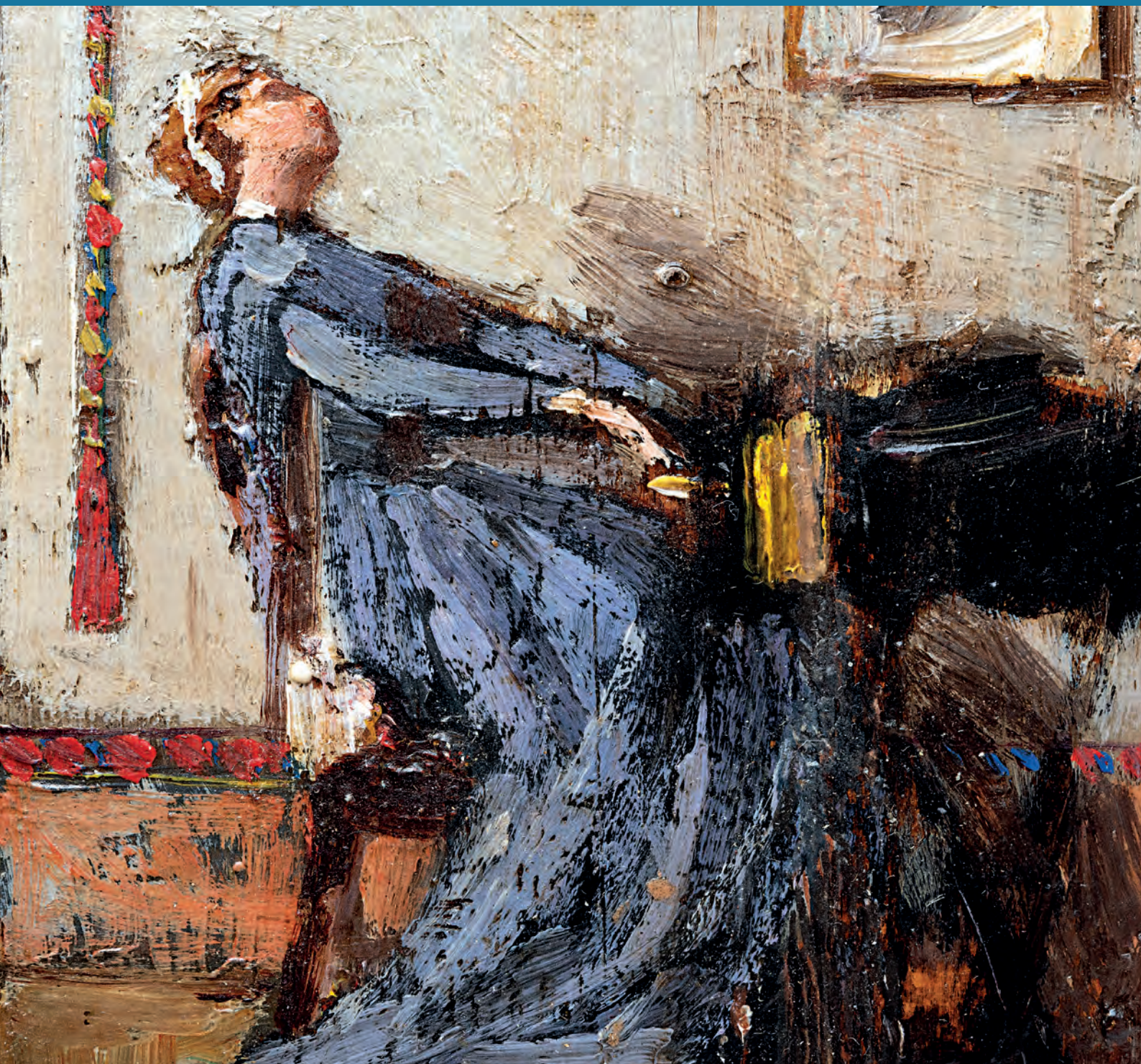




Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca



BILANCIO

2 0 2 4

BILANCIO 2024

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

Sede Legale: Lucca, Via San Micheletto 3

Codice Fiscale 00203680467

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura di Lucca n.3



Il 2024 è stato decisamente positivo per la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. Si tratta di un anno caratterizzato da notevoli risultati sul piano degli investimenti finanziari, imprescindibili, è bene sempre ricordarlo, per realizzare i numerosi progetti che trovano ampia trattazione in questo documento.

I risultati economici hanno poi un valore particolare anche in prospettiva di medio-lungo termine poiché consentono di consegnare alle future generazioni una Fondazione in 'piena forma', ovvero con le capacità erogative e di azione identiche a quelle attuali. Si tratta di un principio di sostenibilità economica dal forte portato sociale e generazionale, ispiratore delle scelte dell'Ente in questi anni di grandi difficoltà causate dall'inflazione, che ha messo in grave rischio il mantenimento di quell'equilibrio tra presente e futuro, indubbiamente prima responsabilità degli amministratori della Fondazione.

Un risultato dunque, ancora più importante poiché arriva al termine del mandato del Consiglio di Amministrazione che ho avuto l'onore e l'onore di presiedere in questi quattro anni, in cui importanti progetti hanno prima preso corpo e poi mostrato risultati a volte inattesi.

Ed è proprio il 2024 l'anno che ha visto la concretizzazione di 'grandi speranze' nutrite anche negli anni precedenti: la conclamata efficacia degli studi condotti dalla Scuola Sant'Anna nell'ambito del *Proximity Care* e la sorprendente messa a sistema del 'domino' di risorse coinvolte nel progetto *Abitare la Valle del Serchio* hanno segnato il successo delle politiche di analisi e intervento pensate per proporre soluzioni allo spopolamento e alla 'fuga dei servizi' delle aree interne della provincia.

È nata Casa Mandorla, un progetto avveniristico di autonomia per la disabilità che non vuol solo accogliere persone, ma connetterle con il mondo reale che le circonda, facendo percepire un edificio al contempo come abitazione intima e privata ma anche come la casa di tutti quelli che vogliono alimentare questo sogno.

Con la nascita della *Fondazione Centro delle Arti*, poi, prende il via una nuova avventura, con l'obiettivo di portare a Lucca qualcosa di completamente diverso dall'offerta culturale presente e contemporaneamente dar vita ad un centro di aggregazione in cui l'arte e la bellezza siano elementi catalizzatori di buone pratiche e di nuove consuetudini sociali, legate alla cura e all'integrazione delle persone.

È il principio ispiratore del bando *La cultura che cura*, che apre la strada alle enormi possibilità del welfare culturale, in un'ottica di relazioni e connessioni che coinvolgono persone diverse, generazioni diverse.

Un altro grande focus del 2024 sono le nuove generazioni appunto, con la nascita della prima *Commissione giovani* della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca a dare il segnale che la politica dell'ascolto instaurata negli ultimi anni non prevede nessun limite, ma anzi cerca il confronto con tutte le anime del territorio.

Un dialogo aperto e trasversale che ha consentito di andare sempre al cuore delle questioni, progettare insieme, migliorare concretamente la qualità della vita delle persone.

Marcello Bertocchini

Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca



Informazioni generali	7
Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione	
<i>Relazione economico-finanziaria</i>	23
<i>Bilancio di missione</i>	57
Bilancio di esercizio 2024	231
Informazioni integrative definite in ambito ACRI	309
Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	317

INFORMAZIONI GENERALI

Le origini e la missione	10
Assetto amministrativo	11
Gli organi statutari	13
Struttura organizzativa	15
Quadro di riferimento normativo	17
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001.....	20
<i>Internal Audit</i>	22

Le origini e la missione

In data 9 luglio 1835 Carlo Lodovico di Borbone, Duca di Lucca, con *motu proprio* approvava l'istituzione della Cassa di Risparmio di Lucca, il cui capitale iniziale fu costituito da 1.668 scudi lucchesi, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 soci fondatori. La Cassa di Risparmio nacque per iniziativa di privati cittadini per scopi filantropici e di beneficenza e ottenne, con rescritto dell'11 febbraio 1837 a firma dello stesso Duca, il riconoscimento del suo primo statuto e della legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca. La sua storia ha attraversato la storia stessa del territorio lucchese, sostenendone lo sviluppo sociale, economico e culturale per quasi due secoli.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n.218 e allo scopo di adeguare l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992 conferì l'azienda bancaria alla società per azioni denominata "Cassa di Risparmio di Lucca SpA", chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n.435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di "Ente Cassa di Risparmio di Lucca" e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

Con provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 4 ottobre 2000 fu approvato lo statuto redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n.461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n.153, con il quale la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione, acquisendo al contempo la natura di persona giuridica privata.



Assetto amministrativo

Lo Statuto della Fondazione prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

L'**Assemblea dei Soci** - depositaria delle origini e della storia della Fondazione - è costituita dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs.356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo e dai Soci eletti successivamente che durano in carica 10 anni, rieleggibili consecutivamente per non più di una volta. L'Assemblea è composta da un numero massimo di 105 Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un unico elenco predisposto sulla base di candidature formulate da almeno 20 Soci e integrato con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso e, per i Soci nominati successivamente al 12 marzo 2018, intervenuti in almeno 10 sedute assembleari tenutesi nel corso del primo mandato. I Soci devono essere scelti fra persone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima. L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'**Organo di Indirizzo** è composto da 14 membri - esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione - nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- 7 componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
 - dalla Provincia di Lucca;
 - dal Comune di Lucca;
 - congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
 - congiuntamente dai Comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;
 - congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
 - dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
 - congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- 7 componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno. I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica 5 anni dalla data di nomina. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto da 5 o 7 membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica 4 anni dalla data di nomina.

Il **Presidente** è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano. Per



assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da 3 membri effettivi - di cui uno con funzioni di Presidente - e 2 supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti. I Revisori durano in carica 4 anni dalla data di nomina.

Tutti i componenti degli Organi della Fondazione non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta; coloro che abbiano espletto 2 mandati consecutivi sono rinominabili trascorso un periodo non inferiore a 4 anni dalla scadenza dell'ultimo mandato.

Gli organi statutari

Presidente

Marcello Bertocchini

Vice Presidente

Raffaele Domenici

Organo di Indirizzo

Vittorio Armani

Stefano Berrettini

Roberto Camisi

Laura Citti

Emiliano Frediani

Elena Giannini

Giulio Grossi

Giovanni Iacomini

Ugo Lanfrancotti

Sauro Luchi

Paolo Razzuoli

Claudio Rovai

Rossana Sebastiani

Antonino Tumbiolo

Consiglio di Amministrazione

Katia Balducci

Massimo Barsanti

Luca Marchi

Maria Pia Mencacci

Claudio Montani

Collegio dei Revisori dei Conti

Maurizio Andres (Presidente)

Paola Del Prete

Riccardo Sarti

Direttore

Maria Teresa Perelli

Assemblea dei Soci (ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione)

Andreucci Paolo	Lemmi Enrica
Angeli Monica Maria	Lippi Marcello
Armani Vittorio	Lucarotti Alessio
Bacci Silvano	Luiso Francesco Paolo
Balducci Katia	Madonna Salvatore
Battaglini Ida	Malanca Lucio
Bellandi Massimo	Marchetti Giampiero
Berrettini Stefano	Marchi Luca
Bertolani Alessandro	Marchi Mario Assuero
Biagini Andrea	Marcucci Maria Lina
Biagini Anna Paola	Martinelli Emiliana
Bianchini Alessandro	Mazzarella Maria Carmela
Botarelli Laura	Mazzoni Fabio
Bovenzi Francesco Maria	Mei Giovanni
Camisi Roberto	Mencacci Maria Pia
Carrai Ilaria	Mennucci Alessandro
Casanova Grazia	Milianti Beatrice
Cattani Paolo	Monaco Fabio
Chiocchetti Frediano	Montani Claudio
Citti Laura	Morelli Girolamo
Citti Romano	Moretti Daniele
Ciucci Luciano	Nannini Luca
Conti Umberto	Nardi Marco
Cordoni Ademaro	Nottoli Vania Antonella
Corrieri Puliti Lucia	Pacini Giuliano
Del Debbio Massimo	Palla Fabrizio
Domenici Raffaele	Parpinelli Angelo
Fava Ugo	Pasquini Antonio
Fazzi Francesca	Pasquini Rodolfo
Fontana Alberto	Perini Fabio
Fucile Michela	Pierallini Pierluigi
Galeotti Cristina	Pieretti Tiziano
Gargini Lara	Puccetti Massimo
Genovesi Fabio	Ragghianti Adolfo
Gianecchini Andrea	Ravenni Franco
Giannini Elena	Razzuoli Paolo
Giannini Sandro	Rovai Claudio
Giorgi Lodovica	Rumbo Pierluigi
Giurlani Ugo	Salvatori Elisabetta
Giusti Annamaria	Sarteschi Rosanella
Grassi Remo	Sereni Umberto
Grossi Giulio	Soldati Simone
Iacomini Giovanni	Taccola Beatrice
Lanfrancotti Ugo	Tognetti Pietro Paolo
Lastrucci Roberto	Tomei Paolo Emilio
Lattanzi Arturo	Tronchetti Sauro
	Varetti Alberto



Struttura organizzativa

Al 31 dicembre 2024 l'organico della Fondazione è composto da 26 unità di cui:

- 21 unità a tempo pieno, di cui:
 - una con il ruolo di Direttore
 - una con il ruolo di Vice Direttore Area istituzionale
 - una con il ruolo di Vice Direttore Area Affari generali
 - due nella funzione Segreteria e Affari generali
 - una nella funzione Studi, progetti e pianificazione
 - tre nella funzione Interventi istituzionali
 - tre nella funzione Tecnico (Gestione immobili)
 - due nella funzione Servizi Organizzativi e informatici
 - due nella funzione Finanza
 - una nella funzione Comunicazione ed Eventi
 - due nella funzione Amministrazione e Contabilità
 - due nella funzione Servizi ausiliari
- 5 unità part time, di cui:
 - una nella funzione Amministrazione e Contabilità (con orario ridotto all'80%)
 - una nella funzione Comunicazione ed Eventi (con orario ridotto all'80%);
 - una nella funzione Internal Audit (con orario ridotto al 32%);
 - una nella funzione Interventi istituzionali (con orario ridotto al 73,33%);
 - una nella funzione Studi, progetti e pianificazione (con orario ridotto al 60%).

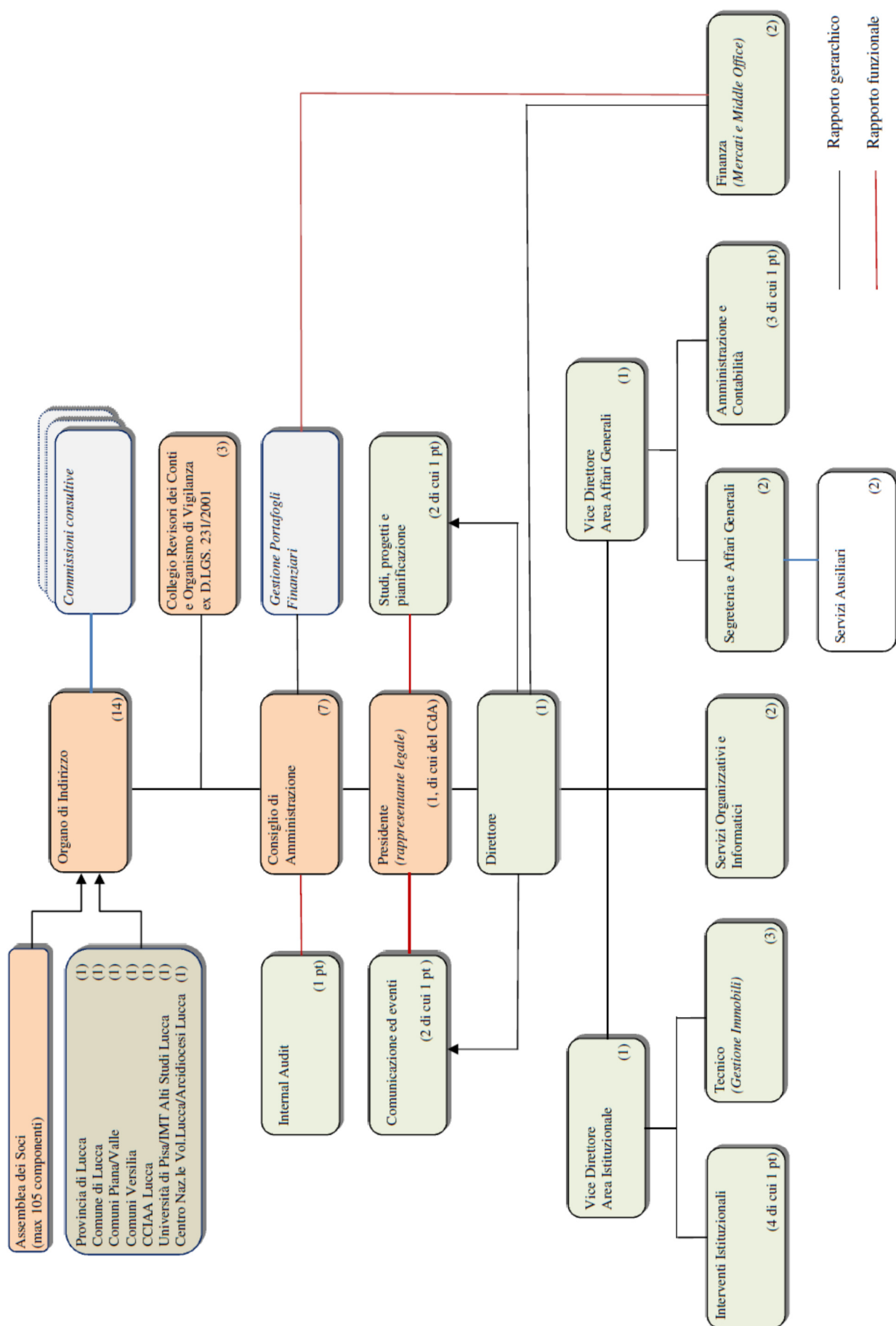
Con decorrenza 1° maggio 2024 è stata assunta un'unità lavorativa assegnata alla funzione Servizi ausiliari, per l'espletamento delle mansioni connesse al servizio di *reception* presso il Complesso di San Michele, precedentemente svolto mediante la fornitura di servizi da parte di società specializzata.

La funzione Servizi Organizzativi ed Informatici, dal febbraio al dicembre 2024 ha usufruito del distacco a tempo parziale di un dipendente di Celsius Srl, al fine di accrescerne la professionalità e le competenze. Atteso che con il 31 dicembre 2024 il distacco sarebbe giunto a scadenza, è stata decisa l'assunzione del dipendente fino ad allora distaccato, con decorrenza 1° gennaio 2025, che è stato assegnato alla funzione Servizi Organizzativi ed Informatici; sempre con decorrenza 1° gennaio 2025 è stata assunta una seconda unità che è stata assegnata alla funzione Interventi Istituzionali.

In data 18 dicembre 2024 l'unità con contratto di lavoro a tempo parziale assegnata alla funzione Studi, progetti e pianificazione ha rassegnato le dimissioni con decorrenza 1° maggio 2025.



Struttura Organizzativa e Assetto Amministrativo (aggiornata al 31/12/2024)





Quadro di riferimento normativo

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell'**Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001** e tenendo conto delle disposizioni dettate con **decreto del Direttore Generale del Dipartimento dell'Economia del 13 marzo 2025**, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2024.

Per quanto concerne le novità dal punto di vista normativo, meritano una segnalazione alcune disposizioni contenute nella Legge di bilancio per il 2024 (Legge 30 dicembre 2023, n.213) relativamente alla possibilità di rivalutare i terreni e le partecipazioni posseduti al 1° gennaio 2024; l'aumento dallo 0,76 all'1,06 per cento dell'aliquota ordinaria dell'IVIE e dal 2 al 4 per mille dell'aliquota dell'IVAFE, relativamente ai prodotti finanziari detenuti in Stati o territori a regime fiscale privilegiato; la norma di interpretazione autentica in tema di IMU dovuta dagli enti non commerciali, finalizzata a includere nel concetto di «possesso» dell'immobile anche la concessione in comodato ad altro ente non commerciale, a condizione che l'ente comodatario sia collegato «funzionalmente o strutturalmente» al concedente, oltre che svolgere le attività «protette» con modalità non commerciali.

Assume rilievo inoltre la riforma fiscale varata dal Governo, presentata alla Camera il 13 marzo 2024, che introduce un profondo cambiamento del sistema tributario e mira, come si legge negli atti parlamentari, a “semplificare l'attuale sistema tributario, a ridurre il carico fiscale sui cittadini e sulle imprese, a stimolare gli investimenti e le nuove assunzioni e a promuovere un rapporto più collaborativo, orientato al dialogo tra i contribuenti e l'Amministrazione finanziaria”. Un aspetto chiave della riforma è la modifica dell'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF), la diminuzione dell'aliquota IRES per le imprese che investono e assumono nuovo personale e l'abolizione graduale dell'IRAP. Viene, inoltre, introdotto un sistema di concordato preventivo biennale e il potenziamento dell'istituto attualmente vigente dell'adempimento collaborativo. La delega fiscale, varata con Legge del 9 agosto 2023 n.111, è composta da 23 articoli, distribuiti in cinque titoli. In attuazione della delega, ad oggi, sono stati emanati decreti legislativi concernenti diversi aspetti.

Per quanto riguarda, in particolare, il settore delle Fondazioni di origine bancaria, l'anno 2024 è stato soprattutto caratterizzato dalla presa di posizione dell'Agenzia delle Entrate in merito alla *vexata quaestio* concernente l'applicabilità dell'agevolazione fiscale di cui all'art.6 del D.P.R. n.601/73, che prevede la riduzione a metà dell'aliquota IRPEG (ora IRES). Nella circolare n.15/E del 17 maggio 2022, l'Agenzia delle Entrate, dopo aver ripercorso le tappe che hanno caratterizzato il contenzioso tra Amministrazione finanziaria e Fondazioni, giungeva alla conclusione che poteva essere riconosciuta alle Fondazioni la spettanza dell'agevolazione in argomento, qualora venisse riscontrata la sussistenza, in concreto e con riguardo a ciascuna annualità, dei requisiti previsti dal combinato disposto di cui agli articoli 12 del D.Lgs. n.153 del 1999 e 6 del D.P.R. n.601 del 1973.

Più precisamente, l'Agenzia sottolineava che “*al fine di beneficiare del dimezzamento dell'aliquota IRES, incombeva sulle Fondazioni l'onere di dimostrare:*

- *il possesso dei requisiti richiesti dall'articolo 6 del d.P.R. n. 601 del 1973: la FOB deve dimostrare di essere un soggetto ricompreso in una delle categorie di enti specificamente indicate dal comma 1 del medesimo articolo 6....Invero, la qualificazione giuridica della FOB, ai fini della riconducibilità in una delle categorie previste dalla norma agevolativa, deve essere operata sia da un punto di vista formale (con riferimento agli scopi individuati dalle norme e dallo statuto) sia da un punto di vista sostanziale (con riferimento all'attività svolta in concreto dalla stessa);*



- *la natura non imprenditoriale ai fini del diritto comunitario in tema di concorrenza: la FOB deve dimostrare, in concreto e anno per anno, di non svolgere attività che ne connotino la natura imprenditoriale secondo i canoni individuati dalla giurisprudenza comunitaria e nazionale, nonché dalla Commissione europea*".

Con successiva circolare n.35/E del 28 dicembre 2023, l'Agenzia delle Entrate, riprendendo e precisando quanto affermato nella precedente circolare, afferma in particolare che, ai fini della riconducibilità nel novero degli enti beneficiari dell'agevolazione di cui all'art.6, occorre che ciascun ente dimostri di essere un soggetto che esercita in modo diretto le attività meritorie. Ciò, sempre ad avviso dell'Agenzia, in coerenza con le ricostruite intenzioni del legislatore nonché, con quanto rilevato dall'Avvocatura Generale dello Stato, nel parere richiamato testualmente nella circolare n.15/E del 2022. Nella sostanza, l'Agenzia delle Entrate ha espresso l'avviso che la riduzione a metà dell'IRES non risulta applicabile qualora l'attività istituzionale sia esercitata dalle Fondazioni in via indiretta, attraverso, cioè, l'erogazione di contributi ad altri enti no-profit (ossia, l'attività tipica delle Fondazioni). Contro tale interpretazione della norma, è stato richiesto da ACRI un parere *pro veritate* al prof. Giuseppe Melis che, condividendo le tesi sin qui addotte dalle Fondazioni in merito all'applicabilità dell'agevolazione IRES, ha in sintesi affermato che la tesi sostenuta dall'Agenzia delle Entrate circa l'esclusione della c.d. "beneficenza indiretta" dall'ambito di applicazione dell'art.6/601 non può essere condivisa, con la conseguente conclusione che, in presenza delle condizioni individuate dalla precedente circolare 15/E del 2022, alle Fondazioni l'agevolazione in parola spetta a pieno titolo.

A tale proposito si segnala che la Fondazione ha presentato apposite istanze di rimborso per le annualità dal 2016 al 2020 e che si accinge a presentare, entro i termini di decadenza ordinariamente previsti, analoghe istanze di rimborso anche per gli esercizi successivi. Con riferimento alle annualità 2016-2019, in assenza di un pronunciamento da parte dell'Agenzia delle Entrate (silenzio rifiuto), ha presentato ricorso presso la Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Lucca, che è stato oggetto di favorevole sentenza da parte della Corte stessa per € 10.298.942, per la quale la Direzione Provinciale di Lucca dell'Agenzia delle Entrate ha presentato appello.

Sempre nella citata circolare n.35 del 28 dicembre 2023 l'Agenzia delle Entrate ha inoltre fornito chiarimenti sulla portata e sull'ambito di applicazione delle disposizioni di cui all'art.1, commi da 44 a 47, della Legge 30 dicembre 2020, n.178 che hanno introdotto l'agevolazione relativa all'esclusione dalla base imponibile IRES, a decorrere dall'esercizio 2021, del 50% degli utili percepiti dagli enti non commerciali, tra cui si annoverano le Fondazioni di origine bancaria. Anche in questo caso, l'Amministrazione finanziaria centrale pone talune condizioni affinché la norma agevolativa possa trovare applicazione. In tale contesto, assume particolare rilievo l'orientamento espresso dall'Agenzia in ordine:

- all'obbligo che le Fondazioni destinino il risparmio d'imposta derivante dalla detassazione al 50% degli utili percepiti al finanziamento delle attività d'interesse generale dalle stesse "direttamente" esercitate nei settori di cui al comma 45, ovvero al finanziamento, di enti non commerciali di cui all'art.73, c.1, lett.c) del TUIR, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale una delle attività di interesse generale riconducibili ad uno dei settori previsti dal comma 45. Tralasciando l'ipotesi di utilizzo del risparmio d'imposta per il finanziamento delle attività d'interesse generale esercitate "direttamente", con riferimento invece all'attività tipica delle Fondazioni (beneficenza indiretta), il suddetto risparmio d'imposta dovrebbe essere destinato al finanziamento di enti non commerciali di cui all'art.73, c.1, lett.c) del TUIR che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale una delle attività di interesse generale riconducibili ad uno dei settori previsti dal comma 45. Alla luce di tali precisazioni, resterebbero pertanto esclusi dal novero dei possibili beneficiari di erogazioni mediante utilizzo del risparmio d'imposta le imprese strumentali, le cooperative sociali, le imprese sociali, le cooperative dello spettacolo e del tempo libero, in quanto enti commerciali;
- al divieto di cumulo dell'agevolazione in argomento con altre agevolazioni disposte dal sistema tributario.

Anche relativamente alla predetta presa di posizione dell'Agenzia, l'ACRI ha chiesto un parere *pro veritate* allo stesso prof. Giuseppe Melis che, nel richiamare anzitutto la *ratio* dell'agevolazione che spetta "strutturalmente" alle



Fondazioni, in virtù delle caratteristiche soggettive e operative proprie, desumibili dalla relativa normativa di settore, ha concluso, con dovizia di argomentazioni, che la tesi limitativa del novero dei beneficiari della destinazione del risparmio fiscale ai soli enti non commerciali non può essere condivisa.

Tenuto conto delle tensioni che hanno colpito, e colpiscono tuttora, i mercati finanziari, è stata riproposta, anche per l'esercizio 2024, la disposizione che consente la sospensione temporanea delle minusvalenze dei titoli non durevoli (comparto dei titoli circolanti). La relativa normativa è contenuta nel decreto del Ministero dell'Economia del 23 settembre 2024. Si segnala peraltro che la Fondazione non si è avvalsa di tale possibilità.

Nel corso del 2024 ha avuto definitivo compimento e attuazione la normativa recata dalla Legge 9 dicembre 2021, n.220, contenente misure per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona di munizioni e sub munizioni a grappolo. Ad esito della consultazione pubblica avvenuta sullo schema di istruzioni previsto dalla Legge n.220/2021, Banca d'Italia, COVIP, IVASS e MEF (le "Autorità") hanno emanato in data 23 luglio 2024 specifiche direttive per l'esercizio di controlli rafforzati per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici delle armi e munizioni di cui sopra. Ai sensi dell'art.2, comma 1, lettera a) della Legge, le Fondazioni di origine bancaria sono espressamente incluse nella categoria degli "intermediari abilitati". In particolare, per le Fondazioni, il divieto in parola è riferito all'investimento del patrimonio. Le Autorità, ad esito della consultazione pubblica, hanno infatti precisato che "l'attività di "investimento" rientra nella nozione di "finanziamento" delineata dall'art.2, comma 1, lett. b), della Legge, ritenendo, pertanto, che il divieto di finanziamento, nella forma dell'investimento, si applichi a tutti gli intermediari abilitati. Le Autorità, nell'ambito dei chiarimenti forniti ad esito della consultazione pubblica, hanno inoltre ravvisato l'opportunità di estendere anche agli enti e alle società strumentali, di cui all'art.6, comma 1, del D.Lgs. n.153/1999, i presidi definiti dalle fondazioni controllanti, ferme restando per tali enti e società strumentali le modalità operative previste all'art.1, comma 1, lett.h) del D.Lgs. n.153/1999.

In merito ai presidi da adottare per evitare l'investimento in società che producono le armi e munizioni di cui sopra, le Autorità lasciano agli intermediari adeguata flessibilità nell'individuazione delle soluzioni ritenute più appropriate a seconda delle specificità dei singoli casi, secondo un approccio basato sul rischio e in coerenza con il principio di proporzionalità.

I presidi minimi da adottare sono comunque riassumibili nelle seguenti categorie: i) obbligo di consultazione degli elenchi pubblicamente disponibili di società che producono mine antipersona e munizioni e submunizioni a grappolo; ii) procedure per valutare il rischio di coinvolgimento del destinatario del finanziamento nelle attività di cui all'art.1, comma 1, della Legge n.220/2021; iii) istituzione di adeguati flussi informativi nei confronti degli Organi; iv) monitoraggio dei soggetti terzi gestori; v) redazione di relazioni periodiche recanti puntuale indicazione dell'attività svolta ai fini del rispetto del divieto di finanziamento.

Gli intermediari abilitati devono adeguarsi al contenuto delle direttive entro sei mesi dalla loro entrata in vigore. Considerato che le istruzioni sono state pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale del 7 agosto 2024 e sono entrate in vigore il giorno successivo, il termine ultimo per l'adeguamento è fissato all'8 febbraio 2025.

A tale proposito si segnala che gli Organi della Fondazione hanno approvato alcune modifiche al Regolamento per la gestione del patrimonio finalizzate a recepire le disposizioni normative in argomento ed il "Protocollo attuativo – Presidi procedurali di cui alla Legge 9 dicembre 2021 n.220 e alle relative istruzioni emanate dall'Autorità di Vigilanza il 23 luglio 2024", finalizzato ad assicurare che il processo di investimento in attività finanziarie posto in essere sia tale da rispettare il dettato delle previsioni di cui alla Legge citata.



Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001

Nel 2015 gli Organi della Fondazione approvarono il “*Report Control & Risk Self Assessment*”, contenente i risultati dell’analisi svolta con riferimento all’organizzazione ed al sistema di controllo interno e di *corporate governance* ed il “Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs.231/2001”, che indica i principi di comportamento, le regole di condotta generali e le prescrizioni specifiche a cui i vari destinatari devono attenersi nello svolgimento delle proprie attività. Successivamente fu avviata l’attività amministrativa finalizzata a colmare i *gap* organizzativi con livello di priorità più elevato. Innanzitutto l’Organismo di Vigilanza, cui sono deferiti i compiti di vigilanza e controllo previsti dal D.Lgs.231/2001 e la cui composizione attualmente coincide con il Collegio dei Revisori dei Conti, si dotò di un proprio Regolamento di funzionamento e predispose la procedura relativa ai flussi informativi da ricevere.

Nel 2016 e nel 2017 furono adottate rispettivamente le procedure “Gestione dei Flussi Finanziari” e “Gestione degli Approvvigionamenti di Beni e Servizi”, entrambe oggetto di successivi aggiornamenti.

Nel 2017 fu revisionato anche il Codice Etico, adottato nel 2012, prevedendo una più articolata applicazione rispetto agli obblighi di comunicazione e astensione, nell’ipotesi di eventuali interessi propri dei soggetti destinatari del Codice Etico, in modo da ricomprensivi l’obbligo di rendere trasparenti interessi personali anche se non necessariamente in conflitto con gli interessi dell’ente. Nel 2018 il Codice fu oggetto di un’ulteriore modifica volta ad omogeneizzare il sistema sanzionatorio con quello previsto nel Modello 231/2001.

Nel 2017 fu poi adottato il “Regolamento per la gestione del Patrimonio”, in coerenza con le indicazioni statutarie ed in conformità al Protocollo ACRI/MEF e alla Carta delle Fondazioni, che fra l’altro ha introdotto e disciplinato la figura del “Gestore Interno”, configurandolo quale principale soggetto destinatario di deleghe operative in materia di gestione del patrimonio.

Nel periodo 2018-2023 sono state adottate le seguenti ulteriori procedure:

- “Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione”, che si applica a tutti i soggetti aziendali e ai soggetti terzi che gestiscono rapporti in nome e per conto della Fondazione con esponenti della Pubblica Amministrazione;
- “Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro”, che disciplina la salute e sicurezza sui luoghi di lavoro sia con riferimento alla sede della Fondazione sia con riferimento ai cantieri di cui la Fondazione è committente;
- “Interventi istituzionali”, che definisce ruoli, responsabilità e modalità operative cui gli Organi ed il personale della Fondazione devono attenersi nell’esercizio dell’attività istituzionale; la procedura è stata revisionata nel corso del 2023 per tener conto delle diverse modalità operative connesse all’adozione della piattaforma “Erogazioni Web”;
- “Gestione e comunicazione di notizie e dati”, che definisce ruoli, responsabilità e modalità operative a cui il personale della Fondazione deve attenersi nella gestione e comunicazione di dati e notizie verso l’esterno;
- “Selezione, assunzione e gestione delle risorse umane”, che definisce ruoli, responsabilità e modalità operative cui la Fondazione deve attenersi nella selezione, assunzione e gestione delle risorse umane;
- “Contabilità, Bilancio, Dichiarazione dei redditi e benefici fiscali”, che disciplina il complesso di operazioni necessarie per la redazione del bilancio e della dichiarazione dei redditi.

Il Modello ex D.Lgs.231/2001 fu aggiornato nel 2020 alla luce dell’introduzione di nuove fattispecie di reato rilevanti in tema di responsabilità e per regolamentare le misure di tutela in materia di *whistleblowing* (persona che segnala attività illecite). Il D.Lgs. 24/2023 ha recepito il contenuto della direttiva europea 2019/1937 riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell’Unione, disciplinando la protezione delle persone che segnalano violazioni di disposizioni normative nazionali o dell’Unione europea che ledono l’interesse pubblico o



l'integrità dell'amministrazione pubblica o dell'ente privato, di cui siano venute a conoscenza in un contesto lavorativo pubblico o privato. Il Decreto, oltre a recepire la direttiva europea, disciplina in modo unitario le fattispecie di segnalazioni già previste (e oggi abrogate) dall'ordinamento giuridico italiano. È stato pertanto delineato il processo di gestione delle segnalazioni interne in conformità alla nuova normativa ed è stata adottata la procedura "Il sistema di segnalazioni - *Whistleblowing*". Ai sensi dell'art.4 del Decreto 24/2023, l'Organismo di Vigilanza è stato identificato come Gestore delle Segnalazioni, in quanto i relativi componenti risultano specificamente formati in materia. La Fondazione ha inoltre acquistato ed installato un'apposita procedura *software* per la gestione del flusso di segnalazioni, in conformità ai requisiti richiesti in tema di segretezza e tutela del segnalante.

L'entrata in vigore delle disposizioni di cui al D.Lgs. 24/2023 e l'approvazione della procedura "*Whistleblowing*" hanno comportato anche la necessità di revisionare il Modello ex D.Lgs.231/2001 ed il Codice Etico, nelle rispettive parti relative alla disciplina delle segnalazioni, al fine di conformarle al nuovo contesto normativo.

Nel corso del 2024 è stato assegnato un incarico di consulenza e assistenza per l'ulteriore revisione del Modello a seguito della recente introduzione nel D.Lgs.231/2001 di ulteriori fattispecie di reato, fra cui i delitti contro il patrimonio culturale ed il riciclaggio di beni culturali.

Nel corso del 2024 l'Organismo di Vigilanza si è riunito 11 volte, vigilando sulla diffusione, osservanza, efficacia ed adeguatezza del Modello. Per quanto concerne la diffusione del Modello, nel mese di maggio 2024 l'Organismo ha partecipato ad una sessione formativa per tutti i dipendenti della Fondazione; per quanto concerne l'osservanza del Modello, l'Organismo ha rilevato che sono state regolarmente effettuate le segnalazioni informative previste dai regolamenti attuativi. Con riferimento all'efficacia e adeguatezza del Modello, l'Organismo ha preso atto del conferimento dell'incarico per l'ulteriore revisione del Modello a seguito della recente introduzione nel D.Lgs.231/2001 di ulteriori fattispecie di reato.

Durante l'anno l'Organismo di Vigilanza ha richiesto aggiornamenti circa l'adozione e l'approvazione delle procedure formalizzate che disciplinano i processi operativi rilevanti, individuate nella documentazione di "*Control & Risk Self Assessment*" approvata unitamente al Modello, prendendo atto che in corso d'anno l'Organo di Indirizzo ha approvato: una versione aggiornata del Regolamento per le nomine, il Regolamento degli incontri annuali con gli enti del territorio di riferimento della Fondazione (finalizzati a raccogliere elementi utili per la programmazione) ed il Regolamento degli incontri per la verifica della rappresentatività degli enti designanti (finalizzati a raccogliere informazioni ed elementi utili a verificare l'idoneità degli Enti designanti a rappresentare le istanze del territorio di riferimento della Fondazione). L'Organismo ha rilevato che i presidi organizzativi finora implementati risultano adeguati.

L'Organismo di Vigilanza ha effettuato inoltre verifiche sulle attività/processi "sensibili" come individuate nel "*Risk Assessment*" e sull'effettiva applicazione delle procedure; ha analizzato i flussi informativi ricevuti ed ha svolto incontri con i soggetti "apicali" della Fondazione. Ad esito dell'attività svolta e in base ai flussi informativi ricevuti nel corso del 2024, nella propria relazione annuale all'Organo di Indirizzo ha dato atto che i presidi organizzativi implementati dalla Fondazione risultano adeguati e che non sono emersi fatti censurabili o violazioni del Modello organizzativo adottato.



Internal Audit

La Fondazione si è dotata di adeguati meccanismi di gestione e controllo al fine di fronteggiare i rischi a cui è esposta. Tali presidi, nell'ambito delle linee-guida definite dal Consiglio di Amministrazione, si inseriscono nella disciplina dell'organizzazione e del sistema di controllo interno, volta ad assicurare una gestione improntata a canoni di efficienza, efficacia e correttezza, coprendo ogni tipologia di rischio aziendale, coerentemente con le caratteristiche, le dimensioni e la complessità delle attività svolte.

La funzione *Internal Audit* è preposta all'esecuzione delle sopraindicate attività di controllo e svolge un'attività indipendente volta alla valutazione e all'implementazione dei processi di controllo nonché all'accertamento del rispetto, per le attività aziendali, delle disposizioni normative interne e di legge, dei regolamenti e delle procedure. Tale attività viene programmata ad inizio anno mediante un preciso piano di *audit*.

Nel corso del 2024 sono state eseguite le seguenti attività:

- verifica in merito all'attuazione delle disposizioni previste dal D.Lgs.81/08 per la salute e sicurezza sul lavoro dei dipendenti;
- predisposizione di un prospetto indicante le più importanti incombenze periodiche oppure ad evento previste dalle varie procedure interne, organizzato in maniera tale che ogni Funzione possa trovare, in un unico documento, tutti gli adempimenti cui deve provvedere, con la relativa frequenza, modalità, contenuto minimo e normativa interna di riferimento;
- *follow up* delle verifiche di *audit* effettuate negli anni 2021, 2022 e 2023, con l'obiettivo di accertare che le eventuali non conformità rilevate siano state sanate oppure che siano state poste in essere le azioni mirate alla loro risoluzione;
- verifica in merito all'attuazione della Procedura per la richiesta di contributi *on line* (ROL).

Le verifiche hanno avuto valutazioni positive, non mostrando criticità rilevanti; su alcuni aspetti sono stati suggeriti adeguamenti diretti a migliorare ulteriormente i processi di lavoro.

L'esito delle verifiche è stato portato a conoscenza del Consiglio di Amministrazione.



RELAZIONE DEL
CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
SULLA GESTIONE
RELAZIONE
ECONOMICO-FINANZIARIA





Scenario Macroeconomico.....	26
Mercati Finanziari	29
Evoluzione prevedibile della gestione economica e finanziaria.....	34
Le politiche di investimento della Fondazione.....	35
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	39
Strumenti finanziari non immobilizzati.....	39
Immobilizzazioni finanziarie.....	40
<i>Obbligazioni.....</i>	<i>40</i>
<i>Fondi</i>	<i>40</i>
<i>Partecipazioni</i>	<i>40</i>
Differenza tra valore contabile e valore di mercato	43
Monitoraggio dei rischi	45
<i>Rischio di concentrazione</i>	<i>47</i>
<i>Rischio operativo</i>	<i>48</i>
Valutazione ESG (Environmental, Social, Governance)	49
<i>Scopo e obiettivi della valutazione ESG</i>	<i>49</i>
<i>Valori e quadro normativo.....</i>	<i>49</i>
<i>Valutazione ESG del Patrimonio della Fondazione</i>	<i>50</i>
Portafoglio Mobiliare.....	50
Portafoglio Alternativo	51
<i>I risultati.....</i>	<i>51</i>
Portafoglio Mobiliare.....	52
Portafoglio Alternativo	54
<i>Prospettive</i>	<i>55</i>
Contenzioso fiscale.....	56
Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio	56



L'ammontare contabile complessivo degli investimenti finanziari a fine 2024 si attesta ad € 1.368/milioni, con un incremento, rispetto a fine 2023, di € 104,8/milioni.

La tabella seguente rappresenta la contribuzione di tutte le componenti patrimoniali alla variazione dell'aggregato costituito dagli investimenti finanziari.

Attivo	Variazione in € /mln	Passivo	Variazione in € /mln
Investimenti in immobili	1,5	Patrimonio netto - riserve	31,0
Crediti	9,1	Patrimonio netto - ripr.val. Banco BPM	35,4
Ratei e risconti attivi	0,7	Fondi per l'attività dell'istituto	32,9
		Erogazioni deliberate	1,8
		Fondi per rischi e oneri	13,2
		Fondo per il volontariato	1,1
		Debiti (non finanziari)	0,7
		Ratei e risconti passivi	-
Sub Totale	11,3	Sub Totale	116,1
Investimenti finanziari	104,8		
Totale	116,1	Totale	116,1

Prima di entrare nel dettaglio sulla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

Scenario Macroeconomico

Nel 2024 la crescita economica globale è risultata complessivamente superiore alle aspettative ed in linea con quella dell'anno precedente, nonostante la persistenza di significativi squilibri strutturali e un quadro geopolitico ancora precario. A livello globale, i settori manifatturiero e dei servizi hanno mostrato segnali contrastanti. Mentre i servizi hanno mantenuto una dinamica di espansione, il settore manifatturiero ha continuato a risentire delle incertezze legate alle catene di approvvigionamento e alla flessione della domanda mondiale. I principali indici di fiducia delle imprese hanno evidenziato livelli contenuti ed in riduzione in diverse aree, condizionando le aspettative da parte degli operatori economici.

La dinamica tra le diverse aree geografiche si è confermata piuttosto disomogenea. Gli Stati Uniti hanno mantenuto un ritmo di crescita sostenuto: 2,8% su base annuale, supportato principalmente dalla solidità dei consumi privati nonostante il rallentamento della crescita del reddito disponibile reale. In Europa, l'attività economica ha mostrato una dinamica più modesta, con andamenti peraltro disomogenei tra i vari Stati membri. Il dato medio di crescita del PIL dell'area si è attestato allo 0,8%. Le persistenti sfide strutturali, la crescita limitata degli investimenti e il comportamento prudente dei consumatori hanno condizionato la ripresa economica aumentando il *gap* negli indici di produttività rispetto agli Stati Uniti. All'interno dell'area Uem l'economia più dinamica si è confermata quella spagnola con un tasso di espansione medio del 3,2%. La Francia ha registrato una crescita del PIL dell'1,1%, mentre la Germania si è confermata una delle economie più deboli dell'area comunitaria con una contrazione dell'attività

economica dello 0,2%. Per quanto riguarda l'Italia si è registrata una crescita economica dello 0,5%, con un andamento sostanzialmente stagnante nella seconda parte dell'anno. Gli impatti derivanti dal termine degli incentivi per le ristrutturazioni, associati agli aggiustamenti di politica fiscale e alle pressioni del commercio estero non sono stati compensati dai finanziamenti del PNRR e dalla bassa inflazione. Permangono difficoltà nei piani di investimento e un clima di relativa incertezza che hanno condizionato la dinamica dei consumi. La Cina ha registrato un tasso di crescita più basso rispetto agli anni precedenti e inferiore agli obiettivi delle autorità governative, pur nell'ambito di una dinamica in miglioramento nell'ultima parte dell'anno. Le politiche attivate per aumentare il sostegno ai consumi privati e le politiche accomodanti adottate dalla Banca Centrale non sono state finora sufficienti a stimolare la domanda interna, condizionata dalla persistente debolezza nel settore immobiliare e dai ritardi strutturali del proprio sistema economico.

L'inflazione ha continuato a rappresentare uno dei principali fattori nel guidare le aspettative. Negli Stati Uniti, l'inflazione generale ha mostrato una dinamica piuttosto erratica pur in tendenziale riduzione, ma con un'inflazione *core* che resta ancora al di sopra del 3%, condizionando di conseguenza le scelte della Fed. In Europa, nonostante il graduale rallentamento, l'inflazione è rimasta al di sopra del *target* del 2%: il rallentamento ha interessato comunque anche l'inflazione *core*. In questo caso a preoccupare resta il dato sui servizi la cui crescita dei prezzi resta collocata attorno al 4%.

In merito alle politiche monetarie, le banche centrali hanno iniziato la fase espansiva con dinamiche e indicazioni divergenti nelle diverse aree in funzione ovviamente dei rispettivi segnali macroeconomici. La Fed ha ridotto i tassi di riferimento complessivamente di 1 punto percentuale, portandoli nell'ultima riunione del 2024 nel *range* 4,25%-4,50%. Le autorità monetarie statunitensi hanno mantenuto un atteggiamento cauto, mostrando prudenza anche relativamente alle prospettive future, a causa delle persistenti incertezze sull'inflazione, legate sia all'andamento del mercato del lavoro sia alle politiche fiscali annunciate dalla nuova amministrazione americana. La BCE ha effettuato tagli per complessivi 100 punti base, portando a fine anno il tasso sui depositi al 3% e quello sui rifinanziamenti principali al 3,15%. Anche in questo caso è emersa una certa prudenza, seppur in un contesto diverso da quello statunitense, sia per le prospettive di crescita che per l'andamento dell'inflazione.

Nella tabella successiva si riportano i principali dati economici internazionali.

Le principali variabili internazionali

(var.% media annuale)	2023	2024
PIL reale mondiale (1)	3,1	3,1
Commercio internazionale (2)	-1,0	2,3
Prezzo in dollari dei manufatti (3)	-2,2	0,1
Prezzo Brent: \$ per barile - livello medio	82,3	79,9
Tasso di cambio \$/€ - livello medio	1,08	1,08

PIL reale (4)	2023	2024
USA	2,9	2,8
Giappone	1,5	0,1
UEM	0,5	0,8
- Germania	-0,1	-0,2
- Italia	0,8	0,5
- Francia	1,1	1,1
- Spagna	2,7	3,2
UK	0,4	0,9
Cina	5,4	5,0

Inflazione (5)	2023	2024
USA	4,1	3,0
Giappone	3,3	2,7
UEM	5,5	2,4
- Germania	6,1	2,5
- Italia	5,7	1,0
- Francia	5,7	2,3
- Spagna	3,4	2,9
UK	7,4	2,5
Cina	-0,3	0,5

Fonte: Refinitiv, elaborazioni Prometeia.

(1) Aggregazione dei tassi di crescita nazionali con pesi basati sui PIL valutati in parità di potere d'acquisto.

(2) Somma delle importazioni dei singoli paesi/aree espressi in dollari costanti 2000.

(3) Deflatore delle importazioni mondiali di manufatti

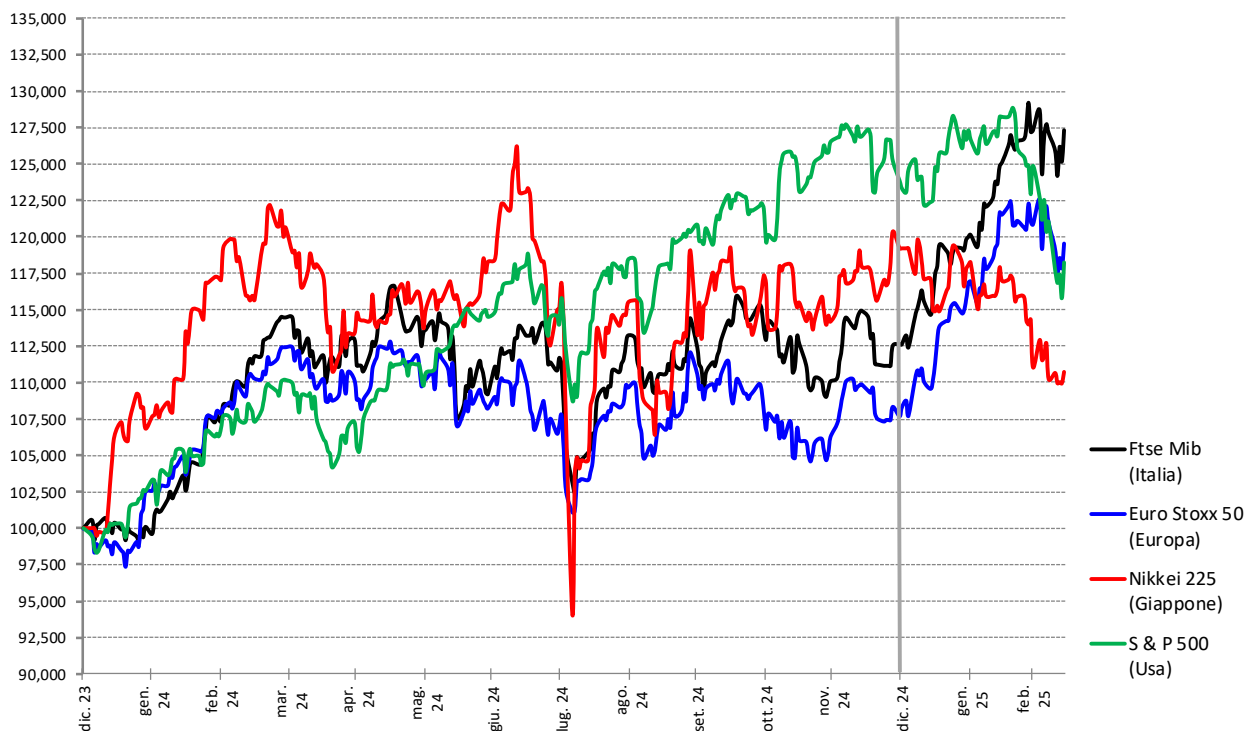
(4) Per i Paesi UEM, dati corretti per il diverso numero di giorni lavorati.

(5) Per i Paesi UEM indice armonizzato dei prezzi al consumo (tranne Italia); per la Cina deflatore della domanda interna.

Mercati Finanziari

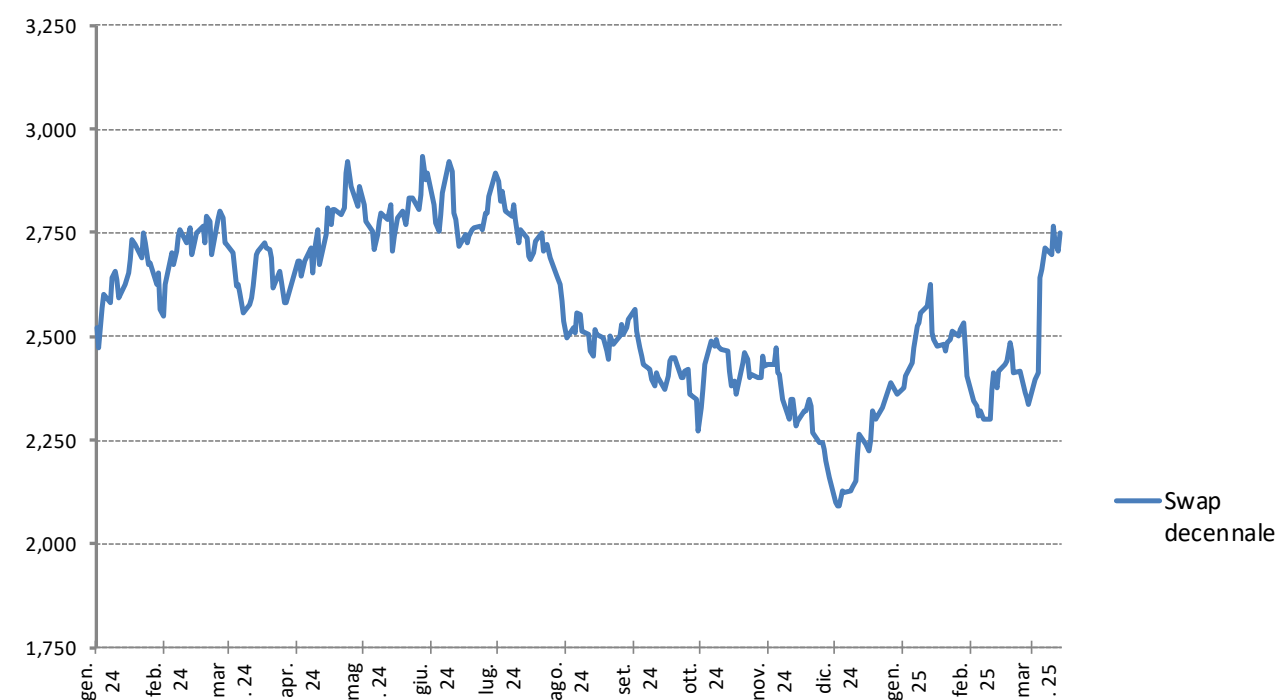
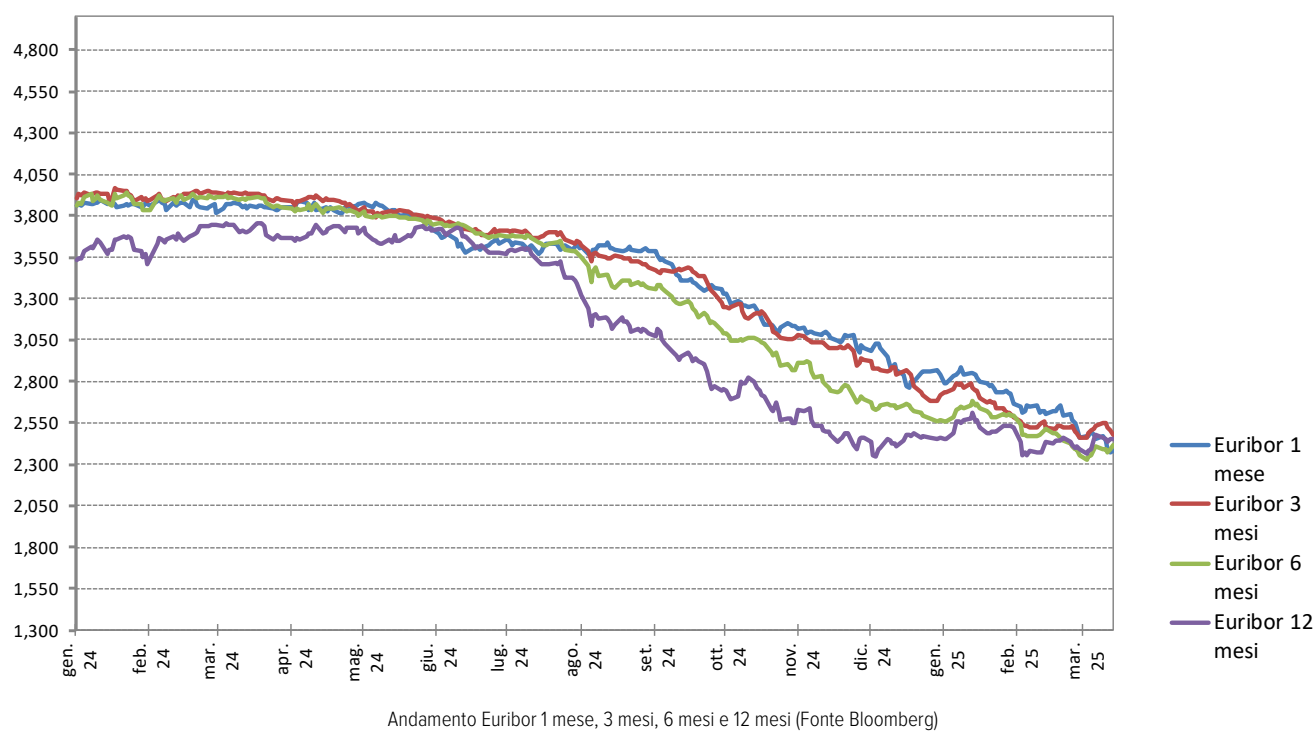
I mercati finanziari hanno registrato un andamento generalmente positivo, sostenuto principalmente dalle dinamiche positive delle crescite economiche e dalle politiche monetarie più accomodanti.

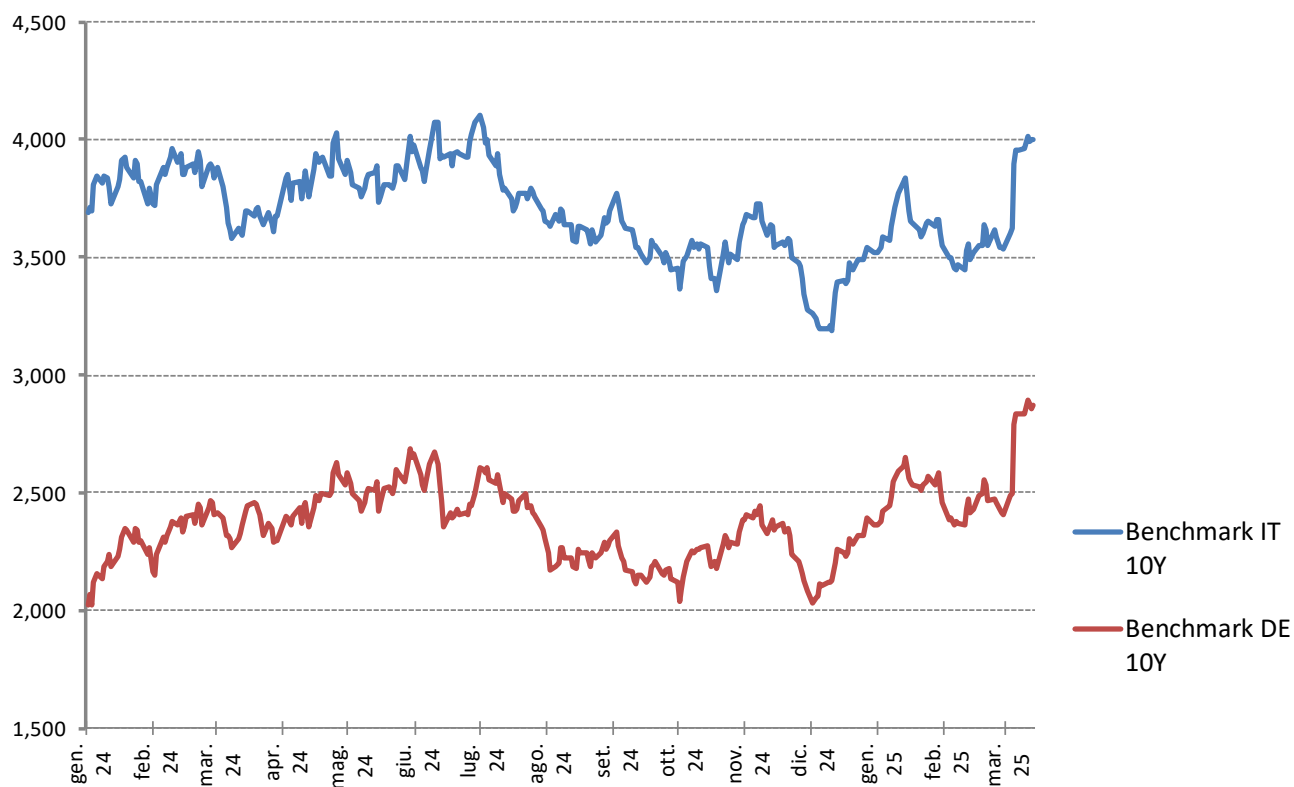
Gli indici azionari hanno mostrato una crescita sostenuta, trainata principalmente dal miglioramento degli utili societari e dal calo del premio per il rischio in alcune aree geografiche. Gli Stati Uniti hanno chiuso con un incremento del 25%, sostenuti dalla solidità dei consumi interni e dalla buona tenuta del settore tecnologico. In Europa, la Borsa italiana ha registrato un aumento del 19%, sostenuta in particolare dal settore bancario sulla scia del miglioramento degli indici di redditività e di livelli soddisfacenti di solidità patrimoniale, confermando da un lato le generose politiche di distribuzione dei dividendi, dall'altro alimentando le attese di consolidamento del sistema mediante aggregazioni, i cui piani si sono cominciati a manifestare già agli inizi del 2025. Per quanto riguarda invece l'indice medio dell'area Uem si è registrato un guadagno dell'11,9%. Il Regno Unito ha mostrato una crescita più contenuta (+9,7%), mentre i mercati emergenti hanno registrato un incremento dell'8,1%, manifestando una dinamica più selettiva.



Indici Azionari (Fonte Bloomberg)

I mercati obbligazionari hanno evidenziato un andamento più eterogeneo. I titoli di Stato degli Stati Uniti e dell'Eurozona hanno mostrato *performance* positive anche se relativamente modeste, rispettivamente dell'1,2% e dell'1,8%. Il mercato europeo è stato sostenuto in particolare dalla buona *performance* registrata sui titoli di Stato italiani il cui rendimento *total return* è stato superiore al 5%. Ciò ha generato una riduzione dello *spread* BTP-Bund che negli ultimi mesi dell'anno si è attestato attorno a 130 punti base, anche a causa dell'incremento dei rendimenti osservati in Germania a riflesso di una maggiore difficoltà economica. Nel comparto *corporate*, i titoli *investment grade* hanno chiuso in crescita (+4,7% per quelli in euro, +2,8% per quelli in dollari), mentre il segmento *high yield* ha registrato incrementi più marcati (+8,6% in euro e +8,2% in dollari), segnalando un incremento della propensione al rischio da parte degli investitori, a riflesso di una percezione di maggiore solidità media delle imprese in grado di rafforzare la sostenibilità del debito nel medio termine.



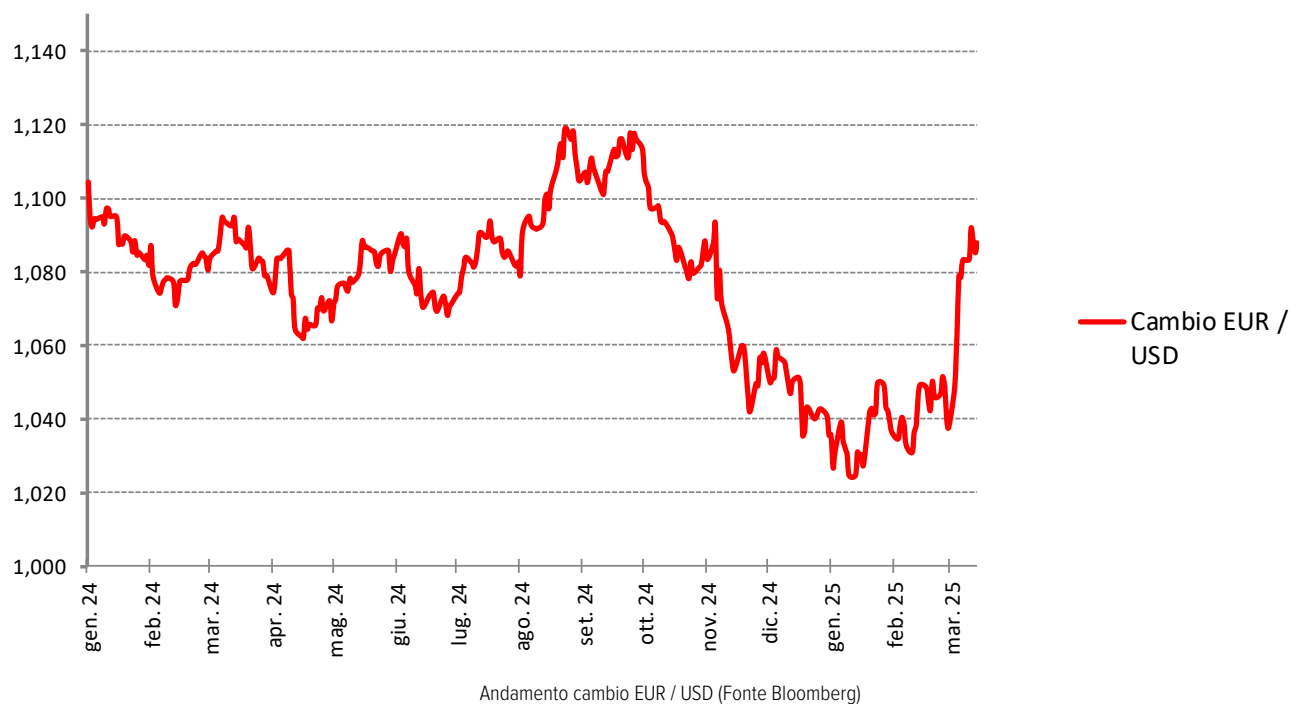


Andamento Benchmark titoli governativi 10Y (Fonte Bloomberg)



Andamento Spread BTP-Bund 10Y (Fonte Bloomberg)

Sul fronte valutario, il Dollaro ha chiuso il 2024 con un apprezzamento del 6,7% rispetto all'Euro, riflettendo una divergenza nelle aspettative di politica monetaria tra Stati Uniti ed Eurozona, oltre che una dinamica divergente anche sul fronte delle politiche fiscali. Al contrario, lo Yen ha subito una flessione del 4,3%, mentre la Sterlina si è apprezzata del 4,8%.



Nella tabella successiva si riportano le performance delle principali classi di attività.

Variazioni % in valuta locale (indici total return, fine periodo)

	2023	2024	2025 17-mar
Classi di attività			
Liquidità e strumenti a breve UEM	3,5	3,7	0,5
Indici obbligazionari governativi			
Italia	9,0	5,2	-1,7
UEM	6,7	1,8	-2,2
USA	4,0	1,2	2,1
Giappone	0,4	-3,2	-2,8
UK	3,6	-4,1	0,4
Paesi emergenti (in u\$)	13,2	6,3	2,5
Indici obbligazionari corporate I.G.			
Euro	8,0	4,7	-0,5
Dollari	8,4	2,8	1,7
Indici obbligazionari corporate H.Y.			
Euro	12,0	8,6	0,6
Dollari	13,4	8,2	1,1
Indice inflation linked UEM	6,4	0,3	-1,4
Indici obbligazionari convertibili			
UEM	6,8	9,0	8,5
USA	14,1	10,8	-1,2
Indici azionari			
Italia	34,4	19,0	13,5
UEM	23,2	11,9	10,7
USA	26,3	25,0	-3,9
Giappone	31,0	21,3	-7,1
UK	7,9	9,7	6,6
Paesi emergenti (in u\$)	10,3	8,1	4,5
Commodity (S&P GSCI Commodity Index in U\$)	-4,3	9,2	1,7
Cambi nei confronti dell'euro			
Dollaro	-3,4	6,7	-4,8
Yen	-9,6	-4,3	0,8
Sterlina	2,4	4,8	-1,8

Fonte: Refinitiv, elaborazioni Prometeia.

Nota: indici obbligazionari ICE BofA, all maturities; indici azionari di borsa; cambi WM/Reuters (i segni negativi indicano un apprezzamento dell'euro).

Evoluzione prevedibile della gestione economica e finanziaria

Il 2025 si prospetta come un anno cruciale per la tenuta e la stabilità della crescita economica globale, tra sfide e opportunità in diversi settori. Gli Stati Uniti dovrebbero continuare a beneficiare della resilienza dei consumi privati, ma con crescenti incertezze legate sia alle aspettative di inflazione, che potrebbero di conseguenza condizionare il potere d'acquisto delle famiglie e le scelte di politica monetaria, sia all'efficacia delle politiche economiche e commerciali della nuova amministrazione americana per gli effetti che potrebbero avere sulle catene internazionali di produzione delle stesse aziende americane. Di conseguenza, se nel breve termine le misure annunciate dovrebbero avere un effetto positivo dovuto principalmente al mantenimento di un elevato clima di fiducia, nel medio termine la situazione potrebbe presentarsi più complessa. Le politiche adottate potrebbero rivelarsi meno efficaci, soprattutto se l'aumento dei tassi di interesse (legato all'inflazione e al deterioramento dei conti pubblici) e le eventuali tensioni sul mercato del lavoro, causate da restrizioni immigratorie, incidessero negativamente sul potere d'acquisto delle famiglie e sulla redditività delle imprese.

Nell'Eurozona, le prospettive rimangono eterogenee. Alcuni Stati membri potrebbero beneficiare più di altri delle politiche di transizione energetica e di digitalizzazione. Tuttavia, permangono rischi legati all'evoluzione dell'inflazione e alle difficoltà industriali nei settori più tradizionali e in quelli con un'alta dipendenza delle importazioni. Il tema cruciale resta il *gap* di produttività con gli Stati Uniti, che rende urgente l'adozione di piani strutturali per rilanciare la competitività e ridurre il divario di innovazione attraverso maggiori investimenti in ricerca e sviluppo, come sottolineato peraltro nel Rapporto Draghi. Le possibili tensioni commerciali bilaterali con gli Stati Uniti e il possibile deterioramento degli scambi commerciali potranno aumentare l'incertezza delle imprese, oltre a condizionare la produzione interna e le esportazioni. Inoltre, le difficoltà politiche in alcuni principali paesi europei e le debolezze strutturali del settore manifatturiero, che stanno frenando gli investimenti strumentali, potrebbero frenare la ripresa della domanda interna. Una crescita lenta dovrebbe dissipare le preoccupazioni della BCE su eventuali future fiammate inflazionistiche, agevolando il proseguimento di un atteggiamento accomodante nelle scelte di politica monetaria.

Più in generale, restano le incertezze legate alle politiche commerciali che saranno adottate dagli Stati Uniti, che in ogni caso condizioneranno le dinamiche del commercio mondiale e il clima di fiducia delle imprese. Nel complesso, il 2025 si configura come un anno di transizione per l'economia globale, con un equilibrio delicato tra sfide e opportunità. L'attenzione si concentrerà sull'evoluzione delle politiche monetarie, sulle risposte dei governi alle dinamiche economiche e alle politiche commerciali nonché sulle implicazioni delle trasformazioni strutturali in corso. Il contesto di mercato richiederà dunque un approccio bilanciato, con un *focus* sulla diversificazione di portafoglio e sulla gestione attenta dei diversi fattori di rischio.



Le politiche di investimento della Fondazione

Le politiche gestionali della Fondazione sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle “Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti” per il 2024 approvate dall’Organo di Indirizzo e formulate sulla base di specifiche analisi effettuate con l’ausilio di Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della “Commissione Investimenti”.

La strategia operativa dell’anno è stata incentrata, nel rispetto dei livelli di tolleranza al rischio prestabiliti, verso il conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2024 (proventi per € 47,6/milioni netti e avanzo di esercizio di € 34,5/milioni); obiettivi che è stato ampiamente possibile realizzare grazie (i) al positivo andamento dei mercati, (ii) al pagamento nel IV trimestre 2024 di rilevanti acconti dividendi da parte di società quotate (in particolare da parte di Banco BPM SpA) che ha determinato un maggior afflusso a conto economico di natura non ricorrente, (iii) alla realizzazione di alcune operazioni straordinarie che hanno fatto emergere contabilmente dei plusvalori già latenti da tempo (con particolare riferimento: alla riorganizzazione del veicolo immobiliare gestito da COIMA SGR detenuto dalla Fondazione, alla cessione di una quota parte della partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA e, infine, al conferimento della partecipazione in Feeling Green Srl nel FIA “*Energetic Infrastructure*” gestito da Fondaco); e questo malgrado (i) la contabilizzazione di rettifiche per perdite durevoli di valore su immobilizzazioni finanziarie e (ii) il trasferimento nel portafoglio non immobilizzato, con conseguente emersione di una consistente svalutazione, della partecipazione in TIM SpA (azioni di risparmio) in vista di una sua dismissione sul mercato in connessione con il contemporaneo investimento della Fondazione nel FIA F2i Rete Digitale, la cui politica di investimento è proprio quella di partecipare allo *spin off* della rete di telecomunicazioni posseduta da TIM SpA (operazione che quindi mantiene sostanzialmente invariata l’esposizione della Fondazione a questo fattore di rischio).

L’incidenza percentuale delle diverse classi di attività finanziarie, calcolata rispetto al totale del valore contabile degli investimenti finanziari netti, evidenzia le seguenti variazioni (le percentuali indicate si riferiscono al totale degli investimenti):

- gli investimenti a breve termine in disponibilità liquide hanno subito una lieve diminuzione dello 0,1% (dal 3,3% al 3,2%) attestandosi comunque ad un livello fisiologico sufficiente per far fronte agli impegni finanziari di breve/media scadenza;
- la componente a tasso fisso (nella fattispecie “Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso”, “Obbligazioni subordinate a tasso fisso”) è diminuita del 5,4% (complessivamente dal 13,3% al 7,9%) in conseguenza del minor contributo, avutosi rispetto all’esercizio precedente, imputabile al temporaneo investimento in titoli di Stato a breve scadenza del corrispettivo complessivo derivante dal mancato rinnovo a fine anno di talune operazioni sul portafoglio azionario (consegna di titoli per effetto di opzioni *call* vendute). Il comparto è composto esclusivamente da titoli denominati in Euro;
- la componente a tasso variabile (nella fattispecie “Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile” e “Obbligazioni subordinate a tasso variabile”) è diminuita dello 0,4% (complessivamente dallo 0,6% allo 0,2%). Il comparto è composto esclusivamente da titoli denominati in Euro;
- l’investimento in *certificates* ha subito un aumento del 1,10%;
- l’investimento in prodotti del risparmio gestito (gestioni patrimoniali, fondi armonizzati e fondi alternativi aperti) ha subito una lieve diminuzione dello 0,8% (complessivamente dal 20,9% al 20,1%) in quasi tutte le sue parti costituenti;
- l’investimento in fondi alternativi chiusi immobiliari, di *private equity* e *private debt* e in fondi alternativi aperti (con sottostanti veicoli chiusi) è aumentato del 4,8% (complessivamente dal 30,3% al 35,1%). L’incremento è



principalmente imputabile al comparto dei fondi alternativi immobiliari chiusi (per effetto della riorganizzazione del veicolo immobiliare gestito da COIMA SGR mediante la costituzione del nuovo FIA COIMA MASTER FUND che ha permesso l'emersione contabile di plusvalenze latenti da tempo esistenti sul comparto). L'incremento è altresì imputabile sia alla componente costituita dai fondi alternativi aperti (con sottostanti veicoli chiusi) sia a quella dei fondi alternativi mobiliari chiusi;

- il comparto delle partecipazioni azionarie ha subito un lieve aumento (complessivamente dal 30,2% al 31%) a seguito dell'esercizio – con un'intensità minore rispetto all'esercizio precedente – a fine anno, da parte delle relative controparti, di talune opzioni sul portafoglio azionario (consegna di titoli per effetto di opzioni *call* vendute).

Come già detto, l'obiettivo reddituale dell'anno derivante da investimenti finanziari è stato ampiamente conseguito grazie al verificarsi delle condizioni sopra citate. L'incremento percentuale del totale delle rendite finanziarie rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale è stato del 117% (da € 47,6/milioni previsti ad € 103,4/milioni effettivi). Le informazioni sul tema della redditività media sostenibile si trovano nel capitolo "Asset Liability Management" (ALM) più avanti riportato.

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza contabile di fine 2023 e quella di fine 2024 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile:

Tipologia di prodotto	31/12/2023	31/12/2024	Var %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	3,30%	3,20%	-0,10%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	13,20%	7,90%	-5,30%
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	0,10%	0,00%	-0,10%
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	0,40%	0,00%	-0,40%
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	0,20%	0,20%	0,00%
<i>Certificates</i>	1,40%	2,50%	1,10%
Gestioni ad obiettivo di rendimento	4,10%	3,60%	-0,50%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	0,70%	0,60%	-0,10%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	3,70%	3,50%	-0,20%
Fondi armonizzati aperti azionari	2,80%	2,60%	-0,20%
Fondi alternativi mobiliari aperti	9,60%	9,80%	0,20%
Fondi alternativi mobiliari aperti (con sottostanti veicoli chiusi)	13,80%	14,80%	1,00%
Fondi alternativi chiusi immobiliari	7,80%	10,10%	2,30%
Fondi alternativi chiusi di private equity	8,60%	10,10%	1,50%
Fondi alternativi chiusi in mini bond	0,10%	0,10%	0,00%
Partecipazioni azionarie	29,60%	29,10%	-0,50%
Azioni portafoglio trading	0,60%	1,90%	1,30%
Totale	100,00%	100,00%	0,00%



La situazione e l'andamento nel 2024 degli investimenti finanziari della Fondazione sono sinteticamente rappresentati dalla successiva tabella nella quale gli importi monetari sono espressi in milioni di Euro.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto riportato in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di confermare come indice della presenza di perdita durevole di valore la mancata adeguata redditività prospettica della partecipazione (previsione di assenza di dividendi negli esercizi successivi) e come quantificazione della stessa, la differenza tra il valore di carico e la corrispondente frazione di patrimonio netto (tangibile per le banche e le assicurazioni) della società risultante dall'ultimo bilancio approvato ovvero, se superiore, la quotazione di mercato, nel caso di titoli quotati. Per quanto riguarda i fondi alternativi mobiliari o immobiliari di diritto italiano o estero è stata compiuta un'attività di monitoraggio che ha coinvolto anche taluni gestori, con particolare riferimento ai fondi collocati in prossimità del termine della loro durata.

In base a tali considerazioni è emersa la presenza di perdite durevoli riferite a talune partecipazioni e a taluni strumenti finanziari appartenenti alla categoria dei fondi alternativi mobiliari chiusi, che ha comportato la necessità di contabilizzare le seguenti rettifiche per perdite durevoli di valore:

ISCC Fintech SpA	€ 747.296
Notorius Pictures SpA	€ 163.836
Assietta Private Equity III	€ 892.750
Mediobanca Fondo per le imprese 2.0	€ 97.402
Innogest Capital II – classe A	€ 154.650

In aggiunta, l'irreversibilità sopravvenuta nel 2024 della situazione di crisi finanziaria gravante sull'emittente Algowatt SpA, sfociata nell'apertura della procedura di liquidazione giudiziarie, ha indotto a rettificare il valore degli strumenti finanziari partecipativi emessi da tale società che la Fondazione ha in portafoglio al fine di portarne il valore all'importo simboli di € 1. Sono state quindi contabilizzate rettifiche per perdite durevoli di valore per € 339.999.

Complessivamente dunque sono state contabilizzate rettifiche di valore nette per € 2.395.933.

Si segnala altresì che l'applicazione dei summenzionati criteri di valutazione comporta, con specifico riferimento alla partecipazione nella banca conferitaria – Banco BPM SpA –, la necessità di operare una ripresa di valore per € 35.407.110 determinata rispetto alla quotazione espressa a fine anno. Il valore di mercato del titolo ha infatti subito un forte apprezzamento nel corso dell'anno in conseguenza della capacità e dell'efficienza dimostrata dal *management* della Banca di dare attuazione al piano industriale approvato nonché per effetto delle operazioni di finanza straordinaria in cui la società è parte attiva (acquisizione di un'interessenza di Banca MPS, OPS promossa su Anima Holding SpA) o passiva (OPS promossa da Unicredit). La considerazione dell'andamento di mercato del prezzo dell'azione ha fatto quindi venire meno le ragioni che avevano giustificato nell'esercizio 2016 e 2018 la contabilizzazione di rettifiche per perdite durevoli di valore per la maggior parte del loro importo.



Tipologia di prodotto	31/12/23 Val. cont.	31/12/24 Val. cont.	31/12/24 Val. merc. (*)	2024 Giac. media	2024 c/econ.	Rend. 24 lordo (%)	Rend. 24 netto (%)
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	41,2	44,4	44,4	21,1	0,3	1,86%	1,38%
Strumenti finanziari non immobilizzati	334,3	311,3	311,3	271,2	5,3	2,12%	1,96%
Gestioni patrimoniali	52,3	49,5	49,5	49,9	4,5	9,11%	9,11%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	7,0	8,3	8,3	7,4	0,4	5,42%	5,26%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	46,5	48,1	48,1	44,7	2,9	6,89%	6,59%
Fondi armonizzati aperti azionari	35,2	36,1	36,1	34,1	2,0	6,21%	5,83%
ETF	0,5	-	-	0,2	-	8,67%	4,11%
Fondi alternativi aperti multi assets	2,3	2,7	2,7	2,4	0,4	n.a.	n.a.
Portafoglio di trading - obbligazioni	165,1	105,6	105,6	75,7	2,9	3,95%	3,79%
Portafoglio di trading - azioni	7,4	26,2	26,2	24,1	- 8,6	-35,68%	-35,74%
Certificates	18,0	34,8	34,8	32,7	0,8	2,46%	2,43%
Immobilizzazioni finanziarie	887,7	1.012,3	1.215,8	1.005,2	97,8	10,09%	9,73%
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	2,0	-	-	0,1	-	0,00%	0,00%
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	2,9	0,7	0,8	2,4	0,2	8,68%	7,49%
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	3,1	2,1	2,2	2,9	0,3	14,60%	11,56%
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	1,0	-	-	0,6	-	1,86%	0,35%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari con liquidazione di proventi	2,0	-	-	0,7	- 0,5	-75,67%	-77,23%
Fondi alternativi mobiliari aperti	118,7	130,7	131,7	125,3	-	0,00%	0,00%
Fondi alternativi mobiliari aperti (con sottostanti veicoli chiusi)	174,2	202,5	216,0	179,0	-	0,00%	0,00%
Fondi alternativi di private equity chiusi	109,2	138,4	182,3	124,5	6,6	7,40%	5,26%
Fondi alternativi di mini-bond chiusi	1,7	1,1	1,2	1,3	- 0,1	-3,64%	-4,62%
Fondi alternativi immobiliari chiusi	98,9	138,8	138,4	115,3	20,6	18,14%	17,81%
Strumenti finanziari partecipativi	0,3	-	-	0,3	- 0,3	-100,00%	-100,00%
Partecipazione Banco BPM	111,4	146,8	146,8	111,4	18,0	16,20%	16,20%
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,4	72,0	218,5	76,9	14,9	19,40%	19,40%
Altre partecipazioni quotate *	142,9	157,2	149,9	233,0	33,6	14,60%	14,43%
Altre partecipazioni non quotate	32,0	22,0	28,0	31,5	4,5	14,39%	14,39%
TOTALE	1.263,2	1.368,0	1.571,5	1.297,5	103,4	8,29%	7,97%

(importi in milioni /€ - su fondo giallo gli strumenti appartenenti alla gestione del risparmio collettiva o individuale)

(*) Per le modalità di calcolo del valore di mercato si rimanda al paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato".

Il valore contabile degli investimenti corrisponde alla somma delle voci 2, 3 e 5 dell'attivo dello Stato Patrimoniale (al netto degli investimenti non dotati di adeguata redditività coperti da corrispondente fondo del passivo (Fondazione con il Sud e Lucense ScrI).

La colonna "c/econ." è pari alla somma delle voci 1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 (di cui) e 12 (di cui) del Conto Economico.

(*) La colonna relativa al 2023 comprende anche la partecipazione in Banca MPS precedentemente esposta separatamente strante la sua pregressa natura strategica.

Il risultato imputato a conto economico di ciascuna voce è indicato al netto della tassazione relativa (subita a titolo definitivo e applicata dai sostituti d'imposta residenti in Italia, ovvero applicata in via sostitutiva nella dichiarazione dei redditi della Fondazione laddove i redditi sono conseguiti all'estero senza l'intervento di un intermediario residente in Italia) ad esclusione di quella (IRES) relativa a:

- dividendi percepiti;
 - redditi conseguiti all'estero senza l'intervento di un intermediario residente in Italia per i quali è stata esercitata l'opzione per la tassazione in dichiarazione dei redditi,
- che concorrono alla formazione del reddito complessivo della Fondazione.



La tassazione IRES dei dividendi è variata con decorrenza 1° gennaio 2021 prevedendone la rilevanza fiscale al 50% a condizione che il “risparmio d’imposta” teorico lordo sia accantonato ad uno specifico fondo per le erogazioni da utilizzare in via prioritaria per gli interventi istituzionali.

La tassazione IRES è suscettibile di riduzioni anche di ammontare rilevante in applicazione di deduzioni e detrazioni d’imposta previste dalla legislazione vigente.

La redditività sopra esposta è determinata tenendo conto anche delle partite non ricorrenti citate in precedenza.

Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2024 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

Investimenti a breve termine e disponibilità liquide

Si tratta di operazioni poste in essere nella forma tecnica di conto corrente libero per l’impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. A fine anno questa tipologia di investimento ha, come già detto precedentemente, subito un lieve decremento attestandosi comunque ad un livello fisiologico sufficiente per far fronte agli impegni finanziari di breve/media scadenza. Rappresenta circa il 3% degli investimenti finanziari.

Controparti principali: Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e Banco BPM SpA.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Nel 2024 il comparto ha subito un decremento di circa il 7% in quanto è stato temporaneamente alimentato, in misura minore rispetto all’esercizio precedente, per allocare in titoli di Stato a breve scadenza la liquidità riveniente dalla scadenza a fine anno di talune operazioni realizzate sul portafoglio azionario immobilizzato (consegna titoli per effetto di opzioni *call* vendute). Rappresenta circa il 23% degli investimenti finanziari.

L’attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni e obbligazioni e titoli di Stato quotati.

Per quanto riguarda gli investimenti non immobilizzati in prodotti del risparmio gestito, nel corso del 2024 ne è aumentata lievemente l’entità complessiva (con particolare riferimento alla quota allocata in fondi armonizzati aperti a discapito di quella allocata in gestioni patrimoniali).

Fa infine parte del comparto anche il portafoglio di *certificates* quotati collegati all’andamento di specifici panieri di azioni quotate che hanno permesso di ottenere una redditività netta del 2,43%.

Complessivamente la tipologia degli “Strumenti finanziari non immobilizzati” ha espresso una redditività netta dell’1,96%. Escludendo il summenzionato trasferimento della partecipazione in TIM SpA nel portafoglio non immobilizzato, lo stesso avrebbe espresso una redditività netta del 4,71%.



Immobilizzazioni finanziarie

Il comparto è composto da investimenti in obbligazioni, in prodotti del risparmio gestito in senso lato (aperti o chiusi) e in partecipazioni. Rappresenta circa il 74% degli investimenti finanziari.

Obbligazioni

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2024 ormai meno dell'1% del totale delle immobilizzazioni finanziarie. Per il 25% si tratta di obbligazioni *senior*. Complessivamente nell'arco dell'anno hanno prodotto una redditività netta dell'8,6%.

Nel corso del 2024 queste componenti sono nel complesso ulteriormente diminuite di circa il 70%.

Fondi

Il comparto, comprendente i prodotti del risparmio gestito in senso lato, rappresenta circa il 60% del totale delle immobilizzazioni. Si segnala un sostanziale aumento di circa il 20% rispetto alla consistenza dell'anno precedente imputabile a quasi tutti i suoi costituenti – aperti o chiusi – e, in particolare, a quella dei fondi chiusi immobiliari (conseguente all'operazione di riorganizzazione eseguita nel corso dell'anno avente ad oggetto il veicolo gestito da COIMA SGR). Con riferimento ai fondi chiusi mobiliari, la Fondazione ha continuato ad alimentare ed incrementare il comparto nell'ottica di sostenerne il *turnover* (tra richiami degli impegni e rimborsi in conto capitale) conseguente all'approssimarsi del completamento della fase di vita di molti di essi. Nel corso dell'anno è stata anche conclusa la riorganizzazione iniziata lo scorso anno degli investimenti della Fondazione nel settore delle energie rinnovabili e delle infrastrutture energetiche con il conferimento della partecipazione detenuta in Feeling Green Srl nel comparto denominato “*Energetic Infrastructure*” del fondo alternativo mobiliare gestito da Fondaco dedicato alla Fondazione. Il rendimento conseguito dal comparto è stato nel complesso – grazie soprattutto al positivo contributo dei costituenti relativi ai fondi mobiliari e immobiliari chiusi – del 4,9% netto.

La quota investita infine in fondi alternativi aperti ha subito un aumento per effetto della prevalenza delle nuove sottoscrizioni avvenute nel corso dell'anno sui rimborsi. Il comparto non ha espresso una redditività quest'anno per effetto della contabilizzazione al costo e della decisione del gestore di non distribuire quote in conto proventi.

Partecipazioni

Con l'approvazione del Regolamento per la Gestione del Patrimonio avvenuta a fine 2017, gli investimenti della Fondazione in partecipazioni immobilizzate sono stati suddivisi in due macro aggregati. Il primo, quello delle partecipazioni quotate detenute principalmente al fine di percepirne i dividendi periodicamente distribuiti, è stato posto sotto la responsabilità del Gestore Interno che, nella relativa gestione, deve attenersi alle linee-guida tempo per tempo stabilite dal Consiglio di Amministrazione. La partecipazione quotata Banco BPM SpA, e tutte quelle non quotate, sono gestite direttamente dal Consiglio di Amministrazione ovvero dall'Organo di Indirizzo qualora siano qualificate anche come strategiche.



La tabella seguente illustra le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2024:

Partecipazioni	Valori contabili	% Interessenza	Responsabilità
			in applicazione del Regolamento per la Gestione del Patrimonio
Non quotate:			
A11 Venture SpA	468.103	25,50%	CdA
Bonifiche Ferraresi SpA Società agricola	10.020.000	2,50%	CdA
Cassa Depositi e Prestiti SpA - ordinarie	72.032.970	0,78%	CdA - Odl
CDP RETI SpA - cat. C	5.012.745	0,09%	CdA
F2I SGR SpA	369.359	2,24%	CdA
Fondazione con il Sud	4.436.682	n.a.	CdA
Gradiente SGR SpA	153.136	10,00%	CdA
Lucense SCaRL	157.312	20,11%	CdA
NCP I S.C.A. SICAR	100.000	4,20%	CdA
SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA	5.330.423	10,31%	CdA - Odl
Struttura Informatica SpA	391.335	12,50%	CdA
Quotate:			
Arnoldo Mondadori Editore SpA	3.333.573	0,57%	Gestore Interno
Azimut Holding SpA	4.967.859	0,14%	Gestore Interno
B.F. SpA	4.992.481	0,76%	CdA
BANCA IFIS SpA	3.376.148	0,28%	Gestore Interno
Banco BPM SpA	146.790.597	1,24%	CdA - Odl
BPER Banca SpA	1.354.074	0,02%	Gestore Interno
Danieli & C. SpA - Risparmio	1.133.772	0,06%	Gestore Interno
Distribuzione Elettrica Adriatica SpA	1.102.416	1,69%	Gestore Interno
Edison SpA-Risparmio	750.223	0,01%	Gestore Interno
Enel SpA	29.588.468	0,04%	Gestore Interno
Eni SpA	29.932.830	0,06%	Gestore Interno
ESPE SpA	553.627	1,47%	Gestore Interno
FNM SpA	1.051.045	0,46%	Gestore Interno
Intermonte Partners SIM SpA	2.957.809	3,25%	Gestore Interno
ISCC Fintech SpA	665.800	2,56%	Gestore Interno
Mediobanca SpA	29.749.284	0,24%	Gestore Interno
NOTORIOUS PICTURES SpA	510.634	1,78%	Gestore Interno
PIAGGIO & C. SpA	2.953.959	0,28%	Gestore Interno
SESA SpA	2.596.044	0,13%	Gestore Interno
Snam SpA	28.028.436	0,18%	Gestore Interno
SOGEFI SpA	289.127	0,08%	Gestore Interno
Stellantis NV	7.297.950	0,01%	Gestore Interno

Di seguito si dà conto delle principali operazioni intervenute nel corso del 2024, riguardanti le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

Cassa Depositi e Prestiti SpA

La Società opera a sostegno della crescita dell'Italia impiegando le proprie risorse, prevalentemente raccolte attraverso il risparmio postale, in attività e progetti volti a favorire lo sviluppo del territorio e delle imprese nazionali.



I principali investimenti riguardano il settore energetico, delle reti di trasporto e immobiliare, nonché il sostegno alla crescita dimensionale e all'internazionalizzazione delle PMI e delle imprese nazionali di rilevanza strategica.

L'investimento nella Società, valorizzato considerandone il relativo patrimonio netto al 30 giugno 2024 e utilizzando il criterio stabilito nel vigente Protocollo ACRI/MEF, è quello su cui è maggiormente concentrato il patrimonio della Fondazione. Tenuto conto degli eccellenti risultati ottenuti dalla Società nel corso del tempo e dell'ammontare dei dividendi distribuiti, l'investimento ha rappresentato inoltre nel tempo il singolo *asset* che più ha contribuito alla redditività della Fondazione. Nel 2024 ha erogato alla stessa dividendi per € 12,8/milioni al lordo della tassazione IRES.

Nel corso del 2024 la Fondazione, in una logica di riduzione del rischio di concentrazione, ha inoltre ceduto n. 240.000 azioni ordinarie della Società (pari allo 0,07% del capitale sociale) ad un'altra fondazione di origine bancaria realizzando una plusvalenza di € 2,1/milioni. La redditività complessiva netta si è attestata al 19,40% netto (non considerando la tassazione ordinaria IRES gravante sui dividendi).

La Società ha chiuso il primo semestre 2024 con un utile netto di € 1,8/miliardi e un patrimonio netto di € 28/miliardi.

Banco BPM SpA

La Società assume per la Fondazione, ai sensi del D.Lgs. 153/1999, la qualifica di banca conferitaria. Per tale ragione ogni operazione effettuata dalla Fondazione sulle azioni detenute in portafoglio deve essere autorizzata dall'Autorità di Vigilanza.

Per quanto riguarda l'andamento economico-finanziario della Società, si rimanda alla informazioni comunicate al mercato nell'ambito della propria politica di *investor relations*.

Nel 2024 la Società ha erogato alla Fondazione dividendi per € 18/milioni (di cui € 7,5/milioni in acconto sull'esercizio 2024 – pari a unitari € 0,40) al lordo della tassazione IRES.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha approvato il bilancio consolidato 2024 che prevede il conseguimento di un utile di circa € 1.920,4/milioni e la proposta all'Assemblea di distribuzione di un dividendo unitario di € 1.

Nel corso del 2024 la quotazione delle azioni ha registrato un notevole apprezzamento (che sta continuando anche nei primi mesi del 2025) conseguente sia alla capacità del *management* della Banca di conseguire, in anticipo rispetto ai tempi previsti, gli obiettivi inclusi nel piano strategico approvato, sia all'effetto delle operazioni di finanza straordinaria di cui la Banca è parte attiva (acquisizione di una interessenza nella Banca Monte dei Paschi di Siena SpA; OPS promossa sulle azioni di Anima Holding SpA) o parte passiva (OPS promossa da parte di UNICREDIT SpA). La partecipazione in Banco BPM SpA ha prodotto una redditività netta del 16,2%.

Si segnala infine che la Fondazione continua a far parte di un Accordo di Consultazione che non prevede impegni né di blocco né di voto sulle azioni apportate e riconducibile alla fattispecie indicata dall'art.122, comma 5, lett. a), del D.Lgs. 58/1998. Gli altri soggetti coinvolti sono ad oggi: Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, Fondazione ENPAM, Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi, Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori, INARCASSA – Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti e Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense. L'accordo riguarda, alla data del 7 gennaio 2025, il 6,51% delle azioni della Banca.

Altre partecipazioni quotate

Con riferimento in primo luogo alle partecipazioni rientranti nel portafoglio affidato all'amministrazione del Gestore Interno si segnala che si tratta di investimenti molto diversificati, in società quotate in Italia con largo flottante, corrispondenti, a fine 2024, ad un controvalore contabile complessivo di circa € 152,2/milioni (pari a € 141/milioni a valori di mercato). La selezione delle società, al momento dell'acquisto a pronti ovvero tramite vendita di opzioni *put* (fino ad un valore contabile complessivo pari a € 260/milioni), è stata effettuata mirando alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle posizioni stesse, al fine di poter



implementare in modo efficiente strategie di *yield enhancement*. La selezione è stata inoltre volta ad assumere o mantenere ulteriori posizioni a pronti individuando azioni di SPAC, SIQ e *small/mid cap* quotate su mercati regolamentati con aspettative di apprezzamento di valore. L'attività ha comportato il conseguimento di dividendi per € 18,3/milioni, proventi da attività di negoziazione ovvero in derivati per € 16,2/milioni e rettifiche per perdite durevoli di valore sopra citate per € 0,9/milioni.

Il comparto delle “Altre partecipazioni quotate” (comprendente anche la partecipazione in B.F. SpA) ha registrato nel suo complesso un lieve aumento causato dall'esercizio a fine anno – con un'intensità minore rispetto all'esercizio precedente –, da parte delle relative controparti, delle opzioni riferite all'attività di *yield enhancement* sopra menzionate (consegna titoli per effetto di opzioni *call* vendute) e ha espresso una redditività netta del 14,43%.

Altre partecipazioni non quotate

Il comparto delle “Altre Partecipazioni non quotate” ha subito una diminuzione conseguente al conferimento della partecipazione in Feeling Green Srl nel fondo alternativo mobiliare aperto “Energetic Infrastructure” gestito da Fondaco che ha fatto emergere una plusvalenza di € 3,2/milioni. Le restanti partecipazioni del comparto hanno erogato dividendi per complessivi € 1,3/milioni. Nel complesso il comparto ha prodotto una redditività del 14,39% netto.

Per ogni ulteriore dettaglio sulla movimentazione delle partecipazioni si rimanda alla Nota Integrativa.

La redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie immobilizzate è risultata del 15,7% netto.

Differenza tra valore contabile e valore di mercato

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2024 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi (conosciuto alla data del 15 marzo 2025), il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli simili quotati per le obbligazioni non quotate, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interessenza della Fondazione per le partecipazioni non quotate (risultante dal più recente bilancio approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione entro la data del 15 marzo 2025 – diversamente da quanto indicato nella Nota Integrativa dove è invece presente il valore risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle rispettive Assemblee). Di particolare rilievo, a fine 2024, la plusvalenza sull'investimento in azioni Cassa Depositi e Prestiti (€ 146,5/milioni). Complessivamente si registra un valore di mercato, determinato come sopra detto, superiore di € 203,5/milioni rispetto al valore contabile. A fine 2023 il medesimo valore di mercato risultava superiore di € 179,5/milioni.

Nell'ipotesi teorica che tutti gli investimenti della Fondazione fossero contabilizzati con il criterio del “*mark to market*”, la tabella di pag.36 si modificherebbe in quella di seguito indicata. Il risultato dell'esercizio aumenterebbe a € 162,8/milioni (pari a quello contabile di € 103,4/milioni – maggiorato della ripresa di valore sul titolo Banco BPM SpA imputato a riserva per € 35,4/milioni – più il maggior valore di mercato dei titoli immobilizzati – rispetto a quello contabile – maturato nel corso dell'esercizio pari a € 24/milioni).



Tipologia di prodotto	31/12/23 Val. cont.	31/12/23 Val. merc. (*)	31/12/24 Val. cont.	31/12/24 Val. merc. (*)	2024 Giac. media	2024 c/econ.	2024 risultato	Rend. 24 lordo (%)	Rend. 24 netto (%)
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	41,2	41,2	44,4	44,4	21,1	0,3	0,3	1,86%	1,38%
Strumenti finanziari non immobilizzati	334,3	334,3	311,3	311,3	271,2	5,3	5,3	2,11%	1,95%
Gestioni patrimoniali	52,3	52,3	49,5	49,5	49,9	4,5	4,5	9,11%	9,11%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari	7,0	7,0	8,3	8,3	7,4	0,4	0,4	5,42%	5,26%
Fondi armonizzati aperti multi-assets	46,5	46,5	48,1	48,1	44,7	2,9	2,9	6,89%	6,59%
Fondi armonizzati aperti azionari	35,2	35,2	36,1	36,1	34,1	2,0	2,0	6,21%	5,83%
ETF	0,5	0,5	-	-	0,2	-	-	8,67%	4,11%
Fondi alternativi aperti multi assets	2,3	2,3	2,7	2,7	2,4	0,4	0,4	n.a.	n.a.
Portafoglio di trading - obbligazioni	165,1	165,1	105,6	105,6	75,7	2,9	2,9	3,95%	3,79%
Portafoglio di trading - azioni	7,4	7,4	26,2	26,2	24,1	- 8,6	- 8,6	-35,50%	-35,56%
Certificates	18,0	18,0	34,8	34,8	32,7	0,8	0,8	2,46%	2,43%
Immobilizzazioni finanziarie	887,7	1.067,2	1.012,3	1.215,8	1.189,4	97,8	157,2	13,52%	13,21%
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	2,0	2,0	-	-	0,1	-	-	32,55%	32,55%
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	2,9	2,9	0,7	0,8	2,4	0,2	0,1	7,13%	5,95%
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	3,1	3,2	2,1	2,2	2,9	0,3	0,3	13,36%	10,38%
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	1,0	0,9	-	-	0,6	-	0,1	21,34%	19,67%
Fondi armonizzati aperti obbligazionari con liquidazione di proventi	2,0	1,5	-	-	0,5	- 0,5	-	1,08%	-0,99%
Fondi alternativi mobiliari aperti	118,7	117,4	130,7	131,7	124,1	-	2,3	1,87%	1,87%
Fondi alternativi mobiliari aperti (con sottostanti veicoli chiusi)	174,2	181,8	202,5	216,0	186,6	-	5,9	3,18%	3,18%
Fondi alternativi di private equity chiusi	109,2	152,9	138,4	182,3	168,2	6,6	6,8	5,61%	4,02%
Fondi alternativi di mini-bond chiusi	1,7	1,7	1,1	1,2	1,4	- 0,1	-	3,20%	2,26%
Fondi alternativi immobiliari chiusi	98,9	111,9	138,8	138,4	126,7	20,6	7,2	5,99%	5,70%
Strumenti finanziari partecipativi	0,3	0,3	-	-	0,3	- 0,3	- 0,3	-100,00%	-100,00%
Partecipazione Banco BPM	111,4	89,8	146,8	146,8	89,8	18,0	75,0	83,48%	83,48%
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,4	237,5	72,0	218,5	224,1	14,9	11,4	5,06%	5,06%
Altre partecipazioni quotate *	142,9	125,1	157,2	149,9	223,8	33,6	44,2	19,92%	19,74%
Altre partecipazioni non quotate	32,0	38,3	22,0	28,0	37,9	4,5	4,2	10,97%	10,97%
TOTALE	1.263,2	1.442,7	1.368,0	1.571,5	1.481,7	103,4	162,8	11,26%	10,98%

(importi in milioni /€ - su fondo giallo gli strumenti appartenenti alla gestione del risparmio collettiva o individuale)

(*) Per le modalità di calcolo del valore di mercato si rimanda al paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato".

Il valore contabile degli investimenti corrisponde alla somma delle voci 2, 3 e 5 dell'attivo dello Stato Patrimoniale (al netto degli investimenti

non dotati di adeguata redditività coperti da corrispondente fondo del passivo (Fondazione con il Sud e Lucense Scrl).

La colonna "conto economico civilistico" è pari alla somma delle voci 1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 (di cui) e 12 (di cui) del Conto Economico.

(*) Le colonne relative al 2023 comprendono anche la partecipazione in Banca MPS precedentemente esposta separatamente stante la sua pregressa natura strategica.

La redditività netta si attesterebbe al 10,98%.

Da un punto di vista gestionale il Regolamento per la Gestione del Patrimonio prevede alcune deleghe interne affidate al Gestore Interno e al Gestore Designato interno. La tabella di seguito riportata espone gli investimenti finanziari in relazione a questa ripartizione.

Portafogli:	31/12/24 Val. merc. (*)	% composizione	2024 Giac. media	2024 c/econ.	2024 risultato	Rend. 24 lordo (%)	Rend. 24 netto (%)
Delegati ai gestori interni	494,4	31,46%	511,3	45,6	56,9	11,32%	11,13%
Strategia su portafoglio immobilizzato azionario ad alto rendimento	143,2	9,11%	219,4	33,9	43,5	20,06%	19,84%
Strategia su portafoglio fondi comuni armonizzati e prodotti simili immobilizzati e non immobilizzati	140,2	8,92%	130,7	5,6	7,2	5,73%	5,50%
Strategia su portafoglio obbligazionario immobilizzato o non immobilizzato o in strumenti del mercato monetario	148,2	9,43%	76,9	2,3	2,4	3,34%	3,04%
Strategia su portafoglio gestioni patrimoniali non immobilizzate	49,5	3,15%	49,9	4,5	4,5	9,11%	9,11%
Portafoglio Designato – azioni di trading	10,7	0,68%	11,9	- 1,7	- 1,7	-14,31%	-14,43%
Portafoglio Designato - Obbligazioni, OICR aperti con NAV giornaliero, ETF e ETC quotati - Sezione A (obbligazionaria)	-	0,00%	0,2	-	-	8,78%	4,15%
Portafoglio Designato - Obbligazioni, OICR aperti con NAV giornaliero, ETF e ETC quotati - Sezione B (Altri)	2,6	0,17%	22,3	1,0	1,0	4,48%	4,40%
Residuo non delegato	1.077,1	68,54%	970,4	57,8	105,9	11,23%	10,91%
Totale complessivo	1.571,5	100,00%	1.481,7	103,4	162,8	11,26%	10,98%

(importi in milioni /€ su fondo giallo i portafogli affidati al Gestore Interno; in azzurro quelli affidati al Gestore Designato interno)

(*) Per le modalità di calcolo del valore di mercato si rimanda al paragrafo "Differenza tra valore contabile e valore di mercato".

Il valore contabile degli investimenti corrisponde alla somma delle voci 2, 3 e 5 dell'attivo dello Stato Patrimoniale (al netto degli investimenti

non dotati di adeguata redditività coperti da corrispondente fondo del passivo (Fondazione con il Sud e Lucense Srl).

La colonna "conto economico civilistico" è pari alla somma delle voci 1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 (di cui) e 12 (di cui) del Conto Economico.

Monitoraggio dei rischi

A partire dall'inizio del 2023 la Fondazione ha implementato una nuova e più organica metodologia di controllo dei rischi per adeguarsi ad un contesto profondamente cambiato nella struttura dei mercati finanziari e nelle interrelazioni tra di essi e, di conseguenza, per poter disporre di uno strumento più utile e fruibile ai fini gestionali. In particolare si è passati da un approccio tradizionale basato sul VAR di portafoglio ad un approccio multidimensionale basato su una batteria di indicatori inerenti i principali fattori di rischio del portafoglio (rischio di mercato, rischio di credito, rischio di tasso, rischio di liquidità) e di suoi parametri di confronto, da cui emergono diverse implicazioni a supporto dell'attività di gestione nel continuo e del monitoraggio consapevole dei rischi assunti, sia per il portafoglio complessivo sia per quello non immobilizzato che rappresenta la componente oggettivamente più movimentabile e quindi avente carattere più "gestionale".

In merito al rischio di mercato il controllo viene effettuato mediante il *Conditional Var* (CVAR) su un orizzonte temporale mensile, definito come la perdita media attesa riferita all'intera area del 5% dei casi peggiori, consentendo non solo una misura più completa dei rischi di portafoglio ma anche un indicatore dei benefici della diversificazione, ovvero della quota del rischio sistemico diversificata rispetto al rischio medio ponderato delle posizioni in portafoglio.

Il rischio di credito è inteso come la rischiosità connessa ad una variazione della probabilità di *default* di ciascun emittente, espressa in percentuale del valore della posizione e funzione della *seniority* del titolo e della rischiosità dell'emittente stesso.

Il rischio di tasso è inteso come il rischio che si manifesta in variazioni del valore degli *asset interest sensitive* (attività sensibili alle variazioni nei tassi di interesse) in conseguenza di una modifica della struttura per scadenza dei tassi di interesse.

Il rischio di liquidità infine corrisponde al tempo che si impiega a liquidare gli investimenti e al prezzo a cui si riescono a liquidare: è stato introdotto un modo per misurare statisticamente, attraverso quello che viene chiamato *liquidity premium*, l'impatto sul mercato e di conseguenza sul prezzo, che deriva dalla scelta di liquidare un determinato asset per poi sintetizzare i dati relativi in un indicatore sintetico chiamato *liquidity score*.

I rispettivi indicatori sono stati monitorati rispetto ad un vettore identificativo dell'*asset allocation* strategica inteso come l'insieme degli indici di mercato che ne replica le diverse *asset class*. Ciò ha consentito di poter valutare nel continuo la rischiosità dei mercati, mensilmente analizzata dalla Commissione Investimenti e disporre di uno strumento gestionale sinergico e complementare nella catena del processo di investimento, in linea con i principi di innovazione e di efficienza che caratterizzano l'approccio della Fondazione.

Il monitoraggio dei rischi così definito e portato avanti mese per mese ha consentito di apprezzare nel corso del 2024 un quadro complessivamente sotto controllo, con indicatori inerenti la rischiosità di mercato sempre al di sotto di quelli del vettore di *Asset Allocation* Strategica, nonostante un sovrappeso dell'esposizione azionaria mediamente pari a 3 punti percentuali nel periodo di portafoglio pienamente investito (tra maggio e novembre), favorito dal beneficio della diversificazione, che ha sempre ridotto significativamente la rischiosità dei singoli strumenti, grazie sia al frazionamento del portafoglio in termini di posizioni investite sia all'attività di *yield enhancement* svolta sul portafoglio azionario diretto che, oltre ad incrementare la redditività, ha contribuito di conseguenza a mitigare il rischio assunto.

Gli indicatori di rischio di credito e di tasso sono rimasti sempre sensibilmente inferiori al vettore dell'*Asset Allocation* strategica. Il livello di rischiosità molto contenuto costantemente assunto su credito e tasso per tutto il 2024, da un lato ha riflesso l'atteggiamento prudente della Fondazione rispetto all'attuazione delle decisioni di politica monetaria da parte delle Banche Centrali, dall'altro ha consentito di poter valutare, in funzione dell'andamento della redditività e del contesto di mercato, quali leve avere a disposizione per poter utilizzare o meno la quota del *budget* di rischio non utilizzato.

In corso d'anno è rimasto sempre molto contenuto anche il rischio di liquidità, che viene attenzionato in particolare a livello di portafoglio non immobilizzato; tale indicatore è sempre rimasto su livelli molto bassi consentendo di mantenere costantemente sotto controllo la capacità della Fondazione di far fronte alla copertura delle passività diverse dal patrimonio netto.

In sintesi, la metodologia di monitoraggio dei rischi "pluri-dimensionale" del portafoglio finanziario adottata dalla Fondazione da inizio 2023, allineata alle *best practices* di mercato degli investitori istituzionali internazionali, ha consentito di presidiare i diversi fattori di rischio a cui è esposto continuamente il portafoglio in modo quantitativamente più consapevole, costituendo uno strumento a forte valenza gestionale, di supporto all'attività di gestione continua del portafoglio finanziario complessivo.

La tabella sotto riportata sintetizza gli indicatori sopra citati calcolati alla data del 31 dicembre 2024:

	Portafoglio	AAS	Confronto
Rischio di mercato			
Volatilità	8,4%	9,1%	
VAR 95% 1 mese	3,9%	4,4%	
CVAR 95% 1 mese	6,0%	6,3%	-4,8%
Rischio di credito complessivo			
	0,6%	1,0%	-40,0%
Rischio di tasso			
	2,9 anni	6,1 anni	-3,2 anni
Rischio di liquidità (0-100)			
	44,6		

In aggiunta alla rilevazione suddetta, la rischiosità complessiva del portafoglio è controllata effettuando il monitoraggio giornaliero dello sbilancio delle plus/minusvalenze presenti sul solo portafoglio immobilizzato, con esclusione delle partecipazioni detenute in Banco BPM e Cassa Depositi e Prestiti (per il loro elevato ammontare), calcolate sulla base delle quotazioni di mercato (determinate come riferito nel precedente paragrafo “Differenza tra valore contabile e valore di mercato”).

Lo sbilancio suddetto deve attestarsi ad un valore maggiore di –€ 70/milioni. Al superamento di tale limite per cinque giorni lavorativi consecutivi deve essere convocato il Consiglio di Amministrazione per le decisioni del caso. Questo limite non è mai stato superato nel corso del 2024.

Al 31 dicembre 2024 lo sbilancio tra minusvalenze e plusvalenze è pari a +€ 54,6/milioni.

Nell’insieme i limiti sopra citati rappresentano il livello massimo di perdite potenziali ovvero già latenti (sbilancio plus/minusvalenze) che si ritiene siano recuperabili senza intaccare la capacità erogativa della Fondazione.

Con riferimento al controllo della liquidità è monitorato:

- con cadenza giornaliera, che la liquidità in portafoglio sia di importo sufficiente a far fronte all’impegno di acquisto dei titoli oggetto di *put* e alla facoltà di acquisto dei titoli oggetto di *call*;
- con cadenza almeno mensile, che resti positivo il margine rappresentato dalla differenza tra, da un lato: (i) gli investimenti non immobilizzati; (ii) la liquidità disponibile; e (iii) l’ammontare degli investimenti classificati come immobilizzazioni finanziarie scadenti entro l’esercizio al netto del relativo CVAR 95% 1 mese espresso in termini monetari e del relativo Rischio di Credito Complessivo espresso in termini monetari; e dall’altro, tutte le passività diverse dal patrimonio netto (considerando il fondo di stabilizzazione delle erogazioni nella misura del 50% della sua consistenza) aumentate dell’importo residuo degli impegni su fondi chiusi (calcolato in misura forfettaria) e l’importo degli impegni di acquisto dei titoli oggetto di *put* e dell’importo delle facoltà di acquisto dei titoli oggetto di *call*.

Rischio di concentrazione

L’art.2, comma 4 del Protocollo d’Intesa ACRI – MEF prevede che “*il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell’attivo dello stato patrimoniale della Fondazione valutando al fair value esposizioni e componenti dell’attivo patrimoniale*”.

La tabella di seguito riportata dà conto del rispetto del limite suddetto indicando tutte le esposizioni in investimenti *diretti* superiori all’1% dell’attivo patrimoniale della Fondazione espresso a **valori correnti** (pari a € 1.703,8/milioni). La tabella indica anche le esposizioni in investimenti *indiretti* – in prodotti appartenenti al comparto della gestione

del risparmio collettiva o individuale – che non sono stati considerati trasparenti (*look through*) a causa dell'indisponibilità di informazioni affidabili e sufficienti a tale scopo e comunque per la presumibile scarsa significatività della rappresentazione altrimenti ottenibile, essendo gli investimenti della specie altamente diversificati.

Cassa Depositi e Prestiti SpA	13,3%
Banco BPM SpA	9,0%
Repubblica Italiana	6,1%
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	2,1%
Enel SpA	1,7%
Mediobanca SpA	1,7%
Eni SpA	1,6%
Snam SpA	1,5%
BF SPA	1,1%
Altri Emittenti (singolarmente con esposizione < 1%)	4,3%
Gestione del risparmio collettiva o individuale:	
Fondi alternativi immobiliari chiusi	8,1%
Fondi alternativi di private equity e debt chiusi	10,8%
Fondi alternativi mobiliari aperti	7,9%
Fondi alternativi mobiliari aperti (con sottostanti veicoli chiusi)	12,7%
Fondi armonizzati aperti	5,4%
Gestioni patrimoniali	2,9%
Certificates	2,0%
Immobili, crediti e altre attività non finanziarie	7,8%

Rischio operativo

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi, è fronteggiato mediante l'adozione di apposita regolamentazione, contenente specifiche limitazioni all'operatività svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.



Valutazione ESG (Environmental, Social, Governance)

Scopo e obiettivi della valutazione ESG

Consapevole della crescente rilevanza riconosciuta a livello internazionale all'integrazione degli aspetti ambientali, sociali e di *governance* (ESG) nella valutazione degli investimenti, già dal 2020 la Fondazione verifica sotto questi specifici profili i propri investimenti finanziari. Fino al termine dell'esercizio 2023 la Fondazione aveva affidato l'incarico di *assessment* ESG ad un *advisor* esterno indipendente (MainStreet Partners).

Nell'ambito di un percorso evolutivo del processo di monitoraggio dei rischi del proprio portafoglio finanziario che ha intrapreso, nel corso del 2024 la Fondazione ha deciso di affidare l'*advisory* ESG (tra cui l'attività di *assessment*) a Prometeia Advisor Sim, già da tempo *advisor* della Fondazione per quanto attiene alle tematiche di monitoraggio finanziario, in ottica di progressivo affiancamento e integrazione ESG alla metodologia di monitoraggio dei rischi «*pluri-dimensionale*» del portafoglio finanziario della Fondazione già in essere e allineata alle *best practices* di mercato degli investitori istituzionali internazionali.

La Fondazione ritiene infatti che integrare gli obiettivi di sostenibilità sia un fine da perseguire in parallelo e in equilibrio con il raggiungimento dei rendimenti *target*, di una diversificazione degli investimenti e di una migliore gestione del rischio degli stessi ivi inclusi i rischi sul piano reputazionale.

Le analisi finora svolte da Prometeia Advisor Sim sono da considerarsi come primo *assessment* ESG di portafoglio, necessario punto di partenza per l'analisi periodica che verrà effettuata a partire dal 2025.

Valori e quadro normativo

La Fondazione riconosce l'importanza di condurre le proprie attività improntandole a una solida etica organizzativa e gestionale e di agire sulla base di criteri di responsabilità sociale e ambientale nel rispetto dei legittimi interessi dei propri *stakeholder*.

Pur non essendo assoggettata, in quanto Fondazione, ad alcuna normativa specifica in relazione alle tematiche di sostenibilità, la Fondazione ne riconosce la significatività, anche in considerazione della recente evoluzione della normativa primaria a livello domestico ed europeo e degli accordi istituzionali ratificati sul piano comunitario e internazionale. A tale proposito si considerino, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'art. 3, che tutela la diversità e le pari opportunità, e gli art. 9 e 41 della Costituzione Italiana modificati nel 2022 per introdurre il principio della tutela ambientale all'interno della Carta. A livello internazionale l'Accordo di Parigi del 2015, l'*Action Plan* dell'Unione Europea e il *Green Deal* del 2019 e i successivi Pacchetti che hanno rafforzato l'impegno europeo soprattutto sul fronte climatico da cui è derivata la regolamentazione di sostenibilità, anche in ambito finanziario. Le Fondazioni sono invece direttamente assoggettate alla Legge n. 220 del 2021, contenente misure per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo; sul controllo del rispetto di tale Legge la Fondazione si è prontamente dotata di una procedura interna, suddivisa in un'attività ante investimento e post investimento, modulata in modo diverso a seconda del livello di rischio associato.

La Fondazione ritiene dunque che integrare nei processi strategici e operativi le tematiche ESG e dotarsi di obiettivi di sostenibilità sia rilevante per dare piena attuazione alla sua politica di investimento.



La Fondazione ritiene pertanto che tali considerazioni debbano applicarsi, ove tecnicamente possibile, all'intero universo degli investimenti effettuati, pur con le specificità tipiche delle singole tipologie di strumenti finanziari.

Valutazione ESG del Patrimonio della Fondazione

L'obiettivo del lavoro di *assessment* ESG svolto da Prometeia Advisor Sim è stato quello di analizzare lo *status quo* del portafoglio finanziario della Fondazione e disporre pertanto di una prima fotografia integrata, utile a valutare i successivi passi.

La totalità del portafoglio finanziario della Fondazione, al netto prevalentemente di liquidità e certificati, ha costituito il perimetro potenziale del lavoro di *assessment* ESG (percentuale pari al 95% del totale, sui dati di portafoglio al 30/09/2024).

Le valutazioni sono state effettuate secondo un *framework* multidimensionale di valutazione del livello di sostenibilità del portafoglio stesso e di valutazione dei rischi connessi ai tre pilastri di analisi (ambientale, sociale e di *governance*), eseguite come di seguito precisato.

Il portafoglio finanziario della Fondazione è stato diviso in due macro-sezioni, tenuto conto delle diverse tipologie di strumenti finanziari e conseguenti metodologie applicate:

- Portafoglio Mobiliare: Portafoglio titoli (titoli azionari immobilizzati, titoli azionari *trading*, titoli obbligazionari) + Portafoglio Gestioni Patrimoniali + Portafoglio Fondi/*Etf Ucits*;
- Portafoglio Alternativo: Portafoglio Fondi chiusi (Fondi di *Private Equity*, Fondi di *Private Debt*, Fondi Infrastrutture, Fondi immobiliari) + Portafoglio FIA aperti.

I veicoli dedicati (sia di titoli e fondi/*Etf Ucits* sia di FIA) sono stati considerati per il dettaglio dei loro *constituents*.

Le analisi sul Portafoglio Mobiliare sono state condotte in logica "*holding based*", mediante analisi dei dati ESG dei titoli detenuti in forma diretta e analisi dei dati ESG dei portafogli gestiti utilizzando il livello di *look-through* massimo disponibile; gli *output* finali sono costituiti da *ESG Score* sintetici (0-100), corredati da altre metriche relative ai singoli *pillar* E, S e G, alla *Carbon Intensity*, all'esposizione del portafoglio agli *SDGs*.

Le analisi sul Portafoglio Alternativo sono invece state condotte in logica "*survey based*", mediante la somministrazione alle singole case di gestione di un questionario sviluppato da Prometeia Advisor e volto a valutare l'approccio ESG a livello di gestore (GEFIA) e le caratteristiche ESG del singolo prodotto (FIA); gli *output* finali sono rappresentati da una valutazione in quartili (A-D) sia dei GEFIA che dei FIA.

Portafoglio Mobiliare

Le analisi condotte hanno avuto ad oggetto la misurazione del livello di sostenibilità del Portafoglio Mobiliare, in termini di:

- *Scoring* aggregato ESG;
- *Scoring* per ciascuno dei tre *pillar* E-S-G;
- Distribuzione dello *scoring* ESG (aggregato e per singoli *pillar*) per *range* e identificazione dei peggiori strumenti;
- *Carbon Intensity*, per gli strumenti finanziari emessi dalle imprese;
- Esposizione del portafoglio ai 17 *SDGs* (*Sustainable Development Goals*) delle Nazioni Unite, per gli strumenti finanziari emessi dalle imprese.

Gli *Score* ESG sono espressi su scala da 0 (valore minimo) a 100 (valore massimo) per singolo emittente. L'*ESG Score* complessivo a livello di emittente rappresenta una media dei punteggi per singolo *pillar* (E-S-G), ponderati in



funzione della tipologia di emittente e settore di riferimento. Il calcolo sul portafoglio complessivo viene effettuato ponderando il punteggio sul singolo emittente per l'esposizione effettiva alla data di analisi. Per ciascun portafoglio viene individuata la quota analizzabile: su questa viene ulteriormente definita la quota coperta in relazione all'analisi ESG e al calcolo della *Carbon Intensity* (calcolata, per ogni società in portafoglio, come il rapporto tra le tonnellate di emissioni di CO₂-equivalenti *Scope 1* e *2* e i ricavi in milioni di Euro).

La base dati ESG utilizzata da Prometeia Advisor Sim è fornita da *LSEG-Refinitiv* per emittenti imprese e dal Gruppo Prometeia SpA per gli emittenti governativi. Le metriche di misurazione di rischi e impatti ESG sono integrate ed automatizzate all'interno della piattaforma proprietaria di *risk management* utilizzata da Prometeia Advisor nell'ambito dei progetti di monitoraggio dei rischi. Il livello di *coverage* per gli emittenti globali *corporate* di strumenti quotati (azioni, obbligazioni) è estremamente elevato (con oltre 9 mila emittenti e 450 indicatori). Per ogni emittente, in particolare, Prometeia Advisor Sim dispone di una serie di informazioni di dettaglio che, opportunamente rielaborate e sintetizzate, sono funzionali ad assicurare una reportistica personalizzata, in linea con le *best practices* di mercato e le vigenti normative europee (es. Regolamento 2019/2088 – SFDR). Per valutare il profilo ESG degli emittenti governativi, il Gruppo Prometeia ha elaborato un modello proprietario di valutazione del contributo allo sviluppo sostenibile degli Stati aggregando in un *ESG Score* sintetico, un numero consistente di indicatori relativi al livello di rispetto dei diritti fondamentali, benessere, educazione, lavoro, giustizia, uguaglianza, conservazione dei mezzi di sussistenza e risorse naturali provenienti da fonti pubblicamente disponibili, ufficiali e affidabili. Il livello di *coverage* è elevato, coprendo 180 Paesi, per più di 60 indicatori.

Portafoglio Alternativo

Le analisi condotte hanno avuto ad oggetto la valutazione della sostenibilità del Portafoglio Alternativo, in termini di:

- solidità ESG del GEFIA, a livello di cultura, processi, attività di *engagement* e *reporting*;
- solidità ESG dei FIA, a livello di strategia adottata, integrazione ESG nel processo di investimento e *reporting*.

Le valutazioni sono espresse in quartili A-D (A=molto buono; B=buono; C=discreto; D=carente).

Per l'analisi e misurazione del profilo di sostenibilità e dei rischi ESG della componente illiquida in portafoglio, Prometeia Advisor Sim si avvale di una metodologia proprietaria che consente l'elaborazione di una valutazione sintetica qualitativa a livello di società di gestione e di prodotto. Sulla base di informazioni ricevute dagli *asset manager*, la solidità in ambito ESG viene indagata a livello di casa di gestione (GEFIA) e di prodotto (FIA) attraverso una pluralità di *data points* quali-quantitativi ESG e secondo un approccio multidimensionale (ad es. adesione a protocolli / *network* nazionali e internazionali, adozione di *policy* di investimento responsabile / ESG, reportistica, risorse dedicate, ecc.), che considera nel caso dei prodotti anche (ma non solo) l'articolo di classificazione ex SFDR (EU Reg. 2019/2088). Ciascuna dimensione indagata concorre con un peso diverso al calcolo della valutazione complessiva a livello di GEFIA/FIA.

I risultati

Le elaborazioni svolte sull'intero portafoglio finanziario della Fondazione (dati al 30/09/2024) hanno condotto ad un'analisi molto approfondita, sia lato Portafoglio Mobiliare sia lato Portafoglio Alternativo. Per quanto riguarda il Portafoglio Mobiliare, sono state analizzate oltre 41 mila posizioni e coperte oltre 30 mila, con un conseguente tasso di copertura (ponderato per il peso di ciascuna posizione sul totale) significativamente elevato e pari al 91,3%. Per



quanto riguarda il Portafoglio Alternativo, sono stati elaborati 67 questionari per i GEFIA e 133 questionari per i FIA; non considerando i FIA in corso di liquidazione e quelli in attesa di primo richiamo di capitale e aggregando le differenti classi sottoscritte appartenenti allo stesso FIA, il tasso di copertura delle analisi svolte è stato pari alla quasi totalità del Portafoglio Alternativo (99,9%).

Portafoglio Mobiliare

Il prospetto sottostante riporta l'ESG Score aggregato e per singoli *pillar* E-S-G del Portafoglio Mobiliare e la distribuzione dei punteggi suddivisa per *range*.

Portafoglio analizzabile: 95,5%		Portafoglio coperto: 91,3%		
Analizzabile 95,5%	ESG Score	Environmental	Social	Governance
Posizioni Analizzabili 41.241	77,2	79,9	80,7	72,3
Coperto 91,3%	govies 79,0 corporate 74,3 equity 77,3	govies 74,3 corporate 77,8 equity 80,5	govies 82,8 corporate 74,4 equity 81,1	govies 77,9 corporate 72,2 equity 71,9
Posizioni Coperte 32.300				
Distribuzione delle holdings di portafoglio				
ESG (distrib.)	ESG Score	Environmental	Social	Governance
A molto buono	83,4%	82,9%	91,3%	65,1%
B buono	15,3%	15,7%	7,4%	30,9%
C sufficiente	1,1%	1,1%	1,1%	3,4%
D carente	0,2%	0,2%	0,2%	0,5%

Il Portafoglio Mobiliare nel suo complesso presenta un posizionamento di sostenibilità a livello di ESG aggregato piuttosto solido (nell'intorno di 80), costituendo un valido punto di partenza.

Risulta marginale, nella distribuzione totale per *range*, il quartile più carente, sia a livello aggregato sia per ciascuno dei tre *pillar* E-S-G.

La tabella sotto riporta l'ESG Score aggregato e per singoli *pillar* E-S-G dei 3 sotto-portafogli del Portafoglio mobiliare.

Descrizione	Perimetro			Score			
	Peso in ptf	Analizzabile	Copertura	ESG	E	S	G
Portafoglio titoli	76,9%	100%	92%	78,7	82,6	82,3	73,3
Portafoglio gestioni patrimoniali	5,3%	77%	97%	74,9	76,2	79,1	69,2
Portafoglio fondi/etf Ucits	17,7%	80%	87%	70,9	68,9	74,6	68,0
Portafoglio Mobiliare	100,0%	96%	91%	77,2	79,9	80,7	72,3

Il Portafoglio titoli, che costituisce circa il 77% del Portafoglio Mobiliare, mostra un elevato ESG Score, sia a livello aggregato che per i tre *pillar* E-S-G; il Portafoglio titoli è a sua volta dominato dal complesso dei titoli azionari immobilizzati (circa il 90%), la cui qualità è sostenuta da diversi fattori quali la predominanza dell'Italia come area geografica e la prevalenza di titoli a larga capitalizzazione. Inoltre, nessuna delle peggiori 10 posizioni del complessivo Portafoglio Mobiliare fa parte del Portafoglio titoli detenuto direttamente dalla Fondazione.

Il Portafoglio gestioni patrimoniali, che costituisce solamente il 5% del Portafoglio Mobiliare, presenta un posizionamento di sostenibilità anch'esso elevato, seppur lievemente inferiore a quello del Portafoglio titoli.

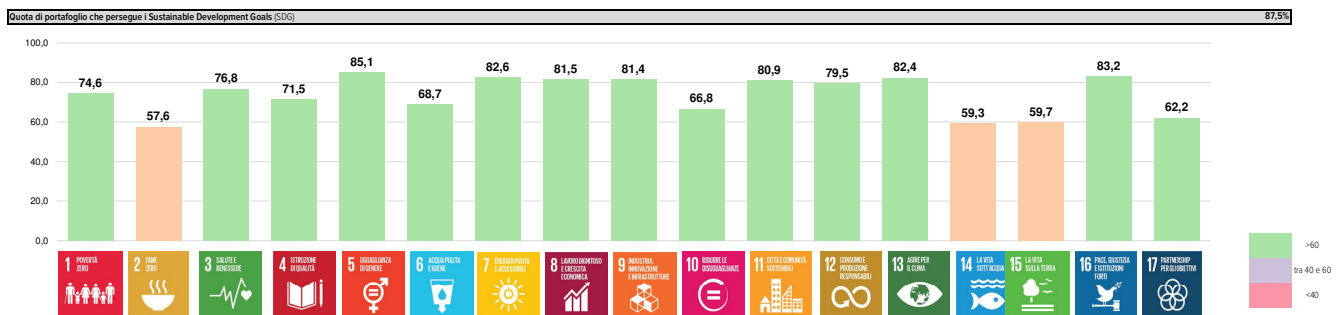
Il Portafoglio fondi/*Etf Ucits*, che rappresenta il 18% del Portafoglio Mobiliare, si caratterizza per un ESG Score anch'esso elevato, sia aggregato sia per singolo *pillar* E-S-G, seppur lievemente inferiore a quelli del Portafoglio titoli e del Portafoglio Gestioni Patrimoniali. Il Portafoglio Fondi/*Etf Ucits* rileva infine una netta prevalenza di Art. 8 e Art. 9 SFDR (42 prodotti su 61 analizzati).

La tabella sottostante riporta il dato di *Carbon Intensity*, calcolata, per ogni società, come il rapporto tra le tonnellate di emissioni di CO₂-equivalenti Scope 1 e 2 e i ricavi in milioni di Euro.

Descrizione	Perimetro			Carbon Intensity
	Peso in ptf	Analizzabile	Copertura	
Portafoglio titoli	76,9%	96%	58%	84
Portafoglio gestioni patrimoniali	5,3%	70%	96%	142
Portafoglio fondi/etf Ucits	17,7%	68%	85%	149
Portafoglio Mobiliare	100,0%	90%	63%	97

Il Portafoglio Mobiliare nel suo complesso mostra un soddisfacente posizionamento anche in termini di *Carbon Intensity*, sia a livello di portafoglio complessivo (97) sia e soprattutto a livello del Portafoglio titoli (84), per quest'ultimo grazie anche alla maggiore esposizione al settore finanziario; fisiologico invece che il maggior effetto diversificazione sia per geografie sia per settori dei prodotti gestiti faccia alzare in termini relativi l'indicatore.

Il prospetto che segue riporta infine anche l'allineamento agli *SDGs* del complessivo Portafoglio Mobiliare.



Il Portafoglio Mobiliare mostra un'elevata esposizione alla quasi totalità degli *SDGs* (la quota di portafoglio che persegue almeno uno degli *SDGs* è pari all'87,5%). Anche per questo indicatore si rilevano risultati relativamente migliori per il Portafoglio titoli, che si caratterizza per una quota di portafoglio che persegue gli *SDGs* pari al 91,8%.

In sintesi, dalle analisi svolte sul Portafoglio Mobiliare non emergono criticità. In una logica orientata all'estrazione di valore aggiunto dal lavoro di *assessment* ESG, nel caso di valori disallineati rispetto alle attese (ad es. ESG Score

basso, *Carbon Intensity* eccessiva anche tenuto conto del settore di appartenenza) a livello di singolo strumento finanziario, la Fondazione potrà eventualmente chiedere delucidazioni ai singoli emittenti/gestori e/o considerare la possibilità di una dismissione se le condizioni economico/finanziarie e il grado di liquidabilità lo consentono.

Portafoglio Alternativo

La tabella sottostante riporta la sintesi della valutazione ESG per quartili di GEFIA e FIA costituenti il Portafoglio Alternativo, a livello complessivo e di sotto-portafogli per *asset class*.

Asset class	Peso su patrimonio analizzabile (%)	Percentuale copertura (%)	Quartile medio GEFIA	Quartile medio FIA
FIA Aperti	3,9%	100,0%	A	B
Private Equity	31,6%	100,0%	B	B
Private Debt	9,4%	99,0%	B	C
Infrastrutture	27,6%	100,0%	A	A
Real Estate	27,4%	100,0%	A	B
Portafoglio Alternativo complessivo	100,0%	99,9%	B	B

La tabella sottostante raffigura invece la distribuzione dei FIA analizzati alla luce della classificazione che segue gli articoli SFDR.

SFDR	N. FIA Aperti	N. Private Equity	N. Private Debt	N. FIA Infrastrutturali	Numero Real Estate	Totali FIA
Art. 9	0	6	0	6	0	12
Art. 8	5	23	10	5	1	44
Art. 6	2	44	16	4	5	71
n.a.	0	1	0	5	0	6
Totale	7	74	26	20	6	133

Il Portafoglio Alternativo presenta un posizionamento di sostenibilità a livello aggregato buono sia lato GEFIA (quartile B) che lato FIA (quartile B), con il 42% dei FIA art. 8 o art. 9 SFDR, costituendo anche in tal caso un valido punto di partenza.

Il Portafoglio FIA Aperti, minoritario come incidenza sul totale (3,9%), presenta un posizionamento medio molto buono per i GEFIA (quartile A, derivante da un quartile A di quasi tutte le società analizzate) e FIA (quartile B); la maggior parte dei prodotti è classificata Art.8 SFDR.

Il Portafoglio Private Equity, che rappresenta il 31,6% del Portafoglio Alternativo, si caratterizza per un posizionamento medio buono, sia per i GEFIA (quartile B) che per i FIA (quartile B). Solamente un GEFIA ha una valutazione carente (quartile D) a cui segue analogo valutazione per i suoi FIA (che comunque pesano complessivamente lo 0,2% del Portafoglio Alternativo totale). Circa il 40% dei FIA *Private Equity* è Art. 8 o Art. 9 SFDR.

Il Portafoglio *Private Debt*, che incide per il 9,4% sul totale, si caratterizza per un posizionamento medio buono per i GEFIA (quartile B) e discreto per i FIA (quartile C). A livello di FIA la valutazione aggregata (quartile C) risente di alcune valutazioni discrete o carenti, più frequenti nei fondi chiusi di matrice obbligazionaria più “acerbi” nel



processo di integrazione ESG anche per la minore disponibilità di informazioni e metodologie consolidate relative ai sottostanti. Circa il 40% dei FIA *Private Debt* è comunque art. 8 SFDR.

Per quanto riguarda il Portafoglio Infrastrutture (che incide per il 27% sul totale), la quasi totalità dei GEFIA ha una valutazione molto buona (quartile A); molto buona (quartile A) anche la valutazione aggregata dei FIA. La maggior parte dei FIA è classificata art. 8 o art. 9 SFDR.

Infine, il Portafoglio Real Estate (che pesa anch'esso il 27% del totale), dominato dal FIA Coima Core II (art. 8 SFDR), si caratterizza per un posizionamento molto buono in termini di GEFIA (quartile A) e buono in termini di FIA (quartile B).

A livello di Portafoglio Alternativo totale, i FIA che hanno ricevuto una valutazione carente (quartile D) rappresentano solamente l'11%. La maggior quota di essi (il 6,8%) ha una valutazione del GEFIA di riferimento che si colloca comunque nei primi due quartili (A o B).

La totalità dei FIA aventi natura strategica per la Fondazione, tutti detenuti direttamente, si posiziona nei primi due quartili (A o B) sia a livello di GEFIA sia a livello di FIA.

Per i GEFIA con cui la Fondazione ha una relazione storica consolidata le analisi svolte rilevano, benché in numero limitato, alcuni FIA appartenenti ai quartili C o D.

In sintesi, anche dalle analisi svolte sul Portafoglio Alternativo non emergono criticità a livello macro. In una logica orientata all'estrazione di valore aggiunto dal lavoro di *assessment* ESG, nel caso di valori disallineati rispetto alle attese (ad es. FIA aventi una valutazione negli ultimi quartili gestiti da GEFIA che storicamente collaborano con la Fondazione), la Fondazione potrà eventualmente chiedere delucidazioni ai singoli gestori e aprire un dialogo volto a integrare le valutazioni in merito ad eventuali nuovi *commitment*.

Prospettive

A seguito del lavoro iniziale di *assessment* ESG del portafoglio finanziario totale, svolto da Prometeia Advisor Sim sulla quasi totalità delle posizioni in essere, la Fondazione si doterà a partire dal 2025 di un sistema di monitoraggio periodico delle caratteristiche ESG del proprio portafoglio, in una logica integrata con la reportistica periodica finanziaria di natura multi-dimensionale di cui già dispone e in linea alle *best practices* di mercato. Ciò consentirà alla Fondazione di disporre in modo aggiornato del profilo ESG del proprio portafoglio complessivo, di apprezzare gli impatti sullo stesso delle scelte di investimento effettuate, nonché di valutare l'evoluzione nel tempo degli indicatori analizzati.

La sua realizzazione nel continuo, impostata non come un semplice monitoraggio *ex-post* ma come un monitoraggio orientato all'estrazione di valore aggiunto, costituisce un efficace strumento al fine di valutare le potenziali attività che la Fondazione potrà di volta in volta realizzare per migliorare l'integrazione dei temi di sostenibilità nel suo processo di investimenti.

In quest'ottica, l'attività di monitoraggio ESG è da intendersi dunque come parte integrante e costituiva delle azioni volte a dare piena attuazione alla strategia, ai valori e agli obiettivi ESG perseguiti dalla Fondazione anche attraverso il processo di investimento.



Contenzioso fiscale

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha presentato ricorso avverso il silenzio-rifiuto formatosi in relazione alle istanze di rimborso notificate nel 2020 e 2023 per non aver fruito dell'agevolazione di cui all'art. 6 del D.P.R. n. 601/1973 nei periodi di imposta 2016-2019. La Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Lucca ha parzialmente accolto il ricorso stesso, accertando il diritto al rimborso in complessivi € 10.298.612, oltre ad interessi di legge, sentenza avverso la quale la Direzione Provinciale di Lucca dell'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso.

La Fondazione ha inoltre presentato analoga istanza di rimborso per il periodo di imposta 2020.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

Non si sono registrati eventi di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024.



RELAZIONE DEL
CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
SULLA GESTIONE
BILANCIO DI MISSIONE





Il territorio di riferimento – Analisi di contesto	61
Risultanze dell’Asset Liability Management.....	64
Ambiti prioritari di intervento.....	66
<i>Iniziative a sostegno delle aree interne.....</i>	<i>66</i>
<i>Sviluppo sostenibile.....</i>	<i>66</i>
<i>Restauro e valorizzazione di beni culturali.....</i>	<i>67</i>
<i>Iniziative culturali.....</i>	<i>67</i>
<i>Sostegno a favore di soggetti fragili.....</i>	<i>68</i>
<i>Istruzione e Ricerca</i>	<i>68</i>
<i>Sviluppo del territorio</i>	<i>69</i>
Settori di intervento	76
<i>Arte, attività e beni culturali</i>	<i>79</i>
<i>Assistenza agli anziani</i>	<i>80</i>
<i>Crescita e formazione giovanile.....</i>	<i>80</i>
<i>Educazione, istruzione e formazione.....</i>	<i>81</i>
<i>Protezione e qualità ambientale.....</i>	<i>81</i>
<i>Ricerca scientifica e tecnologica.....</i>	<i>82</i>
<i>Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa</i>	<i>83</i>
<i>Sviluppo locale ed edilizia popolare locale.....</i>	<i>83</i>
<i>Volontariato, filantropia e beneficenza</i>	<i>84</i>
Modalità operative	85
Interventi diretti	87
<i>Interventi Diretti 2024.....</i>	<i>87</i>
<i>Interventi Diretti Pluriennali Deliberati In Esercizi Precedenti</i>	<i>117</i>
Iniziative da bando.....	133
<i>Bando 2023 “Eventi e iniziative rilevanti da realizzare nel 2024”</i>	<i>136</i>
<i>Bando 2024 Cultura. Progetti e attività</i>	<i>140</i>
<i>Bando 2024 Spettacolo dal vivo</i>	<i>149</i>
<i>Bando 2024 Welfare e comunità</i>	<i>155</i>
<i>Bando 2024-2025 Quattro ruote per il territorio.....</i>	<i>167</i>
<i>Bando 2024 La cultura che cura.....</i>	<i>170</i>
<i>Bando 2024 Scelta di campo</i>	<i>173</i>
<i>Bando 2024 Sport e socializzazione.....</i>	<i>176</i>
<i>Bando 2024-2026 Interventi su beni culturali.....</i>	<i>183</i>
<i>Bando 2024-2026 Opere Pubbliche.....</i>	<i>188</i>
<i>Bando 2024-2026 Ambiente bene comune</i>	<i>191</i>
Iniziative fuori bando	196
Elementi di confronto con il sistema delle Fondazioni di origine bancaria	203
Patrimonio ed erogazioni: andamento storico	205
Informazioni richieste dall’Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001.....	206
Beni immobili di proprietà.....	212
<i>Complesso conventuale di San Micheletto.....</i>	<i>212</i>
<i>Complesso conventuale di San Francesco.....</i>	<i>213</i>
<i>Housing sociale.....</i>	<i>215</i>
<i>Casa natale di Giacomo Puccini.....</i>	<i>217</i>
<i>Palazzo Micheletti.....</i>	<i>218</i>
<i>Complesso immobiliare di via Brunero Paoli.....</i>	<i>219</i>



<i>Complesso ex Cinema Nazionale ed ex dopolavoro della Manifattura Tabacchi di Lucca</i>	<i>220</i>
Immobile in leasing.....	221
Collezione di opere d'arte.....	222
Fondazioni partecipate	224
Altre partecipazioni.....	229
Conclusioni	230

Il territorio di riferimento – Analisi di contesto

L'approvazione del Bilancio 2024 chiude una lunga fase di interventi che ha visto gli Organi della Fondazione rispondere ai bisogni strutturali ed emergenti del territorio della provincia di Lucca. Si è trattato di un periodo particolarmente complesso segnato da profonde trasformazioni. La fase di resilienza del tessuto socio-economico successiva al superamento della crisi pandemica è stata seguita da una fase caratterizzata da tensioni inflazionistiche. Lo scenario geopolitico si caratterizza per i conflitti russo-ucraino e israelo-palestinese e per la perdurante tensione militare nei paesi centroafricani. Le fibrillazioni internazionali e le oscillazioni tra resilienza, crisi inflazionistica e per alcuni paesi europei lo stato di stagnazione o di recessione economica, hanno caratterizzato le congiunture locali.

Nel corso del 2024 le esportazioni dalla provincia di Lucca, con € 5,5/miliardi di controvalore, hanno segnato una crescita del 7,5% rispetto all'anno precedente, superando il record storico del 2022. La cantieristica nautica ha spinto le esportazioni lucchesi, segnando un aumento del 23,2% per quasi € 1,3/miliardi di controvalore. Buoni i risultati anche per l'industria meccanica (+8,4%), per i metalli di base non ferrosi risultati in netta ripresa (+11,2%), per la farmaceutica (+6,1%), per le calzature, che chiudono il 2024 con un incoraggiante +1,2% dopo la severa flessione del 2023, e ottimi per gli oli (+31,6%). Oltre al settore della carta e cartotecnica, in diminuzione del 7,2% con vendite all'estero scese ad € 1,2/miliardi, arretra anche l'export dei prodotti lapidei lavorati (-2,8%). Le imprese della provincia di Lucca hanno confermato i saldi legami con i tradizionali mercati di riferimento, tra cui Francia, che consolida il primato, Stati Uniti, Germania, Regno Unito e Spagna. È tornato a crescere l'export verso la Germania, ma si evidenziano le Isole Cayman che, grazie un aumento del 60,4% per la vendita di natanti, hanno superato gli Stati Uniti diventando il secondo mercato di sbocco.

Il reddito disponibile delle famiglie della provincia di Lucca nel 2024 è cresciuto del 4,5%, attestandosi a quota € 9.207/milioni, spinto dal miglioramento del mercato del lavoro e dai rinnovi contrattuali. In termini pro-capite il valore è pari a € 24.107, posizionandosi sopra la media toscana (€ 23.981) e quella nazionale (€ 22.580).

La sostanziale crescita degli indici economici nella fase post-pandemica non produce effetti positivi sull'intera popolazione del territorio. In provincia di Lucca si assiste ad una leggera riduzione della percentuale delle famiglie in povertà assoluta, cioè con redditi al di sotto di € 6.000 annuali, attestata al 6,4% su base regionale. Tuttavia, l'uscita da questa fascia introduce i nuclei familiari in quella di povertà relativa, dove, seppur con una capacità di risposta leggermente maggiore, intaccata tuttavia dall'inflazione, la differenziazione delle situazioni – numerosità del nucleo familiare, difficoltà nella stabilizzazione nel mercato del lavoro, presenza di familiari con patologie o in stato di senescenza, emergenza abitativa e presenza di minori e spesso la compresenza di tutti o più fattori – cronicizza lo *status* marginale di questa fascia della popolazione, che su base regionale coinvolge nel 2024 il 13,2% del totale. Nel territorio lucchese il fenomeno della povertà assoluta e relativa è particolarmente accentuato nella Valle del Serchio e nella Piana di Lucca e tra i fenomeni di ricaduta più preoccupanti si segnala l'incidenza sulla fascia minorile, esposta contemporaneamente a povertà alimentare, a povertà educativa e al disagio abitativo, con evidenti e conseguenti ricadute sugli indici di sviluppo di sistema: crisi della natalità, livelli di istruzione, partecipazione attiva alla vita comunitaria, attrazione verso le aree della micro-criminalità.

Questi fenomeni si intrecciano in un territorio incardinato nel solco di una lunga storia che, senza soluzione di continuità dall'epoca ligure apuana a quella romana, da quella longobarda alla costituzione comunale, dalle istituzioni repubblicane alle *enclaves* medicee, dal periodo napoleonico, borbonico e poi Lorena fino al processo di unificazione italiana, ha lasciato una fitta rete di "emergenze" culturali, laiche e religiose, un vasto patrimonio archivistico e museale, nonché l'eredità immateriale di movimenti culturali e di presenza di artisti e intellettuali di rinomanza nazionale e internazionale.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Fondazione ha operato tenendo fermi alcuni assunti valoriali e metodologici del proprio lavoro.

Sul piano metodologico, l'ascolto e il confronto diffuso e perdurante con gli *stakeholder* e con l'articolato mondo del Terzo Settore hanno rappresentato gli strumenti con cui la Fondazione ha raccolto bisogni, istanze e necessità per formulare la propria strategia di intervento e affinare gli strumenti operativi prescelti: bandi, interventi diretti e *mission related investment*. Sul versante delle relazioni con gli enti locali si è confermato il supporto sussidiario e sinergico ai progetti sostenuti da fonti di finanziamento pubbliche. Questa impostazione ha favorito un approccio al contempo rigoroso e duttile. Nel primo caso definendo ambiti di intervento ritenuti prioritari in base a precise regole di cofinanziamento e in base alla definizione di macro-obiettivi. Nel secondo caso, atteso il precipuo principio della sostenibilità degli interventi, gestendo contemporaneamente e virtuosamente la relazione tra l'andamento dei ricavi e le potenzialità della spesa nonché ribadendo l'imprescindibile attenzione verso la sostenibilità. Questi capisaldi metodologici hanno dato forma e costituito trasversalmente la trama degli ambiti di intervento. Nel corso del 2024 questa impostazione è stata applicata consapevolmente e in modo modulare nella definizione di alcuni bandi volti a favorire la costruzione di reti territoriali, precostituendo le basi delle azioni di monitoraggio dei progetti e la definizione di un sistema compiuto di valutazione di impatto.

Tra i macro-obiettivi della strategia della Fondazione si segnala la vulnerabilità. Le azioni messe in campo per contrastare la vulnerabilità sono state significative e indirizzate alle sue manifestazioni più evidenti: l'attenzione per le categorie sociali fragili, l'impegno per le aree "deboli" del territorio e la considerazione per le zone urbane in stato di abbandono e degrado. A tal fine tra gli interventi diretti si rammenta: il progetto Proximity Care, giunto in avanzata fase di sviluppo, che unitamente all'avvio della riforma sanitaria regionale sta contribuendo ad una nuova presenza dei servizi socio-sanitari nelle aree interne; l'apertura della Comunità Alloggio Protetta "Casa Mandorla" e il potenziamento degli interventi della Fondazione per la Coesione Sociale, ente di scopo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, nonché l'ampio sostegno ai soggetti del Terzo Settore impegnati nell'ambito socio-sanitario mediante gli specifici bandi.

Oltre la vulnerabilità, la sostenibilità è un ulteriore macro obiettivo e non solo nell'accezione interna della relazione virtuosa tra ricavi e erogazioni per garantire pari e adeguate opportunità per le prossime generazioni. Pianeta Terra Festival ha il merito di avere fatto di Lucca, con un ampio concorso di enti e istituzioni, un luogo di alto dibattito scientifico e divulgativo a dimostrazione dell'impegno del territorio sui temi della transizione ecologica. Pianeta Terra Tech è a sua volta luogo esemplificativo dell'incrocio tra ricerca, ricerca applicata e mondo delle imprese indirizzato all'elaborazione di nuovi e più sostenibili processi produttivi, all'individuazione di nuove modalità di approvvigionamento energetico e all'impiego delle potenzialità della digitalizzazione. Questo spirito informa anche il sostegno destinato tramite Lucense ai progetti di innovazione e sostenibilità dei principali comparti produttivi del territorio e alle erogazioni mediante i bandi dedicati all'ambiente e alla socializzazione volta all'inclusione e alla coesione sociale.

La spazialità, quale ulteriore macro-obiettivo, conferma sia attraverso i bandi emessi, sia attraverso investimenti diretti l'attenzione per la coerenza tra la funzione assegnata e l'adeguatezza e coerenza per il loro impiego. I bandi per i beni culturali e le opere pubbliche sono il tentativo di risposta sia alla conservazione e alla valorizzazione del patrimonio culturale, sia alle funzioni che vi si svolgono e in alcuni casi ad entrambi gli scopi. Gli interventi compiuti negli anni sugli edifici scolastici e sugli impianti sportivi non hanno esaurito una domanda che appare costante e motivata anche dal progressivo cambiamento dei quadri normativi e dall'innalzamento dei costi dei materiali edili. Il completamento e i nuovi interventi sugli edifici scolastici e la conservazione dell'immenso patrimonio dei beni culturali, costitutivo della stessa identità del territorio e del suo richiamo turistico, si sono confermati come componente di una strategia di missione fortemente condivisa dalle amministrazioni competenti, che hanno inoltre indicato nello sviluppo dell'escursionismo, del turismo lento e dei cammini un'area di intervento assunta nella programmazione della Fondazione con lo stanziamento di risorse per un bando sperimentale sulla rete sentieristica.



Nel corso del 2024 si è costituita la Commissione Giovani con lo scopo di presentare agli Organi e alla struttura organizzativa della Fondazione la sensibilità di un'intera generazione, dei suoi linguaggi e dei suoi bisogni difficilmente intercettabili, partecipando alle considerazioni e alle scelte per definire al meglio i contenuti degli interventi nel novero delle attività esistenti e di quelle in corso di progettazione.

Sulla base di una consolidata strategia metodologica e la definizione di alcuni macro-obiettivi da perseguire si declinano azioni e erogazioni con lo scopo ultimo di confermare i valori della solidarietà sociale, dello sviluppo culturale e artistico, del diritto alla formazione, della sostenibilità ambientale, della ricerca applicata e della tutela e valorizzazione del patrimonio e delle attività culturali, da sempre appartenenti alla *mission* della Fondazione. La Fondazione, unitamente ai suoi soggetti prossimi come Fondazione per la Coesione Sociale, Fondazione Ragghianti, la nuova Fondazione Centro delle Arti ed il costituendo Ente Filantropico, rappresenta un polo affidabile, sussidiario e sinergico per contribuire congiuntamente agli Enti Locali, alle Università, alle Scuole di Alta Formazione e ai soggetti del Terzo Settore, allo sviluppo della comunità dei territori lucchesi.



Risultanze dell'Asset Liability Management

La *mission* statutaria della Fondazione richiede che l'attività di gestione del patrimonio e quella di gestione della spesa siano, in ultima istanza, improntate verso il bilanciamento di due obiettivi prospettici parzialmente contrastanti: da un lato, quello sovraordinato della conservazione nel tempo dell'integrità patrimoniale, al fine di realizzare il cosiddetto "scambio intergenerazionale", funzionale a garantire continuità al proprio ruolo istituzionale; dall'altro, quello della stabilizzazione, al livello massimo possibile, della capacità erogativa sul territorio. La Fondazione ha quindi adottato, fin dal 2013, con la consulenza di Prometeia Advisor Sim, una metodologia di analisi statistica denominata *Asset Liability Management* (ALM) per supportare gli Organi statuari nell'individuazione, attuazione, monitoraggio e revisione delle politiche di investimento e delle politiche di spesa programmata in un'ottica mutualmente integrata.

L'analisi di ALM, partendo dalle attuali variabili di mercato (tassi nominali, *credit spread*, rendimenti attesi delle varie *asset class*), ne simula l'evoluzione nel tempo attraverso la generazione di migliaia di scenari alternativi. Tale elaborazione è opportunamente calibrata affinché le variabili suddette possano replicare le aspettative di mercato nel breve termine e convergere nel medio-lungo periodo verso livelli medi storici decennali. Al termine del processo di simulazione e considerati: (i) l'*asset allocation* del portafoglio finanziario della Fondazione, (ii) l'importo del patrimonio da tutelare, (iii) i costi di gestione e (iv) le erogazioni programmate, è possibile verificare statisticamente se il rendimento atteso simulato del portafoglio attuale è in grado di garantire, su un orizzonte temporale ventennale, la copertura dei costi di gestione e delle erogazioni programmate nonché il mantenimento del valore reale del patrimonio oggetto di tutela. Risultando inoltre possibile valutare l'impatto di diverse e alternative *asset allocation* di portafoglio, l'ALM costituisce un rilevante strumento per l'indirizzo strategico della Fondazione.

D'intesa con Prometeia ed in via prudenziale, è stato deciso di tutelare l'importo dell'attivo patrimoniale decurtato dei debiti per erogazioni già deliberate (affinando in tal modo l'analisi svolta nel primo periodo di applicazione della metodologia) espresso a valori correnti alla data del 31 ottobre 2014 (data della prima revisione effettuata a seguito dell'inasprimento della tassazione dei dividendi percepiti). L'importo così individuato risultò pari ad € 1.287,3/milioni. Al 31 dicembre 2024 il patrimonio da tutelare si attesta ad € 1.546/milioni. La valorizzazione ai prezzi di mercato alla stessa data evidenzia un valore di € 1.583,3/milioni, quindi superiore a quello "da tutelare". Da quanto sopra rappresentato e ovviamente in linea teorica, emergono i seguenti dati:

- il rendimento netto di lungo periodo dell'attuale *asset allocation* è stimato nel 4,4% con volatilità annua del 9,3%;
- con un'ipotesi di inflazione media nel lungo periodo del 2,1% annuo, la percentuale di uscite (costi ed erogazioni) sostenibili senza intaccare il valore reale del patrimonio risulta del 2,3%;
- in valore assoluto, tenuto conto di costi di gestione per € 6,3/milioni, il livello di erogazioni mediamente sostenibili nel medio-lungo periodo senza intaccare il valore reale del patrimonio si attesta ad € 31/milioni.

La tabella seguente mostra l'evoluzione nel tempo del livello delle erogazioni sostenibili in una logica ALM (i dati sono espressi in milioni di Euro):

Data	Patrimonio reale	Patrimonio da tutelare	Erogazioni sostenibili
31/10/2014	1.287,3	1.287,3	24,8
31/12/2015	1.291,2	1.284,6	23,9
31/12/2016	1.184,6	1.289,7	20,0
31/12/2017	1.223,3	1.300,0	20,2
31/03/2019 (*)	1.192,0	1.318,0	18,3
31/12/2019	1.278,3	1.318,0	20,5
31/12/2020	1.237,0	1.315,0	26,0
30/06/2021	1.300,2	1.334,0	27,5
31/12/2021	1.335,0	1.363,0	25,5
30/06/2022	1.286,0	1.436,0	21,0
31/12/2022	1.329,0	1.517,0	(**) 27,0
30/06/2023	1.389,0	1.522,0	23,2
31/12/2023	1.460,0	1.526,0	26,0
30/06/2024	1.506,0	1.533,0	28,5
31/12/2024	1.583,3	1.546,0	31,0

(*) La rilevazione relativa al 31/12/2018 non è stata effettuata (posticipandola al 31/3/2019) in quanto, considerando la situazione di mercato a fine 2018, il dato ottenuto sarebbe stato poco rappresentativo e anzi fuorviante.

(**) Livello ridotto ad € 22/milioni in considerazione dell'elevata incertezza che caratterizzava le variabili considerate nel modello adottato.

L'andamento delle erogazioni sostenibili, che si è manifestato nel lasso di tempo considerato nella tabella di cui sopra, è legato al *trend* seguito dal rendimento reale del patrimonio, nonché alla necessità di riportare, tempo per tempo, in modo lineare, il valore del patrimonio sul sentiero di crescita auspicato per mantenerne invariato il valore reale da tutelare nel medio-lungo periodo.

Lo scostamento negativo tra patrimonio reale e patrimonio da tutelare, formatosi una prima volta nel primo semestre del 2016, era stato in gran parte recuperato a fine 2019, per poi subire un repentino peggioramento nel primo semestre 2020 a causa dell'impatto negativo sui mercati finanziari dell'epidemia Covid-19, poi gradualmente assorbito nel corso del 2021. L'impennata inflazionistica registrata nel secondo semestre 2022, legata alle tensioni geopolitiche, ha determinato un ulteriore incremento del divario fra patrimonio effettivo e patrimonio da tutelare, in buona parte recuperato nel corso del 2023. Il *trend* di riduzione del *gap* tra patrimonio effettivo e patrimonio da tutelare è proseguito nel corso del 2024, arrivando - per la prima volta dopo 9 anni - ad una situazione di sovracapitalizzazione; la Fondazione dispone quindi di un patrimonio sui massimi storici da cui poter generare redditività, in uno scenario complessivo che resta tuttavia complicato dalle tensioni geopolitiche, che potrebbero condizionare l'evoluzione dei rendimenti attesi e delle volatilità. Sulla base del generatore di scenari ALM di lungo termine di dicembre 2024, che si basa sul Rapporto di Previsione di Prometeia, il **livello di erogazioni sostenibili nel lungo periodo**, che consente di giungere pienamente capitalizzati al termine dell'orizzonte ventennale di simulazione, ammonta ad **€ 31/milioni**. Tale livello supera di € 2,5/milioni quello della precedente rilevazione (€ 28,5/milioni al 30 giugno 2024), supportato anche dal miglioramento delle principali statistiche sulla distribuzione degli scenari simulati, soprattutto in ottica di contenimento del rischio.

Ambiti prioritari di intervento

Di seguito si delineano gli **ambiti prioritari di intervento** identificati per il quinquennio 2022-2026 nel Documento Programmatico Pluriennale, nell'ambito dei quali si è concretizzata l'attività istituzionale posta in essere dalla Fondazione nell'anno di riferimento, analiticamente illustrata nelle sezioni dedicate alle diverse modalità operative poste in atto.

Iniziative a sostegno delle aree interne

Nel corso del 2021, in vista della programmazione pluriennale 2022-2026, furono organizzati incontri di ascolto con gli enti locali e le organizzazioni più rappresentative delle realtà socio-economiche del territorio di riferimento della Fondazione, nel corso dei quali emerse l'esigenza di interventi a favore delle **aree interne**, ovvero dei territori fragili, distanti dai centri principali di offerta dei servizi essenziali e spesso abbandonati a loro stessi, che tuttavia coprono complessivamente il 60% dell'intera superficie del territorio nazionale; nella sola provincia di Lucca ricadono nelle aree interne 21 Comuni. La scarsa copertura dei servizi nelle aree interne si accompagna spesso a fenomeni come lo spopolamento, un maggior rischio di disoccupazione e in generale a situazioni di disagio economico e sociale, che si è aggravato nel periodo della pandemia. L'impegno della Fondazione sul tema si è focalizzato su due direttrici principali:

- il progetto denominato “**Proximity Care**”, in collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, finalizzato alla definizione di un modello di sviluppo socio-sanitario e delle sue applicazioni sul campo nelle aree interne della provincia di Lucca, con stanziamento complessivo di € 5/milioni nel periodo 2021-2026, di cui si dirà diffusamente nel capitolo dedicato agli Interventi diretti;
- la partecipazione al progetto “**Abitare la Valle del Serchio**”, composto da 39 interventi, con il coinvolgimento di 18 Comuni della Valle del Serchio e delle due Unioni dei Comuni (Media Valle e Garfagnana), diretto a migliorare la qualità dell'abitare nel territorio della Valle mediante un sistema di interventi diffusi, che prevedono il recupero e la valorizzazione di beni culturali e di immobili da destinare ad attività di pubblica utilità, nonché opere di edilizia pubblica residenziale. Il progetto è stato ammesso al finanziamento del programma PINQuA (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare), con un contributo statale di quasi € 17/milioni; la Fondazione partecipa in qualità di co-finanziatore con un contributo complessivo di € 3,7/milioni nel biennio 2024-2025. Tutti i cantieri sono stati avviati e stanno procedendo celermente anche per garantire i tempi di conclusione imposti dai fondi PNRR. Anche di questi interventi si dirà più diffusamente nel capitolo dedicato agli Interventi diretti.

Sviluppo sostenibile

Il tema dello sviluppo sostenibile è divenuto centrale soprattutto dopo la sottoscrizione, nel settembre 2015, dell'Agenda 2030 da parte dei 193 Paesi membri dell'ONU.

La Fondazione intende operare nella salvaguardia dell'ambiente, nella valorizzazione delle risorse naturali e nell'educazione ambientale, ritenendo che queste attività possano anche favorire lo sviluppo economico e sociale del proprio territorio.

Già nel 2022 era stato emanato un **Bando 2022-2024** dedicato appunto a promuovere lo **sviluppo sostenibile** del territorio di riferimento, con una dotazione complessiva di € 3/milioni (€ 1/milione all'anno per il triennio 2022-2024).



Nel 2024 è stato emanato un nuovo **Bando 2024-2026 denominato “Ambiente bene comune”** con una dotazione complessiva di € 2/milioni (€ 500.000 annui per il biennio 2024/2025, € 1/milione per il 2026) con il quale sono stati sostenuti 32 progetti rappresentati da interventi manutentivi e di cura del patrimonio naturalistico, efficientamento energetico di edifici ad uso pubblico, piantumazione di nuovi alberi, prevenzione del rischio idrogeologico, oltre ad attività di sensibilizzazione e divulgazione su queste tematiche.

Dal 3 al 6 ottobre 2024 si è svolta la terza edizione di **Pianeta Terra Festival**, diretto dal prof. Stefano Mancuso, progettato e organizzato dagli Editori Laterza e promosso dalla Fondazione, con la *partnership* istituzionale del Comune di Lucca e il supporto della Regione Toscana e della Provincia di Lucca. Il Festival ha l'obiettivo di divulgare su base scientifica e presso il grande pubblico lo stato di avanzamento teorico e concreto del dibattito scientifico sulla sostenibilità, nonché sulle esperienze concrete realizzate.

Restauro e valorizzazione di beni culturali

Il restauro e la valorizzazione dei beni culturali rappresentano un fondamentale strumento di promozione della cultura per la comunità locale, ma anche un importante stimolo per lo sviluppo turistico del territorio nonché un'occasione di lavoro. Questo tipo di interventi consente alla Fondazione anche di sviluppare una sorta di “moltiplicatore”, grazie alle agevolazioni fiscali connesse (detrazioni di imposta ex art.15, lettera h) del TUIR e normativa Art Bonus).

In considerazione della ricchezza del patrimonio artistico territoriale e dell'insufficienza di risorse - frequentemente sottolineata nel corso dei periodici incontri di ascolto - per la sua conservazione e valorizzazione, nel corso del 2024 è stato emanato un **Bando 2024-2026 per interventi su beni culturali** con uno stanziamento iniziale di € 2/milioni. Il numero e l'entità delle richieste pervenute hanno però indotto la Fondazione a incrementare in modo considerevole la dotazione, che ha raggiunto complessivamente la somma di € 5,28/milioni, con cui sono stati sostenuti 66 progetti, con l'obiettivo di intervenire in situazioni di emergenza, favorire il recupero di molti beni simbolici per il territorio e garantire la riqualificazione di strutture storiche che possano avere un nuovo utilizzo.

A questo si aggiunge un progetto strategico finalizzato alla realizzazione di **interventi di rigenerazione urbana** su beni pubblici soggetti a vincolo da parte della Soprintendenza competente, e quindi ammissibili ai fini delle agevolazioni fiscali previste dalla normativa **Art Bonus**, nel cui ambito rientra l'intervento per il completamento della Terrazza della Repubblica a Viareggio.

Iniziative culturali

Le iniziative culturali sono fattori indispensabili di crescita, inclusione ed innovazione sociale per una comunità, oltre a garantire sviluppo turistico ed occupazione di qualità, soprattutto giovanile. Consapevole di questo ruolo, la Fondazione, oltre ad aver promosso, unitamente alla Fondazione Ragghianti, la costituzione della **Fondazione Centro delle Arti Lucca**, di cui si dirà diffusamente più avanti, conferma il proprio impegno nel sostegno e nella promozione di festival, eventi, manifestazioni ed altre iniziative culturali, mediante:

- l'intervento annuale a favore della **Fondazione Ragghianti** che prevede, oltre all'ordinaria attività, anche l'organizzazione di mostre di arte moderna e contemporanea;
- l'attività di valorizzazione del **Complesso di San Francesco** e dell'**Oratorio degli Angeli Custodi**, prevedendo una serie di iniziative organizzate in forma di *operating* diretto;
- l'emanazione dei bandi annuali: **“Eventi ed iniziative rilevanti”**, rivolto ai principali eventi culturali realizzati nella provincia di Lucca, **“Spettacolo dal vivo”** e **“Cultura. Progetti e attività”** per le altre iniziative.



Sostegno a favore di soggetti fragili

In questo ambito la Fondazione assegna un ruolo centrale alla **Fondazione per la Coesione Sociale**, proprio “braccio operativo” nel settore dell’assistenza sociale e socio-sanitaria: il contributo per l’attività è stato incrementato ad € 600.000 per fronteggiare il rafforzamento dell’organico funzionale all’ampliamento dell’operatività, in particolare per supportare l’apertura della Comunità Alloggio Protetta, denominata “Casa Mandorla”, realizzata in una porzione del Monastero della Santissima Trinità situato nel centro storico di Lucca, di proprietà della Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi. A questa si aggiungono la partecipazione ai processi di co-progettazione territoriale e l’accollo, da parte della stessa FCS, di tutti gli oneri legati all’operatività del Centro di Ricerca Maria Eletta Martini, in precedenza parzialmente coperti da stanziamenti della Fondazione. Anche nel 2024 è stato emanato il consueto bando annuale “**Welfare e comunità**”, al quale si sono aggiunti il bando “**Quattro ruote per il territorio**”, per sostenere l’acquisto di automezzi ad uso sanitario e socio-sanitario, ed il bando “**La cultura che cura**”, destinato al sostegno di progetti di *welfare* culturale.

Sono stati replicati inoltre gli interventi di sostegno alle famiglie per l’acquisto di **libri scolastici** e per la realizzazione di **soggiorni estivi** per bambini e ragazzi in situazioni di disagio, entrambi con un significativo incremento degli stanziamenti.

Istruzione e Ricerca

Istruzione e Ricerca rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio. Nell’ottica di perseguire l’obiettivo generale di promozione dello sviluppo del territorio di propria competenza, la Fondazione:

- ha permesso lo sviluppo della **Scuola di Dottorato IMT** (Istituzioni Mercati Tecnologie) acquistando e ristrutturando, con utilizzo di fondi patrimoniali, il **complesso conventuale di San Francesco**, che ospita la residenza universitaria per gli allievi di dottorato, gli alloggi per i docenti, uffici, aule, laboratori e la mensa. Per favorire lo sviluppo dimensionale della Scuola, la Fondazione ha inoltre acquistato e ristrutturato un complesso di fabbricati lungo via Brunero Paoli, realizzando un’ulteriore **residenza universitaria** con circa 100 posti letto. Sempre a favore di IMT ha concesso un contributo per l’attivazione di 5 borse di dottorato triennali (2023-2025);
- contribuisce alla realizzazione di una struttura dedicata alla chirurgia robotica presso l’Ospedale Cisanello in Pisa, denominata **Theater Institute**, in cui anche i chirurghi provenienti dai presidi ospedalieri dell’area lucchese potranno partecipare a percorsi di *training* altamente qualificati;
- sostiene la **Fondazione Campus Studi del Mediterraneo** per la propria attività di organizzazione dei corsi di laurea nelle scienze del turismo;
- in considerazione del ruolo svolto nella provincia di Lucca dal distretto cartario, ha promosso l’organizzazione, da parte dell’Università di Pisa, di un nuovo **corso di laurea magistrale** in “Tecnologia e produzione della carta e del cartone”, operativo dall’anno accademico 2020-2021.

Sviluppo del territorio

Il supporto allo sviluppo economico e sociale del territorio rappresenta una delle principali *mission* della Fondazione, il cui impegno si è focalizzato su alcuni progetti di sistema:

- la realizzazione di attività di **ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico** a favore del sistema economico locale, sostenendo come di consueto l'attività di **Lucense**, nella sua qualità di organismo di ricerca;
- un progetto di **sviluppo sostenibile delle filiere produttive**, anch'esso coordinato da Lucense, che mira a sostenere attività di promozione e/o innovazione indirizzate principalmente ai quattro "distretti" industriali caratteristici del territorio di riferimento: cartario, nautico, lapideo e calzaturiero;
- l'attività di **promozione del territorio**, attraverso la Camera di Commercio Toscana nord-ovest che ha accorpato le Camere di Commercio di Lucca, Massa-Carrara e Pisa.

Inoltre, per rispondere alle numerose richieste provenienti dagli Enti pubblici locali, nel corso del 2024 è stato pubblicato il **Bando 2024-2026 "Opere Pubbliche"**, con stanziamento complessivo di € 4/milioni, destinato in via prioritaria al sostegno di interventi per i quali gli enti locali competenti avessero già individuato un consistente cofinanziamento. Come avvenuto anche per il bando "Interventi su beni culturali", l'entità delle richieste pervenute ha prodotto un maggior impegno della Fondazione, che ha portato lo stanziamento complessivo a € 6,5/milioni, soprattutto a carico degli esercizi 2025 e 2026.

In sede di **Documento programmatico-previsionale 2024** la somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale - complessivamente pari a € 23.570.453, oltre all'accantonamento al Fondo Unico per il Volontariato (FUN), ipotizzato in € 920.000 - fu ripartita nel modo seguente:

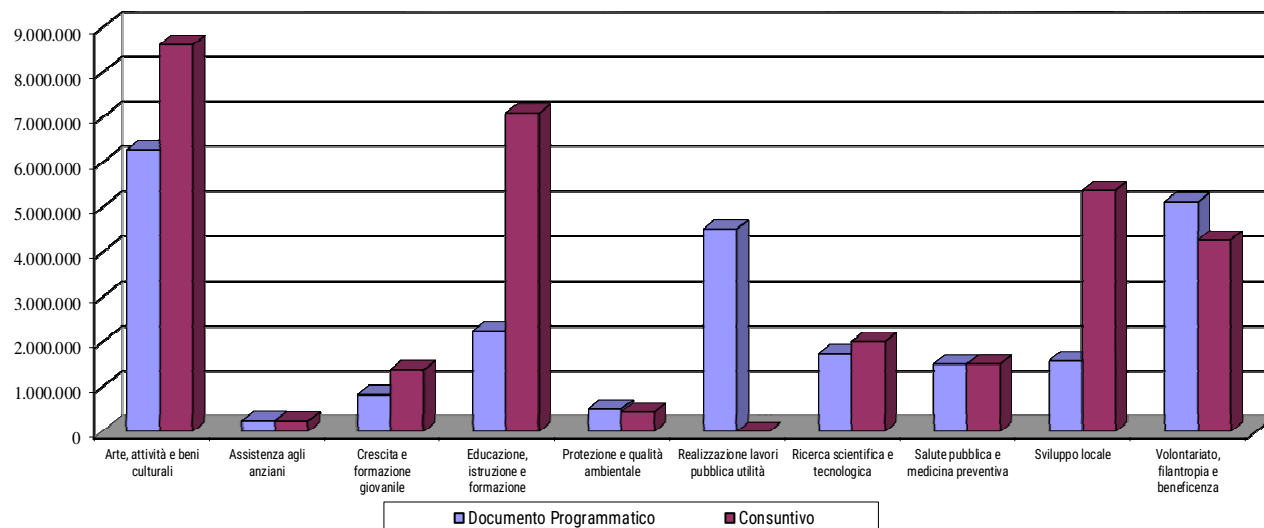
Documento programmatico-previsionale 2024	Interventi Diretti	Quote 2024 di Interventi pluriennali	Interventi da bando 2024	Fuori Bando e altre iniziative	Totale
Settori rilevanti					
Arte, attività e beni culturali	2.095.000	1.274.479	2.800.000	100.000	6.269.479
Educazione, istruzione e formazione	705.000	225.111		1.307.874	2.237.985
Ricerca scientifica e tecnologica	1.300.000	430.000			1.730.000
Salute pubblica e medicina preventiva	1.000.000		400.000	100.000	1.500.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	650.000	1.230.000	1.450.000	859.989	4.189.989
Totale settori rilevanti	5.750.000	3.159.590	4.650.000	2.367.863	15.927.453
Settori ammessi					
Assistenza agli anziani			240.000		240.000
Crescita e formazione giovanile	410.000		410.000		820.000
Protezione e qualità ambientale			500.000		500.000
Realizzazione lavori pubblica utilità	1.150.000	2.761.000	500.000	100.000	4.511.000
Sviluppo locale	250.000	1.122.000	200.000		1.572.000
Totale settori ammessi	1.810.000	3.883.000	1.850.000	100.000	7.643.000
Totale generale	7.560.000	7.042.590	6.500.000	2.467.863	23.570.453

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2024 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento, da cui risulta evidente l'operatività aggiuntiva posta in atto rispetto alle previsioni. Si segnala fin da subito, come si dirà diffusamente più avanti, che in corso d'anno è stato eliminato il settore "Realizzazione di lavori di pubblica utilità" – che non risulta più nell'elenco dei settori ammessi di cui alla normativa vigente – e contestualmente è stato ricompreso tra i settori rilevanti quello denominato "Sviluppo locale", al quale sono stati imputati anche i contributi già deliberati a valere sul settore eliminato.

Settore	Documento Programmatico		Consuntivo	
	euro	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	6.269.479	26,6%	8.609.377	27,9%
Assistenza agli anziani	240.000	1,0%	233.000	0,8%
Crescita e formazione giovanile	820.000	3,5%	1.375.552	4,5%
Educazione, istruzione e formazione	2.237.985	9,5%	7.090.807	23,0%
Protezione e qualità ambientale	500.000	2,1%	433.000	1,4%
Realizzazione lavori pubblica utilità	4.511.000	19,1%	0	0,0%
Ricerca scientifica e tecnologica	1.730.000	7,3%	2.000.742	6,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	1.500.000	6,4%	1.502.100	4,9%
Sviluppo locale	1.572.000	6,7%	5.369.002	17,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	4.189.989	17,8%	4.261.441	13,8%
Totale	23.570.453	100,0%	30.875.021	100,0%

Confronto tra importi previsti e importi a consuntivo



Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati deliberati interventi per complessivi **€ 30.875.021** (con esclusione dell'accantonamento al FUN, pari ad € 2.445.307), mediante:

- prelievo dal Fondo per le erogazioni di cui all'art.1, comma 47, della Legge n.178 del 2020 per € 4.074.495;
- prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per € 23.762.874, di cui:
 - € 431.834 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti;
 - € 938.991 quale credito d'imposta derivante dal versamento al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile;
 - € 2.684.630 quale credito d'imposta derivante dal versamento al Fondo per la Repubblica Digitale;
 - € 339.635 quale credito d'imposta derivante dal versamento al FUN;
 - € 189.192 quale credito d'imposta per il *welfare* di comunità;
- prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari per € 3.007.652, di cui € 51.184 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti ed € 65.181 quale credito d'imposta per il *welfare* di comunità;
- prelievo dal Fondo nazionale iniziative comuni per € 30.000.

Le tabelle ed il grafico seguenti consentono il confronto delle erogazioni deliberate nel 2024 con il biennio precedente, mostrando un incremento rispetto al 2023, anche grazie ai consistenti crediti d'imposta connessi alla partecipazione ad iniziative di sistema o correlati ad alcune tipologie di interventi, ed una riduzione rispetto al 2022, annualità nel corso della quale fu ottenuto il contributo ministeriale di € 4.230.000 per la residenza universitaria di via Brunero Paoli.

Erogazioni Deliberate 2024 - Confronto con gli anni 2023 e 2022**Esercizio 2024**

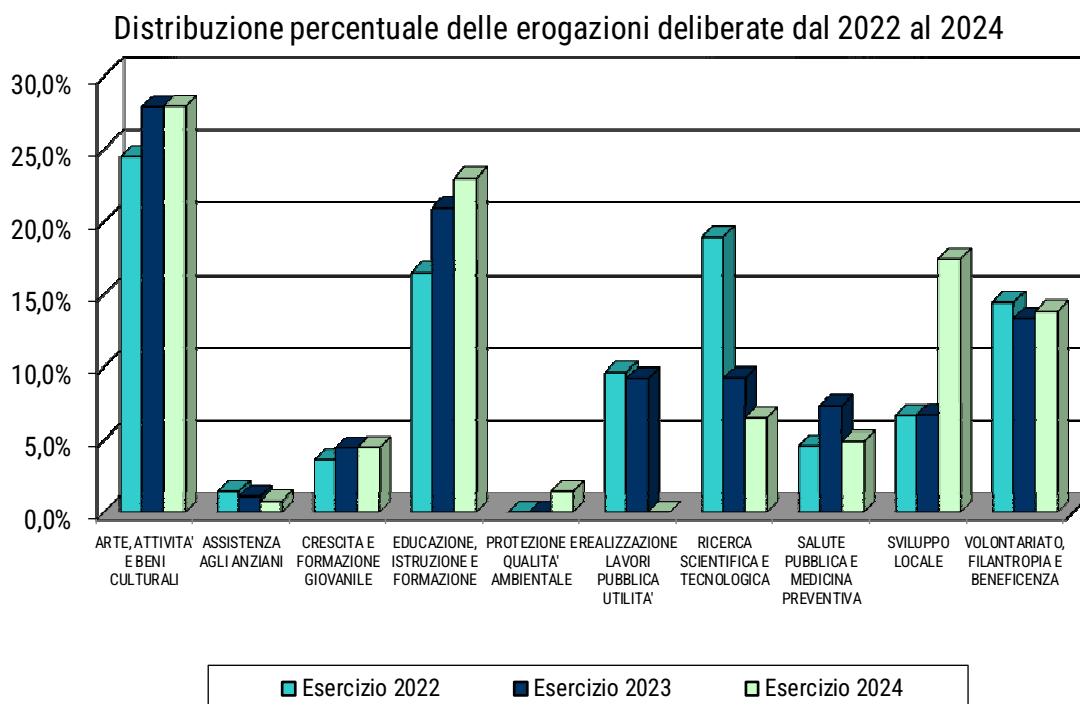
Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	267	39,9%	8.609.377	27,9%
Assistenza agli anziani	8	1,2%	233.000	0,8%
Crescita e formazione giovanile	95	14,2%	1.375.552	4,5%
Educazione, istruzione e formazione	33	4,9%	7.090.807	23,0%
Protezione e qualità ambientale	29	4,3%	433.000	1,4%
Ricerca scientifica e tecnologica	12	1,8%	2.000.742	6,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	31	4,6%	1.502.100	4,9%
Sviluppo locale	90	13,4%	5.369.002	17,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	105	15,7%	4.261.441	13,8%
Totale	670	100,0%	30.875.021	100,0%

Esercizio 2023

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	226	37,4%	8.206.725	27,8%
Assistenza agli anziani	12	2,0%	312.426	1,1%
Crescita e formazione giovanile	103	17,1%	1.306.108	4,4%
Educazione, istruzione e formazione	21	3,5%	6.167.283	20,9%
Realizzazione lavori pubblica utilità	46	7,6%	2.711.444	9,2%
Ricerca scientifica e tecnologica	9	1,5%	2.720.000	9,2%
Salute pubblica e medicina preventiva	36	6,0%	2.156.000	7,3%
Sviluppo locale	27	4,5%	1.971.842	6,7%
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	20,5%	3.929.713	13,3%
Totale	604	100,0%	29.481.539	100,0%

Esercizio 2022

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	244	33,1%	8.076.573	24,4%
Assistenza agli anziani	27	3,7%	464.008	1,4%
Crescita e formazione giovanile	101	13,7%	1.179.597	3,6%
Educazione, istruzione e formazione	49	6,6%	5.440.803	16,5%
Realizzazione lavori pubblica utilità	72	9,8%	3.176.500	9,6%
Ricerca scientifica e tecnologica	5	0,7%	6.240.000	18,9%
Salute pubblica e medicina preventiva	36	4,9%	1.503.000	4,5%
Sviluppo locale	37	5,0%	2.196.988	6,6%
Volontariato, filantropia e beneficenza	167	22,6%	4.765.178	14,4%
Totale	738	100,0%	33.042.648	100,0%



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2024, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

Settore	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31/12/2024	
	n.	%	euro	%	euro	% erogato / deliberato
Arte, attività e beni culturali	267	39,9%	8.609.377	27,9%	2.479.607	28,8%
Assistenza agli anziani	8	1,2%	233.000	0,8%	35.000	15,0%
Crescita e formazione giovanile	95	14,2%	1.375.552	4,5%	662.502	48,2%
Educazione, istruzione e formazione	33	4,9%	7.090.807	23,0%	5.469.826	77,1%
Protezione e qualità ambientale	29	4,3%	433.000	1,4%	0	0,0%
Ricerca scientifica e tecnologica	12	1,8%	2.000.742	6,5%	1.045.518	52,3%
Salute pubblica e medicina preventiva	31	4,6%	1.502.100	4,9%	235.163	15,7%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	90	13,4%	5.369.002	17,4%	1.898.050	35,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	105	15,7%	4.261.441	13,8%	2.048.345	48,1%
Totale	670	100,0%	30.875.021	100,0%	13.874.011	44,9%

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. La presenza, fra i beneficiari, di alcune erogazioni a favore di imprese è da ricollegare alla concessione di contributi a favore di Lucense S.c.a r.l. (per complessivi € 665.000), in quanto

Organismo di Ricerca che svolge quale attività prevalente la ricerca industriale, lo sviluppo sperimentale e il trasferimento tecnologico.

Forma giuridica	Progetti		Erogazioni deliberate			
	n.	%	2024		2023	
			euro	%	euro	%
Amministrazioni pubbliche	155	23,1%	8.389.509	27,2%	5.601.248	19,0%
Comitati	0	0,0%	0	0,0%	8.000	0,0%
Enti associativi	320	47,8%	8.892.487	28,8%	9.451.574	32,1%
Enti ecclesiastici o religiosi	71	10,6%	3.096.470	10,0%	2.666.379	9,0%
Fondazioni	64	9,6%	7.526.011	24,4%	8.060.838	27,3%
Sistema Sanitario	1	0,1%	10.000	0,0%	410.000	1,4%
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	12	1,8%	63.400	0,2%	140.500	0,5%
Sistema Universitario, Alta Formazione e Ricerca	11	1,6%	1.785.142	5,8%	1.758.000	6,0%
Società cooperative sociali, consortili sociali e imprese sociali	33	4,9%	447.002	1,4%	720.000	2,4%
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	3	0,4%	665.000	2,2%	665.000	2,3%
TOTALE	670	100,0%	30.875.021	100,0%	29.481.539	100,0%

Come evidenziato nella sottostante tabella, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre province della Toscana ammontano complessivamente a € 1.631.605, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa (€ 1.359.000), sede universitaria e dell'Azienda USL Toscana nord ovest.

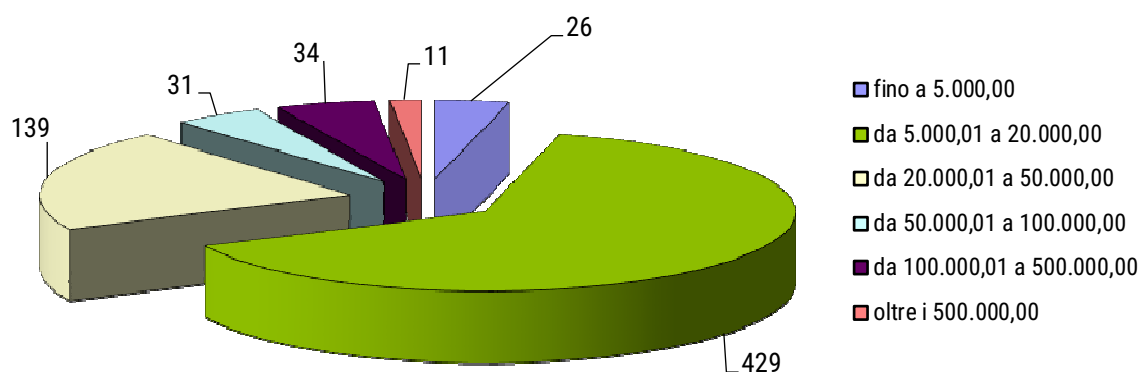
Province della Toscana	Progetti		Erogazioni Deliberate			
	n.	%	2024		2023	
			euro	%	euro	%
LUCCA	634	97,2%	22.137.880	93,1%	20.924.100	91,5%
FIRENZE	8	1,2%	256.605	1,1%	166.390	0,7%
LIVORNO	1	0,2%	5.000	0,0%	5.000	0,0%
MASSA - CARRARA	2	0,3%	11.000	0,0%	19.000	0,1%
PISA	7	1,1%	1.359.000	5,7%	1.758.000	7,7%
PISTOIA	0	0,0%	0	0,0%	7.000	0,0%
Totale	652	100,0%	23.769.485	100,0%	22.879.490	100,0%

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a € 7.105.536, comprendono: i contributi 2024 al Fondo per la Repubblica Digitale ed al Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile, pari rispettivamente ad € 3.579.506 ed € 1.251.988, l'intervento a favore di Fondazione con il Sud per € 633.050, la partecipazione ad iniziative di sistema coordinate da ACRI ed alcuni contributi per iniziative di cooperazione internazionale o rivolti ad istituzioni aventi sede in altre regioni per progettualità realizzate sul territorio di riferimento della Fondazione.

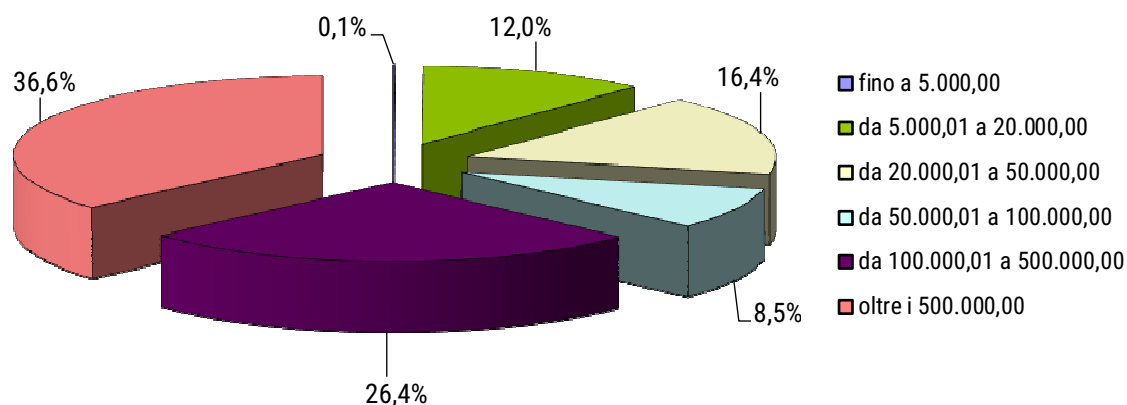
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi da € 5.000 ad € 20.000 (n.429), che corrispondono al 12% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: circa € 11,3/milioni sono destinati al finanziamento di 11 progetti che superano € 500.000 ciascuno, mentre circa € 8,1/milioni sono destinati al finanziamento di n.34 iniziative ricomprese fra € 100.000 e € 500.000.

Classi di importo	Progetti		Erogazioni Deliberate			
			2024		2023	
	n.	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000,00	26	3,9%	24.900	0,1%	25.900	0,1%
da 5.000,01 a 20.000,00	429	64,0%	3.698.468	12,0%	3.109.660	10,5%
da 20.000,01 a 50.000,00	139	20,7%	5.068.644	16,4%	4.173.900	14,2%
da 50.000,01 a 100.000,00	31	4,6%	2.630.237	8,5%	3.578.182	12,1%
da 100.000,01 a 500.000,00	34	5,1%	8.148.237	26,4%	9.508.833	32,3%
oltre i 500.000,00	11	1,6%	11.304.535	36,6%	9.085.063	30,8%
Totale	670	100,0%	30.875.021	100,0%	29.481.538	100,0%

Numero Progetti: valori assoluti



Erogazioni Deliberate: valori percentuali



Settori di intervento

Con l'approvazione del Documento programmatico 2024, l'Organo di Indirizzo della Fondazione stabilì i seguenti **settori di intervento** rilevanti ed ammessi per il triennio 2024-2026 in applicazione delle disposizioni normative vigenti:

Settori rilevanti	Settori ammessi
1. Arte, attività e beni culturali	1. Assistenza agli anziani
2. Educazione, istruzione e formazione	2. Crescita e formazione giovanile
3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	3. Protezione e qualità ambientale
4. Ricerca scientifica e tecnologica	4. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
5. Volontariato, filantropia e beneficenza	5. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

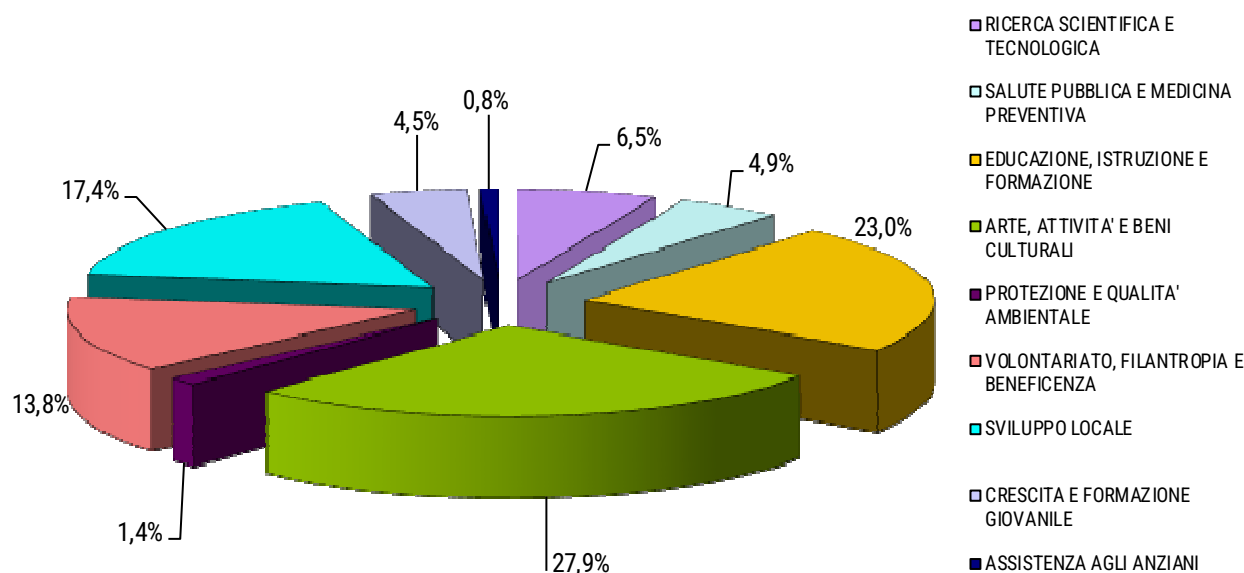
Nel triennio 2021-2023 il settore "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa" era stato ricompreso tra i settori rilevanti soprattutto in considerazione dell'impegno della Fondazione nel contrasto all'emergenza sanitaria conseguente all'epidemia Covid-19. Terminata la fase emergenziale e in considerazione degli stanziamenti che la Fondazione aveva già allocato a partire dal 2022 nell'ambito dei lavori pubblici e che sarebbero proseguiti nel triennio successivo a supporto degli Enti Locali, anche in merito ai progetti candidati o candidabili ai fondi PNRR, è stato deciso di sostituire, tra i settori rilevanti, il settore "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa" con "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità". Inoltre, in considerazione dell'interesse della Fondazione ad operare nella salvaguardia dell'ambiente, nella valorizzazione delle risorse naturali e nell'educazione ambientale, è stato deciso di aggiungere tra i settori ammessi quello denominato "Protezione e qualità ambientale", con l'intento di promuovere la cultura della sostenibilità e del rispetto dell'ambiente, anche sulla scorta dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile sottoscritta da parte dei 193 Paesi membri dell'ONU.

L'elenco dei settori di intervento nei quali le Fondazioni di origine bancaria possono operare, di cui all'art.1, comma 1, lettera c-bis del D.Lgs n.153/1999, fu inizialmente integrato dalla Legge n.166 del 2002 con l'aggiunta del settore "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità". Il Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n.163 del 2006) ripropose tale disposizione, poi reiterata dal nuovo Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n.50 del 2016) e definitivamente soppressa dal D.Lgs. n.36 del 2023, recante il vigente Codice dei contratti pubblici.

La scelta dei settori rilevanti operata per il triennio 2024-2026 è stata pertanto rivista alla luce della suddetta evoluzione normativa, eliminando il settore "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità", non più ricompreso nell'elenco dei settori ammessi; poiché peraltro nei primi mesi del 2024 erano già stati deliberati numerosi contributi relativi a tale settore (in particolare quelli a valere sul Bando 2024-2026 "Opere pubbliche") è stato convenuto di ricomprensere tra i settori rilevanti quello denominato "Sviluppo locale ed edilizia popolare locale", nel cui ambito rientravano gli interventi sostenuti. Ovviamente di tale decisione, trattandosi di una modifica sostanziale riguardante il Documento programmatico-previsionale 2024 nonché il Documento programmatico pluriennale 2024-2026, è stata fornita adeguata informativa al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell'esercizio fra i vari settori di intervento.

Settore	Progetti		Totale deliberato	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	267	39,9%	8.609.377	27,9%
Assistenza agli anziani	8	1,2%	233.000	0,8%
Crescita e formazione giovanile	95	14,2%	1.375.552	4,5%
Educazione, istruzione e formazione	33	4,9%	7.090.807	23,0%
Protezione e qualità ambientale	29	4,3%	433.000	1,4%
Ricerca scientifica e tecnologica	12	1,8%	2.000.742	6,5%
Salute pubblica e medicina preventiva	31	4,6%	1.502.100	4,9%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	90	13,4%	5.369.002	17,4%
Volontariato, filantropia e beneficenza	105	15,7%	4.261.441	13,8%
Totale	670	100,0%	30.875.021	100,0%



Da sottolineare soprattutto la preferenza accordata al settore Arte, attività e beni culturali (27,9%), in relazione alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche e culturali, e l'ampio sostegno accordato ai settori Educazione, istruzione e formazione (23%), Sviluppo locale ed edilizia popolare locale (17,4%) e Volontariato, filantropia e beneficenza (13,8%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2024 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per filone tematico.

Filoni tematici per settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	n.	%	euro	%
Arti visive	3	1,1%	63.000	0,7%
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie	169	63,3%	3.035.142	35,3%
Attività dei musei	16	6,0%	389.755	4,5%
Attività di Biblioteche e Archivi	17	6,4%	1.336.000	15,5%
Conservazione e valorizzazione di beni artistici, architettonici e archeologici	56	21,0%	3.757.479	43,6%
Editoria e altri mezzi comunicazione	1	0,4%	8.000	0,1%
Editoria e altri mezzi comunicazione - Editoria - CONTRIBUTO	5	1,9%	20.000	0,2%
Totale Settore ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI	267	39,9%	8.609.376	27,9%
Servizi Sociali - Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	4	50,0%	98.000	42,1%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	3	37,5%	35.000	15,0%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	1	12,5%	100.000	42,9%
Totale Settore ASSISTENZA AGLI ANZIANI	8	1,2%	233.000	0,8%
Servizi Sociali - Assistenza sociale residenziale a favore di minori svantaggiati	5	5,3%	135.000	9,8%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di minori svantaggiati	23	24,2%	253.800	18,5%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili	5	5,3%	37.000	2,7%
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	62	65,3%	949.752	69,0%
Totale Settore CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	95	14,2%	1.375.552	4,5%
Istruzione Primaria e Secondaria - Scuola dell'infanzia	2	6,1%	80.000	1,1%
Istruzione Primaria e Secondaria - Altri servizi di istruzione	8	24,2%	74.702	1,1%
Istruzione Primaria e Secondaria - Scuole del primo ciclo scolastico	12	36,4%	1.367.111	19,3%
Istruzione Primaria e Secondaria - Scuole del secondo ciclo scolastico	3	9,1%	87.000	1,2%
Istruzione Superiore - Istruzione universitaria e para-universitaria	4	12,1%	595.500	8,4%
Istruzione professionale e istruzione degli adulti - Altri servizi di istruzione	2	6,1%	55.000	0,8%
Fondo Contrasto Povertà Educativa Minorile	1	3,0%	1.251.988	17,7%
Fondo per la Repubblica Digitale	1	3,0%	3.579.506	50,5%
Totale Settore EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	33	4,9%	7.090.807	23,0%
Attività a favore dell'ambiente - Conservazione e protezione delle risorse naturali	24	82,8%	360.000	83,1%
Attività a favore dell'ambiente - Controllo e abbattimento dell'inquinamento	5	17,2%	73.000	16,9%
Totale Settore PROTEZIONE E QUALITA' AMBIENTALE	29	4,3%	433.000	1,4%
Ricerca e sviluppo in campo medico	1	8,3%	200.000	10,0%
Ricerca e sviluppo scienze naturali e tecnologiche	1	8,3%	250.000	12,5%
Ricerca e sviluppo scienze sociali	2	16,7%	155.000	7,7%
Altri campi di ricerca	8	66,7%	1.395.742	69,8%
Totale Settore RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	12	1,8%	2.000.742	6,5%
Servizi Ospedalieri - Ospedali e case di cura generali	1	3,2%	7.000	0,5%
Servizi Ospedalieri - Ospedali e case di cura specialistici	1	3,2%	5.000	0,3%
Altri servizi sanitari	21	67,7%	1.396.000	92,9%
Altri servizi sanitari - Servizi Domiciliari	3	9,7%	65.000	4,3%
Altri servizi sanitari - Servizi diagnostici	1	3,2%	7.000	0,5%
Altri servizi sanitari - Servizi di informazione e prevenzione	4	12,9%	22.100	1,5%
Totale Settore SALUTE PUBBLICA E MEDICINA PREVENTIVA	31	4,6%	1.502.100	4,9%
Attività a favore ambiente - Conservazione e protezione delle risorse naturali	4	4,4%	162.500	3,0%
Attività a favore ambiente - Controllo e abbattimento dell'inquinamento	2	2,2%	27.500	0,5%
Attività a favore ambiente - Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	6	6,7%	622.000	11,6%
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	18	20,0%	1.046.002	19,5%
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	60	66,7%	3.511.000	65,4%
Totale Settore SVILUPPO LOCALE	90	13,4%	5.369.002	17,4%
Servizi Sociali - Assistenza sociale residenziale a favore di minori disabili	2	1,9%	19.000	0,4%
Servizi Sociali - Assistenza sociale residenziale a favore di disabili	2	1,9%	1.149.991	27,0%
Servizi Sociali - Assistenza sociale residenziale a favore soggetti svantaggiati	8	7,6%	139.200	3,3%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili	3	2,9%	69.000	1,6%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di disabili	1	1,0%	600.000	14,1%
Servizi Sociali - Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	23	21,9%	326.000	7,6%
Calamità naturali e Protezione Civile - Protezione civile	4	3,8%	140.000	3,3%
Attività ricreative e di socializzazione	15	14,3%	62.000	1,5%
Organizzazioni civiche e tutela diritti	4	3,8%	63.000	1,5%
Interventi di promozione e sostegno del volontariato	15	14,3%	188.200	4,4%
Interventi per assistenza economica categorie sociali svantaggiate	6	5,7%	916.050	21,5%
Attività di sostegno allo sviluppo dei paesi poveri - Assistenza allo sviluppo	10	9,5%	276.000	6,5%
Scambi culturali e cooperazione internazionale - Pace e tutela diritti umani	1	1,0%	100.000	2,3%
Attività religiose - Attività di culto	0	0,0%	0	0,0%
Inserimento lavorativo soggetti svantaggiati	11	10,5%	213.000	5,0%
Totale settore VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA	105	15,7%	4.261.441	13,8%
Totale	670	100,0%	30.875.021	100,0%

Arte, attività e beni culturali

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	1.029.479	3.176.743	4.206.222
Iniziative da bando	1.523.000	2.075.400	3.598.400
Iniziative fuori bando	-	804.754	804.754
Totale	2.552.479	6.056.897	8.609.376

Al settore Arte, attività e beni culturali, che emerge come quello maggiormente sostenuto dalla Fondazione nel corso del 2024, sono state assegnate risorse per un importo complessivo di **€ 8.609.376**, di cui € 2.552.479 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti ed € 6.056.897 deliberati nel corso del 2024.

Gli interventi della Fondazione nel settore sono diretti in prevalenza alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico-culturale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche - quali mostre, concerti, spettacoli - selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visitatori, con l'intento di contribuire anche allo sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi turistici e di opportunità lavorative.

Dal 2022 è operativo un **progetto strategico** finalizzato alla realizzazione di rilevanti **interventi di rigenerazione urbana**, da attuarsi su beni pubblici soggetti a vincolo da parte della Soprintendenza competente, e quindi ammissibili ai fini delle agevolazioni fiscali previste dalla normativa **Art Bonus**, nell'ambito del quale è ricompreso il completamento della Terrazza della Repubblica a Viareggio.

Fra gli interventi diretti annuali sono ricompresi lo stanziamento a favore della **Fondazione Ragghianti**, quale "ente strumentale" negli ambiti della ricerca e della divulgazione storico-artistica, con particolare riferimento al tema dell'arte contemporanea e gli stanziamenti per la costituzione dei fondi di dotazione e di gestione della **Fondazione Centro delle Arti**, costituita nel corso del 2024 allo scopo di dotare la città di Lucca di un centro espositivo in grado di accogliere mostre di respiro internazionale. Da anni la Fondazione promuove inoltre iniziative per la valorizzazione del **Complesso di San Francesco** e partecipa all'ampio programma di restauro conservativo della **Cattedrale di San Martino** in Lucca, facendosi carico di tutti gli oneri connessi al restauro del **Volto Santo**. Negli anni scorsi la Fondazione ha provveduto inoltre alla completa ristrutturazione dell'**Oratorio degli Angeli Custodi**, piccolo gioiello barocco, che è stato così reinserito nei circuiti culturali cittadini.

In considerazione della vastità del patrimonio architettonico e artistico, nonché della numerosità delle manifestazioni culturali che si svolgono sul territorio di riferimento, gran parte degli interventi nel settore sono realizzati mediante l'emanazione di bandi specifici. Nel corso del 2024 sono stati emanati i Bandi annuali "**Cultura. Progetti e attività**" e "**Spettacolo dal vivo**", oltre al Bando 2024-2026 "**Interventi su beni culturali**" per il sostegno di progetti di restauro e valorizzazione dei beni culturali sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi del D.Lgs.42/2004; il Bando 2024 "**Eventi ed iniziative rilevanti**", dedicato alle principali manifestazioni ed iniziative che si svolgono sul territorio provinciale, fu emanato a fine 2023 per consentire agli organizzatori di disporre di un congruo lasso temporale per la programmazione delle iniziative.

Assistenza agli anziani

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	-	130.000	130.000
Iniziative da bando	-	73.000	73.000
Iniziative fuori bando	-	30.000	30.000
Totale	-	233.000	233.000

Al settore Assistenza agli anziani è stato attribuito l'importo complessivo di **€ 233.000**, interamente deliberato nel 2024.

Gli interventi diretti comprendono il sostegno alla realizzazione di nuove strutture destinate al **co-housing** per anziani autosufficienti.

Nell'ambito del **Bando 2024 "Welfare e comunità"** sono stati assegnati contributi per i centri di assistenza diurna e per attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure.

Crescita e formazione giovanile

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	-	507.752	507.752
Iniziative da bando	-	798.300	798.300
Iniziative fuori bando	-	69.500	69.500
Totale	-	1.375.552	1.375.552

Al settore Crescita e formazione giovanile è stato attribuito l'importo complessivo di **€ 1.375.552**, interamente deliberato nel corso del 2024.

In questo ambito la Fondazione - mediante l'accoglimento di richieste presentate a valere sui Bandi 2024 **"Welfare e comunità"**, **"Sport e socializzazione"**, **"Scelta di campo"** e **"La cultura che cura"** - ha sostenuto iniziative a favore dei minori, con particolare riferimento ai soggetti in situazione di fragilità e a rischio povertà, povertà educativa o esclusione sociale, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Gli interventi diretti comprendono il tradizionale programma di **soggiorni estivi** gratuiti per bambini e ragazzi appartenenti a famiglie non abbienti ed il sostegno al progetto **"Giovani al Cantiere"**, luogo polivalente dedicato ai giovani, entrambi realizzati in collaborazione con l'Amministrazione provinciale di Lucca.



Educazione, istruzione e formazione

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	212.111	5.571.494	5.783.605
Iniziative da bando	1.035.000	170.500	1.205.500
Iniziative fuori bando	-	101.702	101.702
Totale	1.247.111	5.843.696	7.090.807

Al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati attribuiti complessivamente € **7.090.807**, di cui € 1.247.111 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti ed € 5.843.696 deliberati nel 2024.

Le linee prioritarie di intervento in questo settore hanno seguito sostanzialmente i seguenti filoni:

- interventi di **edilizia scolastica** sostenuti mediante l'accoglimento di richieste a valere sul Bando 2023-2024 "Opere pubbliche";
- **attività formative funzionali allo sviluppo del sistema economico locale**: la Fondazione si è focalizzata in particolare nel sostegno alla Fondazione Campus Studi del Mediterraneo per l'organizzazione dei corsi di laurea nelle scienze del turismo e nel corso di laurea magistrale in "Tecnologia e produzione della carta e del cartone", organizzato dall'Università di Pisa ed operativo dall'anno accademico 2020-2021;
- partecipazione al **Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile**, che costituisce un'importante sperimentazione per rendere operante una strategia complessiva nazionale di lotta alla povertà educativa dei minori;
- partecipazione al **Fondo per la Repubblica Digitale**, destinato al sostegno di progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale, con la finalità di accrescere le competenze digitali, anche allo scopo di migliorare i corrispondenti indicatori del *Digital Economy and Society Index* (DESI) della Commissione Europea.

Nell'ottica di contribuire a garantire il "**diritto allo studio**", la Fondazione da anni dedica risorse all'acquisto dei libri scolastici a sostegno delle famiglie meno abbienti.

Protezione e qualità ambientale

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	-	20.000	20.000
Iniziative da bando	-	410.000	410.000
Iniziative fuori bando	-	3.000	3.000
Totale	-	433.000	433.000

Al settore Protezione e qualità ambientale, introdotto a partire dall'esercizio 2024, sono state attribuite risorse per complessivi € **433.000**, quasi interamente assegnate mediante l'emanazione del nuovo **Bando 2024-2026** "**Ambiente bene comune**".



Ricerca scientifica e tecnologica

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	430.000	1.550.742	1.980.742
Iniziative fuori bando	-	20.000	20.000
Totale	430.000	1.570.742	2.000.742

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente **€ 2.000.742**, di cui € 1.570.742 deliberati nel 2024 ed € 430.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio. Partendo da questa premessa, la Fondazione ha contribuito, mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, alla costituzione ed al funzionamento della **Scuola di Dottorato IMT Alti Studi Lucca** nonché allo sviluppo di tale Scuola acquistando e ristrutturando, con impiego di fondi patrimoniali, il **Complesso di San Francesco**, adibito a *campus* della Scuola stessa; la Fondazione, sulla base del contratto di comodato sottoscritto con la Scuola IMT, sostiene annualmente gli oneri di gestione di tale Complesso.

La Fondazione ha inoltre acquistato e ristrutturato un complesso immobiliare in via Brunero Paoli a Lucca, realizzandovi una **residenza universitaria** per l'ampliamento del **campus di IMT**; a tale scopo è stato disposto uno stanziamento complessivo di € 7,9/milioni nel periodo 2017-2023, al quale si è aggiunto un contributo ministeriale di € 4.230.000, ottenuto dalla Fondazione tramite la partecipazione ad un bando per la realizzazione di residenze universitarie emanato nel 2017 dal Ministero dell'Università e della Ricerca.

La Fondazione ha inoltre contribuito alla realizzazione del **Polo Tecnologico Lucchese**, quale polo di ricerca ed innovazione a servizio del territorio, con conseguente valorizzazione di **Lucense S.c.a r.l.** per il trasferimento tecnologico.

Dal 2024 la Fondazione sostiene con un proprio stanziamento pluriennale il progetto dell'Università di Pisa per la realizzazione di una struttura dedicata alla **chirurgia robotica** presso l'Ospedale di Cisanello, denominata **Theater Institute**, in cui anche i chirurghi dell'area lucchese potranno partecipare a percorsi qualificati di formazione e ricerca.

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	1.000.000	-	1.000.000
Iniziative da bando	-	500.000	500.000
Iniziative fuori bando	-	2.100	2.100
Totale	1.000.000	502.100	1.502.100

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente **€ 1.502.100**, di cui € 502.100 deliberati nel corso del 2024, mentre l'importo di € 1.000.000 riguarda la quota 2024 del **progetto strategico** pluriennale denominato “**Proximity Care**”, realizzato in collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna di Pisa, finalizzato alla definizione di un modello di sviluppo socio-sanitario della popolazione residente nelle aree interne della provincia di Lucca.

Nell’ambito dei **Bandi “Welfare e comunità”** e “**Quattro ruote per il territorio**” sono stati deliberati contributi diretti al sostegno di associazioni locali operanti in ambito sanitario, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	990.000	1.521.350	2.511.350
Iniziative da bando	2.215.000	340.000	2.555.000
Iniziative fuori bando	-	302.652	302.652
Totale	3.205.000	2.164.002	5.369.002

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente **€ 5.369.002**, di cui € 2.164.002 deliberati nel corso del 2024 ed € 3.205.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

In questo ambito l’impegno della Fondazione si è focalizzato sullo **sviluppo sostenibile** - tramite la realizzazione del **Festival Pianeta Terra**, di cui nel 2024 si è svolta la terza edizione ed il sostegno a progetti di **sviluppo sostenibile delle filiere produttive**, coordinati da Lucense – e sulla partecipazione al progetto “**Abitare la Valle del Serchio**”, diretto a migliorare la qualità dell’abitare nel territorio della Valle mediante un sistema di interventi diffusi, che prevedono il recupero e la valorizzazione di beni culturali e di immobili da destinare ad attività di pubblica utilità, nonché opere di edilizia pubblica residenziale. Si segnalano inoltre gli interventi diretti al sostegno di eventi e manifestazioni di comprovata rilevanza per la comunità locale o tali da favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, mediante il supporto ad iniziative promozionali coordinate dalla locale Camera di Commercio.

Nell’ambito delle iniziative da bando sono ricomprese le quote di contributi pluriennali a valere sul **Bando 2022-2024 “Sviluppo sostenibile”, sui Bandi “Opere pubbliche” e sul Bando “Eventi e iniziative rilevanti”**.

Volontariato, filantropia e beneficenza

	Pluriennali anni precedenti	Anno 2024	Totale
Interventi diretti	1.529.991	945.000	2.474.991
Iniziative da bando	-	1.075.200	1.075.200
Iniziative fuori bando	-	711.250	711.250
Totale	1.529.991	2.731.450	4.261.441

Al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati attribuiti complessivamente **€ 4.261.441**, di cui € 2.731.450 deliberati nell'anno 2024 ed € 1.529.991 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti. Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento. A tal fine è stato emanato il **Bando "Welfare e comunità"**, diretto al sostegno sia di specifici progetti sia dell'attività ordinaria di soggetti che operano a favore delle categorie sociali deboli, al fine di contribuire alla realizzazione ed allo sviluppo di forme di *welfare* di comunità, dirette in particolare a promuovere l'inclusione sociale e migliorare il grado di autonomia dei soggetti svantaggiati, concorrere al contrasto della povertà nella comunità locale e nei paesi in via di sviluppo, contribuire a contenere le problematiche emerse a seguito dell'epidemia Covid-19 ed accentuatesi con la successiva fase di conflittualità a livello geo-politico ed economico, in termini sanitari, sociali ed economici.

Nell'ambito dell'assistenza, anche residenziale, a favore di soggetti disabili, assume particolare rilevanza il progetto **"Durante e dopo di noi"**, che ha condotto alla costituzione di un'apposita fondazione di scopo denominata **"Fondazione per la Coesione Sociale"**. In questo ambito da segnalare in particolare lo stanziamento di € 3.750.000 nel periodo 2020-2024 per la realizzazione di una Comunità Alloggio Protetta, frutto di un accordo con la Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi, che ha messo a disposizione l'immobile di Via Elisa in Lucca, appositamente ristrutturato; la comunità, denominata **"Casa Mandorla"**, è stata ufficialmente inaugurata ed aperta nel dicembre 2024.

La Fondazione ha inoltre partecipato, unitamente ad altre Fondazioni di origine bancaria, al sostegno di importanti iniziative di **cooperazione internazionale**, coordinate da ACRI o da organizzazioni di carattere nazionale.

Si rammenta inoltre che tra le iniziative fuori bando del settore è stato classificato lo stanziamento a favore della **Fondazione con il Sud**, nel 2024 pari ad € 633.050, determinato sulla base di accordi nazionali definiti in ambito ACRI.

A questi interventi deve aggiungersi l'accantonamento dovuto per legge al **FUN**, Fondo Unico Nazionale per il volontariato, per il 2024 pari ad € 2.445.307.



Modalità operative

Per lo svolgimento della propria attività istituzionale la Fondazione utilizza essenzialmente due modalità operative:

- gli **Interventi diretti**, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri soggetti mantenendone il coordinamento;
- i **Bandi**: si tratta delle erogazioni a fronte di richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budget* predefinito.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite **Fuori bando**, presentate ed accolte appunto al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud ed alcuni contributi, solitamente di importo modesto, a fronte di richieste che, seppur presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai bandi, presentavano caratteristiche di necessità ed urgenza.

Da tempo la Fondazione ha deciso di assumere un ruolo sempre più attivo nella progettazione e realizzazione di interventi rispondenti alle principali istanze del territorio e “trainanti” per il suo sviluppo economico e sociale, stanziando importi significativi e “catalizzando” altre risorse, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo del territorio di riferimento. Pertanto alcuni progetti, aventi particolare rilevanza in termini di risorse impegnate e per l'importanza rappresentata per l'intero territorio provinciale, sono qualificati come **strategici**. Nell'annualità 2024 sono stati qualificati come **strategici** i seguenti progetti:

- **iniziative a sostegno delle aree interne**, che comprendono il progetto denominato “**Proximity Care**”, realizzato in collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, e la partecipazione al progetto “**Abitare la Valle del Serchio**”, che coinvolge 18 Comuni della Valle e le due Unioni dei Comuni (Media Valle e Garfagnana), al quale la Fondazione partecipa in qualità di co-finanziatore;
- interventi di **rigenerazione urbana su beni culturali in regime Art Bonus**, che per il 2024 riguardano esclusivamente il completamento della Terrazza della Repubblica di Viareggio.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2024, sia le quote di competenza dell'esercizio 2024 relative ai bandi pluriennali emanati in esercizi precedenti.



Interventi diretti

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	17	20,0%	4.206.222	22,6%
Assistenza agli anziani	2	2,4%	130.000	0,7%
Crescita e formazione giovanile	2	2,4%	507.752	2,7%
Educazione, istruzione e formazione	9	10,6%	5.783.605	31,1%
Protezione e qualità ambientale	1	1,2%	20.000	0,1%
Ricerca scientifica e tecnologica	11	12,9%	1.980.742	10,6%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	1,2%	1.000.000	5,4%
Sviluppo locale	31	36,5%	2.511.350	13,5%
Volontariato, filantropia e beneficenza	11	12,9%	2.474.991	13,3%
Totale	85	100,0%	18.614.662	100,0%

Iniziative da bando

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	217	43,4%	3.598.400	35,2%
Assistenza agli anziani	5	1,0%	73.000	0,7%
Crescita e formazione giovanile	85	17,0%	798.300	7,8%
Educazione, istruzione e formazione	12	2,4%	1.205.500	11,8%
Protezione e qualità ambientale	27	5,4%	410.000	4,0%
Salute pubblica e medicina preventiva	29	5,8%	500.000	4,9%
Sviluppo locale	41	8,2%	2.555.000	25,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	84	16,8%	1.075.200	10,5%
Totale	500	100,0%	10.215.400	100,0%

Iniziative fuori bando

Settore	Progetti		Erogazioni Deliberate	
	n.	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	38	44,7%	804.754	39,4%
Assistenza agli anziani	1	1,2%	30.000	1,5%
Crescita e formazione giovanile	8	9,4%	69.500	3,4%
Educazione, istruzione e formazione	11	12,9%	101.702	5,0%
Protezione e qualità ambientale	1	1,2%	3.000	0,1%
Ricerca scientifica e tecnologica	1	1,2%	20.000	1,0%
Salute pubblica e medicina preventiva	1	1,2%	2.100	0,1%
Sviluppo locale	16	18,8%	302.652	14,8%
Volontariato, filantropia e beneficenza	8	9,4%	711.250	34,8%
Totale	85	100,0%	2.044.959	100,0%



Interventi diretti

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti, mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero il più ampio impatto possibile ed i cui effetti fossero significativi e duraturi. In alcuni casi – molto significativi in termini di importo - la Fondazione ha assunto un ruolo “operativo”, in particolare nei settori dell’arte e cultura, dell’istruzione, della ricerca e del sociale.

Nel 2024 sono stati stanziati complessivamente circa € 18,6/milioni ripartiti fra n.85 interventi, come indicato nella sottostante tabella riassuntiva, con suddivisione per settore di intervento:

Settore	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2024	
	n.	euro	n.	euro
Arte, attività e beni culturali	4	1.029.479	13	3.176.743
Assistenza agli anziani	0	0	2	130.000
Crescita e formazione giovanile	0	0	2	507.752
Educazione, istruzione e formazione	3	212.111	6	5.571.494
Protezione e qualità ambientale	0	0	1	20.000
Ricerca scientifica e tecnologica	4	430.000	7	1.550.742
Salute pubblica e medicina preventiva	1	1.000.000	0	0
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2	990.000	29	1.521.350
Volontariato, filantropia e beneficenza	6	1.529.991	5	945.000
Totale	20	5.191.581	65	13.423.081

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto deliberato nel 2024. Con successiva separata evidenza si dà conto degli interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull’esercizio 2024.

Interventi Diretti 2024

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Oggetto	Durata	Stanziamento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE CENTRO STUDI SULL'ARTE LICIA E CARLO LUDOVICO RAGGHIANI	2024	€ 800.000

La Fondazione Ragghianti cura la conservazione, l’aggiornamento e la catalogazione della biblioteca, della fototeca e dell’archivio donati nel 1981 dai coniugi Ragghianti all’allora Cassa di Risparmio di Lucca, nonché di analoghi fondi successivamente donati da vari studiosi, assicurandone la pubblica fruibilità; cura inoltre l’organizzazione di mostre ed eventi, conferenze, convegni, seminari; promuove iniziative di ricerca e di studio, anche mettendo a concorso borse di studio per studenti e giovani ricercatori; valorizza e incrementa la propria raccolta di opere d’arte; cura ed edita pubblicazioni connesse agli scopi e alle attività istituzionali.



La sede della Fondazione Ragghianti nel Complesso di San Micheletto, concessa in comodato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, dispone di spazi aperti al pubblico – la sala di lettura, le sale espositive, l’aula per l’attività didattica – e di spazi interdetti al pubblico dove sono collocati i fondi archivistici, i fondi fotografici e il deposito dei libri e delle riviste. La biblioteca è specializzata in storia delle arti visive ed è aperta al pubblico con libero accesso; nel 2024 gli utenti che hanno frequentato la sala di lettura sono stati oltre 600. In corso d’anno la raccolta di libri della Fondazione si è arricchita di oltre 1.000 elementi fra volumi e riviste, provenienti sia da acquisti e abbonamenti, sia da donazioni e scambi. I fondi librari sono composti per la maggior parte da edizioni che vanno dal XVII al XXI secolo. L’archivio è composto da fondi di varie personalità che, nel corso degli anni, hanno individuato nella Fondazione l’ente cui affidare i propri materiali: il più consistente è il Fondo archivistico Carlo Ludovico Ragghianti, che si compone di oltre 600 faldoni; il solo carteggio ammonta a circa 30.000 pezzi. L’archivio e la fototeca sono aperti al pubblico con accesso su appuntamento; tutti i fondi inventariati sono disponibili sul sito della Fondazione; nel 2024 sono state registrate oltre 150 richieste di accesso all’archivio. La Fondazione dispone inoltre di una cospicua collezione di opere d’arte (sculture, dipinti, grafica, fotografie), donate nel corso degli anni da vari artisti italiani e stranieri. Molte delle opere sono notificate come bene di interesse culturale. Trentadue sculture sono collocate nei due chiostri del Complesso di San Micheletto, nella sala di lettura della biblioteca e nell’atrio antistante. Nel 2024 sono stati offerti alle scuole della provincia di Lucca 40 laboratori, cui hanno partecipato oltre 800 studenti delle scuole primarie.



In corso d’anno sono state organizzate numerose conferenze, presentazioni di libri, convegni, oltre alle seguenti mostre:

- *Qual occhio al mondo. Puccini fotografo*, realizzata in collaborazione con la Fondazione Simonetta Puccini per Giacomo Puccini di Torre del Lago e il Centro studi Giacomo Puccini di Lucca. Sono state esposte oltre 80 fotografie originali, che documentavano i luoghi frequentati da Puccini e i suoi viaggi in Europa, America ed Egitto, includendo anche i ritratti del compositore e alcune fotografie della sua vita privata;
- *Otto Hofmann artista europeo. Dal Bauhaus all’Italia*. La mostra ha documentato tutta l’attività artistica di Hofmann, includendo numerose opere inedite. Dalle opere realizzate al Bauhaus, dove Hofmann fu allievo di Klee, Kandinskij, Albers, Schlemmer, Schmidt, Meyer e Scheper, agli acquerelli del periodo, doloroso, 1940-1946, relativo al suo arruolamento forzato nelle truppe della Wehrmacht, e alla prigionia in Russia fino al 1946, accompagnati da una serie di toccanti fotografie relative alla guerra. L’esposizione proseguiva con le opere realizzate nell’immediato dopoguerra, al suo ritorno in Turingia, in un clima di sofferenza a causa delle crescenti divergenze di ordine politico con la nuova classe dirigente comunista, per concludersi poi con un ampio spazio dedicato alle opere eseguite durante il soggiorno ventennale di Hofmann a Pompeiana, nella quiete dell’entroterra ligure, dove visse i suoi ultimi anni, a conclusione di un percorso caratterizzato dalla continua ricerca di tecniche artistiche differenti;
- *Burma. L’arte di Sawangwongse Yawngwhe fra Birmania ed Europa*. La mostra ha proposto una selezione di oltre 60 opere dell’artista, alcune di grandi dimensioni, dedicate all’aspro e interminabile conflitto tra tirannide e democrazia che interessa la Birmania da oltre mezzo secolo. L’esposizione ha inoltre dedicato ampio spazio a

un ciclo di opere in cui l'autore riflette su importanti temi della pittura europea moderna ed ha accolto alcune opere sul grande conflitto tra arte e vita.

Oltre a realizzare i cataloghi delle mostre, la Fondazione Ragghianti ha pubblicato il periodico LUK, notiziario annuale della propria attività, la rivista "Critica d'Arte" ed alcuni volumi della collana "Quaderni della Fondazione Ragghianti".

Per maggiori dettagli sull'attività svolta nel corso del 2024 si rimanda al bilancio consuntivo e di missione della Fondazione Ragghianti.

Oggetto	Durata	Stanziamento
TEATRO DEL GIGLIO DI LUCCA - RESTAURO FACCIATE, INFISSI E PARTE DELLE COPERTURE	2024	€ 745.000

Il Comune di Lucca ha reso nota l'intenzione di valorizzare l'eredità pucciniana mediante un intervento di restauro del Teatro del Giglio riguardante le facciate, gli infissi e parti delle coperture, chiedendo di poter destinare a tale scopo un contributo di € 150.000 già concesso per altra finalità ed un contributo aggiuntivo di € 745.000.

Il corpo di fabbrica del Teatro è caratterizzato da un'impostazione simmetrica tipicamente ottocentesca, con un corpo centrale avanzato rispetto al filo del volume principale e sormontato da un coronamento a timpano. La facciata neoclassica presenta una zoccolatura in pietra arenaria e parte basamentale con un paramento in finta pietra squadrata, sormontato da una balaustra continua in pietra arenaria grigia con colonnini in laterizio dipinti a finto marmo. Il piano superiore è scandito da paraste in intonaco con basi e capitelli in laterizio dipinto a finta pietra arenaria. Il coronamento superiore è costituito da un timpano con cornici aggettanti, al centro del quale si trova lo stemma della città, in cotto decorato a finto marmo bianco.



Dai rilievi effettuati è emerso che le facciate del Teatro del Giglio presentavano diverse situazioni di degrado per il combinato disposto della notevole altezza e l'esposizione a nord, ed erano interessate da notevoli accumuli di particolato atmosferico che aveva formato delle incrostazioni diffuse, soprattutto sulle parti in rilievo,

dove successivamente si erano maggiormente sviluppati licheni e patine biologiche. Inoltre, il processo di dilavamento diffuso di tutte le superfici aveva portato alla perdita delle coloriture ed all'alterazione dei rapporti cromatici d'insieme. Le coperture presentavano fenomeni di infiltrazione d'acqua che mettevano a rischio la corretta conservazione delle strutture lignee sottostanti. Inoltre, a causa dei movimenti degli elementi di copertura, la membrana impermeabilizzante evidenziava distacchi e lesioni che facilitavano il passaggio di acqua agli elementi sottostanti. Anche gli infissi, dei primi del Novecento, risultavano degradati a causa di infiltrazioni che avevano causato ritiri generalizzati, portando non solo al deterioramento degli infissi stessi, ma anche degli intonaci e delle pietre che si trovavano in relazione ad essi.

Il complesso degli interventi effettuati è stato finalizzato al recupero con restauro conservativo delle coperture, degli infissi e delle facciate principali del Teatro prospicienti l'omonima piazza. Il ripristino dell'assetto decorativo e di finitura delle facciate, con particolare riferimento all'assetto cromatico, è stato realizzato attraverso un'accurata operazione di pulitura da patine e depositi, ridipintura e patinatura di tutte le superfici murarie in intonaco, pietra e

laterizio. Dopo l'esecuzione dei saggi preliminari è emersa la presenza di tre differenti fasi di tinteggiatura: si è scelto di ripristinare quella più antica, risalente alla fine del XIX secolo. Il Teatro è tornato quindi alla cromia verde Lorena, una colorazione tipica delle architetture neoclassiche del periodo.

Il 29 novembre 2024, giorno del centenario della morte del Maestro, il Teatro del Giglio ha acquisito la sua nuova denominazione – Teatro del Giglio Giacomo Puccini - che aggiunge a quella originaria il nome del compositore lucchese.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
RIQUALIFICAZIONE DEL VILLINO GIACOMO PUCCINI DI VIAREGGIO	2024-2025	€ 1.050.000	€ 650.000

Il Comitato Nazionale per le Celebrazioni del Centenario della morte di Giacomo Puccini nel corso del 2024 ha assegnato risorse per investimenti su beni culturali collegati direttamente all'eredità materiale del Maestro sul territorio della provincia di Lucca. Parallelamente gli Organi della Fondazione hanno stanziato la somma complessiva di € 1,5/milioni, suddivisa tra la riqualificazione del Villino Puccini di Viareggio, il restauro del giardino della Villa Puccini a Torre del Lago, l'efficientamento energetico del Gran Teatro Puccini a Torre del Lago (settore Protezione e qualità ambientale) e l'estensione dei percorsi ciclabili e pedonali lungo il Lago di Massaciuccoli (settore Sviluppo locale).



Il “Villino” Puccini a Viareggio, in angolo con la Pineta di Ponente e la Piazza Giacomo Puccini, divenne residenza stabile del compositore a partire dal 1921, fino alla morte del Maestro nel 1924. In questo Villino, ora di proprietà della Fondazione Giacomo Puccini di Lucca, il Maestro compose “Turandot”, la sua opera incompiuta ma sicuramente la più celebre. Fu lo stesso Giacomo Puccini a prediligere un’area prospiciente la pineta di Viareggio, dopo aver deciso di lasciare l’abitazione di Torre del Lago a causa della realizzazione delle torbiere. Questa dimora fu l’unica costruita interamente per volontà del Maestro;

tutte le altre abitazioni della famiglia Puccini erano già esistenti, magari modificate e ristrutturate ma mai costruite *ex-novo* su sue precise indicazioni e volontà. Molti dettagli furono ripresi dal Maestro da foto recuperate da riviste americane, o da idee e spunti ripresi dagli hotel di lusso che frequentava; ogni sua scelta veniva da lui annotata e fatta realizzare scrupolosamente come desiderava: dal soffitto del salone alle finestre con i vetri all’inglese; dal *bow window* nella camera del Maestro alla mobilia.

Il fabbricato, sito all’interno di un giardino con alberi ad alto fusto, ha uno sviluppo longitudinale con due brevi bracci trasversali e si sviluppa su due livelli: piano seminterrato e piano terra rialzato; una grande scalinata consente l’accesso diretto al piano principale. La zona giorno è collegata al piano ribassato, destinato a locali di servizio fatta eccezione per lo studio e la biblioteca del Maestro, attraverso una scala interna. La zona notte ha come unico collegamento con il piano terra una piccola scaletta di legno attigua alla camera del Maestro, che gli permetteva, a qualunque ora del giorno o della notte, di scendere nello studio senza essere infastidito e senza disturbare nessuno della famiglia. Il piano nobile è costituito da una grande sala con camino dedicata a ricevere ospiti, da una sala da pranzo più ridotta, posta vicina ad una zona di sporzionamento delle vivande che arrivavano dal piano terra attraverso un passavivande elettrificato. La zona notte è costituita da quattro camere e tre bagni.

Il prospetto principale è impreziosito da un doppio trattamento di rivestimento a faccia vista, una prima parte in pietra ed una seconda in mattoni che identificano il piano nobile. Qui si evidenziano porte e finestre rimarcate da



cornici in pietra. All'altezza di queste trabeazioni sono intercalate le ceramiche di Galileo Chini, che esaltano la signorilità dell'edificio.

Il Villino risultava deteriorato a causa soprattutto dello stato di abbandono in cui si è trovato per molti anni. La situazione risultava degradata già nel secondo dopoguerra anche perché i danni erano stati riparati con materiali e procedure costruttive scadenti, come è stato rilevato dall'analisi delle orditure lignee della copertura e dei solai in laterizio di alcune porzioni esterne. Il Villino è stato soggetto anche ad azioni di vandalismo ma i maggiori danni derivano dall'esposizione continuativa alla salsedine marina, alle ripetute infiltrazioni di acqua, umidità di risalita capillare e dissesti strutturali. Le parti più degradate risultavano la copertura, i solai esterni e porzioni delle facciate, soprattutto quella principale prospiciente Viale Buonarroti. E' stata quindi fatta un'importante attività di ricerca



storica e documentale e una notevole indagine diagnostica strumentale, che hanno permesso di procedere alla richiesta di varie autorizzazioni alla Soprintendenza competente. Una prima autorizzazione ha permesso di mettere in sicurezza le alberature del parco, di fare un'importante pulizia delle parti esterne e una dettagliata analisi dello stato fitoterapico. È stata poi autorizzata l'attività di potatura della vegetazione che da tantissimi anni stava

crescendo incontrollata. Successivamente è stata chiesta e ottenuta l'autorizzazione ad eseguire indagini propedeutiche al progetto di restauro, soprattutto per poter eseguire indagini stratigrafiche al fine di valutare la consistenza ed il degrado dei decori, a seguito della quale è stato presentato un progetto di restauro relativo alle facciate ed alla copertura. I lavori di restauro hanno riguardato il consolidamento del sottotetto e del tetto, con la sostituzione degli elementi degradati ed il consolidamento delle murature perimetrali, salvaguardando tutti gli elementi decorativi delle facciate originali. Durante i lavori relativi alla copertura e al sottotetto sono state realizzate tutte le predisposizioni degli impianti, sia elettrico che meccanico.

Inoltre sono iniziati gli interventi sugli intonaci esterni e sulle facciate a faccia vista. Contemporaneamente sono proseguite le attività di restauro degli infissi e degli elementi ceramici realizzati dalla Manifattura Chini, progettati da Galileo Chini agli inizi del ventesimo secolo. Gli elementi invetriati composti da 25 moduli di forma quadrata hanno uguali dimensioni e si alternano a pitture architettoniche nell'area superiore delle facciate. Ogni formella rappresenta soggetti diversi ed alternati, legati alla musica e al teatro. Di ogni elemento ceramico sono state eseguite varie indagini diagnostiche sullo stato di conservazione e di degrado.



Oggetto	Durata	Stanziamiento
VALORIZZAZIONE COMPLESSO DI SAN FRANCESCO E ORATORIO DEGLI ANGELI CUSTODI	2024	€ 333.500

Le attività di valorizzazione del Complesso di San Francesco e dell'Oratorio degli Angeli Custodi del 2024 sono iniziate con il tradizionale Concerto di Pasqua, realizzato nella Chiesa di San Francesco nel mese di marzo dalla Filarmonica Gaetano Luporini di San Gennaro (Capannori).



In aprile e in maggio si è svolta la quarta edizione della rassegna dedicata alla poesia "Canone in verso". Il primo appuntamento ha visto uno spettacolo nella Chiesa di San Francesco, dedicato a Patrizia Cavalli, con l'attrice Iaia Forte. A seguire, presso l'Oratorio degli Angeli Custodi, si sono svolti altri due eventi: l'attore Giuseppe Cederna con un recital di poesie dal titolo 'Non dimenticarti mai del cielo' (con tre repliche che hanno registrato il tutto esaurito) e il cantautore Federico Dragogna con uno spettacolo di parole e musiche dedicato a Fabrizio De Andrè in due repliche, anche in questo caso con piena partecipazione di

pubblico.

Nel mese di giugno si è proseguito il nuovo corso inaugurato nel 2023 (in occasione del decennale dalla riapertura del Complesso), vale a dire il 'raddoppio' del tradizionale Concerto di Compleanno: il primo, dedicato ai giovani, ha avuto protagonista il cantautore Giorgio Poi; il secondo il grande pianista jazz Danilo Rea, con uno spettacolo dal titolo 'La grande Opera in Jazz'. Entrambi gli eventi musicali hanno registrato il *sold out*.



In ottobre è stato presentato presso l'Oratorio il volume, edito da Skirà per conto della Fondazione, curato dalla studiosa Sara Salvadori e dedicato alla figura della mistica e teologa tedesca Hildegard Von Bingen; a seguire è stato realizzato, sul medesimo argomento, uno spettacolo dell'attrice Michela Innocenti, anch'esso in doppia replica.

Nel mese di novembre si è dato avvio al tradizionale ciclo delle Conversazioni, dedicate quest'anno al tema 'Eroine ed eroi'. Gli incontri, molto partecipati, hanno visto la presenza di ospiti famosi e qualificati: Andrea Pennacchi, intervistato dal giornalista Alessio Viola con 'Figlie delle Muse'; Chiara Tagliaferri, Marina Pierri e Claudia De Lillo con 'Corpi elettrici'; Dacia Maraini intervistata da Massimo Marsili con 'Da Antigone a Marianna Ucrìa'; infine Gianrico Carofiglio con 'Eroi dell'errore', in dialogo con Marianna Aprile.



Nel mese di dicembre, infine, si sono svolti i tradizionali eventi musicali Cori in Concerto e il Concerto di Natale, quest'ultimo ancora una volta proposto dalla Filarmonica Luporini.

A quelli citati si sono aggiunti nel corso dell'anno eventi di particolare rilievo per i quali l'utilizzo della Chiesa di San Francesco è stato concesso ad associazioni e istituzioni che ne hanno fatto richiesta.



Oggetto	Durata	Stanziamiento
FONDAZIONE CENTRO DELLE ARTI LUCCA ETS – COSTITUZIONE DEL FONDO DI GESTIONE	2024	€ 145.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato lo stanziamento per la costituzione del Fondo di gestione della Fondazione Centro delle Arti, costituita in data 13 maggio 2024 per iniziativa di Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Ragghianti. La Fondazione Centro delle Arti troverà la propria sede, a conclusione delle opere di ristrutturazione e adeguamento funzionale, nel Complesso dell'ex Cinema Nazionale ed ex Dopolavoro della Manifattura Tabacchi, in Piazzale Verdi a Lucca. La costituzione della Fondazione Centro delle Arti, ivi compreso il progetto culturale ad essa associato, nasce dalla volontà di dotare la città di Lucca di un centro espositivo di livello in grado di accogliere mostre di respiro internazionale.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
RESTAURO E ADEGUAMENTO FUNZIONALE DELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO DI MAGGIANO	2024-2025	€ 250.000	€ 125.000



L'intervento riguarda il complesso dell'Ex Ospedale Psichiatrico di Maggiano, di proprietà dell'Azienda USL Toscana nord ovest e concesso parzialmente in comodato alla Fondazione Mario Tobino. Lo stanziamento è stato utilizzato per ultimare le opere di restauro e adeguamento di vani posti al piano primo, per il completamento di sale espositive già in parte realizzate grazie ai contributi concessi negli anni precedenti, e per il consolidamento del solaio della camera e dello studio di Tobino, uno degli ambienti più importanti del complesso, che risultava strutturalmente non idoneo ad accogliere contemporaneamente le persone che giornalmente si recano in visita alla sede. La conclusione dei lavori ha permesso di completare il percorso museografico del Laboratorio scientifico e

di analisi dell'ex-Ospedale Psichiatrico, proseguendo anche il restauro di strumenti abbandonati e recuperando strumenti dismessi.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
IMMOBILE DI SAN MICHELETTO - SPESE INCREMENTATIVE	2024	€ 100.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato a suo tempo acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale. Dal 2013 è stato avviato un programma di interventi di manutenzione straordinaria, con l'obiettivo di arrivare gradatamente al completo restauro di tutte le facciate e di tutti gli infissi, di ammodernare ove necessario gli impianti e di realizzare miglioramenti in materia di accessibilità e sicurezza. Ovviamente sono imputate al predetto stanziamento unicamente le spese di carattere incrementativo del valore dell'immobile, mentre gli altri oneri sono imputati ai rispettivi conti di conto economico.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE MARIO TOBINO DI LUCCA	2024-2025	€ 180.000	€ 90.000



La Fondazione Mario Tobino svolge la propria attività per ricordare l'eredità medico-psichiatrica e letteraria di Mario Tobino, anche in relazione alla conservazione, alla valorizzazione e alla ricerca della memoria storica dell'ex-Ospedale psichiatrico di Maggiano. Dalla sua costituzione la Fondazione ha favorito l'accesso di studiosi, di un pubblico interessato e di studenti che, tramite visite guidate, vengono a conoscenza della rilevanza culturale e scientifica del luogo. Inoltre, ha organizzato numerose iniziative e progetti sul territorio nell'intento di approfondire la conoscenza della figura e dell'opera dello scrittore e medico psichiatra Mario Tobino in tutte le sue più ampie ramificazioni.

Nel 2024 è stata realizzata la diciassettesima edizione del Premio Mario Tobino rivolto agli istituti scolastici e molti eventi per la presentazione di testi e approfondimenti scientifici sul rapporto tra arte, terapia e disagio mentale nonché sulla Legge Basaglia in occasione del suo cinquantenario. Si segnala infine la collaborazione attiva della Fondazione con la produzione della serie TV "Le libere donne", che racconta la formazione e la vita di Tobino a cavallo degli anni '40 e che andrà in onda su Rai1 nel corso del 2025.

Oggetto	Durata	Stanziamento
VALORIZZAZIONE DEI MUSEI NAZIONALI DI LUCCA	2024	€ 64.243

Si tratta del sostegno alle attività di valorizzazione dei Musei Nazionali di Lucca - Museo Nazionale di Palazzo Mansi e Museo Nazionale di Villa Guinigi - grazie al quale sono state inserite alcune unità di supporto al personale di vigilanza e accoglienza interno, durante le aperture ordinarie e straordinarie, in occasione delle principali festività, della prima e della terza domenica del mese. Si è potuto così garantire l'ampliamento dell'orario di apertura dei due Musei Nazionali ricorrendo alla Cooperativa Zoe, che ha fornito personale competente, qualificato ed accogliente. Il potenziamento delle aperture dei due Musei ha determinato un aumento del numero dei visitatori, consentendo di perseguire l'obiettivo che costituisce la *mission* principale dei luoghi di cultura statali, ovvero educare il pubblico al patrimonio culturale.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
RESTAURO DEL GIARDINO DI VILLA PUCCINI A TORRE DEL LAGO	2024-2025	€ 80.000	€ 40.000

Nel giugno 1891 Giacomo Puccini prese in affitto la vecchia torre di guardia sul lago di Massaciuccoli che dava il nome al piccolo centro abitato di Torre del Lago; nel 1899 acquistò la casa torre, trasformandola nell'attuale abitazione a due piani dal tipico aspetto *liberty*. Subito dopo il Maestro acquistò anche una porzione di Lago dai nobili Ginori e, dopo averla fatta interrare, ne ricavò un piccolo giardino e un approdo privato per le barche. I lavori furono terminati nel 1900. Nell'anno successivo alla morte del compositore, avvenuta nel 1924, il figlio Antonio trasformò la Villa in museo. Nel 1996 la Villa è divenuta di proprietà della nipote del Maestro, Simonetta Puccini. Nel 2005 è stata creata la Fondazione Simonetta Puccini che gestisce l'intero immobile.

Posto su un terreno in piano, il giardino di Villa Puccini ha una forma mistilinea, un rettangolo con una parte semicircolare, collocato in prossimità del Lago di Massaciuccoli con il quale ha un forte rapporto scenico. Un tempo la proprietà lambiva il Lago stesso, oggi oltre la recinzione si interpone un ampio belvedere.



A seguito dell'attacco da punteruolo rosso il giardino ha perso le sue palme, che conferivano al luogo una particolare connotazione: si è così creato uno scompenso dettato dal fatto che la vegetazione che stava in ombra si è trovata investita per buona parte della giornata dal sole, dando origine alla sofferenza o in alcuni casi alla scomparsa di molte delle piccole piante del *parterre*. Molte sono le ceppaie rimaste, a seguito dei tagli, che riguardano le

palme al centro delle aiuole e i lecci a ridosso della cancellata. Sul muro di confine verso mare sono presenti due esemplari notevoli di rampicante: una di glicine, che avvolge la prima parte di pergolato della residenza, e una di bignonia verso l'edificio di servizio. Nel tempo sono stati aggiunti nel giardino molti alberi e arbusti, tra cui un arancio, un mandarino, ciliegi, una catalpa verso l'ingresso di servizio, una magnolia grandiflora adiacente al pergolato.

A supporto del patrimonio iconografico è stata eseguita un'attenta indagine conoscitiva, sia scientifica che storica, ed un'attenta indagine sulla relazione tra il giardino, il Lago ed il suo intorno. Sul patrimonio arboreo sono state eseguite le necessarie indagini fitopatologiche e di stabilità, oltre a saggi conoscitivi. L'intervento proposto si configura prevalentemente come riordino e reimpianto di specie vegetali; fanno eccezione alcuni interventi di tipologia edile, quali un modesto rimodellamento del terreno, la pulizia delle roccaglie di bordatura di alcune aiuole, la pulizia di lapidi, piccole sculture e bassorilievi, l'adeguamento di alcune pavimentazioni per garantire l'accessibilità, l'istallazione di totem descrittivi e la collocazione di varchi di ingresso a controllo numerico. Come già presente al tempo dell'impianto, sarà mantenuta la stesa di ghiaia tra le aiuole, avendo cura di creare un percorso preferenziale e accessibile a chiunque, attraverso l'uso di una pavimentazione drenante con finitura superficiale simile alla ghiaia esistente. Il riordino della vegetazione presente si attuerà intervenendo con espianzi di specie non compatibili e mediante il reimpianto di nuove. In merito alle palme, tanto amate dal Maestro, si impianteranno specie in fase giovanile, sottoponendole ad un opportuno monitoraggio e cura per il contrasto dei parassiti. Verranno eliminati tutti i mattoni di bordo alle aiuole, reimpiantato il bosso ove necessario e inserito un profilo separatore in metallo tra aiuola e ghiaia, fatta eccezione per l'aiuola di fronte al *bow window* che in luogo del bosso avrà garofani in varietà. All'interno delle aiuole centrali saranno reintrodotti le fioriture delle specie documentate e sotto i lecci lungo il perimetro del giardino si farà uso di specie tappezzanti quali pervinca e muscari, tutte presenti all'epoca. All'interno delle aiuole saranno reintrodotti piante di lillà e camellia japonica.

Pur avendo un'ampia documentazione iconografica delle immagini d'epoca, ma non un riferimento della precisa posizione e dell'effettiva consistenza dimensionale, non sarà riproposto l'osservatorio dal quale il Maestro mirava il Lago e neanche le voliere che ospitavano molti esemplari ornitologici, acquistati dal Maestro in più occasioni.

Il Giardino sarà dotato di un nuovo sistema di irrigazione e di un pozzo necessario al funzionamento dell'impianto. E' previsto inoltre un impianto nebulizzante antizanzare e uno di filodiffusione oltre ad un sistema di illuminazione nel pieno rispetto dell'ambiente circostante e dei parametri di legge richiesti dai vari enti.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
ISTITUZIONE DI BORSE DI STUDIO PER UN MASTER DI I LIVELLO IN SCRITTURA OPERISTICA	2024-2026	€ 63.000	€ 30.000

La Puccini International Opera Composition Academy di Lucca - avendo partecipato all'accreditamento da parte del Ministero dell'Istruzione - ha chiesto il sostegno della Fondazione per l'avvio di un Master di I livello in scrittura operistica, quale omaggio al Maestro Giacomo Puccini nell'anniversario della sua morte, avente ad oggetto la concessione di borse di studio per i primi tre anni del Master, con l'auspicio che possa rendersi successivamente autonomo, oltre all'utilizzo di un'aula presso il Complesso di San Micheletto, per poter svolgere le lezioni e la possibilità di ospitare due studenti meritevoli e bisognosi presso la foresteria del Complesso di San Micheletto. La richiesta è stata accolta mediante l'istituzione di un nuovo intervento diretto finalizzato alla concessione di borse di studio.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
FONDAZIONE CENTRO DELLE ARTI LUCCA ETS – COSTITUZIONE DEL FONDO DI DOTAZIONE	2024	€ 29.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione Centro delle Arti, costituita in data 13 maggio 2024 per iniziativa di Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Ragghianti. Il fondo di dotazione, stabilito in € 30.000, è stato ripartito in € 1.000 a carico della Fondazione Ragghianti ed € 29.000 a carico della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
ONERI DI GESTIONE DELL'ORATORIO DEGLI ANGELI CUSTODI IN LUCCA	2024	€ 25.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri di gestione dell'Oratorio degli Angeli Custodi, che la Fondazione ha in comodato dal 2016 dall'Ente Diocesano per le Opere di Culto e di Religione. Per poter valorizzare l'immobile la Fondazione si è fatta carico negli anni scorsi degli interventi di restauro, adeguamento funzionale e impiantistico. L'Oratorio è aperto per le visite nei fine settimana ed è agibile per attività di pubblico spettacolo, con capienza autorizzata di 64 posti.

ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
REALIZZAZIONE DI UN CO-HOUSING PER ANZIANI DA PARTE DELLA CROCE VERDE DI LUCCA	2024-2025	€ 250.000	€ 100.000

La Croce Verde di Lucca aveva deciso di realizzare – all’interno della propria sede – un centro diurno dedicato all’assistenza di persone affette da malattie croniche neurodegenerative come l’Alzheimer, ma purtroppo è successivamente emerso che allo stato attuale non vi sono le condizioni per la sottoscrizione della relativa convenzione con l’Azienda USL. Volendo comunque perseguire l’obiettivo di sostenere persone fragili, la Croce Verde ha manifestato l’intenzione di realizzare un *co-housing* per anziani autosufficienti in difficoltà.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA STRUTTURA COMUNITARIA A PREVALENTE ACCOGLIENZA ABITATIVA PER ANZIANI DA PARTE DELLA FONDAZIONE PASQUALE ED OLGA PEZZINI DI VIAREGGIO	2024-2025	€ 180.000	€ 30.000

La Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini Onlus di Viareggio ha realizzato una struttura comunitaria a prevalente accoglienza abitativa per anziani, *over 65*, autosufficienti, ai quali è offerta – a costi sostenibili – la disponibilità di servizi che garantiscono lo svolgimento della vita in un contesto protetto pur conservando l’autonomia personale. La struttura, inaugurata nel mese di marzo 2025, si trova a Viareggio, nei terreni di proprietà della Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini, nel quartiere Campo di Aviazione, ed è costituita da residenze minimali, dotate di tutti i servizi, riunite in ambito comunitario ed integrate da un servizio di supporto sociale per alcune attività di vita quotidiana (ad esempio fare la spesa e/o piccoli impegni domestici) e di animazione, così da favorire al massimo l’integrazione comunitaria. La struttura comprende n.18 unità residenziali da circa mq.45 netti destinate a coppie e n.4 unità da circa mq.35 netti destinate a singoli utenti, per un massimo di n.40 ospiti. Tutte le unità residenziali sono dotate di un piccolo giardino d’uso esclusivo. Lo schema distributivo dell’edificio, ad unico piano, ha un’impostazione planimetrica a forma di “U”, caratterizzata dalla presenza di una corte centrale dove le unità residenziali sono collegate nei due lati monte-mare, mentre le aree comuni, destinate ai servizi e alla socializzazione, sono concentrate nella parte nord dell’edificio in modo da consentirne l’utilizzo anche ai familiari e agli ospiti non residenti.

CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE

Oggetto	Durata	Stanziamiento
SOGGIORNI ESTIVI MARINI E MONTANI PER BAMBINI E RAGAZZI	2024	€ 427.752

Da anni la Fondazione, in collaborazione con l’Amministrazione provinciale di Lucca, organizza un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservati a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, con un’attenzione rivolta soprattutto ai ragazzi seguiti dai Servizi Sociali presenti sul territorio e a quelli appartenenti a famiglie meno abbienti. Il programma, realizzato anche nel 2024 in collaborazione con l’Amministrazione provinciale di Lucca, prevedeva

soggiorni al mare a Marina di Massa, Paestum (Salerno), in catamarano nell'Arcipelago Toscano, in barca a vela nel



Mediterraneo, Marina di Altidona (Fermo) e Cervia (Ravenna); in montagna a Sillano e Castelvechio Pascoli. Grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 290 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte, 248 per le vacanze marine e 42

per quelle montane, di cui 188 relative a minori seguiti dai Servizi Sociali.

Dal 2024 è stata avviata anche una sperimentazione relativa ai c.d. “facilitatori”, ovvero educatori che, su mandato della Fondazione, hanno partecipato ai soggiorni per facilitare le relazioni di gruppo, supportare le eventuali fragilità e monitorare il comportamento e il benessere dei minori. Ciò ha consentito di considerare il soggiorno non una mera vacanza, ma un momento educativo facente parte di un percorso più ampio, i cui esiti possono essere restituiti ai Servizi Sociali e alle Comunità invianti per facilitare l’approccio alle situazioni più complesse. Per l’individuazione degli educatori sono state coinvolte quattro realtà educative/formative del territorio (Cooperativa C.Re.A., Cooperativa L’Impronta, Cooperativa CelS e Zefiro Agenzia Formativa) con le quali è stato convenuto che, per questa prima fase sperimentale, i facilitatori fossero introdotti solo in 3 soggiorni: Paestum, Fermo e Cervia, rivolti ai ragazzi più grandi di età.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
PROGETTO “GIOVANI AL CANTIERE”	2024-2026	€ 240.000	€ 80.000

Il “Cantiere giovani”, realizzato dall’Amministrazione provinciale di Lucca nell’ex Ostello della gioventù in via del Brennero a Lucca, è un luogo polivalente dedicato ai giovani, che lo frequentano sia per studiare che per la socializzazione e l’aggregazione. Il numero dei giovani che frequentano il Cantiere è in crescente aumento. Sono iscritti più di 1500 giovani e la presenza giornaliera è molto alta, sia nella sala studio durante il giorno sia in fascia serale, durante la quale il Cantiere è frequentato da gruppi musicali che svolgono le loro attività nella sala prove e dagli appartenenti a varie associazioni giovanili. Molte attività vengono organizzate presso il Cantiere: dal Cineforum in lingua originale, autorganizzato dai ragazzi, ai laboratori di teatro e musicali, dai concerti agli incontri culturali di vario tipo. Presso il Cantiere opera anche la sede del CeSdoP, il Centro studi provinciale sulle dipendenze e l’emarginazione, che mette a disposizione un ricco patrimonio di libri, monografie e riviste sui temi della dipendenza, delle scienze sociali, della psicologia e della sociologia, a cui si aggiunge anche il patrimonio del Centro Documentazione sulla Pace intitolato a Ivan Illich. All’interno di questo spazio polivalente durante l’estate viene realizzato un mercatino dei libri usati, diventato nel tempo un punto di riferimento per molti studenti lucchesi. Nel 2024 il Cantiere ha ospitato anche un corso di educazione per la diffusione di una cultura di frequentazione della montagna consapevole e rispettosa dell’ambiente, della cultura e delle tradizioni montane, con particolare attenzione alle fasce d’età più giovani, in collaborazione con il CAI – Sezione di Lucca.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Oggetto	Durata	Stanziamiento
CONTRIBUTO AL FONDO PER LA REPUBBLICA DIGITALE	2024	€ 3.579.506

Il Decreto Legge 152/2021, convertito con modificazioni dalla Legge 233/2021, prevede l'istituzione, per gli anni dal 2022 al 2026 del Fondo per la Repubblica Digitale, destinato al sostegno di progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale, con la finalità di accrescere le competenze digitali, anche allo scopo di migliorare i corrispondenti indicatori del *Digital Economy and Society Index* (DESI) della Commissione Europea. Il Fondo replica nella struttura operativa il modello già sperimentato con il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile: anch'esso è stato istituito da ACRI mediante l'accensione di un conto corrente postale dedicato, alimentato dalle Fondazioni di origine bancaria con appositi versamenti, a fronte dei quali viene riconosciuto un credito d'imposta pari al 65% per gli anni 2022 e 2023 e al 75% per gli anni 2024, 2025 e 2026, con una dotazione massima complessiva riconosciuta annualmente con uno o più decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri o del Ministro delegato per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale. Il credito di imposta può essere utilizzato per il pagamento delle imposte e dei contributi previdenziali del personale, ovvero essere ceduto a intermediari bancari, finanziari e assicurativi in esenzione dall'imposta di registro.

Per l'anno 2024 l'entità del credito d'imposta è stata stabilita in € 70/milioni, corrispondente al 75% dei versamenti effettuati dalle Fondazioni. ACRI ha ripartito l'importo complessivo sulla base dello stesso criterio utilizzato per il Fondo povertà, che tiene conto per ogni Fondazione associata dell'entità delle erogazioni deliberate secondo l'ultimo dato disponibile. Per quanto riguarda la Fondazione, l'impegno per il 2024 è pari ad € 3.579.506, di cui € 2.684.630 quale credito d'imposta ed € 894.876 quale importo aggiuntivo.

Nel 2022 l'Impresa sociale che gestisce il Fondo, partecipata al 100% da ACRI, pubblicò i primi due bandi: "Futura", diretto a finanziare progetti di formazione volti ad accrescere le competenze digitali delle donne con età compresa tra 18 e 50 anni, con un *plafond* complessivo di € 5/milioni e "Onlife", diretto a finanziare progetti di formazione per accrescere le competenze digitali dei "neet" di età compresa tra 15 e 34 anni, per garantire loro migliori opportunità di inserimento nel mondo del lavoro, con un *plafond* complessivo di € 8/milioni. Nel 2023 furono emanati due ulteriori bandi: uno dedicato a disoccupati e inattivi, denominato "Prospettive" con uno stanziamento di € 20/milioni, e l'altro dedicato ai lavoratori con mansioni a forte rischio di sostituibilità a causa dell'automazione e dell'innovazione tecnologica, denominato "In progresso", con uno stanziamento di € 10/milioni. Nel corso del 2024 sono stati emanati i seguenti bandi:

- "crescerAI", con *plafond* di € 2,2/milioni, diretto a selezionare progetti rivolti allo sviluppo di soluzioni di Intelligenza Artificiale di tipo *open source* destinate alle piccole e medie imprese del Made in Italy;
- "Polaris", con *plafond* di € 20/milioni, diretto a sostenere progetti rivolti alla formazione e all'orientamento di studenti e studentesse delle scuole secondarie di primo e secondo grado per l'accrescimento delle competenze STEM;
- "Digitale sociale", con *plafond* di € 15/milioni, diretto a sostenere progetti rivolti all'*empowerment* di conoscenze e competenze digitali di dipendenti, collaboratori stabili e volontari degli enti che operano in uno o più settori di interesse generale dell'economia sociale;
- "Fuoriclasse", con *plafond* di € 5/milioni, dedicato al sostegno di progetti in grado di realizzare efficaci azioni formative in ambito digitale e di valorizzare le potenzialità, attitudini e ambizioni dei detenuti tramite la costruzione di percorsi integrati che ne facilitino il reinserimento sociale e lavorativo, con il fine ultimo di contrastare il fenomeno della recidiva.



Oggetto	Durata	Stanziamiento
CONTRIBUTO AL FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE	2024	€ 1.251.988

Il Fondo è alimentato dai contributi delle Fondazioni versati su un apposito conto corrente postale a fronte dei quali è riconosciuto un credito d'imposta, che può essere utilizzato per il pagamento delle imposte e dei contributi previdenziali del personale, ovvero essere ceduto a intermediari bancari, finanziari e assicurativi, in esenzione dall'imposta di registro. Il Fondo è operativo anche per l'anno 2024 con un credito d'imposta pari al 75% dei versamenti effettuati dalle Fondazioni, fino ad un importo pari ad € 25/milioni.

Per quanto riguarda la Fondazione, l'impegno per il 2024 è pari complessivamente ad € 1.251.988, di cui:

- € 938.991 quale credito d'imposta;
- € 159.598 convogliando il 21% delle risorse impegnate nel 2023 per la Fondazione con il Sud;
- € 153.399 quale importo aggiuntivo, determinato secondo l'ultimo dato disponibile delle erogazioni deliberate da ogni Fondazione.

La Fondazione con il Sud, mediante l'impresa sociale "Con i bambini", quale soggetto attuatore scelto da ACRI e la cui *governance* vede la presenza di quattro rappresentanti di Fondazioni e quattro del Terzo Settore, elabora il testo dei bandi. Con i Bambini ha pubblicato dalla sua costituzione ad oggi decine di bandi e iniziative per contrastare la povertà educativa minorile, rivolti a tutte le fasce d'età, dalla prima infanzia all'adolescenza. Tra i principali ambiti di intervento, rientrano l'offerta di servizi per la prima infanzia; le azioni di contrasto a dispersione scolastica, varie forme di disagio giovanile e devianza minorile; gli interventi innovativi dentro e fuori la scuola; il supporto ai minori vittime di maltrattamento e agli orfani di vittime di femminicidio; l'inclusione dei minori stranieri non accompagnati; le iniziative in cofinanziamento con altri enti



erogatori e quelle di progettazione partecipata avviate nelle aree del Centro Italia colpite dal sisma del 2016.

Relativamente al territorio di riferimento della Fondazione si rammenta che: nel 2017 il progetto "Lucca In: inter-relazioni in natura contro la povertà educativa", promosso e coordinato dal Comune di Lucca, ha ottenuto un contributo di € 416.000 sul Bando "Prima Infanzia"; nel 2018 il progetto della Cooperativa Sociale CREA di Viareggio "Manchi solo tu: interventi educativi integrati per il contrasto alla povertà minorile" ha ottenuto un contributo di € 433.673 partecipando al "Bando Adolescenza"; nel 2018 l'Associazione Senza Zaino, quale capofila di una rete che coinvolge numerosi enti e associazioni in tutta Italia, si è aggiudicata un contributo di circa € 2,3/milioni a valere sul Bando "Nuove Generazioni" con il progetto "L'ora di lezione non basta".

Oggetto	Durata	Stanziamiento
FONDAZIONE CAMPUS – SOSTEGNO ALLA GESTIONE DEI CORSI DI LAUREA	2024	€ 475.000

A partire dall'anno accademico 2003/2004, le Università di Pavia, di Pisa e della Svizzera Italiana di Lugano, in convenzione con la Fondazione Campus, hanno attivato a Lucca un corso di laurea triennale in Scienze del Turismo. Il corso di laurea ha assunto una propria identità a livello nazionale, riuscendo ad attrarre giovani studenti da tutta Italia e dall'estero. L'identità del corso di laurea poggia sulla "formula" definita dalla Fondazione Campus che prevede il numero chiuso in entrata con test di ammissione. Ogni anno possono iscriversi 60 studenti della comunità europea e 15 studenti stranieri: 10 per il contingente extraeuropeo e 5 per il contingente Marco Polo (studenti cinesi). Mediamente, si iscrivono al test più di 120 studenti provenienti da tutto il territorio nazionale. Gli allievi sono seguiti sin dal primo anno in attività di orientamento dal Career Service allo scopo di far loro comprendere il funzionamento del mondo del lavoro e le figure professionali che in esso operano. A questo proposito, vengono organizzati

frequenti incontri con le aziende e le principali istituzioni pubbliche. Al termine delle attività di orientamento, gli studenti devono svolgere uno *stage* in Italia o all'estero. Durante lo *stage*, gli studenti sono monitorati e al termine molti di essi trovano la loro prima occupazione. Il *placement*, dopo un anno dal conseguimento della laurea triennale, è oltre l'84%.

Nell'anno accademico 2006/2007 le tre Università, sempre in convenzione con la Fondazione Campus, hanno attivato un percorso di Laurea Magistrale in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei. Nello stesso anno, inoltre, la Fondazione Campus ha costituito un Centro Studi e Ricerche, all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o appartenenti al mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa.

I corsi di laurea di Lucca rappresentano un'importante realtà formativa in Italia sui temi del turismo; potendo vantare significative relazioni a livello internazionale, essi fanno parte di un *network* internazionale insieme alle principali istituzioni formative italiane e straniere del settore. Dalla loro attivazione 903 studenti hanno conseguito il diploma di laurea triennale e 285 il diploma di laurea magistrale. L'intervento della Fondazione permette l'abbattimento dei costi di iscrizione ai corsi di laurea favorendone l'accessibilità.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
INTERVENTO DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE PER L'ACQUISTO DI LIBRI SCOLASTICI	2024	€ 150.000

L'intervento, realizzato in collaborazione con l'Amministrazione provinciale di Lucca, mira a sostenere le famiglie con un reddito ISEE fino ad € 15.748,79 per far fronte alle spese connesse alla frequenza scolastica (libri scolastici, altro materiale didattico e servizi scolastici) degli alunni della Scuola Secondaria di primo e secondo grado. Il progetto si realizza mediante il trasferimento dello stanziamento ai Comuni del territorio provinciale per l'incentivo economico denominato "Pacchetto scuola", ad integrazione dei fondi statali e regionali, non sufficienti a finanziare tutti gli aventi diritto ricompresi nelle graduatorie approvate dai Comuni.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA PER LA MUSICA NELLE SCUOLE	2024	€ 80.000

Il progetto "La Fondazione Cassa di Risparmio per la Musica nelle scuole", realizzato da molti anni in collaborazione con la Scuola di Musica Sinfonia, prevede l'insegnamento della musica da parte di docenti esperti esterni che si affiancano, durante l'orario curricolare, ai maestri titolari. Gli operatori impegnati nei percorsi didattici, costituiti tutti da 22 incontri, nell'anno scolastico 2023/2024 sono stati 18; le attività in presenza hanno coinvolto la totalità dei plessi aderenti: Lucca Centro Storico, Lucca 2, Lucca 3, Lucca 4, Lucca 5 e Lucca 6. Sono stati attivati 145 percorsi didattici in presenza su 17 scuole primarie (118 classi) e 14 Scuole dell'infanzia (27 gruppi), distribuiti sui 6 istituti comprensivi di Lucca per un totale di circa 3.000 alunni. Sono stati inoltre effettuati laboratori per gli operatori inseriti nel progetto durante tutto l'anno scolastico. Nella programmazione delle diverse scuole è stato realizzato "Il giro degli strumenti", ideato per far conoscere direttamente ai ragazzi tutti gli strumenti dell'orchestra classica. Da ottobre 2023 a maggio 2024 si sono svolti gli incontri previsti nell'ambito del 15° Corso di Formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, per un totale di 5 seminari, tenuti da docenti formatori esperti in didattica musicale, aperti sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto, sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane, che hanno riscosso un ampio consenso sia in termini di gradimento che di partecipazione. Parallelamente sono stati attivati i corsi di formazione e aggiornamento in educazione musicale per insegnanti della scuola dell'infanzia e primaria. La Scuola di Musica Sinfonia, con il progetto in argomento, è stata inserita nel cartellone dell'evento "Lucca Classica 2024" organizzato dall'Associazione Musicale Lucchese: il 18 aprile 2024

presso l'Auditorium del Conservatorio Boccherini è stato allestito lo spettacolo "Body Music: suoniamoci su", realizzato dai bambini coinvolti nel progetto.

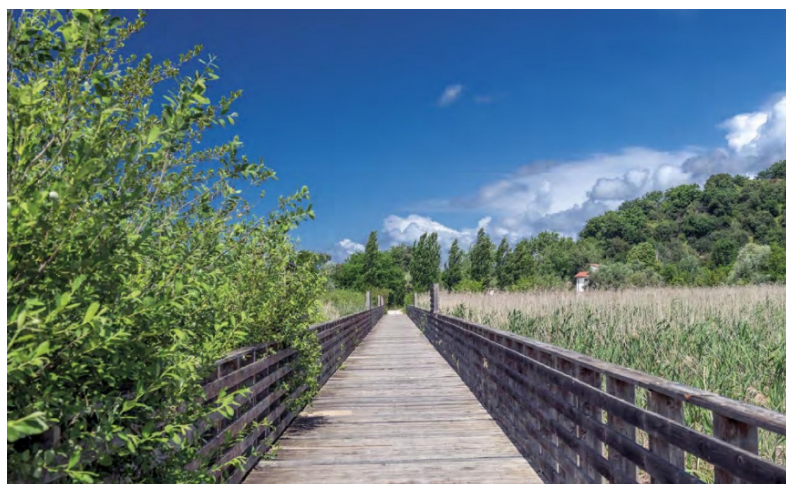
Oggetto	Durata	Stanziamiento
SCUOLA IMT ALTI STUDI LUCCA - FORNITURA DI ARREDI INTEGRATIVI PER LA BIBLIOTECA DI SAN PONZIANO	2024	€ 35.000

La Fondazione ha favorito la sottoscrizione di una convenzione tra la Scuola IMT Altissimi Studi Lucca ed il Centro Studi Giacomo Puccini, avente ad oggetto l'"ospitalità", da parte della Scuola, del patrimonio librario del Centro Studi, che nel corso del tempo è stato arricchito da numerose collezioni donate da appassionati e studiosi di Giacomo Puccini (tra cui la collezione recentemente donata da uno dei massimi studiosi del Maestro, Dieter Schickling), divenendo talmente cospicuo da non poter essere più facilmente fruito e conservato presso la sede del Centro stesso. In base alla Convenzione, il patrimonio librario è stato quindi allocato, come collezione autonoma, presso la Biblioteca di San Ponziano, in uso a IMT ma accessibile anche a tutti gli studenti lucchesi di età superiore ai sedici anni. Al fine di consentire la conservazione e consultazione del patrimonio librario del Centro Studi, la Fondazione ha acquistato scaffali e arredi che sono stati collocati nella sala principale e nel magazzino della Biblioteca di San Ponziano.

PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
ESTENSIONE DEI PERCORSI CICLABILI E PEDONALI LUNGO IL LAGO DI MASSACIUCCOLI DA MASSAROSA A BOZZANO, DEDICATI ALLA PRESENZA DEL MAESTRO PUCCINI	2024-2026	€ 120.000	€ 20.000

Il progetto rientra nell'ambito degli interventi che la Fondazione ha deciso di sostenere in occasione del centenario pucciniano. L'estensione dei percorsi ciclabili e pedonali lungo il Lago di Massaciuccoli prevede la progettazione e



la realizzazione di un tratto di percorso ciclo-pedonale tra la stazione di Bozzano - punto di arrivo della pista ciclabile "Fiori di Loto" - ed il Podere Lovolio, punto di richiamo per i visitatori del luogo, che si congiungerà con il percorso ciclo-pedonale "Dei Barchini", con cui raggiungere la località "La Brilla" e l'Oasi del Chiarone. Il collegamento sarà realizzato sfruttando la viabilità sterrata che attraversa un'area di bonifica, via della Piaggetta e via delle Sirti, nel comune di Massarosa.

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Oggetto	Durata	Stanziamiento
ONERI DI GESTIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE DI SAN FRANCESCO IN LUCCA	2024	€ 645.000

Il Complesso immobiliare di San Francesco - ad eccezione della Chiesa, della sala Cà Nova e della Chiesina di San Franceschetto - è stato concesso in comodato alla Scuola IMT Alti Studi Lucca ed ospita la residenza universitaria, i laboratori, le aule e gli uffici della Scuola. Il contratto in essere prevede l'accollo da parte della Fondazione degli oneri relativi alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, in quanto l'utilizzo da parte di IMT determina la "strumentalità" del Complesso immobiliare rispetto alle finalità di sviluppo del territorio di riferimento perseguite dalla Fondazione.

Il condizionamento estivo dell'intero Complesso è garantito da un gruppo principale e, fino all'estate 2023, da quattro unità più piccole, installate nel 2012 durante l'ultima ristrutturazione del Complesso. A seguito di un guasto che ha interessato due delle quattro unità più piccole si è proceduto alla loro sostituzione installando un gruppo frigorifero unico a doppio circuito con quattro compressori, che si attivano in sequenza a seconda della richiesta dei circuiti di distribuzione, ottenendo anche un aumento di potenza frigorifera, sicuramente utile considerate le temperature estive sempre più elevate.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
ONERI DI GESTIONE DELLA RESIDENZA UNIVERSITARIA DI LUCCA – VIA BRUNERO PAOLI	2024	€ 285.000

Sulla base del contratto di comodato sottoscritto in data 1° febbraio 2023 a favore della Scuola IMT, la Fondazione deve farsi carico delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria della residenza universitaria di via Brunero Paoli angolo via del Bastardo, analogamente a quanto avviene per il campus di San Francesco. A tale scopo è stato stanziato l'importo di € 285.000 per la copertura degli oneri di gestione dell'anno 2024, comprensivi di manutenzioni periodiche agli impianti, vigilanza, manutenzione del verde e di parte dei costi del servizio di guardiania. Relativamente a quest'ultimo aspetto si segnala che il certificato di prevenzione incendi rilasciato dai Vigili del Fuoco prevede la necessità di istituire un servizio permanente di guardiania. Sulla base degli accordi intercorsi con la Scuola, è stato convenuto che IMT si accoli i costi del servizio nei giorni lavorativi in orario diurno e la Fondazione provveda al pagamento dei costi relativi al servizio in orario notturno nei giorni lavorativi e per l'intera giornata nei giorni festivi.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI RICERCA INDUSTRIALE, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO A FAVORE DEL SISTEMA ECONOMICO LOCALE	2024	€ 250.000

Si tratta del sostegno al programma di ricerca e trasferimento tecnologico realizzato da Lucense SCaRL quale organismo di ricerca, che nel 2024 si è articolato in due filoni:

- lo sviluppo di nuovi processi e nuovi prodotti a minore impatto ambientale per il settore cartario, declinato in un programma di sensibilizzazione, divulgazione e supporto alle imprese per accelerare i processi di innovazione (InnoPaper) e nel potenziamento del laboratorio "Centro Qualità Carta" per attività di ricerca e sperimentazione di nuove fibre naturali e prodotti e imballaggi alimentari a base carta;

- la diffusione di buone prassi e sviluppo di competenze nel settore dell'edilizia, secondo il modello di Abitare Mediterraneo, e della logistica urbana per gli enti locali del territorio.

Lucense ha sviluppato inoltre ulteriori progetti, avviando nuovi fronti di attività negli ambiti *agritech* e agri-energia, che potranno dare impulso alle attività economiche nel contesto più ampio della “simbiosi tra agricoltura e industria”.

Nel corso del 2024 grande impegno è stato poi dedicato al rilancio delle attività di progettazione sui temi della transizione ecologica e digitale, in partenariato con *stakeholder* ed aziende locali, attraverso lo sviluppo e la presentazione di idee progettuali sui programmi europei e regionali di maggiore interesse, sui quali sono state presentate 15 proposte. E' stata inoltre fornita assistenza a 18 aziende per la partecipazione a bandi di finanziamento della nuova programmazione 2021-2027, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Piano Transizione 5.0.

Per quanto concerne la sostenibilità nella filiera cartaria, negli anni scorsi è stato completato il piano di investimenti relativo allo sviluppo del Centro Qualità Carta ed è stata avviata la messa a regime della nuova strumentazione; Lucense ha inoltre partecipato ad alcuni progetti per lo sviluppo di nuovi prodotti e imballaggi a base carta. In particolare:

- partecipazione al gruppo di lavoro di Aticelca (l'Associazione tecnica italiana cellulosa e carta), per studiare la misurazione della riciclabilità di carte con *coating* barriera o con metallizzazioni;
- partecipazione ai lavori dell'Istituto Italiano Imballaggio, su sicurezza e sostenibilità degli imballaggi alimentari.

Lucense ha dedicato specifiche risorse per la gestione dei percorsi di formazione tecnica del territorio (attività di docenze ed esercitazioni presso i laboratori del Centro Qualità Carta), incluso il Corso di laurea magistrale in “tecnologia e produzione della carta e del cartone” del Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale dell'Università di Pisa.

Al fine di conseguire una maggiore efficienza energetica delle costruzioni, Lucense ha promosso la Piattaforma regionale “Abitare Mediterraneo” di cui ospita il Centro Documentazione e Formazione. La normativa fortemente incentivante per gli interventi di riqualificazione energetica, in vigore dal 2020, ha dato un forte impulso al settore edile, determinando la necessità di un'azione di divulgazione e adeguamento delle competenze relative alle nuove tecnologie e tecniche di intervento. Nel 2024 Lucense è stata impegnata in particolare sui programmi europei Interreg Italia Francia Marittimo ed Erasmus Plus, con l'obiettivo di individuare e promuovere modelli di riqualificazione degli edifici secondo i criteri di Abitare Mediterraneo. Tra questi, in particolare, il progetto IMPACT+ affronterà il tema dei rifiuti prodotti dal settore delle costruzioni. Lucense è inoltre capofila del progetto CIRCULA, avviato nel 2024 e finanziato sul primo avviso del programma Interreg Italia Francia Marittimo, finalizzato al rafforzamento delle competenze a supporto dei modelli di economia circolare e lo scambio di buone pratiche per le imprese della filiera mediterranea dell'edilizia sostenibile. Lucense nel 2024 ha sviluppato un'attività di formazione dedicata alla filiera edile in collaborazione con la Camera di Commercio Toscana Nord Ovest attraverso cui ha implementato eventi formativi per le imprese e per gli studenti degli Istituti tecnici superiori delle province di Massa Carrara e Pisa. Infine, anche nel 2024 Lucense ha mantenuto la propria presenza nei percorsi degli ITS Academy toscani afferenti alla Fondazione ATE- Accademia Tecnologica Edilizia, sul tema del *comfort* abitativo e dell'efficienza energetica, che hanno visto la partecipazione di circa 60 studenti provenienti da tutta la Toscana.

Nell'ambito della mobilità sostenibile, le azioni di Lucense promuovono attività a supporto degli enti locali del territorio, che permettano di valorizzarlo accrescendone l'attrattività e la qualità di vita per cittadini e turisti. Nel 2024 Lucense è stata impegnata nella promozione di iniziative di logistica sostenibile assieme a *stakeholder* del territorio, con il coinvolgimento dell'Università di Pisa, ed in particolare del Polo Universitario Sistemi Logistici per quanto riguarda la logistica delle merci. Per quanto concerne invece la mobilità su due ruote, Lucense si è fatta promotrice di iniziative di rete che hanno portato all'elaborazione di un progetto sullo sviluppo della ciclabilità, cofinanziato dal Bando R&S di Regione Toscana.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
UNIVERSITÀ DI PISA – REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA DEDICATA ALLA CHIRURGIA ROBOTICA	2024-2026	€ 1.000.000	€ 200.000

La chirurgia assistita da robot, introdotta a metà degli anni '90, è stata utilizzata sempre più diffusamente in tutte le discipline chirurgiche, dalla chirurgia generale a quella urologica, ginecologica e cardio-toraco-vascolare. Dai primi esordi sono stati sviluppati nuovi robot chirurgici e parallelamente perfezionati i sistemi esistenti con tecnologie avanzate, come la realtà aumentata e la telechirurgia. In futuro, ulteriori sviluppi implicheranno una miniaturizzazione sempre maggiore della strumentazione, con riduzione del traumatismo della procedura. L'Intelligenza artificiale rappresenterà uno dei pilastri della chirurgia moderna, consentendo ai robot di apprendere e adattarsi durante le procedure, con importanti miglioramenti sull'accuratezza chirurgica. Tale processo garantirà una diffusione globale attraverso l'integrazione dei sistemi con modelli di comunicazione tecnologicamente avanzati, consentendo ai chirurghi di eseguire interventi in remoto.

L'Università di Pisa intende pertanto dotarsi di un nuovo Centro di ricerca e formazione universitaria, denominato *Theater Institute (Translational Institute for High Education, Advanced, Technology and Experimental Research for medicine and surgery)*, dedicato all'alta tecnologia applicata alla medicina. *Theater* si avvarrà dei "chirurghi robotici" afferenti al Centro Multidisciplinare di Chirurgia Robotica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana e dei ricercatori dell'Università di Pisa, oltre che di consulenze esterne, e sarà ubicato presso un nuovo edificio dell'Ospedale di Cisanello, dove trova già sede il Centro multidisciplinare di Chirurgia Robotica, che si colloca ai primi posti nel panorama internazionale. Queste peculiarità hanno creato i presupposti per lo sviluppo scientifico di un *hub* innovativo, che vede coinvolte tutte le discipline nello sviluppo dell'alta tecnologia applicata alla medicina, dall'informatica alla biologia, dall'ingegneria alla fisica. *Theater* ha quindi come finalità lo sviluppo di un'unica piattaforma di ricerca dove *big data*, simulatori virtuali avanzati, analisi dei tessuti intraoperatori, insieme agli algoritmi dell'intelligenza artificiale, troveranno la loro naturale integrazione per una chirurgia/terapia "di precisione", oltre a percorsi di *training* facilmente riproducibili ed altamente qualificati. La visione è quella di consentire, attraverso la ricerca permanente, potenziata nel tempo, di indirizzarsi verso la chirurgia/terapia di precisione e, dunque, verso la *digital health*, calibrata sulle caratteristiche e sulle necessità specifiche del paziente, alimentando, con piena effettività, la prospettiva della ricerca innovativa e quella contestuale della cura.

Tra gli obiettivi del *Theater Institute* sono da evidenziare i percorsi di analisi, ricerca e innovazione attraverso la valutazione delle più avanzate piattaforme tecnologiche, con un particolare *focus* sui robot chirurgici, comparandone i dati attraverso l'uso di simulatori virtuali e fisici. Ciò permetterà la stesura di protocolli standardizzati da proporre a livello nazionale ed internazionale, ma con un evidente impatto, immediato, anche sul territorio e sulla "salute di prossimità". Questo creerà i presupposti per percorsi formativi specifici per medici/chirurghi, anestesisti, infermieri e tecnici, studenti di medicina, dottorandi, specializzandi e ingegneri biomedici, oltre alla creazione di una piattaforma permanente per il progresso della ricerca.

Sfruttando le competenze afferenti a *Theater*, sarà quindi possibile sviluppare progetti di acquisizione e integrazione di nuovi dispositivi medici in sala operatoria, di sviluppo e validazione di nuovi dispositivi di *imaging* e piattaforme interventistiche miniaturizzate e di sperimentazione preclinica e clinica di dispositivi medico-chirurgici innovativi, tra cui simulatori fisici sensorizzati ad alta fedeltà, con lo sviluppo di materiali che regolano le proprietà biomeccaniche dei tessuti umani, simulando il comportamento degli organi reali durante le procedure chirurgiche.

L'intervento della Fondazione – che copre circa il 20% dei costi ipotizzati – discende dalla considerazione che *Theater*, pur risultando ubicato in provincia di Pisa, avrà un'utilità di "area vasta", coinvolgendo anche il personale medico operante in provincia di Lucca.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
SCUOLA IMT ALTI STUDI LUCCA – ACCOGLIENZA DI STUDIOSE/I STRANIERE/I IN SITUAZIONE DI RISCHIO	2024	€ 95.742

La Scuola IMT Alt Studi Lucca si è attivata per accogliere studiose/i stranieri ovvero docenti, ricercatrici/ricercatori, allieve/i di corsi di dottorato che lavorino o abbiano lavorato presso università o istituzioni di istruzione superiore in ambiti di ricerca affini alla Scuola e la cui incolumità fisica o i cui diritti e libertà fondamentali si trovino in serio pericolo, anche a causa di calamità naturali o conflitti armati. La proposta di accoglienza formulata dalla Scuola ed accolta dalla Fondazione prevede l'attribuzione, previo espletamento di apposita procedura di valutazione comparativa, di n.5 borse di ricerca dell'importo unitario di € 6.000 per la durata di 6 mesi, oltre alle spese di viaggio, alloggio presso la residenza universitaria di Via Brunero Paoli, vitto presso la mensa di IMT ed al rimborso delle spese per l'ottenimento di visti e permessi di soggiorno e per l'iscrizione al Servizio Sanitario Nazionale.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
FONDAZIONE LUCCHESA PER L'ALTA FORMAZIONE E LA RICERCA – QUOTA ORDINARIA	2024	€ 50.000

Si tratta della quota ordinaria per la formazione del Fondo di gestione per il 2024. Avendo raggiunto gli obiettivi prefissati, e quindi assolto alla propria *mission*, il Consiglio di Amministrazione di FLAFR ne ha deliberato lo scioglimento e l'avvio della conseguente procedura di liquidazione.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
UNIVERSITÀ DI PISA – ISTITUZIONE DI UNA BORSA DI DOTTORATO TRIENNALE PER LO STUDIO DI FONTI MEDIEVALI LUCCHESI	2024-2026	€ 75.000	€ 25.000

Il Dipartimento di "Civiltà e forme del sapere" dell'Università di Pisa, nell'ambito del Progetto denominato "RETI – *Rendering Texts and Images. Digital Scholarly Editions with Edition Visualization Technology*", che si occuperà di studiare fonti medievali lucchesi (manoscritti conservati nella Biblioteca Statale di Lucca e documenti dell'Archivio di Stato e dell'Archivio Storico Diocesano), ha chiesto la disponibilità della Fondazione a finanziare una borsa di dottorato triennale, a partire dall'anno accademico 2024/2025. Lo studio, condotto nell'arco di tre anni, consentirà di conoscere fonti storiche lucchesi inedite e di valorizzarle, in un'auspicabile e fruttuosa sinergia tra Università e Istituti di conservazione. Il progetto di ricerca avrà ad oggetto "Alessandro Streggi e la sua cronaca. Il manoscritto BSL 1661 e la cultura lucchese nel secolo XV".

SVILUPPO LOCALE

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
ABITARE LA VALLE DEL SERCHIO	2024-2025	€ 3.700.000	€ 1.200.000

Il progetto "Abitare la Valle del Serchio", composto da 39 interventi, con il coinvolgimento di 18 Comuni della Valle del Serchio e delle due Unioni dei Comuni (Media Valle del Serchio e Garfagnana), mira a migliorare la qualità dell'abitare nel territorio della Valle mediante un sistema di interventi diffusi che prevedono il recupero e la valorizzazione di beni culturali ed immobili da destinare ad attività di pubblica utilità, nonché opere di edilizia

pubblica residenziale; il progetto è stato ammesso al finanziamento del programma PINQuA (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell’Abitare), con un contributo pubblico di quasi € 17/milioni. La Fondazione partecipa in qualità di cofinanziatore con un contributo complessivo di € 3,7/milioni. I contributi sono stati articolati sui diversi interventi che compongono il progetto, per un totale di € 3,7/milioni (€ 1,2/milioni per l'anno 2024 ed € 2,5/milioni per l'anno 2025), di cui € 1.383.524 a favore dell’Unione Comuni Media Valle del Serchio ed € 2.316.476 a favore dell’Unione Comuni Garfagnana. E’ stato inoltre convenuto di procedere alla creazione di una “pratica” per ciascuno degli interventi ricompresi nel progetto intestata all’Unione dei Comuni che si occupa della materiale realizzazione, a cui imputare i contributi di pertinenza dei singoli Comuni coinvolti. Molti interventi sono già conclusi ed altri sono in fase di ultimazione. Di seguito l’elenco dei contributi accordati, suddivisi fra le due Unioni dei Comuni.

Unione Comuni Media Valle del Serchio	Oggetto	Contributo complessivo
Bagni di Lucca	Riqualificazione della Piazza Jean Varraud per la realizzazione di uno spazio pubblico di socializzazione per iniziative socio-culturali di inclusione.	€ 40.450
Bagni di Lucca	Riqualificazione del Parco Villa Ada per il recupero di spazi da adibire a <i>co-working</i> aperto agli abitanti del comune e ad ambienti per gli studenti, con disponibilità di connessione internet, oltre a spazi con piani flessibili di utilizzo da destinare alle diverse esigenze della comunità.	€ 36.050
Bagni di Lucca	Ristrutturazione della Chiesa del Principe per la realizzazione di spazi dedicati alle attività culturali e di socializzazione.	€ 33.500
Barga	Ri-funzionalizzazione di Palazzo Giannetti per realizzare spazi dedicati al mondo giovanile; per attività culturali; <i>info point</i> ; <i>internet-point</i> ; spazi per <i>smart-working</i> e/o didattica a distanza.	€ 495.147
Barga	Riqualificazione e rigenerazione urbana dell’area baricentrica del paese, al fine di recuperare l’immobile posto nel centro della frazione di Fornaci di Barga, il cui fabbricato principale una volta era adibito a palestra. Ad intervento ultimato gli spazi saranno utilizzati come sale conferenze, biblioteca/medioteca, sale per musica, danza, pittura ed arti applicate, mostre e spazi socio-residenziali.	€ 36.500
Borgo a Mozzano	Riqualificazione funzionale del fabbricato dell’ex Circolo ENAL della frazione di Partigliano. Gli spazi ad intervento ultimato torneranno ad essere adibiti a circolo ricreativo, locale polifunzionale e sala riunioni.	€ 9.000
Borgo a Mozzano	Realizzazione di un <i>co-housing</i> nel paese di Valdottavo, con completa demolizione di fabbricato esistente e la costruzione di un nuovo edificio. Il piano terra sarà uno spazio aperto privo di divisioni, mentre il primo piano ospiterà studi medici, servizi igienici e stanze per l’utenza.	€ 489.853
Borgo a Mozzano	Recupero e riqualificazione funzionale dei locali dell’ex Convento delle Oblate mediante l’esecuzione di una serie di interventi di manutenzione/restauro atti a rinnovare gli ambienti e/o risolvere alcune criticità strutturali/impiantistiche.	€ 17.500
Coreglia Antelminelli	Riqualificazione urbana della frazione di Piano di Coreglia con realizzazione di un parco pubblico attrezzato ed inclusivo per creare un’area di aggregazione e svago lungo la Via di Ghivizzano.	€ 37.273

Unione Comuni Media Valle del Serchio	Oggetto	Contributo complessivo
Coreglia Antelminelli	Riqualificazione e valorizzazione di un'area mediante la realizzazione di spazi socio-ricreativi con attrezzature sportive e aree ludico-ricreative nel paese di Calavorno.	€ 60.400
Coreglia Antelminelli	Demolizione di fabbricati esistenti e successiva ricostruzione di un edificio da destinare a centro di aggregazione.	€ 40.909
Pescaglia	Riqualificazione della piazza Vittorio Emanuele II, che ospita anche il mercato cittadino, per trasformarla in uno spazio di ritrovo e di aggregazione.	€ 17.000
Pescaglia	Ristrutturazione edilizia per la riqualificazione e cambio di destinazione d'uso in <i>co-housing</i> di un fabbricato posto in via Roma.	€ 66.500
Pescaglia	Installazione di un servoscala lungo un tratto della scalinata adiacente il Parco della Rimembranza, nel centro storico comunale, al fine di rendere accessibili gli spazi comunali (il servoscala collega via IV Novembre ad un accesso del Comune posto sul lato est).	€ 3.442
TOTALE		€ 1.383.524

Unione Comuni Garfagnana	Oggetto	Contributo complessivo
Camporgiano	Riqualificazione ludico-sportiva funzionale all'abitare, con particolare riferimento alla residenzialità in edilizia pubblica, di area limitrofa al polo scolastico, anfiteatro e centro museale.	€ 56.250
Camporgiano	Riqualificazione ludico-sportiva funzionale all'abitare, con particolare riferimento alla residenzialità in edilizia pubblica, dell'intera area di Filicaia che ospita appartamenti ERP, polo scolastico e centro di aggregazione per servizi sociali, oltre alla cooperativa di comunità Filicaia Vive.	€ 18.750
Careggine	Riqualificazione e rifunionalizzazione di aree, spazi e immobili pubblici e privati per affrontare i problemi dell'invecchiamento della popolazione e dell'emigrazione giovanile.	€ 288.102
Castelnuovo di Garfagnana	Ristrutturazione e recupero di un edificio in disuso e non agibile (palazzo ottocentesco in Via Garibaldi) da adibire a spazi per residenzialità della compagnia dei Carabinieri, <i>co-housing</i> e <i>co-working</i> .	€ 608.763
Castiglione di Garfagnana	Riqualificazione generale degli ambienti interni del Palazzo Comunale al fine di destinarli ad una biblioteca pubblica per la creazione di un punto di aggregazione e condivisione del sapere.	€ 14.741
Castiglione di Garfagnana	Realizzazione di uno spazio di " <i>Co-housing</i> di paese" per lo svolgimento di attività di carattere associativo.	€ 50.014
Fabbri Vergemoli	Realizzazione di un impianto di teleriscaldamento a biomasse a servizio dell'intero complesso di alloggi ERP in sostituzione del vecchio sistema a GPL.	€ 72.282
Fabbri Vergemoli	Realizzazione di un'area al termine della strada comunale "delle Pianelle", in prossimità del capoluogo Fabbri di Vallico, con lo scopo di consentire la svolta delle autovetture oltre che il carico/scarico merci.	€ 8.641

Unione Comuni Garfagnana	Oggetto	Contributo complessivo
Fabbriche di Vergemoli	Allestimento di spazi all'interno dell'edificio municipale che l'Amministrazione metterà a disposizione della popolazione per attività di <i>smartworking</i> e per la didattica a distanza, senza esecuzione di opere edili (<i>co-housing</i> di paese Fabbriche di Vallico).	€ 6.638
Galliciano	Riqualificazione e rifunzionalizzazione di un fabbricato fatiscente e non più utilizzato (in Via Giovanni Pascoli) in <i>co-housing</i> mediante la realizzazione di n.4 alloggi indipendenti oltre ad ampi spazi e servizi comuni. Le zone condivise saranno destinate a locali con postazioni studio/lettura, <i>co-working</i> e DAD; ambulatorio medico/infermieristico; lavanderia; sala per associazioni.	€ 362.782
Minucciano	Realizzazione di un Parco urbano a servizio dell'abitato di Gorfigliano, implementazione dei servizi alla socialità e allo sport, rigenerazione urbana e creazione di un percorso pedonale protetto dalle aree residenziali fino alla zona di intervento.	€ 349.516
Molazzana	Straordinaria manutenzione dei locali esistenti adiacenti il complesso residenziale ERP, di proprietà del Comune, destinati a Centro Sociale e alla creazione di percorsi e strutture esterne che lo rendano "accessibile" all'intera cittadinanza.	€ 48.290
Molazzana	Efficientamento energetico e messa in sicurezza delle strutture dell'immobile di proprietà comunale a Cascio dove vengono offerti servizi di socializzazione alla comunità (circolo ricreativo).	€ 37.840
Piazza al Serchio	Riqualificazione di un'area urbana abbandonata (La Bertolina), mediante la realizzazione di nuovi spazi per la sosta e aree a verde attrezzate; installazione di colonnine di ricarica per auto elettriche.	€ 11.000
Piazza al Serchio	Realizzazione di spazi comuni, destinati alle necessità di aggregazione e funzionali al miglioramento della qualità urbana del territorio ed alla riqualificazione del tessuto sociale nel paese di S.Anastasio.	€ 20.700
Piazza al Serchio	Realizzazione di uno spazio di " <i>Co-housing</i> nel paese di Cogna" per lo svolgimento di attività di carattere associativo.	€ 18.400
Piazza al Serchio	Realizzazione di un insieme di opere volte a incrementare gli standard abitativi, con conseguente riduzione del disagio abitativo, in un'area strategica per il capoluogo, essendo un crocevia di alcuni siti importanti per la comunità, quali edifici scolastici, ambulatori sanitari, l'ERP, la stazione ferroviaria, le piscine comunali e molti edifici residenziali.	€ 18.500
Pieve Fosciana	Riqualificazione architettonica dell'asse centrale di Via S.Giovanni mediante la sostituzione delle pavimentazioni recenti; restauro delle pavimentazioni storiche in pietra; realizzazione di un nuovo spazio di sosta in adiacenza al centro storico per migliorare l'accessibilità al paese e favorire l'uso del centro storico come spazio di incontri e socializzazione.	€ 78.000
San Romano in Garfagnana	Intervento di rigenerazione urbana finalizzato al recupero di un complesso di edifici nel centro storico del capoluogo di San Romano destinato ad unità abitative per anziani ed alloggi sociali.	€ 31.847
San Romano in Garfagnana	Riqualificazione del Palazzo Pelliccioni che consentirà di rispondere in maniera adeguata alle richieste della popolazione di avere un <i>co-housing</i> di	€ 8.000

Unione Comuni Garfagnana	Oggetto	Contributo complessivo
	paese all'avanguardia ed un luogo di aggregazione sociale e di condivisione di spazi e servizi comuni.	
San Romano in Garfagnana	Percorso Accessibile articolato in una serie di interventi all'interno del territorio, volti alla rigenerazione urbana e alla creazione di spazi funzionali per la comunità, oltre che alla creazione di percorsi per il collegamento della zona dove vi è maggior concentrazione di abitazioni e i servizi già presenti o in previsione.	€ 17.000
San Romano in Garfagnana	Creazione di spazi funzionali al benessere e alla salute da realizzare in prossimità dell'attuale palestra comunale.	€ 28.000
Sillano Giuncugnano	Intervento di riqualificazione e valorizzazione della Canonica della Chiesa e dell'area a verde adiacente da destinare in parte ad area gioco per bambini, con recupero di spazi da adibire a <i>co-working</i> per gli abitanti e ad ambienti per gli studenti con disponibilità di connessione internet.	€ 74.420
Villa Collemandina	Restauro e riqualificazione dell'immobile denominato "Villa Le Rose" per la trasformazione in spazio di aggregazione con finalità di servizio sociale alla collettività e <i>co-housing</i> .	€ 48.000
Villa Collemandina	Interventi e sistemazioni generali dell'area ubicata sul retro della Chiesa e del Chiostro di Santa Margherita e San Sisto per la realizzazione di un parco pubblico inclusivo.	€ 40.000
TOTALE		€ 2.316.476

Oggetto	Durata	Stanziamento
PROMOZIONE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	2024	€ 180.000

In continuità con quanto fatto in passato dalla Camera di Commercio di Lucca mediante la sua partecipata Lucca Promos, la Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest ha proseguito con il progetto “*The Lands of* Giacomo Puccini” mediante una serie di iniziative di comunicazione e promozione del territorio, in collaborazione con Toscana Promozione e gli Ambiti turistici della lucchesia. In primo luogo si è proceduto ad un aggiornamento dei contenuti del sito “www.puccinilands.it”, inserendo una sezione dedicata alle attività celebrative del centenario della morte del Maestro e alla conseguente programmazione di opere e concerti. In funzione di questa attività è stata aperta una pagina, in affiancamento a quelle già esistenti, indicando le iniziative di maggior rilievo sul territorio provinciale, nazionale e anche internazionale. Parallelamente si è proceduto alla promozione attraverso i social. E’ stata poi realizzata una *brochure* dei luoghi di Puccini, in italiano ed in inglese, in occasione del Centenario della morte del Maestro, che è stata presentata per il lancio del progetto alla fiera BIT di Milano dal 4 al 6 febbraio 2024. E’ stato realizzato anche un video tematico di circa 3 minuti e un *teaser* di un minuto a completamento del progetto “I luoghi di Puccini”, oltre a pannelli da allestire nelle sedi quali foyer dei teatri, Ambasciate italiane, Istituti di Cultura italiana all'estero e in Italia. Si è poi proceduto all'aggiornamento della *brochure* “Puccini maps”, per la promozione del *brand* a completamento del progetto grafico, che è stata stampata in 20.000 copie. All'evento Buy Tuscany, organizzato da Toscana Promozione Turistica per favorire l'incontro tra offerta turistica regionale e domanda internazionale, che si è svolto quest'anno a Pisa, sono seguiti una serie di *tour* sul territorio; in tale occasione è stato organizzato il *tour* “*By Tuscany Wedding Planner*” accompagnando gli operatori internazionali sul territorio di

Lucca. In occasione della manifestazione Il Desco 2024 è stato organizzato un *tour* alla scoperta delle eccellenze agro-alimentari delle province di Lucca e Pisa attraverso un percorso itinerante dei territori della Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest per far apprezzare tutte le tipicità delle produzioni locali.

E' stato poi organizzato un percorso formativo rivolto alle imprese turistiche del territorio della provincia di Lucca, che mira principalmente a fare rete tra gli operatori e tra le destinazioni di prossimità, quale interscambio tra luoghi ed operatori di Piana di Lucca, Mediavalle - Garfagnana e Versilia. Si tratta di un ciclo di tre incontri con interventi di *stakeholder* qualificati del territorio di riferimento, quali direttori di musei, siti culturali/artistici, gestori di parchi naturali, organizzatori di eventi, uffici turistici, guide turistiche ed ambientali.

Per la realizzazione delle suddette attività la Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest si è avvalsa dei servizi di *destination marketing* della partecipata Lucca Promos, confluita dal 1° luglio 2024 nella partecipata Lucca In-Tec.

In collaborazione con Lucca In-Tec, la Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest ha realizzato un calendario di eventi presso il MuSA di Pietrasanta per la valorizzazione del patrimonio culturale e la promozione del turismo, con appuntamenti dedicati alle famiglie, "salotti digitali", visite guidate, proiezione di documentari. La *start-up* Way Experience, insieme a Lucca In-Tec, ha sviluppato l'evento estivo "*Inside Monet*", spettacolo che ha fuso teatro e tecnologia: una passeggiata lungo le strade del centro durante la quale il gruppo di visitatori era accompagnato da un attore che raccontava la storia e gli aneddoti relativi a Claude Monet, integrando la drammaturgia con il luogo che ospita l'esperienza. Il progetto si è sviluppato sul territorio con la fruizione delle opere mediante tecnologie contemporanee (visori di ultima generazione di realtà virtuale) e l'impianto di multi proiezione audio-video del MuSA. L'evento si è svolto da luglio a metà settembre in ogni *week end* con due spettacoli giornalieri. Sono state realizzate inoltre alcune iniziative nell'ambito della IX edizione del festival internazionale di videoarte *Over The Real* nonché conferenze su innovazione, arte e creatività.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
INTERNAZIONALIZZAZIONE DEI SETTORI ECONOMICI DEL TERRITORIO	2024	€ 70.000

Nel 2024 le azioni a favore dei principali distretti produttivi della provincia, progettate in continuità con gli anni passati, si sono regolarmente svolte con il coinvolgimento delle partecipate camerali, dei Consorzi del territorio, delle imprese locali. Si riassumono di seguito le principali attività realizzate.

YARE 2024 (13-15 marzo): la rassegna dedicata al settore *superyacht* organizzata dal Consorzio NAVIGO, giunta quest'anno alla quattordicesima edizione, è un evento internazionale sull'*after sales & refit* che permette agli *stakeholder* di settore di fare oltre 2.000 incontri tra i comandanti e le imprese partecipanti, italiane e estere. Un'opportunità per i comandanti per essere aggiornati sulle normative internazionali, condividere e discutere questioni e *trend* attuali e per le imprese di fidelizzare la propria clientela o allargare il loro mercato, oltre ad essere anche veicolo di promozione del territorio per le apprezzate attività "fuori evento". La Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest ha promosso il territorio nell'ambito dell'evento in un proprio spazio dedicato con materiali informativi e redazionali su riviste partecipanti a YARE.

MEET INTEC è un doppio appuntamento di *networking* tra imprese, *start up* e PMI innovative per le imprese del settore cartario che si è tenuto in occasione del MIAC 2024 (9-11 ottobre), fiera dedicata al settore cartario. L'evento è stato organizzato da Lucca In-Tec in collaborazione con la Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest presso il Polo Tecnologico lucchese.

Lucca Film Festival 2024 (21-29 settembre), giunto alla ventesima edizione, contribuisce a promuovere e valorizzare il territorio ed il suo tessuto economico-commerciale attraverso il cinema e le arti performative. La Camera di Commercio Toscana Nord Ovest ha realizzato iniziative mirate volte alla promozione turistica del territorio, anche attraverso l'acquisizione diretta di servizi di stampa del materiale promozionale della manifestazione.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL GRAN TEATRO PUCCINI DI TORRE DEL LAGO (VIAREGGIO)	2024-2026	€ 250.000	€ 50.000

L'efficientamento energetico del Gran Teatro di Torre del Lago prevede due distinti interventi: l'acquisto di proiettori luci con tecnologia Led e l'installazione di una pompa di calore per la produzione di acqua calda sanitaria.

La Fondazione Festival Pucciniano, sia durante le prove che durante gli spettacoli, attualmente utilizza proiettori luci teatrali con lampade ad incandescenza, la cui sostituzione con proiettori a tecnologia led comporterà un consistente risparmio energetico, con impatto positivo sull'ambiente e conseguente risparmio economico.

L'impianto di produzione di acqua calda sanitaria a servizio dell'attività teatrale è realizzato con un bollitore da 1500 litri riscaldato da una resistenza elettrica. L'impianto iniziale prevedeva la produzione di acqua calda sanitaria tramite caldaie a gas metano con potenza di circa 700 KW che, tramite tubazioni interrato provenienti dalla centrale termica, riscaldavano il bollitore. L'impianto di distribuzione dalla centrale termica è realizzato con tubazioni di diametri importanti con una percorrenza interrata di circa 220 metri che, nonostante le coibentazioni, presentano perdite di energia direttamente proporzionali alla temperatura e alla lunghezza. Il nuovo impianto prevede il riscaldamento del bollitore mediante una pompa di calore con una potenza di 30 KW ad uso esclusivo, posta nei pressi della



sottocentrale termica dove è stoccata l'acqua calda sanitaria, evitando l'utilizzo della resistenza elettrica ed evitando le dispersioni conseguenti alle tubazioni interrate di adduzione. La pompa di calore può funzionare anche a temperature elevate avendo un rendimento superiore alla resistenza elettrica e/o all'impianto di produzione calore alimentato dalle caldaie. Inoltre la produzione di acqua calda sanitaria sarà demandata ad un sistema munito di scambiatore a piastre per la produzione istantanea, che permetterà la

produzione di acqua calda al momento dell'utilizzo, evitando uno stoccaggio potenzialmente veicolo di proliferazione batterica. Altra modifica prevista è stata individuata nella sostituzione degli erogatori delle docce per risparmiare non solo energia ma anche la quantità di acqua utilizzata.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
FILIERA FUTURA - PROGETTO TERRA & TECH PER LA FILIERA VITIVINICOLA	2024-2025	€ 42.700	€ 21.350

Il progetto Terra & Tech si pone lo scopo, dopo aver fatto emergere i reali bisogni di innovazione di una determinata filiera, di associare agli stessi, attraverso un percorso di *open innovation*, soluzioni offerte da *start up* e da imprese tecnologiche. Per la prima sperimentazione del progetto la filiera vitivinicola è stata ritenuta la più idonea, vista l'elevata attrattività e la considerevole propensione manifestata per l'innovazione; il programma biennale per la viticoltura di domani, promosso da Filiera Futura e proposto dalla società I3P Scpa – Incubatore del Politecnico di Torino, intende individuare le esigenze presenti nel mondo vitivinicolo mediante il confronto diretto con gli attori principali della filiera, ovvero le cantine e il tessuto produttivo presente sui territori degli associati di Filiera Futura aderenti all'iniziativa. Una volta raccolte le criticità ed i bisogni manifestati dai protagonisti del settore sarà lanciata

una *call for start up* per coinvolgere realtà imprenditoriali innovative capaci di implementare soluzioni adeguate alle necessità emerse, migliorando al contempo la competitività e la sostenibilità della filiera stessa.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Oggetto	Durata	Stanziamiento
ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE PER LA COESIONE SOCIALE	2024	€ 600.000

La Fondazione per la Coesione Sociale (FCS) è un ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria. Fin dalla sua origine FCS ha sostenuto e collaborato con i soggetti del Terzo Settore e gli enti locali per attività coerenti al conseguimento degli scopi statuari. In particolare, ha promosso servizi connessi al tema dell'abitare delle persone con disabilità nella logica del "Durante Noi e Dopo di Noi", soluzioni a carattere residenziale temporaneo e interventi diretti a rispondere a bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi delle persone con disabilità, favorendo l'inclusione e l'autodeterminazione.

Già nel corso del 2022 fu avviata una profonda riflessione circa la missione e le modalità operative di FCS, mirando a configurare un soggetto che assuma una funzione di attivazione per le molte energie, competenze ed esperienze espresse dal territorio attorno ai temi della disabilità e delle vulnerabilità in generale. In questa cornice, si collocano i percorsi di co-progettazione in partenariati pubblico-privato, l'ideazione, la pianificazione e la progettazione di interventi, azioni di supporto alle reti territoriali e di sussidiarietà alle piccole associazioni, la promozione di campagne di informazione e comunicazione.

Di seguito l'elenco delle principali iniziative sostenute e realizzate da FCS nel 2024 (per maggiori dettagli si rinvia al bilancio di FCS).

A fine 2019 fu costituito il Centro di ricerca intitolato a Maria Eletta Martini, che svolge attività di ricerca, formazione, consulenza e misurazione di impatto sociale per le attività ed i progetti degli enti del Terzo Settore. Il Centro opera in modo autonomo, ma nel contesto amministrativo di FCS; allo scopo è stata sottoscritta una convenzione tra la stessa FCS, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Nel corso del 2024 FCS ha proseguito il lavoro di supporto ai tavoli territoriali per la co-programmazione e la co-progettazione di interventi, soprattutto nell'ambito della disabilità. In particolare, FCS partecipa ai Tavoli Territoriali per l'Inclusione delle 3 macro-aree Valle del Serchio, Piana di Lucca e Versilia. Nell'ambito dell'attività di *networking*, nel 2024 sono state promosse le seguenti iniziative:

- progetto RITA, finanziato da un bando GAL Montagna-Appennino, nell'ambito del bando di Rigenerazione della Comunità; durante il 2024 sono state seguite le fasi di sviluppo del cantiere per la ristrutturazione di un immobile da destinare ad attività di palestra di autonomia e ospitalità di breve periodo di soggetti con fragilità;
- progetto *Come in!*, finanziato dall'Impresa Sociale Con I Bambini, che si sviluppa nell'arco di 36 mesi con un partenariato di oltre 20 soggetti e con capofila la cooperativa La Gardenia e che riguarda circa 100 bambini e bambine in situazione di doppio svantaggio: disabilità e rischio povertà educativa;
- progetto *Be on fire!*, concluso nel mese di dicembre 2024, che ha visto l'articolazione di un largo programma di azioni per l'inclusione di ragazzi e ragazze con disabilità, in un'ottica di comunità educante, grazie a un finanziamento della Regione Toscana. La logica del progetto ha teso a sostenere le piccole organizzazioni, per aumentare la loro possibilità di ottenere finanziamenti regionali e di attivare sinergie. Nel progetto FCS ha avuto il ruolo di capofila di una vasta rete di soggetti.

FCS ha proseguito poi il lavoro di partecipazione a livello territoriale, supportando lo sviluppo di progetti di territorio, con logica di co-finanziamento e attivazione di ulteriori risorse. Nel corso del 2024 ha partecipato attivamente con il ruolo di *partner* o di soggetto sostenitore a progetti per lo sviluppo delle esperienze di Durante Noi e Dopo di Noi,

per l'inclusione lavorativa di persone con svantaggio, l'accompagnamento di persone con neurodiversità, la socializzazione e l'inclusione di persone con disabilità e con problemi di salute mentale.

FCS ha inoltre partecipato alla redazione di proposte progettuali, sia su bandi nazionali che europei, e sta gestendo, in qualità di capofila, il progetto Arise, nel quadro del programma Erasmus Plus, piccola scala. Il progetto, che vede la partecipazione di *partner* spagnoli e portoghesi, è volto allo scambio di buone pratiche nel campo dell'inclusione scolastica dei bambini e delle bambine con disabilità. Nel corso del 2024 si è tenuto un *international meeting* in Portogallo, al quale FCS ha partecipato con una delegazione in cui ha coinvolto anche i soggetti che si occupano di inclusione scolastica nel territorio provinciale. Il progetto prevede la stesura di linee guida nel campo dell'educazione inclusiva, scaturite dal percorso di confronto e approfondimento promosso dai 3 Paesi.

Sul tema dell'assistenza solidaristica e il Dopo di Noi, è stato creato un gruppo di lavoro per l'analisi delle possibili alternative al Trust, a seguito della circolare 9/2021 del Ministero per le Politiche Sociali che di fatto preclude l'iscrizione dei Trust al RUNTS. Il Gruppo di Lavoro ha identificato nell'Ente Filantropico il soggetto giuridico più adeguato per il perseguimento dell'obiettivo, avviando le relative valutazioni operative. È stato anche aperto un percorso di condivisione e confronto con il territorio, analizzando le buone pratiche in corso e promuovendo il dialogo con le famiglie.

FCS ha poi raccolto i bisogni formativi degli operatori e dei volontari impegnati nel campo della disabilità e della marginalità per promuovere corsi ed eventi formativi a sostegno del loro lavoro; da segnalare in particolare il corso "La cultura, bene comune", con oltre 100 partecipanti delle reti di partenariato culturali e sociali provinciali, in vista dell'emanazione, da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, del bando per il *welfare* culturale "La cultura che cura".

FCS ha supportato le piccole associazioni nel miglioramento delle dinamiche organizzative e di sviluppo. In questo ambito, si segnala la collaborazione con la rete Fiori di Loto, con la cooperativa agricola sociale e di comunità Calafata e con l'associazione Tela di Penelope.

È stato rafforzato poi il lavoro di sensibilizzazione e creazione di cultura attorno ai temi della disabilità e del contrasto alle povertà, per accrescere la cultura della solidarietà, della partecipazione e della gratuità. In particolare si segnalano la rassegna "Campa Cavallo", dedicata ai temi della disabilità e della salute mentale, in occasione del centenario della nascita di Franco Basaglia, che ha visto la realizzazione di oltre 10 appuntamenti con presentazioni di libri, dibattiti, percorsi formativi nelle scuole, e la rassegna "Piano strada", dedicata alla creazione di momenti di cultura e socializzazione nella cornice della Comunità Alloggio Protetta Mandorla.

Oltre all'importante lavoro di preparazione all'apertura della Comunità Alloggio Protetta Mandorla, il 2024 è stato caratterizzato dall'affiancamento operato per l'Associazione Italiana Persone Down - Versilia, destinataria negli anni scorsi di un contributo per l'edificazione del centro polifunzionale e residenziale di Lido di Camaiore, per l'identificazione del modello gestionale e per la ricerca delle risorse necessarie a completare l'edificazione dell'immobile.

Relativamente al rafforzamento delle iniziative di inclusione lavorativa, è stata data continuità all'esperienza promossa nel 2023 con il progetto "Oltre sec_Onda" nella Piana di Lucca per l'inclusione lavorativa di soggetti vulnerabili e con disabilità, accompagnando con percorsi individualizzati circa 20 persone, molte delle quali sono state poi assunte a tempo indeterminato. Sono stati poi approfonditi percorsi di facilitazione rispetto al contatto con il mondo del lavoro per persone fragili.

FCS ha completato nel 2023 il percorso di accreditamento per ospitare giovani volontari attraverso lo strumento del Servizio Civile Regionale e Nazionale e nel 2024 è stato elaborato un progetto che consentirà di accogliere 6 volontari nel corso del 2025.

Si è continuato inoltre a dare corso alla convenzione attivata nel 2023 con l'Istituto Machiavelli, Civitali, Paladini per l'accoglienza di Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento, con l'attivazione di 3 posizioni di accoglienza, con particolare riferimento a studenti con fragilità.

Nel 2024 è stato completato l'*iter* per l'acquisizione da parte di FCS di Celsius SRL e la sua evoluzione in Fondazione FAHRE Impresa Sociale. Tale operazione ha consentito di strutturare in modo più adeguato l'ecosistema operativo in ambito sociale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. Tale operazione sarà ulteriormente completata nel corso del 2025 con la costituzione di un Ente filantropico.

Particolare cura è stata posta nel supportare il lavoro della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca in ambito sociale, in particolare per la redazione dei bandi, la valutazione delle proposte progettuali, la predisposizione degli strumenti di monitoraggio e la creazione di un gruppo di lavoro sul tema della cultura valutativa, oltre al supporto nella realizzazione dei soggiorni estivi.

Oggetto	Durata	Stanziamiento
RIATTIVAZIONE DEL FONDO RI-USCIRE – FONDO SOLIDALE PER LA RIPARTENZA	2024	€ 250.000

Nel 2020 l'emergenza sociale conseguente al *lockdown* e l'insufficienza delle risposte messe in atto per contrastarne le conseguenze determinarono la necessità di individuare risposte immediate con strumenti flessibili; sul territorio provinciale fu avviato un percorso di confronto, che condusse all'istituzione di un "Fondo solidale" per supportare le fragilità socio-economiche del territorio in affiancamento alle misure di carattere nazionale. Il progetto, denominato "Ri-Uscire. Fondo solidale per la ripartenza", prevedeva due tipologie di interventi di natura economico-finanziaria:

1. il Prestito di emergenza: per l'erogazione di prestiti fino ad € 2.500 senza interessi, destinati alla copertura di spese straordinarie, con piano di rimborso flessibile;
2. l'Aiuto di solidarietà: per l'erogazione di piccole somme fino ad un massimo di € 1.000, con possibilità di restituzione mediante la realizzazione di lavori per il bene comune.

Per l'attivazione del "Fondo solidale" gli Organi della Fondazione disposero uno stanziamento di € 1/milione a valere sul biennio 2020-2021. Il 25 giugno 2020 fu sottoscritto il protocollo di intesa che impegnava l'Amministrazione provinciale di Lucca e tutti i Comuni del territorio, l'Arcidiocesi di Lucca, la Fondazione, un'ampia rete di Centri di Ascolto parrocchiali e soggetti del Terzo settore alla costituzione del "Fondo solidale" con una dotazione iniziale complessiva di oltre € 1,5/milioni. Per attuare gli interventi è stata potenziata la già ampia rete di centri di ascolto per raccogliere le domande di accesso al fondo. L'operatività è stata affidata al Fondo Vivere per il contesto versiliese e a Caritas Diocesana di Lucca per Piana, Media Valle e Garfagnana.

Nel corso del 2024, poiché il Fondo Ri-Uscire aveva sostanzialmente esaurito le proprie disponibilità, il partenariato di progetto ne ha proposto la prosecuzione, quale fondamentale strumento di *welfare* di comunità, capace di rispondere ai bisogni di una fascia di popolazione che non rientra nel sistema degli aiuti della rete dei servizi, pur vivendo situazioni di forte problematicità. L'impatto congiunto della pandemia del 2020 e della crisi energetica seguita alla guerra in Ucraina del 2022 ha infatti esacerbato le situazioni di povertà storiche, avviando al contempo processi di impoverimento nei singoli e nelle famiglie del ceto medio. A fronte di questo scenario le politiche pubbliche non hanno strumenti per governare le "povertà grigie", che investono sia i lavoratori poveri che i poveri intermittenti, coloro che vivono una condizione di povertà saltuaria, determinata da condizioni negative anche temporanee come una malattia o una spesa imprevista.

In base all'esperienza realizzata nella prima edizione del progetto i due enti gestori hanno proposto una revisione degli strumenti di aiuto economico, individuando una misura "combinata" di aiuto che prevede una quota percentualmente minore di fondo perduto e una quota di prestito di solidarietà fino ad un massimo di € 4.500.

La *governance* del progetto è garantita da una Cabina di regia formata da un rappresentante ciascuno dei *partner* di progetto (Arcidiocesi di Lucca, Conferenze zonali dei Sindaci, Unioni dei Comuni), che fissa i criteri di accesso al Fondo, monitora l'andamento dello stesso, supporta la ricerca fondi, sviluppa i percorsi di riattivazione lavorativa e

i microcircuiti di economia solidale. Sono state inoltre costituite tre commissioni tecniche territoriali corrispondenti alle tre macro-aree (Versilia, Piana di Lucca, Mediavalle-Garfagnana), impegnate nell'istruttoria delle richieste di aiuto, nella valutazione delle domande, nel monitoraggio dei piani di restituzione, nello sviluppo e monitoraggio dei percorsi di accompagnamento e di attivazione lavorativa.

I *partner* del progetto hanno deliberato l'adesione al Fondo con un apporto di nuove risorse per un totale di € 460.000. La Fondazione ha aderito al rifinanziamento del Fondo con uno stanziamento di € 250.000.

Oggetto	Durata	Stanziamento
COFINANZIAMENTO DEL BANDO EMANATO DAL CESVOT PER LA VALORIZZAZIONE DEL PROTAGONISMO GIOVANILE	2024	€ 50.000

Come nel 2023, il Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana ha proposto alla Fondazione di compartecipare all'emanazione di un Bando per la valorizzazione del protagonismo giovanile, erogando un contributo finalizzato a incrementare le risorse economiche a disposizione, limitatamente ai progetti presentati da soggetti aventi sede nel territorio della provincia di Lucca.

Grazie al bando "Siete presente. Con i giovani per ripartire", al quale sono stati destinati € 445.000 - di cui € 230.000 da Regione Toscana-Giovanisì ed € 215.000 dalle 11 Fondazioni bancarie della regione - sono stati sostenuti 91 progetti, di cui 16 realizzati da istituzioni aventi sede nella provincia di Lucca.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
REALIZZAZIONE DI UNA FATTORIA DIDATTICA GESTITA DA GIOVANI DISABILI A CURA DELLA FONDAZIONE PAPA GIOVANNI PAOLO II DI VIAREGGIO	2024-2025	€ 160.000	€ 40.000

La Fondazione Papa Giovanni Paolo II Onlus di Viareggio sta realizzando una fattoria didattica mediante la ristrutturazione di un capannone sviluppato al solo piano terra; la gestione della fattoria sarà affidata a ragazzi disabili, quale stimolo ad una partecipazione attiva alla vita sociale e quale vera e propria cura per il miglioramento o quantomeno il non aggravamento delle disabilità presentate. La progettazione è stata realizzata per la creazione di un ambiente polifunzionale confortevole, in grado di ospitare fino a 100 persone, con un'ampia sala, nuove zone a servizio ed un grande magazzino, il tutto concepito a bassissimo consumo di energia e in sinergia con l'adiacente campo dove si trovano, da anni, gli animali di grossa taglia già seguiti dai ragazzi disabili e utilizzati anche come terapia per gli stessi.

Oggetto	Durata	Stanziamento
ONERI DI GESTIONE DEL PRIMO PIANO DI PALAZZO MICHELETTI IN LUCCA	2024	€ 5.000

Il Palazzo Micheletti è stato donato alla Fondazione nel 2017 con il vincolo di effettuarvi un'attività di tipo sociale. La donante si è riservata l'usufrutto a vita, con la sola eccezione del primo piano, reso fin da subito disponibile; la Fondazione lo ha pertanto concesso in comodato all'Associazione Luna che vi svolge un progetto a carattere socio-educativo rivolto al *target* materno-infantile. Trattandosi di immobile strumentale, lo stanziamento destinato alla copertura degli oneri gestionali (utenze e simili) è stato classificato fra gli interventi diretti.

Interventi Diretti Pluriennali Deliberati In Esercizi Precedenti

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
COMPLETAMENTO DELLA TERRAZZA DELLA REPUBBLICA A VIAREGGIO	2022-2024	€ 1.050.000	€ 500.000

Il progetto avente ad oggetto la Terrazza della Repubblica, bene vincolato ex Legge 1° giugno 1939 n.1089, si inserisce in un articolato programma di ristrutturazione, manutenzione e restauro degli spazi pubblici di maggior pregio situati lungo la passeggiata a mare che il Comune di Viareggio ha avviato negli ultimi anni, collocandosi dal punto di vista della Fondazione nell'ambito della **progettualità strategica destinata alla rigenerazione urbana**.

Il progetto per la costruzione di una città-giardino, nel quadrilatero definito da via Marco Polo, via Aurelia, viale Carducci e la Fossa dell'Abate, prese consistenza nel 1942; le prime opere ebbero ad oggetto la sistemazione degli



arenili, con la realizzazione degli stabilimenti balneari a pettine e della terrazza posta tra la spiaggia e viale Carducci. La Terrazza, inizialmente detta del "Littorio", fu poi ribattezzata "Costanzo Ciano" e infine "della Repubblica". Il Progetto della Città-Giardino fu poi sviluppato a partire dai primi anni del dopoguerra; con una parte dei proventi derivanti dalla cessione dei

terreni il Comune realizzò la sistemazione della Terrazza, con la pavimentazione in travertino e il nuovo disegno delle aiuole; con ulteriori interventi, realizzati dagli anni '60 in poi, la Terrazza assunse l'attuale configurazione.

Le operazioni iniziali per la sistemazione a verde, iniziate a giugno 2023, sono consistite negli abbattimenti di alcune piante presenti, con particolare attenzione per le palme con problematiche fitosanitarie. Si è proceduto quindi alla realizzazione del sistema di raccolta delle acque superficiali e dei pozzi assorbenti per la reimmissione in falda e conseguentemente si è installato il sistema di irrigazione nelle condutture principali per tutto il tratto. A fine gennaio 2024 si è proceduto al picchettamento delle alberature e alla delimitazione delle partizioni interne alle aiuole distinguendo le superfici a prato da quelle con vegetazione. Con il procedere del picchettamento sono state messe in successione a dimora le alberature e il loro relativo sistema di ancoraggio a scomparsa. L'inizio della piantagioni di arbusti, erbacee e graminacee è avvenuto a metà maggio con la conseguente messa in funzione dell'impianto di irrigazione a goccia per i settori via via completati. La stesa del prato a rotoli come ultima fase operativa è iniziata a fine giugno. Date le temperature estive elevate è stato predisposto un servizio di irrigazione manuale per le aiuole e specifico per l'attecchimento del tappeto erboso. La conclusione di questa fase della sistemazione a verde, escludendo piazza Zara, è avvenuta il 1° agosto 2024 e in seguito si è proceduto al mantenimento di quanto messo in opera attraverso interventi coordinati di ripulitura, potatura e taglio del prato.

Il progetto prevede anche la completa riqualificazione di Piazza Zara, episodio architettonico centrale della Terrazza e terminale visivo di viale Zara, che ha maggiormente subito gli effetti negativi delle più recenti edificazioni, che hanno chiuso la vista sul mare, privando la piazza del suo originario significato di “terrazza panoramica”. Il progetto di ristrutturazione privilegia la continuità della passeggiata lasciando alla successione delle tre fontane, due esistenti e una di nuova edificazione, la definizione dell’asse urbano ortogonale che lega via Zara al nuovo scorcio sul mare. E’ previsto un nuovo accesso intermedio alla passeggiata, mediante l’eliminazione della grande aiuola esistente e la creazione di un’ampia scalinata con due rampe laterali che collegano il piano della terrazza con il piano del giardino. Il disegno delle pavimentazioni nel tratto di passeggiata corrispondente alla Piazza riproporrà i temi compositivi e geometrici che caratterizzano tutta la passeggiata, senza soluzione di continuità. La parte centrale, che è previsto mantenga la geometria originale, sarà caratterizzata da un disegno di aiuole completate con la piantumazione di nuove essenze e la realizzazione di otto sedute semicircolari.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
OPERE DI RESTAURO CONSERVATIVO DELLA CATTEDRALE DI SAN MARTINO IN LUCCA	2009-2027	€ 5.471.162	€ 359.479

Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato dal Vescovo Frediano nel VI secolo. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia. Al centro della navata sinistra è collocato il “Tempietto del Volto Santo”, costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre “Volto Santo di Lucca”, il crocifisso ligneo oggetto fin dall’alto Medioevo di grande venerazione e meta di pellegrinaggi. Con il progetto di restauro denominato “Restauri in Cattedrale” fu avviata fin dal 2002 un’intensa progettualità che delineò l’attività conservativa di tutti gli apparati decorativi presenti all’interno della Cattedrale. L’intervento fu sostenuto dalla Fondazione nel periodo 2005-2008 con stanziamenti per complessivi € 1,8/milioni. L’ulteriore intervento è stato realizzato mediante la stipula da parte della Chiesa Cattedrale di un mutuo quindicennale, di cui la Fondazione si è accollata il pagamento delle rate. Oltre a ciò, la Fondazione ha destinato al restauro della Cattedrale ulteriori contributi per interventi specifici (restauro della torre campanaria, del transetto nord, della Cappella del Santuario, della facciata; iniziative in occasione del 950° anniversario della dedizione della Cattedrale; restauro del Volto Santo) per un totale di circa € 10/milioni.



Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
RESTAURO DEL VOLTO SANTO DI LUCCA	2022-2024	€ 600.000	€ 100.000



Il Volto Santo, crocifisso ligneo policromo di grandi dimensioni, deve il suo nome alla leggenda che narra sia stato realizzato in parte dalle mani di Nicodemo e infine completato per intervento divino. Per questo motivo fin dall'XI secolo è stato oggetto di pellegrinaggi attirando fedeli da tutta Europa, ed è da sempre il simbolo della città di Lucca. A lungo ritenuto una copia del XII o XIII secolo dell'originale, nel 2020 è stato oggetto di indagini e approfondimenti che lo datano in un periodo antecedente, fra l'VIII e l'inizio del IX secolo, classificandolo così come la più antica statua lignea monumentale presente nel mondo occidentale. Le recenti indagini diagnostiche avevano inoltre rivelato preoccupanti fenomeni di distacco della pellicola pittorica ed evidenziato l'improrogabile necessità di un intervento di restauro, di cui la Fondazione si è accollata l'intero onere.

Il restauro è condotto dal Settore Scultura Ligneo Policroma dell'Opificio delle Pietre Dure di Firenze, in collaborazione con la Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per le Province di Lucca e Massa Carrara, nel laboratorio allestito nel transetto all'interno della Cattedrale, dove la statua è visibile al pubblico a seguito della complessa movimentazione dal tempietto. Notevoli le scoperte già compiute durante la campagna diagnostica che ha evidenziato i passaggi della realizzazione del corpo e confermato l'antichità del Cristo ligneo grazie a nuove analisi al Carbonio 14 condotte sulla fascia di tessuto situata all'altezza della giuntura del braccio sinistro con il torso del Crocifisso. A conclusione della campagna diagnostica e della prima pulitura superficiale, il Comitato scientifico ha potuto valutare le diverse opzioni di intervento, condivise dal Comitato promotore, e decidere per la rimozione dei depositi superficiali scuri affinché il Volto Santo riacquistasse la cromia sottostante. Si è provveduto perciò alla rimozione degli strati superficiali scuri, costituiti da una miscela di carbone, olii essiccativi e cera d'api che nel tempo hanno annerito l'opera coprendone le originarie cromie e occultandone la plasticità dei volumi e la preziosità della materia. Sono state così riportate in luce le dorature presenti nelle maniche e nello scollo della veste e la colorazione blu scura della veste.



Nell'ottica di garantire adeguata stabilità ad un'opera imponente e composta da più parti, si è provveduto allo stacco del corpo del Cristo dalla croce, mantenendo tuttavia inalterato il sistema dei perni di ancoraggio esistenti. Operazione che ha permesso di approfondire ulteriormente la conoscenza della tecnica costruttiva e la progettazione di un sistema di rinforzo degli ancoraggi originali che tengono insieme crocifisso e croce, così da garantire la stabilità dell'opera e facilitarne la ricollocazione nel tempietto, nonché eventuali futuri interventi. Sulla croce è cominciata la rimozione dello strato scuro superficiale e di quello composto di azzurrite sottostante per ripristinare la colorazione policroma originale, più estesa e meglio conservata. In parallelo sono state restaurate le lastre argentee che rivestivano il Nimbo ed è stato avviato il restauro dei lacerti di pittura murale medievali inediti emersi nel tempietto oltre alla pulitura delle volte della cappella.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
DIGITALIZZAZIONE DEI DOCUMENTI ALTOMEDIEVALI DELL'ARCHIVIO STORICO DIOCESANO	2023-2025	€ 216.950	€ 70.000

L'Archivio Storico Diocesano, istituito nel 2006, conserva cinque raccolte diplomatiche, per un totale di oltre 13.000 documenti membranacei, il più antico dei quali risale al 685. Si tratta di documentazione che costituisce un *unicum*, per antichità e consistenza: sono conservate a Lucca oltre 1.800 pergamene anteriori all'anno Mille, quasi tutte in originale, tra le quali spiccano 156 di epoca longobarda, la metà di quanto conservato per questo periodo storico. L'intervento prevede la digitalizzazione dei documenti, nonché la creazione della relativa piattaforma web di archiviazione e di consultazione.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
RESTAURO E ADEGUAMENTO ALLE NORME VIGENTI DELLA SCUOLA MEDIA CARDUCCI DI LUCCA	2009-2026	€ 1.552.135	€ 105.111

La Scuola Media Carducci occupa tre ali dell'antico Monastero di San Ponziano, che comprende, oltre al convento, due chiostri, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT. L'intervento della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di € 2,2/milioni dal 2011 al 2026, contratto dalla Fondazione Istituto San Ponziano, proprietaria dell'edificio. Il restauro ha comportato importanti opere di straordinaria manutenzione ed interventi di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
CORSO DI LAUREA IN TECNOLOGIA E PRODUZIONE DELLA CARTA E DEL CARTONE	2022-2026	€ 500.000	€ 100.000

Dall'anno accademico 2020/2021 il Master in "Tecnologia e gestione della carta e del cartone" è stato sostituito dalla Laurea Magistrale in "Tecnologia e produzione della carta e del cartone", sempre svolta in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Civile ed Industriale dell'Università di Pisa. Si tratta di un Corso di Laurea Magistrale attivato nella città di Lucca in risposta ad un bisogno espresso dal settore produttivo della carta e della meccanica: l'intento è formare figure di ingegneri con una formazione interdisciplinare sui processi, sugli impianti e sui prodotti caratteristici dell'industria cartaria e attenti ai temi dell'energia, della sostenibilità e dell'industria 4.0. Per questo è consistente la presenza di docenti/manager che provengono dal mondo industriale. Grande attenzione è rivolta allo studio e alla ricerca sui processi, sui materiali e sulle tecnologie abilitanti per i nuovi modelli di industria 4.0 e di economia circolare, cui anche l'industria cartaria sta indirizzando la propria attenzione. Il corso nasce con vocazione decisamente internazionale: corsi in lingua inglese, contatti con Università e istituzioni europee, nell'ottica di arrivare, in un futuro non troppo lontano, ad un corso congiunto con importanti atenei europei. Le lezioni si svolgono in presenza presso le aule del Complesso di San Michele.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
GESTIONE E MANUTENZIONE DELLA PIATTAFORMA UIBI	2022-2024	€ 24.000	€ 7.000

La piattaforma UiBi, collocata sui server di Amazon, è costituita da alcuni strumenti che consentono di attivare una formazione specifica dei docenti mediante l'utilizzo di un Portale web dedicato all'approfondimento ed alla condivisione di risorse didattiche e dotare tutti gli alunni della possibilità di attingere ai materiali scolastici e al contatto con gli insegnanti, realizzando un Ambiente di Apprendimento Social attraverso due ambienti: il Portale Web nella tipologia *Social Learning*, con una sezione appositamente dedicata agli alunni, ed una "APP" didattica, abbinata al Portale, dedicata all'uso su strumenti Mobile (*tablet, smartphone*). La manutenzione e l'aggiornamento della piattaforma – apprezzata ed utilizzata da molte scuole della provincia - rappresentano un intervento a beneficio dell'intero sistema scolastico locale.

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
SCUOLA IMT – ATTIVAZIONE DI BORSE DI DOTTORATO	2023-2025	€ 600.000	€ 200.000

La Scuola IMT sta sviluppando un piano di crescita che parte dall'incremento delle borse di dottorato a valere su fondi ministeriali (ordinari e PNRR) e su finanziamenti esterni e partecipando, in taluni casi con un ruolo guida, ad innovativi progetti di dottorato e di interesse nazionale, fra i quali la *cybersicurezza*. La progettualità e la capacità di crescita in ambito dottorale sono però limitate da vincoli di bilancio che obbligano la Scuola ad utilizzare fondi di finanziamento ordinari senza poter attingere ad ulteriori risorse, quali le riserve. Ciò, inevitabilmente, costringe all'esclusione di candidate e candidati che presentano domanda in numero di gran lunga superiore rispetto alle borse disponibili. La Fondazione ha pertanto deciso di accompagnare il progetto di crescita della Scuola finanziando 5 borse di dottorato, con stanziamenti di € 200.000 all'anno per il triennio 2023-2025.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
ATTIVAZIONE PRESSO IMT DI CATTEDRA PERMANENTE AI SENSI DELL'ART.18, COMMA 3, DELLA LEGGE 240/2010	2015-2030	€ 1.652.317	€ 130.000

La Cattedra, che opera all'interno del corso di dottorato "Analisi e Gestione del Patrimonio Culturale", è stata istituita in considerazione dello specifico carattere culturale ed architettonico della città di Lucca e del suo territorio per favorire studi, ricerca e applicazione concreta del rapporto tra conoscenze economiche, giuridiche e gestionali nei beni culturali. La Cattedra, di durata quindicennale, è stata assegnata, dopo la selezione condotta dalla Scuola, al professor Lorenzo Casini, che vanta un'ampia e prestigiosa bibliografia ed attività di docenza in ambito amministrativo, urbanistico e di diritto dei beni culturali presso l'Università La Sapienza di Roma e che dall'ottobre 2024 è divenuto rettore della Scuola.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
FONDAZIONE CAMPUS – PROGETTO "TOURISM AND WELL-BEING"	2023-2025	€ 150.000	€ 50.000

Il progetto si pone l'obiettivo di costituire una piccola realtà di ricerca accademica che acquisisca visibilità nel mondo scientifico e interagisca con il territorio. Nel contesto lucchese ciò esprime l'ambizione di confrontare la strategia

turistica attuale, che consiste nel massimizzare il numero di arrivi e pernottamenti tramite i classici strumenti della promozione, con una visione di sviluppo sostenibile che promuova la qualità di vita di tutti i soggetti coinvolti. A livello globale, le criticità legate alla strategia standard di *destination marketing* hanno provocato in molte destinazioni, e soprattutto in quelle dei contesti europei storici, problemi di affollamento e “*overtourism*”, con conseguenze negative sulla qualità di vita dei residenti, sulle condizioni di lavoro dei professionisti e sulla qualità dell’esperienza turistica. Il progetto mira, dunque, a dare una risposta scientifica riguardo la qualità di vita ad oggi e in prospettiva futura, sulla base di una comparazione con altre destinazioni turistiche, oltre ad offrire uno strumento di analisi e monitoraggio basato su metodi scientifici avanzati.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
SCUOLA IMT – FINANZIAMENTO DI DUE ASSEGNI DI RICERCA PRESSO I MUSEI NAZIONALI DI LUCCA	2023-2025	€ 100.000	€ 50.000

Nel giugno 2020 la Scuola IMT risultò vincitrice di un contributo di € 300.000 partecipando al bando regionale “100 assegni per la cultura”, che ha utilizzato per il finanziamento di sei assegnisti di ricerca di durata biennale che hanno lavorato sui Musei Nazionali di Lucca (Villa Guinigi e Palazzo Mansi). La Scuola, in collaborazione con la Direzione Regionale Musei della Toscana, si proponeva di elaborare due report di carattere legislativo ed economico sui Musei Nazionali Lucchesi e creare un *database*, su cui caricare la schedatura scientifica delle opere, che veniva per la prima volta avviata. Nonostante le forti limitazioni dovute alla pandemia, nel 2022 il progetto è stato completato per la parte legislativa e amministrativa. Il catalogo è stato avviato, ma non concluso, perciò la Scuola ha stanziato ulteriori somme per tre assegni di ricerca: nel corso del 2023 è stato inventariato tutto il materiale esposto per la parte archeologica e sono stati redatti un catalogo scientifico della pittura dal Duecento al primo Quattrocento di Villa Guinigi ed un catalogo scientifico della quadreria di Palazzo Mansi. Restava da completare il catalogo del Museo di Villa Guinigi, di cui nel 2024 cadeva il centenario dell’apertura. La Scuola ha finanziato un assegno di durata biennale (€ 50.000) ed ha chiesto alla Fondazione di sostenere il costo di due assegni biennali (€ 100.000) per addivenire al completamento del lavoro.

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
“PROXIMITY CARE”	2021-2026	€ 5.000.000	€ 1.000.000



Il progetto, che rientra nella linea strategica a sostegno delle **aree interne**, è coordinato dalla Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa ed è finalizzato alla definizione di un modello di sviluppo socio-sanitario della popolazione residente nelle aree interne della provincia di Lucca.

Alla base dell’idea progettuale vi è il concetto chiave di “prossimità al cittadino”, ossia la capacità di garantire in ogni parte del territorio, quindi anche nelle aree più remote e lontane dai centri di assistenza, la possibilità di usufruire di servizi di eccellenza che sono normalmente propri dei grandi centri di ricerca e assistenza sanitaria. Il progetto coinvolge diversi attori del territorio fra cui la Regione Toscana, l’Azienda USL Toscana nord ovest, gli Enti locali interessati. L’impegno complessivo massimo per la Fondazione ammonta ad € 5/milioni nel periodo 2021-2026 (€ 200.000 per il 2021, € 1/milione per il 2022, € 1,2/milioni per il 2023, € 1/milione per il 2024 ed € 800.000 per gli anni 2025 e 2026). Il contributo complessivo assicurato dalla Scuola Sant’Anna di Pisa è di € 2.420.000.

Il progetto prevede 10 linee progettuali, poi diventate 11, con l'aggiunta di quella relativa alla comunicazione, diretta al coinvolgimento della popolazione del territorio oggetto di intervento:

P1 Proxy young realizzato in collaborazione con scuole, servizi socio-sanitari e associazioni, rivolto ai giovani adolescenti del territorio (14-18 anni), coinvolti nella realizzazione di una campagna di azioni preventive e promozionali sugli stili di vita; l'ISI di Barga e l'ISI di Castelnuovo Garfagnana sono stati coinvolti nei progetti indirizzati alla conoscenza e alla prevenzione del disagio adolescenziale e all'anticipazione degli *screening* cardiologici per intercettare precocemente situazioni di rischio cardiovascolare;

P2 Proxy screening, per la diagnosi precoce dei tumori: un camper attrezzato viaggia per le strade della Garfagnana e della Media Valle, con a bordo i professionisti dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest, all'interno del quale gli abitanti della zona, invitati allo *screening* (mammografia, Pap-test o HPV-test, colon retto), possono fare esami in un'unica sessione e vicino a casa, con la stessa sicurezza ed efficacia di quelli eseguiti in ambulatorio o in ospedale. Oltre a questo le persone possono anche chiedere di far valutare lesioni o macchie della pelle attraverso un esame specifico, la dermatoscopia. La vicinanza del servizio alle persone riduce non solo gli ostacoli che impediscono di partecipare alle campagne di *screening*, ma anche i costi ambientali (inquinamento, traffico) e socio-economici (ore di lavoro perse), legati all'organizzazione precedente; l'adesione delle persone è stata significativa in particolare per quanto riguarda lo *screening* del colon retto;



P3 Diabetes peer education, si rivolge alle persone con diabete di tipo 2 che vivono in Garfagnana e Media Valle, attraverso i loro medici di medicina generale, con un intervento che sperimenta soluzioni per migliorare la qualità della vita e la gestione quotidiana della malattia. Chi partecipa a questa linea di attività può essere coinvolto in un percorso di formazione per divenire paziente esperto, in grado cioè di accompagnare altre persone con diabete in un percorso di monitoraggio e acquisizione di competenze per migliorare la gestione quotidiana della malattia. Parallelamente si introducono, in accordo con i medici di medicina generale, strumenti e modalità di telemonitoraggio domiciliare dei pazienti, con l'utilizzo di sensori e di piattaforme di trasmissione dati: in questo modo medico e paziente possono condividere in tempo reale le informazioni fondamentali sullo stato di salute e sui parametri principali che riguardano l'andamento della malattia nel tempo, e concordare le strategie di cura necessarie;

P4 Tele-emergency, offre la possibilità di sperimentare un sistema indossabile interattivo per gli operatori del Servizio di Emergenza Urgenza. Infermieri e volontari durante gli interventi di primo soccorso possono così garantire un immediato collegamento audio-video con la centrale operativa e con i medici. Il sistema è costituito da un caschetto con una webcam e un audio bidirezionale, mediante il quale il soccorritore trasmette in video alla centrale operativa e al medico la situazione del paziente, così da poter ottenere indicazioni sulla situazione, ricevere in tempo reale il consulto di medici specialisti, fornire informazioni fondamentali per organizzare tempestivamente il trasferimento del paziente nel luogo di cura più adeguato;



P5 Chronic care telemedicine, fondamentale per la messa a sistema di una rete sanitaria "diffusa", che colleghi i servizi di ospedale e territorio e i medici di medicina generale al fine di garantire continuità nella cura dei pazienti

cronici. La disponibilità di informazioni aggiornate e accessibili da parte del personale sanitario è fondamentale per curare al meglio le malattie croniche, come il diabete e le cardiopatie. Per raggiungere questo obiettivo, il progetto introduce strumenti tecnologici per sviluppare la collaborazione e la condivisione di informazioni tra medici, infermieri, pazienti. Un primo strumento è la cartella clinica territoriale informatizzata, integrata con quella ambulatoriale e ospedaliera, in grado di raccogliere tutti i dati sanitari e renderli disponibili al personale sanitario e ai medici di medicina generale. Si sperimentano inoltre modalità di monitoraggio continuativo dei pazienti cronici, instabili o post-dimissione tramite sensori indossabili e modalità di monitoraggio periodico di parametri vitali da parte degli infermieri di famiglia e comunità;

P6 Health professionals innovative training: il personale sanitario ha necessità di essere costantemente “allenato” allo svolgimento delle procedure cliniche ma nelle aree interne la scarsa numerosità della casistica non permette di avere una pratica sufficiente; il progetto si è quindi concretizzato nella creazione, presso il presidio ospedaliero di Barga, di un centro di formazione dedicato agli operatori sanitari, dotato di simulatori fisici ad alta fedeltà, che consente di portare avanti le attività di formazione in particolare nell’ambito materno-infantile;

P7 Taking care of caregivers: l’assistenza alle persone non autosufficienti è un compito gravoso da vari punti di vista, anche fisico. Questa linea di attività ha condotto alla sperimentazione di una struttura di supporto, un esoscheletro lombare, per sostenere la persona impegnata in attività di sollevamento di pazienti o familiari allettati, in modo da ridurre il rischio di traumi, sforzi o lesioni alla schiena. L’esoscheletro lombare è stato sperimentato in una prima fase con i professionisti socio-sanitari nell’ambito dell’assistenza in strutture sanitarie e in una seconda fase con i familiari e gli operatori che si occupano di assistenza domiciliare;

P8 Mapping disability: costruire una mappatura della disabilità vuole essere un percorso di conoscenza condivisa delle informazioni disponibili e di progettazione di un sistema di informazioni che, una volta a regime, può essere messo a disposizione di tutti coloro che si occupano di questo tema e che vivono questa condizione. La mappatura riguarda contemporaneamente le persone con disabilità, il loro contesto di vita, le loro esigenze, e i servizi e interventi loro dedicati da parte di enti pubblici, enti di terzo settore, gruppi informali;

P9 Population experience observatory: creazione di un osservatorio dell’esperienza della popolazione per dare voce agli abitanti di Garfagnana, Media Valle e Alta Versilia, attraverso strumenti dedicati e altre iniziative collegate, attingendo al bagaglio di esperienze dirette di chi vive il territorio. Gli abitanti delle aree interne sono i primi “esperti” del loro territorio: la conoscenza che hanno dei luoghi, dei servizi, degli spazi costituisce un patrimonio prezioso da mettere a disposizione di chi organizza interventi, politiche, servizi. La conoscenza ed esperienza del singolo può diventare conoscenza ed esperienza comune, se viene raccolta, approfondita e condivisa;

P10 Prog-Care: creazione di un tavolo di co-programmazione territoriale, aperto quindi agli Enti del Terzo Settore, esteso a tutti gli ambiti di intervento del progetto, per rendere strutturali le innovazioni sperimentate con Proximity Care che hanno dato risultati positivi.

Nel corso del 2024 è stato inoltre organizzato, nei teatri della Valle del Serchio e dell’Alta Versilia, il Proxy Fest, un festival per raccontare, coinvolgere e informare la cittadinanza dei vantaggi e delle opportunità messe in campo dal progetto. Si è trattato di uno spettacolo itinerante finalizzato ad unire arte e scienza, accomunate dalla “passione” per lo “Stare bene qui!”, come sottolinea lo slogan dell’intero progetto; in ogni spettacolo è stato dato spazio al dialogo e al confronto tra la *team* di ricerca e il pubblico, per contribuire alla costruzione, in modo condiviso, della salute del futuro. Le riunioni semestrali della Cabina di Regia del progetto ne hanno positivamente verificato lo stato di attuazione

STARE BENE



Garfagnana, Media Valle del Serchio,
Alta Versilia: dove inizia la salute del futuro

e hanno approvato le attività per lo sviluppo dei progetti nella terza annualità di applicazione.

Il modello del Proximity Care è stato inoltre replicato in altre aree interne della Toscana, come il Casentino e l'Isola d'Elba.

SVILUPPO LOCALE

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
PIANETA TERRA – FESTIVAL SULLA TRANSIZIONE SOSTENIBILE	2022-2024	€ 1.658.105	€ 590.000



Dal 3 al 6 ottobre 2024 si è svolta la terza edizione di Pianeta Terra Festival, progettato e organizzato dagli Editori Laterza e promosso dalla Fondazione, con la *partnership* istituzionale del Comune di Lucca, il supporto della Regione Toscana e della Provincia di Lucca e grazie al sostegno di numerosi *sponsor*. Anche nel 2024 il Festival ha registrato una straordinaria partecipazione di pubblico, a conferma della volontà di conoscere e approfondire con sensibilità e attenzione i temi proposti dal ricco programma. Ottima risposta anche per i molti eventi trasmessi in *live streaming* sul sito. In questa terza edizione la manifestazione ha indagato il tema delle comunità naturali, approfondendo il modo in cui ogni individuo crea alleanze con gli

altri della sua specie e con le altre specie, e si è inoltre aperta con due riconoscimenti di importante rilievo istituzionale: il messaggio del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, che ha espresso il proprio apprezzamento per gli intenti e il messaggio promosso dal Festival, e la lettera di Papa Francesco con cui il pontefice ha auspicato “che le giornate di studio e di confronto su una tematica di grande attualità possano incoraggiare la sensibilità ecologica mediante un fecondo dialogo tra mondo dell’economia, delle imprese, delle istituzioni e della società civile”.



Durante i quattro giorni di Festival, Lucca ha accolto oltre 100 ospiti tra scienziati, antropologi, filosofi,

economisti, scrittori, artisti e innovatori che hanno intrattenuto il pubblico con più di 90 eventi - tutti ad ingresso libero e gratuito fino ad esaurimento posti - in alcuni dei luoghi più suggestivi della città: la Chiesa di San Francesco, Palazzo Ducale, l'Orto Botanico e, per la prima volta, la Casa del Boia. Tra assoli, dialoghi, *focus*, letture e *workshop* che hanno coinvolto anche bambini e ragazzi, si è parlato di come e perché gli esseri viventi formano comunità, di mutuo appoggio e simbiosi, toccando molti temi fondamentali fra i quali biodiversità, sostenibilità, politiche del cibo, energia, lo stato del Mar Mediterraneo, imparando che la cooperazione, non la competizione, è il meccanismo attraverso il quale la vita prospera.

Tra gli ospiti Franco Arminio, Roberta De Monticelli, Ivano Dionigi, Emanuela Evangelista, Dario Fabbri, Nicola Lagioia, Vito Mancuso, Michela Marzano, Tomaso Montanari, Telmo Pievani, Francesco Rutelli e Gustavo Zagrebelsky.

La convenzione triennale stipulata tra la Fondazione e la Casa Editrice Laterza prevede costi annuali di € 700.000 oltre oneri fiscali, che rappresentano, per la Fondazione, un impegno massimo, che può ridursi di anno in anno in relazione all'entità del sostegno degli *sponsor* dell'evento rappresentativi delle istituzioni e di alcuni



settori economici del territorio lucchese. Relativamente all'annualità 2024, le sponsorizzazioni pervenute hanno consentito di limitare l'impegno della Fondazione all'importo di € 590.000, comprensivo di oneri fiscali e dei costi di un concerto inaugurale che la Fondazione ha deciso di aggiungere al già ampio programma; l'orchestra e il coro del Friuli Venezia Giulia hanno eseguito la nona sinfonia di Beethoven, che nel quarto movimento corale esegue l'Inno alla Gioia di Frederick Schiller, rappresentazione sonora della libertà e della pace nella fratellanza fra gli uomini, della quale ricorreva il duecentesimo anniversario dalla prima esecuzione.

Dopo l'approvazione del Documento Programmatico-Previsionale 2025, la Fondazione e la Casa Editrice Laterza hanno convenuto circa la realizzazione della quarta edizione del Festival per l'anno 2025, tenuto conto dei risultati delle prime tre edizioni e dell'ampio coinvolgimento del tessuto economico, culturale e artistico del territorio, avendo inoltre accertato il sostegno delle Istituzioni pubbliche e l'ampia partecipazione di un pubblico diffuso per provenienza e generazione, oltre all'attenzione mediatica sulla manifestazione. Il Festival appare per impostazione ancora oggi originale, rispetto a quelli nati successivamente, poiché conserva un proprio specifico tratto culturale, che guarda al tema della sostenibilità attraverso il ricorso ad un ampio spettro di approcci disciplinari, caratterizzati da una forte connotazione scientifica, culturale e artistica, valorizzando inoltre il tema della sensibilizzazione, della divulgazione informata, della didattica e della formazione, anche con il coinvolgimento delle istituzioni scolastiche.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
PROGETTI DI SVILUPPO SOSTENIBILE DELLE FILIERE PRODUTTIVE	2022-2026	€ 1.800.000	€ 400.000

Nel 2022 fu avviata un'iniziativa per supportare la realizzazione di progetti di sistema riguardanti le principali filiere produttive del territorio ispirati alla sostenibilità. Lucense fu incaricata, nel quadro di una specifica convenzione, di selezionare ed avviare le proposte progettuali, affiancare i soggetti coinvolti e supportare la realizzazione dei progetti. Sono stati quindi coinvolti i soggetti intermedi che da anni si occupano di trasferimento tecnologico nei



rispettivi settori: InnoPaper (gestito direttamente da Lucense) per il cartario, COSMAVE per il lapideo, NAVIGO per la nautica, Tuscany for Shoes per il calzaturiero. Di seguito lo stato di avanzamento dei progetti attivati:

- **MAGICA:** il progetto, che coinvolge il settore cartario, ha realizzato studi per la valorizzazione di fibre ricavate da piante annuali endogene, quali la canapa e la ginestra, tramite processi di macerazione e bioraffinazione, per favorire un modello toscano di bioeconomia circolare. Ad oggi, la produzione di carta è interamente basata su fibre di cellulosa di origine forestale, sia vergine che da riciclo, proveniente interamente dall'estero. Da parte del settore cartario c'è pertanto molto interesse verso l'utilizzo di fibre alternative da piante annuali di produzione territoriale, ad integrazione della fibra di cellulosa di origine forestale. Le attività del progetto MAGICA hanno mostrato che fibre di canapa macerata, in mix con fibre da riciclo, possono migliorare le caratteristiche meccaniche della carta, tuttavia il progetto ha preso atto del limitato livello di produzione di fibra di canapa. A seguito di un aggiornamento dello stato dell'arte, è stata individuata una promettente tecnologia di estrazione di fibre da scarti agro-alimentari, soluzione brevettata da una *start up* universitaria del Politecnico di Milano. L'integrazione di MAGICA mira a realizzare uno studio strutturato sull'applicazione di tre fibre da scarti di lavorazione di cereali in mix con fibre cellulosiche per la produzione di carte *tissue* e imballaggi;
- **FMS - VENATURE:** il progetto, riguardante il settore lapideo, mira a valutare la sostenibilità di differenti tipologie di materiali lapidei durante il loro ciclo di vita, attraverso diversi processi e fasi produttive, definendone la *performance* ambientale mediante un'analisi comparativa del ciclo di vita. Il progetto mira inoltre a definire le azioni da intraprendere per migliorare la gestione ambientale del ciclo di vita delle produzioni per l'intero distretto lapideo versiliese. Sono state valutate in particolare una serie di azioni dimostrative, tra le quali sono state selezionate le seguenti:
 - a) efficientamento del processo di taglio con l'obiettivo di ridurre gli scarti nella lavorazione del marmo, massimizzando l'utilizzo di tagli residui di lavorazioni precedenti. L'azione dimostrativa prevede la realizzazione del prototipo di un'applicazione *mobile* che consentirà agli utenti delle piccole imprese della filiera, non esperti di CAD, di acquisire immagini di lastre di marmi/graniti con misure precise, selezionare modelli preimpostati per configurazioni *standard*, posizionare i pezzi sulla lastra desiderata e generare un'anteprima del progetto di taglio con dati tecnici;
 - b) logistica imballaggi con riduzione del consumo di materiale fossile: il progetto dimostrativo, che sarà realizzato in collaborazione con il Polo Sistemi Logistici dell'Università di Pisa e il Dipartimento di Ingegneria Civile e di Ingegneria Chimica, prende le mosse dai risultati dello studio comparativo che ha rilevato la necessità di porre attenzione alla riduzione del consumo di materiali fossili utilizzati negli imballaggi dei prodotti lapidei. L'obiettivo è ottimizzare i processi logistici, riducendo i costi associati, e adottare materiali alternativi e sostenibili come sostituti dei derivati fossili;
 - c) monitoraggio dei vettori energetici: il progetto dimostrativo prevede il monitoraggio energetico per ottimizzare l'uso dell'energia in quattro processi tipici della produzione lapidea e prendere decisioni basate su dati concreti. L'approccio consente di integrare dati energetici e produttivi e di monitorare i consumi durante la produzione per identificare azioni di miglioramento;
- **CIELO:** il progetto, riguardante la filiera della nautica, mira all'avvio di un percorso di sostenibilità per le imprese attive nel Porto di Viareggio favorendo l'integrazione dei principi di sostenibilità ambientale, sociale e di *governance* nelle strategie, obiettivi e attività aziendali, in accordo con lo *standard* ESG, attraverso lo sviluppo di un modello per la valutazione della *performance* di sostenibilità delle imprese stesse, utile per identificare il livello di sostenibilità complessiva del Porto. È stata pertanto sviluppata una *checklist* di *compliance* ESG appropriata per il contesto portuale. La *checklist* ha permesso, attraverso la condivisione con le 18 imprese concessionarie, di fornire un'ampia rappresentazione del Porto di Viareggio; a valle di queste analisi è stato sviluppato un rapporto complessivo di sostenibilità del sistema delle imprese portuali dell'area;



- ASSO: il progetto, riguardante il settore cartario, mira a promuovere nel settore del *packaging* la sostituzione di materie plastiche espanse di origine fossile, utilizzate per assorbire urti all'interno di imballaggi di prodotti durevoli, con il cartone ondulato, in quanto materiale più sostenibile, ottenuto da fibra da riciclo e riciclabile nuovamente dalle cartiere. In aggiunta ai *test* sperimentali eseguiti presso un fornitore che dispone di una torre di caduta con cui misurare le curve di decelerazione sui campioni di cartone ondulato, numerosi *test* sono stati effettuati presso il laboratorio Centro Qualità Carta di Lucense. I dati ottenuti hanno fornito informazioni preliminari molto utili a comprendere la risposta del materiale a differenti sollecitazioni e a fare una prima valutazione dei *range* di utilizzo delle differenti tipologie di cartone ondulato. Il progetto proseguirà con ulteriori cicli di *test* e con l'affinamento delle attività di analisi finalizzate alla determinazione delle curve di assorbimento urti. Successivamente, i risultati saranno correlati all'effettiva capacità di protezione di prodotti posizionati all'interno di scatole in cartone ondulato e in presenza degli inserti protettivi opportunamente selezionati e dimensionati. I risultati ottenuti consentiranno di promuovere verso i progettisti e i produttori di imballaggi l'utilizzo di cartone ondulato come sostituto sostenibile ai materiali plastici;
- SHOES-ID: il progetto mira a sostenere un percorso di transizione ecologica e digitale tra le imprese del settore calzaturiero lucchese, attraverso lo sviluppo di strumenti in grado di assicurare, alle imprese aderenti alla rete *Tuscany for Shoes*, vantaggi derivanti dalle tecnologie di tracciamento delle calzature, in grado di efficientare e rendere più eco-sostenibili i processi di approvvigionamento delle materie prime, la loro lavorazione, la produzione e la vendita del prodotto finale. La prima fase del progetto ha riguardato l'analisi dei fabbisogni della filiera locale e l'individuazione delle soluzioni tecnologiche di maggiore interesse per il settore; nella seconda metà del 2024 sono state definite le specifiche tecniche che riguardano la tipologia di dispositivo di tracciamento, le specifiche ed il posizionamento del *tag* RFID, i criteri di posizionamento dell'etichetta, le tipologie di punti lettura. Sulla base delle specifiche emerse è stato avviato un ulteriore obiettivo operativo, attualmente in corso, attraverso incontri con due aziende della filiera coinvolte per la progettazione e la realizzazione di interventi dimostrativi e l'applicazione sperimentale dei sistemi di identificazione e tracciatura dei prodotti.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
REALIZZAZIONE DI UNA COMUNITÀ ALLOGGIO PROTETTA	2020-2024	€ 3.749.991	€ 1.149.991

Nel corso del 2020 la Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi, fondata dalla beata lucchese Maria Domenica Brun Barbantini, prospettò un progetto avente ad oggetto una porzione del Monastero della Santissima Trinità, situato nel centro storico di Lucca, all'interno dell'isolato compreso tra le Vie Elisa, del Fosso, del Calcio e San Micheletto.

Il progetto prevedeva un intervento di adeguamento per la realizzazione di una Comunità Alloggio Protetta (CAP). L'immobile (della superficie lorda di circa 1.035 metri quadrati) è parte di un più ampio complesso immobiliare, frutto di una serie di stratificazioni edilizie che si sono sommate nei secoli.



Nel corso delle varie interlocuzioni che sono seguite è stato convenuto di utilizzare l'istituto giuridico del "vincolo di destinazione", che prevede appunto di vincolare un immobile ad una certa destinazione d'uso con durata predefinita; il vincolo è soggetto a trascrizione e pertanto opponibile ai terzi. L'atto di vincolo di destinazione è stato sottoscritto il 17 febbraio 2021.

Nel marzo 2021 è stata rilasciata l'autorizzazione all'esecuzione dei lavori di ristrutturazione richiesta alla Soprintendenza di Lucca, in quanto trattasi di bene vincolato. Sono state quindi avviate le opere di ristrutturazione, completate nella tarda primavera 2024. La



Congregazione ha contribuito all'intervento di adeguamento per la realizzazione della CAP, sostenendo direttamente i relativi costi per spesa complessiva di € 500.000. Su sollecitazione della Fondazione per la Coesione Sociale, è stato conferito un incarico di consulenza al Centro Europeo di Ricerca e Promozione dell'Accessibilità (C.E.R.P.A.) Italia Onlus per la definizione di alcune opere dirette al miglioramento dell'accessibilità e del benessere ambientale della struttura. I lavori di ristrutturazione sono stati ultimati nell'ottobre 2024 e il 14 ottobre è stata concessa l'agibilità agli spazi. Si è dunque proceduto all'iter autorizzativo per l'apertura della Comunità. In data 14 novembre 2024 è stata rilasciata dall'Azienda USL l'autorizzazione al funzionamento della struttura quale Comunità Alloggio Protetta. In data 20 novembre 2024 la struttura è stata accreditata dalla Regione Toscana. In data 3



dicembre 2024 è stato sottoscritto l'accordo di convenzione con l'Azienda USL Toscana Nord Ovest – Zona Distretto Piana di Lucca e il soggetto gestore, identificato in Fondazione Fahre Impresa Sociale, ente strumentale di Fondazione per la Coesione Sociale; in pari data la Comunità è stata aperta.

La gestione dello spazio è affidata alla Fondazione Fahre Impresa Sociale e i servizi socio-assistenziali ed educativi sono assicurati da ANFFAS, grazie a un contratto di affidamento del servizio.

Mandorla è una Comunità Alloggio Protetta, come tale rientra nel catalogo dei Servizi residenziali socio-sanitari della Regione Toscana e prevede

l'accoglienza di persone con disabilità adulte, in una situazione di media intensità assistenziale, con la possibilità di destinare fino al 20% della capienza a persone con alta intensità assistenziale. La tipologia di servizio prevede la presenza di operatori per l'assistenza h24, coadiuvati da educatori per la programmazione e la conduzione di attività di autonomia e indipendenza e l'affiancamento con altre tipologie di professionalità come psicologi e fisioterapisti. Nella Comunità possono essere accolte 16 persone in due appartamenti da 8 posti. Al terzo piano è presente un appartamento nel quale si intende sperimentare un'esperienza di *co-housing* verso l'autonomia.

Il modello di accoglienza che Mandorla mira a sviluppare punta a coltivare il sistema delle autonomie, supportando le persone accolte in percorsi di mantenimento e sviluppo delle capacità e delle competenze.



Il personale impegnato nel servizio è stato destinatario di una formazione suppletiva, organizzata da Fondazione per la Coesione Sociale, al fine di condividere una metodologia di organizzazione della Comunità che si basi in particolare sul Modello dello Sviluppo della Qualità di Vita. Con la stessa intenzione, al personale sarà fornita una supervisione supplementare.



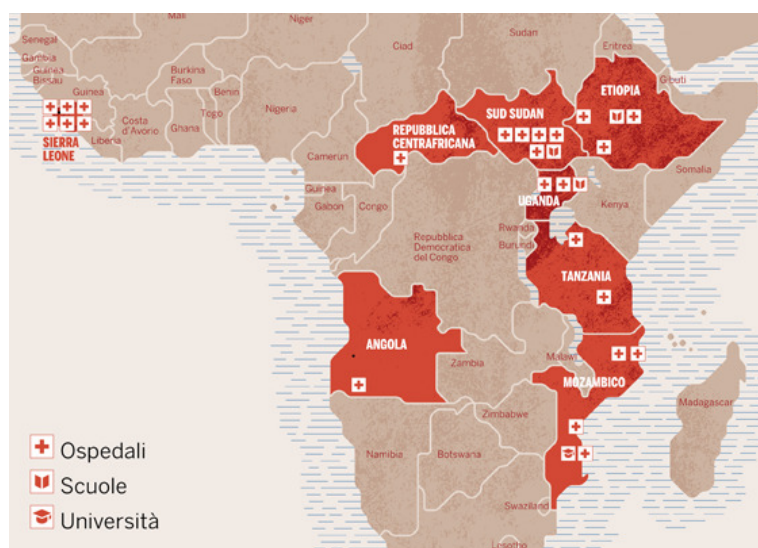
Nel mese di dicembre 2024 sono state accolte le prime 5 persone, tutte inviate dalla Zona Distretto Piana di Lucca, in base alle valutazioni effettuate dall'Unità di Valutazione Multidimensionale. Dal 20 dicembre 2024 fino al 28 febbraio 2025 è stata accolta temporaneamente una sesta persona. Ulteriori accoglimenti saranno valutati prossimamente.

Per tutte le persone accolte sono stati progettati percorsi di inserimento e autonomia che li vedono impegnati in esperienze di inserimento lavorativo e attività di acquisizione di indipendenza. Contestualmente all'ingresso

delle persone accolte si è lavorato al rafforzamento dei legami e della collaborazione con le altre realtà del Terzo Settore ed istituzionali, per la creazione di patti di collaborazione.

La posizione della Comunità, all'interno del centro storico di Lucca, consente di favorire le occasioni di socializzazione. Dal 6 febbraio 2025 ha preso avvio anche "Pianostrada: incontrarsi a Mandorla", una rassegna di appuntamenti di arte, musica, letteratura, teatro presso gli spazi del piano terra della Comunità, che diventa l'occasione per aprire la struttura al territorio e facilitare l'incontro tra chi vi abita e la città.

Oggetto	Durata	Stanziamento totale	Quota 2024
MEDICI CON L'AFRICA CUAMM - PADOVA - ADESIONE AL PROGRAMMA "PRIMA LE MAMME E I BAMBINI"	2022-2024	€ 400.000	€ 150.000



Il contributo assegnato a CUAMM è destinato al sostegno della terza edizione del programma di cooperazione internazionale sanitaria "Prima le mamme e i bambini. Persone e competenze". Il programma, di durata quinquennale, è stato avviato il 1° maggio 2022 per concludersi entro il 30 aprile 2027. La Convenzione per il programma è stata sottoscritta dalla Fondazione unitamente alle 4 Fondazioni di origine bancaria che hanno sostenuto finora l'iniziativa (Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cariverona e Compagnia di San

Paolo).

Il Programma "Prima le Mamme e i Bambini" ha preso il via nel 2012 grazie alla storica collaborazione tra Medici con l'Africa Cuamm, le istituzioni pubbliche e quelle cattoliche del settore sanitario operanti in 4 distretti di 4 Paesi

africani e poi esteso nella seconda fase ai 7 paesi africani e 10 ospedali e distretti dove era presente Medici con l'Africa CUAMM. Dall'obiettivo primario di ridurre mortalità materna e neonatale, si è allargato al supporto alla crescita e sviluppo del bambino nei primi 1.000 giorni di vita, cruciali per uno sviluppo integrale del bambino e determinanti le caratteristiche non solo fisiche ma anche intellettive dell'individuo.

La terza edizione del programma si caratterizza per l'enfasi sullo sviluppo del capitale umano come motore di miglioramento della *performance* dei sistemi sanitari e quindi dell'accesso e della qualità degli stessi, in particolare di quelli materno-infantili, ma anche fattore determinante per la garanzia di sostenibilità e continuità nel tempo. Si svolge in tutti gli 8 paesi dove attualmente è presente il CUAMM (Angola, Etiopia, Mozambico, Sierra Leone, Sud Sudan, Repubblica Centrafricana, Tanzania e Uganda), in 14 ospedali, in supporto a 4 scuole di formazione professionale per ostetriche e infermiere e al tutoraggio di specializzandi locali di 5 scuole di specializzazione diversa. CUAMM invia inoltre specializzandi italiani e garantisce supporto formativo in ambito manageriale ai diversi quadri ospedalieri e distrettuali.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
ACRI – PROGETTO MIGRANTI	2021-2024	€ 300.000	€ 100.000

Dal 2016 la Commissione per la Cooperazione internazionale di ACRI promuove il “Progetto Migranti”, iniziativa di sistema di cui sono state finora realizzate cinque edizioni, finalizzata a coordinare l'azione delle Fondazioni nel fornire una risposta concreta alle criticità connesse ai flussi migratori. Il progetto si articola su tre diverse linee d'intervento: il consolidamento del meccanismo dei corridoi umanitari, per consentire l'ingresso legale e sicuro nel nostro Paese di rifugiati, ai quali è offerto un percorso strutturato di integrazione; il sostegno ad attività di assistenza sanitaria e giuridica a migranti giunti da poco o in fase di passaggio ed il supporto alle attività di soccorso in mare. La Fondazione ha aderito per la prima volta al progetto nel 2021, destinando il proprio stanziamento alla realizzazione di iniziative finalizzate al consolidamento del meccanismo dei corridoi umanitari.

Nell'edizione 2023/2024, la Fondazione e le altre 14 Fondazioni aderenti, hanno messo a disposizione risorse complessive per € 1.240.000. Con specifico riguardo al consolidamento dei corridoi umanitari, è stata rinnovata la *partnership* con la Comunità di Sant'Egidio e con la Federazione delle Chiese Evangeliche in Italia per l'apertura di corridoi umanitari dal Libano, dall'Etiopia, dall'Afghanistan e dalla Libia. Nello specifico ambito dei percorsi complementari, è stato confermato il sostegno all'iniziativa promossa dalla Caritas Italiana per offrire a studenti universitari un percorso di formazione accademica presso Università italiane.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
INIZIATIVE DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE IN AFRICA	2022-2024	€ 150.000	€ 50.000

La Commissione per la Cooperazione Internazionale di ACRI ha progettato una nuova iniziativa di cooperazione internazionale in territorio africano, alla luce dei risultati positivi conseguiti nell'ambito del progetto riguardante il Burkina Faso, conclusosi nel 2018. Nel 2019 il *team* di “Fondazioni for Africa” avviò la progettazione del nuovo intervento con l'intento di coinvolgere una molteplicità di attori della cooperazione internazionale. In ragione della complessità e della portata innovativa della nuova iniziativa, fu individuato un *advisor*, al quale fu conferito l'incarico di individuare una rosa di paesi *target* e gli ambiti d'intervento che potessero valorizzare al massimo la convergenza delle risorse a disposizione. L'*advisor* ha consegnato uno studio di fattibilità in cui sono stati individuati la Tunisia, l'Etiopia e il Senegal come i paesi più promettenti sulla base degli indicatori selezionati, nonché l'energia e l'agricoltura come i settori d'intervento più funzionali. La Fondazione, come per la precedente edizione del progetto, ha aderito con uno stanziamento complessivo di € 150.000 per il triennio 2022-2024.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
SOSTEGNO AL PAGAMENTO DELL'AFFITTO DELLA SEDE DI LUCCA DELLA CROCE ROSSA ITALIANA	2022-2024	€ 150.000	€ 50.000

Il Comitato di Lucca della Croce Rossa Italiana ha trasferito la propria sede dai *container* di Piazzale Don Baroni ad un immobile nella frazione di San Filippo, concesso in locazione. L'edificio si compone di due piani per un totale di 650 metri quadrati oltre ad un ampio parcheggio per i mezzi. La Croce Rossa ha richiesto il sostegno della Fondazione per il pagamento dei canoni del primo triennio di locazione.

Oggetto	Durata	Stanziamiento totale	Quota 2024
PROGETTO DI VISITE MEDICHE GRATUITE A FAVORE DI PERSONE IN DIFFICOLTÀ	2022-2024	€ 90.000	€ 30.000

L'Associazione Amici del Cuore di Lucca da oltre 35 anni opera sul territorio erogando prestazioni gratuite di prevenzione cardiovascolare, anche con l'ausilio di un cardiocamper adeguatamente attrezzato. Negli ultimi anni l'Associazione ha ampliato la propria attività ad altri campi specialistici, costituendo un Centro di Sanità Solidale, in cui vengono svolte attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione, che riguardano circa 30 specializzazioni. Parte dell'attività viene svolta in regime gratuito e parte in regime *low cost*. L'Associazione ha rappresentato la necessità di far fronte ai crescenti bisogni di prevenzione, cura e riabilitazione delle persone in situazioni di disagio sociale, presentando il progetto "San Martino", diretto a creare una rete di solidarietà sociale per i cittadini più bisognosi, segnalati dagli Enti che operano in tali ambiti. La Fondazione sostiene il progetto stanziando un contributo triennale a copertura dell'intera tariffa per le prestazioni erogate dal Centro, garantendo comunque un contributo annuale minimo di € 30.000 a prescindere dal numero delle prestazioni effettivamente erogate. Periodicamente il Centro presenta un *report* dettagliato delle prestazioni eseguite nel rispetto della *privacy* dei pazienti.

Iniziative da bando

L'adozione di bandi specifici consente di individuare obiettivi predeterminati da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi, consentendo un raffronto più efficace tra progettualità simili per tipologia di intervento, agevolando l'analisi istruttoria e le valutazioni di efficacia *ex post*.

Nel corso del 2024 sono stati emanati 10 bandi. A settembre 2023 era stato emanato il Bando "Eventi ed iniziative rilevanti" destinato alle progettualità 2024, in modo da consentire agli enti beneficiari di disporre di un ampio orizzonte temporale per la programmazione delle attività. Analogamente, nel mese di settembre 2024 è stato emanato il Bando "Eventi ed iniziative rilevanti" destinato alle progettualità 2025.

Titolo	Durata	Settori interessati	Stanziamento iniziale	Deliberato
Cultura. Progetti ed attività	Annuale	Arte, attività e beni culturali	€ 700.000	€ 892.000
Spettacolo dal vivo	Annuale	Arte, attività e beni culturali	€ 400.000	€ 345.900
Welfare e comunità	Annuale	Assistenza agli anziani Crescita e formazione giovanile Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 1.500.000	€ 1.500.000
Quattro ruote per il territorio	Biennale	Assistenza agli anziani Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 300.000	€ 596.000
La cultura che cura	Annuale	Volontariato, filantropia e beneficenza Crescita e formazione giovanile	€ 100.000	€ 90.000
Scelta di campo	Annuale	Arte, attività e beni culturali Crescita e formazione giovanile Educazione, istruzione e formazione	€ 100.000	€ 100.000
Sport e socializzazione	Annuale	Volontariato, filantropia e beneficenza Crescita e formazione giovanile	€ 500.000	€ 418.500
Opere pubbliche	Triennale	Arte, attività e beni culturali Educazione, istruzione e formazione Sviluppo locale	€ 4.000.000	€ 6.500.000
Interventi su beni culturali	Triennale	Arte, attività e beni culturali	€ 2.000.000	€ 5.280.000
Ambiente bene comune	Triennale	Volontariato, filantropia e beneficenza Protezione e qualità ambientale	€ 2.000.000	€ 2.000.000
		Totale	€ 11.600.000	€ 17.722.400
Eventi ed iniziative rilevanti 2023 (competenza 2024)	Annuale	Arte, attività e beni culturali Sviluppo locale	€ 1.400.000	€ 1.675.000
Eventi ed iniziative rilevanti 2024 (competenza 2025)	Annuale	Arte, attività e beni culturali Sviluppo locale	€ 1.500.000	€ 1.697.000

Relativamente ai bandi emanati nel corso del 2024, con competenza sullo stesso anno e sul biennio 2025–2026, a fronte di uno stanziamento iniziale complessivo di € 11,6/milioni – tenuto conto delle richieste effettivamente

pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, nonché del positivo andamento degli investimenti finanziari tale da far prevedere un conseguente possibile aumento della capacità erogativa – sono stati concessi contributi per complessivi € 17.722.400, cui deve aggiungersi il Bando Eventi ed iniziative rilevanti, emanato nel 2024 con competenza sull'esercizio 2025, per il quale, a fronte di uno stanziamento di € 1,5/milioni, sono stati deliberati contributi per € 1.697.000.

Nella fase istruttoria delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito. La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziative:

- dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;
- sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un avanzo di gestione.

La verifica dei risultati raggiunti e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti mediante la presentazione di idonea documentazione di spesa; in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Come si denota dalle tabelle seguenti relative all'ultimo triennio, l'attività erogativa tramite bando nel 2024 mostra un sensibile incremento rispetto alla media del biennio precedente, sia in valore assoluto (circa € 17,7/milioni le erogazioni deliberate nel 2024, contro circa € 7,3/milioni del 2023 e circa € 8/milioni del 2022) sia in termini di numero di progetti accolti (n.485 nel 2024, n.373 nel 2023, n.419 nel 2022), in linea con il Protocollo d'Intesa ACRI-MEF, che indica nel bando la modalità privilegiata di assegnazione dei contributi.

Le tabelle riportano inoltre l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2024 è pari a circa il 29,9% (nel 2023: 36,4%; nel 2022: 42,6%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate sono pari al 48,6% (nel 2023: 51,4%; nel 2022: 57,2%) di quanto richiesto ed al 14,5% (nel 2023: 18,7%; nel 2022: 24,3%) del valore totale dei progetti. Quest'ultimo dato dimostra in particolare come il ruolo della Fondazione si confermi sempre più sussidiario rispetto alla realizzazione dei progetti, soprattutto se di ampia portata, e come gli enti e le istituzioni locali stiano sviluppando notevoli capacità di attrarre risorse significative per lo sviluppo sociale ed economico del territorio di riferimento. Un'evoluzione che è di certo in parte da attribuire al continuo rapporto di collaborazione intercorso tra gli enti e la Fondazione stessa, fondamentale per creare una cultura del lavoro in grado di ottimizzare gli sforzi, intercettare risorse e condividere le progettualità in un'ottica di benessere comune e diffuso.

Richieste da bando

Esercizio 2024

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2024		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	309	48,5	45.470.832	37,3	19.274.137	52,9	215	44,3	6.915.400	39,0	2.075.400	38,1	4.840.000	39,4
Assistenza agli anziani	12	1,9	1.339.640	1,1	333.858	0,9	8	1,6	114.000	0,6	73.000	1,3	41.000	0,3
Crescita e formazione giovanile	105	16,5	4.779.380	3,9	1.490.888	4,1	85	17,5	798.300	4,5	798.300	14,7	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	8	1,3	25.410.686	20,8	3.016.850	8,3	8	1,6	2.410.500	13,6	170.500	3,1	2.240.000	18,2
Protezione e qualità ambientale	32	5,0	6.227.732	5,1	2.594.670	7,1	29	6,0	1.760.000	9,9	410.000	7,5	1.350.000	11,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	2	0,3	491.930	0,4	146.430	0,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	40	6,3	2.595.334	2,1	1.072.191	2,9	33	6,8	649.000	3,7	500.000	9,2	149.000	1,2
Sviluppo locale	15	2,4	29.997.764	24,6	6.293.488	17,3	15	3,1	3.740.000	21,1	340.000	6,2	3.400.000	27,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	114	17,9	5.605.758	4,6	2.236.169	6,1	92	19,0	1.335.200	7,5	1.075.200	19,8	260.000	2,1
Totale	637	100,0	121.919.056	100,0	36.458.682	100,0	485	100,0	17.722.400	100,0	5.442.400	100,0	12.280.000	100,0

Esercizio 2023

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2023		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	242	45,4	9.299.006	23,8	4.416.194	31,0	135	36,2	1.728.000	23,6	1.628.000	31,1	100.000	4,8
Assistenza agli anziani	11	2,1	2.800.708	7,2	448.742	3,1	10	2,7	215.000	2,9	215.000	4,1	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	122	22,9	5.227.067	13,4	1.568.286	11,0	95	25,5	760.000	10,4	760.000	14,5	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Realizzazione lavori pubblica utilità	20	3,8	14.082.116	36,0	4.576.031	32,1	17	4,6	3.000.000	40,9	1.002.000	19,1	1.998.000	95,2
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	27	5,1	1.357.734	3,5	745.684	5,2	27	7,2	467.000	6,4	467.000	8,9	0	0,0
Sviluppo locale	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	111	20,8	6.381.220	16,3	2.501.371	17,5	89	23,9	1.161.000	15,8	1.161.000	22,2	0	0,0
Totale	533	100,0	39.147.852	100,0	14.256.309	100,0	373	100,0	7.331.000	100,0	5.233.000	100,0	2.098.000	100,0

Esercizio 2022

Settore	Progetti presentati		Importo Iniziativa		Importo Richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere sul 2022		a valere sugli anni successivi	
	n.	%	euro	%	euro	%	n.	%	euro	%	euro	%	euro	%
Arte, attività e beni culturali	157	31,0	6.733.025	20,6	2.915.118	20,9	130	31,0	1.260.850	15,8	1.260.850	21,1	0	0,0
Assistenza agli anziani	11	2,2	3.740.776	11,4	393.606	2,8	11	2,6	230.000	2,9	230.000	3,8	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	93	18,3	3.583.011	10,9	1.306.887	9,4	83	19,8	664.000	8,3	664.000	11,1	0	0,0
Educazione, istruzione e formazione	40	7,9	1.684.176	5,1	1.042.579	7,5	29	6,9	382.000	4,8	337.000	5,6	45.000	2,3
Realizzazione lavori pubblica utilità	50	9,9	8.197.526	25,0	4.380.821	31,4	38	9,1	3.008.500	37,7	1.537.500	25,7	1.471.000	73,6
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	21	4,1	1.966.570	6,0	473.475	3,4	18	4,3	210.000	2,6	210.000	3,5	0	0,0
Sviluppo locale	26	5,1	2.595.894	7,9	1.375.131	9,9	14	3,3	803.000	10,1	319.000	5,3	484.000	24,2
Volontariato, filantropia e beneficenza	109	21,5	4.253.389	13,0	2.066.176	14,8	96	22,9	1.416.900	17,8	1.416.900	23,7	0	0,0
Totale	507	100,0	32.754.368	100,0	13.953.793	100,0	419	100,0	7.975.250	100,0	5.975.250	100,0	2.000.000	100,0

Bando 2023 “Eventi e iniziative rilevanti da realizzare nel 2024”



Il Bando “Eventi ed iniziative rilevanti”, diretto a sostenere eventi e iniziative ricorrenti di particolare rilevanza per il territorio provinciale, prevede che il costo complessivo del progetto/iniziativa non sia inferiore ad € 100.000 e che il contributo concesso rappresenti una parte minoritaria delle risorse disponibili. Sui contributi concessi è impostata un’attività di valutazione *ex post*, sulla base di specifici indicatori quantitativi e qualitativi che il richiedente deve fornire (presenze, biglietti venduti, presenza di ospiti di chiara fama, ecc.).

Il Bando diretto a sostenere progetti/iniziative da realizzare nel 2024 è stato emanato a ottobre 2023 per assicurare ai beneficiari un lasso temporale adeguato per la programmazione, mentre il Bando emanato nel 2024 era invece diretto a sostenere progetti/iniziative da realizzare nel 2025.

Lo stanziamento iniziale di € 1,4/milioni è stato incrementato per consentire l’assegnazione di n.25 contributi per complessivi € 1.675.000, come emerge dalla tabella sottostante.

Bando Eventi ed iniziative rilevanti -2023 (competenza 2024)

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	27	11.234.288	2.105.941	26	1.423.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	3	3.212.501	285.000	3	252.000
Totale	30	14.446.789	2.390.941	29	1.675.000

Di seguito l’elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione Festival Pucciniano – Viareggio	Organizzazione del Festival Puccini 2024, che celebra non solo la 70° edizione, ma anche il centenario dalla scomparsa del Maestro e i 120 anni dalla prima rappresentazione di una delle sue opere più amate, Madama Butterfly. Per l’occasione viene proposto un innovativo impianto scenografico per rappresentare in ordine cronologico i primi sei capolavori: Le Villi ed Edgar, in scena in un inedito dittico, seguito da Manon Lescaut, La bohème e Tosca e l’incompiuta Turandot.	€ 250.000
Associazione Musicale Lucchese – Lucca	Realizzazione della Stagione concertistica 2024 che celebra il 60° anno di ininterrotta attività anche attraverso la 10° edizione di Lucca Classica, festival diretto a rintracciare forme di dialogo con una più ampia platea di fruitori.	€ 230.000
Fondazione Carnevale di Viareggio	Realizzazione del Carnevale di Viareggio 2024 che ha come tema “Futura”, per promuovere scelte per un domani sostenibile. Un tema raffigurato e plasmato su tante delle opere allegoriche che sfilano nei 6 corsi mascherati dal 3 al 24 febbraio 2024 e sviluppato e approfondito anche all’interno dei numerosi eventi.	€ 180.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Vi(s)ta Nova ETS – Lucca	Organizzazione del Lucca Film Festival che nel 2024 arriva alla sua 20° edizione celebrando ancora il cinema in una dimensione il più possibile espansa e multidisciplinare con un format unico, grazie al quale si esprimono e si valorizzano grandi ospiti internazionali, mostre, concerti, concorsi di cortometraggi e lungometraggi in anteprima italiana, <i>masterclass</i> , un ricco programma per le scuole e vari tipi di eventi dal vivo.	€ 90.000
Azienda Teatro del Giglio – A.T.G. – Lucca	Progetto “Un teatro e la sua città nel nome di Giacomo Puccini” che prevede tre grandi progetti produttivi dedicati a Giacomo Puccini: Tosca, come titolo di apertura della Stagione Lirica, Le Villi di Giacomo Puccini con i balletti Giselle e La Sylphide ad apertura della Stagione di Danza e uno spettacolo dal titolo Puccini come apertura della Stagione di Prosa.	€ 90.000
Fondazione La Versiliana – Pietrasanta	Organizzazione della 45° edizione del Festival Versiliana 2024, che si svolge senza soluzione di continuità per ben due mesi, coprendo il periodo che va dai primi di luglio fino ai primi di settembre con oltre 60 giorni di programmazione continuativa di eventi, offrendo un cartellone sempre variegato e diversificato: dalla prosa alla danza, dal musical agli <i>one man show</i> , dai concerti di musica leggera al <i>nouveau cirque</i> , dagli spettacoli di comicità ai family show, dagli spettacoli di narrazione e teatro civile.	€ 90.000
Centro Studi Luigi Boccherini – Lucca	Progetto “Il Settecento musicale a Lucca” che ha come finalità la valorizzazione e la divulgazione del patrimonio musicale settecentesco tramite la collaborazione tra associazioni musicali presenti e attive da tempo sul territorio: Animando, Centro Studi Luigi Boccherini, Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali, Sagra Musicale Lucchese e Orchestra da Camera “Luigi Boccherini.	(*) € 77.000
Fondazione Terre Medicee – Seravezza	Progetto “Il Palazzo Mediceo, un Patrimonio Mondiale UNESCO, veicolo per il rilancio territoriale e la crescita culturale” con un programma di attività che si collegano al rafforzamento del Polo Mediceo di Seravezza come servizio per il territorio: la Stagione teatrale 2023–24, il Festival Blues, kermesse di musica blues tra le più rinomate a livello internazionale, e ancora Aperitivo Mediceo, Trame d'estate e MemoFest, per citare solo alcuni appuntamenti.	€ 60.000
Associazione Culturale Photolux – Lucca	Organizzazione del Photolux Festival 2024 che avrà come tema l'Italia. Un programma espositivo di circa 12 mostre andrà a delineare l'immagine contemporanea del Bel Paese, cercando di capire che cosa significa oggi essere italiani, quali sono le nostre radici identitarie e quale invece è l'Italia che vorremmo costruire per il futuro. La narrazione prevede un dialogo tra lo sguardo di importanti autori della fotografia italiana e internazionale e quello di autori e autrici emergenti.	€ 50.000
Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'emigrazione italiana – Lucca	Realizzazione del festival “I Musei del Sorriso” 2024, manifestazione multidisciplinare con spettacoli teatrali, musicali, rassegne cinematografiche, conferenze, mostre, laboratori didattici, ecc., da svolgersi nei mesi estivi e autunnali del 2024 nelle varie sedi o in spazi idonei in prossimità delle strutture espositive, dei musei aderenti.	€ 50.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Puccini e la sua Lucca International Festival – Lucca	Realizzazione della stagione invernale 2023/2024 del festival con una ricca serie di eventi settimanali (presso l'Oratorio di San Giuseppe al Museo della Cattedrale) che costituiscono un presidio pucciniano stabile e permanente nella città del Maestro.	€ 50.000
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini – Lucca	Organizzazione della Stagione Open e Open Gold 2023–2024 con concerti, masterclass, seminari, performances e conferenze, anche raggruppati per tematiche (Guitar Festival, Bass Festival, OPEN Piano) in grado di richiamare artisti di fama internazionale. Open Gold, che si tiene in settembre, è il momento di punta della produzione dell'Istituto e racchiude al suo interno il Festival Boccherini, dedicato al grande compositore lucchese.	€ 45.000
Promo P.A. Fondazione – Lucca	Realizzazione del LuBeC – Lucca Beni Culturali 2024 il cantiere cultura di Promo PA, fondazione dedicata allo sviluppo e alla conoscenza della filiera che lega cultura e innovazione. LuBeC nel 2024 compie 20 anni proponendo cantieri tematici laboratoriali che, integrando interventi di visione a momenti di co-progettazione, si pongono l'obiettivo di stimolare il processo di accrescimento di competenze strategiche e tecniche necessarie al sistema pubblico-privato della cultura per muoversi con efficacia nell'ambito dello sviluppo sostenibile, dal punto di vista ambientale, economico e sociale.	€ 42.000
Comune di Capannori	Organizzazione dell'Estate Capannorese 2024 – “Ma la notte sì” con spettacoli dislocati su tutto il territorio per dare rilevanza alle comunità, valorizzando e promuovendo risorse locali con lo svolgimento di numerose iniziative in parchi pubblici e aree verdi.	€ 40.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Realizzazione del “Festival Mont’Alfonso sotto le stelle” volto alla valorizzazione del sito monumentale della Fortezza di Mont’Alfonso già conosciuta in occasione di concerti e manifestazioni culturali, nel più vasto panorama della promozione diffusa della Garfagnana, con l'intento di rappresentare, anche per il 2024, il centro del palinsesto estivo del bacino culturale della Valle del Serchio con un programma atto al coinvolgimento di tutto il pubblico della Garfagnana.	€ 40.000
Comune di Pietrasanta	Progetto “Pietrasanta Creatività dell'accoglienza” che prevede un corpus di eventi organizzati nella scenografica cornice del centro storico di Pietrasanta e dei suoi principali luoghi della cultura, volti a coinvolgere il più ampio pubblico possibile e a fornire agli operatori turistici e commerciali locali possibili ricadute positive in termini di aumento dei flussi, prolungamento della fruizione dei servizi e qualificazione dell'offerta.	€ 40.000
Virtuoso & Belcanto APS – Lucca	Organizzazione del Virtuoso&Belcanto Festival in luoghi iconici e in spazi artistici della città di Lucca, con una ricca serie di eventi e attività, quali concerti, <i>masterclass</i> , concorsi e giornate di studio.	€ 38.000
Fondazione Giovanni Pascoli Barga	Progetto “Giovanni Pascoli Narratore dell'Avvenire – Anno 2024” che mira ad approfondire la figura di Pascoli in un'ottica nuova e a rivisitare l'attualità della sua opera diffondendo il messaggio a un pubblico più ampio possibile, tramite mostre, eventi, visite e conferenze.	€ 35.000
MAT – Movimenti Artistici Trasversali – APS – Lucca	Progetto “Non ancora – Il Gioco” con un programma annuale, che prevede la produzione e la curatela di progetti artistici, la circuitazione degli spettacoli, l'organizzazione di eventi e l'ideazione di attività formative in sinergia con partner attivi sul territorio.	€ 35.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
9 Muse Srl Impresa sociale – Lucca	Organizzazione di “Lucca Biennale Cartasia 2024”, festival giunto alla 12° edizione che si compone di 8 sezioni, tra cui le mostre Outdoor e Indoor, il focus su un paese ospite, gli incontri con esperti di settore su tematiche legate al contemporaneo, alla carta, alla società.	€ 30.000
Centro Culturale del Compitese – Società cooperativa sociale – Capannori	Organizzazione della XXXV Mostra delle Antiche Camelie della Lucchesia, che si rinnova creando sempre nuove attività, cercando di incentivare iniziative che possono essere svolte all’aperto per un pubblico sempre più vasto, nel Camellietum Compitese e sui sentieri limitrofi.	€ 30.000
Comune di Viareggio	Organizzazione del “Premio Viareggio Repaci edizione 2024” giunto quest’anno alla sua 95° edizione, che oltre a essere il Premio più antico d’Italia dopo il Bagutta di Milano, si è sempre distinto per la sua indiscussa e autorevole autonomia culturale e intellettuale.	€ 30.000
Comune di Altopascio	Organizzazione del “Luglio altopascese 2024: la bellezza a portata di tutti”, manifestazione diffusa con spettacoli che spaziano dalla musica al teatro, alle arti visive, alla commedia.	€ 20.000
Comune di Forte dei Marmi	Organizzazione del “Premio Satira Politica” e altre manifestazioni estive con un calendario ricco di mostre (al Fortino e a Villa Bertelli), concerti, spettacoli per bambini e famiglie, laboratori per i più piccoli, presentazioni di libri.	€ 20.000
Associazione Polyphonia APS – Lucca	Organizzazione del Bargajazz Festival 2024, composto da diverse iniziative: il concorso internazionale di composizione e arrangiamento, BargaJazz Contest (dedicato ai gruppi under 35), Barga Jazz Concerti, Barga IN Jazz (La Festa del Jazz di agosto) masterclass, seminari ed altro ancora.	€ 13.000
TOTALE		€ 1.675.000

(*) L’importo totale è stato suddiviso in 5 contributi assegnati ai vari *partner* dell’iniziativa.



Bando 2024 Cultura. Progetti e attività



Il Bando “Cultura. Progetti e attività” è diretto al sostegno sia dell’attività ordinaria sia di specifici progetti finalizzati a realizzare iniziative e servizi culturali nel campo delle arti visive, della letteratura, della poesia ed eventi legati alla storia, tradizioni e cultura locale, nell’ottica della relativa valorizzazione, divulgazione e fruizione a favore della comunità del territorio. Sono state escluse dal bando le richieste relative ad eventi e iniziative di particolare rilevanza (costo complessivo dell’iniziativa superiore ad € 100.000), alle quali era destinato il Bando 2023 “Eventi e iniziative rilevanti” da realizzare nel 2024 e quelle relative ad interventi di restauro e valorizzazione di beni

vincolati ai quali era stato destinato il Bando 2024–2026 “Interventi su beni culturali”. Il Bando prevedeva le seguenti linee di intervento prioritarie:

- cultura giovanile: progetti diretti alla promozione di modelli di fruizione culturale innovativi in grado di coinvolgere e stimolare le nuove generazioni;
- memoria: progetti che valorizzassero la memoria delle comunità sostenendo progetti di raccolta, conservazione, riordino, catalogazione, delle fonti documentarie per favorirne la valorizzazione e l’ampia accessibilità;
- spazi: progetti che valorizzassero luoghi e spazi in disuso per farne emergere le potenzialità;
- pubblico: progetti volti ad incoraggiare la partecipazione delle persone con minori opportunità e ad avvicinare nuove fasce di pubblico, anche attraverso la revisione delle strategie di comunicazione e promozione.

Al Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 700.000, a fronte del quale sono stati assegnati n.93 contributi per complessivi € 892.000, come rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Cultura. Progetti e attività

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	142	4.291.803	1.745.241	93	892.000
Totale	142	4.291.803	1.745.241	93	892.000

Di seguito l’elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione Paolo Cresci per la storia dell’emigrazione italiana – Lucca	Attività ordinaria 2024: mostre, pubblicazioni ed eventi tesi a promuovere la conoscenza della storia dell’emigrazione italiana, specialmente fra le generazioni più giovani, non solo come fattore di conoscenza storica, ma anche come strumento per la comprensione dei fenomeni attuali.	€ 50.000
Associazione culturale Dillo in sintesi – Lucca	Festival della Sintesi 2024: nona edizione del festival che conferma la formula dei tre giorni di eventi oltre ad una giornata conclusiva con la consegna del premio giornalistico e televisivo.	€ 35.000
Fondazione Giovanni Pascoli – Barga	Attività ordinaria 2024: promozione della tradizionale serata di poesia e musica del 10 agosto; aggiornamento del sito web; apertura alla consultazione dell’archivio di Giovanni e Mariù Pascoli; manutenzione delle aree a verde che circondano le proprietà del poeta.	€ 35.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione Michel de Montaigne – Bagni di Lucca	Attività ordinaria 2024: eventi e iniziative volti a recuperare e rivalutare la storia, la cultura e le tradizioni locali, al fine di potenziare la vocazione turistica del territorio attraverso eventi di alto livello scientifico, culturale e artistico, quali convegni, concerti, pubblicazioni, gestione e restauro del cimitero inglese di Bagni di Lucca.	€ 35.000
Fondazione Artiglio Europa – Viareggio	Realizzazione del monumento ai palombari dell'Artiglio, promozione di studi, ricerche, attività riguardanti l'oceanografia e l'archeologia marina, attività didattiche con le scuole, potenziamento della "biblioteca del mare".	€ 30.000
Fondazione Giuseppe Pera – Lucca	Attività ordinaria 2024: promozione e diffusione del pensiero e dell'opera del giuslavorista Giuseppe Pera, tramite organizzazione di convegni e dibattiti sulle tematiche più significative per il mondo del lavoro.	€ 30.000
La Cattiva Compagnia APS – Lucca	"Lucca Teatro Festival – Che cosa sono le nuvole? Per le nuove generazioni – Decima edizione", manifestazione che si rivolge maggiormente ad un pubblico di bambine e bambini, ragazze e ragazzi, ma anche alle loro famiglie. Rappresenta uno dei principali eventi di Teatro Ragazzi a livello nazionale, visitato ogni anno da operatori teatrali provenienti da tutta Italia.	€ 30.000
Associazione Lucchesi nel Mondo – APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: esposizioni, scambi culturali, iniziative editoriali, conferenze e iniziative varie, quest'anno dedicate al Centenario Pucciniano.	€ 27.000
Amici delle Arti APS – Lucca	"TRY <i>International Training and Research program for Young dancers</i> 2024/2025", programma di ricerca e formazione nella danza contemporanea professionale e nelle arti del movimento, diretto a formare giovani danzatori tra i 18 e i 23 anni.	€ 25.000
Comune di Viareggio	Mostra "La Metacosa", avente ad oggetto questa forma d'arte in cui prevalevano movimenti non figurativi, dall'informale all'astratto, al concettuale.	€ 25.000
Unione Comuni Garfagnana – Castelnuovo di Garfagnana	"Radici 2024", progetto di ricerca, valorizzazione e promozione intorno a quanto caratterizza l'identità e la memoria del territorio, che trova il suo elemento di rilievo nella Banca dell'Identità e della Memoria.	€ 25.000
Associazione Talea APS – Lucca	Laboratori per bambini e ragazzi al "Pianeta Terra Festival 2024": 40 laboratori per parlare della natura e dei suoi frutti, della sostenibilità e delle scelte ecologiche. Le classi saranno allestite, come per l'edizione del 2023, nei sotterranei dell'orto botanico e nella casermetta San Regolo con oltre 500 piante e con soli arredi di recupero.	€ 20.000
F.I.T.A. Lucca APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: realizzazione di varie rassegne di Teatro amatoriale, su tutto il territorio provinciale e non solo e, in occasione del centenario di Giacomo Puccini, organizzazione di un Festival nazionale nel quale selezionare, in risposta ad apposito bando, spettacoli a tema.	€ 20.000
Fenysia – Scuola di Linguaggi – Firenze	"Little Lucy un festival piccolo così": festival letterario organizzato nel paesino di Lucignana.	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: studi sul periodo napoleonico e sulle tracce dei napoleonidi a Lucca e in Toscana, iniziative di divulgazione dei risultati degli studi condotti sia in archivi italiani sia francesi come conversazioni, mostre, rievocazioni storiche.	€ 20.000
Versilia Verdelago – Massarosa	“La Via delle Erbe e dei fiori – Arte e Cultura”, progetto di sviluppo del territorio attraverso un percorso che unisce le eccellenze del luogo esaltandone le proprietà intrinseche e il loro valore storico e culturale.	€ 20.000
Circolo Amici della Musica A. Catalani APS – Porcari	Attività ordinaria 2024: promozione di iniziative volte alla diffusione della cultura musicale, guide audio/visive dedicate all’ascolto e all’apprezzamento della musica, concerti vocali strumentali, serate di balletto e trasferte nei principali Teatri italiani per assistere alle produzioni musicali di maggior rilievo.	€ 18.000
Associazione Culturale Quattroquarti – Lucca	Attività ordinaria 2024: laboratori di musicoterapia ed esperienze di integrazione favorite dall’uso della musica.	€ 15.000
Centro Studi Giacomo Puccini – Lucca	Attività ordinaria 2024: progetti di ricerca, progetti editoriali, organizzazione di eventi e implementazione della biblioteca.	€ 15.000
Comune di Camaiore	XXXVI Premio Letterario Camaiore – Francesco Belluomini: concorso di poesia destinato a opere edite in lingua italiana di autori viventi, pubblicate tra il 1° aprile 2023 ed il 31 marzo 2024. Le opere sono valutate da una giuria tecnica composta da personaggi di rilievo del mondo letterario. Il Premio include anche la XVIII edizione della rassegna “La poesia dei ragazzi” rivolta agli studenti degli istituti comprensivi del Comune di Camaiore e dell’Istituto Chini – Michelangelo.	€ 15.000
Real Collegio – Lucca	“Real Collegio Estate 2024: incontri d’arte, musica e cultura nel Chiostro”: manifestazione ricca di eventi volti a rendere fruibile il complesso del Real Collegio di Lucca e in particolare il Chiostro di Santa Caterina.	€ 15.000
Associazione Mons Gaudii – Lucca	“Young Historians Festival 2024. Penne, papiri e macchine volanti. I linguaggi umani nel tempo della storia”, progetto che si articola in tre fasi: le letture per bambini in collaborazione con l’iniziativa Nati per Leggere, in collaborazione con il MURF – Museo virtuale e multimediale Rocche e Fortificazioni della Valle del Serchio; la giornata della legalità, in coordinamento tra le scuole di Palagonia (Catania) e le scuole toscane; il Congresso a fine novembre, in occasione della festa della Toscana e della giornata internazionale per l’abolizione della pena di morte.	€ 12.000
Casa delle Sette Arti – Lucca	“Artigianato e Scuola edizione XLIII – anno 2024” concorso dedicato alle scuole con presentazione di elaborati e premiazione finale.	€ 12.000
Biblioteca Statale di Lucca	Catalogazione informatizzata di edizioni dei secoli XV–XVIII conservate nella Biblioteca Statale.	€ 12.000
Pro Loco di Castelnuovo Garfagnana APS	Attività ordinaria 2024: iniziative culturali e promozionali del territorio, manifestazioni in occasione di ricorrenze, pubblicazioni di libri a carattere storico.	€ 11.000
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti – Lucca	Attività ordinaria 2024: ricerca e divulgazione culturale attraverso conferenze, seminari, pubblicazioni e scambi con istituti culturali nazionali ed internazionali.	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Cappella Musicale S.Cecilia della Cattedrale di Lucca – APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: diffusione della cultura musicale mediante esecuzioni liturgiche, che hanno luogo principalmente nella Cattedrale di Lucca.	€ 10.000
Circolo Lucca Jazz APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: diffusione e educazione alla musica moderna e al jazz, in collegamento con le scuole, attraverso la realizzazione di manifestazioni, eventi e rappresentazioni musicali.	€ 10.000
Fondazione Antica Zecca di Lucca – Lucca	Attività ordinaria 2024: realizzazione di mostre a tema e valorizzazione del patrimonio numismatico dell'ente.	€ 10.000
Fondazione Barsanti e Matteucci – ETS – Lucca	Attività del museo del motore a scoppio “Barsanti e Matteucci”: apertura al pubblico e alle scolaresche, iniziative realizzate da docenti esperti finalizzate a far conoscere la storia dei due inventori lucchesi e della loro invenzione.	€ 10.000
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	Attività ordinaria 2024: organizzazione di rassegne, corsi, workshop nel campo delle arti visive; attività di propedeutica all'arte per i più giovani e corsi di apprendimento per adulti principianti.	€ 10.000
Fondazione Ricci ETS – Barga	Attività ordinaria 2024: realizzazione di tre mostre: Nazareno Giusti, poeta di colori e della parola; Il dolce vivere al tempo di Giovanni Pascoli e Giacomo Puccini; Viaggio documentario e fotografico nelle dimore di due grandi protagonisti del Novecento italiano; L'Archivio Rigali e la fotografia a Barga dalla fine dell'Ottocento fino al 1950. Prosecuzione del ciclo “Incontri Letterari a Barga tra ville e angoli suggestivi”, e del ciclo “Incontri con la Letteratura e sulla storia culturale del territorio”.	€ 10.000
Immagina ODV – Lucca	“Immagina – Festival delle storie illustrate 2024”: tre giorni dedicati al potere delle storie e dell'immaginazione. Durante il Festival, i visitatori potranno ammirare una bibliografia con titoli dedicati al tema dell'anno, che nel 2024 è “la paura”, immergersi in spazi dedicati alla lettura di libri illustrati, partecipare a mostre, laboratori, sessioni formative e workshop guidati da ospiti di rilievo nazionale.	€ 10.000
Istituto d'Istruzione Superiore N.Machiavelli – Lucca	Progetto “Il diritto di crescere” risponde all'esigenza di ampliare l'offerta formativa oltre la scuola creando un centro di aggregazione pomeridiano per superare il senso di isolamento e di mancanza di servizi rivolti specificatamente agli studenti che generalmente tendono ad essere esclusi o si autoescludono da contesti di condivisione con i loro pari.	€ 10.000
Istituto per la Ricerca in Psichiatria e Neuroscienze – Fondazione BRF ONLUS – Lucca	“Lucca in mente 2024”, festival letterario e culturale dedicato alla sensibilizzazione sulla salute mentale e alla sfida dei tabù ad essa associati. Incontri, confronti e tavole rotonde con autori e figure di spicco nel panorama culturale e scientifico italiano, focalizzati su tematiche legate al benessere psicologico.	€ 10.000
Istituto Storico Lucchese – Sede Centrale – Lucca	Attività ordinaria 2024: iniziative culturali e editoriali.	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Parco Nazionale della Pace – Stazzema	“Immergersi nella storia e nella memoria a 80 anni dalla strage”: promozione di iniziative culturali ispirate al mantenimento della pace e alla cura della memoria. Il progetto prevede la ricostruzione della vicenda storica della strage di Sant’Anna di Stazzema e dell’evoluzione del paese nel corso dei decenni, attraverso un’esperienza interattiva che si realizza grazie alla simulazione di ambienti generati tramite computer.	€ 10.000
Polifonica Lucchese APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: svolgimento del servizio liturgico sia per le chiese del centro storico che quelle fuori dal Comune di Lucca, oltre all’organizzazione e realizzazione di concerti.	€ 10.000
Laboratorio Brunier APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: prosecuzione delle differenti esperienze laboratoriali legate alla musica, ai costumi, al teatro, con ampio coinvolgimento di giovani e del mondo della scuola.	€ 8.000
Fondazione Alfredo Catarsini 1899, ETS – Viareggio	Progetto “Il mondo va, la mia arte arriva”: divulgazione dell’opera dell’artista Alfredo Catarsini e dell’accessibilità per i ciechi e le persone non vedenti.	€ 8.000
Fondazione Arkad – Seravezza	Attività ordinaria 2024: iniziative del centro interculturale destinato a favorire i progetti artistici, promuovere e diffondere la cultura (in modo particolare le arti plastiche); organizzare l’accoglienza di artisti in stage e residenze.	€ 8.000
S.O.F.A. Shared Office For the Arts APS – Lucca	“Giungla 2024”, rassegna tra arte contemporanea, scienze umane e applicate, che indaga il rapporto complesso tra l’uomo e l’ambiente naturale.	€ 7.500
Associazione Musicale Cententus Lucensis – APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: ricerca ed esecuzione della musica dal Medioevo fino alle più luminose espressioni del Barocco italiano ed europeo, mediante lo studio e la ricerca dei manoscritti e delle antiche stampe custodite nelle varie biblioteche in Italia e all’estero.	€ 7.000
Il Baluardo – Gruppo Vocale Lucchese – Lucca	Attività ordinaria anno 2024: iniziative legate ai 35 anni dell’associazione: organizzazione concerti, scambi culturali con cori europei, concorso letterario.	€ 6.000
Associazione Culturale V.A.G.A. Visioni Atipiche Giovani Artisti – APS – Lucca	“Lucca Capannori Underground Festival 2024 – X Edizione”: rassegna dedicata all’arte alternativa, con l’intento di far conoscere l’arte underground e promuovere artisti locali.	€ 5.000
Associazione Favolanti APS – Forte Dei Marmi	Attività ordinaria 2024: divulgazione – tramite attività teatrali, letture, presentazioni di libri e conferenze – di storie legate alla Versilia e ai territori vicini.	€ 5.000
Associazione Musicalia APS – Lucca	“Oltremusica”, progetto la cui attività si fonda sul concetto di “Ecologia dell’arte”, con una visione che va oltre l’operato artistico della rappresentazione, perseguendo un’utilità ecosistemica, strettamente collegata a tutti i fattori del luogo e costruita su essi.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Policardia Teatro–Accademia dello spettacolo per bambini e ragazzi Gianni Policardi – Viareggio	Centro di Esplorazione per artisti e performers – Luogo di benessere culturale e spirituale: i partecipanti saranno formati in varie discipline – tecniche recitative, danza indiana e contemporanea, arte del combattimento, yoga – avendo come focus la cura individuale del loro benessere psico-fisico e lo sviluppo della fase spirituale nella creazione artistica.	€ 5.000
Associazione Teatro di Verzura – Borgo a Mozzano	“Festival Economia e Spiritualità”, incontri, dibattiti, dirette televisive, concerti con la partecipazione di economisti, teologi, giornalisti, artisti.	€ 5.000
Castelnuovo Eventi – Castelnuovo di Garfagnana	Attività ordinaria 2024: realizzazione di eventi culturali di richiamo per tutto il territorio.	€ 5.000
Centro Studi Lippi Francesconi APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: progetti e servizi socio-educativi, seminari, convegni, attività espositive, di formazione, studio ricerca e diffusione delle conoscenze intorno al tema del disagio psichico ed al mantenimento del benessere psicofisico, in costante dialogo con altri esperti e altri centri di studio e ricerca italiani ed esteri.	€ 5.000
Circolo del Cinema di Lucca APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: proiezione di film di particolare valore storico/artistico riservate ai soci; la promozione di incontri con autori di film e scrittori di libri attinenti la cultura cinematografica; la produzione di materiale informativo sui film presentati; la conservazione e l'incremento del materiale librario e audiovisivo del Circolo.	€ 5.000
Eidos Garfagnarti A.P.S. – Castelnuovo di Garfagnana	“La bottega d’arte della famiglia Cavani”: mostra antologica delle opere pittoriche di componenti della famiglia Cavani di Castelnuovo di Garfagnana, eventi culturali correlati agli autori e ad altri artisti del territorio, pubblicazione del catalogo della mostra.	€ 5.000
Il Giardino delle Parole – Massa	Decima edizione del “MemoFest – Festival della memoria 2024”, primo festival in Italia a occuparsi della memoria in tutte le sue declinazioni: storia, cultura, giornalismo, scienza, musica, medicina e sport.	€ 5.000
Associazione Domenico Di Lorenzo – Capannori	Attività ordinaria 2024: organizzazione della tradizionale manifestazione “Lucca città degli Organi”.	€ 4.000
Archivio di Stato di Lucca	Prosecuzione del lavoro di inventariazione dell’archivio della Prefettura di Lucca, uno degli archivi del territorio più cospicui, sia per cronologia che per consistenza.	€ 4.000
Sentiment of Beauty ODV – Lucca	Progetto “Figura”, che prenderà in esame la Figura, tema classico della storia dell’arte che verrà approfondito grazie al dialogo e al confronto con artisti, storici dell’arte e personalità influenti nel panorama culturale italiano: lezioni e laboratori con mostra finale dei lavori realizzati dai ragazzi durante i laboratori con gli artisti, con l’obiettivo di avvicinare gli studenti all’arte contemporanea.	€ 4.000
Amici di Enrico Pea – APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: promozione e valorizzazione della figura e dell’opera di Enrico Pea, nonché dell’ambiente storico-letterario a lui riconducibile, attraverso pubblicazioni, convegni, mostre, spettacoli ed altre iniziative.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Culturale Italo-Tedesca Amici dell'Organo della Pace di Sant'Anna di Stazzema – Stazzema	Attività ordinaria 2024: rassegna musicale che valorizza gli anniversari di grandi compositori di musica per organo con il coinvolgimento di associazioni culturali della zona, abbinando alla musica mostre e letture di testi.	€ 3.000
Associazione Culturale LuccAutori APS – Viareggio	30° Festival LuccAutori – Premio Racconti nella Rete: presentazione dei 25 vincitori del Premio Letterario Racconti nella Rete che si confrontano con diversi personaggi del mondo della cultura e dello spettacolo.	€ 3.000
Associazione Culturale VAP ETS – Viareggio	“Over The Real”, IX Edizione Festival Internazionale Video & Multimedia Art: rassegna dedicata alle più significative linee di ricerca emerse nel panorama internazionale del video d'artista e della multimedialità.	€ 3.000
Associazione Il Risveglio – Bagni Di Lucca	“Vivere Vico”, progetto che prevede l'organizzazione di una mostra diffusa di sagome rappresentanti persone e animali create da circa 40 artisti, collocate lungo le vie del paese di Vico Pancellorum, in particolare nei luoghi storicamente più importanti come le vecchie carceri, la vecchia bottega, ecc.	€ 3.000
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia APS – Pescaglia	Attività ordinaria 2024: iniziative mirate alla riscoperta e alla valorizzazione del territorio e del castagno, nonché del musicista Alfredo Catalani.	€ 3.000
Centro di Cultura di Lucca APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: realizzazione di incontri dedicati alle problematiche ambientali, sociali ed economiche con esperti del settore, rivolti a tutta la cittadinanza.	€ 3.000
Centro Internazionale di Studi Europei Sirio Giannini – Seravezza	“Trame d'estate 2024 – XII edizione”: manifestazione che vede avvicinarsi sul palco giornalisti e scrittori che si confrontano sul legame fra letteratura e giornalismo.	€ 3.000
Comitato Popolare di Piazza San Francesco ODV – Lucca	“Vivere la Piazza 2024”, progetto volto ad animare piazza San Francesco con varie iniziative, da tempo consolidate, finalizzate a costituire un punto di riferimento del quartiere e della città, mantenendo vivi eventi storici e culturali.	€ 3.000
FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano ETS – Milano	Attività ordinaria 2024: cura e conservazione del Teatrino di Vetriano con visite guidate e attività didattiche dedicate a tutto il ciclo scolastico.	€ 3.000
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana APS	Progetto “Con l'arte nel jazz”: mostre tematiche di pittura, allestite nel museo permanente della Filarmonica, accompagnate da iniziative musicali Jazz.	€ 3.000
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca ETS – Lucca	Progetto “La Resistenza in Provincia di Lucca, 1943-45. Volume I – Occupazione, guerre, resistenze”, volto a ricostruire il contesto complessivo in cui operò la Resistenza in Lucchesia.	€ 3.000
La Giubba APS – Piazza al Serchio	“Canto del Maggio Festival 2024: percorso nella scuola, nella cultura, nella tradizione”, progetto volto a ricostruire una compagnia di canto del maggio, con attività di insegnamento presso la scuola primaria di Piazza al Serchio per avvicinare i bambini e le famiglie a questa tradizione.	€ 3.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Lo Studiorum – Lucca APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: studio della danza tra la fine del 1400 e l'inizio del 1500, ricostruita grazie all'analisi dei maggiori trattati di ballo dell'epoca e con l'organizzazione di conferenze, seminari ed esperienze laboratoriali.	€ 3.000
Nati per Scrivere – Camaione	Attività ordinaria 2024: diffusione della cultura del libro, per avvicinare il pubblico alla lettura, in particolare il settore giovanile.	€ 3.000
Parrocchia dei Santi Ippolito e Cassiano – Lucca	Manifestazione musicale in occasione del restauro dell'organo di Puccini a Mutigliano.	€ 3.000
Centro Donna Lucca ODV ETS – Lucca	Attività ordinaria 2024: laboratori di letteratura, poesia e saggistica femminile; incontri con le scuole sul tema della parità di genere; visite guidate ad eventi espositivi; dibattiti e spettacoli teatrali.	€ 2.500
Artespressa APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: laboratori di arte e cucina creativa per bambini dai 3 ai 10 anni; terza edizione del concorso nazionale per giovani autori di fumetti "NarrAzioni" e seconda edizione del festival "Lucca for Social Arts" dedicato alle famiglie, ai bambini, all'arte messa al servizio del sociale.	€ 2.000
Associazione Amici del Museo Ugo Guidi Onlus – Forte Dei Marmi	Rifacimento del sito web dell'Associazione.	€ 2.000
Associazione Contrade di S.Paolino – APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: organizzazione di eventi e rievocazioni con balestrieri, musicisti e figuranti.	€ 2.000
Associazione culturale "E&E Events and Executive" – Lucca	Festival della Risata 2024 – V edizione: ciclo di incontri con attori, comici, doppiatori con esibizione dei talenti comici per le strade della città.	€ 2.000
Associazione Musica Barga – Barga	"In Banda", progetto finalizzato alla 'rivitalizzazione' della storica Filarmonica Luporini, favorendo un ricambio generazionale e promuovendo l'avvicinamento dei giovani agli strumenti a fiato, attraverso incontri di formazione, corsi gratuiti e inserimento all'interno della banda.	€ 2.000
Associazione Musicale Diafonia APS – Pietrasanta	Attività ordinaria 2024: gestione della scuola di musica, sviluppo del coro di voci bianche, esibizioni e manifestazioni musicali.	€ 2.000
Associazione Toscana Volontari della Libertà ODV – Lucca	Centro Studi di Storia Contemporanea "Carlo Gabrielli Rosi", che da un anno ha aderito al progetto "Archivi in rete" della Scuola IMT Alti Studi di Lucca e che vede la catalogazione dei documenti legati alla storia del Novecento con l'apertura di rapporti con gli archivi a Londra, Friburgo, Washington.	€ 2.000
Atman Officina APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: pubblicazione di una rivista online con articoli, progetti fotografici, podcast e documentari su diversi temi, tra cui storia, politica, società e ambiente.	€ 2.000
Circolo Fotocine Garfagnana APS – Castelnuovo di Garfagnana	"Garfagnana Fotografia 2024": mostre fotografiche, corsi di fotografia, laboratori per ragazzi.	€ 2.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Dryas Teatro Natura – Lucca	Laboratori di teatro e creatività rivolti ad adolescenti, adulti e anziani.	€ 2.000
Gruppo Corale Santa Felicità APS – Lucca	Attività ordinaria 2024: attività per lo studio della musica e del canto corale e nella realizzazione e partecipazione a manifestazioni musicali, anche in collaborazione con altri gruppi e associazioni.	€ 2.000
RecuperARTI APS-ETS – Pietrasanta	“Artisti per la Sostenibilità 2024: Azioni e Formazioni per la Cittadinanza”, iniziativa che coinvolge artisti e la comunità in generale tramite una serie di laboratori creativi, la produzione di video tutorial di proposte artistiche e una mostra collettiva.	€ 2.000
Società Filarmonica Giacomo Puccini – APS – Montecarlo	Attività ordinaria 2024: attività culturali e artistiche, formazione extrascolastica finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica, del bullismo e della povertà educativa.	€ 2.000
Teatro Res 9 APS – Viareggio	“Studenti a Teatro: la tragedia di Antigone tra passato e presente”: il progetto mira ad avvicinare giovani studenti delle scuole secondarie al mondo del teatro, tramite la rappresentazione in più mattinate dello spettacolo “Per Amore dei Morti”.	€ 2.000
Associazione Musica Arte Cultura APS – Castiglione di Garfagnana	“A.R.T.E. a Castiglione di Garfagnana”, progetto diretto a valorizzare il patrimonio artistico di Castiglione, attraverso la promozione e l’apertura delle chiese e del deposito museale di arte sacra, solitamente non visitabili; la ricerca di documenti storici con la trascrizione e digitalizzazione degli stessi per poterli conservare ed eventualmente consultare in maniera pratica online; organizzare eventi dedicati alla danza.	€ 1.000
Centro Ricreativo Carli Simone ODV – Lucca	Contributo per la formazione, intrattenimento, assistenza ai disabili e tutela del territorio a Brancoli.	€ 1.000
Circolo Arci Le Tanacce – APS – Stazzema	“L’antico Borgo rive – anno 2024”: festa di rievocazione storica medievale in cui ogni anno il paese ricrea abiti, accessori e suppellettili relativi ai periodi storici che fanno riferimento alla storia del paese e della Versilia.	€ 1.000
Comitato Linea Gotica Brancoli – Lucca	Attività ordinaria 2024: iniziative, eventi e progetti utili a mantenere viva la memoria storica svolgendo visite guidate all’interno del Museo della Memoria e nel percorso sul Monte Pittone ove sono presenti le fortificazioni della Linea Gotica.	€ 1.000
Comune di Fosciandora	Festival dei Borghi che comprende visite guidate al territorio ed ai borghi del Comune, la visita alla Rocca Estense di Ceserana ed all’annessa Chiesa in stile romanico, con escursioni anche negli altri borghi storici del territorio, con il supporto di guide ed esperti locali che illustreranno le principali vicende storiche del territorio, le tradizioni popolari, le strutture fortificate, gli edifici religiosi, le caratteristiche naturalistiche.	€ 1.000
TOTALE		€ 892.000

Bando 2024 Spettacolo dal vivo

Il Bando 2024 “Spettacolo dal vivo” era diretto a sostenere progetti che prevedevano la realizzazione di spettacoli e rappresentazioni dal vivo (teatro, musica, danza), nell’ottica della relativa valorizzazione, divulgazione e fruizione a favore della comunità del territorio. Il Bando prevedeva le seguenti linee di intervento prioritarie:

- cultura giovanile: progetti che promuovessero modelli di fruizione culturale innovativi in grado di coinvolgere e stimolare le nuove generazioni, anche tramite il coinvolgimento diretto di giovani musicisti, attori e danzatori;
- pubblico: progetti volti ad incoraggiare la partecipazione allo spettacolo dal vivo delle persone con minori opportunità e a favorire l’avvicinamento di nuove fasce di pubblico e in particolare dei giovani, anche in collaborazione con le scuole;
- spazi: progetti che valorizzassero luoghi e spazi in disuso per farne emergere le potenzialità.

Al Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 400.000, a fronte del quale sono stati assegnati n.52 contributi per complessivi € 345.900, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:



Bando Spettacolo dal vivo

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	69	2.410.825	752.451	52	345.900
Totale	69	2.410.825	752.451	52	345.900

Di seguito l’elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Comune di Bagni di Lucca	“Le rassegne del Teatro Accademico di Bagni di Lucca – Stagione 2024/2025”, comprende due rassegne specifiche per adulti e ragazzi, con una stagione di prosa e una serie di laboratori e attività di formazione per studenti e operatori che si svolgono durante tutto l’arco dell’anno scolastico per concludersi con una rassegna finale.	€ 35.000
Il Serchio delle Muse APS – Barga	“Festival Il Serchio delle Muse 2024”: 20 appuntamenti culturali di vario genere distribuiti nel corso dell’anno.	€ 35.000
Scuola Civica di Musica di Castelnuovo Garfagnana – Castelnuovo di Garfagnana	“Castelnuovo di Garfagnana Città della musica”: tradizionale rassegna, il cui appuntamento clou è rappresentato dall’International Academy of Music, con un importante evento iniziale in una suggestiva location della valle. È previsto anche un concerto sinfonico da realizzarsi al Teatro Alfieri e diversi altri concerti, sia di musica classica che jazz.	€ 20.000
Animando – Centro di promozione musicale APS – Lucca	Progetto “Musica ritrovata anno 2024”: rassegna composta da cinque concerti presso il Pinturicchio, la casa del Boia, Palazzo Ducale, i giardini di palazzo Pfanner e il Real Collegio.	€ 17.000
Associazione Culturale Amici della Musica d’Organo Vincenzo Colonna – Massarosa	“XLIII Corsanico Festival”, 10 concerti di musica classica eseguiti allo storico organo della Pieve di Corsanico da organisti solisti e in ensemble con orchestre o gruppi orchestrali.	€ 12.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo ETS – Lucca	Attività ordinaria 2024: produzione di opere coreografiche con particolare attenzione alle forme di confine fra danza e arti visive, danza e nuove tecnologie, danza e teatro, realizzando spettacoli, video, installazioni, <i>performance</i> .	€ 12.000
Comune di Capannori	“RipARTÈ”: dopo la chiusura nel periodo pandemico e poi a causa dei lavori di adeguamento, nel mese di marzo 2024 il Cinema Teatro Arté ha riaperto i battenti con una stagione artistica aperta su vari fronti: cinema, prosa, teatro amatoriale, danza, convegni.	€ 12.000
Associazione Culturale Arte Espressività Discipline Olistiche – Lucca	“Transitus 3.0 – Festa multiculturale di Arte e Teatro a Sant’Anna”, terza edizione del festival di strada che prevede incontri, mostre e video-proiezioni con l’inclusione delle più disparate sensibilità e presenze.	€ 10.000
Azienda Teatro del Giglio – A.T.G. – Lucca	“Teatro sempre aperto”, iniziativa con una duplice valenza: la prima, fisica, apre lo spazio dell’edificio teatrale (anche con tour guidati); la seconda, simbolica e concreta al tempo stesso, rende viva e pulsante l’essenza del Teatro come luogo di riferimento artistico-culturale sempre aperto ed accogliente, ricco di proposte interessanti e stimolanti per la città e per i suoi visitatori: piccoli concerti e spettacoli, incontri, interviste, visite guidate, mostre organizzate lungo i corridoi.	€ 10.000
Associazione WOM – Lucca	“WOM FEST OFF On Tour 2024”, serate musicali ad ingresso libero al fine di creare occasioni di incontro per i giovani, con spettacoli di alta qualità che coinvolgono artisti di fama nazionale e giovani emergenti.	€ 10.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	“Spettacoli dal vivo 2024”, stagione teatrale presso il Teatro Comunale Vittorio Alfieri, che vede la messa in scena di otto spettacoli con artisti di livello nazionale.	€ 10.000
Comune di Fabbriche di Vergemoli	“I limiti esistono solo nell’anima di chi è a corto di sogni e noi, con voi ne abbiamo molti”, rassegna di eventi di promozione culturale, in luoghi all’aperto quali borghi, alpeggi, fortezze, grazie alla collaborazione con l’Impresa Sociale UP, composta da 97 attori, metà dei quali con disabilità.	€ 10.000
Comune di Porcari	“Estate Porcarese”, tradizionale rassegna estiva, che propone quest’anno tre settimane dedicate al tema del cibo del futuro e alle soluzioni tecnologiche innovative per nutrire il nostro pianeta.	€ 10.000
Associazione Pegaso – Pietrasanta	“Musica e parole”, manifestazione che va in scena dal 2012 e consiste in tre serate di spettacolo dal vivo sul tema della storia della musica leggera, secondo la formula del talk show con musica.	€ 8.000
Associazione Culturale dello Scompiglio – Capannori	Un anno di programmazione dedicata a bambini e ragazzi, realizzata nella Tenuta dello Scompiglio: la rassegna di teatro ragazzi, con repliche domenicali per famiglie e matinée per scuole, e la rassegna estiva per bambini “Sentieri di favole”, volta alla riscoperta della natura attraverso l’arte e il gioco all’aria aperta.	€ 7.000
Comune di Pescaglia	“Calendario degli eventi del Comune di Pescaglia”: eventi teatrali e musicali, tra cui concerti lirici, musica moderna e contemporanea, rassegne di poesia e spettacoli teatrali realizzati anche da associazioni e comitati paesani.	€ 7.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Il Circo e la Luna ASD-APS – Borgo a Mozzano	Quarta edizione del progetto “I Sentieri dell’Arte 2024”, nel corso della quale si racconterà la storia di due artigiani, Gino Mei, 90 anni, che ancora oggi fabbrica cesti di castagno e Carlo Galgani, 80 anni, che lavora nell’ultima ferriera dove per lavorare il ferro usa il carbone e la potenza dell’acqua che muove le pale del mulino.	€ 7.000
Puccini International Opera Composition Academy Lucca – Lucca	“Puccini International Chamber Opera Academy 2024”, prevede varie iniziative: un workshop di specializzazione nella composizione di opere da camera contemporanea; un concorso internazionale per giovani compositori e la messa in scena di quanto emerso ed elaborato nelle due iniziative precedenti.	€ 7.000
Associazione Musicale Marco Santucci APS – Camaiore	“Festival organistico Città di Camaiore”, giunto alla XXIX edizione, prevede 9 appuntamenti con interpreti di fama internazionale che si esibiranno nella Chiesa della Badia.	€ 6.000
A.E.D. – Associazione Europea Danza APS – Livorno	“Dance Meeting Lucca 2024”: festival che celebra la danza attraverso spettacoli, concorsi, momenti d’incontro con artisti internazionali e altre attività formative. Durante l’evento, viene conferito il premio alla carriera “Lucca premia la danza”, che in passato è stato assegnato a Carla Fracci, Sylvie Guillem e Alessandra Ferri.	€ 5.000
Alexandre Mattei APS – Pietrasanta	“Seravezza Blues Festival 2024”, rassegna musicale estiva, che ospita anche incontri, conferenze e <i>masterclass</i> legate al mondo della musica blues con esperti del settore e personaggi di spicco del mondo musicale.	€ 5.000
Arcidiocesi di Lucca – Lucca	“Leggere la realtà attraverso la musica”, il progetto prevede la realizzazione di piccoli concerti con musicisti non professionisti privilegiando i contesti locali. Gli spettacoli si svolgono principalmente nelle chiese della Diocesi di Lucca, soprattutto in quelle ubicate nei piccoli paesi.	€ 5.000
ARNO – Associazione Ricerca Neurologica ODV – Viareggio	“La mattinata intelligente”, il progetto offre agli studenti delle scuole medie superiori una mattinata dedicata al cervello per illustrare ai giovani il grande valore del proprio Sistema Nervoso, sviluppando la consapevolezza sulle sue funzioni e vulnerabilità per proteggerlo, mantenerlo e migliorarlo. La mattinata prevede uno spettacolo e una seconda parte dedicata alle domande degli studenti.	€ 5.000
Associazione H-Demia di musica APS – Lucca	“Borse di Studio Lucca Leggera”, giunto alla 4 ^a edizione, propone un percorso di formazione musicale per ragazzi, finalizzato all’esibizione dal vivo. Nel 2024 i beneficiari della borsa godranno di un percorso didattico classico (canto, strumento e laboratorio ritmico) con l’aggiunta del dipartimento di Danza e Scrittura, al fine di sottolineare l’importanza dei testi. I ragazzi dovranno affrontare anche temi sociali per scrivere le proprie canzoni collaborando tra di loro.	€ 5.000
Associazione Musicale Massarosa	14 ^a edizione del “Concorso Pianistico Internazionale Massarosa”, ideato per dare l’opportunità a giovani concertisti di farsi conoscere e ampliare il loro curriculum. Si svolgerà nei giorni 12, 13, 14, 15 giugno 2024 nel teatro A. Manzoni di Massarosa e vedrà la partecipazione di una giuria internazionale.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Teatro Rumore – Viareggio	“Festival Rumore”, composto da 7 spettacoli realizzati al Teatro Jenco di Viareggio, con oltre 160 bambini e ragazzi in scena, con titoli inediti e altri di repertorio, per ogni genere e gusto.	€ 5.000
Comune di Coreglia Antelminelli	“Coreglia sotto le stelle 2024”, stagione teatrale estiva con la realizzazione di spettacoli dal vivo, all’aperto, nelle location più suggestive del comune di Coreglia.	€ 5.000
Comune di Massarosa	“Festival diffuso di musica, teatro e danza”, che prevede la realizzazione di serate evento nelle piazze del territorio, con la partecipazione di attori e personaggi famosi, oltre a spettacoli di danza, dalla classica, ai balli caraibici, alle danze tribali.	€ 5.000
Experia APS – Capannori	“Senza fili – Guglielmo Marconi l’inventore del wireless”: rassegna di spettacoli dedicati ai 150 anni dalla nascita di Guglielmo Marconi, lo scienziato italiano che ha inventato la radio e che ha quindi aperto la strada al wireless.	€ 5.000
Kalliope – Accademia della Voce Artistica APS – Capannori	“ConcertiAmo 2024, Festival sulla ‘musica di confine’ tra le arti”: la rassegna prevede la realizzazione di eventi musicali, spettacoli di danza e performance teatrali in luoghi di interesse storico-artistico e ambientale, dislocati in vari comuni della provincia di Lucca, con ospiti nazionali ed internazionali.	€ 5.000
L’uovo di Colombo APS – Viareggio	“Spazio espressivo-relazionale aperto”, prevede la costituzione di un laboratorio espressivo rivolto a persone adulte che desiderano sperimentarsi in un’azione artistica o che presentano difficoltà relazionali ed espressive con rischio di emarginazione sociale.	€ 5.000
Associazione Musicale Coro Arcobaleno APS – Lucca	“Scuolidarietà 2024”, manifestazione annuale a favore delle scuole della piana lucchese. Ogni anno viene scelto un libro di letteratura per ragazzi, studiato e trasformato in musical. La preparazione dello spettacolo include la realizzazione di basi musicali e arrangiamenti vocali, l’ideazione e la realizzazione di costumi e scenografie. Nel 2024 si presenterà il musical “Robin Hood – Una storia senza tempo” tratto dal romanzo “Robin Hood” di Alexandre Dumas.	€ 3.000
Empatheatre APS – Lucca	“Raccontiamo la nostra storia – il Carcere e Lucca si incontrano”, iniziativa che si realizza ormai da diversi anni e che prevede, all’interno di una sezione del carcere, aperta per l’occasione alla cittadinanza, spettacoli messi in scena dai detenuti.	€ 3.000
Tempo di musica Associazione Culturale ETS – Lucca	“Quartieri in musica 2”, prevede la realizzazione di una stagione concertistica in collaborazione con la Caritas Diocesana di Lucca e l’UCAI (Unione Cattolica Artisti italiani). I concerti sono rivolti in particolare ai bambini e ai genitori che partecipano al progetto LOL, Laboratorio orchestrale Lucchese Fratel Arturo Paoli, che accoglie circa 130 partecipanti, di cui 70 provenienti da contesti di fragilità socio-economica.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Vengo Anch'io! Astrolabio Lucca – ONLUS – Lucca	“Gianni Schicchi tra musica e prosa”: in occasione del centenario della morte di Giacomo Puccini, si ripropone per le scuole questo spettacolo, per avvicinare i ragazzi al mondo della lirica. Lo spettacolo viene realizzato in prosa e recitato da ragazzi, mentre a marcare i momenti salienti intervengono i cantanti professionisti che eseguono dal vivo le arie più importanti dell'opera.	€ 3.000
Associazione Amici del Cavaliere di San Cassiano di Controne APS – Bagni Di Lucca	“Incontrando Arte Festival – Vissi d'Arte”, iniziativa giunta alla quarta edizione che prevede la realizzazione di tre giornate di spettacoli nel mese di luglio, tra arte contemporanea e opere di tradizione classica. Novità importante è la collaborazione con la Fondazione Entroterre ETS, che realizza un proprio festival in borghi interni dell'Emilia-Romagna e dell'Appennino tosco-emiliano.	€ 2.500
Alchemia ODV – Altopascio	“Synthesis Reloaded”: recital che evoca scenari metropolitani e prossimi di un mondo destinato all'estinzione se non resta umano. È prevista la realizzazione di due spettacoli dedicati al pubblico scolastico degli Istituti Superiori del territorio.	€ 2.000
Scuola Civica di musica Marco Salotti Arte e Cultura ETS – Borgo a Mozzano	“Incontri musicali – i luoghi del bello e della cultura 2024”: XIV edizione della rassegna che unisce alla musica la (ri)scoperta delle bellezze architettoniche del territorio. Gli appuntamenti si svolgono infatti in luoghi culturali del territorio del Comune di Borgo a Mozzano: dai teatri, alle biblioteche fino alle chiese delle frazioni grazie alla collaborazione con molte associazioni locali, parrocchie e comitati paesani.	€ 2.000
Associazione Amici del Villaggio – ODV – Lucca	“Requiem per voce recitante, coro e orchestra di fiati”, composizione musicale scritta e composta per onorare la memoria di due grandi Monsignori, Don Enzo Tambellini e Don Diomede Caselli, che al Villaggio del Fanciullo hanno donato la loro vita a favore dei più bisognosi. L'evento sarà messo in scena nel novembre 2024.	€ 2.000
Associazione Arte Infinita – Lucca	“Le serate musicali a lume di candela”, progetto composto da 15 eventi e sviluppato in due parti: la messa in scena dell'opera di Mascagni “Cavalleria Rusticana” (3 spettacoli) e 12 concerti di musica classica a lume di candela, dove i musicisti si esibiranno illuminati da centinaia di candele.	€ 2.000
Associazione Comitato Paesano di Aquilea APS – Lucca	“Aquilea in festa”, festival musicale e celebrazione dell'80° anniversario della liberazione di Ponte a Moriano e della battaglia del Castellaccio di Aquilea.	€ 2.000
Associazione Musicale Elisa Baciocchi – Lucca	“Lucca Chamber Music Festival 2024”, stagione concertistica, i cui eventi musicali intendono valorizzare e far conoscere la musica da camera lucchese, con un excursus sulla musica virtuosistica per violino e archi.	€ 2.000
Associazione Non solo Tango ASD – Camaiore	“Tango Bohème”, reinterpretazione dell'opera classica “La bohème” di Giacomo Puccini, con ambientazione nella Buenos Aires del tango.	€ 2.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	“Musica e suoni ad alta quota” quattro eventi musicali nelle zone montane del Comune di Castiglione di Garfagnana: il Rifugio Cella a Casone di Profecchia, il borgo di San Pellegrino e il suo maestoso “Molo”, il Rifugio “Pradaccio” ed il Rifugio “Il Burigone”	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Corale Giacomo Puccini di Camigliano APS – Capannori	XLV edizione della “Rassegna Corale Camigliese”, tradizionale rassegna corale volta allo scambio culturale di diverse tradizioni popolari e musicali.	€ 2.000
Kreativa APS – Lucca	“Le Rinascentze by night 2024 – spettacoli”: il format della manifestazione prevede lo svolgimento nel parco della Villa Reale a Marlia di oltre cinquanta eventi di vario genere: spettacoli teatrali, concerti, esibizioni di artisti, performance, mostre, incontri culturali.	€ 2.000
Per Deccio ODV – Lucca	“Festival musicale sulle colline di Brancoli”, prevede la realizzazione di concerti di musica classica, canzone d'autore, colonne sonore di film, in varie frazioni del comune di Lucca.	€ 2.000
Associazione Luccablues – Lucca	“Luccabluesfestival 2024”, storico appuntamento, giunto alla 11ª edizione, che propone eventi musicali di qualità con artisti internazionali.	€ 1.000
Centro di Psicodramma e Sociodramma Zerka T. Moreno di Lucca ETS-APS – Lucca	“Francesco polvere di Dio”, spettacolo incentrato sulla vita quotidiana di Francesco declinato al presente, in una dimensione laica, basata su una solida ricerca delle fonti francescane; un'interpretazione nel solco della grande tradizione del teatro di narrazione, con la libertà dell'improvvisazione e la leggerezza dell'ironia, dove la musica è parte integrante del messaggio.	€ 1.000
Filarmonica G.Verdi – Pieve Fosciana	“Omaggio a Giacomo Puccini”, in occasione del centenario dalla morte del Maestro il 4 agosto 2024 si terrà un concerto di musica lirica nel paese di Sillico, con l'esecuzione di brani tratti da opere pucciniane.	€ 1.000
Istituto Comprensivo G.Ungaretti – Lucca	“Giovani in concerto”: serie di attività performative realizzate sia nelle sedi scolastiche che sul territorio in collaborazione con le Istituzioni e le realtà associative del terzo settore.	€ 900
Filarmonica Giuseppe Verdi APS – Castelnuovo di Garfagnana	“La banda all'asilo”, prevede incontri tra musicisti della banda e gli alunni dell'asilo nido “La nuvoletta” e della scuola dell'infanzia “Il Piano”, durante i quali ai bambini verranno proposti giochi di musica propedeutica e di ascolto con la possibilità di provare alcuni strumenti musicali dell'organico bandistico.	€ 500
TOTALE		€ 345.900

Bando 2024 *Welfare e comunità*



L'analisi del contesto mostra il peggioramento delle condizioni di persone e famiglie che già prima della crisi da Covid-19 erano in una situazione di vulnerabilità e lo scivolamento di nuovi soggetti o nuclei familiari nell'area della povertà, facendo quindi emergere in modo chiaro la necessità di supportare, in coerenza coi principi dell'*Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile*, le comunità territoriali affinché si prendano cura della loro parte più fragile.

Il Bando 2024 "Welfare e comunità" intendeva pertanto sostenere progetti/attività che perseguissero i seguenti obiettivi:

- contrasto alla povertà e accompagnamento delle persone in situazione di vulnerabilità;
- contrasto alla povertà delle persone di minore età e contrasto alla povertà educativa;
- accompagnamento delle situazioni di disagio giovanile e delle situazioni di fragilità anche conseguenti alla pandemia da Covid-19;
- cura e assistenza delle persone anziane, soprattutto di quelle a rischio non autosufficienza;
- supporto alla piena inclusione delle persone con disabilità;
- facilitazione dell'accesso alle cure, tutela del diritto alla salute e promozione del benessere, in particolare attraverso la dotazione di strumentazioni per le cure sanitarie;
- promozione di interventi di cooperazione internazionale per lo sviluppo sostenibile,

con le seguenti linee di intervento prioritarie:

- 1) progetti di contrasto alla povertà assoluta, di supporto alle situazioni di fragilità socio-economiche, con particolare riguardo alle povertà emergenti, attraverso l'attivazione di interventi sperimentali co-progettati da reti di comunità attivate per:
 - a. accompagnamento alle situazioni di marginalità estrema e rischio di esclusione sociale, con *focus* sull'attivazione delle capacità residue per l'autonomia e la partecipazione;
 - b. supporto alla promozione dell'autonomia e dell'affrancamento da situazioni di bisogno e vulnerabilità socio-economica emerse o amplificate per effetto dello scenario pandemico e per l'attuale contingenza socio-economica, con particolare riguardo per il fenomeno della povertà energetica;
- 2) interventi rivolti a minori e giovani in situazione di fragilità e a rischio povertà, povertà educativa o esclusione sociale, supportando la promozione o il potenziamento di opportunità di formazione, di incontro e socializzazione, di sostegno individuale specifico;
- 3) progetti di inclusione sociale per persone con disabilità, con particolare riguardo ai percorsi di orientamento e formazione per la transizione scuola-lavoro dei giovani con disabilità;
- 4) interventi volti a ridurre le barriere di accesso ai servizi sanitari e sociosanitari per le persone vulnerabili da un punto di vista socio-economico, con particolare riguardo alla popolazione invisibile ai servizi sanitari.

Il Bando era diretto inoltre al sostegno, per il tramite di soggetti aventi sede legale nel territorio di riferimento della Fondazione, di progetti di cooperazione internazionale a favore dei paesi a basso e medio reddito e diffusa povertà che coniugassero un eventuale intervento in situazioni di emergenza con la riabilitazione e lo sviluppo delle comunità.

La Fondazione, con tale Bando, ha inoltre voluto sostenere lo sviluppo progettuale e organizzativo degli enti del territorio, per migliorare l'efficacia del loro operato e rafforzare la loro capacità di intervento alla luce dell'evoluzione del contesto. In collaborazione con la Fondazione per la Coesione Sociale sono stati quindi proposti, quale ulteriore risorsa a disposizione degli enti, alcuni incontri di formazione specifica proprio nell'ottica di fornire strumenti utili a un più efficace lavoro di *management* e per l'attivazione di processi finalizzati alla creazione di rete e di scenari di sostenibilità.

Al Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 1,5/milioni, a fronte del quale sono stati assegnati n.107 contributi per complessivi € 1.500.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Welfare e comunità					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Assistenza agli anziani	7	1.172.456	260.964	5	73.000
Crescita e formazione giovanile	29	1.832.285	770.763	25	343.000
Salute pubblica e medicina preventiva	22	1.052.564	431.151	17	223.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	70	3.808.628	1.445.008	60	861.000
Totale	128	7.865.933	2.907.885	107	1.500.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Anffas Lucca ETS-APS – Lucca	Progetto “La Persona al centro – socializzazione, ergoterapia e dopo di noi sul territorio” che coniuga tre ambiti di intervento: quello giovanile con il progetto lo Socializzo – Palestra di Vita, quello dell’età adulta con il Progetto Lavoro e quello dell’autonomia nel Dopo di Noi con il progetto Casa Famiglia l’Aquilone.	€ 95.000
Casa delle Donne APS – Viareggio	Progetto “Donne in prospettiva” per la realizzazione di attività e servizi per donne vittime di violenza, inerenti la protezione e la creazione di un’autonomia personale e lavorativa.	€ 50.000
Croce Verde di Pietrasanta – ODV	Progetto di ampliamento del servizio diurno della RSA Villa Ciocchetti e realizzazione nella RSA di una stanza multisensoriale.	€ 45.000
Parrocchia Ortodossa Rumena Sant’Antonio il Grande – Lucca	Acquisto e ristrutturazione di un edificio che sarà destinato a Centro Comunitario della Parrocchia Ortodossa Rumena di Lucca.	€ 45.000
Venerabile Arciconfraternita di Misericordia di Viareggio	Realizzazione di un centro per minori in pronta accoglienza.	€ 45.000
Comune di Lucca	Progetto “Chi sarei se potessi essere?” per l’attivazione di percorsi di inserimento lavorativo e di autonomia abitativa, indispensabili per rafforzare il senso di autoefficacia e di autostima.	€ 42.000
Misericordia di Galliciano – ODV, ETS	Progetto di ampliamento della RSA “Villa Verde Dott. Gastone Lucchesi”.	€ 42.000
Comune di Camporgiano	Progetto “Innovazione e solidarietà: protezione civile e <i>hub</i> multifunzionale per la salute” per l’implementazione e il miglioramento dell’attuale struttura ricreativa e di Protezione Civile, posta in località Poggio, con una linea dedicata alle persone anziane, ai disabili e ai soggetti vulnerabili presenti nel comune di Camporgiano e in tutta la vallata.	€ 35.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fiore di Loto ETS – Camaiore	Progetto “Il luogo dove aprirsi alla vita” per favorire il reinserimento di persone che per problemi di salute mentale, disabilità o dipendenze sono a rischio esclusione sociale, spostando la centralità degli interventi dalla patologia alla persona.	€ 35.000
Agricola Calafata - Società Cooperativa Sociale di Comunità - Impresa Sociale - Lucca	Progetto “Calafata a geometria variabile” che mira a diminuire i costi produttivi del settore ortaggi e ad aumentarne la disponibilità e la capacità di scambio in una logica di rete di imprese, a potenziare la capacità di coinvolgere il personale garantendogli più impiego e stabilità, ad aumentare la capacità di accoglienza di persone fragili.	€ 34.000
AIL (Associazione Italiana contro le Leucemie) Lucca ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 per la prosecuzione del percorso assistenziale per il supporto trasfusionale a domicilio ed altri interventi legati alle patologie onco-ematologiche.	€ 32.000
Associazione Don Franco Baroni ETS ODV - Lucca	Progetto “Protezione e sostegno 2024: il volontariato nelle cure palliative” per potenziare il servizio di assistenza agli aspetti psicologici, socio-familiari e di animazione, promuovendo iniziative quali la creazione di gruppi di auto-mutuo aiuto, oltre ad offrire l’opportunità, per i pazienti in fase terminale, di trovare tutte le prestazioni e i supporti necessari per il mantenimento al domicilio e l’accompagnamento consapevole.	€ 30.000
Arcidiocesi di Lucca - Caritas diocesana - Lucca	Progetto “Incroci. Spazi aperti nei quartieri 2.0” strutturato in attività di sostegno scolastico e di animazione rivolte ai pre-adolescenti e agli adolescenti basati sull’esperienza avviata nel 2023 e ancora in corso, che ha coinvolto tre territori (Bozzano, Capannori e Castelnuovo Garfagnana) ed in particolare gli oratori delle tre parrocchie e i circoli ANSPI di Castelnuovo e Capannori.	€ 29.000
Comune di Altopascio	Progetto “ProgetTiAmo” con attività di educativa di strada e potenziamento del protagonismo giovanile.	€ 25.000
Ente diocesano per le opere di culto e religione - Lucca	Progetto “Riprendersi la Vita: il Lavoro come Opportunità” per la realizzazione di percorsi finalizzati a promuovere l’accrescimento di competenze di base dei detenuti ed ex detenuti e sostenere i percorsi di autonomia delle persone a fine pena.	€ 25.000
Fondazione Villaggio del Fanciullo Onlus - Lucca	Attività ordinaria 2024 per la gestione della comunità residenziale a carattere familiare, che accoglie minori con disagio socio-economico e minori stranieri non accompagnati.	€ 25.000
La Pecora nera Impresa sociale SRL - Lucca	Progetto “Oggi lavoro anch’io - Laboratori ed esperienze di inserimento socio-occupazionale” per l’inserimento sociale e lavorativo delle persone adulte con disabilità intellettiva e disturbi del neuro sviluppo.	€ 25.000
Fraternita di Misericordia di Corsagna ODV - Borgo A Mozzano	Progetto “Dopo di Noi - Supporto ed incremento alle attività residenziali per utenti diversamente abili” per la prosecuzione e l’implementazione del progetto di autonomia abitativa in essere presso la Misericordia.	€ 24.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione di Volontariato Lucca Tuareg ETS - ODV - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Niger.	€ 20.000
Centro per lo Sviluppo Umano ODV - Viareggio	Attività di cooperazione internazionale in Burkina Faso e Senegal.	€ 20.000
F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 con azioni che pongono l'associazione quale punto di riferimento e mediazione nei rapporti con le istituzioni ed i professionisti del settore per portare alla loro attenzione i disagi delle famiglie nei percorsi, spesso cronici, di riabilitazione e recupero del benessere psichico.	€ 20.000
Fondazione CE.I.S. ETS - Lucca	Sostegno alle attività della Comunità di recupero di Pozzuolo, frequentata da persone tossicodipendenti, con problemi alcol correlati e poliassuntori di ambo i sessi che hanno compiuto la maggiore età; anche in misure alternative alla detenzione e/o con un quadro psicopatologico non ancora diagnosticato.	€ 20.000
Parrocchia di S.Vito - Lucca	Progetto "ConVito. Contrasto alla povertà e alle situazioni di fragilità socio-economiche a San Vito" per consolidare e sviluppare il servizio che la Parrocchia già svolge per il sostegno a tutte quelle persone - sia singoli cittadini spesso di età avanzata o con problemi di disabilità fisica e/o cognitiva che interi nuclei familiari - in situazione di disagio socio-economico e di marginalità sociale.	€ 20.000
Società di San Vincenzo de' Paoli, Consiglio Centrale di Lucca	Attività ordinaria 2024 di sostegno nei confronti di famiglie bisognose realizzati mediante visita domiciliare o apposito sportello. Accompagnamento delle famiglie in povertà materiale e/o spirituale mediante consegna di generi di prima necessità, contributi per pagamento utenze domestiche, ricerca di alloggio, ausilio nel disbrigo di pratiche, accompagnamento di persone sole.	€ 20.000
Terra di tutti SRL Impresa sociale - Galliciano	Attività ordinaria 2024 di produzione artigianale, promozione dell'economia circolare e realizzazione di laboratori.	€ 20.000
Associazione Silvana Sciortino ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 con varie iniziative tra cui l'organizzazione di corsi di yoga e pilates per persone con patologia tumorale, condotti da personale altamente qualificato ed il finanziamento di una borsa di studio in psico-oncologia, nell'ambito dell'unità multidisciplinare della Senologia di Lucca.	€ 19.000
Nanina società Cooperativa sociale e cooperativa di comunità - Lucca	Progetto "FormandoSiAccompagna" per la creazione di opportunità di formazione specifiche per le persone con disabilità nei settori di competenza della cooperativa: falegnameria, restyling, sartoria, magazzino e servizi di portierato di quartiere.	€ 18.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Progetto "L'età dell'oro 2024" per l'accoglienza di ragazzi vicini alla maggiore età o neo-maggiorenni, sia italiani che stranieri, in difficoltà e/o in condizione di disagio e/o nello status di minore straniero non accompagnato, presi in carico dai servizi pubblici territoriali, con un percorso di sostegno incentrato sull'autonomia e sul graduale superamento della dipendenza assistenziale.	€ 18.000
Odissea Società Cooperativa Sociale - Capannori	Progetto "Conocchia – Strumenti per l'autonomia di donne in situazioni di fragilità" per migliorare le condizioni di vita dei nuclei ospitati presso la Casa di Accoglienza Penelope, di proprietà della cooperativa, in tre aspetti principali: il miglioramento della situazione abitativa, l'arricchimento dei percorsi educativi per madri e figli, la sperimentazione di percorsi per incentivare i processi di autonomia.	€ 17.000
Parrocchia di S.Cristoforo - Barga	Progetto "L'Oratorio del Sacro Cuore di Barga: centro di integrazione e di inclusione per giovani, anziani, disabili e famiglie in difficoltà" per fare dell'oratorio locale un punto di aggregazione e sostegno alle persone più fragili.	€ 17.000
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Progetto "Da cosa nasce cosa tra natura e animali - Anno 2°" per la realizzazione di esperienze e attività in sicurezza rivolte a bambini e adulti disabili, con bisogni comunicativi complessi.	€ 16.000
Associazione Culturale Quattroquarti - Lucca	Progetto "Diversi? Uguali? Semplicemente UNICI!", diretto a coordinare e gestire corsi strumentali e vocali, corsi di didattica e di storia della musica, corsi di recitazione e teatro, corsi di perfezionamento, seminari, stage ed ogni altra iniziativa che si riveli utile a promuovere e diffondere la cultura musicale.	€ 15.000
Casa della Carità ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 finalizzata all'assistenza a persone con difficoltà, italiane e straniere, offrendo ospitalità notturna e un pasto giornaliero.	€ 15.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Prosecuzione di diversi servizi ed attività sociali già attivati negli anni scorsi, tra cui il progetto della scuola estiva, aperta anche a bimbi ed adulti disabili, il servizio di trasporto studenti disabili frequentanti sia le scuole dell'obbligo che le scuole secondarie di secondo grado, il percorso di sostegno a soggetti fragili e gli interventi per il disagio abitativo.	€ 15.000
Comunità di Sant'Egidio - ODV - Lucca	Realizzazione della tradizionale mensa e dei servizi di solidarietà e prossimità per i poveri della città.	€ 15.000
Fondazione Tizzi Onlus - Massarosa	Attività ordinaria 2024 di ricerca nel campo biomedico dell'adenocarcinoma del pancreas.	€ 15.000
Giovani e comunità Società cooperativa sociale - Capannori	Progetto "Benvenuti a Casa" per il potenziamento del servizio a seguito della particolare vulnerabilità degli ospiti inviati dai comuni della provincia di Lucca e seguiti dalla Salute Mentale e dal SerD.	€ 15.000
La Tela di Penelope Cooperativa sociale ONLUS - Lucca	Attività ordinaria 2024 di riabilitazione e di inclusione sociale per soggetti svantaggiati, come i disabili psichici, attraverso la rivalutazione del mestiere artigianale del tessitore.	€ 15.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro - Lucca	Progetto “Colazioni, Accoglienza e Ristoro 2024” per offrire la prima colazione a tutti coloro che si trovano in difficoltà economiche, presso i locali parrocchiali di San Paolino.	€ 15.000
Cassiopea - Società Cooperativa Sociale - Seravezza	Progetto “Un anno insieme - Doposcuola inclusivo per bambini e ragazzi” per la creazione di un doposcuola destinato ai bambini e ragazzi residenti nel Comune di Seravezza con lo scopo di garantire un accompagnamento allo studio per bambini e ragazzi sia normodotati che portatori di disabilità, BES e DSA.	€ 14.000
L’Alba Associazione Aps - Pisa	Progetto “ESP - Le risorse dell’esperienza” per il coinvolgimento delle associazioni e delle strutture socio-riabilitative per la salute mentale tramite incontri di informazione e sensibilizzazione sul ruolo dell’ESP (esperto per esperienza in salute mentale) e realizzazione di un corso di formazione per ESP rivolto a persone disoccupate inserite in percorsi socio-riabilitativi.	€ 14.000
LU.CE. - Lucca Centro Studi e Interventi sui Disturbi del Comportamento ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 di prevenzione, diagnosi, abilitazione e riabilitazione, formazione, assistenza e sostegno per persone con diversa abilità e loro familiari.	€ 14.000
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana Azienda Pubblica di Servizi alla Persona - Seravezza	Progetto “Sicurezza antincendio in RSA” per l’adeguamento delle misure antincendio nella residenza.	€ 14.000
Associazione di promozione sociale Oikos ETS - Lucca	Il progetto “I laboratori Club Job come orientamento alle scelte scolastiche e lavorative” volto alla realizzazione di laboratori estivi ed autunnali, per giovani tra 12 e 18 anni, a carattere formativo ed informativo, oltre che ad un orientamento scolastico esperienziale.	€ 13.000
Centro antiviolenza Luna APS - Lucca	Progetto “Game 10” per consentire a bambini e ragazzi in condizioni di disagio socio-economico o vittime di violenza, di usufruire di attività ludico-ricreative e sportive, campi estivi e sostegno psicologico.	€ 12.000
Comune di Pietrasanta	Progetto “Pietra angolare” rivolto a giovani e minori a rischio povertà educativa o esclusione sociale, mediante attività extra-scolastiche non formali.	€ 12.000
Confraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano - ODV	Progetto “RSA sicura - 2°lotto” per lavori di adeguamento del sistema di emergenza in caso di incendio.	€ 12.000
Energie e risorse Cooperativa sociale R.L. - Viareggio	Progetto “Dentro e Fuori l’azione sociale nei giovani detenuti” per rafforzare e mettere a sistema la rete dei servizi che si occupano sia dell’assistenza dei giovani detenuti che della presa in carico di coloro che escono dal carcere.	€ 12.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Progetto Scipione - Lucca	Progetto "Oltre l'inclusione: le connessioni", percorso di inclusione e abilitazione per giovani adulti nello spettro autistico e/o ritardo cognitivo che, al termine del curriculum scolastico, sono ancora molto lontani dall'inserimento nel mondo del lavoro.	€ 11.000
Arcidiocesi di Lucca-Centro Missionario Diocesano - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Rwanda.	€ 10.000
Associazione culturale Scuola e libertà - Lucca	Progetto "Insieme per il lavoro: strumenti, competenze e formazione per entrare nel mondo del lavoro" che vuole facilitare l'ingresso nel mondo del lavoro di giovani immigrati attraverso corsi di formazione specifici.	€ 10.000
Associazione Per te donna ODV - Camaiore	Progetto "C.A.S.A. 2024" per aiutare le persone che abbiano difficoltà a orientarsi nel sistema sanitario nazionale, specialmente quelle che si trovano in un percorso di malattia oncologica, oltre ad offrire un sostegno psicologico ai malati e ai loro familiari.	€ 10.000
Comune di Stazzema	Progetto "Educhiamo 2024!" per un servizio di educativa territoriale che consiste in interventi di sostegno socio-educativo a minori anche disabili e alle loro famiglie, recuperando e rinforzando le risorse presenti nel nucleo ed investendo su quelle del contesto territoriale.	€ 10.000
Comune di Viareggio	Progetto "Laborandia: il colore delle emozioni" per la creazione di un servizio diurno semiresidenziale rivolto a ragazzi in condizione di disabilità o svantaggio sociale che agisce a favore dell'integrazione e dell'emancipazione personale e sociale, sollevando la famiglia dal suo quotidiano lavoro di cura.	€ 10.000
Cose e persone Società cooperativa sociale A R.L. - Lucca	Progetto "Cose e Persone, laboratorio di esperienze" per la realizzazione di inserimenti lavorativi e sociali per persone con disabilità intellettiva e disturbi del neurosviluppo.	€ 10.000
Ente nazionale per la protezione e l'assistenza dei sordi - ETS APS - Roma	Progetto "TGLIS 2024 e trasmissioni in pillole" per la traduzione nella Lingua dei Segni (LIS) del TG NOI quotidiano e di trasmissioni di attualità, culturali e storiche del nostro territorio.	€ 10.000
Il Germoglio ODV - Viareggio	Attività ordinaria 2024 di sostegno alle persone bisognose attraverso la distribuzione di viveri e vestiario.	€ 10.000
La Gardenia Soc. Coop. Sociale - Viareggio	Progetto "Genitori fragili e bambini competenti. Un paradigma possibile" per il sostegno genitoriale attraverso l'acquisizione e il potenziamento di competenze ed esperienze di attività laboratoriali per genitori e figli, da svolgere all'interno del Nido Angelo Custode e nei luoghi di aggregazione del territorio.	€ 10.000
Mangwana APS - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Senegal.	€ 10.000
Consorzio SoecoForma Impresa sociale - Società cooperativa sociale - Lucca	Progetto "DONNA + 2024 - FOCUS: Lavoro, Inclusione Sociale e Partecipazione delle Donne" per fornire una risposta concreta alle diverse problematiche che caratterizzano il mondo delle donne e che ne rallentano o bloccano le possibilità di <i>empowerment</i> .	€ 9.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Amani Nyayo ODV - Lucca	Attività di cooperazione internazionale in Uganda.	€ 8.000
Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati - Lucca	Progetto “Nuovo spazio di solidarietà” presso la casa di accoglienza per donne vittime di violenza e i loro figli minorenni Alma Domus di Vicopelago, per riqualificare il sistema di raccolta e di gestione delle acque reflue tramite la sostituzione delle ormai datate ed inefficaci fosse settiche con altre di nuova generazione, più funzionali alle esigenze della struttura e dei suoi ospiti.	€ 8.000
Parkinson Lucca ETS - Lucca	Progetto “Nuove frontiere nella cura della malattia di Parkinson: la riabilitazione online, interdisciplinare e personalizzata” ideato per combattere l’isolamento delle persone anziane e/o malate, per mezzo di collegamenti online.	€ 8.000
Associazione Medici Volontari Versiliesi - Viareggio	Attività ordinaria 2024 di assistenza sanitaria a persone emarginate ed indigenti al fine di alleviare disagi fisici, psichici e sociali.	€ 7.000
Associazione Piccole Stelle ODV - Camaiore	Progetto “Sempre vicini: mamma e neonato all’Ospedale Versilia. Interventi per una <i>zero separation</i> sicura” con interventi volti a migliorare per tutti il <i>bonding</i> mamma-neonato e di ridurre nel contempo il rischio di eventi avversi.	€ 7.000
Associazione umanitaria Yra ODV - Lucca	Progetto “Ricordando Chernobyl: Aiutiamoli a vivere” per l’accoglienza di bambini provenienti da zone della Bielorussia colpite dal disastro nucleare di Chernobyl ed ospitati in strutture e famiglie.	€ 7.000
Comune di Fosciandora	Attività di sostegno delle categorie sociali deboli per assicurare adeguati livelli dei servizi sociali nonché l’assistenza scolastica alle famiglie più disagiate del comune.	€ 7.000
Comune di Porcari	Progetto “Nessuno escluso! Educazione e didattica inclusiva” per l’attivazione di un servizio di doposcuola gratuito pomeridiano a cura di educatori con livello senior di esperienza per piccoli gruppi di 3 alunni.	€ 7.000
Comune di Sillano Giuncugnano	Progetto di inclusione sociale per persone con disabilità che prevede un percorso di lavoro attraverso l’affiancamento con il personale dipendente del Comune.	€ 7.000
Istituto superiore d’istruzione Barga	Progetto “Doppio Sorriso 2024/25” che attraverso il doppiaggio interviene in scuole primarie, secondarie di primo e secondo grado del territorio, su bambini o ragazzi con disabilità (es. disturbi dello spettro autistico, down, ecc.), con difficoltà nell’area del linguaggio (es. balbuzie, disturbi della lettura, ecc.) e/o di nazionalità straniera.	€ 7.000
La Luce Cooperativa Sociale - Lucca	Progetto “La Grammatica delle Emozioni - Progetto di alfabetizzazione emotiva” rivolto ai bambini della fascia 0-10 anni che vivono o hanno vissuto esperienze traumatiche legate a situazioni di abbandono da parte delle figure di attaccamento e sono quindi portatori di difficoltà e sofferenze emotive spesso collegate a disturbi relazionali e di regolazione emotiva.	€ 7.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Proteggio il mio cuore ETS - Viareggio	Progetto di alfabetizzazione sanitaria, screening organizzato e monitoraggio ECG ai fini del precoce riconoscimento delle malattie cardiovascolari: modello cooperativo tra medici, farmacisti e volontari nel territorio della Versilia.	€ 6.000
Tenda di Elia SCS - Vinci	Progetto "La Via Lattea 2024" per la promozione e divulgazione rispetto al tema dell'allattamento al seno.	€ 6.000
AIPD Associazione Italiana Persone Down - Sezione Versilia ODV - Camaiore	Progetto "Zebra - Insieme per la crescita e l'inclusione" rivolto ai bambini con disabilità intellettiva e alle loro famiglie, creando occasioni di apprendimento per ampliare la zona di sviluppo potenziale o prossimale, tenendo come sfondo l'acquisizione di abilità di autonomia utili alla vita di tutti i giorni.	€ 5.000
Amo dell'amore ODV - Capannori	Progetto "Famiglia 10" per intervenire, in prossimità delle feste natalizie, a sostegno delle famiglie in disagio socio-economico mediante la donazione di pacchi alimentari.	€ 5.000
Archimede Associazione culturale e di promozione sociale - Lucca	Attività ordinaria 2024 che prevede la realizzazione di laboratori artistici, per usare l'arte come metodo riabilitativo per le persone affette da disagi mentali.	€ 5.000
Associazione A.B.C. APS - Forte Dei Marmi	Progetto "Prove di volo 2.0" diretto a favorire la partecipazione e l'inclusione di persone con disabilità.	€ 5.000
Associazione Down Lucca APS - Capannori	Attività ordinaria 2024 con percorsi di educazione all'autonomia per persone con sindrome di Down e disabilità intellettive affini per consentire loro di acquisire maggiori competenze personali e sociali.	€ 5.000
Comune di Bagni di Lucca	Progetto "Be-coming closer - anno 2024" per portare alcuni servizi ed attività direttamente alle frazioni, per garantire il benessere anche alle fasce della popolazione più sensibili e fragili, come anziani e bambini, con la duplice funzione di avvicinarsi sia fisicamente che emotivamente alla cittadinanza.	€ 5.000
Comune di Borgo a Mozzano	Progetto "Servizi di prossimità" per raggruppare una serie di azioni che permettano di raggiungere quei cittadini vulnerabili o con potenziale rischio di vulnerabilità attraverso interventi a supporto di quelli standard e tradizionali offerti dal servizio sociale, favorendo le pari opportunità e la riduzione delle disuguaglianze.	€ 5.000
Comune di Fabbriche di Vergemoli	Progetto "Sfrutta il massimo delle tue potenzialità, trasforma le piccole scintille di possibilità in fiamme di realizzazione" per l'inserimento lavorativo rivolto a soggetti svantaggiati, giovani e donne.	€ 5.000
Comune di Seravezza	Pubblicazione di un Bando pubblico diretto all'individuazione di uno o più soggetti in ATI del Terzo Settore in grado di coadiuvare l'Ente per l'attuazione di un progetto annuale di contrasto all'emergenza abitativa e di contestuale presa in carico dei nuclei familiari.	€ 5.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione Alessandro Massei per lo Studio delle Malformazioni Esterne e Labiopalatoschisi - Capannori	Realizzazione di interventi a correzione chirurgica della labiopalatoschisi per bambini appartenenti a famiglie disagiate.	€ 5.000
Millefiori Società Cooperativa Sociale Onlus - Camaiore	Progetto "Insuper-ABILI: diffidate dalle limitazioni" per l'accompagnamento di ragazzi e ragazze con lieve disabilità, partecipanti ai percorsi di agricoltura sociale gestiti dalla cooperativa nella ricerca della propria abilità specifica e del proprio interesse particolare per poi costruire un percorso di formazione.	€ 5.000
Noi e il Terzo mondo ODV - Capannori	Attività di cooperazione internazionale in Rwanda.	€ 5.000
Parrocchia di S.Giovanni Bosco - Viareggio	Progetto "Salute - Fornitura medicinali" per la fornitura dei farmaci ai poveri (farmaci non mutuabili, farmaci mutuabili a persone non assistite dal SSN, farmaci da banco, presidi medici ecc.) gestito e coordinato dalla Caritas della Parrocchia di Don Bosco per tutti gli assistiti dei centri d'ascolto parrocchiali ricompresi nell'Area Diocesana della Versilia.	€ 5.000
Parrocchia di S.Leonardo - Capannori	Progetto "Accoglienza e cena 2024" per accogliere e fornire una cena alle persone bisognose ed emarginate tutti i mercoledì e venerdì.	€ 5.000
Istituto per la ricerca in psichiatria e neuroscienze - Fondazione BRF ONLUS - Lucca	Progetto "Informazione, prevenzione e salute mentale" per fornire ai giovani, alle loro famiglie e alla scuola informazioni chiare e puntuali sulla psicopatologia e sulle sue manifestazioni così da poterne riconoscere i primi sintomi, imparando a chiedere aiuto e prevenendo situazioni di maggiore disagio.	€ 4.000
Pubblica Assistenza Basati ODV - Seravezza	Attività ordinaria 2024 che si esplica soprattutto nel fornire servizi di assistenza, prevalentemente in ambito socio-sanitario, a favore della popolazione locale, in particolare dei residenti nel paese di Basati e nelle altre frazioni della montagna seravezzina.	€ 4.000
A.Bi.Lis. - Associazione Bilinguismo e Lis - Onlus - Lucca	Progetto "Bilinguismo a scuola 2024" che prosegue l'esperienza di un'intera sezione sperimentale nella scuola d'infanzia, primaria e secondaria di primo grado (San Vito, Lucca) in cui gli studenti possano vivere un compiuto bilinguismo Italiano LIS (Lingua Italiana dei Segni), con o senza la presenza di alunni sordi nella medesima classe.	€ 3.000
A.I.S.M. - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto "Insieme oltre la SM" caratterizzato da attività di informazione, supporto economico, supporto alla mobilità e sostegno ai <i>caregiver</i> impegnati sui temi della Sclerosi Multipla.	€ 3.000
A.V.O. Associazione Volontari Ospedalieri - Lucca	Sostegno all'attività ordinaria 2024, con corsi di formazione per volontari, supporto, compagnia e ascolto ai ricoverati in ospedale, Progetto Parrucche per malate oncologiche, sostegno delle famiglie bisognose.	€ 3.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Filo d'Arianna APS - Galliciano	Progetto "Filo solidale" per sostenere attività che l'associazione mette in campo già da anni per sviluppare inclusione sociale, superamento dello stigma nella cittadinanza e contrastare, con un'azione di comunità, problematiche sociali.	€ 3.000
Associazione The handycapped ETS - Massarosa	Progetto "The handYcapped book" per sensibilizzare e promuovere l'inclusione attraverso l'arte e la creatività. Il progetto si propone di creare un libro da colorare interattivo e coinvolgente, rivolto ai bambini delle scuole elementari e non, con personaggi in sedia a rotelle.	€ 3.000
Auser Filo d'argento ODV Associazione per l'invecchiamento attivo - ETS - Lucca	Attività ordinaria 2024 a favore di persone anziane fragili e sole.	€ 3.000
Comitato Alluvionati di Pietrasanta 19/06/96 - Pietrasanta	Attività ordinaria 2024 che prevede azioni di monitoraggio per la messa in sicurezza del territorio.	€ 3.000
Comune di Galliciano	Progetto "Un pasto caldo per i bisognosi" per la costituzione di una mensa per i poveri.	€ 3.000
Il Germoglio di Camaione ODV - Camaione	Attività ordinaria 2024 per l'acquisto di generi alimentari di prima necessità destinati a risolvere momenti di particolare difficoltà economica di nuclei familiari bisognosi residenti nel territorio del comune di Camaione.	€ 3.000
Liceo Scientifico Statale A.Vallisneri - Lucca	Progetto "One To One - Attivazione del protagonismo giovanile", che prevede l'organizzazione di un'attività di sostegno ed aiuto scolastico da parte di studenti "tutor" del triennio nei confronti di ragazzi del biennio.	€ 3.000
Solidarietà nel mondo ODV - Camaione	Attività di cooperazione internazionale in Burundi.	€ 3.000
Associazione Umanitaria "Il Cammino Onlus" - Altopascio	Progetto "Accoglienza di bambini bielorussi" che si rivolge ai bambini bielorussi, provenienti dalla regione di Gomel, che subiscono ancora oggi gli effetti delle radiazioni presenti sul territorio a seguito del disastro nucleare di Chernobyl.	€ 2.000
Circolo ACLI Rita Levi Montalcini APS - Barga	Attività ordinaria 2024 con iniziative a favore di anziani autosufficienti, consistenti in animazione, socializzazione, attività ludiche, culturali, sportive, ricreative, di terapia occupazionale.	€ 2.000
Gruppo Donatori di sangue Frates Bozzano "Loriano Rosellini" ODV - Massarosa	Attività ordinaria 2024 a favore delle categorie svantaggiate o bisognose di assistenza con l'utilizzo di 4 automezzi e 25 volontari che svolgono gratuitamente trasporti sociali e sanitari.	€ 2.000
L'amore non conta i cromosomi APS - Lucca	Progetto "Hola" rivolto alle persone con sindrome di Down e alle loro famiglie con un percorso per imparare a conoscersi e a incontrarsi attraverso il gioco, il movimento e opportunità ludiche funzionali allo sviluppo di molteplici competenze ed abilità.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Opera di Santa Zita ODV - Lucca	Attività ordinaria 2024 consistente nel fornire con cadenza settimanale generi di prima necessità a nuclei familiari, sia italiani che stranieri, generalmente residenti nei quartieri Arancio e San Filippo	€ 2.000
Auser Lucca Solidale ODV associazione per l'invecchiamento attivo - ETS - Lucca	Attività ordinaria 2024 che comprende servizi destinati all'istruzione, attività extra-scolastiche e corsi di ginnastica mentale per adulti.	€ 1.000
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Pariana - Villa Basilica	Attività ordinaria 2024 che comprende anche l'impegno a mantenere operativo l'ambulatorio, dove il medico di base visita settimanalmente.	€ 1.000
TOTALE		€ 1.500.000

Bando 2024-2025 Quattro ruote per il territorio



Il Bando “Quattro ruote per il territorio”, con uno stanziamento iniziale di € 300.000, era diretto all'erogazione di contributi per l'acquisto di automezzi ad uso sanitario, sociale e socio-sanitario; era richiesto un cofinanziamento minimo pari al 50% del costo totale del progetto. Dall'istruttoria preliminare delle richieste pervenute è emersa la necessità di disporre di uno stanziamento almeno doppio per poter erogare al massimo il 40% di quanto occorrente per l'acquisto delle ambulanze ed al massimo il 30% di quanto occorrente per l'acquisto dei mezzi per il trasporto sociale, evitando la concessione di contributi alle richieste aventi oggetti diversi. Gli Organi hanno

quindi deliberato di incrementare il suddetto stanziamento di € 300.000 a valere sull'anno 2025. A valere sul Bando sono stati assegnati n.29 contributi per complessivi € 596.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Quattro ruote per il territorio

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte			
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2024	Deliberato 2025
Assistenza agli anziani	5	167.184	72.895	3	41.000	0	41.000
Salute pubblica e medicina preventiva	18	1.542.769	641.040	16	426.000	277.000	149.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	17	573.099	261.765	10	129.000	19.000	110.000
Totale	40	2.283.052	975.700	29	596.000	296.000	300.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo
Misericordia del Barghigiano Organizzazione di Volontariato Ente del Terzo Settore - Barga	Acquisto di un automezzo con allestimento per il trasporto di persone con ridotta mobilità.	€ 47.000
Arciconfraternita di Misericordia di Lucca	Acquisto di un automezzo per il trasporto sanitario.	€ 40.000
Confraternita di Misericordia di Piazza al Serchio e Giuncugnano - ODV - Piazza Al Serchio	Acquisto di un'ambulanza attrezzata di tipo A per poter svolgere il servizio di emergenza urgenza.	€ 39.000
Croce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Moriano ODV - Lucca	Acquisto di un automezzo equipaggiato per il servizio di emergenza in regola con quanto previsto dalla nuova Legge Regionale sul trasporto sanitario.	€ 36.000
Fraternita di Misericordia di Camporgiano ODV	Acquisto di un'ambulanza di tipo A dotata delle ultime soluzioni tecnologiche.	€ 36.000
Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana ODV	Acquisto di un autoambulanza da adibire al servizio di emergenza urgenza.	€ 35.000
Confraternita di Misericordia di Camaione e Lido ODV - Camaione	Acquisto di un mezzo di soccorso per i trasporti sanitari ordinari e di emergenza.	€ 32.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo
Venerabile Confraternita di Misericordia di Stiava - Massarosa	Acquisto di un'ambulanza per emergenza pediatrica.	€ 32.000
Confraternita Misericordia di Altopascio ODV	Acquisto di un ambulanza nuova di tipo A, da impiegare nel servizio di emergenza e urgenza per il punto PET di Altopascio che copre il territorio comunale e le aree limitrofe di Capannori, Porcari, Montecarlo e Villa Basilica.	€ 31.000
Fraternita di Misericordia di Capannori ODV	Acquisto di un automezzo dotato di presidi ed installazioni all'avanguardia e delle necessarie dotazioni di sicurezza.	€ 27.000
Croce Verde P.A. Porcari - ODV	Acquisto di una nuova ambulanza di tipo A.	€ 25.000
Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. del Soccorso - Montecarlo	Acquisto di un automezzo dotato di sollevatore di carrozzine adibito al trasporto delle persone disabili.	€ 20.000
CAV-Corpo Anticendio Volontario ANPAS ODV - Pieve Fosciana	Acquisto di un automezzo attrezzato per trasporto disabili.	€ 16.000
Centro accoglienza gruppo per servire ONLUS - Seravezza	Acquisto di un automezzo per il trasporto di persone diversamente abili.	€ 15.000
Auser Volontariato Viareggio ODV - Viareggio	Acquisto di un automezzo per attività di trasporto sociale.	€ 14.000
Iris Società Cooperativa Sociale A R.L. - Porcari	Acquisto di un autoveicolo con allestimento per il trasporto di persone con ridotta mobilità.	€ 14.000
Associazione di pubblica assistenza e salvamento Croce Verde - ODV - Viareggio	Acquisto di un automezzo dotato di sollevatore di carrozzine per il trasporto di pazienti per cicli di terapia, percorsi riabilitativi e accertamenti diagnostici.	€ 13.000
C.RE.A. Società Cooperativa sociale - Viareggio	Acquisto di un automezzo 7 posti per consentire agli ospiti del progetto D.A.I.L.A. (Disabilità, Autonomia, Inclusione, Laboratorio, Abitazione) di partecipare sia agli impegni personali sia ad uscite, eventi ed iniziative.	€ 13.000
Confraternita di Misericordia di Piano DI Coreglia - ODV, ETS - Coreglia Antelminelli	Acquisto di un automezzo attrezzato con pedana per carrozzine disabili.	€ 13.000
Croce Rossa Italiana - Comitato di Lucca ODV	Acquisto di un automezzo finalizzato all'erogazione di un servizio non solo di mero trasporto ma anche di vero e proprio accompagnamento, con valenza di tipo inclusivo e sociale, diretto alle persone più fragili della comunità.	€ 13.000
Gruppo Fratres Leo Giudice ODV - Lucca	Sostituzione di un mezzo obsoleto adibito a trasporto sociale.	€ 13.000
Fraternita di Misericordia di Marlia ODV - Capannori	Rinnovamento del parco automezzi per sostituire progressivamente le auto in condizioni di usura avanzata.	€ 12.000
Fraternita di Misericordia di Massa Macinaia e San Giusto di Compito ODV - Capannori	Acquisto di un automezzo attrezzato, con quattro posti per persone normodotate e un posto carrozzina, che permetterà di trasferire anche persone con disabilità motorie.	€ 12.000
Pubblica assistenza Croce Bianca Querceta ODV - Seravezza	Acquisto di un automezzo per trasportare disabili e persone non autosufficienti.	€ 12.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo
Confraternita di Misericordia di Massarosa ODV	Acquisto di un furgone attrezzato per trasporti sociali.	€ 10.000
Confraternita di Misericordia di Minucciano ODV	Acquisto di una nuova ambulanza per interventi di emergenza, in particolare presso il punto PET di Camporgiano.	€ 10.000
Croce rossa Italiana Comitato di Viareggio - ODV	Acquisto di un'ambulanza per soccorso ed emergenza.	€ 10.000
LUCCA SENZA BARRIERE ODV - Lucca	Acquisto di un autoveicolo con allestimento per il trasporto di persone con ridotta mobilità.	€ 3.000
Venerabile Arciconfraternita della Misericordia di Seravezza ODV	Acquisto di un automezzo per il trasporto quotidiano degli ospiti del centro diurno.	€ 3.000
TOTALE		€ 596.000

Bando 2024 La cultura che cura



Nel corso del 2024 è stato deciso di emanare, a carattere sperimentale, un Bando annuale destinato al sostegno di progetti di *welfare* culturale, denominato “La cultura che cura”, con stanziamento di € 100.000. L’espressione “*welfare* culturale” indica un modello integrato di promozione del benessere e della salute degli individui e delle comunità, attraverso pratiche fondate sulle arti visive, performative e sul patrimonio culturale. Sperimentato da almeno tre decenni soprattutto nei Paesi scandinavi, nel Regno Unito ed in Canada, il *welfare* culturale presuppone una collaborazione fra professionisti di discipline diverse e, soprattutto, un’integrazione di scopo fra i sistemi

istituzionali della salute, delle politiche sociali e quello delle arti e della cultura. Il Bando, promosso in collaborazione con Fondazione per la Coesione Sociale, preceduto dal corso di formazione “La cultura, cura comune” ed aperto solo agli enti che vi avessero partecipato, si rivolgeva esclusivamente a reti formate da almeno 2 realtà con sede nella provincia di Lucca; ogni partenariato doveva individuare un soggetto capofila, con il compito di presentare la richiesta di contributo. Ogni *partnership* doveva essere composta da almeno:

- un Ente pubblico (solo per progetti riguardanti musei, archivi e biblioteche di cui sia proprietario/gestore) o privato senza finalità di lucro che avesse, tra le principali finalità statutarie, la gestione di attività culturali e con comprovata esperienza in tale ambito (ente capofila);
- un Ente del Terzo Settore (o altre associazioni, fondazioni ed enti religiosi) che agisse con comprovata esperienza nell’ambito del sostegno alle persone in situazione di vulnerabilità (ente *partner*).

Il Bando ammetteva la presentazione di una sola richiesta per ciascun soggetto in qualità di capofila o una richiesta in qualità di *partner* progettuale; le proposte progettuali, della durata massima di un anno e da attivare entro il mese di gennaio 2025, dovevano ricadere in uno dei seguenti ambiti:

- minori e giovani (percorsi per il benessere psicofisico e il contrasto del disagio relazionale);
- disabili intellettivi e relazionali (percorsi di supporto alla piena partecipazione);
- area trasversale: in alternativa alle due precedenti, i progetti potevano prevedere il rafforzamento di alleanze di rete tra attori istituzionali, sociali e culturali attraverso proposte che presentassero un rapporto proficuo tra cultura, welfare, educazione, istruzione, nonché il potenziamento dell’integrazione intersettoriale in tema di welfare culturale, in spazi anche non convenzionali.

Il contributo richiesto non poteva essere superiore ad € 15.000 e la quota di cofinanziamento doveva rappresentare almeno il 30% del costo totale del progetto; le richieste sono state valutate sulla base dei seguenti criteri:

- caratteristiche del soggetto proponente (qualità/rappresentatività delle reti e/o del partenariato proposto; esperienza in attività assimilabili a quelle proposte)
- qualità e coerenza della proposta progettuale (impatto sociale, coinvolgimento attivo di volontari e destinatari, innovazione sociale, sostenibilità economica e continuità del progetto nel tempo, eco-sostenibilità delle attività progettuali)
- ruolo della cultura nella proposta progettuale (luoghi attivati, tipologia di pratiche artistiche promosse, strumenti a servizio della cultura)
- cultura della formazione (sviluppo e rafforzamento delle competenze).

A fronte del carattere innovativo del Bando, l’iter di valutazione delle proposte progettuali è stato articolato in due fasi: la valutazione di ammissibilità e la valutazione tecnico-qualitativa; quest’ultima è stata effettuata con l’ausilio di figure con formazione specifica sulle tematiche oggetto del Bando; è stato pertanto istituito un apposito Gruppo di lavoro, composto, oltre che dai dipendenti della Fondazione e di Fondazione per la Coesione Sociale, da 3 esperti esterni con profilo sanitario, sociale e culturale.

A valere sul Bando sono stati assegnati n.8 contributi (oltre ad un'integrazione su una richiesta già accolta), per un totale di € 90.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando La cultura che cura					
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Crescita e formazione giovanile	7	125.813	72.750	4	44.800
Volontariato, filantropia e beneficenza	9	142.446	96.851	4	45.200
Totale	16	268.259	169.601	8	90.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Il Circo e la Luna ASD-APS - Borgo A Mozzano	Progetto "Multicultum: Integratore di cultura per il ben-essere" con laboratori ed eventi che mettono insieme ambiente, arte, artigianato, musica, scrittura creativa, canto, attività di agri-cultura, discipline olistiche, biodanza, movimento espressivo, laboratori di crescita personale e mediazione teatrale, tecniche di introspezione e meditazione attive, percorsi di trekking culturale nella natura, teatro, spettacoli, musica, concerti ed eventi, circo, attività nella natura a contatto con animali, percorsi e attività formative on site e/o on line sulla storia dell'emigrazione e del paesaggio della Valle del Serchio, tradizioni popolari, visite guidate a musei e siti di interesse storico-artistico (fortificazioni, chiese, siti archeologici). Il tutto come elementi di cura per molti malesseri, disturbi, difficoltà di relazione, situazioni di particolare fragilità, disagio giovanile, disagio in genere.	€ 15.000
Associazione Policardia Teatro - Accademia dello spettacolo per bambini e ragazzi Gianni Policardi - Viareggio	Progetto "Giocando si impara...la cura, la bellezza e la creatività" che mira al recupero dei giochi e delle modalità di gioco che coinvolgono corpo e mente sviluppando capacità, destrezze e creatività. Le realtà coinvolte sono Policardia Teatro, Accademia delle Muse, Incontro voci, C.RE.A. Viareggio, Auser Viareggio, La Gardenia, Fiori di Loto. Trovandosi in un ambito sperimentale ogni soggetto partner interviene portando le proprie esperienze, ma il progetto vedrà il contaminarsi di queste attraverso gli interventi di metodo e le modifiche creative suggerite dai partner coinvolti. Il progetto prevede 6 ore di formazione e di scambio di competenze tra i responsabili, i collaboratori ed i soci con specifiche competenze di tutti i gruppi partner.	€ 15.000
Arcidiocesi di Lucca	Progetto "Cultura libera tutti. Terapia culturale per la promozione del benessere": una proposta sperimentale che raccoglie 15 attori locali che operano in ambito sociale e culturale e vantano un'esperienza consolidata in questi ambiti. L'architettura progettuale si articola su quattro macro-azioni: consolidamento della rete attraverso la costituzione di un gruppo multidisciplinare che avrà il compito di elaborare un catalogo delle esperienze culturali, attraverso gruppi di lavoro intersettoriali; realizzazione di un percorso di formazione con i soggetti che saranno coinvolti nella realizzazione delle azioni progettuali, in particolare il personale medico; sperimentazione della prescrizione sociale con la facilitazione degli operatori di collegamento e l'attivazione di un protocollo di prescrizione sociale. Le attività culturali vengono realizzate anche in spazi pubblici (centri civici, spazi in disponibilità degli enti pubblici partner) nell'ottica di avvicinare le proposte culturali ai territori e alle comunità.	€ 15.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Culturale Quattroquarti - Lucca	Attraverso il progetto “Affido Culturale” vengono individuate 15 Famiglie “Educate”, nuclei denominati così perché abituati a frequentare cinema, teatri, ecc. e tutto ciò che è patrimonio culturale: saranno affidatari di 15 nuclei ‘da educare’ che non accedono a questi luoghi per differenti cause. Tra le famiglie “educate” ci sono anche quelle con bambini disabili. Stringendo un Patto Educativo realizzeranno una serie di fruizioni culturali condivise. Per ciascun Patto viene affidata una dotazione di e-ducati, una moneta virtuale solidale (app per IOS o Android scaricabile o buoni forniti dai vari partner che aderiscono al progetto) con cui sostenere il costo dei biglietti di accesso ai luoghi della cultura convenzionati appositamente, i quali così si aggiungono alla comunità educante.	€ 12.000
F.I.T.A. Lucca APS - Lucca	Progetto “FARE Cultura#Benecomune: la Comunità delle Molteplici Arti” incentrato sulla creazione di una Comunità delle Molteplici Arti per la produzione, ricerca e sperimentazione di forme artistiche di interazione sociale, dove cultura e arte siano strettamente coniugate con solidarietà e promozione del benessere.	€ 10.000
Centro culturale del Compitese - Società cooperativa sociale - Capannori	Progetto “STREET KIDS – Dentro i luoghi comuni” per il coinvolgimento di giovani (sia quelli che abitano in aree marginali sia quelli con sindrome di Down) in un percorso di conoscenza, integrazione e (ri)appropriazione di un luogo condiviso di aggregazione e socializzazione. Per farlo, sarà utilizzato il linguaggio della <i>street art</i> , proponendo un percorso formativo su temi e tecniche per apprendere l’uso degli spray e la storia dei graffiti.	€ 9.800
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Il progetto “Perché ci vuole orecchio - Musica alla Casina Rossa” è dedicato ad un gruppo di persone adulte seguite dal Centro di Salute Mentale di Lucca che vengono coinvolte in un coro e nella fruizione di spettacoli di musica classica. Insieme all’Associazione Musicale Lucchese capofila del progetto, collaborano: Azienda Sanitaria Locale, Conservatorio Luigi Boccherini, Società Medico Chirurgica Lucchese, Associazione di promozione sociale Archimede in collaborazione con i Volontari delle varie Associazioni. Questa esperienza a carattere mensile sarà realizzata da docenti e studenti del Conservatorio e musicisti professionisti.	€ 8.200
Arcidiocesi di Lucca	Progetto “Cultura libera tutti. Terapia culturale per la promozione del benessere” – Integrazione al contributo già assegnato a seguito dell’adesione di ulteriori <i>partner</i> di progetto.	€ 5.000
TOTALE		€ 90.000

Bando 2024 Scelta di campo



In corso d'anno è stato deciso di emanare, a carattere sperimentale, il Bando "Scelta di campo", diretto a promuovere il protagonismo giovanile, con stanziamento di € 100.000.

La prima fase del Bando prevedeva l'emanazione di una *call for ideas* indirizzata ai giovani del territorio desiderosi di ideare un progetto diretto al miglioramento della comunità e di partecipare attivamente alla sua realizzazione. Potevano partecipare alla prima fase sia gruppi informali di giovani composti da almeno 3 persone residenti nella provincia di Lucca (per almeno 2/3 del totale nella fascia d'età 18-30 anni) sia organizzazioni giovanili, ossia enti senza fini di lucro formalmente costituiti con almeno 2/3 di giovani tra i 18 e i 30 anni nell'organo di governo. Ad esito della *call for ideas* sono pervenute 19 idee progettuali, che sono state selezionate con il coinvolgimento della Commissione Giovani. Nella scelta delle idee progettuali è stata prestata particolare attenzione ai progetti volti a riqualificare o costituire centri di ritrovo per l'aggregazione giovanile; promuovere attività di volontariato tra i giovani, favorendo anche processi di rinnovamento di associazioni già esistenti; promuovere progetti di integrazione intergenerazionale; ripristinare e riqualificare luoghi abbandonati; valorizzare l'ambiente e il territorio; incentivare il protagonismo giovanile nell'individuazione e attuazione di processi di sviluppo per le aree interne e montane. Gli esiti della selezione delle idee progettuali sono stati resi noti mediante pubblicazione sul sito della Fondazione nel mese di giugno 2024.

Nella seconda fase dell'iniziativa, denominata "Chiamata agli Enti", era previsto l'incontro tra le idee selezionate e gli enti no profit che si fossero proposti come *partner* dei gruppi di giovani, al fine di pervenire ad una co-progettazione condivisa e alla realizzazione delle idee. Gli enti che intendevano partecipare al Bando dovevano dunque visionare le idee pubblicate e mettersi in contatto con i gruppi di giovani con cui desideravano collaborare, proponendosi a loro al fine di co-progettare la realizzazione dell'idea. Una volta finalizzati i partenariati e concluso il percorso di co-progettazione partecipata, il partenariato costruito intorno ad ogni idea selezionata doveva formalizzare – tramite il soggetto accompagnatore - la richiesta di contributo, presentando un progetto dettagliato che mantenesse fede all'idea originale e rispettasse la volontà e l'intenzione del gruppo di giovani. Il Bando prevedeva un cofinanziamento minimo del 10% del costo totale del progetto e ammetteva la presentazione di una sola richiesta per ciascun soggetto accompagnatore. Ad esito della valutazione della *call for ideas*, sono state selezionate 10 delle 19 idee progettuali pervenute, che sono poi state pubblicate sul sito della Fondazione al fine di procedere alla seconda fase del Bando, ovvero la formazione dei partenariati e l'individuazione del soggetto accompagnatore che avrebbe formalizzato la richiesta di contributo.

A valere sul Bando sono stati assegnati n.10 contributi, per un totale di € 100.000, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Scelta di campo

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Arte, attività e beni culturali	3	50.600	45.500	3	37.500
Crescita e formazione giovanile	6	60.260	61.400	6	52.000
Educazione, istruzione e formazione	1	15.000	13.500	1	10.500
Totale	10	125.860	120.400	10	100.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Titolo idea selezionata	Sintesi dell'idea progettuale	Soggetto promotore	Ente realizzatore	Contributo 2024
Lillero - Il Quartiere	Evoluzione del progetto "Lillero – il Vero Mercato del Baratto". Creazione di un centro di aggregazione intergenerazionale per la sostenibilità sociale e ambientale.	Lillero APS	Comitato studenti per i diritti allo studio 2008 ODV	€ 18.000
con.te.studio	Allestimento e gestione di aule studio aperte alla cittadinanza e, in particolare, ai giovani del territorio, che svolga la funzione anche di centro di aggregazione giovanile.	Gruppo informale di giovani	Arcidiocesi di Lucca – Caritas Diocesana	€ 13.000
Accanto a te	Realizzazione di due eventi e un cortometraggio sul tema dell'ansia e depressione giovanile.	Gruppo informale di giovani	Più informati più sicuri - Lucca	€ 12.500
Agoradio	Allestimento di uno spazio di aggregazione giovanile e organizzazione di una web radio.	Gruppo informale di giovani	Nanina Società cooperativa sociale e cooperativa di comunità - Lucca	€ 12.000
Pimp my Risciò	Progetto di animazione territoriale rivolto agli adolescenti dei quartieri popolari di Lucca che utilizza il risciò come 'spazio itinerante' di aggancio dei giovani tramite laboratori tematici.	Gruppo informale di giovani	Odissea Società Cooperativa Sociale - Capannori	€ 11.000
MuoviAMOci!	Organizzazione di escursioni per gruppi di giovani e giovani con disabilità sulle Alpi Apuane e realizzazione di video e contenuti promozionali del territorio della Garfagnana e Valle del Serchio.	Gruppo informale di giovani	Istituto superiore d'istruzione Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	€ 10.500
The Dungeon	Allestimento di spazio ricreativo e di aggregazione giovanile particolarmente rivolto alla comunità del cosplay, della fotografia e della cinematografia e dei giochi di ruolo.	Gruppo informale di giovani	C.RE.A. Società cooperativa sociale	€ 10.500
La Brilla - Opificio delle idee	Allestimento di spazio di aggregazione giovanile presso gli spazi della struttura La Brilla-Porta del Parco (Parco San Rossore).	Gruppo informale di giovani	Centro Studi Lippi Francesconi APS	€ 7.000

Titolo idea selezionata	Sintesi dell'idea progettuale	Soggetto promotore	Ente realizzatore	Contributo 2024
Alla scoperta dei diritti - ciclo di incontri per i giovani cittadini	Organizzazione di incontri, conferenze ed eventi per giovani e associazioni sul tema dei diritti, della cittadinanza attiva e dell'ambiente. Il progetto è rivolto anche alle scuole superiori del territorio.	Gruppo informale di giovani	Impegnarci APS	€ 3.000
Media Valle Youth	Ciclo di incontri per giovani ed allestimento piccolo spazio di aggregazione giovanile.	Gruppo informale di giovani	Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana ODV	€ 2.500
TOTALE				€ 100.000

Bando 2024 Sport e socializzazione



Il Bando 2024 “Sport e socializzazione”, con stanziamento di € 500.000, era diretto al sostegno sia di specifici progetti sia dell’attività ordinaria di soggetti operanti nell’ambito dello sport di base, in particolare rivolto ai giovani, e delle attività ricreative, al fine di promuovere la pratica dello sport e la socializzazione di bambini, ragazzi e anziani. Nel Bando è stata anche inserita una linea di intervento specificamente dedicata al sostegno di progetti volti a favorire la partecipazione ad attività sportive di componenti di famiglie in situazione di fragilità socio-economica; si tratta di contributi a fondo perduto (cosiddette “doti sportive”) a rimborso parziale

delle spese sostenute per le attività sportive dei minori appartenenti a famiglie a basso reddito segnalati da agenzie sociali operanti nel territorio di riferimento. Per tale linea di intervento le richieste di contributo dovevano essere presentate da *partnership* costituite da almeno 2 soggetti, di cui almeno un Ente del Terzo Settore con comprovata esperienza nel settore della fragilità sociale (con il ruolo di capofila) ed almeno un’associazione o un’Associazione Sportiva Dilettantistica (con il ruolo di *partner*), che avesse tra i propri scopi statuari la promozione dello sport di base, in particolare rivolto ai giovani. Tale linea di intervento prevedeva, in aggiunta, un *bonus* trasporto, ossia la possibilità di inserire all’interno del preventivo del progetto una voce di spesa relativa al costo di trasporto dei bambini/ragazzi per lo svolgimento delle attività sportive previste.

A valere sul Bando sono stati assegnati n.65 contributi per complessivi € 418.500, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Sport e socializzazione

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato
Crescita e formazione giovanile	63	2.761.022	585.975	50	358.500
Volontariato, filantropia e beneficenza	15	281.569	92.545	15	60.000
Totale	78	3.042.590	678.520	65	418.500

Di seguito l’elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Lucca - Lucca	Attività ordinaria 2024 che comprende anche l’organizzazione di grandi eventi come il Meeting e varie attività inclusive, supportando le famiglie con problemi economici e/o sociali, per permettere ai ragazzi di praticare sport e divertirsi.	€ 45.000
S.C. Centro Giovani Calciatori Viareggio ASD - Viareggio	Organizzazione della “74^ Viareggio Cup World Football Tournament - Coppa Carnevale 2024”, tra le più importanti manifestazioni calcistiche giovanili del mondo.	€ 40.000
Le Mura Spring Basketball - Lucca	Attività ordinaria 2024 per la promozione del movimento giovanile femminile al fine di dare l’opportunità di praticare pallacanestro senza distinzioni di genere.	€ 30.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Arcidiocesi di Lucca - Caritas Diocesana - Lucca	Progetto "Salta su! - Lo sport come azione di contrasto al rischio di esclusione sociale dei bambini" per facilitare l'accesso alle attività sportive ai minori di età compresa tra i 6 e i 13 anni che si trovano in condizioni di disagio economico e deprivazione materiale.	€ 25.000
Comune di Massarosa	Progetto "1,2,3...S.B.A.M.! - Stiamo Bene A Massarosa" per attività di socializzazione e sportive rivolte ai ragazzi di età compresa tra 11 e 17 anni del territorio presso il Centro Civico di Piano di Conca.	€ 21.000
Associazione Sportiva Dilettantistica Villaggio Tennis Tavolo Lucca - Capannori	Attività ordinaria 2024 di promozione dello sport del tennis tavolo attraverso l'erogazione di corsi qualificati di avviamento giovanile.	€ 20.000
Zefiro Società cooperativa sociale - Lucca	Progetto "Sprint Evolution J&S" per proseguire e innovare l'azione multidimensionale attivata, diretta ad includere e valorizzare le differenze attraverso lo sport, promuovere la ripresa o l'avvio della pratica sportiva negli adolescenti, giovani e adulti fragili, a rischio di isolamento ed esclusione sociale, dovuti a contesti territoriali, economici, familiari vulnerabili.	€ 15.000
Società ginnastica Raffaello Motto ASD - Viareggio	Attività ordinaria 2024 che alla pratica della ginnastica unisce l'ambizione di contribuire alla formazione e all'educazione delle future generazioni per accrescerne la consapevolezza ed il senso civico.	€ 14.000
Gruppo sportivo handicappati Toscana APS - Onlus - Camaiore	Progetto "Aprirsi alla Vita" che mira ad accompagnare soggetti in situazione di fragilità e/o di svantaggio verso servizi educativi e inclusivi attraverso la pratica ludico-motoria, in particolare nella fascia di età giovanile.	€ 12.000
Gruppo sportivo Orecchiella Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Attività ordinaria 2024 volta a promuovere l'attività sportiva rivolta in particolare ai giovani, allo scopo di incentivare stili di vita corretti.	€ 10.000
Il Girasole Cooperativa sociale a r.l. - Camaiore	Progetto "Vicini di casa. Servizi per la comunità nelle frazioni" con cui si realizzano azioni di trasporto sociale nei due paesi di Valpromaro e Casoli.	€ 10.000
L'Impronta Società Cooperativa Sociale a r.l. - Lucca	Progetto "Salute, natura e socializzazione attraverso la mountain bike", rivolto ai giovani della comunità educativa Carlo Del Prete, il Centro pomeridiano Zenobia e la Comunità educativa il Palazzo, per offrire attività ricreative, promuovere la pratica dello sport e la socializzazione di bambini e ragazzi.	€ 10.000
Associazione Amici della Pallacanestro Lucca "Luca Del Bono" ETS - Lucca	Organizzazione del Trofeo Carlo Lovari 2024, quadrangolare maschile con squadre della massima serie italiane ed europee.	€ 8.000
BCL LAB Associazione Sportiva Dilettantistica - Lucca	Attività ordinaria 2024 per l'organizzazione ed erogazione di corsi ed attività di minibasket rivolti a bambini e bambine dai 5 agli 11 anni svolti da istruttori e formatori qualificati riconosciuti dalla Federazione Italiana Pallacanestro.	€ 8.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Comitato studenti per i diritti allo studio 2008 ODV - Lucca	Progetto "Tana, LiberaTutti! - Spazio libero" per la creazione di un centro aggregativo giovanile.	€ 8.000
Compagnia Balestrieri Lucca APS - Lucca	Attività ordinaria 2024 a salvaguardia dei valori e delle tradizioni storiche cittadine, cercando di avvicinare alle molteplici attività svolte i giovani e le persone che attraverso il volontariato apprezzino lo stare insieme e il socializzare.	€ 8.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Progetto "Attività inclusiva - Sport per tutti - Attività estive 2024" per promuovere la pratica dello sport quale strumento di perseguimento del benessere psicofisico delle persone e di inclusione sociale, in una logica sia di prevenzione che di contrasto alla marginalità e al disagio.	€ 8.000
Lucca Sky Walkers - Lucca	Attività ordinaria 2024 cui si associano eventi ed iniziative volti a creare momenti di condivisione, dialogo e compartecipazione, dove la pallacanestro è considerata più come strumento che come mero obiettivo.	€ 8.000
Associazione Sportivo Dilettantistica SC Corsanico - Massarosa	Progetto "Ciclismo per Tutti" con l'organizzazione della corsa ciclistica Trofeo Corsanico, manifestazione riservata alla categoria under 23 maschile.	€ 6.000
Le Briccole Special - Cooperativa Sociale - Massa	Progetto educativo "Germogliare" percorso dinamico, flessibile e aperto che include una serie di laboratori pratici incentrati sull'educazione ambientale, alimentare e relazionale. È rivolto a giovani adulti con disabilità intellettiva, sensoriale, del neuro sviluppo e relazionale, che sono usciti dal circuito scolastico.	€ 6.000
Libertas Basket Lucca - Lucca	Attività ordinaria 2024 tra cui il minibasket (attualmente in gestione a Lucca Sky Walkers) e il settore giovanile che offrono agli atleti la possibilità di crescere in un gruppo sano e coeso, dove oltre alla disciplina sportiva e a una crescita fisica, migliora il rapporto interpersonale nell'ottica del rispetto reciproco e dell'impegno.	€ 6.000
Margherita e le altre Società Cooperativa Sociale - Lucca	Progetto "Bangarang – per l'organizzazione di un campo estivo 2024" che prevede la realizzazione di un intervento socio-educativo durante il periodo estivo, rivolto a bambini da 5 a 12 anni che vivono nel territorio della provincia di Lucca.	€ 6.000
Panathlon International Club Lucca - Capannori	Attività ordinaria 2024 con varie iniziative dedicate allo sport inclusivo.	€ 5.000
Zefiro Società Cooperativa Sociale - Lucca	Progetto "Sprint evolution B" per valorizzare le differenze attraverso lo sport, sostenendo la frequenza di attività sportive di minori provenienti da famiglie in situazione di fragilità socio-economica, in collaborazione con LIBERTAS e AICS Lucca.	€ 5.000
ANBIMA Lucca APS - Lucca	Attività 2024 della Banda Giovanile Provinciale ANBIMA con nuovi concerti al fine di aiutare i ragazzi ad accrescere il proprio curriculum di esperienze, promuovere la socialità, l'inclusione e le occasioni di incontro, come i gemellaggi con bande a livello internazionale.	€ 4.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Canoa kayak Versilia Associazione Sportiva Dilettantistica - Viareggio	Progetto "Attività sportiva e sociale sul Lago di Massaciuccoli" con attività dedicate anche a ragazzi in situazioni di fragilità socio-economica.	€ 4.000
Comune di Villa Basilica	Progetto "Un'estate di giochi e sport" volto ad offrire esperienze educative e di socializzazione per i minori nella fascia d'età da 3 a 11 anni.	€ 4.000
Gruppo podistico dilettantistico Parco Alpi Apuane - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto "Correre intorno alle Apuane con attività assoluta giovanile e femminile 2024" con ben 12 manifestazioni podistiche che interessano tutto il territorio apuano con maggior riferimento alla Garfagnana.	€ 4.000
Parrocchia di S.Pantaleone - Massarosa	Progetto "Le olimpiadi dell'amicizia" per fornire a tutti i bambini dell'età scolare della primaria e della secondaria di primo grado un'attività estiva ricreativa che abbia nella parte sportiva una rilevanza importante.	€ 4.000
Associazione nuoto Lucca Capannori - Capannori	Attività ordinaria 2024 diretta ad offrire la possibilità ai giovani di cimentarsi nell'attività del nuoto a partire dagli amatori fino agli agonisti.	€ 3.000
Associazione schermistica Oreste Puliti - Lucca	Attività ordinaria 2024 per la promozione e l'organizzazione di attività ludico-sportiva per bambini dai 6 ai 9 anni e attività agonistica dai 10 anni fino alla categoria Assoluti e Master.	€ 3.000
I.S.I. "Sandro Pertini" - Lucca	Progetto "L'Allegra Brigata" rivolto in particolare alle persone con difficoltà intellettive e relazionali. Lo sport è vissuto come mezzo efficace per esprimere al meglio le potenzialità delle persone, un modo per imparare ad essere più autonomi, sviluppare lo spirito di gruppo e realizzare la piena integrazione fra persone diverse.	€ 3.000
Parrocchia dei Santi Stefano e Michele - Massarosa	Progetto "Sportingquies" che comprende attività sportive e di aggregazione con il coinvolgimento e l'inclusione dei bambini e dei ragazzi della comunità parrocchiale.	€ 3.000
Parrocchia di S.Lucia - Massarosa	Progetto "Il Borgo dello Sport" per far crescere nei bambini e nei giovani adulti di Montignano quell'appartenenza al Borgo, in cui si declina tradizione, identità popolare, sport e socializzazione.	€ 3.000
Tempo di musica Associazione culturale ETS - Lucca	Progetto "LOL - Laboratorio Orchestrale Lucchese Arturo Paoli" che prevede la formazione di un'orchestra infantile ispirata al sistema di Josè Antonio Abreu.	€ 3.000
ASD La Rosa - Seravezza	Progetto "Insieme si può": percorsi di ginnastica artistica e organizzazione di una rassegna.	€ 2.000
Associazione Atletica Camaiole Sportiva Dilettantistica - Camaiole	Attività ordinaria 2024 per l'organizzazione di eventi, sia a carattere agonistico che ludico-motorio, come la "Lido Run" che si svolge lungo la passeggiata a Lido di Camaiole e la "Corsa storica di Frati".	€ 2.000
Associazione Ciclistica Forte dei Marmi Una spiaggia due ruote - Forte dei Marmi	Attività ordinaria 2024 per la promozione dello sport all'aria aperta.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Comitato Paesano di Aquilea APS - Lucca	Lavori di messa in sicurezza del percorso pedonale degli impianti sportivi.	€ 2.000
Associazione Musicale Coro Arcobaleno APS - Lucca	Progetto “La gioia di stare insieme 2024” per l’organizzazione di un campo estivo per bambini e ragazzi.	€ 2.000
Associazione Sportiva Dilettantistica Koala Sun Play - Capannori	Progetto di didattica laboratoriale “Koala camp 2024” rivolto ai minori di età compresa fra i 3 e i 14 anni, con particolare attenzione a coloro che versano in particolari condizioni di disagio (psicologico – sociale) ed ai diversamente abili.	€ 2.000
Associazione Sportiva Dilettantistica Lenza Sportiva S.Alessio - Lucca	Organizzazione della scuola pesca per bambini.	€ 2.000
Atletica Massarosa Amici della Marcia - Massarosa	Attività ordinaria 2024 con corsi di avviamento allo sport e corsi di atletica leggera per bambini e ragazzi dai 6 ai 18 anni.	€ 2.000
Confraternita di Misericordia di Quiesa ODV - Massarosa	Progetto “Mare per tutti: per socializzare e giocare assieme” che mette al centro i bambini del territorio tenendo conto delle esigenze evolutive di ogni fascia di età, permettendo soprattutto ai soggetti provenienti da situazioni di svantaggio socio-economico e di disabilità certificata un’esperienza sana e positiva.	€ 2.000
Galaxy Baskin Associazione Sportiva Dilettantistica - Porcari	Progetto “Il baskin arriva ai junior” per strutturare l’attività di baskin, sport inclusivo che mette in campo alla pari giocatori con e senza disabilità, creando i presupposti per la sua crescita e il radicamento sul territorio. Il progetto si rivolge, in primis, a ragazzi e adulti affetti da disabilità mentale e/o fisica.	€ 2.000
Gruppo ricerche astronomiche - Borgo a Mozzano	Attività ordinaria 2024 per la divulgazione/didattica dell’astronomia e delle discipline collegate. A tal fine i soci si avvalgono delle strutture e degli strumenti installati presso l’Osservatorio Astronomico di Monte Agliale nel comune di Borgo a Mozzano, unico osservatorio astronomico della Media Valle.	€ 2.000
Happy Porcari - Porcari	Organizzazione del “Carnovale porcaresc” 2024.	€ 2.000
Il Bardotto ASD - Lucca	Attività ordinaria 2024 con iniziative didattiche ed educative attraverso percorsi di incontro-confronto con le specie animali ospitate, laboratori e workshop tematici che arricchiscano i partecipanti in tema di comportamenti sostenibili, responsabili ed equi.	€ 2.000
Oratorio Anspi Primavera - Viareggio	Progetto “Estate insieme 2024” diretto a riattivare percorsi di socializzazione della comunità locale attraverso iniziative ricreative, pratiche sportive e attività culturali.	€ 2.000
Puccini Experience APS - Lucca	Progetto “Ciclo classica Puccini - 7 aprile 2024”, passeggiata in bicicletta per grandi e piccini attraversando i territori dove Giacomo Puccini è nato, ha vissuto ed ha composto le sue opere immortali.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
U.S. Marginone Toscogas Ciclismo ASD - Altopascio	Organizzazione del campionato italiano di ciclismo su strada - Categoria esordienti e allievi maschile.	€ 2.000
Volley Barga Coppo Team ASD - Barga	Attività ordinaria 2024 con particolare attenzione alle squadre giovanili che comprendono gruppi di minivolley per bambini e bambine dai 7 ai 9 anni, e ragazzi e ragazze di 10 e 11 anni.	€ 2.000
A.S.D. Atletico Viareggio	Installazione di impianti di riscaldamento presso gli spogliatoi del centro sportivo L. Martini di Viareggio.	€ 1.000
A.S.D. Circo Libera Tutti - Montelupo Fiorentino	Progetto "Il Circo Libera Tutti" per la creazione di un percorso educativo, sociale e sportivo alle attività circensi, rivolto a bambini della fascia elementare, medie e superiori. Il percorso è pensato e strutturato per lo sviluppo nei soggetti partecipanti di capacità comunicative, di socializzazione e di benessere fisico e psicologico.	€ 1.000
Circolo ARCI Le Tanacce - APS - Stazzema	Progetto "Imparare a giocare a calcio per imparare a vivere il territorio e stare meglio insieme - Open day 2024", una vera festa dello sport in montagna che culmina con un evento dedicato ai bambini.	€ 1.000
Circolo Benabbio 2000 - Bagni di Lucca	Attività ordinaria 2024 con attività ricreative, sportive e soprattutto di aggregazione per l'intero paese.	€ 1.000
Corpo Musicale G.Puccini APS – Massarosa	Contributo per l'acquisto e la manutenzione di strumenti musicali, accessori, uniformi, partiture musicali e i festeggiamenti per l'anniversario dei cento anni dalla fondazione del corpo musicale.	€ 1.000
DRK SPORT ASD - Capannori	Progetto "B-Day 2024 - VIII edizione" evento legato allo sport del baseball e softball, in cui atleti disabili degli Special Olympics <i>team</i> toscani vengono invitati a giocare sul campo di Carraia (Capannori).	€ 1.000
I Ragazzi del Giglio APS - Fosciandora	Attività ordinaria 2024 per l'organizzazione di corsi di scolarizzazione musicale rivolti in particolare ai giovanissimi per avvicinarli alla musica con l'obiettivo dell'inserimento nella banda, per partecipare attivamente a manifestazioni culturali, religiose e folcloristiche in provincia di Lucca.	€ 1.000
Oratorio e circolo Vivere San Pietro a Vico Anspi - ASD ETS - Lucca	Progetto "Sport... insieme" promosso in momenti diversi tra la primavera e l'estate, introdotto da una Festa dello Sport, organizzata presso i "Campini" di S.Pietro a Vico.	€ 1.000
Over All Limits APS - Capannori	Progetto "Sport e disabilità nelle scuole: La resilienza" con una serie di incontri per i ragazzi insieme ad atleti paraolimpici, portatori di un messaggio importante di inclusione.	€ 1.000
Pro Loco Fosciandora APS - Fosciandora	Progetto "Vivere l'estate insieme per poter dare vita ad attività ricreative e di socializzazione, integrate con attività sportive" con iniziative culturali volte a riattivare i legami sociali, il senso di comunità, di aggregazione e socializzazione.	€ 1.000
Rione Frati Associazione sportiva dilettantistica - Camaione	Attività ordinaria 2024 orientata alla pratica dello sport dilettantistico, in particolare camminate ludico-motorie aperte anche a persone con disabilità e partecipazione di giovani atleti al Palio dei Rioni, che si tiene come ogni anno nel mese di luglio.	€ 1.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Unione Nazionale Veterani dello Sport - Sezione G.Dovichini - Lucca	Attività ordinaria 2024 con iniziative di vario tipo, dagli eventi culturali all'organizzazione di eventi sportivi.	€ 1.000
Associazione Musicale Rossini APS - Pieve Fosciana	Attività ordinaria 2024 nell'ambito delle manifestazioni religiose della parrocchia e dei comuni limitrofi, partecipando a raduni organizzati dall'AMBIMA, supportando l'amministrazione comunale durante le celebrazioni istituzionali e le ricorrenze storiche.	€ 500
	TOTALE	€ 418.500

Bando 2024-2026 Interventi su beni culturali



La ricchezza del patrimonio artistico e culturale presente sul territorio e l'insufficienza di risorse per la sua conservazione e valorizzazione hanno reso opportuna la pubblicazione del Bando 2024-2026 "Interventi su beni culturali", diretto a sostenere progetti di restauro e valorizzazione di beni culturali sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi del D.Lgs.22/01/2004 n.42 e rivolto ai soggetti pubblici e privati proprietari del bene culturale o, limitatamente ai beni culturali pubblici, anche ai soggetti concessionari o affidatari di tali beni. A valere su tale Bando sono pervenute 94 richieste per circa € 16,3/milioni, a fronte di uno stanziamento complessivo di € 2/milioni. Considerata l'evidente sproporzione tra risorse stanziare e contributi richiesti, gli Organi della Fondazione hanno deciso di aumentare lo stanziamento complessivo da € 2/milioni ad € 5/milioni per poter meglio rispondere

alle istanze pervenute. Le richieste pervenute sono state prioritariamente valutate sotto il profilo della conformità formale ai requisiti richiesti dal Bando (soggetti ammissibili, tipologie di intervento ammissibili, completezza e regolarità della documentazione inviata) ed in secondo luogo tenendo presenti elementi utili ad una valutazione di merito delle richieste risultate formalmente ammissibili, quali: urgenza e cantierabilità dell'intervento, valore artistico o culturale del bene che si intendeva recuperare, conservare o valorizzare, presenza di cofinanziamenti ingenti. Sono stati sostenuti 66 progetti, con l'obiettivo di intervenire in situazioni di emergenza, favorire il recupero di molti beni simbolici nel territorio e garantire la riqualificazione di strutture storiche che possano avere un nuovo utilizzo, per un totale complessivo di € 5.280.000 (di cui € 800.000 per l'anno 2024), come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Interventi beni culturali

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte				
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2024	Deliberato 2025	Deliberato 2026
Arte, attività e beni culturali	94	37.003.319	16.216.660	66	5.280.000	800.000	1.640.000	2.840.000
Totale	94	37.003.319	16.216.660	66	5.280.000	800.000	1.640.000	2.840.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Amministrazione Provinciale di Lucca	Intervento di restauro, miglioramento sismico e adeguamento alla normativa antincendio dell'Istituto Professionale Turistico Alberghiero "G. Marconi" di Viareggio.	€ 400.000
Comune di Viareggio	Palazzo delle Muse - Consolidamento e parziale rifacimento della copertura.	€ 400.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Riqualificazione del Teatro Comunale "A. Bambi".	€ 270.000
Comune di Pietrasanta	Completamento dell'intervento di rigenerazione urbana dell'immobile denominato "Ex Camp".	€ 250.000
Congregazione delle Suore Ministre degli Infermi - Roma	Restauro della "Casa Madre" - Realizzazione del "Centro di Spiritualità".	€ 200.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Parrocchia di S.Andrea Apostolo - Capannori	Interventi urgenti di messa in sicurezza e restauro della chiesa di S. Andrea Apostolo.	€ 200.000
Comune di Galliciano	Intervento di recupero ed adeguamento del locale di pubblico spettacolo "Sala Guazzelli".	€ 180.000
Parrocchia di S.Bartolomeo - Capannori	Restauro e risanamento conservativo delle strutture e delle pitture murali della Badia di Cantignano.	€ 180.000
Parrocchia dei Santi Quirico e Giulitta - Capannori	Restauro conservativo del Campanile della Chiesa dei SS. Quirico e Giulitta.	€ 152.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Valorizzazione della Rocca Ariostesca: realizzazione dell'allestimento de "Il bosco dell'Ippogrifo" e dell'installazione "L'incanto di Atlante".	€ 150.000
Comune di Porcari	Acquisto del compendio immobiliare denominato Villa Grassini.	€ 150.000
Parrocchia dei Santi Giusto e Barbara - Lucca	Restauro conservativo della Chiesa di San Giusto in Chiatri.	€ 150.000
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Manutenzione straordinaria del tetto della chiesa parrocchiale dei Santi Iacopo e Andrea.	€ 150.000
Comune di Seravezza	Restauro e consolidamento del 2° piano di Palazzo Rossetti.	€ 120.000
Fondazione Carnevale di Viareggio	Il Museo del Carnevale, Viareggio - Completamento e valorizzazione.	€ 120.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Barga	Risanamento conservativo della copertura della Pieve di Santa Maria Assunta in Loppia (Secondo Lotto).	€ 120.000
A.S.B.U.C. - Amministrazione separata dei beni di uso civico di Barga	Restauro, valorizzazione e consolidamento strutturale del Rifugio Alpino Marchetti in località Lago Santo - Primo Stralcio.	€ 100.000
Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro - Lucca	Consolidamento della Chiesa di Santa Maria Forisportam e restauro del dipinto "Tavola Puccinelli" e della scultura raffigurante il Volto Santo.	€ 100.000
Parrocchia di S.Martino - Seravezza	Restauro e risanamento conservativo della pieve di San Martino alla Cappella e della coeva sacrestia.	€ 100.000
Parrocchia di San Cassiano in San Cassiano a Vico - Lucca	Restauro e risanamento conservativo della falda di copertura lato nord.	€ 100.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	Restauro e riqualificazione del percorso della cortina muraria dalla "Torricella" al "Torrione del Fondaccio".	€ 90.000
Comune di Fosciandora	Riqualificazione a scopo turistico - culturale di un edificio storico nel borgo di Ceserana a servizio della Rocca Estense.	€ 90.000
Comune di Molazzana	Intervento di restauro e risanamento conservativo della Chiesa di San Frediano a Sassi.	€ 80.000
Parrocchia di S.Antonio - Viareggio	Restauro e risanamento conservativo della facciata principale della chiesa di S. Antonio.	€ 80.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Parrocchia di S.Martino in Freddana - Pescaglia	Restauro conservativo della chiesa di San Martino Vescovo.	€ 75.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Carignano	Restauro di locali adiacenti alla Chiesa di S.Maria Assunta Carignano a seguito dell'incendio del febbraio 2023, restauro di dipinti e revisione dell'impianto campanario.	€ 70.000
Parrocchia di S.Michele - Massarosa	Messa in sicurezza delle volte della chiesa di San Michele Arcangelo.	€ 70.000
Parrocchia di S.Jacopo - Galliciano	Restauro conservativo della sacrestia e dei campanili della chiesa parrocchiale di San Jacopo in Galliciano - secondo lotto.	€ 60.000
Parrocchia dei Santi Stefano e Michele - Massarosa	Restauro e consolidamento delle volte in muratura della Chiesa dei Santi Stefano e Michele.	€ 50.000
Parrocchia dei SS.Quirico e Giulitta – Fabbriche di Vergemoli	Manutenzione straordinaria della copertura della Chiesa dei Santi Quirico e Giulitta di Vergemoli.	€ 50.000
Parrocchia di S.Giusto - Porcari	Restauro dell'organo storico a canne della chiesa di San Giusto.	€ 50.000
Parrocchia di S.Lorenzo - Massarosa	Recupero e consolidamento strutturale di una porzione del muro di sostegno del terrapieno.	€ 50.000
Parrocchia di S.Pietro - Capannori	Opere di manutenzione straordinaria alla copertura della Chiesa di S. Pietro Apostolo in Petrognano, campanile e locali adiacenti.	€ 45.000
Parrocchia di San Cassiano di Moriano - Lucca	Lavori di straordinaria manutenzione al tetto del campanile e della chiesa di San Cassiano di Moriano.	€ 45.000
Parrocchia di San Clemente e Colombano - Stazzema	Restauro dell'apparato pittorico e degli elementi lapidei del catino absidale e del presbiterio della chiesa.	€ 45.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Galliciano	Restauro conservativo della canonica dei SS. Pietro e Paolo Apostolo in Fiattono.	€ 40.000
Parrocchia San Marco in Gragliana – Fabbriche di Vergemoli	Opere di consolidamento strutturale e restauro conservativo della porzione immobiliare destinata a sagrestia e canonica della Chiesa di San Marco in Gragliana.	€ 40.000
Comune di Bagni di Lucca	Restauro e risanamento conservativo del Circolo dei Forestieri.	€ 35.000
Parrocchia di San Giovanni Battista in Cerreto – Borgo a Mozzano	Restauro conservativo e consolidamento strutturale della chiesa di S.Giovanni Battista, Pieve di Cerreto.	€ 35.000
Fondazione Villaggio del Fanciullo Onlus - Lucca	Miglioramento impiantistico del Complesso Monumentale delle Mura Urbane, Baluardo San Pietro-Villaggio del Fanciullo.	€ 30.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Parrocchia dei Santi Simone e Giuda - Pescaglia	Restauro e risanamento conservativo del campanile della chiesa dei SS. Simone e Giuda apostoli in Convalle.	€ 30.000
Parrocchia di S.Bartolomeo Cune – Borgo a Mozzano	Restauro della Chiesa del Romitorio di San Bartolomeo in Cune.	€ 30.000
Parrocchia di S.Giusto - Capannori	Restauro dell'organo e della cantoria della parrocchia di San Giusto di Compito.	€ 30.000
Parrocchia di S.Leonardo - Lucca	Restauro conservativo e recupero funzionale dell'antica chiesa romanica di San Leonardo In Aquilea Località Castellaccio.	€ 30.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Camporgiano	Manutenzione straordinaria e il restauro conservativo della cinta muraria del sagrato e della facciata della Chiesa.	€ 30.000
Parrocchia di S.Maria Assunta – Piazza al Serchio	Restauro conservativo e consolidamento statico volto alla messa in sicurezza della Casa Canonica della Chiesa di Santa Maria Assunta in Borsigliana (IV Lotto).	€ 30.000
Parrocchia di S.Matteo Apostolo ed Evangelista – Piazza al Serchio	Rifacimento del manto di copertura della casa canonica.	€ 30.000
Parrocchia di S.Michele - Camaione	Completamento del restauro architettonico della Chiesa di San Michele Arcangelo in Gombitelli.	€ 30.000
Parrocchia di S.Michele Arcangelo - Fosciandora	Restauro conservativo del muro del sagrato della chiesa di Ceserana in Migliano di Fosciandora.	€ 30.000
Parrocchia di S.Pantaleone - Massarosa	Restauro e risanamento presso Chiesa di San Pantaleone a Pieve a Elici.	€ 30.000
Seminario Arcivescovile - Lucca	Restauro conservativo e recupero funzionale dell'antica canonica della Chiesa di San Bartolomeo.	€ 30.000
Parrocchia di S.Margherita - Capannori	Restauro conservativo del portico della chiesa di Santa Margherita.	€ 25.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Pescaglia	Realizzazione di opere di straordinaria manutenzione alla chiesa ed al campanile.	€ 25.000
Parrocchia di S.Bartolomeo Apostolo – Vagli Sotto	Restauro dei beni lignei della chiesa di San Bartolomeo Roggio.	€ 20.000
Parrocchia di S.Maria Assunta – Brancoli - Lucca	Restauro dell'affresco posto all'interno dell'abside di S. Maria Assunta Piazza di Brancoli: lotto II.	€ 20.000
Parrocchia di S.Sisto - Stazzema	Recupero dell'Oratorio di San Rocco – Pomezzana.	€ 20.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Manutenzione straordinaria dell'antica cappella funebre e delle finiture e degli intonaci di una porzione dei loculi cimiteriali.	€ 15.000



Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Confraternita di Misericordia ODV - Borgo a Mozzano	Restauro della crociera e delle pareti del coro nella Chiesa di San Francesco.	€ 15.000
Parrocchia dei Santi Jacopo e Ginese – Villa Basilica	Restauro della Chiesina della Madonna del Rosario in Boveglio.	€ 15.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Galliciano	Rinforzo dell'edificio adibito a canonica della chiesa di S.Rocco in Trassilico.	€ 15.000
Parrocchia di S.Martino Vescovo - Galliciano	Lavori di consolidamento e restauro statico della Chiesa di S.Martino in Verni.	€ 15.000
Parrocchia di S.Martino Vescovo – San Romano in Garfagnana	Intervento dell'altare policromo dorato dedicato alla Madonna del Carmelo e di manufatti amovibili per l'abbattimento delle barriere architettoniche.	€ 15.000
Associazione Amici del Cavaliere di San Cassiano di Controne APS – Bagni di Lucca	Progetto “Dai luce e l'arte illuminerà di sé la tua anima” del Museo Parrocchiale di San Cassiano.	€ 10.000
Parrocchia della SS. Annunziata - Careggine	Restauro esterno del piccolo oratorio.	€ 10.000
Parrocchia dei Santi Donnino e Biagio – Piazza al Serchio	Restauro del dipinto su tela con cornice lignea raffigurante “Madonna con Bambino, santi e prelati”.	€ 5.000
Parrocchia di S.Lorenzo Martire - Molazzana	Restauro di una terracotta invetriata con Madonna col bambino attribuita alla Bottega dei Buglioni nella Chiesa di S.Lorenzo a Cascio.	€ 3.000
TOTALE		€ 5.280.000



Bando 2024-2026 Opere Pubbliche



Nell'ottica di favorire la realizzazione di alcuni rilevanti interventi immobiliari da parte di Enti pubblici locali della provincia, nel corso del 2024 è stato pubblicato il Bando 2024-2026 "Opere Pubbliche", destinato in via prioritaria al sostegno di interventi per i quali gli enti locali competenti avessero già individuato un consistente cofinanziamento e per il cui completamento fosse necessario un ulteriore stanziamento non superiore al 30% del costo totale dell'iniziativa, in modo da renderne possibile la realizzazione ed attrarre consistenti risorse sul territorio di riferimento. Come avvenuto anche per il Bando "Interventi su beni culturali", l'entità

delle richieste pervenute (n.26 per circa € 10,4/milioni) ha prodotto un maggior impegno della Fondazione, che ha portato lo stanziamento complessivo a € 6,5/milioni, soprattutto a carico degli esercizi 2025 e 2026. Le richieste pervenute sono state approfonditamente esaminate al fine di valutare, nell'ambito dei criteri indicati nel Bando, in particolare:

- la congruità dei costi e dei tempi previsti con il raggiungimento degli obiettivi e il programma di attività indicati nella richiesta;
- l'ammontare del cofinanziamento;
- la cantierabilità dei progetti;
- l'eventuale accesso al sistema incentivante previsto dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici);
- la possibilità per la Fondazione di usufruire di agevolazioni fiscali (candidabilità o meno al Bonus ambiente),

Un'attenzione prioritaria è stata prestata a progetti di valore strategico già parzialmente finanziati con fondi pubblici (PNRR, Fondi strutturali europei e altri).

Al Bando è stato assegnato un *budget* iniziale di € 4/milioni, successivamente incrementato per consentire l'assegnazione di n.23 contributi per complessivi € 6.500.000 (di cui € 500.000 a valere sull'esercizio 2024), come rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Opere Pubbliche								
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte				
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2024	Deliberato 2025	Deliberato 2026
Arte, attività e beni culturali	1	1.714.286	514.286	1	360.000	0	100.000	260.000
Educazione, istruzione e formazione	9	25.887.617	3.149.780	7	2.400.000	160.000	660.000	1.580.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	15	29.997.764	6.293.488	15	3.740.000	340.000	1.740.000	1.660.000
Totale	25	57.599.667	9.957.554	23	6.500.000	500.000	2.500.000	3.500.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Comune di Camaiore	Progetto di recupero e riqualificazione dell'immobile denominato "ex Arlecchino" con la realizzazione di un nuovo polo multifunzionale, la riqualificazione della piazza Castruccio Castracani e dello spazio antistante l'edificio.	€ 1.000.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto di demolizione e ricostruzione con ampliamento dell'edificio principale del Liceo Scientifico Statale "A. Vallisneri" di Lucca.	€ 950.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Comune di Galliciano	Realizzazione di una nuova palestra presso il plesso scolastico e gli impianti sportivi di Galliciano.	€ 630.000
Comune di Capannori	Realizzazione di una Residenza Artistica per la Piana, uno spazio culturale innovativo che possa essere motore di aggregazione, produzione, integrazione culturale.	€ 500.000
Comune di Viareggio	Realizzazione di un sottopasso ciclo-pedonale che colleghi la Via S.Francesco, posta ad ovest della linea ferroviaria, con la zona immediatamente ad est di Via Pietrasanta, ad est della ferrovia, oltrepassando anche la Via Pietrasanta e la pista ciclabile che la fiancheggia.	€ 500.000
Comune di Bagni di Lucca	Restauro e rifunzionalizzazione di una parte dello stabilimento termale denominato "Jean Varraud" a Bagni di Lucca, da adibire a cure termali, centro benessere, cure estetiche, attraverso l'utilizzo dell'acqua termale.	€ 360.000
Comune di Pietrasanta	Completamento dell'area laboratori del nuovo polo scolastico di Marina di Pietrasanta, in sostituzione delle attuali scuola primaria "Bibolotti" e scuola secondaria di primo grado "Santini".	€ 330.000
Comune di Fabbriche di Vergemoli	Progetto "Le Alpi del mare Apuano dove il sole bacia due volte" ideato per valorizzare l'intera area ed i territori limitrofi come Galliciano, Stazzema, Pescaglia e dell'intera Valle, tramite la realizzazione di diversi interventi volti alla promozione turistica, dando vita a un percorso che unirà i territori anche grazie al patrimonio diffuso di iniziative tali da determinare un aumento di permanenza giornaliera turistica.	€ 270.000
Comune di Molazzana	Progetto "Casa Museo Maraini alla Pasquigliora - Centro Parco Culturale Le Apuane di Fosco Maraini" per la conservazione e valorizzazione della Casa Maraini, come percorso strutturato grazie a un sistema coordinato di azioni di tutela del patrimonio, protezione del paesaggio, promozione e rigenerazione del sito con contestuale attivazione dei circuiti di divulgazione culturale, recupero paesaggistico e laboratorio di sviluppo sostenibile delle risorse locali.	€ 250.000
Comune di Fosciandora	Riqualificazione e rigenerazione del complesso urbano antistante la chiesa di San Michele Arcangelo in Migliano, da adibire a utilizzi sociali e turistici, come il <i>co-housing</i> per anziani autosufficienti e le attività di supporto al turismo.	€ 210.000
Comune di Massarosa	Intervento di adeguamento sismico dell'edificio strategico ad uso scolastico "Don Aldo Mei" nella frazione di Bozzano, con azioni come opere di rinforzo della porzione di fabbricato più antica, rimozione degli intonaci su tutti i setti murari portanti interni e altro ancora.	€ 200.000
Comune di Villa Collemandina	Intervento di miglioramento e adeguamento antisismico ad immobile pubblico in frazione Massa Sassorosso da adibire ad attività socio-culturali.	€ 200.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Comune di Coreglia Antelminelli	Ristrutturazione del campo sportivo comunale di Piano di Coreglia con ampliamento degli spogliatoi esistenti ed un intervento di miglioramento del campo sportivo principale e delle aree esterne annesse all'impianto stesso.	€ 190.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Rigenerazione e riqualificazione urbana di Via Vittorio Emanuele, Piazza Umberto, Via Garibaldi, Via Farini all'interno del centro storico del capoluogo.	€ 170.000
Comune di Seravezza	Realizzazione di un nuovo nido d'infanzia in aderenza alla scuola dell'infanzia "Collodi", con la prospettiva di dar vita ad un polo dell'infanzia a Seravezza.	€ 160.000
Comune di Porcari	Intervento di riqualificazione e razionalizzazione di viale Marconi e dell'adiacente piazza Orsi in vista di una generale riorganizzazione del traffico veicolare e degli spazi di sosta.	€ 130.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Intervento di rigenerazione con recupero dell'ex scuola di Vibbiana e dell'area di sosta collocata in posizione strategica sulla direttrice Fortezza di Verrucole – Orecchiella, per il miglioramento dei servizi alla cittadinanza.	€ 120.000
Comune di Sillano Giuncugnano	Intervento di completamento e riqualificazione dell'impianto sportivo polivalente finalizzato ad attività agonistica in località La Bora, con azioni di messa a norma, sicurezza, operatività e funzionalità, come imposti delle vigenti normative tecniche e sportive.	€ 100.000
Comune di Lucca	Realizzazione di un nuovo sistema di trattamento, smaltimento e scarico delle acque reflue domestiche a servizio del complesso scolastico Custer De Nobili a Lucca.	€ 80.000
Comune di Forte dei Marmi	Lavori di ristrutturazione allo stadio "Necchi Balloni" con la demolizione e ricostruzione di due fabbricati (uno destinato in passato a spogliatoi ma da tempo non più agibile e l'altro a locali tecnici) per realizzarvi nuovi spogliatoi e locali medici previsti dalla normativa.	€ 70.000
Comune di Pescaglia	Completamento dell'intervento per la realizzazione del nuovo plesso scolastico di Monsagrati, dotato di annesso campo polivalente, con demolizione dell'esistente, in località Maracci.	€ 50.000
Comune di Careggine	Riqualificazione di un fabbricato esistente tramite realizzazione area per E-Bike, dove collocare anche una colonnina per la ricarica dei veicoli elettrici in Careggine capoluogo, presso la via provinciale.	€ 15.000
Comune di Stazzema	Progetto "Più sicurezza per il territorio" per rinnovare o sostituire parti di pavimentazione stradale usurate e degradate individuate tramite sopralluoghi e ritenute potenzialmente pericolose per la circolazione dei mezzi.	€ 15.000
TOTALE		€ 6.500.000

Bando 2024-2026 Ambiente bene comune



Il tema dello sviluppo sostenibile è divenuto centrale, soprattutto negli ultimi anni, a seguito dei crescenti allarmi sugli effetti dei cambiamenti climatici in corso e della conseguente attenzione verso la transizione ecologica. La Fondazione intende operare nella salvaguardia dell'ambiente, nella valorizzazione delle risorse naturali e nell'educazione ambientale, nella convinzione che queste attività, oltre a concorrere a rendere l'ambiente locale più sano e sostenibile, possano favorire lo sviluppo economico e sociale del proprio territorio di riferimento. A dimostrazione dell'importanza riconosciuta a questo ambito di intervento, dal 2024 la Fondazione

ha aggiunto tra i propri settori di operatività quello denominato "Protezione e qualità ambientale".

In questo ambito in corso d'anno è stato emanato il Bando 2024-2026 "Ambiente bene comune" con una dotazione complessiva di € 2/milioni con i quali sono stati finanziati 33 progetti rappresentati da interventi manutentivi e di cura del patrimonio naturalistico, efficientamento energetico di edifici ad uso pubblico, piantumazione di nuovi alberi, prevenzione del rischio idrogeologico, oltre ad attività di sensibilizzazione e divulgazione su queste tematiche.

Il Bando prevedeva le seguenti linee prioritarie di intervento:

- salvaguardia e valorizzazione degli ecosistemi del territorio (ad esempio, creazione di corridoi ecologici per la protezione della biodiversità, interventi di forestazione, azioni per preservare l'agricoltura di prossimità, tutela degli insetti impollinatori);
- miglioramento della qualità dell'ambiente urbano (ad esempio, creazione di giardini di comunità, realizzazione di orti urbani, realizzazione di nuovi parchi urbani, azioni di contrasto alle isole di calore), intensificazione della presenza di aree verdi nei centri urbani e periurbani, azioni di riforestazione accompagnate da un adeguato studio del territorio prima della piantumazione e corredate da uno specifico piano di cura, gestione e monitoraggio a medio termine;
- promozione della mobilità e del turismo sostenibile (ad esempio, predisposizione e adozione di piani urbani per la promozione della mobilità sostenibile, creazione di circuiti turistici basati sulla mobilità dolce, azioni volte a promuovere l'uso della bicicletta; ideazione e realizzazione di itinerari naturalistici, percorsi, cammini e analoghe iniziative atte a favorire la sensibilizzazione, la conoscenza diretta, la tutela delle risorse naturali);
- promozione di misure di protezione e prevenzione del rischio, al fine di contenere gli effetti connessi ad eventi catastrofici naturali, privilegiando l'adozione di soluzioni basate sulla gestione e l'uso sostenibile della natura.

Il Bando aderiva inoltre al progetto "+ API. Oasi fiorite per la biodiversità", un progetto pilota di Filiera Futura che ha l'obiettivo di promuovere la biodiversità in tutta Italia attraverso la creazione di oasi fiorite, spazi verdi ricchi di essenze mellifere, habitat ideali per le api e gli altri insetti impollinatori, con il coinvolgimento attivo dei Comuni e delle comunità.

In aggiunta alle linee prioritarie di intervento, sono state valutate positivamente le richieste relative a progetti che prevedessero, in via accessoria e strumentale rispetto all'ambito di intervento e purché strettamente connesse e integrate con le attività principali, attività di formazione e sensibilizzazione della cittadinanza, con particolare attenzione a quelle rivolte alle giovani generazioni, di carattere duraturo e realizzate preferibilmente da organizzazioni dedite alla tutela e promozione ambientale o allo sviluppo della comunità locale.

Il Bando prevedeva infine la non ammissibilità delle richieste relative a progetti:

- costituiti da sola attività di sensibilizzazione e formazione della cittadinanza;
- finalizzati al mero acquisto di beni strumentali;
- che riguardassero esclusivamente la manutenzione ordinaria di aree naturalistiche;
- che avessero già ottenuto un contributo a valere sul Bando 2024-2026 "Opere pubbliche".

A valere sul Bando sono stati assegnati n.32 contributi per complessivi € 2/milioni, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando Ambiente bene comune								
Settore	Richieste presentate			Richieste accolte				
	n.	Iniziativa	Richiesto	n.	Deliberato totale	Deliberato 2024	Deliberato 2025	Deliberato 2026
Protezione e qualità ambientale	32	6.227.732	2.594.670	29	1.760.000	410.000	400.000	950.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	3	800.017	340.000	3	240.000	90.000	100.000	50.000
Totale	35	7.027.749	2.934.670	32	2.000.000	500.000	500.000	1.000.000

Di seguito l'elenco delle richieste accolte con relativa assegnazione.

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Comune di Massarosa	Progetto per realizzare un percorso ciclo-pedonale che permetta il collegamento dell'oasi del Chiarone con la Brilla – Porta del Parco e di questa con la stazione di Bozzano e conseguentemente con il percorso “Fiori di Loto”.	€ 400.000
Parrocchia Madonna del Buon Consiglio - Viareggio	Progetto “Ri-Costrui@moci ambiente e società”: intervento di demolizione vecchi fabbricati e riconversione in spazi adibiti a aule polifunzionali e ricreative, con accessi privi di barriere architettoniche.	€ 250.000
Venerabile Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani odv - Capannori	Progetto “Oasi Santa Gemma”: intervento di recupero ex area agricola abbandonata, realizzazione di un parco per bambini ed un'area verde, oltre alla riqualificazione energetica di parte della sede sociale e alla realizzazione di salone polifunzionale.	€ 220.000
Unione Comuni Garfagnana – Castelnuovo di Garfagnana	Progetto “Valorizzazione ed il potenziamento del vivaio “La Piana”, al fine di salvaguardare e valorizzare gli ecosistemi del territorio, favorendo interventi di forestazione e riducendo il rischio idrogeologico.	€ 160.000
Comune di Capannori	Progetto “Amaca 2.0”: realizzazione di interventi di piantumazione di alberi su aree di proprietà comunale nelle aree maggiormente soggette al fenomeno di inquinamento dell'aria, al fine di contrastare il crescente diffondersi delle polveri sottili.	€ 140.000
Comune di Lucca	Interventi per la prevenzione del rischio idrogeologico per contenere gli effetti di eventi catastrofici naturali e per la gestione del rischio di calamità nell'area della Brancoleria, attraverso regimentazione idraulica dell'area e consolidamento della pendice con opere strutturali integrate da opere leggere di bioingegneria.	€ 120.000
Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest - Viareggio	Progetto “Parco bio-climatico al Polo Tecnologico”: sistemazione di una superficie verde di 2,4 ettari, con realizzazione di lavori relativi soprattutto ai sotto servizi, alla semina dell'erba e alla piantumazione di alcuni alberi.	€ 100.000
Comune di Pietrasanta	Progetto per la mitigazione nel rischio geomorfologico insistente sulla viabilità comunale, in particolare su via Capriglia.	€ 100.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Fondazione Giovanni Pascoli - Barga	Interventi di tutela, ripristino e valorizzazione della Chiusa di Casa Pascoli e dei terreni ad essa adiacenti al fine di realizzare il Parco della Poesia.	€ 100.000
Unione Comuni Garfagnana – Castelnuovo di Garfagnana	Prosecuzione di un percorso di studio per la costituzione di una Comunità Energetica Rinnovabile dell’Unione Comuni Garfagnana.	€ 51.000
Comune di Altopascio	Progetto “Sibolla di tutti”: acquisizione di aree in proprietà pubblica al fine di ripristinare gli habitat del lago di Sibolla di maggior pregio per la tutela della biodiversità.	€ 50.000
Associazione Talea APS - Lucca	Progetto “Nuovi alberi 2.0”: messa a dimora di alberi di medio fusto, autoctoni e tra quelli maggiormente in grado di assorbire le polveri sottili e compensare maggiori quantità di co2, individuati di comune accordo con gli uffici tecnici di alcuni dei Comuni della Provincia.	€ 30.000
Comune di Minucciano	Lavori di completamento dell’area mercatale di Carpinelli finalizzata all’attrazione del turismo escursionistico ed ambientale, attraverso realizzazione di percorsi didattici botanico- naturalistici.	€ 30.000
Agricola Calafata - Società Cooperativa Sociale di Comunità - Impresa Sociale - Lucca	Progetto “Fare la differenza - L’ambiente che si tocca, si respira, si sente e si mangia”: creazione di tre aree/spazi didattici nelle quali promuovere tutela della biodiversità e divulgazione.	€ 30.000
Versilia Verdelago - Massarosa	Progetto “Parco Lacustre e oasi di biodiversità su La Via delle Erbe e dei Fiori”: creazione di un ambiente lacustre ai fini di preservare la biodiversità ed arricchirla con nuove piantumazioni e con la creazione di corridoi ecologici a protezione e sviluppo degli insetti impollinatori; realizzazione di un circuito ad anello e di una struttura in legno da destinare a piccolo museo della biodiversità.	€ 25.000
Azienda USL Toscana Nordovest - Pisa	Realizzazione di un giardino sensoriale in un’area verde soggetta a rigenerazione, mantenendo e incrementando i servizi ecosistemici quali l’assorbimento delle acque piovane, la qualità dell’aria e del paesaggio.	€ 20.000
Consorzio 1 Toscana Nord - Viareggio	Progetto di piantumazione di alberi e arbusti autoctoni e melliferi in aree diffuse per una riforestazione urbana, in aree comunali e presso vari complessi scolastici.	€ 20.000
Natura di Mezzo APS - Lucca	Progetto “La biodiversità del Lago Sibolla”: realizzazione di un monitoraggio di specie target per aggiornare la checklist delle specie presenti nella Riserva del Lago Sibolla e azioni di divulgazione.	€ 20.000
Congregazione Figlie di San Francesco di Sales - Roma	Progetto “Rinascita ambientale”: ricostruzione sostenibile del muro di cinta del Convento di San Cerbone, sito sopra il paese di Massa Pisana.	€ 20.000
Parco Regionale delle Alpi Apuane – Castelnuovo di Garfagnana	Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale e di salvaguardia del sentiero delle api da realizzarsi presso l’azienda agricola sperimentale “G. Nardini”.	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Confraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano ODV	Progetto "Orto della salute": a seguito di donazione privata di un terreno, è prevista la creazione di uno spazio verde ricreativo aperto a tutte le età.	€ 20.000
Comune di Bagni di Lucca	Progetto di miglioramento della qualità dell'ambiente urbano sull'area a verde retrostante il Palazzo Comunale di Bagni di Lucca, arricchendola di vegetazione arbustiva ed arborea nonché di elementari arredi come panchine e percorsi in materiale naturale, pedonabili.	€ 15.000
Comune di Sillano Giuncugnano	Intervento di riqualificazione urbana tramite sistemazione a verde area di sosta, con inserimento di una fascia alberata e piantumazione di essenze profumate quali lavanda ed erbe officinali.	€ 15.000
Comune di Fosciandora	Realizzazione del parco naturalistico del Rimonio: creazione di corridoi ecologici e di aiuole con essenze varie arbustive ed erbacee, utili agli insetti impollinatori, oltre ad un'area attrezzata con piccolo palco in legno per eventi e spettacoli.	€ 8.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Progetto "Il Giardino dei nuovi orizzonti": recupero di un'area verde da destinare a giardino pubblico dedicato alla biodiversità, con finalità sociali di punto di aggregazione e di incremento della conoscenza ed alla cura dell'ambiente.	€ 8.000
Comune di Camaiore	Lavori di manutenzione straordinaria del Parco Giochi via Massoni - Camaiore frazione Capezzano Pianore.	€ 8.000
Parco Nazionale della Pace - Stazzema	Progetto "Camminare lungo la memoria": sistemazione della sentieristica già esistente e integrazione con cartellonistica dedicata.	€ 7.000
Lipu ODV - Parma	Progetto "Il giardino della biodiversità": realizzazione di nuove strutture nel Giardino delle farfalle, sito al termine del percorso natura dell'Oasi Lipu Massaciuccoli, oltre all'implementazione della piantumazione di essenze aromatiche e nettariifere, l'installazione di un impianto di irrigazione a goccia e la realizzazione di uno stagno naturale permanente separato dalle acque del Lago.	€ 5.000
Il Bardotto ASD - Lucca	Progetti "Bambusa - BEE Friendly - Animal House - Bosco amico" che prevedono incremento delle fonti di nutrimento per gli insetti impollinatori, percorsi di visita e attività di interazione con gli animali, pulizia del bosco.	€ 2.000
Circolo Arci Le Tanacce – APS - Stazzema	Progetto "Un percorso nella storia": realizzazione di un sentiero naturalistico attrezzato con l'apposizione di apposita cartellonistica e con l'ausilio di guide locali nel territorio di Terrinca, ai piedi del Monte Corchia.	€ 2.000
Associazione Amici dell'Alpe – Castelnuovo di Garfagnana	Riqualificazione dell'area "Fontana Grande": sistemazione del pozzo lavatoio e installazione di nuova fontana con fruibilità anche a persone disabili.	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo complessivo
Associazione Comitato Paesano di Aquilea APS - Lucca	Riqualificazione ambientale di porzione del parco di Aquilea: messa in sicurezza della scarpata antistante il piazzale del cimitero comunale con la realizzazione di staccionata e di un percorso alternativo; creazione di spazi da utilizzare come orti urbani e l'ampliamento della conservazione del geoplasma locale con la messa a dimora di altre specie di alberi da frutta dichiarate rare, creando anche una nicchia ecologica per gli insetti impollinatori.	€ 2.000
TOTALE		€ 2.000.000

Iniziative fuori bando



Tra le iniziative fuori bando è classificato il contributo assegnato a **Fondazione con il Sud**.

Nell'ottobre 2005 ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, diretto a rafforzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali. La Fondazione con il Sud fu costituita nel 2006: alla dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di circa € 210/milioni. Nello

statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti conferiti al fondo di dotazione. La Fondazione partecipò alla costituzione della Fondazione con il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale un totale di circa € 6,4/milioni. Tale conferimento fu rilevato contabilmente tra le "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni" dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i "Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi" del passivo.

Nel 2010 i sottoscrittori del Protocollo dell'ottobre 2005 sottoscrissero un Accordo nazionale con il quale si ponevano le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud. Nel 2013 fu raggiunta un'intesa complessiva che prevedeva l'estensione al 2015 dell'impegno di contribuzione a favore della Fondazione con il Sud per un totale annuo di € 20/milioni; tale impegno è stato successivamente reiterato, da ultimo per il quinquennio 2021-2025. L'importo di € 20/milioni annui è ripartito tra le Fondazioni finanziatrici proporzionalmente all'ammontare delle erogazioni dell'ultimo esercizio disponibile.

Gli Organi della Fondazione hanno approvato il rinnovo del sostegno alla Fondazione con il Sud anche per il quinquennio 2021-2025 nei termini suddetti. Per il 2024 la quota di competenza della Fondazione è stata quantificata in € 633.050, che è stato interamente destinato alla Fondazione con il Sud, non essendo previsto per il 2025 alcun credito d'imposta per i versamenti al Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile. Pertanto la quota indicata di € 633.050 è stata iscritta nel bilancio di esercizio dell'anno 2024 tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza.

Di seguito l'elenco completo dei contributi deliberati a fronte delle richieste pervenute al di fuori dei bandi emanati nel 2024 ed accolte in quanto giudicate con favore in virtù di elementi quali l'urgenza, la non ripetibilità, l'insorgenza del bisogno in epoca successiva rispetto ai termini di chiusura dei bandi.

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione con il Sud – Roma	Contributo 2024 in ottemperanza all'accordo ACRI-Volontariato del 16 ottobre 2013	€ 633.050
Parrocchia di S.Anna - Lucca	Opere di straordinaria manutenzione e restauro della Chiesa di S.Anna	€ 120.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Strategia territoriale 2021-27 "Paesaggifuturi" dell'area interna "Garfagnana - Lunigiana - Media Valle del Serchio - Appennino pistoiese": La piazza al centro! nuove attività per i luoghi della storia, diretta all'insediamento di attività professionali, legate ai servizi e alla creatività, in modo stabile o temporaneo mediante <i>coworking</i> , incubatore di impresa professionale e spazi per didattica e <i>meeting</i>	€ 50.000
Parrocchia di Maria SS. Ausiliatrice - Camaiore	Progetto di restauro e risanamento conservativo del muro di contenimento del piazzale e della strada di accesso alla Chiesa di Maria SS.Ausiliatrice	€ 50.000
CAV-Corpo Antincendio Volontario ANPAS ODV – Pieve Fosciana	Ristrutturazione del tetto dell'edificio di Protezione Civile "Dott. Roberto Nobili"	€ 50.000
Comune di Pieve Fosciana	Intervento di restauro della pavimentazione storica della Via S.Giovanni, nel centro storico del Capoluogo, e della scalinata di accesso alla Chiesa della Frazione di Pontecosi	€ 50.000
Parrocchia di San Donato - Lucca	Restauro conservativo della canonica della chiesa di San Donato Vescovo in Lucca - I lotto di lavori	€ 50.000
Amici di Enrico Pea – APS - Lucca	Mostra biobibliografica "Enrico Pea scrittore d'eccezione" svoltasi a Lucca in Palazzo Ducale, dal 23 novembre 2024 al 12 gennaio 2025	€ 48.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Attivazione di un contratto a tempo determinato in ambito culturale	€ 42.000
Parrocchia di San Pietro - Altopascio	Opere di restauro e risanamento della Chiesa di San Pietro	€ 40.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo – Coreglia Antelminelli	Progetto "Un tetto sicuro per la sacrestia del castello": messa in sicurezza e restauro della chiesa dei SS. Pietro e Paolo a Ghivizzano Castello	€ 40.000
MAT - Movimenti Artistici Trasversali – APS - Viareggio	Progetto "Non ancora - il gioco": integrazione al progetto presentato all'interno del Bando 2023 Eventi e iniziative rilevanti da realizzare nel 2024	€ 40.000
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo ETS - Lucca	Attività ordinaria 2024 – Integrazione	€ 35.000
Venerabile Confraternita Misericordia di Capezzano Pianore ODV - Camaiore	Creazione di un centro aggregativo per anziani autosufficienti: realizzazione di un parco attrezzato per attività all'esterno	€ 30.000
Comune di Forte dei Marmi	Mostra in collaborazione con il Museo Egizio di Torino	€ 30.000
Associazione Strada del vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia - Montecarlo	Attività di promozione e comunicazione del territorio, del prodotto tipico e delle attività locali ad esso collegate	€ 30.000
Associazione Culturale Photolux - Lucca	"Photolux Festival 2024 - Italia" - Integrazione	€ 30.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto “Paesi per mano”: rafforzamento della rete dei circoli che permettono alle frazioni di mantenere il senso di comunità che i tempi, le distanze fisiche, i ritmi della vita rischiano di erodere	€ 30.000
ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA	Quota destinata all’ANCI a sostegno dell’organizzazione dell’evento “Missione Italia - 2021 - 2026 PNRR dei Comuni e delle città”	€ 30.000
Parrocchia di S.Maria Assunta – Piazza di Brancoli (Lucca)	Restauro dell’affresco posto all’interno dell’abside della chiesa parrocchiale - Integrazione	€ 29.000
Parrocchia dei Santi Michele, Paolino e Alessandro - Ramo Onlus - Lucca	Progetto “Le chiese della Parrocchia del Centro Storico di Lucca: un patrimonio di arte, bellezza e storia aperto a tutti e per tutti”: fruibilità e accessibilità del patrimonio di arte, bellezza e storia che la Parrocchia custodisce	€ 28.000
Centro Studi Giacomo Puccini - Lucca	Pubblicazione dell’Epistolario di Giacomo Puccini. IV volume a cura di Gabriella Biagi Ravenni e Francesco Cesari. V volume a cura di Virgilio Bernardoni e Aldo Berti.	€ 28.000
Basilica di S.Frediano - Lucca	Restauro della Torre di San Frediano e del paramento lapideo dell’abside e della parte bassa del campanile	€ 26.000
Associazione di promozione sociale Senza Zaino per una scuola di comunità ETS - Lucca	Progetto “Promuovere la comunità educante, sconfiggere la povertà educativa”: completamento dell’azione di contrasto alla povertà educativa, promossa dall’associazione grazie alla cornice quadro del progetto “L’ora di lezione non basta”, sostenuto anche tramite un contributo nell’ambito del bando Nuove Generazioni dell’Impresa sociale Con I Bambini	€ 25.000
Parrocchia di S.Jacopo Maggiore - Altopascio	Riparazione della copertura della chiesa antica e revisione generale del tetto della chiesa parrocchiale di S.Jacopo Maggiore	€ 25.000
Direzione regionale Musei Toscana - Firenze	Sostegno alle attività di valorizzazione dei Musei nazionali di Lucca - Palazzo Mansi e Villa Guinigi - grazie al quale sono state inserite alcune unità di supporto al personale di vigilanza e accoglienza interno. Il contributo si è aggiunto allo stanziamento accordato mediante un intervento diretto, al fine di consentire la copertura dei relativi costi per l’intero anno 2024.	€ 20.112
9 Muse srl Impresa sociale - Lucca	Progetto “International film & Acting Summer School”: progetto educativo di eccellenza ideato all’interno del Campus dell’Audiovisivo, cuore pulsante della formazione cinematografica e recitativa a Lucca	€ 20.000
Conservatorio di Musica Luigi Boccherini - Lucca	Allestimento di dotazioni e strumentazione per l’avvio dei Dottorati di ricerca AFAM (Alta formazione artistica, musicale e coreutica) - 40° ciclo	€ 20.000
Gruppo Sportivo Ruosina 2012 - Stazzema	Una sede per la comunità: acquisto della sede e realizzazione dei primi interventi per renderla accessibile	€ 20.000
Gruppo Corale Lucchese ETS – Massa Macinaia (Capannori)	Manifestazione “Cori in concerto 2024”	€ 20.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Associazione Scuola di Musica Sinfonia APS - Lucca	Progetto "Dammi un'orchestra!": attività reticolare di formazione fra 5 ambiti orchestrali differenti	€ 15.000
Fondazione per la Coesione Sociale Onlus - Lucca	Progetto "#unaltrapartita. Comunità in campo": campagna di sensibilizzazione attraverso la realizzazione di una settimana dello sport in occasione dell'annuale Giornata Europea delle Fondazioni	€ 15.000
Filarmonica Gaetano Luporini APS – S.Gennaro (Capannori)	Concerto di Pasqua 2024	€ 14.742
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologie) Alti Studi Lucca	Progetto "La collezione ottocentesca e novecentesca di Palazzo Mansi: catalogazione, inclusione e accessibilità"	€ 14.400
Circolo Lucca Jazz APS - Lucca	Progetto "Vent'anni di Lucca Jazz Donna Fest al S. Francesco"	€ 14.000
Filarmonica Gaetano Luporini APS – S.Gennaro (Capannori)	Concerto di Natale 2024	€ 11.500
Comune di Molazzana	Progetto "In_Campus": progetto di sport sociale realizzato dall'associazionismo sportivo di base a favore di categorie vulnerabili e soggetti fragili, in particolare gli alunni della Scuola Secondaria di primo grado dell'Istituto Comprensivo di Galliciano	€ 10.000
Comune di Pescaglia	Progetto "Cultura, gioco e sport: campi estivi alla scoperta del proprio territorio" anno 2024	€ 10.000
Terre Brune Equestrian Centre ASD – Coltano (Pisa)	Sostegno all'atleta paralimpica di Padressage Sara Morganti per la partecipazione alle gare di avvicinamento alle Paralimpiadi di Parigi 2024	€ 10.000
A.S.COM.TUR. Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico	Progetto "Lucca Dataset": servizio di analisi della mobilità all'interno del comune di Lucca per rendere possibile una più precisa programmazione delle azioni di tutti i soggetti coinvolti in termini turistici, commerciali, piuttosto che di logistica urbana o di scelte urbanistiche	€ 10.000
Venerabile Arciconfraternita di Misericordia di Viareggio ODV	Manutenzione straordinaria del Camposanto della Misericordia di Viareggio	€ 10.000
Istituto Comprensivo Statale di Porcari	Progetto "Strumenti musicali, di pensiero e di vita": acquisto di strumenti da concedere in comodato agli alunni dell'Indirizzo Musicale dell'Istituto	€ 10.000
Parrocchia di S.Antonio da Padova – Marina di Pietrasanta (Pietrasanta)	Restauro dell'organo a canne della chiesa parrocchiale	€ 10.000
Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano	Convegno "Dialoghi con Alberto Mazzoni": organizzazione di un convegno in ricordo del prof.Alberto Mazzoni, insigne giurista esperto di diritto commerciale e di diritto del commercio internazionale	€ 10.000
Parlamento Europeo Giovani – APS - Roma	56th National Selection Conference of EYP Italy - Lucca 2025	€ 10.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta	“Creartiva - Pietrasanta”, piattaforma di rigenerazione culturale e urbana che unisce: valorizzazione del territorio, inclusività sociale, rigenerazione urbana, sostenibilità e innovazione, partecipazione attiva	€ 10.000
9 Muse srl Impresa sociale - Lucca	Progetto “1 ciak - 2 punti di vista”: sensibilizzare e interrompere la trasmissione intergenerazionale della violenza di genere e di ogni condotta discriminatoria, attraverso l’apprendimento e l’uso dello strumento audiovisivo	€ 9.702
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Lucca	Realizzazione di un impianto antintrusione al Campo Scuola CONI “Moreno Martini” di Lucca	€ 9.500
Associazione Eco Fashion Italy ETS - Lucca	Progetto “Effetto Green - Trasformazione/evoluzione della moda, designer”: realizzazione di un documentario per una moda ecosostenibile	€ 8.000
Promo P.A. Fondazione - Lucca	LuBeC - Lucca Beni Culturali 2024 - Integrazione	€ 8.000
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio – Borgo a Mozzano	Cofinanziamento Bando 7.6.2 “Riqualficazione e valorizzazione del patrimonio culturale” in collaborazione con GAL MontagnAppennino: costruzione di una piattaforma/infrastruttura Hub per la conoscenza della Media Valle del Serchio	€ 7.857
Comune di Minucciano	Cofinanziamento Bando 7.6.2 “Riqualficazione e valorizzazione del patrimonio culturale” in collaborazione con GAL MontagnAppennino: realizzazione dell’Ecomuseo dell’Alta Garfagnana come opportunità per la riscoperta e la valorizzazione degli aspetti: storici, artistici, ambientali, archeologici, documentari e etno-antropologici	€ 7.405
Unione Comuni Garfagnana – Castelnuovo Garfagnana	Cofinanziamento Bando 7.6.2 “Riqualficazione e valorizzazione del patrimonio culturale” in collaborazione con GAL MontagnAppennino: percorso per raccogliere, conservare e far conoscere attraverso vari strumenti l’identità culturale della Garfagnana	€ 7.189
Comune di Camporgiano	Festival del comico ... in Shakespeare	€ 7.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Cofinanziamento Bando 7.6.2 “Riqualficazione e valorizzazione del patrimonio culturale” in collaborazione con GAL MontagnAppennino: valorizzazione del Teatro Alfieri	€ 6.097
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto “Villa Argentina - Arte e cultura nel cuore di Viareggio”	€ 6.000
Comune di San Romano in Garfagnana	Cofinanziamento Bando 7.6.2 “Riqualficazione e valorizzazione del patrimonio culturale” in collaborazione con GAL MontagnAppennino: valorizzazione del patrimonio storico architettonico ed archeologico presente nella propria area in particolare interessando la Fortezza di Verrucole	€ 5.854
Associazione Osservatorio dei Mestieri d’Arte - Firenze	Quota associativa anno 2024 e aggiornamento e implementazione del sito Italia su Misura	€ 5.250

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Istituto Superiore d'Istruzione Barga	Partecipazione alla Marcia della Legalità, Palermo 2024	€ 5.000
Istituto Comprensivo di Bagni di Lucca	Progetto "il luogo dei ragazzi": riqualificazione di luoghi "dimenticati" attraverso la trasformazione rigenerativa in spazi pubblici di aggregazione autogestiti, per favorire l'inclusione dei giovani e promuovere la centralità della scuola, con progetti, laboratori permanenti ed altre attività, per lo sviluppo di una comunità educativa	€ 5.000
Comune di Pietrasanta	SportCity Meeting Pietrasanta 2024	€ 5.000
Fondazione Giovanni Pascoli	Attività ordinaria anno 2024 - integrazione	€ 5.000
Parrocchia di S.Stefano – Lucignana (Coreglia Antelminelli)	Restauro del dipinto "Madonna del rosario e Santi"	€ 5.000
AIL Lucca ODV	Acquisto di decorazioni natalizie	€ 4.200
Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	Progetto "Accademia. Un concerto alla maniera del tempo di Mozart - Evento unitario del Settecento musicale a Lucca"	€ 4.000
Società Lucchese dei Lettori - Lucca	Rassegna letteraria e Premio dei lettori	€ 4.000
I.S.I. "Sandro Pertini" - Lucca	Olimpiadi della Matematica- Provincia di Lucca	€ 4.000
Club Scherma Lucca TBB ASD - Lucca	Attività ordinaria 2024	€ 3.000
Hacking Labs APS - Capannori	Progetto "Mobilità sostenibile volontari": acquisto di un piccolo veicolo elettrico	€ 3.000
Associazione per Sant'Anna APS - Stazzema	Progetto "Dal lago al mare 'Suggestioni'": realizzazione di un calendario artistico di Sant'Anna di Stazzema	€ 3.000
Fondazione Barsanti e Matteucci ETS - Lucca	Contribuzione in qualità di socio fondatore per l'anno 2024	€ 3.000
Liceo Artistico Musicale A.Passaglia - Lucca	Rassegna Regionale Musicale Toscana 2023/24	€ 3.000
Pro Loco Barga APS - Barga	Progetto "Castagna..ndo" giornate educative all'insegna della scoperta della castagna	€ 3.000
Centro Antiviolenza Luna APS - Lucca	Manifestazione in occasione della Giornata Internazionale contro la violenza sulle donne 2025	€ 3.000
Auser Lucca Solidale ODV Associazione per l'invecchiamento attivo – ETS - Lucca	Progetto "Ginnastica mentale @ la palestra della mente"	€ 2.100
Parrocchia di S.Giovanni Bosco - Viareggio	Sistemazione dell'area ricreativa dell'Oratorio	€ 2.000
Culture Club - Lucca	Progetto "Sport e diverse abilità"	€ 2.000
Istituto Comprensivo di Lucca - Centro Storico	Progetto Scacchi 2024	€ 2.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo 2024
Parrocchia di S.Martino Vescovo – Verni (Galliciano)	Illuminazione del perimetro esterno del campanile e della chiesa di San Martino Vescovo in Verni	€ 2.000
San Michele di Corsagna ASD-APS – Corsagna (Borgo a Mozzano)	Realizzazione di un libro della memoria su giochi e folklore nei paesi della Mediavalle	€ 2.000
Centro Antiviolenza Luna APS - Lucca	Pubblicazione del volume “L’alfabeto delle donne. Quello che ancora non ti ho detto”	€ 2.000
Associazione Amici del Villaggio – ODV - Lucca	Marcia non competitiva “Un cancello aperto sulle mura”	€ 2.000
Artespressa APS - Lucca	Attività ordinaria anno 2024 - integrazione	€ 2.000
Archimede Associazione Culturale e di Promozione Sociale - Lucca	Attività ordinaria 2024 - integrazione	€ 2.000
Laboratorio Teatrale dei Contafolle APS - Camporgiano	Progetto “Spettacoland - Rassegna internazionale di teatro di strada - Vetrina di prodotti tipici - Laboratorio di teatro”	€ 1.000
	TOTALE	€ 2.044.959

Elementi di confronto con il sistema delle Fondazioni di origine bancaria

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca nell'aggregato delle Grandi, occupando - con riferimento all'anno 2023 e sulla base delle informazioni fornite da ACRI – la **nona** posizione per patrimonio (come nel 2022) e l'**ottava** per erogazioni (settima nel 2022).

Oltre alle analisi che consentono di stabilire il posizionamento, ACRI elabora annualmente alcuni indicatori ritenuti particolarmente significativi dell'andamento gestionale, che consentono di confrontare gli indici riferiti alla Fondazione con quelli relativi all'intero sistema delle Fondazioni di origine bancaria, nonché con il gruppo dimensionale di appartenenza e con il gruppo delle Fondazioni appartenenti alla stessa area geografica.

Come noto, le direttive ministeriali in tema di bilancio prevedono l'utilizzo del criterio del costo storico per la valutazione delle immobilizzazioni finanziarie, mentre per le attività finanziarie non immobilizzate si applica il criterio del minor valore fra quello di costo e quello di mercato. I dati relativi alle due tipologie di investimento risultano disomogenei e ciò si riflette anche sull'intero sistema delle Fondazioni, in ragione della diversificata incidenza, nel totale attivo di ogni singola Fondazione, degli investimenti finanziari immobilizzati e non immobilizzati, ed in particolare fra le Fondazioni che hanno dismesso la partecipazione e quelle che invece hanno ancora nel loro attivo investimenti nella banca conferitaria, iscritti al valore attribuito al momento del conferimento. Al fine di superare tale disomogeneità, ACRI utilizza, invece del valore di bilancio della partecipazione nella banca conferitaria, quello di borsa per le banche quotate, o quello del patrimonio netto per le banche non quotate: pertanto, oltre agli indici elaborati sulla base dei dati di bilancio, ne vengono proposti altri elaborati sulla base di dati "di mercato".

Si sottolinea inoltre che l'ultima rilevazione disponibile dei suddetti indicatori è riferita all'esercizio chiuso al 31/12/2023, talché sono stati "auto prodotti" indicatori relativi al 2024, al fine di valutarne l'andamento con riferimento all'esercizio oggetto del presente bilancio.

Dal confronto emerge sinteticamente quanto segue:

- l'indice relativo alla diversificazione dell'investimento del patrimonio, che esprime il peso relativo della partecipazione nella banca conferitaria, denota da tempo per la Fondazione valori sensibilmente più contenuti, sia rispetto alla media di sistema, che rispetto all'aggregato delle Fondazioni "grandi";
- l'indice relativo alla redditività è determinato considerando i proventi al netto dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione; in alcuni esercizi la redditività della Fondazione risulta inferiore a quella media di sistema, in particolare a causa della maggiore presenza di investimenti in fondi chiusi - la cui redditività, come noto, si manifesta alla fine del ciclo di vita dell'investimento - rispetto ad altre Fondazioni, che invece presentano tuttora partecipazioni rilevanti nelle rispettive banche conferitarie;
- l'indice relativo all'operatività, determinato rapportando gli oneri di funzionamento al patrimonio medio, mostra modeste oscillazioni nel periodo di osservazione, con risultati sostanzialmente in linea rispetto all'aggregato delle Fondazioni grandi e solitamente migliori delle medie di sistema;
- l'indice relativo all'attività erogativa si mostra sostanzialmente allineato alle medie di sistema; si segnala che l'indice relativo all'esercizio 2022 tiene conto del contributo ministeriale assegnato per la residenza universitaria di Via Brunero Paoli.

A decorrere dall'esercizio 2013 in ambito ACRI sono stati definiti anche nuovi indicatori gestionali, calcolati sulla base dei valori correnti, per i quali si rinvia all'allegato "Informazioni integrative definite in ambito ACRI", riportato al termine della Nota Integrativa.

Si segnala infine che in ambito ACRI, oltre agli organi statutari - Consiglio, Comitato Esecutivo e Collegio dei Revisori dei Conti (quest'ultimo presieduto dal Presidente della Fondazione) - sono state costituite da tempo Commissioni

consultive per l'approfondimento di specifiche tematiche nei principali settori di intervento delle Fondazioni, l'individuazione di progettualità di sistema e l'elaborazione di linee-guida a supporto delle Associate. La Fondazione ha indicato propri rappresentanti nelle Commissioni per lo Sviluppo Sostenibile, per il Bilancio e Questioni Fiscali (presieduta dal Presidente della Fondazione), per la Cooperazione Internazionale, per l'Educazione, per la Ricerca Scientifica, per il Terzo Settore, per i Beni e le Attività Culturali, per la Gestione del Patrimonio e per la Formazione e l'Organizzazione.

1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio (Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)

Valori relativi (in giallo calcolati da ACRI)					
autoprodotti 12,0%	FCRLU	Grandi	Centro	Sistema	2024
	7,4%	34,9%	14,4%	31,5%	dati di mercato
	9,1%	30,0%	11,3%	26,7%	2023 dati di bilancio
	5,3%	28,7%	11,1%	26,5%	dati di mercato
	9,2%	30,0%	11,4%	26,9%	2022 dati di bilancio
	4,0%	29,7%	11,8%	27,5%	dati di mercato
	9,3%	29,4%	11,6%	26,4%	2021 dati di bilancio
	3,2%	26,4%	11,8%	24,5%	dati di mercato
	9,3%	30,1%	11,9%	27,0%	2020 dati di bilancio

2. Redditività ordinaria del patrimonio (Proventi ordinari/Patrimonio medio)

8,4%					2024
	5,0%	5,0%	4,0%	4,7%	dati di mercato
	4,9%	5,2%	4,1%	4,9%	2023 dati di bilancio
	3,4%	3,7%	3,2%	3,5%	dati di mercato
	3,3%	3,7%	3,2%	3,5%	2022 dati di bilancio
	4,5%	5,8%	7,3%	5,7%	dati di mercato
	4,3%	6,0%	7,4%	5,7%	2021 dati di bilancio
	4,1%	3,7%	4,3%	3,6%	dati di mercato
	3,8%	3,6%	4,3%	3,6%	2020 dati di bilancio

3. Operatività (Oneri funzionamento/Patrimonio medio)

0,71%					2024
	0,55%	0,63%	0,74%	0,67%	dati di mercato
	0,53%	0,66%	0,76%	0,70%	2023 dati di bilancio
	0,42%	0,38%	0,71%	0,48%	dati di mercato
	0,42%	0,38%	0,70%	0,49%	2022 dati di bilancio
	0,51%	0,38%	0,84%	0,51%	dati di mercato
	0,48%	0,39%	0,84%	0,51%	2021 dati di bilancio
	0,42%	0,42%	0,69%	0,52%	dati di mercato
	0,38%	0,41%	0,68%	0,51%	2020 dati di bilancio

4. Attività erogativa (Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)

2,7%					2024
	2,6%	2,6%	2,3%	2,5%	dati di mercato
	2,5%	2,8%	2,3%	2,6%	2023 dati di bilancio
	2,8%	2,6%	2,3%	2,3%	dati di mercato
	2,8%	2,5%	2,3%	2,4%	2022 dati di bilancio
	2,4%	2,4%	2,5%	2,3%	dati di mercato
	2,3%	2,5%	2,5%	2,3%	2021 dati di bilancio
	2,5%	2,6%	2,8%	2,4%	dati di mercato
	2,3%	2,6%	2,8%	2,4%	2020 dati di bilancio



Patrimonio ed erogazioni: andamento storico

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, in passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita della partecipazione nella Società bancaria conferitaria. La riduzione registrata negli esercizi 2016 e 2018 è dovuta alla svalutazione della partecipazione detenuta nella Banca conferitaria, determinata in applicazione dei criteri di valutazione da tempo seguiti, che fu imputata a decremento della Riserva da rivalutazioni e plusvalenze, come consentito dall'art.9 del D.Lgs.153/1999; a fine 2024, sempre in applicazione dei consueti criteri di valutazione, è stata operata una ripresa di valore per circa € 35,4/milioni in considerazione del positivo e consolidato andamento di mercato del prezzo dell'azione Banco BPM, che ha fatto venire meno le ragioni che avevano giustificato la contabilizzazione di rettifiche per perdite durevoli di valore per la maggior parte del loro importo.

Anno	Patrimonio netto	Erogazioni deliberate	Erogazioni deliberate + accantonamento a Fondo Volontariato (*)
1992-1993	269.980.984	3.873.236	4.179.206
1993-1994	273.874.991	2.210.311	2.456.729
1994-1995	276.769.907	3.175.774	3.349.761
1995-1996	278.622.171	1.984.018	2.056.949
1996-1997	279.834.019	2.888.561	3.170.621
1997-1998	281.336.527	3.478.505	3.788.874
1998-1999	282.953.528	4.097.597	4.374.571
1999-2000	588.348.081	8.366.992	9.015.379
2001	604.897.844	14.816.559	17.258.182
2002	615.432.201	15.475.618	17.080.853
2003	811.547.337	20.231.691	22.557.501
2004	825.063.775	19.838.260	21.523.732
2005	1.106.614.350	24.365.264	29.097.118
2006	1.120.093.595	27.805.927	29.856.250
2007	1.135.416.160	30.258.649	32.593.516
2008	1.147.213.934	27.147.442	28.945.198
2009	1.157.066.124	30.027.980	31.529.266
2010	1.167.300.353	25.500.319	25.855.731
2011	1.174.371.826	23.294.646	24.237.509
2012	1.182.732.873	25.027.695	26.142.501
2013	1.192.548.445	28.434.659	29.743.402
2014	1.202.270.323	30.982.825	32.471.559
2015	1.209.797.000	28.329.499	29.333.056
2016	1.188.732.213	31.706.649	32.209.073
2017	1.193.287.183	26.094.956	26.599.555
2018	1.181.552.719	22.298.964	22.598.219
2019	1.188.662.240	21.142.769	22.092.225
2020	1.195.393.043	26.550.854	27.449.761
2021	1.202.893.357	26.122.069	27.168.207
2022	1.212.823.989	(**) 33.042.648	33.800.182
2023	1.228.357.846	29.481.539	30.820.984
2024	1.294.800.857	30.875.021	33.320.328

(*) Per gli esercizi dal 2005 al 2009 il dato include anche gli accantonamenti al Fondo per la realizzazione del "Progetto Sud" in attuazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 tra ACRI e Organizzazioni del Volontariato. (**) Incluso il contributo ministeriale di € 4.230.000



Informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001

Si forniscono di seguito le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett.a).

FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31/12/2023	35.730.666 €
accantonamento dell'esercizio (con destinazione vincolata ai settori rilevanti)	28.905.685 €
saldo al 31/12/2024	64.636.351 €
di cui con destinazione vincolata ai settori rilevanti.....	28.905.685 €

Il Fondo è destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31/12/2023	20.134.633 €
rettifiche	- 874.000 €
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali.....	9.648 €
impegni revocati	431.834 €
credito di imposta "Fondo contrasto povertà educativa minorile"	938.991 €
credito d'imposta FUN	339.635 €
credito di imposta "Welfare di comunità"	189.192 €
credito d'imposta Fondo Repubblica Digitale	2.684.630 €
contributo assegnato dalla Regione Toscana per Pianeta Terra Festival	15.000 €
giri fra Fondi per le erogazioni	49.594 €
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio.....	- 23.762.874 €
accantonamento dell'esercizio.....	21.488.043 €
saldo al 31/12/2024	21.644.326 €

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti dell'esercizio successivo.

Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari

saldo al 31/12/2023	2.722.000 €
rettifiche	874.000 €
impegni revocati	51.184 €
credito di imposta "Welfare di comunità"	65.181 €
giri fra Fondi per le erogazioni	- 49.594 €
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio.....	- 3.007.652 €
accantonamento dell'esercizio.....	2.460.000 €
saldo al 31/12/2024	3.115.119 €

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni negli altri settori ammessi dell'esercizio successivo.



Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 48.237.935, comprende i seguenti fondi:

- Fondo nazionale iniziative comuni per € 364.785;
- Fondo acquisto immobili strumentali per € 39.875.584;
- Fondo acquisto beni mobili d'arte per € 3.346.428;
- Fondo acquisto beni mobili strumentali per € 57.144;
- Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per € 4.436.682;
- Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L. per € 157.312.

Fondo nazionale iniziative comuni

saldo al 31/12/2023.....	228.389 €
utilizzi dell'esercizio.....	- 30.000 €
accantonamento dell'esercizio	166.396 €
saldo al 31/12/2024.....	364.785 €

Nel 2012 l'Assemblea degli associati ACRI approvò all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni. Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

Il Comitato Esecutivo di ACRI, nella riunione del 16 maggio 2024, ha approvato la concessione di un contributo a favore di ANCI a sostegno dell'organizzazione dell'evento "Missione Italia – 2021-2026 PNRR dei Comuni e delle città", tenutosi a Roma il 4 e 5 luglio 2024, con l'obiettivo di rafforzare i rapporti istituzionali e il ruolo delle Fondazioni nei contesti locali; il contributo di € 30.000, sostitutivo di quello che tradizionalmente ACRI riserva all'Assemblea Annuale ANCI, è stato posto a carico del Fondo Nazionale Iniziative Comuni. Al fine di semplificare la raccolta della provvista necessaria il richiamo di € 30.000 è stato concentrato sulla Fondazione con scomputo della propria posizione debitoria relativa al Fondo Nazionale Iniziative Comuni.

Fondo acquisto immobili strumentali

saldo al 31/12/2023.....	39.858.116 €
opere incrementative	17.468 €
saldo al 31/12/2024.....	39.875.584 €

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- complesso immobiliare di "S.Micheletto" (€ 13.401.976);
- parte del complesso immobiliare denominato "La Stecca" (€ 13.996.204);
- immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" (€ 887.486);
- complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" (€ 11.589.918).



Fondo acquisto beni mobili d'arte

saldo al 31/12/2023	3.402.473 €
cessioni/donazioni effettuate	- 56.045 €
saldo al 31/12/2024	3.346.428 €

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2015 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

La movimentazione del fondo in corso d'anno è dovuta alla donazione al Comune di Lucca, con atto in data 6 febbraio 2024, dell'opera scultorea in acciaio corten "Oltre le radici", sul tema dell'emigrazione storica della Lucchesia, fatta realizzare a cura e spese della Fondazione e collocata al centro della rotonda di Piazzale Boccherini, di fronte a Porta Sant'Anna, principale area d'accesso alla città di Lucca.

Fondo acquisto beni mobili strumentali

saldo al 31/12/2023	66.792 €
quote ammortamento 2024	- 9.648 €
saldo al 31/12/2024	57.144 €

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni mobili strumentali, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale ed iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo, destinati alla residenza universitaria di Via Brunero Paoli angolo via del Bastardo, concessa in comodato alla Scuola IMT. Il Fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di tali beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

saldo al 31/12/2023	4.436.682 €
saldo al 31/12/2024	4.436.682 €

Il Fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni".

Fondo partecipazione Lucense S.C.a R.L.

saldo al 31/12/2023	157.312 €
saldo al 31/12/2024	157.312 €

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.a R.L. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni", costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

Contributi di terzi destinati a finalità istituzionali

La voce accoglie i contributi ricevuti da terzi a sostegno di progetti istituzionali della Fondazione.

saldo al 31/12/2023	0 €
contributo assegnato dalla Regione Toscana per Pianeta Terra Festival.....	15.000 €
imputazione al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	- 15.000 €
saldo al 31/12/2024	0 €

Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n.178 del 2020

Il Fondo accoglie l'ammontare del "risparmio fiscale annuo" derivante dalla riduzione a metà della tassazione dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali da destinare al finanziamento delle attività d'interesse generale indicate nell'articolo 1, comma 45, della Legge 178/2020.

saldo al 31/12/2023	4.046.801 €
rettifica importo accantonato	25.964 €
revoche di erogazioni deliberate nei settori rilevanti	1.730 €
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio nei settori rilevanti	- 2.164.495 €
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio negli altri settori statutari	- 1.910.000 €
accantonamento dell'esercizio	6.051.957 €
saldo al 31/12/2024	6.051.957 €

Nella tabella sottostante sono elencate le erogazioni 2024 che hanno determinato l'utilizzo del Fondo.

Beneficiario	Oggetto	Contributo
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S.Anna - Pisa	Progetto "Proximity care"	€ 1.000.000
Interventi diretti - Pianeta Terra	Pianeta Terra - Festival sulla transizione sostenibile	€ 500.000
Comune di Barga	Riquilificazione del palazzetto dello sport in Barga capoluogo	€ 350.000
Comune di Capannori	Intervento sulla scuola dell'infanzia e primaria di Camigliano	€ 350.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Ristrutturazione degli impianti sportivi di Castelnuovo di Garfagnana e creazione della cittadella dello sport (lavori di completamento per ampliamento degli spogliatoi dello stadio A.Nardini)	€ 335.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	€ 330.000
Comune di Pescaglia	Realizzazione del nuovo plesso scolastico Piegaio-Convalle con demolizione dell'esistente in località Trebbio	€ 250.000

Beneficiario	Oggetto	Contributo
Comune di Porcari	Interventi di ampliamento, completamento e abbattimento delle barriere architettoniche presso l'edificio scolastico "Orsi - La Pira" - Interventi di abbattimento delle barriere architettoniche presso l'Auditorium "Vincenzo da Massa Carrara"	€ 150.000
Comune di Bagni di Lucca	Rilocalizzazione e messa in sicurezza del plesso scolastico di Scesta	€ 150.000
Comune di Piazza al Serchio	Recupero dell'edificio della ex scuola media ad uso abitativo sociale e biblioteca	€ 150.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	€ 150.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Giovani al cantiere"	€ 80.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	I.T.I. "E.Ferrari" di Borgo a Mozzano - Ampliamento per mezzo di sopraelevazione del fabbricato dei laboratori didattici per realizzazione nuove aule	€ 80.000
Arcidiocesi di Lucca	Digitalizzazione dei documenti altomedievali dell'Archivio Storico Diocesano di Lucca	€ 70.000
Comune di Capannori	Estate Capannorese 2024 - "Ma la notte sì"	€ 40.000
Comune di Pietrasanta	"Pietrasanta Creatività dell'accoglienza"	€ 40.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo – Coreglia Antelminelli	Progetto "Un tetto sicuro per la sacrestia del castello"	€ 25.964
Comune di Seravezza	Realizzazione di un nuovo nido d'infanzia in aderenza alla scuola dell'infanzia "Collodi"	€ 23.531
TOTALE		€ 4.074.495

Di seguito si riporta la movimentazione della voce 5) Erogazioni deliberate, del passivo dello Stato Patrimoniale.

Erogazioni Deliberate

saldo al 31/12/2023	€ 37.278.019

deliberato 2024:

Arte, attività e beni culturali	€ 8.609.377	
Assistenza agli anziani	€ 233.000	
Crescita e formazione giovanile	€ 1.375.552	
Educazione, istruzione e formazione	€ 7.090.807	
Protezione e qualità ambientale	€ 433.000	
Ricerca scientifica e tecnologica	€ 2.000.742	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 1.502.100	
Sviluppo locale	€ 5.369.002	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 4.261.441	€ 30.875.021

erogato 2024:

Arte, attività e beni culturali	€ 8.018.629	
Assistenza agli anziani	€ 198.459	
Crescita e formazione giovanile	€ 1.293.455	
Educazione, istruzione e formazione	€ 6.996.991	
Protezione e qualità ambientale	€ 0	
Realizzazione lavori di pubblica utilità	€ 1.582.107	
Ricerca scientifica e tecnologica	€ 1.349.518	
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€ 2.016.062	
Sviluppo locale	€ 2.532.797	
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 4.562.636	€ -28.550.654

impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi	€ -484.748

saldo al 31/12/2024	€ 39.117.638

Beni immobili di proprietà

Complesso conventuale di San Michele



Il Complesso immobiliare di San Michele fu acquistato nel 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di stabilirvi la sede della Fondazione. Le spese relative all'acquisto ed alle successive opere incrementative sono state sostenute con utilizzo di fondi erogativi.

Il Complesso, tutelato ai sensi del D.Lgs. n.42/2004, occupa una superficie complessiva di

circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati.

È destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali e formative coerentemente con le finalità istituzionali; una considerevole parte degli spazi è concessa permanentemente in uso gratuito alla Fondazione Ragghianti e ad altri enti no profit.



All'interno del Complesso si trova anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, corsi, proiezioni cinematografiche e mostre. La sala convegni, che può ospitare fino a 120 persone, è dotata di attrezzature tecnologicamente all'avanguardia che consentono di replicare i contenuti nella sala limitrofa, permettendo l'accoglienza di ulteriori 120 persone, e nell'attigua Chiesina di San Michele, che può ospitare fino a 50 persone. A ciò si aggiungono ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi di formazione (5 aule

completamente attrezzate di impianti audio/video e wi-fi) e camere ad uso foresteria.

Recentemente, poiché gli spazi operativi a disposizione della Fondazione risultavano da tempo carenti – per l'aumentato numero dei dipendenti e per le necessità di archiviazione e razionalizzazione distributiva – parte degli ambienti già utilizzati dalla Fondazione Ragghianti quali sale espositive sono stati adibiti ad uffici della Fondazione;



relazione alla necessaria portata dei solai, è stata individuata un'aula didattica posta a piano terra, di fronte all'ingresso della stessa Fondazione Ragghianti.



e il collegamento di questi ultimi alle nuove caldaie per il riscaldamento invernale e al gruppo frigorifero esistente per il raffrescamento estivo.

alla Fondazione Ragghianti è stato concesso in alternativa l'utilizzo degli spazi precedentemente occupati dalla Fondazione per la Coesione Sociale e dal Centro di Ricerca Maria Eletta Martini, che sono stati trasferiti al primo piano dell'edificio denominato "Ai Granai", in Piazza San Ponziano, di proprietà della Fondazione San Ponziano, con la quale è stato stipulato un contratto di locazione. La Fondazione Ragghianti aveva manifestato anche la necessità di disporre di ambienti aggiuntivi per il deposito di libri, per i quali, in

Nel corso del 2024, nelle aree verdi del Complesso adibite a "pomario", è proseguita l'attività di messa a dimora di antiche cultivar. Sempre nel corso dell'anno sono stati eseguiti interventi di ammodernamento degli impianti, che hanno interessato l'impianto di riscaldamento dell'ala sud est del complesso (Sala De Servi e locali attigui) mediante la sostituzione dei vecchi terminali di erogazione del calore con nuovi gestibili da remoto con il sistema di *building automation*

Complesso conventuale di San Francesco

Nel 2006 la Fondazione acquistò da Polis SpA la porzione del Complesso conventuale di San Francesco denominato "Stecca", tutelato ai sensi del D.Lgs. n.42/2004 che, dopo i lavori di ristrutturazione, consegnò a IMT Altì Studi Lucca alla fine del 2008, tranne una porzione del piano terra e un'area urbana adiacente e funzionale al Complesso stesso. Nel 2010 la Fondazione acquistò dal Comune di Lucca l'intero restante Complesso con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT, grazie ad un articolato progetto di restauro e di adeguamento funzionale. Le opere di ristrutturazione hanno consentito di rendere il Complesso nuovamente fruibile, come era stato per secoli

prima del progressivo degrado. La riapertura ha rianimato l'intera zona est del centro storico, che negli ultimi anni era rimasta decentrata rispetto alle vie tradizionali del commercio e dei percorsi turistici più frequentati.

Buona parte dei quattro chiostri che compongono l'ex Convento sono aperti al pubblico con un camminamento che connette direttamente Piazza San Francesco con il Giardino degli Osservanti e quindi anche con il parcheggio



sotterraneo della Caserma Mazzini. Anche la Chiesa è tornata ad essere fruibile: il corpo centrale, ancora consacrato, è divenuto un luogo per eventi e convegni. Le Chiese di San Francesco e di San Franceschetto, insieme alla Ca' Nova situata al piano terra della Stecca, sono rimaste nella disponibilità della Fondazione che le utilizza per scopi istituzionali. Una parte rilevante del Complesso è stata invece concessa in comodato a IMT: si tratta di circa 7.000 metri quadrati di spazi coperti e poco più di 5.000 sistemati a verde. Un *campus* universitario in cui studenti e professori dispongono di uno spazio funzionale, dotato di *comfort* e del tutto autosufficiente rispetto all'esterno. Al piano interrato è disponibile uno spazio comune ad uso lavanderia, mentre i rimanenti spazi sono destinati ai locali tecnici, ad archivio della Fondazione e a magazzino del locale mensa. Al piano terra sono presenti una *reception*, due aule didattiche con 25 posti ciascuna, 7 uffici singoli, un ampio locale (ex refettorio) nel quale sono state realizzate 22 postazioni di studio/lavoro, un laboratorio per l'analisi strutturale dei materiali, locali di servizio e

due bilocali ad uso alloggio.

Al primo piano si trovano gli uffici per i docenti ed il personale e postazioni *open space* per studio, un'area *coffee break*, uno spazio collettivo per lo svago, un bagno turco ed un cucinotto ad uso comune. La parte riservata agli alloggi si compone di 4 monolocali, 7 camere singole con bagno e 24 camere doppie con bagno. Al secondo piano sono presenti 27 camere doppie con bagno, 3 bilocali e 2 spazi ad uso collettivo. La Scuola dispone poi della Cappella Guinigi (grande aula magna da 120 posti), della stanza a botte (sala riunioni da 12 posti), della sacrestia (ampio spazio multiuso) e di un ampio locale ad uso mensa per gli studenti.

Nel 2015 fu acquistata da Polis SpA l'area posta sul lato sud del Giardino degli Osservanti, ultima porzione da completare per concludere il recupero dell'ex Caserma Mazzini. Nel 2016 iniziarono le opere di ricostruzione dell'edificio, denominato "Limonaia degli Osservanti", che sono terminate nei primi mesi del 2017 con la realizzazione di un fabbricato ad unico piano a falda unica e l'aggiunta di un porticato aperto al pubblico. Nell'edificio sono state ricavate due unità, la prima, adibita a magazzino, è utilizzata direttamente dalla Fondazione; l'altra unità è stata concessa in comodato ad ANFFAS Onlus di Lucca, che, per il tramite di una cooperativa sociale, vi ha realizzato un'attività di



bar/tavola calda in prosecuzione di analoga iniziativa avviata alcuni anni prima per l'inclusione lavorativa e sociale di giovani con disabilità.

Nel corso del 2024 presso il Complesso di San Francesco è stato eseguito l'intervento di sostituzione dei gruppi frigoriferi a servizio del *campus* universitario con nuovi ad alto rendimento energetico.

Housing sociale

Il progetto di *Housing Sociale* prese avvio nel 2010 con la firma di un protocollo d'intesa tra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Casa Lucca e Fondazione, al fine di rispondere all'emergenza abitativa del territorio provinciale, attraverso l'offerta di abitazioni a canoni sostenibili rivolta a soggetti aventi reddito troppo alto per partecipare all'assegnazione di alloggi popolari, e al tempo stesso troppo basso per riuscire a sostenere il pagamento di una rata di mutuo connessa all'acquisto di un'abitazione o quello di un affitto per un alloggio a canoni di mercato.



La Fondazione acquistò nella provincia di Lucca una serie di alloggi di nuova costruzione, mai utilizzati, posti all'interno di complessi immobiliari, in modo da rendere minimo il frazionamento delle unità nel territorio e precisamente: n.3 nel Comune di Barga, n.2 nel Comune di Borgo a Mozzano, n.10 nel Comune di Capannori, n.20 nel Comune di Lucca, n.10 nel Comune di Massarosa e n.8 nel Comune di Porcari, per un totale di n.53 alloggi. Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca pubblicarono i bandi per l'assegnazione degli alloggi. Nel 2012 Fondazione Casa Lucca consegnò alla Fondazione le graduatorie con i nominativi degli

assegnatari e furono quindi stipulati i primi contratti di locazione.

L'operazione di *housing sociale* non ha determinato utilizzo di nuovo suolo, consentendo una distribuzione delle abitazioni a "macchia di leopardo" su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da una parte, evita di creare "sacche di disagio" e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

I canoni di locazione degli alloggi sono determinati applicando le disposizioni di cui alla deliberazione del Consiglio Regionale del 29 luglio 2009, n.43: il canone di locazione annuo di ciascun alloggio corrisponde al 3,2% dell'80% del costo riconoscibile dell'alloggio (calcolato sulla base della circolare dell'Agenzia delle Entrate n.2007/120811).

La Fondazione si fa carico degli interventi di manutenzione/miglioramento nonché di IMU, spese condominiali, spese di registrazione contratti; poiché sui canoni di locazione grava l'IRES nella misura del 24%, l'incidenza degli oneri sostenuti dalla Fondazione sul totale dei canoni si attesta a circa il 60%.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile, la Fondazione ottenne dalla Regione Toscana un contributo di oltre € 4/milioni, di cui chiese ed ottenne il riconoscimento direttamente a favore di Fondazione Casa Lucca, che lo ha utilizzato per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori alloggi da destinare alla locazione a canone sostenibile, al *co-housing* e alla conduzione transitoria.



Nel periodo 2017-2020 è stato realizzato un ulteriore intervento sempre in partenariato tra Fondazione Cassa di Risparmio e Fondazione Casa Lucca, grazie al quale sono stati ristrutturati ulteriori alloggi situati in periferie urbane o in aree collinari limitrofe ai centri urbani, di proprietà pubblica e privata, con l'obiettivo di incrementare l'insieme di alloggi a canone sostenibile e realizzare altre sperimentazioni di *co-housing*. L'investimento complessivo è stato di oltre € 2/milioni, di cui € 1,6/milioni quale contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.



Nel 2017 la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca acquistò dal Comune di Lucca un immobile sito in via Brunero Paoli angolo via degli Orti. Il contratto fu redatto con un vincolo venticinquennale di utilizzo per *housing* sociale a canone sostenibile, analogamente a quanto già fatto in passato, utilizzando allo scopo fondi patrimoniali, trattandosi di un investimento in grado di assicurare un rendimento, seppure contenuto. I lavori di ristrutturazione hanno consentito di realizzare 5 alloggi, con un'ampia resede esterna ad uso giardino e parcheggio.

Anche questi alloggi sono stati assegnati tenendo conto del reddito e delle specifiche situazioni del richiedente.

Nel corso dell'anno 2024 tra gli interventi di manutenzione si segnala la sostituzione di n.2 caldaie a servizio di altrettanti alloggi.

Le morosità nell'anno 2024 ammontano a poco più del 7% del totale netto dei canoni di locazione: il mancato o ritardato pagamento nel corso del 2024 è derivato dai livelli elevati del tasso di inflazione registrato nel 2023, che ha costretto le famiglie a sostenere spese impreviste. Le morosità di piccola/media entità sono gestite concedendo dilazioni tali da facilitare il pagamento dei canoni, mentre quelle di maggiore entità vengono avviate alla procedura di sfratto e all'emissione di un decreto ingiuntivo per la riscossione coatta. Nel corso del 2024, per liberare un alloggio in via Brunero Paoli a Lucca, è stato necessario avviare una procedura di sfratto, con contestuale emissione di decreto ingiuntivo e successivo atto di pignoramento presso terzi. Lo sfratto si è concretizzato nel mese di novembre con il rientro dell'alloggio nelle disponibilità della Fondazione, mentre il pignoramento si è concretizzato nei primi mesi del 2025 con il versamento da parte del datore di lavoro dell'ex inquilino moroso del quinto dello stipendio. Le restanti insolvenze sono state trattate con semplici accordi di rateizzazione.

Al 31 dicembre 2024, dei n.58 alloggi di proprietà della Fondazione, n.56 sono locati, mediante stipula di regolare contratto, ai nuclei familiari individuati da Fondazione Casa Lucca sulla base delle segnalazioni pervenute dalle amministrazioni comunali aderenti al progetto, ospitando in totale n.134 persone. Gli unici due alloggi sfitti a fine 2024 sono stati concessi in locazione nei primi mesi del 2025. I canoni incassati nell'anno 2024 ammontano complessivamente ad € 259.081. In tutti i casi i canoni risultano inferiori rispetto a quelli stabiliti dagli accordi territoriali per i contratti a canone concordato.

Casa natale di Giacomo Puccini



Nel 2010 la Fondazione acquistò la casa di Lucca, in Corte San Lorenzo, dove il 22 dicembre 1858 nasceva Giacomo Puccini, che qui visse gli anni dell'infanzia e della prima giovinezza, prima del trasferimento a Milano per proseguire gli studi. La casa natale, ubicata al secondo e terzo piano dell'edificio che si affaccia su via di Poggio e piazza Cittadella, era chiusa dal 2004 a causa delle controversie giudiziarie insorte circa la proprietà. Oltre all'immobile, la Fondazione acquistò tutti i mobili, gli arredi e i

cimeli presenti nello storico appartamento, fra i quali si ricorda il pianoforte Steinway su cui fu composta l'ultima opera di Puccini, la "Turandot", interrotta dalla morte dell'autore, avvenuta a Bruxelles il 29 novembre 1924. Sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di particolare interesse storico-culturale dal Ministero per i Beni e le Attività culturali.

La Fondazione ha eseguito tutte le opere strutturali necessarie per il ripristino della Casa Museo, che è stata concessa in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini, per la durata di 25 anni, salvo proroghe, con l'obbligo per quest'ultima di mantenerne inalterata la destinazione a Museo e di gestirne al meglio l'attività. Nel corso del 2024, il Museo ha registrato 38.250 ingressi, oltre 5.000 in più rispetto all'anno precedente.



Ad inizio 2023, la sala del Museo in cui è esposto l'abito di Turandot, indossato dal soprano Maria Jeritza per la prima rappresentazione dell'opera al Metropolitan Opera House di New York nel 1926, aveva subito un allagamento per una perdita di acqua proveniente dall'appartamento posto al piano superiore. Il velluto dell'abito si era impregnato di acqua ed era rimasto bagnato per molte ore. La fodera rossa dell'abito aveva perso parte del proprio colore riversandolo sulla pedana in legno dove era collocato l'abito e sul manto di velluto nero; inoltre il contatto prolungato con l'acqua, trattenuta dal velluto, aveva indebolito le materie costitutive del manto (fibre di tessuto e filati di fermatura degli elementi decorativi, *paillettes*, filato metallico e pietre). Con il restauro sono state asportate, mediante pulitura, le sostanze che l'allagamento aveva depositato sul manto, prevenendo così un possibile

futuro ulteriore degrado, ed è stata ripristinata in gran parte la morbidezza della manto di velluto, sono state consolidate le zone più fragili e ricollocate dove possibile le *paillettes* staccate ma ancora riutilizzabili. Al termine dell'intervento di restauro, è stata stimata una perdita di valore dell'opera del 10% rispetto al momento antecedente il sinistro. Si era pertanto proceduto ad una richiesta di risarcimento danni nei confronti della proprietà

dell'appartamento posto al piano superiore; nel corso del 2024 la compagnia assicurativa ha corrisposto alla Fondazione la somma di € 49.000.

Palazzo Micheletti



La signora Giuseppina Micheletti, con atto in data 11 settembre 2017, donò alla Fondazione l'immobile di sua proprietà situato in Lucca, via Borgo Giannotti, con il vincolo di effettuarvi un'attività di tipo sociale. L'immobile, di circa mq.970, in ottimo stato di conservazione, si sviluppa su quattro piani fuori terra e un piano seminterrato; al piano terra sono situati due fondi commerciali, al primo ed al secondo piano si trovano tre appartamenti, in uno dei quali risiede la signora Micheletti; il terzo piano è adibito in parte a soffitta ed in parte a terrazzo. A corredo dell'immobile si trova una resede privata con

accesso carrabile ed un piccolo fabbricato destinato a locale di deposito.

In una prima fase l'appartamento situato al primo piano dell'immobile fu concesso in comodato al Centro Antiviolenza Luna, che si occupa di prevenzione e lotta ad ogni tipo di violenza di genere, e all'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro "Carlo Del Prete", che promuove l'accoglienza e l'inserimento sociale dei minori in difficoltà, che elaborarono due progetti distinti rivolti al *target* materno-infantile, con condivisione integrata degli spazi. A partire dal 1° dicembre 2023 l'intero piano primo del Palazzo è stato concesso in comodato, fino al 30 novembre 2028, al Centro Antiviolenza Luna, per la realizzazione del progetto "Officina Femminile Plurale", articolato su quattro aree di intervento:

- area lavorativa: per lo svolgimento di colloqui dello Sportello Lavoro del Centro finalizzati al reinserimento lavorativo;
- area sensibilizzazione e promozione di eventi: per la riunione di gruppi tematici dedicati alle donne residenti nelle case rifugio tenuti da operatrici del Centro, orientati all'*empowerment*, al sostegno alla genitorialità, all'acquisizione di competenze spendibili nella ricerca di un'autonomia lavorativa e abitativa;
- area bambine e bambini: per la realizzazione di uno "spazio gioco" dedicato ai minori ospiti delle Case Rifugio gestito da educatrici del Centro al fine di coadiuvare le madri nella gestione del tempo di vita e lavoro;
- area adolescenza: per fornire ai giovani un luogo sicuro dove incontrarsi e confrontarsi, uno spazio dove poter studiare e incentivare il tutoraggio tra i pari, per discutere di tematiche cardine della fase di sviluppo adolescenziale; per mettere a disposizione un servizio di supporto psicologico e di percorso psicoterapeutico a prezzi calmierati.

Le spese relative alla custodia ed alla manutenzione dell'immobile sono a carico della Fondazione.

Nel corso del 2024 sono state effettuate le normali manutenzioni ordinarie previste dal contratto di donazione.



Complesso immobiliare di via Brunero Paoli



Il complesso immobiliare è stato acquistato nel 2018 dall'ente Provincia Romana dei Frati Predicatori (Domenicani) con sede in Roma. Si trattava di un complesso di fabbricati posto lungo Via Brunero Paoli in angolo con Via del Bastardo, con accesso carrabile da quest'ultima che immette in un ampio giardino interposto tra i fabbricati e la recinzione del Museo di Villa Guinigi. La superficie complessiva del lotto è di circa 3.590 metri quadrati, per una superficie coperta di 1.282 metri quadrati, oltre a terreno di proprietà esclusiva di circa 2.300 metri quadrati.

L'acquisto era finalizzato alla realizzazione di una residenza universitaria, che nel febbraio 2023, al termine delle opere di ristrutturazione, è stata messa a disposizione della Scuola IMT Alti Studi Lucca mediante la stipula di un contratto di comodato. La nuova residenza può ospitare fino a 100 studenti, permettendo di conseguire l'auspicato sviluppo dimensionale della Scuola. La Fondazione ha stanziato a tale scopo, nel periodo 2017-2023, fondi erogativi per un importo complessivo di € 7,9/milioni ed ha ottenuto un contributo ministeriale a fondo perduto di € 4.230.000 a valere su un bando emanato nel 2017 dal Ministero dell'Università e della Ricerca finalizzato alla ristrutturazione o alla costruzione di immobili da adibire ad alloggi o residenze per studenti universitari.



Complesso ex Cinema Nazionale ed ex dopolavoro della Manifattura Tabacchi di Lucca

La ricerca di nuovi spazi all'interno della città di Lucca nei quali realizzare, in stretta sinergia con la Fondazione



Ragghianti, esposizioni temporanee ed un'esposizione permanente delle più importanti opere d'arte presenti nella collezione della Fondazione, portò, a fine 2022, all'acquisto del Complesso immobiliare ubicato in Lucca, tra via Vittorio Emanuele II, via del Crocifisso e piazza Giuseppe Verdi, che un tempo ospitava il Cinema Nazionale ed il Dopolavoro della Manifattura Tabacchi.

Il compendio immobiliare ha una superficie netta complessiva dei locali da adibire a spazi espositivi di circa 2.000 metri quadrati; è

stato inoltre acquistato un piccolo appartamento adiacente al piano terreno, per realizzare un ingresso laterale privo di barriere architettoniche. L'area esterna esclusiva, in gran parte adibita a parcheggi (18 posti auto), è pari a circa 600 metri quadrati.

In considerazione della volontà di non sottrarre risorse all'attività erogativa, è stato convenuto di effettuare l'acquisto e la successiva ristrutturazione facendo ricorso a fondi patrimoniali.



Per la successiva ristrutturazione sono stati invitati cinque studi professionali di ampia fama nazionale e con specifica esperienza nella realizzazione di spazi espositivi a predisporre un progetto di massima. La commissione di valutazione, costituita per l'occasione e composta dai membri del Comitato Scientifico della Fondazione Ragghianti e da alcuni dipendenti della Fondazione, dopo un esame approfondito dei progetti pervenuti, ha ritenuto che l'idea progettuale più rispondente alle indicazioni richieste fosse quella proposta dallo Studio Too di Reggio Emilia, avendo previsto un significativo incremento degli spazi di utilizzo ed una maggiore integrazione tra il percorso per attività espositive temporanee e quello per la presentazione della collezione permanente della Fondazione. In data 28 settembre 2023 è stato pertanto formalizzato l'incarico allo Studio Too per la redazione del progetto definitivo-esecutivo, la direzione lavori e il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione. Nel mese di giugno 2024 è stato presentato alla Soprintendenza competente il progetto definitivo di restauro del Complesso, che è stato autorizzato con lievi prescrizioni in data 15 gennaio 2025.

Per la gestione del nuovo polo espositivo, in data 13 maggio 2024 è stata costituita la Fondazione Centro delle Arti, che rappresenta il proseguimento della collaborazione tra Fondazione e Fondazione Ragghianti, che ne sono i due fondatori. Gli stanziamenti per l'avvio dell'attività della Fondazione Centro delle Arti, inseriti tra gli interventi diretti, sono stati determinati nell'ipotesi della realizzazione di una prima mostra nell'autunno 2027.

Immobile in *leasing*

In data 1° luglio 2013 la Fondazione subentrò alla società Guapo Srl nel contratto di leasing stipulato a fine 2007, di durata ventennale, in essere con Mediocredito Italiano SpA (ora Intesa Sanpaolo SpA), e nel contratto di locazione immobiliare, in essere con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, relativi ad un immobile sito nel Comune di Capannori, località Guamo, sede dell'Ufficio di Lucca dell'Agenzia delle Entrate.

L'immobile, della superficie complessiva di circa 2.800 metri quadrati, è costituito da tre piani fuori terra con accesso dal cortile interno; risulta privo di barriere architettoniche, non è soggetto a vincoli artistici o storici ed è fornito di dotazioni impiantistiche di buon livello.

L'impegno finanziario iniziale è stato pari ad € 2,5/milioni (IVA inclusa) quale corrispettivo riconosciuto alla società Guapo Srl per subentrare nel contratto di leasing (residuo debito al 31 dicembre 2024 € 2.438.221); il canone annuo del contratto di leasing è pari attualmente ad € 328.031. Il contratto di locazione con l'Agenzia delle Entrate, stipulato in data 29 dicembre 2009, è scaduto il 31 dicembre 2021. A decorrere dal 1° gennaio 2022, non essendo più possibile poter prorogare i contratti di locazione per un periodo analogo al precedente, è intervenuta la clausola contrattuale riportata al 19° capoverso dell'art.3 che recita: "In caso di ritardato rilascio dell'edificio la conduttrice sarà tenuta a corrispondere alla locatrice una indennità di occupazione, corrispondente all'ultimo canone applicato, in misura proporzionale al periodo di occupazione"; il canone di occupazione annuale posticipato, incassato semestralmente, ammonta ad € 288.822.

Durante il 2024 sull'immobile sono stati eseguiti interventi di manutenzione che contrattualmente risultano a carico della Fondazione, tra cui la sostituzione di due unità di condizionamento.

Negli anni passati era stato effettuato un importante intervento di manutenzione installando un impianto di trattamento aria con la tecnologia del recuperatore a flussi incrociati; la relativa spesa è stata sostenuta per intero dall'Agenzia delle Entrate, con impegno da parte della Fondazione a dedurre la spesa sostenuta dal canone di locazione o di occupazione per 7 anni.

A fine anno è stato effettuato un accantonamento di € 1/milione al fondo per rischi e oneri in relazione alla necessità di sostenere in futuro ulteriori spese per la manutenzione straordinaria finalizzate a migliorare la *performance* sismica dell'edificio.

Collezione di opere d'arte

La Collezione conta oggi circa 350 elementi tra pitture, sculture e oggetti d'arredo, cui si aggiungono importanti acquisizioni documentarie, come i manoscritti a firma di Elisa Bonaparte o i carteggi di Giacomo Puccini, ad oggi in comodato al Museo Casa natale del Maestro, secondo una prassi che vede anche altri 'pezzi' della collezione lasciati in esposizione presso varie istituzioni, come la "Madonna del Soccorso" di Giovanni Vambrè il Vecchio, oggi al Museo dell'Opera della Cattedrale di Lucca, o il "San Giovanni Battista" di Pietro da Talada, in comodato al Museo di Villa Guinigi.

Il 2024 si è rivelato un anno decisamente significativo per l'incremento della collezione d'arte della Fondazione. È proseguita infatti la "politica" di acquisizione di opere di artisti lucchesi, collegati al territorio o di opere significative per la storia del collezionismo locale.

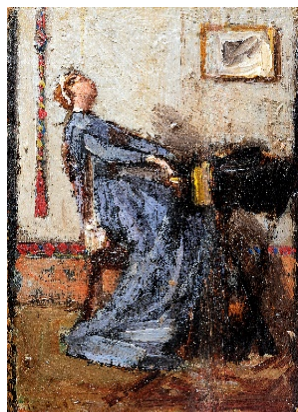
In quest'ottica sono entrati a far parte della raccolta gli "Animali che si contendono delle interiora", opera di Simone Del Tintore (Lucca 1630-1708) datata 1696, il ritratto di Maria Luisa di Borbone realizzato da Pieter Recco (Amsterdam 1756 – Basel 1820) e quello di Papa Benedetto XIV Lambertini, originariamente a Palazzo Mansi, dipinto da Pierre Subleyras (Saint-Gilles 1699 – Roma 1749).

L'elenco continua poi con un "Busto di Elisa Bonaparte Baciocchi" in marmo di Carrara, una "Venere, amorini e ninfee" del 1694 di Antonio Franchi (Villa Basilica 1634 – Firenze 1709), "Artemisia e Mausolo" (1664) firmato da Girolamo Scaglia (Lucca 1620-1686) e la "Madonna col Bambino, Santo Vescovo e San Giovanni Battista", tempera su tavola, di ambito del pittore Zacchia il Vecchio (operante a Lucca nel periodo 1530-1550).

Particolarmente importante l'acquisizione di una predella dipinta a tempera e decorata a foglia d'oro che



rappresenta la parte inferiore del trittico "Madonna col Bambino in trono coi Santi Michele Arcangelo, Giovanni Evangelista, Biagio e Pietro" del 1469, un tempo nella Chiesa di Antraccoli e oggi a Greenville (South Carolina), presso la Bob Jones University Museum & Gallery. Sulla predella sono raffigurati i "Dodici Apostoli", come il resto dell'opera attribuiti a Matteo Civitali e a Baldassarre di Biagio. Un ingresso importante che non vieta di "sognare" un domani una ricongiunzione con il trittico "madre" in occasione di una mostra temporanea.



Ma di certo l'evento più rilevante del 2024 è rappresentato dalla donazione con cui la signora Diamantina Scola Camerini ha omaggiato la Fondazione di oltre 190 opere appartenenti al fondo artistico creato dal proprio nonno, Vincenzo Giustiniani, comprendente opere di Plinio Nomellini, Giovanni Boldini, Oscar Ghiglia, Giovanni Fattori ed altri protagonisti – Macchiaioli e non – dell'arte

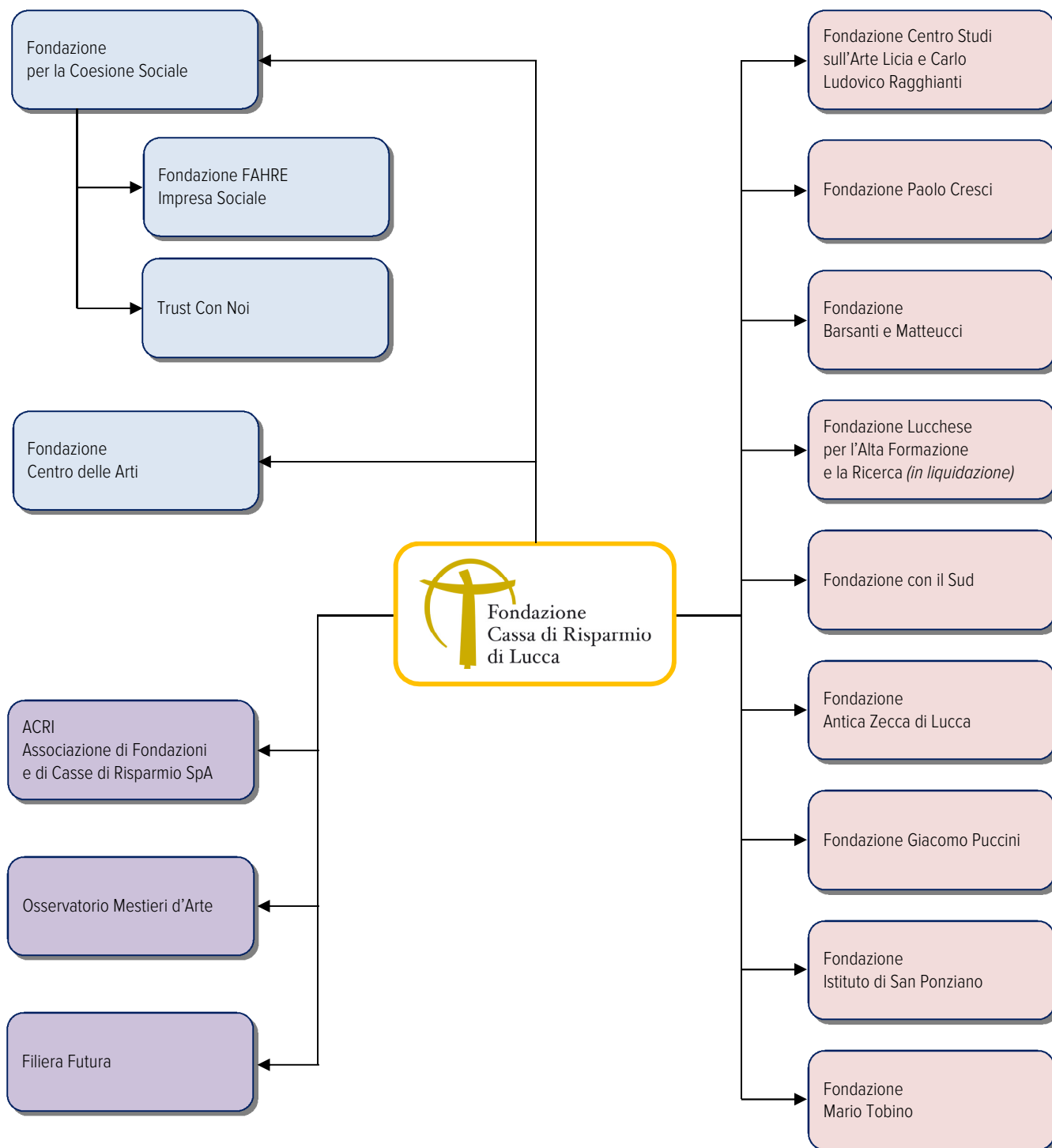
italiana tra XIX e XX secolo. La raccolta ha assunto piena riconoscibilità all'interno del *corpus* di opere della



Fondazione con la denominazione “Collezione Vincenzo Giustiniani”. Per tutte le opere - di varia tipologia e condizione - si è proceduto a un restauro capillare, in primo luogo finalizzato alla realizzazione di una mostra, tenuta tra il 15 novembre 2024 e il 6 gennaio 2025, che ha valorizzato gli ottanta “pezzi” migliori della donazione, accogliendo un pubblico di quasi quattromila persone e dunque assolvendo in maniera esemplare alla principale finalità di divulgazione e condivisione in base alla quale la Fondazione procede nell’incremento della propria collezione.

Fondazioni partecipate

Quadro delle partecipazioni in Fondazioni e Associazioni
(aggiornato al 31 dicembre 2024)





Di seguito si illustrano le attività svolte dalle Fondazioni partecipate dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca



Il progetto di Carlo Ludovico Ragghianti e di sua moglie Licia Collobi di creare un laboratorio permanente di studio e un centro di esperienze culturali per la città di Lucca si concretizzò nel 1981, con la nascita del Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti, in seguito alla donazione all'allora Cassa di Risparmio di Lucca della biblioteca, della fototeca e dell'archivio dei coniugi Ragghianti. Nel 1984 il Centro Studi fu trasformato in Fondazione, con lo scopo di promuovere gli studi sull'arte, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio dei coniugi Ragghianti ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari ed agli archivi personali donati nel tempo da vari studiosi. Il Consiglio di Amministrazione è composto da sei membri, di cui tre designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, uno dalla Provincia di Lucca, uno dal Comune di Lucca ed uno dai discendenti in linea retta dei coniugi Ragghianti; il Presidente è nominato tra i soggetti designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione per la Coesione Sociale

L'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nel 2013 individuò, tra le proprie ipotesi progettuali prioritarie, l'assistenza residenziale a favore di soggetti disabili qualora la famiglia sia impossibilitata ad assicurarla (progetto "Dopo di noi"). Fu quindi realizzata una ricognizione dei soggetti operanti in questo ambito in



Fondazione
per la Coesione Sociale
Onlus

provincia di Lucca, che confermò l'insufficienza dell'offerta rispetto alla domanda attuale e prospettica, portando alla determinazione di costituire un soggetto specificamente dedicato. Nel 2015 fu costituita la Fondazione per la Coesione Sociale Onlus (FCS), con un fondo di dotazione di € 50.000 conferito dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca. Lo scopo

di FCS è stato ampliato rispetto a quello del progetto iniziale per permetterle di intervenire nell'intero settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria. FCS può svolgere sia attività diretta (mediante erogazioni di modesta entità) che indiretta, e può gestire patrimoni affidati da terzi per specifici scopi, potendo accettare eredità, lasciti, legati ed ogni altra forma di donazione, con finalità assistenziali e per promuovere servizi e attività di contrasto delle marginalità e di accompagnamento per vulnerabili. Il Consiglio di Amministrazione è composto da un minimo di tre ad un massimo di sette membri compreso il Presidente, tutti designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.



Fondazione Centro delle Arti Lucca ETS

Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Ragghianti hanno deciso di proseguire nella positiva collaborazione realizzata nel valorizzare l'esperienza di lavoro e di cultura di Licia e Carlo Ludovico Ragghianti e nel promuovere gli studi sull'arte, dando vita alla Fondazione Centro delle Arti Lucca allo scopo di creare una rete di luoghi d'arte, che proponga itinerari tematici e integrati tra le diverse realtà culturali presenti sul territorio, anche attraverso l'organizzazione di eventi di alto livello con la realizzazione di spazi espositivi dedicati e la formazione di operatori qualificati, che possano contribuire a potenziare il turismo culturale e artistico, promuovendo la cooperazione con altri soggetti, sia pubblici che privati, e generare sinergie, scambi e occasioni di crescita collettiva. La Fondazione Centro delle Arti Lucca ETS, costituita in data 13 maggio 2024, si qualifica come ente strumentale della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e gestirà, mediante la stipula di apposito contratto di comodato, gli spazi espositivi che saranno realizzati mediante il restauro funzionale del complesso immobiliare "Ex Cinema Nazionale ed ex Dopolavoro della Manifattura Tabacchi".

Il Consiglio di Amministrazione è composto da tre o cinque Consiglieri compreso il Presidente, scelti fra soggetti professionalmente qualificati e personalità che si siano distinte nei campi di attività della Fondazione Centro delle Arti Lucca; il Presidente è designato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, mentre gli altri componenti sono designati paritariamente dalle due Fondazioni fondatrici.

Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana



La Fondazione, costituita nel 2002, ha lo scopo di arricchire e valorizzare l'Archivio del ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana. Il Consiglio di Indirizzo è presieduto da un rappresentante della Provincia di Lucca ed è composto da rappresentanti designati dai fondatori, tra cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Fondazione Barsanti e Matteucci



La Fondazione, costituita nel 2003, ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca eseguita dai due scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione delle loro opere, nonché la promozione di ricerche, con particolare riferimento al settore dei veicoli a motore. La sede della Fondazione ospita anche una mostra

permanente dedicata alle opere ed alla vita dei due scienziati lucchesi. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è presieduto da un rappresentante designato dal Rotary Club di Lucca ed è composto da rappresentanti designati dai Fondatori, tra cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, e da altri Partecipanti.

Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR)

Fu costituita nel luglio 2003 con lo scopo di promuovere sul territorio provinciale iniziative di alta formazione e di ricerca. FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività della Scuola IMT Altì Studi Lucca ed al suo successivo sviluppo, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti. Avendo raggiunto gli obiettivi prefissati, e quindi assolto alla propria *mission*, il Consiglio di Amministrazione di FLAFR ne ha deliberato lo scioglimento e l'avvio della conseguente procedura di liquidazione, decidendo di devolvere il residuo attivo di liquidazione alla Fondazione per la Coesione Sociale Onlus.



FONDAZIONE LUCCHESA PER
L'ALTA FORMAZIONE E LA RICERCA

Fondazione con il Sud

La Fondazione con il Sud fu costituita nel 2006 con un Fondo di dotazione di € 314,8/milioni, di cui € 209,6/milioni provenienti dalle Fondazioni di origine bancaria ed € 105,2/milioni derivanti dalle destinazioni disposte dagli Enti di Volontariato Fondatori delle somme accantonate dalle stesse Fondazioni per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'attività della Fondazione è sostenuta dai proventi derivanti dalla gestione del patrimonio del quale è stata dotata e da risorse in conto esercizio messe a disposizione dai Fondatori sulla base di un impegno pluriennale. La Fondazione con il Sud sostiene interventi "esemplari" per l'educazione dei ragazzi alla legalità e per il contrasto alla dispersione scolastica, per valorizzare i giovani talenti e attrarre i "cervelli" al Sud, per la tutela e valorizzazione dei beni comuni, per la qualificazione dei servizi socio-sanitari, per l'integrazione degli immigrati, per favorire il *welfare* di comunità. Dalla sua fondazione ad oggi ha sostenuto oltre 1.800 iniziative, tra cui la nascita delle prime 7 fondazioni di comunità meridionali (nel Centro storico e nel Rione Sanità a Napoli, a Salerno, a Benevento, a Messina, nella Val di Noto, ad Agrigento e Trapani), coinvolgendo più di 7.000 organizzazioni diverse – tra no profit, enti pubblici e privati – ed erogando complessivamente circa € 300/milioni.



La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- € 4.436.682, pari all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci dal 2000 al 2004 effettuato in via prudenziale ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;
- € 2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art.15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata ad assicurare alla Fondazione con il Sud il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Fondazione Antica Zecca di Lucca

La Fondazione, costituita nel 2006, promuove la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative e favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese. Il Consiglio di Amministrazione è composto da rappresentanti designati dai fondatori, fra cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.



Fondazione Giacomo Puccini



Ha per scopo la valorizzazione del patrimonio pucciniano posto sotto la sua tutela attraverso attività di ricerca, acquisizioni sul mercato antiquario, organizzazione e produzione di eventi e di manifestazioni culturali. Il Consiglio di Amministrazione è composto da un numero variabile di membri fino ad un massimo di nove, di cui due designati dal Comune di Lucca (Fondatore Promotore), fra i quali viene scelto il Presidente, due dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ed uno ciascuno dagli altri fondatori.

Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca

La partecipazione della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si concretizza nella designazione di un componente del Consiglio di Indirizzo della Fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori istruzione, educazione e cultura. Il Consiglio di Indirizzo è composto da cinque membri, di cui due designati dal Ministero dell'Istruzione ed uno ciascuno da: Comune di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e IMT Alti Studi Lucca.

Fondazione Mario Tobino



Fu costituita nel 2006, con sede in Lucca, presso l'ex Ospedale Psichiatrico di Maggiano, per promuovere la conoscenza della figura e dell'opera dello scrittore e psichiatra Mario Tobino, tra i maggiori autori italiani del '900, che per molti anni visse ed operò presso il complesso ospedaliero.

Nel 2016 la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che sosteneva l'attività della Fondazione Tobino con un proprio contributo, ne consentì l'utilizzo per il ripristino del fondo di dotazione. La Fondazione Tobino conseguentemente adottò le modifiche statutarie per riconoscere alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca il ruolo di Fondatore, che come tale acquisì il diritto a designare tre componenti del Consiglio di Amministrazione.



Altre partecipazioni

La Fondazione aderisce all'Associazione delle Casse di Risparmio Italiane e delle Fondazioni di origine bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana.

Nel 2012 la Fondazione ha aderito ad OmA – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - costituita nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte - divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro.



Nel 2019 la Fondazione CRC (Cassa di Risparmio di Cuneo) rappresentò l'opportunità di un'iniziativa congiunta delle Fondazioni nel settore agroalimentare, strutturata con il supporto di Slow Food e dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (Bra). L'iniziativa ha condotto nel 2020 alla costituzione di un'associazione - denominata Filiera Futura - che si pone lo scopo di stimolare e portare a compimento progetti condivisi per lo sviluppo del settore agroalimentare italiano. L'Associazione, che ha sede a

Pollenzo presso l'Università di Scienze Gastronomiche, conta attualmente una rete di 27 soci costituita da Fondazioni di origine bancaria, atenei e associazioni di categoria. Un componente dell'Organo di Indirizzo della Fondazione ha assunto la carica di Vice Presidente del Consiglio Direttivo di Filiera Futura.

Il Codice del Terzo Settore ha previsto fra l'altro lo scioglimento dei Comitati di gestione (Coge) istituiti presso ogni regione, con trasferimento delle relative funzioni ai nuovi organismi di controllo: l'ONC (Organismo Nazionale di Controllo, che ha assunto la forma giuridica di Fondazione) e gli OTC (Organismi Territoriali di Controllo). Tra gli adempimenti richiesti alle Fondazioni vi è la designazione di propri rappresentanti nell'ONC e negli OTC. Le designazioni negli OTC sono state demandate direttamente alle Fondazioni; negli OTC con competenza territoriale riferita a una singola regione (come è il caso della Regione Toscana) è prevista la nomina di quattro componenti su un totale di sette. Per la costituzione dell'OTC della Regione Toscana, le scelte sono state oggetto di un processo di consultazione tra le Fondazioni nell'ambito della Consulta regionale; la Fondazione ha indicato un nominativo quale componente effettivo ed uno quale supplente. Nel 2020 il Presidente della Fondazione è stato nominato componente del Collegio Sindacale della Fondazione ONC.



Conclusioni

Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi € 85.331.432, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art.8, primo comma, lett.c) del D.Lgs.153/1999 per € 17.066.286, determinato sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 13 marzo 2025 nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al Fondo Unico Nazionale per il volontariato per € 2.445.307.

Dedotto l'accantonamento di € 166.396 al Fondo nazionale iniziative comuni, residua quindi la somma di € 65.653.443, che si propone di destinare:

- quanto ad € 23.948.043 al Fondo per le erogazioni, di cui € 21.488.043 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti ed € 2.460.000 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari;
- quanto ad € 12.799.715 alla riserva per l'integrità del patrimonio, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 13 marzo 2025;
- quanto al residuo di € 28.905.685 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni – quota vincolata ai settori rilevanti.

Gli accantonamenti ai fondi per le erogazioni (€ 23.948.043), sommati all'accantonamento al Fondo per le erogazioni di cui all'art.1, comma 47, della Legge n.178/2020 (€ 6.051.957), determinano una disponibilità per le erogazioni dell'esercizio 2025 di € 30/milioni, cui deve aggiungersi il presunto accantonamento 2025 al Fondo Unico Nazionale per il volontariato stimato in circa € 1/milione al netto del relativo credito d'imposta. Tale disponibilità è quindi in linea con le risultanze dell'analisi di *Asset Liability Management* al 31 dicembre 2024, in base alle quali il livello delle erogazioni mediamente sostenibili nel medio-lungo periodo - senza intaccare il valore reale del patrimonio della Fondazione - si attesta ad € 31/milioni.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2024 e le proposte sopra formulate.

Lucca, 15 aprile 2025

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024



Stato patrimoniale	234
Attivo	234
Passivo	235
Conti d'ordine	235
Conto economico	236
Rendiconto finanziario	237
Nota integrativa	238
Premessa	238
Criteri di redazione e valutazione	239
Note allo stato patrimoniale	244
1. Immobilizzazioni materiali e immateriali	244
2. Immobilizzazioni finanziarie	250
3. Strumenti finanziari non immobilizzati	265
4. Crediti	279
5. Disponibilità liquide	280
6. Ratei e risconti attivi	280
7. Patrimonio netto	281
8. Fondi per l'attività d'istituto	282
9. Fondi per rischi e oneri	287
10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	288
11. Erogazioni deliberate	289
12. Fondo per il volontariato	290
13. Debiti	290
14. Ratei e risconti passivi	291
Conti d'ordine	291
Note al conto economico	293
15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	293
16. Dividendi e proventi assimilati	294
17. Interessi e proventi assimilati	295
18. Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	296
19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	297
20. Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	298
21. Altri proventi	298
22. Oneri	299
23. Proventi straordinari	303
24. Oneri straordinari	304
25. Imposte	305
26. Accantonamento ex art. 1, comma 44, della Legge n. 178 del 2020	306
27. Accantonamento alla riserva obbligatoria	306
28. Accantonamento al fondo per il volontariato	307
29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto	307
30. Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	307



Stato patrimoniale

Attivo

	31/12/2024	31/12/2023
1 Immobilizzazioni materiali e immateriali:	105.342.913	103.825.852
a) beni immobili	95.621.012	95.500.062
di cui:		
- beni immobili strumentali	92.700.510	92.579.560
b) beni mobili d'arte	8.982.235	7.469.674
c) beni mobili strumentali	266.394	352.502
d) altri beni	473.272	503.614
2 Immobilizzazioni finanziarie:	1.016.896.370	892.289.844
b) altre partecipazioni	402.448.221	378.328.016
di cui:		
- partecipazioni di controllo	0	0
c) titoli di debito	2.830.552	8.978.176
d) altri titoli	611.417.597	504.983.652
e) altre attività finanziarie	200.000	0
3 Strumenti finanziari non immobilizzati:	311.266.427	334.339.705
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	49.548.513	52.299.329
b) strumenti finanziari quotati	259.001.855	279.690.935
di cui:		
- titoli di debito	105.594.478	165.124.398
- titoli di capitale	26.165.034	7.448.034
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	92.460.020	89.151.504
- altri titoli	34.782.323	17.966.999
c) strumenti finanziari non quotati	2.716.059	2.349.441
di cui:		
- titoli di capitale	1	1
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.716.058	2.349.440
4 Crediti	21.263.522	12.095.079
di cui:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	7.886.324	9.270.878
5 Disponibilità liquide	44.442.713	41.142.708
7 Ratei e risconti attivi	1.107.755	403.684
Totale	1.500.319.700	1.384.096.872

Passivo

	31/12/2024	31/12/2023
1 Patrimonio netto:	1.294.800.857	1.228.357.846
a) fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961
b) riserva da donazioni	2.442.071	1.272.171
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	775.939.199	740.532.089
d) riserva obbligatoria	188.795.532	171.729.246
e) riserva per l'integrità del patrimonio	87.618.701	74.818.986
h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393
2 Fondi per l'attività d'istituto:	143.685.688	110.783.864
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	64.636.351	35.730.666
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	21.644.326	20.134.633
c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.115.119	2.722.000
d) altri fondi	48.237.935	48.149.764
f) fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n. 178 del 2020	6.051.957	4.046.801
3 Fondi per rischi e oneri	17.346.837	4.137.582
di cui:		
- strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	367.147	328.673
5 Erogazioni deliberate:	39.117.638	37.278.019
a) nei settori rilevanti	30.518.191	28.616.070
b) negli altri settori statutari	8.599.447	8.661.949
6 Fondo per il volontariato	2.275.505	1.184.522
7 Debiti	2.698.083	2.004.641
di cui:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.698.083	2.004.641
8 Ratei e risconti passivi	27.945	21.725
Totale	1.500.319.700	1.384.096.872

Conti d'ordine

	31/12/2024	31/12/2023
Beni di terzi	74.612	74.612
Beni presso terzi	1.374.567.133	1.326.598.318
Garanzie e impegni	227.351.010	207.204.273
Impegni di erogazione	24.694.719	13.881.009
Altri conti d'ordine	6.438.320	28.310.546
Totale	1.633.125.794	1.576.068.758

Conto economico

		31/12/2024	31/12/2023
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	4.547.976	4.290.593
2	Dividendi e proventi assimilati:	59.689.568	43.257.158
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	59.282.863	42.850.007
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	406.705	407.151
3	Interessi e proventi assimilati:	1.386.377	1.504.662
	a) da immobilizzazioni finanziarie	363.608	652.020
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	732.120	595.951
	c) da crediti e disponibilità liquide	290.649	256.691
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-6.287.481	1.802.809
	di cui:		
	- da strumenti finanziari derivati	0	0
	- utili e perdite su cambi	0	0
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	12.525.826	7.315.952
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	-2.395.933	-3.325.827
	di cui:		
	- da strumenti finanziari derivati	0	0
	- utili e perdite su cambi	0	0
7	Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie	0	0
9	Altri proventi	613.411	610.561
	di cui:		
	- contributi in conto esercizio	0	0
10	Oneri:	-20.269.483	-7.653.323
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-596.370	-592.107
	b) per il personale	-2.515.571	-2.285.318
	di cui:		
	- per la gestione del patrimonio	-239.145	-218.990
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-408.226	-305.048
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-847.636	-769.023
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-34.844	-6.912
	f) commissioni di negoziazione	-169.360	-170.700
	g) ammortamenti	-190.539	-109.134
	h) accantonamenti	-13.361.496	-1.203.880
	di cui:		
	- utili su cambi	0	0
	i) altri oneri	-2.145.441	-2.211.201
11	Proventi straordinari	45.396.864	20.050.856
	di cui:		
	- plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	34.872.054	19.863.121
12	Oneri straordinari	-996.494	-16.713.141
	di cui:		
	- minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-951.910	-15.443.398
13	Imposte	-2.827.242	-2.673.908
13-bis	Accantonamento ex art. 1, comma 44, della Legge n. 178 del 2020	-6.051.957	-4.046.801
Avanzo dell'esercizio		85.331.432	44.419.591
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria	-17.066.286	-8.883.918
16	Accantonamento al fondo per il volontariato	-2.445.307	-1.339.445
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:	-53.020.124	-27.533.289
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-28.905.685	-5.493.472
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-21.488.043	-20.129.586
	c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-2.460.000	-1.823.613
	d) agli altri fondi	-166.396	-86.618
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	-12.799.715	-6.662.939
Avanzo residuo		0	0

Rendiconto finanziario

	31/12/2024	31/12/2023
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	85.331.432	44.419.591
Rivalutazione (svalutazione) strumenti finanziari non immobilizzati	(6.287.481)	1.802.809
Rivalutazione (svalutazione) strumenti finanziari immobilizzati	(2.395.933)	(3.325.827)
Rivalutazione (svalutazione) attività non finanziarie	0	0
Ammortamenti	190.539	109.134
Avanzo (disavanzo) al netto delle variazioni non finanziarie	94.205.385	46.051.743
Variazione crediti	9.168.443	(6.305.179)
Variazione ratei e risconti attivi	704.071	31.557
Variazione fondo rischi e oneri	13.209.255	2.115.909
Variazione fondo TFR	38.474	37.217
Variazione debiti	693.442	1.225.603
Variazione ratei e risconti passivi	6.220	1.693
A) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione dell'esercizio	98.280.262	55.705.787
Fondi erogativi	185.078.831	149.246.405
Fondi erogativi anno precedente	149.246.405	142.021.572
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (da C/E)	0	0
Acc.to al Volontariato (L. 266/91)	2.445.307	1.339.445
Acc.to ai Fondi per l'attività di Istituto	53.020.124	27.533.289
B) Liquidità assorbita per interventi per erogazioni	(19.633.005)	(21.647.901)
Immobilizzazioni materiali e immateriali	105.342.913	103.825.852
Ammortamenti	190.539	109.134
Rivalutazione (svalutazione) attività non finanziarie	0	0
Immobilizzazioni materiali e immateriali senza ammortamenti e rivalutazioni/svalutazioni	105.533.452	103.934.986
Immobilizzazioni materiali e immateriali dell'anno precedente	103.825.852	97.570.099
Liquidità generata (assorbita) da variazione immobilizzazioni materiali e immateriali	(1.707.600)	(6.364.887)
Immobilizzazioni finanziarie	1.016.896.370	892.289.844
Rivalutazione (svalutazione) immobilizzazioni finanziarie	(2.395.933)	(3.325.827)
Immobilizzazioni finanziarie senza rivalutazione (svalutazione)	1.019.292.303	895.615.671
Immobilizzazioni finanziarie anno precedente	892.289.844	1.079.308.258
Liquidità generata (assorbita) da variazione immobilizzazioni finanziarie	(127.002.459)	183.692.587
Strumenti finanziari non immobilizzati	311.266.427	334.339.705
Rivalutazione (svalutazione) strumenti finanziari non immobilizzati	(6.287.481)	1.802.809
Strumenti finanziari non immobilizzati senza rivalutazioni/svalutazioni	317.553.908	332.536.896
Strumenti finanziari non immobilizzati anno precedente	334.339.705	129.889.427
Liquidità generata (assorbita) da variazione strumenti finanziari non immobilizzati	16.785.797	(202.647.469)
Variazione altre attività	0	0
Liquidità generata (assorbita) da variazione netta investimenti	(111.924.262)	(25.319.769)
Patrimonio netto	1.294.800.857	1.228.357.846
Copertura disavanzi pregressi	0	0
Accantonamento a riserva obbligatoria	17.066.286	8.883.918
Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio	12.799.715	6.662.939
Avanzo (disavanzo) residuo	0	0
Patrimonio al netto delle variazioni +/- del risultato di esercizio	1.264.934.856	1.212.810.989
Patrimonio netto dell'anno precedente	1.228.357.846	1.212.823.989
Liquidità generata (assorbita) da variazione del patrimonio	36.577.010	(13.000)
C) Liquidità generata (assorbita) da variazione di elementi patrimoniali (investimenti e patrimonio)	(75.347.252)	(25.332.769)
D) Liquidità generata (assorbita) da gestione (A+B+C)	3.300.005	8.725.117
E) Disponibilità liquide all'1/1	41.142.708	32.417.591
Disponibilità liquide al 31/12 (D+E)	44.442.713	41.142.708

Nota integrativa

Premessa

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell’emanazione del regolamento previsto dall’art.9 del D.Lgs.153/1999, secondo le regole contenute nell’Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall’Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l’integrità del patrimonio.

Nella redazione del bilancio sono stati altresì adottati gli orientamenti contabili contenuti nella versione aggiornata del documento approvato dal Consiglio dell’Acri nella seduta del 16 luglio 2014 e predisposto dalla Commissione Bilancio e Questioni fiscali al fine di promuovere una maggiore uniformità di rilevazione in contabilità e di esposizione in bilancio dei fatti gestionali delle Fondazioni bancarie.

In relazione agli interventi modificativi operati alle norme del Codice Civile dal D.Lgs.139/2015 sono state recepite le direttive fornite in merito da Acri, in particolare:

- per quanto concerne fattispecie già disciplinate nel citato Atto di Indirizzo:
 - sono mantenuti nello stato patrimoniale i conti d’ordine e nel conto economico le voci “Proventi straordinari” e “Oneri straordinari”;
 - restano esplicitati nella relazione sulla gestione i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio, in luogo della nota integrativa, con le relative indicazioni sulla natura, l’effetto patrimoniale, finanziario ed economico;
 - si continuano ad applicare, per gli strumenti finanziari immobilizzati e non immobilizzati, i criteri di valutazione contenuti nell’Atto di Indirizzo, in luogo del criterio del costo ammortizzato;
- per quanto concerne fattispecie non disciplinate nel citato Atto di Indirizzo:
 - è redatto il rendiconto finanziario;
 - è applicato il criterio del costo ammortizzato ai crediti e ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 sempre che gli effetti non siano irrilevanti;
 - sono recepiti i criteri di rilevazione e valutazione degli strumenti finanziari derivati e delle attività e passività monetarie e non monetarie in valuta contenuti nel Codice Civile, tenendo conto delle specificità istituzionali ed operative delle Fondazioni bancarie.

Criteri di redazione e valutazione

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente; non sono riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente.

Il rendiconto finanziario si pone l'obiettivo di evidenziare, per le varie aree di attività della Fondazione, il contributo - in termini di generazione o assorbimento di liquidità - alla formazione del fabbisogno o del *surplus* netto di liquidità del periodo.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione. Il bilancio è redatto privilegiando, ove possibile, la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni.

I beni ricevuti in donazione sono iscritti al valore indicato nell'atto o risultante da apposita perizia di stima.

Gli immobili di interesse storico-artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale e quelle comunque messe a disposizione di terzi per il perseguimento di uno scopo istituzionale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.

I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

I costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi presi in locazione costituiscono immobilizzazioni immateriali solo se sono separabili dai beni stessi. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore. Quelli in corso non sono oggetto di ammortamento fino al momento in cui tali valori sono riclassificati nelle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni finanziarie

Gli strumenti finanziari costituenti forme di investimento durevole sono iscritti tra le immobilizzazioni e sono valutati al costo di acquisto.

Le polizze di capitalizzazione, coerentemente agli orientamenti contabili in tema di bilancio predisposti dall'Acri, sono iscritte al valore di sottoscrizione incrementato annualmente del rendimento maturato e certificato dalle compagnie assicurative.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore. Tale svalutazione non può essere mantenuta nei successivi esercizi se sono venute meno le motivazioni della rettifica effettuata.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

Gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

Per le quote di fondi comuni di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo le cui caratteristiche ne consentono, a fine anno, un'appropriate valorizzazione, è applicato, coerentemente al parere dell'Autorità di Vigilanza, il criterio di valutazione al mercato.

Nel presente bilancio non ci si è avvalsi della deroga contenuta nel comma 3-*octies* dell'articolo 45 del Decreto Legge 73/2022 - prorogata dall'art.1 del Decreto Ministeriale 23/9/2024 - recante disposizioni in materia di sospensione temporanea delle minusvalenze sui titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio.

Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti trasmessi dai gestori, come consentito dal paragrafo 4.1 dell'Atto di Indirizzo. Nella rispettiva voce di bilancio, in aderenza ai citati orientamenti contabili Acri, confluiscono, oltre al valore degli strumenti finanziari, anche gli importi della liquidità e di eventuali partite da addebitare e/o accreditare, il cui totale coincide con l'ammontare complessivo del patrimonio risultante alla fine dell'esercizio dai rendiconti dei gestori.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al *fair value* e valutati secondo il criterio previsto dall'art.2426, punto 11-*bis*, Cod.Civ. e dal conseguente OIC 32. I derivati incorporati in altri strumenti finanziari sono scorporati in virtù del principio della sostanza dell'operazione.

Gli strumenti finanziari derivati attivi di copertura sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie o tra gli strumenti finanziari non immobilizzati a seconda della classificazione dell'attività o della passività coperta.

Gli altri strumenti finanziari derivati attivi sono iscritti tra gli strumenti finanziari non immobilizzati.

Gli strumenti finanziari derivati passivi sono iscritti tra i Fondi per rischi e oneri.

Date le peculiarità normative e istituzionali delle Fondazioni che non consentono di costituire transitorie riserve patrimoniali, gli utili da valutazione di strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura, sono accantonati ad apposito Fondo per rischi e oneri ad eccezione di quelli relativi a strumenti per i quali si applica il criterio di valutazione al valore di mercato prevista dal paragrafo 10.8 dell'Atto di Indirizzo e di quelli riferiti a strumenti contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali.

Sono altresì imputate direttamente ad apposito Fondo per rischi e oneri le variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari derivati che coprono il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato ai crediti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è applicato se gli effetti sono irrilevanti, ossia nel caso di crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi sia bancari che postali e delle carte prepagate, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria di cui all'art.8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per

l'esercizio l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

Alla quota accantonata nel corrente esercizio è stata attribuita una destinazione vincolata ai settori rilevanti, al fine di conciliare il rispetto della disposizione recata dall'art.8, comma 1, lett.d) del D.Lgs. 153/1999 con le risultanze in termini di sostenibilità delle erogazioni di cui all'analisi ALM (per ulteriori dettagli si rimanda allo specifico paragrafo contenuto nel Bilancio di Missione) ed il rispetto del vincolo di conservazione del patrimonio recato dall'art.5, comma 1 del citato decreto.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa dell'esercizio successivo. Dall'esercizio 2015 l'intero ammontare delle erogazioni è deliberato a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto sulla base dell'avanzo dell'anno precedente sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel bilancio di missione.

Altri fondi per l'attività d'istituto

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci "Immobilizzazioni materiali e immateriali" e "Immobilizzazioni finanziarie" dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce "Altri fondi per l'attività d'istituto" sono altresì compresi:

- il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art.7, c.3-bis, del D.Lgs.153/1999, in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010;
- il "Fondo nazionale iniziative comuni" che accoglie gli accantonamenti annuali - pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi - destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare Acri del 4 aprile 2012, con l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Contributi di terzi destinati a finalità istituzionali

La voce accoglie i contributi ricevuti da terzi a sostegno di progetti istituzionali della Fondazione.

Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n. 178 del 2020

Il Fondo accoglie l'ammontare del "risparmio fiscale annuo" derivante dal dimezzamento della base imponibile dei dividendi percepiti da taluni enti non commerciali. L'accantonamento annuo è determinato in misura pari alla minor imposta derivante dall'applicazione dell'aliquota IRES vigente, al 50% della somma dei dividendi complessivamente incassati nell'anno (utilizzando quindi il principio di cassa anziché quello di competenza) corrisposti da soggetti diversi da quelli residenti o localizzati in Stati o territori a regime fiscale privilegiato. L'applicazione della suddetta agevolazione fiscale è subordinata alla destinazione dell'imposta non dovuta al finanziamento delle attività di interesse generale indicate nell'articolo 1, comma 45, della Legge n.178/2020, accantonandola, fino all'erogazione, nel presente fondo destinato all'attività istituzionale.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri accolgono gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. La voce accoglie tra l'altro:

- la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte di:
 - crediti d'imposta per IRPEG che sono stati oggetto di contenzioso tributario e che non possono ancora qualificarsi, prudenzialmente, come certi, in quanto si prospetta l'attivazione di apposito giudizio diretto all'ottenimento del rimborso;
 - credito verso l'Erario derivante dalle richieste di rimborso parziale dell'IRES relativa alle annualità 2016-2019, oggetto di contenzioso con esito favorevole in primo grado;
- l'ammontare degli strumenti finanziari derivati passivi;
- l'accantonamento degli utili da valutazione di strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura diversi da quelli contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali e da quelli quotati per i quali si applica la valutazione al mercato;
- le variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari derivati che coprono il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata;
- l'accantonamento dell'eventuale utile netto conseguente all'iscrizione delle attività e passività monetarie in valuta al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, diverse da quelle contenute nelle gestioni patrimoniali individuali e dagli strumenti finanziari non immobilizzati, quotati, valutati al valore di mercato;
- l'accantonamento delle imposte differite calcolate sulle differenze positive temporanee tra costo civilistico e valore fiscale dei fondi comuni di investimento armonizzati contabilizzati nell'attivo circolante che, in caso di realizzo, danno luogo all'applicazione delle ritenute del 26% ex articolo 26-*quiquies*, comma 1, del D.P.R. 600/1973 ed ex articolo 10-*ter*, commi 1 e 2, della Legge 77/1983;
- l'accantonamento di:
 - imposte differite IRES calcolate sul 50% dei dividendi contabilizzati per competenza;
 - risorse da destinare alle erogazioni ai sensi della Legge 178/2020 calcolate in misura pari al risparmio di imposta IRES sul restante 50%;
- l'accantonamento per manutenzioni straordinarie su immobili destinati all'*housing* sociale determinato considerando le condizioni attuali di tali immobili, l'entità del loro valore di iscrizione e la circostanza del loro mancato assoggettamento al processo contabile di ammortamento;
- l'accantonamento per manutenzioni straordinarie sull'immobile detenuto in *leasing*, determinato considerando la probabile necessità di sottoporre lo stesso ad interventi finalizzati all'adeguamento alla normativa antisismica applicabile, più stringente di quella vigente al momento del subentro nel contratto.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Il fondo, inizialmente istituito in base all'art.15 della Legge 266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti, da ultimo il D.Lgs.117/2017 recante la riforma del "Terzo Settore", che prevede, tra l'altro, che l'accantonamento annuale obbligatorio, nonché eventuali contributi integrativi o volontari, siano destinati ad un Fondo Unico Nazionale (FUN) amministrato da un Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è applicato se gli effetti sono irrilevanti, ossia nel caso di debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Attività e passività in valuta

Le attività e le passività monetarie in valuta sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I conseguenti utili o perdite sono imputati al conto economico e l'eventuale utile netto è accantonato in apposito Fondo per rischi e oneri; non rileva a tal fine quello relativo agli strumenti contenuti nelle gestioni patrimoniali individuali e quello riferito agli strumenti finanziari non immobilizzati quotati per i quali la valutazione al valore di mercato, prevista dal paragrafo 10.8 dell'Atto di Indirizzo, e, conseguentemente la relativa svalutazione o rivalutazione, include anche l'effetto cambio.

Le attività e passività in valuta non monetarie sono iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza economico temporale e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa (eccezione contemplata dai più volte citati orientamenti contabili Acri), così come per quelli dei *certificate*.

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

Note allo stato patrimoniale

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
<i>Immobilizzazioni materiali e immateriali</i>			
beni immobili di cui:	95.621.012	95.500.062	120.950
- beni immobili strumentali	92.700.510	92.579.560	120.950
- beni immobili non strumentali	2.920.502	2.920.502	-
beni mobili d'arte	8.982.235	7.469.674	1.512.561
beni mobili strumentali	266.394	352.502	-86.108
altri beni	473.272	503.614	-30.342
TOTALE	105.342.913	103.825.852	1.517.061

Beni immobili strumentali

Descrizione	Importo
Complesso immobiliare di "S.Micheletto" Sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, in parte sede della Fondazione, in parte destinato ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali, artistiche e di formazione coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché concesso permanentemente in uso gratuito ad altri enti <i>no profit</i>.	13.401.976
Complesso immobiliare denominato "La Stecca" Sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, concesso in comodato a titolo gratuito a IMT Alti Studi Lucca, tranne una porzione del piano terra destinata a spazio multifunzionale per eventi connessi alle finalità istituzionali della Fondazione e un'area urbana adiacente e funzionale al complesso.	15.392.351
Complesso immobiliare "Convento di San Francesco" Sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, concesso in comodato a titolo gratuito a IMT Alti Studi Lucca, tranne la chiesa e l'ex chiesa di San Franceschetto, rimasti nella disponibilità della Fondazione e utilizzati per attività culturali.	33.815.100
Immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini" Sito nel centro storico di Lucca, vi nacque Giacomo Puccini e vi ha sede il Museo a lui dedicato; sia l'immobile che i beni mobili in esso contenuti sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs.n.42/2004 e sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca che gestisce il Museo.	887.486
Immobile "Limonaia degli Osservanti" Completato nel 2017 e realizzato <i>ex novo</i> sull'area edificabile sita sul lato sud del parco denominato "Giardino degli Osservanti" nel centro storico di Lucca; in parte utilizzato dalla Fondazione a supporto della sede principale, in parte concesso in comodato d'uso a titolo gratuito ad Anfass Onlus di Lucca.	1.470.518
Complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" Sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, acquistato e ristrutturato, anche grazie ad un contributo del Ministero dell'Università e della Ricerca, per realizzarvi una residenza universitaria e a tal fine concesso in comodato d'uso gratuito ad IMT Alti Studi Lucca, ad eccezione di un'unità immobiliare ad uso magazzino rimasta nella disponibilità della Fondazione.	12.034.197
Complesso immobiliare "Ex cinema Nazionale ed ex Dopolavoro Manifattura Tabacchi" Sito nel centro storico di Lucca, tutelato ai sensi del D.Lgs.n.42/2004, un tempo ospitava il cinema Nazionale ed il Dopolavoro della Manifattura Tabacchi; il suo acquisto è stato perfezionato a febbraio 2023 e sarà destinato, previa ristrutturazione, alla realizzazione di spazi espositivi in sinergia con la Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti".	3.323.736
Immobili "housing sociale" Cinquattotto unità abitative acquistate dalla Fondazione per un intervento nell'ambito dell'<i>housing</i> sociale, ubicate nei comuni di Borgo a Mozzano, Barga, Porcari, Lucca, Capannori e Massarosa.	11.964.749
Immobile "Palazzo Micheletti" Porzione strumentale del Compendio immobiliare posto in Lucca, Via Borgo Giannotti, per il quale la Fondazione ha ricevuto in donazione il diritto della nuda proprietà, con il vincolo che una parte dell'immobile sia utilizzata per finalità di tipo sociale; a questo fine esclusivo è stata destinata l'unità immobiliare posta al primo piano.	410.397
Totale	92.700.510

Movimentazione	Totale
Valore iniziale	92.579.560
Acquisti	336
Donazioni ricevute	-
Oneri incrementativi	125.774
Rivalutazioni	-
Cessioni	-754
Donazioni effettuate	-
Svalutazioni	-
Ammortamenti dell'esercizio	-4.406
Valore finale	92.700.510
<i>di cui sostenuto con fondi per le erogazioni</i>	<i>39.875.584</i>

Beni immobili non strumentali

Descrizione	Importo
Immobile "Palazzo Micheletti"	774.937
Porzione non strumentale del Compendio immobiliare posto in Lucca, Via Borgo Giannotti, di cui al precedente paragrafo.	
Acconti su beni immobili	2.145.565
Quota del corrispettivo pagato per il subentro in un contratto di <i>leasing</i> finanziario relativo ad un immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo, calcolata come differenza fra valore del bene alla data di cessione del contratto e valore attuale dei pagamenti ancora dovuti; rappresenta un costo sospeso fino al riscatto e quindi un acconto sul futuro acquisto del cespite.	
Totale	2.920.502

Movimentazione	Totale
Valore iniziale	2.920.502
Acquisti	-
Donazioni ricevute	-
Oneri incrementativi	-
Rivalutazioni	-
Cessioni	-
Donazioni effettuate	-
Svalutazioni	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
Valore finale	2.920.502
<i>di cui sostenuto con fondi per le erogazioni</i>	-

Beni mobili d'arte

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Descrizione	Importo
Opere pittoriche	7.543.242
Manoscritti, enciclopedie e progetti storici	337.365
Collezioni fotografiche d'autore	26.297
Mobili, arredi e cimeli storici presso Museo Puccini	450.000
Altri oggetti d'arte	625.331
Totale	8.982.235

Movimentazione	Totale
Valore iniziale	7.469.674
Acquisti	367.126
Donazioni ricevute	1.184.900
Oneri incrementativi	16.580
Rivalutazioni	-
Cessioni	-
Donazioni effettuate	-56.045
Svalutazioni	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
Valore finale	8.982.235
<i>di cui sostenuto con fondi per le erogazioni</i>	<i>3.346.428</i>

La voce "Donazioni ricevute" si riferisce alla donazione della collezione appartenuta al Conte Vincenzo Giustiniani, comprendente, tra l'altro, opere di Plinio Nomellini, Giovanni Boldini, Oscar Ghiglia e Giovanni Fattori.

Beni mobili strumentali

La voce comprende i seguenti beni, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento:

Descrizione	Importo
Macchine da ufficio elettroniche	129.361
Macchinari e attrezzature varie	74.059
Impianti di allarme e di ripresa televisiva	2.394
Impianti telefonici e connessioni dati	6.420
Impianti interni speciali di comunicazione	4.036
Mobili e macchine da ufficio ordinarie	37.254
Arredamento	12.870
Totale	266.394

Movimentazione	Totale
Valore iniziale	352.502
Acquisti	5.200
Donazioni ricevute	-
Oneri incrementativi	22.661
Rivalutazioni	-
Cessioni	-
Donazioni effettuate	-
Svalutazioni	-
Amm.ti dell'esercizio	-113.969
Valore finale	266.394
<i>di cui sostenuto con fondi per le erogazioni</i>	<i>57.144</i>

Altri beni

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Biblioteche ricevute da terzi in donazione Collezioni Tobino e Santini messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull'Arte "Licia e Carlo Ludovico Ragghianti" di Lucca.	154.937
Spese incrementative su immobili di terzi Realizzazione di vano scale e impianto di ascensore a servizio di una porzione dell'immobile "San Ponziano", in locazione dalla Fondazione Istituto San Ponziano di Lucca, concessa in comodato d'uso gratuito a terzi per il perseguimento di fini istituzionali.	294.260
Software	24.075
Totale	473.272

<i>Movimentazione</i>	<i>Totale</i>
Valore iniziale	503.614
Acquisti	20.740
Donazioni ricevute	-
Oneri incrementativi	21.082
Rivalutazioni	-
Cessioni	-
Donazioni effettuate	-
Svalutazioni	-
Ammortamenti dell'esercizio	-72.164
Valore finale	473.272
<i>di cui sostenuto con fondi per le erogazioni</i>	-

2. Immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Immobilizzazioni finanziarie			
altre partecipazioni	402.448.221	378.328.016	24.120.205
titoli di debito	2.830.552	8.978.176	-6.147.624
altri titoli	611.417.597	504.983.652	106.433.945
altre attività finanziarie	200.000	-	200.000
TOTALE	1.016.896.370	892.289.844	124.606.526

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

Descrizione	Altre partecipazioni	Titoli di debito	Altri titoli	Altre attività finanziarie	Totale
Titoli quotati					
Valore contabile	303.976.156	1.000.000	8.909.765	-	313.885.921
Valore di mercato	296.675.278	1.015.000	11.665.925	-	309.356.203
Titoli non quotati					
Valore contabile	98.472.065	1.830.552	602.507.832	200.000	703.010.449
Quota patrimonio netto (*)	250.907.374	-	-	200.000	251.107.374
Valore di presumibile realizzo	-	1.883.850	-	-	1.883.850
NAV	-	-	658.025.294	-	658.025.294

(*) Risultante dall'ultimo bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società.

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando in generale:

- che il valore di mercato, data la volatilità dei corsi, non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;
- relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi, di entità tale da garantire un'adeguata redditività considerando a questo fine il tasso di inflazione prospettico di lungo periodo, e la consistenza del relativo patrimonio netto (tangibile, per le società finanziarie) per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali).

Ai fini della valutazione suddetta sono considerati quale elemento esimente, nei primi anni dall'investimento (indicativamente tre), relativamente alle partecipazioni in SPAC, SIIQ e *small/mid cap* quotate su mercati regolamentati e detenute in ragione delle aspettative di apprezzamento di valore, la possibilità che le prospettive di creazione di valore si esprimano in linea con quanto indicato nei piani industriali posti a base delle decisioni di investimento ovvero con il consenso di mercato.

Riguardo al comparto “altri titoli” costituito prevalentemente da fondi comuni di investimento armonizzati aperti di diritto italiano o estero e da fondi comuni di investimento alternativi aperti o chiusi di diritto italiano o estero è stata compiuta un’attività di monitoraggio, in alcuni casi con il coinvolgimento dei soggetti gestori, con riferimento in particolare ai fondi chiusi prossimi al termine della loro durata.

Da questa analisi è emersa la necessità di considerare durevoli le perdite latenti sui seguenti strumenti, così determinate:

- partecipazione in ISCC Fintech SpA: in base al valore di mercato delle azioni della società al 31/12/2024, pari a € 2,02 (in quanto maggiore della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società al 30/06/2024 pari a € 0,58), considerata l’assenza di una redditività prospettica da dividendi adeguata ed essendo peraltro trascorso il periodo di vigenza della condizione esimente sopra citata con riferimento alle prospettive di apprezzamento;
- partecipazione in Notorious Pictures SpA: in base alla consistenza della frazione per azione del patrimonio netto della società al 30/06/2024, pari a € 1,278 (in quanto maggiore del valore di mercato delle azioni al 31/12/2024, pari a € 0,74), considerata l’assenza di una redditività prospettica da dividendi adeguata ed essendo peraltro trascorso il periodo di vigenza della condizione esimente sopra citata con riferimento alle prospettive di apprezzamento;
- Fondo Assietta Private Equity III (in cui la Fondazione è investita dal 2015): in base al NAV del 30/06/2024 comunicato dalla Società di Gestione rettificato per tener conto della distribuzione in conto capitale successivamente avvenuta;
- Fondo Innogest Capital II - classe A (in cui la Fondazione ha investito nel 2013 e nel 2017): in base al NAV del 30/09/2024 comunicato dalla Società di Gestione;
- Mediobanca Fondo per le imprese 2.0 (in cui la Fondazione è investita dal 2017), attualmente nella fase di liquidazione: in base al NAV finale di liquidazione del 31/12/2024 comunicato dalla Società di Gestione;
- algoWatt SpA strumenti finanziari partecipativi 2021-2029. Tali strumenti rappresentano la quota ideale di patrimonio netto separato della società in cui confluirono, in occasione di una ristrutturazione dei debiti della società stessa, i beni e le attività “*non performing*” la cui liquidazione era destinata a soddisfare i creditori sociali (possessori di tali strumenti finanziari partecipativi) nella misura stabilita. Dal 2022 la società ha manifestato crescenti difficoltà finanziarie che hanno indotto la Fondazione a contabilizzare delle rettifiche per perdite durevoli di valore. Nel corso del 2024 la situazione di crisi finanziaria gravante sull’emittente è sfociata nell’apertura della procedura di liquidazione giudiziaria con conseguente necessità di rettificare il valore degli strumenti finanziari partecipativi posseduti dalla Fondazione portando il valore contabile alla cifra simbolica di € 1.

L’ammontare delle rettifiche di valore contabilizzate è pari a complessivi € 2.395.933 così ripartiti:

ISCC Fintech SpA	€ 747.296
Notorious Pictures SpA	€ 163.836
Fondo Assietta Private Equity III	€ 892.750
Fondo Innogest Capital II - classe A	€ 154.650
Mediobanca Fondo per le imprese 2.0	€ 97.402
algoWatt SpA Strumenti Finanziari Partecipativi	€ 339.999

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli immobilizzati non sono state considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

Il positivo e consolidato andamento del valore di mercato delle azioni di Banco BPM SpA (Banca conferitaria) dovuto, da una parte, al riconoscimento da parte dello stesso della capacità del *management* della Banca di dare attuazione in modo efficace ed efficiente e in anticipo rispetto ai tempi previsti al piano industriale approvato e, dall'altra, all'apprezzamento delle operazioni di finanza straordinaria in cui la Società è parte attiva (acquisizione di un'interessenza di Banca MPS SpA, OPS promossa su Anima Holding SpA) o passiva (OPS promossa da Unicredit SpA), denota il venir meno delle ragioni che giustificarono, in ossequio ai vigenti principi contabili, nell'esercizio 2016 (per € 24.832.965) e nell'esercizio 2018 (per € 13.962.875) la contabilizzazione di rettifiche per perdite durevoli di valore. Si è quindi provveduto a ripristinare il valore della partecipazione (restando al di sotto del limite massimo previsto pari al costo storico originario) sulla base del valore di mercato dell'azione al 31/12/2024 pari a unitari € 7,812, contabilizzando la conseguente ripresa di valore da valutazione per € 35.407.110 direttamente ad incremento della riserva da rivalutazioni e plusvalenze (stessa posta contabile in cui erano confluite le rettifiche di valore originarie), nell'ambito del patrimonio netto, come consentito dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999.

Non sono presenti nel portafoglio immobilizzato della Fondazione attività monetarie in valuta cui applicare il cambio a pronti rilevato alla data di chiusura dell'esercizio.

Altre partecipazioni

Movimentazione	Partecipazioni non quotate				
	A11 Venture Srl	A11 Venture SpA	Bonifiche Ferraresi SpA Società agricola	Cassa Depositi e Prestiti SpA	CDP Reti SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	468.103	-	10.020.000	87.449.100	5.012.745
Acquisti/sottoscrizioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	468.103	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-15.416.130	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-468.103	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	468.103	10.020.000	72.032.970	5.012.745

Movimentazione	Partecipazioni non quotate				
	F2I SGR SpA	Feeling Green Srl	Fondazione con il Sud	Gradiente SGR SpA	Lucense SCaRL
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	369.359	10.167.839	4.436.682	153.136	157.312
Acquisti/sottoscrizioni	-	4.900.000	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-15.067.839	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	369.359	-	4.436.682	153.136	157.312

Movimentazione	Partecipazioni non quotate		
	NCP I S.C.A. SICAR	SINLOC SpA	Struttura Informatica SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	100.000	5.285.777	391.335
Acquisti/sottoscrizioni	-	44.646	-
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	100.000	5.330.423	391.335

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Anima Holding SpA	Arnoldo Mondadori Editore SpA	Assicurazioni Generali SpA	Azimut Holding SpA	B.F. SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.285.431	-	-	-	4.992.481
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.003.000	-	-	-	7.900.000
Acquisti/sottoscrizioni	-	3.333.573	12.266.127	4.969.018	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-2.285.431	-	-12.266.127	-1.159	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	3.333.573	-	4.967.859	4.992.481
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	3.180.000	-	4.798.000	8.880.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Banca Generali SpA	Banca Ifis SpA	Banca Mediolanum SpA	Banca MPS SpA	Banco BPM SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	16.925.712	4.139.695	-	11.810.917	111.383.487
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	15.138.000	3.925.000	-	8.230.164	89.836.898
Acquisti/sottoscrizioni	3.345.302	7.551.055	14.788.556	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	35.407.110
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-20.271.014	-8.314.602	-14.788.556	-11.810.917	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	3.376.148	-	-	146.790.597
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	3.177.000	-	-	146.790.597

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	BPER Banca SpA	Danieli & C. SpA - Risparmio	Distribuzione Elettrica Adriatica SpA	Edison SpA - Risparmio	Enav SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.148.990	-	-	-	1.333.139
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.710.175	-	-	-	1.202.600
Acquisti/sottoscrizioni	10.099.505	1.133.772	1.102.416	750.223	1.705.291
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-14.894.421	-	-	-	-3.038.430
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.354.074	1.133.772	1.102.416	750.223	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	1.656.180	958.000	1.077.360	884.137	-

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Enel SpA	Eni SpA	Espe SpA	FNM SpA	Indel B SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	14.239.177	-	-	1.051.045	435.314
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	13.460.000	-	-	904.000	435.096
Acquisti/sottoscrizioni	15.349.291	29.932.830	553.627	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-	-	-435.314
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	29.588.468	29.932.830	553.627	1.051.045	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	29.609.800	27.096.300	464.100	870.000	-

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Intermonte Partners SIM SpA	Intesa Sanpaolo SpA	Iren SpA	ISCC Fintech SpA	Mediobanca SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.957.809	-	-	1.334.271	23.228.503
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.635.500	-	-	1.098.395	22.073.850
Acquisti/sottoscrizioni	-	40.795.203	559.511	78.825	29.749.284
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-40.795.203	-559.511	-	-23.228.503
Svalutazioni	-	-	-	-747.296	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.957.809	-	-	665.800	29.749.284
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	3.171.000	-	-	665.800	28.150.000

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Notorious Pictures SpA	Piaggio & C. SpA	Poste Italiane SpA	Relatech SpA	Revo Insurance SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	618.802	-	-	716.205	1.074.354
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	434.000	-	-	522.858	998.206
Acquisti/sottoscrizioni	55.668	2.953.959	29.160.660	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-	-	-29.160.660	-716.205	-1.074.354
Svalutazioni	-163.836	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	510.634	2.953.959	-	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	295.704	2.180.000	-	-	-

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Saras SpA	Sesa SpA	Snam SpA	Sogefi SpA	Stellantis N.V.
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	2.596.044	7.502.850	-	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	2.460.000	6.982.500	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	775.674	-	20.525.586	289.127	7.297.950
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-775.674	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	2.596.044	28.028.436	289.127	7.297.950
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	1.245.000	25.662.000	198.800	5.665.500

Movimentazione	Partecipazioni quotate		
	Sys-Dat SpA	Telecom Italia SpA (az.risp.)	UnipolSai Assicurazioni SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	21.321.950	18.220.452
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	15.145.000	15.820.000
Acquisti/sottoscrizioni	352.590	-	-
Rivalutazioni	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-
Vendite/rimborsi	-352.590	-	-18.220.452
Svalutazioni	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-21.321.950	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-

La voce "altre partecipazioni" esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell'art.6, commi 2 e 3, del D.Lgs.153/1999.

Partecipazioni non quotate

Denominazione	ISIN					
Sede	Quantità	Risultato dell'ultimo esercizio	Quota C.S.	Patrimonio pro-quota	Valore bilancio	Dividendi
Oggetto						
A11 Venture SpA						Controllo: No
Lucca	46.810.304	30.608	25,498%	380.969	468.103	-
Sviluppo del tessuto imprenditoriale attraverso l'assunzione diretta e indiretta di partecipazioni al capitale di società e imprese prevalentemente ubicate nel territorio toscano aventi le caratteristiche per poter essere qualificate start-up innovative ai sensi dell'articolo 25, comma 2 del Decreto Legge 18 ottobre 2012 n.179.						
Bonifiche Ferraresi SpA Società agricola	IT0000074135					Controllo: No
Jolanda di Savoia (FE)	196.875	836.111	2,500%	5.785.025	10.020.000	149.625
Esercizio esclusivo delle attività agricole di cui all'art. 2135 c.c. nonché di tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie, necessarie o utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale.						
Cassa Depositi e Prestiti SpA	IT0003618391					Controllo: No
Roma	2.675.865	3.074.304.291	0,781%	205.282.347	72.032.970	12.817.393
Attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche o di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, destinata a operazioni di interesse pubblico, di sostegno all'economia e all'internazionalizzazione delle imprese, alla realizzazione di infrastrutture di pubblica utilità, agli investimenti in ricerca, sviluppo, innovazione, tutela e valorizzazione del patrimonio culturale, promozione del turismo, ambiente, green economy.						
CDP RETI SpA	IT0005070393					Controllo: No
Roma	152 (cat.C)	512.538.081	0,094%	2.856.312	5.012.745	500.060
Attività di detenzione e gestione ordinaria e straordinaria in via diretta o indiretta delle partecipazioni in Snam SpA, Terna SpA e Italgas SpA.						
F2I SGR SpA						Controllo: No
Milano	248	13.018.160	2,241%	1.268.881	369.359	281.976
Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione, l'amministrazione e la commercializzazione di fondi di investimento alternativo mobiliari riservati di tipo chiuso specializzati nel settore delle infrastrutture.						
Fondazione con il Sud						Controllo: No
Roma	n.a.	-	n.a.	n.a.	4.436.682	-
Promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia.						
Gradiente SGR SpA	IT0004670029					Controllo: No
Padova	120.000	- 559.773	10,000%	204.566	153.136	-
Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione, la gestione patrimoniale e dei rischi, l'amministrazione e la commercializzazione di uno o più fondi comuni di investimento alternativi mobiliari di tipo chiuso riservati.						
Lucense SCaRL						Controllo: No
Lucca	1	13.553	20,113%	182.405	157.312	-
Svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie.						
NCP I S.C.A. SICAR						Controllo: No
Lussemburgo	1.000	- 3.553.567	4,202%	785.335	100.000	312.207
Investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono.						
SINLOC - Sistema Iniziative Locali SpA						Controllo: No
Padova	553.109	4.144.344	10,310%	5.410.878	5.330.423	111.602
Perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici.						
Struttura Informatica SpA						Controllo: No
Castenaso (BO)	351.666	156.610	12,500%	412.915	391.335	-
Sviluppo di prodotti e servizi informatici, riguardanti applicazioni e servizi organizzativo-informatici per le Fondazioni di origine bancaria e le Casse di Risparmio, nonché per le altre aziende del Terzo Settore.						

Partecipazioni quotate

Denominazione	ISIN					
Sede	Quantità	Risultato dell'ultimo esercizio	Quota C.S.	Valore di mercato	Valore bilancio	Dividendi
Oggetto						
Arnoldo Mondadori Editore SpA	IT0001469383					Controllo: No
Milano	1.500.000	62.411.482	0,574%	3.180.000	3.333.573	158.400
Esercizio dell'attività editoriale in ogni sua forma e modalità, nonché dell'attività grafica e tipografica e del commercio di ogni prodotto da esse derivante.						
Azimut Holding SpA	IT0003261697					Controllo: No
Milano	200.000	364.085.549	0,140%	4.798.000	4.967.859	201.159
Assunzione e gestione di partecipazioni in altre società o enti facenti parte dello stesso gruppo nel quale la società partecipa con esclusione di ogni attività nei confronti del pubblico.						
B.F. SpA	IT0005187460					Controllo: No
Jolanda di Savoia (FE)	2.000.000	12.226.000	0,764%	8.880.000	4.992.481	88.000
Conduzione e gestione di attività agricole, bonifica di terreni acquisiti in proprietà e in affitto, acquisto e vendita di terreni e immobili in genere anche attraverso la partecipazione a società costituite e costituenti, ogni attività direttamente o indirettamente connessa al settore agricolo.						
Banca Ifis SpA	IT0003188064					Controllo: No
Venezia-Mestre	150.000	143.403.999	0,279%	3.177.000	3.376.148	585.000
Raccolta del risparmio ed esercizio del credito.						
Banco BPM SpA	IT0005218380					Controllo: No
Milano	18.790.399	1.447.274.488	1,240%	146.790.597	146.790.597	18.038.783
Raccolta del risparmio ed esercizio del credito.						
BPER Banca SpA	IT0000066123					Controllo: No
Modena	270.000	1.361.391.527	0,019%	1.656.180	1.354.074	967.830
Raccolta del risparmio ed esercizio del credito.						
Danieli & C. SpA	IT0000076486					Controllo: No
Buttrio (UD)	50.000 (Risp.)	67.060.753	0,061%	958.000	1.133.772	16.535
Costruzione, commercializzazione, vendita di stabilimenti, di impianti, macchine, parti ausiliarie e complementari, di prodotti e servizi che comunque interessino il settore siderurgico, metallurgico, impiantistico e meccanico in generale.						
Distribuzione Elettrica Adriatica SpA	IT0005600249					Controllo: No
Osimo (AN)	134.000	1.780.234	1,693%	1.077.360	1.102.416	-
Distribuzione dell'energia elettrica.						
Edison SpA	IT0003372205					Controllo: No
Milano	479.207 (Risp.)	329.426.039	0,010%	884.137	750.223	50.317
Esercizio diretto o indiretto di attività nel settore dell'energia elettrica e degli idrocarburi.						
Enel SpA	IT0003128367					Controllo: No
Roma	4.300.000	3.031.809.855	0,042%	29.609.800	29.588.468	2.343.500
Assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nel settore energetico in generale.						
Eni SpA	IT0003132476					Controllo: No
Roma	2.070.000	3.272.366.066	0,063%	27.096.300	29.932.830	1.957.500
Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali.						
Espe SpA	IT0005573818					Controllo: No
Grantorto (PD)	178.500	1.627.234	1,470%	464.100	553.627	-
La realizzazione, produzione, commercializzazione, installazione e manutenzione di macchine, impianti e generatori per la produzione di energia da fonti rinnovabili.						
FNM SpA	IT0000060886					Controllo: No
Milano	2.000.000	14.237.464	0,460%	870.000	1.051.045	46.000
Assunzione, negoziazione e gestione di partecipazioni in società di capitale, con particolare, ma non esclusivo, riferimento a società operanti nei settori dei trasporti ed in quello immobiliare.						
Intermonte Partners SIM SpA	IT0005460016					Controllo: No
Milano	1.050.000	5.277.057	3,251%	3.171.000	2.957.809	273.000
Prestazione di servizi di investimento anche per gli investitori istituzionali, esteri e italiani, e per il segmento dei consulenti finanziari, cui si rivolge attraverso il canale digitale.						

Denominazione	ISIN					
Sede		Quantità	Risultato dell'ultimo esercizio	Quota C.S.	Valore di mercato	Valore bilancio
Oggetto						Dividendi
ISCC Fintech SpA	IT0005474108					Controllo: No
Torino		329.604	- 3.102.958	2,555%	665.800	665.800
Prestazione di servizi di gestione, tutela e recupero di crediti per conto proprio e per conto di terzi anche attraverso sistemi informativi e piattaforme tecnologiche.						
Mediobanca SpA	IT0000062957					Controllo: No
Milano		2.000.000	1.243.992.401	0,240%	28.150.000	29.749.284
Raccolta del risparmio ed esercizio del credito.						
Notorious Pictures SpA	IT0005025355					Controllo: No
Roma		399.600	50.342	1,777%	295.704	510.634
Commercio, produzione e coproduzione, distribuzione e promozione di opere cinematografiche e/o televisive, di lungometraggio e cortometraggio, audiovisivi di ogni natura e genere.						
Piaggio & C. SpA	IT0003073266					Controllo: No
Pontedera (PI)		1.000.000	90.604.000	0,282%	2.180.000	2.953.959
La progettazione, lo sviluppo, la produzione, l'assemblaggio e la commercializzazione di veicoli, motori, componenti, parti di ricambio e relativi accessori.						
Sesa SpA	IT0004729759					Controllo: No
Empoli (FI)		20.000	21.435.705	0,129%	1.245.000	2.596.044
Commercio, manutenzione e riparazione di calcolatori, loro accessori, loro parti, nonché di apparecchiature e programmi per l'informatica in genere. Svolgimento di analisi, valutazione ed impostazione di sistemi informativi ed informatici per l'elaborazione elettronica dei dati nonché la promozione di studi e ricerche in campo informatico.						
Snam SpA	IT0003153415					Controllo: No
San Donato Milanese (MI)		6.000.000	1.203.704.954	0,179%	25.662.000	28.028.436
Esercizio diretto e/o indiretto di attività regolate di trasporto, distribuzione, rigassificazione e stoccaggio di idrocarburi.						
Sogefi SpA	IT0000076536					Controllo: No
Milano		100.000	6.735.289	0,083%	198.800	289.127
Assunzione di partecipazioni in altre società od imprese, gestione di patrimoni, acquisto e cessione delle partecipazioni stesse.						
Stellantis NV	NL00150001Q9					Controllo: No
Amsterdam		450.000	18.596.000.000	0,012%	5.665.500	7.297.950
Esercizio, direttamente o indirettamente, di attività inerenti a veicoli passeggeri e commerciali, trasporti, ingegneria meccanica, energia, motori, macchinari e attrezzature, nonché di qualsiasi altra attività manifatturiera, commerciale, finanziaria o di servizi.						

Titoli di debito

Movimentazione	Titoli di debito quotati	
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni subordinate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.984.000	3.016.500
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	4.017.400	2.963.700
Acquisti/sottoscrizioni	2.994.450	961.000
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-
Vendite/rimborsi	-6.978.450	-2.977.500
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	1.000.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	1.015.000

Movimentazione	Titoli di debito non quotati	
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni subordinate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	873.676	1.104.000
Acquisti/sottoscrizioni	172.000	-
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-
Vendite/rimborsi	-319.124	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	726.552	1.104.000

La voce comprende i seguenti titoli di debito valutati al costo di acquisto.

Titoli di debito quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato
Obbligazioni subordinate			
BANCA CF+ SPA SUB T2 14,50% 13/10/2033 IT0005567240	1.000.000	1.000.000	1.015.000
		1.000.000	1.015.000
Totale		1.000.000	1.015.000

Titoli di debito non quotati	Valore nominale	Valore di bilancio
Obbligazioni ordinarie		
EBB SRL 4% 12/12/2033 IT0005316697	203.336	203.336
KEPLERO SPV SRL 9,50% 2022-2037 IT0005528473	2.180.000	523.216
		726.552
Obbligazioni subordinate		
BANCA DEL MONTE DI LUCCA SUB T2 8,25% 30/6/2030 IT0005414278	604.000	604.000
GENERALFINANCE SPA SUB T2 TV 28/10/2026 IT0005461295	500.000	500.000
		1.104.000
Totale		1.830.552

Altri titoli

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi alternativi immobiliari chiusi</i>	<i>Fondi alternativi mobiliari chiusi</i>	<i>Fondi alternativi mobiliari aperti</i>	<i>Strumenti finanziari partecipativi</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	98.884.727	103.462.468	292.909.987	340.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-
Acquisti/sottoscrizioni	147.619.250	38.298.776	40.243.000	-
Rivalutazioni	-	-	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-107.695.209	-10.070.366	-	-
Svalutazioni	-	-1.144.802	-	-339.999
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	138.808.768	130.546.076	333.152.987	1
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	-	-	-

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi armonizzati mobiliari aperti obbligazionari</i>	<i>Fondi alternativi mobiliari chiusi quotati</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.015.601	7.370.869
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	1.514.370	9.701.400
Acquisti/sottoscrizioni	-	1.538.896
Rivalutazioni	-	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-
Vendite/rimborsi	-2.015.601	-
Svalutazioni	-	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	8.909.765
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-	11.665.925

La voce comprende i titoli di seguito indicati ripartiti per tipologia.

<i>Fondi alternativi immobiliari chiusi</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore bilancio</i>	<i>Ultimo NAV</i>	<i>Impegno Residuo</i>
di diritto italiano				
Coima Master Fund Lucca	246,275	123.137.980	123.137.980	12.176.000
FIP - Fondo Immobili Pubblici - quote A	265	15.620.822	15.266.534	-
Omicron Plus Immobiliare - quote A	285	38.069	28.635	-
		138.796.871	138.433.149	12.176.000
di diritto estero				
Hines International Real Estate Fund - quote A	801,97	11.897	9.232	-
		11.897	9.232	-
Totale		138.808.768	138.442.381	12.176.000

<i>Fondi alternativi mobiliari chiusi</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore bilancio</i>	<i>Ultimo NAV</i>	<i>Impegno Residuo</i>
di diritto italiano				
Aksia Capital IV - quote A	30	2.098	1.656.997	123.567
Aksia Capital V - quota A	300	2.704.311	3.993.408	295.694
Anthilia A-IPO Fund - Classe I	9.999,95	1.000.000	1.000.000	-
Arca Space Capital - A1	3.000.000	1.248.785	1.192.947	3.751.215
Assietta Private Equity III	60	100.414	100.414	82.492
Assietta Private Equity IV - quote A	40	1.150.794	1.025.888	460.306
F2i - Fondo infrastrutture sostenibili A Core	10.000	7.266.899	6.542.370	2.685.145
F2i - Fondo infrastrutture sostenibili quote C	14.692	10.707	9.608	3.914
F2i - Infrastructure Debt Fund 1 - European B2	200	1.929.717	1.956.223	64.547
F2i - Rete Digitale - quote A	15.000	14.902.408	14.893.140	97.592
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote A	25	60.737	17.289.302	1.550.393
F2i - Secondo F.do Italiano Infrastr. - quote C	66.411	863	45.956	4.118
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt B	723	6.302.781	7.125.938	42.809
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt B1	2.777	24.208.609	27.370.304	164.426
F2i - Terzo Fondo per le Infrastrutture - qt C	22.411	19.530	22.097	133
Finint Equity for Growth - quote A	2.000	961.586	823.988	1.038.414
Fondo Anthilia BIT III - quota A1	2.000	1.380.368	1.425.652	34.887
Fondo Anthilia GAP - quote B	3.000	1.134.202	1.142.424	1.836.628
Fondo Atlante	19,417674	3.660.244	3.412.184	48.866
Fondo Eta	16	2.954.423	3.498.673	882.909
Fondo Finint Principal Finance 2	4.942.601	2.253.911	2.802.455	-
Fondo Finint Principal Finance 3 - classe Upper I	1.753.744,976	2.266.616	2.399.123	733.384
Fondo FOF Impact Investing - quote A	116.768,1	108.506	15.530	891.494
Fondo GlobALInvest A	50	3.850.000	4.785.447	1.150.000
Fondo HI Distressed Opportunities Fund - quote A1	3.000	671.269	1.131.489	573.066
Fondo HI Distressed Opportunities Fund II A2 bis	200	1.910.000	2.080.384	-
Fondo Italian Strategy - A2	40	1.420.196	1.663.447	238.239
Fondo Italiano Agri & Food- FIAF - quote A	5.000.000	932.444	761.577	4.049.060
Fondo Nextalia Credit Opportunities - classe B	1.000.000	275.249	288.114	520.709
Fondo Nextalia Private Equity - quote A	3.000.000	1.696.484	1.402.905	1.303.516
Fondo OLTRE III - quote A	1.000.000	418.817	389.000	520.392
FONDO PIPE - quote A1	100	491.173	468.679	508.827
Fondo PMI Italia II	956.808,75	475.303	607.573	43.191
Fondo PMI Italia III - A	186.814,48	186.814	189.990	813.186
Fondo Si Social Impact - classe A	1	443.712	353.251	56.288
Fondo ToscanaNext	5.000.000	932.419	750.404	4.067.581
Fondo Zeta	8	1.226.972	2.033.522	265.566
FSI I - Fondo Strategico Italiano I - A	4.000	5.561.889	5.405.652	1.000.612
FSI II - Fondo Strategico Italiano II - A	5.000	1.149.037	985.035	3.850.962
Gradiente II - quote A	200	7.734.443	6.613.466	1.180.147
Gradiente III Classe A1	10.000.000	2.951.406	2.757.877	7.048.594
INNOGEST CAPITAL II - quote A	480	3.034.738	3.034.738	140.477
Iota Fondo IX - Quote A	8	298.399	273.466	1.699.300
IPO Club	100	123.219	1.289.779	-
Italian Secured Credit Fund A	42,728	4.273.077	6.121.407	726.923
Mediobanca Fondo per le Imprese 2.0 - quote A	20	157.545	157.545	-
Neva First - classe A	40	1.472.283	1.516.000	527.716
Panakes Fund Purple EuVECA A	2.000.000	738.000	588.000	1.262.000
Panakes Fund -quote A	5.000	4.622.500	5.704.550	377.500
Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 - quote C	5.000.000	984.729	3.222.244	528.577
Perennius Global Value 2010 - quote C	10.000.000	159.646	1.495.272	1.242.104
Praesidium Distressed & Special Situation I - quote A	30	178.937	2.478.677	494.127
Praesidium US Mid-Market I - quote A	40	1.756.878	4.206.079	939.931
Praesidium US Technology I - quote A	20	933.632	2.318.722	-
Style Capital - Classe B	300	106.523	1.109.696	131.976
Style Capital II Classe A	2.000	1.333.736	1.250.114	648.200
Theta Fondo VIII - quote A	8	764.652	752.998	1.217.068
United Ventures III - A	3.000.000	539.522	471.406	2.460.478
United Ventures One SICAF EuVECA SpA - azioni A	17.500	295.326	2.627.013	51.543
Ver Capital Credit Partners Italia V - quote A	150	261.598	260.784	559
		129.991.076	171.290.923	54.431.348

<i>Fondi alternativi mobiliari chiusi</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore bilancio</i>	<i>Ultimo NAV</i>	<i>Impegno Residuo</i>
di diritto estero				
IPO CLUB SCA-SICAV RAIF - IPO CLUB 2-C	111.000	555.000	555.000	2.445.000
		555.000	555.000	2.445.000
Totale		130.546.076	171.845.923	56.876.348

<i>Fondi alternativi mobiliari aperti</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore bilancio</i>	<i>Ultimo NAV</i>	<i>Impegno Residuo</i>
di diritto italiano				
Fondaco Multi-Asset Income - classe Istituzionali B	33.471,198	3.908.015	3.773.074	-
		3.908.015	3.773.074	-
di diritto estero				
Fondaco Energetic Infrastructure I Dis	991.000	70.817.919	68.319.540	28.282.081
Fondaco Mosaico FIS - comparto Fondaco Mosaico Diversified - classe I (Dist)	1.132.798,4526	114.385.511	115.039.874	-
Fondaco Private Market Solutions	2.580.000	131.641.542	147.679.200	126.204.264
Longchamp Income Evolution Fund	123.828,106	12.400.000	12.925.302	-
		329.244.972	343.963.916	154.486.345
Totale		333.152.987	347.736.990	154.486.345

<i>Strumenti finanziari partecipativi</i>	<i>Quantità</i>	<i>Valore bilancio</i>
algoWatt SpA SFP 2021 - 2029 IT0005453516 (*)	1.700.000	1
		1
Totale		1

(*) Valore contabile simbolico (cfr. pag. 251).

<i>Fondi alternativi mobiliari chiusi quotati</i>	<i>N. quote</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>
Fondi di private equity			
4AIM SICAF SPA IT0005204729	6.250	1.001.837	781.125
NB AURORA SA SICAF-RAIF-A LU1738384764	800.000	7.907.928	10.884.800
		8.909.765	11.665.925
Totale		8.909.765	11.665.925

Altre attività finanziarie

<i>Movimentazione</i>	<i>Patrimoni separati di società senza emissione di strumenti finanziari</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-
Acquisti/sottoscrizioni	200.000
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Altre variazioni in aumento	-
Vendite/rimborsi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
Altre variazioni in diminuzione	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	200.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-

La voce comprende le attività di seguito indicate.

<i>Altre attività finanziarie</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Impegno Residuo</i>
<i>Patrimoni separati di società senza emissione di strumenti finanziari</i>		
A11 Venture SpA Patrimonio Destinato Pianeta Terra	200.000	600.000
	200.000	600.000
<i>Totale</i>	200.000	600.000

3. Strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Strumenti finanziari non immobilizzati			
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	49.548.513	52.299.329	-2.750.816
strumenti finanziari quotati di cui:	259.001.855	279.690.935	-20.689.080
- titoli di debito	105.594.478	165.124.398	-59.529.920
- titoli di capitale	26.165.034	7.448.034	18.717.000
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	92.460.020	89.151.504	3.308.516
- altri titoli	34.782.323	17.966.999	16.815.324
strumenti finanziari non quotati di cui:	2.716.059	2.349.441	366.618
- titoli di capitale	1	1	-
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	2.716.058	2.349.440	366.618
strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
TOTALE	311.266.427	334.339.705	-23.073.278

Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo si riferisce al valore dell'intero patrimonio affidato in gestione a terzi alla chiusura dell'esercizio.

Di seguito si riporta la composizione dei singoli patrimoni come risulta dai rendiconti dei gestori.

Banca Generali SpA (PRS091736)		
Patrimonio all'1/1/2024		10.796.726
portafoglio titoli	10.131.913	
liquidità di c/c	669.146	
minus su operazioni da regolare	-4.333	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		10.131.913
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		10.131.913
Conferimenti		-
Prelevi		-
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		1.384.771
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.392.803
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		1.253.520
Commissioni di gestione		131.251
Commissioni di negoziazione		-
Imposte		8.032
Patrimonio finale al 31/12/2024		12.050.246
portafoglio titoli	12.002.227	
liquidità di c/c	48.019	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		12.002.227
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		12.002.227
obbligazioni e fondi obbligazionari	8.923.699	
azioni e fondi azionari	2.817.973	
altro	260.555	
Parametro di riferimento	European Central Bank Estr Ois 60% MSCI World Euro 40%	
Rendimento netto della gestione		11,61%
Rendimento lordo della gestione		13,03%
Variazione lorda del parametro di riferimento		12,20%

Banca Ifigest SpA		
Patrimonio all'1/1/2024		5.294.309
<i>portafoglio titoli</i>	4.740.161	
<i>liquidità di c/c</i>	554.148	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		4.740.161
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		4.740.161
Conferimenti		500.000
Prelevi		-
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		683.019
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		697.461
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		646.554
Commissioni di gestione		30.088
Commissioni di negoziazione		6.377
Imposte		14.442
Patrimonio finale al 31/12/2024		6.440.863
<i>portafoglio titoli</i>	6.426.749	
<i>liquidità di c/c</i>	14.114	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		6.426.749
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		6.426.749
<i>obbligazioni e fondi obbligazionari</i>	5.055.827	
<i>azioni e fondi azionari</i>	631.970	
<i>altro</i>	738.952	
Parametro di riferimento		OB.HY 35% Ind.Fideuram Gov.BT 10% Ind.Fideuram AZ 55%
Rendimento netto della gestione		11,49592%
Rendimento lordo della gestione		12,31752%
Variazione lorda del parametro di riferimento		12,96691%

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (Alta Gamma Aggressive)		
Patrimonio all'1/1/2024		10.488.811
<i>portafoglio titoli</i>	6.317.710	
<i>liquidità di c/c</i>	4.132.067	
<i>proventi da accreditare</i>	39.034	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		6.317.710
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		6.317.710
Conferimenti		3.500.000
Prelevi		-
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		932.058
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		938.065
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		818.849
Commissioni di gestione		102.775
Commissioni di negoziazione		10.434
Imposte		6.007
Patrimonio finale al 31/12/2024		14.807.660
<i>portafoglio titoli</i>	5.454.008	
<i>liquidità di c/c</i>	9.273.763	
<i>proventi da accreditare</i>	79.889	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		5.454.008
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		5.454.008
<i>azioni e fondi azionari</i>	5.454.008	
Parametro di riferimento		Merril Lynch EURO Gvt Bill Ind 10% MSCI USA 30% MSCI Europe 60%
Rendimento netto della gestione		6,084%
Rendimento lordo della gestione		6,925%
Variazione lorda del parametro di riferimento		12,690%

BPER Banca SpA (Personalizzata 829)		
Patrimonio all'1/1/2024		13.228.662
portafoglio titoli	12.471.440	
liquidità di c/c	757.222	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		12.471.440
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		12.471.440
Conferimenti		-
Prelevi		-
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		1.053.412
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.068.056
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		986.706
Commissioni di gestione		66.706
Commissioni di negoziazione		-
Imposte		14.644
Patrimonio finale al 31/12/2024		14.215.368
portafoglio titoli	13.754.943	
liquidità di c/c	460.425	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		13.754.943
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		13.754.943
obbligazioni e fondi obbligazionari	11.953.045	
azioni e fondi azionari	1.801.898	
Parametro di riferimento		MSCI AC World Index in USD Net Tr Index 25% ICE BofA 1-3 Year Euro Corporate Index 70% ICE BofA Euro Treasury Bill Index 5%
Rendimento netto della gestione		5,547%
Rendimento lordo della gestione		8,074%
Variazione lorda del parametro di riferimento		9,455%

Ersel SpA (Multilinea)		
Patrimonio all'1/1/2024		10.398.955
portafoglio titoli	9.452.283	
liquidità di c/c	977.690	
di cui margini per operazioni su derivati	45.942	
proventi da accreditare	1.011	
oneri da addebitare	-32.029	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		9.452.283
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		9.452.283
Conferimenti		-
Prelevi		10.808.888
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		497.566
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		507.969
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		409.933
Commissioni di gestione		76.319
Commissioni di negoziazione		11.314
Imposte		10.403
Patrimonio finale al 31/12/2024		-
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		-
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		-
Parametro di riferimento		Euribor 3 month act/360
Rendimento netto della gestione		4,150%
Rendimento lordo della gestione		5,280%
Variazione lorda del parametro di riferimento		3,140%

J.P.Morgan SE (Global Equity Module)		
Patrimonio all'1/1/2024		32.781
<i>liquidità di c/c</i>	32.781	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		-
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		-
Conferimenti		-
Prelevi		32.914
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		133
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		150
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		133
Commissioni di gestione		-
Commissioni di negoziazione		-
Imposte		17
Patrimonio finale al 31/12/2024		-
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		-
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		-
Parametro di riferimento	MSCI World after tax	
Rendimento netto della gestione		0,32%
Rendimento lordo della gestione		0,43%
Variazione lorda del parametro di riferimento		7,68%

Vontobel Wealth Management Sim SpA		
Patrimonio all'1/1/2024		2.059.085
<i>portafoglio titoli</i>	2.009.729	
<i>liquidità di c/c</i>	55.270	
<i>oneri da addebitare</i>	-5.914	
Valore di bilancio del portafoglio titoli all'1/1/2024		2.009.729
Valore di mercato del portafoglio titoli all'1/1/2024		2.009.729
Conferimenti		-
Prelevi		-
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		-2.983
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		1.207
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		-24.709
Commissioni di gestione		21.712
Commissioni di negoziazione		14
Imposte		4.190
Patrimonio finale al 31/12/2024		2.034.376
<i>portafoglio titoli</i>	2.009.615	
<i>liquidità di c/c</i>	31.297	
<i>oneri da addebitare</i>	-6.536	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31/12/2024		2.009.615
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2024		2.009.615
<i>azioni e fondi azionari</i>	2.009.615	
Parametro di riferimento	Special Swiss Equities Large	
Rendimento netto della gestione		-1,20%
Rendimento lordo della gestione		0,03%
Variazione lorda del parametro di riferimento		4,21%

Strumenti finanziari quotati

Titoli di debito

Movimentazione	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni subordinate	Titoli di Stato italiani	Titoli di Stato esteri
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	4.072.343	-	161.052.055	-
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	4.072.343	-	161.052.055	-
Acquisti/sottoscrizioni	3.514.209	597.702	441.820.200	19.950.000
Rivalutazioni	33.749	-	39.110	-
Capitalizzazione scarti di emissione BOT	-	-	53.619	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in aumento	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-5.035.711	-597.702	-499.926.677	-19.950.000
Svalutazioni	-28.419	-	-	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.556.171	-	103.038.307	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.556.171	-	103.038.307	-

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato alla fine dell'esercizio:

Descrizione	Valore nominale (*)	Valore di bilancio	Valore di mercato
Obbligazioni ordinarie			
ASIA Dev. Bank 40% 12/8/2025 TRY XS2760788443	87.000.000	2.220.642	2.220.642
EBRD 30% 25/8/2025 TRY XS2525172867	12.840.000	335.529	335.529
		2.556.171	2.556.171
Titoli di Stato			
BOTS 31/03/2025 IT0005614182	90.000.000	89.432.100	89.432.100
BTP 0% 1/04/2026 IT0005437147	14.000.000	13.606.207	13.606.207
		103.038.307	103.038.307
Totale		105.594.478	105.594.478

(*) Espresso nella valuta di denominazione del titolo.

Titoli di capitale

Movimentazione	Azioni italiane	Azioni estere	Diritti su azioni italiane
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.875.409	561.825	10.800
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.875.409	561.825	10.800
Acquisti/sottoscrizioni	15.043.431	3.384.217	132.812
Rivalutazioni	12.603	-	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	21.321.950	-	-
Altre variazioni in aumento	150.196	-	102.979
Vendite/rimborsi	-9.245.161	-1.990.042	-86.795
Svalutazioni	-9.533.565	-322.450	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-
Altre variazioni in diminuzione	-102.979	-	-150.196
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	24.521.884	1.633.550	9.600
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	24.521.884	1.633.550	9.600



La voce comprende i seguenti titoli azionari, valutati al valore di mercato alla fine dell'esercizio:

Descrizione	Quantità	Valore di bilancio	Valore di mercato
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana			
AA TECH SPA IT0005548521	339.000	206.790	206.790
DANIELI & C. SPA - RSP IT0000076486	25.000	479.000	479.000
DISTRIBUZIONE ELETTRICA ADRIATICA SPA CUM IT0005600264	30.000	241.200	241.200
DOTSTAY SPA IT0005523839	235.000	352.500	352.500
DOVALUE SPA IT0005610958	100.000	143.800	143.800
E-GLOBE SPA IT0005557514	189.000	161.595	161.595
EMMA VILLAS SPA IT0005562183	86.500	191.165	191.165
ENI SPA IT0003132476	65.000	850.850	850.850
ERREDUE SPA IT0005521247	29.600	224.960	224.960
ESPE SPA IT0005573818	40.500	105.300	105.300
EXECUS SPA IT0005557530	260.000	356.200	356.200
FRANCHI UMBERTO MARMI SPA IT0005335754	14.300	76.505	76.505
GEOX SPA IT0003697080	341.839	186.644	186.644
HIGH QUALITY FOOD SPA IT0005450694	120.000	105.600	105.600
I.M.D. INTERNATIONAL MEDICAL DEVICES SPA IT0005549255	88.500	122.130	122.130
ISCC FINTECH SPA IT0005474108	118.299	238.964	238.964
LITIX SPA IT0005600801	30.000	40.200	40.200
MEDIOBANCA SPA IT0000062957	70.000	985.250	985.250
MIT SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE SPA IT0005427510	9.600	26.112	26.112
NEXI SPA IT0005366767	160.000	857.600	857.600
PASQUARELLI AUTO SPA IT0005546319	119.900	92.323	92.323
PIAGGIO & C. SPA IT0003073266	350.000	763.000	763.000
PREDICT SPA IT0005611071	162.000	108.540	108.540
REDFISH LONGTERM CAPITAL SPA IT0005549354	51.000	60.690	60.690
SESA SPA IT0004729759	12.000	747.000	747.000
SIMONE SPA IT0005573123	115.000	211.600	211.600
SOGES GROUP SPA IT0005597411	90.000	193.500	193.500
SOLID WORLD GROUP SPA IT0005497893	19.800	39.996	39.996
TELECOM ITALIA SPA RISPARMIO IT0003497176	53.300.000	15.430.350	15.430.350
TESMEC SPA IT0004585243	2.500.000	168.750	168.750
THE ITALIAN SEA GROUP SPA IT0005439085	45.000	333.450	333.450
UNIDATA SPA IT0005573065	77.141	229.880	229.880
VALICA SPA IT0005562514	35.100	161.460	161.460
VIVENDA GROUP SPA IT0005622581	34.500	28.980	28.980
		24.521.884	24.521.884
Diritti su azioni italiane			
DOTSTAY SPA WARRANT 2022-2025 IT0005523821	48.000	9.600	9.600
		9.600	9.600
Azioni estere quotate in Borsa Italiana			
DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V. NL0015435975	125.000	752.250	752.250
STELLANTIS NV NL00150001Q9	70.000	881.300	881.300
		1.633.550	1.633.550
Totale		26.165.034	26.165.034



Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi armonizzati obbligazionari</i>	<i>Fondi armonizzati bilanciati</i>	<i>Fondi armonizzati azionari</i>	<i>ETF</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.994.610	46.549.263	35.153.056	454.575
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.994.610	46.549.263	35.153.056	454.575
Acquisti/sottoscrizioni	1.422.258	8.281.724	13.526.869	295.109
Rivalutazioni	376.513	2.882.981	2.347.991	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Vendite/rimborsi	-473.844	-9.618.232	-14.570.509	-749.684
Svalutazioni	-	-26.389	-386.271	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	8.319.537	48.069.347	36.071.136	-
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	8.319.537	48.069.347	36.071.136	-

La voce comprende i seguenti strumenti, valutati al valore di mercato alla fine dell'esercizio:

<i>Descrizione</i>	<i>N.quote</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>
<i>Fondi armonizzati obbligazionari</i>			
GB MCR CRD FAM FD-LEURA LU2358922602	16.095,00000	1.818.301	1.818.301
PICTET EUR SHORT TERM HY - I LU0726357444	30.103,31429	4.371.302	4.371.302
PICTET-EMERG LOCAL CCY-I EUR LU0280437160	12.257,90635	2.129.934	2.129.934
		8.319.537	8.319.537
<i>Fondi armonizzati bilanciati</i>			
CONSULTINVEST CAPITAL ALLOCATION A (R) ACC IT0004932163	186.805,22200	1.149.599	1.149.599
CONSULTINVEST MLTMR MERC EMR-AEACC IT0005516569	431.292,85600	2.178.029	2.178.029
JB MULTI ASSET STR ALL-FA LU1207288652	355.663,03900	37.531.342	37.531.342
MS GLOBAL BALANCED RISK CONTROL B EUR ACC LU0694238683	66.310,32800	2.521.119	2.521.119
PHARUS SICAV TREND PLAYER-B LU1253867763	4.304,96360	973.610	973.610
PICTET TOT RT DIV ALP-IEUR LU1055714379	30.040,00000	3.715.648	3.715.648
		48.069.347	48.069.347
<i>Fondi armonizzati azionari</i>			
AMUNDI FUNDS EUROPEAN EQ SUST INCOME - M2 EUR (C) LU1883313279	919,30700	2.394.997	2.394.997
ANTHILIA SMALL CAP ITALIA-B IT0005247157	26.640,91400	3.820.307	3.820.307
CHANG LIFES FAM-LEURACC IE000AGQ3QC7	16.274,14400	1.984.957	1.984.957
DECALIA CIRCULAR ECON-I EUR LU1787061529	18.130,38000	1.926.353	1.926.353
DECALIA SUST SOCIETY-S EUR LU2407358576	10.551,86000	1.171.468	1.171.468
DIVERSITY AND INCN-LEURACC IE000YOGPT62	17.569,88000	1.939.363	1.939.363
FAM MEGATRENDS-L1 ACC IE00BJCX8C79	10.833,72900	1.600.467	1.600.467
MORGAN ST EMERG LEAD EQ-B LU0815263891	30.332,33800	1.037.063	1.037.063
MORGAN ST-GLOBAL ENDURANCE-B LU2027375109	47.118,48000	1.358.358	1.358.358
MSIF-CHINA A SHARES-B USD LU1735753359	58.923,35100	1.010.698	1.010.698
NORDEA 1 SIC-GLOBAL CLIMATE AND ENVIROMENT FUND E LU0348927251	57.174,67100	1.711.981	1.711.981
PHARUS SICAV-BEST REG COM BD LU1868872125	15.329,58610	1.478.385	1.478.385
PICTET TOTAL RET-CO EUR-I EU LU0496442640	24.000,00000	3.793.200	3.793.200
PICTET TR - ATLAS-HI EUR LU1433232698	38.171,76929	5.149.754	5.149.754
PICTET-CHINA EQUITIES-I EUR LU0255978008	5.887,52995	3.045.207	3.045.207
PLANETARIUM FD-ANTH RED-B LU0374939022	15.372,79000	2.648.578	2.648.578
		36.071.136	36.071.136
Totale		92.460.020	92.460.020

Altri titoli

Movimentazione	Certificate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	17.966.999
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	17.966.999
Acquisti/sottoscrizioni	46.510.758
Rivalutazioni	207.633
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Vendite/rimborsi	-27.645.482
Svalutazioni	-2.257.585
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	34.782.323
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	34.782.323

La voce comprende i seguenti strumenti, valutati al valore di mercato alla fine dell'esercizio:

Descrizione	Quantità	Valore di bilancio	Valore di mercato
Certificate			
BANCO BPM WO NEXI&STLA&STM 28/10/2027 IT0005617953	2.000	1.963.640	1.963.640
BNP AIRBAG PORSCHE, TOLL BROTHERS, RH 21/12/2026 NLBNPIT1XWL4	2.000	196.020	196.020
BNP AIRBAG TIM MONCLER PIRELLI 21/12/2026 NLBNPIT1XWG4	8.000	778.480	778.480
BNP PARIBAS BASKET ENI & ENEL & NEXI 13/4/2026 XS2491432279	20.000	2.012.800	2.012.800
BNP PARIBAS EP MONCLER&STM&UNICREDIT 25/6/2027 XS2518281212	20.000	1.919.000	1.919.000
BNP WOAIRBAG AMZN PAH3 STMMI 13/4/2027 XS2749369836	5.000	436.650	436.650
CITIGROUP BASKET BAMI & UCG 30/5/2028 XS2770641541	2.000	1.966.220	1.966.220
CITIGROUP BASKET BNP & UCG 18/1/2028 XS2690039529	2.000	1.988.760	1.988.760
CITIGROUP CLN ISP 20/6/2031 XS2660403770	10	2.037.388	2.037.388
CITIGROUP MERCEDES-BENZ18/3/2027 XS2690035881	1.000	834.150	834.150
CITIGROUP MPS 14/8/2026 XS2810845938	1.000	1.095.480	1.095.480
CITIGROUP VOLKSWAGEN 18/3/2027 XS2690038984	1.000	860.250	860.250
CITIGROUP WOAIRBAG ENI ENEL STLAM MBG 4/4/2028 XS2690036855	1.000	713.380	713.380
ISP CASHCOLLECT AIR FRANCE 15/9/2025 IT0005561540	5.000	416.900	416.900
ISP WO UCG & BAMI & FINECO 18/3/2027 IT0005586760	10.000	1.023.900	1.023.900
LEONTEQ ASLM, BPM, STLAM 30/8/2027 CH1369855007	500	493.130	493.130
LEONTEQ BASKET BPM, BPER, STLAM, UCG 13/9/2027 CH1369860023	1.000	972.490	972.490
MAREX BASKET AIRB TEN & SAIPEM & STM 8/3/2028 IT0006765215	2.000	1.956.600	1.956.600
MORGAN STANLEY AIRBG FORD 13/9/2027 DE000MS0H034	1.000	969.080	969.080
NATIXIS WO SREN SW&PRU LN&G IM 16/6/2025 XS2747443757	2.000	1.946.480	1.946.480
SG AIRBAG ENEL&ENI&CAMPARI 20/12/2027 XS2395124295	2.000	2.000.000	2.000.000
UBS WO BPE & BPM 11/3/2027 DE000UM3GBL5	1.000	1.020.660	1.020.660
UNICREDIT ISP 13/8/2026 DE000HD7NVV7	1.000	1.008.140	1.008.140
UNICREDIT PHOENIX BASF & SANOFI 30/3/2026 DE000HC5EQL2	2.000	2.000.260	2.000.260
UNICREDIT WO DHER & STLAM 21/5/2026 DE000HD5MGK7	1.500	1.286.955	1.286.955
UNICREDIT WO NIO & PAH3 5/7/2027 DE000HD6QG51	1.000	917.920	917.920
UNICREDIT WO STELLANTIS & STM & ENI 31/1/2025 DE000HD266T6	2.000	1.209.380	1.209.380
UNICREDIT WO UBISOFT & TESLA 5/6/2026 DE000HD61ET8	1.000	758.210	758.210
		34.782.323	34.782.323
Totale		34.782.323	34.782.323

Strumenti finanziari non quotati

Titoli di capitale

<i>Movimentazione</i>	<i>Azioni italiane</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	-
Acquisti/sottoscrizioni	-
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Altre variazioni in aumento	-
Vendite/rimborsi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Altre variazioni in diminuzione	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	-

La voce comprende i seguenti titoli:

<i>Descrizione</i>	<i>N.quote</i>	<i>Valore di bilancio</i>
Azioni italiane		
FABILIA GROUP SPA IT0005417784	77.000	1
		1
Totale		1

Le azioni Fabilia Group SpA, revocate dalle negoziazioni, sono state svalutate nel 2022 portando il valore contabile alla cifra simbolica di € 1.

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

<i>Movimentazione</i>	<i>Fondi alternativi mobiliari aperti</i>
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.349.440
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.349.440
Acquisti/sottoscrizioni	-
Rivalutazioni	366.618
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
Vendite/rimborsi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.716.058
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.716.058

La voce comprende i seguenti titoli:

<i>Descrizione</i>	<i>N.quote</i>	<i>Valore di bilancio</i>	<i>Valore di mercato</i>
Fondi alternativi mobiliari aperti			
CHINA MANAGERS SELECTION FUND-I IT0004399678	3,530848	2.716.058	2.716.058
		2.716.058	2.716.058
Totale		2.716.058	2.716.058

Conformemente al parere favorevole dell'Autorità di Vigilanza, la valutazione delle quote di tali fondi è stata effettuata al valore di fine esercizio fornito dalla Società di Gestione e reso pubblico.

Strumenti finanziari derivati attivi

Movimentazione	Acquisto di opzioni CALL	Acquisto di opzioni PUT
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per acquisti	-	342.775
Variazione <i>fair value</i> positiva	-	-
Decrementi per abbandoni	-	-342.775
Decrementi per esercizi	-	-
Decrementi per ri-vendita	-	-
Variazione <i>fair value</i> negativa	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

La voce si riferisce ad opzioni *put* acquistate su indici azionari.

Al fine di una migliore rappresentazione del complesso degli strumenti finanziari derivati effettuati direttamente dalla Fondazione nel corso dell'anno, è altresì riportata, a seguire, la movimentazione degli strumenti finanziari derivati passivi, ossia delle operazioni di vendita di opzioni *call* e *put* che confluiscono nei Fondi per rischi e oneri di cui alla nota n. 9. Si tratta prevalentemente di vendita di opzioni *call* su azioni in portafoglio della Fondazione effettuate al fine di incrementare la redditività dell'investimento rispetto alla sola componente dividendo (vendita di *covered call*) e di opzioni *put* su azioni per le quali sono state assunte decisioni di investimento al fine di ottimizzarne il prezzo di acquisto. Con l'obiettivo di evitare la costituzione di posizioni "scoperte" e quindi per gestire il rischio di liquidità associato, il controvalore dell'ipotetico esercizio di tali opzioni *put* da parte delle rispettive controparti è mantenuto investito in forma liquida o prontamente liquidabile senza rischi di subire perdite patrimoniali nell'ambito delle disponibilità liquide e/o tra gli investimenti monetari. In questo modo tali operazioni assumono una natura del tutto analoga a quelle delle cosiddette *cash secured put*.

Movimentazione	Vendita di opzioni CALL	Vendita di opzioni PUT
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	-	-
Incrementi per vendite	15.461.159	8.402.447
Variazione <i>fair value</i> negativa	-	-
Decrementi per abbandoni	-3.117.523	-575.619
Decrementi per esercizi	-5.272.420	-1.531.690
Decrementi per ri-acquisto	-7.071.216	-6.295.138
Variazione <i>fair value</i> positiva	-	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	-	-

Di seguito si riportano, come richiesto dal comma 4, art.4, del Protocollo d'Intesa Acri-MEF del 22 aprile 2015, le informazioni di natura qualitativa e quantitativa relative alle operazioni in strumenti finanziari derivati effettuate nell'esercizio e a quelle in essere alla data della sua chiusura, incluse quelle perfezionate nell'ambito delle gestioni patrimoniali individuali, secondo gli schemi predisposti da Acri.

Contratti di negoziazione: valori nozionali di fine periodo e medi

Attività sottostanti / Tipologie derivati	31/12/2024		31/12/2023	
	Over the counter	Mercato ufficiale	Over the counter	Mercato ufficiale
1. Titoli di debito e tassi d'interesse a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri				
2. Titoli di capitale e indici azionari a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri		-		9.113.501
3. Valute e Oro a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri				
4. Mercì				
5. Altri sottostanti				
Totale	-	-	-	9.113.501
Valori Medi	238.670.860	4.465.336	205.964.729	7.716.543

Contratti di copertura: valori nozionali di fine periodo e medi

Attività sottostanti / Tipologie derivati	31/12/2024		31/12/2023	
	Over the counter	Mercato ufficiale	Over the counter	Mercato ufficiale
1. Titoli di debito e tassi d'interesse a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri				
2. Titoli di capitale e indici azionari a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri				
3. Valute e Oro a) Opzioni b) Swap c) Forward d) Futures e) Altri				
4. Mercì				
5. Altri sottostanti				
Totale	-	-	-	-
Valori Medi	-	-	-	46.027

Contratti derivati: fair value lordo positivo - ripartizione per prodotti				
Portafogli / Tipologie derivati	31/12/2024		31/12/2023	
	Over the counter	Mercato ufficiale	Over the counter	Mercato ufficiale
A. Portafoglio di negoziazione				
a) Opzioni		-		54.739
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
b. Portafoglio di copertura				
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
Totale	-	-	-	54.739

Contratti derivati: fair value lordo negativo - ripartizione per prodotti				
Portafogli / Tipologie derivati	31/12/2024		31/12/2023	
	Over the counter	Mercato ufficiale	Over the counter	Mercato ufficiale
A. Portafoglio di negoziazione				
a) Opzioni		-		54.193
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri		-		-
b. Portafoglio di copertura				
a) Opzioni				
b) Interest rate swap				
c) Cross currency swap				
d) Equity swap				
e) Forward				
f) Futures				
g) Altri				
Totale	-	-	-	54.193

Contratti derivati OTC: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti							
Contratti derivati OTC	Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
1) Titoli di debito e tassi di interesse - Valore nozionale - Fair value positivo - Fair value negativo							
2) Titoli di capitale e indici azionari - Valore nozionale - Fair value positivo - Fair value negativo							
3) Valute e oro - Valore nozionale - Fair value positivo - Fair value negativo							
4) Altri valori - Valore nozionale - Fair value positivo - Fair value negativo							

Vita residua dei contratti derivati OTC: valori nozionali				
Sottostanti / Vita residua	Fino a 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
1. Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse				
2. Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari				
3. Derivati finanziari su tassi di cambio e oro				
4. Derivati su altri valori				
Totale 31/12/2024	-	-	-	-

4. Crediti

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Crediti			
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	7.886.324	9.270.878	-1.384.554
crediti esigibili oltre i dodici mesi	13.377.198	2.824.201	10.552.997
TOTALE	21.263.522	12.095.079	9.168.443

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale, iscritti al valore nominale. Ai crediti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato poiché avente effetti irrilevanti, ad eccezione del credito d'imposta di cui all'articolo 119 del D.L. n.34/2020 (*Superbonus 110%*) – acquistato dalla Fondazione, ai sensi dell'articolo 121 del citato decreto – per il quale la natura prettamente finanziaria ad esso connaturata ne impone l'applicazione.

Esigibili entro l'esercizio successivo:

Descrizione	Importo
Credito d'imposta ex art.29, comma 5, del D.L.152/2021 ("Fondo per la Repubblica Digitale")	4.170.084
Acconti su dividendi	1.621.700
Credito d'imposta ex art.1 del D.L. n.83/2014 ("Art bonus")	1.245.015
Altri crediti d'imposta	538.396
Verso banche per interessi e minori oneri da accreditare	191.433
Verso locatari degli immobili dell' <i>housing</i> sociale per canoni e altre somme da incassare	72.587
Verso altri	40.596
Verso Erario	6.513
Totale	7.886.324

Esigibili oltre i dodici mesi:

Descrizione	Importo
Verso Erario	12.348.002
Credito d'imposta ex art.1 del D.L. n.83/2014 ("Art bonus")	820.044
Altri crediti d'imposta	209.152
Totale	13.377.198

La posta denominata "Verso Erario" è riferita a

- IRPEG chiesta a rimborso nelle dichiarazioni dei redditi relative al periodo d'imposta 1993/94 (€ 240.616 oltre a interessi per € 176.076) e a quelli dal 1994/1995 al 1997/1998 per complessivi € 1.632.697. Si reputano certe solo le somme relative all'annualità 1993/94 in quanto per la stessa sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione finanziaria. Per le somme relative alle altre annualità, determinate in esito ad un contenzioso, in merito alla reclamata spettanza del regime agevolativo di cui all'art.6 del D.P.R. 601/1973, concluso nel 2014 a sfavore della Fondazione, è presente nel passivo apposito fondo costituito a copertura delle stesse. Per l'ottenimento di tali somme si prospetta l'attivazione di un ulteriore e apposito giudizio la cui opportunità e mantenimento del diritto è periodicamente monitorata da un consulente legale della Fondazione;

- IRES chiesta a rimborso per i periodi di imposta 2016-2019 e oggetto di favorevole sentenza da parte della Corte di Giustizia Tributaria di Lucca per € 10.298.612, per la quale la Direzione Provinciale di Lucca dell'Agenzia delle Entrate ha presentato appello.

5. Disponibilità liquide

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Disponibilità liquide			
cassa e valori bollati	451	1.049	-598
conti correnti bancari	44.441.955	41.141.391	3.300.564
carte prepagate	307	268	39
TOTALE	44.442.713	41.142.708	3.300.005

6. Ratei e risconti attivi

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Ratei e risconti attivi			
ratei attivi	813.580	203.042	610.538
risconti attivi	294.175	200.642	93.533
TOTALE	1.107.755	403.684	704.071

Ratei attivi	
Descrizione	Importo
Interessi di titoli obbligazionari	813.580
Totale	813.580

Risconti attivi	
Descrizione	Importo
Quota del corrispettivo pagato per il subentro nel contratto di <i>leasing</i> finanziario relativo all'immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo	92.689
Imposta sostitutiva su scarti di emissione BOT da maturare	86.174
Spese per servizi vari	64.396
Manutenzione ordinaria beni mobili	15.244
Premi assicurativi	15.162
Consulenze	8.503
Canone noleggio autovettura	4.577
Servizi informativi per la gestione del patrimonio	3.595
Imposte di registro	3.414
Altro	421
Totale	294.175

7. Patrimonio netto

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Patrimonio netto			
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	-
riserva da donazioni	2.442.071	1.272.171	1.169.900
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	775.939.199	740.532.089	35.407.110
riserva obbligatoria	188.795.532	171.729.246	17.066.286
riserva per l'integrità del patrimonio	87.618.701	74.818.986	12.799.715
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	-
TOTALE	1.294.800.857	1.228.357.846	66.443.011

La voce Fondo di dotazione esprime il “patrimonio iniziale” derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell’azienda bancaria dell’originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi, inclusa la collezione appartenuta al Conte Vincenzo Giustiniani, donata alla Fondazione nel corso del 2024:

Descrizione	Importo
Collezione di dipinti e oggetti d'arte appartenuti al Conte Vincenzo Giustiniani	1.184.900
Immobile “Palazzo Micheletti”, per il quale la Fondazione ha ricevuto, con atto di donazione dell’11 settembre 2017, il diritto della nuda proprietà. L'importo è pari al valore della donazione attribuito nell'atto, ridotto dell'onere, che grava annualmente sulla Fondazione, per una somma forfettaria da riconoscere a titolo di rimborso spese alla parte donante.	1.070.334
Biblioteche (collezioni Tobino e Santini)	154.937
Quattro quadri del pittore Luigi De Servi	24.000
Sei dipinti ed un quadro contenente tre disegni a matita raffiguranti paesaggi del pittore lucchese Agostino Giulio Pistelli	4.300
Tre medaglioni in gesso raffiguranti personaggi lucchesi dello scultore Giannetto Salotti	3.600
Totale	2.442.071

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita da:

Descrizione	Importo
Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie	732.931.630
Fondo di rivalutazione ex L.218/90	43.007.569
Totale	775.939.199

L’incremento di € 35.407.110 è relativo alla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie, come conseguenza della ripresa di valore della partecipazione in Banco BPM SpA di cui alla nota n. 2.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l’integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall’Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l’obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambrè), iscritto nell’attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d’arte.

8. Fondi per l'attività d'istituto

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Fondi per l'attività d'istituto			
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	64.636.351	35.730.666	28.905.685
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	21.644.326	20.134.633	1.509.693
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.115.119	2.722.000	393.119
altri fondi	48.237.935	48.149.764	88.171
contributi di terzi destinati a finalità istituzionali	-	-	-
fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n. 178 del 2020	6.051.957	4.046.801	2.005.156
TOTALE	143.685.688	110.783.864	32.901.824

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo è destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	35.730.666
Accantonamento dell'esercizio vincolato ai settori rilevanti	28.905.685
Consistenza finale	64.636.351

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

Esercizio	Accantonamenti	Utilizzi	Esercizio	Accantonamenti	Utilizzi
1999/2000	5.681.026	-	2014	2.500.000	-
2001	-	-	2015	-	-
2002	982.954	-	2016	-	-
2003	4.888.304	-	2017	-	3.146.593
2004	328.150	1.546.676	2018	-	7.216.628
2005	28.572.353	-	2019	6.948.776	8.000.000
2006	-	4.561.203	2020	3.987.405	2.960.000
2007	-	3.029.432	2021	8.010.565	1.386.331
2008	2.494.905	-	2022	-	-
2009	-	2.511.463	2023	5.493.472	-
2010	-	2.892.950	2024	28.905.685	-
2011	-	-		101.887.627	37.251.276
2012	3.094.032	-			
2013	-	-			
			Totale al 31/12/2024	64.636.351	
			di cui con destinazione vincolata ai settori rilevanti	28.905.685	

Fondi per le erogazioni

I fondi accolgono le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari dell'esercizio successivo.

	<i>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti</i>	<i>Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari</i>
<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>	
Consistenza iniziale	20.134.633	2.722.000
Rettifiche (*)	-874.000	874.000
Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	9.648	-
Impegni revocati	431.834	51.184
Credito di imposta "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile"	938.991	-
Credito di imposta "FUN"	339.635	-
Credito di imposta "Welfare di comunità"	189.192	65.181
Credito di imposta "Fondo per la Repubblica digitale"	2.684.630	-
Contributo Regione Toscana per Festival Pianeta Terra	15.000	-
Giri fra fondi per le erogazioni	49.594	-49.594
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	-23.762.874	-3.007.652
Accantonamento dell'esercizio	21.488.043	2.460.000
Consistenza finale	21.644.326	3.115.119

(*) Rettifiche operate a seguito della soppressione del settore "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità" e al conseguente spostamento dei contributi interessati verso il settore "Sviluppo locale ed edilizia popolare locale", ricompreso fra quelli rilevanti.

Altri fondi

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Fondo nazionale iniziative comuni	364.785
Fondo acquisto immobili strumentali	39.875.584
Fondo acquisto beni mobili d'arte	3.346.428
Fondo acquisto beni mobili strumentali	57.144
Fondo partecipazione Fondazione con il Sud	4.436.682
Fondo partecipazione Lucense SCaRL	157.312
Totale	48.237.935

Fondo nazionale iniziative comuni

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati Acri ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'Acri, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato "Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni", che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le

risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	228.389
Utilizzi dell'esercizio	-30.000
Accantonamento dell'esercizio	166.396
Consistenza finale	364.785

Fondo acquisto immobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale:

Descrizione	Importo
Complesso immobiliare di "S.Micheletto"	13.401.976
Parte del complesso immobiliare denominato "La Stecca"	13.996.204
Immobile "Casa Natale di Giacomo Puccini"	887.486
Parte del complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo"	11.589.918
Totale	39.875.584

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	39.858.116
Opere incrementative	17.468
Consistenza finale	39.875.584

Fondo acquisto beni mobili d'arte

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate in vari esercizi (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo "Beni mobili d'arte" e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	3.402.473
Acquisti/Donazioni ricevute	-
Cessioni/Donazioni effettuate	-56.045
Consistenza finale	3.346.428



Fondo acquisto beni mobili strumentali

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni strumentali che seguono - acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale - iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo.

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Beni mobili destinati al complesso immobiliare "Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo", concesso in comodato ad IMT Alti Studi Lucca quale residenza universitaria	57.144
Totale	57.144

<i>Movimentazione</i>	<i>Totale</i>
Consistenza iniziale	66.792
Acquisti	-
Cessioni	-
Ammortamento	-9.648
Consistenza finale	57.144

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni".

<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>
Consistenza iniziale	4.436.682
Utilizzi dell'esercizio	-
Accantonamenti dell'esercizio	-
Consistenza finale	4.436.682

Fondo partecipazione Lucense SCaRL

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense SCaRL iscritta nell'attivo di bilancio nella voce "Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni", costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività.

<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>
Consistenza iniziale	157.312
Utilizzi dell'esercizio	-
Accantonamenti dell'esercizio	-
Consistenza finale	157.312



Contributi di terzi destinati a finalità istituzionali

La voce accoglie i contributi ricevuti da terzi a sostegno di progetti istituzionali della Fondazione.

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	-
Contributo concesso da Regione Toscana per il Festival Pianeta Terra	15.000
Imputazione ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti del contributo Regione Toscana	-15.000
Consistenza finale	-

Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n. 178 del 2020

Il Fondo accoglie l'ammontare del "risparmio fiscale annuo", derivante dal dimezzamento della base imponibile dei dividendi percepiti da taluni enti non commerciali, da destinare al finanziamento delle attività di interesse generale indicate nell'articolo 1, comma 45, della Legge n.178/2020.

Movimentazione	Importo
Consistenza iniziale	4.046.801
Rettifica importo accantonato	25.964
Revoche di erogazioni deliberate nei settori rilevanti	1.730
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio nei settori rilevanti	-2.164.495
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio negli altri settori statuari	-1.910.000
Accantonamento dell'esercizio	6.051.957
Consistenza finale	6.051.957

9. Fondi per rischi e oneri

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Fondi per rischi e oneri	17.346.837	4.137.582	13.209.255
TOTALE	17.346.837	4.137.582	13.209.255

La voce accoglie:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Contropartita del credito per istanze di rimborso IRES annualità 2016-2019 oggetto di contenzioso	10.298.612
Somme accantonate per imposte differite sulle differenze positive tra costo civilistico e valore fiscale dei fondi comuni di investimento armonizzati dell'attivo circolante	2.553.068
Contropartita di parte dei crediti verso Erario per IRPEG di cui alla nota n. 4, non qualificabili prudenzialmente come certi	1.632.697
Somme complessivamente accantonate per oneri di manutenzione straordinaria sugli immobili "housing sociale"	1.000.000
Accantonamento per oneri di manutenzione straordinaria sull'immobile in <i>leasing</i>	1.000.000
Somme accantonate per IRES e risparmio di imposta ex L.178/2020 su dividendi di competenza	389.208
Accantonamento residuo da esercizi precedenti per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio	289.902
Accantonamento d'esercizio per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio	183.350
Totale	17.346.837

Nella voce confluiscono altresì gli strumenti finanziari derivati passivi, ossia le opzioni *put* e *call* vendute su titoli azionari e marginalmente su indici azionari. Alla chiusura dell'esercizio non vi sono contratti in essere; la movimentazione dell'anno è riportata nell'ambito della voce "Strumenti finanziari derivati attivi" di cui alla nota n. 3.

<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>
Consistenza iniziale	4.137.582
Utilizzi dell'esercizio	-152.241
Accantonamenti dell'esercizio	13.361.496
Consistenza finale	17.346.837

10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	367.147	328.673	38.474
TOTALE	367.147	328.673	38.474

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Generali Global gestito da Generali Italia SpA.

<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>
Consistenza iniziale	328.673
Utilizzi dell'esercizio	-1.850
Accantonamento dell'esercizio	40.324
Consistenza finale	367.147

11. Erogazioni deliberate

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Erogazioni deliberate			
nei settori rilevanti	30.518.191	28.616.070	1.902.121
negli altri settori statutari	8.599.447	8.661.949	-62.502
TOTALE	39.117.638	37.278.019	1.839.619

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate:

Esercizio	Settori rilevanti	Altri settori statutari
2015	895.132	-
2016	424.100	-
2017	567.500	-
2018	543.564	-
2019	1.852.658	15.000
2020	3.795.725	50.160
2021	1.891.327	1.045.480
2022	3.005.696	2.191.661
2023	3.152.466	2.686.159
2024	14.390.023	2.610.987
Totale	30.518.191	8.599.447

Movimentazione	Settori rilevanti	Altri settori statutari
Consistenza iniziale	28.616.070	8.661.949
Rettifiche (*)	1.374.000	-1.374.000
Revoche	-433.564	-51.184
Delibere	25.957.369	4.917.652
Erogazioni	-24.995.684	-3.554.970
Consistenza finale	30.518.191	8.599.447

(*) Rettifiche operate a seguito della soppressione del settore "Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità" e al conseguente spostamento dei contributi interessati verso il settore "Sviluppo locale ed edilizia popolare locale", ricompreso fra quelli rilevanti.

12. Fondo per il volontariato

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Fondo per il volontariato	2.275.505	1.184.522	1.090.983
TOTALE	2.275.505	1.184.522	1.090.983

La voce esprime la somma destinata al volontariato, rappresentata dalla quota accantonata per l'esercizio (cfr. nota n. 28).

<i>Movimentazione</i>	<i>Importo</i>
Consistenza iniziale	1.184.522
Utilizzi dell'esercizio	-1.354.324
Accantonamenti dell'esercizio	2.445.307
Consistenza finale	2.275.505

13. Debiti

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Debiti			
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	2.698.083	2.004.641	693.442
debiti esigibili oltre i dodici mesi	-	-	-
TOTALE	2.698.083	2.004.641	693.442

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Verso Erario	1.169.347
Verso fornitori	460.390
Verso banche per imposta sostitutiva su plusvalenze	421.464
Verso dipendenti per retribuzioni di competenza	295.859
Verso istituti previdenziali e assistenziali	222.326
Verso organi statutari	49.900
Verso locatari di immobili "housing sociale" per depositi cauzionali versati	44.418
Verso gli enti gestori per imposta di bollo	26.931
Altri debiti	7.448
Totale	2.698.083

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo e sono valutati al valore nominale; ai debiti sorti successivamente al 1° gennaio 2016 non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato poiché avente effetti irrilevanti.



14. Ratei e risconti passivi

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Ratei e risconti passivi			
ratei passivi	10.220	3.763	6.457
risconti passivi	17.725	17.962	-237
TOTALE	27.945	21.725	6.220

Ratei passivi	
Descrizione	Importo
Spese generali	10.220
Totale	10.220

Risconti passivi	
Descrizione	Importo
Canoni di locazione immobiliare	17.725
Totale	17.725

Conti d'ordine

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Conti d'ordine			
Beni di terzi	74.612	74.612	-
Beni presso terzi	1.374.567.133	1.326.598.318	47.968.815
Garanzie e impegni	227.351.010	207.204.273	20.146.737
Impegni di erogazione	24.694.719	13.881.009	10.813.710
Altri conti d'ordine	6.438.320	28.310.546	-21.872.226
TOTALE	1.633.125.794	1.576.068.758	57.057.036

Beni di terzi	
Descrizione	Importo
Due opere del pittore lucchese Luigi De Servi "Madonna assunta in cielo" e "Madonna con bambino e mirra"	50.612
Arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da "Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti"	24.000
Totale	74.612



Beni presso terzi	
Descrizione	Importo
Valore nominale o, in mancanza, costo di acquisto o di sottoscrizione degli strumenti finanziari in deposito presso terzi	1.332.887.224
Valore a fine esercizio degli strumenti finanziari in gestione, in deposito presso terzi	39.647.542
Valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi	2.032.367
Totale	1.374.567.133

Garanzie e impegni	
Descrizione	Importo
Impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all'importo delle quote sottoscritte di fondi mobiliari e immobiliari di cui alla nota n.2	223.538.693
Impegno assunto dalla Fondazione di effettuare l'apporto residuo al Patrimonio Destinato "Pianeta Terra" di A11 Venture SpA	600.000
Impegno per i canoni ancora da pagare ed il prezzo di riscatto, relativi al contratto di <i>leasing</i> immobiliare in essere con Intesa Sanpaolo SpA	2.727.737
Depositi presso banche a garanzia di apposito intervento a sostegno del "Credito Sociale"	484.580
Totale	227.351.010

Impegni di erogazione			
Descrizione	Settori rilevanti	Altri settori statutari	Totale
Impegni per l'anno 2025	13.105.890	1.020.000	14.125.890
Impegni per l'anno 2026	8.821.590	1.080.000	9.901.590
Impegni per l'anno 2027-2030	667.239	-	667.239
Totale			24.694.719

Altri conti d'ordine	
Descrizione	Importo
Ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi dell'art.6 del D.Lgs.461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato	6.305.766
Risultato negativo residuo, ai fini fiscali, delle gestioni patrimoniali, da computare in diminuzione del risultato dei periodi d'imposta successivi, non oltre il quarto	132.554
Totale	6.438.320

Note al conto economico

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali			
Banca Aletti & C. SpA	-	38.164	-38.164
Banca Generali SpA	-	79.027	-79.027
Banca Generali SpA (PRS091736)	1.384.771	838.758	546.013
Banca Ifigest SpA	683.019	360.546	322.473
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (Alta Gamma Aggressive)	932.058	569.189	362.869
BANOR SIM SpA	-	179.689	-179.689
BPER Banca SpA (Attiva 30)	-	256.624	-256.624
BPER Banca SpA (Personalizzata 829)	1.053.412	554.138	499.274
Credit Suisse (Italy) SpA	-	38.026	-38.026
Ersel SpA	-	217.239	-217.239
Ersel SpA (Multilinea)	497.566	539.246	-41.680
J.P.Morgan SE (Allocazione Strategica)	-	77.841	-77.841
J.P.Morgan SE (Emerging Market Growth and Income)	-	28.538	-28.538
J.P.Morgan SE (Global Equity Module)	133	328.180	-328.047
Soprarno SGR SpA (Personal 50)	-	112.834	-112.834
Vontobel Wealth Management Sim SpA	-2.983	72.554	-75.537
TOTALE	4.547.976	4.290.593	257.383

La voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione).

16. Dividendi e proventi assimilati

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Dividendi e proventi assimilati			
da altre immobilizzazioni finanziarie	59.282.863	42.850.007	16.432.856
da strumenti finanziari non immobilizzati	406.705	407.151	-446
TOTALE	59.689.568	43.257.158	16.432.410

La voce riassume:

- dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali, costituiti da:

Descrizione	Proventi netti
Partecipazioni	50.563.772
Fondi alternativi immobiliari chiusi	1.057.569
Fondi alternativi mobiliari chiusi	7.630.731
Fondi armonizzati obbligazionari	30.791
Totale	59.282.863

- dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati, costituiti da:

Descrizione	Proventi netti
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana	338.634
Azioni estere quotate in Borsa Italiana	59.200
ETF	8.871
Totale	406.705

17. Interessi e proventi assimilati

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Interessi e proventi assimilati			
da immobilizzazioni finanziarie	363.608	652.020	-288.412
da strumenti finanziari non immobilizzati	732.120	595.951	136.169
da crediti e disponibilità liquide	290.649	256.691	33.958
TOTALE	1.386.377	1.504.662	-118.285

La voce comprende:

- interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie costituiti da:

Descrizione	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	81.487
Obbligazioni subordinate	273.991
Fondi alternativi chiusi (derivanti da <i>closing</i> successivi)	8.130
Totale	363.608

- interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati composti da:

Descrizione	Proventi netti
Obbligazioni ordinarie	208.158
Titoli di Stato	523.962
Totale	732.120

- interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide rappresentati da:

Descrizione	Proventi netti
Conti correnti bancari	290.649
Totale	290.649

18. Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati			
rivalutazioni	6.267.198	4.139.661	2.127.537
svalutazioni	-12.554.679	-2.336.852	-10.217.827
TOTALE	-6.287.481	1.802.809	-8.090.290

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Rivalutazioni	Svalutazioni
Azioni estere quotate in Borsa Italiana	-	322.450
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana	12.603	9.533.565
Certificate	207.633	2.257.585
Fondi alternativi aperti	366.618	-
Fondi armonizzati azionari	2.347.991	386.271
Fondi armonizzati bilanciati	2.882.981	26.389
Fondi armonizzati obbligazionari	376.513	-
Obbligazioni ordinarie	33.749	28.419
Titoli di Stato	39.110	-
Totale	6.267.198	12.554.679

19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati			
utili	17.082.637	10.798.245	6.284.392
perdite	-4.556.811	-3.482.293	-1.074.518
TOTALE	12.525.826	7.315.952	5.209.874

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (compresi strumenti finanziari derivati passivi e valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito da perdite e da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

Descrizione	Utili netti	Perdite
Azioni estere quotate in Borsa Italiana	-	654.130
Azioni italiane quotate in Borsa Italiana	1.001.018	410.768
Diritti su azioni italiane	31.143	2.568
Certificate	3.267.453	423.010
ETF	763	-
Fondi armonizzati azionari	197.442	202.691
Fondi armonizzati bilanciati	123.713	33.095
Fondi armonizzati obbligazionari	14.429	-
Obbligazioni ordinarie	113.151	52.212
Obbligazioni subordinate	5.298	-
Operazioni di acquisto <i>put</i> (chiuse anticipatamente)	-	235.975
Operazioni di vendita <i>call</i> (chiuse anticipatamente)	2.265.214	1.976.074
Operazioni di vendita <i>call</i> (abbandonate)	3.117.523	n.a.
Operazioni di vendita <i>put</i> (chiuse anticipatamente)	4.333.606	553.665
Operazioni di vendita <i>put</i> (abbandonate)	575.619	n.a.
Titoli di Stato esteri	50.000	-
Titoli di Stato italiani	1.961.285	12.622
Valute estere	24.980	1
Totale	17.082.637	4.556.811

20. Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie			
rivalutazioni	-	-	-
svalutazioni	-2.395.933	-3.325.827	929.894
TOTALE	-2.395.933	-3.325.827	929.894

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. In dettaglio:

Descrizione	Rivalutazioni	Svalutazioni
Fondi alternativi mobiliari chiusi	-	1.144.802
Partecipazioni	-	911.132
Strumenti finanziari partecipativi	-	339.999
Totale	-	2.395.933

21. Altri proventi

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Altri proventi	613.411	610.561	2.850
TOTALE	613.411	610.561	2.850

Descrizione	Importo
Canoni e recuperi spese da locazione di immobili	313.500
Proventi da sublocazione di immobili detenuti in <i>leasing</i>	288.822
Altri proventi	11.089
Totale	613.411

22. Oneri

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Oneri			
compensi e rimborsi spese organi statutari	596.370	592.107	4.263
per il personale	2.515.571	2.285.318	230.253
per consulenti e collaboratori esterni	408.226	305.048	103.178
per servizi di gestione del patrimonio	847.636	769.023	78.613
interessi passivi e altri oneri finanziari	34.844	6.912	27.932
commissioni di negoziazione	169.360	170.700	-1.340
ammortamenti	190.539	109.134	81.405
accantonamenti	13.361.496	1.203.880	12.157.616
altri oneri	2.145.441	2.211.201	-65.760
TOTALE	20.269.483	7.653.323	12.616.160

<i>Compensi e rimborsi spese organi statutari</i>	
<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Consiglio di Amministrazione	306.586
Collegio dei Revisori dei Conti	128.381
Organo di Indirizzo	97.367
Contributi INPS	64.036
Totale	596.370

In ottemperanza a quanto disposto al punto n.4 del regolamento di adesione delle fondazioni ad Acri, approvato dall'Assemblea del 6 maggio 2015, si riporta a seguire l'entità dei compensi e delle indennità spettanti per tipologia di carica ai componenti degli organi statutari, nelle misure nominali stabilite, senza considerare i relativi oneri fiscali e contributivi:

- Consiglio di Amministrazione (n.7 componenti):
 - compenso annuo Presidente € 100.000;
 - compenso annuo Vice Presidente € 45.000;
 - compenso annuo Consiglieri di Amministrazione € 25.000;
 - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
- Collegio dei Revisori dei Conti (n.3 componenti):
 - compenso annuo Presidente € 35.000;
 - compenso annuo Revisori € 25.000;
 - medaglia di presenza di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e di Commissioni eventualmente costituite;
- Organo di Indirizzo (n.14 componenti):
 - medaglia di presenza di € 1.000 per ogni partecipazione alle riunioni dell'Organo di Indirizzo e di € 300 per ogni partecipazione alle riunioni di Commissioni eventualmente costituite;

Oneri per il personale		
Descrizione	Importo	
Dipendente:		2.506.253
- retribuzioni	1.740.019	
- oneri previdenziali ed assistenziali	548.029	
- trattamento di fine rapporto	127.788	
- altri oneri	90.417	
In distacco		9.318
Totale		2.515.571

Ripartizione del personale dipendente per attività e categoria al 31 dicembre 2024		
Funzione	N.dipendenti	Categoria
Direttore	1	1 Quadro superiore
Vice Direttore Affari Generali	1	1 Quadro superiore
Vice Direttore Area Istituzionale	1	1 Quadro superiore
Segreteria e Affari Generali	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
Interventi Istituzionali	4	2 Impiegati direttivi - 2 Impiegati di concetto
Studi, progetti e pianificazione	2	1 Dirigente - 1 Quadro superiore
Amministrazione e Contabilità	3	2 Quadri base - 1 Impiegato di concetto
Comunicazione ed eventi	2	2 Quadri base
Finanza	2	1 Quadro superiore - 1 Impiegato direttivo
Tecnico	3	1 Quadro superiore - 1 Impiegato direttivo - 1 Impiegato di concetto
Servizi Organizzativi e Informatici	2	1 Quadro base - 1 Impiegato direttivo
Servizi Ausiliari	2	2 Impiegati d'ordine
Internal Audit	1	1 Quadro superiore
Totale	26	
<i>di cui n.5 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale</i>		

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente, anche affidando specifici mandati a terzi, nel rispetto dei principi contenuti nell'apposito regolamento in vigore dal 1° dicembre 2017.

La "Commissione Investimenti" sorveglia l'andamento degli stessi ed esamina le proposte di intervento e/o di strategia operativa da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. L'esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (Finanza) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (Amministrazione). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell'art.5 del D.Lgs.153/1999.

Oneri per consulenti e collaboratori esterni	
Descrizione	Importo
Consulenze tecniche, contabili, fiscali, legali e varie	364.566
Collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio	5.883
Altre collaborazioni coordinate e continuative	34.877
Prestazioni occasionali	2.900
Totale	408.226



Oneri per servizi di gestione del patrimonio	
Descrizione	Importo
Commissioni addebitate sulle gestioni patrimoniali individuali	428.851
Consulenze in materia di investimenti e di gestione del patrimonio finanziario	359.598
Servizi informativi per la gestione del patrimonio	35.285
Commissioni addebitate da SIM	23.902
Totale	847.636

Interessi passivi e altri oneri finanziari	
Descrizione	Importo
Spese bancarie su conti correnti e depositi titoli	3.010
Interessi passivi sui depositi cauzionali versati dai locatari degli immobili "housing sociale"	1.077
Interessi passivi corrisposti a fronte di investimenti in fondi chiusi nei quali la Fondazione è subentrata successivamente al <i>closing</i> iniziale	30.620
Altri oneri finanziari	137
Totale	34.844

Commissioni di negoziazione	
Descrizione	Importo
Commissioni relative alle gestioni patrimoniali	28.139
Altre commissioni di negoziazione	141.221
Totale	169.360

Ammortamenti	
Descrizione	Importo
Su beni mobili strumentali	113.969
Sulle porzioni, adibite a sede, di immobili non aventi interesse storico-artistico	4.406
Su beni immateriali	72.164
Totale	190.539

Accantonamenti	
Descrizione	Importo
A fronte del credito per istanze di rimborso IRES annualità 2016-2019 oggetto di contenzioso	10.298.612
Ad incremento del fondo per imposte differite sulle differenze positive tra costo civilistico e valore fiscale dei fondi comuni di investimento armonizzati dell'attivo circolante	1.204.334
Per oneri di manutenzione straordinaria sull'immobile in <i>leasing</i>	1.000.000
Ad incremento del fondo per oneri di manutenzione straordinaria sugli immobili "housing sociale"	500.000
Per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio	183.350
Ad incremento del fondo per IRES e risparmio di imposta ex L.178/2020 per dividendi di competenza	175.200
Totale	13.361.496



Altri oneri	
Descrizione	Importo
Spese di manutenzione ordinaria su immobili	401.836
Canoni di <i>leasing</i> e oneri assimilabili	351.797
Spese di amministrazione e per prestazioni di servizi	300.423
Spese per eventi, pubblicazioni e iniziative varie	198.285
Spese per utenze	178.516
Spese di pulizia, sanificazione e facchinaggio	105.502
Premi di assicurazione	97.158
Contributi associativi	86.080
Spese per interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari	80.601
Spese per acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità	63.284
Spese condominiali	46.213
Canoni di locazione immobili	41.632
Spese di rappresentanza	39.876
Spese di pubblicità	32.840
Spese di trasporto	27.987
Canone di occupazione suolo pubblico	26.888
Spese postali e di spedizione	16.765
Spese per servizio di vigilanza	13.544
Spese varie	12.261
Spese di cancelleria e stampati	10.857
Canone di noleggio a lungo termine dell'autovettura di rappresentanza	9.080
Spese per abbonamenti e pubblicazioni	4.016
Totale	2.145.441

La Fondazione contabilizza gli effetti del contratto di *leasing*, in essere con Intesa Sanpaolo SpA per l'immobile situato nel comune di Capannori, loc. Guamo, secondo il metodo patrimoniale in base a quanto indicato negli "Orientamenti contabili in tema di bilancio delle fondazioni di origine bancaria" predisposti da ACRI. Di seguito si forniscono alcune informazioni integrative necessarie per valutare gli effetti che si sarebbero invece prodotti applicando il metodo finanziario.

Dati del contratto di leasing (importi comprensivi di IVA)	
Decorrenza del contratto originario	28/1/2009
Scadenza	28/1/2029
Subentro da parte della Fondazione	1/7/2013
Numero canoni complessivi	39
Periodicità	semestrale
Maxicanone	302.500
Prezzo di riscatto	1.586.610
Valore del bene al subentro	6.776.000
Prezzo pagato per il subentro	2.500.000
Debito residuo al 31/12/2024 (quota capitale)	2.438.221
Rimborso quota capitale nell'esercizio	203.263
Onere finanziario dell'esercizio (quota interessi)	124.768

23. Proventi straordinari

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Proventi straordinari			
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	34.872.054	19.863.121	15.008.933
altri proventi straordinari	10.524.810	187.735	10.337.075
TOTALE	45.396.864	20.050.856	25.346.008

La voce riassume:

- plusvalenze realizzate dall'alienazione delle seguenti categorie di immobilizzazioni finanziarie:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Partecipazioni	15.187.371
Fondi alternativi immobiliari chiusi	19.482.711
Fondi alternativi mobiliari chiusi	17.034
Obbligazioni ordinarie	101.438
Obbligazioni subordinate	83.500
Totale	34.872.054

- altri proventi straordinari, così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
IRES 2016-2019 versata in eccedenza come da sentenza del 14/11/2024 della Corte di Giustizia Tributaria di Lucca, oggetto di appello	10.298.612
Minor onere per IRES dovuta per l'anno 2023	117.585
Rimborso assicurativo per danno subito su cimeli storici	49.900
Retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione in fondi	39.638
Altre sopravvenienze e arrotondamenti	14.735
Minori oneri e proventi di esercizi precedenti	4.340
Totale	10.524.810

24. Oneri straordinari

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Oneri straordinari			
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	951.910	15.443.398	-14.491.488
altri oneri straordinari	44.584	1.269.743	-1.225.159
TOTALE	996.494	16.713.141	-15.716.647

La voce comprende:

- minusvalenze derivanti dalla vendita o dal rimborso delle seguenti categorie di immobilizzazioni finanziarie:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Partecipazioni	388.474
Fondi armonizzati obbligazionari	536.897
Fondi alternativi mobiliari chiusi	2.039
Obbligazioni subordinate	24.500
Totale	951.910

- altri oneri straordinari, così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Maggior accantonamento al fondo per le erogazioni art.1 c.47 Legge n.178/2020 dovuto per l'anno 2023	25.964
Oneri e minori proventi di esercizi precedenti	18.263
Altre sopravvenienze	357
Totale	44.584

25. Imposte

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Imposte			
IRES	2.512.037	2.351.118	160.919
IRAP	5.659	11.777	-6.118
TARI	18.448	17.599	849
IMU	122.304	122.138	166
imposta di bollo su prodotti finanziari	128.766	138.635	-9.869
IVAFE	14.000	14.000	-
imposta di bollo su conti correnti bancari	1.713	1.302	411
altre imposte e tasse	24.315	17.339	6.976
TOTALE	2.827.242	2.673.908	153.334

Si fa presente quanto segue:

- IRES:
- il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili;
 - a decorrere dal 1° gennaio 2021, i dividendi incassati dalla Fondazione da soggetti diversi da quelli residenti o localizzati in Stati o territori a regime fiscale privilegiato, concorrono alla formazione del reddito imponibile in misura pari al 50% del loro ammontare indipendentemente dal periodo di loro formazione. Questo a condizione che il “risparmio fiscale” risultante sia destinato al finanziamento delle attività di interesse generale indicate nell’articolo 1, comma 45, della Legge 178/2020, accantonandolo, fino all’erogazione, in apposito fondo destinato all’attività istituzionale;
 - al reddito imponibile è applicata l’aliquota del 24%;
 - dall’imposta così calcolata sono scomutate le detrazioni d’imposta, il credito di imposta per redditi prodotti all’estero ed i crediti di imposta “art bonus” e “bonus ambiente”;
- IRAP: calcolata applicando l’aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall’ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, degli oneri del personale distaccato da terzi, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente. Anche per il corrente anno la Fondazione ha usufruito del riconoscimento di un credito d’imposta IRAP *art bonus* di cui alla Legge Regionale 5 aprile 2017 n.18 della Regione Toscana, da scomutare dall’imposta dovuta;
- imposta di bollo: dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall’art.19 del D.L.201/2011 a partire dal 1° gennaio 2012; tale imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura del 2 per mille con un massimo, per i soggetti diversi dalle persone fisiche, di € 14.000. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l’accantonamento di cui alla nota n. 22 per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell’esercizio (€ 183.350).

Si precisa che la voce “Imposte” del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l’intero carico fiscale.

Devono infatti essere altresì considerati:

- l’ammontare delle ritenute a titolo di imposta e le imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (es. gli interessi e le plusvalenze relative agli strumenti finanziari depositati presso terzi in regime di risparmio amministrato) in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (€ 4,1/milioni circa);

- le imposte che gravano sulle gestioni patrimoniali individuali imputate anch'esse a riduzione dei rispettivi risultati (€ 0,1/milioni circa);
- l'importo dell'IVA pagata sugli acquisti di beni e servizi che la Fondazione non può portare in detrazione non essendo soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e che costituisce pertanto una componente del costo sostenuto (€ 0,9/milioni circa);
- la *Tobin Tax*, ossia la tassa sulle transazioni finanziarie (€ 0,3/milioni circa).

L'effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione per l'esercizio è quindi quantificabile in circa **€ 8,4/milioni**.

26. Accantonamento ex art. 1, comma 44, della Legge n. 178 del 2020

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Accantonamento ex art. 1, comma 44 della Legge n. 178 del 2020	6.051.957	4.046.801	2.005.156
TOTALE	6.051.957	4.046.801	2.005.156

L'accantonamento annuo è determinato in misura pari alla minore imposta derivante dall'applicazione dell'aliquota IRES vigente, al 50% della somma dei dividendi complessivamente incassati nell'anno (utilizzando quindi il principio di cassa anziché quello di competenza) corrisposti da soggetti diversi da quelli residenti o localizzati in Stati o territori a regime fiscale privilegiato.

27. Accantonamento alla riserva obbligatoria

	al 31/12/2024	al 31/12/2023	variazione
Accantonamento alla riserva obbligatoria	17.066.286	8.883.918	8.182.368
TOTALE	17.066.286	8.883.918	8.182.368

28. Accantonamento al fondo per il volontariato

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Accantonamento al fondo per il volontariato	2.445.307	1.339.445	1.105.862
TOTALE	2.445.307	1.339.445	1.105.862

La voce è determinata, in conformità alle indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 e all'art.62 del D.Lgs.117/2017 (Codice del Terzo Settore), come segue:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Avanzo dell'esercizio	85.331.432
Accantonamento a riserva obbligatoria	-17.066.286
Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art.8, c.1, lett. d) del D.Lgs.153/1999	-34.132.573
Base di calcolo	34.132.573
Accantonamento 1/15	2.275.505
Contributo integrativo anno 2023 ex art.62 c.11 D.Lgs.117/2017	169.802
Accantonamento totale	2.445.307

29. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto			
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	28.905.685	5.493.472	23.412.213
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	21.488.043	20.129.586	1.358.457
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statuari	2.460.000	1.823.613	636.387
agli altri fondi	166.396	86.618	79.778
TOTALE	53.020.124	27.533.289	25.486.835

L'accantonamento dell'anno al fondo di stabilizzazione delle erogazioni è vincolato ai settori rilevanti.

L'accantonamento agli altri fondi è relativo esclusivamente al Fondo nazionale iniziative comuni.

30. Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio

	<i>al 31/12/2024</i>	<i>al 31/12/2023</i>	<i>variazione</i>
Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	12.799.715	6.662.939	6.136.776
TOTALE	12.799.715	6.662.939	6.136.776

L'accantonamento è effettuato entro la misura massima consentita, pari al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in relazione all'esigenza di salvaguardare, rispetto all'inflazione subita nel tempo, il valore reale del patrimonio della Fondazione, costituito in gran parte da attività liquide o comunque soggette ad erosione monetaria, in coerenza a quanto previsto dall'Autorità di Vigilanza con apposito decreto.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Legenda delle voci di bilancio tipiche	312
Indicatori gestionali	314
<i>Redditività</i>	<i>314</i>
<i>Efficienza.....</i>	<i>315</i>
<i>Attività istituzionale.....</i>	<i>315</i>
<i>Composizione degli investimenti</i>	<i>316</i>

Legenda delle voci di bilancio tipiche

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, l'Acri ha definito un documento illustrativo dei contenuti delle principali poste di bilancio delle Fondazioni, che si riporta di seguito.

Stato Patrimoniale - Attivo	
Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
Stato Patrimoniale - Passivo	
Patrimonio netto: <i>Fondo di dotazione</i>	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. E' costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio..., oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
Patrimonio netto: <i>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze</i>	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto: <i>Riserva obbligatoria</i>	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
Patrimonio netto: <i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari</i>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	Il " <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i> " viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività d'istituto: <i>Altri fondi</i>	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.
Conti d'ordine	
Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.

Conto economico	
Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)</i>	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)</i>	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
Accantonamenti ai Fondi per l'attività d'istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

Indicatori gestionali

In ambito Acri sono stati altresì definiti, al fine di facilitare la comprensione dei fenomeni economico-finanziari della singola Fondazione e permettere una migliore comparazione dei dati fra le Fondazioni, nuovi indicatori gestionali relativi alle aree più significative concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti.

Le grandezze ritenute capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà delle singole Fondazioni, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori, sono le seguenti:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale. Nell'esercizio la Fondazione ha contabilizzato contributi di terzi destinati a finalità istituzionali per € 15.000 da parte della Regione Toscana. Trattandosi di risorse di terzi, il loro utilizzo è stato escluso dall'importo del deliberato ai fini del calcolo dei diversi indici coinvolti.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

Per ogni indice si riporta il relativo significato, il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

Redditività

Indice n.1	2024	2023
Proventi totali netti/Patrimonio	7,16%	4,24%

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

Indice n.2	2024	2023
Proventi totali netti/Totale attivo	6,34%	3,80%

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

Indice n.3	2024	2023
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio	6,12%	3,42%

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.



Efficienza

Indice n.1	2024	2023
Oneri di funzionamento/Proventi totali netti media (t0,t-5)	9,06%	11,13%

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Indice n.2	2024	2023
Oneri di funzionamento/Deliberato media (t0,t-5)	16,81%	17,40%

Come l'indice n.1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

Indice n.3	2024	2023
Oneri di funzionamento/Patrimonio	0,40%	0,41%

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici n.1 e n.2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

Indice n.1	2024	2023
Deliberato/Patrimonio	2,39%	2,37%

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

Indice n.2	2024	2023
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/Deliberato	194,07%	116,02%

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.



Composizione degli investimenti

Indice n.1	2024	2023
Partecipazione nella conferitaria/Totale attivo fine anno	8,91%	5,79%

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento (Banco BPM SpA) espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

RELAZIONE
DEL COLLEGIO
DEI REVISORI
DEI CONTI

All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Il Collegio dei Revisori dei Conti svolge la funzione del controllo legale dei conti e di vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto e del rispetto dei principi di corretta amministrazione, tenuto conto anche delle indicazioni fornite dai documenti "Linee Guida sul controllo indipendente nelle fondazioni di origine bancaria", "L'adeguatezza della struttura organizzativa e delle procedure di gestione nelle fondazioni di origine bancaria" e "L'esercizio delle funzioni di vigilanza attribuite agli organi di controllo delle fondazioni di origine bancaria: linee di comportamento e principi di riferimento", elaborati da ACRI congiuntamente al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio riferisce nella presente relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2024.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo chiuso al 31 dicembre 2024, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge in data 15 aprile 2025.

Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, comprendente il paragrafo sulle Informazioni integrative definite in ambito ACRI, nonché dalla Relazione sulla Gestione la quale include il Bilancio di Missione e un ampio resoconto sull'attività istituzionale svolta. Il documento nel suo complesso fornisce una dettagliata informativa sugli aspetti patrimoniali, economici e finanziari della gestione, sulla composizione degli investimenti partecipativi e finanziari, sulla complessiva consistenza patrimoniale, sul sistema degli impegni e dei rischi, nonché sull'assetto organizzativo e gestionale che hanno caratterizzato l'andamento della Fondazione nel corso dell'esercizio 2024.

I criteri seguiti nella redazione del presente bilancio sono quelli stabiliti dalle disposizioni contenute nel D.Lgs.153/1999, e successive modificazioni, e dal relativo provvedimento attuativo, definito con l'Atto di Indirizzo emanato dal Ministero del Tesoro del Bilancio e della Programmazione Economica il 19 aprile 2001. Inoltre, sono state osservate le norme del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili, nonché le disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto del 13 marzo 2025, con il quale sono state definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2024. Per la redazione del Bilancio sono stati altresì recepiti gli orientamenti contabili definiti dalla Commissione Bilancio e Questioni Fiscali approvati dal Consiglio dell'ACRI in data 16 luglio 2014 ed aggiornati con documento del 27 febbraio 2017, ai fini dell'adeguamento alle novità legislative in materia di bilancio introdotte nel Codice Civile dal D.Lgs.139/2015.

I principi di redazione ed i criteri di valutazione del Bilancio chiuso al 31/12/2024 non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

I dati contenuti nel Bilancio sono espressi in unità di euro e indicano la comparazione con i corrispondenti valori del precedente esercizio.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il Consiglio di Amministrazione, nella Relazione sulla gestione, ha adeguatamente informato sugli effetti economici e finanziari prodotti a livello globale dalla guerra russo-ucraina, dal conflitto israelo-palestinese e dalle incertezze legate alle problematiche congiunturali di alcuni paesi europei.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

Situazione Patrimoniale

Totale dell'Attivo	€	1.500.319.700
Patrimonio netto	€	1.294.800.857
Fondi per l'attività d'istituto	€	143.685.688
Altre voci del Passivo	€	61.833.155
Totale del Passivo	€	1.500.319.700

Conto Economico

Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€	70.079.744
Oneri	€	– 20.269.483
Proventi straordinari	€	45.396.864
Oneri straordinari	€	– 996.494
Imposte e tasse	€	– 2.827.242
Accantonamento ex art. 1, c. 44, L. 178/2020	€	– 6.051.957
Avanzo di esercizio	€	85.331.432
Accantonamento riserva obbligatoria	€	– 17.066.286
Accantonamento fondo per il volontariato	€	– 2.445.307
Accantonamento fondi attività istituto	€	– 53.020.124
Accantonamento riserva per l'integrità del patrimonio	€	– 12.799.715
Avanzo residuo	€	0
<u>Totale dei Conti d'ordine</u>	€	1.633.125.794

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o al valore dichiarato negli atti di donazione; nel valore degli immobili sono comprese le spese di capitalizzazione per le opere di ristrutturazione. Il costo dei beni è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione a partire dall'esercizio di entrata in funzione dello stesso. Fanno eccezione i beni costituiti da immobili di interesse storico e artistico, i terreni, i beni mobili d'arte e le biblioteche che non vengono ammortizzati, in quanto non subiscono un deprezzamento di valore; non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, in conformità a quanto previsto nella bozza di regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza. Al punto "1" della Nota Integrativa sono descritti i beni immobili strumentali, i beni immobili non strumentali, i beni mobili d'arte, i beni mobili strumentali e gli altri beni.

2. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inseriti gli strumenti finanziari che il Consiglio di Amministrazione ritiene di destinare ad investimento patrimoniale duraturo; si osserva che nel corso dell'esercizio alcuni dei titoli compresi in tale voce sono stati oggetto di movimentazione in funzione delle opportunità di mercato o a seguito di operazioni straordinarie ed hanno originato le componenti reddituali classificate nelle voci 11 "Proventi Straordinari" e 12 "Oneri Straordinari" del Conto Economico del Bilancio; per un elenco dettagliato di tali componenti si rimanda alla Nota Integrativa.

Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte al costo di acquisto, vengono svalutate nel caso di perdite durevoli di valore; le svalutazioni sono soggette a ripristino nel caso in cui, negli esercizi successivi, ne venga meno il presupposto.

I criteri adottati al fine di accertare la valutazione e l'eventuale perdita durevole di valore considerano, oltre al valore di mercato, anche la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo e - nel caso di partecipazioni azionarie - la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo negli esercizi futuri e la consistenza del patrimonio netto tangibile per azione.

I titoli rappresentati da fondi comuni di investimento sono oggetto di specifico monitoraggio al fine di valutare caso per caso il carattere durevole di eventuali perdite latenti.

L'adozione dei criteri sopra esposti ha condotto alla svalutazione dei seguenti strumenti finanziari per complessivi € 2.395.933:

- ISCC Fintech SpA	€	747.296
- Notorius Pictures SpA	€	163.836
- Fondo Assietta Private Equity III	€	892.750
- Fondo Innogest Capital II – classe A	€	154.650
- Mediobanca Fondo per le imprese 2.0	€	97.402
- algoWatt SpA Strumenti Finanziari Partecipativi	€	339.999

Le contropartite delle svalutazioni sopra indicate sono state iscritte nella voce 6 del Conto Economico (Rivalutazione/Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie).

Nell'esercizio sono stati effettuati ripristini di valore di svalutazioni operate nei precedenti esercizi per € 35.407.110 con riferimento alla partecipazione nella Banca conferitaria Banco BPM SpA. Tale ripristino, contabilizzato direttamente ad incremento della riserva da rivalutazioni e plusvalenze ai sensi dell'art.9 del D.Lgs.153/1999, è stato effettuato, nei limiti del costo storico originario, sulla base del valore di mercato dell'azione al 31/12/2024, pari ad unitari € 7,812.

La Nota Integrativa al punto "2" e la Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Le politiche di investimento della Fondazione", espongono in dettaglio i criteri e gli importi delle riduzioni e dei ripristini di valore adottati.

Gli strumenti finanziari non immobilizzati e quotati sono iscritti in base al valore di mercato; quelli non immobilizzati e non quotati sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

3. Nell'esercizio sono state deliberate erogazioni per € 30.875.021 prelevando dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti (€ 23.762.874), dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari (€ 3.007.652), dal Fondo per le erogazioni di cui all'art.1, comma 47, Legge 178/2020 (€ 4.074.495), nonché dal Fondo Nazionale per le iniziative comuni (€ 30.000). Esse sono così ripartite: € 18.614.662 per Interventi diretti; € 10.215.400 per Iniziative da bando ed € 2.044.959 per Iniziative fuori bando.

I fondi per le erogazioni, ammontanti ad inizio esercizio ad € 23.085.022, sono stati incrementati nel corso del 2024 dalle seguenti movimentazioni: Revoche di impegni anni precedenti per € 483.018; giro dal Fondo

acquisto beni mobili strumentali per € 9.648; credito di imposta per il Fondo contrasto della povertà educativa minorile per € 938.991; credito di imposta “*Welfare* di comunità” per € 254.373 e credito d’imposta “FUN” per € 339.635, oltre a credito d’imposta Fondo Repubblica Digitale per € 2.684.630 e contributo Regione Toscana per € 15.000. Gli utilizzi sono stati pari a € 26.800.526 e i fondi disponibili a fine esercizio ammontano a € 25.124.230, comprensivi dell’accantonamento dell’avanzo di esercizio di € 24.114.439.

L’avanzo dell’esercizio, pari a € 85.331.432, viene accantonato per € 17.066.286 alla Riserva obbligatoria, per € 12.799.715 alla riserva per integrità del patrimonio e per € 2.445.307 al Fondo per il volontariato. La residua somma viene destinata per € 21.488.043 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti, per € 2.460.000 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari, per € 166.396 al Fondo Nazionale iniziative comuni e per € 28.905.685 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni con destinazione vincolata ai settori rilevanti.

4. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza temporale ed elencati analiticamente nella Nota Integrativa.
5. I Proventi e gli Oneri sono rilevati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza.
I dividendi sono di competenza dell’esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; per i proventi derivanti dagli organismi di investimento collettivo del risparmio si fa riferimento al criterio di cassa. I proventi soggetti ad una ritenuta a titolo d’imposta o ad imposta sostitutiva sono iscritti al netto di tale tassazione.
6. I Conti d’Ordine contengono, tra l’altro, gli impegni per interventi pluriennali distinti per anno nella Nota Integrativa all’apposito paragrafo.
7. Il Patrimonio Netto della Fondazione ammonta ad € 1.294.800.857 e risulta così costituito:

a) fondo di dotazione	€	239.945.961
b) riserva da donazioni	€	2.442.071
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	€	775.939.199
d) riserva obbligatoria	€	188.795.532
e) riserva per l’integrità del patrimonio	€	87.618.701
h) fondo beni con vincolo di destinazione	€	59.393

Il Collegio, inoltre, dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l’importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell’avanzo dell’esercizio, in aderenza alle disposizioni dell’Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l’accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla legislazione vigente;
- è stato effettuato un accantonamento facoltativo alla Riserva per l’integrità del patrimonio di € 12.799.715, nella misura del 15% dell’avanzo dell’esercizio, in aderenza alle disposizioni dell’Autorità di Vigilanza;
- è stato effettuato, come già sopra precisato, un accantonamento ai fondi per le erogazioni per l’attività di istituto (fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari); alla fine dell’esercizio tali fondi ammontano complessivamente ad € 24.759.445.



Il Collegio attesta che il bilancio da sottoporre alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, è redatto nel rispetto della vigente normativa.

Il Rendiconto Finanziario evidenzia, per le varie aree di attività della Fondazione, il contributo, in termini di generazione o assorbimento di liquidità, alla formazione del Fabbisogno o del Surplus di liquidità del periodo.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalle disposizioni di legge ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

La Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale e di erogazione svolta.

Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio, nell'esercizio 2024, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e raccomandata dai principi di riferimento, ed in particolare:

- ha tenuto per la propria attività sette riunioni collegiali ed ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci, vigilando sull'osservanza e il rispetto delle disposizioni di legge e statutarie nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- nel corso delle verifiche svolte ed in occasione della partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Indirizzo ha avuto conoscenza del generale andamento della gestione e delle più rilevanti operazioni che hanno interessato il periodo in esame, sia con riferimento alla gestione del patrimonio che con riferimento all'attività di erogazione. Il Collegio dei Revisori dà atto che dalle verifiche effettuate non sono emersi fatti di rilievo;
- le riunioni degli Organi della Fondazione si sono svolte in conformità alle previsioni normative, statutarie e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, nel rispetto dei principi di collegialità e di corretta ponderazione e formazione dei processi decisionali;
- per quanto consta al Collegio, le deliberazioni sono state assunte nel rispetto della legge e dello statuto, in conformità ai regolamenti in vigore e sono apparse prive di conflitti di interesse;
- il monitoraggio dei rischi, l'analisi della situazione finanziaria e dei profili di sostenibilità (ALM), effettuati anche con il supporto della Commissione Investimenti e del consulente finanziario indipendente, sono stati oggetto di specifiche e dettagliate informative, sia in Consiglio di Amministrazione che in Organo di Indirizzo. A tale proposito il Collegio ha potuto rilevare un'adequata valutazione delle attività di amministrazione del patrimonio della Fondazione, improntata ai criteri di prudente gestione, diversificazione e ottimizzazione della combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso, nel rispetto del principio di salvaguardia del patrimonio e del collegamento funzionale degli investimenti con le finalità istituzionali e lo sviluppo del territorio;
- il Collegio ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e la correttezza delle registrazioni contabili;
- ha potuto constatare l'adequazione dell'organizzazione interna, verificando le più importanti funzioni e riscontrandone la loro corrispondenza alle finalità dell'ente. Con particolare riferimento alla funzione amministrativa e contabile il Collegio si è ripetutamente confrontato con le risorse coinvolte al fine di verificare l'efficacia e l'efficienza delle procedure adottate;



- nel corso dell'esercizio il Collegio ha vigilato sulle pratiche relative alle erogazioni, al fine di verificare la coerenza della documentazione prodotta dai soggetti beneficiari in relazione agli impegni assunti con le richieste di contribuzione;
- in tema di *privacy* le misure adottate risultano conformi alla normativa vigente;
- nel corso dell'anno è proseguito il fattivo scambio di informazioni instaurato con la funzione *Internal Audit*;
- il Collegio dei Revisori non ha rilasciato pareri prescritti dalla Legge e dallo Statuto, in quanto non se ne sono verificati i presupposti.

Non vi sono altri fatti da segnalare e l'attività di vigilanza svolta dal Collegio dei Revisori non ha fatto emergere altri fatti significativi, tali da richiedere menzione nella presente relazione.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca, 16 aprile 2025

