

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE

2 0 1 8

Fondazione	Cassa	di Ris	parmio	di	Lucca

Documento programmatico-previsionale Esercizio 2018

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del Sottoposto al parere obbligatorio dell'Assemblea dei Soci del Deliberato dall'Organo di Indirizzo nella seduta del 6 ottobre 2017

26 ottobre 2017

27 ottobre 2017

Indice

Doc	UMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE: AGGIORNAMENTO	
1	Quadro di riferimento	4
1.1	l Quadro normativo	4
1.2	2 Contesto economico-finanziario	4
2	Aggiornamento DPP 2017-2019 con estensione all'anno 2020	6
2.1	Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale	7
	2.1.1 Asset Liability Management - ALM	7
	2.1.2 Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti	8
	2.1.3 Linee guida della politica di spesa pluriennale	9
2.2	Progetti Strategici: Aggiornamento	10
2.3	Fondazioni strumentali: aggiornamento	13
3	Settori di intervento	15
Doc	UMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2018	
	Premessa	17
	Andamento 2017	
	Linee operative di intervento	
3.1	-	
3.2		
	3.2.1 Arte, attività e beni culturali	
	3.2.2 Educazione, istruzione e formazione	
	3.2.3 Ricerca scientifica e tecnologica	
	3.2.4 Volontariato, filantropia e beneficenza	
	3.2.5 Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	
	3.2.6 Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	
	3.2.7 Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	
	3.2.8 Crescita e formazione giovanile	
	3.2.9 Assistenza agli anziani	
	Ipotesi di ripartizione delle erogazioni per settori e tipologia di intervento	
	Previsione andamento economico 2018	
5.1		
5.2		
5.3		
5.4		
	Allegati	
	<u>C</u>	

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE: AGGIORNAMENTO

1 Quadro di riferimento

1.1 Quadro normativo

La principale novità sul piano normativo consiste nell'emanazione del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 – il cosiddetto "Codice del Terzo Settore" - che ha ampiamente riformato, sotto i più diversi profili e nel rispetto dei criteri enunciati nella legge delega 6 giugno 2016, n. 106, la legislazione concernente i soggetti operanti nel c.d. terzo settore.

La normativa introdotta dal Codice assume una duplice valenza per le Fondazioni bancarie:

- prevedendone il coinvolgimento nel finanziamento del sistema dei Centri di servizio al volontariato (CSV) e nella composizione degli organismi preposti al controllo (e ora anche indirizzo) del sistema stesso (ONC: Organismo Nazionale di Controllo e OTC: Organismo Territoriale di Controllo);
- riformulando profondamente l'assetto giuridico, amministrativo e fiscale degli enti operanti nel terzo settore, che rientrano tra i principali interlocutori nell'ambito dell'attività erogativa ed istituzionale delle Fondazioni bancarie.

Sul piano finanziario, è sancita definitivamente la correttezza dell'attuale modalità di calcolo dell'accantonamento annuale al Fondo per il Volontariato, destinato al Fondo Unico Nazionale (FUN), che sostituirà i fondi speciali regionali preesistenti, mentre la ripartizione e l'assegnazione dei fondi saranno effettuate dall'ONC. È inoltre introdotto un meccanismo di credito d'imposta a fronte dei contributi di qualsivoglia natura versati dalle Fondazioni.

Il nuovo impianto normativo prevede anche la possibilità che le Fondazioni siano chiamate a versare al FUN contributi integrativi in aggiunta al quindicesimo accantonato, qualora l'accantonamento effettuato dalle Fondazioni non dovesse risultare sufficiente alla copertura del fabbisogno dei CSV individuato dall'ONC (su base triennale e annuale). Il meccanismo funzionerà anche in senso contrario, prevedendosi la creazione di "riserve" nel FUN nelle annualità in cui l'importo degli accantonamenti delle Fondazioni risultasse eccedente rispetto al fabbisogno.

A bilanciamento del maggior onere "potenziale" ricadente sulle Fondazioni per effetto della contribuzione integrativa in argomento, il Codice ha previsto la concessione di un credito d'imposta sui versamenti effettuati dalle Fondazioni al FUN, che non sarà quindi limitato ai soli versamenti integrativi, fino a un massimo, a livello di sistema, di € 15/milioni per il 2018 e di € 10/milioni per gli anni successivi.

1.2 Contesto economico-finanziario

Il quadro congiunturale indica una prospettiva di crescita dell'economia mondiale superiore alle aspettative e orientata verso un sentiero di crescita più uniforme e lineare.

Sia negli Stati Uniti sia e soprattutto in Europa, dove la domanda interna sta svolgendo un ruolo di traino grazie anche alla accelerazione dei consumi privati. In Italia la crescita si sta mostrando superiore alle attese e anche ad un ritmo più elevato ma, a differenza degli altri paesi, non sono ancora stati recuperati i massimi pre-crisi. La situazione appare migliore delle attese anche per i maggiori Paesi emergenti; l'economia cinese sembra tenere il passo delle attese delle autorità governative mentre i paesi più fragili, Brasile e Russia, sembrano aver comunque superato la fase recessiva e seppur con difficoltà si avviano verso un percorso di maggiore stabilità. Le indicazioni per l'attività economica internazionale, estratte dagli indicatori qualitativi, sono positive anche per i trimestri futuri e non sembrano risentire del permanere di incertezze geopolitiche.

A fronte della diffusione di indicatori economici più favorevoli crescono tuttavia le incertezze sulla dinamica delle politiche economiche. Negli Stati Uniti le misure fiscali dell'amministrazione Trump sembrano mostrare difficoltà sia nella fase di attuazione che nelle aspettative di efficacia. Nell'area Uem il

quadro politico appare molto più stabile dopo l'elezione di Macron, ma l'economia europea è ancora molto dipendente dalla politica monetaria e non sembra ancora aver sviluppato una capacità di crescita endogena. Dal punto di vista politico-istituzionale le elezioni politiche italiane potrebbero incidere sul percorso di maggiore uniformità fiscale, prerogativa che appare imprescindibile per intraprendere un sentiero di maggiore sostenibilità della crescita economica e in linea con il potenziale. Le politiche monetarie restano ancora quindi protagoniste indiscusse nel guidare le aspettative economiche e dei mercati finanziari.

Sembra rafforzarsi l'idea di un atteggiamento più cauto da parte della Fed che potrebbe mantenere invariati i tassi ufficiali fino alla fine del mandato di Janet Yellen, circostanza che, tra le altre, ha favorito negli ultimi mesi un generalizzato indebolimento del dollaro. Il contenimento dell'inflazione può giustificare un atteggiamento più accomodante delle politiche monetarie non solo negli Stati Uniti ma anche nell'area Uem, dove è presumibile che il *Quantitative Easing* si estenda fino alla fine del 2018 e venga successivamente ridotto con gradualità.

In tale contesto è ipotizzabile ancora un livello di rendimenti dei titoli governativi relativamente contenuto e una tolleranza al rischio elevata coerentemente con livelli di liquidità nel sistema finanziario superiori alle esigenze fisiologiche. Ciò potrà quindi ancora favorire le attività a maggiore contenuto di rischio, obbligazioni societarie, anche con *rating* inferiori, e mercati azionari nonostante i livelli di prezzo siano attualmente più in linea con i fondamentali e di conseguenza più vulnerabili rispetto agli anni passati.

Per i prossimi anni si delinea dunque un quadro dei mercati finanziari maggiormente incerto che presuppone, rispetto al passato, un andamento più complesso delle gestioni direzionali rendendo di conseguenza più elevato il contributo della gestione attiva dei rischi. Dal punto di vista degli investitori istituzionali, cresce la difficoltà di raggiungimento dei propri obiettivi, tenendo conto che i mercati dai quali attendersi un rendimento maggiore subiranno fisiologicamente un incremento di volatilità. Di conseguenza mantiene un'importanza centrale la verifica periodica di sostenibilità degli obiettivi nel medio termine in ottica di *Asset & Liability Management*, per calibrare gli obiettivi verso livelli sostenibili e per misurare e gestire i diversi fattori di rischio in modo più dinamico e strutturato.

2 Aggiornamento DPP 2017-2019 con estensione all'anno 2020

L'aggiornamento del Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019 ha riguardato:

- la sua estensione all'anno 2020;
- la revisione delle disponibilità previste per i Fondi per le Erogazioni, sulla base dell'andamento del Conto Economico 2017, e soprattutto del livello di erogazioni sostenibili sulla base delle evidenze dell'analisi di *Asset Liability Management (ALM)* elaborate da Prometeia Advisor Sim (di cui *infra*);
- gli impegni per erogazioni già deliberate a valere sul triennio 2018-2020, a seguito delle decisioni assunte dagli Organi negli ultimi dodici mesi;
- i progetti strategici, sia con la modifica degli stanziamenti previsti per il progetto "edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici", sia con l'individuazione di nuovi interventi strategici che saranno attivati dal 2019, come meglio dettagliato al paragrafo successivo;
- l'inserimento di nuovi interventi diretti ed iniziative di terzi concordate;
- la modifica degli stanziamenti per i Bandi, come di seguito indicato:
 - riduzione di € 200.000 sul bando "Progetti a sostegno delle categorie sociali deboli", di € 500.000 sul "Generico per progetti vari" e di € 300.000 sul bando "Interventi su beni culturali", che sarà reso triennale con stanziamento di € 2/milioni;
 - introduzione di un nuovo bando "Sostegno attività", finalizzato al supporto dell'attività generica di enti operanti in qualsiasi settore di intervento della Fondazione, con uno stanziamento di € 700.000.

2.1 Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale

2.1.1 Asset Liability Management - ALM

La Fondazione ha adottato, fin dal 2013, con la consulenza di Prometeia Advisor Sim, un modello di analisi statistico per supportare i propri Organi statutari nell'individuazione, attuazione, monitoraggio e revisione delle politiche di investimento e delle politiche di spesa programmata in un'ottica mutualmente integrata.

2.1.1.1 Objettivi

La *mission* statutaria della Fondazione richiede che l'attività di gestione del patrimonio e quella di gestione della spesa siano, in ultima istanza, improntate verso il bilanciamento di due obiettivi prospettici parzialmente contrastanti:

- da un lato, quello sovraordinato della conservazione nel tempo dell'integrità patrimoniale della Fondazione, al fine di realizzare il cosiddetto "scambio intergenerazionale" che è funzionale a garantire continuità alla propria funzione istituzionale;
- dall'altro, quello della stabilizzazione, al livello massimo possibile, della capacità erogativa sul territorio.

Obiettivo principale della metodologia *ALM* implementata è quello di individuare il livello di spesa annua prospettica tale che, data l'attuale *asset allocation* di portafoglio, con un'elevata probabilità consenta di conseguire l'obiettivo della conservazione dell'integrità patrimoniale.

In Fondazione, d'intesa con Prometeia ed in via prudenziale, è stato ritenuto di tutelare l'importo dell'attivo patrimoniale decurtato del relativo indebitamento finanziario e dei debiti per erogazioni già deliberate (affinando in tal modo l'analisi finora svolta) espresso a valori correnti alla data del 31/10/2014 (data della prima revisione effettuata a seguito dell'inasprimento fiscale della tassazione dei dividendi percepiti). L'importo così individuato è risultato pari ad € 1.287,1/milioni.

2.1.1.2 Metodologia

Da un punto di vista metodologico l'*ALM*, in estrema sintesi, è un'analisi econometrico/statistica che necessita di *input* specificamente modellizzati e di assunzioni definite. In particolare necessita di ricondurre l'*asset allocation* del portafoglio in *asset class* equivalenti, specificamente modellizzate da Prometeia quanto a rendimento annuale lordo e netto, relativa volatilità e matrice di correlazione. In presenza di investimenti patrimoniali di significativo peso non rientranti nella casistica standard (partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA, polizze assicurative, investimenti immobiliari diretti e simili), Prometeia ha effettuato una modellizzazione *ad hoc* per la Fondazione.

Una volta definite le variabili di *input*, il modello simula, per l'orizzonte temporale oggetto di analisi (che è stato stabilito in 20 anni), migliaia di scenari alternativi applicando all'*asset allocation* di portafoglio come sopra modellizzata variazioni casuali delle variabili di mercato a partire dai loro valori correnti (tassi nominali, *credit spreads*, rendimenti attesi delle varie *asset class*). La generazione degli scenari è opportunamente calibrata al fine di garantire che le variabili di mercato esprimano un'evoluzione nel tempo coerente tra di loro. Per ciascun scenario è individuato il relativo rendimento nominale annuo netto simulato.

L'elaborazione suddetta consente di costruire una distribuzione statistica dei rendimenti nominali annui netti ritraibili dall'*asset allocation* di portafoglio come sopra modellizzata. Tali distribuzioni sono caratterizzate, ciascuna, dal proprio rendimento annuale medio netto e dalla relativa volatilità annuale.

L'analisi *ALM* prevede di dover individuare il livello medio di inflazione annua del periodo di riferimento. Si è assunto che questo livello sia pari all'1,30% su base annuale.

Sottraendo tale valore a ciascun elemento della distribuzione dei rendimenti suddetti si ottiene la distribuzione dei rendimenti annuali netti in termini reali.

2.1.1.3 Risultati

L'ultima analisi è stata effettuata sui valori correnti al 30 giugno 2017 ed ha espresso i seguenti risultati:

- 1'asset allocation di portafoglio che è implementata alla data consente di ottenere un rendimento atteso stimato di lungo periodo del 3,8% a fronte di una volatilità annua pari al 9,3%;
- il patrimonio reale, il livello di quello da tutelare (convenzionalmente fissato in quello esistente alla data del 30/10/2014 e rivalutato per tener conto dell'inflazione verificatasi) e il livello delle erogazioni sostenibili in una logica *ALM* sono rappresentati nella tabella seguente (in cui i dati sono espressi in milioni di euro):

Data	Patrimonio reale	Patrimonio da tutelare	Erogazioni sostenibili
30/06/2016	1.153,9	1.284,6	22
31/12/2016	1.184,6	1.289,7	20
30/06/2017	1.222,0	1.300,0	21

Lo scostamento negativo tra patrimonio reale e patrimonio da tutelare si è formato principalmente nel primo semestre del 2016 a causa dell'andamento negativo registrato dai mercati finanziari in particolare nel segmento dei titoli bancari. Si mette in evidenza che il dato al 30/06/2017 recepisce la svalutazione subita dal fondo Atlante.

2.1.2 Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti

L'Organo di Indirizzo dispone che nella gestione del patrimonio siano seguite le seguenti linee guida:

- 1. conseguimento di un livello di redditività media annua in linea con quella media prospettica del 3,8% (anche se tutte le proiezioni per prudenza sono state effettuate considerando un rendimento del 3,25%);
- 2. mantenimento dell'attuale livello di tolleranza al rischio lungo l'orizzonte temporale ventennale e con un livello di confidenza accettabile (costantemente misurabile attraverso l'analisi *ALM*);
- 3. controllo del livello di rischio di mercato mediante il perseguimento di una sempre più ampia diversificazione del patrimonio soprattutto facendo leva su *asset class* sempre più decorrelate. A questo fine l'Organo di Indirizzo stabilisce che:
 - a. dato l'attuale contesto di mercato, debba essere privilegiato (i) il mantenimento dell'investimento in fondi "chiusi" a reddito soprattutto di tipo immobiliare, (ii) l'incremento dell'investimento in fondi "chiusi" di debito e (iii) la diversificazione degli investimenti verso *asset* di tipo internazionale (anche esposti al rischio di cambio, seppur in misura limitata); che complessivamente permettano, nel medio periodo, di raggiungere il 50% dell'attivo a valori di mercato utilizzato in sede di analisi *ALM*;
 - b. il livello di *VAR* (*value at risk*) a un anno con un livello di confidenza del 95% debba rimanere contenuto entro il limite del 15%;
 - c. il livello delle plus / minusvalenze debba restare contenuto entro il limite di sbilancio negativo di € 70/milioni;
- 4. ottenimento di flussi di cassa compatibili con la struttura e la composizione delle passività a breve termine della Fondazione e il mantenimento di un importo complessivo di investimenti non immobilizzati di pronta e facile liquidabilità tali da consentire il rispetto degli indici e dei margini di liquidità calcolati secondo le metodologie tempo per tempo adottate;
- 5. orientamento prudenziale nella valutazione degli investimenti in fondi chiusi non a reddito (in particolare di *private equity*) e in quelli immobiliari diretti (soprattutto se non provvisti di una redditività immediata) al fine di assicurarne la sostenibilità finanziaria;
- 6. mantenimento in termini sostanziali dell'attuale *asset allocation* di portafoglio prevedendo il reinvestimento nella medesima *asset class* di provenienza delle disponibilità finanziarie dalla stessa rivenienti;

- 7. ove proposti dalla Commissione Investimenti, a seguito dell'andamento dei mercati e del cambiamento degli scenari macroeconomici, arbitraggi tra diverse *asset class* di entità tale da comportare scostamenti significativi dell'*asset allocation* di portafoglio possono essere adottati a fronte di successivo specifico resoconto all'Organo di Indirizzo al quale comunque è fornita inoltre una rendicontazione almeno con cadenza trimestrale;
- 8. prosecuzione dell'attività di *yield enhancement* (miglioramento del profilo di rendimento di uno strumento finanziario mediante operazioni in opzioni *call* e *put*) del portafoglio immobilizzato azionario:
- 9. ottimizzazione fiscale della gestione del patrimonio (anche in termini di efficiente recupero dei crediti d'imposta spettanti) in considerazione dei diversi livelli di tassazione disposti dalla legislazione vigente per talune tipologie di attività finanziarie.

2.1.3 Linee guida della politica di spesa pluriennale

La politica di spesa pluriennale deve essere contenuta nei limiti risultanti dall'analisi di *ALM* ed è ispirata dalle seguenti linee guida:

- identificazione degli ambiti prioritari di intervento;
- riconoscimento dell'importanza che gli interventi della Fondazione fungano da "catalizzatore" di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, ed **auspicio** che ciò avvenga tanto più nei prossimi anni che saranno caratterizzati da minori risorse dirette disponibili;
- considerazione che gli obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio, propri della Fondazione, possano essere perseguiti anche mediante investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment* comunque da valutare caso per caso;
- perseguimento dei propri obiettivi generali di promozione e sviluppo del territorio in un'ottica di efficacia e di efficienza delle risorse distribuite, con modalità operative dirette:
 - alla trasparenza;
 - alla progettualità;
 - alla valutazione delle competenze;
- conferma di operare con le seguenti tipologie di interventi istituzionali:
 - progetti strategici per il territorio di riferimento, che potranno assumere la forma di intervento diretto o realizzarsi attraverso la pubblicazione di specifici bandi;
 - interventi diretti;
 - iniziative di terzi preventivamente concordate;
 - bandi differenziati, che, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015, rappresenteranno la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare;
- attribuzione di un ruolo centrale all'attività di valutazione, nelle sue diverse forme:
 - ex ante, mediante la definizione di procedure formalizzate, imparziali e trasparenti nella scelta dei progetti, sia nel caso dei bandi che delle iniziative concordate, o dei partner con cui realizzare progetti diretti;
 - in itinere, quale feedback continuo durante lo svolgimento dei progetti, soprattutto quando questi abbiano una complessità e livelli elevati di incertezza tali da giustificare un'attività di accompagnamento finalizzata al loro miglioramento;
 - ex post, verificando il raggiungimento degli obiettivi perseguiti dalla Fondazione e di quelli che il beneficiario si era prefissato;
 - di impatto sul territorio di riferimento, in particolare per gli interventi più significativi, ricorrendo anche, se del caso, a metodologie ed analisi specifiche.

2.2 Progetti Strategici: aggiornamento

Con il Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019 e con successiva delibera del 16 dicembre 2016, l'Organo di Indirizzo ha individuato due progetti strategici su cui concentrare una parte cospicua delle risorse disponibili per il quadriennio 2017-2020, come di seguito indicato:

Puncette stustesias	Importo deliberato					
Progetto strategico	2017	2018	2019	2020	Totale	
Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici	500.000	4.500.000	5.000.000		10.000.000	
Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	1.500.000	1.550.000	1.550.000	1.000.000	5.600.000	
Totale progetti strategici	2.000.000	6.050.000	6.550.000	1.000.000	15.600.000	

Tenuto conto della complessità del progetto "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici" e dello slittamento dei tempi necessari per la sua realizzazione, con il presente documento l'Organo di Indirizzo delibera una diversa distribuzione temporale dello stanziamento, mentre non subisce modifiche quella relativa all'altro progetto strategico:

Puggatta stuatorios	Importo deliberato					
Progetto strategico	2017	2018	2019	2020	Totale	
Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici		2.000.000	4.000.000	4.000.000	10.000.000	
Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	1.500.000	1.550.000	1.550.000	1.000.000	5.600.000	
Totale progetti strategici	1.500.000	3.550.000	5.550.000	5.000.000	15.600.000	

Stato di avanzamento dei progetti strategici in corso

Restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca

Nel maggio 2015 è stata siglata la Convenzione con il Comune di Lucca, propedeutica all'avvio dei lavori di restauro e valorizzazione del Mercato del Carmine di Lucca. Il progetto edilizio prevede il completo restauro e la riqualificazione del Mercato, comprendente l'intero complesso edilizio trecentesco composto dalla zona del portico, dalla chiesa e da tutti i locali posti al piano primo che si affacciano sul camminamento, di cui è prevista la copertura. L'obiettivo complessivo è rivolto al recupero dell'edificato in modo da renderlo funzionale ad una rinnovata gestione del complesso, che partendo dalle potenzialità attrattive come luogo mercatale, le associ a funzioni compatibili che ne esaltino il ruolo vitale che questo quartiere del centro storico ha avuto nel corso del tempo.

L'intervento complessivo prevede costi per circa € 10/milioni ed è stato ripartito in tre lotti; la Convenzione sottoscritta ha per oggetto la realizzazione dei primi due lotti, che prevedono interventi di consolidamento, ristrutturazione, ripristino strutturale e rifacimento impianti per complessivi € 3/milioni, interamente finanziati dalla Fondazione a valere sul triennio 2015-2017. Un primo intervento ha riguardato la messa in sicurezza del campanile della ex-chiesa del complesso; inoltre, nei primi mesi del 2017, la Giunta comunale ha approvato il progetto esecutivo per la messa in sicurezza dell'ala est del chiostro ed è stata bandita la gara per l'affidamento dell'opera di miglioramento sismico della chiesa, che prevede il rifacimento dei solai, del tetto e la realizzazione di contrafforti in acciaio.

Ultimati i primi due lotti di lavori, il Comune di Lucca dovrà bandire la gara per l'assegnazione della gestione dell'immobile, con l'obbligo per l'assegnatario di ultimare i lavori edili relativi alla parte non strutturale dell'immobile.

Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici

L'intervento prevede la costituzione di un fondo immobiliare territoriale sottoscritto da Investimenti Immobiliari Italiani Sgr SpA (INVIMIT) e, a fondo perduto, dalla Fondazione. Questo schema consente agli Enti Locali di potersi finanziare su un orizzonte temporale inaccessibile con gli altri strumenti finanziari disponibili (22 anni, contro i massimo 15 di un mutuo Cassa Depositi e Prestiti), inoltre produce un rilevante effetto moltiplicativo, ovviamente maggiore di quello ottenibile mediante lo strumento del bando (con € 10/milioni impiegati dalla Fondazione si prevede la realizzazione di investimenti per circa € 50/milioni). Nel progetto sono coinvolti 12 Comuni e l'Amministrazione Provinciale di Lucca, con 20 progetti immobiliari, ma è ipotizzabile anche il coinvolgimento di altri Enti locali.

La disponibilità di INVIMIT dovrebbe essere manifestata entro il mese di ottobre 2017. Qualora il progetto non potesse concretizzarsi con le modalità indicate, le risorse allocate dalla Fondazione potrebbero essere destinate a finanziare un Bando, analogamente a quanto effettuato nel periodo 2013-2015, anche se, in tale ipotesi, rimarrebbe ancora non soddisfatta una quota significativa delle esigenze manifestate dal territorio in occasione del primo bando per l'edilizia scolastica, a fronte del quale furono presentati progetti per circa € 140/milioni soddisfatti, al momento, per non più del 30%.

Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo

Il progetto prevede l'acquisto e la ristrutturazione di un complesso di fabbricati lungo Via Brunero Paoli in angolo con Via del Bastardo incluso un ampio giardino interposto tra i fabbricati e la recinzione del Museo di Villa Guinigi, finalizzato all'ampliamento delle residenze di IMT Alti Studi Lucca per ulteriori quasi 100 posti letto. La consistenza attuale è di n. 16 appartamenti, n. 21 locali per magazzino, un ufficio e n. 2 negozi per una superficie complessiva del lotto di circa mq.3.590, una superficie coperta di circa mq.1.282, terreno a cortile e giardino in proprietà esclusiva di circa mq.2.300 ed una superficie lorda calpestabile di circa mq.2.800. Da un punto di vista di consistenza, conformazione, corredo di giardino ecc. il fabbricato si presta ottimamente per essere trasformato in residenza universitaria. La proprietà è dell'ente giuridico Provincia Romana dei Frati Predicatori (Domenicani) con sede in Roma. L'acquisto dell'immobile è stato oggetto di un compromesso di acquisto stipulato con scrittura privata ad inizio 2017 la cui efficacia è condizionatamente sospesa fino al 31/12/2017.

L'efficacia dell'acquisto è stata subordinata - oltre che al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte degli enti territoriali, trattandosi di un immobile di notevole interesse storico artistico ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n. 42 - all'ottenimento di un contributo da parte del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), quantificato in circa € 4,2/milioni e richiesto mediante partecipazione al bando di gara per la realizzazione di nuove strutture residenziali universitarie (cfr. Legge 338/2000 e D.M. 937/2016) scaduto nel maggio 2017. L'esito del bando dovrebbe essere reso pubblico entro i primi mesi dell'anno 2018. Si renderà quindi necessario rinegoziare la scadenza della condizione sospensiva del compromesso in essere per tener conto di ciò.

La realizzazione della residenza universitaria permetterebbe di conseguire un auspicato sviluppo dimensionale di IMT Alti Studi Lucca mediante una progressiva estensione del numero delle borse di studio offerte ai dottorandi che dovrebbero raggiungere quota 180 e, conseguentemente, un deciso incremento del corpo docente rispetto ai livelli attuali. Tale sviluppo risulta essere economicamente sostenibile per IMT Alti Studi Lucca anche ipotizzando, in via prudenziale, l'invarianza del Fondo di Finanziamento Ordinario stabilito dal MIUR, nonché l'assenza delle quote premiali, degli stanziamenti per la programmazione triennale e di ulteriori interventi straordinari previsti dalla normativa vigente.

Nuovi interventi strategici

Impianti sportivi

La messa a norma degli impianti sportivi, e segnatamente di quelli di proprietà di Enti pubblici utilizzati da associazioni sportive dilettantistiche, rappresenta uno dei bisogni maggiormente sentiti sul territorio.

Le strutture infatti, pur essendo spesso vecchie e fatiscenti, rappresentano un importante punto di riferimento per gli appassionati di sport e per l'intera comunità ed un importante momento di aggregazione giovanile; il loro adeguamento ne consentirà una migliore fruizione soprattutto da parte dei giovani con evidenti ricadute positive, favorendone il benessere psico-fisico, il confronto con gli altri, ed in generale una sana crescita.

Per questo, nel corso del 2018, sarà pubblicato uno specifico bando, destinato agli Enti pubblici proprietari degli impianti (in modo tale da poter avere un quadro esaustivo delle necessità). Il bando sarà adeguatamente pubblicizzato e disponibile per un congruo periodo di tempo in modo tale da consentire a tutti gli Enti interessati di elaborare proprie proposte progettuali.

Gli stanziamenti saranno attivati in forma pluriennale a partire dal 2019, compatibilmente con le risorse disponibili.

Art Bonus

L'Art Bonus consiste in un sistema di incentivi fiscali in favore di privati, enti o società che decidono di effettuare erogazioni liberali in denaro a sostegno della cultura e dello spettacolo. Tali incentivi consistono in un credito d'imposta, pari al 65% dell'erogazione liberale, da ripartire in tre rate annuali di pari importo (con limite al 5‰ dei ricavi annui per i titolari di redditi d'impresa e del 15% del reddito complessivo per gli altri soggetti). Specificamente rientrano nella normativa dell'Art Bonus i seguenti tipi di intervento:

- manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici;
- sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura di appartenenza pubblica (es. musei, biblioteche, archivi, aree e parchi archeologici, complessi monumentali, come definiti dall'articolo 101 del Codice dei beni culturali e del paesaggio di cui al D.Lgs. 22/01/2004 n. 42) delle fondazioni lirico-sinfoniche e dei teatri di tradizione;
- realizzazione di nuove strutture, restauro e potenziamento di quelle esistenti, di enti o istituzioni pubbliche che, senza scopo di lucro, svolgono esclusivamente attività nello spettacolo;
- interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici, laddove destinate ai soggetti concessionari o affidatari dei beni oggetto di tali interventi.

Per favorire l'adozione di questo strumento, nel corso del 2018 la Fondazione prevede di realizzare una campagna di informazione e sensibilizzazione sul tema e di individuare – insieme agli enti pubblici proprietari – alcuni progetti di restauro di beni culturali pubblici da candidare a ricevere erogazioni liberali valevoli ai fini della normativa in argomento.

Al raggiungimento di un predefinito ammontare minimo di risorse finanziarie raccolte dai privati su uno specifico progetto, la Fondazione, a partire dal 2019 e compatibilmente con le risorse disponibili, si impegnerà a destinare allo stesso uno stanziamento pari a quello assicurato dai privati, fino ad un importo massimo prestabilito. In tal modo tutti i sovventori, compresa la Fondazione, potranno godere del relativo vantaggio fiscale.

Questa modalità di intervento, oltre a svolgere una funzione di catalizzazione delle risorse, permetterà alla Fondazione di condividere le scelte di allocazione delle stesse con i soggetti del territorio, indirizzando il proprio impegno a progetti fattivamente sostenuti anche dai privati.

Ricerca

Il settore ha beneficiato in passato di specifici bandi a seguito dei quali sono stati assegnati contributi di importo medio/basso a beneficio di progetti che non hanno prodotto, nel complesso, ritorni in linea con le attese. Da qui l'opportunità di ripensare completamente gli interventi della Fondazione in questo settore con la definizione di nuovi criteri ed obiettivi per il bando. Questa analisi sarà effettuata nel corso del 2018 avvalendosi del contributo scientifico della commissione consultiva interna Istruzione e Ricerca Scientifica.

2.3 Fondazioni strumentali: aggiornamento

Fondazione per la Coesione Sociale

La Fondazione per la Coesione Sociale, costituita nel settembre 2015, opera nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria nonché nella cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale. La sua attività è in piena fase di realizzazione e, allo stato attuale, si è concretizzata nella concessione di contributi a favore di enti che operano nell'assistenza a soggetti diversamente abili per l'attivazione di progetti-lavoro, per la realizzazione di centri diurni o residenziali, per favorire esperienze di autonomia nell'ambito del "durante e dopo di noi".

In particolare sono stati sinora individuati i seguenti beneficiari:

- AIPD Versilia Onlus Progetto "Centro polifunzionale semi-residenziale";
- ANFFAS Onlus Lucca Progetto "Serre sociali";
- G.V.S. Barga progetto "Sotto lo stesso tetto";
- C.RE.A. società cooperativa sociale Progetto "FACTORY CREA Laboratorio residenziale per sperimentare autonomie";
- Fraternita di Misericordia di Borgo a Mozzano Progetto "L'OFFICINA DELLA SOLIDARIETÀ" adeguamento strutturale di locali per lo svolgimento di attività laboratoriali per diversamente abili;
- Conferenza Zonale dei Sindaci dell'Azienda USL 2 Lucca Piana di Lucca progetto ONDA;
- Società della Salute Versilia progetto VALORE.

La Fondazione ha inoltre deciso una rimodulazione completa delle attività future a seguito della Deliberazione del 10 luglio 2017, n. 753 assunta dalla Regione Toscana relativa a "Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare". A seguito di tale aggiornamento normativo, che prevede uno stanziamento di circa € 1,1/milioni per la sola provincia di Lucca, la Fondazione concede alla Fondazione per la Coesione Sociale un ulteriore stanziamento di € 500.000 a valere sull'esercizio 2019, in modo da assicurare risorse disponibili per circa € 1,3/milioni da allocare − ripartiti in modo predefinito per ciascuna zona distretto della provincia di Lucca − per potenziare l'intervento sopra citato deliberato dalla Regione Toscana, presentandosi come soggetto partner degli enti proponenti i progetti da candidare al Bando regionale (e realizzando di fatto una co-progettazione degli stessi, utilizzando a tal fine anche il patrimonio informativo risultante dagli studi effettuati sul tema dell'offerta residenziale). Tali risorse sarebbero dunque vincolate alla realizzazione di alloggi di almeno 150 metri quadrati, in numero non superiore a due per ogni edificio al fine di evitare concentrazioni, in grado di ospitare massimo 5 soggetti portatori di handicap ciascuna. La destinazione dell'intero budget a disposizione consentirebbe la realizzazione di interventi rilevanti su tutto il territorio provinciale garantendo un consistente incremento dell'offerta residenziale a vantaggio dei portatori di handicap.

Fondazione UiBi

Lo sviluppo dell'attività della Fondazione UiBi si articola su tre direttrici:

1) Realizzazione e gestione di un ambiente di apprendimento innovativo denominato "Span. Laboratorio per la Scuola del Futuro" situato nei locali ristrutturati del secondo piano di Palazzo Guinigi in Lucca aventi una superficie complessiva di circa mq 1.000, che il Comune di Lucca si è dichiarato disposto a concedere in comodato gratuito per nove anni. Si tratta di un progetto, con caratteristiche uniche a livello nazionale ed europeo, realizzato in collaborazione con Indire - ente di ricerca del MIUR nell'ambito dell'innovazione e della ricerca in campo educativo - che ha lo scopo di creare un Laboratorio per gli Ambienti di Apprendimento del Futuro realizzando attività, interpretando luoghi e contenuti, attraverso situazioni narrative e in modalità laboratoriale, per realizzare innovative forme di apprendimento efficaci e generative. L'attività della struttura dovrebbe essere avviata entro la fine dell'anno scolastico 2017-2018 ed, oltre alla partecipazione di Indire, ha riscosso l'interesse del MIUR e di varie aziende, nazionali ed estere, produttrici di tecnologie e di arredi, alle quali sarà richiesto un impegno di partnership. L'iniziativa è ancora in fase di analisi di fattibilità dal momento che, comportando un investimento rilevante, è necessario sia acquistato un adeguato livello di

- consapevolezza sia delle possibilità realizzative che delle positive ricadute sul mondo della Scuola. In mancanza di ampia condivisione di tutti i soggetti coinvolti, il progetto non sarà portato avanti e la somma stanziata sarà destinata ad altri interventi sempre però nell'ambito del medesimo settore
- 2) Scuola Superiore San Micheletto per la realizzazione di azioni di alta formazione rivolta al personale docente per aiutare, soprattutto ma non solo, le scuole del nostro territorio ad aprirsi alle frontiere sempre in evoluzione dei processi pedagogico-didattici. La Scuola rappresenta l'evoluzione dei corsi tenuti negli anni passati nell'ambito del progetto UiBi;
- 3) Realizzazione di un evento a cadenza annuale di presentazione di buone pratiche educative e più in generale dei risultati della ricerca attivata nell'ambito dell'ambiente innovativo di apprendimento. Si tratta del Festival della Didattica Digitale, la cui terza edizione è prevista nel febbraio 2018, che rientra ormai nel circuito dei principali Festival nazionali di settore accanto a Napoli e Genova.

3 Settori di intervento

Così come prescritto dall'art.11 della Legge 448/2001, commi 1 e 2 e dall'art. 39 della Legge 326/2003 comma 14-*nonies*, l'Organo di Indirizzo ha fissato i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2018-2020, invariati rispetto al triennio precedente. Tale delibera è stata assunta in considerazione della consistenza quantitativa e qualitativa degli interventi istituzionali che si prevede di effettuare nel prossimo triennio, con particolare riferimento ai "progetti strategici".

Settori rilevanti

- 1. Arte, attività e beni culturali
- 2. Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
- 3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
- 4. Ricerca scientifica e tecnologica
- 5. Volontariato, filantropia e beneficenza

Settori ammessi

- 1. Assistenza agli anziani
- 2. Crescita e formazione giovanile
- 3. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
- 4. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale.

Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

- particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, frequenti e significative, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo;
- partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- coinvolto in iniziative post-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come
 polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in
 grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;
- caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie sociali deboli, soprattutto nei casi in cui gli Enti pubblici istituzionalmente competenti non sono in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;
- coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità;
- interessato a favorire l'aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell'ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione.

Schema aggiornato del Documento Programmatico Pluriennale 2017-2020

	20	17	20	18	20	19	20	20
	DPP 2017-2019	Agg.to per DPP 2018	DPP 2017-2019	Agg.to per DPP 2018	DPP 2017-2019	Agg.to per DPP 2018		Agg.to per DPP 2018
DISPONIBILITA' FONDO EROGAZIONI	24.000.000	20.568.400	23.305.333	15.183.372	23.691.000	22.400.000		22.400.000
UTILIZZO FONDO STABILIZZAZIONE		3.146.593		7.216.628				
IMPEGNI DA ANNI PRECEDENTI	9.103.471	- 8.500.498	- 8.295.028	- 7.584.028	- 4.455.840	- 5.237.340		- 2.009.877
PROGETTI STRATEGICI	2.500.000	- 2.000.000	- 3.000.000	- 3.550.000	- 5.000.000	- 5.550.000		- 5.000.000
INTERVENTI DIRETTI	4.250.000	- 3.890.000	- 3.700.000	- 3.830.000	- 4.150.000	- 4.180.000		- 3.320.000
INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE	2.761.000	- 2.692.500	- 2.186.000	- 2.608.000	- 2.246.000	- 2.673.000		- 2.598.000
ALTRE INIZIATIVE EXTRA BANDI	-	- 415.818	-	-	-	-		-
FONDAZIONE CON IL SUD	619.039	- 304.705	- 619.039	- 609.411	- 619.039	- 609.411		- 609.411
INIZIATIVE COMUNI ACRI	-	- 50.504	-	-	-	-		-
FONDO CONTRASTO POVERTA' EDUCATIVA	699.782	- 1.009.302	- 699.782	- 996.626	-	-		-
RESIDUO DISPONIBILE PER BANDI	4.066.708	4.851.666	4.805.484	3.221.935	7.220.121	4.150.249		8.862.712
BANDI	3.500.000	- 3.511.606	- 3.500.000	- 3.200.000	- 3.500.000	- 2.800.000		- 2.800.000
Progetti a sostegno categorie sociali deboli	700.000	- 785.402	- 700.000	- 500.000	- 700.000	- 500.000		- 500.000
Interventi su beni culturali	800.000	- 517.500	- 800.000	- 500.000	- 800.000	-		-
Generico per progetti vari	2.000.000	- 2.208.704	- 2.000.000	- 1.500.000	- 2.000.000	- 1.500.000		- 1.500.000
Sostegno attività				- 700.000		- 800.000		- 800.000
RESIDUO DISPONIBILE	566.708	1.340.060	1.305.484	21.935	3.720.121	1.350.249		6.062.712
RENDITE STIMATE	38.100.000	42.800.000	38.600.000	40.600.000	39.100.000	41.100.000		41.100.000
AVANZO DI GESTIONE	30.100.000	18.000.000	30.600.000	30.600.000	31.100.000	31.100.000		31.100.000
RISERVA OBBLIGATORIA	6.020.000	- 3.600.000	- 6.120.000	- 6.120.000	- 6.220.000	- 6.220.000		- 6.220.000
RISERVA FACOLTATIVA	-	5.000.000	0.120.000	- 2.598.000	0.220.000	- 2.985.000		- 2.985.000
ACC/TO FONDO PER IL VOLONTARIATO	802.667	- 533.488	- 816.000	- 816.000	- 829.000	- 829.000		- 829.000
ACC/TO FONDO INIZIATIVE COMUNI ACRI	72.000	- 43.200	- 73.000	- 66.000	- 75.000	- 66.000		- 66.000
ALTRI ACC/TI (FONDO STABILIZZAZIONE,	_	_	_	_		_		_
ALTRO)	_					_		
ACC/TO FONDO EROGAZIONI	23.205.333	13.823.312	23.591.000	21.000.000	23.976.000	21.000.000		21.000.000
TOTALE EROGAZIONI	24 225 050	22 000 421	22 01 7 040	22.104.067	20 700 070	21 050 551		15.100.200
senza utilizzo residuo disponibile	24.235.959	22.908.421	22.815.849	23.194.065	20.799.879	21.878.751		17.166.288
REVOCHE E RIMODULAZIONI PREVISTE		-		1.400.000	1	1.400.000		1.400.000
							-	
CONSISTENZA FONDO PER LE EROGAZION	23.305.333	15.183.372	23.691.000	22.400.000	24.076.000	22.400.000		22.400.000
CONSISTENZA FONDO STABILIZZAZIONE	34.000.000	30.853.407	34.000.000	23.636.779	34.000.000	23.636.779		23.636.779

Per i dati relativi al 2017 confronta il paragrafo 2 del Documento Programmatico-Previsionale 2018

DOCUMENTO PROGRAMMATICO-PREVISIONALE 2018

1 Premessa

Il presente documento programmatico-previsionale per l'anno 2018 si inserisce all'interno del quadro di riferimento tracciato dal documento programmatico pluriennale 2017-2019, aggiornato ed esteso all'anno 2020 con il presente documento.

Infatti, con il documento programmatico pluriennale 2017-2019 ed il successivo aggiornamento, **l'Organo** di Indirizzo:

- ha definito le linee-guida per la gestione del patrimonio e per l'attività istituzionale individuando, tra l'altro, le metodologie ed i criteri attraverso i quali definire l'ammontare massimo delle erogazioni deliberabili nel corso di un esercizio nel rispetto del principio di sostenibilità nel medio/lungo periodo;
- nel rispetto della scelta dei settori di intervento rilevanti ed ammessi per i trienni 2015-2017 e 2018-2020, **ha identificato** gli ambiti prioritari di intervento per il triennio;
- ha individuato due progetti strategici (*cfr. 2.2*) su cui sarà concentrata una parte cospicua delle risorse disponibili per il triennio 2018-2020, complessivamente pari ad € 15,6/milioni;
- **ha ritenuto** che gli obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio, propri della Fondazione, possano essere perseguiti anche mediante investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment*;
- ha confermato di operare con le seguenti tipologie di Interventi Istituzionali:
 - progetti strategici per il territorio di riferimento, che potranno assumere la forma di intervento diretto o realizzarsi attraverso la pubblicazione di specifici bandi;
 - interventi diretti;
 - iniziative di terzi preventivamente concordate;
 - bandi differenziati, che, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015, rappresenteranno la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare.

2 Andamento 2017

L'esercizio 2017, sulla base delle risultanze attuali proiettate a fine anno, presenta **rendite** "**nette**" – cioè, decurtate della fiscalità alla fonte e delle perdite realizzate – pari a **circa € 42,8 milioni**, in crescita rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale 2017 (€ 38,1/milioni).

Per quanto ad oggi prevedibile, sono ipotizzabili svalutazioni, per "perdite durevoli di valore", di entità, praticamente certa, su Fondo Atlante per circa € 16,2/milioni, oltre ad altre sulle partecipazioni azionarie in essere in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Carige SpA e Banca del Monte di Lucca SpA che saranno parzialmente compensate dalla plusvalenza che sarà realizzata sul rimborso previsto entro fine 2017 delle quote del primo Fondo F2i.

Allo stato attuale, tenuto conto dei movimenti di cui sopra, si prevede un **avanzo di gestione** attorno ad **€ 18/milioni**. Nel Documento programmatico-previsionale 2017 era indicato in € 30,1/milioni.

Le disponibilità per il 2018, pari ad € 21/milioni, sono costituite da:

- € 13,8/milioni di accantonamento ai Fondi per le erogazioni;
- € 7,2/milioni di utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni,

che sommate a:

- € 1,34/milioni rivenienti da revoche e rimodulazioni di erogazioni di anni precedenti già contabilizzate a fine 2017 sui Fondi per le Erogazioni;
- € 816.000 quale accantonamento al Fondo per il Volontariato (calcolato in percentuale sull'avanzo 2018),

consentono di ipotizzare per il 2018 un ammontare complessivo di erogazioni deliberate di circa € 23,2/milioni.

3 Linee operative di intervento

L'Organo di Indirizzo, in applicazione dei principi generali enunciati nel Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019:

- conferma le tradizionali linee operative di intervento, sinteticamente riconducibili alle seguenti enunciazioni:
 - identificazione ed attuazione di interventi strategici e diretti di elevato contenuto socio-economico e culturale ed idonei ad indurre benefici effetti moltiplicativi per l'anno in esame;
 - valutazione oggettiva di ciascun intervento strategico e diretto e di ciascun progetto/iniziativa di terzi in relazione agli scopi dichiarati, ai risultati concretamente attesi, all'efficienza economica sottostante;
 - valutazione, nella fase istruttoria delle iniziative da Bando, dei seguenti aspetti:
 - rispetto delle formalità previste dal Bando e corrispondenza del profilo del richiedente con quello generale ammesso (perseguimento di scopi di utilità sociale, assenza di finalità lucrativa, ecc.);
 - affidabilità del richiedente, inclusa l'effettiva capacità di onorare tutti gli impegni previsti dal Bando;
 - appartenenza del progetto/iniziativa ai settori di intervento ammessi per lo specifico Bando, sua intrinseca rilevanza e pertinenza con il territorio di riferimento della Fondazione;
 - capacità del progetto/iniziativa di produrre risultati di cui possa beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento;
 - adeguatezza del contributo richiesto al risultato perseguito (corretto rapporto costi/benefici);
 - intrinseca coerenza del piano finanziario e presenza di un cofinanziamento in misura pari ad almeno il 30%;
 - eventuale presenza di precedenti contributi non ancora utilizzati senza adeguata giustificazione, che può esprimere scarsa "capacità operativa" dei richiedenti;
 - riconoscimento di un titolo di preferenza a favore dei progetti/iniziative che:
 - configurino il contributo della Fondazione come catalizzatore di altre risorse pubbliche o private, con particolare riferimento a programmi e finanziamenti diretti dell'Unione Europea o fondi regionali;
 - siano realizzati con il concorso di più soggetti riuniti in accordi di rete;
 - assoggettamento degli interventi strategici e diretti e dei progetti/iniziative di terzi a processi di verifica (visite, sopralluoghi e controlli), in corso d'opera, a conclusione d'opera ed a regime, per misurare rispettivamente lo stato di avanzamento, la corrispondenza dei risultati ottenuti rispetto a quelli attesi, lo stabile conseguimento degli obiettivi di durata;
 - ricorso ad adeguati strumenti di comunicazione per rendere noti efficacemente le risorse erogate e gli obiettivi conseguiti;
 - decadenza automatica del contributo per decorrenza dei termini o revoca per mancato rispetto delle previsioni dello specifico bando o della convenzione eventualmente stipulata con il soggetto coinvolto per interventi diretti ed iniziative di terzi concordate;

- disincentivazione di comportamenti da parte dei beneficiari non corrispondenti alle finalità istituzionali mediante la non ammissibilità, salvo specifica deroga, di documentazioni di spesa riferite a:
 - contribuzioni dirette od indirette che il beneficiario abbia effettuato a favore di terzi specialmente se destinatari di erogazioni da parte della Fondazione allo stesso titolo;
 - oneri voluttuari (conviti, spese di ospitalità e simili) non afferenti all'oggetto del contributo;
 - oneri che non siano strettamente riferibili al beneficiario;
 - compensi di qualsiasi tipo ad amministratori, revisori, associati e personale volontario del beneficiario;
 - costi relativi a prestazioni del personale dipendente del beneficiario oltre i limiti tempo per tempo fissati dal Consiglio di Amministrazione;
 - costi sostenuti nei confronti di soggetti direttamente o indirettamente collegati ai beneficiari;
- prevede di destinare ai cinque settori rilevanti complessivamente una quota delle risorse disponibili non inferiore al limite fissato dall'art.8 del D.Lgs. 153/1999 (50% dell'avanzo dell'esercizio dedotto l'accantonamento alla riserva obbligatoria) ed in coerenza con le prescrizioni recate dal regolamento attuativo dell'art.11 della Legge 448/2001;
- prevede di destinare la quota residua ai settori ammessi nel rispetto dei limiti di stanziamento previsti dall'art.11 della Legge 448/2001 e relativo regolamento di attuazione;
- prevede di effettuare investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment* e quindi al fine di perseguire obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio;
- attribuisce le risorse erogabili ai settori rilevanti ed ammessi come di seguito indicato:
 - **Settori rilevanti** complessivamente € 21.172.627, nel rispetto del vincolo fissato dall'art.8 del D.Lgs.153/1999 (importo minimo di € 12.240.000);
 - **Settori ammessi** complessivamente € 2.021.438;
- ha tenuto conto degli impegni assunti negli esercizi precedenti (cfr. allegato A);
- ha tenuto conto delle modifiche apportate ai progetti strategici;
- previa delibera del Consiglio di Amministrazione e con il supporto delle specifiche Commissioni consultive, ha identificato:
 - quali interventi diretti 2018 quelli riportati nel separato elenco (cfr. allegato B) con indicazione delle risorse da destinarvi; si segnala che, relativamente al sostegno all'attività della Fondazione per la Coesione Sociale, è prevista una diversa ripartizione delle risorse assegnate per il biennio 2018-2019 ed un incremento di € 500.000 sul 2019 per le motivazioni indicate nel paragrafo 2.3 dell'aggiornamento al Documento Programmatico Pluriennale.
 - La scelta degli interventi diretti 2018:
 - è effettuata in continuità rispetto agli anni precedenti;
 - è rivolta a progetti/attività ritenuti di particolare rilevanza per il territorio;
 - riguarda progetti attraverso i quali la Fondazione può dare avvio a processi di particolare utilità sociale, progetti innovativi, progetti che si ritiene debbano essere "governati" dalla Fondazione per perseguire le finalità sociali ed economiche che questa si propone.
 - alcune iniziative di terzi che, per la loro oggettiva rilevanza, sono cofinanziate dalla Fondazione senza il ricorso a Bandi, come da separato elenco (cfr. allegato C) con indicazione delle risorse da destinarvi; quattro di questi interventi hanno carattere pluriennale.

La scelta delle iniziative di terzi concordate 2018 è stata effettuata tenendo conto:

- dell'importanza assunta da alcune manifestazioni in termini di contenuti culturali e di attrattività turistica, per lo più in continuità rispetto agli anni precedenti;
- della rilevanza di alcuni progetti ai fini dello sviluppo socio-economico del territorio;
- della necessità di sostenere, anche in ottica pluriennale, progetti a favore di categorie sociali deboli;
- dell'opportunità di finanziare, in ottica pluriennale, opere di restauro e valorizzazione di beni culturali che, generalmente per la loro entità, non sono comprese nel relativo bando;
- delibera di destinare le eventuali ulteriori risorse che dovessero rendersi disponibili nel corso del 2018 a seguito di revoca/decadenza automatica di contributi esistenti a:
 - incremento del *budget* dei singoli Bandi fino ad un massimo del 10% rispetto a quanto indicato nel presente documento;
 - incremento dell'importo deliberato sulle iniziative di terzi concordate 2018 fino ad un massimo del 5% per ciascuna iniziativa;
 - nuovi progetti/iniziative da deliberarsi a cura del Consiglio di Amministrazione, specificamente nell'ambito della conservazione dei beni culturali e del sociale;
- in aggiunta alle disponibilità finanziarie di cui sopra, conferma l'impegno della Fondazione ad effettuare i seguenti interventi in natura o ad essi equiparabili:
 - concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di ambienti situati nel complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione stessa, e, dal luglio 2013, nel complesso immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca (comprendente anche l'immobile strumentale denominato Stecca, acquistato nel 2006 e concesso in comodato a IMT già dal 2009). Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili è stimabile in circa € 1,9/milioni annui;
 - assistenza offerta dalle Funzioni Tecnico, Servizi Organizzativi ed Informatici, Comunicazione e Relazioni Esterne della Fondazione per l'organizzazione e la promozione di progetti ed eventi realizzati da terzi Enti pubblici e privati con il contributo della Fondazione stessa. Tra i servizi erogati figurano la vigilanza e la custodia delle sale, nonché l'assistenza all'utilizzo di strumentazioni audio/video in occasione delle iniziative realizzate negli spazi della Fondazione. Per quanto riguarda la promozione, l'assistenza fornita consiste nella collaborazione in materia di pianificazione strategica e pubblicitaria, redazione di comunicati, organizzazione di conferenze stampa, attività di *media relation*, predisposizione di specifiche *mailing list* e invio di materiale promo-pubblicitario. Gli interventi, pur modesti in stretto rilievo economico, hanno un importante impatto in termini di semplificazione operativa ed efficacia dei risultati, ben difficilmente raggiungibili dai singoli beneficiari, se non a costi di mercato molto elevati.

3.1 Strumenti

Con il Documento Programmatico Pluriennale in corso di validità, l'Organo di Indirizzo ha identificato i seguenti strumenti per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

Progetti strategici	Progetti aventi una particolare rilevanza in termini di risorse impegnate o mobilitate o per l'importanza rappresentata per l'intero territorio provinciale, attivabili anche ricorrendo allo strumento del Bando.
Interventi diretti	Progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri soggetti mantenendone la <i>leadership</i> .
Iniziative di terzi preventivamente concordate	Progetti/manifestazioni - promossi e realizzati da soggetti terzi - che, per oggettiva rilevanza, sono cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso a Bandi.
Bandi specifici	Erogazioni a fronte di richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun Bando è assegnato un <i>budget</i> predefinito.

In relazione all'ultimo punto, per il 2018, l'Organo di Indirizzo ha deciso di attivare i seguenti Bandi:

Titolo	Budget	Settori interessati	Periodo presunto di apertura
Sostegno attività	€ 700.000	 Arte, Attività e Beni Culturali Assistenza agli anziani Crescita e Formazione Giovanile Educazione, Istruzione e Formazione Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza 	novembre - dicembre 2017
Generico per progetti vari	€ 1.500.000	 Arte, Attività e Beni Culturali Crescita e Formazione Giovanile (limitatamente al sottosettore attività sportive ricreative e di socializzazione) Educazione, Istruzione e Formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Sviluppo locale Volontariato, Filantropia e Beneficenza (limitatamente ai sottosettori: attività a favore dell'ambiente, attività ricreative e di socializzazione) 	novembre - dicembre 2017
Progetti a sostegno delle categorie sociali deboli	€ 500.000	 Assistenza agli Anziani Crescita e Formazione Giovanile Volontariato, Filantropia e Beneficenza 	dicembre 2017 - gennaio 2018
Interventi su beni culturali ¹	€ 500.000	Arte, Attività e Beni Culturali	gennaio – marzo 2018

Il bando "Interventi su beni culturali" ha carattere triennale con stanziamento complessivo di € 2/milioni (€ 500.000 annui per il 2018 ed il 2019, € 1/milione per il 2020); il *budget* indicato è relativo alla sola quota anno 2018.

¹ Interventi su beni sottoposti alla tutela della Soprintendenza competente ai sensi D.Lgs. 22/1/2004 n.42.

3.2 Obiettivi, linee prioritarie di intervento e risorse per settore

3.2.1 Arte, attività e beni culturali

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

Objettivi:

- migliorare l'offerta culturale del territorio, anche favorendo il coordinamento tra le iniziative;
- favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani;
- consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali;
- generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

Linee prioritarie di intervento:

- interventi mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca, concentrando gli interventi sugli elementi significativi dal punto di vista storico e artistico. In questo ambito gli interventi prioritari previsti riguardano:
 - la riproposizione del bando per beni vincolati, in risposta alle rilevanti ed urgenti istanze provenienti da Enti pubblici e privati – in particolare Parrocchie – confermate dalla mole delle richieste pervenute in occasione degli analoghi bandi negli anni precedenti;
 - la realizzazione del progetto "Art Bonus" diretto a cofinanziare interventi di restauro e valorizzazione di beni culturali che abbiano ricevuto significative elargizioni ai sensi della normativa in argomento da persone fisiche ed imprese (*cfr.* 2.2).

I contributi concessi in questo ambito possono inoltre usufruire di rilevanti agevolazioni fiscali, tali da consentire il reimpiego sul territorio dei significativi risparmi realizzati;

sostegno ad attività culturali ed artistiche, quali mostre, concerti, spettacoli, attraverso l'individuazione



di un numero limitato di iniziative promosse da soggetti di riconosciuta competenza ed esperienza, che si distinguano per l'alta qualità del messaggio culturale trasmesso e che siano capaci di attrarre un congruo numero di visitatori. Anche nel 2018, oltre all'attività della Fondazione Centro Studi sull'Arte

Licia e Carlo L. Ragghianti, saranno sostenute alcune tra le principali manifestazioni culturali della provincia, tra cui: Festival Pucciniano di Torre del Lago, Festival La Versiliana di Pietrasanta, Lucca Film Festival ed Europacinema, rassegne









organizzate dall'Associazione Musicale Lucchese, mentre altre iniziative potranno essere beneficiarie del bando "Generico per progetti vari";

• valorizzazione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca quale polo di attrazione di eventi culturali di elevata qualità.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di \in 6.169.979 di cui:

€ 509.479	quota 2018 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.447.500	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.225.000	interventi diretti annuali
€ 1.418.000	iniziative di terzi concordate
€ 500.000	quota 2018 del bando biennale "Interventi su beni culturali"
€ 770.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti
770.000	vari"
€ 300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.2 Educazione, istruzione e formazione

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico ed universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali.

A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

Obiettivi:

- consentire ad alunni e studenti di operare in ambienti sicuri, adeguati e confortevoli;
- migliorare le condizioni di apprendimento mediante azioni integrate e funzionali dedicate all'innovazione didattica, alla formazione ed alla ricerca;
- favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili:
- promuovere la crescita del capitale umano sul territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- edilizia scolastica per scuole di ogni ordine e grado, relativamente alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti che versino in condizioni critiche o che risultino comunque non adeguate alle moderne esigenze, inclusi gli impianti sportivi a servizio degli Istituti. Questi interventi assumeranno un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il prossimo triennio attraverso il progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici" che ha l'obiettivo di produrre un miglioramento nella dotazione infrastrutturale del sistema scolastico provinciale (cfr. 2.2);
- innovazione didattica e rafforzamento delle competenze degli insegnanti, con il sostegno all'attività della Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica, in particolare con la prevista apertura dell'ambiente didattico innovativo a Palazzo Guinigi (cfr.2.3);
- sostegno ad interventi sperimentali diretti a rimuovere gli ostacoli che frenano o impediscono la crescita educativa dei ragazzi, mediante la partecipazione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, già previsto dalla Legge di Stabilità 2016, la cui gestione ed alimentazione è stata oggetto di un Protocollo di Intesa siglato fra Governo e Fondazioni bancarie associate all'ACRI a fine aprile 2016. Si precisa che nel 2018 l'impegno finanziario totale a carico della Fondazione sarà pari ad € 3.986.504, così ripartito:
 - € 2.989.878 da utilizzo del credito d'imposta riconosciuto dagli accordi di cui sopra;
 - € 304.706 convogliando il 50% delle risorse impegnate nel 2017 per la Fondazione Con il Sud;
 - € 691.920 quale importo aggiuntivo.

Il presente documento tiene conto solo delle ultime due voci, in quanto rappresentano le quote che rimarranno effettivamente a carico della Fondazione

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 6.713.237 di cui:

€ 2.000.000	quota 2018 del progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a
C 2.000.000	servizio degli istituti scolastici"
€ 660.111	quota 2018 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.386.500	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 996.626	erogazione a favore del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile
€ 1.355.000	interventi diretti annuali
€ 225.000	iniziative di terzi concordate
€ 70.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti
70.000	vari"
€ 20.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.3 Ricerca scientifica e tecnologica

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio.

Partendo da questa premessa, la Fondazione:

- mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, ha contribuito alla costituzione e
 concorre al funzionamento di IMT Alti Studi di Lucca, "istituto statale di alta formazione dottorale con
 ordinamento speciale inserito nel sistema universitario italiano";
- ha permesso lo sviluppo di IMT Alti Studi Lucca acquistando e ristrutturando, con utilizzo di fondi
 patrimoniali, il complesso di San Francesco, interamente utilizzato dalla Scuola e sta operando per un
 ulteriore ampliamento della Scuola da realizzarsi mediante l'acquisto e la ristrutturazione di un ulteriore
 ampio immobile situato nelle vicinanze dello stesso complesso;
- ha partecipato alla realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese, quale polo di ricerca ed innovazione a servizio del territorio;
- è impegnata nella valorizzazione di Lucense SCaRL per le tematiche di trasferimento tecnologico.

Obiettivi:

- sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno e in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca, che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la Città;
- promuovere attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.



Linee prioritarie di intervento:

Nel 2018 non è prevista la pubblicazione di bandi relativi a progetti di ricerca; l'impegno della Fondazione sarà quindi focalizzato, oltre che sul progetto strategico "Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" (*cfr 2.2*), sul sostegno all'attività di IMT Alti Studi Lucca ed ai progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale realizzati da Lucense SCaRL.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 3.094.000 di cui:

€ 1.550.0	quota 2018 del progetto strategico "Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo"
	Brunero Faon angolo via dei Bastardo
€ 344.0	quota 2018 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 950.0	00 interventi diretti annuali
€ 250.0	00 iniziative di terzi concordate

3.2.4 Volontariato, filantropia e beneficenza

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In questo ambito il maggior impegno è rivolto al settore Volontariato, filantropia e beneficenza che



comprende gli interventi realizzati da soggetti che operano in aree di particolare svantaggio (disabilità, povertà, immigrazione, cooperazione internazionale) oltre che nelle attività di protezione civile. Ad essi si aggiungono inoltre l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Speciale per il Volontariato e, a seguito di accordi nazionali, le erogazioni a favore della Fondazione con il Sud. L'importanza che la Fondazione riconosce a questo settore è testimoniata dalla costituzione, nel 2015, della Fondazione per la

Coesione Sociale, fondazione strumentale operante nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria.

Obiettivi:

- promuovere l'inclusione sociale e la piena realizzazione delle persone svantaggiate;
- concorrere al soddisfacimento dei bisogni primari delle persone povere nella comunità locale e nei Paesi in via di sviluppo;
- sostenere l'integrazione e la coesione sociale;
- favorire un clima solidale quale motore dello sviluppo sociale e civile del territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- progetti di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di soggetti disabili. Su questo tema assume particolare rilevanza il sostegno all'attività della Fondazione per la Coesione Sociale (cfr.2.3);
- attività volte all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di disabili e di soggetti in situazione di disagio sociale: acquisto di beni strumentali, realizzazione di interventi strutturali;
 - Per la Coesione Sociale Onlus

Fondazione

- interventi di credito sociale, al fine di fornire un supporto finanziario a favore di persone fisiche in condizioni di particolare vulnerabilità economica o sociale, e di assistenza economica e di supporto, svolti da personale volontario, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate;
- progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, per il tramite di soggetti aventi sede legale nel territorio di riferimento, oppure aderendo ad iniziative promosse dall'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA (ACRI);
- potenziamento delle attrezzature nell'ambito delle attività di protezione civile;
- progetti miranti allo sviluppo di forme di collegamento e di sinergia fra i diversi enti istituzionali e di volontariato.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di \in 4.045.411 di cui:

€ 1.550.000	quota 2018 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 230.000	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.425.411	importi presunti per accantonamento a Fondo Volontariato ed erogazione a favore della Fondazione con il Sud
€ 280.000	iniziative di terzi concordate
€ 360.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Progetti a sostegno delle categorie sociali deboli"
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti vari"
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.5 Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività economiche.

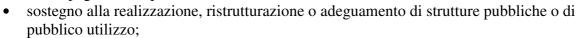
Si evidenzia come questo comparto, inteso in senso ampio, ricomprenda interventi che la Fondazione attribuisce ad altri settori, specialmente laddove siano previsti lavori e commesse rilevanti.

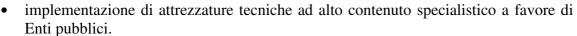
Obiettivi:

- supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano.

Linee prioritarie di intervento:

- riqualificazioni immobiliari destinate a fini sociali. In questo ambito l'iniziativa di maggiore rilevanza consiste nel progetto "Abitare collaborativo" in fase di realizzazione da parte della
 - Fondazione Casa Lucca, che prevede la riqualificazione di numerosi immobili destinati alla creazione di un insieme di alloggi a canone convenzionato, da accompagnare alla presenza di servizi socio-culturali e ricreativi;







Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 1.150.000 di cui:

€ 1.040.000	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 30.000	iniziative di terzi concordate
€ 80.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti vari"

3.2.6 Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Intervenendo in questo settore, la Fondazione, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, intende svolgere un ruolo determinante per promuovere lo sviluppo del proprio territorio di riferimento.

La nozione di sviluppo cui pensare non è solo quella economica in senso stretto, ma una concezione plurale che si caratterizzi per l'idea di crescita armonica, comprendente una gamma di interventi, che vanno dalla tutela del territorio e delle risorse energetiche, al sostegno ad azioni che valorizzino le produzioni agricole di eccellenza, a manifestazioni che stimolino lo sviluppo del territorio.

Si evidenzia come questo comparto, inteso in senso ampio, ricomprenda interventi che la Fondazione attribuisce ad altri settori, in quanto comunque finalizzati alla promozione dello sviluppo sociale ed economico del territorio.

Obiettivi:

- supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- valorizzare le risorse locali, incluse quelle ambientali.

Linee prioritarie di intervento:

- sostegno ad attività o manifestazioni di comprovata rilevanza per la comunità locale o tali da favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico;
- sostegno ad iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in particolare in ambito agricolo, artigianale e del commercio;
- iniziative dirette a favorire l'inclusione lavorativa e sociale di soggetti in condizioni di fragilità (disoccupati, forze lavoro potenziali, ecc.).

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 695.000 di cui:

€ 360.000	iniziative di terzi concordate
€ 265.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti vari"
€ 70.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.7 Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

La Fondazione, nel perseguire il benessere della comunità locale, conferma l'attenzione al tema del diritto alla salute e della centralità del paziente, inteso come titolare di questo diritto.

Obiettivi:

• contribuire al miglioramento delle condizioni di salute della popolazione locale mediante l'innalzamento nella qualità delle prestazioni ed una migliore efficienza dei servizi socio-sanitari.

Linee prioritarie di intervento:

- acquisizione di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, dotate di caratteri altamente innovativi;
- miglioramento dei servizi forniti al paziente, in termini di continuità assistenziale alla dimissione, coordinamento tra le competenze specialistiche, ecc.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 460.000 di cui:

€ 265.0	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 45.0	iniziative di terzi concordate
€ 100.0	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti vari"
€ 50.0	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.8 Crescita e formazione giovanile

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni rischiano di essere più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica.

Obiettivi:

 promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza.

Linee prioritarie di intervento:

- interventi a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico;
- realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale;
- interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 565.000 di cui:

€	300.000	interventi diretti annuali
€	30.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Progetti a sostegno delle categorie sociali deboli"
€	115.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico per progetti vari"
€	120.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

3.2.9 Assistenza agli anziani

La Fondazione è consapevole che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche e ritiene quindi meritevoli di attenzione e di priorità nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo.

Obiettivi:

- migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti;
- favorire, quando possibile, la permanenza degli anziani nel contesto familiare.

Linee prioritarie di intervento:

- messa a norma e adeguamento qualitativo di centri di accoglienza residenziali e/o diurni, purché in possesso della documentazione attestante la congruità ai fini dell'autorizzazione e dell'accreditamento da parte dell'autorità preposta;
- iniziative finalizzate alla realizzazione di centri di servizio a favore di utenti esterni alle strutture di assistenza residenziale;
- iniziative dirette alla gestione di servizi domiciliari.

Risorse attribuite:

L'Organo di Indirizzo ha attribuito al settore un importo complessivo di € 301.438 di cui:

€ 121.438	quota 2018 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 30.000	quota 2018 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 110.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Progetti a sostegno delle categorie sociali deboli"
€ 40.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sostegno attività"

4 Ipotesi di ripartizione delle erogazioni per settori e tipologia di intervento

DPP 2018 - Ripartizione degli interventi per settore e tipo

					r	Tipo intervento						Totale ge	nerale
Settore	Quote 2018 di interventi pluriennali anni precedenti	Progetti strategici	Interventi diretti annuali	Iniziative di terzi concordate	Altre iniziative (incluso Fondo Volontariato)	Totale impegnato	Bandi specifici	Quota parte Bando progetti a sostegno categorie sociali deboli	Quota parte Bando generico progetti vari	Quota parte Bando sostegno attività	Totale deliberabile	Importo	%
Arte, attività e beni culturali	1.956.979		1.225.000	1.418.000		4.599.979	500.000		770.000	300.000	1.570.000	6.169.979	26,60%
Educazione, istruzione e formazione	2.046.611	2.000.000	1.355.000	225.000	996.626	6.623.237			70.000	20.000	90.000	6.713.237	28,94%
Ricerca scientifica e tecnologica	344.000	1.550.000	950.000	250.000		3.094.000						3.094.000	13,34%
Educazione e Ricerca	2.390.611	3.550.000	2.305.000	475.000	996.626	9.717.237			70.000	20.000	90.000	9.807.237	42,28%
Volontariato, filantropia e beneficenza	1.780.000			280.000	1.425.411	3.485.411		360.000	100.000	100.000	560.000	4.045.411	17,44%
Crescita e formazione giovanile			300.000			300.000		30.000	115.000	120.000	265.000	565.000	2,44%
Assistenza agli anziani	151.438					151.438		110.000		40.000	150.000	301.438	1,30%
Volontariato in senso ampio	1.931.438		300.000	280.000	1.425.411	3.936.849		500.000	215.000	260.000	975.000	4.911.849	21,18%
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	1.040.000			30.000		1.070.000			80.000		80.000	1.150.000	4,96%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale				360.000		360.000			265.000	70.000	335.000	695.000	3,00%
Sviluppo locale e lavori pubblici	1.040.000			390.000		1.430.000				70.000	415.000	1.845.000	7,95%
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	265.000			45.000		310.000			100.000	50.000	150.000	460.000	1,98%
Totale	7.584.028	3.550.000	3.830.000	2.608.000	2.422.037	19.994.065	500.000	500.000	1.500.000	700.000	3.200.000	23.194.065	100,00%
Margine disponibile		_	_	_	•					_		21.935	•
Totale complessivo											ALAMANA	23.216.000	

5 Previsione andamento economico 2018

5.1 Previsioni di base relative al contesto di mercato

Per le considerazioni relative al contesto di mercato si rimanda al paragrafo 1.2 del Documento Programmatico Pluriennale: aggiornamento.

I dati che seguono – sensibili rispetto alle dinamiche reddituali degli investimenti in essere – sono considerati in relazione alla propria media annua prevista per il 2018.

- Tassi Euribor ad 1/mese, 3/mesi e 6/mesi: rispettivamente -0,20%; -0,10%; -0,00%.
- Tasso di inflazione europea ed italiana: 1,30%.
- Curva IRS a 2 10 30 anni: rispettivamente 0,25%; 1,00%; 1,50%.
- Cambi Euro contro altre valute: uguali a quelli ufficiali del 29/9/2017.

Le previsioni di redditività per il 2018 sono state elaborate tenendo conto di quanto sopra riportato.

5.2 Assunzioni relative agli investimenti finanziari

Gli investimenti finanziari in essere al 30 settembre 2017 sono stati considerati sostanzialmente stabili per l'intero anno 2018, sia per ammontare che per diversificazione per macro aggregati (asset allocation).

Il "Totale ricavi e proventi" si attesta **ad € 40,6/milioni** e tiene conto delle previsioni di base sopra riportate ipotizzando:

- il reinvestimento delle scadenze 2018 in prodotti di risparmio gestito del medesimo comparto;
- il mantenimento della durata residua media dei prestiti obbligazionari a tasso fisso entro i sei anni, conteggiata a fine 2018, quindi con possibilità di superarla durante l'anno;
- stabilità nell'*asset allocation* rispetto a quella attuale salvo le lievi variazioni dovute al reinvestimento delle scadenze come sopra indicato, privilegiando prodotti "*total return*";
- il mantenimento del livello massimo di "rischio di mercato" calcolato sugli investimenti oggetto di monitoraggio, entro un livello di VAR al 95% a 12 mesi non superiore al 15%;
- rimborso dei finanziamenti in essere con le disponibilità rivenienti dalla scadenza dell'obbligazione senior Banca Monte dei Paschi di Siena come concordato con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

5.3 Proventi, Oneri, Accantonamenti

- Proventi: per ciascuna forma di investimento sono indicati l'entità dei proventi previsti ed il corrispondente rendimento, calcolato rispetto al prezzo di carico. I proventi sono indicati al netto della sola imposizione fiscale subita alla fonte.
 - Proventi da risorse finanziarie immobilizzate:
 - Dividendi:

•	Partecipazioni quotate	€	8,00/milioni	2,40%
•	Partecipazioni non quotate	€	8,80/milioni	7,40%

Redditività media prevista da dividendi azionari: 3,70%.

L'elevata percentuale di redditività derivante dalle partecipazioni non quotate risente del fatto di essere calcolata considerando il costo storico della partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA.

I dividendi previsti per le società quotate sono stati ipotizzati sulla base del "consenso" di Bloomberg.

- Fondi di investimento:

•	Fondi immobiliari a reddito (compresi quelli	€	6,10/milioni	4,20%
	operanti nel settore delle energie rinnovabili)			
•	Fondi di private equity (solo proventi	€	0,30/milioni	1,10%
	altamente probabili)			
•	Fondi chiusi (infrastrutturali e di debito)	€	1,50/milioni	2,70%
•	Fondi aperti a liquidazione proventi	€	5,90/milioni	2,80%

Obbligazioni "strutturate" e polizze di capitalizzazione:

•	Polizze di capitalizzazione	€ 0,80/milioni	2,00%

- Obbligazioni emesse da primarie Banche e Società:

•	Obbligazioni senior a tasso fisso e variabile	€	2,00/milioni	2,20%
•	Obbligazioni subordinate	€	0,70/milioni	3,00%

- Operazioni in derivati:

•	Premi su vendita di opzioni call otc su azioni	€	2,00/milioni	0,60%(*)
	quotate			

stimati prudenzialmente in misura pari al 40% dei premi incassati su opzioni *call* aventi ad oggetto azioni immobilizzate (diverse da Banco Popolare SC) vendute dalla Fondazione nel corso del 2017.

(*) aggiuntiva a quella prevista da dividendi.

- Proventi da risorse finanziarie non immobilizzate.
 - Gestioni di patrimoni, fondi comuni, titoli di Stato ed obbligazioni:

 Gestioni di patrimoni ad obiettivo di rendimento o obbligazionari total return 	€ 1,30/milioni	2,30%
Fondi comuni	€ 1,80/milioni	3,40%
 Titoli obbligazionari 	€ 0,80/milioni	3,00%
 Gestione della tesoreria: 	€ 0,00/milioni	0,00%
Proventi da investimenti diretti in immobili	€ 0,60/milioni	3,00%

La struttura complessiva dei ricavi e proventi netti ipotizzati, rapportata alle risorse finanziarie in essere, consente il conseguimento nell'anno 2018 del rendimento medio netto da imposte del 3,25% (3,40% se rapportata al solo patrimonio netto contabile).

• Spese di funzionamento e altri oneri

L'importo stimato comprende le indennità di carica e i rimborsi spese spettanti agli Organi statutari, gli oneri relativi al personale, gli oneri per consulenti e collaboratori esterni, gli ammortamenti, i canoni di manutenzione e assistenza dei *software* gestionali, i contributi associativi, le spese di rappresentanza, postali, di cancelleria, di manutenzione della sede e delle strutture tecniche della Fondazione (in particolare, complesso immobiliare di S.Micheletto), le locazioni passive.

E' stata invece omessa l'indicazione delle commissioni di gestione e di negoziazione, in quanto gli interessi ed i proventi assimilati sono stati determinati ipotizzando rendimenti netti.

Oneri fiscali

L'importo stimato comprende gli oneri derivanti da: imposta di bollo su attività finanziarie, IRES, IRAP, IMU ed altre imposte minori.

L'importo esposto, pari ad € 4,6/milioni, è ipotizzato considerando di poter usufruire di agevolazioni fiscali (ad esempio *art bonus*) per circa € 1/milione.

Riserva obbligatoria

L'accantonamento è stato determinato nella misura del 20% sull'avanzo dell'esercizio, come stabilito negli anni scorsi con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.

• Accantonamento al Fondo Unico Nazionale (FUN) per il finanziamento dei Centri di servizio per il volontariato di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117

L'importo accantonato è stato determinato con i criteri stabiliti dall'articolo 62, comma 3 del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 "in misura non inferiore al quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, alla riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del D. Lgs. 17 maggio 1999, n. 153".

• Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni

Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

5.4 Destinazione dell'avanzo di esercizio

L'avanzo di esercizio è previsto in € 30,6/milioni, che sarà così ripartito:

- € 6,12/milioni a Riserva obbligatoria;
- € 2,60/milioni a Riserva integrità patrimoniale;
- € 816.000 al FUN;
- € 66.000 al Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni.

Residuano € 21/milioni che potranno essere destinati interamente al Fondo per le erogazioni tenendo conto comunque che già ad oggi per il 2019 risultano i seguenti impegni:

- progetto strategico "Edilizia scolastica e sport" per € 4/milioni;
- progetto strategico "Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo" per € 1,55/milioni
- erogazioni pluriennali deliberate in esercizi precedenti per complessivi € 4,7/milioni;
- quota 2019 del bando triennale "Interventi su beni culturali", ipotizzata in € 500.000.

Dal punto di vista della copertura degli impegni futuri, si evidenzia che gli impegni pluriennali già assunti per il periodo 2020-2030 corrispondono a circa il 44% del Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni.

Nel prospetto seguente sono riepilogati Proventi, Oneri, Accantonamenti (nonché Disponibilità ed Avanzo).

DPP-2018: Sintesi

Ris	orse finanziarie immobilizzate: dividendi e proventi assimilati		16.800.000
-	società quotate	8.000.000	
_	società non quotate	8.800.000	
Ris	orse finanziarie immobilizzate: interessi ed altri proventi		19.300.000
_	Obbligazioni e titoli similari	3.500.000	
_	prodotti di risparmio gestito	13.800.000	
_	premi su vendita opzioni Call otc su azioni immobilizzate	2.000.000	
Ris	orse finanziarie non immobilizzate: proventi vari		3.900.000
_	Obbligazioni e titoli similari	800.000	
_	prodotti di risparmio gestito	3.100.000	
_	gestione tesoreria	0	
Inv	estimenti immobiliari diretti: proventi		600.000
_	proventi da investimenti immobiliari	600.000	
то	TALE RICAVI E PROVENTI		40.600.000

Spe	ese di funzionamento e altri oneri		-5.400.000
_	compensi e rimborsi spese organi statutari	-600.000	
_	personale	-1.850.000	
_	consulenti e collaboratori esterni	-500.000	
_	interessi passivi e altri oneri finanziari	0	
l –	commissioni di gestione	0	
-	commissioni di negoziazione	0	
-	ammortamenti	-350.000	
_	accantonamenti	0	
_	altre spese di funzionamento	-2.100.000	
On	eri fiscali		-4.600.000
-	Imposta di bollo su attività finanziarie	-360.000	
-	IRES	-5.000.000	
-	IRAP	-75.000	
_	IMU	-120.000	
_	altre imposte minori	-45.000	
_	rettifica per stima agevolazioni fiscali spettanti	1.000.000	

AVANZO DELL'ESERCIZIO	30.600.000
RISERVA OBBLIGATORIA (20% dell'avanzo dell'esercizio)	-6.120.000
Riserva Integrità del Patrimonio	-2.598.000
Accantonamento al FUN di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117	-816.000
Accantonamento al Fondo per iniziative comuni ACRI	-66.000
ACCANTONAMENTO A FONDO PER LE EROGAZIONI	21.000.000

6 Allegati

DPP 2018 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

				Importo	delil	erato
Beneficiario	Finalità	durata	An	no 2018		Totale
Chiesa Cattedrale di S.Martino - Lucca	Prosecuzione delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di S.Martino in Lucca	2009-2027	€	359.479	€	5.575.554
Interventi Diretti - Oratorio degli Angeli Custodi - Lucca	Primo lotto di intervento per consolidamento della struttura	2017-2018	€	150.000	€	550.000
	Totale interventi diretti		€	509.479	€	6.125.554
Chiesa Cattedrale di S.Martino - Lucca	Restauro della Cappella del Santuario e delle campate orientali del transetto nord della Chiesa Cattedrale di San Martino	2017-2018	€	500.000	€	850.000
Fondazione Giovanni Pascoli - Barga	Realizzazione del Borgo e Parco della Poesia	2017-2019	€	300.000	€	900.000
Associazione Culturale Photolux - Lucca	Photolux Festival 2017 e World Press Photo 2018	2017-2018	€	60.000	€	120.000
Parrocchia dei Santi Anastasio e Vincenzo - Piazza al Serchio	Riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013 e consolidamento della Chiesa dei SS. Anastasio e Vincenzo in Sant'Anastasio	2017-2019	€	40.000	€	120.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi alla Caserma dei Carabinieri in Cortile degli Svizzeri: - Riqualificazione Palazzina interna 2 Lotto - Restauro e completamento della copertura della Palazzina interna ed opere edili nel locale da adibire a spogliatoio	2018-2019	€	30.000	€	60.000
Comune di Minucciano	Restauro del Castello di Castagnola in Minucciano. Riqualificazione delle aree pubbliche	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Arcidiocesi di Lucca - Lucca	Lavori di restauro della chiesa di S. Maria della Rosa inerenti la sostituzione della copertura e rifacimento intonaco al prospetto sud	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia di S.Jacopo - Gallicano	Restauro conservativo della chiesa di San Jacopo in Gallicano - I lotto	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia di S.Macario - Lucca	Impermeabilizzazione del tetto, rifacimento degli intonaci e tinteggiatura della Chiesa di S.Macario in Monte e dei locali adiacenti	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Comune di Pescaglia	Riqualificazione del centro storico della frazione di Fondagno	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia del SS.Salvatore - Pietrasanta	Restauro del campanile della chiesa di San Francesco a Pietrasanta	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia di S.Leonardo Abate - Villa Collemandina	Riparazione dei danni verificatisi alla Chiesa di Canigiano a seguito degli eventi sismici del giugno 2013	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità - Lucca	Adeguamento alle normative per l'ottimizzazione della fruibilità della Comunità di Vecoli	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia di S.Giacomo Apostolo Maggiore - Minucciano	Riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013 e consolidamento della chiesa di S. Jacopo in Pugliano	2017-2018	€	20.000	€	40.000
Parrocchia di S.Michele - Borgo a Mozzano	Restauro conservativo della chiesa di S.Lorenzo, denominata 'Chiesa della Madonna della Serra' in Corsagna	2017-2018	€	17.500	€	35.000

Arte, attività e beni culturali

				Importo	delil	perato
Beneficiario	Finalità	durata	An	no 2018		Totale
Parrocchia di S.Michele Arcangelo - Fosciandora	Restauro conservativo del campanile della chiesa di San Michele Arcangelo di Migliano di Fosciandora	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Parrocchia di S.Donato - Lucca	Restauro conservativo del campanile della chiesa di S.Donato Vescovo in Stabbiano	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Parrocchia dei Santi Ippolito e Cassiano - Lucca	Restauro conservativo della chiesa dei SS. Ippolito e Cassiano in Mutigliano	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Comune di Gallicano	Restauro del complesso dell'antico cimitero del capoluogo	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Parrocchia di San Rocco - Pietrasanta	Risanamento conservativo delle coperture di chiesa, canonica e campanile della chiesa di San Carlo Borromeo in Capriglia	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Certosa di Farneta - Lucca	Riparazione di varie porzioni dei manti di copertura della Certosa di Farneta	2017-2018	€	17.500	€	35.000
Monastero delle Passioniste Santuario S.Gemma - Lucca	Ristrutturazione del Monastero Passionista di Santa Gemma in Lucca	2017-2018	€	15.000	€	30.000
Parrocchia della Visitazione di Maria Santissima - Stazzema	Restauro e risanamento conservativo della canonica della Parrocchia di Maria Santissima in Levigliani	2017-2018	€	15.000	€	30.000
Parrocchia dei Santi Michele e Caterina - Colognora Val Roggio - Pescaglia	Lavori di riqualificazione e restauro della chiesa di S.Michele in Castello di Villa a Roggio	2017-2018	€	15.000	€	30.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Bagni di Lucca	Restauro del tetto dell'Oratorio della SS. Vergine in Benabbio: lavori di completamento	2017-2018	€	15.000	€	30.000
Parrocchia di S.Bartolomeo - Lucca	Restauro conservativo del campanile della chiesa di S.Bartolomeo Apostolo in Formentale	2017-2018	€	12.500	€	25.000
Parrocchia di S.Giovanni Battista - Bagni di Lucca	Restauro della Chiesa di S.Giovanni Battista in Pieve di Monti di Villa	2017-2018	€	12.500	€	25.000
Comune di Pieve Fosciana	Completamento del restauro della cappella dell'ex convento di Sant'Anna	2017-2018	€	12.500	€	25.000
Parrocchia dei Santi Ippolito e Cassiano - Sillano Giuncugnano	Riparazione dei danni relativi allo sciame sismico del giugno 2013 alla chiesa dei Santi Ippolito e Cassiano in Dalli Sopra	2017-2018	€	12.500	€	25.000
Parrocchia di S.Michele - Sillano Giuncugnano	Ristrutturazione della chiesa di San Michele Arcangelo in Dalli Sotto	2017-2018	€	12.500	€	25.000
Parrocchia di S.Michele - Capannori	Consolidamento delle strutture della cantoria della chiesa di San Michele Arcangelo di Matraia	2017-2018	€	10.000	€	20.000
Parrocchia S.Martino - Lucca	Impermeabilizzazione del tetto della chiesa di San Martino in Tramonte	2017-2018	€	10.000	€	20.000
Parrocchia di S.Cristoforo - Barga	Restauro e il risanamento conservativo del Duomo di Barga	2017-2018	€	10.000	€	20.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Gallicano	Restauro del campanile della chiesa di Fiattone	2017-2018	€	10.000	€	20.000
Parrocchia di S.Maria Assunta - Piazza al Serchio	Restauro conservativo e recupero del complesso parrocchiale contiguo la chiesa di Santa Maria Assunta in Borsigliana	2017-2018	€	10.000	€	20.000

Arte, attività e beni culturali

				Importo	delik	erato
Beneficiario	Finalità	durata	An	no 2018		Totale
Parrocchia di S.Michele - Camaiore	Restauro della torre campanaria di S.Michele in Torcigliano	2017-2018	€	7.500	€	15.000
Parrocchia dei Santi Quirico e Giulitta - Lucca	Restauro e risanamento conservativo della copertura della chiesa di San Quirico e Giulitta in San Quirico di Moriano	2017-2018	€	7.500	€	15.000
Parrocchia di S.Lorenzo Martire - Minucciano	Riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013 e consolidamento dell'oratorio di S. Antonio in Renzano	2017-2018	€	7.500	€	15.000
Parrocchia di S.Lorenzo Martire - Molazzana	Intervento di recupero di alcuni locali della Canonica della Chiesa di San Lorenzo in Cascio per attività sociali e culturali	2017-2018	€	5.000	€	10.000
Parrocchia di S.Giorgio - Lucca	Opere di straordinaria manutenzione del tetto della Pieve di Brancoli danneggiato dall'evento del 05.03.2015	2017-2018	€	5.000	€	10.000
Parrocchia di S.Pietro - Lucca	Asportazione di intonaco privo di tracce pittoriche rilevanti alla chiesa di Ombreglio di Brancoli	2017-2018	€	5.000	€	10.000
Parrocchia di S.Stefano - Capannori	Rifacimento della facciata frontale e del laterale lato sinistro della chiesa di Tassignano	2017-2018	€	2.500	€	5.000
Parrocchia dei SS.Simone e Giuda - Pescaglia	Ristrutturazione della cella campanaria della Parrocchia dei SS. Simone e Giuda in Vetriano	2017-2018	€	2.500	€	5.000
	Totale iniziative di terzi		€	1.447.500	€	3.085.000

Totale Arte, attività e beni culturali € 1.956.979 | € 9.210.554

Educazione, istruzione e formazione

		Importo deliberat			berato	
Beneficiario	Finalità	durata	A	anno 2018		Totale
Interventi diretti - Edilizia Scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici	Edilizia Scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici	2018-2020	€	2.000.000	€	10.000.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di impianti per le scuole superiori della provincia - pagamento delle rate di mutuo	2010-2021	€	310.000	€	3.080.537
Fondazione Istituto San Ponziano - Lucca	Restauro e l'adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G.Carducci di Lucca - pagamento del 50% delle rate di mutuo	2009-2026	€	105.111	€	1.585.573
Fondazione Campus Studi del Mediterraneo - Lucca	Progetto di internazionalizzazione della Fondazione Campus	2016-2018	€	70.000	€	210.000
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Borse di studio per i Master	2018	€	65.000	€	65.000
Adeguamento Locali Palazzo Guinigi	Adeguamento di alcuni locali di Palazzo Guinigi in Lucca al fine della realizzazione di un ambiente di apprendimento innovativo	2016-2018	€	60.000	€	345.000
Fondazione Lucchese per L'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione dei Master curati da Celsius	2018	€	50.000	€	50.000
	Totale interventi diretti		€	2.660.111	€	15.336.109
	di cui Progetti Strategici		€	2.000.000	€	10.000.000
Comune di Altopascio	Realizzazione della nuova scuola primaria di Badia Pozzeveri	2018-2019	€	350.000	€	1.090.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto 'Liceo Classico 'N. Machiavelli' di Lucca. Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate'	2017-2018	€	300.000	€	600.000
Comune di Lucca	Ampliamento e realizzazione di una scala di emergenza presso la Scuola secondaria di primo grado 'C. Massei' di Mutigliano	2017-2018	€	205.000	€	405.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Costruzione della nuova scuola secondaria comunale a Ghivizzano	2016-2018	€	150.000	€	400.000
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Ampliamento della scuola di alta formazione in Scienze Enogastronomiche e Management dell'Accoglienza	2016-2019	€	130.000	€	585.000
Comune di Borgo a Mozzano	Lavori di adeguamento antisismico e funzionale della scuola secondaria di primo grado Papa Giovanni XXIII	2016-2018	€	60.000	€	180.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	Adeguamento strutturale ed antisismico della scuola primaria e secondaria di primo grado del capoluogo	2017-2019	€	60.000	€	180.000

Educazione, istruzione e formazione

		Importo delibera		
Beneficiario	Finalità	durata	Anno 2018	Totale
Comune di Camporgiano	Ristrutturazione della palestra annessa alla scuola secondaria di primo grado del capoluogo	2016-2018	€ 50.000	€ 150.000
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi - Giorgi - Lucca	Realizzazione dei laboratori territoriali per l'occupabilità	2018-2019	€ 45.000	€ 135.000
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Sostegno all'attività della Scuola MADE	2017-2019	€ 36.500	€ 109.500
	Totale iniziative di terzi		€ 1.386.500	€ 3.834.500

Totale Educazione, istruzione e formazione	€ 4.046.611 € 19.170.609

Ricerca scientifica e tecnologica

			Importo		deliberato			
Beneficiario	Finalità	durata	Anno 2018		Anno 2018			Totale
Acquisto e ristrutturazione dell'immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	Acquisto e ristrutturazione dell'immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo per la realizzazione di una residenza universitaria	2017-2020	€	1.550.000	€	5.600.000		
Complesso Immobiliare San Francesco - Lucca	Oneri di gestione complesso conventuale di San Francesco	2015-2019	€	200.000	€	1.610.000		
Attivazione Presso IMT di una Cattedra Permanente	Attivazione presso IMT di una Cattedra permanente ai sensi dell'art.18 c.3 della 1.240/2010 nel settore dei Beni Culturali, intitolata a Carlo Ludovico Ragghianti	2015-2030	€	130.000	€	1.922.429		
Fondazione Lucchese per L'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno al pagamento del canone di locazione dei locali denominati 'Ex Granai'	2011-2021	€	14.000	€	147.000		
	Totale interventi diretti		€	1.894.000	€	9.279.429		

Totale Ricerca scientifica e tecnologica
di cui Progetti Strategici

€ 1.894.000		9.279.429
€ 1.550.000	€	5.600.000

Volontariato, filantropia e beneficenza

				Importo	deli	berato
Beneficiario	Finalità	durata	A	anno 2018		Totale
Fondazione per la Coesione Sociale Onlus - Lucca	Attività della Fondazione	2016-2019	€	1.250.000	€	3.200.000
Fraternita di Misericordia di Capannori - Capannori	Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori	2012-2019	€	250.000	€	900.000
Progetto Credito Sociale	Accantonamento a copertura eventuali insolvenze su operazioni di Credito Sociale gestite dalla Caritas diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Camaiore	2018-2020	€	50.000	€	150.000
	Totale interventi diretti		€	1.550.000	€	4.250.000
Confraternita Misericordia Lido di Camaiore - Camaiore	Progetto 'La Casa del Noi'	2017-2019	€	150.000	€	450.000
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Realizzazione di una piscina terapeutica	2018-2020	€	80.000	€	240.000
	Totale iniziative di terzi		€	230.000	€	690.000
		=				
	Totale Volontariato, filantropia e beneficenza		€	1.780.000	€	4.940.000

Assistenza agli anziani

				Importo	deli	berato
Beneficiario	Finalità	durata An		Anno 2018		Totale
Comune di Viareggio	Realizzazione di una RSA per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio	2011-2023	€	121.438	€	1.853.357
	Totale interventi diretti		€	121.438	€	1.853.357
Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini Onlus - Viareggio	Realizzazione di una nuova residenza sanitaria assistenziale	2018-2019	€	30.000	€	180.000
	Totale iniziative di terzi		€	30.000	€	180.000
	Totale Assistenza agli anziani		€	151.438	€	2.033.357

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

		Importo	deliberato	
Beneficiario	Finalità	durata	Anno 2018	Totale
Fondazione Casa Lucca - Lucca	Progetto 'Abitare Collaborativo'	2016-2019	€ 600.000	€ 1.600.000
Comune di Montecarlo	Valorizzazione del centro antico di Montecarlo attraverso la riqualificazione della rete stradale di accesso al centro storico, del parco pubblico di Piazza d'Armi con la realizzazione di un collegamento meccanizzato e connessa valorizzazione della cinta muraria	2017-2019	€ 220.000	€ 450.000
Comune di Capannori	Riqualificazione di Piazza Aldo Moro a Capannori	2017-2019	€ 150.000	€ 600.000
Comune di Lucca	Rifacimento della pista del campo CONI di Lucca	2017-2018	€ 70.000	€ 140.000
	Totale iniziative di terzi		€ 1.040.000	€ 2.790.000

le Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

		Importo	deliberato	
Beneficiario	Finalità	durata	Anno 2018	Totale
Croce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Moriano - Lucca	Acquisto della sede dell'Associazione	2016-2018	€ 150.000	€ 450.000
Confraternita Misericordia S.Michele - Corsanico - Massarosa	Acquisto della sede della Confraternita	2017-2019	€ 50.000	€ 150.000
Croce Verde Pubblica Assistenza Lucca - Lucca	Ammodernamento e razionalizzazione della sede centrale mediante lavori di tipo strutturale, adeguamento degli impianti esistenti ed acquisto di attrezzature	2018	€ 40.000	€ 40.000
Fondazione Benessere Cuore - Lido di Camaiore - Camaiore	Attività di promozione di nuovi approcci alla riabilitazione cardiologica	2017-2019	€ 25.000	€ 75.000
	Totale iniziative di terzi		€ 265.000	€ 715.000

Totale Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa € 265.000 € 715.000

Totali

	Importe	deliberato
	Anno 2018	Totale
Interventi diretti	€ 6.735.02	36.844.449
di cui Progetti Strategici	€ 3.550.000	
Iniziative di terzi	€ 4.399.000	11.294.500
Totale Generale	€ 11.134.028	8 € 48.138.949
di cui Progetti Strategici	€ 3.550.000	€ 15.600.000

DPP 2018 - Interventi istituzionali diretti annuali

						Ipotesi deliberato							
Settore	Beneficiario	Finalità	Durata		liberato 2017	Anno	2018	Ar	no 2019	Anno 2020	Anni successivi	,	Totale
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	sostegno alla scuola di dottorato IMT Alti Studi di Lucca	2018	€	890.000	€ 8	350.000					€	850.000
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	quota ordinaria 2017	2018	€	105.000	€ 1	100.000					€	100.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	attività della Fondazione Campus	2018	€	475.000	€ 4	475.000					€	475.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione UiBi - Lucca	attività della Fondazione	2018	€	260.000	€ 7	700.000					€	700.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Amministrazione Provinciale di Lucca	sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2018	€	100.000	€ 1	100.000					€	100.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	realizzazione dei Master curati da Celsius	2019	€	80.000	€	50.000	€	60.000			€	110.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	progetto 'La Fondazione CRL per la Musica nelle Scuole'	2018	€	80.000	€	80.000					€	80.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	borse di studio per i Master organizzati dall'Istituto	2019	€	65.000	€	65.000	€	65.000			€	130.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo L. Ragghianti - Lucca	attivita' e realizzazione di mostre	2018	€	800.000	€ 8	800.000					€	800.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Complesso Immobiliare San Francesco - Lucca	valorizzazione del complesso di San Francesco	2018	€	220.000	€ 2	220.000					€	220.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Immobile San Micheletto	spese incrementative dell'immobile	2018	€	200.000	€ 1	100.000					€	100.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Interventi diretti - Oratorio degli Angeli Custodi	prosecuzione dei lavori di consolidamento della struttura	2018-2019	€	400.000	€	25.000	€	235.000			€	260.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Interventi diretti - Realizzazione opere d'arte	bando internazionale per la realizzazione di un'opera da collocare in area pubblica	2018	€	1	€	80.000					€	80.000
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Fondazione per la Coesione Sociale Onlus - Lucca	Attività della Fondazione per la Coesione Sociale Onlus - Lucca	2019	€	450.000	€ 1.2	250.000	€	1.000.000			€	2.250.000
Crescita e Formazione Giovanile	Interventi diretti - Soggiorni Estivi	soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2017	€	300.000	€ 3	300.000					€	300.000

€ 4.425.000 € 3.830.000

€ 860.000

 1 - importo non totalizzato in quanto trattasi di contributo già delibe 	eliberato
---	-----------

^{2 -} importo totalizzato per € 500.000 in quanto per la differenza trattasi di contributo già deliberato

Totale interventi diretti

DPP 2018 - Iniziative di terzi concordate

						Ipotesi deliberato						
Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deli	berato 2017	Aı	no 2018	Anno 2019	Anno 202	0 Anni successivi		Totale
Ricerca scientifica e tecnologica	Lucense scarl - Lucca	realizzazione di attività ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale	2018	ϵ	250.000	€	250.000				ϵ	250.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Associazione Amici del Cuore di Lucca	attività del centro di sanità solidale	2018-2020	€	-	€	45.000	€ 35.000	€ 20.0	00	€	100.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Lucca	sviluppo di impresa e sostegno alle azioni formative per lo sviluppo dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2018	€	170.000	€	170.000				ϵ	170.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	attività	2018	€	55.000	€	55.000				€	55.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Festival Pucciniano - Viareggio	festival Puccini 2018	2018	€	250.000	€	250.000				€	250.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Associazione Musicale Lucchese - Lucca	rassegna "Lucca Musica", Festival di Musica da Camera della Versilia "Concerti di Pieve a Elici" ed altre attività della stagione 2018	2018	€	240.000	€	240.000				ϵ	240.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	restauro della facciata del Duomo di San Martino in Lucca	2018-2020	€	-	€	40.000	€ 80.000	€ 80.0	00	€	200.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Mario Tobino - Lucca	attività	2018	€	114.000	€	90.000				€	90.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione La Versiliana - Marina di Pietrasanta	attività	2018	€	100.000	€	100.000				ϵ	100.000
Arte, Attività e Beni Culturali	VI(S)TA NOVA - Lucca	Lucca Film Festival ed Europacinema 2018	2018	€	90.000	€	90.000				€	90.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Terre Medicee - Seravezza	attività culturali	2018	€	70.000	€	70.000				€	70.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Puccini e la sua Lucca Festival - Lucca	attività invernale anno 2018	2018	€	65.000	€	65.000				€	65.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Lucca Center Contemporary Art Museum onlus - Lucca	attività	2018	€	60.000	€	60.000				€	60.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Comune di Viareggio	attività della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea "Lorenzo Viani"	2018	€	60.000	€	60.000				€	60.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	progetto Musica del '700	2018	€	56.000	€	72.000				€	72.000
Arte, Attività e Beni Culturali	MIBACT - Polo Museale Regionale della Toscana - Firenze	attività dei Musei Nazionali di Lucca	2018	€	50.000	€	50.000				€	50.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Comune di Lucca	progetto "Lucca i giorni di Puccini - Lucca Puccini Days" 2018	2018	€	50.000	€	50.000				€	50.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Promo P.A. Fondazione - Lucca	manifestazione 'LuBeC Lucca Beni Culturali'	2018	€	45.000	€	45.000				€	45.000

^{1 -} di cui € 150.000 deliberato a valere sul Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni

DPP 2018 - Iniziative di terzi concordate

								Ipotesi deliberato					
Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deli	iberato 2017	Ar	no 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anni successivi	Т	Γotale	
Arte, Attività e Beni Culturali	Arcidiocesi di Lucca	valorizzazione dell'archivio storico diocesano	2018	€	10.000	€	40.000				€	40.000	
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Giuseppe Pera - Lucca	attività	2018	€	36.000	€	36.000				€	36.000	
Arte, Attività e Beni Culturali	Associazione La Cattiva Compagnia - Lucca	Lucca Teatro Festival	2018	€	30.000	€	30.000				€	30.000	
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Matteucci per l'Arte Moderna - Viareggio	mostre organizzate dalla Fondazione	2018	€	30.000	€	30.000				€	30.000	
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Fondazione Volontariato e Partecipazione/Centro Nazionale per il Volontariato - Lucca	attività	2018	€	110.000	€	150.000				€	150.000	
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti onlus - Sezione provinciale di Lucca	acquisto della sede sociale	2018-2020	€	-	€	30.000	€ 50.000	€ 50.000		€	130.000	
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Gruppo Volontari Carcere - Lucca	opere di completamento per la fruizione della Casa di accoglienza di San Pietro a Vico e l'avvio delle attività agricole per gli ospiti	2018	€	35.000	€	50.000				€	50.000	
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Associazione Caritativa - Casa Riposo Sacro Cuore di Gesù - Viareggio	sostegno all'attività della residenza sanitaria assistenziale	2018	€	50.000	€	50.000				€	50.000	
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	Fondazione Carnevale - Viareggio	Carnevale di Viareggio 2018	2018	€	180.000	€	180.000				€	180.000	
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Lucca	promozione del territorio, turismo e cultura (MuSa, Lucca e le Sue Terre, Desco)	2018	€	180.000	€	180.000				€	180.000	
Lavori di pubblica utilità	Comune di Minucciano	riqualificazione area industriale dismessa per insediamento attività produttive	2018-2020	€	-	€	30.000	€ 75.000	€ 75.000		€	180.000	
			_										

