazione Festival Pucciniano - Viareggio	Organizzazione della 90^ edizione del Premio Letterario Viareggio-Rèpaci, comprendente anche tutte le iniziative culturali collaterali alla serata finale di premiazione dei libri vincitori prescelti dalla giuria letteraria per le sezioni narrativa, saggistica, poesia, nonché il Premio Internazionale Viareggio-Versilia.	€ 40.000
Fondazione Lu.C.C.A. *Museum* - Fondazione Lucca *Center Contemporary Art Museum* Onlus - Lucca	Attività ordinaria del Museo, consistente nella produzione di mostre di arte visiva che coinvolgono diverse espressioni artistiche e nell'organizzazione di eventi in collaborazione con musei, fondazioni e prestatori privati internazionali. Un percorso attraverso l'arte del Novecento ideato per confrontare stilisticamente alcuni artisti contemporanei di provenienza geografica e culturale differente, in cui alle mostre principali si affiancano eventi espositivi collaterali, workshop, talkshow, progetti ludico-didattici per bambini, studenti e famiglie.	€ 30.000
Fondazione Giuseppe Pera - Lucca	Attività ordinaria della Fondazione Pera che realizza numerosi eventi ed iniziative. Tra queste, la Giornata di Studi dedicata al lavoro e alle disabilità, il Corso di Alta Formazione dedicato al diritto sindacale, la Giornata di Studio al convento di San Cerbone, l'incontro con il Prof. Zagrebelsky (già presidente della Corte Costituzionale) e quello con Piercamillo Davigo, già magistrato del Tribunale di Milano.	€ 30.000
Arcidiocesi di Lucca	Progetto 'Censimento, riordino, salvaguardia e valorizzazione dei fondi dell'Archivio Storico Diocesano' volto ad accrescere la ricchezza del patrimonio documentario e librario dell'Archivio, che accoglie ogni giorno studiosi nazionali e internazionali per ricerche di tipo accademico, di storia locale o di interesse personale. L'attività comprende la gestione della sala studio, il riordino, l'inventariazione e la schedatura informatizzata dei fondi dell'Archivio, l'organizzazione di laboratori didattici, lo svolgimento di ricerche genealogiche, l'acquisizione di nuovi fondi documentari e l'organizzazione di conferenze e mostre sul patrimonio dell'Archivio.	€ 30.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Teatro del Carretto - Lucca	Realizzazione della nuova produzione Teatrale 'La Tempesta' da W.Shakespeare, opera considerata quale testamento teatrale dell'autore britannico. Un dramma selezionato dalla compagnia poiché portatore di particolari concetti, come quello dell'impossibilità di rappresentare il sogno, resi nella consueta chiave sperimentale dall'interpretazione di questa storica associazione.	€ 30.000
Associazione La Cattiva Compagnia - Lucca	Organizzazione del 'Lucca Teatro Festival – Che cosa sono le nuvole?', manifestazione che si rivolge per lo più a un pubblico di bambini e ragazzi con spettacoli, incontri, *workshop* e mostre. Gli eventi si realizzano anche grazie ad una buona sinergia con Teatro del Giglio, Comune e Provincia di Lucca, Comune di Porcari e Comune di Capannori. Lucca Teatro Festival – Che cosa sono le nuvole? è ormai diventato un appuntamento fisso e irrinunciabile del palinsesto culturale della città, oltre ad essersi affermato come uno dei principali eventi di Teatro Ragazzi a livello nazionale, visitato ogni anno da operatori teatrali provenienti da tutta Italia, è inoltre il primo, e al momento l'unico, Festival di questo genere e di questa portata in tutta la Regione Toscana.	€ 30.000
Associazione Musicale Il Serchio delle Muse - Calomini (Fabbriche di Vergemoli)	Organizzazione del Serchio delle Muse Festival Estate 2019, rassegna itinerante nelle piazze dei centri della Garfagnana e Media Valle del Serchio. Il festival include rappresentazioni teatrali con titoli di operetta presso i centri più rilevanti dell'area - Borgo a Mozzano, Gallicano, Castelnuovo Garfagnana - e quindi una serie di concerti vocali e strumentali, tra i quali quello realizzato presso il Rifugio Rossi, e la serata omaggio a Giovanni Pascoli.	€ 30.000
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Progetto 'MuSA Pietrasanta - Attività culturali, animazione, promozione del museo' che comprende una serie di iniziative e ambiti. Tra queste un attento utilizzo delle forme di comunicazione *web*, puntando sulle potenzialità e l'interattività del sito e dei suoi contenuti e sui canali social, per promuovere eventi e far conoscere il MuSA come spazio espositivo; altro grande punto di forza è l'animazione, realizzata attraverso eventi propri, attività didattiche, visite guidate, in un *mix* di convegni, laboratori, mostre, format innovativi. Particolare attenzione alle ricorrenze legate alla figura di Michelangelo Buonarroti, con seminari e conferenze sulla vita di artisti internazionali, interviste e videoproiezioni su artigiani, cavatori e fonderie.	€ 30.000
Dillo in sintesi - Lucca	Organizzazione del 'Festival della Sintesi - Dillo in sintesi', l'unica rassegna italiana dedicata alla brevità intelligente, ideata per diffondere la cultura delle brevità intelligenti, soprattutto tra le giovani generazioni. La manifestazione esplora il concetto di sintesi negli ambiti più vari, dalla letteratura alle scienze, dalla musica al giornalismo, passando per architettura, satira, teatro, social *network*, fotografia, linguistica, filosofia, poesia. L'edizione 2019 del festival è articolata in tre giorni di conferenze, incontri per le scuole e spettacoli i cui protagonisti sono personaggi di spicco del panorama culturale italiano e comprende l'assegnazione della seconda edizione del premio televisivo 'Teledico in sintesi', assegnato ad un importante personaggio televisivo italiano.	€ 28.500
Fondazione Michel de Montaigne - Bagni di Lucca	Attività ordinaria della Fondazione Michel de Montaigne, che si prefigge in particolare di recuperare e divulgare la storia, la cultura e le tradizioni locali, al fine di potenziare la vocazione turistica del territorio attraverso eventi, quali convegni, concerti, la gestione e restauro del cimitero inglese di Bagni di Lucca, la gestione della biblioteca comunale 'Adolfo Betti' e del fondo librario e archivistico di Ian Greenlees.	€ 25.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana - Lucca	Attività ordinaria dell'associazione con prosecuzione dell'esperienza delle iniziative collegate al percorso olfattivo 'Il Naso e la Storia', realizzato a Palazzo Ducale nelle sei stanze messe a disposizione dall'Amministrazione Provinciale, con risultati positivi anche per la riconsiderazione degli spazi del palazzo. L'ideale prosecuzione di queste attività è la presentazione del restauro di due colonne di quello che era il Teatro di Corte di Elisa. Recuperate da una condizione di abbandono che durava da due secoli, le colonne vengono ricollocate in modo permanente all'interno del teatro di Elisa per diventare così un sicuro motivo di interesse e di attrazione. Un evento fulcro di molte iniziative, cui si aggiunge la tradizionale serie delle Conversazioni napoleoniche che da ben 13 anni richiamano un vasto pubblico nel chiostro di San Micheletto.	€ 25.000
Fondazione Giovanni Pascoli - Barga	Attività ordinaria della Fondazione Giovanni Pascoli volta alla valorizzazione e allo sviluppo del patrimonio culturale e del complesso dei beni immobiliari di Casa Pascoli. L'impegno per il 2019 consiste nel creare un circolo di 'Amici del Pascoli' che comprenda studiosi e appassionati del poeta, per la circolazione e lo scambio legati alla produzione pascoliana. La Fondazione garantisce agli studiosi adeguati ed efficienti strumenti per la consultazione dell'archivio di Giovanni e Mariù Pascoli, in particolare attraverso un lavoro di integrazione e aggiornamento del portale *web* 'Giovanni Pascoli nello specchio delle sue carte', e realizza manifestazioni legate al mondo dell'infanzia, all'emigrazione, alle tradizioni popolari della Valle del Serchio, in collaborazione con gli istituti di istruzione.	€ 25.000
Comune di Pietrasanta	Realizzazione del progetto "Pietrasanta. Valorizzazione Musei 2019", teso a promuovere la conoscenza del patrimonio dei musei presenti nella città di Pietrasanta attraverso una serie di attività che si focalizzano principalmente su tre direttrici: miglioramento della fruibilità delle raccolte museali mediante una più adeguata e moderna realizzazione di apparati informativi, incremento delle attività ed eventi che favoriscano una maggiore conoscenza degli aspetti importanti della storia e della realtà attuale della città e potenziamento della promozione internazionale del territorio nella sua caratteristica peculiare di centro di produzione della scultura attraverso una mostra itinerante di opere del Museo dei Bozzetti.	€ 20.000
F.I.T.A. Federazione Italiana Teatro Amatori - Lucca	Attività ordinaria della F.I.T.A. Lucca, impegnata nella realizzazione di varie rassegne di teatro amatoriale con l'esibizione delle 40 compagnie lucchesi iscritte, formate in gran parte da giovani. Molti degli spettacoli allestiti hanno una finalità benefica con la devoluzione dell'incasso ad associazioni di volontariato del territorio. In più la delegazione lucchese della Federazione organizza l'undicesima edizione del Festival Nazionale 'L'Ora di Teatro - Un Sipario aperto sul Sociale', che prevede lo stretto connubio tra teatro amatoriale e realtà sociali locali, e partecipa alla quinta edizione del Festival Regionale 'Il ToscaNello'. Nell'attività è compresa poi la realizzazione di alcuni laboratori tematici e di corsi di avviamento alla recitazione, anche per bambini, proseguendo inoltre le esperienze formative per volontari di Teatro Sociale, attraverso un progetto denominato 'Inte(G)razioni - Un Teatro possibile per l'inclusione sociale', realizzato in collaborazione con la Regione Toscana.	€ 20.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione del Festival Culturale 'La Bella Estate', iniziativa caratterizzata da numerosi incontri con scrittori di livello nazionale ed internazionale, concerti con artisti di fama, realizzati anche presso la Fortezza di Mont'Alfonso.	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Camaiore	Organizzazione del Premio Letterario Camaiore, che nel 2019 giunge alla sua XXXI edizione. Uno dei tratti distintivi che più contribuisce all'autorevolezza e all'unicità del Premio Camaiore è il binomio Giuria Tecnica/Giuria Popolare: mentre alla prima spetta il compito di selezionare le 5 opere finaliste a decretare il vincitore è la Giuria Popolare, composta da 40 cittadini camaioresi (sorteggiati tra coloro che hanno presentato richiesta) e dai 10 studenti vincitori del concorso 'La Poesia dei ragazzi', rivolto alle scuole. Ai giovani è dedicata anche un'apposita sezione del concorso: la sezione 'Camaiore Proposta', riservata alle opere prime di autori under 35 e finalizzata a valorizzare e a far conoscere nuove voci poetiche del panorama nazionale.	€ 20.000
Circolo Amici della Musica A.Catalani - Porcari	Attività ordinaria del Circolo, nato a Porcari nel 1983 e impegnato nella divulgazione della cultura musicale attraverso guide all'ascolto, concerti vocali e strumentali, introduzioni al balletto, trasferte nei principali teatri, promozione di eventi musicali annuali di rilievo, quali i Concerti di S.Valentino, di Pasqua e quello Commemorativo della morte del compositore lucchese Alfredo Catalani.	€ 20.000
Scuola Civica di Musica di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto 'Castelnuovo di Garfagnana Città della Musica' con cui la Scuola Civica di Musica prosegue un percorso che per anni è stato gestito dal Comune di Castelnuovo di Garfagnana. Il progetto prevede l'esperienza di un Laboratorio 'Suzuki' (metodo didattico per l'apprendimento della musica dei bambini in età prescolare) e promuove l'organizzazione dell'International Academy of Music Festival (uno dei tre festival europei di musica da camera affiliati al celebre Summit Music Festival di New York), nel 2019 alla sua diciassettesima edizione. Attività di alto profilo che vedono realizzare importanti happening musicali in estate e nel periodo natalizio.	€ 20.000
Associazione Mons Gaudii - Lucca	Progetto Remedia (*REpository of MEDieval Itineraries Archives*) per l'allestimento di uno spazio fisico in cui collocare un centro studi omonimo che si appoggerà sul preesistente archivio ARVO di cui costituisce lo sviluppo. Lo spazio è stato rintracciato presso l'Accademia 'Maria Luisa di Borbone' e il Centro Studi Villa Borbone, che hanno deciso di destinare una parte dei loro spazi di Viareggio. Il centro studi REMEDIA curerà l'organizzazione dello *Young Historians* Festival, mentre prosegue l'implementazione dell'archivio ARVO, articolata in censimento delle immagini del Volto Santo presenti sul territorio lucchese e digitalizzazione dei documenti della Congregazione del Volto Santo e delle lastre litografiche (XVIII-XIX secolo) raffiguranti la leggenda del Volto Santo presso l'Archivio Storico Diocesano.	€ 15.000
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Attività ordinaria dell'Istituto Storico Lucchese, svolta in campo pubblico ed editoriale con attività culturali a livello provinciale ed extra-provinciale attraverso la sede centrale e le 34 sezioni territoriali e speciali. Tra le iniziative pubblicazioni attinenti a tali attività e consistenti in nove periodici, editi dalla sede centrale e dalle sezioni, in tredici collane e monografie.	€ 15.000
Fondazione Festival Pucciniano - Viareggio	Realizzazione della mostra 'Napoleone Bonaparte. Mito e Leggenda a Villa Paolina', ideata per i 250 anni dalla nascita del celebre imperatore. Un'esposizione in cui si ripercorrono i punti salienti dell'epopea napoleonica grazie alla presenza di cimeli e di un allestimento multimediale nel contesto della villa che la sorella di Napoleone fece costruire come suo *buen retiro*.	€ 15.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione di un documentario dal titolo 'La Terra dove il passato ricorda il futuro', ideato con lo scopo di far conoscere, valorizzare e incoraggiare esperienze imprenditoriali e commerciali nel contesto della promozione del territorio e in un'ottica di marketing culturale.	€ 15.000
Cappella Musicale S.Cecilia della Cattedrale di Lucca	Attività dell'Associazione che si realizza con il canto di accompagnamento della S.Messa e dei servizi liturgici nella Cattedrale di Lucca, alla domenica e in tutte le altre festività, tra cui l'Invenzione della S. Croce, l'Esaltazione della S. Croce e sua vigilia, quando viene eseguito il tradizionale 'Mottettone', al termine della storica processione con 'luminara'. In tutto circa 60 esecuzioni l'anno, cui negli ultimi anni si è aggiunta una messa in commemorazione della morte di Giacomo Puccini e degli altri musicisti lucchesi.	€ 13.000
Comune di Bagni di Lucca	Organizzazione della XXVI rassegna regionale 'Teatro della scuola', che consiste in un calendario di appuntamenti di formazione sia per gli studenti, con spettacoli su tematiche importanti quali l'inclusione, l'amicizia, il viaggio e l'avventura, sia per gli insegnanti, educatori ed operatori, con fine settimana dedicati alla formazione con tematiche specifiche. Punto di arrivo, l'organizzazione di una rassegna di teatro a cui possano partecipare le scuole, sia portando un proprio spettacolo che partecipando agli incontri laboratoriali o presenziando come pubblico in altri spettacoli, per uno scambio continuo di esperienze.	€ 13.000
Comune di Bagni di Lucca	Organizzazione della stagione di prosa 2019-2020 del Teatro Accademico di Bagni di Lucca, con la collaborazione della Fondazione Toscana Spettacolo e la Fondazione Michel de Montaigne e un cartellone formato da 5 spettacoli.	€ 13.000
Centro Studi Giacomo Puccini - Lucca	Attività ordinaria del Centro. Nell'ambito della ricerca prosegue il lavoro sull'Epistolario 'Giacomo Puccini nei periodici lucchesi', sul 'Catalogo delle opere di Giacomo Puccini online' e sul reperimento di fonti musicali. Intense anche le iniziative pubbliche di divulgazione, con convegni, conferenze, concerti, presentazioni di pubblicazioni, e il lavoro di incremento dell'archivio, della biblioteca e della discoteca.	€ 13.000
Associazione Culturale Amici della Musica d'Organo Vincenzo Colonna - Massarosa	Realizzazione della 38^ rassegna internazionale di musica classica e dei corsi di musica per giovani concertisti.	€ 12.000
Biblioteca Statale di Lucca	Progetto di catalogazione informatizzata di edizioni a stampa dei secoli XVI-XVIII, che consiste nel recupero catalografico di 5000 edizioni a stampa dei secoli XVI -XVIII, numerose delle quali stampate a Lucca e nell'immissione o 'cattura' dei relativi record nella base dati SBN Libro antico che contemporaneamente incrementa i cataloghi come l'OPAC provinciale e l'OPAC nazionale.	€ 12.000
Laboratorio Brunier Associazione Artistico Culturale - Lucca	Attività ordinaria del laboratorio, che porta numerosi progetti innovativi con coinvolgimento di altre associazioni del territorio e non. Proseguono i laboratori artistici, culturali e musicali presso la sede dell'Associazione, i laboratori di alternanza scuola/lavoro 'All'opera Ragazzi' e 'O.O.M', Orchestrazione e Composizione, il laboratorio sartoriale 'Il Costume di Scena'. Contemporaneamente vengono organizzati concerti che valorizzano la tradizione musicale cristiana, iniziative per il recupero del Carnevale Tradizionale Lucchese del Settecento, MusicArt 2° con mostre collettive di famosi pittori contemporanei, la rassegna 'Questione di...Stili' e la produzione di opere liriche.	€ 11.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Polyphonia - Lucca	Organizzazione del BargaJazz Festival 2019. La manifestazione, nata nel 1986, si articola in diversi momenti. Celebre il concorso internazionale di composizione e arrangiamento per orchestra jazz, con diverse sezioni dedicate, che nel 2019 ha scelto come tema la musica di John Surman, uno dei più conosciuti saxofonisti europei. Il BargaJazz Contest è invece il concorso dedicato alle band emergenti, mentre Barga IN Jazz (La Festa del Jazz) vede il centro storico di Barga invaso per un giorno da giovani musicisti di Jazz provenienti da Siena Jazz University e dai Conservatori di Jazz. Numerosi poi i concerti organizzati nel capoluogo e in varie località della Valle del Serchio e del Comune di Capannori (*BargaJazz Turn Around*).	€ 10.000
Accademia della Musica Francesco Geminiani - Montecarlo	Organizzazione del 'Francigena International Arts Festival 2019 - Festival europeo sulla via Francigena' che coinvolge il territorio della provincia di Lucca, valorizzando i luoghi percorsi dalla via Francigena, creando collegamenti con tutta Europa e non solo. La rassegna, giunta alla 9^ edizione, si propone come uno dei festival estivi italiani più rappresentativi con studenti provenienti da tutti i continenti e docenti provenienti dalle più prestigiose scuole e accademie europee con artisti di chiara fama.	€ 10.000
Teatri d'Imbarco APS - Firenze	Progetto *'Graphic Novel Theater'*, con cui l'Associazione Teatri d'Imbarco si propone di tradurre per la scena alcuni capolavori del fumetto mantenendone la capacità di rivolgersi a un pubblico trasversale e ampliandone la transdisciplinarietà. Il progetto - prodotto della sinergia tra Teatri d'Imbarco e Lucca Crea - nasce nel novembre 2017 con 'Una ballata per Corto Maltese', dedicato all'arte di Hugo Pratt. Con *'Kobane Calling On Stage'*, del novembre 2018, Teatri d'Imbarco affronta l'albo del fumettista italiano di maggior successo in cui Michele Rech, in arte Zerocalcare, tratta con partecipazione le esperienze vissute da un gruppo di giovani durante il conflitto siriano. Grazie al progetto lo spettacolo è riallestito nell'ottica di una tournée nazionale con tappa in dieci città, dove vengono realizzati anche una serie di appuntamenti per le scuole.	€ 10.000
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti - Lucca	Attività ordinaria dell'Accademia nell'ambito dell'editoria, con numerose presentazioni di volumi sulla storia del territorio, attività di promozione culturale e a favore della tutela del patrimonio, nonché inventariazione dell'archivio dei manoscritti antichi.	€ 10.000
Parco Nazionale della Pace - Stazzema	Progetto 'Un nuovo Museo per la pace' per la realizzazione di un nuovo portale del Museo Storico della Resistenza di Sant'Anna di Stazzema con un sistema di prenotazioni on line che aiuti anche il lavoro di *back office* degli operatori e consenta in ogni momento l'interfaccia dei gruppi che vogliono visitare il museo. Nel progetto è compreso anche il potenziamento della rete *wifi* nel museo, con la creazione di un'isola digitale dedicata agli utenti e di un'applicazione che illustri il museo e consenta una visita virtuale agli utenti in loco, ma anche da remoto, in modo da favorire le categorie svantaggiate.	€ 10.000
Polifonica Lucchese - Lucca	Attività ordinaria della Polifonica Lucchese, nata nel 1967 con lo scopo di svolgere un servizio liturgico sia nelle chiese del Centro storico che fuori del Comune di Lucca. Dal 1972, all'attività ordinaria ha affiancato quella straordinaria intraprendendo la via concertistica. Per diffondere la musica corale nei suoi aspetti storici ed artistici ha promosso due importanti manifestazioni: la 'Rassegna di Musica Sacra' e il 'Concerto per San Michele', il tutto adoperandosi sempre per il recupero di musica sacra del passato.	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Circolo Lucca Jazz - Lucca	Attività ordinaria del Circolo tesa a favorire la divulgazione del Jazz con concerti, mostre, proiezioni di film, conferenze, presentazione di libri, ascolto nel club. Tra le location, sedi pubbliche lucchesi come Palazzo Ducale e i teatri del Comune di Lucca, o la piazza storica di Montecarlo. Eventi di punta il 'Lucca Jazz Donna' e il 'Premio Siae 'Massara', cui si aggiunge la 'Musica d'estate' tra torri e bastioni e i 'Venerdì Jazz' all'Antico Caffè delle Mura. In tutte le iniziative è coinvolto il volontariato sociale con altri enti ed associazioni.	€ 10.000
Centro Linguistico - Pisa	Realizzazione del 'Festival Shelley - Viareggio'. La rassegna consiste in una settimana di attività culturali, in parte accademiche e in parte divulgative: conferenze, seminari, mostre, proiezioni cinematografiche e teatrali aperte a tutta la cittadinanza e agli insegnanti. Un festival che ospita al suo interno una *summer school* con docenti di chiara fama, un *happening* con un forte impatto culturale, in grado di mettere in luce la figura di Shelley in tutti i suoi aspetti di poeta ed eroe romantico.	€ 10.000
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	Attività ordinaria della Fondazione che prosegue nell'organizzazione di manifestazioni, corsi e *workshop* in modalità residenziale confermando i format sviluppati negli anni precedenti e arricchendo l'offerta formativa con nuove formule e nuove collaborazioni.	€ 8.000
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che comprende l'organizzazione della 'Giornata dell'Archivio Fotografico Lucchese', unitamente a iniziative come il progetto di promozione dell'arte fotografica ed archivistica in collaborazione con le scuole ed altre associazioni culturali di volontariato.	€ 8.000
Associazione Lucchese di Danza e Spettacolo - Lucca	Attività di produzione e distribuzione di spettacoli in Italia e all'estero, programmazione di spettacoli di danza, teatro, musica e convegni sul territorio lucchese, ospitalità in residenza di artisti e compagnie tra le più interessanti del panorama contemporaneo. Tra le iniziative, anche percorsi di formazione attraverso il progetto interprovinciale 'Azione', la collaborazione con le scuole del territorio e le attività di formazione e stage sul territorio nazionale e internazionale.	€ 7.000
Associazione Musicale Marco Santucci - Camaiore	Organizzazione del Festival Organistico 'Città di Camaiore', giunto alla XXIV edizione, con una programmazione di diversi concerti nella chiesa della Badia con ospiti di fama.	€ 7.000
Associazione Musicale Concentus Lucensis - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione nell'ambito della didattica della musica con laboratori e percorsi come 'Pittura che suona', il laboratorio di musica antica e teatro medievale musicale, 'In.Canto', il 'Progetto Crescendo' e 'Crescendo con l'Opera'. A questo si aggiungono le attività laboratoriali di didattica musicale e strumentale, in collaborazione con l'Istituto Comprensivo Lucca 2 e altri enti, la collaborazione con il FAI per la programmazione dell'attività musicale nella chiesa di S. Caterina, quella con il Liceo Musicale nell'ambito dell'alternanza scuola/lavoro e infine con l'Assessorato alle politiche formative del Comune di Lucca per le attività relative al Curriculum Musicale.	€ 6.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Fondazione Artiglio Europa - Viareggio	Attività ordinaria della Fondazione. Tra le iniziative, oltre alla consueta commemorazione della tragedia in occasione della ricorrenza annuale e alle attività didattiche con le scuole e in particolare con l'Istituto Nautico, anche l'arricchimento dei reperti nel Museo della Marineria di Viareggio, la pubblicazione di volumi dedicati alla storia dell'Artiglio, la partecipazione a mostre e convegni e la realizzazione della X edizione del premio 'Artiglio'.	€ 6.000
Comune di Borgo a Mozzano	Catalogazione del Fondo Pellegrini finalizzato a inserire tutti i volumi antichi nel catalogo on-line della provincia di Lucca, consultabile da tutte le biblioteche italiane ed estere. Il Fondo Pellegrini, acquistato grazie a contributi provenienti dalle Fondazioni Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lucca e dalla Regione Toscana, risale alla seconda metà del XVII secolo e riunisce i libri appartenuti agli illustri membri della famiglia Pellegrini: giuristi, uomini politici e personalità significative della storia lucchese. Il patrimonio librario è costituito da circa 5123 volumi di cui 2 incunaboli, 425 cinquecentine, 505 seicentine, 1714 opere del Settecento, 2011 dell'Ottocento e 371 del Novecento.	€ 5.000
Centro per la Documentazione Storica del Territorio della Garfagnana - Castelnuovo Garfagnana	Attività ordinaria del Centro, orientata alla valorizzazione del patrimonio storico e culturale della Garfagnana e allo studio delle tradizioni popolari. Per il perseguimento dei propri scopi, l'Associazione ha creato un archivio storico locale, composto da pubblicazioni, documenti, fotografie, e da anni si impegna nell'organizzazione di mostre, convegni, dibattiti e attività didattiche.	€ 5.000
Capitaneria di Porto di Viareggio	Restauro e rilegatura di alcuni registri delle matricole del personale marittimo iscritto nel compartimento di Viareggio. Si tratta di 40 volumi conservati negli archivi della Capitaneria di porto di Viareggio. Tali registri, a partire dal 1850 circa, contengono in ordine cronologico fotografie, dati personali e familiari, periodi di imbarco ed altri eventi salienti occorsi durante la carriera lavorativa di tutti i marittimi iscritti alla Capitaneria di porto.	€ 5.000
Fondazione Ricci Onlus - Barga	Attività ordinaria dell'Associazione, con pubblicazione degli atti del convegno 'Cento Anni dall'armistizio 1918-2018. Celebrazioni della fine della Grande Guerra', realizzazione delle mostre 'Grande Guerra: la stampa ritrovata. Periodici della Valle del Serchio e Corriere Illustrato' e 'Lo stile Liberty a Barga. Architettura e arti decorative'. Le iniziative riguardano poi la pubblicazione del volume 'Umberto Vittorini. Tradizione e originalità nella pittura di un Maestro del Novecento' e di altri prodotti editoriali dedicati a Giovanni Pascoli. Oltre a questo numerose conferenze e un'intesa attività anche sul fronte del "sociale", con l'erogazione di contributi diretti a persone private, i contributi alla scuola superiore I.S.I. di Barga, la collaborazione con il Gruppo Volontari della Solidarietà di Barga per la XIX Settimana della Solidarietà.	€ 5.000
Orchestra da Camera "Luigi Boccherini" - Lucca	Progetto 'Suoni di Lucca - Musica a Palazzo Pfanner', articolato in quattro concerti, che vedono tra i protagonisti l'Orchestra da camera 'Luigi Boccherini' e i vincitori del Concorso Internazionale per pianoforte 'Citta` di Massarosa'.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Fondazione Antica Zecca di Lucca	Attività ordinaria della Fondazione che realizza ogni anno eventi per la divulgazione della cultura numismatica e artistica. Tra le mostre progettate 'In filigrana: poetiche trasparenze', 'Adolfo Pieroni: tributo al medaglista' e 'Impronte di gemme incise, medaglie e cammei della collezione Museo Antica Zecca di Lucca', quest'ultima contestuale alla presentazione dell'omonimo libro di Gabriele Vangelli De Cresci che descrive minuziosamente la collezione collocandola nel panorama storico, artistico e culturale dell'epoca e tratteggiando alcune importanti scoperte sull'economia della lavorazione del gesso in Garfagnana.	€ 5.000
Società Lucchese dei Lettori - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione, che si pone il fine di divulgare e promuovere la conoscenza della letteratura italiana contemporanea, coinvolgendo simpatizzanti e giovani. Ciò si realizza tramite incontri (circa 10/12 l'anno) con gli scrittori.	€ 5.000
Hathor Artemusicaspettacolo - Lucca	Progetto 'Gemma 2019' orientato alla diffusione del film 'Fiamma d'amore viva', prodotto tra il 2015 e il 2017, grazie al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, e dedicato alla figura di Santa Gemma Galgani. L'iniziativa intende garantire tale divulgazione con la distribuzione del DVD a livello globale, durante il 2020, in occasione del terzo centenario della fondazione dell'ordine dei Passionisti, principali promotori del culto di Gemma. Un'opera di promozione che può avvalersi di una rete missionaria che si spinge in ben 60 paesi.	€ 5.000
La Città delle Donne - Lucca	Progetto 'Tutta un'altra storia - la storia italiana attraverso le vite, le battaglie, le eccellenze delle donne' che, grazie alla convenzione stipulata tra il Comune di Lucca e l'associazione La Città delle Donne relativa alla gestione del Centro di documentazione intitolato a Maria Eletta Martini, dà inizio ad un percorso di approfondimento della storia delle donne italiane, caratterizzato da un ciclo di conferenze aperte al pubblico, ma valide anche ai fini dell'aggiornamento per gli insegnanti, e due manifestazioni culturali: una prima dedicata alle figure di donne che hanno vissuto e operato a Lucca, e una seconda incentrata su figure nazionali a conclusione del progetto.	€ 5.000
Auser Filo d'Argento di Viareggio	Progetto 'Gallerie aperte' con cui l'Associazione realizza una sinergia tra volontari della terza età, specifiche professionalità e ruolo pubblico con l'obiettivo di generare un migliore e più attivo godimento di due importanti poli culturali di Viareggio: la Villa Paolina e la Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea.	€ 5.000
Il Giardino delle Parole - Massa	Realizzazione del 'MemoFest - Festival della Memoria 2019', ideato come primo festival in Italia a occuparsi della memoria in tutte le sue declinazioni: storia, cultura, giornalismo, scienza, musica, medicina e sport. Le prime due edizioni (2015/2016) si sono svolte a Massa e hanno avuto tra gli ospiti dei nomi eccellenti. Dal 2017 il festival si è spostato nel comune di Seravezza, all'interno del complesso mediceo (Palazzo Mediceo e Teatro delle Scuderie Granducali).	€ 5.000
Associazione Teatro Rumore - Torre del Lago Puccini (Viareggio)	Realizzazione del festival teatrale internazionale giovanile 'ComeUnity' al Teatro Jenco di Viareggio. Durante la rassegna, ogni mattina, giovani allievi di scuole di teatro provenienti dagli altri paesi d'Europa e non solo si incontrano e si mischiano tra loro dividendosi in più gruppi, per prendere parte, a rotazione, ai laboratori teatrali con i diversi maestri internazionali e per mettere poi in scena le loro performance. Nel programma, ogni sera per una settimana, anche spettacoli di Teatro Rumore dedicati alla comunità, tra i quali spicca quello liberamente ispirato alla strage di Viareggio, nel decimo anniversario del disastro ferroviario.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione non riconosciuta Teatro di Verzura - Borgo a Mozzano	Realizzazione del 'Festival Economia e Spiritualità', che riunisce operatori culturali, economisti, sociologi, imprenditori, giornalisti e artisti con teologi e rappresentanti delle diverse confessioni religiose. L'obiettivo è quello di un confronto sulle tematiche economiche ed ambientali in relazione alle nuove sensibilità spirituali ed etiche fortemente presenti nel tessuto sociale.	€ 5.000
Animando - Centro di promozione musicale - Lucca	Progetto di studio e ricerca 'Riscoperta di parti musicali e partiture di musicisti lucchesi giacenti presso *Harry Ransom Center - University of Texas at Austin*' ideato da Animando con l'intento di riscoprire l'opera del musicista lucchese Adolfo Betti, oggi purtroppo ancora poco noto. La ricerca si realizza inviando un musicologo, con esperienza in trascrizione da manoscritti, all' HRC di Austin in Texas, al fine di cercare la musica di Betti, per riportarla a Lucca ed in Italia.	€ 5.000
Circolo del Cinema - Lucca	Attività ordinaria del Circolo con ben 69 serate di proiezione di film, incontri con autori e con scrittori, proiezioni per le scuole medie superiori, collaborazioni con altre associazioni culturali locali e nazionali e ampia attività di promozione.	€ 5.000
Associazione Musicale Massarosa	Organizzazione del 10° Concorso Pianistico Internazionale Massarosa.	€ 4.000
Archivio di Stato di Lucca	Progetto 'Archivio della Prefettura di Lucca' per la raccolta e la catalogazione di materiale documentario che riveste una particolare importanza per gli studi e la memoria storica della città, specialmente per l'epoca a cui si riferisce (prima metà del '900). Si tratta di una quantità di scritture delle quali ricostruire la sequenza originaria, distinguendo e recuperando anche quanto fa parte di un altro archivio di straordinario interesse quale è quello del Gabinetto della Prefettura di Lucca (già ordinato e conservato fino al 1940), che potrà essere integrato e portato fino alla prima ricostruzione del Paese nel secondo dopoguerra.	€ 4.000
Associazione Culturale la Rondine - San Lorenzo a Vaccoli (Lucca)	Progetto 'Come è profondo il mare', che ha lo scopo di avvicinare i giovani al cantautorato italiano ed in particolare alla figura e alle produzioni di Lucio Dalla. L'Associazione la Rondine opera sul territorio lucchese dal 2008 e ha tra i suoi scopi promuovere la conoscenza dell'arte e in particolare della musica, coordinando e gestendo corsi strumentali e vocali, ed ogni altra iniziativa atta a diffondere la conoscenza musicale, con un'attenzione particolare ai giovani e ai ragazzi con problematiche sociali ed economiche.	€ 4.000
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca	Il progetto intende realizzare un sito internet costituito da alcuni *template* riservati alla storia delle fabbriche e alle memorie operaie lucchesi. Per il primo approfondimento dei contenuti, verranno realizzate campagne di rilevazione documentaria finalizzata a valorizzare il valore simbolico e sociale di due realtà industriali: la Cucirini Cantoni e la Manifattura Tabacchi. A tal fine vengono raccolte testimonianze orali e fotografiche nonché memorialistica scritta relativa alla vita quotidiana in fabbrica e alla fabbrica come luogo identitario. I documenti sono schedati e catalogati secondo le convenzioni nazionali e internazionali e inseriti in un *database* creato ad hoc, che ne permetterà la circolazione, la diffusione e la fruizione. Inoltre, viene creata una geolocalizzazione delle manifatture lucchesi.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Ricreativa Culturale Sociale 'Bang On!' - Lucca	Realizzazione di "Immagina", festival dedicato alle storie illustrate. L'evento, rivolto a un pubblico eterogeneo per età ed estrazione culturale, ha per obiettivo la diffusione, condivisione e crescita della cultura della narrativa illustrata attraverso incontri con artisti e pensatori, formazione di docenti, laboratori per bambini, *workshop* per nuovi autori, mostre e installazioni. La rassegna, che ha luogo nel centro storico di Lucca, occupa differenti aree urbane, instaurando sinergie con la Biblioteca Agorà e con alcune librerie, mettendo in contatto diverse realtà che operano sul territorio.	€ 3.000
Associazione culturale 'Amici del Machiavelli' - Lucca	Attività ordinaria dell'associazione che si articola in differenti iniziative. Tra queste la presentazione delle 'Metamorfosi' di Ovidio nella traduzione di Vittorio Sermonti, l'organizzazione del seminario di Storia contemporanea dal titolo 'L'assistenza a Lucca all'uscita della guerra ai reduci, mutilati, orfani, vedove ecc.' e di un seminario di approfondimento sulla figura di Antonio Mordini, oltre ad incontri dedicati all'università lucchese fondata da Maria Luisa di Borbone nel 1819 e a Leonardo da Vinci a 500 anni dalla sua scomparsa.	€ 3.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Varie manifestazioni culturali nel territorio del Comune di Coreglia Antelminelli, tra cui l'organizzazione di una rassegna d'arte con un laboratorio di pittura per giovani e la realizzazione di alcuni concerti in collaborazione con associazioni musicali, scuole musicali, corali, orchestre. Nel periodo natalizio tali manifestazioni riguardano in particolare la tradizione del presepe, molto sentita nell'area.	€ 3.000
Centro Internazionale di Studi Europei Sirio Giannini - Seravezza	Organizzazione del 'Trame Festival 2019' nella cornice di Palazzo Mediceo di Seravezza, Patrimonio Mondiale UNESCO. Un ciclo di incontri con personaggi della nostra cultura e letteratura, con ospiti di caratura nazionale e autori territorialmente rilevanti, con particolare attenzione al mondo del fumetto e del giornalismo ed con un occhio di riguardo anche ad autori della scena musicale.	€ 3.000
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Progetto 'PARCOscenico: lo spettacolo nella natura' per un palco teatrale nel prato antistante l'edificio della Fattoria Urbana Riva degli Albogatti. Un luogo dedicato ad ospitare una rassegna stagionale di teatro rurale, musica, danza, *readings* e cinema, che propone eventi per tutta la stagione estiva e funge da location fondamentale per il 'Festival del Fiume', che nel 2019 è caratterizzato dalla presentazione dello spettacolo 'Orti Insorti' di Elena Guerrino.	€ 3.000
Associazione culturale V.A.G.A. (Visioni Atipiche Giovani Artisti) - Lucca	Organizzazione del Lucca Underground Festival (LUF), che raccoglie l'eredità di 'Underground', *happening* già ideato da V.A.G.A. nel 2008. La rassegna è articolata in una serie di incontri, ognuno dei quali coinvolge più artisti. Gli ambiti fino ad ora toccati sono stati letterari, teatrali, etici, musicali, fotografici, pittorici, videoartistici, installativi. Ogni anno viene dato un riconoscimento a una o più personalità di rilievo che si siano distinte per la diffusione della cultura Underground.	€ 3.000
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia	Attività ordinaria dell'Associazione impegnata da anni nella divulgazione e valorizzazione delle tradizioni locali, legate agli antichi mestieri, alla produzione, raccolta e utilizzo delle castagne e alla promozione del turismo nell'area della Val di Roggio.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione turistica Pro Loco del Comune di Coreglia Antelminelli	Redazione e stampa del il notiziario 'Pro Loco Coreglia Antelminelli', trimestrale che verrà consegnato gratuitamente a tutte le famiglie del territorio.	€ 3.000
Associazione Fuoricentro - Amici delle Arti - Lucca	Progetto 'Lucca *Junior Dance Fest*' ideato per dar vita alla 'Lucca *Junior Dance Company*', formata da italiani e 'nuovi italiani' (età 10-17 anni) che, guidati da artisti e docenti esperti, avranno la possibilità di conoscere, armonizzare e sviluppare il corpo e le sue possibilità di espressione, nonché sperimentarsi nella preparazione e nell'esibizione in spettacoli dal vivo in un contesto da compagnia professionale. Le coreografie preparate vengono portate in scena nel territorio di Lucca in un primo evento a settembre 2019.	€ 3.000
A.E.D. - Associazione Europea Danza - Livorno	Organizzazione del 'Dance Meeting' 2019, a cui partecipano oltre mille ballerini in rappresentanza di ben cento scuole di danza italiane ed europee, tutti giovani di età compresa tra i dieci e i vent'anni. Il Teatro del Giglio è la location per gli spettacoli, le rassegne ecc. ma nelle piazze della città è possibile assistere alle 'incursioni', performance tra musica e danza, a cura dei giovani musicisti dell'Istituto Boccherini con i danzatori del Codarts di Rotterdam.	€ 3.000
Associazione Domenico di Lorenzo - Capannori	Organizzazione di 'Lucca città degli organi 2019', che per il XXV anno consecutivo propone una manifestazione dedicata alla diffusione della musica d'organo.	€ 3.000
Archivio di Stato di Lucca	Progetto di inventariazione del Fondo 'Ospedali e Ospizi' funzionale ad una fruizione approfondita del materiale archivistico relativo a tutto il territorio lucchese per quanto riguarda la parte amministrativa dell'ente e inerente all'importante storia dell'orfanotrofio.	€ 3.000
Associazione Musicale Coro Arcobaleno - Picciorana (Lucca)	Realizzazione della manifestazione 'Scuolidarietà 2020', rassegna annuale a favore delle scuole della piana lucchese. Ogni anno viene scelto un libro di letteratura per ragazzi, studiato e trasformato in musical. Durante l'anno, il tema scelto è oggetto di lavoro nelle scuole che aderiscono. Lo spettacolo viene rappresentato dai ragazzi per i ragazzi e la preparazione include, oltre alla realizzazione di basi musicali e di arrangiamenti vocali, l'ideazione e la realizzazione di costumi e scenografie.	€ 3.000
Fondo per l'Ambiente Italiano (FAI) - Milano	Realizzazioni di attività nel Teatrino di Vetriano. L'attività teatrale e musicale che anima mensilmente il teatro mantiene in vita la tradizione secolare di questa piccola struttura, riconosciuta come un piccolo gioiello storico e come il teatro aperto al pubblico più piccolo al mondo.	€ 3.000
Associazione Musicale Elisa Baciocchi - Lucca	Organizzazione del Lucca Chamber Music Festival, rassegna di musica da camera incentrata sui compositori Lucchesi e sul repertorio cameristico italiano in genere. I concerti si tengono nella Chiesa di San Salvatore e nella Sala dell'affresco nel complesso di San Micheletto.	€ 2.500
Circolo Fotocine Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto 'Garfagnana Fotografia 2019' che ha come evento clou il festival estivo 'Garfagnana Fotografia' che si tiene a Castelnuovo di Garfagnana. Un contenitore di eventi che ricomprende il 'Premio Rodolfo Pucci la fibula d'oro', il 'Portfolio dell'Ariosto', 10 mostre fotografiche ad ingresso libero, incontri con autori, workshop ecc. Il festival è integrato e preceduto da altre manifestazioni e mostre fotografiche collettive durante l'anno.	€ 2.500

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Pegaso - Pietrasanta	Progetto 'Musica e parole: cosa resterà di quegli anni', manifestazione che va in scena al teatro comunale di Pietrasanta dal 2012 con il patrocinio del Comune di Pietrasanta e della Fondazione Versiliana. Sono tre serate dedicate alla storia della musica leggera italiana, nel corso delle quali l'esibizione di brani musicali celebri si alterna a un talk show con ospiti che hanno fatto la storia della canzone.	€ 2.260
Amici della Musica Onlus - Massarosa	Organizzazione del XXVIII Concorso Riviera della Versilia 'D.Ridolfi' dedicato alla musica classica e suddiviso in sezioni (in base allo strumento suonato) e in categorie (in base all'età dei partecipanti).	€ 2.000
Associazione WOM - Lucca	Organizzazione della terza edizione del festival di musica 'indie' WØM FEST. La rassegna si svolge nel parco di Villa Bottini ed ha una durata complessiva di 2 giorni, con protagonisti performer di caratura nazionale, affiancati da giovani artisti del territorio. Un'impostazione che posiziona il festival in uno spazio unico ed originale tra gli eventi lucchesi, arricchendo di fatto la proposta culturale della città, soprattutto perché specificatamente indirizzato ai giovani. Nell'Area Expo trovano spazio altre forme di espressione, con pittori, fumettisti, illustratori e scultori, locali e non.	€ 2.000
Associazione socio-culturale 'Il Castello' - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione, rivolta alla diffusione della conoscenza del Castello di Nozzano e dei beni culturali materiali e immateriali dell'Oltreserchio, per la loro tutela e la loro valorizzazione. *Mission* che si realizza con un'attività di controllo, manutenzione e apertura ogni settimana e su richiesta del Castello di Nozzano, l'organizzazione di itinerari tematici e di conferenze di esperti su temi legati alla storia ed alla cultura del territorio. Ci sono poi iniziative musicali e teatrali estive nella rocca, promosse in sinergia con altre associazioni e attività svolte in collaborazione con le scuole primarie dell'Oltreserchio per sensibilizzare i bambini alla conoscenza del territorio e dei suoi beni culturali.	€ 2.000
Kalliope - Associazione Sportiva Dilettantistica - Colle di Compito (Capannori)	Attività didattica dell'Associazione Kalliope con i corsi di strumento musicale, canto, canto corale, educazione vocale, musica di insieme, *masterclass,* percorsi di perfezionamento, saggi e concerti.	€ 2.000
Gruppo Corale Santa Felicita - Lucca	Attività ordinaria del Gruppo Corale, dedito allo studio della musica e del canto corale, finalizzato alla partecipazione e realizzazione di concerti e spettacoli musicali.	€ 2.000
Associazione Per Deccio - Lucca	Organizzazione di un festival musicale sulle colline di Brancoli caratterizzato da 5 concerti all'interno della chiesa di ogni paese della Brancoleria e di un concerto ai piedi della Croce di Brancoli, all'aperto.	€ 2.000
Associazione Musicale Diafonia - Pietrasanta	Attività ordinaria dell'Associazione che, tra le varie iniziative, prevede la conduzione della scuola di musica, con le esibizioni di allievi, docenti e ospiti, l'organizzazione di corsi gratuiti di propedeutica musicale dedicati a 5 classi della Scuola Primaria. A questo si aggiunge l'organizzazione del 'Pietrasanta Chitarre&Friends Festival', giunto alla II edizione, con conferenze, concerti, esposizioni di strumenti di liuteria e accessori.	€ 2.000
Istituto per la Documentazione sul Castagno e la Ricerca Forestale - Lucca	Progetto di catalogazione dei fondi dell'ex Centro Studi Agricoli di Borgo a Mozzano realizzato catalogando i fondi fotografici del Centro Studi Agricoli, riunendo tutti i fondi (fotografici e librari) in un unico locale ed effettuando in tale sede attività formativa per adulti e studenti.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Porcari	Progetto 'I padri Cavanis a Porcari', con cui l'amministrazione comunale di Porcari intende realizzare attività ed iniziative per ricordare il fondamentale contributo dei Padri Cavanis nella storia di Porcari, da quando, il 21 novembre 1919, cento anni fa, i padri aprirono la scuola ginnasiale e tecnica e il doposcuola nell'edificio che poi diventerà il Collegio Cavanis.	€ 2.000
Associazione Culturale Premio Carlo Pucci - Viareggio	Organizzazione della V edizione del Premio Carlo Pucci, ideato per stimolare la riflessione intorno alla qualità architettonica agli spazi pubblici in quanto elementi determinanti della trasformazione del territorio. Il concorso si divide in due categorie: Restauro e Recupero architettonico di edifici e Recupero paesaggistico e ambientale di aree e spazi urbani.	€ 1.500
Città Matita - Capannori	Progetto 'Lucca a fumetti volume 3', per la realizzazione del terzo volume della collana omonima. Una guida turistica a fumetti che presenta storia e arte della città con uno strumento fresco e divulgativo.	€ 1.500
Associazione Luccablues - Lucca	Realizzazione del Luccabluesfestival, evento musicale con artisti internazionali provenienti da Stati Uniti, Gran Bretagna e Svizzera, giunto alla sesta edizione con tre giorni interamente riservati alla musica blues.	€ 1.000
Società Filarmonica 'G.Puccini' - Montecarlo	Attività ordinaria della Filarmonica, impegnata nel mantenimento in vita delle tradizioni culturali locali, mediante l'organizzazione dei tradizionali concerti di musica classica, moderna e originale per banda in occasione delle festività del paese di Montecarlo, delle feste religiose, processioni, o in occasione delle feste civili e nazionali. Tra le attività anche l'attivazione di corsi di musica e di percorsi didattici legati alla tradizione popolare.	€ 1.000
Unione Nazionale Ufficiali in Congedo d'Italia - Sezione di Lucca	Organizzazione della IX edizione del premio 'Cerruglio - Concorso letterario di saggistica d'attualità', dedicato alle opere che trattano argomenti inerenti la difesa e la sicurezza.	€ 1.000
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Realizzazione del progetto 'Castiglione ricorda Faber' nella ricorrenza del 20° anniversario della scomparsa di Fabrizio De Andrè. Il progetto si sviluppa in più fasi. Tra queste uno o più incontri di studio su testi e musica di alcuni brani selezionati, rivolti a tutti i ragazzi delle scuole medie inferiori dell'Istituto Comprensivo di Castiglione di Garfagnana, con progetti specifici di analisi e approfondimento. In seguito, nella sede della Filarmonica Alpina, viene organizzata una serata specifica di ascolto e analisi dei testi aperta a tutti e, a conclusione del progetto, un concerto della Faberband nella piazza del centro storico del paese con ingresso libero.	€ 500
Laboratorio teatrale dei Contafole - Camporgiano	Progetto 'Spettacolando - Rassegna internazionale di teatro di strada e laboratori per disabili e normodotati' con cui il Laboratorio dei Contafole organizza una due-giorni di teatro di strada unica nel suo genere in provincia. Gli spettacoli si svolgono nel centro storico del paese di Camporgiano, con, a corollario, un mercatino dell'artigianato e dei prodotti tipici.	€ 500

BANDO 2019 SVILUPPO DEL TERRITORIO

Al Bando 2019 "Sviluppo del territorio" è stato assegnato un *budget* iniziale di € 350.000, a fronte del quale sono stati assegnati contributi per complessivi € 353.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Sviluppo del territorio

	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	45	1.839.064	834.493	24	313.000
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	10	394.461	218.400	4	40.000
Totale	**55**	**2.233.525**	**1.052.893**	**28**	**353.000**

Il Bando "Sviluppo del territorio" è stato emanato per la prima volta nel 2019. Obiettivo del Bando è il sostegno sia a specifici progetti/iniziative sia all'attività ordinaria di soggetti che operano nella promozione dello sviluppo economico e sociale del territorio e nella valorizzazione delle risorse locali. Nell'analisi delle richieste di contributo ci si è attenuti al rispetto dei seguenti criteri, oltre a quelli già indicati nel Bando:

- esclusione dei progetti realizzati al di fuori del territorio di riferimento della Fondazione;
- valutazione positiva delle richieste provenienti da soggetti già beneficiari negli anni passati, qualora non vi siano state evidenti anomalie ed il progetto proposto rappresenti una forma di continuità rispetto ai precedenti;
- per le richieste riguardanti progetti/attività già sostenute negli anni precedenti, assegnazione di contributi di importo sostanzialmente in linea rispetto a quanto concesso nel 2018, tranne eventuali eccezioni motivate;
- equa ripartizione delle risorse sull'intero territorio di riferimento della Fondazione;
- accoglimento di non più di una richiesta per ciascun richiedente, ad eccezione eventualmente della prosecuzione di progettualità già da tempo sostenute.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	Organizzazione de 'Il Desco 2019', rassegna dei sapori e saperi lucchesi, comprendente un programma di eventi di carattere culturale e di educazione al cibo, laboratori, degustazioni guidate, *show cooking* ecc.	€ 30.000
Centro culturale del Compitese - Pieve di Compito (Capannori)	Realizzazione della XXX Festa delle Antiche Camelie della Lucchesia, una delle principali manifestazioni dedicate alla botanica in provincia di Lucca che vede Pieve e Sant'Andrea di Compito al centro di un percorso culturale e turistico che comprende il Borgo delle camelie, la città di Lucca, e le ville storiche della Lucchesia. La Mostra negli ultimi anni ha assunto un carattere sempre più internazionale, con la partecipazione di delegazioni dalla Germania, dalla Croazia e dal Giappone.	€ 30.000
Unione Comuni Garfagnana - Castelnuovo Garfagnana	Progetto 'Radici 2019' per il potenziamento del centro di documentazione 'Banca dell'Identità e della Memoria', tramite raccolta, organizzazione e conservazione di documenti, ricerche e immagini sulla Garfagnana. Realizzazione di incontri, conferenze, siti web; partecipazione a rassegne, iniziative di promozione turistica e valorizzazione di luoghi, tradizioni e prodotti del territorio.	€ 25.000
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo sviluppo commerciale e turistico - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione con organizzazione della Notte Bianca 2019 a Lucca e con la partecipazione ad un'iniziativa a Viareggio, quartiere Darsena, in occasione del *'Versiliayachting rendez-vous'*.	€ 25.000
Associazione Strada del Vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia - Montecarlo	Prosecuzione delle attività di 'comunicazione' turistica del territorio e delle imprese agricole ad esso collegato, con implementazione dei servizi di informazione turistica e promozionale.	€ 25.000
Comune di Porcari	Organizzazione del 'Giugno Porcarese', manifestazione ormai consolidata grazie alla quale Porcari diventa fulcro di attività culturali che spaziano dalla musica alla danza, al teatro, dedicate sia agli adulti che ai bambini.	€ 20.000
Comune di Capannori	Progetto 'Effetto Capannori 2019' che prevede manifestazioni territoriali in grado di valorizzare il patrimonio culturale del comune di Capannori e gli appuntamenti della Festa dell'Aria, con la presenza di mongolfiere da tutto il mondo.	€ 20.000
Associazione Lucchesi nel Mondo APS - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione impegnata nell'assistenza e nel sostegno ai lucchesi residenti all'estero, in particolare attraverso il supporto delle attività di volontariato, culturali e sociali delle sedi estere.	€ 18.000
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana Associazione Turistica	Attività ordinaria dell'Associazione orientata alla realizzazione di iniziative culturali e promozionali del territorio, a cui si affiancano varie manifestazioni in occasione di ricorrenze, pubblicazioni di libri prevalentemente di carattere storico e attività di recupero delle tradizioni.	€ 15.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana - Lucca	Progetto 'ConServe: alimentiamo comunità, recuperando risorse' per individuare percorsi di inclusione capaci di rispondere ai bisogni delle persone vulnerabili, promuovendo la nascita di cooperative e associazioni dedite all'attività di trasformazione e al riciclo delle eccedenze agroalimentari, avviando al lavoro soggetti in difficoltà.	€ 15.000
Comune di Camporgiano	Progetto di completamento del parco giochi in prossimità del polo scolastico di Camporgiano, mediante la predisposizione dell'area e la posa in opera di giochi, tavoli, cestini, panchine, corpi illuminanti e staccionate.	€ 15.000
Associazione Lucchesi nel Mondo APS - Lucca	Stampa e spedizione a oltre 7.900 famiglie del notiziario dell'Associazione, trimestrale contenente le notizie locali di maggiore rilevanza, le informazioni legali e previdenziali e altre informazioni utili ai conterranei all'estero.	€ 12.000
Comune di Camaiore	Progetto 'E sem a Gombetea: percorso di sviluppo locale nell'identità di un paese singolare' per la realizzazione di un percorso etnografico e culturale nel paese di Gombitelli, dotato di un completo apparato digitale di consultazione, archiviazione e documentazione.	€ 12.000
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Progetto 'Sostenere il Co-*housing* 2019' col quale si provvede al parziale pagamento delle rate 2019 del mutuo contratto per la ristrutturazione dell'immobile sito in Via del Moro in Lucca, adibito a residenza per anziani autosufficienti.	€ 12.000
Associazione 'Don Franco Baroni' Onlus - Lucca	Organizzazione della festa di Capodanno in Piazza San Martino a Lucca, con la consegna del premio «Lucchese dell'anno».	€ 10.000
Fondazione Casa Lucca	Progetto *'Collaborative living: best practices*, valutazione di impatto e nuovi scenari di azione per l'*housing* sociale' per implementare un percorso di ricerca e studio relativo all'*housing* sociale, con *focus* sulle tematiche cruciali della gestione sociale del patrimonio abitativo, del *welfare* abitativo e della valutazione di impatto degli interventi.	€ 10.000
Agricola Calafata - Società Cooperativa Agricola Sociale - Lucca	Potenziamento delle risorse, mediante l'acquisto di un escavatore, per la cura del verde pubblico e privato, nell'ambito dei percorsi di agricoltura sociale della Società.	€ 10.000
Comune di Massarosa	Organizzazione di manifestazioni promozionali per il territorio come spettacoli di danza in collaborazione con le associazioni sportive ed artistiche locali, spettacoli e concerti bandistici organizzati dalle associazioni e corpi musicali della zona, mostre fotografiche sulle tradizioni degli antichi lavori.	€ 10.000
Castelnuovo Eventi-Castelnuovo di Garfagnana	Attività ordinaria volta a realizzare eventi di richiamo e campagne pubblicitarie per la valorizzazione del territorio e per l'incremento del turismo.	€ 8.000
Comune di Villa Basilica	Sostegno alle attività culturali del territorio di Villa Basilica tramite la valorizzazione di un sistema di sentieristica denominato 'Il cammino di Santa Giulia', 'Vie Matildiche del Volto Santo', 'La via della Carta in Toscana'.	€ 7.000
Associazione Maestro d'Olio - Lucca	Realizzazione delle iniziative ExtraLucca 2019 ed ExtraLucca a scuola, con organizzazione di momenti educativi per bambini e docenti dedicati alla conoscenza del buon olio extravergine.	€ 5.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Montecarlo	Organizzazione della 52^ edizione della manifestazione 'Montecarlo, Festa del Vino 2019', occasione di valorizzazione e promozione del territorio, delle sue bellezze artistiche e paesaggistiche, delle eccellenze culturali, delle secolari tradizioni storiche e religiose, dei prodotti tipici.	€ 5.000
Associazione delle Ville e dei Palazzi Lucchesi - Segromigno in Monte (Capannori)	Organizzazione del 'Festival delle Ville' ed altri eventi volti a valorizzare il sistema culturale ed economico delle Ville e dei Palazzi Lucchesi: incontri a tema, realizzazione del Premio Nazionale Biennale per la miglior tesi di laurea sul progetto di recupero e gestione di aree verdi, promozione dell'Itinerario dei Presepi ed altro ancora.	€ 3.000
Circolo ARCI 'Le Tanacce' APS - Stazzema	Progetto 'L'antico borgo rivive - Terrinca medievale' per la valorizzazione del borgo più antico della Versilia, con una rivisitazione del paese in epoca Longobardo-Medioevale, attraverso il lavoro delle antiche botteghe, degli antichi mestieri, l'abbellimento a tema delle vie, dei vicoli e delle piazze e la presenza di gruppi folkloristici.	€ 3.000
Comune di Lucca	Progetto 'Promuovere l'inclusione sociale e migliorare il grado di autonomia di disabili, anziani e tutti coloro in difficoltà motoria' per l'istallazione di un servoscala con pedana per carrozzina per permettere a tutti i cittadini e dipendenti del comune con ridotta o impedita capacità motoria di raggiungere gli uffici della Presidenza del Consiglio comunale.	€ 3.000
RecuperARTI APS-ETS - Pietrasanta	Attività ordinaria dell'Associazione orientata all'apertura in Versilia di un centro per il riuso creativo, per scuole e artisti, di materiali di recupero dove vengono raccolti, selezionati e immagazzinati scarti della produzione di aziende del territorio.	€ 2.000
Associazione Sportiva Ricreativa Cascio - Cascio (Molazzana)	Realizzazione del programma di iniziative 'La Voce di Cascio: storia, cultura e tradizione di un paese della Garfagnana' con l'allestimento di mostre dedicate a documenti storici e fotografici, la stampa di una ricerca sulla storia e le tradizioni di Cascio e l'organizzazione di incontri culturali, spettacoli di danza ed eventi musicali.	€ 2.000
Pro Loco Castiglione Garfagnana	Realizzazione di pubblicazioni turistiche informative su Castiglione di Garfagnana, come poster, cartoline, dépliant in cui inserire informazioni (anche in lingue straniere) utili per i visitatori, compresa la stampa di libri e volumi più dettagliati circa la storia, le tradizioni e il ricco patrimonio artistico del borgo.	€ 1.000

BANDO 2019 CATEGORIE SOCIALI DEBOLI E SALUTE PUBBLICA

Al Bando 2019 "Categorie sociali deboli e salute pubblica" è stato assegnato un *budget* di € 900.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi per € 905.400, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Categorie sociali deboli e salute pubblica					
	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	25	1.101.376	408.199	16	114.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	78	3.069.599	1.152.006	61	538.600
Crescita e formazione giovanile	22	1.055.870	331.544	12	91.900
Assistenza agli anziani	14	2.580.975	476.445	11	160.900
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	1	50.000	35.000	0	0
Totale	**140**	**7.857.820**	**2.403.194**	**100**	**905.400**

Obiettivo del bando è il sostegno sia a specifici progetti/iniziative sia all'attività ordinaria di soggetti che operano a favore delle categorie sociali deboli o nell'ambito della salute pubblica, al fine di contribuire alla realizzazione ed allo sviluppo di forme di *welfare* di comunità, specificamente dirette a:

- promuovere l'inclusione sociale e migliorare il grado di autonomia dei soggetti svantaggiati, in particolare disabili, anziani, giovani in condizioni di disagio;
- concorrere al contrasto della povertà nella comunità locale e nei paesi in via di sviluppo;
- supportare il miglioramento della salute e la promozione del benessere delle persone.

Di seguito le linee di intervento prioritarie:

- progetti volti all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di persone con disabilità od in situazione di disagio sociale;
- progetti di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di persone con disabilità e di soggetti anziani;
- interventi di assistenza economica e di supporto, svolti da personale volontario, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate;
- progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, per il tramite di soggetti aventi sede legale nel territorio di riferimento, oppure aderendo ad iniziative di sistema promosse dall'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio (ACRI);
- interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

I progetti di assistenza residenziale non sono stati sostenuti nell'ambito del presente Bando, in quanto indirizzati alla Fondazione per la Coesione Sociale, ente strumentale della Fondazione.

La Fondazione per la Coesione Sociale ha suggerito - in aggiunta a quelli già indicati nel Bando - l'adozione dei seguenti criteri per la selezione delle domande da accogliere:

- esclusione delle richieste:
  - finalizzate all'acquisto di automezzi per il trasporto sanitario, salvo adeguate motivazioni, e privilegiando nel caso i progetti che prevedessero l'utilizzo da parte di più istituzioni;
  - presentate da cooperative sociali, salvo che non fossero volte a finanziare spese per investimenti (primo impianto);
- attenta valutazione di: bisogni emergenti, presenza di soluzioni innovative, sostenibilità del progetto nel tempo, affidabilità del soggetto proponente e suo radicamento sul territorio, presenza di iscrizione ai registri previsti dalla vigente normativa, utilizzo e rendicontazione di precedenti contributi;
- attribuzione di un punteggio preferenziale alle richieste che prevedevano forme di partenariato tra soggetti diversi.

Di seguito l'elenco delle richieste di contributo accolte a valere sul Bando in argomento:

Elenco pratiche accolte

Volontariato, filantropia e beneficenza

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Caritativa - Casa di Riposo Sacro Cuore di Gesù - Viareggio	Attività ordinaria dell'Associazione dedita al sostegno degli anziani non più autosufficienti.	€ 40.000
Associazione 'Don Franco Baroni' Onlus - Lucca	Progetto 'Più vita agli anni' con cui il Beneficiario cura l'assistenza domiciliare oncologica nella Piana di Lucca per circa 400 pazienti tramite medici, infermieri e volontari, in convenzione con i Comuni di Lucca e Capannori.	€ 30.000
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto 'Vorrei volare in alto, come gli aquiloni - 2019' che mette a disposizione dei disabili una vera casa in cui vivere, servizi adeguati ai bisogni, interventi finalizzati a garantire una partecipazione più attiva possibile alla vita reale.	€ 30.000
Parrocchia di S.Maria del Giudice - Casa degli Anziani - Santa Maria del Giudice (Lucca)	Attività di sostegno ad anziani in condizioni economiche svantaggiate, cui si concedono rette calmierate.	€ 30.000
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana - Lucca	Progetto 'Percorsi di inclusione', ideato come risposta alle situazioni di marginalità di giovani e adulti mediante attività dirette alla formazione ed al lavoro.	€ 30.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Interventi a sostegno delle categorie disagiate consistenti in: inserimento lavorativo in vari contesti - come biblioteca, mensa sociale e servizi cimiteriali - di giovani con difficoltà relazionali, attività ricreative estive rivolte ai giovani ed aperte anche ai bimbi disabili, trasporto alunni con difficoltà motorie ed interventi per il disagio abitativo.	€ 23.000
Fondazione Mare Oltre Onlus - Viareggio	Progetto 'Mare Senza Frontiere': realizzazione di un catamarano a vela con caratteristiche tali da permettere a persone con diverse abilità (motorie e sensoriali) di svolgere attività ricreative e sportive in mare.	€ 20.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione impegnata in percorsi di integrazione sociale per persone con disagio mentale e iniziative di sensibilizzazione dell'opinione pubblica rispetto al tema della salute mentale.	€ 20.000
Fondazione Villaggio del Fanciullo Onlus - Lucca	Attività ordinaria della Fondazione per la gestione di una struttura residenziale accreditata, un ambiente socio-educativo permanente in cui accogliere minori con disagi socio-economici e minori stranieri non accompagnati.	€ 20.000
Comune di Lucca	Interventi di ristrutturazione degli ambienti comuni e del piazzale esterno dell'immobile dove è collocato il condominio sociale il Manichino, nell'ambito del progetto 'Condominio solidale', ideato per rispondere alle nuove esigenze dell'abitare.	€ 20.000
CE.I.S. Gruppo Giovani e Comunità - Lucca	Progetto 'Casa famiglia AIDS Monsignor Giuliano Agresti' ideato nell'ambito degli interventi socio-assistenziali, a favore di persone portatrici di infezione da HIV/AIDS, che prevedono accompagnamento e sostegno per la persona in grado di recuperare risorse personali e capacità di emancipazione, nonché sostegno nell'accompagnamento alla morte per coloro il cui quadro clinico risulta essere irrecuperabile.	€ 20.000
Croce Verde Pubblica Assistenza - Lucca	Progetto 'muoversi bene ... per vivere meglio': creazione di una rete tra le associazioni di volontariato, sportive e culturali/turistiche della città di Lucca e dei comuni limitrofi, al fine di promuovere il benessere di cittadini 'diversamente abili', facilitando la mobilità e l'accesso ad eventi, manifestazioni culturali, sportive e sociali del territorio provinciale.	€ 20.000
Associazione Società di S.Vincenzo de' Paoli - Consiglio Centrale di Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione a favore di famiglie in difficoltà nel pagamento di utenze, canoni di affitto e generi di prima necessità. L'obiettivo è la prevenzione e rimozione della cause di povertà, disagio e discriminazione, anche in sintonia con altri enti locali e nazionali.	€ 18.000
Associazione di Volontariato Lucca Tuareg ETS - ODV - Lucca	Attività di cooperazione internazionale a sostegno e sviluppo delle popolazioni del Nord Niger attraverso il supporto: ad una cooperativa agricola impegnata nel progetto triennale di recinzione orti, ad una scuola che necessita di una mensa, al villaggio di Tchibya per la realizzazione di una recinzione, per interventi al dispensario Case de Santé e per la ricostruzione del mulino sociale distrutto dalle piogge.	€ 16.400
Misericordia di Gallicano Onlus	Progetto 'Dopo di Noi - Villa Verde Dr. Lucchesi Gastone' per l'ampliamento della Residenza Sanitaria Villa Verde mediante nuovi ambienti in cui creare un contesto di vita reale, superando il tradizionale concetto di residenza-istituto per soggetti disabili e anziani, permettendo loro di costruire la propria autonomia.	€ 15.000
Centro per lo Sviluppo Umano - Viareggio	Attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso per lavori di completamento del Centro di Formazione Agricola Rurale di Kouini, Comune di Nagbingou. Gli interventi consistono nella costruzione di un blocco di dormitori per i giovani provenienti da altri villaggi e comuni, di un blocco di alloggi per gli insegnanti, nella realizzazione di un piccolo allevamento, oltre alla preparazione dei terreni per attività pratiche e di agroforestazione.	€ 15.000
Ente Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti - Sezione provinciale di Lucca	Progetto TG LIS 2019 finalizzato a continuare la collaborazione con l'emittente locale 'NOI TV' per produrre un telegiornale tradotto in LIS (Lingua Italiana dei Segni) con l'ausilio di interpreti che traducano in simultanea le notizie trasmesse durante il telegiornale principale in prima serata.	€ 15.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto 'Io socializzo - Palestra di Vita 2019' con cui integrare nuovi utenti, che spesso non trovano accoglienza in idonee strutture o che, appena usciti dal percorso scolastico, non sono talvolta adeguatamente assistiti. Il progetto, realizzato all'interno del nuovo centro 'Il Cortile di Casa Nostra' a S. Pietro a Vico, consiste in un'attività di socializzazione dinamica e aperta ai contatti con l'esterno, allo scopo di offrire momenti di svago e spunti di interesse all'interno degli impegni quotidiani della persona disabile.	€ 15.000
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto 'La Pecora Nera socialmente bar, laboratorio di esperienze 2019' a sostegno dell'attività del bar omonimo gestito da ANFFAS, che prevede l'inserimento sociale e lavorativo di persone adulte con disabilità intellettiva e disturbi del neurosviluppo.	€ 15.000
Lucca AIL Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione italiana contro le leucemie, linfomi e mieloma - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che effettua prestazioni domiciliari a pazienti affetti da malattie oncoematologiche, seguendo un percorso assistenziale delineato dalle procedure internazionali.	€ 15.000
Confraternita Misericordia di Camaiore	Progetto 'Rete locale di prossimità' per l'espletamento dei trasporti sanitari a favore della popolazione delle frazioni collinari del Comune di Camaiore maggiormente isolate rispetto ai presidi sanitari, comprendenti anche l'accompagnamento per lo svolgimento di terapie di cura e percorsi di ascolto e sostegno relazionale soprattutto delle persone più anziane ed emarginate dal contesto sociale.	€ 15.000
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana	Progetto 'Un aiuto per gli anziani' con cui la Misericordia realizza appartamenti per ospitare anziani affetti da Alzheimer e appartamenti per anziani soli semi-autosufficienti all'interno del fabbricato di proprietà dell'Associazione. Il servizio ha un bacino di utenza di circa 400 potenziali soggetti affetti da demenza senile.	€ 15.000
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Attività ordinaria della Fondazione che, tra le varie iniziative a sostegno dei bambini affetti da malattie rare, prevede la manutenzione del giardino sensoriale all'interno della struttura, lo svolgimento di attività calibrate all'interno del progetto educativo e terapeutico riabilitativo individuale attraverso sessioni motorie in piscina, musicoterapia, logopedia, fisioterapia e psicomotricità, rieducazione equestre, *pet-teraphy*, ginnastica medica, attività di socializzazione e di comunicazione aumentativa.	€ 15.000
Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani - Capannori	Realizzazione di una stanza pluriuso da adibire a biblioteca e laboratorio per disabili. Un ambiente multimediale, aperto al pubblico, che ha la funzione sia di laboratorio di autonomie, sia di luogo aggregativo e di socializzazione per soggetti disabili che già partecipano alle attività ricreative dell'associazione.	€ 15.000
Fondazione Tizzi Onlus - Massarosa	Attività ordinaria della Fondazione che sostiene la ricerca sul tumore del pancreas.	€ 15.000
Associazione Silvana Sciortino - Lucca	Attività di lotta alle malattie neoplastiche ed interventi correlati attraverso l'organizzazione di corsi di yoga semigratuiti per donne con patologia tumorale, la manutenzione del giardino dell'*Hospice* San Cataldo, la donazione di materiale librario all'Ospedale San Luca e all'*Hospice*, la gestione con AVO Lucca di un servizio di assegnazione gratuita di parrucche per donne chemioterapizzate, l'erogazione di piccole somme a persone in disagio economico a seguito di malattia tumorale, la produzione e diffusione di materiale informativo, il finanziamento della borsa di studio 'Costruire nuovi modelli in psiconcologia', progetto di ricerca sperimentale nell'ambito dell'Unità multidisciplinare di Senologia di Lucca.	€ 14.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Comunità di Sant'Egidio Onlus - Lucca	Progetto 'La mensa ed i servizi di solidarietà e prossimità per i poveri della città' con cui la Comunità di Sant'Egidio organizza la mensa che si svolge ininterrottamente tutti i giovedì e che accoglie una media di circa 60 persone a settimana, offrendo un pasto caldo completo e distribuendo indumenti e prodotti per l'igiene personale.	€ 14.000
Nanina - Società Cooperativa Sociale - Lucca	Progetto 'In movimento' consistente nell'esecuzione di lavori di adeguamento di ambienti funzionali all'avviamento operativo della cooperativa sociale Nanina. Costituita come evoluzione del progetto 'Daccapo', la cooperativa vuole dare l'opportunità di un nuovo inizio a molte persone in difficoltà mediante laboratori di falegnameria, officina meccanica, sartoria, ecc.	€ 13.000
Confraternita di Misericordia di Massarosa	Acquisto di un pulmino per trasporto di anziani disabili destinato agli ospiti del Centro diurno per anziani 'Don Amedeo Chicca' della Misericordia di Massarosa.	€ 12.000
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete - Lucca	Progetto 'Laboratorio per l'apprendimento - Apprendere per creare': allestimento di un laboratorio nel contesto delle attività del Centro Palazzo Micheletti, destinato a minori con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) e bisogni educativi speciali (BES).	€ 12.000
Centro Antiviolenza Luna APS - Lucca	Progetto 'GAMe 5' del Centro antiviolenza che, all'interno delle case rifugio, accoglie in media più di 20 minori ogni anno insieme alle loro madri. Il progetto offre un servizio di supporto specifico con formazione e supervisione di operatori che seguono i minori vittime di violenza assistita, propongono un sostegno psicologico anche per le madri e garantiscono l'accompagnamento alle attività ludico-ricreative e sportive, supportando l'iscrizione dei minori ad attività che ne favoriscano il benessere psico-fisico.	€ 12.000
La Tela di Penelope Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Attività ordinaria della cooperativa impegnata nella salvaguardia e trasmissione generazionale del mestiere artigianale del tessitore, soprattutto con valenza artistico-artigianale. Le attività seguono due linee principali d'azione destinate a realizzare e valorizzare l'aspetto riabilitativo e di inclusione sociale per soggetti svantaggiati, soprattutto disabili psichici e fisici: il recupero della memoria storica del telaio, legata al territorio lucchese ed alla tradizione locale, ed il recupero e la diffusione delle principali tecniche di lavoro al telaio.	€ 10.000
Associazione Italiana Parkinsoniani - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che intende potenziare i servizi avviati da tempo, proponendo un intervento multidimensionale per integrare le attività già in essere di riabilitazione motoria, logopedica e psicologica con incontri di informazione e momenti di socializzazione aperti a tutta la comunità.	€ 10.000
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto 'Vacanze d'estate 2019' con cui l'Associazione propone alle persone disabili seguite l'esperienza dei soggiorni estivi, attività residenziale attiva dagli anni '90 e che ha nel tempo sviluppato un maggior spessore rispetto agli aspetti ludici e di vacanza delle prime esperienze, oltre alla possibilità per le famiglie di usufruire di un periodo di alleggerimento del carico genitoriale. All'attività partecipano circa 60 persone con disabilità intellettiva e disturbi del neurosviluppo, seguite da operatori socio-educativi, volontari del Beneficiario e del servizio civile universale.	€ 10.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Associazione A.B.C. - Forte dei Marmi	Progetto 'Crescere in autonomia 2' che consiste in un'attività rivolta a bambini, adolescenti e giovani disabili allo scopo di renderli autonomi nello svolgimento di attività quotidiane - come vestirsi e spogliarsi da soli, svolgere compiti manuali, compiere brevi percorsi a piedi o con mezzi pubblici, gestire piccole somme di denaro - sviluppando, consolidando ed innalzando il livello di autonomia raggiunto dai ragazzi con il supporto di operatori qualificati, secondo percorsi individualizzati.	€ 10.000
Associazione Culturale Arte Espressività Discipline Olistiche - Lucca	Progetto 'Cantiere delle differenze 2019' volto a creare un presidio culturale che promuove sul territorio toscano attività teatrali, artistiche e culturali riferite a situazioni di marginalità sociale, valorizzando l'espressione creativa e l'integrazione di persone e gruppi che manifestano specifiche identità e bisogni, con particolare riferimento ai disturbi mentali, alle disabilità fisiche, alle culture extracomunitarie, agli adolescenti e agli anziani in difficoltà.	€ 10.000
Comune di Seravezza	Progetto 'Per una maggiore equità sociale…azioni di contrasto alla povertà' incentrato sugli interventi di assistenza economica alle famiglie, rivolti a fronteggiare situazioni transitorie di difficoltà economica nelle quali si trovano persone o nuclei familiari. L'iniziativa consiste nell'erogazione di contributi ordinari o straordinari, avvalendosi della collaborazione del servizio sociale professionale.	€ 10.000
Fondazione Alessandro Massei per lo studio delle malformazioni esterne e Labiopalatoschisi - Capannori	Attività di assistenza sanitaria con degenza ed interventi riabilitativi in pazienti disagiati, per lo più minori, affetti da labiopalatoschisi e malformazioni congenite.	€ 10.000
Associazione LU.CE. - Lucca Centro Studi e Interventi sui Disturbi del Comportamento - Lucca	Attività ordinaria che garantisce il funzionamento di uno sportello gratuito di ascolto e consulenza in materia psicologica e medico legale dedicato a famiglie che includano soggetti con disturbi del comportamento e difficoltà di apprendimento.	€ 10.000
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Progetto 'Chiamata@sociale': attivazione di servizi di trasporto sociale, sostegno ad iniziative a favore della popolazione over 65 ed a supporto della disabilità, comprendenti anche attività di tempo libero organizzate dalle strutture ASL per la terza età, potenziamento del pacchetto di prestazioni già effettuate nei Centri comunali di socializzazione per anziani, ecc.	€ 10.000
Comune di Seravezza	Progetto 'Nel tuo contesto di vita.... attività di educazione territoriale domiciliare' che prevede interventi di supporto educativo domiciliare per minorenni, concretizzando azioni di contrasto alle forme di disagio che possono compromettere la corretta dinamica dei rapporti intra ed extra familiari.	€ 10.000
Comune di Porcari	Progetto 'Diamoci una mano': stimolo all'autoemancipazione di soggetti in difficoltà tramite la prestazione controllata e coordinata di manodopera volontaria e spontanea.	€ 10.000
Associazione Mangwana - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Senegal diretta ad offrire opportunità di lavoro per i giovani ed a contribuire al miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie nel Comune di Tivaouane Diacksao, grazie ad un sistema di raccolta differenziata dei rifiuti domestici.	€ 8.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Canoa Kayak Versilia - Associazione Sportiva Dilettantistica - Viareggio	Progetto 'Fiore di Loto' consistente nella creazione di un'offerta sportiva ampia e strutturata per permettere ai diversamente abili e alle loro famiglie di poter scegliere in modo consapevole la disciplina sportiva più idonea alle loro esigenze, con gli obiettivi di diffondere la cultura sportiva, sviluppare una modalità di lavoro attraverso un modello a rete che coinvolga tutti gli enti delle comunità interessate, attivare corsi per formare personale qualificato.	€ 8.000
Associazione LuccAnziani Onlus - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che promuove incontri finalizzati a divulgare la cultura della prevenzione e l'educazione alla salute e al benessere della terza e quarta età ed organizza la manifestazione LuccAnziani che garantisce *check up* medici gratuiti agli anziani.	€ 8.000
Croce Rossa Italiana - Comitato di Lucca	Progetto di Ambulatorio Odontoiatrico Solidale che consiste nel proseguimento e nel potenziamento dell'attività del presidio, rivolta a tutti quegli utenti che, valutati da un apposito centro di ascolto, necessitano di cure che altrove non potrebbero economicamente permettersi.	€ 8.000
Associazione Amani Nyayo Onlus - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso finalizzata alla prevenzione della malnutrizione, della mortalità materno/infantile e delle malattie mediante il supporto di due centri di salute del villaggio di Tougourì, con la presa in carico di due infermieri, l'acquisto di un gruppo elettrogeno per garantire energia e la realizzazione di campagne di consultazione per le donne gravide.	€ 8.000
Fraternita di Misericordia di Capannori	Progetto 'Aperti per ferie 2019' rivolto ad anziani e disabili che prevede l'organizzazione di diverse uscite sul territorio di Capannori, Lucca e zone limitrofe, ma anche verso luoghi balneari, montani, di culto e d'arte, teatri e musei.	€ 7.000
Associazione Umanitaria Yra - Lucca	Progetto 'Ricordando Chernobyl: Aiutiamoli a vivere' riguardante l'accoglienza di bambini provenienti da zone della Bielorussia colpite dal disastro nucleare di Chernobyl ed ospitati in strutture e famiglie prevalentemente della provincia di Lucca. Sono accolti anche gruppi di bambini portatori di handicap provenienti da orfanotrofi e famiglie bielorussi.	€ 6.000
Associazione Medici Volontari Versiliesi - Forte dei Marmi	Svolgimento dell'attività ordinaria consistente nel prestare assistenza a soggetti che si trovano in condizioni economiche e sociali svantaggiate.	€ 6.000
Associazione Down Lucca - Gragnano (Capannori)	Attività ordinaria dell'Associazione, che si articola per fascia d'età differenziando esigenze, competenze, requisiti ed educatori. Tutti i partecipanti escluso il gruppo dei bambini sperimentano la vita indipendente, a turnazione, durante i weekend. Sono organizzati laboratori di psicomotricità ed interventi mirati individuali per i bambini più in difficoltà.	€ 5.000
A.d.A.L. Associazione di Aiuto ai Laringectomizzati - Lucca	Attività ordinaria del Beneficiario che interviene, su richiesta del paziente laringectomizzato o dei suoi familiari, fin da subito dopo l'intervento con visite di volontari allo scopo di soddisfare le prime necessità, fornire un supporto umano ed avviare la riabilitazione fonatoria, impartita da logopedisti e persone operate che hanno già imparato a parlare.	€ 5.000
Associazione Pisana Amici del Neonato - Pisa	Progetto di assistenza alle famiglie dei nati pretermine o con patologie alla nascita, a vantaggio di mamme provenienti dalla provincia di Lucca e ricoverate presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana nei reparti di Ostetricia e Ginecologia o con neonati ricoverati all'interno della neonatologia.	€ 5.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Fosciandora	Attività a sostegno delle categorie sociali deboli diretta ad assicurare livelli accettabili dei servizi sociali ed assistenza scolastica alle famiglie più disagiate del Comune di Fosciandora.	€ 5.000
Centro di Accoglienza - Gruppo per servire - Seravezza	Progetto 'Tutti insieme appassionatamente' finalizzato all'acquisto di un mezzo per il trasporto dei ragazzi diversamente abili durante le attività del Centro.	€ 5.000
Il Chicco di Senape Società cooperativa sociale Onlus - Sovigliana-Vinci (FI)	Progetto 'La Via Lattea 2019' che, basato sul presupposto che l'allattamento è l'unico modo fisiologico per nutrire ed accudire il bambino che gli consenta di raggiungere il proprio massimo potenziale biologico, consente l'accesso delle famiglie ad un ambulatorio per l'allattamento, presso l'Ospedale S.Luca di Lucca, condotto da una consulente professionale in allattamento materno certificata.	€ 5.000
Società Cooperativa Sociale Sportiva Dilettantistica Chez Nous… le Cirque! Onlus - Cascina (PI)	Progetto di Clown di Corsia presso il reparto pediatrico dell'ospedale di Lucca. Attraverso l'intervento di piccole équipe di animatori-clown nei reparti si tende a ridurre gli effetti causati dallo stress e dall'ansia in conseguenza di malattia e di ricovero.	€ 5.000
Pubblica Assistenza di Basati - Seravezza	Attività ordinaria della Pubblica Assistenza di Basati che offre un servizio pubblico a supporto della popolazioni della zona montana del Comune di Seravezza, con specifico riferimento a rilevazioni diagnostiche, esami a domicilio, incontri con assistenti sociali.	€ 5.000
Associazione Amici del Mondo Onlus - Pietrasanta	Attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso, consistente nel progetto 'Cibo e istruzioni' presso il villaggio di Dayasmnoré: interventi di completamento della scuola realizzata nel novembre 2018, prosecuzione dei percorsi educativi mediante corsi e laboratori, costruzione di un mulino ad energia elettrica ottenuta mediante pannelli fotovoltaici, ampliamento dell'impianto di irrigazione.	€ 5.000
Associazione L.A.S.A. Lucca Associazione Sindromi Autistiche - Lucca	Progetto 'Book Box Lucca' finalizzato all'inserimento in tirocinio lavorativo di soggetti con disabilità autistica e psichica. Le attività prevedono la realizzazione di una piccola biblioteca nelle sale d'attesa di luoghi frequentati da bambini e adulti come studi medici e farmacie, dove la cura, l'aggiornamento periodico e la distribuzione dei volumi e delle riviste è affidata a ragazzi autistici e con disturbi similari.	€ 5.000
Centro Equitazione La Luna ASD - Porcari	Attività ordinaria del Centro, impegnato nel completamento della riqualificazione di una parte dello 'Chalet dei Tigli' all'interno del parco fluviale, diretta alla sistemazione di circa 250 metri di fabbricato da destinare a ambiente ricettivo/ricreativo importante per l'organizzazione di stage formativi per istruttori e atleti, convegni, mostre e manifestazioni.	€ 5.000
Associazione Casa delle Donne APS - Viareggio	Attività ordinaria dell'Associazione che si occupa di tutelare le donne vittime di maltrattamenti.	€ 5.000
Associazione di Volontariato M.Antonietta e Renzo Papini - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che segue la realizzazione di 3 laboratori: 'Albatros' per studenti diversamente abili e normodotati frequentanti le scuole di secondo grado e l'Università; 'Musicoterapico' per un gruppo eterogeneo per età; 'Musicoterapico in piscina' per ragazzi frequentanti le scuole superiori e l'Università.	€ 4.500

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Archimede Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione formata da persone con problemi di salute mentale, psicologi, psichiatri, educatori esperti e volontari e operante in regime di convenzione con l'ASL di Lucca. Con i suoi laboratori artistici l'Associazione si propone di usare l'arte come metodica riabilitativa nonché reinserire e integrare nella rete sociale le persone affette da disagi mentali. Dal 2016 assieme all'attività dei laboratori riabilitativi sono entrati a regime anche due progetti riguardanti il mondo del lavoro svantaggiato che riguardano oltre 50 soggetti.	€ 4.000
Auser Filo d'Argento di Viareggio	Progetto 'Trasporto sociale. E' sempre emergenza' dedicato a servizi di miglioramento delle opportunità di mobilità dell'anziano, andando incontro alle necessità di quella 'zona grigia' dei servizi di trasporto collocata tra il sanitario ed il sociale, fascia di utenza composta prevalentemente da anziani soli.	€ 4.000
Comune di Stazzema	Progetto 'Una mano per vivere 2019' consistente nella fornitura di buoni spesa per l'acquisto di generi di prima necessità per famiglie in difficoltà economica, privilegiando quelle con minori.	€ 4.000
Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro - Lucca	Progetto 'Colazioni e accoglienza' della Comunità del Centro Storico di Lucca, per la distribuzione, nei locali parrocchiali di S.Paolino, della colazione per tutte le persone che si trovano in difficoltà.	€ 4.000
Associazione Amici del Perù - Marlia (Capannori)	Attività di cooperazione internazionale in Perù nell'ambito del progetto 'Crescere sulle Ande', con cui da alcuni anni l'Associazione promuove l'utilizzo dell'energia solare all'interno della comunità attraverso la costruzione di docce solari, forni e stufe pirolitiche (a bassa emissione di fumo ed economiche), utilizzando la locale officina meccanica con positivi risvolti sulla formazione professionale.	€ 3.000
Amo dell'Amore Onlus - Gragnano (Capannori)	Progetto 'Famiglia 5' per il sostegno alle famiglie in situazione di disagio derivante da disoccupazione, presenza di figli disabili o di anziani. L'intervento si concretizza con l'assegnazione di 500 pacchi alimentari da consegnare tramite le parrocchie del territorio, i Centri di ascolto Caritas e le associazioni di volontariato.	€ 3.000
A.I.S.M. - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Attività ordinaria della Sezione di Lucca che si occupa di attività dedicate all'accoglienza strutturata, al supporto all'autonomia e alla mobilità, al sostegno psicologico, alla creazione di occasioni di socializzazione ed all'organizzazione di iniziative finalizzate al benessere dei soggetti affetti da sclerosi.	€ 3.000
Club Scherma Lucca TBB Associazione Sportiva Dilettantistica - Lucca	Attività ordinaria del Beneficiario che consente - a principianti, atleti di ogni età e soggetti diversamente abili - di cimentarsi con la scherma in ambienti privi di barriere architettoniche proponendo attività non agonistica.	€ 3.000
Auser - Volontariato Sociale Territoriale - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione rivolta in particolare alle persone anziane, sole e con problemi di autosufficienza, presso le quali si interviene con un automezzo al fine di aiutare nell'espletamento delle normali attività quotidiane. Attività di intrattenimento degli alunni delle scuole primarie e medie in alcune scuole del Comune di Lucca e organizzazione del 'Pedibus', iniziativa che permette di accompagnare gli alunni della scuola primaria 'Giovanni Pascoli' dalle porte d'ingresso alle mura urbane fino alla sede scolastica e viceversa.	€ 3.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Millefiori Società Cooperativa Sociale Onlus - Massa	Progetto 'Non darmi un pesce, ma insegnami a pescare' finalizzato all'inserimento lavorativo di ragazzi e ragazze disabili in attività agricole e realizzato nella Fattoria che il Beneficiario ha in comodato d'uso dalla Parrocchia di Santa Maria Assunta in Camaiore.	€ 3.000
Comune di Gallicano	Progetto 'Non Spreco: una spesa di solidarietà' con cui l'Amministrazione comunale di Gallicano realizza interventi per l'assistenza economica a categorie sociali svantaggiate attraverso attività di assistenza alimentare e non, con la preparazione di pacchi spesa, l'acquisto di pellet e legna, di medicinali e di beni di prima necessità, in collaborazione con l'Associazione La Misericordia di Gallicano, il servizio sociale della ASL, il servizio di mensa scolastica dell'Istituto Comprensivo di Gallicano e i commercianti locali.	€ 3.000
Associazione Fondo Vivere - Camaiore	Attività ordinaria dell'Associazione che consiste nell'erogazione di piccoli prestiti, spesso una forma di sostegno indispensabile per il cittadino in difficoltà, messo nelle condizioni di affrontare e risolvere problematiche cruciali per il mantenimento di un equilibrio familiare, per la salute di minori o per poter garantire per alcuni periodi il sostentamento di base del nucleo familiare.	€ 3.000
AIPD Associazione Italiana Persone Down - Sezione Versilia - Camaiore	Progetto Junior rivolto a bambini con sindrome di down con età da 3 a 10 anni coi quali si lavora per sviluppare abilità personali e sociali, utili nella vita quotidiana e fondamentali per integrare i partecipanti nella società. L'obiettivo primario è di educare il bambino nei piccoli gesti quotidiani che se adeguatamente allenati, consentiranno, nell'età adulta, una migliore socialità e integrazione grazie a moduli di logopedia e psicomotricità utili a potenziare le competenze della comunicazione e quelle neuromotorie.	€ 3.000
Percorso in Fattoria - Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Progetto 'Coltivare il lavoro' finalizzato all'inserimento lavorativo di giovani e adulti in situazione di fragilità sociale, coinvolti nel supporto all'attività del punto ristoro e del servizio di *rent bike* operativi presso la fattoria urbana Riva degli Albogatti.	€ 3.000
A.N.G.S.A.- Associazione Nazionale Genitori Soggetti autistici della Toscana - Sezione di Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che interviene su bambini, adolescenti e adulti con autismo e supporta le loro famiglie, svolgendo attività con personale specializzato al fine di sviluppare autonomie con strategie che facilitino la comprensione e la comunicazione, anche attraverso attività di assistenza domiciliare e ricreative strutturate con volontari formati e giovani del servizio civile.	€ 3.000
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Acquisto e spedizione di un container di aiuti umanitari e di materiale tecnico per i progetti della missione di Yalgo, Diocesi di Kaya, in Burkina Faso.	€ 3.000
Noi e il Terzo Mondo - Capannori	Attività di cooperazione internazionale in Rwanda e proseguimento del progetto a sostegno dell'infanzia abbandonata, sostenendo le istituzioni scolastiche rwandesi e la Parrocchia di Nyarurema. Un supporto che si concretizza attraverso il pagamento delle spese di gestione della scuola Centre Martini, la copertura delle quote annuali di iscrizione ed il mantenimento di una ventina di alunni assolutamente indigenti, l'acquisto di personal computer, il supporto al proseguimento degli studi per uno studente meritevole e infine l'organizzazione di interventi di educazione alla solidarietà in scuole locali.	€ 3.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Circolo ACLI 'Rita Levi Montalcini Comune di Barga' - Barga	Attività ordinaria del Beneficiario consistente nella gestione della struttura di accoglienza di anziani autosufficienti, che comprende la manutenzione ordinaria e straordinaria del fabbricato e la gestione e organizzazione di attività sociali, ludiche e culturali, incluso l'uso di una fornitissima biblioteca e la partecipazione a incontri letterari.	€ 3.000
AMU - Azione per un mondo unito Onlus - Grottaferrata (Roma)	Raccolta di fondi a favore della Siria mediante la pubblicazione del volume 'Siria Una guerra contro i civili', curato da Michele Zanzucchi e Massimo Toschi.	€ 2.800
Associazione Umanitaria Solidarietà nel Mondo - Camaiore	Attività di cooperazione internazionale che consiste nell'ampliamento del dormitorio dell'orfanotrofio per bambini disabili o abbandonati della provincia di Kinshasa, nella Repubblica Democratica del Congo. L'orfanotrofio per bambini è gestito dalla locale Fondazione Viviane, e lamenta una scarsità di spazi destinati a contenere i posti letto necessari. In dettaglio, l'intervento mira all'incremento della superficie del locale tale da consentire la messa in opera di posti letto per bambini da 0 a 2 anni.	€ 2.500
Associazione Comunità Papa Giovanni XXIII - Rimini	Progetto "Casa Famiglia 'Il Cireneo': un percorso di autonomia e di integrazione sociale" finalizzato all'adeguamento della struttura alle necessità degli utenti ed al miglioramento della qualità di vita di due ragazze disabili che vivono nella Casa Famiglia di Massarosa, accompagnandole in un percorso di autonomia e di integrazione sociale.	€ 2.500
Il Germoglio di Camaiore - Camaiore	Acquisto di generi alimentari di prima necessità destinati a risolvere momenti di particolare difficoltà economica di nuclei familiari bisognosi residenti nel territorio del comune di Camaiore.	€ 2.500
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che consiste nell'attivazione di tirocini formativi in aziende per facilitare l'assunzione di capifamiglia che vivono un disagio economico e che hanno minori a carico, e per l'attivazione di gruppi di sostegno scolastico dedicati a minori in difficoltà provenienti da famiglie fragili.	€ 2.500
L'amore non conta i cromosomi - Lucca	Progetto 'Pronti a correre' che nasce per offrire opportunità di crescita personale all'interno di un gruppo, con l'obiettivo di potenziare le autonomie di bambini con sindrome di Down, ampliando le occasioni di promozione delle competenze di autonomia, in particolare in ambiente domestico.	€ 2.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Progetto '(S)vantaggio - dall'emarginazione all'integrazione' che promuove l'inserimento lavorativo di soggetti in situazione di svantaggio economico/sociale attraverso l'attivazione di tirocini retribuiti. Le attività svolte dai soggetti, affiancati dai tutor, sono quelle di manutenzione del verde e dell'arredo urbano, dei centri storici delle varie frazioni del territorio comunale, con particolare riguardo ai beni di particolare interesse storico e paesaggistico.	€ 2.000
Associazione sportiva dilettantistica 'L'allegra Brigata' - Marlia (Capannori)	Attività ordinaria dell'Associazione che consiste nello svolgimento di attività sportive per soggetti con disabilità intellettiva e relazionale.	€ 2.000
Lucca Senza Barriere - Lucca	Progetto 'Ti accompagniamo noi', realizzato fornendo alle persone con ogni tipo di disabilità, temporanea o permanente, e agli anziani un servizio gratuito di trasporto per effettuare visite mediche, riabilitazione e altre attività.	€ 2.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Tennis Tavolo Lucca - Capannori	Progetto 'Sport, giovani e inclusione sociale' che offre a ragazze e ragazzi l'opportunità di partecipare gratuitamente ad attività sportive stabili. I giovani vengono segnalati dai servizi sociali per essere sostenuti in attività educative e scolastiche in sostegno alla famiglia di origine, in un'ottica di conciliazione dei tempi di vita e tempi di lavoro. Il progetto prevede alcuni corsi-laboratori di Tennis tavolo per permettere ai ragazzi di accedere gratis ad attività sportive che offrono un'occasione di potenziamento e crescita in termini educativi, facendoli confrontare con regole comportamentali quali rispetto, impegno, fatica, dedizione.	€ 2.000
ASD S.P. Pugilistica Lucchese - Verciano (Capannori)	Progetto 'Boxe vs Parkinson' che prevede la realizzazione di corsi di pugilato per soggetti affetti da Parkinson. E' infatti dimostrato come questa disciplina possa rallentare il decorso della malattia, migliorare la postura, le capacità di deambulazione e la respirazione dei malati.	€ 2.000
Associazione Familiari Salute Mentale Versilia - Torre del Lago Puccini (Viareggio)	Progetto volto a creare un contesto operativo per persone affette da disabilità psichica. La preparazione-confezione di marmellata si pone come un'attività destinata a pazienti residenti nel territorio della Versilia e inseriti nei programmi riabilitativi del Dipartimento di Salute Mentale. La finalità è quella di stimolare le abilità residue dei pazienti tramite il lavoro manuale e la partecipazione ad un'attività di gruppo dalla quale solitamente tali utenti sono esclusi.	€ 1.900
Associazione Italiana SU X Fragile Onlus - Viareggio	Progetto 'Nuoto per portatori di handicap' che prevede corsi di nuoto per minori affetti dalla sindrome dell'X Fragile.	€ 1.900
Associazione Filo d'Arianna - Gallicano	Progetto 'Tutti al Filo, insieme è meglio' che prevede lo svolgimento di attività laboratoriali per la realizzazione di bomboniere e giochi in legno, che l'Associazione realizza a Gallicano attraverso il coinvolgimento di donne sole, soggetti in condizioni di svantaggio socio-economico, persone che necessitano di compagnia.	€ 1.500
Cittadinanza attiva Toscana - Livorno	Attività ordinaria incentrata sulla risoluzione di problematiche del cittadino come l'abbattimento delle attese per interventi chirurgici, le richieste di pagamenti non dovuti, il contrasto a comportamenti professionali non corretti e il monitoraggio delle disfunzioni nei servizi sanitari.	€ 1.000
Associazione Diabete di tipo 1 APS - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione incentrata sul supporto a pazienti e famiglie nella tutela dei diritti e negli aspetti sociali della patologia diabetica, condizione cronica che impone al bambino colpito e alla sua famiglia una difficile quotidianità. Tra le iniziative, l'organizzazione di giornate di condivisione con i soci, campagne informative, incontri con le istituzioni politiche, scolastiche e sanitarie e partecipazione a corsi di formazione ed attività organizzati dalle federazioni regionali e nazionali.	€ 1.000
Associazione Amici del Cuore della Valle del Serchio - Barga	Attività ordinaria dell'Associazione, impegnata a migliorare la qualità della vita dei pazienti cardiopatici attraverso percorsi di riabilitazione cardiologica, a favorire la divulgazione con la pubblicazione di un notiziario e ad organizzare iniziative ricreative, culturali e sportive.	€ 1.000
A.I.M.A. - Lucca Associazione Italiana Malattia di Alzheimer - Lucca	Progetto 'Un pomeriggio insieme' che si prefigge di sostenere e alleggerire il familiare che ha in carico il malato, al fine di ridurre il senso di solitudine e di isolamento. Questo progetto ha come obiettivo quello di offrire assistenza gratuita e qualificata al malato, avvalendosi di volontari adeguatamente formati e di professionisti.	€ 900

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Nazionale mutilati e invalidi di guerra - Sezione Provinciale di Lucca	Parziale copertura delle spese ordinarie di gestione dell'Associazione, con particolare riferimento alle utenze e alle spese condominiali della sede.	€ 500

BANDO 2019 INNOVAZIONE SCOLASTICA

Al Bando 2019 "Innovazione scolastica" è stato assegnato un *budget* iniziale di € 220.000, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi per complessivi € 228.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Innovazione scolastica					
	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Educazione, istruzione e formazione	55	1.060.811	607.325	39	228.000
Totale	**55**	**1.060.811**	**607.325**	**39**	**228.000**

Si tratta di un Bando già emanato in passato, la cui impostazione è stata in parte rivista per definire le seguenti linee di intervento prioritarie:

- progetti didattici finalizzati al miglioramento delle condizioni di apprendimento, anche in ottica di alternanza scuola/lavoro e di integrazione con il territorio;
- attività integrative: adozione di strategie educative e formative finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica, all'accoglienza, all'inclusione, alla valorizzazione delle potenzialità individuali, tramite la promozione delle abilità cognitive, emotive e relazionali che permettono di acquisire comportamenti versatili e positivi;
- strumenti e attrezzature: acquisto di dotazioni strumentali per la realizzazione di ambienti di apprendimento innovativo.

Nell'analisi delle richieste di contributo ci si è attenuti al rispetto dei seguenti criteri, oltre a quelli già indicati nel Bando:

- esclusione dei progetti realizzati al di fuori del territorio di riferimento della Fondazione;
- preferenza per i progetti didattici innovativi in cui l'intervento della Fondazione si inserisse in progetti nazionali o beneficiari di contributi ministeriali, preferibilmente realizzati da reti di scuole e comunque dove fossero ben specificati gli obiettivi perseguiti;
- accoglimento di richieste riguardanti l'acquisto di attrezzature che si inserissero in progetti innovativi, soprattutto in ambito *coding* e robotica, o costituissero il completamento di ambienti di apprendimento innovativi, cercando comunque di favorire un'equa distribuzione delle risorse disponibili sull'intero territorio di riferimento della Fondazione, mediante l'accoglimento di un numero elevato di richieste per importi contenuti;
- accoglimento di non più di una richiesta per ciascun richiedente, ad eccezione eventualmente della prosecuzione di progettualità già da tempo sostenute.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi-Giorgi - Lucca	Progetto "Future Learning Lab": si tratta di un laboratorio per la scuola del futuro, un percorso di ricerca *in itinere* dove sperimentare didattiche, tecnologie, modalità di fruire e vivere gli spazi di apprendimento. Il laboratorio, che sarà ubicato nel centro storico di Lucca, presso Palazzo Guinigi, è denominato SPAN e costituirà un luogo esemplare e prototipale di scuola, con ambienti comunicanti, didatticamente diversificati l'uno dall'altro, nei quali sarà possibile muoversi a seconda delle attività da svolgere come in un unico grande laboratorio.	€ 50.000
Associazione Senza Zaino per una scuola di comunità - Lucca	Progetto 'Bambini al centro: Senza Zaino per innovare la scuola contro la povertà educativa' per contribuire al contrasto della povertà educativa tramite il modello 'Senza Zaino' improntato al *Global Curriculum Approach*.	€ 23.000
Liceo Scientifico Statale A.Vallisneri - Lucca	Progetto 'ProPeer Scuole in rete - Progetto Mafalda', percorso consolidato per la formazione di docenti e di studenti con laboratori esperienziali e un campus di una giornata in cui gli studenti si confrontano sui vari aspetti della relazione e comunicazione, imparando a utilizzare tecniche e metodologie fondate sull'ascolto e sulla creazione del clima accogliente e non giudicante.	€ 10.000
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi-Giorgi - Lucca	Progetto 'Nuovi ambienti di apprendimento - Laboratorio per la Didattica Immersiva' per la realizzazione di ambienti di apprendimento innovativi.	€ 10.000
Istituto Comprensivo di Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di I grado - Bagni di Lucca	Progetto 'Il luogo dei ragazzi' per rispondere, attraverso la trasformazione rigenerativa, al bisogno di riqualificazione di luoghi 'dimenticati' in spazi pubblici di aggregazione autogestiti, per favorire l'inclusione dei giovani e promuovere la centralità della scuola, con progetti e laboratori permanenti.	€ 8.000
I.S.I.S.S. della Piana di Lucca - Porcari	Progetto 'ISISS della piana di Lucca: una scuola che cresce' per l'innovazione didattica e l'utilizzo delle nuove tecnologie informatiche, anche mediante l'acquisto di monitor interattivi.	€ 7.000
Istituto Comprensivo di Altopascio	Progetto 'Atelier digitale lingua e linguaggi' che, identificando nell'apprendimento della lingua italiana lo strumento principale per elevare la qualità degli esiti degli alunni nelle discipline di italiano e matematica, intende attuare il potenziamento della competenza in italiano attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie e con l'adozione di strategie didattiche alternative all'insegnamento frontale.	€ 7.000
Istituto Comprensivo Piazza al Serchio	Progetto 'Ambienti di apprendimento innovativi' per la realizzazione di un atelier della relazione, del pensiero e del linguaggio in un'aula resa flessibile con arredi, strumenti e tecnologie per la fruizione a piccoli gruppi o all'intero gruppo classe.	€ 7.000
Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana - Ambito territoriale di Lucca e Massa Carrara - Lucca	Progetto 'Discolo' per l'implementazione della piattaforma per la metodologia e gli strumenti atti al monitoraggio della dispersione scolastica.	€ 7.000
Liceo Artistico Musicale A. Passaglia - Lucca	Progetto 'Star bene a scuola' che ha come obiettivo principale la prevenzione del disagio, per la promozione del benessere psico-fisico dei giovani.	€ 6.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
I.S.I. Sandro Pertini - Lucca	Progetto "Pertini Innova 4.0" per dotare l'Istituto di monitor *touch* con tecnologia avanzata, alcuni dei quali forniti di carrello, fondamentali per la videoproiezione interattiva funzionale a un apprendimento coinvolgente e attivo.	€ 5.000
Istituto Comprensivo Massarosa 1	Progetto "Didattica digitale" volto a completare l'allestimento del laboratorio di informatica della scuola media M.Pellegrini attraverso l'acquisto di ulteriori postazioni con PC portatile.	€ 5.000
Istituto Comprensivo Pietrasanta 1	Progetto "Scuola attiva e innovazione" per l'acquisto di strumenti e materiali innovativi nei tre ordini di scuola (infanzia, primaria e secondaria) con l'obiettivo di favorire l'inclusione di alunni diversamente abili, con difficoltà di apprendimento, appartenenti a culture diverse o a contesti sociali svantaggiati.	€ 5.000
Istituto Comprensivo Pietrasanta 2	Progetto "Programmatori in erba" finalizzato all'introduzione dei concetti di base dell'informatica attraverso la programmazione (*coding*), in contesti di gioco nell'ottica della continuità tra i tre ordini di scuola.	€ 5.000
Istituto Comprensivo Torre del Lago (Viareggio)	Progetto "SPA...Spazio Per Apprendere" per la creazione di spazi di apprendimento innovativi con la ristrutturazione dell'aula di informatica della scuola secondaria di I grado.	€ 5.000
Istituto Superiore d'Istruzione Barga	Progetto "Gusto e Salute nello sport" per l'elaborazione di ricette, differenziate a seconda dei periodi di impegno agonistico dei soggetti individuati, che possano "coprire" la giornata alimentare dell'atleta utilizzando preferibilmente alimenti della tradizione mediterranea.	€ 5.000
Istituto Superiore d'Istruzione Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "ARTEX LAB 4.0" per la realizzazione di un ambiente di apprendimento collaborativo, creativo e multifunzionale dove sviluppare competenze multidisciplinari di alto livello soprattutto nel disegno informatico.	€ 5.000
Istituto di Istruzione Superiore Carlo Piaggia - Viareggio	Progetto "Ambienti innovativi al Liceo Artistico Audiovisivo e Multimediale" volto ad armonizzare con il resto dell'istituto le tecnologie dell'indirizzo Liceo Artistico Audiovisivo e Multimediale, allestendo nelle aule videoproiettori corredati da postazione PC.	€ 4.000
Liceo Scientifico Statale Barsanti e Matteucci - Viareggio	Progetto "Multi.lab laboratorio multimediale" per la realizzazione di un'aula che assuma le caratteristiche di un vero e proprio laboratorio multimediale dove gli studenti possono sviluppare, utilizzando *software* particolari, attività nei vari ambiti disciplinari.	€ 4.000
Istituto comprensivo 'Darsena' - Viareggio	Progetto "Un Ambiente flessibile per leggere, ricercare, condividere, apprendere" per rendere lo spazio biblioteca sempre più accogliente, con scaffalature, sedute comode, opportuni leggii ecc., configurandolo come uno degli strumenti chiave per favorire la motivazione degli studenti, la valorizzazione delle differenze individuali e l'uso di *feedback* formativi.	€ 3.000
Istituto Comprensivo di Borgo a Mozzano	Progetto "EduRobotica" con cui si contribuisce all'acquisto di strumenti tecnologici a supporto dell'attività didattica, con particolare riferimento ad elementi di robotica.	€ 3.000
Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "I-school. Verso una scuola più digitale e innovativa" finalizzato a rinnovare la strumentazione informatica dell'Istituto per offrire una didattica più efficiente e innovativa.	€ 3.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Istituto Comprensivo di Scuola Materna, Elementare e Media di Gallicano	Progetto "Senza Libri nello Zaino 8" diretto al superamento della lezione frontale, a ribaltare il consueto rapporto tra ragazzi e mezzi informatici, a migliorare l'apprendimento, a promuovere lo sviluppo del pensiero computazionale ed a favorire attività di ricerca (WEB QUEST) muovendo dalla presentazione di problemi autentici e concreti.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Don Milani - Viareggio	Progetto "Innova@azione": prosecuzione del rinnovamento degli ambienti di apprendimento dal punto di vista degli arredi e delle attrezzature multimediali, con implementazione di aule laboratoriali, di *open space* e della biblioteca.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Lucca 5	Progetto "*Robotics network"* per attivare una rete interna di progettazione di esperienze di apprendimento in cui bambine e bambini possano "agire le competenze" in una dimensione integrata analogico-digitale.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Lucca 6	Progetto "Fantàsia", pensato per la creazione di un ambiente multisensoriale per una didattica integrata e inclusiva, dove il bambino o il ragazzo impari attraverso l'esperienza sensoriale.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Lucca 6	Progetto "Cucina e inclusione" per la realizzazione di un laboratorio ideato per coinvolgere i ragazzi - anche quelli con difficoltà varie di apprendimento - in un'esperienza di condivisione e di svolgimento di un'attività concreta e manuale per l'acquisizione di autonomie sul piano funzionale in un contesto stimolante e gratificante.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Lucca 7	Progetto "Un laboratorio per la mente" finalizzato al potenziamento della presenza delle tecnologie nel processo insegnamento-apprendimento.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Marco Polo-Viani - Viareggio	Progetto "Viani digitale" per dotare di attrezzature adeguate uno spazio centrale all'interno della scuola secondaria di 1° grado Lorenzo Viani.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Statale di Porcari	Progetto "La D.A.D.A. e l'insegnamento capovolto", che vede studenti e docenti cimentarsi con una nuova organizzazione: aule trasformate in laboratori e studenti che si muovono fra gli ambienti in base all'orario.	€ 3.000
Istituto Comprensivo Statale Montecarlo	Progetto "Oltre la classe - Imparare facendo" diretto al potenziamento delle competenze e dello sviluppo delle capacità cognitive degli alunni disabili, condizioni essenziali per la loro integrazione scolastica, sociale e lavorativa.	€ 3.000
Liceo Scientifico Statale A.Vallisneri - Lucca	Progetto "*One to One"*: percorso didattico volto alla lotta al disagio e al fallimento scolastico in cui gli studenti tutor, delle classi terze e quarte, specificatamente formati, vengono abbinati a studenti del primo biennio che si trovano in difficoltà.	€ 3.000
Giovanni Paolo II - Società cooperativa sociale - Lucca	Progetto "LIM Scuola Santa Dorotea di Lucca" per la fornitura di una lavagna multimediale interattiva per il completamento di un percorso di graduale e progressivo aumento delle dotazioni multimediali della Scuola.	€ 2.000
Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Vita su e giù dal palco" con cui gli alunni della scuola secondaria di I grado svolgono l'attività laboratoriale settimanale direttamente sul palco del teatro Alfieri, dove tutti gli studenti si esibiscono anche per prove generali e saggi conclusivi.	€ 2.000

Denominazione	Oggetto	Contributo 2019
Istituto Comprensivo di Forte dei Marmi	Progetto "L'aula mobile" per la realizzazione di un laboratorio informatico mobile presso la Scuola Primaria Don Milani grazie alla valigia "iTrolley", già presente nell'Istituto, e con l'acquisto di iPAD per svolgere attività didattiche multimediali.	€ 2.000
Istituto Comprensivo Lucca 3	Progetto "La mia scuola Giraffa: ascoltarsi in empatia e parlarsi con rispetto" per sviluppare modelli di comunicazione efficace, basata sull'ascolto empatico non giudicante, utile a promuovere il successo formativo degli studenti, valorizzandone il potenziale.	€ 2.000
Istituto Comprensivo Armando Sforzi - Massarosa	Progetto "*Coping Power* Scuola" per la scuola secondaria di primo grado. Intervento di prevenzione rivolto a tutti gli alunni per diminuire le problematiche di condotta e incrementare abilità cognitive, emotive e relazionali.	€ 1.000
Istituto Comprensivo di Castiglione di Garfagnana	Progetto "Promuovere comportamenti pro-sociali in classi di scuola secondaria di primo grado" basato sul modello *Coping Power* Scuola, che previene il possibile isolamento e l'incremento di aggressività e di problemi di comportamento.	€ 1.000
Istituto Comprensivo Statale G.Puccini - Pescaglia	Progetto "Prevenzione e sicurezza" per la realizzazione di percorsi di formazione rivolti agli alunni e riguardanti l'utilizzo dei dispositivi di sicurezza, ma soprattutto le peculiarità tecniche di strumenti di laboratorio come fresa e stampante 3D.	€ 1.000

BANDO 2019 GENERICO

Il Bando 2019 Generico era diretto al sostegno di progetti/iniziative da parte di soggetti che non rientravano nei bandi specifici. A tale Bando è stato assegnato un *budget* di € 500.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi per complessivi € 647.900, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Generico					
	Richieste presentate			Richieste accolte	
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	1	475.739	10.000	1	5.000
Educazione, istruzione e formazione	42	7.516.191	737.624	21	161.400
Arte, attività e beni culturali	19	248.263	119.375	6	35.500
Volontariato, filantropia e beneficenza	77	3.220.588	1.044.614	45	163.500
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2	10.879	10.879	2	11.000
Crescita e formazione giovanile	58	2.301.497	661.868	36	239.500
Assistenza agli anziani	2	12.200	8.440	0	0
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	4	190.200	124.940	3	32.000
Totale	**205**	**13.975.557**	**2.717.740**	**114**	**647.900**

Il Bando era rivolto ai soggetti operanti nei seguenti settori/sottosettori:

- Volontariato, filantropia e beneficenza, sottosettori:
  - Protezione civile
  - Attività ricreative e di socializzazione (con esclusione delle attività rivolte a soggetti disabili o anziani, per le quali era stato emanato il Bando "Categorie sociali deboli e salute pubblica")
  - Interventi di promozione e sostegno del volontariato
  - Pace e tutela dei diritti umani
  - Attività di promozione e formazione religiosa
  - Attività di culto
- Crescita e formazione giovanile, sottosettore "Attività sportive e ricreative" (con esclusione delle attività rivolte a soggetti disabili o anziani, per le quali era stato emanato il Bando "Categorie sociali deboli e salute pubblica")
- Educazione, istruzione e formazione, sottosettore "Altri servizi di istruzione" (con esclusione degli interventi di innovazione scolastica realizzati da soggetti che operano istituzionalmente all'interno del Sistema Scolastico, destinatari del Bando "Innovazione scolastica").

A partire dal 16 febbraio 2019 il Bando ha accolto inoltre le richieste di contributo, motivate da particolari situazioni di necessità od urgenza, in tutti i settori/sottosettori di intervento il cui bando di competenza risultava chiuso.

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione:

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione Amici della Pallacanestro Lucca 'Luca Del Bono' Onlus	Lavori di rifacimento del parquet del Palazzetto dello Sport di Lucca, unica struttura autorizzata per lo svolgimento di manifestazioni sportive aperte al pubblico.	€ 31.000
Basket Femminile Le Mura Lucca A.S.D.	Attività ordinaria dell'Associazione che da anni rappresenta l'eccellenza sportiva del territorio ed è in prima linea nella formazione giovanile e nel dialogo con gli studenti attraverso il progetto scuole e la partecipazione a eventi sociali e culturali, oltre a proporsi come supporto ai soggetti più deboli e/o diversamente abili, tramite collaborazioni con la Croce Verde ed altre associazioni del territorio.	€ 30.000
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che, oltre ai corsi comunali, organizza, in collaborazione con il CONI, 'EDUCAMP', un campo estivo rivolto ai giovani ai fini della pratica delle discipline sportive. Prosecuzione del corso 'Donne in pista', in collaborazione con l'Azienda USL, riservato alle donne con tumore al seno; infine realizzazione del corso di 'Ginnastica Dolce' per persone meno giovani.	€ 28.000
Parrocchia di S.Antonio Abate - Seravezza	Progetto 'Oratorio parrocchiale' per l'utilizzo del polo multifunzionale a carattere ricreativo destinato ad attività religiose, in cui la disponibilità di nuovi spazi ricreativi dà luogo ad occasioni di formazione religiosa, educazione delle giovani generazioni ed aggregazione.	€ 20.000
Comune di Sillano Giuncugnano	Progetto per l'adeguamento strutturale di un edificio dismesso da adibire a rifugio alpino, recuperato allo scopo di riconsegnarlo alla comunità e agli appassionati di escursioni.	€ 20.000
Comune di Lucca	Progetto 'Un ponte verso il mondo: percorsi di accompagnamento oltre la scuola' ideato per dar vita ad un luogo di incontro e di riferimento, principalmente per i ragazzi individuati e per le loro famiglie, ma anche per quelle realtà, istituzionali e non, che sono coinvolte nell'organizzazione e attuazione di servizi a sostegno della disabilità. Le azioni coinvolgono un gruppo di circa 25/30 partecipanti tra giovani e adulti, con disabilità e non.	€ 20.000
Lucense SCaRL - Lucca	Progetto 'Laboratorio del Costruire Sostenibile - VII edizione' che prevede la realizzazione di percorsi formativi teorico-pratici per tecnici e imprese della filiera edile, nonché per studenti degli istituti superiori per geometri di Lucca, con l'obiettivo di coinvolgere in una sola iniziativa tutti i principali attori (presenti e futuri) del 'sistema edilizia', al fine di promuovere la valorizzazione dei prodotti energeticamente efficienti e sostenibili.	€ 18.000
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Iniziative per l'ampliamento dell'offerta didattica della scuola di alta formazione in Scienze Enogastronomiche e Management dell'accoglienza.	€ 16.900
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione con realizzazione di corsi di formazione pre-accademica del settore classico, moderno/jazz, musicoterapia, formazione, musica di insieme, oltre all'attività della Kinder Orchestra, una compagine unica nel suo genere a livello provinciale, che raccoglie circa 70 bambini e ragazzi dai 5 ai 16 anni.	€ 15.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Centro Minibasket Lucca Associazione Sportiva Dilettantistica	Progetto 'Tornei e campi estivi 2019 - Centro Minibasket Lucca ASD' con cui il Centro organizza attività rivolte ai ragazzi del basket e del minibasket, tra cui il 21° torneo 'Città di Lucca', il 'Camp di Pievepelago' e il 'City Camp'.	€ 15.000
Casa delle Sette Arti - Lucca	L'Associazione partecipa alla realizzazione della XXXIX edizione del Concorso 'Artigianato e Scuola', promosso da Confartigianato Imprese di Lucca, organizzato allo scopo di richiamare l'attenzione dei giovani sulla funzione sociale dell'artigianato e di stimolare l'ingegno, la fantasia e la creatività.	€ 15.000
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo sviluppo commerciale e turistico	Realizzazione del progetto editoriale 'Il respiro della Lucchesia e della Versilia'.	€ 15.000
Parrocchia di S.Lorenzo - Scuola Materna 'Divina Provvidenza' - Lucca	Lavori di straordinaria manutenzione, con sostituzione di infissi e rimozione della moquette, ai fini di una migliore fruibilità degli ambienti e una maggiore efficienza energetica di tutto l'edificio scolastico.	€ 12.000
Le Mura Spring Basketball - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che ha come obiettivo la promozione del movimento giovanile sportivo femminile al fine di avere in futuro sempre più ragazze che praticano la pallacanestro a Lucca e provincia con il supporto di allenatori qualificati.	€ 10.000
A.S.Versilia Nuoto - Viareggio	Organizzazione del 43° Trofeo Internazionale di Nuoto 'Mussi Lombardi Femiano', nato per onorare la memoria dei tre poliziotti uccisi nel 1975 in un agguato terroristico e ai quali l'iniziativa è dedicata, oltre che in onore di tutti coloro che, a vario titolo, operano per la difesa delle Istituzioni e dei Cittadini.	€ 10.000
Comune di Stazzema	Progetto 'Nido per tutti 2019', un servizio di asilo nido, prima domiciliare e oggi comunale, con una sede rinnovata alcuni anni fa, destinato alle coppie residenti sul territorio, costrette spesso a percorrenze elevate dovute alle caratteristiche montane della zona, che possono rendere difficile la gestione familiare.	€ 10.000
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Organizzazione della *Summer School* 'Nuovi scenari per patrimoni monastici dismessi. Casi lucchesi tra memorie monastiche ed eredità pucciniana' dedicata a neolaureati e incentrata su processi di valorizzazione partecipata per due casi del territorio lucchese: l'ex-Monastero Sant'Agostino delle Monache Agostiniane di Lucca e l'ex Monastero dei SS. Benedetto e Scolastica.	€ 10.000
Compagnia Balestrieri Lucca A.D. 1443	Attività ordinaria del gruppo che ha lo scopo di realizzare spettacoli storico/folkloristici volti alla riscoperta delle antiche tradizioni cittadine.	€ 10.000
Associazione Policardia Teatro-Accademia per bambini e ragazzi 'Gianni Policardi' - Compagnia Teatro Sottratto - Torre del Lago Puccini (Viareggio)	Progetto 'Valar' per un laboratorio di pedagogia teatrale dedicato alle scuole primarie e secondarie, ideato quale integrazione alla didattica formale degli Istituti.	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Filarmonica 'Il Matanna' - Stazzema	Lavori finalizzati a rendere funzionale e operativa, con il completamento degli impianti, delle attrezzature e dell'arredamento, la sede storica dell'Associazione Filarmonica a Pomezzana, fondamentale per iniziative volte alla socializzazione e alla promozione della vita comunitaria.	€ 10.000
Associazione 'Il mondo che vorrei' Onlus - Viareggio	Sostegno alle iniziative nell'ambito del 'Mese della Memoria' dedicato al ricordo della Strage di Viareggio del 29 giugno 2009.	€ 10.000
Parrocchia dei Santi Michele Paolino e Alessandro - Lucca	Interventi di monitoraggio e di verifica della stabilità dei paramenti esterni delle Chiese di San Michele in Foro, San Paolino e Santa Maria Forisportam, allo scopo di ridurre il rischio di caduta di pietre o altro materiale, per la salvaguardia dei cittadini e degli stessi edifici di culto.	€ 10.000
A.Bi.Lis. - Associazione Bilinguismo e Lis - Lucca	Progetto 'Bilinguismo a scuola 2019' che si snoda in due sotto-progetti: il primo prosegue l'esperienza di un'intera sezione sperimentale nella scuola d'infanzia, primaria e secondaria di primo grado (San Vito, Lucca), in cui gli studenti vivono un compiuto bilinguismo Italiano-LIS, lingua dei segni italiana. Il secondo intende innovare e integrare l'offerta formativa di un istituto secondario di secondo grado della provincia (Istituto Civitali), aprendo la strada del bilinguismo e dell'accoglienza a tutto il personale e all'utenza scolastica, divenendo scuola 'LIS *friendly'*.	€ 10.000
Comune di Camporgiano	Realizzazione presso il Centro museale di Camporgiano della mostra retrospettiva 'Giovanna Fiorani, l'arte di fare la maestra' in cui sono esposte opere realizzate dalle scolaresche e dai singoli alunni della Maestra Giovanna Fiorani, pioniera dell'educazione attraverso l'arte figurativa.	€ 10.000
Circolo Jazz - Lucca	Realizzazione, nell'ambito del Festival Lucca Jazz Donna 2019, della serata di chiusura con le sorelle Marinetti accompagnate dall'orchestra del M° Chicco Maniscalchi.	€ 10.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto di studio sulle problematiche idrauliche e idrogeologiche relative al centro abitato e storico di Castelnuovo di Garfagnana.	€ 10.000
Comune di Seravezza	Realizzazione della colonia marina e del centro estivo 2019, servizio che il Comune rivolge ai minori nel periodo di sospensione estiva delle attività scolastiche, proponendo un percorso di educazione e di apprendimento complementare ed integrativo rispetto ai momenti formali di istruzione, con contestuale intervento di carattere ricreativo.	€ 8.000
S.C.Corsanico ASD - Massarosa	Progetto 'Campionati italiani di ciclismo su strada in linea e crono' per l'organizzazione dei campionati italiani specialità cronometro per le categorie allievi M/F, Juniores M/F e Under 23 M. e della gara in linea Under 23.	€ 8.000
Fraternita di Misericordia di Capannori	Progetto 'Estate in corte, inverno in sede 2019', percorso educativo rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 3 e i 16 anni residenti sia sul territorio di Capannori che in zone limitrofe, suddiviso in doposcuola durante l'anno scolastico e in laboratori ludici e ricreativi durante l'estate e nelle pause scolastiche.	€ 8.000
Comune di Stazzema	Progetto 'Estate al mare 2019' che offre a bambini e ragazzi la possibilità di una prolungata permanenza al mare, oltre a giochi, laboratori manipolativi, grafico-pittorici, nonché piccole escursioni nel territorio della Versilia alla scoperta di luoghi e tesori culturali e paesaggistici.	€ 8.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Parrocchia di S.Vito - Lucca	Progetto 'San Vito per i giovani' che consiste nell'allestimento di uno spazio, nella disponibilità della parrocchia, da adibire ad area giochi per l'intrattenimento delle famiglie e dei bambini e di un'area sportiva polivalente (basket, volley, calcetto) per i giovani del quartiere.	€ 8.000
Gruppo sportivo Orecchiella Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Attività ordinaria dell'Associazione che realizza iniziative, rivolte soprattutto ai giovani, nell'ambito della promozione dell'attività sportiva, dell'educazione alla salute e di quella ambientale, allo scopo di incentivare corretti stili di vita.	€ 7.000
Associazione di Promozione Sociale OIKOS - Lucca	Realizzazione del progetto 'Club Job Estate - Arte e Manualità' che consiste nell'organizzazione di laboratori manuali, creativi ed artistici, realizzati durante il periodo scolastico, rivolti a studenti BES delle scuole della piana di Lucca e, nel periodo estivo, di incontri per ragazzi intenzionati a sperimentare la didattica laboratoriale: due nuovi corsi dedicati, rispettivamente, alla produzione di monili e alla creazione di riproduzioni di oggetti, costumi e mappe dell'epoca romana, all'interno del sito archeologico della 'Domus Romana', nel centro storico di Lucca.	€ 7.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione di un evento presso il Teatro Alfieri di Castelnuovo, nell'ambito del progetto 'Và Sentiero' nato dalla volontà di far conoscere il Sentiero Italia, una camminata di 6880 km alla scoperta delle terre alte italiane.	€ 6.000
Fraternita di Misericordia di Corsagna (Borgo a Mozzano)	Attività ordinaria dell'Associazione che realizza iniziative volte a favorire le pari opportunità e la piena inclusione sociale di persone che vivono in condizione di svantaggio, con particolare riferimento a soggetti diversamente abili che hanno difficoltà a partecipare pienamente alla vita sociale, oltre all'acquisizione di una sempre maggiore autonomia (lavorativa, abitativa e relazionale) in preparazione al momento in cui non avranno più il sostegno delle reti familiari.	€ 5.000
Associazione Culturale Metropolis - Lucca	Realizzazione di azioni per incentivare lo sviluppo del Polo Culturale Cinematografico, mediante attività di formazione, *networking* tra scuole e aziende internazionali, promozione di eventi cinematografici, quali le Giornate del Cinema.	€ 5.000
Libertas Basket Lucca	Attività ordinaria dell'associazione che consente di avviare bambini e bambine ad uno sport dove è la squadra a conseguire i risultati, facendo crescere il senso di appartenenza e collaborazione.	€ 5.000
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Tennis Tavolo Lucca - Capannori	Attività ordinaria dell'Associazione, finalizzata al coinvolgimento del maggior numero possibile di giovani nella pratica dello sport del tennistavolo, così da contribuire alla loro crescita sportiva e personale.	€ 5.000
Misericordia di Minucciano	Lavori di ordinaria manutenzione del fabbricato destinato a sede sociale: sostituzione della caldaia dell'impianto di riscaldamento, rifacimento di parte di copertura del tetto e messa in opera di cartellonistica per sicurezza edificio ai sensi della vigente normativa.	€ 5.000
Panathlon International Club Lucca	Attività ordinaria comprendente, tra le varie, iniziative in collaborazione con associazioni sportive, Comuni e la Caritas sui valori etici, sociali e culturali nello Sport, realizzazione di *service* per promuovere l'accesso dei disabili e delle persone indigenti alle attività sportive e divulgazione della conoscenza teorico/pratica dei defibrillatori.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria dell'Energia e dei Sistemi, del Territorio e delle Costruzioni - Pisa	Organizzazione della *Summer School* 'The City and the Water' che ha come obiettivo la formazione di studenti e neolaureati nell'ambito della progettazione ambientale, recupero e riqualificazione dei contesti naturali, archeologici ed antropici, tramite attività di laboratorio e lezioni frontali tenute da esperti nazionali ed internazionali.	€ 5.000
Il Germoglio - Viareggio	Attività ordinaria dell'Associazione finalizzata al reperimento di generi alimentari a breve e a lunga conservazione per una ridistribuzione a soggetti e famiglie bisognose.	€ 5.000
Comune di Pescaglia	Progetto di attività extrascolastiche 'Scuola e dintorni', realizzate sia durante l'anno scolastico (doposcuola) sia nel periodo estivo, con supporto allo svolgimento dei compiti, attività ludico-ricreative, sportive, laboratori di musica.	€ 5.000
Centro Provinciale Sportivo Libertas - Lucca	Progetto 'Gomel - Lucca: la storia continua' con cui proseguono le azioni già sperimentate in passato con la Ginnastica Ritmica Lucchese e che vede l'allargamento di scambi con la Bielorussia nell'ambito di varie discipline sportive, quali nuoto, tennis, calcio, pattinaggio e pugilato.	€ 5.000
Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Assolvimento della quota associativa annuale.	€ 5.000
Associazione Culturale dello Scompiglio - Capannori	Progetto 'Rassegna Teatro Ragazzi, matinée e laboratori per ragazzi' che coinvolge la scuola in tutte le sue componenti, con spettacoli e attività per i bambini e ragazzi, ma anche per insegnanti, genitori, educatori.	€ 4.000
Basket Femminile Porcari	Attività ordinaria dell'Associazione volta ad assicurare ai bambini e alle bambine, nonché alle giovani ragazze, un punto di aggregazione per vivere l'esperienza dello sport in una visione ispirata alla concezione cristiana, offrendo un ambiente di sani principi, sereno e familiare.	€ 4.000
Associazione Musica Barga	Progetto 'Cantiamo e Suoniamo Insieme' nell'ambito del quale l'Associazione si avvale di docenti diplomati in strumento musicale per i corsi della Scuola di Musica costituita presso il Comune di Barga, con ore integrative di attività musicale per gli allievi delle classi I, II e III della Scuola Media di Fornaci di Barga.	€ 4.000
Associazione Culturale Centro di Cultura di Lucca 'Centro di Cultura per lo Sviluppo' dell'Università Cattolica del Sacro Cuore - Lucca	Attività ordinaria dell'associazione con iniziative quali un nuovo corso di educazione ambientale per studenti degli ultimi anni del ciclo superiore, un corso per giornalisti, presentazione di libri, pomeriggi scientifici e la costituzione di un gruppo per lo sviluppo di un'iniziativa sulla non violenza nel mondo della scuola, dello sport, e dei *social*.	€ 4.000
Associazione Primo Teatro - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che comprende iniziative per il dopo-scuola dedicate a studenti in condizioni di disagio sociale e di indigenza, corsi e laboratori teatrali e progetti pensati per la fascia prescolare di bambini con specifiche difficoltà.	€ 4.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Associazione schermistica 'Oreste Puliti' - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione, che conta circa 100 soci, tra principianti, giovanissimi e adulti: sostegno alle famiglie a basso reddito attraverso la possibilità di dilazionamento delle spese per l'attività agonistica, in considerazione dei costi individuali piuttosto elevati per la continuità di questa disciplina sportiva (dotazioni personali di divise, armi, trasferte per gare e incontri).	€ 3.000
A.S.D. Baseball & Softball Nuove Pantere Lucca 2009	Attività ordinaria dell'Associazione, che si prefigge l'obiettivo di divulgare il baseball ed il softball in Provincia di Lucca, tramite corsi nelle scuole ed eventi, con un forte impulso al settore giovanile e lottando contro l'abbandono sportivo degli adolescenti.	€ 3.000
Lucca-Massawa. Un lungo ponte - Borgo a Mozzano	Potenziamento delle dotazioni della scuola italiana di Asmara, nell'ambito del progetto di cooperazione internazionale in Eritrea: installazione di pannelli fotovoltaici per l'indipendenza energetica del laboratorio informatico e linguistico, lavagne multimediali, piattaforma didattica digitale per *conference call* tra classi degli Istituti in Italia e Asmara, finalizzata alla realizzazione di progetti comuni.	€ 3.000
Associazione Amici della Pallacanestro Lucca 'Luca Del Bono' Onlus	Organizzazione del Trofeo Lovari 2019, quinta edizione del quadrangolare maschile di basket che vede la partecipazione di squadre di A1 ed Eurolega e il cui ricavato, al netto delle spese, viene totalmente devoluto ad attività di sostegno alle categorie più deboli che svolgono attività sportiva giovanile.	€ 3.000
Versilia Basket 2002 - Pietrasanta	Attività ordinaria del Versilia Basket che si occupa, nella zona della Versilia storica, di organizzare e diffondere la pratica sportiva attraverso la creazione di corsi rivolti ai bambini di età compresa tra i 5 e gli 11 anni e l'iscrizione ai campionati giovanili della Federazione Italiana Pallacanestro.	€ 3.000
Associazione Sportiva Dilettantistica San Michele della Misericordia di Corsagna (Borgo a Mozzano)	Attività ordinaria dell'Associazione, con particolare riferimento a tutte le attività volte all'inclusione sociale anche attraverso lo sport e all'avviamento al lavoro di persone con disabilità, sia di tipo fisico che psichico, o in situazione di disagio sociale.	€ 3.000
Confraternita Misericordia di Castelvecchio Pascoli - Barga	Lavori di copertura del campo di bocce e adeguamento del terreno circostante per la riqualificazione dell'area adiacente alla sede della Confraternita.	€ 3.000
Associazione Sportiva Dilettantistica CSI Lido - Camaiore	Progetto 'Ragazzinsieme 2019' per un'offerta ricreativa per bambini e ragazzi al di fuori degli schemi tradizionali dei centri ricreativi estivi esistenti sul territorio, rilanciando un modello educativo ispirato ai principi della solidarietà e offrendo alle famiglie della comunità un'alternativa di gestione del tempo libero dei figli, favorendo al contempo percorsi di integrazione in situazioni di disagio socio-economico.	€ 3.000
Associazione Umanitaria 'Il Cammino Onlus' - Altopascio	Organizzazione di colonia estiva presso un edificio scolastico di Torre del Lago Puccini per bambini bielorussi e relativi accompagnatori, provenienti dall'area territoriale di Chernobyl.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Tempo di Musica - Associazione Culturale - Lucca	Progetto 'Laboratorio Orchestrale Lucchese (LOL) ' che, al suo quarto anno di realizzazione, prevede la formazione di un orchestra infantile ispirata al sistema di Josè Abreu, in cui la musica assume il significato di via primaria per la promozione sociale e intellettuale, attraverso la gratuità. L'orchestra diventa uno strumento di inclusione sociale e contrasto alla povertà educativa dei bambini.	€ 3.000
Associazione culturale 'Quattro QuArti' - Lucca	Progetto 'Musicoterapia ed integrazione sociale' finalizzato al coinvolgimento di soggetti 'deboli', attraverso un percorso didattico-artistico di integrazione.	€ 3.000
Gruppo podistico dilettantistico Parco Alpi Apuane - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto 'Correre intorno alle apuane 2019', che comprende attività rivolte ai più giovani e alla categoria assoluta femminile oltre a iniziative dedicate all'integrazione sociale di soggetti svantaggiati, attraverso manifestazioni podistiche all'interno dei comuni della Garfagnana e di tutto il comprensorio apuano.	€ 3.000
Associazione 'Il mondo dei bambini' - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione che organizza il 'Festival del Nuovo Rinascimento' con mostre d'arte, concerti, incontri letterari e con storici dell'arte, *performance* artistiche con i bambini ed i giovani, oltre a realizzare altre iniziative durante l'anno quali i laboratori artistici e musicali nelle scuole, corsi di musical per ragazzi, creazioni di video e canzoni inedite.	€ 3.000
Comitato Popolare di Piazza San Francesco - Lucca	Realizzazione della XXII 'Befanata in Piazza San Francesco', che si propone di mantenere viva nel quartiere la ricorrenza dell'Epifania, in collaborazione con i Vigili del Fuoco di Lucca e con la distribuzione gratuita di 1500 calze ai bambini presenti, oltre alla consegna della tradizionale calza ai residenti nelle case di riposo del Comune.	€ 3.000
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi-Giorgi - Lucca	Progetto 'E' finito il tempo di violare' in memoria di Alessandra Biagi e Anastasya Stanevich, ex studentesse vittime di femminicidio, rivolto ai giovani, con particolare attenzione ai soggetti svantaggiati, con l'intento di sviluppare una cultura del rispetto e della salvaguardia dell'individualità: incontri con esperti, laboratori teatrali, sportelli di ascolto per giovani e famiglie.	€ 3.000
Croce Rossa Italiana - Comitato di Lucca	Organizzazione della Fiera di Beneficenza del Settembre Lucchese 2019, finalizzata alla raccolta di fondi necessari allo svolgimento delle attività di assistenza e sostegno alle persone in difficoltà che, sempre più numerose, si rivolgono alla Croce Rossa usufruendo del servizio di Centro di Ascolto.	€ 3.000
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Contribuzione in qualità di socio fondatore per l'anno 2019.	€ 3.000
Diretta Advertising Srl - Udine	Acquisto di copie della rivista 'Toscana Nord-Ovest Salute Benessere & Alimentazione' da distribuire per un anno alle scuole della provincia di Lucca.	€ 3.000
Fondazione Opera Pia Giovan Sante Ghilarducci-Scuola Materna Onlus - Tassignano (Capannori)	Progetto di ampliamento dell'attività formativa e fornitura di servizi con personale qualificato, a costi agevolati per le famiglie in difficoltà economiche: mensa interna con alimentazione differenziata su base sanitaria o religiosa; attività didattiche, laboratori di varie tipologie.	€ 2.500

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Comune di Molazzana	Pubblicazione del notiziario 'La Pania', distribuito a tutte le famiglie del Comune, alle istituzioni della Provincia ed ai connazionali all'estero. Oltre alle notizie di carattere locale, alcune pagine sono dedicate alla cultura, alle ricerche storiche con foto ed illustrazioni grafiche.	€ 2.500
Associazione delle Contrade di San Paolino - Lucca	Progetto 'Lucca A.D. 1350-1410: il costume delle Milizie cittadine': realizzazione dei nuovi costumi dei musici e nobili delle Contrade San Paolino, capi realizzati seguendo direttive sartoriali stringenti in merito ai materiali e alla verosimiglianza storica rispetto all'epoca di riferimento.	€ 2.500
Centro Donna Lucca	Attività ordinaria del Centro con percorsi di educazione alla lettura, educazione digitale, laboratori di genere e altre iniziative dedicate all'universo femminile.	€ 2.500
Panathlon International - Castelnuovo di Garfagnana	Attività ordinaria che consiste nell'organizzazione di manifestazioni sportive rivolte ai giovani e ai disabili e realizzazione di incontri, seminari, congressi su temi di attualità inerenti il mondo sportivo e del Premio Panathlon rivolto ai giovani della zona che si sono distinti nel mondo sportivo e conseguono ottimi risultati a scuola.	€ 2.500
Comune di Sillano Giuncugnano	Ristampa del volume 'Il Volto Santo di Rocca Soraggio'.	€ 2.500
Associazione Nuoto Lucca - Capannori	Attività ordinaria dell'Associazione che offre la possibilità ai giovani di cimentarsi nell'attività del nuoto a partire dagli amatori fino agli agonisti, con risultati di natura sociale, formando i giovani nel fisico e nello spirito.	€ 2.000
Happy Porcari	Organizzazione del “Carnovale Porcarese” 2019 che festeggia la ricorrenza dei 40 anni ed è riconosciuto come autentico patrimonio della comunità porcarese.	€ 2.000
Comitato Carneval Marlia - Capannori	Realizzazione del Carneval Marlia che ritorna con i suoi carri dopo i gravi danni causati da un incendio nel 2018. Oltre alla tradizionale sfilata, vari momenti di animazione, intrattenimento e iniziative dedicate ai bambini, con laboratori di trucchi, gadget, pupazzi e palloni.	€ 2.000
Il Baluardo - Gruppo Vocale Lucchese - Lucca	Attività ordinaria che si realizza con iniziative quali 'Puccini in the world' (concerti per gruppi corali ed orchestrali, giovanili e non, provenienti da vari paesi del mondo), 'Mura in coro' (cori da tutta Italia in concerto sulle Mura di Lucca), 'Veglia lucchese' e altro ancora.	€ 2.000
Nuova Associazione Filarmonica S. Cecilia - Stazzema	Progetto 'Melodie e sentieri nella memoria' per la creazione di un percorso di trekking musicale attraverso vari ambienti naturalistici, dal bosco agli alpeggi, ai panorami sulla costa per arrivare al 'Parco Nazionale della Pace' fino al monumento Ossario, luogo simbolo della memoria dell'eccidio di S. Anna di Stazzema: postazioni musicali, nei luoghi più significativi della storia, formate da piccoli ensemble di musicisti.	€ 2.000
Cluster - Musica contemporanea, associazione di compositori - Lucca	Organizzazione dell'*International Opera Composition Course* 'Giacomo Puccini', corso Internazionale di composizione di opera lirica, rivolto ai compositori laureati e non, che desiderano entrare nel dettaglio della scrittura dell’opera lirica internazionale, con particolare riferimento a quella italiana.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Coordinamento Toscano delle associazioni per la Salute Mentale - Lucca	Organizzazione della 'Giornata Mondiale della Salute Mentale. La Toscana in marcia... per il benessere psicofisico' nell'ambito dell'evento promosso dalla *World Federation of Mental Health* per sensibilizzare l'opinione pubblica circa temi attinenti la salute ed il benessere mentale.	€ 2.000
Associazione Nazionale Vigili del Fuoco del Corpo nazionale - Sezione di Lucca	Acquisizione di attrezzature ed equipaggiamenti nell'ambito del progetto 'Pompieropoli - Scuola Sicura' che consiste nell'organizzazione di eventi e di lezioni all'interno delle scuole, al fine di avvicinare i bambini, con giochi a tema, al mondo dei Vigili del Fuoco, con conseguente accrescimento della consapevolezza dei rischi quotidiani in ambito familiare e scolastico, nonché dei comportamenti da adottare durante eventi calamitosi.	€ 2.000
S.P. Pugilistica lucchese ASD - Verciano (Capannori)	Organizzazione campionati regionali giovanili 'Toscana Youth-Junior-School Boys', validi ai fini del campionato nazionale della federazione pugilistica italiana.	€ 2.000
Galaxy Baskin Associazione Sportiva Dilettantistica - Porcari	Potenziamento dell'attività dell'Associazione che pratica il Baskin, nuova attività sportiva che si ispira al basket ma ha caratteristiche particolari ed innovative, pensate per consentire a giovani normodotati e giovani disabili di giocare nella stessa squadra.	€ 2.000
Corale Giacomo Puccini - Capannori	Organizzazione della XLI Rassegna corale camiglianese con l'intervento di corali provenienti da altre province e regioni, volta allo scambio tra diverse tradizioni popolari e musicali e finalizzata alla rispettiva crescita culturale.	€ 2.000
Associazione Radioamatori italiani - Sezione di Lucca	Progetto 'Abbigliamento per Protezione Civile' per l'acquisto di vestiario idoneo per operare all'interno di Campi di Protezione Civile o direttamente nello scenario di un'emergenza.	€ 2.000
Associazione Amici del Museo della Marineria - Viareggio	Incremento delle dotazioni strutturali del Museo della Marineria, quali impianti audio-video e strutture interattive, oltre alla realizzazione di un programma di eventi, manifestazioni e spettacoli.	€ 2.000
Woman to be - Camaiore	Progetto 'Un Premio per l'Europa. Narrare la parità. Sesta edizione': appuntamento annuale per la narrativa giovanile che si occupa di tematiche di genere, quali il rispetto e la pari dignità dei generi, favorendo il superamento di stereotipi sessisti.	€ 2.000
Associazione La Finestra - S. Anna (Lucca)	Progetto 'Benessere degli ospiti, frequentatori e volontari della casa anziani di S.Anna', finalizzato all'acquisizione di attrezzature e materiali per il benessere degli ospiti della stessa e degli anziani del quartiere, tramite la realizzazione di attività di carattere culturale, formativo, di sostegno morale, di animazione/ricreazione.	€ 2.000
Fondazione Società di Beneficenza Bosco Ceduo di Casabasciana (Bagni di Lucca)	Ristrutturazione e completamento di un piano del fabbricato di proprietà della Fondazione.	€ 2.000
Associazione Nazionale Bersaglieri - Sezione di Lucca 'M.Romagnoli' - Lucca	Realizzazione e posizionamento di una targa commemorativa dei 'Ragazzi del 99' in occasione del Centenario della Grande Guerra.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Comitato Paesano di Aquilea (Lucca)	Proseguimento del progetto di messa in sicurezza del parco giochi e dell'area attrezzata a verde, di proprietà del comitato paesano di Aquilea e aperti al pubblico, attraverso il contenimento degli smottamenti in atto e il *restyling* dell'area denominata 'Scacchiera', utile ad attività di ballo e danza durante i mesi estivi.	€ 2.000
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Stazione di Lucca - Castelnuovo di Garfagnana	Acquisto ed installazione di una termocamera sul drone di proprietà del Corpo, funzionale alle operazioni di ricerca dei dispersi in ambienti di difficoltosa accessibilità.	€ 2.000
Pro Loco di Benabbio Il Castello dei Lupari - Bagni di Lucca	Attività ordinaria volta alla realizzazione e organizzazione di iniziative, manifestazioni sportive, sagre, feste paesane, incontri, fiere enogastronomiche, escursioni, il tutto finalizzato alla promozione della comunità e del suo sviluppo sociale.	€ 2.000
Non ti scordar di te - Gallicano	Progetto 'Io con te - Costruire e curare il benessere nelle relazioni' che nasce dall'esigenza di 'educare', attraverso laboratori nelle classi della scuola secondaria di primo grado i giovani fin dall'età adolescenziale, alle tematiche della differenza di genere, stereotipi di genere e violenza sulle donne.	€ 2.000
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese - Lucca	Realizzazione della mostra fotografica per i 70 anni di Foto Alcide.	€ 2.000
S.S.Volley Barga Coppo Team	Attività ordinaria del Volley Barga improntata a garantire alle atlete, piccole e grandi, di svolgere attività sportiva in ambienti idonei e allo stesso tempo fornire un'adeguata educazione alle nuove generazioni secondo i principi fondamentali della vita comune, quali il rispetto degli altri e della cosa pubblica.	€ 1.000
Bocciofila Lucchese Associazione Sportiva Dilettantistica - Lucca	Attività ordinaria dell'Associazione.	€ 1.000
Associazione Lucchese Arte e Psicologia - Lucca	Attività ordinaria orientata a promuovere sul territorio della provincia di Lucca eventi ed iniziative di carattere sociale, culturale ed artistico, per avvicinare i giovani al mondo della musica e dell'arte, come forma di socializzazione e di aiuto per superare lo stigma psichiatrico.	€ 1.000
Lucca Sky Walkers - Lucca	Attività ordinaria diretta a realizzare un modello positivo di aggregazione che coinvolge ragazzi vogliosi di studiare, lavorare e impegnarsi in altre attività ma che trovano nella pallacanestro una passione comune e costruttiva.	€ 1.000
Associazione Ciclistica Forte dei Marmi 'Una spiaggia due ruote'	Sesta edizione dell'evento 'Dal Mare alla Montagna - Sport, Sostenibilità e Promozione del territorio', iniziativa realizzata in rete con enti pubblici ed associazioni di volontariato con il fine di promuovere l'inclusione sociale e un turismo sostenibile attraverso le attività sportive e le tradizioni del territorio.	€ 1.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019
Gli Amici di piazza di Brancoli - Lucca	Attività ordinaria dell'associazione che nel 2019 festeggia i suoi 20 anni di ininterrotta attività attraverso una serie di piccoli eventi e con una manifestazione ideata per dare risalto alle singole zone del paese così come ai prodotti tipici dello stesso, assieme a brani di storia ad esse collegate.	€ 1.000
Società Filarmonica S.Cecilia - Levigliani (Stazzema)	Attività ordinaria della Filarmonica, impegnata a dar vita a un ambiente attivo e stimolante, al fine di creare un interscambio musicale con altre realtà bandistiche e nella partecipazione ad eventi organizzati da enti, locali e non, sul territorio nazionale.	€ 1.000
Associazione Musicale 'G. Rossini' - Pieve Fosciana	Attività ordinaria dell'associazione che realizza le proprie iniziative nell'ambito delle manifestazioni religiose, partecipa a raduni organizzati dall'Anbima provinciale, supporta l'amministrazione comunale durante le celebrazioni istituzionali e storiche; organizza concerti per le ricorrenze civili-religiose o durante i periodi estivi per i turisti.	€ 1.000
Associazione PerSanPietro - Capannori	Progetto di implementazione del materiale, fra cui l'acquisizione di tre nuovi gazebo, per eventi ed esposizioni utili al recupero e alla promozione del paese di San Pietro a Marcigliano, sia dal punto di vista culturale che dal punto di vista sociale.	€ 1.000
Circolo Benabbio 2000 - Benabbio (Bagni di Lucca)	Lavori di ampliamento della tettoia del locale all'aperto del Circolo 'La Lucciola', fulcro di attività sportive, ricreative e soprattutto di aggregazione per l'intero paese.	€ 1.000
Filarmonica 'G.Puccini' - Camaiore	Attività ordinaria della Filarmonica con concerti anche nell'ambito di processioni, eventi storici, commemorativi e folcloristici e prosecuzione dell'attività di insegnamento nella scuola di musica.	€ 500
Filarmonica 'G.Puccini' - Vagli Sotto	Progetto 'Formazione Bandistica' per l'insegnamento di base funzionale alla pratica delle attività bandistiche per allievi in età scolare.	€ 500
Associazione Musicale I Ragazzi del Giglio - Fosciandora	Organizzazione di corsi di scolarizzazione musicale rivolti ai giovanissimi con l'obiettivo di inserimento nella filarmonica locale per partecipare attivamente a manifestazioni culturali, religiose e folcloristiche.	€ 500
Filarmonica Giacomo Puccini di Minucciano	Progetto 'La cultura della Banda Musicale' per la formazione di musicisti che nel corso dell'anno vengono inseriti nell'organico della filarmonica.	€ 500
Filarmonica 'P.Mascagni' - Corfino (Villa Collemandina)	Progetto *'Masterclass* di formazione per giovani trombettisti', istituita per il perfezionamento strumentale della tromba.	€ 500
Associazione Musicale S.Cecilia - Villa Collemandina	Attività ordinaria che l'associazione svolge nell'ambito delle manifestazioni religiose della parrocchia e dei comuni limitrofi, partecipando a raduni organizzati dall'Anbima nazionale e supportando l'amministrazione comunale durante le celebrazioni religiose e istituzionali, oltre all'attività di educazione musicale rivolta specificamente ai giovani.	€ 500
Associazione Progetto Donna - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto 'Professione donna: viaggio nel multiforme universo femminile', ciclo di incontri dal taglio trasversale sulla figura femminile attraverso storia, cultura e costume, con il coinvolgimento di molte realtà del territorio.	€ 500
Corpo Musicale 'G.Puccini' - Massarosa	Acquisto di strumenti musicali e uniformi per i componenti del Corpo Musicale e per gli allievi dei corsi di musica e acquisto di partiture musicali originali strumentate per banda.	€ 500

BANDO 2019-2021 RICERCA

Bando Ricerca							
	Richieste presentate			Richieste accolte			
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2019	Deliberato succ.
Ricerca scientifica e tecnologica	44	6.522.703	3.926.233	26	1.319.800	269.800	1.050.000
Totale	**44**	**6.522.703**	**3.926.233**	**26**	**1.319.800**	**269.800**	**1.050.000**

Si tratta di un bando triennale, già emanato in passato ma non pubblicato negli ultimi anni, con stanziamento complessivo di € 1,3/milioni (€ 250.000 per il 2019, € 300.000 per il 2020 ed € 750.000 per il 2021). L'impostazione del Bando è stata rivista sulla base delle indicazioni formulate dalla specifica Commissione consultiva: in particolare definendo le aree tematiche di interesse (turismo, sviluppo sostenibile, qualità della *governance*, industria 4.0), con allocazione bilanciata delle risorse disponibili sulle aree individuate, e prevedendo la costituzione di un gruppo di lavoro formato da esperti indicati da istituzioni pubbliche del sistema universitario e della ricerca (Università di Pisa, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e Scuola Normale Superiore di Pisa), che potesse coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nell'esame delle richieste di contributo. Le suddette Istituzioni hanno indicato nominativi di studiosi di chiara fama, esterni a ciascuna di esse, che presentavano competenze ampie e complementari coprendo, al contempo, un vasto spettro del mondo della ricerca. Per consentire l'attività del Gruppo di Lavoro, sono stati forniti a ciascun componente l'elenco sintetico delle richieste di contributo e la documentazione allegata a ciascuna richiesta. Il Gruppo di Lavoro ha prodotto uno schema di valutazione delle singole richieste di contributo, in cui, per ciascun progetto di ricerca, sono state indicate valutazioni espresse in termini numerici in ordine a: rilevanza intrinseca; qualità formale (dettaglio del *budget*, accuratezza cronoprogramma, presenza di *work packages*, ecc.); qualità del *team* di ricercatori ed attinenza alle quattro macroaree tematiche di interesse indicate nel Bando. Alle valutazioni sono stati associati "pesi" diversi in modo da fornire una valutazione finale sintetica espressa con un numero compreso tra 1 e 10.

Il Bando prevedeva inoltre che l'importo massimo di € 100.000 - a valere sulla quota di € 250.000 stabilita per l'anno 2019 - fosse destinato al finanziamento della componente accessoria di progetti che risultassero vincitori del bando emanato dalla Regione Toscana, denominato "100 ricercatori per la cultura", per il cofinanziamento di assegni di ricerca congiunta nell'ambito della filiera culturale e creativa. Sono pervenute alcune richieste aventi ad oggetto il cofinanziamento obbligatorio minimo del 10% previsto dal bando regionale, in risposta alle quali la Fondazione ha tempestivamente trasmesso una dichiarazione di intenti per il conferimento di fondi senza effettuare alcun tipo di selezione, in modo da agevolare il più possibile la partecipazione al bando regionale, nell'ambito del quale i progetti presentati sono stati comunque valutati. Si tratta dei seguenti contributi:

- Scuola Superiore S.Anna di Pisa: € 5.600 per il progetto “Costruire un cinema inclusivo ed aumentare il numero di spettatori e spettatrici in sala nelle realtà di Lucca e Pisa”;
- Scuola IMT Alti Studi Lucca: € 43.600 per un progetto di rilancio dei Musei Nazionali di Lucca;
- CNR - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione A.Faedo di Pisa: € 5.600 per uno studio di metodologie e strumenti atti a rendere la cultura accessibile a tutti,

per un totale di € 54.800, con imputazione alla quota 2019 dello stanziamento per il Bando Ricerca.

Di seguito l’elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Università di Firenze - Dipartimento di Biologia - Sesto Fiorentino (FI)	Progetto "Azioni multidisciplinari ed integrate per il monitoraggio e la riduzione del particolato atmosferico nella piana lucchese" orientato a fornire conoscenze scientifiche utili all'individuazione e allo studio delle specie arboree e vegetali più adatte al microclima della Piana di Lucca e in grado di garantire una maggiore efficienza per il contrasto alle polveri sottili e ad altre sostanze inquinanti. Il progetto consiste nella realizzazione di studi sia su alberi e piante da piantumare, in forma sperimentale, in alcune aree dei quattro Comuni coinvolti (Lucca, Capannori, Porcari, Altopascio), sia su quelli esistenti, con l'obiettivo di fornire linee guida future per una progettazione del verde pubblico lungimirante, che tenga conto di questo importante ruolo ambientale della vegetazione urbana.	€ 28.000	€ 180.000
Università di Pisa - Dipartimento di Biologia	Progetto "Contaminazione delle spiagge: danni ecologici, sanitari ed economici. Cause, fonti, effetti ed interventi" articolato in tre fasi: valutazione della situazione attuale con monitoraggio dei rifiuti sull'arenile e nei corsi d'acqua che sfociano sulla costa del Comune di Pietrasanta, per comprendere le fonti di provenienza (marina o terrigena). I rifiuti spiaggiati vengono caratterizzati quali-quantitativamente da un punto di vista microbiologico e fisico-chimico ai fini della valutazione del rischio sanitario. Nella seconda fase si valuta, poi, la capacità del materiale plastico di alterare le variabili chimico-fisiche del sedimento e di creare un impatto sugli organismi ad esso associati. Parte della terza fase sono l'analisi delle misure di gestione in atto con individuazione dei punti critici, attraverso la rilevazione degli interventi attuati e dei relativi costi, e infine l'elaborazione di proposte per soluzioni migliorative e sperimentazione sul campo di quelle più promettenti.	€ 15.000	€ 100.000
Università di Pisa - Polo Universitario Sistemi Logistici di Livorno	Progetto "Equipe 4.0" finalizzato a sviluppare tecnologie elettroniche con alta tolleranza in condizioni ambientali avverse, utilizzabili nel contesto di impianti industriali, considerando come principale caso d'uso il monitoraggio e la manutenzione preventiva delle macchine per la produzione della carta, che è di particolare interesse per il territorio della provincia di Lucca e rappresenta una sfida tecnologica e industriale di prima grandezza. Le sfide principali nella digitalizzazione e sensorizzazione delle macchine per la produzione della carta sono costituite dalla presenza di parti rotanti e talvolta di acqua, da condizioni di alta temperatura e pressione, spazi piccoli e poco adatti all'invio *wireless* dei dati raccolti.	€ 12.000	€ 80.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Scuola Normale Superiore - Pisa	Progetto "*Beetle Barrier for Paper* (BBP)" per lo sviluppo di *'smart packaging'* innovativo per applicazioni nei settori alimentare e della manifattura del tabacco, con l'obiettivo di migliorare la resistenza e la repellenza degli imballaggi a base cellulosica all'attacco di alcuni insetti. Il progetto si avvale di un approccio multidisciplinare, combinando l'utilizzo di repellenti chimici microstrutturati e barriere fisiche nanostrutturate in *coating* funzionali che rendano la superficie più resistente ad alcuni insetti quali, ad esempio, la Lasioderma Serricorne, che tipicamente attacca il tabacco, cereali, sfarinati, pasta, cibi secchi, etc. Nel progetto le attrezzature del Polo tecnologico di Capannori sono utilizzate in maniera complementare a quelle presenti presso i due partner di progetto, il Laboratorio NEST della Scuola Normale e la LMPE (Laboratorio Materiali Polimerici Ecocompatibili) del Polo tecnologico capannorese.	€ 12.500	€ 80.000
Università di Pisa - Centro Interdipartimentale di Ricerche Agro-Ambientali "Enrico Avanzi"	Progetto "Focus" finalizzato a sviluppare modalità di riutilizzo, in maniera circolare, dei residui delle sigarette come substrato per la crescita di piante ornamentali. Uno dei rifiuti tossici non biodegradabili più diffusi in ambiente urbano è rappresentato dai mozziconi di sigaretta (1 milione di tonnellate ogni anno). Un recente studio riporta come i rifiuti derivanti dall'uso di sigarette rappresentino un terzo di tutti i rifiuti visibili e i costi di rimozione possono superare anche il 25% dei costi totali di smaltimento dei rifiuti. Il progetto parte dall'individuazione delle migliori tecniche di preparazione del materiale inerte. I residui di sigaretta vengono quindi prima separati dalle componenti biodegradabili e poi opportunamente trattati. Si conducono dunque prove di germinazione di specie vegetali autoctone per individuare quelle che meglio si adattano al sistema. Con queste ultime si portano avanti prove di crescita fino al completamento del ciclo vitale e produttivo. Le acque e i residui di pulizia dei mozziconi vengono parallelamente utilizzate in sistemi chiusi di allevamento di alghe monocellulari al fine di ottenere acque decontaminate e biomasse algali utilizzabili come biocombustibile.	€ 11.000	€ 70.000
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "Piattaforma attiva per il monitoraggio in simulazione e in vivo della discesa della testa del feto durante il travaglio" che consiste nella realizzazione di una piattaforma di simulazione di parto sensorizzata e con opportuna interfaccia grafica di navigazione per formare personale clinico nel bacino lucchese e pisano. Inoltre, per garantire una traslazione nella pratica clinica, viene realizzato un dispositivo miniaturizzato da disporre sulla testa del feto in discesa e da testare su future mamme durante studi pilota.	€ 11.000	€ 70.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Università di Pisa - Museo di Storia Naturale - Calci (PI)	Progetto "Quello che l'occhio non vede ma il DNA ambientale sì - Studio della biodiversità degli organismi acquatici del Serchio mediante eDNA metabarcoding". Negli ultimi anni il problema dello stato di salute dei corpi idrici è diventato di enorme attualità. Non solo i problemi direttamente legati all'azione antropica, ma anche quelli indiretti, quali la scomparsa/riduzione di specie autoctone e la comparsa di specie invasive, sono temi emergenti che richiedono un approccio multidisciplinare per essere studiate, affrontate e comunicate al pubblico. Avere dati accurati sulle comunità di un corpo idrico è essenziale per portare a termine azioni mirate di conservazione e gestione nonché per studiare la biodiversità del Serchio tramite l'utilizzo di tecniche di metabarcoding dell'eDNA e la comparazione di tali risultati con quelli ottenuti da sopraluoghi effettuati con tecniche di monitoraggio classiche e codificate.	€ 10.000	€ 60.000
CNR - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "A.Faedo" - Pisa	Progetto "Sismologia Urbana nel Centro Storico di Lucca - SOUL", ideale continuazione, completamento e valorizzazione delle attività di monitoraggio sismico di alcuni monumenti nel centro storico lucchese. Dal 2015 il centro storico di Lucca è stato oggetto di alcuni esperimenti che hanno riguardato le sue torri più antiche, in particolare il campanile della Basilica di San Frediano e la Torre delle Ore. Su queste due torri sono stati installati sistemi di monitoraggio delle vibrazioni ad elevata sensibilità, che hanno registrato nel tempo la risposta di queste strutture alle sollecitazioni dell'ambiente circostante. Questi esperimenti, fra i pochi riportati finora in letteratura scientifica, hanno rappresentato una preziosa fonte d'informazione sulle caratteristiche dinamiche delle due torri, il loro stato di salute strutturale e la loro risposta alle sollecitazioni sismiche. Alla luce di questo, SOUL può fornire alla comunità tecnico-scientifica e alla cittadinanza uno studio approfondito sulle sorgenti di vibrazione all'interno del centro storico e una dettagliata caratterizzazione dinamica di alcuni importanti monumenti del patrimonio architettonico della città.	€ 9.000	€ 60.000
CNR - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione 'A.Faedo' - Pisa	Progetto "WeAreClouds@Lucca" dedicato alle attività di ricerca e sviluppo nell'ambito del monitoraggio di luoghi pubblici, quali piazze e strade, attraverso telecamere e microfoni con tecnologie di intelligenza artificiale, allo scopo di raccogliere informazioni utili sia per la valutazione dei flussi turistici e del loro impatto sulla città, sia per fini di individuazione automatica di particolari eventi di interesse per fini statistici o per la sicurezza. L'attività di ricerca sviluppa tecnologie di intelligenza artificiale per l'analisi di flussi video e segnali audio in grado di fornire informazioni sul numero di persone presenti, sull'età, sul genere, sull'impatto acustico, sui flussi di persone, sull'individuazione di specifici eventi. Le tecnologie sviluppate a partire da quelle già in possesso dei ricercatori dell'ISTI-CNR vengono così adattate alle particolari esigenze del Comune di Lucca. L'attività sperimentale si basa sull'utilizzo delle telecamere e dei microfoni già presenti nel centro storico di Lucca e comunemente usate per la sorveglianza.	€ 9.000	€ 55.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Centro per l'integrazione della strumentazione scientifica dell'Università di Pisa	Progetto "Micro e nano-plastiche: metodologie di quantificazione, valutazione dell'impatto in ecosistemi marini e lacustri, strategie di *remediation* ambientale" finalizzato allo studio della contaminazione da micro e nano-plastiche (MNPs) dei sedimenti sabbiosi di ecosistemi marini e lacustri, degli effetti delle MNPs sul ciclo vitale di organismi vegetali in grado di accelerarne i processi di degradazione ambientale. Tra le finalità anche la messa a punto di nuovi sistemi catalitici atossici per un possibile impiego nella bonifica dall'inquinamento da MNPs, l'opportunità di dar vita a nuovi servizi analitico ambientali oltre alla certificazione ambientale di siti di intensa fruizione turistica, con benefici per l'indotto.	€ 8.000	€ 50.000
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica - Pisa	Progetto 'REMIND - REal-time MIND' per sviluppare la piattaforma per l'analisi in tempo reale di dati da risonanza magnetica funzionale (fMRI), per futuri paradigmi di *neurofeedback* per applicazioni cliniche o di ricerca. Il *neurofeedback* è una tecnica non invasiva basata sull'analisi in tempo reale di un segnale cerebrale, ottenuto tramite elettroencefalogramma (EEG) o risonanza magnetica funzionale (fMRI), per modificare l'attività di una regione cerebrale durante un compito cognitivo. Negli ultimi anni, l'utilizzo della fMRI ha portato importanti progressi metodologici, per l'alta risoluzione spaziale e la possibilità di studiare l'attività dell'intero cervello. Il *neurofeedback* si è rivelato efficace in condizioni fisiologiche e patologiche, regolando l'intensità percepita del dolore o la memoria. Con la fMRI, si misura in tempo reale l'attività cerebrale in seguito a una stimolazione (visiva, motoria). Le immagini acquisite vengono elaborate in tempo reale per correggere artefatti di acquisizione e identificare le regioni in cui l'attività cerebrale è modulata dal compito eseguito. Le variazioni di attività si riflettono nella modifica di variabili sperimentali che vengono immediatamente trasmesse al soggetto.	€ 8.000	€ 50.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca	Progetto "Meditare per crescere: effetti della meditazione trascendentale sul benessere psico-sociale e sulla qualità del sonno nell'adolescenza" finalizzato a verificare in termini quantitativi l'efficacia della pratica della meditazione trascendentale nel ridurre i livelli di ansia e stress negli adolescenti e nel modificare, in modo correlato, l'attività del loro cervello. La ricerca consiste in un'indagine sull'utilità individuale e sociale della pratica meditativa anche alla luce di studi recenti, condotti sul territorio dalla Scuola IMT insieme all'ISI Pertini e alla David Lynch Foundation, che hanno dimostrato l'efficacia della tecnica meditativa. Il sonno è infatti elemento fondamentale per il mantenimento di una capacità cognitiva ottimale, per l'apprendimento e per il controllo dello stato emotivo. Alterazioni del sonno sono un fattore di rischio per l'equilibrio psicologico, ma anche per le malattie cardiovascolari o neurologiche. Mentre queste problematiche colpiscono tutta la popolazione, i giovani, specialmente nel periodo adolescenziale, rappresentano un gruppo particolarmente vulnerabile. Sulla base degli studi condotti, si ipotizza che la meditazione possa migliorare anche la qualità del sonno, con un beneficio anche per umore, reattività emotiva e apprendimento.	€ 8.000	€ 50.000
C.N.R. - Istituto di Nanoscienze - Pisa	Progetto "SAWINE - Laboratorio on-chip basato su onde acustiche di superficie per enologia di precisione" ideato per creare un laboratorio *on-chip* per enologia di precisione, utile a valutare la concentrazione fenolica in uve, mosti e vini. Si tratta della creazione di un piccolo laboratorio portatile, un congegno di semplice utilizzo, compatto e integrabile in apparecchiature per la vinificazione o utilizzabile *stand-alone*. SAWINE è dunque un prodotto tecnologico customizzabile in funzione delle esigenze delle aziende agricole, dei consulenti enologi ma anche dei laboratori di analisi e potrà essere utilizzato in-situ. L'apparecchio è funzionale a verificare la concentrazione fenolica in uve, mosti e vini permettendo così un importante miglioramento del processo produttivo.	€ 8.000	€ 50.000
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca	Realizzazione di una nuova strumentazione per la programmazione delle attività dei Musei Nazionali di Lucca, attraverso l'analisi dell'attuale modello gestionale del Museo e la creazione di una innovativa piattaforma digitale. Il progetto si inserisce nel contesto della convenzione fra Direzione Regionale Musei della Toscana e IMT per la progettazione culturale tra i musei lucchesi e la formazione di giovani professionisti e ricercatori e rappresenta un'innovazione non solo nel settore della gestione della progettazione culturale in ambito museale ma anche nel settore della formazione alla gestione del patrimonio culturale.	€ 43.600	€ 43.600

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Fondazione Stella Maris - San Miniato (PI)	Progetto "Ruolo del canale astrocitario del potassio Kir4.1 nella depressione e disturbi neuropsichiatrici serotonino-glutammato-dipendenti in età evolutiva". I difetti del canale del potassio Kir4.1 (KCNJ10) sono associati, oltre che ad autismo-epilessia, a disturbi quali ansia, disturbo ossessivo-compulsivo (DOC), depressione, nell'uomo e nel topo. Ciò sembra dovuto all'alterata eccitazione neuronale mediata dal glutammato, il cui metabolismo è regolato, oltre che dal sistema serotoninergico, anche dal Kir4.1. I farmaci SSRI (Inibitori Selettivi del Reuptake di Serotonina), utilizzati in tali disturbi (es. sertralina e fluoxetina), oltre ad agire attraverso un'elevazione dei livelli cerebrali di serotonina, determinano inibizione di Kir4.1, confermando un possibile ruolo del canale nella trasmissione glutammatergica. L'identificazione di varianti genetiche in persone affette da disturbi neuropsichiatrici è una conquista fondamentale per ottenere un marcatore genetico di predisposizione a tali disturbi e caratterizzare profili genetici per un uso più mirato ed efficace dei farmaci.	€ 6.000	€ 40.000
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca	Progetto "Il 'Made in Viareggio' nell'industria nautica: *pattern recognition*, tecnologie abilitanti e competenze per la *digital innovation*" basato sulla ricerca e analisi del modello di *business*, del sistema valoriale e del ruolo delle competenze e delle risorse umane nelle imprese manifatturiere del distretto della nautica e della portualità toscana, avendo riguardo all'introduzione delle tecnologie abilitanti note come 'Industria 4.0' e al processo di *digital innovation*.	€ 6.000	€ 40.000
C.N.R. - Istituto di Neuroscenze - Pisa	Progetto "Studio dei pazienti dializzati afferenti ai centri Lucca/Versilia come modello predittivo del decadimento cognitivo precoce" consistente in un'analisi osservazionale prospettica di pazienti affetti da insufficienza renale cronica. Dall'analisi farmacoeconomica deriva una razionalizzazione delle risorse sia in termini di miglioramento della qualità della vita, che per quanto riguarda la riduzione dei costi sociali sostenuti sia dalla collettività attraverso il SSN sia dal nucleo familiare del paziente stesso per diminuzione/perdita della capacità lavorativa e necessità di assistenza domiciliare.	€ 6.000	€ 40.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Università di Pisa - Dipartimento di Chimica e Chimica industriale	Progetto "Valorizzazione chimica della fibra cellulosica presente nei fanghi di depurazione per ottenere acido levulinico e levulinati - Greenfiber" incentrato sulla caratterizzazione e valorizzazione catalitica delle fibre cellulosiche presenti nei fanghi provenienti dagli impianti di depurazione dei processi di produzione di carta *tissue*. L'obiettivo è utilizzare questi fanghi ricchi di cellulosa, ad oggi un rifiuto da smaltire onerosamente, come intermedi chimici utili per la produzione eco-sostenibile di plastificanti, tensioattivi, bioplastiche ed anche utilizzabili direttamente come bio-additivi per carburanti. Il progetto si caratterizza per una stretta *partnership* con Lucart SpA e per il coinvolgimento di Confindustria Toscana Nord. Studi preliminari hanno evidenziato come da questo fango si ottengano buone rese nei prodotti target, ottimizzate in questo progetto studiando le principali variabili di reazione.	€ 6.000	€ 38.000
Università di Pisa - Dipartimento di Scienze della Terra	Progetto di ricerca "Cambiamenti globali e impatti locali: conoscenza e consapevolezza per uno sviluppo sostenibile della pianura Apuo-versiliese" articolato in due fasi. La prima, che vede la collaborazione di massimi esperti sui cambiamenti climatici, vuole incrementare la conoscenza sulla storia naturale della pianura apuo-versiliese al fine di individuare probabili *trend* e possibili scenari futuri. La seconda fase vede il coinvolgimento di enti pubblici e associazioni locali, scuole di ogni ordine e grado, comunità locale e turisti in operazioni di monitoraggio, studio e uso consapevole del territorio, al fine di incrementare nella comunità la consapevolezza della natura del territorio e delle sue risorse e della sua vulnerabilità. Tra gli obiettivi anche favorire forme di turismo *'slow travel'*, sostenibile, rispettoso e alternativo a quello quasi esclusivamente balneare che oggi caratterizza l'area apuo-versiliese.	€ 5.000	€ 35.000
C.N.R. - Istituto di ricerca sugli ecosistemi terrestri - Porano (TR)	Progetto "CarPellet Produzione di un substrato per florovivaistica a partire da scarti di industria cartaria" per approfondire lo studio delle proprietà del fango *deink* pellettizzato, utili per la crescita delle piante, con lo scopo di mettere a punto un substrato commerciabile, con caratteristiche superiori e competitivo rispetto ad altri substrati correntemente impiegati in florovivaistica.	€ 5.000	€ 32.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale	Progetto "BIOcompositi termoplastici a base di scarti lignocellulosici per applicazioni TErrestri e MArine (BIO-TEMA)" che consiste nello sviluppo di nuovi biocompositi a base di biopolimeri, quali poliidrossialcanoati (PHA), rinforzati/caricati con fibre cellulosiche di scarto (quali fanghi di disinchiostratura) derivanti dall'industria cartaria da utilizzare in ambiti applicativi diversi, quali il settore florovivaistico e il restauro marino/costiero. L'idea alla base del progetto sta nel fatto che i PHA sono tra i pochi biopolimeri biodegradabili non solo nel terreno ma anche in mare e i fanghi di disinchiostratura della carta da macero, classificabili come rifiuti non pericolosi, hanno le potenzialità per essere impiegati nella produzione di biocompositi data la loro peculiare composizione e morfologia fibrosa. Tale valorizzazione dei fanghi può consentire alle cartiere di reimpiegare la carta riciclata chiudendo il ciclo produttivo con minori impatti ambientali.	€ 4.500	€ 25.000
Università di Pisa - Dipartimento di Filologia, Letteratura e Linguistica della Facoltà di Filosofia, Lettere e Lingue	Progetto "Dante e Lucca: nuove ricognizioni in vista del centenario del 2021" finalizzato alla ricognizione scientifica e documentaria di materiale - con nuovi studi di interpretazione - utile alla certificazione e alla descrizione delle modalità della presenza di Dante a Lucca. Il progetto, sostenuto dall'Ateneo di Pisa e in particolare dai Dipartimenti di Filologia, Letteratura e Linguistica e di Civiltà e Forme del Sapere, vuole colmare una importante lacuna storiografica. Infatti, nonostante le numerose verifiche in merito (Luiso, Varanini, ecc.), solo di recente sono emersi dati essenziali, per esempio la certezza che Giovanni Alighieri, nominato in documento notarile lucchese dell'ottobre 1308, era davvero un figlio legittimo, come dimostra un altro documento fiorentino del 1314, reso noto solo nel 2016. Su questa base, grazie al lavoro di concerto di italianisti, filologi medievali, storici e storici dell'arte medievale, ci si propone di precisare al massimo il quadro storico sociale lucchese esattamente nel periodo in cui Dante orbitava in quest'area (1307-1308, o più ampiamente 1306-1315), grazie a ricognizioni sistematiche e mirate di tutti i fondi disponibili (documenti notarili, pergamene, elenchi di codici anche perduti ecc.). Ricerche recenti condotte a Ravenna hanno infatti dimostrato che nuove ricognizioni possono produrre importanti precisazioni anche riguardo a documenti già noti.	€ 4.000	€ 20.000
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Chirurgica, Medica, Molecolare e dell'Area Critica	Progetto "Valutazione economico finanziaria dei processi di prelievo, conservazione e disponibilità al trapianto di tessuti umani sani" orientato a confrontare i processi attualmente in uso nella chirurgia riparativa dei corpi cavernosi o dell'uretra, con quelli innovativi derivati dall'impiego di risorse naturali allo scopo di determinarne il rapporto costo/beneficio e la loro applicabilità nei contesti della chirurgia ricostruttiva o transplantologica.	€ 3.000	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Istituto per la ricerca psichiatrica e neuroscienze - Fondazione BRF Onlus - Lucca	Progetto per un'indagine sull'incidenza dei disturbi comportamentali in una popolazione di giovani studenti reclutati negli istituti di istruzione secondaria. Oltre a una valutazione epidemiologica e una maggior conoscenza delle dipendenze comportamentali come l'uso problematico degli strumenti informatici e di internet (*smartphone*, videogiochi *online*, gioco d'azzardo patologico) e della dipendenza da sostanze e da cibo, la ricerca consente di fornire informazioni e aggiornamenti sui temi delle dipendenze comportamentali e sulle strategie per superarle.	€ 20.000	€ 20.000
CNR - Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "A.Faedo" - Pisa	Progetto di ricerca finalizzato all'individuazione di un'appropriata metodologia e di strumenti per la creazione di contenuti culturali fruibili in maniera trasversale e inclusiva, con riferimento anche a persone con esigenze speciali (ad esempio non vedenti ed ipovedenti). L'obiettivo è proporre metodi e strumenti che tengano conto di differenti categorie di utenti, sfruttando la digitalizzazione di determinati contenuti e la disponibilità di tecnologie atte a fornire le informazioni in modo personalizzato ed accessibile. I risultati della ricerca sono funzionali alle attività della Fondazione "Paolo Cresci" di Lucca per rendere le esposizioni e i contenuti fruibili da parte di tutti.	€ 5.600	€ 5.600
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "Costruire un cinema inclusivo ed aumentare il numero di spettatori e spettatrici in sala nelle realtà di Lucca e Pisa", ideato per individuare, mediante studi statistici e indagini, le criticità che hanno portato ad un calo nei numeri di spettatori nei cinema locali.	€ 5.600	€ 5.600

BANDO 2019-2021 INFRASTRUTTURE E DOTAZIONI STRUMENTALI

Si tratta di un Bando di nuova emanazione, finalizzato all'acquisto, realizzazione, ampliamento o ristrutturazione di immobili e all'acquisto di strumenti e materiali funzionali allo svolgimento dell'attività del richiedente, nei settori Volontariato, filantropia e beneficenza, Crescita e formazione giovanile, Assistenza agli anziani, Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa, Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità, con validità triennale per gli anni 2019-2021 e stanziamento complessivo di € 900.000 (€ 300.000 all'anno per il triennio 2019-2021). Particolarità del Bando è la richiesta di un cofinanziamento obbligatorio da parte del beneficiario in misura almeno pari al 50% del preventivo di spesa.

Nell'analisi delle richieste di contributo ci si è attenuti al rispetto dei seguenti criteri, oltre a quelli già indicati nel Bando:

- esclusione dei progetti realizzati al di fuori del territorio di riferimento della Fondazione;
- equa ripartizione delle risorse sull'intero territorio di riferimento della Fondazione;
- accoglimento di non più di una richiesta per ciascun richiedente, ad eccezione eventualmente della prosecuzione di progettualità già da tempo sostenute.

Bando Infrastrutture e dotazioni strumentali

	Richieste presentate			Richieste accolte			
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato	Deliberato 2019	Deliberato succ.
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.	6	1.113.547	687.773	3	75.000	28.000	47.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	19	2.290.923	1.012.246	16	374.580	118.000	256.580
Crescita e formazione giovanile	5	1.062.458	270.600	1	40.000		40.000
Assistenza agli anziani	5	2.000.321	333.727	4	165.000	134.000	31.000
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	12	3.493.377	855.374	6	245.000	20.000	225.000
Totale	**47**	**9.960.626**	**3.159.721**	**30**	**899.580**	**300.000**	**599.580**

Di seguito l'elenco delle pratiche accolte con relativa assegnazione.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di San Romano in Garfagnana	Intervento di recupero di un complesso di edifici, degradatisi nel tempo, nel centro storico del capoluogo di San Romano da destinarsi ad unità abitative per anziani.		€ 100.000
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana Azienda Pubblica di Servizi alla Persona - Seravezza	Costruzione di un nuovo edificio, collegato alla RSA, destinato al servizio 'Cure intermedie' con 5 camere da letto e alla realizzazione del nuovo nucleo Alzheimer con 6 camere da letto, per un incremento complessivo di 19 posti letto.	€ 80.000	€ 80.000
Pubblica Assistenza Croce Verde - Forte dei Marmi	Progetto di ampliamento dell'immobile sede della Croce Verde, finalizzato a realizzare ambienti idonei ad accogliere gli utenti per fornire prestazioni sanitarie più efficaci e qualificate.		€ 80.000
Vigili del Fuoco - Comando Provinciale di Lucca	Potenziamento dei mezzi di soccorso, nell'ambito della ricerca e soccorso in scenari incidentali non ordinari, che si concretizza nell'acquisizione di un furgone completamente attrezzato e dotato di trazione integrale, di verricello anteriore e di gancio da traino.		€ 61.580
Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. Del Soccorso - Montecarlo	Acquisto di un automezzo ad uso antincendio boschivo e protezione civile da destinarsi a tutti i casi di emergenza e negli eventi di calamità naturale.		€ 60.000
Confraternita di Misericordia di Piano di Coreglia - Coreglia Antelminelli	Progetto 'Continuità nella tradizione e sviluppo nell'*Housing* Sociale - Confraternita di Misericordia di Piano di Coreglia' per la realizzazione di lavori di ampliamento della sede della Misericordia, ai fini di una miglior fruizione da parte dell'intera comunità.		€ 50.000
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Interventi di riqualificazione del fabbricato denominato 'Villa Pardini' posto in Via G.Puccini a S.Anna, per il trasferimento delle attività istituzionali dalla sede storica di Via Cesare Battisti; quest'ultima è oggetto di rimodulazione con destinazione alle attività di supporto sociale e contestuale potenziamento dei letti per i pellegrini della Via Francigena.		€ 50.000
Pubblica Assistenza Stazzema - Pontestazzemese (Stazzema)	Progetto 'Centro-socio sanitario' per assistenza negli ambienti montani, realizzato tramite acquisto e ristrutturazione della ex scuola elementare e creazione di una struttura polifunzionale di assistenza all'anziano, con spazi destinati all'attività motoria, ambulatori medici e spazi di socialità.	€ 19.000	€ 50.000
Congregazione Missionaria Sorelle di S.Gemma - Villa S.Maria (Capannori)	Progetto 'Una casa famiglia ampliata' per la ristrutturazione della terrazza e della cucina della Casa Famiglia Santa Gemma con realizzazione di sala da pranzo - refettorio.		€ 40.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Confraternita di Misericordia di Altopascio	Progetto 'Ecografo Amico' per il potenziamento tecnologico del parco apparecchiature, mediante l'acquisizione di un nuovo ecotomografo multidisciplinare di ultima generazione, da installare presso il poliambulatorio della Misericordia di Altopascio.	€ 28.000	€ 28.000
Misericordia di Massa Macinaia e San Giusto di Compito - Capannori	Progetto 'Assistiamo il territorio' per l'ampliamento dei mezzi in dotazione al Gruppo di Protezione Civile tramite acquisto di un mezzo fuoristrada/pick-up, oltre all'acquisto di nuovi dispositivi di protezione individuale per il personale volontario.		€ 25.000
Gruppo Fratres Massa Pisana e S.Michele in Escheto - Lucca	Progetto 'Nuova sede Gruppo Fratres Massa Pisana' per la realizzazione di una nuova struttura ecocompatibile per le attività del Gruppo.		€ 25.000
Unione Sportiva Dilettantistica Casciana - Cascianella (Camporgiano)	Realizzazione di un'area attrezzata riservata ad attività di promozione ricreativa e sportiva da utilizzare anche nelle situazioni di emergenza come spazio di supporto per la protezione civile, ai fini dell'allestimento di un campo di accentramento e accoglienza della popolazione in caso di calamità naturale.		€ 25.000
Associazione di Carità Croce Verde Pietrasanta	Progetto 'Stop alle barriere architettoniche, sì alla sicurezza' per il ripristino della funzionalità, tramite ristrutturazione, della Sala delle Assemblee e per la predisposizione di un ascensore ai fini dell'abbattimento delle barriere architettoniche derivanti dalla scala di accesso alla Sala.		€ 22.000
Croce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Moriano (Lucca)	Realizzazione di un centro diurno per anziani autosufficienti nei locali recentemente acquisiti ed in corso di ristrutturazione per la messa a norma e l'adeguamento a questo tipo di accoglienza.	€ 20.000	€ 20.000
Parrocchia dei SS. Pietro e Paolo - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto di realizzazione di una sala catechismo della Parrocchia di Torrite, luogo di aggregazione della comunità paesana e di incontri per l'attività religiosa.		€ 20.000
Misericordia del Barghigiano - Barga	Progetto 'Incremento degli standard di qualità' per il miglioramento dei mezzi, degli apparecchi elettromedicali e dei supporti adibiti al trasporto.	€ 20.000	€ 20.000
Comune di Lucca	Progetto 'Spazio reale' con cui il Settore Sociale del Comune cura all'interno del carcere varie attività ludico-ricreative e di avvicinamento al mondo del lavoro per i detenuti, impegnati quotidianamente in corsi di formazione sulla sicurezza nel lavoro, corsi di ciclo-officina e barberia, corsi di cucina e di digitalizzazione dei documenti sanitari, attività sportive e corsi di lingua.	€ 20.000	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Associazione 'La Corte' - Marlia (Capannori)	Costruzione di una tettoia per la copertura degli automezzi della Misericordia di Marlia, a fini di un'adeguata protezione dagli agenti atmosferici per il mantenimento di condizioni efficienti.	€ 20.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Maria del Giudice - Casa degli Anziani - Santa Maria del Giudice (Lucca)	Lavori di modifiche murarie, idrauliche ed elettriche per conversione di posti letto per autosufficienti in posti letto per non autosufficienti. Interventi necessari al rilascio dell'autorizzazione da parte del Comune di Lucca e della USL competente.	€ 15.000	€ 15.000
G.S. Rontano Associazione Sportiva Dilettantistica - Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione di una struttura lignea e opere accessorie nella frazione Rontano da adibire a sede dell'Associazione, centro di aggregazione per la comunità locale e luogo a disposizione della protezione civile in situazioni di emergenza o necessità.	€ 15.000	€ 15.000
Comune di Gallicano	Acquisto di un autocarro per trasporto di persone o cose, munito di trazione integrale, per fini di protezione civile, fondamentale per ottimizzare i tempi di intervento e per raggiungere i territori montani spesso interessati dalle criticità.		€ 10.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Riqualificazione degli impianti sportivi di proprietà comunale nella frazione Villetta, con adeguamento impiantistico del riscaldamento e della rete gas, per l'uso della struttura oltre che ai fini sportivi anche a supporto del servizio di protezione civile in caso di emergenza.	€ 10.000	€ 10.000
Parco Nazionale della Pace - Stazzema	Progetto 'Una fabbrica per i diritti' per la riqualificazione della Fabbrica dei Diritti situata nel Parco Nazionale della Pace di Sant'Anna di Stazzema, al fine di aumentarne funzionalità e fruibilità da parte dei visitatori, tramite installazione di schermi digitali, zona di registrazione, percorso storico, zona ricreativa e veranda esterna.	€ 10.000	€ 10.000
Associazione Pesaco - Piazza al Serchio	Realizzazione di una struttura polivalente in legno destinata a varie attività e principalmente all'operatività della protezione civile in caso di calamità naturale.	€ 10.000	€ 10.000
Club Alpino Italiano Sezione di Lucca	Progetto 'Rifugio Rossi: secondo lotto di ristrutturazione/ampliamento' per il recupero del fabbricato del Rifugio Rossi con ampliamento dei servizi igienici, della cucina, del refettorio e ristrutturazione di locali accessori.	€ 10.000	€ 10.000
Comunità di Sant'Egidio - Lucca	Progetto 'Allestimenti mensa e sede: un orizzonte rinnovato' per la riqualificazione degli ambienti attualmente nella disponibilità della Comunità mediante la dotazione di arredi ed attrezzature idonee all'incontro e funzionali ad alcune iniziative quali il Natale con i Poveri.	€ 7.500	€ 7.500
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Progetto 'Riqualificazione ambientale ed energetica locali sala musica' per il recupero degli spazi concessi in comodato d'uso all'Associazione, in termini di efficienza energetica e impiantistica e con lavori di ordinaria manutenzione.	€ 7.000	€ 7.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Villa Collemandina	Acquisto di impianto radio con due computer portatili e stampante da destinare alla struttura di protezione civile comunale.	€ 5.000	€ 5.000
Comune di Fosciandora	Interventi di potenziamento del centro operativo comunale, sito nella frazione di Migliano, per scopi di protezione civile, tramite l'acquisto di ulteriori attrezzature quali un gruppo elettrogeno, una torre faro, brandine pieghevoli ed altre dotazioni.	€ 3.500	€ 3.500

BANDO 2019-2021 INTERVENTI SU BENI CULTURALI

Il Bando per Interventi su Beni culturali, con validità triennale 2019-2021, era diretto al sostegno di progetti di restauro e valorizzazione di beni culturali sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n.42.

Bando Interventi su beni culturali							
	Richieste presentate			Richieste accolte			
Settore	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato	Deliberato 2019	Deliberato succ.
Arte, attività e beni culturali	67	9.746.225	4.604.248	53	1.503.000	203.000	1.300.000
Totale	**67**	**9.746.225**	**4.604.248**	**53**	**1.503.000**	**203.000**	**1.300.000**

A tale Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di complessivi € 1,2/milioni, incrementato nei primi mesi del 2020 di € 300.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi per complessivi € 1.503.000, di cui € 203.000 a valere sull'esercizio 2019, € 700.000 a valere sull'esercizio 2020 ed € 600.000 a valere sull'esercizio 2021.

La partecipazione al Bando era riservata ai soggetti pubblici e privati proprietari del bene culturale.

Gli obiettivi del Bando sono riconoscibili nel sostegno a iniziative volte a migliorare l'offerta culturale del territorio, favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura e quindi generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

Prioritariamente sono stati premiati i progetti mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca, concentrando gli interventi sugli elementi significativi dal punto di vista storico e artistico. Quali elementi qualificanti per la selezione delle richieste, sono stati considerati:

- l'urgenza dell'intervento, in mancanza del quale fosse presente un reale rischio di danneggiamento significativo del bene culturale;
- la possibilità per la Fondazione di usufruire del beneficio fiscale, garantita in primo luogo dalla presenza del decreto di vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n.42;
- la presenza di progetti definitivi e la garanzia di cantierabilità in un congruo orizzonte temporale;
- l'effettiva accessibilità e godibilità del bene da parte del maggior numero di visitatori, ossia la presenza di un piano di apertura ed esposizione al pubblico, supportato da una stabile ed affidabile organizzazione preposta alla gestione;
- l'inserimento dei progetti in "percorsi" di utilizzo e di fruizione, con l'obiettivo di fare "sistema" tra le diverse realtà territoriali interessate e di valorizzare le potenzialità dei beni stessi come elemento di crescita culturale e di attrazione turistica;
- la presenza di un adeguato cofinanziamento.

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con separata indicazione dell'importo assegnato a valere sull'esercizio 2019 e del contributo complessivo.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Lavori di recupero della Rocca Ariostesca per la creazione di un polo museale dedicato alla figura di Ludovico Ariosto e alla storia culturale, artistica e sociale della Garfagnana del Cinquecento. Gli interventi consistono nel restauro della Rocca con abbattimento delle barriere architettoniche e realizzazione degli impianti necessari all'accoglienza museale.	€ 10.000	€ 100.000
Parrocchia di S.Giuseppe - Torre del Lago Puccini (Viareggio)	Restauro del campanile della chiesa di San Giuseppe in Torre del Lago Puccini, con pulitura dell'intonaco, demolizione di tutte le parti incoerenti, asportazione del film pittorico e ripristino della complanarità dell'intonaco con stesura degli strati di finitura e di colore.	€ 5.000	€ 60.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Intervento di sostituzione delle porzioni lignee e dell'impianto di illuminazione del Ponte delle Catene in località Fornoli e Chifenti, celebre opera della seconda metà del 1800 ideata dall'architetto Lorenzo Nottolini. Essendone compromessa la percorribilità per lo stato di degrado e quindi l'utilizzo come infrastruttura viaria, grazie ai lavori il Ponte si riapproprierà del suo ruolo artistico e funzionale, entrando di diritto in un circuito di evidenze architettoniche, disseminate in tutta la provincia, comprese nel progetto di valorizzazione turistico culturale delle opere realizzate dal Nottolini (Ex Cavallerizza Ducale, Acquedotto, Tempietto a San Concordio) e ponendosi in relazione con il vicino Ponte del Diavolo per un comune processo di valorizzazione.	€ 5.000	€ 50.000*
Comune di Castiglione di Garfagnana	Opere di ristrutturazione del Palazzo comunale, comprensive del restauro dell'apparato lapideo che costituisce la facciata e la fascia decorata situata tra le finestre del terzo e secondo piano. Entrambe le aree versano in avanzato stato di degrado, dato che l'ultimo restauro risale alla fine degli anni ottanta. L'intervento, che include anche la sostituzione degli infissi, si inserisce nel contesto di una serie di 'cantieri' mirati alla riqualificazione dell'intero capoluogo.	€ 5.000	€ 45.000**
Parrocchia dell'Immacolata Concezione e S. Lazzaro - Camaiore	Restauro conservativo della copertura del coro della Chiesa dell'Immacolata Concezione e S.Lazzaro in Camaiore. Gli interventi sono concepiti per sanare le problematiche del solaio di copertura del coro, in grave stato di degrado, mediante sostituzione degli elementi lignei ammalorati, rimozione delle tavelle non conformi e non facenti parte dell'impianto originario e inserimento di tavolato ligneo in loro sostituzione e guaina adesiva. Sono inoltre inclusi il restauro della capriata lignea e l'inserimento di catene trasversali e longitudinali.	€ 5.000	€ 35.000

(*) A febbraio 2020 è stato assegnato un ulteriore contributo di € 50.000.
(**) A febbraio 2020 è stato assegnato a tale intervento anche l'importo di € 13.000 quale residuo inutilizzato di un precedente contributo inizialmente assegnato per altro progetto.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia di S.Maria Assunta - Gragnano (Capannori)	Restauro dell'organo parrocchiale realizzato da Nicomede Agati nel 1867 e custodito nella chiesa parrocchiale di S.Maria Assunta in Gragnano. Questo organo per la sua imponenza domina tutti gli arredi della Chiesa e le sue peculiarità tecniche gli consentono una vastissima gamma sonora.	€ 5.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Frediano - Piazzano (Lucca)	Lavori di manutenzione straordinaria al tetto della casa canonica annessa alla Chiesa di Piazzano, comprendenti interventi di impermeabilizzazione della copertura.	€ 5.000	€ 30.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Massarosa	Restauro del complesso parrocchiale di Santa Maria Assunta in Stiava. I locali, ad eccezione del tetto della chiesa, già recuperato 10 anni fa, versano in uno stato di grave fatiscenza: il grande fabbricato a sud della chiesa, dichiarato inagibile a causa di un processo di rotazione e afflitto da molte problematiche, sarà ristrutturato con recupero delle gronde e del tetto della canonica e interventi agli impianti, inutilizzabili e non più a norma.	€ 5.000	€ 30.000***
Comune di Pietrasanta	Lavori di impermeabilizzazione e restauro della copertura della Torre Medicea di Porta Beltrame e successivo adeguamento funzionale della struttura a 'Museo Archeologico del territorio di Pietrasanta'. Il progetto mira al recupero funzionale e ambientale che, provvedendo all'impermeabilizzazione della copertura sulla sommità della torre e al restauro della pavimentazione della terrazza, consenta all'edificio di diventare un centro di documentazione dell'intero sistema fortificato della regione ed elemento cardine di un più ampio programma di sistemazione delle strutture e degli spazi annessi, che possono fungere anche come area di accesso dell'adiacente parco naturale del 'Lago di Porta'.	€ 5.000	€ 30.000
Parrocchia dei SS. Martino Vescovo e Rocco - Castelnuovo di Garfagnana	Intervento di consolidamento e restauro conservativo della torre campanaria della Chiesa di Palleroso, finalizzato alla messa in sicurezza della struttura, mediante la scarifica e sostituzione delle parti murarie ammalorate, sconnesse e di pericolo per la pubblica incolumità. Tra gli interventi necessari anche la stuccatura dei paramenti murari esterni, il consolidamento del solaio di copertura e il completamento della messa in opera delle catene per un rafforzamento statico della struttura.	€ 5.000	€ 25.000
Parrocchia dei Santi Andrea e Ansano - Pescaglia	Progetto 'Una Foce per giovani' che prevede la ristrutturazione di una parte del tetto della casa dove si trova la cucina e parte delle camere negli ambienti della Parrocchia dei SS. Andrea e Ansano. L'intervento è indispensabile al proseguimento delle attività educative e sociali, in maniera adeguata e funzionale alle necessità dei vari soggiorni dei giovani nella struttura.	€ 10.000	€ 25.000

(***) A febbraio 2020 è stato assegnato un ulteriore contributo di € 19.000.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia di S. Bartolomeo - Pietrasanta	Lavori di recupero e manutenzione della Chiesa di San Bartolomeo, località Ponterosso, che includono il risanamento della copertura e degli intonaci esterni e interni, la sostituzione degli infissi in metallo, l'adeguamento dell'impianto elettrico, l'installazione di un nuovo impianto di riscaldamento ad irraggiamento e la riqualificazione dell'area antistante e retrostante la chiesa.	€ 5.000	€ 25.000
Parrocchia di S. Bartolomeo Apostolo - Vagli Sotto	Progetto "Roggio: il recupero della memoria storica volano di sviluppo territoriale" finalizzato a interventi di recupero della chiesa parrocchiale di Roggio. Il campanile della chiesa si trova in una posizione strategica e dalla sua sommità è possibile ammirare le principali attrazioni naturalistiche presenti in Garfagnana, tra le quali l'Appenino Tosco Emiliano, le due "Panie", le vette delle Apuane, la vallata del Rio Cavo, e molto altro ancora. Con il recupero della struttura si mette in atto un intervento necessario a ripristinare le scalinate e i soppalchi interni, le ringhiere di protezione e gli impalcati della cella campanaria al fine di renderli conformi alle vigenti norme di sicurezza per l'accesso del pubblico.	€ 6.000	€ 20.000
Parrocchia dei SS.Simone e Giuda - Vetriano (Pescaglia)	Opere di manutenzione straordinaria all'Oratorio di S.Rocco in Vetriano, con la realizzazione di un nuovo manto di copertura e ripresa delle facciate interne ed esterne dell'edificio e successiva tinteggiatura delle pareti.	€ 6.000	€ 20.000
Parrocchia di S. Pietro Apostolo - Camaiore	Lavori di straordinaria manutenzione della casa canonica di Fibbialla dei Canonici, con particolare riferimento all'impermeabilizzazione del tetto.	€ 3.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Magno - Pieve Fosciana	Intervento di consolidamento e restauro conservativo della Torre Campanaria di Pontecosi, con la messa in sicurezza della struttura con la scarifica e sostituzione delle parti murarie ammalorate, sconnesse e di pericolo per la pubblica incolumità. Necessari inoltre la stuccatura dei paramenti murari esterni, il consolidamento del solaio di copertura e la sostituzione delle parti sconnesse e vetuste dei solai di piano e dei parapetti di sicurezza.	€ 6.000	€ 20.000
Parrocchia di S. Michele di Gombitelli - Camaiore	Interventi di restauro e consolidamento della chiesa parrocchiale di San Michele Arcangelo in Gombitelli, da anni soggetta a diffusi fenomeni di instabilità, che interessano le fondazioni, le murature verticali e la copertura. Problematiche endemiche, poiché l'intera fabbrica, e in particolare la zona presbiterale, poggiano infatti su terreno debolmente coeso lungo un versante di frana quiescente che ha mostrato ripetutamente segnali di riattivazione. Col consolidamento delle strutture di fondazione attraverso la tecnologia della palificazione in profondità e con la contestuale installazione degli elementi ingegneristici, si può garantire la tenuta delle murature, primo elemento per realizzare anche il restauro architettonico delle membrature lesionate.	€ 6.000	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia di S.Bartolomeo Apostolo di Sillano Sillano-Giuncugnano	III lotto dell'intervento di consolidamento statico volto alla messa in sicurezza della Chiesa Parrocchiale di Sillano, reso necessario a seguito dei danni causati dal sisma del 21 giugno 2013, che hanno reso necessari il consolidamento statico della volta interna in muratura dell'abside e la riduzione delle lesioni delle murature perimetrali e portanti. Lavori utili a ripristinare l'agibilità dell'edificio e a restituirlo alla disponibilità della comunità parrocchiale di Sillano.	€ 6.000	€ 20.000
Parrocchia di S. Giorgio - Pieve di Brancoli (Lucca)	II lotto dell'intervento di completamento, restauro e risanamento conservativo della copertura della Chiesa di San Giorgio in Pieve di Brancoli, danneggiata dall'evento atmosferico del 5 marzo 2015, che è stato completato in parte compatibilmente con le risorse della Parrocchia e con quelle già messe a disposizione dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.	€ 6.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Piazza al Serchio	II lotto dei lavori di consolidamento statico per la messa in sicurezza della casa canonica e restauro conservativo per il recupero del complesso parrocchiale contiguo alla Chiesa di Santa Maria Assunta in Borsigliana, degradato dall'usura del tempo e danneggiato durante il sisma del 21 giugno 2013. In particolare i lavori del II lotto prevedono il risanamento strutturale dei locali posti al piano terra della casa canonica, il consolidamento delle murature della Sacrestia, la revisione del solaio di piano in struttura lignea, la messa in sicurezza della scala interna per i locali al primo piano della sacrestia e il rafforzamento di una parte del muro esterno di sostegno del sagrato. L'intervento consentirà di aumentare le potenzialità attrattive dell'edificio anche in termini turistici, proponendo Borsigliana come capolinea di un percorso tematico sulle tracce delle opere di Pietro da Talada, di cui si trova un esemplare proprio nella Chiesa.	€ 6.000	€ 20.000
Associazione Lucchesi nel Mondo APS - Lucca	Intervento di messa in sicurezza antincendio del Museo Pucciniano di Celle di Pescaglia, che consiste nell'adeguamento alla normativa vigente, con misure compensative come l'impianto di rivelazione fumo, l'impianto delle luci di emergenza, la revisione dell'impianto elettrico, l'applicazione di vernici ignifughe su alcune parti in legno strategicamente e strutturalmente importanti. Nel progetto sono compresi anche un corso di formazione, per il rischio medio, rivolto al personale e l'installazione di un impianto di climatizzazione al piano seminterrato.	€ 9.000	€ 18.000
Parrocchia di S. Andrea - Saltocchio (Lucca)	Restauro del dipinto ad olio su tavola di Ezechia da Vezzano detto Zacchia il Vecchio raffigurante 'Madonna con Bambino in Gloria e santi', danneggiato durante l'incendio del 2015.	€ 6.000	€ 18.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia dei SS. Lorenzo e Barbara - Seravezza	Opere di risanamento conservativo delle coperture dell'Oratorio di San Giovanni Battista ubicato nella frazione di Riomagno. L'intervento consiste nella manutenzione della copertura interessata da infiltrazioni di acqua dovute alle pessime condizioni del manto in cotto. Tra i lavori, la sostituzione del pianellato in tavelle con tavolato in legno e la sostituzione del manto di copertura, previa posa di una membrana impermeabile traspirante.	€ 5.000	€ 15.000
Parrocchia di S. Giovanni Battista di Livignano - Piazza al Serchio	II lotto dell'intervento di restauro conservativo e messa in sicurezza delle volte interne alla Chiesa Parrocchiale di San Giovanni Battista in Livignano, danneggiata dal terremoto del 21 giugno 2013 e dal successivo sciame sismico, con un intervento volto principalmente alla messa in sicurezza completa delle volte, sia della navata che del transetto, e dell'abside ed alla ripresa dei decori e delle tinteggiature. Inoltre è parte del progetto la revisione del restante sottotetto e delle strutture lignee di copertura oltre alla ripresa delle pitture e delle decorazioni murali interne.	€ 5.000	€ 15.000
Parrocchia dei Santi Donnino e Biagio - Piazza al Serchio	Restauro conservativo e messa in sicurezza della scalinata esterna antistante la Chiesa di San Biagio in Petrognano e della torre campanaria.	€ 5.000	€ 15.000
Parrocchia di S. Giovanni Battista - Lucca	Lavori di restauro conservativo della Pieve di Arliano, una delle prime istituite da S. Frediano nel contado lucchese. La struttura attuale risale ad un epoca che va dall'VIII al X secolo ed è stata modificata in epoche successive. La vicinanza con il tragitto della via Francigena contribuisce a promuovere la Pieve come meta del turismo religioso, grazie all'organizzazione di visite guidate e manifestazioni culturali.	€ 5.000	€ 15.000
Parrocchia dei SS. Michele e Caterina - Pescaglia	Intervento di riqualificazione e restauro della Chiesa di San Michele in Castello di Villa a Roggio e ricostruzione della Sacrestia. La Chiesa di San Michele è documentata sin dal 1048 e presenta lesioni e problematiche dovute all'usura e alle aggressioni degli agenti atmosferici, con danni al manto di copertura e a parte della facciata esterna. Con un primo intervento di riqualificazione finanziato dalla Fondazione si è proceduto alla sistemazione del manto di copertura, la ripulitura delle facciate, la risistemazione delle pavimentazioni interne e alla predisposizione degli impianti per l'illuminazione interna ed esterna. Il nuovo intervento è finalizzato a garantire il pieno utilizzo della struttura non più come edificio di culto, ma come punto di aggregazione della frazione e della valle, come sede di mostre, concerti e altri eventi. Con la ricostruzione dell'adiacente Sacrestia è infatti possibile usufruire di locale di sgombero e/o spogliatoio, con un servizio igienico per i fruitori della struttura.	€ 5.000	€ 15.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia di San Lorenzo Martire - Molazzana	Restauro delle facciate nord ed est della chiesa di San Lorenzo Martire a Cascio, secondo un progetto che si inserisce nel più ampio programma di attività svolte dalla Parrocchia di San Lorenzo Martire in stretta collaborazione con il Circolo ricreativo e culturale del paese per il recupero dell'intero complesso. I lavori alle facciate sono funzionali ai fini della conservazione del bene e del mantenimento di una situazione di sicurezza e consentono di porre rimedio alla problematica dell'infiltrazione di acque meteoriche dal tetto della sacrestia, rischiosa per la struttura portante in legno oltre che per gli arredi e le suppellettili conservate.	€ 5.000	€ 15.000
Parrocchia dei SS. Iacopo e Andrea - Massarosa	Restauro di due dipinti del secolo XVII della Parrocchia di Massarosa. Si tratta di un dipinto di Ferrucci in cui sanare una deturpante ridipintura ad olio che copre la superficie pittorica originale e di una tela di Giovanni Marracci caratterizzata da una struttura compositiva appiattita dalla sporcizia, in cui il detensionamento è responsabile di gravi cadute di colore e dove numerose sgocciolature di candela hanno causato bruciature e buchi.	€ 4.000	€ 12.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Restauro dell'affresco della Porta a Piastri in Coreglia Antelminelli con bloccaggio delle parti di intonaco a rischio caduta e consolidamento dell'intonaco stesso.	€ 3.000	€ 10.000
Parrocchia di S. Lorenzo - Farneta (Lucca)	Lavori di straordinaria manutenzione alla Sacrestia Parrocchiale di Farneta focalizzati in particolare sull'impermeabilizzazione del tetto della sacrestia.	€ 3.000	€ 10.000
Parrocchia di S.Antonio Abate Sillano-Giuncugnano	Lavori di riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013 e consolidamento dell'Oratorio della Madonna delle Grazie in Gragna, che consistono nella sostituzione della volta in canniccio e nel restauro di alcuni elementi artistici rinvenuti al di sotto di strati di intonaco pericolante.	€ 3.000	€ 10.000
Parrocchia di S.Martino Vescovo Sillano-Giuncugnano	Intervento di manutenzione straordinaria sulle murature esterne della Chiesa di Rocca Soraggio con un recupero dei paramenti murari nei prospetti posti rispettivamente a nord, est e sud (il lato ad ovest è ancora ben conservato). Tra i lavori anche una pulizia, con rimozione dei giunti in malta totalmente privi di integrità e un lavaggio per eliminare ogni residuo della esistente stuccatura e garantire la corretta messa in opera della nuova malta.	€ 3.000	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Parrocchia dei SS. Michele, Paolino e Alessandro - Lucca	Intervento di riqualificazione della Chiesa dei SS.Paolino e Donato in Lucca, con restauro delle cantorie e ripristino dell'antico pavimento. I lavori riguardano l'area delle due cantorie della chiesa che nel tempo hanno subìto interventi legati ad adattamenti e necessità ed in particolare ad un vetusto impianto di riscaldamento ad aria calda che è stato dismesso. Tra gli interventi si segnalano il ripristino del pavimento con una serie di accorgimenti, fra cui la realizzazione di un nuovo solaio e il ripristino dell'antica colorazione del paramento dell'organo ottocentesco. Si tratta di lavori finalizzati a ricreare una corretta e coerente configurazione delle due cantorie e del pavimento della chiesa grazie alla rimozione degli elementi di alterazione e di criticità che nel corso degli anni hanno interessato queste parti della basilica.	€ 8.000	€ 8.000
Parrocchia di S. Pietro - Nocchi (Camaiore)	Restauro del dipinto 'Madonna del Rosario e Santi' conservato nella Chiesa di Nocchi.	€ 7.000	€ 7.000
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vitoio (Camporgiano)	Restauro di due sculture ad altorilievo in terracotta policroma riferibili agli anni a cavallo tra XIV e XV secolo. Une delle due figure è integra, mentre dell'altra rimangono solamente i piedi e la parte inferiore della veste. Con l'intervento si intende ricostruire l'integrità di quest'ultima riassemblandone i frammenti e riportare alla luce il livello di pittura originale eliminando le stratificazioni di policromie sovrapposte.	€ 4.000	€ 4.000
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Progetto "Cultura 2019", che prevede varie attività tra cui l'apertura dell'archivio storico e di un'area museale. La Misericordia possiede infatti un ricco materiale di arte sacra, sconosciuto ai più, nell'ambito del quale è programmato anche il restauro di alcuni dipinti.	€ 4.000	€ 4.000
Parrocchia di S. Lorenzo Martire - Pieve Fosciana	Recupero dell'organo della chiesa di Sillico, consistente nel restauro del corpo fonico, la revisione dell'apparato di alimentazione del vento e la regolazione dei movimenti delle componenti meccaniche; interventi necessari a ripristinare la piena funzionalità dello strumento e il suo utilizzo nella chiesa, importante centro di aggregazione della comunità.	€ 2.000	€ 2.000
Parrocchia di San Pietro Apostolo - Retignano (Stazzema)	Progetto "Recupero della Sacra Immagine" necessario al ripristino dell'integrità strutturale dell'opera custodita nella Chiesa di Retignano.	€ 2.000	€ 2.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte che non hanno competenza sull'esercizio 2019, ma solo sul biennio 2020-2021, con indicazione del contributo complessivo.

Beneficiario	Oggetto	Contributo Totale
Parrocchia di S.Giacomo Apostolo Maggiore - Minucciano	Restauro conservativo dell'Oratorio della Madonna della Misericordia SS. Vergine del Rosario in Pugliano, resa inagibile dai danni causati dall'evento sismico del 2013. Le volte in seguito alle scosse sismiche hanno subito diverse lesioni, in particolare sulle cupole, anche nelle loro attaccature alle pareti laterali. Nel progetto sono comprese la rimozione e la completa revisione della struttura lignea della copertura, il restauro delle volte a vela, la realizzazione di due livelli di fasciature in carpenteria metallica ancorati all'interno della muratura longitudinale e infine la collocazione di nuove catene trasversali necessaria a conferire all'intera struttura un 'comportamento scatolare' migliore in caso di eventi sismici.	€ 80.000
Parrocchia di S. Martino Vescovo - Gallicano	Interventi di consolidamento del terreno di fondazione e di adeguamento statico delle volte interne della Chiesa di San Martino in Verni. A seguito degli eventi sismici del 2013, la Chiesa, tra le più antiche della Garfagnana, è risultata inagibile per la quasi totalità. Al suo interno presenta sette altari di notevole pregio artistico tra i quali un altare eseguito in pietra serena (XV sec), un pulpito ed un crocifisso ligneo (XVI sec.). Le volte si presentano completamente affrescate, con ricchi decori. L'edificio si trova sul percorso montano del cammino del Volto Santo. L'intervento segue un progetto necessario a ripristinare la totale agibilità della Chiesa, parzialmente finanziato dalla C.E.I. (Conferenza Episcopale Italiana).	€ 60.000
Parrocchia di S. Salvatore - Pietrasanta	Restauro conservativo dei paramenti esterni della Chiesa di San Francesco a Pietrasanta, consistente nel recupero delle superfici esterne della facciata della chiesa e nel risanamento conservativo della pavimentazione del loggiato, con un intervento sul piano di copertura delle volte del portico, una microstuccatura delle fughe della pavimentazione e sua lucidatura a piombo.	€ 50.000
Real Collegio - Lucca	Progetto "Real Collegio 2" consistente nel proseguimento dell'intervento di restauro dell'ex Convento di S.Frediano, realizzato tra il 1985 e il 2000, che ha consentito l'utilizzo del primo chiostro al pianterreno e primo piano e del secondo chiostro al pianterreno. L'intervento riguarda il chiostro di S.Caterina (del secolo XIII), primo nucleo di questo complesso conventuale, adiacente alla Basilica di San Frediano, di cui ingloba in parte le cappelle del Soccorso e di S.Carlo. Il chiostro si connota per l'assetto medievale, nello spazio centrale ha accolto il cimitero del complesso e custodisce importanti cicli di affreschi medievali. Collegato all'esterno con Piazza S.Frediano e all'interno con la Basilica attraverso aperture adesso occultate, ma facilmente recuperabili, è in continuità spaziale con gli altri due chiostri. Con l'intervento si realizza anche il ripristino del solaio dei locali posti al primo piano e prospicenti il chiostro stesso.	€ 40.000
Parrocchia dei SS. Michele e Lorenzo – San Michele di Moriano (Lucca)	Lavori di completamento del restauro conservativo e di consolidamento del tetto, del campanile e della canonica della chiesa di S.Michele di Moriano.	€ 40.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo Totale
Arciconfraternita di Misericordia di Viareggio	Lavori di manutenzione dell'Istituto Elisabetta di Sortis, consistenti nel recupero ed eventuale sostituzione degli infissi logorati dal tempo. L'intervento è funzionale, oltre che alla tutela del bene storico, ad ottenere un miglior isolamento termico e il conseguente efficientamento energetico dell'edificio che ospita una comunità per minori a dimensione familiare.	€ 40.000
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete - Lucca	Realizzazione di opere a servizio dell'edifico sede dell'APSP Centro Carlo del Prete, che ospita una comunità educativa per minori in difficoltà. Le opere consistono nell'ampliamento dell'accesso esterno al piano seminterrato, nell'installazione di una rampa in cemento armato per il superamento delle barriere architettoniche, nella realizzazione di un servizio privo di barriere architettoniche e nella ripresa di alcune porzioni di intonaco.	€ 30.000
Parrocchia di San Michele - Matraia (Capannori)	III lotto dell'intervento di completamento del restauro e risanamento conservativo del Sagrato della Chiesa di San Michele in Matraia. Il piazzale è utilizzato come parcheggio funzionale per i fedeli, per i paesani, per le attività economiche del paese e anche per pellegrini e visitatori. L'intervento è il naturale completamento di quanto realizzato nei due lotti precedenti, quando, grazie al supporto della Fondazione e al contributo del Gruppo dei Donatori di Sangue Fratres di Matraia, si è riconsegnata la chiesa alla sua originaria funzione di luogo di culto e di punto di aggregazione per la comunità.	€ 15.000
Ente Diocesano per le Opere di Culto e Religione - Lucca	Restauro urgente del dipinto del pittore Ferrarese Carlo Bononi, conservato nell'ex Convento dei Padri Cappuccini di Castelnuovo Garfagnana, opera che costituisce una preziosa e inedita testimonianza dell'attività dell'artista.	€ 8.000

A gennaio 2020 il *budget* del Bando è stato incrementato di complessivi € 300.000 per l'anno 2020 al fine di consentire l'accoglimento di ulteriori richieste di importo mediamente elevato, che nella prima fase deliberativa erano state penalizzate per incapienza dello stanziamento. Di seguito l'elenco dei contributi assegnati a valere sul predetto importo aggiuntivo:

- Parrocchia di S.Maria Assunta - Benabbio (Bagni di Lucca): € 50.000 per il consolidamento e l'adeguamento sismico della Chiesa di S.Maria Assunta;
- Parrocchia di S.Gennaro – Capannori: € 60.000 per opere di risanamento dell'interno della Chiesa di S.Gennaro;
- Fondazione Carnevale di Viareggio: € 100.000 per il Museo del Carnevale;
- Parrocchia di Maria SS.Ausiliatrice – Camaiore: € 50.000 per il restauro e il risanamento conservativo del muro di contenimento del piazzale e della strada di accesso alla Chiesa di Maria SS.Ausiliatrice;
- Parrocchia di S.Ginese – Capannori: € 30.000 per lavori di ripristino delle grondaie della Chiesa di S.Ginese.

INIZIATIVE FUORI BANDO

Tra le iniziative fuori bando è classificato il contributo assegnato a Fondazione con il Sud.

A tale proposito si rammenta che le Organizzazioni di Volontariato avevano presentato ricorsi al TAR del Lazio contro l'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 per l'annullamento del relativo punto 9.7, concernente le modalità di calcolo degli accantonamenti *ex* art.15 Legge 266/1991, ricorsi che furono respinti nel giugno 2005. In pendenza dei ricorsi, nei bilanci delle Fondazioni di origine bancaria, a partire da quello relativo all'esercizio 2000, erano stati effettuati accantonamenti prudenziali in misura pari al doppio dell'accantonamento previsto dal citato Atto di indirizzo. L'ACRI aveva nel frattempo avviato contatti con le Organizzazioni di Volontariato per far cessare le controversie in corso ed avviare un grande progetto per il Sud, utilizzando allo scopo sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la definizione del contenzioso amministrativo avrebbe reso disponibili.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali.

Gli Organi della Fondazione deliberarono di partecipare alla costituzione della Fondazione con il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale della stessa la somma di € 4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci dal 2000 al 2004 effettuato in via prudenziale, destinando a favore della stessa anche la somma di € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 di competenza dei Fondi speciali per il volontariato. Il conferimento patrimoniale alla Fondazione con il Sud, qualificabile come ente strumentale, fu rilevato contabilmente tra le "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i "Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi" del passivo.

In data 22 novembre 2006 fu sottoscritto l'atto costitutivo della Fondazione con il Sud, alla cui dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di € 209.644.347 per una dotazione patrimoniale complessiva di € 300.324.798. Nello statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

L'applicazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 impegnava le Fondazioni aderenti ad effettuare per 5 anni, a partire dall'esercizio 2005, un accantonamento aggiuntivo a quello destinato ai fondi speciali per il volontariato di importo pari al medesimo.

La Fondazione ha puntualmente effettuato gli *extra*-accantonamenti previsti dall'accordo, provvedendo ai versamenti di propria competenza a favore di Fondazione con il Sud e Comitato di Gestione dei fondi speciali per il volontariato.

In data 23 giugno 2010 i sottoscrittori del Protocollo 5/10/2005 sottoscrissero un Accordo nazionale con il quale si ponevano le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud. A partire dal 2010 l'impegno da parte della Fondazione non si configura più come un *extra*-accantonamento aggiuntivo rispetto all'1/15 di cui all'art.15 della Legge 266/1991, ma è da considerare a tutti gli effetti come un'erogazione ad un beneficiario prestabilito (la Fondazione con il Sud), di pertinenza del settore Volontariato, filantropia e beneficenza; ciò comporta che questa posta confluisca nell'aggregato delle erogazioni deliberate, senza una distinta e specifica esposizione negli schemi di bilancio; l'importo di tale erogazione è calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti.

In data 16 ottobre 2013 fu raggiunta poi un'intesa complessiva che rimodulava gli impegni sottoscritti dalle Fondazioni con il "Volontariato" nel 2010, tenendo conto del mutato scenario economico e della conseguente necessità di ridurre a livello di sistema gli oneri per le Fondazioni derivanti dall'accordo medesimo. Il nuovo accordo prevedeva l'estensione al 2015 dell'impegno di contribuzione di € 20/milioni a favore della Fondazione con il Sud.

Nell'ottobre 2015 ACRI ha reso noto che, in continuità con l'indirizzo strategico precedente, è stato deciso di destinare a Fondazione con il Sud un contributo annuo di € 20/milioni anche nel quinquennio 2016-2020. In relazione a ciò, gli uffici di ACRI hanno effettuato i calcoli per la determinazione della quota di competenza di ogni Fondazione aderente per l'esercizio 2019. Il criterio adottato prevede che essa sia calcolata in proporzione al valore medio degli accantonamenti ai fondi per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione in un arco di tempo definito, di ampiezza sufficiente ad attenuare l'incidenza di oscillazioni pronunciate di breve periodo dei risultati gestionali delle Fondazioni e tale così da assicurare una tendenziale stabilità delle quote nel tempo. Per il nuovo periodo di contribuzione previsto (2016-2020) è stato assunto il 2009 come primo esercizio dell'arco temporale a cui fare riferimento: il calcolo è pertanto effettuato in relazione agli accantonamenti effettuati dal 2009 al 2018.

La quota di competenza della Fondazione per il 2019 è stata quantificata in € 544.166:

- il 50% di tale ammontare, pari ad € 272.083, è stato convogliato al Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile per l'anno 2020 ed è stato appostato nell'ambito dei fondi per l'attività di istituto, in attesa della delibera di impegno assunta nel mese di gennaio 2020;
- il restante 50%, pari ad € 272.083, è stato iscritto nel bilancio di esercizio dell'anno 2019 tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza. Il materiale versamento avverrà nel 2020 sulla base di apposite istruzioni che saranno fornite dall'ACRI.

***

Si fornisce di seguito un elenco completo dei contributi deliberati a fronte delle richieste pervenute al di fuori dei bandi emanati in corso d'anno ed accolte in quanto giudicate con favore in virtù di elementi quali l'urgenza, la non ripetibilità, l'insorgenza del bisogno o del progetto in epoca successiva rispetto ai termini di chiusura dei bandi.

Elenco pratiche accolte

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2019	Contributo Totale
Fondazione Con il Sud - Roma	Quota 2019 in ottemperanza all'accordo Acri-Volontariato del 16/10/2013.	€ 272.083	€ 272.083
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi di restauro e messa in sicurezza delle facciate, di ristrutturazione servizi igienici, di sostituzione infissi e nuova illuminazione del Palazzo Ducale.	€ 70.000	€ 170.000
Iniziativa congiunta per l'agroalimentare	Contributo a favore di una iniziativa congiunta fra le Fondazioni di origine bancaria a favore del settore agroalimentare.	€ 6.000	€ 12.000
Biblioteca Statale di Lucca	Acquisto di un manoscritto dell'Histoire di Lucca in 10 libri fino al 1599 di Nicolao Tucci al fine di concederne l'utilizzo alla Biblioteca Statale di Lucca.	€ 9.500	€ 9.500
Lucca AIL Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana Contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma - Lucca	Acquisto di 400 decorazioni natalizie da distribuire durante il Concerto di Natale 2019.	€ 4.200	€ 4.200
Kite Edizioni Srl - Padova	Acquisto di prodotti editoriali da distribuire alle scuole in occasione di Lucca Comics & Games 2019	€ 864	€ 864
Mondadori Libri SpA - Milano	Acquisto di prodotti editoriali da distribuire alle scuole in occasione di Lucca Comics & Games 2019	€ 834	€ 834
Edizioni EL Srl - San Dorligo della Valle Dolina (TS)	Acquisto di prodotti editoriali da distribuire alle scuole in occasione di Lucca Comics & Games 2019	€ 795	€ 795

Si forniscono infine, di seguito, le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett. a):

FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO:

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31/12/2018	€ 23.636.779
giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	- € 8.000.000
accantonamento dell'esercizio	€ 6.948.776
saldo al 31/12/2019	**€ 22.585.555**

Il Fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, è stato utilizzato a copertura di erogazioni deliberate nell'anno, nei settori rilevanti, per complessivi € 8/milioni.

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31/12/2018	€ 9.171.142
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 6.206
giro dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	€ 8.000.000
impegni revocati	€ 204.621
credito di imposta "Fondo contrasto povertà educativa minorile"	€ 1.651.952
credito d'imposta FUN	€ 138.875
credito di imposta "*Welfare* di comunità"	€ 189.377
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 18.888.193
accantonamento dell'esercizio	€ 18.772.554
saldo al 31/12/2019	**€ 19.246.534**

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 6.206, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2019 relative a:
  - beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 4.323);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 1.883);
- le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 204.621;
- l'importo di € 1.651.952 pari al credito d'imposta di cui all'art.1, comma 394, della Legge n.208/2015, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato al "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile" di complessivi € 2.541.465;

- l'importo di € 138.875 pari al credito d'imposta di cui all'art.62, comma 6, della Legge n.117/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato nell'anno al FUN (Fondo Unico Nazionale per il Volontariato) di € 299.255;
- l'importo di € 189.377 pari al credito d'imposta, di cui all'art.1, comma 201, della Legge n.205/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte di erogazioni nell'ambito dei settori rilevanti, volte a promuovere un *welfare* di comunità, deliberate nell'anno 2018 ed anche corrisposte;
- l'importo complessivo di € 8.000.000 dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il Fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

saldo al 31/12/2018	€ 2.107.250
impegni revocati	€ 115.499
credito di imposta "*Welfare* di comunità"	€ 301.668
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	- € 2.254.576
accantonamento dell'esercizio	€ 1.727.446
saldo al 31/12/2019	**€ 1.997.287**

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 38.975.045, comprende i seguenti fondi:
- Fondo nazionale iniziative comuni per € 346.887;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 30.674.279;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.346.428;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 13.457;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L. per € 157.312.

Fondo nazionale iniziative comuni

saldo al 31/12/2018	€ 261.436
accantonamento dell'esercizio	€ 85.451
saldo al 31/12/2019	**€ 346.887**

Nel 2012 l'Assemblea degli associati ACRI approvò all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni, per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.
Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a

riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al

Fondo acquisto immobili strumentali

saldo al 31/12/2018	€ 30.542.531
opere incrementative immobile S.Micheletto	€ 131.748
saldo al 31/12/2019	**€ 30.674.279**

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 13.100.298);
- parte del complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486);
- complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" (€ 2.690.291).

Fondo acquisto beni mobili d'arte

saldo al 31/12/2018	€ 3.336.928
acquisiti effettuati nell'anno	€ 9.500
saldo al 31/12/2019	**€ 3.346.428**

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2015 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Fondo acquisto beni mobili strumentali

saldo al 31/12/2018	€ 19.663
quote ammortamento 2019	- € 6.206
saldo al 31/12/2019	**€ 13.457**

Il Fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 11.527);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 1.930).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

saldo al 31/12/2018	€	4.436.682
saldo al 31/12/2019	**€**	**4.436.682**

Il Fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni".

Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L.

saldo al 31/12/2018	€	157.312
saldo al 31/12/2019	**€**	**157.312**

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.a R.L. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni", costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

Erogazioni Deliberate

saldo al 31/12/2018			**€**	**19.189.114**
deliberato 2019:				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	1.776.600		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	471.200		
Educazione, istruzione e formazione	€	7.115.512		
Arte, attività e beni culturali	€	5.939.398		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	1.894.683		
Sviluppo locale	€	730.000		
Crescita e formazione giovanile	€	656.227		
Assistenza agli anziani	€	397.150		
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€	2.162.000	**€**	**21.142.769**
erogato 2019:				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	1.865.153		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	680.130		
Educazione, istruzione e formazione	€	6.397.568		
Arte, attività e beni culturali	€	5.320.411		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	1.494.772		
Sviluppo locale	€	876.854		
Crescita e formazione giovanile	€	629.988		
Assistenza agli anziani	€	323.910		
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€	1.191.646	**€**	**-18.780.432**
impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi			**€**	-320.120
saldo al 31/12/2019			**€**	**21.231.331**

Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi € 35.604.604, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art.8, primo comma, lett.c) del D.Lgs.153/1999 per € 7.120.921, determinato sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 16 marzo 2020 nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al Fondo Unico Nazionale per il volontariato per € 949.456.

Dedotto l'accantonamento di € 85.451 al Fondo nazionale iniziative comuni, residua quindi la somma di € 27.448.776, che si propone di destinare:

- quanto ad € 20.500.000 al Fondo per le erogazioni, di cui € 18.772.554 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti ed € 1.727.446 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari;
- quanto al residuo di € 6.948.776 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2019 e le proposte sopra formulate.

Lucca, 8 giugno 2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

SCHEMI DI BILANCIO E NOTA INTEGRATIVA

SCHEMI DI BILANCIO

Stato Patrimoniale
Conto Economico
Rendiconto Finanziario

- SCHEMI DI BILANCIO -

STATO PATRIMONIALE

	ATTIVO	31/12/2019		31/12/2018	
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali:		87.796.521		86.880.594
	a) beni immobili	82.589.447		81.583.919	
	di cui:				
	- beni immobili strumentali	79.668.945		78.663.417	
	b) beni mobili d'arte	4.667.242		4.641.540	
	c) beni mobili strumentali	384.895		500.198	
	d) altri beni	154.937		154.937	
2	Immobilizzazioni finanziarie:		968.548.780		1.056.226.877
	b) altre partecipazioni	370.255.035		459.021.973	
	di cui:				
	- partecipazioni di controllo	0		0	
	c) titoli di debito	64.594.340		69.599.366	
	d) altri titoli	509.395.096		490.723.845	
	e) altre attività finanziarie	24.304.309		36.881.693	
3	Strumenti finanziari non immobilizzati:		130.908.530		122.529.146
	a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	57.024.963		53.558.791	
	b) strumenti finanziari quotati	71.528.023		66.537.375	
	di cui:				
	- titoli di debito	5.727.046		15.957.735	
	- titoli di capitale	2.821.381		2.598.057	
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	62.979.596		47.981.583	
	c) strumenti finanziari non quotati	2.355.544		2.432.980	
	di cui:				
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.355.544		2.432.980	
4	Crediti		9.566.818		8.763.300
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	7.047.499		5.780.449	
5	Disponibilità liquide		103.087.134		10.353.220
7	Ratei e risconti attivi		1.178.455		1.459.844
	Totale dell'attivo		**1.301.086.238**		**1.286.212.981**

- SCHEMI DI BILANCIO -

STATO PATRIMONIALE

	PASSIVO	31/12/2019		31/12/2018	
1	Patrimonio netto:		1.188.662.240		1.181.552.719
	a) fondo di dotazione	239.945.961		239.945.961	
	b) riserva da donazioni	1.323.171		1.334.571	
	c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	740.532.089		740.532.089	
	d) riserva obbligatoria	142.906.707		135.785.786	
	e) riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919		63.894.919	
	h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393		59.393	
2	Fondi per l'attività d'istituto:		82.804.421		73.669.723
	a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	22.585.555		23.636.779	
	b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	19.246.534		9.171.142	
	c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.997.287		2.107.250	
	d) altri fondi	38.975.045		38.754.552	
3	Fondi per rischi e oneri		2.354.705		9.552.607
	di cui:				
	- strumenti finanziari derivati passivi		0		0
4	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		318.901		320.195
5	Erogazioni deliberate:		21.231.331		19.189.114
	a) nei settori rilevanti	19.817.012		17.402.990	
	b) negli altri settori statutari	1.414.319		1.786.124	
6	Fondo per il volontariato		949.456		299.255
7	Debiti		4.745.128		1.612.623
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	4.745.128		1.612.623	
8	Ratei e risconti passivi		20.056		16.745
	Totale del passivo		**1.301.086.238**		**1.286.212.981**

CONTI D'ORDINE	31/12/2019	31/12/2018
Beni di terzi	74.612	74.612
Beni presso terzi	1.061.652.365	985.164.666
Garanzie e impegni	140.660.139	105.994.599
Impegni di erogazione	29.282.631	21.981.055
Altri conti d'ordine	6.364.228	8.149.967
Totale conti d'ordine	**1.238.033.975**	**1.121.364.899**

- SCHEMI DI BILANCIO -

CONTO ECONOMICO

		31/12/2019		31/12/2018	
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		3.967.524		-2.712.014
2	Dividendi e proventi assimilati:		45.500.475		34.507.688
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	45.223.603		34.330.265	
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	276.872		177.423	
3	Interessi e proventi assimilati:		2.912.331		4.317.649
	a) da immobilizzazioni finanziarie	1.939.738		2.728.551	
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	926.255		1.534.854	
	c) da crediti e disponibilità liquide	46.338		54.244	
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati		1.247.239		-2.543.948
	di cui:				
	- da strumenti finanziari derivati	0		0	
	- utili e perdite su cambi	0		0	
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		3.164.758		1.494.426
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		-14.768.859		-8.465.799
	di cui:				
	- da strumenti finanziari derivati	0		0	
	- utili e perdite su cambi	371.106		1.148.222	
9	Altri proventi		553.310		546.260
	di cui:				
	- contributi in conto esercizio		0		0
10	Oneri:		-5.809.726		-13.379.527
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-514.731		-517.554	
	b) per il personale	-2.004.734		-1.912.077	
	di cui:				
	- per la gestione del patrimonio	-161.027		-165.362	
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-212.287		-343.013	
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-721.340		-717.187	
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-7.380		-55.942	
	f) commissioni di negoziazione	-177.627		-73.092	
	g) ammortamenti	-241.922		-337.592	
	h) accantonamenti	-195.000		-7.718.222	
	di cui:				
	- utili su cambi	0		-1.148.222	
	i) altri oneri	-1.734.705		-1.704.848	
11	Proventi straordinari		14.470.384		1.709.821
	di cui:				
	- plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	13.138.294		1.512.147	
12	Oneri straordinari		-7.882.284		-990.661
	di cui:				
	- minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-7.799.186		-978.457	
13	Imposte		-7.750.548		-3.261.840
	Avanzo dell'esercizio		**35.604.604**		**11.222.055**
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria		-7.120.921		-2.244.411
16	Accantonamento al fondo per il volontariato		-949.456		-299.255
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:		-27.534.227		-8.678.389
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-6.948.776		0	
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-18.772.554		-6.612.309	
	c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-1.727.446		-2.039.147	
	d) agli altri fondi	-85.451		-26.933	
	Avanzo residuo		**0**		**0**

- SCHEMI DI BILANCIO -
RENDICONTO FINANZIARIO

	31/12/2019	31/12/2018
accantonamento alla ROB	7.120.921	2.244.411
accantonamento al volontariato	949.456	299.255
accantonamento fondi per l'attività d'istituto	27.534.227	8.678.389
Avanzo dell'esercizio	**35.604.604**	**11.222.055**
ammortamenti	241.922	337.592
+/- minus/plus da valutazione strum. fin. non immobilizzati	-1.247.239	2.543.948
+/- minus/plus da valutazione strum. fin. immobilizzati	21.168.859	8.465.799
incremento/(decremento) fondo rischi e oneri	(7.197.902)	7.576.253
incremento/(decremento) TFR	(1.294)	35.444
decremento/(incremento) ratei e risconti attivi (relativi alla gest. operativa)	14.597	9.193
incremento/(decremento) ratei e risconti passivi (relativi alla gest. operativa)	3.415	847
decremento/(incremento) crediti di gestione	(803.518)	34.551
incremento/(decremento) debiti di gestione	3.132.505	897.087
A) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione dell'esercizio	**50.915.949**	**31.122.769**
erogazioni effettuate nell'esercizio	(18.780.432)	(26.840.305)
erogazioni a valere sul fondo volontariato	(299.255)	(1.095.310)
(decremento)/incremento "fondi per le erogazioni"	2.281.872	3.163.719
(decremento)/incremento "altri fondi"	141.248	2.666.636
B) Liquidità assorbita (generata) per interventi in materia di erogazioni	**-16.656.567**	**-22.105.260**
decremento/(incremento) immobilizzazioni materiali e immateriali	(1.157.849)	(3.374.063)
decremento/(incremento) immobilizzazioni finanziarie	66.509.238	(30.327.217)
decremento/(incremento) strumenti finanziari non immobilizzati	(7.132.145)	11.455.651
decremento/(incremento) ratei e risconti attivi (relativi alla gest. finanziaria)	266.792	524.847
incremento/(decremento) ratei e risconti passivi (relativi alla gest. finanziaria)	(104)	629
incremento/(decremento) riserva da donazioni	(11.400)	(16.000)
C) Liquidità assorbita dalla variazione di elementi patrimoniali	**58.474.532**	**-21.736.153**
D) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione (A+B+C)	**92.733.914**	**-12.718.644**
E) Disponibilità liquide all'1/1	**10.353.220**	**23.071.864**
Disponibilità liquide al 31/12 (D+E)	**103.087.134**	**10.353.220**

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Criteri di redazione e valutazione

Note allo stato patrimoniale

01. Immobilizzazioni materiali e immateriali
02. Immobilizzazioni finanziarie
03. Strumenti finanziari non immobilizzati
04. Crediti
05. Disponibilità liquide
06. Ratei e risconti attivi
07. Patrimonio netto
08. Fondi per l'attività d'istituto
09. Fondi per rischi e oneri
10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
11. Erogazioni deliberate
12. Fondo per il volontariato
13. Debiti
14. Ratei e risconti passivi

Conti d'ordine

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
16. Dividendi e proventi assimilati
17. Interessi e proventi assimilati
18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
21. Altri proventi
22. Oneri
23. Proventi straordinari
24. Oneri straordinari
25. Imposte
26. Accantonamento alla riserva obbligatoria
27. Accantonamento al fondo per il volontariato
28. Accantonamento ai fondi per l’attività d’istituto

Premessa

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.

Nella redazione del bilancio sono stati altresì adottati gli orientamenti contabili contenuti nella versione aggiornata del documento approvato dal Consiglio dell'Acri nella seduta del 16 luglio 2014 e predisposto dalla Commissione Bilancio e Questioni fiscali al fine di promuovere una maggiore uniformità di rilevazione in contabilità e di esposizione in bilancio dei fatti gestionali delle Fondazioni bancarie.

In relazione agli interventi modificativi operati alle norme del Codice Civile dal D.Lgs.139/2015 sono state recepite le direttive fornite in merito da Acri, in particolare:

- per quanto concerne fattispecie già disciplinate nel citato Atto di Indirizzo:
  - sono mantenuti nello stato patrimoniale i conti d'ordine e nel conto economico le voci "Proventi straordinari" e "Oneri straordinari";
  - restano esplicitati nella relazione sulla gestione i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, in luogo della nota integrativa, con le relative indicazioni sulla natura, l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico;
  - si continuano ad applicare, per gli strumenti finanziari immobilizzati e non immobilizzati, i criteri di valutazione contenuti nell'Atto di Indirizzo, in luogo del criterio del costo ammortizzato;
- per quanto concerne fattispecie non disciplinate nel citato Atto di Indirizzo:
  - è redatto il rendiconto finanziario;
  - è applicato il criterio del costo ammortizzato ai crediti e ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 sempre che gli effetti non siano irrilevanti;
  - sono recepiti i criteri di rilevazione e valutazione degli strumenti finanziari derivati e delle attività e passività monetarie e non monetarie in valuta contenuti nel Codice Civile, tenendo conto delle specificità istituzionali ed operative delle Fondazioni bancarie.

La Fondazione si è avvalsa, per l'approvazione del presente bilancio, del più ampio termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio previsto dall'art.106 del D.L.18/2020, emesso per far fronte all'emergenza epidemiologica nazionale legata alla diffusione del virus Covid-19. Tale disposizione si è resa applicabile anche alle Fondazioni di origine bancaria secondo quanto disposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con nota del 28/3/2020 e per effetto del comma 8-*bis* dello stesso art.106, inserito in sede di conversione in legge.

Criteri di redazione e valutazione

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente; non sono riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente.
Il rendiconto finanziario si pone l'obiettivo di evidenziare, per le varie aree di attività della Fondazione, il contributo - in termini di generazione o assorbimento di liquidità - alla formazione del fabbisogno o del *surplus* netto di liquidità del periodo.
Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.
Il bilancio è redatto privilegiando, ove possibile, la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Immobilizzazioni materiali e immateriali
Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni.
Gli immobili di interesse storico-artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale e quelle comunque messe a disposizione di terzi per il perseguimento di uno scopo istituzionale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.
I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

Immobilizzazioni finanziarie
Gli strumenti finanziari costituenti forme di investimento durevole sono iscritti tra le immobilizzazioni e sono valutati al costo di acquisto.
Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.
Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore.

Strumenti finanziari non immobilizzati
Gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

Gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.
Per le quote di fondi comuni di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo le cui caratteristiche ne consentono, a fine anno, un'appropriata valorizzazione, è applicato, coerentemente al parere dell'Autorità di Vigilanza, il criterio di valutazione al mercato.
Nel presente bilancio non ci si è avvalsi della deroga contenuta nel D.M.15/7/2019 che ha esteso, all'esercizio 2019, le disposizioni in materia di sospensione temporanea delle minusvalenze sui titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio, previste dall'art.20-*quater* del D.L.119/2018. La norma derogativa era stata applicata nel precedente bilancio al solo comparto degli OICR.
Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti trasmessi dai gestori, come consentito dal paragrafo 4.1 dell'Atto di Indirizzo. Nella rispettiva voce di bilancio, in aderenza ai citati orientamenti contabili Acri, confluiscono, oltre al valore degli strumenti finanziari, anche gli importi della liquidità e di eventuali partite da addebitare e/o accreditare, il cui totale coincide con l'ammontare complessivo del patrimonio risultante alla fine dell'esercizio dai rendiconti dei gestori.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al *fair value* e valutati secondo il criterio previsto dall'art.2426, punto 11-*bis*, Cod.Civ. e dal conseguente OIC 32. I derivati incorporati in altri strumenti finanziari sono scorporati in virtù del principio della sostanza dell'operazione.
Gli strumenti finanziari derivati attivi di copertura sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie o tra gli strumenti finanziari non immobilizzati a seconda della classificazione dell'attività o della passività coperta.
Gli altri strumenti finanziari derivati attivi sono iscritti tra gli strumenti finanziari non immobilizzati.
Gli strumenti finanziari derivati passivi sono iscritti tra i Fondi per rischi e oneri.
Date le peculiarità normative e istituzionali delle Fondazioni che non consentono di costituire transitorie riserve patrimoniali, gli utili da valutazione di strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura, sono accantonati ad apposito Fondo per rischi e oneri ad eccezione di quelli relativi a strumenti per i quali si applica il criterio di valutazione al valore di mercato prevista dal paragrafo 10.8 dell'Atto di Indirizzo e di quelli riferiti a strumenti contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali.
Sono altresì imputate direttamente ad apposito Fondo per rischi e oneri le variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari derivati che coprono il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato ai crediti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è applicato se gli

effetti sono irrilevanti, ossia nel caso di crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi bancari e postali, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per l'anno 2019 l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa dell'esercizio successivo. Dall'esercizio 2015 l'intero ammontare delle erogazioni è deliberato a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto sulla base dell'avanzo dell'anno precedente sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel bilancio di missione.

Altri fondi per l'attività d'istituto

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci "Immobilizzazioni materiali e immateriali" e "Immobilizzazioni finanziarie" dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce "Altri fondi per l'attività d'istituto" sono altresì compresi:

- il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art.7, c.3-bis, del D.Lgs.153/1999, in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010;

- il "Fondo nazionale iniziative comuni" che accoglie gli accantonamenti annuali - pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi - destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare Acri del 4 aprile 2012, con l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri accolgono gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. La voce accoglie tra l'altro:

- il "Fondo credito d'imposta Irpeg" che rappresenta la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte di crediti d'imposta verso l'Erario che sono stati oggetto di contenzioso tributario e che non possono ancora qualificarsi, prudenzialmente, come certi, in quanto si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso;
- l'ammontare degli strumenti finanziari derivati passivi;
- l'accantonamento degli utili da valutazione di strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura diversi da quelli contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali e da quelli quotati per i quali si applica la valutazione al mercato;
- le variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari derivati che coprono il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata;
- l'accantonamento dell'eventuale utile netto conseguente all'iscrizione delle attività e passività monetarie in valuta al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, diverse da quelle contenute nelle gestioni patrimoniali individuali e dagli strumenti finanziari non immobilizzati, quotati, valutati al valore di mercato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Il fondo, inizialmente istituito in base all'art.15 della Legge 266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti, da ultimo il D.Lgs.117/2017 recante la riforma del "Terzo Settore", che prevede, tra l'altro, che l'accantonamento annuale obbligatorio, nonché eventuali contributi integrativi o

volontari, siano destinati ad un Fondo Unico Nazionale (FUN) amministrato da un Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è applicato se gli effetti sono irrilevanti, ossia nel caso di debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Attività e passività in valuta

Le attività e le passività monetarie in valuta sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I conseguenti utili o perdite sono imputati al conto economico e l'eventuale utile netto è accantonato in apposito Fondo per rischi e oneri; non rileva a tal fine quello relativo agli strumenti contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali e quello riferito agli strumenti finanziari non immobilizzati quotati per i quali la valutazione al valore di mercato, prevista dal paragrafo 10.8 dell'Atto di Indirizzo, e, conseguentemente la relativa svalutazione o rivalutazione, include anche l'effetto cambio.

Le attività e passività in valuta non monetarie sono iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza economico temporale e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa (eccezione contemplata dai più volte citati orientamenti contabili Acri).

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

Note allo stato patrimoniale

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Immobilizzazioni materiali e immateriali			
beni immobili di cui:	82.589.447	81.583.919	1.005.528
- beni immobili strumentali	79.668.945	78.663.417	1.005.528
- beni immobili non strumentali	2.920.502	2.920.502	-
beni mobili d'arte	4.667.242	4.641.540	25.702
beni mobili strumentali	384.895	500.198	-115.303
altri beni	154.937	154.937	-
TOTALE	***87.796.521***	***86.880.594***	***915.927***

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Movimentazione	*Beni immobili*	*Beni mobili d'arte*	*Beni mobili strumentali*	*Altri beni*
Valore iniziale	81.583.919	4.641.540	500.198	154.937
Acquisti/Donazioni	1.009.934	25.702	128.831	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Cessioni/Donazioni	-	-	6.618	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Amm.ti dell'esercizio	4.406	-	237.516	-
Altre variazioni	-	-	-	-
Valore al 31/12/2019	***82.589.447***	***4.667.242***	***384.895***	***154.937***

Beni immobili strumentali

La voce comprende i seguenti immobili:

Complesso immobiliare di "S.Micheletto"
Complesso immobiliare sito in Lucca, acquistato l'8 febbraio 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA; trattasi di fabbricato di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali, artistiche e di formazione coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché, per una considerevole parte degli spazi, concesso permanentemente in uso gratuito alla Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" e ad altri enti *no profit.*
Le spese relative all'acquisto, nonché alle successive opere incrementative, sono state sostenute con utilizzo di fondi per erogazioni nei settori rilevanti; in particolare nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese per complessivi € 131.748, relative prevalentemente al restauro conservativo della facciata nord del secondo chiostro del Complesso.

La valutazione è fatta al costo di acquisto aumentato degli oneri incrementativi:

– costo di acquisto	€	6.911.536
– oneri incrementativi anni 2002-2018	€	6.057.014
– oneri incrementativi anno 2019	€	131.748
TOTALE	**€**	**13.100.298**
interamente sostenuto con fondi per le erogazioni		

Complesso immobiliare denominato "La Stecca"

Complesso immobiliare sito in Lucca, Via della Quarquonia, acquistato il 19 giugno 2006; trattasi di fabbricato per il quale è stato emesso, in data 27/11/2007, il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, destinato prevalentemente ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Alti Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale) cui è stato concesso in comodato d'uso a titolo gratuito. Stante la natura strumentale dell'immobile, rispetto alle finalità perseguite dalla Fondazione, per la copertura degli oneri (relativi all'acquisto ed alle successive opere incrementative) sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale con le eccezioni a seguire, per le quali il costo inerente è stato sostenuto con fondi patrimoniali:

- porzione del piano terra dell'immobile che nell'anno 2010 era stata scorporata e collocata tra gli immobili non strumentali non essendo più riferibile agli scopi istituzionali della Fondazione in quanto locata a terzi per l'esercizio di una attività commerciale. A partire dal 1° gennaio 2014, essendo cessato il contratto di locazione, tali locali sono rientrati nella disponibilità della Fondazione e sono stati oggetto di ristrutturazione, al fine di destinarli a spazio multifunzionale per mostre ed eventi nell'ambito delle finalità istituzionali, riacquisendo pertanto la natura di immobile strumentale (valore contabile € 1.391.017 comprensivo degli oneri di ristrutturazione);
- area urbana di mq.110 adiacente e funzionale al Complesso, acquistata per complessivi € 5.130.

L'importo iscritto in bilancio risulta come segue:

– costo di acquisto	€	2.200.000
– oneri incrementativi anni 2006-2015	€	13.132.221
– oneri per acquisto locali adiacenti e posti auto anno 2008	€	733.748
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2009	€	837.500
– cessione in permuta posto auto anno 2009	€	- 27.500
– scorporo locali adiacenti anno 2010	€	- 1.488.748
– scorporo locali piano terra non strumentali anno 2010	€	- 1.080.000
– riclassificazione locali piano terra non strumentali anno 2014	€	1.080.000
– oneri per acquisto area urbana adiacente anno 2015	€	5.130
TOTALE	**€**	**15.392.351**
di cui con fondi per le erogazioni	***€***	***13.996.204***
con fondi patrimoniali	***€***	***1.396.147***

Complesso immobiliare "Convento di San Francesco"

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, acquistato il 28 dicembre 2010 per € 4.700.000 con fondi patrimoniali; trattasi di immobile risalente alla prima metà del 1200, di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004.

Il complesso, adeguatamente ristrutturato, è in gran parte destinato alle necessità di IMT Alti Studi di Lucca cui è stato concesso in comodato d'uso gratuito; la ristrutturazione, infatti, oltre ad essere finalizzata al restauro conservativo, in virtù della presenza di affreschi e di importanti elementi architettonici, ha consentito la realizzazione di ulteriori spazi da mettere a disposizione di dottorandi e ricercatori.

La parte del complesso relativa alla chiesa e all'*ex* chiesa di San Franceschetto è rimasta nella disponibilità della Fondazione ed è utilizzata per mostre, spettacoli ed eventi culturali in genere attinenti alle finalità istituzionali.

La valutazione è fatta al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e incrementativi di diretta imputazione:

– costo di acquisto e oneri accessori	€	4.714.055
– scorporo locali da immobile "La Stecca"	€	1.488.748
– oneri incrementativi anni 2010-2017	€	26.658.647
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2011	€	375.896
– oneri per acquisto locali adiacenti anno 2013	€	1.683.897
– cessione in permuta locali e aree anno 2013	€	- 1.106.143
TOTALE	**€**	**33.815.100**
interamente sostenuto con fondi patrimoniali		

Immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini"

Immobile sito nel centro storico di Lucca in cui nacque Giacomo Puccini e dove ha sede il Museo a lui dedicato, acquistato il 28 dicembre 2010 contestualmente a tutti i beni mobili costituenti il citato Museo e iscritti in bilancio alla voce "Beni mobili d'arte", con utilizzo di fondi per l'attività istituzionale; sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs.n.42/2004.

Nell'anno 2011 la Fondazione ha sostenuto le spese per l'esecuzione di tutti i lavori occorrenti a ripristinare l'immobile e a renderlo idoneo ad esporre i mobili e gli arredi che costituiscono il Museo, a conclusione dei quali, al fine di destinare l'intero complesso di beni alla fruizione del pubblico, l'immobile e i beni mobili sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca che gestisce il Museo.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

– costo di acquisto	€	300.000
– oneri incrementativi anno 2011	€	587.486
TOTALE	**€**	**887.486**
interamente sostenuto con fondi per le erogazioni		

Immobile "Limonaia degli Osservanti"

Immobile di nuova costruzione realizzato sull'area edificabile sita sul lato sud del parco denominato "Giardino degli Osservanti" nel centro storico di Lucca, acquistata il 6 ottobre 2015. Il fabbricato, che ricalca il sedime del vecchio edificio ad uso militare demolito, è stato ultimato nel corso dell'anno 2017 e suddiviso in due unità:

- una, da utilizzare, quale supporto della sede principale di "S.Micheletto", come magazzino e/o per altre esigenze della Fondazione; tale unità immobiliare essendo pertanto adibita a sede è stata ammortizzata e il valore contabile è pari ad € 135.854;
- l'altra, destinata a finalità istituzionali, è stata concessa in comodato d'uso a titolo gratuito ad Anfass Onlus di Lucca al fine di utilizzarla come piccolo bar-ristorante nell'ambito della realizzazione di progetti educativi per l'inclusione sociale e lavorativa di soggetti con disabilità intellettiva e relazionale; valore contabile € 1.356.695.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

– costo di acquisto area edificabile e oneri accessori	€	303.435
– oneri incrementativi anni 2015-2017	€	1.200.129
– ammortamento anni 2017-2018	€	-6.609
– ammortamento anno 2019	€	-4.406
TOTALE	**€**	**1.492.549**
interamente sostenuto con fondi patrimoniali		

Complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo"

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, per il quale la Fondazione aveva sottoscritto ad inizio 2017 un contratto preliminare di compravendita e si era impegnata a sottoscrivere l'atto pubblico di acquisto entro il mese di giugno 2018. L'atto è stato perfezionato il 27 giugno 2018 e il progetto per l'acquisto e la ristrutturazione del complesso, per il quale è stato chiesto un contributo al Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca mediante partecipazione al bando di gara per la realizzazione di nuove strutture residenziali universitarie, è finalizzato all'ampliamento delle residenze universitarie da mettere a disposizione di IMT Alti Studi Lucca.

L'importo iscritto in bilancio si riferisce alla capitalizzazione degli oneri sostenuti nell'anno 2017 per la fattibilità e la realizzazione del progetto di ristrutturazione ed al costo di acquisto, aumentato degli oneri accessori, per i quali sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale:

– oneri anno 2017	€	196.238
– costo di acquisto e oneri accessori anno 2018	€	2.494.053
TOTALE	**€**	**2.690.291**
interamente sostenuto con fondi per le erogazioni		

Immobili "housing sociale"

Trattasi di:

- cinquantatre unità immobiliari abitative (valore contabile € 9.943.496) acquistate dalla Fondazione con fondi patrimoniali e destinate ad un intervento nell'ambito dell'*housing* sociale in esecuzione del protocollo di intesa sottoscritto il 14 dicembre 2010 con Provincia di Lucca, Regione Toscana e Fondazione Casa Lucca.

  Gli immobili, scelti secondo i criteri stabiliti da apposita Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana, sono ubicati nei comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca e precisamente: n.2 appartamenti nel comune di Borgo a Mozzano, n.3 appartamenti nel comune di Barga, n.8 appartamenti nel comune di Porcari, n.20 appartamenti nel comune di Lucca, n.10 appartamenti nel comune di Capannori e n.10 appartamenti nel comune di Massarosa. In attuazione del citato protocollo i suddetti alloggi, destinati obbligatoriamente alla locazione per 25 anni a canone sostenibile, sono assegnati secondo una graduatoria per singolo comune, a nuclei familiari che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'onere di un affitto a canoni di mercato;
- cinque unità immobiliari in ristrutturazione (valore contabile € 1.936.977) site nel centro storico di Lucca, Via Brunero Paoli angolo Via degli Orti, ricavate da un unico edificio denominato "Ex carrozzeria" , acquistato il 22 giugno 2017, per il quale è stato emesso, in data 7/9/2016, il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs.n.42/2004. I lavori di ristrutturazione dell'edificio, finalizzati alla realizzazione delle cinque unità abitative autonome, da destinare a residenza per l'*housing* sociale, sono stati ultimati nei primi mesi dell'anno 2020, mentre nell'anno 2019 sono state sostenute spese per complessivi € 878.186.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato dal costo d'acquisto aumentato dei rispettivi oneri accessori e delle spese per opere incrementative:

– costo di acquisto anno 2011	€	5.798.371
– costo di acquisto anno 2012	€	4.048.520
– costo di acquisto anno 2017	€	266.076
– oneri incrementativi anni 2012-2018	€	889.320
– oneri incrementativi anno 2019	€	878.186
TOTALE	**€**	**11.880.473**

interamente sostenuto con fondi patrimoniali

Immobile "Palazzo Micheletti"

Trattasi della porzione strumentale del Compendio immobiliare posto in Lucca, Via Borgo Giannotti, per il quale la Fondazione ha ricevuto, con atto di donazione dell'11 settembre 2017, il diritto della nuda proprietà, con il vincolo che una parte dell'immobile, da mettere gratuitamente a disposizione della Fondazione, sia utilizzata per finalità di tipo sociale. In ottemperanza a quanto previsto dall'atto di donazione e ricevuto l'assenso della parte donante, in data 1/10/2018 sono stati sottoscritti con Associazione Luna Onlus e Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro "Carlo del Prete", i contratti di comodato d'uso gratuito dell'unità immobiliare posta al piano primo con il

fine esclusivo, da parte dei comodatari, dello sviluppo di specifici progetti nell'ambito socio-educativo e riabilitativo.
Sulla donazione grava annualmente un onere a carico della Fondazione per un importo forfettario da riconoscere a titolo di rimborso spese alla parte donante che ha a sé riservato il diritto di usufrutto vitalizio; tale importo fissato inizialmente in € 15.000 è soggetto, come previsto dall'atto di donazione, a revisione annuale (€ 16.000 per l'anno 2018, € 15.000 per l'anno 2019).
Il valore dell'intero Complesso iscritto in bilancio è di € 1.185.334, di cui € 410.397 riferito alla porzione che ha assunto nel 2018 la natura di unità immobiliare strumentale per il perseguimento degli scopi istituzionali della Fondazione. Lo stesso valore complessivo (pari a quello attribuito nell'atto di donazione), al netto dell'onere annuale citato, è iscritto nella voce "Riserva da donazioni" del Patrimonio netto; la ripartizione di tale valore tra immobili strumentali e non strumentali è stato determinato in proporzione al valore catastale delle singole unità immobiliari.
L'importo iscritto in bilancio è determinato sulla base del valore attribuito nell'atto di donazione:

– valore da atto di donazione anno 2017	€	410.397
TOTALE	**€**	**410.397**

Beni immobili non strumentali

La voce si riferisce a:

Immobile "Palazzo Micheletti"
Porzione non strumentale, del valore di € 774.937, del Compendio immobiliare posto in Lucca, Via Borgo Giannotti, di cui alla precedente nota.

Acconti su beni immobili
Trattasi di una quota (€ 2.145.565) del corrispettivo pagato per il subentro, a partire dal 1° luglio 2013, in un contratto di *leasing* finanziario relativo ad un immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo. Tale importo, determinato dalla differenza tra il valore del bene alla data di cessione del contratto e il valore attuale dei pagamenti ancora dovuti, decurtata della quota di maxicanone relativa al periodo di durata residua del *leasing,* rappresenta un costo sospeso fino al riscatto e quindi un acconto sul futuro acquisto del cespite.
La differenza (€ 354.435) rispetto al corrispettivo complessivamente pagato di € 2.500.000, costituisce un onere per il subentro nel godimento del bene, imputato nella voce "altri oneri" del conto economico, da ripartirsi in funzione della residua durata del contratto mediante risconto.
La Fondazione, sempre a partire dal 1° luglio 2013, è altresì subentrata nel relativo contratto di locazione in essere con Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

Beni mobili d'arte

La voce comprende i seguenti beni:

- ottanta opere pittoriche iscritte in bilancio per complessivi € 3.253.153 di cui € 11.202 riferiti all'acquisto ed al restauro, effettuati nell'anno, di un dipinto ad olio su tela del pittore Giovanni Domenico Lombardi raffigurante "Madonna del Rosario con il Bambino tra San Domenico da Guzman e Santa Caterina da Siena" (€ 9.352) e di un dipinto ad olio su tela "Autoritratto" del pittore Luigi De Servi (€ 1.850). Fanno inoltre parte di queste opere quattro dipinti del pittore Luigi De Servi, ricevuti in donazione da terzi, cui è stato attribuito un valore unitario di € 6.000, pari a quello indicato nell'atto di donazione e tre dipinti del pittore lucchese Agostino Giulio Pistelli, anch'essi ricevuti in donazione, per un valore stimato di complessivi € 1.300;
- manoscritti, enciclopedie e progetti storici per complessivi € 323.501 che comprendono un manoscritto dell'Histoire di Lucca in dieci libri, fino al 1599, di Nicolao Tucci, acquistato nell'anno, con fondi destinati agli interventi istituzionali, per € 9.500;
- collezioni fotografiche d'autore per € 26.297;
- un manufatto in maiolica di Montelupo raffigurante il "Volto Santo", risalente al XVI secolo, acquisito per € 7.747;
- mobili, arredi e cimeli storici costituenti il Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini per complessivi € 450.000;
- un oggetto d'arte (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè) a destinazione vincolata, acquistato dalla Fondazione per € 59.393 e concesso in comodato gratuito all'Arcidiocesi di Lucca, esposto al pubblico presso il Museo dell'Opera del Duomo;
- altri oggetti d'arte per complessivi € 547.151, rappresentati da sculture e creazioni artistiche varie, tra cui tre medaglioni in gesso, raffiguranti personaggi lucchesi dello scultore Giannetto Salotti, ricevuti in donazione nel corrente anno per un valore stimato di € 3.600 e per i quali sono state sostenute spese di restauro per € 1.400.

I beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole, per complessivi € 3.346.428, è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Beni mobili strumentali

La voce comprende i seguenti beni mobili strumentali, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi € 384.895:

–	macchine da ufficio elettroniche	€	52.235
–	arredamento	€	26.890
–	mobili e macchine da ufficio ordinarie	€	103.226
–	macchinari e attrezzature varie	€	158.123
–	macchinari e attrezzature varie immobile "Casa Puccini"	€	83
–	impianti di allarme e di ripresa televisiva	€	9.869
–	impianti interni speciali di comunicazione	€	3.457
–	impianti telefonici e di connessione dati	€	9.135
–	impianti multimediali	€	20.030
–	impianti e mezzi di sollevamento immobile "Casa Puccini"	€	1.847

Altri beni

La voce si riferisce a biblioteche ricevute da terzi in donazione (collezioni Tobino e Santini), valorizzate per € 154.937, corrispondenti agli importi indicati nei relativi atti, e messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca.
Il valore delle immobilizzazioni immateriali rappresentate da *software* è stato completamente ammortizzato.

2. Immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Immobilizzazioni finanziarie			
altre partecipazioni	370.255.035	459.021.973	-88.766.938
titoli di debito	64.594.340	69.599.366	-5.005.026
altri titoli	509.395.096	490.723.845	18.671.251
altre attività finanziarie	24.304.309	36.881.693	-12.577.384
TOTALE	***968.548.780***	***1.056.226.877***	***-87.678.097***

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

	Altre partecipazioni	*Titoli di debito*	*Altri titoli*	*Altre attività finanziarie*	*Totale*
Titoli quotati					
Valore contabile	251.548.651	9.688.941	92.466.345	-	353.703.937
	25,97%	*1,00%*	*9,55%*	-	*36,52%*
Valore di mercato	161.030.389	8.422.151	82.585.105	-	252.037.645
Variazioni di valore positive	8.035.445	107.009	621.412	-	8.763.866
Variazioni di valore negative	98.553.707	1.373.799	10.502.652	-	110.430.158
Titoli non quotati					
Valore contabile	118.706.384	54.905.399	416.928.751	24.304.309	614.844.843
	12,26%	*5,67%*	*43,04%*	*2,51%*	*63,48%*
Quota patrimonio netto	238.786.280	-	-	-	238.786.280
Valore di presumibile realizzo	-	50.107.142	-	24.304.309	74.411.451
NAV	-	-	442.880.410	-	442.880.410
Variazioni di valore positive	127.166.850	-	39.463.565	-	166.630.415
Variazioni di valore negative	7.086.954	4.798.257	13.511.906	-	25.397.117

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando in generale:

- che il valore di mercato, data la volatilità dei corsi, non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;
- relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi, di entità tale da garantire un'adeguata redditività, e la consistenza del relativo patrimonio netto (tangibile, per le società finanziarie) per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali al netto dell'eventuale relativa fiscalità differita).

Ai fini della valutazione suddetta sono considerati quali elementi esimenti:

- nei primi tre anni dall'investimento, relativamente alle partecipazioni in SPAC, SIIQ e small/mid cap quotate su mercati regolamentati e detenute in ragione delle aspettative di apprezzamento di valore, la possibilità che le prospettive di creazione di valore si esprimano

in linea con quanto indicato nei piani industriali posti a base delle decisioni di investimento ovvero con il consenso di mercato;

- relativamente alle partecipazioni in società non quotate su mercati regolamentati, le particolari situazioni riferibili alle stesse tali da far ritenere probabile una creazione di valore nei successivi esercizi di entità tale da consentire quantomeno l'integrale azzeramento della riduzione di valore suddetta.

La situazione economico finanziaria e patrimoniale manifestata dalle partecipate Banca del Monte di Lucca SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e Banca Carige SpA, unitamente alla mancata previsione dell'erogazione di dividendi da parte delle stesse per i prossimi esercizi, ha comportato la necessità di qualificare come durature le relative riduzioni di valore pari a complessivi € 14.003.826 (al netto dell'utilizzo del Fondo per rischi e oneri stanziato al 31/12/2018 per € 6.400.000).
Le rettifiche di valore sono state quantificate considerando:

- per la partecipata Banca del Monte di Lucca SpA, la consistenza al 31/12/2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società rettificato per considerare la diluizione che la Fondazione subirà per effetto dell'aumento di capitale approvato dal CdA della Banca secondo i termini e le modalità comunicate dalla stessa agli azionisti (valore dell'aumento, prezzo di emissione e numero delle nuove azioni), pari a € 0,25022134;
- per la partecipata Banca Monte dei Paschi di Siena SpA la consistenza al 31/12/2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, pari a € 7,10610502;
- per la partecipata Banca Carige SpA la consistenza ipotizzata al 31/12/2019 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società, individuata sulla base del suo valore al 30/6/2019 (ultimo dato ufficialmente conosciuto) rettificato per considerare (i) la diluizione subita in sede dell'aumento di capitale realizzato dalla Banca e (ii) l'incremento della perdita ipotizzata a fine anno indicata nel prospetto informativo dell'aumento, pari a € 0,00211755.

Ammontare rettifiche di valore su partecipazioni:

Banca del Monte di Lucca SpA	€	1.443.710
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€	904.836
Banca Carige SpA	€	11.655.280

Le rettifiche di valore riferite a Banca del Monte di Lucca SpA e a Banca Carige SpA sono state contabilizzate al netto dell'utilizzo del Fondo per rischi e oneri stanziato al 31/12/2018 rispettivamente per € 1.700.000 e € 4.700.000.

La situazione finanziaria evidenziata dagli emittenti i seguenti prestiti obbligazionari (*minibond*) ha comportato la necessità di apportare rettifiche di valore per complessivi € 1.136.139 così ripartiti:

Astaldi SpA 7,125% 1/12/2020	€ 664.000	(proposta concordato)
Micoperi SpA 5,75% 29/4/2020	€ 192.973	(proposta accordo)
Pasta Zara SpA 6,50% 30/3/2020	€ 279.166	(concordato omologato)

Tali importi sono stati individuati considerando le proposte effettuate ai creditori chirografari in sede di concordato preventivo *ex* art. 161 L.F. ovvero di accordo di ristrutturazione *ex* art. 67, 3° comma, lett. d) L.F.. Riguardo invece all'emittente Moby SpA, che ha omesso di pagare gli interessi sui prestiti obbligazionari scadenti nel 2020 e che ha contemporaneamente avviato una trattativa con taluni creditori chirografari per effettuarne una rinegoziazione, è stato ritenuto, in linea con le dichiarazioni al mercato della Società in merito all'allungamento delle scadenze senza decurtazioni del valore nominale, che non siano presenti elementi tali da determinare una perdita durevole di valore delle obbligazioni in portafoglio.

L'applicazione del cambio a pronti, rilevato alla data di chiusura dell'esercizio, alle attività finanziare in valuta di natura obbligazionaria ha evidenziato una rivalutazione netta per € 371.106 con conseguente riduzione del Fondo per rischi oneri, esistente al 31/12/2018, mediante imputazione a conto economico, a "Proventi straordinari", dell'eccedenza di € 777.116.

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli immobilizzati non sono state invece considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione. In particolare, per i fondi alternativi mobiliari e immobiliari chiusi, assecondando la logica dell'investimento in *private equity*, sono state valutate non durevoli considerato l'orizzonte temporale residuo.

Altre partecipazioni

Movimentazione	Partecipazioni non quotate				
	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Lucense S.C. a R.L.	Green Lucca SpA	Fondazione con il Sud	F2I SGR SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	87.449.100	157.312	7.660.742	4.436.682	369.359
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	730.000	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	87.449.100	157.312	8.390.742	4.436.682	369.359

Movimentazione	Partecipazioni non quotate			
	Gradiente SGR SpA	SINLOC SpA	Banca del Monte di Lucca SpA	CDP Reti SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	153.136	5.150.400	9.961.400	5.012.745
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	3.143.710	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	153.136	5.150.400	6.817.690	5.012.745

Movimentazione	Partecipazioni non quotate		
	A11 Venture Srl	NCP I S.C.A. SICAR	Struttura Informatica SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	342.025	100.000	327.193
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	342.025	100.000	327.193

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Banca MPS SpA	Intesa Sanpaolo SpA	Unieuro SpA	Enel SpA	Atlantia SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	11.766.695	20.491.969	1.629.527	18.356.195	16.365.537
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.285.909	10.436.124	969.400	17.754.880	10.842.000
Acquisti/sottoscrizioni	-		-	-	17.604.800
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	6.630.931	-	18.356.195	16.365.537
Svalutazioni	904.836	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	10.861.859	13.861.038	1.629.527	-	17.604.800
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.136.878	7.750.050	1.344.020	-	16.632.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Eni SpA	Banco BPM SpA	Mediobanca SpA	Telecom Italia SpA (az.risp.)	Snam SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	14.489.192	111.383.487	15.470.418	6.004.173	11.097.848
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	10.998.400	36.979.505	12.317.920	2.919.000	10.120.350
Acquisti/sottoscrizioni	4.270.950	-	7.916.000	15.840.400	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	15.470.418	4.741.000	11.097.848
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	18.760.142	111.383.487	7.916.000	17.103.573	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	15.230.600	38.106.929	7.851.200	14.736.600	-

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Ascopiave SpA	Terna SpA	B.F. SpA	Banca Carige SpA	UnipolSai Assicurazioni SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.051.475	10.239.466	11.428.007	18.773.476	10.973.004
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	933.000	9.906.000	11.913.774	918.546	8.301.300
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	2.999.999	941.819	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	1.051.475	10.239.466	-	-	3.776.561
Svalutazioni	-	-	-	16.355.280	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	14.428.006	3.360.015	7.196.443
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	22.401.308	2.380.122	6.993.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Innovatec SpA	ERG SpA	Engie S.A.	Assicurazioni Generali SpA	Azimut Holding SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	172.936	755.336	1.973.502	13.238.239	17.194.074
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	101.059	624.773	1.252.500	10.950.000	8.503.794
Acquisti/sottoscrizioni	-	231.943	-	4.937.685	18.224.876
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	172.936	987.279	-	18.175.924	17.663.750
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	1.973.502	-	17.755.200
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	1.440.000	-	17.024.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Banca Generali SpA	Banca Mediolanum SpA	Poste Italiane SpA	Coima RES SpA SIIQ	Edison SpA (az.risp.)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.792.100	2.266.445	11.071.662	4.000.000	537.115
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	1.903.650	1.527.000	9.777.600	2.840.000	523.198
Acquisti/sottoscrizioni	-	1.606.431	-	-	344.354
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	2.792.100	3.872.876	11.071.662	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	-	4.000.000	881.469
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	3.528.000	927.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	ALP.I SpA	Antares Vision SpA	SPAXS SpA	illimity Bank SpA	VEI 1 SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	680.000	-	1.200.000	-	500.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	689.520	-	854.400	-	471.444
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	469.200	-	1.200.000	-
Vendite/rimborsi	210.800	469.200	-	1.200.000	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	469.200	-	1.200.000	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	500.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	492.174

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Industrial Stars of Italy 3 SpA	Salcef Group SpA	IDeaMI SpA	Guala Closures SpA	Techedge SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	500.000	-	500.001	1.000.000	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	469.870	-	471.400	586.960	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-	462.564
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	474.506	-	-	-
Vendite/rimborsi	25.494	10	1	-	462.564
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	474.506	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	474.496	500.000	1.000.000	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	491.108	495.000	736.000	-

Movimentazione	Partecipazioni quotate	
	Fiat Chrysler Automobiles N.V.	Autostrade Merdidionali SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	7.950.004	359.094
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-
Vendite/rimborsi	7.950.004	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	359.094
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	334.400

La voce “altre partecipazioni” esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell’art.6, commi 2 e 3, del D.Lgs.153/1999:

1. Cassa Depositi e Prestiti SpA
   - sede: Roma;
   - oggetto: attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche o di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, destinata a operazioni di interesse pubblico, di sostegno all’economia e all’internazionalizzazione delle imprese, alla

realizzazione di infrastrutture di pubblica utilità, agli investimenti in ricerca, sviluppo, innovazione, tutela e valorizzazione del patrimonio culturale, promozione del turismo, ambiente, *green economy*;

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 2.736.284.081;
- dividendo percepito nel 2019: il 20 giugno 2019, per € 13.412.979, su n.2.915.865 azioni ordinarie (dividendo unitario € 4,60); il 28 giugno 2019, per € 8.281.057, su n.2.915.865 azioni ordinarie (dividendo unitario € 2,84);
- quota posseduta: n.2.915.865 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,852% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 87.449.100;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 212.460.273.

2. Lucense S.C.a R.L. ("organismo di ricerca" senza fini di lucro)
   - sede: Lucca;
   - oggetto: svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): utile di € 7.334;
   - quota posseduta: n.1 quota del valore nominale di € 155.828 pari al 20,113% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 157.312 interamente coperto da apposito fondo del passivo in coerenza alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010; trattasi infatti di una partecipazione rientrante nella fattispecie di investimenti non adeguatamente redditizi in quanto lo statuto della società prevede la clausola di non distribuzione degli utili e di reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2018): € 166.286.

3. Green Lucca SpA
   - sede: Lucca;
   - oggetto: progettazione, realizzazione, produzione, gestione, sviluppo, commercializzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia anche da fonti rinnovabili;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): perdita di € 721.755;
   - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.2.940.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 49% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 8.390.742;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2018) rettificato per tenere conto dei versamenti effettuati nel 2019 dalla Fondazione in adempimento dell'accordo quadro relativo alla ricapitalizzazione della Società: € 4.118.881;

- l'ultimo piano industriale presentato dalla Società, controllato da Deloitte e le cui assunzioni di base sono state asseverate da BIT SpA, prevedono l'integrale recupero nell'arco di sei anni, quindi nettamente prima del termine degli incentivi e del Piano stesso, della differenza negativa attualmente emergente tra valore di bilancio e quota di patrimonio netto.

4. NCP I S.C.A. SICAR
   - sede: Lussemburgo;
   - oggetto: investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): utile di € 12.954.853;
   - dividendo percepito nel 2019: il 21 febbraio 2019, per € 140.845, su n.1.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 140,84507), l'8 aprile 2019, per € 140.845, su n.1.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 140,84507), il 23 maggio 2019, per € 140.845, su n.1.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 140,84507) e il 5 novembre 2019, per € 97.981, su n.1.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 97,98122);
   - quota posseduta: n.1.000 azioni emesse al valore unitario di € 100 pari al 4,202% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 100.000;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2018) decurtato dell'importo dei dividendi erogati nel corso del 2019: € 1.696.888.

5. Fondazione con il Sud – ente strumentale delle fondazioni di origine bancaria senza fine di lucro
   - sede: Roma;
   - scopo: promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): il bilancio si è chiuso in pareggio;
   - ammontare conferito: € 4.436.682 corrispondente alle somme indisponibili complessivamente accantonate dalla Fondazione, dal 2000 al 2004, in via prudenziale a seguito dell'impugnativa dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in relazione all'art.15 della Legge n.266/1991;
   - valore attribuito in bilancio: € 4.436.682 interamente coperto da apposito fondo del passivo.

   E' inclusa tra le partecipazioni in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della stessa le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

6. F2I SGR SpA
   - sede: Milano;
   - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione, l'amministrazione e la commercializzazione di fondi di investimento alternativo mobiliari riservati di tipo chiuso specializzati nel settore delle infrastrutture;

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 6.344.109;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.248 azioni da nominali € 1.000 pari al 2,241% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 369.359;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 822.539.

7. Gradiente SGR SpA
   - sede: Padova;
   - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione, la gestione patrimoniale e dei rischi, l'amministrazione e la commercializzazione di uno o più fondi comuni di investimento alternativi mobiliari di tipo chiuso riservati;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 1.141.676;
   - dividendo percepito nel 2019: il 15 maggio 2019, per € 25.920, su n.120.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,216);
   - quota posseduta: n.120.000 azioni da nominali € 1 pari al 10% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 153.136;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 249.771.

8. SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA
   - sede: Padova;
   - oggetto: perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 1.316.170;
   - dividendo percepito nel 2019: il 26 giugno 2019, per € 81.755, su n.536.500 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,152387);
   - quota posseduta: n.536.500 azioni da nominali € 5,16 pari al 10% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 5.150.400;
   - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 4.432.070;
   - la differenza negativa tra valore di bilancio e quota di patrimonio netto non è stata considerata durevole tenuto conto della valorizzazione al mercato delle partecipazioni in portafoglio della Società.

9. Banca del Monte di Lucca SpA
   - sede: Lucca;
   - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2019): perdita di € 16.899.839;
   - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;

- quota posseduta: n.27.246.635 azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari al 20% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 6.817.690, dopo una svalutazione di € 3.143.710, pari al valore della quota di patrimonio netto tangibile della Società al 31/12/2019 come risultante dal bilancio approvato e tenuto conto della diluizione risultante dall'aumento di capitale in corso di realizzazione;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 6.509.697;
- la differenza negativa tra valore di bilancio e quota del patrimonio netto non ha carattere durevole ed è giustificata dall'effetto positivo derivante dall'aumento di capitale già deliberato dagli Organi della Società e che sarà attuato nel corso del 2020.

10. CDP RETI SpA
- sede: Roma;
- oggetto: attività di detenzione e gestione ordinaria e straordinaria in via diretta o indiretta delle partecipazioni in Snam SpA, Terna SpA e Italgas SpA;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 410.032.315;
- dividendo percepito nel 2019: il 30 maggio 2019 (a titolo di saldo per l'anno 2018), per € 123.868, su n.152 azioni (dividendo unitario € 814,92) e il 6 dicembre 2019 (a titolo di acconto per l'anno 2019), per € 251.276, su n.152 azioni (dividendo unitario € 1.653,13);
- quota posseduta: n.152 azioni speciali di categoria "C" prive di valore nominale pari allo 0,094% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 5.012.745;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2019): € 3.301.948;
- la differenza negativa tra valore di bilancio e quota di patrimonio netto non è stata considerata durevole tenuto conto della valorizzazione al mercato delle partecipazioni in portafoglio della Società.

11. A11 Venture Srl
- sede: Lucca;
- oggetto: sviluppo del tessuto imprenditoriale attraverso l'assunzione diretta e indiretta di partecipazioni al capitale di società e imprese prevalentemente ubicate nel territorio toscano aventi le caratteristiche per poter essere qualificate *start-up* innovative ai sensi dell'articolo 25, comma 2 del Decreto Legge 18 ottobre 2012 n.179;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): perdita di € 52.335;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.1 quota del valore nominale di € 468.103 pari al 26,09% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 342.025;

- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2018): € 295.564;
- la differenza negativa tra valore di bilancio e quota di patrimonio netto non è stata qualificata come durevole in quanto la Società è ancora in fase di *start up*.

12. Struttura Informatica SpA
- sede: Bologna;
- oggetto: sviluppo di prodotti e servizi informatici, riguardanti applicazioni e servizi organizzativo-informatici per le Fondazioni di origine bancaria e le Casse di Risparmio, nonché riguardanti applicazioni e servizi organizzativo-informatici per le altre aziende del Terzo Settore;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): perdita di € 79.516;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.266.666 azioni ordinarie da nominali € 1 pari al 16,67% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 327.193;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2018): € 295.681;
- la differenza negativa tra valore di bilancio e quota di patrimonio netto non è stata qualificata come durevole in quanto la Società è ancora in fase di riorganizzazione in seguito al cambiamento del controllo societario.

13. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
- sede: Siena;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 1.174.539.220;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.1.528.525 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,134% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 10.861.859, dopo una svalutazione di € 904.836, pari al valore della quota di patrimonio netto tangibile della Società al 31/12/2019;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.136.878.

14. Intesa Sanpaolo SpA
- sede: Torino;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 2.136.974.390;
- dividendo percepito nel 2019: il 22 maggio 2019, per € 1.059.860, su n.5.380.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,197);
- quota posseduta: n.3.300.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,019% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 13.861.038;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 7.750.050.

15. Atlantia SpA
    - sede: Roma;
    - oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore delle infrastrutture e delle reti per la mobilità e la comunicazione;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 426.613.505;
    - dividendo percepito nel 2019: il 22 maggio 2019, per € 540.000, su n.600.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,90);
    - quota posseduta: n.800.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,097% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 17.604.800;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 16.632.000;
    - il Consiglio di Amministrazione della Società ha valutato che la stessa presenta ancora una situazione di continuità aziendale perché giudica scarsamente probabile di subire una revoca delle concessioni autostradali. Nonostante non sia previsto il pagamento del dividendo nel corso del 2020 non si è ritenuto che la differenza negativa tra valore di bilancio e valore di mercato sia qualificabile come durevole.

16. Eni SpA
    - sede: Roma;
    - oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 2.977.726.124;
    - dividendo percepito nel 2019: il 22 maggio 2019 (a titolo di saldo per l'anno 2018), per € 328.000, su n.800.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,41) e il 25 settembre 2019 (a titolo di acconto per l'anno 2019), per € 473.000, su n.1.100.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,43);
    - quota posseduta: n.1.100.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,030% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 18.760.142;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 15.230.600.

17. Banco BPM SpA
    - sede: Milano;
    - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 942.476.323;
    - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
    - quota posseduta: n.18.790.399 azioni ordinarie prive di valore nominale pari all'1,24% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 111.383.487;

- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 38.106.929;
- valore della quota di patrimonio netto tangibile: € 131.351.151.

18. Autostrade Meridionali SpA
    - sede: Napoli;
    - oggetto: la società ha come scopo principale la gestione in concessione dell'Autostrada A3 Napoli-Salerno nonché la promozione, la progettazione, la costruzione e l'esercizio di altre autostrade o tratte autostradali da ottenersi in concessione a norma di legge;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 16.620.000;
    - dividendo percepito nel 2019: il 17 aprile 2019, per € 16.500, su n.11.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 1,50);
    - quota posseduta: n.11.000 azioni ordinarie da nominali € 2,07 pari allo 0,251% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 359.094;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 334.400.

19. Banca Carige SpA
    - sede: Genova;
    - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2018): perdita di € 186.619.488;
    - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
    - quota posseduta: n.1.586.747.816 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,210% del capitale sociale e n.235.453.958 *warrant*;
    - valore attribuito in bilancio: € 3.360.015, dopo una svalutazione di € 16.355.280, pari al valore della quota di patrimonio netto tangibile della Società al 30/6/2019 rettificato per tener conto dell'aumento di capitale effettuato a fine 2019 e della perdita stimata al 31/12/2019 comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo dell'aumento stesso;
    - valore di mercato calcolato in base all'ultima quotazione ufficiale (3/1/2019): € 2.380.122.

20. UnipolSai Assicurazioni SpA
    - sede: Bologna;
    - oggetto: esercizio, sia in Italia sia all'estero, di tutti i rami di assicurazione, di riassicurazione e di capitalizzazione;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 701.237.390;
    - dividendo percepito nel 2019: il 22 maggio 2019, per € 609.000, su n.4.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario di € 0,145);
    - quota posseduta: n.2.700.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,095% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 7.196.443;

- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 6.993.000.

21. Engie S.A.
    - sede: Courbevoie (Francia);
    - oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 195.804.728;
    - dividendo percepito nel 2019: il 30 maggio 2019 (a titolo di saldo per l'anno 2018), per € 63.750 (al netto della ritenuta estera di € 11.250), su n.100.000 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,75);
    - quota posseduta: n.100.000 azioni ordinarie da nominali € 1 pari allo 0,004% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 1.973.502;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.440.000.

22. Azimut Holding SpA
    - sede: Milano;
    - oggetto: assunzione e gestione di partecipazioni in altre società o enti facenti parte dello stesso gruppo nel quale la società partecipa con esclusione di ogni attività nei confronti del pubblico;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 209.104.487;
    - dividendo percepito nel 2019: il 22 maggio 2019, per € 1.337.916, su n.891.944 azioni ordinarie (dividendo unitario € 1,50); *di cui € 1,20 per azione in contanti e il resto mediante assegnazione gratuita di azioni nella misura di n.1 azione propria in portafoglio della Società ogni n.56 azioni possedute;*
    - quota posseduta: n.800.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,558% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 17.755.200;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 17.024.000.

23. Telecom Italia SpA
    - sede: Milano;
    - oggetto: installazione ed esercizio di impianti ed attrezzature fissi e mobili per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione dei servizi di comunicazione;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 382.071.656;
    - dividendo percepito nel 2019: il 26 giugno 2019, per € 467.500, su n.17.000.000 di azioni di risparmio (dividendo unitario € 0,0275);
    - quota posseduta: n.27.000.000 di azioni di risparmio prive di valore nominale pari allo 0,127% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 17.103.573;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 14.736.600.

24. Coima RES SpA SIIQ

- sede: Milano;
- oggetto: esercizio diretto o indiretto anche per il tramite di società controllate o collegate di ogni attività nel campo immobiliare;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018): utile di € 36.889.839;
- dividendo percepito nel 2019: il 26 aprile 2019 (a titolo di saldo per l'anno 2018), per complessivi € 59.200 al netto della ritenuta a titolo di imposta del 26%, su n.400.000 azioni ordinarie (dividendo unitario lordo € 0,20) e il 20 novembre 2019 (a titolo di acconto per l'anno 2019), per € 29.600 al netto della ritenuta a titolo di imposta del 26%, su n.400.000 azioni ordinarie (dividendo unitario lordo € 0,10);
- quota posseduta: n.400.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari all'1,108% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 4.000.000;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 3.528.000.

25. B.F. SpA

- sede: Jolanda di Savoia (FE);
- oggetto: conduzione e gestione di attività agricole, bonifica di terreni acquisiti in proprietà e in affitto, acquisto e vendita di terreni e immobili in genere anche attraverso la partecipazione a società costituite e costituende, ogni attività direttamente o indirettamente connessa al settore agricolo;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 5.202.170;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.5.758.691 azioni ordinarie prive di valore nominale pari al 3,297% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 14.428.006;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 22.401.308.

26. Edison SpA

- sede: Milano;
- oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel settore dell'energia elettrica (produzione e trasmissione), degli idrocarburi liquidi e gassosi, idrico, delle telecomunicazioni e dei servizi a rete e di pubblica utilità;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 411.250.899;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.900.000 azioni di risparmio da nominali € 1 pari allo 0,017% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 881.469;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 927.000.

27. IDeaMI SpA (in liquidazione)
   - sede: Milano;
   - oggetto: la società è una SPAC (*Special Purpose Acquisition Company*) che intendeva ricercare e selezionare potenziali acquisizioni di partecipazioni in altra impresa o altre forme di potenziale aggregazione mediante operazioni di finanza straordinaria;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 1.381.901;
   - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.50.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,193% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 500.000;
   - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 495.000;
   - il Consiglio di Amministrazione della Società in data 26 novembre 2019 ha preso atto che, visto l'approssimarsi del termine di durata della stessa fissato all'11 dicembre 2019, considerato che, in seguito alla mancata approvazione dall'Assemblea del 3 dicembre 2018 della proposta di *business combination* con la società *target* individuata, in un contesto di mercato sempre meno favorevole, non essendo possibile identificare nuove e diverse opportunità di investimento, si è realizzato lo scioglimento della Società per decorso del termine statutario e ha quindi convocato l'Assemblea Straordinaria che, in seconda convocazione, il 16 dicembre 2019, ha nominato il liquidatore.

28. Salcef Group SpA (società risultante dalla fusione per incorporazione della società *target* nella *SPAC* denominata Industrial Stars of Italy 3 SpA)
   - sede: Roma;
   - oggetto: realizzazione di opere di armamento ferroviario e tecnologiche, produzione e fornitura di materiali ferroviari, nonché altri servizi: (i) per la costruzione di linee ferroviarie, anche ad alta velocità, nonché in ambito metropolitano e tramviario; (ii) per il rinnovamento di linee ferroviarie e (iii) per la manutenzione delle stesse;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 22.852.197;
   - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.47.450 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,119% del capitale sociale;
   - valore attribuito in bilancio: € 474.496;
   - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 491.108.

29. Mediobanca SpA
   - sede: Milano;
   - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
   - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018-2019): utile di € 386.244.851;
   - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
   - quota posseduta: n.800.000 azioni ordinarie da nominali € 0,50 pari allo 0,09% del capitale sociale;

- valore attribuito in bilancio: € 7.916.000;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 7.851.200.

30. Guala Closures SpA
    - sede: Alessandria;
    - oggetto: attività di lavorazione, produzione e commercializzazione di manufatti ed impianti per il settore dell'imballaggio e per la componentistica industriale ed affini sia in conto proprio che per conto terzi, per contratto di agenzia o con mandato di rappresentanza;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): utile di € 12.475.173;
    - dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
    - quota posseduta: n.100.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,149% del capitale sociale e n.40.000 *warrant*;
    - valore attribuito in bilancio: € 1.000.000;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 736.000 (comprensivo del valore di mercato dei *warrant*);
    - mantenendo ferme le assunzioni sulla base delle quali l'assemblea straordinaria degli azionisti della SPAC Space4 SpA approvò a maggio 2018 la *business combination*, da cui è risultata la Società, ritenendone congrua la relativa valorizzazione in considerazione dei suoi punti di attrattività (*leadership* tecnologica, dinamiche di sviluppo nei principali mercati, modello di *business*, innovazione di prodotto, competenza del *management*, sostenibilità delle *performance* finanziarie, prospettive di crescita extra organica), è ragionevole ritenere che la differenza negativa tra costo e valore di mercato non sia qualificabile come perdita durevole di valore.

31. Unieuro SpA
    - sede: Forlì;
    - oggetto: commercio al minuto e all'ingrosso di elettrodomestici e beni elettronici di consumo; installazione e manutenzione di tutte le apparecchiature commercializzate; gestione dei centri di assistenza, manutenzione e riparazione di tutte le apparecchiature commercializzate; organizzazione e gestione di attività di somministrazione al pubblico di alimenti e bevande all'interno dei propri punti vendita;
    - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2018-2019): utile di € 28.169.482;
    - ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2019, per € 107.321, su n.100.300 azioni ordinarie (dividendo unitario € 1,07);
    - quota posseduta: n.100.300 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,502% del capitale sociale;
    - valore attribuito in bilancio: € 1.629.527;
    - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 1.344.020.

32. VEI 1 SpA (in liquidazione)

- sede: Milano;
- oggetto: la società è una SPAC (*Special Purpose Acquisition Company*) che intende ricercare e selezionare potenziali acquisizioni di partecipazioni in altra impresa o altre forme di potenziale aggregazione mediante operazioni di finanza straordinaria;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2019): perdita di € 949.782;
- dividendo percepito nel 2019: non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n.50.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,483% del capitale sociale e n.15.000 *warrant*;
- valore attribuito in bilancio: € 500.000;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 492.174 (comprensivo del valore di mercato dei *warrant*);
- il Consiglio di Amministrazione della Società in data 18 febbraio 2020 ha preso atto che, visto l'approssimarsi del termine di durata della stessa fissato al 29 febbraio 2020, in un contesto di mercato sempre meno favorevole che non ha reso possibile identificare concrete opportunità di realizzare una *business combination* con una società *target*, si è verificato lo scioglimento della Società per decorso del termine statutario e ha quindi convocato l'Assemblea Straordinaria che, in seconda convocazione, il 24 marzo 2020, ha nominato il liquidatore.

Per ulteriori dettagli si rinvia al paragrafo "Partecipazioni" della Relazione sulla gestione.

Titoli di debito

Movimentazione	*Titoli di debito immobilizzati*			
	quotati			
	Obbligazioni ordinarie	*Obbligazioni subordinate*	*Obbligazioni strutturate*	*Obbligazioni convertibili*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.651.431	4.906.723	873.363	292.385
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.515.748	4.055.080	828.471	292.385
Acquisti/sottoscrizioni	-	6.510.252	-	-
Rivalutazioni	-	-	16.792	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	1.246.799	5.886.682	-	292.385
Svalutazioni	1.136.139	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.268.493	5.530.293	890.155	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.067.887	5.423.340	930.924	-

Movimentazione	*Titoli di debito immobilizzati*		
	non quotati		
	Obbligazioni ordinarie	*Obbligazioni strutturate*	*Obbligazioni convertibili*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	54.375.464	3.000.000	500.000
Acquisti/sottoscrizioni	11.575.198	-	-
Rivalutazioni	431.538	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-
Vendite/rimborsi	14.899.577	-	-
Svalutazioni	77.224	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	51.405.399	3.000.000	500.000

Le svalutazioni delle obbligazioni ordinarie quotate, per complessivi € 1.136.139, si riferiscono a titoli di debito di emittenti in difficoltà finanziaria che hanno attivato le procedure previste dalla Legge Fallimentare.

Le altre svalutazioni e le rivalutazioni sono conseguenti all'iscrizione al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio delle obbligazioni in valuta. Il relativo utile netto, pari ad € 371.106, è appostato a specifico Fondo per rischi e oneri.

La voce comprende i seguenti titoli di debito valutati al costo di acquisto, ad eccezione di quelli aventi un valore durevolmente inferiore ad esso, per i quali sono state effettuate le citate svalutazioni; i titoli in valuta sono iscritti al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio:

Titoli di debito immobilizzati quotati	*Valore nominale (*)*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*Rivalutazione cambio*	*Svalutazione*
Obbligazioni ordinarie					
Pasta Zara SpA 6,50% 30/3/2020	416.665	137.499	137.499	-	279.166
MICOPERI SpA 5,75% 29/4/2020	630.000	441.000	166.950	-	192.973
Astaldi SpA 7,125% 1/12/2020	1.000.000	330.000	147.500	-	664.000
SCHUMANN SpA 7% 31/7/2023	171.875	176.055	168.438	-	-
MOBY SpA 7,75% 15/2/2023	500.000	504.500	172.500	-	-
TerniEnergia SpA tv 31/12/2027	1.700.000	1.679.439	1.275.000	-	-
		3.268.493	***2.067.887***	-	***1.136.139***
Obbligazioni strutturate					
Credit Suisse AG Lnd Branch strut tv 3/11/2021 USD	1.000.000	890.155	930.924	16.792	-
		890.155	***930.924***	***16.792***	-
Obbligazioni subordinate					
UniCredit SpA sub T1 5,375% perpetual	3.000.000	2.962.500	3.028.740	-	-
Banca MPS SpA sub T2 5,375% 18/1/2028	3.000.000	2.567.793	2.394.600	-	-
		5.530.293	***5.423.340***	-	-
Totale		***9.688.941***	***8.422.151***	***16.792***	***1.136.139***

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Titoli di debito immobilizzati non quotati	*Valore nominale (*)*	*Valore di bilancio*	*Rivalutazione cambio*	*Svalutazione cambio*
Obbligazioni ordinarie				
Lloyds Bank PLC tv 29/9/2034 USD	3.000.000	2.670.465	50.377	-
Commonwealth Bank of Australia tv 28/1/2035 USD	2.000.000	1.762.507	33.249	-
Citigroup Inc. 10,50% 16/7/2020 TRY	5.000.000	748.021	-	77.224
Lucca Solare SpA tv infl 1/7/2034	20.300.070	20.300.070	-	-
EBB Srl 4% 12/12/2033	1.000.000	1.000.000	-	-
Citigroup Global Markets tv 20/2/2031 USD	13.000.000	11.572.013	96.025	-
Citigroup Global Markets Hold.Inc tv 26/8/2030 USD	15.000.000	13.352.323	251.887	-
		51.405.399	***431.538***	***77.224***
Obbligazioni strutturate				
Serenade Inv. Corp. tv 18/9/2026	3.000.000	3.000.000	-	-
		3.000.000	**-**	**-**
Obbligazioni convertibili				
Health Italia SpA conv 4,50% 5/4/2023	500.000	500.000	-	-
		500.000	**-**	**-**
Totale		***54.905.399***	***431.538***	***77.224***

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Altri titoli

Movimentazione	Fondi alternativi immobiliari chiusi			
	FIP Fondo Immobili Pubblici	Coima Core Fund VI	Omicron Plus Immobiliare	Coima Opportunity Fund I
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	20.176.537	4.450.444	4.309.219	2.617.089
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	3.288.000	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	2.617.089
Rimborsi	8.348	-	570.000	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	20.168.189	7.738.444	3.739.219	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi immobiliari chiusi			
	Coima Core Fund II	Coima Logistics Fund I	Fondo Green Star - Comparto Bioenergie	Optimum Evolution Fund SICAV SIF - USA Property I (*)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	63.800.000	8.000.000	2.000.000	3.626.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	2.000.000	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	3.626.000
Rimborsi	5.000.000	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-		-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	60.800.000	8.000.000	2.000.000	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi immobiliari chiusi				
	Fondo Finint Mythra Energie	Quercus Italian Solar Fund	Hines International Real Estate Fund	Optimum Evolution Fund SICAV SIF Property III (*)	TIR Europe Forestry Fund SCA-SICAV-SIF (*)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	14.000.000	2.930.616	113.546	2.905.057	1.627.869
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	1.000.000	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	2.905.057	1.627.869
Rimborsi	-	368.013	44.050	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	15.000.000	2.562.603	69.496	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

(*) le vendite si riferiscono al conferimento in Fondaco Private Market Solutions

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Fondo Toscana Innovazione	F2i Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture A	F2i Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture C	F2i Terzo Fondo per le Infrastrutture B	F2i Terzo Fondo per le Infrastrutture B1
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.108.696	15.621.388	42.198	5.154.804	19.799.296
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	1.768.569	4.641	101.389	389.430
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	-	9.286.720	22.652	83.024	318.892
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.108.696	8.103.237	24.187	5.173.169	19.869.834
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	F2i Terzo Fondo per le Infrastrutture C	Gradiente I	Gradiente II	Perennius Global Value 2010	Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	15.979	2.818.859	2.125.482	474.986	3.379.350
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	307	101.823	209.764	136.620	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	258	2.821.358	2.224.558	489.998	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	16.028	99.324	110.688	121.608	3.379.350
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Fondo Italian Strategy - A2	RiverRock European Opportunities Fund (*)	Innogest Capital II	Quercus Renewable Energy II - A	Quercus Renewable Energy II - B
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	2.848.918	3.075.267	1.890.785	4.722.368
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	313.065	-	1.219.341	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	2.848.918	-	-	-
Rimborsi	-	-	324.766	25.254	64.199
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	313.065	-	3.969.842	1.865.531	4.658.169
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

(*) le vendite si riferiscono al conferimento in Fondaco Private Market Solutions

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Fondo Finint Smart Energy	Fondo MiniBond PMI Italia	BNP Paribas Bond Italia PMI	Mediobanca Fondo per le Imprese	Muzinich Italian Private Debt Fund SCA SICAV SIF (*)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.494.328	1.513.230	139.680	1.741.911	1.923.335
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-	36.932
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	1.960.267
Rimborsi	-	326.726	139.680	736.421	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.494.328	1.186.504	-	1.005.490	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Ver Capital Credit Partners SA SICAV SIF IV (*)	Oppenheimer Fund 1	Assietta Private Equity III	Fondo Finint Principal Finance 1	Mirova - Eurofideme 3 (*)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.000.000	3.500.000	2.283.246	3.073.938	1.834.114
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	297.750	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	3.000.000	-	-	-	1.834.114
Rimborsi	-	-	-	1.519.407	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	3.500.000	2.580.996	1.554.531	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Panakes Fund	Partners Group Credit Strategies 2015 (EUR) (*)	RiverRock European Opportunities Feeder Fund II (*)	Aksia Capital IV	Fondo Atlante
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.690.000	4.461.841	799.039	1.745.032	5.388.176
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	585.000	-	288.397	220.104	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	4.461.841	1.087.436	-	-
Rimborsi	-	-	-	1.841.800	298.659
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.275.000	-	-	123.336	5.089.517
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

(*) le vendite si riferiscono al conferimento in Fondaco Private Market Solutions

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*				
	Praesidium Distressed & Special Situation I	***Praesidium US Technology I***	***Praesidium US Mid-Market I***	***Ver Capital Credit Partners Italia V***	***HI Distressed Opportunities Fund***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.660.859	1.027.533	1.073.459	1.125.189	2.124.312
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	560.428	339.265	846.324	143.512	1.231.634
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	-	757.522
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.221.287	1.366.798	1.919.783	1.268.701	2.598.424
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*				
	IPO Club	***Mediobanca Fondo per le Imprese 2.0***	***Partners Group Direct Equity 2016 SCA SICAV SIF (*)***	***Private Market Opp.Fund High Inc. Sub Fund I (*)***	***Style Capital***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	966.552	581.193	3.750.350	1.237.161	819.139
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	800.000	343.001	-	-	60.000
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	3.750.350	1.237.161	-
Rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.766.552	924.194	-	-	879.139
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	*Fondi alternativi mobiliari chiusi*				
	Fondo Finint Principal Finance 2	***Fondo Short Term Italy***	***Fondo Zeta***	***Fysis Fund SICAV SIF SCA EOS Priv.Equity (*)***	***Oppenheimer Fund 2***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.507.209	250.000	150.753	1.681.878	1.021.711
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	3.492.791	-	329.950	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	1.681.878	-
Rimborsi	-	250.000	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.000.000	-	480.703	-	1.021.711
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

(*) le vendite si riferiscono al conferimento in Fondaco Private Market Solutions

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Three Hills Capital Solution III SICAV SIF TH Decalia III E (*)	*Tikehau Investment II - Direct Lending 4L (*)*	*Tikehau Senior Loan III (*)*	*Ver Capital Credit Partners SA SICAV SIF VI-B (*)*	*Fondo PMI Italia II - A*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	323.279	1.300.000	1.194.000	1.136.364	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	327.519	1.100.000	1.050.000	-	577.639
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	650.798	2.400.000	2.244.000	1.136.364	38.317
Rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	539.322
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Assietta Private Equity IV	*Anthilia BIT III*	*Fondaco Italian Loans Portfolio Fund (*)*	*United Ventures One SICAF EuVECA SpA*	*Aksia Capital V - A*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	360.733	89.347	1.479.782	2.562.938	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	396.271	933.938	646.995	156.055	123.590
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	2.126.777	-	-
Rimborsi	-	127.211	-	11.177	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	757.004	896.074	-	2.707.816	123.590
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari chiusi				
	Pan European Infrastructure II L.P. (*)	*Pemberton European Mid-Market Debt Fund I (*)*	*Pemberton European Mid-Market Debt Fund II (*)*	*Siguler Guff Small Buyout Opp III (UK) LP (*)*	*AB Commercial Real Estate Debt Sec. Market Fund III (*)*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.380.506	4.217.230	1.539.599	2.491.373	1.270.563
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	264.733	291.700	181.061	152.420
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	5.380.506	4.481.963	1.831.299	2.672.434	1.422.983
Rimborsi	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

(*) le vendite si riferiscono al conferimento in Fondaco Private Market Solutions

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari aperti				
	Global Managers Selection Fund D	Lyxor - BTP Enhanced Coupon I	BNP PARIBAS FLEXI III Global Senior Corporate Loans Fund	Lyxor European Senior Debt Fund	Fondaco Private Market Solutions
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.790.327	34.912.000	2.000.000	1.552.376	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	80.513	-	-	-	65.427.966
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	1.319.415	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.870.840	34.912.000	2.000.000	232.961	65.427.966
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi alternativi mobiliari aperti			Polizze Unit Linked
	Fondaco Multi-Asset Income	Fondaco Mosaico Diversified	Asian Managers Selection Fund D	Eurovita SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.713.448	71.493.849	2.000.000	2.540.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	106.208	17.000.000	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-
Rimborsi	-	-	-	2.540.000
Svalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.819.656	88.493.849	2.000.000	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

Movimentazione	Fondi mobiliari aperti armonizzati				Fondi alternativi mobiliari chiusi quotati
	Fondi armonizzati bilanciati	Fondi armonizzati obbligazionari	Fondi armonizzati azionari	ETF	Fondi di private equity
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	36.509.477	40.928.658	15.367.647	1.370.428	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	33.701.056	32.281.535	11.647.266	1.145.100	-
Acquisti/sottoscrizioni	-	38.589	168.486	-	1.987.188
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	980.000
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	-	2.694.000	819.700	1.370.428	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	36.509.477	38.273.247	14.716.433	-	2.967.188
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	36.049.445	30.545.647	12.401.413	-	3.588.600

La voce, per complessivi € 509.395.096, comprende i seguenti titoli:

Fondi di investimento alternativi immobiliari chiusi

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi immobiliari chiusi di diritto italiano					
Coima Core Fund II Coima SGR SpA Investimento in immobili locati ubicati in Italia in zone di buono standing, in particolare a Milano, al fine di godere dei redditi generati da tali tipologie di beni 15 anni con facoltà di proroga per 2 ulteriori periodi di massimo 1 anno ciascuno	168	100,0%	60.800.000	18.200.000	62.049.593 31/12/19
Coima Core Fund VI Coima SGR SpA Investimento in immobili prevalentemente a reddito caratterizzati da profili di elevato standard qualitativo nonché anche in attività di valorizzazione immobiliare 31 dicembre 2036 con facoltà di proroga di due periodi ciascuno di un anno	51,693	6,7%	7.738.444	-	10.328.172 31/12/19
Coima Logistics Fund I - quote A Coima SGR SpA Investimento in beni, diritti e progetti immobiliari prevalentemente di natura logistica o con destinazione complementare a reddito, localizzati in Italia o in Stati Membri dell'Unione Europea 15 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	159,717	19,7%	8.000.000	-	11.182.047 31/12/19
FIP - Fondo Immobili Pubblici - quote A Investire SGR SpA La gestione e la vendita di beni immobili di esclusiva provenienza pubblica ad uso diverso da quello residenziale, individuati con uno o più decreti dirigenziali emanati dall'Agenzia del Demanio 18 anni con facoltà di proroga per un ulteriore periodo di durata non superiore a tre anni	265	2,0%	20.168.189	-	18.619.251 31/12/19
Fondo Finint Mythra Energie Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Investimento in beni immobili, diritti reali su beni immobili e partecipazioni in società immobiliari funzionali all'attività di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e/o di energia elettrica da biomasse 25 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	30	100,0%	15.000.000	-	16.278.496 31/12/19
Fondo Green Star - Comparto Bioenergie Real Estate Asset Management SGR SpA L'investimento tipico è costituito da impianti di cogenerazione di energia elettrica e termica alimentati da biomasse e/o da biocombustibili, da impianti di produzione di biogas o biometano alimentati dalla frazione organica dei rifiuti solidi urbani 25 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	20	10,0%	2.000.000	-	1.341.572 31/12/19
Omicron Plus Immobiliare - quote A DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. Investimento in immobili aventi destinazione ad uso ufficio e/o direzionale, agenzia bancaria e/o in immobili strumentali all'attività bancaria e/o finanziaria ovvero in immobili convertibili a tali usi, già locati o da concedere in locazione 15 anni con facoltà di proroga di 3 anni	285	1,5%	3.739.219	-	1.748.578 31/12/19
			117.445.852	18.200.000	121.547.709

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi immobiliari chiusi di diritto estero					
Hines International Real Estate Fund - quote A Hines International Fund Management Company S.à r.l. Investimento in progetti di sviluppo immobiliare di elevato standing in paesi emergenti in fase di liquidazione	801,97	0,4%	69.496	-	133.617 31/12/19
QUERCUS ASSETS SELECTION S.C.A. SICAV-SIF - COMPARTO QUERCUS ITALIAN SOLAR FUND - quote A Quercus Asset Selection S.a.r.l. Investimenti in infrastrutture o progetti relativi alla produzione di energia da fonti rinnovabili e in particolare da impianti fotovoltaici ubicati in Italia 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di 2 anni e ulteriori possibili tre periodi di proroga di massimo 1 anno ciascuno	30.000	3,3%	2.562.603	-	2.482.715 17/07/19
			2.632.099	-	2.616.332

Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto italiano					
Aksia Capital IV - quote A Aksia Group SGR SpA Investimenti principalmente in società con sede in Italia nella forma di management buy-out e buy-in, replacement capital e development capital 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	30	3,5%	123.336	755.438	1.364.437 31/12/19
Aksia Capital V - quota A Aksia Group SGR SpA Investimenti principalmente in società con sede in Italia nella forma di management buy-out e buy-in, replacement capital e development capital 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni (1+1)	300	2,7%	123.590	2.876.410	57.949 31/12/19
Assietta Private Equity III Assietta Private Equity SGR SpA Investimenti di Private Equity aventi ad oggetto prevalentemente acquisto e/o sottoscrizione di strumenti finanziari non quotati rappresentativi del capitale di rischio di imprese di piccole o medie dimensioni operanti in Italia nei settori industriali o dei servizi 6 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	60	6,3%	2.580.996	183.288	2.255.825 27/09/19
Assietta Private Equity IV - quote A Assietta Private Equity SGR SpA Investimenti principalmente in società attive nel settore industriale e nel settore dei servizi, caratterizzate da prospettive di crescita e da flussi di cassa stabilmente positivi nella forma di management buy-out e buy-in, replacement capital e development capital 6 anni con facoltà di proroga di due periodi di massimo un anno ciascuno	40	7,7%	757.004	1.242.996	677.337 30/09/19
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A F2I SGR SpA Investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo delle infrastrutture esistenti e la crazione di nuove infrastrutture 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	25	2,0%	8.103.237	5.945.880	20.174.770 31/12/19

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
(segue Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto italiano)					
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote C F2I SGR SpA Investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo delle infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	6,6411	0,01%	24.187	16.294	53.593 31/12/19
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt B F2I SGR SpA Investimenti diretti o indiretti in strumenti finanziari non quotati rappresentativi del capitale di rischio di società operanti nel settore delle infrastrutture principalmente situate in Italia o, in via residuale, anche in altri paesi europei. 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	723	0,2%	5.173.169	1.906.869	5.272.081 31/12/19
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt B1 F2I SGR SpA Investimenti diretti o indiretti in strumenti finanziari non quotati rappresentativi del capitale di rischio di società operanti nel settore delle infrastrutture principalmente situate in Italia o, in via residuale, anche in altri paesi europei. 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	2.777	0,8%	19.869.834	7.324.170	20.249.748 31/12/19
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt C F2I SGR SpA Investimenti diretti o indiretti in strumenti finanziari non quotati rappresentativi del capitale di rischio di società operanti nel settore delle infrastrutture principalmente situate in Italia o, in via residuale, anche in altri paesi europei. 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	2,2411	0,001%	16.028	5.918	16.342 31/12/19
Fondo Anthilia BIT III - quota A1 Anthilia Capital Partners SGR Il fondo investe prevalentemente in obbligazioni senior emesse da PMI italiane, finanzia progetti di sviluppo e crescita, rivolgendosi ad aziende con buona redditività operativa, capacità di generare cassa, management di qualità. Sono escluse operazioni di rifinanziamento dei debiti. 10 anni con facoltà di proroga per 2 periodi di massimo 1 anno	2.000	0,8%	896.074	1.101.564	884.920 31/12/19
Fondo Atlante DeA Capital Alternative Fund SGR SpA Investimenti in Emittenti che si trovino ad avere ratio patrimoniali inadeguati rispetto ai minimi stabiliti nell'ambito dello SREP ovvero in Non Performing Loan di una pluralità di banche italiane 5 anni con facoltà di proroga di tre periodi massimi di un anno ciascuno	27	0,6%	5.089.517	29.374	5.471.780 31/12/19
Fondo Finint Principal Finance 1 Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari quotati o non quotati come: titoli di debito senior o subordinati, credit link notes, asset backed securities 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	59,609	5,5%	1.554.531	-	1.979.823 31/12/19
Fondo Finint Principal Finance 2 Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Il Fondo investe in un portafoglio di strumenti finanziari, prevalentemente illiquidi e non quotati su mercati regolamentati, garantiti da portafogli di crediti deteriorati (i.e. crediti c.d. non performing o NPLs), per la maggior parte garantiti da beni immobili, e da portafogli di crediti di altra natura, sia in bonis che di difficile esigibilità. 8 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	4.942.601	11,2%	5.000.000	-	5.184.788 31/12/19
Fondo Finint Smart Energy - quote A Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari emessi da società prevalentemente non quotate operanti nel settore delle energie rinnovabili, dell'efficienza energetica e del risparmio energetico 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	54,998	37,6%	5.494.328	-	5.562.909 31/12/19
Fondo HI Distressed Opportunities Fund - quote A1 Hedge Invest Società di Gestione del Risparmio per Azioni Investimenti in crediti di qualsiasi tipo e natura assistiti o meno da garanzia anche nel contesto di procedure esecutive o concorsuali 6 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	3.000	3,0%	2.598.424	362.699	2.697.813 31/12/19

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
(segue Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto italiano)					
Fondo Italian Strategy - A2 Riello Investimenti Partners SGR SpA Investimenti di maggioranza in aziende italiane di piccola e media dimensione ovvero di minoranza solo se protetti da accordi di governance, con forte esposizione all'export 8 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni (1+1)	40	3,0%	313.065	1.686.935	288.561 31/12/19
Fondo MiniBond PMI Italia Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari prevalentemente rappresentati da strumenti di debito con scadenza massima di cinque anni emessi da imprese con fatturato massimo di € 250/milioni e rating almeno pari a B+ 8 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni	40	3,1%	1.186.504	-	1.232.592 31/12/19
Fondo PMI Italia II Finanziaria Internazionale Investments SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari prevalentemente rappresentati da strumenti di debito di breve/medio termine, obbligazioni e titoli similari (ivi inclusi i cd. Mini Bond, Project Bond e Obbligazioni Subordinate), sia secured che unsecured e titoli rappresentativi del capitale di debito, anche di natura partecipativa 8 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 2 anni (1+1)	1.000.000	1,2%	539.322	460.678	546.333 31/12/19
Fondo Toscana Innovazione Sviluppo imprese Centro Italia SGR SpA Investimenti in titoli rappresentativi del capitale di rischio di piccole e medie imprese non quotate operanti in Toscana 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	15	10,1%	2.108.696	-	714.964 31/12/19
Fondo Zeta YARPA INVESTIMENTI SGR SpA Il fondo effettuerà investimenti prevalentemente in OICR chiusi esteri o Limited Partnership estere specializzati in leverage buy out nel mid market europeo a cui si aggiunge una strategia di co-investimento diretto 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	8	2,0%	480.703	1.519.297	424.180 31/12/19
Gradiente I - quote A Gradiente SGR SpA Investimenti in piccole e medie imprese, principalmente italiane, che presentino significative potenzialità di crescita 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	200	10,6%	99.324	820.624	2.103.864 31/12/19
Gradiente II - quote A Gradiente SGR SpA Investimenti in società che presentino significative potenzialità di crescita (development capital), in operazioni finalizzate alla ristrutturazione della compagine azionaria per favorire ricambi generazionali (replacement capital), in operazioni effettuate mediante ricorso alla leva finanziaria (management buy-out e management buy-in) 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 1 anno	200	6,0%	110.688	8.803.903	591.979 31/12/19
INNOGEST CAPITAL II - quote A Innogest SGR SpA Investimenti di Seed Capital e Venture Capital aventi per oggetto prevalentemente acquisto / sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese non quotate 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	480	7,4%	3.969.842	744.875	3.596.882 31/12/19
IPO Club Azimut Libera Impresa SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari emessi da società non quotate che svolgono attività diverse da quella bancaria, finanziaria o assicurativa residenti in Italia o in uno degli Stati membri dell'Unione Europea 7 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 1 anno	100	3,3%	1.766.552	3.200.000	1.900.086 31/12/19
Mediobanca Fondo per le Imprese Mediobanca SGR SpA Investimenti in cambiali finanziarie, obbligazioni e titoli similari di cui all'art. 32 del D.L. n. 83/2012 sino al 31/12/2019 con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	20	1,9%	1.005.490	-	826.250 31/12/19

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
(segue Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto italiano)					
Mediobanca Fondo per le Imprese 2.0 - quote A Mediobanca SGR SpA Investimenti in cambiali finanziarie, obbligazioni e titoli similari di cui all'art. 32 del D.L. n. 83/2012 emessi da piccole e medie imprese italiane non quotate 7 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	20	1,9%	924.194	1.082.109	981.821 31/12/19
Panakes Fund - quote A Panakes Partners SGR SpA Investimenti di Private Equity aventi per oggetto acquisto e/o sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese in maggioranza residenti in Italia con posizione di mercato definita, con gruppo manageriale esperto e preparato ed operanti nel settore biomedicale sino al 31/7/2025 con facoltà di proroga di due periodi di massimo un anno ciascuno	5.000	6,6%	2.275.000	2.725.000	1.814.195 31/12/19
Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 - quote C Perennius Capital Partners SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari del settore Private Equity prevalentemente non quotati rappresentativi di quote di partecipazione in organismi di investimento collettivo del risparmio e/o fondi di diritto estero in qualunque forma costituiti con l'obiettivo della valorizzazione dell'investimento entro un periodo di medio-lungo termine 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	5.000.000	11,0%	3.379.350	460.034	6.051.225 31/12/19
Perennius Global Value 2010 - quote C Perennius Capital Partners SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari del settore Private Equity prevalentemente non quotati rappresentativi di quote di partecipazione in organismi di investimento collettivo del risparmio e/o fondi di diritto estero in qualunque forma costituiti con l'obiettivo della valorizzazione dell'investimento entro un periodo di medio-lungo termine 12 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 3 anni	10.000.000	5,5%	121.608	1.242.104	7.217.807 31/12/19
Praesidium Distressed & Special Situation I - quote A Praesidium SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari prevalentemente non quotati rappresentativi di quote di partecipazione in organismi di investimento collettivo del risparmio e/o fondi di diritto estero caratterizzati dalla presenza di elementi di forte stress finanziario 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	30	11,9%	2.221.287	456.960	2.322.100 31/12/19
Praesidium US Mid-Market I - quote A Praesidium SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari prevalentemente non quotati rappresentativi di quote di partecipazione in organismi di investimento collettivo del risparmio e/o fondi di diritto estero in qualunque forma costituiti caratterizzati da una esposizione prevalente in aziende Nord Americane di medie dimensioni 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	40	7,1%	1.919.783	1.652.568	1.682.742 31/12/19
Praesidium US Technology I - quote A Praesidium SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari prevalentemente non quotati rappresentativi di quote di partecipazione in organismi di investimento collettivo del risparmio e/o fondi di diritto estero in qualunque forma costituiti caratterizzati da una esposizione fortemente orientata al settore della tecnologia sul mercato nordamericano 10 anni con facoltà di proroga di tre periodi di massimo un anno ciascuno	20	10,4%	1.366.798	428.468	1.266.749 31/12/19
Style Capital - Classe B Style Capital SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari di capitale emessi da piccole e medie imprese italiane del settore di eccellenza dell'Italian Lifestyle 10 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 1 anno	300	2,4%	879.139	2.120.860	710.131 31/12/19
Ver Capital Credit Partners Italia V - quote A Ver Capital SGR SpA Investimenti in strumenti finanziari emessi da imprese caratterizzate da stabilità o crescita prospettica dei flussi di cassa dotate di una posizione di mercato ben definita, di una guida imprenditoriale valida e di un gruppo manageriale preparato ed esperto 9 anni con facoltà di proroga di due periodi di massimo un anno ciascuno	150	2,0%	1.268.701	212.879	1.278.396 31/12/19

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
(segue Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto italiano)					
United Ventures One SICAF EuVECA SpA - azioni A United Ventures SGR SpA Operazioni di venture capital consistenti nell'investimento in società e/o imprese (incluse start-up innovative ai sensi del D.L. 179/2012) con sede operativa in Italia operanti nel settore tecnologico e negli stadi di pre-seed, seed, early stage e late stage fino al 31/12/2022	17.500	5,0%	2.707.816	689.919	2.802.152 31/12/19
			86.048.117	50.058.113	110.257.124

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi mobiliari chiusi di diritto estero					
OPPENHEIMER RESOURCES SA SICAV-SIF - comparto Oppenheimer Fund 2 - quote C Selectra Management Company S.A. Il comparto investe in strumenti di debito a tasso fisso con scadenza tipica di 36 mesi emessi da Special Purpose Vehicle (SPV) il cui obiettivo è il finanziamento collateralizzato (con scadenza tipica di 36 mesi) di imprese produttrici di petrolio e gas operanti negli Stati Uniti 5 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 1 anno	1.200	12,0%	1.021.711	-	1.021.711 n.d.
Oppenheimer Resources SA-SICAV-SIF - comparto Oppenheimer Fund 1 - quote A Selectra Management Company S.A. Investimenti in strumenti di debito a tasso fisso emessi da Special Purpose Vehicle residenti nello stato del Delaware (USA) per finanziare imprese produttrici di petrolio e gas operanti negli USA 4 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 1 anno	3.500	10,6%	3.500.000	-	3.086.545 30/06/18
QUERCUS ASSETS SELECTION S.C.A. SICAV-SIF - COMPARTO QUERCUS RENEWABLE ENERGY II- quote A Green Arrow Capital SpA Investimenti in strumenti azionari in entità operanti nel settore delle energie rinnovabili in diverse regioni europee 15 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 5 anni	19.417,4757	2,9%	1.865.531	-	1.259.784 26/07/19
QUERCUS ASSETS SELECTION S.C.A. SICAV-SIF - COMPARTO QUERCUS RENEWABLE ENERGY II- quote B Green Arrow Capital SpA Investimenti in strumenti azionari in entità operanti nel settore delle energie rinnovabili in diverse regioni europee 15 anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo 5 anni	49.360,5573	12,1%	4.658.169	-	3.319.749 29/07/19
			11.045.411	-	8.687.789

Fondi di investimento alternativi mobiliari aperti

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi mobiliari aperti di diritto italiano					
Asian Managers Selection Fund-D Global Selection SGR SpA Attuare strategie di investimento cosiddette direzionali quali Long/Short Equity,Global Macro, Emerging Market e Long Equity nell'ambito dei mercati mobiliari dei paesi asiatici fino al 31/12/2050 con possibilità di proroga da assumersi almeno due anni prima della scadenza	3,925019	3,3%	2.000.000	-	1.859.630 31/12/19
Fondaco Multi-Asset Income - classe Istituzionali B Fondaco SGR SpA Investimenti in un portafoglio bilanciato tra classi di attività diversificate, senza vincoli geografici o settoriali fino al 31/12/2030	32.669,261	0,1%	3.819.656	-	3.503.354 30/12/19
Global Managers Selection Fund-D Global Selection SGR SpA Attuare strategie di investimento cosiddette direzionali quali Long/Short Equity,Global Macro, Emerging Market e Long Equity nell'ambito dei mercati mobiliari globali fino al 31/12/2050 con possibilità di proroga da assumersi almeno due anni prima della scadenza	3,403729	0,7%	2.870.840	-	2.685.427 31/12/19
			8.690.496	-	8.048.411

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
Fondi di investimento alternativi mobiliari aperti di diritto estero					
BNPPARIBAS FLEXI III SICAV SIF - comparto Global Senior Corporate Loans Fund - quote "I 2015 DIST EUR" BNP Paribas Asset Management Luxembourg Investimenti in strumenti di debito emessi da istituti di credito e collaterizzati a prestiti dagli stessi erogati a imprese con robuste posizioni di mercato, con merito creditizio sub investment grade e operanti in settori diversificati dal punto di vista settoriale e geografico illimitata	2.000	0,5%	2.000.000	-	1.931.680 31/12/19
Fondaco Mosaico FIS - comparto Fondaco Mosaico Diversified - classe I (Dist) Fondaco Lux S.A. Investimenti in quote di fondi quotati o non quotati amministrati da gestori terzi al fine di costituire un portafoglio bilanciato e diversificato di assets illimitata	871.334,7459	100,0%	88.493.849	-	89.253.693 27/12/19
Fondaco Private Market Solutions - class I dist Fondaco Lux S.A. Investimenti in quote di fondi alternativi chiusi (Private Debt, Private Equity, Real Estate, Infrastrutture and Energy) amministrati da gestori terzi al fine di costituire un portafoglio bilanciato e diversificato di assets illimitata	1.280.000	100,0%	65.427.966	62.572.034	68.083.200 31/12/19
Lyxor - BTP Enhanced Coupon I Lyxor International Asset Management Attuare una strategia di investimento volta a ottenere nel tempo un rendimento condizionato alla performance: per il 50% del Lyxor Planet (LYXPLIE FP Equity), fondo flessibile multi-asset gestito da Lyxor Asset Management che investe in un portafoglio dinamico di ETF; per il restante 50% da un paniere di strategie ARP allocate secondo un metodologia di risk budgeting che comprende strategie equity, bonds, multi-asset, commodities. A scadenza il rimborso è condizionato a quello del titolo BTP 02/2020. fino al 15/11/2029 a meno non si verifichi uno dei casi previsti che comporterà la liquidazione del fondo o l'implementazione di una nuova strategia	356.943,517	100,0%	34.912.000	-	32.266.623 31/12/19

Denominazione / Gestore / Politica / Durata	*N. quote*	*interessenza*	*Valore bilancio*	*Impegno Residuo*	*Ultimo NAV / Data*
(segue Fondi di investimento alternativi mobiliari aperti di diritto estero)					
Lyxor Debt Fund SICAV-SIF - comparto LYXOR EUROPEAN SENIOR DEBT FUND - quote B EUR Distribution Lyxor International Asset Management S.A.S. Investimenti diretti o indiretti in strumenti di debito acquistati sul mercato primario o su quello secondario ed emessi da imprese operanti in Europa in fase di liquidazione	1.944,354	2,6%	232.961	-	187.849 29/11/2019 adjusted
			191.066.776	62.572.034	191.723.045

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati

Trattasi dell'ammontare dei seguenti fondi valutati al costo di acquisto:

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati	*N. quote*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*
Fondi armonizzati bilanciati			
JB MULTI ASSET STR ALL-FA	370.993,56500	36.509.477	36.049.445
		36.509.477	***36.049.445***
Fondi armonizzati obbligazionari			
DEUTSCHE INVEST I CHINA BONDS LDH	19.072,67010	2.015.601	1.717.685
DEUTSCHE INVEST I EMERGING MARKETS CORPORATES LDH	10.179,34410	1.099.489	990.450
INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBT-A DIS	247.366,71000	1.970.628	1.377.494
J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND HEDGE C DIV	26.185,60600	1.989.059	1.708.349
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	92.118,15006	9.959.000	8.458.289
PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	38.476,32100	4.938.182	2.662.177
PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	25.091,70900	6.000.000	4.968.409
PICTET-SHTRM EM CRP BD-HIDYE	45.091,47100	3.500.000	3.122.133
PIMCO GIS EURO INC BD -II	134.288,27200	1.500.000	1.461.056
PIMCO GIS-INCOME F-INVEEURHI	181.948,27800	1.801.288	1.710.314
UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	35.038,31700	3.500.000	2.369.291
		38.273.247	***30.545.647***
Fondi armonizzati azionari			
AMUNDI EUR EQ TG IN-M2EURSAT	2.102,81900	2.499.999	1.994.587
DEUTSCHE INVEST I MULTI OPPORTUNITIES LDQ	62.917,19400	6.522.845	6.131.281
PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	33.000,00000	2.704.102	1.686.630
SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	49.146,98000	2.989.487	2.588.915
		14.716.433	***12.401.413***
Totale		***89.499.157***	***78.996.505***

Fondi comuni di investimento mobiliare chiusi alternativi quotati

La voce si riferisce al seguente fondo le cui quote, in parte, sono state trasferite dal portafoglio non immobilizzato applicando il criterio di valutazione previsto dal comparto di provenienza ed in parte sono state acquistate nel corso dell'anno.

Fondi comuni di investimento mobiliare chiusi alternativi quotati	*N. quote*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*
Fondi di private equity			
NB AURORA SA SICAF-RAIF-A	300.000	2.967.188	3.588.600
Totale		***2.967.188***	***3.588.600***

Altre attività finanziarie

Movimentazione	*Polizze di capitalizzazione*		
	Generali Italia SpA	*UnipolSai Assicurazioni SpA*	*Italiana Assicurazioni SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.329.292	11.002.219	2.160.910
Acquisti/sottoscrizioni	-	2.000.000	-
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	-	114.302	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Vendite	-	-	-
Rimborsi	4.329.292	5.575.783	2.160.910
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	7.540.738	-

Movimentazione	*Polizze di capitalizzazione*	
	HDI Assicurazioni SpA	*Cardif Vita SpA*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	10.842.705	8.546.567
Acquisti/sottoscrizioni	-	-
Capitalizzazione proventi dell'esercizio	155.602	148.731
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	2.930.034	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	8.068.273	8.695.298

La voce comprende due polizze di capitalizzazione finanziaria a premio unico con rivalutazione annua del capitale, agganciate al rendimento di gestioni separate collegate:

- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.123/000033304, sottoscritta il 24 giugno 2019, durata 10 anni, valorizzata per € 2.000.000;
- polizza Cardif Vita SpA n.31000346934 (denominata BNL Investimento Sicuro - X), sottoscritta il 23 gennaio 2015, durata 5 anni, valorizzata per € 8.695.298,

e due polizze del ramo vita a premio unico con rivalutazione annua del capitale agganciate al rendimento di gestioni speciali separate:

- polizza HDI Assicurazioni SpA n.934177, sottoscritta il 12 agosto 2013, valorizzata per € 8.068.273 (effettuato nell'anno un rimborso parziale di € 2.930.034);
- polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.5024266, sottoscritta il 17 febbraio 2015, durata 5 anni, valorizzata per € 5.540.738.

Nel corso dell'anno sono state liquidate la polizza UnipolSai Assicurazioni SpA n.50216.85 e la polizza Italiana Assicurazioni SpA n.40522824. E' inoltre giunta a scadenza la polizza Generali Italia SpA n.90176, sottoscritta il 24 dicembre 2014, durata 5 anni, il cui rimborso è avvenuto a gennaio 2020.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Strumenti finanziari non immobilizzati			
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	57.024.963	53.558.791	3.466.172
strumenti finanziari quotati di cui:	71.528.023	66.537.375	4.990.648
- titoli di debito	5.727.046	15.957.735	-10.230.689
- titoli di capitale	2.821.381	2.598.057	223.324
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	62.979.596	47.981.583	14.998.013
strumenti finanziari non quotati di cui:	2.355.544	2.432.980	-77.436
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.355.544	2.432.980	-77.436
strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
TOTALE	***130.908.530***	***122.529.146***	***8.379.384***

Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo, pari a € 57.024.963 si riferisce al valore dell'intero patrimonio affidato in gestione a terzi alla chiusura dell'esercizio, così ripartito:

- Banca Generali SpA € 15.622.045;
- Anima SGR SpA € 6.250.717;
- Banca Monte dei Paschi di Siena SpA € 6.133.679;
- Banca Aletti & C. SpA € 3.160.753;
- BPER Banca SpA (*ex* Unipol Banca SpA) € 9.756.364;
- BANOR SIM SpA € 4.112.820;
- Soprarno SGR SpA € 2.258.884;
- J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Succursale di Milano - linea Digital Evolution € 615.562;
- J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Succursale di Milano - linea European Opportunities Strategy € 841 (in corso di estinzione);
- J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Succursale di Milano - linea Emerging Market Growth and Income (Italy) € 498.970;
- J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Succursale di Milano - linea Allocazione Strategica € 4.785.148;
- Banca Albertini SpA € 3.829.180.

Nel corso dell'anno sono state estinte le gestioni patrimoniali, presenti nel bilancio dell'esercizio precedente, con Banca Euromobiliare SpA e ne è stata attivata una con Banca Albertini SpA.
Di seguito si riporta la composizione dei singoli patrimoni come risulta dai rendiconti dei gestori.

Banca Generali SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		15.018.195
portafoglio titoli	*14.904.347*	
liquidità di c/c	*98.831*	
proventi da accreditare	*15.017*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		14.904.347
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		14.904.347
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		750.428
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		764.428
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		603.850
Commissioni di gestione		141.567
Commissioni di negoziazione		5.011
Imposte		14.000
Patrimonio finale al 31/12/2019		15.622.045
portafoglio titoli	*7.761.208*	
liquidità di c/c	*7.913.019*	
minus su operazioni da regolare	*-5.986*	
oneri da addebitare	*-46.196*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		7.761.208
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		7.761.208
obbligazioni e fondi obbligazionari	*5.076.101*	
azioni e fondi azionari	*449.267*	
fondi monetari	*1.096.097*	
fondi flessibili	*320.071*	
altro	*819.672*	
Parametro di riferimento		Euribor 3 mesi flat + 3%
Rendimento netto della gestione		4,02%
Rendimento lordo della gestione		5,05%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,69%

Anima SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		5.849.733
portafoglio titoli	*4.042.354*	
liquidità di c/c	*1.802.660*	
proventi da accreditare	*10.777*	
oneri da addebitare	*-6.058*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		4.042.354
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		4.042.354
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		440.883
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		503.638
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		400.984
Commissioni di gestione		37.676
Commissioni di negoziazione		2.223
Imposte		62.755
Patrimonio finale al 31/12/2019		6.250.717
portafoglio titoli	*4.713.974*	
liquidità di c/c	*1.580.737*	
proventi da accreditare	*12.699*	
oneri da addebitare	*-56.693*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.713.974
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.713.974
obbligazioni e fondi obbligazionari	*3.937.776*	
azioni e fondi azionari	*776.198*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		Eonia Capitalization Index 7 Day 20% MTS Italy BOT - ex Bankit 18% JP Morgan Italy 1-5 Years 12% BofA Merrill Lynch € no Fin.Corp.12% BofA Merrill Lynch € Fin.Corp.11% JPM GBI Global ex EMU € 5% JPM Global Cash 3M € 5% JPM EMBI Global Divers. € 5% MSCI Europe € 4% MSCI USA € 4% MSCI Emerging Markets € 4%
Rendimento netto della gestione		5,91%
Rendimento lordo della gestione		8,64%
Variazione lorda del parametro di riferimento		9,95%

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		5.876.490
portafoglio titoli	*3.923.943*	
liquidità di c/c	*1.952.547*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		3.923.943
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		3.923.943
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		276.724
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		276.970
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		257.189
Commissioni di gestione		18.396
Commissioni di negoziazione		1.139
Imposte		246
Patrimonio finale al 31/12/2019		6.133.679
portafoglio titoli	*4.977.847*	
liquidità di c/c	*1.155.832*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.977.847
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.977.847
obbligazioni e fondi obbligazionari	*4.061.926*	
azioni e fondi azionari	*915.921*	
fondi monetari	-	
fondi flessibili	-	
altro	-	
Parametro di riferimento		Merril Lynch EUR Gvt Bill Ind 30% MSCI USA 4% MSCI Emerging Markets 3% ML US Treas.Master 5% ML Europ.Currency HY Constr 10% ML Italian Government 10% MSCI Pacific 3% MSCI Europe 5% M.Linch Emu Corp.Large Cap 5% JPM EMBI Glob.Div.Hedged 15% JPM EMU Govt Bond Ig Index 10%
Rendimento netto della gestione		3,327%
Rendimento lordo della gestione		4,709%
Variazione lorda del parametro di riferimento		8,9%

Banca Aletti & C. SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		4.981.909
portafoglio titoli	*4.726.975*	
liquidità di c/c	*262.754*	
oneri da addebitare	*-7.820*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		4.726.975
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		4.726.975
Conferimenti		0
Prelievi		2.000.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		197.566
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		204.509
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		178.844
Commissioni di gestione		16.997
Commissioni di negoziazione		1.725
Imposte		6.943
Patrimonio finale al 31/12/2019		3.160.753
portafoglio titoli	*2.391.532*	
liquidità di c/c	*773.601*	
oneri da addebitare	*-4.380*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		2.391.532
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		2.391.532
obbligazioni e fondi obbligazionari	*2.391.532*	
azioni e fondi azionari	*-*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		Bot MTS lordo ex B.I. + 3%
Rendimento netto della gestione		5,24%
Rendimento lordo della gestione		5,99%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,931%

BPER Banca SpA (*ex* Unipol Banca SpA)		
Patrimonio all'1/1/2019		5.810.800
portafoglio titoli	*5.410.587*	
liquidità di c/c	*400.479*	
minus su operazioni da regolare	*-266*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		5.410.587
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		5.410.587
Conferimenti		3.500.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		488.820
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		503.077
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		445.564
Commissioni di gestione		38.730
Commissioni di negoziazione		4.526
Imposte		14.257
Patrimonio finale al 31/12/2019		9.756.364
liquidità di c/c	*9.756.364*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Parametro di riferimento		MSCI AC World Index USD Price Index 30% Bloomberg Barclays € Aggr.Bond Index 70%
Rendimento netto della gestione		4,554%
Rendimento lordo della gestione		6,716%
Variazione lorda del parametro di riferimento		10,20%

BANOR SIM SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		3.783.660
portafoglio titoli	*3.711.638*	
liquidità di c/c	*77.337*	
oneri da addebitare	*-4.458*	
minus su operazioni da regolare	*-857*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		3.711.638
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		3.711.638
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		367.834
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		392.202
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		329.160
Commissioni di gestione		32.155
Commissioni di negoziazione		6.519
Imposte		24.368
Patrimonio finale al 31/12/2019		4.112.820
portafoglio titoli	*4.059.226*	
liquidità di c/c	*69.893*	
oneri da addebitare	*-20.764*	
plus su operazioni da regolare	*4.465*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.059.226
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.059.226
obbligazioni e fondi obbligazionari	*2.299.805*	
azioni e fondi azionari	*1.555.653*	
fondi monetari	*203.768*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		S&P 500 7% Msci Italy 6% Msci Europe USD 15% Msci Asia Ex Japan 2% Bloomberg Barclays US Corp Hy 4% Bloomberg Brc Gbl Treas 1-10 7% Bloomberg Barclays Pan EU Euro Hy 12% Bloomberg Brc Euro Corp IG 1-3 20% Eonia Capitalization Index 12% Euro Govt 1-10 15%
Rendimento netto della gestione		8,70%
Rendimento lordo della gestione		9,97%
Variazione lorda del parametro di riferimento		9,18%

Soprarno SGR SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		2.065.044
portafoglio titoli	*1.701.848*	
liquidità di c/c	*364.218*	
proventi da accreditare	*45*	
oneri da addebitare	*-1.087*	
plus su operazioni da regolare	*20*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.701.848
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.701.848
Conferimenti		0
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		208.240
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		228.118
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		193.840
Commissioni di gestione		13.621
Commissioni di negoziazione		779
Imposte		19.878
Patrimonio finale al 31/12/2019		2.258.884
portafoglio titoli	*1.421.592*	
liquidità di c/c	*853.949*	
proventi da accreditare	*68*	
oneri da addebitare	*-16.725*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		1.421.592
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		1.421.592
obbligazioni e fondi obbligazionari	*827.465*	
azioni e fondi azionari	*480.887*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*113.240*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		JPM GBI Glob Unhedged ITL 10% JPM EMU Bond Index 1-3 Y 40% MSCI World Net TR Index 50%
Rendimento netto della gestione		7,70%
Rendimento lordo della gestione		10,73%
Variazione lorda del parametro di riferimento		15,26%

J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. - linea Digital Evolution		
Patrimonio all'1/1/2019		859.688
portafoglio titoli	*815.373*	
liquidità di c/c	*44.315*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		815.373
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		815.373
Conferimenti		0
Prelievi		500.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		264.198
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		277.340
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		255.874
Commissioni di gestione		8.016
Commissioni di negoziazione		308
Imposte		13.142
Patrimonio finale al 31/12/2019		615.562
portafoglio titoli	*609.047*	
liquidità di c/c	*19.682*	
oneri da addebitare	*-13.142*	
minus su operazioni da regolare	*-25*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		609.047
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		609.047
obbligazioni e fondi obbligazionari	*-*	
azioni e fondi azionari	*609.047*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		S&P 500 Communication Serv.& IT NTR
Rendimento netto della gestione		40,42%
Rendimento lordo della gestione		55,47%
Variazione lorda del parametro di riferimento		46,38%

J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. - linea European Opportunities Strategy (*)		
Patrimonio all'1/1/2019		1.105.307
portafoglio titoli	*1.081.258*	
liquidità di c/c	*24.049*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.081.258
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.081.258
Conferimenti		0
Prelievi		1.260.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		159.582
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		159.600
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		155.534
Commissioni di gestione		3.629
Commissioni di negoziazione		419
Imposte		18
Patrimonio finale al 31/12/2019		841
liquidità di c/c	*859*	
oneri da addebitare	*-18*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Parametro di riferimento		MSCI Europe after tax
Rendimento netto della gestione		109,91%
Rendimento lordo della gestione		146,88%
Variazione lorda del parametro di riferimento		26,05%

(*) gestione di fatto estinta nel corso del mese di aprile 2019 rimasta in essere per importo esiguo; la redditività netta nel periodo di gestione è stata pari al 27%

J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. - linea Emerging Market Growth and Income		
Patrimonio all'1/1/2019		1.256.557
portafoglio titoli	*1.241.695*	
liquidità di c/c	*14.862*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.241.695
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.241.695
Conferimenti		0
Prelievi		900.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		151.108
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		161.761
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		142.413
Commissioni di gestione		8.447
Commissioni di negoziazione		248
Imposte		10.653
Patrimonio finale al 31/12/2019		498.970
portafoglio titoli	*508.509*	
liquidità di c/c	*1.114*	
oneri da addebitare	*-10.653*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		508.509
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		508.509
obbligazioni e fondi obbligazionari	*53.923*	
azioni e fondi azionari	*454.586*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		MSCI Emerging Market after tax
Rendimento netto della gestione		17,69%
Rendimento lordo della gestione		25,07%
Variazione lorda del parametro di riferimento		20,60%

J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. - linea Allocazione Strategica		
Patrimonio all'1/1/2019		1.881.530
portafoglio titoli	*1.866.758*	
liquidità di c/c	*14.782*	
minus su operazioni da regolare	*-10*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.866.758
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.866.758
Conferimenti		2.660.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		295.192
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		408.599
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		243.618
Commissioni di gestione		50.757
Commissioni di negoziazione		817
Imposte		113.407
Patrimonio finale al 31/12/2019		4.785.148
portafoglio titoli	*4.872.497*	
liquidità di c/c	*14.815*	
oneri da addebitare	*-102.164*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.872.497
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		4.872.497
obbligazioni e fondi obbligazionari	*3.281.796*	
azioni e fondi azionari	*1.590.701*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*-*	
Parametro di riferimento		Bloomb.Barclays Gl.Aggr.Hedged € 70% MSCI World after tax 30%
Rendimento netto della gestione		6,77%
Rendimento lordo della gestione		10,30%
Variazione lorda del parametro di riferimento		12,23%

Banca Albertini SpA		
Patrimonio all'1/1/2019		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 20/2/2019		1.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 20/2/2019		1.000.000
Conferimenti successivi		2.700.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		172.577
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		191.610
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		129.180
Commissioni di gestione		31.845
Commissioni di negoziazione		11.552
Imposte		19.033
Patrimonio finale al 31/12/2019		3.829.180
portafoglio titoli	*2.890.151*	
liquidità di c/c	*959.334*	
di cui margini per operazioni su derivati	*45.005*	
oneri da addebitare	*-20.305*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		2.890.151
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		2.890.151
obbligazioni e fondi obbligazionari	*-*	
azioni e fondi azionari	*2.817.236*	
fondi monetari	*-*	
fondi flessibili	*-*	
altro	*72.915*	
Parametro di riferimento		FTSE Mib Index
Rendimento netto della gestione		4,56%
Rendimento lordo della gestione		6,17%
Variazione lorda del parametro di riferimento		15,90%

Banca Euromobiliare SpA - linea Flessibile Performance		
Patrimonio all'1/1/2019		1.421.097
portafoglio titoli	*1.286.578*	
liquidità di c/c	*137.344*	
oneri da addebitare	*-2.454*	
minus su operazioni da regolare	*-371*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.286.578
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.286.578
Conferimenti		0
Prelievi		1.463.616
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		45.386
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		45.404
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		42.519
Commissioni di gestione		1.754
Commissioni di negoziazione		1.113
Imposte		18
Patrimonio finale al 31/12/2019		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Parametro di riferimento		JPM Global Govt Bond Euro 30% MSCI World Euro 40% MTS Italy Bot - Ex Bankit 20% JPM Embi Gl.Diver.Comp. 10%
Rendimento netto della gestione		3,67%
Rendimento lordo della gestione		3,92%
Variazione lorda del parametro di riferimento		9,34%

Banca Euromobiliare SpA - linea Mid Small Top Selection		
Patrimonio all'1/1/2019		1.282.238
portafoglio titoli	*1.073.141*	
liquidità di c/c	*214.062*	
oneri da addebitare	*-4.965*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.073.141
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		1.073.141
Conferimenti		0
Prelievi		1.388.301
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		111.406
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		111.661
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		106.063
Commissioni di gestione		4.484
Commissioni di negoziazione		859
Imposte		255
Patrimonio finale al 31/12/2019		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Parametro di riferimento		MSCI Europe Small Cap-Euro 10% MTS Italy Bot - Ex Bankit 15% FTSE Italia Star 15% FTSE Italia Mid Cap 60%
Rendimento netto della gestione		10,54%
Rendimento lordo della gestione		11,10%
Variazione lorda del parametro di riferimento		13,39%

Banca Euromobiliare SpA - linea Equity Return Absolute		
Patrimonio all'1/1/2019		2.366.543
portafoglio titoli	*2.221.182*	
liquidità di c/c	*149.651*	
oneri da addebitare	*-4.290*	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2019		2.221.182
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2019		2.221.182
Conferimenti		0
Prelievi		2.399.414
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		37.580
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		38.764
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		32.871
Commissioni di gestione		4.709
Commissioni di negoziazione		0
Imposte		1.184
Patrimonio finale al 31/12/2019		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2019		0
Parametro di riferimento		JPM Global Govt Bond Euro 30% MSCI World Euro 60% MTS Italy Bot - Ex Bankit 10%
Rendimento netto della gestione		1,57%
Rendimento lordo della gestione		1,85%
Variazione lorda del parametro di riferimento		11,88%

Strumenti finanziari quotati

Titoli di debito

Movimentazione	***Titoli di debito non immobilizzati quotati***
	Obbligazioni ordinarie
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	15.957.735
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	15.957.735
Acquisti/sottoscrizioni	6.780.413
Rivalutazioni	167.922
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Altre variazioni in aumento	-
Vendite/rimborsi	17.090.203
Svalutazioni	88.821
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Altre variazioni in diminuzione	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.727.046
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	5.727.046

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato al 31/12/2019:

Titoli di debito non immobilizzati quotati	***Valore nominale (*)***	***Valore di bilancio***	***Valore di mercato***	***Rivalutazioni***	***Svalutazioni***
Obbligazioni ordinarie					
BEI 10% 7/3/2022 TRY	16.300.000	2.445.826	2.445.826	137.316	-
BEI 8,75% 18/9/2021 TRY	2.500.000	368.949	368.949	-	14.713
BEI 9,125% 7/10/2020 TRY	8.000.000	1.188.169	1.188.169	30.606	-
EBRD 10% 13/10/2021 TRY	1.900.000	283.591	283.591	-	2.277
EBRD 27,50% 11/9/2020 TRY	7.600.000	1.250.237	1.250.237	-	70.499
KEDRION SPA 3% 12/7/2022	200.000	190.274	190.274	-	1.332
Totale		***5.727.046***	***5.727.046***	***167.922***	***88.821***

(*) espresso nella valuta di denominazione del titolo

Titoli di capitale

Movimentazione	***Titoli di capitale quotati***	
	azioni italiane	***azioni estere***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.598.057	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.598.057	-
Acquisti/sottoscrizioni	10.970.577	988.648
Rivalutazioni	60.139	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-
Vendite	10.710.642	844.652
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	234.910	5.836
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.683.221	138.160
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.683.221	138.160

La voce comprende i seguenti titoli azionari, valutati al valore di mercato al 31/12/2019:

Titoli di capitale non immobilizzati quotati	***N.azioni***	***Valore di bilancio***	***Valore di mercato***	***Rivalutazioni***	***Svalutazioni***
Azioni italiane					
AUTOSTRADE MERIDIONALI SPA	4.000	121.600	121.600	-	2.345
ENI SPA	34.000	470.764	470.764	20.604	-
EUROTECH SPA	30.000	252.900	252.900	-	15.500
FOS SPA	50.250	160.297	160.297	27.825	-
GO INTERNET SPA	170.000	194.650	194.650	-	72.752
MEDIOBANCA SPA	45.000	441.630	441.630	-	35.370
MONCLER SPA	3.000	120.210	120.210	-	1.727
NEOSPERIENCE SPA	24.000	190.560	190.560	-	75.820
NOTORIOUS PICTURES SPA	29.600	73.408	73.408	-	9.072
PRISMI SPA	57.680	124.012	124.012	11.710	-
SARAS SPA	325.000	466.050	466.050	-	20.800
TECHEDGE SPA	13.509	67.140	67.140	-	1.524
		2.683.221	***2.683.221***	***60.139***	***234.910***
Azioni estere					
EXOR NV	2.000	138.160	138.160	-	5.836
		138.160	***138.160***	-	***5.836***
Totale		***2.821.381***	***2.821.381***	***60.139***	***240.746***

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Movimentazione	***Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio***				
	Fondi armonizzati obbligazionari	***Fondi armonizzati bilanciati***	***Fondi armonizzati azionari***	***ETF***	***Fondi alternativi chiusi azionari***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.491.689	7.124.201	33.257.439	2.108.254	1.000.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	4.277.324	6.783.723	31.092.275	1.844.135	945.000
Acquisti/sottoscrizioni	11.403.919	11.957.813	12.293.021	2.381.215	-
Rivalutazioni	271.207	127.254	1.607.421	14.586	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	-
Vendite	-	-	-	-	-
Rimborsi	5.498.718	3.645.025	11.200.277	3.370.116	-
Svalutazioni	-	95.643	224.512	24.132	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-	1.000.000
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	10.668.097	15.468.600	35.733.092	1.109.807	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	10.668.097	15.468.600	35.733.092	1.109.807	-

Il trasferimento al portafoglio immobilizzato si riferisce al cambiamento di destinazione del fondo mobiliare chiuso quotato NB Aurora SA SICAF-RAIF-A, effettuato secondo il criterio di valutazione previsto dal comparto di provenienza, con una perdita di € 20.000.

La voce comprende i seguenti strumenti, valutati al valore di mercato al 31/12/2019:

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	*N.quote*	*Valore di bilancio*	*Valore di mercato*	*Rivalutazioni*	*Svalutazioni*
Fondi armonizzati obbligazionari					
ABERDEEN STAND.SICAV I-AG FRONT.MKT B-AAH	187.168,12500	2.068.826	2.068.826	68.841	-
CORE SERIES-GLOB CURR-EEURND	224.260,95900	1.131.845	1.131.845	31.845	-
FAM JANUS HENDERSON EURO CORP-LA	6.238,06400	663.605	663.605	13.605	-
FAM-AMUNDI EMKTS BD FAM-LA	4.701,44300	560.647	560.647	34.935	-
FAM-FIDELITY EURO S/T B F-LA	9.307,21600	947.735	947.735	6.943	-
INVESCO GBL TR BD FAM-L ACC	11.302,04900	1.232.262	1.232.262	43.583	-
NORDEA 1-EUROP CROSS CR-BP E	7.234,48600	984.035	984.035	34.035	-
PIMCO DIV INC-INV EHEDG ACC	64.250,82900	1.099.974	1.099.974	12.208	-
PIMCO GIS-EMRGNG MKTS B- EEURHACC ESG	180.088,04200	1.979.168	1.979.168	25.212	-
		10.668.097	***10.668.097***	***271.207***	***-***
Fondi armonizzati bilanciati					
ABERDEEN MULTI ASST GR-A2ACC	89.924,73160	1.029.638	1.029.638	6.295	-
CONSULTINVEST MM LOW VOLATILITY CL.A	883.073,57900	4.500.143	4.500.143	85.427	-
FAM ALTERNATIVE CONVIC-L1ACC	6.052,37100	616.192	616.192	16.192	-
JUPITER FLEXIBLE INCOME FAM FUND - L ACC	8.051,75100	817.414	817.414	19.340	-
PICTET TOT RT DIV ALP-IEUR	78.008,01300	8.505.213	8.505.213	-	95.643
		15.468.600	***15.468.600***	***127.254***	***95.643***
Fondi armonizzati azionari					
ALKIMIS CAPITAL UCITS A	286.350,97600	1.836.655	1.836.655	-	36.653
ANTHILIA SMALL CAP ITALIA-B	14.371,11800	1.720.079	1.720.079	470.099	-
ARCA ECONOMIA REALE EQ IT-IA	199.346,56400	1.591.583	1.591.583	156.686	-
BGF-WORLD GOLD FD HEDGED-EC2	128.523,67000	556.508	556.508	56.553	-
CS LUX EDU EQUITYBUSD	10.304,72500	1.044.048	1.044.048	44.063	-
CS LUX GBL DIG HLT EQ-BH EUR	3.455,52800	1.301.317	1.301.317	89.118	-
CUSTOM MK CS EUROZ EQ I-EUR1	28.829,52100	2.946.089	2.946.089	-	53.911
DECALIA MILLENNIALS-I EUR	11.912,70000	1.245.592	1.245.592	-	4.408
DECALIA SICAV-SILVER GENERATION I EUR	10.834,71000	1.332.669	1.332.669	82.669	-
FAM EM MKT EQ CONVIC-L1 ACC	1.048,53700	106.699	106.699	6.699	-
FIDELITY-SUST WATR WAS-AAEUR	178.409,90000	2.192.658	2.192.658	192.683	-
NORDEA 1 SIC-GLOBAL CLIMATE ENVIR.FUND E	57.174,67100	1.094.323	1.094.323	94.338	-
PICTET TOT RET-AGORA-I EUR	47.056,02000	6.083.402	6.083.402	187.754	-
PICTET TOTAL RET-CO EUR-I EU	34.000,00000	4.797.060	4.797.060	-	129.540
PICTET TR - ATLAS-HI EUR	50.727,22211	5.360.346	5.360.346	110.346	-
PLANETARIUM FD-ANTH RED-B	15.372,79000	2.291.315	2.291.315	101.153	-
ROBECO BP GBL PREMIUM EQT-LA	2.134,33400	232.749	232.749	15.260	-
		35.733.092	***35.733.092***	***1.607.421***	***224.512***
ETF					
ETFS 3X SHORT USD LONG EUR	12.000,00000	140.832	140.832	-	10.278
ETFS BATTERY VALUE-CHAIN	10.000,00000	78.850	78.850	1.261	-
ISHARES JPM USD EM BND EUR-H	3.500,00000	333.305	333.305	11.425	-
L&G US ENERGY INFRASTR MLP	50.000,00000	206.700	206.700	1.335	-
LYX ETF S&P500 VIX FTURES ER	10.000,00000	34.465	34.465	565	-
LYXOR FTSE MIB D2X INV XBEAR	90.000,00000	223.335	223.335	-	12.924
LYXOR IBOXX TRSR 1-3Y-MHDG	1.000,00000	92.320	92.320	-	930
		1.109.807	***1.109.807***	***14.586***	***24.132***
Totale		***62.979.596***	***62.979.596***	***2.020.468***	***344.287***

Strumenti finanziari non quotati

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Movimentazione	***Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio***	
	Forsyth Alternative Income Fund Limited S	***Fondo Thema***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1	2.432.979
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	1.957.546
Acquisti/sottoscrizioni	-	250.000
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-
Vendite	-	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni	-	327.436
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1	2.355.543
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	2.355.543

La voce si riferisce a:

- n.273.605,15 quote del fondo di diritto estero Forsyth Alternative Income Fund Limited Eur R (S) Class acquistate da JP Morgan, come da accordi intercorsi in data 3 giugno 2009, all'atto dell'estinzione anticipata del contratto "Total Return Swap Linked to the Forsyth Alternative Income Fund Limited", denominato in euro, organizzato da JP Morgan Chase Bank, National Association, collegato all'andamento della Classe "R" di tale fondo. Attualmente trattasi di quote di Classe "S" (illiquide) emesse in seguito alla decisione di procedere alla liquidazione del fondo in conseguenza delle numerose domande di rimborso (compresa quella della Fondazione) pervenute nel mese di maggio 2008. Il fondo è stato completamente svalutato nell'esercizio 2011 ed è iscritto in bilancio al valore simbolico di € 1;
- n.3,014590 quote del Fondo Thema (fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo - fondo di investimento alternativo), gestito da Symphonia SGR SpA; valore della quota al 31/12/2019, fornito dalla Società di Gestione e pubblicato sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", € 781.380,823, per un valore complessivo di € 2.355.543.

  Conformemente al parere favorevole dell'Autorità di Vigilanza, la valutazione delle quote di tale fondo è stata effettuata al valore di mercato al 31/12/2019 desunto come sopra specificato; ciò ha comportato l'imputazione al conto economico di una minusvalenza di € 327.436.

Strumenti finanziari derivati attivi

Movimentazione	*Strumenti finanziari derivati attivi*	
	Acquisto di opzioni CALL	
	Premio lordo	*Nozionale*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per acquisti	4.268.808	87.784.395
Variazione *fair value* positiva	-	-
Decrementi per abbandoni	4.268.808	87.784.395
Decrementi per esercizi	-	-
Variazione *fair value* negativa	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

Movimentazione	*Strumenti finanziari derivati attivi*	
	Acquisto di opzioni PUT	
	Premio lordo	*Nozionale*
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per acquisti	958.560	35.995.000
Variazione *fair value* positiva	-	-
Decrementi per abbandoni	958.560	35.995.000
Decrementi per esercizi	-	-
Variazione *fair value* negativa	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

La voce, non valorizzata al 31/12/2019, si riferisce ad opzioni *call* e *put* acquistate su titoli azionari e marginalmente su indici azionari.

Al fine di una migliore rappresentazione del complesso degli strumenti finanziari derivati effettuati direttamente dalla Fondazione nel corso dell'anno, è altresì riportata, a seguire, la movimentazione (sia in termini di premi sia di valori nozionali sottostanti) degli strumenti finanziari derivati passivi, ossia delle operazioni di vendita di opzioni *call* e *put* che confluiscono nei Fondi per rischi e oneri di cui alla nota n.9. Si tratta prevalentemente di vendita di opzioni *call* e *put* su azioni in portafoglio della Fondazione effettuate al fine di incrementare la redditività dell'investimento rispetto alla sola componente dividendo (vendita di *covered call*).

Movimentazione	***Strumenti finanziari derivati passivi***	
	Vendita di opzioni CALL	
	Premio lordo	***Nozionale***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per vendite	6.037.488	262.043.500
Variazione *fair value* negativa	-	-
Decrementi per abbandoni	2.188.460	163.724.500
Decrementi per esercizi	3.849.028	98.319.000
Variazione *fair value* positiva	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

Movimentazione	***Strumenti finanziari derivati passivi***	
	Vendita di opzioni PUT	
	Premio lordo	***Nozionale***
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per vendite	6.566.282	334.012.300
Variazione *fair value* negativa	-	-
Decrementi per abbandoni	4.475.587	262.768.675
Decrementi per esercizi	2.090.695	71.243.625
Variazione *fair value* positiva	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

Di seguito si riportano, come richiesto dal comma 4, art.4, del Protocollo d'Intesa Acri-MEF del 22 aprile 2015, le informazioni di natura qualitativa e quantitativa relative alle operazioni in strumenti finanziari derivati effettuate nell'esercizio e a quelle in essere alla data della sua chiusura, incluse quelle perfezionate nell'ambito delle gestioni patrimoniali individuali, secondo gli schemi predisposti da Acri.

Contratti di negoziazione: valori nozionali di fine periodo e medi				
Attività sottostanti / Tipologie derivati	**31/12/2019**		**31/12/2018**	
	Over the counter	**Mercato ufficiale**	**Over the counter**	**Mercato ufficiale**
1. Titoli di debito e tassi d'interesse				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
2. Titoli di capitale e indici azionari				
a) Opzioni		1.104.500		
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
3. Valute e Oro				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
4. Merci				
5. Altri sottostanti				
Totale	-	**1.104.500**	-	-
Valori Medi	**118.616.667**	**4.617.079**	**62.113.560**	-

Contratti di copertura: valori nozionali di fine periodo e medi				
Attività sottostanti / Tipologie derivati	**31/12/2019**		**31/12/2018**	
	Over the counter	**Mercato ufficiale**	**Over the counter**	**Mercato ufficiale**
1. Titoli di debito e tassi d'interesse				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
2. Titoli di capitale e indici azionari				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
3. Valute e Oro				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward	496.999		442.650	
d) Futures				
e) Altri				
4. Merci				
5. Altri sottostanti				
Totale	**496.999**	-	**442.650**	-
Valori Medi	**289.360**	-	**571.099**	-

Contratti derivati: fair value lordo positivo - ripartizione per prodotti				
Portafogli / Tipologie derivati	**31/12/2019**		**31/12/2018**	
	Over the counter	**Mercato ufficiale**	**Over the counter**	**Mercato ufficiale**
A. Portafoglio di negoziazione				
a) Opzioni		6.986		
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
b. Portafoglio di copertura				
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward	4.465			
f) Futures				
g) Altri				
Totale	**4.465**	**6.986**	**-**	-

Contratti derivati: fair value lordo negativo - ripartizione per prodotti				
Portafogli / Tipologie derivati	**31/12/2019**		**31/12/2018**	
	Over the counter	**Mercato ufficiale**	**Over the counter**	**Mercato ufficiale**
A. Portafoglio di negoziazione				
a) Opzioni		33.776		
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
b. Portafoglio di copertura				
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward			857	
f) Futures				
g) Altri				
Totale	**-**	**33.776**	**857**	-

Contratti derivati OTC: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti

Contratti derivati OTC	Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
1) Titoli di debito e tassi di interesse							
- Valore nozionale							
- Fair value positivo							
- Fair value negativo							
2) Titoli di capitale e indici azionari							
- Valore nozionale							
- Fair value positivo							
- Fair value negativo							
3) Valute e oro							
- Valore nozionale			496.999				
- Fair value positivo			4.465				
- Fair value negativo			-				
4) Altri valori							
- Valore nozionale							
- Fair value positivo							
- Fair value negativo							

Vita residua dei contratti derivati OTC: valori nozionali

Sottostanti / Vita residua	Fino a 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
1. Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse				
2. Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari				
3. Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	496.999			
4. Derivati su altri valori				
Totale 31/12/2019	**496.999**	-	-	**-**

4. Crediti

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Crediti			
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	7.047.499	5.780.449	1.267.050
crediti esigibili oltre i dodici mesi	2.519.319	2.982.851	-463.532
TOTALE	***9.566.818***	***8.763.300***	***803.518***

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale, iscritti al valore nominale. Ai crediti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato poiché avente effetti irrilevanti.

Esigibili entro l'esercizio successivo:

- credito per la somma versata, a titolo di caparra confirmatoria, all'atto della stipulazione del preliminare per l'acquisto della comproprietà di un appezzamento di terreno adicente all'immobile di "S.Micheletto", così da realizzare un secondo accesso al complesso sede della Fondazione (€ 5.165);
- credito per la somma versata alla Regione Toscana a titolo di deposito cauzionale per l'utilizzo delle acque pubbliche in conseguenza della realizzazione di un pozzo presso l'immobile di "S.Micheletto" (€ 239);
- crediti verso Invesco Management SA (€ 8.964) e Global Selection SGR SpA (€ 5.649) per somme da incassare a titolo di retrocessione commissionale a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei rispettivi fondi nell'anno 2019;
- credito verso Generali Italia SpA per liquidazione polizza di capitalizzazione n.90176 scaduta il 24 dicembre 2019 (€ 4.401.073);
- crediti per interessi maturati, da incassare, su conti correnti bancari (€ 22.280);
- crediti verso i locatari degli immobili dell'*housing* sociale per canoni da incassare e per recupero spese varie e imposte anticipate dalla Fondazione in sede di registrazione dei contratti di locazione (€ 30.398);
- crediti verso fornitori per acconti su servizi vari (€ 29.320), per conguagli a credito su utenze (€ 885) e per oneri non dovuti (€ 441);
- credito verso l'Amministrazione finanziaria francese per imposte estere trattenute su dividendi incassati (€ 11.250);
- crediti verso erario per:
  - bonus riconosciuto ai dipendenti di cui al D.L.66/2014 (€ 272);
  - imposta di registro chiesta a rimborso per risoluzione anticipata di un contratto di locazione (€ 95);
  - maggiore imposta sostitutiva versata a titolo d'acconto sui redditi derivanti dalle rivalutazioni del trattamento di fine rapporto (€ 57);
  - pagamento anticipato dei tributi sul servizio di ispezione catastale "Sister" (€ 167);

- credito d'imposta di cui all'art.1 del D.L. n.83/2014, maturato negli anni 2018 e 2019, per la quota da fruire nella dichiarazione dei redditi relativa all'anno 2020 per complessivi € 899.594. Trattasi del cosiddetto *art bonus*, ossia il credito d'imposta spettante per le erogazioni liberali a sostegno della cultura nella misura del 65% delle stesse, nel limite del 15 per cento del reddito imponibile. Tale credito deve essere ripartito in tre quote annuali di pari importo da fruire a partire dalla dichiarazione dei redditi relativa all'anno in cui è stata effettuata l'erogazione;
- quota residua di € 1.001.418 del credito d'imposta di cui all'art.1, comma 394, della Legge n.208/2015, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato nell'anno 2019 al "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile". Il credito complessivamente riconosciuto di € 1.651.952, da utilizzare in compensazione, è pari al 65% dell'importo versato al suddetto Fondo (€ 2.541.465);
- credito d'imposta di cui all'art.62, comma 6, del D.Lgs.n.117/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato nell'anno 2019 al FUN (Fondo unico nazionale per il volontariato). Detto credito di € 138.875, da utilizzare in compensazione, è pari al 46,41% dell'importo versato al suddetto Fondo (€ 299.255), accantonato nel bilancio 2018;
- credito d'imposta, di cui all'art.1, comma 201, della Legge n.205/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte di erogazioni volte a promuovere un *welfare* di comunità, deliberate nell'anno 2018 ed anche materialmente corrisposte. Il credito complessivamente riconosciuto, pari al 65% delle delibere assunte al netto di importi revocati, è di € 682.300, ma, poiché esso diventa certo e utilizzabile in compensazione soltanto dopo l'avvenuta comunicazione da parte di ACRI, all'Agenzia delle Entrate, dell'avvenuto versamento ai beneficiari, la somma effettivamente esigibile alla data di chiusura dell'esercizio è di € 491.045;

– altri crediti per € 312.

<u>Esigibili oltre i dodici mesi:</u>

Trattasi di crediti verso erario, per complessivi € 2.519.319, dovuti a:

– Irpeg chiesta a rimborso nelle dichiarazioni dei redditi relative ai periodi d'imposta chiusi fino alla data del 30 settembre 1998 per € 1.873.313 oltre interessi maturati per € 176.076.

  Di tale importo soltanto il credito chiesto a rimborso nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta 1993/1994 (€ 240.616), per il quale sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione finanziaria, può essere considerato certo, come pure il diritto agli interessi attivi maturati (€ 176.076).

  Gli altri crediti, pari originariamente a complessivi € 4.996.462, sono stati successivamente rettificati in € 1.632.697 da avvisi di accertamento emessi dall'Amministrazione finanziaria. Contro tali avvisi è stato instaurato un contenzioso conclusosi con la sentenza della Corte Suprema di Cassazione del 25/6/2014 con cui è stata negata la spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 del D.P.R. 601/1973. In seguito a tale sentenza sfavorevole, pertanto, tali crediti sono stati ridotti ad € 1.632.697 e ne è stata sollecitata la restituzione con apposita istanza, ma

non potendoli ancora qualificare, prudenzialmente, come certi, atteso che per gli stessi si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso, è stato mantenuto il rispettivo fondo del passivo appositamente costituito a copertura degli stessi;

- interessi, per € 251.899, maturati su sanzioni e oneri connessi corrisposti a titolo provvisorio in pendenza del giudizio di cui sopra - relativamente al periodo d'imposta 1996/1997 - e dichiarati non dovuti dalla Corte Suprema nonostante la citata sentenza sfavorevole. Nell'anno 2016 sono stati liquidati alla Fondazione € 1.613.600 per le sanzioni ed € 150.312 per i correlativi aggi e interessi moratori, mentre per gli interessi maturati su dette somme indebitamente versate, è stato promosso apposito ricorso al fine di ottenerne il rimborso. Sul ricorso si è espressa la Commissione Tributaria Provinciale di Lucca che, con sentenza del 22 maggio 2017, ha parzialmente accolto il ricorso della Fondazione, riconoscendo senz'altro dovuti gli interessi richiesti, ma con decorrenza dalla sola data della domanda anziché da quella dell'indebito pagamento. L'Agenzia delle Entrate ha proposto appello avverso tale sentenza e la Fondazione ha risposto con atto di controdeduzioni e appello incidentale "tempestivo" depositato il 18 luglio 2018. All'esito dell'udienza di trattazione del 23 settembre 2019, la C.T.R. della Toscana, con sentenza n.1433/I/19, depositata il 14/10/2019, ha respinto l'appello dell'Agenzia e accolto quello della Fondazione condannando la parte pubblica al rimborso degli interessi, nonché al ristoro delle spese del grado di giudizio. La Fondazione non intende impugnare in via principale la sentenza d'appello, riservandosi semmai d'impugnare in via incidentale in caso di ricorso dell'Agenzia. A tale ultimo proposito e allo stato, anche tenuto conto della sospensione dei termini processuali disposta in ragione dell'emergenza sanitaria Covid-19, l'Agenzia potrà proporre ricorso alla Suprema Corte fino alla data del 16 giugno 2020;
- credito d'imposta di cui all'art.1 del D.L. n.83/2014 (*art bonus*), maturato nel corrente anno, per la quota da fruire nella dichiarazione dei redditi relativa all'anno 2021 pari ad € 218.031.

5. Disponibilità liquide

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Disponibilità liquide			
cassa e valori bollati	521	883	-362
conti correnti e depositi bancari	103.086.613	10.352.337	92.734.276
TOTALE	***103.087.134***	***10.353.220***	***92.733.914***

La voce comprende:

- il denaro in cassa contante, a disposizione per i piccoli pagamenti della Fondazione, e giacenze di valori bollati per complessivi € 521;
- i saldi dei conti correnti bancari intestati alla Fondazione aperti presso:
  - Banco BPM SpA (€ 18.131.192);
  - Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€ 78.762.148);

- FinecoBank SpA (€ 752.509);
- Deutsche Bank SpA (€ 186.180);
- Banca Generali SpA (€ 23.394);
- UBI Banca SpA (€ 31.596);
- Intesa Sanpaolo SpA (€ 334.192);
- Credit Suisse (Italy) SpA (€ 707.539);
- Banca Euromobiliare SpA (€ 2.005.000);
- Banca Albertini SpA (€ 572.513);
- Banca del Monte di Lucca SpA (€ 91.884);
- Banca del Monte di Lucca SpA (€ 825.430): deposito costituito in esecuzione della Convenzione sottoscritta dalla Fondazione con detta Banca e Confartigianato Lucca per la concessione di finanziamenti alle imprese, con vincolo temporale pari alla durata media degli stessi;
- Banca Versilia Lunigiana e Garfagnana Credito Cooperativo - Società Cooperativa (€ 199.987), Banca del Monte di Lucca SpA (€ 143.540) e Banca di Pescia e Cascina Credito Cooperativo Società Cooperativa S.C. (€ 319.509): trattasi di depositi a garanzia costituiti nell'ambito di apposito intervento a sostegno del "Credito Sociale".

6. Ratei e risconti attivi

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Ratei e risconti attivi			
ratei attivi	886.956	1.153.748	-266.792
risconti attivi	291.499	306.096	-14.597
TOTALE	***1.178.455***	***1.459.844***	***-281.389***

La voce riassume:

– ratei su interessi di titoli obbligazionari per € 886.956;
– risconti per costi di competenza dei futuri esercizi su:
  - canone contratto di consulenza finanziaria Prometeia Advisor SIM SpA per € 44.400;
  - quota del corrispettivo pagato per il subentro nel contratto di *leasing* finanziario relativo all'immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo di cui alla nota n.22 (€ 206.494);
  - spese per inserzioni pubblicitarie per € 621;
  - spese telefoniche e per connessione dati per € 1.120;
  - premi di assicurazione per € 5.057;
  - premio polizza sanitaria personale dipendente per € 7.110;
  - canoni di assistenza su macchine da ufficio e attrezzature varie per € 5.945;
  - spese per abbonamenti e pubblicazioni per € 260;
  - imposta di registro sui contratti di locazione per € 1.849;
  - spese per servizi vari, prevalentemente canoni di aggiornamento *software,* per € 18.643.

PASSIVO

7. Patrimonio netto

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Patrimonio netto			
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	-
riserva da donazioni	1.323.171	1.334.571	-11.400
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	740.532.089	740.532.089	-
riserva obbligatoria	142.906.707	135.785.786	7.120.921
riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919	-
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	-
TOTALE	***1.188.662.240***	***1.181.552.719***	***7.109.521***

La voce Fondo di dotazione esprime il "patrimonio iniziale" derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi:

- quattro quadri del pittore Luigi De Servi donati alla Fondazione nel novembre 2006 per un valore complessivo di € 24.000;
- tre dipinti del pittore lucchese Agostino Giulio Pistelli, ricevuti in donazione nell'anno 2017, per un valore stimato di complessivi € 1.300;
- tre medaglioni in gesso raffiguranti personaggi lucchesi dello scultore Giannetto Salotti, ricevuti in donazione nel corrente anno per un valore stimato di € 3.600;
- biblioteche, collezioni Tobino e Santini, per € 154.937;
- immobile "Palazzo Micheletti" per il quale la Fondazione ha ricevuto, con atto di donazione dell'11 settembre 2017, il diritto della nuda proprietà, per € 1.139.334. Tale importo è pari al valore della donazione attribuito nell'atto, ridotto dell'onere, che grava annualmente sulla Fondazione, per un importo forfettario da riconoscere a titolo di rimborso spese alla parte donante (cfr. nota n.1).

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita dal Fondo di rivalutazione ex L.218/90 per € 43.007.569 e dalla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie per € 697.524.520.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l'integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l'obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè), iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d'arte per € 59.393.

8. Fondi per l'attività d'istituto

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Fondi per l'attività d'istituto			
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	22.585.555	23.636.779	-1.051.224
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	19.246.534	9.171.142	10.075.392
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.997.287	2.107.250	-109.963
altri fondi	38.975.045	38.754.552	220.493
TOTALE	***82.804.421***	***73.669.723***	***9.134.698***

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, è stato utilizzato per finanziare erogazioni deliberate nell'anno, nei settori rilevanti, per complessivi € 8.000.000 ed è stato incrementato per € 6.948.776, a seguito dell'accantonamento operato nel presente bilancio.

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	23.636.779
– Giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	-8.000.000
– Accantonamento dell'esercizio	€	6.948.776
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**22.585.555**

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

esercizio	*accantonamenti*	*utilizzi*
1999/2000	5.681.026	-
2001	-	-
2002	982.954	-
2003	4.888.304	-
2004	328.150	1.546.676
2005	28.572.353	-
2006	-	4.561.203
2007	-	3.029.432
2008	2.494.905	-
2009	-	2.511.463
2010	-	2.892.950
2011	-	-
2012	3.094.032	-
2013	-	-
2014	2.500.000	-
2015	-	-
2016	-	-
2017	-	3.146.593
2018	-	7.216.628
2019	6.948.776	8.000.000
	55.490.500	***32.904.945***
Totale al 31/12/2019	***22.585.555***	

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

Il fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- l'importo complessivo di € 6.206, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2019 relative a:
  - beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore "Educazione, istruzione e formazione" (€ 4.323);
  - beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€ 1.883);
- le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi € 204.621;
- l'importo di € 1.651.952 pari al credito d'imposta di cui all'art.1, comma 394, della Legge n.208/2015, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato nell'anno al "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile" di complessivi € 2.541.465;
- l'importo di € 138.875 pari al credito d'imposta di cui all'art.62, comma 6, del D.Lgs.n.117/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte del versamento effettuato nell'anno al FUN (Fondo unico nazionale per il volontariato) di € 299.255;
- l'importo di € 189.377 pari al credito d'imposta, di cui all'art.1, comma 201, della Legge n.205/2017, riconosciuto alla Fondazione a fronte di erogazioni nell'ambito dei settori rilevanti, volte a promuovere un *welfare* di comunità, deliberate nell'anno 2018 ed anche corrisposte;
- l'importo complessivo di € 8.000.000 dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	9.171.142
– Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€	6.206
– Giro dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	€	8.000.000
– Impegni revocati	€	204.621
– Credito di imposta "Fondo contrasto della povertà educativa minorile"	€	1.651.952
– Credito di imposta "FUN"	€	138.875
– Credito di imposta "*Welfare* di comunità"	€	189.377
– Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	-18.888.193
– Accantonamento dell'esercizio	€	18.772.554
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**19.246.534**

Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	2.107.250
– Impegni revocati	€	115.499
– Credito di imposta "*Welfare* di comunità"	€	301.668
– Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	-2.254.576
– Accantonamento dell'esercizio	€	1.727.446
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**1.997.287**

La somma accantonata nell'esercizio sarà impiegata a fronte di erogazioni negli altri settori statutari da deliberare nel prossimo esercizio.

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 38.975.045, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 346.887;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 30.674.279;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.346.428;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 13.457;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L. per € 157.312.

Fondo nazionale iniziative comuni

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati Acri ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'Acri, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	261.436
– Accantonamento dell'esercizio	€	85.451
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**346.887**

Fondo acquisto immobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 13.100.298);
- parte del complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486);
- complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" (€ 2.690.291).

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	30.542.531
– Opere incrementative immobile "S.Micheletto"	€	131.748
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**30.674.279**

Fondo acquisto beni mobili d'arte

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate in vari esercizi (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico (cfr. nota n.1).

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	3.336.928
– Acquisti effettuati nell'anno	€	9.500
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**3.346.428**

Fondo acquisto beni mobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato gratuito a Celsius Srl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€ 11.527);
- beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti a Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€ 1.930).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	19.663
– Quote ammortamento 2019	€	-6.206
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**13.457**

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2).

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	4.436.682
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**4.436.682**

Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L.

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.a R.L. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" (cfr. nota n.2), costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

– Consistenza al 1° gennaio 2019	€	157.312
TOTALE AL 31/12/2019	**€**	**157.312**

9. Fondi per rischi e oneri

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Fondi per rischi e oneri	2.354.705	9.552.607	-7.197.902
TOTALE	***2.354.705***	***9.552.607***	***-7.197.902***

La voce accoglie:

- la somma di € 350.902 accantonata a fronte dell'imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio. L'importo è dato da:
  - residuo derivante dagli accantonamenti degli anni precedenti per € 155.902;
  - onere accantonato per l'anno 2019, stimato in complessivi € 195.000;
- la contropartita di parte dei crediti verso erario per Irpeg di cui alla nota n.4, non qualificabili prudenzialmente come certi, per complessivi € 1.632.697;

– l'accantonamento dell'utile netto conseguente all'iscrizione delle attività e passività monetarie in valuta al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio; l'importo, di € 371.106, si riferisce all'utile netto relativo ai titoli obbligazionari in valuta iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie (cfr. nota n.2). Essendo tale importo inferiore a quello di € 1.148.222, accantonato per lo stesso fine nell'anno 2018, la parte eccedente del fondo (€ 777.116) è stata stornata con imputazione a "Proventi straordinari".

Le somme prudenzialmente accantonate nell'anno 2018 a fronte degli investimenti nella partecipata Banca Carige SpA, per € 4.700.000, e nella partecipata Banca del Monte di Lucca SpA, per € 1.700.000, sono state utilizzate alla fine dell'anno a parziale copertura delle svalutazioni operate su tali strumenti.
Nella voce confluiscono altresì gli strumenti finanziari derivati passivi, ossia le opzioni *put* e *call* vendute su titoli azionari e marginalmente su indici azionari. Alla chiusura dell'esercizio non vi sono contratti in essere; la movimentazione dell'anno è riportata nell'ambito della voce "Strumenti finanziari derivati attivi" di cui alla nota n.3.

10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	318.901	320.195	-1.294
TOTALE	***318.901***	***320.195***	***-1.294***

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Generali Global gestito da Generali Italia SpA. Nel corso dell'anno il fondo è stato utilizzato per € 43.920 di cui € 16.381 per trasferimento di alcune posizioni nel fondo di previdenza di cui sopra. Si è incrementato per effetto dell'accantonamento a carico del presente bilancio al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e del contributo previdenziale aggiuntivo correlato al TFR a carico dei dipendenti (€ 42.626).

11. Erogazioni deliberate

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Erogazioni deliberate			
nei settori rilevanti	19.817.012	17.402.990	2.414.022
negli altri settori statutari	1.414.319	1.786.124	-371.805
TOTALE	***21.231.331***	***19.189.114***	***2.042.217***

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate, per complessivi € 21.231.331:

	settori rilevanti	altri settori statutari
– impegni per erogazioni esercizio 2012	€ 198.003	€ 0
– impegni per erogazioni esercizio 2013	€ 41.077	€ 0
– impegni per erogazioni esercizio 2014	€ 242.309	€ 0
– impegni per erogazioni esercizio 2015	€ 1.436.822	€ 0
– impegni per erogazioni esercizio 2016	€ 1.432.726	€ 0
– impegni per erogazioni esercizio 2017	€ 2.250.587	€ 33.000
– impegni per erogazioni esercizio 2018	€ 4.154.888	€ 186.340
– impegni per erogazioni esercizio 2019	€ 10.060.600	€ 1.194.979
	---	---
	€ 19.817.012	**€ 1.414.319**

12. Fondo per il volontariato

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Fondo per il volontariato	949.456	299.255	650.201
TOTALE	***949.456***	***299.255***	***650.201***

La voce esprime la somma destinata al volontariato, rappresentata dalla quota accantonata per l'anno 2019 pari ad € 949.456 (cfr. nota n.27).

13. Debiti

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Debiti			
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	4.745.128	1.612.623	3.132.505
debiti esigibili oltre i dodici mesi	-	-	-
TOTALE	***4.745.128***	***1.612.623***	***3.132.505***

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, suddivise in:

– debiti verso erario per:
  - imposte di periodo da versare: Ires (€ 3.981.982), Irap (€ 814) e imposta sostitutiva su plusvalenze realizzate (€ 80.892);
  - ritenute a titolo di acconto operate (€ 151.269);
– debiti verso INPS e INAIL per contributi e premi da versare (€ 120.898);

- compensi e rimborsi spese da pagare ad un membro del Collegio dei Revisori dei Conti (€ 26.391);
- debiti per acquisti di beni e prestazioni di servizi e per fatture da ricevere (€ 238.740);
- debiti per interessi passivi su conti correnti bancari (€ 192);
- debiti verso gli enti gestori, per complessivi € 32.273, per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti bancari e prodotti finanziari;
- depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione, pari a due mensilità del canone, per complessivi € 40.144;
- debito verso il fondo di previdenza Generali Global per quote maturate, a titolo di trattamento di fine rapporto, da versare (€ 576);
- debito verso HDI Assicurazioni SpA per imposta sostitutiva dovuta su riscatto parziale della polizza di capitalizzazione n.934177 (€ 69.966);
- altri debiti per € 991.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo e sono valutati al valore nominale; ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato poiché avente effetti irrilevanti.

14. Ratei e risconti passivi

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Ratei e risconti passivi			
ratei passivi	4.256	867	3.389
risconti passivi	15.800	15.878	-78
TOTALE	***20.056***	***16.745***	***3.311***

La voce è costituita da:
- ratei per quote di costi di competenza dell'esercizio relativi a:
  - interessi passivi sui depositi cauzionali versati dai locatari (€ 165);
  - spese telefoniche (€ 1.751);
  - compensi per consulenza in materia di adempimenti di cui al D.Lgs.231/2001 (€ 2.340);

- risconti per ricavi di competenza dell'esercizio futuro su:
  - interessi di un titolo obbligazionario riscossi anticipatamente (€ 525);
  - canone del contratto di locazione stipulato con Vodafone Italia SpA per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco" (€ 15.275).

Conti d’ordine

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Conti d'ordine			
Beni di terzi	74.612	74.612	-
Beni presso terzi	1.061.652.365	985.164.666	76.487.699
Garanzie e impegni	140.660.139	105.994.599	34.665.540
Impegni di erogazione	29.282.631	21.981.055	7.301.576
Altri conti d'ordine	6.364.228	8.149.967	-1.785.739
TOTALE	***1.238.033.975***	***1.121.364.899***	***116.669.076***

Beni di terzi

La voce esprime:

- il valore di due opere del pittore lucchese Luigi De Servi "Madonna assunta in cielo" e "Madonna con bambino e mirra" ricevute in comodato gratuito da terzi, per € 50.612; tali dipinti sono stati esposti presso la sede della Fondazione, con altri del medesimo pittore di proprietà della stessa, in una sala destinata ad essere utilizzata prevalentemente come aula per iniziative universitarie ed eventi culturali in genere;
- il valore di mobili e arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da "Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti" per complessivi € 24.000; tali beni, che il comodante è impossibilitato a conservare in locali idonei, sono stati utilizzati per arredare parte degli ambienti dell'immobile "La Stecca".

Beni presso terzi

La voce esprime:

- il valore nominale o, in mancanza, il costo di acquisto o di sottoscrizione degli strumenti finanziari in deposito presso terzi, per un totale di € 1.025.726.724;
- il valore al 31/12/2019 degli strumenti finanziari in gestione, in deposito presso terzi per un totale di € 34.205.583;
- il valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi, per € 1.720.058, rappresentato da:
  - biblioteche ricevute in donazione da terzi e n.37 opere fotografiche di Gianni Berengo Gardin (comodatario Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti"), per complessivi € 170.247;
  - scultura in argento, raffigurante la "Madonna del Soccorso", di Giovanni Vambrè, in esposizione presso il Museo dell'Opera del Duomo di Lucca (comodatario Arcidiocesi di Lucca), per € 59.393;

- ritratto ad olio su tavola di Vincenzo Da Massa Carrara (Presidente Cassa di Risparmio di Lucca) della pittrice Maria Stuarda Varetti e sette dipinti raffiguranti sei Presidenti della Cassa di Risparmio di Lucca ed un Senatore del Regno d'Italia (comodatario Banco BPM SpA - già Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA), per complessivi € 29.520;
- la prima edizione completa, in lingua francese, dell'opera "Enciclopédie ou dictionnaire raisonné des sciences, des arts et des metiers par une société de gens de Lettres" di Denis Diderot & Jean D'Alembert Le Rond (comodatario Biblioteca Statale di Lucca), per € 37.000;
- mobili e arredi di antiquariato (comodatario Azienda Teatro del Giglio di Lucca), per € 48.000;
- arredi e attrezzature varie (comodatario Celsius Srl) per l'allestimento di locali destinati al funzionamento di corsi *post* universitari, per € 130.960;
- arredi e attrezzature varie (comodatari Associazione Luna Onlus e Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro "Carlo del Prete") per l'allestimento di locali posti al piano primo di "Palazzo Micheletti" destinati ad attività per lo sviluppo di specifici progetti nell'ambito socio-educativo e riabilitativo, per € 17.241 ;
- mobili, arredi e attrezzature varie (comodatario IMT Alti Studi di Lucca) per l'allestimento dei locali destinati a residenza universitaria presso l'immobile "La Stecca", per € 299.797;
- mobili, arredi, cimeli storici, documenti e carteggi vari, in parte acquistati assieme all'immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" ed in parte già di proprietà della Fondazione, destinati all'allestimento del Museo dedicato al compositore (comodatario Fondazione Giacomo Puccini), per complessivi € 711.001;
- lotto di 36 missive autografe originali inviate dal musicista Alfredo Catalani al collega Ugo Bassani risalenti ad un lasso di tempo compreso tra il 1881 e il 1893 (comodatario Associazione Paesana Colognora di Pescaglia - Museo del Castagno) per € 16.000,

e dalle seguenti opere di elevato valore artistico e di grande significato storico e simbolico per il territorio lucchese, esposte presso i Musei Nazionali di Lucca (comodatario Polo Museale della Toscana - già Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio, per il patrimonio storico, artistico ed etnoantropologico per le provincie di Lucca e Massa Carrara), per complessivi € 200.899:

- centrotavola in argento sbalzato di manifattura lucchese risalente al periodo Luigi XV;
- olio su tela del pittore Michele Ridolfi raffigurante "Madonna con Bambino, San Bernardino, San Domenico e San Luigi";
- dipinto su tavola del pittore Pietro Da Talada raffigurante "San Giovanni Battista";
- busto in terracotta, raffigurante il Cristo in passione, dello scultore Matteo Civitali;
- dipinto ottocentesco raffigurante "Fra Bartolomeo mentre dipinge La Vergine in trono col Bambino tra i Santi Stefano e Giovanni Battista".

Garanzie e impegni

Tale voce rappresenta:

- l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all'importo delle quote sottoscritte di fondi mobiliari e immobiliari di cui alla nota n.2, per complessivi € 130.830.147;
- l'intero impegno relativo alle quote sottoscritte nell'anno del fondo mobiliare chiuso GlobALInvest per € 5.000.000;
- l'impegno assunto dalla Fondazione di sottoscrivere l'aumento di capitale relativo alla partecipazione in A11 Venture Srl per € 126.078;
- l'impegno per i canoni ancora da pagare ed il prezzo di riscatto, relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA, per complessivi € 4.154.146;
- la somma complessiva di € 549.768 in deposito presso Banca di Pescia e Cascina Credito Cooperativo - Società Cooperativa S.C., Banca del Monte di Lucca SpA e Banca Versilia Lunigiana e Garfagnana Credito Cooperativo - Società Cooperativa a garanzia di apposito intervento a sostegno del "Credito Sociale".

Impegni di erogazione

Trattasi dell'ammontare degli impegni già assunti relativi ad interventi pluriennali, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri, così suddivisi:

	settori rilevanti	altri settori statutari	totale
– impegni per l'anno 2020	€ 13.774.326	€ 357.287	€ 14.131.613
– impegni per l'anno 2021	€ 11.218.978	€ 234.517	€ 11.453.495
– impegni per l'anno 2022	€ 594.590	€ 39.908	€ 634.498
– impegni per l'anno 2023	€ 594.590	€ 17.426	€ 612.016
– impegni per l'anno 2024	€ 594.590	€ 0	€ 594.590
– impegni per gli anni dal 2025 al 2030	€ 1.856.419	€ 0	€ 1.856.419
	---	---	---
	€ 28.633.493	**€ 649.138**	**€ 29.282.631**

Altri conti d'ordine

Rappresentano:

- per € 6.020.724 l'ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi dell'art.6 del D.Lgs.461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato;
- per € 343.504 il residuo del risultato negativo pregresso, ai fini fiscali, delle gestioni patrimoniali, da computare in diminuzione del risultato dei periodi d'imposta successivi, non oltre il quarto.

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali			
Banca Generali SpA	750.428	-482.093	1.232.521
Anima SGR SpA	440.883	-140.844	581.727
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	276.724	-453.403	730.127
Banca Aletti & C. SpA	197.566	-253.960	451.526
BPER Banca SpA (*ex* Unipol Banca SpA)	488.820	-382.024	870.844
BANOR SIM SpA	367.834	-184.659	552.493
Soprarno SGR SpA	208.240	-96.625	304.865
J.P.Morgan Bank Luxembourg S.A.(Digital Evolution)	264.198	69.609	194.589
J.P.Morgan Bank Luxembourg S.A.(European Opp.Strategy)	159.582	-238.437	398.019
J.P.Morgan Bank Luxembourg S.A.(Emerging Market)	151.108	-54.394	205.502
J.P.Morgan Bank Luxembourg S.A.(Allocazione Strategica)	295.192	-69.208	364.400
Banca Albertini SpA (**)	172.577	-	172.577
Banca Euromobiliare SpA (Flessibile Plus) (*)	-	-4.336	4.336
Banca Euromobiliare SpA (Flessibile Performance)	45.386	-83.908	129.294
Banca Euromobiliare SpA (Mid Small Top Selection)	111.406	-214.440	325.846
Banca Euromobiliare SpA (Equity Return Absolute)	37.580	-123.292	160.872
TOTALE	***3.967.524***	***-2.712.014***	***6.679.538***

(*) estinta nel corso dell'anno 2018
(**) aperta nel corso dell'anno 2019

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione) che è stato positivo per complessivi € 3.967.524, come risulta dai rendiconti dei gestori (cfr. dettagli nota n.3).

16. Dividendi e proventi assimilati

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Dividendi e proventi assimilati			
da altre immobilizzazioni finanziarie	45.223.603	34.330.265	10.893.338
da strumenti finanziari non immobilizzati	276.872	177.423	99.449
TOTALE	***45.500.475***	***34.507.688***	***10.992.787***

La voce riassume:

b) dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali per complessivi € 45.223.603, costituiti da:

– dividendi da partecipazioni (al netto di eventuali imposte alla fonte subite):

Data	*Descrizione*	*Quantità*	*Dividendo unitario*	*Dividendo incassato*
21/02/19	NCP I S.C.A. SICAR	1.000	140,845070	140.845
08/04/19	NCP I S.C.A. SICAR	1.000	140,845070	140.845
17/04/19	AUTOSTRADE MERIDIONALI SPA	11.000	1,500000	16.500
26/04/19	BANCA MEDIOLANUM SPA	550.000	0,200000	110.000
26/04/19	COIMA RES SPA SIIQ	400.000	0,200000	59.200
08/05/19	ASCOPIAVE SPA	300.000	0,338300	101.490
15/05/19	GRADIENTE SGR SPA	120.000	0,216000	25.920
22/05/19	ASSICURAZIONI GENERALI SPA	960.000	0,900000	864.000
22/05/19	ATLANTIA SPA	600.000	0,900000	540.000
22/05/19	AZIMUT HOLDING SPA	891.944	1,500000	1.337.916
22/05/19	BANCA GENERALI SPA	105.000	1,250000	131.250
22/05/19	ENI SPA	800.000	0,410000	328.000
22/05/19	ERG SPA	37.865	0,750000	28.399
22/05/19	INTESA SANPAOLO SPA	5.380.000	0,197000	1.059.860
22/05/19	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	4.200.000	0,145000	609.000
23/05/19	NCP I S.C.A. SICAR	1.000	140,845070	140.845
30/05/19	CDP RETI SPA - CAT. C	152	814,920000	123.868
30/05/19	ENGIE S.A.	100.000	0,750000	63.750
30/05/19	FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	620.000	1,300000	806.000
20/06/19	CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	2.915.865	4,600000	13.412.979
26/06/19	POSTE ITALIANE SPA	1.400.000	0,441000	617.400
26/06/19	SINLOC - SISTEMA INIZIATIVE LOCALI SPA	536.500	0,152387	81.755
26/06/19	SNAM SPA	2.650.000	0,135800	359.870
26/06/19	TELECOM ITALIA SPA - RISPARMIO	17.000.000	0,027500	467.500
26/06/19	TERNA SPA	1.000.000	0,154500	154.500
26/06/19	UNIEURO SPA	100.300	1,070000	107.321
28/06/19	CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	2.915.865	2,840000	8.281.057
24/07/19	ENEL SPA	3.520.000	0,140000	492.800
25/09/19	ENI SPA	1.100.000	0,430000	473.000
05/11/19	NCP I S.C.A. SICAR	1.000	97,981220	97.981
20/11/19	COIMA RES SPA SIIQ	400.000	0,100000	29.600
06/12/19	CDP RETI SPA - CAT. C	152	1.653,130000	251.276
	Totale			***31.454.727***

– proventi da OICR:

	Provento netto incassato
Fondi alternativi immobiliari chiusi	
COIMA CORE FUND II	2.343.170
COIMA CORE FUND VI	103.866
COIMA LOGISTICS FUND I	496.237
FIP - FONDO IMMOBILI PUBBLICI	1.940.978
FONDO FININT MYTHRA ENERGIE	422.122
HINES INTERNATIONAL REAL ESTATE FUND	15.621
OMICRON PLUS IMMOBILIARE	285.211
QUERCUS ITALIAN SOLAR FUND	78.510
	5.685.715
Fondi alternativi mobiliari chiusi	
AB COMMERCIAL REAL ESTATE DEBT SEC.MARKET FUND III	15.219
AKSIA CAPITAL IV	90.222
F2I - SECONDO F.DO ITALIANO INFRASTR. - QUOTE A	408.712
F2I - SECONDO F.DO ITALIANO INFRASTR. - QUOTE C	1.086
F2I - TERZO FONDO PER LE INFRASTRUTTURE - QT B	150.594
F2I - TERZO FONDO PER LE INFRASTRUTTURE - QT B1	595.364
F2I - TERZO FONDO PER LE INFRASTRUTTURE - QT C	463
FONDO FININT PRINCIPAL FINANCE 1	77.967
FONDO FININT PRINCIPAL FINANCE 2	24.207
FONDO MINIBOND PMI ITALIA	35.064
GRADIENTE I CLASSE A	2.127.098
GRADIENTE II CLASSE A	91.224
MEDIOBANCA FONDO PER LE IMPRESE	45.434
MUZINICH ITALIAN PRIVATE DEBT FUND CLASS A SPSH	69.514
NB AURORA SA SICAF-RAIF-A	156.496
PEMBERTON EUROPEAN MID-MARKET DEBT FUND I	90.888
PERENNIUS GLOBAL VALUE 2010	388.948
PRIVATE MARKET OPP.FUND - HIGH INCOME SUB FUND I	75.316
QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-A	2.026
QUERCUS RENEWABLE ENERGY II-B	5.151
TIKEHAU INVESTMENT II - DIRECT LENDING 4L - A2 LP	43.630
VER CAPITAL CREDIT PARTNERS ITALIA V	14.548
VER CAPITAL CREDIT PARTNERS IV SICAV SIF	81.268
	4.590.439
Fondi alternativi mobiliari aperti	
BNPPARIBAS FLEXI III GLOBAL SENIOR CORPORATE LOANS	59.040
FONDACO MOSAICO DIVERSIFIED I DIS	598.170
FONDACO MULTI-ASSET INCOME IST. CL.B	106.208
FONDACO PRIVATE MARKET SOLUTIONS - CLASS I DIST	742.368
GLOBAL MANAGERS SELECTION FUND-D	80.513
LYXOR EUROPEAN SENIOR DEBT FUND B EUR	34.328
	1.620.627
Fondi armonizzati obbligazionari	
DEUTSCHE INVEST I CHINA BONDS LDH	44.943
DEUTSCHE INVEST I EMERGING MARKETS CORPORATES LDH	38.589
INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBT-A DIS	79.934
J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND HEDGE C DIV	108.146
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	184.097
PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	124.148
PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	201.274
PICTET-SHTRM EM CRP BD-HIDYE	104.461
PIMCO GIS EURO INC BD -II	30.768
PIMCO GIS-INCOME F-INVEEURHI	56.734
UBS LUX E E-G S/T USD-EURHPD	72.627
	1.045.721
Fondi armonizzati bilanciati	
JB MULTI ASSET STR ALL-FA	285.603
	285.603
Fondi armonizzati azionari	
AMUNDI EUR EQ TG IN-M2EURSAT	40.121
DEUTSCHE INVEST I MULTI OPPORTUNITIES LDQ	131.423
PIONEER EUROPEAN EQ-H EUR SA	55.946
PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	105.420
SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	168.486
	501.396
ETF	
ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	39.375
	39.375
Totale	***13.768.876***

c) dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per complessivi € 276.872, costituiti da:

– dividendi da titoli azionari (al netto di eventuali imposte alla fonte subite):

Descrizione	*Dividendo incassato*
ANIMA HOLDING SPA	24.750
AUTOSTRADE MERIDIONALI SPA	22.875
AZIMUT HOLDING SPA	37.500
BANCA IFIS SPA	14.738
BANCA MEDIOLANUM SPA	15.000
COIMA RES SPA SIIQ	2.220
ENI SPA	14.620
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	68.250
FNM SPA	7.875
INDEL B SPA	10.747
INTESA SANPAOLO SPA	19.700
MEDIOBANCA SPA	21.150
SABAF SPA	3.866
Totale	***263.291***

– proventi da OICR:

	Provento netto incassato
ETF	
ISHARES JPM USD EM BND EUR-H	8.578
ISHARES STOXX EUROPE 600 DE	1.237
L&G US ENERGY INFRASTR MLP	3.092
LYXOR IBOXX TRSR 1-3Y-MHDG	674
Totale	***13.581***

17. Interessi e proventi assimilati

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Interessi e proventi assimilati			
da immobilizzazioni finanziarie	1.939.738	2.728.551	-788.813
da strumenti finanziari non immobilizzati	926.255	1.534.854	-608.599
da crediti e disponibilità liquide	46.338	54.244	-7.906
Totale	***2.912.331***	***4.317.649***	***-1.405.318***

La voce comprende:

a) interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per € 1.939.738 costituiti da:

	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	
CITIGROUP GLOBAL MARKETS HOLD.INC TV 26/8/2030 USD	123.698
CITIGROUP GLOBAL MARKETS TV 16/11/2027 USD	54.948
CITIGROUP GLOBAL MARKETS TV 20/2/2031 USD	294.958
CITIGROUP INC. 10,50% 16/7/2020 TRY	57.298
CRISTIANO DI THIENE SPA 3,7% 6/6/2019	2.738
EBB SRL 4% 12/12/2033	30.011
LANDI RENZO SPA 6,10% 2015-2022	13.684
LUCCA SOLARE SPA TV INFL 1/7/2034	249.489
MICOPERI SPA 5,75% 29/4/2020	4.662
MOBY SPA 7,75% 15/2/2023	17.922
OPTIMUM USA PROPERTY I TF 22/2/2019	5.423
SCHUMANN SPA 7% 31/7/2023	14.872
SCHUMANN SPA TV 31/7/2022	12.086
TERNIENERGIA SPA TV 31/12/2027	15.407
	897.196
Obbligazioni strutturate	
SERENADE INV. CORP. TV 18/9/2026	14.480
	14.480
Obbligazioni convertibili	
HEALTH ITALIA SPA CONV 4,50% 5/4/2023	16.616
INNOVATEC SPA CONV 2% 21/10/2021	2.104
	18.720
Obbligazioni subordinate	
BANCA MPS SPA SUB T2 10,50% 23/7/2029	29.827
BANCA MPS SPA SUB T2 5,375% 18/1/2028	51.762
BANCA POPOLARE ALTO ADIGE SPA SUB 5,625% 6/10/2027	32.841
INTESA SANPAOLO SPA SUB T1 6,25% PERPETUAL	1.278
UNICREDIT SPA SUB T1 5,375% PERPETUAL	113.247
UNICREDIT SPA SUB T1 6,75% PERPETUAL	8.500
	237.455
Fondi alternativi chiusi (derivanti da closing successivi)	
ANTHILIA BIT III - A1	327
FONDO HI DISTRESSED OPPORTUNITIES FUND CLASSE A1	41.675
FONDO PMI ITALIA II - A	165
GRADIENTE II CLASSE A	570
PEMBERTON EUROPEAN MID-MARKET DEBT FUND II (A)	3.449
THREE HILLS CAPITAL SOLUTION III TH DECALIA III E	2.027
TIKEHAU INVESTMENT II - DIRECT LENDING 4L - A2 LP	18.232
	66.445
Polizze di capitalizzazione	
CARDIF VITA SPA 23/1/2020	148.731
GENERALI ITALIA SPA 24/12/2019	115.145
HDI ASSICURAZIONI SPA	155.602
ITALIANA ASSICURAZIONI SPA 18/2/2019	56.614
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA 17/2/2020	114.302
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA 7/4/2019	115.048
	705.442
Totale	***1.939.738***

b) interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per € 926.255 composti da:

	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	
BEI 1,50% 12/5/2022 NOK	557
BEI 10% 7/3/2022 TRY	267.387
BEI 10,50% 29/4/2024 TRY	18.679
BEI 4% 25/2/2020 MXN	330
BEI 7% 27/7/2020 MXN	538
BEI 7,50% 10/9/2020 ZAR	2.171
BEI 7,50% 30/1/2019 ZAR	8.424
BEI 8,75% 18/9/2021 TRY	959
BEI 9,125% 7/10/2020 TRY	98.732
CITIGROUP INC. TV 5/12/2028 USD	124.608
EBRD 10% 13/10/2021 TRY	5.085
EBRD 20% 16/10/2019 TRY	48.829
EBRD 27,50% 11/9/2020 TRY	61.154
EBRD 27,50% 2/10/2019 TRY	278.046
EBRD 30% 15/1/2020 TRY	3.441
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	7.181
KEDRION SPA 3% 12/7/2022	134
Totale	***926.255***

c) interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide per € 46.338 rappresentati da interessi su conti correnti bancari:

	Proventi netti
Conti correnti bancari	
Banco BPM SpA	1.076
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	21.841
Banca di Pescia e Cascina Cred.Coop. - Società Cooperativa	227
Banca del Monte di Lucca SpA	22.982
UBI Banca SpA	7
Banca Versilia Lunigiana e Garfagnana Cred.Coop. - Società Cooperativa	190
Intesa Sanpaolo SpA	15
Totale	***46.338***

18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati			
rivalutazioni	2.248.529	264.347	1.984.182
svalutazioni	-1.001.290	-2.808.295	1.807.005
TOTALE	***1.247.239***	***-2.543.948***	***3.791.187***

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, al 31 dicembre 2019.

	Rivalutazioni	*Svalutazioni*
Fondi armonizzati obbligazionari		
ABERDEEN STANDARD SICAV I-AG FRONTIER MKT B-AAHEUR	68.841	
CORE SERIES-GLOB CURR-EEURND	31.845	
FAM JANUS HENDERSON EURO CORP-LA	13.605	
FAM-AMUNDI EMKTS BD FAM-LA	34.935	
FAM-FIDELITY EURO S/T B F-LA	6.943	
INVESCO GBL TR BD FAM-L ACC	43.583	
NORDEA 1-EUROP CROSS CR-BP E	34.035	
PIMCO DIV INC-INV EHEDG ACC	12.208	
PIMCO GIS-EMRGNG MKTS B- EEURHACC ESG	25.212	
Fondi armonizzati bilanciati		
ABERDEEN MULTI ASST GR-A2ACC	6.295	
CONSULTINVEST MM LOW VOLATILITY CL.A	85.427	
FAM ALTERNATIVE CONVIC-L1ACC	16.192	
JUPITER FLEXIBLE INCOME FAM FUND - L ACC	19.340	
PICTET TOT RT DIV ALP-IEUR		95.643
Fondi armonizzati azionari		
ALKIMIS CAPITAL UCITS A		36.653
ANTHILIA SMALL CAP ITALIA-B	470.099	
ARCA ECONOMIA REALE EQ IT-IA	156.686	
BGF-WORLD GOLD FD HEDGED-EC2	56.553	
CS LUX EDU EQUITYBUSD	44.063	
CS LUX GBL DIG HLT EQ-BH EUR	89.118	
CUSTOM MK CS EUROZ EQ I-EUR1		53.911
DECALIA MILLENNIALS-I EUR		4.408
DECALIA SICAV-SILVER GENERATION I EUR	82.669	
FAM EM MKT EQ CONVIC-L1 ACC	6.699	
FIDELITY-SUST WATR WAS-AAEUR	192.683	
NORDEA 1 SIC-GLOBAL CLIMATE AND ENVIROMENT FUND E	94.338	
PICTET TOT RET-AGORA-I EUR	187.754	
PICTET TOTAL RET-CO EUR-I EU		129.540
PICTET TR - ATLAS-HI EUR	110.346	
PLANETARIUM FD-ANTH RED-B	101.153	
ROBECO BP GBL PREMIUM EQT-LA	15.260	
Fondi alternativi aperti		
THEMA		327.436

	Rivalutazioni	*Svalutazioni*
ETF		
ETFS 3X SHORT USD LONG EUR		10.278
ETFS BATTERY VALUE-CHAIN	1.261	
ISHARES JPM USD EM BND EUR-H	11.425	
L&G US ENERGY INFRASTR MLP	1.335	
LYX ETF S&P500 VIX FTURES ER	565	
LYXOR FTSE MIB D2X INV XBEAR		12.924
LYXOR IBOXX TRSR 1-3Y-MHDG		930
Obbligazioni ordinarie		
BEI 10% 7/3/2022 TRY	137.316	
BEI 8,75%18/09/2021 TRY		14.713
BEI 9,125% 7/10/2020 TRY	30.606	
EBRD 10% 13/10/2021 TRY		2.277
EBRD 27,50% 11/09/2020 TRY		70.499
KEDRION SPA 3% 12/07/2022		1.332
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana		
AUTOSTRADE MERIDIONALI SPA		2.345
ENI SPA	20.604	
EUROTECH SPA		15.500
FOS SPA	27.825	
GO INTERNET SPA		72.752
MEDIOBANCA SPA		35.370
MONCLER SPA		1.727
NEOSPERIENCE SPA		75.820
NOTORIOUS PICTURES SPA		9.072
PRISMI SPA	11.710	
SARAS SPA		20.800
TECHEDGE SPA		1.524
Azioni estere quotate in Borsa Italiana		
EXOR NV		5.836
Totale	***2.248.529***	***1.001.290***

19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati			
utili	9.049.728	5.860.661	3.189.067
perdite	-5.884.970	-4.366.235	-1.518.735
TOTALE	***3.164.758***	***1.494.426***	***1.670.332***

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (compresi strumenti finanziari derivati passivi e valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito per € 5.884.970 da perdite e per € 9.049.728 da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

	Utili netti	*Perdite*
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana		
ANIMA HOLDING SPA	36.780	
ASCOPIAVE SPA	14.563	
AUTOGRILL SPA	26.612	
AUTOSTRADE MERIDIONALI SPA	58.866	
AZIMUT HOLDING SPA	70.640	
BANCA GENERALI SPA	38.500	
BANCA IFIS SPA	25.424	
BANCA MEDIOLANUM SPA	55.380	
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA		19.948
COIMA RES SPA SIIQ	9.554	
CONFINVEST F.L. SPA	36.686	
DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	512	
DIASORIN SPA	23.462	
EDISON SPA-RISPARMIO	2.606	
ELES SEMICONDUCTOR EQUIPMENT SPA	6.134	
ELICA SPA	2.446	
EUROTECH SPA	69.348	
EXPERT SYSTEM SPA	4.125	
FNM SPA	27.141	
FOS SPA WARRANT 19/22	6.262	
GIBUS SPA	4.462	
GISMONDI 1754 SPA	4.391	
GISMONDI 1754 SPA CW	3.814	
GO INTERNET SPA	13.316	
IERVOLINO ENTERTAINMENT SPA	40.507	
INDEL B SPA	17.668	5.723
INTESA SANPAOLO SPA	38.890	
MATICA FINTEC SPA	38.269	
MATICA FINTEC SPA WARRANT	3.292	
MEDIOBANCA SPA	39.730	
NEOSPERIENCE SPA	25.840	
NEXI SPA	21.104	
NOTORIOUS PICTURES SPA	14.957	
POSTE ITALIANE SPA	142.566	
PRYSMIAN SPA		9.105
RELATECH SPA	4.708	
SABAF SPA	4.176	9.694
SARAS SPA	7.308	
SOMEC SPA	16.758	
TECHEDGE SPA		7.637
UCAPITAL24 SPA	621	
UCAPITAL24 WARRANT	2.181	
WEBSOLUTE SPA	46.758	
WEBSOLUTE SPA WARRANT	6.052	
WIIT SPA	94.324	
	1.106.733	***52.107***

	Utili netti	*Perdite*
Azioni estere quotate in Borsa Italiana		
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	31.066	
STMICROELECTRONICS NV	17.769	
	48.835	-
Premi pagati su acquisto opzioni CALL (non esercitate)		
OPZIONE CALL SU ANIMA HOLDING SPA SCAD. 20/09/2019		12.300
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 17/05/2019		109.440
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 20/12/2019		69.930
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 15/03/2019		5.750
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/04/2019		26.000
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/10/2019		32.625
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 20/09/2019		2.437
OPZIONE CALL SU ENEL SPA SCAD. 19/04/2019		1.036.640
OPZIONE CALL SU FERRARI NV SCAD. 15/03/2019		23.300
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 15/03/2019		22.400
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 20/12/2019		45.045
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 21/06/2019		16.852
OPZIONE CALL SU FTSEMIB INDEX SCAD. 16/08/2019		12.280
OPZIONE CALL SU FTSEMIB INDEX SCAD. 16/08/2019		7.350
OPZIONE CALL SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/09/2019		11.980
OPZIONE CALL SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019		33.625
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 15/02/2019		7.425
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 17/05/2019		285.665
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 19/07/2019		36.860
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 20/09/2019		285.180
OPZIONE CALL SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 15/02/2019		14.100
OPZIONE CALL SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 18/04/2019		7.860
OPZIONE CALL SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 21/06/2019		934.780
OPZIONE CALL SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 21/06/2019		71.850
OPZIONE CALL SU SNAM SPA SCAD. 19/04/2019		868.034
OPZIONE CALL SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 18/10/2019		30.000
OPZIONE CALL SU TERNA SPA SCAD. 19/04/2019		242.500
OPZIONE CALL SU UNICREDIT SPA SCAD. 15/03/2019		16.600
	-	***4.268.808***
Premi incassati su vendita opzioni CALL (non esercitate)		
OPZIONE CALL SU ASSICURAZIONI GENERALI SPA SCAD. 20/09/2019	34.840	
OPZIONE CALL SU ASSICURAZIONI GENERALI SPA SCAD. 20/09/2019	47.545	
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 17/05/2019	121.695	
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 18/10/2019	114.000	
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 20/09/2019	5.157	
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 20/09/2019	6.500	
OPZIONE CALL SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 20/09/2019	64.980	
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 15/03/2019	5.500	
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/04/2019	28.500	
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 20/09/2019	36.800	
OPZIONE CALL SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 21/06/2019	7.200	
OPZIONE CALL SU ENEL SPA SCAD. 21/06/2019	237.600	
OPZIONE CALL SU ENI SPA SCAD. 20/12/2019	3.740	
OPZIONE CALL SU ENI SPA SCAD. 20/12/2019	3.995	
OPZIONE CALL SU ENI SPA SCAD. 20/12/2019	87.000	
OPZIONE CALL SU FERRARI NV SCAD. 15/03/2019	31.950	
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 15/03/2019	10.400	
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 15/11/2019	186.992	
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 18/10/2019	3.720	
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 20/09/2019	64.170	
OPZIONE CALL SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 20/12/2019	16.275	
OPZIONE CALL SU FTSEMIB INDEX SCAD. 21/06/2019	3.965	
OPZIONE CALL SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	9.000	
OPZIONE CALL SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	10.000	
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 18/10/2019	53.835	
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 20/09/2019	49.630	
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 20/12/2019	3.735	
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 21/06/2019	66.710	
OPZIONE CALL SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 21/06/2019	375.875	
OPZIONE CALL SU SALVATORE FERRAGAMO SPA SCAD. 15/03/2019	1.050	
OPZIONE CALL SU SALVATORE FERRAGAMO SPA SCAD. 15/03/2019	1.722	

	Utili netti	*Perdite*
OPZIONE CALL SU SNAM SPA SCAD. 20/09/2019	312.700	
OPZIONE CALL SU SNAM SPA SCAD. 21/06/2019	37.869	
OPZIONE CALL SU TERNA SPA SCAD. 21/06/2019	32.500	
OPZIONE CALL SU UNICREDIT SPA SCAD. 15/03/2019	43.550	
OPZIONE CALL SU UNIPOLSAI ASSICURAZ. SPA SCAD. 15/11/2019	1.800	
OPZIONE CALL SU UNIPOLSAI ASSICURAZ. SPA SCAD. 17/05/2019	65.960	
	2.188.460	-
Premi pagati su acquisto opzioni PUT (non esercitate)		
OPZIONE PUT SU ANIMA HOLDING SPA SCAD. 17/05/2019		350
OPZIONE PUT SU ATLANTIA SPA SCAD. 15/11/2019		178.000
OPZIONE PUT SU ENI SPA SCAD. 15/03/2019		1.260
OPZIONE PUT SU ENI SPA SCAD. 16/08/2019		36.550
OPZIONE PUT SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 15/03/2019		3.000
OPZIONE PUT SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 20/12/2019		925
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 15/11/2019		8.400
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 19/07/2019		13.500
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 20/09/2019		5.200
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 20/12/2019		9.150
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/09/2019		186.000
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 21/06/2019		509.000
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 21/06/2019		6.600
OPZIONE PUT SU UBI BANCA SPA SCAD. 18/04/2019		625
	-	***958.560***
Premi incassati su vendita opzioni PUT (non esercitate)		
OPZIONE PUT SU A2A SPA SCAD. 17/05/2019	5.075	
OPZIONE PUT SU ATLANTIA SPA SCAD. 15/11/2019	5.400	
OPZIONE PUT SU ATLANTIA SPA SCAD. 18/10/2019	118.000	
OPZIONE PUT SU ATLANTIA SPA SCAD. 20/12/2019	6.375	
OPZIONE PUT SU ATLANTIA SPA SCAD. 20/12/2019	579.000	
OPZIONE PUT SU AUTOGRILL SPA SCAD. 17/05/2019	6.510	
OPZIONE PUT SU AUTOGRILL SPA SCAD. 21/06/2019	6.450	
OPZIONE PUT SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 17/05/2019	8.664	
OPZIONE PUT SU AZIMUT HOLDING SPA SCAD. 17/05/2019	10.815	
OPZIONE PUT SU BANCA GENERALI SPA SCAD. 15/03/2019	15.200	
OPZIONE PUT SU BANCA GENERALI SPA SCAD. 15/03/2019	20.625	
OPZIONE PUT SU BANCA GENERALI SPA SCAD. 15/03/2019	20.900	
OPZIONE PUT SU BANCA GENERALI SPA SCAD. 17/05/2019	62.775	
OPZIONE PUT SU BANCA GENERALI SPA SCAD. 18/04/2019	45.000	
OPZIONE PUT SU BANCA IFIS SPA SCAD. 20/12/2019	28.950	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 15/03/2019	8.600	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 15/03/2019	41.780	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 15/11/2019	30.000	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/04/2019	5.600	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/04/2019	9.450	
OPZIONE PUT SU BANCA MEDIOLANUM SPA SCAD. 18/04/2019	29.200	
OPZIONE PUT SU ENEL SPA SCAD. 19/07/2019	3.690	
OPZIONE PUT SU ENEL SPA SCAD. 20/12/2019	12.800	
OPZIONE PUT SU ENEL SPA SCAD. 20/12/2019	390.400	
OPZIONE PUT SU ENI SPA SCAD. 15/03/2019	7.527	
OPZIONE PUT SU FERRARI NV SCAD. 15/03/2019	10.600	
OPZIONE PUT SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 15/03/2019	10.332	
OPZIONE PUT SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 17/05/2019	63.360	
OPZIONE PUT SU FIAT CHRYSLER AUTOM. N.V. SCAD. 20/12/2019	7.881	
OPZIONE PUT SU FINECOBANK SPA SCAD. 20/12/2019	7.725	
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 20/09/2019	9.650	
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 21/06/2019	2.300	
OPZIONE PUT SU FTSEMIB INDEX SCAD. 21/06/2019	6.375	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 15/03/2019	11.394	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 18/04/2019	7.268	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	91.500	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	118.160	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	126.900	
OPZIONE PUT SU INTESA SANPAOLO SPA SCAD. 20/12/2019	307.050	
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 15/11/2019	7.075	
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 15/11/2019	10.008	

	Utili netti	*Perdite*
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 15/11/2019	21.960	
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 15/11/2019	172.800	
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 20/12/2019	50.000	
OPZIONE PUT SU MEDIOBANCA SPA SCAD. 20/12/2019	130.200	
OPZIONE PUT SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 15/11/2019	56.870	
OPZIONE PUT SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 15/11/2019	90.200	
OPZIONE PUT SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 20/12/2019	72.050	
OPZIONE PUT SU POSTE ITALIANE SPA SCAD. 21/06/2019	4.118	
OPZIONE PUT SU SALVATORE FERRAGAMO SPA SCAD. 15/03/2019	6.117	
OPZIONE PUT SU SNAM SPA SCAD. 20/12/2019	7.480	
OPZIONE PUT SU SNAM SPA SCAD. 20/12/2019	106.000	
OPZIONE PUT SU SNAM SPA SCAD. 20/12/2019	215.180	
OPZIONE PUT SU STMICROELECTRONICS NV SCAD. 19/07/2019	6.520	
OPZIONE PUT SU STMICROELECTRONICS NV SCAD. 19/07/2019	39.200	
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 15/11/2019	134.700	
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 20/09/2019	610.000	
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 20/12/2019	256.098	
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 21/06/2019	1.800	
OPZIONE PUT SU TELECOM ITALIA SPA RISP. SCAD. 21/06/2019	100.000	
OPZIONE PUT SU TERNA SPA SCAD. 19/04/2019	84.800	
OPZIONE PUT SU UBI BANCA SPA SCAD. 18/04/2019	8.275	
OPZIONE PUT SU UNICREDIT SPA SCAD. 15/03/2019	13.000	
OPZIONE PUT SU UNICREDIT SPA SCAD. 19/07/2019	8.825	
OPZIONE PUT SU UNICREDIT SPA SCAD. 20/09/2019	3.030	
	4.475.587	-
Valute estere		
DOLLARO	2.361	29.883
RAND SUDAFRICANO	16.328	
LIRA TURCA	1	45.238
RUBLO RUSSO		10
PESO MESSICANO		1
	18.690	***75.132***
Fondi armonizzati azionari		
ARCA ECONOMIA REALE EQ IT-IA		112.768
CONSULTINVEST MARKET NEUTRAL CL.C ACC		50.128
CONSULTINVEST MERCATI EMERGENTI CL.A ACC	74.505	
CS GLOBAL ROBO EQ FD-BH EUR	23.870	
CS LUX GLOBAL SECUR EQ-BHEUR	62.880	
FAM-FIDELITY WORLD FAM FD-AA	36.462	
FAM-JPMORG EUROPEAN EQ FF-AA	33.028	
FAM-JPMORG EUROPEAN EQ FF-LA	1.351	
FAM-JPMORGAN US EQ VAL FF-AA		24.871
FAM-JPMORGAN US EQ VAL FF-LA	47.853	
PICTET-GLOBAL ENVIRONMENT-IE	108.942	
	388.891	***187.767***
Fondi armonizzati bilanciati		
CONSULTINVEST ALTO DIVIDENDO CL.A ACC	2.368	
CONSULTINVEST MM HIGH VOL-A	32	
CONSULTINVEST MM OPPORTUNITIES CL.A	80.751	
CONSULTINVEST OBIETTIVO DIFESA CL.B ACC		19.885
CONSULTINVEST PLUS CL.A ACC		4.689
	83.151	***24.574***
Fondi armonizzati obbligazionari		
CONSULTINVEST ALTO RENDIMENTO CL.B ACC	7.380	68
FAM HSBC EURO HIGH YLD BD LA	4.998	
FAM-BLACKROCK EUR COR B F-LA	32.602	
FAM-BR E/M BD HARD CURREN-AA	25.712	
PIMCO GIS CAP SE-INV EUR HDG		49.953
THREADNEEDLE EUR HY BD FM-LA	10.376	
	81.068	***50.021***
ETF		
AMUNDI JAPTPIX EUR H		23.666
DBXII STERLING CASH 1D	3.732	
ETFS 3X DAILY SHORT FTSE MIB	545	
ETFS 3X SHORT USD LONG EUR	2.026	

	Utili netti	*Perdite*
ETFS BATTERY VALUE-CHAIN	3.837	
ETFS BRENT CRUDE	15.514	3.180
ETFS NICK	2.150	
ETFS PHYSICAL GOLD	1.925	
ISHARES STOXX EUROPE 600 DE	8.874	
LYX ETF FTSE ITA MID CAP	4.510	41.770
LYX ETF S&P500 VIX FTURES ER	585	
LYXOR BUND DAILY-2X INV		28.890
LYXOR EURO STOXX BANKS DR	11.301	
LYXOR FTSE MIB D2X INV XBEAR	3.386	7.168
	58.385	***104.674***
Fondi alternativi chiusi azionari		
NB AURORA SA SICAF-RAIF-A		20.000
	-	***20.000***
Obbligazioni ordinarie		
ASTALDI SPA 7,125% 1/12/2020	500	
BEI 1,50% 12/5/2022 NOK	3.272	41
BEI 10% 7/3/2022 TRY	219.438	
BEI 10,50% 29/4/2024 TRY	36.975	
BEI 4% 25/2/2020 MXN	5.924	
BEI 7% 27/7/2020 MXN	2.896	
BEI 7,50% 10/9/2020 ZAR	12.579	
BEI 7,50% 30/1/2019 ZAR	53.589	
CITIGROUP INC. TV 5/12/2028 USD	217.462	
EBRD 10% 13/10/2021 TRY	6.813	
EBRD 20% 16/10/2019 TRY	740	21.295
EBRD 27,50% 2/10/2019 TRY		121.991
EBRD 30% 15/1/2020 TRY	8.690	
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V. 5,25% 15/4/2023 USD	31.050	
	599.928	***143.327***
Totale	***9.049.728***	***5.884.970***

20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie			
rivalutazioni	448.330	1.422.747	-974.417
svalutazioni	-15.217.189	-9.888.546	-5.328.643
TOTALE	***-14.768.859***	***-8.465.799***	***-6.303.060***

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, in particolare sono state effettuate:

- svalutazioni, per perdite durevoli, dei valori contabili delle partecipazioni in Banca Carige SpA e Banca del Monte di Lucca SpA; a parziale copertura di tali svalutazioni, pari rispettivamente ad € 16.355.280 e ad € 3.143.710, è stato utilizzato l'importo di € 6.400.000 appositamente accantonato nell'anno 2018 ai "Fondi per rischi e oneri", talché le perdite complessive imputabili all'anno si riducono ad € 13.098.990;
- svalutazione, per perdita durevole, del valore contabile della partecipazione in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA per € 904.836;

– svalutazioni, per perdite durevoli, del valore contabile di tre titoli di debito di emittenti in difficoltà finanziaria che hanno attivato le procedure previste dalla Legge Fallimentare, per complessivi € 1.136.139;
– svalutazioni e rivalutazioni su titoli obbligazionari in valuta conseguenti alla loro iscrizione al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio; il relativo utile netto, pari ad € 371.106, è appostato a specifico Fondo per rischi e oneri.

In dettaglio:

	Rivalutazioni	*Svalutazioni*
Partecipazioni		
BANCA CARIGE SPA		11.655.280
BANCA DEL MONTE DI LUCCA SPA		1.443.710
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA		904.836
	-	***14.003.826***
Obbligazioni ordinarie		
ASTALDI SPA 7,125% 1/12/2020		664.000
MICOPERI SPA 5,75% 29/4/2020		192.973
PASTA ZARA SPA 6,50% 30/3/2020		279.166
	-	***1.136.139***
Obbligazioni ordinarie in valuta		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS HOLD.INC TV 26/8/2030 USD	251.887	
CITIGROUP GLOBAL MARKETS TV 20/2/2031 USD	96.025	
CITIGROUP INC. 10,50% 16/7/2020 TRY		77.224
COMMONWEALTH BANK OF AUSTRALIA TV 28/1/2035 USD	33.249	
LLOYDS BANK PLC TV 29/9/2034 USD	50.377	
	431.538	***77.224***
Obbligazioni strutturate in valuta		
CREDIT SUISSE AG LND BRANCH STRUT TV 3/11/2021 USD	16.792	
	16.792	-
Totale	***448.330***	***15.217.189***

21. Altri proventi

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Altri proventi	553.310	546.260	7.050
TOTALE	***553.310***	***546.260***	***7.050***

La voce si riferisce a:

– canoni di locazione degli immobili dell'*housing* sociale (€ 224.116) e dell'immobile situato nel comune di Capannori detenuto in *leasing* (€ 288.822);
– canone di locazione del contratto stipulato con Vodafone Italia SpA per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della "Chiesa di San Francesco" (€ 39.979); a garanzia del pagamento del canone di locazione è stata rilasciata a favore della Fondazione una fidejussione bancaria di € 40.000 valida fino alla scadenza del contratto;
– recupero spese varie a carico dei locatari degli immobili dell'*housing* sociale (€ 393).

22. Oneri

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Oneri			
compensi e rimborsi spese organi statutari	514.731	517.554	-2.823
per il personale	2.004.734	1.912.077	92.657
per consulenti e collaboratori esterni	212.287	343.013	-130.726
per servizi di gestione del patrimonio	721.340	717.187	4.153
interessi passivi e altri oneri finanziari	7.380	55.942	-48.562
commissioni di negoziazione	177.627	73.092	104.535
ammortamenti	241.922	337.592	-95.670
accantonamenti	195.000	7.718.222	-7.523.222
altri oneri	1.734.705	1.704.848	29.857
TOTALE	***5.809.726***	***13.379.527***	***-7.569.801***

Gli oneri sono costituiti dalle seguenti voci:

a) compensi e rimborsi spese organi statutari per € 514.731, di cui:
   - € 306.665 al Consiglio di Amministrazione;
   - € 123.372 al Collegio dei Revisori dei Conti;
   - € 84.694 all'Organo di Indirizzo.

   In ottemperanza a quanto disposto al punto n.4 del regolamento di adesione delle fondazioni ad Acri, approvato dall'Assemblea del 6 maggio 2015, si riporta a seguire l'entità dei compensi e delle indennità spettanti per tipologia di carica ai componenti degli organi statutari, nelle misure nominali stabilite, senza considerare i relativi oneri fiscali e contributivi:
   - Consiglio di Amministrazione (n.7 componenti):
     - compenso annuo Presidente € 100.000;
     - compenso annuo Vice Presidente € 45.000;
     - compenso annuo Consiglieri di Amministrazione € 25.000;
     - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
   - Collegio dei Revisori dei Conti (n.3 componenti):
     - compenso annuo Presidente € 35.000;
     - compenso annuo Revisori € 25.000;
     - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
   - Organo di Indirizzo (n.14 componenti):
     - medaglia di presenza di € 1.000 per ogni partecipazione alle riunioni dell'Organo di Indirizzo e di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni di Commissioni eventualmente costituite;

b) oneri per il personale dipendente:

– retribuzioni	€	1.379.798
– rimborso spese documentate	€	2.196
– oneri previdenziali e assistenziali	€	431.995
– trattamento di fine rapporto *di cui € 60.294 al Fondo Pensione*	€	107.749
– altri oneri	€	82.996
TOTALE *di cui € 161.027 per la gestione del patrimonio*	**€**	**2.004.734**

RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER ATTIVITÀ E CATEGORIA AL 31 DICEMBRE 2019

Funzione	***N. dipendenti***	***Categoria***
Direttore	1	1 Quadro superiore
Segreteria e affari generali	3	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto
Interventi istituzionali	4	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo 2 Impiegati di concetto
Studi, progetti e pianificazione	1	1 Dirigente
Amministrazione	3	1 Quadro base - 2 Impiegati di concetto
Comunicazione e relazioni esterne	2	1 Quadro superiore - 1 Impiegato di concetto
Eventi	1	1 Quadro base
Finanza	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
Tecnico	4	1 Quadro superiore - 1 Quadro base 1 Impiegato di concetto - 1 Impiegato d'ordine
Servizi organizzativi e informatici	3	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto
Servizi ausiliari	2	2 Impiegati d'ordine
Internal Audit	1	1 Quadro superiore
TOTALE *di cui n.5 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale*	**27**	

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente, anche affidando specifici mandati a terzi, nel rispetto dei principi contenuti nell'apposito regolamento in vigore dal 1° dicembre 2017.

La "Commissione Investimenti" sorveglia l'andamento degli stessi ed esamina le proposte di intervento e/o di strategia operativa da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. L'esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (Finanza) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (Amministrazione). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell'art.5 del D.Lgs.153/1999;

c) oneri per consulenti e collaboratori esterni per € 212.287, di cui:

- € 205.717 per consulenze tecniche, contabili, fiscali, legali e varie;
- € 2.700 per compensi di collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio;
- € 3.870 per compensi di prestazione occasionale;

d) oneri per servizi di gestione del patrimonio per complessivi € 721.340, di cui:
   - € 412.783 per commissioni complessivamente addebitate sulle gestioni patrimoniali individuali;
   - € 308.557 per consulenze varie in materia di investimenti e di gestione del patrimonio finanziario;

e) interessi passivi e altri oneri finanziari per complessivi € 7.380, di cui:
   - € 3.126 per interessi passivi corrisposti a fronte di investimenti in fondi chiusi nei quali la Fondazione è subentrata successivamente al *closing* iniziale;
   - € 289 per interessi passivi maturati sui depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione;
   - € 191 per interessi passivi su conti correnti bancari;
   - € 3.573 per spese bancarie su conti correnti e depositi titoli;
   - altri oneri finanziari per € 201;

f) commissioni di negoziazione per complessivi € 177.627, di cui € 37.238 relative alle gestioni patrimoniali;

g) ammortamenti su immobili non aventi interesse storico-artistico adibiti a sede e su beni mobili strumentali per complessivi € 241.922 (cfr. nota n.1);

h) accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2019 sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi € 195.000;

i) altri oneri, per complessivi € 1.734.705, rappresentati da:
   - costi per godimento di beni di terzi, per complessivi € 243.011, relativi a:
     - contratto di *leasing* immobiliare in essere con Mediocredito Italiano SpA in cui la Fondazione è subentrata al precedente utilizzatore a partire dal 1° luglio 2013, rappresentati per € 198.213 dal canone annuale, per € 22.736 dall'importo di competenza della quota di costo sostenuto per il subentro (cfr. nota n.1) e per € 10 da spese varie;

Dati del contratto di leasing (importi comprensivi di iva)		
Decorrenza del contratto originario	28/1/2009	
Scadenza	28/1/2029	
Subentro da parte della Fondazione	1/7/2013	
Numero canoni complessivi	39	
Periodicità	semestrale	
Maxicanone		302.500
Prezzo di riscatto		1.586.610
Valore del bene al subentro		6.776.000
Prezzo pagato per il subentro		2.500.000
Debito residuo al 31/12/2019 (quota capitale)		3.393.604
Rimborso quota capitale nell'esercizio		173.724
Onere finanziario dell'esercizio (quota interessi)		24.489

- contratto di locazione dell'immobile "San Ponziano" per € 10.800; trattasi di fabbricato di proprietà della Fondazione Istituto San Ponziano di Lucca che la Fondazione detiene in locazione dal 1° aprile 2016 quale ambiente idoneo allo stoccaggio e alla preparazione per la distribuzione sul territorio delle pubblicazioni acquistate;
- contratto di noleggio a lungo termine dell'autovettura di rappresentanza per € 11.015;
- rilascio concessione per utilizzo delle acque pubbliche in conseguenza della realizzazione di un pozzo presso l'immobile di "S.Micheletto" per € 237;

– spese di amministrazione e per prestazioni di servizi € 206.843;
– contributi associativi € 87.155;
– spese di cancelleria e stampati € 13.850;
– spese postali e di spedizione € 23.233;
– spese per utenze € 143.606;
– spese per servizio di vigilanza € 9.583;
– premi di assicurazione € 81.993;
– spese per acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità, costituiti da *software*, mobili, arredi, macchine e attrezzature varie per complessivi € 51.701;
– spese di manutenzione ordinaria eseguite sui seguenti immobili:
  - "S.Micheletto" € 217.192;
  - "*Housing* sociale" € 32.800;
  - "Guamo", detenuto in *leasing*, € 2.969;
  - "Limonaia degli Osservanti" € 17.247;
  - "Palazzo Micheletti" € 40.558;
  - "San Ponziano", detenuto in locazione, € 836;
– spese per la messa in sicurezza del "Complesso immobiliare Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo", in attesa dell'avvio dei lavori di ristrutturazione, € 86.071;
– spese condominiali relative agli immobili dell'*housing* sociale € 21.061;
– spese per interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari € 65.245;
– contributi INPS su rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a carico della Fondazione per € 58.434;
– spese di pulizia e facchinaggio € 88.106;
– spese di trasporto € 35.814;
– spese per abbonamenti e pubblicazioni € 5.132;
– spese di rappresentanza € 23.028;
– spese per eventi, pubblicazioni e iniziative varie per € 160.561 di cui € 38.655 per la stampa di copie della "Rivista della Fondazione" da distribuire a personalità ed enti vari;
– spese di pubblicità € 4.873;
– spese per partecipazione a corsi e convegni € 6.651;
– spese varie per complessivi € 7.152.

23. Proventi straordinari

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Proventi straordinari			
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	13.138.294	1.512.147	11.626.147
altri proventi straordinari	1.332.090	197.674	1.134.416
TOTALE	***14.470.384***	***1.709.821***	***12.760.563***

La voce riassume:

– plusvalenze, per complessivi € 13.138.294, realizzate dall'alienazione delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Plusvalenze nette
Partecipazioni	
ANTARES VISION SPA (azioni e *warrant*)	73.982
ASCOPIAVE SPA	12.085
ASSICURAZIONI GENERALI SPA	315.270
AZIMUT HOLDING SPA	735.995
BANCA GENERALI SPA	37.230
BANCA MEDIOLANUM SPA	118.424
ENEL SPA	1.479.005
ERG SPA	23.321
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	131.696
ILLIMITY BANK SPA	163.730
INNOVATEC SPA (azioni e *warrant*)	49.293
MEDIOBANCA SPA	790.882
POSTE ITALIANE SPA	929.838
SALCEF GROUP SPA (*warrant*)	40.431
SNAM SPA	661.792
TECHEDGE SPA	87.998
TELECOM ITALIA SPA RISPARMIO	348.102
TERNA SPA	811.934
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	142.189
Polizze Unit Linked	
EUROVITA	46.436
Fondi alternativi mobiliari chiusi	
AB COMMERCIAL REAL ESTATE DEBT SEC.MARKET FUND III	41.735
BNP PARIBAS BOND ITALIA PMI	18.351
FONDACO THEMATIC SIF-ITALIAN LOANS PORTFOLIO FUND	57.508
FYSIS FUND SICAV-SIF S.C.A. - EOS PRIVATE EQUITY A	561.781
MIROVA - EUROFIDEME 3 (A)	110.712
MUZINICH ITALIAN PRIVATE DEBT FUND CLASS A SPSH	1.148
PAN-EUROPEAN INFRASTRUCTURE II L.P.	439.347
PARTNERS GROUP DIRECT EQUITY 2016 SCA SICAV SIF	67.497
PARTNERS GROUP SCA SICAV SIF-CREDIT STRATEGIES 15	397.831
PEMBERTON EUROPEAN MID-MARKET DEBT FUND I	52.660
PEMBERTON EUROPEAN MID-MARKET DEBT FUND II (A)	87.596
PRIVATE MARKET OPP.FUND - HIGH INCOME SUB FUND I	25.530
SIGULER GUFF SMALL BUYOUT OPP III (UK) LP	208.712
THREE HILLS CAPITAL SOLUTION III TH DECALIA III E	33.000
TIKEHAU INVESTMENT II - DIRECT LENDING 4L - A2 LP	42.149
TIKEHAU SENIOR LOAN III - FLAGSHIP	20.100
VER CAPITAL CREDIT PARTNERS SA SICAV SIF VI-B A1	7.023

	Plusvalenze nette
Fondi alternativi immobiliari chiusi	
COIMA OPPORTUNITY FUND I	2.590.823
HINES INTERNATIONAL REAL ESTATE FUND	34.840
OPTIMUM EVOLUTION FUND SIF - PROPERTY III	647.562
TIR EUROPE FORESTRY FUND DIS	239.525
Obbligazioni ordinarie	
CRISTIANO DI THIENE SPA 3,7% 6/6/2019	791
Obbligazioni subordinate	
BANCA POPOLARE ALTO ADIGE SPA SUB 5,625% 6/10/2027	4.700
UNICREDIT SPA SUB T1 5,375% PERPETUAL	167.657
INTESA SANPAOLO SPA SUB T1 6,25% PERPETUAL	29.277
UNICREDIT SPA SUB T1 6,75% PERPETUAL	33.137
BANCA MPS SPA SUB T2 10,50% 23/7/2029	198.537
Obbligazioni convertibili	
INNOVATEC SPA CONV 2% 21/10/2021	19.132
Totale	***13.138.294***

– altri proventi straordinari, per complessivi € 1.332.090, relativi a:
  - minor onere per Ires dovuta per l'anno 2018 (€ 404.193);
  - retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione in fondi e polizze (€ 84.194);
  - plusvalenze realizzate dalla vendita di beni mobili (€ 5.842);
  - rimborsi assicurativi per risarcimento danni agli immobili (€ 14.850);
  - rimborso di spese sostenute in anni precedenti per recupero crediti nei confronti di un locatario di immobile dell'*housing* sociale (€ 2.175);
  - rimborso per maggior onere non dovuto, a titolo di Tares e Tari, di anni precedenti (€ 3.497);
  - somma a titolo transattivo riconosciuta alla Fondazione in sede di vendita, in trattativa privata, di un titolo obbligazionario Innovatec SpA, per rinuncia di garanzia sottostante (€ 38.424);
  - storno, dell'importo di € 777.116, di quanto accantonato ai "Fondi per rischi e oneri" nell'anno 2018 a fronte dell'utile netto conseguente all'iscrizione delle attività e passività monetarie in valuta al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, atteso che, dalla valutazione al cambio a pronti al 31/12/2019, è stato rilevato un minor utile netto;
  - altre sopravvenienze e arrotondamenti per € 1.799.

24. Oneri straordinari

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Oneri straordinari			
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	7.799.186	978.457	6.820.729
altri oneri straordinari	83.098	12.204	70.894
TOTALE	***7.882.284***	***990.661***	***6.891.623***

La voce comprende:

– minusvalenze, per complessivi € 7.799.186, derivanti dalla vendita o dal rimborso delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Minusvalenze
Partecipazioni	
ANTARES VISION SPA	631
ATLANTIA SPA	2.838.477
IDEAMI SPA (*warrant*)	1
INTESA SANPAOLO SPA	2.348.627
SALCEF GROUP SPA	1
Fondi armonizzati obbligazionari	
PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	329.379
Fondi armonizzati azionari	
PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	327.300
Fondi alternativi immobiliari chiusi	
OPTIMUM EVOLUTION FUND SIF - USA PROPERTY I HEDGED	64.372
Fondi alternativi mobiliari chiusi	
MUZINICH ITALIAN PRIVATE DEBT FUND CLASS A SPSH	9.444
RIVERROCK EUROPEAN OPPORTUNITIES FEEDER FUND II	246.677
RIVERROCK EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.165.282
THREE HILLS CAPITAL SOLUTION III TH DECALIA III E	965
VER CAPITAL CREDIT PARTNERS IV SICAV SIF	237.777
FONDO SHORT TERM ITALY	16.290
ETF	
ISHARES DJ ST SEL DIV 30 DE	123.328
Obbligazioni ordinarie	
CITIGROUP GLOBAL MARKETS TV 16/11/2027 USD	57.534
LANDI RENZO SPA 6,10% 2015-2022	28.910
SCHUMANN SPA 7% 31/7/2023	1.900
SCHUMANN SPA TV 31/7/2022	2.291
Totale	***7.799.186***

– altri oneri straordinari, per complessivi € 83.098, relativi a:
  - ratei di interesse su titoli obbligazionari di enti in difficoltà finanziaria, contabilizzati nell'anno 2018, divenuti inesigibili (€ 78.339);
  - sanzione amministrativa per sanatoria edilizia (€ 2.000);
  - oneri e minori proventi di esercizi precedenti (€ 1.381);
  - altre sopravvenienze per € 1.378.

25. Imposte

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Imposte			
Ires	7.299.547	2.889.382	4.410.165
Irap	69.343	68.529	814
imposta sostitutiva su redditi di fonte estera	-	12.788	-12.788
imposta sostitutiva su plusvalenze realizzate	80.892	-	80.892
Tari	18.045	15.446	2.599
Tasi	1.019	1.035	-16
Imu	113.266	107.631	5.635
imposta di bollo su prodotti finanziari	145.058	148.904	-3.846
imposta di bollo su conti correnti bancari	1.847	1.929	-82
altre imposte e tasse	21.531	16.196	5.335
TOTALE	***7.750.548***	***3.261.840***	***4.488.708***

La voce riassume:

- Ires di competenza per € 7.299.547; in merito si fa presente che:
  - il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R.917/1986, art.1 comma 353 L.266/2005 e art.83 D.Lgs.117/2017);
  - al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 24%, assoggettando i dividendi formati con utili prodotti fino all'esercizio in corso al 31 dicembre 2016 nella misura del 77,74% come previsto dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 26/5/2017 agli effetti dell'applicazione dell'art.4 del D.Lgs.344/2003;
  - dall'imposta così calcolata sono scomputate: le detrazioni d'imposta previste dagli articoli 147 e 15 del D.P.R.917/1986, il credito di imposta per redditi prodotti all'estero di cui all'art.165 dello stesso decreto ed il cosiddetto *art bonus*, ossia il credito di imposta di cui all'art.1 del D.L.83/2014, spettante per le erogazioni liberali effettuate nell'anno a sostegno della cultura;
- Irap di competenza, per € 69.343, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente;
- imposta sostitutiva del 26% sulla plusvalenza fiscale realizzata - al netto di minusvalenze compensabili - con la vendita di quote di un fondo di investimento immobiliare in regime fiscale dichiarativo, da versare nei modi e nei tempi delle imposte sui redditi (€ 80.892);
- Tari per € 18.045;
- Tasi per € 1.019;
- Imu per € 113.266;
- imposta di bollo, per complessivi € 145.058, dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall'art.19 del D.L.201/2011 a partire dal 1° gennaio 2012; tale

imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura del 2 per mille con un massimo, per i soggetti diversi dalle persone fisiche, di € 14.000. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l'accantonamento di cui alla nota n.22, per € 195.000, per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio;

- imposta di bollo su conti correnti bancari per € 1.847;
- altre imposte e tasse per complessivi € 21.531.

Si precisa che la voce "Imposte" del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale.

Devono infatti essere altresì considerati:

- l'ammontare delle ritenute a titolo di imposta e le imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (es. gli interessi e le plusvalenze relative agli strumenti finanziari depositati presso terzi in regime di risparmio amministrato) in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (€ 5,98/milioni circa);
- le imposte che gravano sulle gestioni patrimoniali individuali imputate anch'esse a riduzione dei rispettivi risultati (€ 0,3/milioni circa);
- l'importo dell'Iva pagata sugli acquisti di beni e servizi che la Fondazione non può portare in detrazione non essendo soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e che costituisce pertanto una componente del costo sostenuto (€ 0,62/milioni circa);
- la *Tobin Tax*, ossia la tassa sulle transazioni finanziarie (€ 0,15/milioni circa).

L'effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione per l'anno 2019 è quindi quantificabile in circa **€ 15/milioni**.

26. Accantonamento alla riserva obbligatoria

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Accantonamento alla riserva obbligatoria	7.120.921	2.244.411	4.876.510
TOTALE	***7.120.921***	***2.244.411***	***4.876.510***

La voce esprime l'accantonamento alla Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

27. Accantonamento al fondo per il volontariato

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Accantonamento al fondo per il volontariato	949.456	299.255	650.201
TOTALE	***949.456***	***299.255***	***650.201***

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla legislazione vigente determinato, in conformità alle indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 e all'art.62 del D.Lgs.117/2017 (Codice del Terzo Settore), come segue:

- Avanzo dell'esercizio € 35.604.604
- Accantonamento alla riserva obbligatoria € - 7.120.921
- Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art.8, c.1, lett. d) del D.Lgs.153/1999 € -14.241.842
- Base di calcolo € 14.241.841
- Accantonamento 1/15 € 949.456

Tale somma deve essere versata al FUN (Fondo unico nazionale per il volontariato) entro il 31 ottobre dell'anno di approvazione del bilancio.

28. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

	al 31/12/2019	*al 31/12/2018*	*variazione*
Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto			
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	6.948.776	-	6.948.776
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	18.772.554	6.612.309	12.160.245
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	1.727.446	2.039.147	-311.701
agli altri fondi	85.451	26.933	58.518
TOTALE	***27.534.227***	***8.678.389***	***18.855.838***

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto di cui alla nota n.8, suddiviso in:

- Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per € 6.948.776;
- Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 18.772.554 e Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 1.727.446;
- altri fondi per € 85.451, riferiti esclusivamente al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni" elaborato dal Consiglio dell'Acri del 26 settembre 2012, è pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE E INDICATORI GESTIONALI

LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, l'Acri ha definito un documento illustrativo dei contenuti delle principali poste di bilancio delle Fondazioni, che si riporta di seguito.

Stato Patrimoniale - Attivo	
Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
Stato Patrimoniale - Passivo	
Patrimonio netto: *Fondo di dotazione*	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. E' costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio…, oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
Patrimonio netto: *Riserva da rivalutazioni e plusvalenze*	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto: *Riserva obbligatoria*	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
Patrimonio netto: *Riserva per l'integrità del patrimonio*	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività d'istituto: *Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari*	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività d'istituto: *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*	Il "*Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*" viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività d'istituto: *Altri fondi*	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.
Conti d'ordine	
Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.

Conto economico	
Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istuzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio *(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)*	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio *(per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)*	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
Accantonamenti ai Fondi per l'attività d'istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INDICATORI GESTIONALI

In ambito Acri sono stati altresì definiti, al fine di facilitare la comprensione dei fenomeni economico-finanziari della singola Fondazione e permettere una migliore comparazione dei dati fra le Fondazioni, nuovi indicatori gestionali relativi alle aree più significative concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti.
Le grandezze ritenute capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà delle singole Fondazioni, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori, sono le seguenti:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.
Per ogni indice si riporta il relativo significato, il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

Redditività

Indice n.1	***2019***	***2018***
Proventi totali netti[1]/Patrimonio[2]	3,37%	1,97%

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

[1]I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti.

[2]Il Patrimonio è dato dalla differenza fra il Totale attivo a valori correnti e le poste del passivo di bilancio (compresi i Fondi per l'attività d'istituto) diverse dal patrimonio: € 1.162.323.891 per l'anno 2019 ed € 1.137.175.773 per l'anno 2018. I valori correnti sono determinati come segue:

- partecipazioni e titoli di capitale quotati: valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- partecipazioni e titoli di capitale non quotati: valore corrispondente alla frazione (quota) di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione;
- strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: valore risultante dall'ultimo rendiconto fornito dal gestore;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio quotati: quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio non quotati: valore iscritto in bilancio;
- attività residue: valore di libro.

Indice n.2	*2019*	*2018*
Proventi totali netti/Totale attivo[3]	3,09%	1,80%

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

[3]Il Totale attivo è pari alla somma delle poste di bilancio espresse a valori correnti: € 1.270.866.021 per l'anno 2019 ed € 1.244.144.713 per l'anno 2018. Il Totale attivo considera anche gli investimenti effettuati con risorse diverse da quelle patrimoniali, che sono prevalentemente destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale; in attesa del loro utilizzo, vengono investite in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

Indice n.3	*2019*	*2018*
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio	3,06%	0,99%

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

Efficienza

Indice n.1	*2019*	*2018*
Oneri di funzionamento/Proventi totali netti media (t0;t-5)	14,81%	13,76%

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Indice n.2	*2019*	*2018*
Oneri di funzionamento/Deliberato media (t0;t-5)	17,14%	15,94%

Come l'indice n.1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

Indice n.3	*2019*	*2018*
Oneri di funzionamento/Patrimonio	0,39%	0,41%

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici n.1 e n.2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

Indice n.1	*2019*	*2018*
Deliberato/Patrimonio	1,90%	1,99%

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

Indice n.2	*2019*	*2018*
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/Deliberato	102,23%	104,60%

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Composizione degli investimenti

Indice n.1	*2019*	*2018*
Partecipazione nella conferitaria/Totale attivo fine anno	2,89%	3,03%

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento (Banco BPM SpA) espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Il Collegio dei Revisori dei Conti svolge la funzione del controllo legale dei conti e di vigilanza sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tenuto conto anche delle indicazioni fornite dai documenti "Linee Guida sul controllo indipendente nelle fondazioni di origine bancaria" e "L'adeguatezza della struttura organizzativa e delle procedure di gestione nelle fondazioni di origine bancaria", elaborati da ACRI congiuntamente al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio riferisce nella presente relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2019.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo chiuso al 31 dicembre 2019, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge in data 8 giugno 2020, usufruendo del differimento dei termini per l'approvazione dei bilanci, disposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, in coerenza con quanto decretato dal Governo nel D.L. n.18 del 2020.

Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, comprendente il paragrafo sulle Informazioni integrative definite in ambito ACRI, nonché dalla Relazione sulla Gestione la quale include il Bilancio di Missione e un ampio e dettagliato resoconto sull'attività istituzionale svolta.

Il documento nel suo complesso fornisce una minuziosa informativa sugli aspetti patrimoniali, economici e finanziari della gestione, sulla composizione degli investimenti partecipativi e finanziari, sulla complessiva consistenza patrimoniale, sul sistema degli impegni e dei rischi, nonché sull'assetto organizzativo e gestionale che hanno caratterizzato l'andamento della Fondazione nel corso dell'esercizio 2019.

I criteri seguiti nella redazione del presente bilancio sono quelli stabiliti dalle disposizioni contenute nel D.Lgs. 153/1999 e successive modificazioni, e dal relativo provvedimento attuativo, definito con l'Atto di Indirizzo emanato dal Ministero del Tesoro del Bilancio e della Programmazione Economica il 19 aprile 2001. Inoltre, sono state osservate le norme del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili, nonché le disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 16 marzo 2020, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2019. Per la redazione del Bilancio sono stati altresì recepiti gli orientamenti contabili definiti dalla Commissione Bilancio e Questioni Fiscali

approvati dal Consiglio dell'ACRI in data 16 luglio 2014 ed aggiornati con documento del 27 febbraio 2017, ai fini dell'adeguamento alle novità legislative in materia di bilancio introdotte nel Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015.

I principi di redazione ed i criteri di valutazione del Bilancio chiuso al 31/12/2019 non sono variati rispetto all'esercizio precedente, ad eccezione della facoltà prevista dal disposto dell'art.20-*quater* del D.L. 119/2018 della quale la Fondazione non si è avvalsa in questo esercizio.

I dati contenuti nel Bilancio sono espressi in unità di euro e indicano la comparazione con i corrispondenti valori del precedente esercizio.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il Consiglio di Amministrazione nella Relazione sulla gestione ha adeguatamente informato sugli effetti economici e finanziari riflessi e previsti della pandemia determinati dal diffondersi del virus Covid-19 e sulle misure prese per prevenire il contagio sui luoghi di lavoro.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

Situazione Patrimoniale		
Totale dell'Attivo	**€**	**1.301.086.238**
Patrimonio netto	€	1.188.662.240
Fondi per l'attività d'istituto	€	82.804.421
Altre voci del Passivo	€	29.619.577
Totale del Passivo	**€**	**1.301.086.238**
Conto Economico		
Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€	42.576.778
Oneri	- €	5.809.726
Proventi straordinari	€	14.470.384
Oneri straordinari	- €	7.882.284
Imposte e tasse	- €	7.750.548
Avanzo di esercizio	**€**	**35.604.604**
Accantonamento riserva obbligatoria	- €	7.120.921
Accantonamento fondo per il volontariato	- €	949.456
Accantonamento fondi attività istituto	- €	27.534.227
Avanzo residuo	**€**	**0**
Totale dei Conti d'ordine	**€**	**1.238.033.975**

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o al valore dichiarato negli atti di donazione; nel valore degli immobili sono comprese le spese di capitalizzazione per le opere di ristrutturazione.

   Il costo dei beni è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione a partire dall'esercizio di entrata in funzione dello stesso. Fanno eccezione i beni costituiti da immobili di interesse storico e artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche che non vengono ammortizzati, in quanto non subiscono un deprezzamento di valore; non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, in conformità a quanto previsto nella bozza di regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

   Al punto "1" della Nota Integrativa sono descritti i beni immobili strumentali, i beni immobili non strumentali, i beni mobili d'arte, i beni mobili strumentali e gli altri beni.

2. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inseriti gli strumenti finanziari che il Consiglio di Amministrazione ritiene di destinare ad investimento patrimoniale duraturo; si osserva che nel corso dell'esercizio alcuni dei titoli compresi in tale voce sono stati oggetto di movimentazione in funzione delle opportunità di mercato o a seguito di operazioni straordinarie ed hanno originato le componenti reddituali classificate nelle voci 11 "Proventi Straordinari" e 12 "Oneri Straordinari" del Conto Economico del Bilancio; per un elenco dettagliato di tali componenti si rimanda alla Nota Integrativa.

   Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto e sono state svalutate solo nel caso di perdite di valore durature.

   I criteri adottati al fine di accertare la valutazione e l'eventuale perdita duratura di valore considerano, oltre al valore di mercato, anche la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo e - nel caso di partecipazioni azionarie - la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo negli esercizi futuri e la consistenza del patrimonio netto tangibile per azione.

   L'adozione dei criteri sopra esposti ha condotto alla svalutazione delle partecipazioni detenute in Banca Carige SpA per € 11.655.280, Banca del Monte di Lucca SpA per € 1.443.710, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA per € 904.836, iscrivendo le relative contropartite nella voce 6 del Conto Economico (Rivalutazione/Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie), al netto, per le partecipazioni detenute in Banca Carige SpA e Banca del Monte di Lucca SpA, dell'utilizzo del Fondo per rischi e oneri stanziato al 31/12/2018 rispettivamente per € 4.700.000 e € 1.700.000.

Sono state apportate, altresì, rettifiche di valore per complessivi € 1.136.139 su tre prestiti obbligazionari (minibond).

La Nota Integrativa al punto "2" e la Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Partecipazioni", espongono in dettaglio i criteri e gli importi delle riduzioni di valore adottati.

Gli strumenti finanziari non immobilizzati e quotati sono iscritti in base al valore di mercato; quelli non immobilizzati e non quotati sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

3. Le erogazioni deliberate nell'anno sono pari a € 21.142.769 prelevando dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti (€ 18.888.193) e dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari (€ 2.254.576). Esse sono così ripartite: € 12.044.633 per Interventi diretti (inclusi i Progetti strategici e il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile); € 2.185.000 per Iniziative di terzi concordate; € 6.218.860 per Iniziative da bando ed € 694.276 per Iniziative fuori bando.

   I fondi per le erogazioni, ammontanti ad inizio esercizio ad € 11.539.828, sono stati incrementati nel corso del 2019 dalle seguenti movimentazioni: Revoche di impegni anni precedenti per € 320.120; giro dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per € 8.000.000; giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 6.206; credito di imposta per il Fondo contrasto della povertà educativa minorile per € 1.651.952; Credito di imposta "*Welfare* di comunità" per € 491.045 e credito d'imposta "FUN" per € 138.875. Gli utilizzi sono stati pari a € 21.142.769 e i fondi disponibili a fine esercizio ammontano a € 21.590.708 comprensivi dell'accantonamento dell'avanzo di esercizio di € 20.585.451.

   L'avanzo dell'esercizio, pari a € 35.604.604, viene accantonato per € 7.120.921 alla Riserva obbligatoria e per € 949.456 al Fondo per il volontariato. La residua somma di € 27.534.227 viene destinata per € 6.948.776 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, per € 18.772.554 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti, per € 1.727.446 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari e per € 85.451 al Fondo Nazionale iniziative comuni.

4. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza temporale ed elencati analiticamente nella Nota Integrativa.

5. I Proventi e gli Oneri sono rilevati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza.

   I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa. I proventi soggetti ad una ritenuta a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva sono iscritti al netto di tale tassazione.

6. I Conti d'Ordine contengono, tra l'altro, gli impegni per interventi pluriennali distinti per anno nella Nota Integrativa all'apposito paragrafo.

7. Il Patrimonio Netto della Fondazione ammonta ad € 1.188.662.240 e risulta così costituito:

a) fondo di dotazione	€	239.945.961
b) riserva da donazioni	€	1.323.171
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	€	740.532.089
d) riserva obbligatoria	€	142.906.707
e) riserva per l'integrità del patrimonio	€	63.894.919
h) fondo beni con vincolo di destinazione	€	59.393

Il Collegio, inoltre, dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l'importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, in aderenza alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla legislazione vigente;
- è stato effettuato un accantonamento di € 6.948.776 al Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni, mentre non è stato effettuato alcun accantonamento facoltativo alla Riserva per l'integrità del patrimonio;
- è stato effettuato, come già sopra precisato, un accantonamento ai fondi per le erogazioni per l'attività di istituto (fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari); alla fine dell'esercizio tali fondi ammontano complessivamente ad € 21.243.821.

Il Collegio attesta che il bilancio da sottoporre alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, è redatto nel rispetto della vigente normativa.

Il Rendiconto Finanziario evidenzia, per le varie aree di attività della Fondazione, il contributo, in termini di generazione o assorbimento di liquidità, alla formazione del Fabbisogno o del Surplus di liquidità del periodo.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalle disposizioni di legge ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

La Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale e di erogazione svolta.

Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

Relazione sull'attività di vigilanza

Il Collegio, nell'esercizio 2019, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge e raccomandata dai principi di riferimento, ed in particolare:

- ha tenuto per la propria attività otto riunioni collegiali ed ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci, vigilando sull'osservanza e il rispetto delle disposizioni di legge e statutarie nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- nel corso delle verifiche svolte ed in occasione della partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Indirizzo ha avuto conoscenza del generale andamento della gestione e delle più rilevanti operazioni che hanno interessato il periodo in esame, sia con riferimento alla gestione del patrimonio che con riferimento all'attività di erogazione. Il Collegio dei Revisori dà atto che dalle verifiche effettuate non sono emersi fatti di rilievo;
- le riunioni degli Organi della Fondazione si sono svolte in conformità alle previsioni normative, statutarie e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, nel rispetto dei principi di collegialità e di corretta ponderazione e formazione dei processi decisionali;
- per quanto consta al Collegio, le deliberazioni sono state assunte nel rispetto della Legge e dello Statuto, in conformità ai regolamenti in vigore e sono apparse prive di conflitti di interesse;
- il monitoraggio dei rischi, l'analisi della situazione finanziaria e dei profili di sostenibilità (ALM), effettuati anche con il supporto della Commissione Investimenti e del consulente finanziario indipendente, sono stati oggetto di specifiche e dettagliate informative, sia in Consiglio di Amministrazione che in Organo di Indirizzo. A tale proposito il Collegio ha potuto rilevare un'adeguata valutazione delle attività di amministrazione del patrimonio della Fondazione, improntata ai criteri di prudente gestione, diversificazione e ottimizzazione della combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso, nel rispetto del principio di salvaguardia del patrimonio e del collegamento funzionale degli investimenti con le finalità istituzionali e lo sviluppo del territorio;
- il Collegio ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e la correttezza delle registrazioni contabili;
- ha verificato e potuto constatare l'adeguatezza dell'organizzazione interna, con particolare riferimento ed attenzione a quella amministrativa e contabile. In tale attività sono state verificate le più importanti funzioni, riscontrandone la loro adeguatezza rispetto alle finalità dell'ente;

- ha preso atto dell'intensa attività di revisione, adeguamento e implementazione di tutto il corpo procedurale del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, svoltasi sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza e di riflesso del Collegio dei Revisori, ai fini di un miglioramento organizzativo e di un contenimento dei rischi della Fondazione. In particolare, è stata revisionata la procedura "Gestione degli approvvigionamenti di beni e servizi, ivi incluso il processo di selezione dei fornitori" per la quale è in corso un'ulteriore revisione a seguito delle modifiche proposte dal Gruppo di lavoro temporaneo per l'analisi di detta procedura. È entrata in vigore il 1° gennaio 2019 la procedura "Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione, sia nell'ambito delle attività di gestione del patrimonio, che nell'ambito delle attività istituzionali e degli interventi diretti". La procedura "Gestione degli Interventi Istituzionali, ivi incluso il processo di selezione dei beneficiari e gestione dei rapporti con gli stessi" è stata comunicata al Consiglio di Amministrazione il 13 dicembre 2019 per le dovute valutazioni. La procedura "Gestione salute e sicurezza sul lavoro" è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione il 28 ottobre 2019 ed entrata in vigore il giorno stesso. Nel corso del 2020 è prevista la stesura e l'approvazione della procedura "Gestione e comunicazione di dati e notizie" la cui adozione è stata indicata nel "*Control & Risk self-assessment*" come *action* specifica con grado di priorità medio. A questo riguardo, l'Organismo di Vigilanza ha rilevato episodi di violazione dell'obbligo di riservatezza, contenuto nel Codice Etico, esplicitatisi mediante la pubblicazione sulla stampa di notizie riservate. L'autore o gli autori sono rimasti ignoti;
- nel corso dell'esercizio il Collegio ha vigilato sulle pratiche relative alle erogazioni, al fine di verificare la coerenza della documentazione prodotta dai soggetti beneficiari in relazione agli impegni assunti con le richieste di contribuzione;
- in tema di *privacy* le misure adottate risultano conformi alla normativa vigente;
- nel corso dell'anno è proseguito il fattivo scambio di informazioni instaurato con la funzione *Internal Audit,* la quale nel corso dell'esercizio ha svolto la sua attività prevalentemente nell'ambito del ciclo degli approvvigionamenti di beni e servizi ed in materia di sicurezza fisica e logico-informatica sui luoghi di lavoro;
- il Collegio dei Revisori non ha rilasciato pareri prescritti dalla Legge e dallo Statuto, in quanto non se ne sono verificati i presupposti.

Verifica Ispettiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze

La Fondazione nell'aprile 2016 è stata oggetto di una verifica ispettiva da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) – Dipartimento del Tesoro riguardante l'investimento in "Lucca Solare SpA", ora "Green Lucca SpA".

Per quanto riguarda gli esiti della verifica e le attività conseguenti successivamente poste in essere dalla Fondazione si rinvia alla Relazione sulla gestione e alle nostre Relazioni relative agli esercizi 2017 e 2018.

In particolare si ricorda che il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota del 14 febbraio 2018, aveva comunicato di ritenere l'investimento in "Lucca Solare SpA" non rispondente ai principi dettati dagli articoli 5 e 7 comma 1 del D.Lgs. 153/1999 e aveva richiesto ulteriore documentazione comprovante la recuperabilità dell'investimento.

La Fondazione, in data 20 luglio 2018, aveva fornito al Ministero le informazioni e la documentazione richieste, con particolare riferimento alle prospettive di recuperabilità dell'investimento determinate sulla base delle proiezioni all'anno 2033 del piano industriale di "Green Lucca SpA" aggiornato al 2018 ed asseverato da Deloitte Financial Advisory.

L'Organo di Indirizzo, inoltre, si era avvalso di una specifica consulenza legale per valutare la legittimità dell'operato dei vari organi della Fondazione con riferimento all'effettuazione dell'investimento e ai successivi interventi per la messa in sicurezza dello stesso e le eventuali azioni da intraprendere. In data 22 ottobre 2018 aveva deliberato di ritenere allo stato non sussistenti i presupposti per promuovere utilmente un'azione di responsabilità, con ragionevole certezza di successo ed esito proficuo, ma neppure sussistenti i presupposti e l'interesse per rinunciarvi a priori e pertanto aveva deciso di proseguire nell'attento monitoraggio dell'investimento, con riserva di rivalutare la promozione di un'azione di responsabilità ove fossero emerse nuove circostanze o elementi di valutazione in punto di danno, monitorando altresì i termini e le iniziative stragiudiziali opportune per non pregiudicare eventuali future azioni di responsabilità, al fine di poterne valutare via via l'assunzione. La delibera dell'Organo di Indirizzo è stata inviata al Ministero in data 29 novembre 2018.

In data 19 luglio 2019 il Ministero ha fornito un articolato riscontro alle lettere inviate dalla Fondazione nel corso del 2018.

In particolare, con riferimento alla scelta della Fondazione di mantenere l'investimento nell'ottica di recuperarne il valore nel tempo, l'Autorità ha affermato che il Piano Industriale aggiornato al 2018 *"risulta privo di una valutazione di merito circa la fattibilità del Progetto e di una adeguata verifica circa la ragionevolezza delle ipotesi base prese a riferimento nella formulazione dei dati previsionali e delle eventuali conseguenze in caso di mancata realizzazione delle medesime ipotesi"* e

l'asseverazione di Deloitte non ha contemplato la verifica della ragionevolezza e/o completezza delle assunzioni e delle proiezioni del Piano stesso.

Il Ministero, collegando quanto sopra alle difficoltà riscontrate dall'Organo di Indirizzo nella valutazione di una eventuale azione di responsabilità, ha evidenziato la necessità per l'Organo stesso di mettere in atto tutti gli strumenti oggettivamente ritenuti necessari a garantire processi decisionali esaustivi, approfonditi e consapevoli, anche con riferimento ad eventuali provvedimenti alternativi all'azione di responsabilità, da individuare nell'interesse della Fondazione.

In proposito l'Organo di Indirizzo ha deliberato di richiedere a "Green Lucca SpA" un aggiornamento del Piano Industriale, da sottoporre a validazione da parte di un soggetto terzo, esperto del settore, verificando anche le assunzioni sulle quali il Piano stesso è basato, in modo che gli esiti di tale validazione consentano di assumere una decisione definitiva sulla questione. In data 17 febbraio 2020 l'Organo di Indirizzo ha deliberato di affidare l'incarico alla società "BIT Servizi per l'investimento sul territorio SpA". L'Organo di Indirizzo ha valutato poi eventuali misure diverse dall'azione di responsabilità, identificate nella possibile revoca per giusta causa degli esponenti della Fondazione potenzialmente destinatari di censure rispetto alla vicenda in argomento, reputando di non assumere alcuna deliberazione in tal senso.

Il Ministero ha invitato inoltre la Fondazione a fornire alcuni chiarimenti in merito alla documentazione fornita nel corso del 2018 con riferimento alle tempistiche di rimborso del prestito obbligazionario, alle modalità di determinazione dei rendimenti attesi, e ad alcune incongruenze numeriche, nonché a monitorare lo stato di attuazione del Piano Industriale, fornendo semestralmente resoconto all'Autorità di Vigilanza medesima.

Con comunicazione del 6 novembre 2019, la Fondazione ha fornito i chiarimenti richiesti, come illustrato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione al Bilancio 2019 della Fondazione. È stata inoltre fornita la relazione periodica di monitoraggio dell'investimento in Green Lucca SpA richiesta dal Ministero riferita al primo semestre 2019, unitamente al Bilancio 2018 di Green Lucca SpA, al Report della produzione di Green Lucca SpA ad agosto 2019 ed alla Relazione semestrale 2019 del Gruppo Green Lucca SpA.

Il Collegio, nella sua attività di controllo, ha partecipato a tutte le riunioni degli Organi della Fondazione aventi ad oggetto la verifica ispettiva, ponendo particolare attenzione al regolare svolgimento dell'attività dei vari organi e vigilando sulla corretta, tempestiva e trasparente trasmissione delle informazioni, sul rispetto delle regole di formazione della volontà e sulla reciproca autonomia decisionale degli organi collegiali.

Il Collegio dei Revisori continuerà a vigilare sugli aspetti lasciati aperti dalla delibera dell'Organo di Indirizzo e sull'attività informativa richiesta alla Fondazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

***

Non vi sono altri fatti da segnalare e l'attività di vigilanza svolta dal Collegio dei Revisori non ha fatto emergere altri fatti significativi, tali da richiedere menzione nella presente relazione.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca, 10 giugno 2020

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI