



Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2 0 1 9

**Documento programmatico-previsionale
Esercizio 2019**

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del	05/10/2018
Sottoposto al parere obbligatorio dell'Assemblea dei Soci del	25/10/2018
Deliberato dall'Organo di Indirizzo nella seduta del	26/10/2018

Indice

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE: AGGIORNAMENTO

1	Quadro di riferimento	4
1.1	Quadro normativo	4
1.2	Contesto economico-finanziario	6
2	Aggiornamento Documento Programmatico Pluriennale con estensione all'anno 2021	8
2.1	Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale	8
2.1.1	Asset Liability Management - ALM.....	8
2.1.2	Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti	10
2.1.3	Linee guida della politica di spesa pluriennale.....	11
2.2	Progetti Strategici: aggiornamento.....	12
2.3	Fondazioni strumentali: aggiornamento.....	15
3	Settori di intervento	17

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2019

1	Premessa	19
2	Andamento 2018.....	19
3	Linee operative di intervento	20
3.1	Strumenti.....	22
3.2	Obiettivi, linee prioritarie di intervento e risorse per settore	24
3.2.1	Arte, attività e beni culturali	24
3.2.2	Educazione, istruzione e formazione	25
3.2.3	Ricerca scientifica e tecnologica	26
3.2.4	Volontariato, filantropia e beneficenza.....	27
3.2.5	Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	29
3.2.6	Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	30
3.2.7	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.....	31
3.2.8	Crescita e formazione giovanile	32
3.2.9	Assistenza agli anziani.....	33
4	Ipotesi di ripartizione delle erogazioni per settori e tipologia di intervento.....	34
5	Previsione andamento economico 2019	35
5.1	Previsioni di base relative al contesto di mercato	35
5.2	Assunzioni relative agli investimenti finanziari.....	35
5.3	Proventi, Oneri, Accantonamenti.....	36
5.4	Destinazione dell'avanzo di esercizio.....	38
6	Allegati	41

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE: AGGIORNAMENTO

1 Quadro di riferimento

1.1 Quadro normativo

Il quadro normativo relativo a questo primo scorcio di anno è stato caratterizzato da alcune novità legislative che assumono interesse per il settore delle Fondazioni di origine bancaria (FOB).

Di seguito, si elencano le novità più significative fino ad oggi intervenute.

Fondo unico nazionale per il volontariato (FUN)

L'art. 62, comma 3, del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (c.d. Codice del Terzo Settore) prevede che *“Ciascuna Fondazione di origine bancaria (FOB) destina ogni anno al FUN una quota non inferiore al quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, alla riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153”*. Lo stesso Codice prevede che le Fondazioni, una volta effettuato l'accantonamento, operino il relativo versamento entro il 31 ottobre dell'anno di approvazione del bilancio. Sarà l'organismo che amministra il FUN (cioè l'Organismo Nazionale di Controllo: ONC) a curare la ripartizione e l'assegnazione dei fondi. Ciò posto, va rilevato che l'Organismo Nazionale di Controllo, insediatosi in data 16 maggio 2018 ha proceduto alla formale attivazione del FUN, per cui gli importi ad oggi assegnati, ma non ancora pagati ai fondi speciali per il volontariato, dovranno essere versati direttamente al FUN.

Al fine di assicurare un puntuale e ordinato adempimento di tale obbligo, ACRI ed ONC hanno concertato un graduale trasferimento delle risorse, che tiene conto delle esigenze di copertura finanziaria più immediate dei Centri di servizio, nonché di alcune partite sospese da chiudere prima della definitiva liquidazione dei fondi speciali regionali.

In una prima fase sono stati oggetto di richiamo nel FUN i fondi relativi agli accantonamenti dell'esercizio 2016, per le quote ancora depositate presso le Fondazioni, già formalmente assegnate a specifici fondi speciali regionali, ma non ancora versate. Tutte le somme trasferite nel FUN in questa fase sono soggette a un vincolo di destinazione a favore delle regioni di originaria assegnazione degli accantonamenti.

Per il momento, restano appostati nei fondi speciali regionali gli accantonamenti al volontariato delle Fondazioni, relativi ad annualità antecedenti al 2016, che potranno essere utilizzati dai Coge, mediante le tradizionali disposizioni di pagamento indirizzate alle Fondazioni, per versamenti da effettuare a favore dei CSV, o degli stessi Coge per le proprie spese di funzionamento.

Sempre in tema di accantonamenti al FUN, si rammenta che l'art. 62, comma 6, del Codice del Terzo Settore riconosce alle Fondazioni, a partire dal 2018, e per tutte le somme versate al FUN, in applicazione del comma 3 del medesimo art. 62, un credito d'imposta annuale pari al 100% dei versamenti effettuati, fino ad un massimo di 15 milioni di euro per l'anno 2018 e 10 milioni per gli anni successivi, attribuendo al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il compito di definire quanto necessario per rendere operativo il predetto credito.

Sul punto, si rileva che, con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), n. 56 del 4 maggio 2018, sono state definite le disposizioni applicative e procedurali per il riconoscimento e la fruizione del credito d'imposta in esame.

Nello specifico, il presupposto del credito d'imposta è il versamento al FUN entro il 31 ottobre di ciascun anno delle somme di cui al ricordato art. 62, commi 4 e 5, compresi i contributi integrativi fissati dall'ONC ed eventuali ulteriori contributi volontari.

A tale fine l'ONC riceve dal MEF, in quanto Autorità di Vigilanza sulle FOB, l'elenco delle Fondazioni e trasmette, entro il 20 novembre, all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle Fondazioni per le quali ha preventivamente verificato l'avvenuto versamento.

Nei successivi 30 giorni, l'Agenzia delle Entrate comunica a ciascuna Fondazione finanziatrice e, per conoscenza, all'ONC, l'ammontare del credito d'imposta da ognuna utilizzabile, sulla base del rapporto tra l'ammontare delle somme stanziato nel bilancio dello Stato per il predetto credito d'imposta (15 milioni nel 2018 e 10 milioni nei successivi anni) e l'ammontare dei versamenti comunicati dall'ONC.

Pertanto, tenuto conto delle somme complessivamente accantonate nei bilanci 2017, pari a € 39,2/milioni, la quota di credito d'imposta spettante a ciascuna Fondazione sarà pari al 38,2% dell'importo da ognuna stanziato.

Il credito può essere ceduto, in esenzione dall'imposta di registro, *ex art. 1260* e seguenti del codice civile ad intermediari bancari, finanziari e assicurativi ed è utilizzabile dal cessionario alle medesime condizioni applicabili al cedente. In caso di cessione, la Fondazione cedente deve darne comunicazione all'ONC che a sua volta provvede alla notifica della variazione del beneficiario all'Agenzia delle Entrate, secondo modalità telematiche definite d'intesa.

Il predetto credito d'imposta è utilizzabile solo in compensazione, presentando il modello F24, a decorrere dal periodo d'imposta nel quale è stato attribuito e non soggiace né ai limiti d'importo di cui all'art. 1, comma 53, della legge n. 244 del 2007 e all'art. 34 della legge n. 388 del 2000 né a quelli temporali, potendo essere usufruito fino ad esaurimento in relazione all'importo riconosciuto.

Privacy: Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 2016/679)

Il 25 maggio 2018 è entrato in vigore il nuovo Regolamento UE 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

Le previsioni contenute nel citato regolamento risultano piuttosto complesse, ma, in via generale, si può affermare che la nuova normativa si pone in continuità con la precedente e, per quanto riguarda segnatamente le Fondazioni di origine bancaria, i relativi adempimenti non appaiono così rilevanti da incidere significativamente sulla operatività definita in coerenza con la previgente disciplina.

Legge di bilancio 2018

Tra le novità introdotte dalla legge di bilancio 2018 (legge 27.12.2017, n. 205), si segnalano alcune disposizioni che possono rivestire interesse per il settore delle Fondazioni di origine bancaria:

- riconoscimento alle Fondazioni di un credito d'imposta per le erogazioni effettuate per la promozione di un *welfare* di comunità (art. 1, commi da 201 a 204);
- equiparazione, ai fini fiscali e della conseguente tassazione, delle partecipazioni qualificate a quelle non qualificate a decorrere dai realizzi avvenuti a far tempo dal 1° gennaio 2019 (art. 1, commi 999 e seguenti).

1.2 Contesto economico-finanziario

Nel corso del 2018 si è consolidata la crescita economica a livello globale anche se con il passare dei mesi si sono manifestati segnali di stabilizzazione e di minore omogeneità tra le varie aree geografiche.

A livello di singole aree, negli Stati Uniti si conferma un andamento piuttosto dinamico dell'attività economica, sostenuto in particolare dai consumi e dagli investimenti. Nell'area UEM la crescita del PIL si è stabilizzata, con andamenti divergenti tra le varie nazioni: ad un maggiore dinamismo in Olanda, Spagna e Portogallo, si contrappone un ritmo più moderato in Francia e Italia. In merito alle prospettive per i prossimi trimestri, la crescita statunitense dovrebbe confermarsi sostenuta anche per la restante parte del 2018, mentre è atteso un ritmo di crescita più moderato per il 2019; per l'UEM non vi sono indicazioni di un significativo rimbalzo nella seconda metà del 2018, confermando la tendenza al ritorno verso un ritmo più sostenibile dopo i picchi registrati nel 2017. L'Unione Europea in generale resta tuttavia condizionata dall'evoluzione del quadro politico interno.

Le politiche monetarie si stanno dirigendo verso un percorso di normalizzazione che implica un atteggiamento meno accomodante. Dalla Federal Reserve i mercati si attendono un proseguimento del percorso di rialzo dei tassi, anche se in misura leggermente meno restrittiva. La BCE ha confermato che a fine 2018 terminerà il piano di incremento del proprio attivo dello Stato Patrimoniale, limitandosi ad acquistare i titoli in scadenza. I tassi dovrebbero restare invariati fino almeno alla fine dell'estate del 2019. Le maggiori problematiche presenti nell'area UEM sono di natura politica, inerenti lo stato dell'Unione e la possibilità che si inneschino sentimenti antieuropeisti. Tale situazione interessa in modo particolare l'Italia, che ha sperimentato a più riprese nuove tensioni sul livello dello *spread* con il *Bund* tedesco. Nei mesi primaverili e, poi, da metà luglio infatti lo *spread* BTP-*Bund* ha ripreso a salire, a riflesso delle maggiori incertezze politiche conseguenza di importanti appuntamenti economici (Nota di Aggiornamento del DEF e nuova legge di Bilancio) e alla vigilia dei giudizi delle agenzie di *rating* sul debito italiano. Da queste ultime non sono finora emerse particolari pressioni; i rischi maggiori, come segnalato da Fitch (che ha confermato la BBB ma rivisto l'*outlook* da stabile a negativo), sono rappresentati dal fatto che i costi del contratto del nuovo governo potrebbero pregiudicare l'obiettivo di riduzione del debito pubblico. La situazione per i paesi emergenti resta sotto pressione: di per sé le crisi in Turchia e Argentina non rappresentano un grosso problema per i mercati finanziari, ma potrebbero rappresentare un catalizzatore per gli altri paesi con maggiore difficoltà di sostenibilità del debito.

I mercati azionari hanno finora scontato soprattutto le tensioni politiche, economiche e commerciali di cui sopra, registrando un calo generalizzato delle quotazioni, fatta eccezione per il mercato statunitense che, incorporando le politiche interne di espansione fiscale e sostegno alla domanda interna, ha continuato a crescere anche nel 2018. A partire dal mese di maggio ha sofferto in particolare l'indice azionario italiano, soprattutto nel settore bancario, più sensibile all'evoluzione dello *spread*, che è stato interessato da una generalizzata riduzione delle quotazioni (anche le banche più grandi come Intesa Sanpaolo e Unicredit hanno perso in media il 30% del loro valore). Le prospettive dei mercati azionari per il medio termine restano favorevoli, grazie ad utili in crescita e ad abbondanza di liquidità sul mercato. I multipli di borsa continuano a segnalare l'UEM ancora più conveniente rispetto agli USA, anche se con un *gap* in tendenziale riduzione. Tuttavia, l'avanzata delle forze antieuropeiste e le difficoltà a trovare convergenze sui temi di politica estera ed economica renderanno ancora il mercato europeo relativamente fragile e quindi non in grado di esprimere il suo potenziale in termini di crescita. Situazione invece per certi aspetti diametralmente opposta per il mercato statunitense che, pur essendo ai massimi storici, potrebbe registrare ancora delle fasi di rialzo nonostante nel medio termine presenti minori potenzialità.

I fattori di rischio sui mercati restano elevati: i rischi di una guerra commerciale; gli effetti del protezionismo sull'economia cinese e quindi su quella globale; il rischio che la crisi in alcuni paesi emergenti possa estendersi ad altri paesi con maggiori difficoltà; la possibilità di tassi USA più alti delle attese; le attuali tensioni sul piano politico tra il Governo italiano e la Commissione Europea. Tali fattori rendono lo scenario di breve e di medio termine ancora incerto, al di là dei fattori fondamentali. Ciò si

tradurrà presumibilmente in andamenti dei mercati prevalentemente negativi nell'ultimo trimestre 2018, con conseguenti ripercussioni sulle *performance* dei portafogli.

Per i prossimi anni le prospettive restano tendenzialmente favorevoli alle attività finanziarie a maggiore contenuto di rischio, anche se un eventuale livello dei tassi più elevato delle attese potrebbe riaprire lo spazio per maggiori investimenti sui mercati obbligazionari. In ogni caso l'avversione al rischio potrebbe rimanere elevata ancora per diverso tempo, distorta da fattori di natura più politica che economica, rendendo quindi la dinamica dei mercati finanziari meno legata all'andamento del ciclo economico e agli indicatori fondamentali. Sebbene in assenza di *shock* le dinamiche attuali dovrebbero aver in parte incorporato i rischi di cui sopra e creato comunque delle opportunità da cogliere, il raggiungimento dei *target* degli investitori istituzionali potrebbe rivelarsi difficile anche nel prossimo anno. Le scelte di *asset allocation* dovranno quindi essere improntate alla massima diversificazione dei fattori di rischio e all'attento monitoraggio degli stessi, rendendo la gestione tattica ancora molto importante nel recepire le opportunità generate da mercati strutturalmente più volatili. Anche la verifica periodica di sostenibilità degli obiettivi nel medio termine in ottica *Asset & Liability Management* (ALM) rimane fondamentale, per calibrare gli obiettivi verso livelli sostenibili, per misurare i fattori di rischio in modo quantitativamente più consapevole e per gestirli in modo dinamico e strutturato.

2 Aggiornamento Documento Programmatico Pluriennale con estensione all'anno 2021

L'aggiornamento del Documento Programmatico Pluriennale ha riguardato:

- la sua estensione all'anno 2021;
- la revisione delle disponibilità previste per i Fondi per le Erogazioni, sulla base dell'andamento del Conto Economico 2018, e soprattutto del livello di erogazioni sostenibili sulla base delle evidenze dell'analisi di *Asset Liability Management* (ALM) elaborate da Prometeia Advisor Sim (di cui *infra*);
- gli impegni per erogazioni già deliberate a valere sul triennio 2019-2021, a seguito delle decisioni assunte dagli Organi negli ultimi dodici mesi;
- i progetti strategici, sia con la rimodulazione degli stanziamenti previsti per i progetti “Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici” e “Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo”, sia con l'individuazione di un nuovo intervento strategico “Impianti sportivi” che sarà attivato dal 2019, come meglio dettagliato al paragrafo successivo;
- l'inserimento di nuovi interventi diretti;
- l'abbandono delle iniziative di terzi concordate quale strumento per lo svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione. La decisione, incrementando l'utilizzo dei Bandi, consentirà un'ancora più stringente rispetto delle indicazioni contenute nel Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015;
- la previsione di un maggior numero di Bandi da attivare dall'anno 2019, che, in virtù di una maggiore differenziazione, consentiranno una migliore comparabilità delle richieste e la progressiva applicazione di valutazioni *ex-post*.

2.1 Linee generali della gestione del patrimonio e dell'attività istituzionale

2.1.1 Asset Liability Management - ALM

La Fondazione ha adottato, fin dal 2013, con la consulenza di Prometeia Advisor Sim, un modello di analisi statistico per supportare i propri Organi statutari nell'individuazione, attuazione, monitoraggio e revisione delle politiche di investimento e delle politiche di spesa programmata in un'ottica mutualmente integrata.

2.1.1.1 Obiettivi

La *mission* statutaria della Fondazione richiede che l'attività di gestione del patrimonio e quella di gestione della spesa siano, in ultima istanza, improntate verso il bilanciamento di due obiettivi prospettici parzialmente contrastanti:

- da un lato, quello sovraordinato della conservazione nel tempo dell'integrità patrimoniale, al fine di realizzare il cosiddetto “scambio intergenerazionale” che è funzionale a garantire continuità alla propria funzione istituzionale;
- dall'altro, quello della stabilizzazione, al livello massimo possibile, della capacità erogativa sul territorio.

Obiettivo principale della metodologia *ALM* implementata è quello di individuare il livello di spesa annua prospettica tale che, data l'attuale *asset allocation* di portafoglio, con un'elevata probabilità consenta di conseguire l'obiettivo della conservazione dell'integrità patrimoniale.

In Fondazione, d'intesa con Prometeia ed in via prudenziale, è stato ritenuto di tutelare l'importo dell'attivo patrimoniale decurtato del relativo indebitamento finanziario e dei debiti per erogazioni già deliberate (affinando in tal modo l'analisi finora svolta) espresso a valori correnti alla data del 31/10/2014 (data della prima revisione effettuata a seguito dell'inasprimento fiscale della tassazione dei dividendi percepiti). L'importo così individuato è risultato pari ad € 1.287,1/milioni.

2.1.1.2 Metodologia

Da un punto di vista metodologico l'*ALM*, in estrema sintesi, è un'analisi econometrico/statistica che necessita di *input* specificamente modellizzati e di assunzioni definite. In particolare necessita di ricondurre l'*asset allocation* del portafoglio in *asset class* equivalenti, specificamente modellizzate da Prometeia quanto a rendimento annuale lordo e netto, relativa volatilità e matrice di correlazione. In presenza di investimenti patrimoniali di significativo peso non rientranti nella casistica *standard* (partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA, polizze assicurative, investimenti immobiliari diretti e simili), Prometeia ha effettuato una modellizzazione *ad hoc* per la Fondazione.

Una volta definite le variabili di *input*, il modello simula, per l'orizzonte temporale oggetto di analisi (che è stato stabilito in 20 anni), migliaia di scenari alternativi applicando all'*asset allocation* di portafoglio come sopra modellizzata variazioni casuali delle variabili di mercato a partire dai loro valori correnti (tassi nominali, *credit spreads*, rendimenti attesi delle varie *asset class*). La generazione degli scenari è opportunamente calibrata al fine di garantire che le variabili di mercato esprimano un'evoluzione nel tempo coerente tra di loro. Per ciascun scenario è individuato il relativo rendimento nominale annuo netto simulato.

L'elaborazione suddetta consente di costruire una distribuzione statistica dei rendimenti nominali annui netti ritraibili dall'*asset allocation* di portafoglio come sopra modellizzata. Tali distribuzioni sono caratterizzate, ciascuna, dal proprio rendimento annuale medio netto e dalla relativa volatilità annuale.

L'analisi *ALM* prevede di dover individuare il livello medio di inflazione annua del periodo di riferimento. Si è assunto che questo livello sia pari all'1,50% su base annuale.

Sottraendo tale valore a ciascun elemento della distribuzione dei rendimenti suddetti si ottiene la distribuzione dei rendimenti annuali netti in termini reali.

2.1.1.3 Risultati

L'ultima analisi è stata effettuata sui valori correnti al 30 giugno 2018 ed ha espresso i seguenti risultati:

- l'*asset allocation* di portafoglio che è implementata alla data consente di ottenere un rendimento atteso stimato di lungo periodo del 3,5% a fronte di una volatilità annua pari al 7,4%;
- il patrimonio reale, il livello di quello da tutelare (convenzionalmente fissato in quello esistente alla data del 30/10/2014 e rivalutato per tener conto dell'inflazione verificatasi) e il livello delle erogazioni sostenibili in una logica *ALM* sono rappresentati nella tabella seguente (in cui i dati sono espressi in milioni di euro):

Data	Patrimonio reale	Patrimonio da tutelare	Erogazioni da rendimento	Erogazioni sostenibili
30/06/2016	1.153,9	1.284,6	27,1	22,0
31/12/2016	1.184,6	1.289,7	25,0	20,0
30/06/2017	1.222,1	1.300,0	26,8	21,0
31/12/2017	1.223,3	1.300,0	21,9	20,2
30/06/2018	1.202,0	1.314,2	19,5	18,1

Lo scostamento negativo tra patrimonio reale e patrimonio da tutelare si è formato nel primo semestre del 2016 a causa dell'andamento negativo registrato dai mercati finanziari in particolare nel segmento dei titoli bancari. L'andamento calante delle erogazioni sostenibili, che si è manifestato nel lasso di tempo considerato nella tabella di cui sopra, è legato da una parte, alla necessità di riportare, in modo lineare, il valore del patrimonio sul sentiero di crescita auspicato per mantenerne invariato il valore reale da tutelare, dall'altra, all'aumento delle aspettative di inflazione media nel periodo di osservazione ventennale che, in presenza di rendimenti nominali calanti, comprime il rendimento reale del patrimonio disponibile per le erogazioni stesse.

Il presente documento individua, come ammontare di erogazioni per il 2019, l'importo di € 19/milioni ipotizzando di recuperare il *gap* patrimoniale, attualmente esistente, rispetto all'obiettivo di mantenimento del suo valore reale al termine del periodo ventennale di riferimento, in funzione

dell'andamento effettivo dell'avanzo di esercizio e nei limiti da questo consentiti (quindi senza dover utilizzare il fondo di stabilizzazione), anziché in modo puramente lineare come ipotizzato nella tabella di cui sopra. Qualora l'avanzo per il 2018, non consentisse di accantonare al fondo per le erogazioni l'importo previsto di € 19/milioni, potranno comunque essere effettuate erogazioni fino a € 18,1/milioni eventualmente anche attingendo al fondo di stabilizzazione senza pregiudicare l'obiettivo di mantenimento dell'integrità patrimoniale. Ad ogni modo è stata prevista una sorta di "clausola di salvaguardia" subordinando l'emanazione di due bandi, per uno stanziamento complessivo di € 800.000, all'effettiva presenza di risorse disponibili.

2.1.2 Linee generali della gestione del patrimonio e della politica degli investimenti

L'Organo di Indirizzo dispone che nella gestione del patrimonio siano seguite le seguenti linee guida:

1. conseguimento di un livello di redditività media annua in linea con quella media prospettica del 3,5% (anche se tutte le proiezioni per prudenza sono state effettuate considerando un rendimento del 3,25%);
2. mantenimento dell'attuale livello di tolleranza al rischio lungo l'orizzonte temporale ventennale e con un livello di confidenza accettabile (costantemente misurabile attraverso l'analisi *ALM*);
3. controllo del livello di rischio di mercato mediante il perseguimento di una sempre più ampia diversificazione del patrimonio soprattutto facendo leva su *asset class* sempre più decorrelate. A questo fine l'Organo di Indirizzo, nel ribadire la strategia complessiva individuata negli ultimi anni, stabilisce che:
 - a. dato l'attuale contesto di mercato, debba essere privilegiato il mantenimento dell'investimento in fondi "chiusi" a reddito soprattutto di tipo immobiliare ed in fondi "chiusi" di debito, nonché la diversificazione degli investimenti verso *asset* di tipo internazionale (anche esposti al rischio di cambio, seppur in misura limitata), che complessivamente permettano, nel medio periodo, di raggiungere il 50% dell'attivo a valori di mercato utilizzato in sede di analisi *ALM*;
 - b. il livello di *VAR* (*value at risk*) a un anno con un livello di confidenza del 95% debba rimanere contenuto entro il limite del 15%;
 - c. il livello delle plus/minusvalenze debba restare contenuto entro il limite di sbilancio negativo di € 70/milioni;
4. ottenimento di flussi di cassa compatibili con la struttura e la composizione delle passività a breve termine della Fondazione e il mantenimento di un importo complessivo di investimenti non immobilizzati di pronta e facile liquidabilità tali da consentire il rispetto degli indici e dei margini di liquidità calcolati secondo le metodologie tempo per tempo adottate;
5. orientamento prudenziale nella valutazione degli investimenti in fondi chiusi non a reddito (in particolare di *private equity*) e in quelli immobiliari diretti (soprattutto se non provvisti di una redditività immediata) al fine di assicurarne la sostenibilità finanziaria;
6. mantenimento in termini sostanziali dell'attuale *asset allocation* di portafoglio prevedendo il reinvestimento nella medesima *asset class* di provenienza delle disponibilità finanziarie dalla stessa rivenienti;
7. ove proposti dalla Commissione Investimenti, a seguito dell'andamento dei mercati e del cambiamento degli scenari macroeconomici, adozione di arbitraggi tra diverse *asset class* di entità tale da comportare scostamenti significativi dell'*asset allocation* di portafoglio con obbligo di successivo specifico resoconto all'Organo di Indirizzo, al quale comunque è fornita inoltre una rendicontazione almeno con cadenza trimestrale;
8. prosecuzione dell'attività di *yield enhancement* (miglioramento del profilo di rendimento di uno strumento finanziario mediante operazioni in opzioni *call* e *put*) del portafoglio immobilizzato azionario;
9. ottimizzazione fiscale della gestione del patrimonio (anche in termini di efficiente recupero dei crediti d'imposta spettanti) in considerazione dei diversi livelli di tassazione disposti dalla legislazione vigente per talune tipologie di attività finanziarie.

2.1.3 Linee guida della politica di spesa pluriennale

La politica di spesa pluriennale deve essere contenuta nei limiti risultanti dall'analisi di *ALM* ed è ispirata dalle seguenti linee guida:

- identificazione degli ambiti prioritari di intervento;
- riconoscimento dell'importanza che gli interventi della Fondazione fungano da “catalizzatore” di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, ed auspicio che ciò avvenga anche nei prossimi anni nei quali non si prevedono incrementi nelle risorse dirette disponibili;
- considerazione che gli obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio, propri della Fondazione, possono essere perseguiti anche mediante investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment* comunque da valutare caso per caso;
- perseguimento dei propri obiettivi generali di promozione e sviluppo del territorio in un'ottica di efficacia e di efficienza delle risorse distribuite, con modalità operative dirette:
 - alla trasparenza;
 - alla progettualità;
 - alla valutazione delle competenze;
- operatività mediante le seguenti tipologie di interventi istituzionali:
 - progetti strategici per il territorio di riferimento, che potranno assumere la forma di intervento diretto o realizzarsi attraverso la pubblicazione di specifici bandi;
 - interventi diretti;
 - bandi differenziati, che, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015, rappresenteranno la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare;
- attribuzione di un ruolo centrale all'attività di valutazione, nelle sue diverse forme:
 - *ex ante*, mediante la definizione di procedure formalizzate, imparziali e trasparenti nella scelta dei progetti, specificamente nel caso dei bandi, o dei *partner* con cui realizzare progetti diretti;
 - in itinere, quale *feedback* continuo durante lo svolgimento dei progetti, soprattutto quando questi abbiano una complessità e livelli elevati di incertezza tali da giustificare un'attività di accompagnamento finalizzata al loro miglioramento;
 - *ex post*, verificando il raggiungimento degli obiettivi perseguiti dalla Fondazione e di quelli che il beneficiario si era prefissato;
 - di impatto sul territorio di riferimento, in particolare per gli interventi più significativi, ricorrendo anche, se del caso, a metodologie ed analisi specifiche.

2.2 Progetti Strategici: aggiornamento

Con il Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019, con delibera del 16 dicembre 2016 e con l'aggiornamento effettuato in occasione del Documento Programmatico Previsionale 2018, l'Organo di Indirizzo ha individuato due progetti strategici su cui concentrare una parte cospicua delle risorse disponibili, come di seguito indicato:

Progetto strategico	Importo deliberato				
	2017	2018	2019	2020	Totale
Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici		2.000.000	4.000.000	4.000.000	10.000.000
Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	1.500.000	1.550.000	1.550.000	1.000.000	5.600.000
Totale progetti strategici	1.500.000	3.550.000	5.550.000	5.000.000	15.600.000

oltre a prevedere due ulteriori progetti strategici riguardanti “Impianti sportivi” ed “Art Bonus” senza tuttavia stabilire i relativi stanziamenti che sarebbero stati attivati dal 2019, compatibilmente con le risorse disponibili.

Tenuto conto delle motivazioni dettagliate più avanti, con il presente documento l'Organo di Indirizzo delibera una diversa distribuzione temporale degli stanziamenti già deliberati e la definizione di quelli relativi al progetto “Impianti sportivi”:

Progetto strategico	Importo deliberato					Totale
	2017	2018	2019	2020	2021	
Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici		1.000.000	2.000.000	4.000.000	3.000.000	10.000.000
Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	1.500.000	1.550.000	550.000	1.000.000	1.000.000	5.600.000
Impianti sportivi			1.000.000	1.000.000	2.000.000	4.000.000
Totale progetti strategici	1.500.000	2.550.000	3.550.000	6.000.000	6.000.000	19.600.000

Stato di avanzamento dei progetti strategici in corso

Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici

Il progetto strategico ha subito un ritardo nella realizzazione in quanto inizialmente era prevista la costituzione di un fondo immobiliare territoriale sottoscritto da Investimenti Immobiliari Italiani Sgr SpA (INVIMIT) e, a fondo perduto, dalla Fondazione; tale strumento avrebbe consentito agli Enti Locali di finanziarsi su un orizzonte temporale inaccessibile con gli altri strumenti finanziari disponibili (22 anni, contro i massimo 15 di un mutuo Cassa Depositi e Prestiti), producendo nel contempo un rilevante effetto moltiplicativo, ovviamente maggiore di quello ottenibile mediante lo strumento del bando (con € 10/milioni impiegati dalla Fondazione era prevedibile la realizzazione di lavori per circa € 50/milioni). Dopo una prolungata fase di interlocuzione, gli Enti Locali hanno preferito non procedere su questo *iter*, sia per le difficoltà finanziarie nell'accollarsi il canone di disponibilità per un lungo periodo di tempo, sia – soprattutto – in attesa del Piano Regionale Triennale 2018-2020 per l'edilizia scolastica, che avrebbe garantito finanziamenti a fondo perduto e senza necessità di cofinanziamento da parte dei beneficiari.

Le domande per l'inclusione nel suddetto Piano sono state presentate nella primavera del 2018 e la graduatoria è stata pubblicata ad inizio agosto: i risultati per gli Enti Locali della provincia di Lucca sono stati lusinghieri; è infatti prevedibile un cospicuo finanziamento regionale per interventi di sostituzione edilizia e di adeguamento/miglioramento sismico su numerosi plessi scolastici della provincia.

Tutto ciò ha comportato una dilazione nella realizzazione del progetto, che è stato esteso al 2021 mediante la rimodulazione degli stanziamenti annuali.

Nel frattempo una parte considerevole dello stanziamento complessivo (per circa € 5/milioni) è stata destinata al cofinanziamento di alcuni interventi urgenti, non rientranti nel Piano Regionale Triennale o che comunque non saranno da questo finanziati, a favore di alcuni Comuni e dell'Amministrazione Provinciale. Il residuo di € 5/milioni, sarà attribuito mediante un Bando con le seguenti caratteristiche principali:

- beneficiari: Comuni della provincia di Lucca;
- destinazione: prevalentemente interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento sismico ed emergenze (tipologie non finanziate o finanziate solo parzialmente nel Piano Regionale Triennale), oppure per l'attività di progettazione relativa ad interventi presenti nella graduatoria del suddetto Piano, qualora ciò consenta un loro significativo avanzamento con maggiori possibilità di finanziamento;
- importo massimo del contributo richiesto: € 500.000;
- elementi di priorità: urgenza dell'intervento e, a parità di quest'ultima, percentuale di cofinanziamento, privilegiando gli interventi con cofinanziamento già disponibile o di importo maggiore.

Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo

Il progetto prevede l'acquisto e la ristrutturazione di un complesso di fabbricati lungo Via Brunero Paoli in angolo con Via del Bastardo incluso un ampio giardino interposto tra i fabbricati e la recinzione del Museo di Villa Guinigi, finalizzato all'ampliamento delle residenze di IMT Alti Studi Lucca per ulteriori quasi 100 posti letto. La consistenza attuale è di n. 16 appartamenti, n. 21 locali per magazzino, un ufficio e n. 2 negozi per una superficie complessiva del lotto di circa mq.3.590, una superficie coperta di circa mq.1.282, terreno a cortile e giardino in proprietà esclusiva di circa mq.2.300 ed una superficie lorda calpestabile di circa mq.2.800. Da un punto di vista di consistenza, conformazione, corredo di giardino ecc. il fabbricato si presta ottimamente per essere trasformato in residenza universitaria. L'immobile è stato acquistato da parte della Fondazione dall'ente giuridico Provincia Romana dei Frati Predicatori (Domenicani) con sede in Roma con atto del 27 giugno 2018 per un importo di € 2,255/milioni. Trattandosi di un immobile di notevole interesse storico artistico ai sensi del D.Lgs. 22/1/2004 n. 42, l'efficacia dell'acquisto è stata subordinata al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte degli enti territoriali; il conseguente atto di accertamento di avveramento di condizione sospensiva è stato stipulato il 6 settembre 2018.

Inoltre, entro il termine di scadenza del maggio 2017, la Fondazione ha partecipato al bando di gara per la realizzazione di nuove strutture residenziali universitarie (cfr. Legge 338/2000 e D.M. 937/2016) pubblicato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), richiedendo un contributo di circa € 4,2/milioni. L'esito del bando dovrebbe essere reso pubblico entro breve termine.

La realizzazione della residenza universitaria permetterebbe di conseguire un auspicato sviluppo dimensionale di IMT Alti Studi Lucca mediante una progressiva estensione del numero delle borse di studio offerte ai dottorandi che dovrebbero raggiungere quota 180 e, conseguentemente, un deciso incremento del corpo docente rispetto ai livelli attuali. Tale sviluppo risulta essere economicamente sostenibile per IMT Alti Studi Lucca anche ipotizzando, in via prudenziale, l'invarianza del Fondo di Finanziamento Ordinario stabilito dal MIUR, nonché l'assenza delle quote premiali, degli stanziamenti per la programmazione triennale e di ulteriori interventi straordinari previsti dalla normativa vigente.

Impianti sportivi

La messa a norma degli impianti sportivi, e segnatamente di quelli di proprietà di Enti pubblici utilizzati da associazioni sportive dilettantistiche, rappresenta uno dei bisogni maggiormente sentiti sul territorio.

Le strutture infatti, pur essendo spesso vecchie e fatiscenti, rappresentano un importante punto di riferimento per gli appassionati di sport e per l'intera comunità ed un importante momento di aggregazione giovanile; il loro adeguamento ne consentirà una migliore fruizione soprattutto da parte dei giovani, con evidenti ricadute positive, favorendone il benessere psico-fisico, il confronto con gli altri, ed in generale una sana crescita.

Per questo, entro fine 2018, sarà sollecitata una manifestazione di interesse da parte degli Enti pubblici proprietari degli impianti, finalizzata ad effettuare un censimento delle necessità, propedeutica all'emanazione di uno specifico bando. Considerato che l'importo stanziato sarà presumibilmente molto inferiore rispetto alle necessità espresse dal territorio, sono in corso verifiche per favorire l'integrazione delle risorse stanziate con altri fondi, anche in forma di mutui agevolati, utilizzando il supporto di Sinloc SpA.

La valutazione delle domande sarà ispirata indicativamente ai seguenti criteri:

- esclusione (di norma) delle richieste per impianti sportivi collocati all'interno di edifici scolastici, in quanto rientrano tra le strutture beneficiarie del progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici";
- esclusione (di norma) delle richieste per impianti sportivi destinati anche a sport professionistico;
- priorità alle richieste che garantiscano la presenza di altre fonti di finanziamento, in particolare se fornite dai gestori degli impianti;
- priorità alle richieste che riconoscano ai relativi impianti sportivi capacità di aggregazione, coesione sociale ed elevata risposta ad un bisogno pubblico.

Art Bonus

L'Art Bonus consiste in un sistema di incentivi fiscali in favore di privati, enti o società che decidono di effettuare erogazioni liberali in denaro a sostegno della cultura e dello spettacolo. Tali incentivi consistono in un credito d'imposta, pari al 65% dell'erogazione liberale, da ripartire in tre rate annuali di pari importo (con limite al 5% dei ricavi annui per i titolari di redditi d'impresa e del 15% del reddito complessivo per gli altri soggetti). Specificamente rientrano nella normativa dell'Art Bonus i seguenti tipi di intervento:

- manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici;
- sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura di appartenenza pubblica (es. musei, biblioteche, archivi, aree e parchi archeologici, complessi monumentali, come definiti dall'articolo 101 del Codice dei beni culturali e del paesaggio di cui al D.Lgs. 22/1/2004 n. 42) delle fondazioni lirico-sinfoniche e dei teatri di tradizione;
- realizzazione di nuove strutture, restauro e potenziamento di quelle esistenti, di enti o istituzioni pubbliche che, senza scopo di lucro, svolgono esclusivamente attività nello spettacolo;
- interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici, laddove destinate ai soggetti concessionari o affidatari dei beni oggetto di tali interventi;
- sostegno ai soggetti pubblici e privati organizzatori di "festival" in possesso dei requisiti previsti dal Decreto del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo del 27 luglio 2017.

Per favorire l'adozione di questo strumento, nel corso del 2018 la Fondazione ha iniziato una campagna di informazione e sensibilizzazione sul tema, con particolare riferimento ad alcuni interventi già beneficiari di contributi, come il restauro della Torre Matilde di Viareggio.

Si conferma l'impegno della Fondazione a far sì che questo strumento sia sempre più conosciuto ed utilizzato da parte della platea dei potenziali sovventori.

2.3 Fondazioni strumentali: aggiornamento

Fondazione per la Coesione Sociale

La Fondazione per la Coesione Sociale, costituita nel settembre 2015, opera nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria nonché nella cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale. La sua attività si è inizialmente concretizzata nella concessione di contributi a favore di enti che operano nell'assistenza a soggetti diversamente abili per l'attivazione di progetti-lavoro, per la realizzazione di centri diurni o residenziali, per favorire esperienze di autonomia nell'ambito del "durante e dopo di noi".

Nel corso del 2018, a seguito della Deliberazione del 10 luglio 2017, n. 753 assunta dalla Regione Toscana relativa a "Interventi e servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare", che ha previsto uno stanziamento di circa € 1,1/milioni per la sola provincia di Lucca, la Fondazione per la Coesione Sociale ha deciso una diversa modalità realizzativa delle attività future, costituendosi soggetto *partner* nei progetti presentati dalla Piana di Lucca e dalla Versilia e soggetto sostenitore per la zona Valle del Serchio.

I progetti elaborati dai tavoli delle zone Piana di Lucca e Versilia hanno ottenuto l'approvazione regionale e, di conseguenza, sono stati sottoscritti i relativi Protocolli Convenzionali tra l'Azienda USL Toscana nord-ovest (soggetto capofila) ed i *partner*. In particolare, la Fondazione per la Coesione Sociale, d'intesa con la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ha definito l'entità del co-finanziamento della parte infrastrutturale dei progetti finalizzata alla realizzazione di alloggi ciascuno in grado di ospitare fino ad un massimo di 5 soggetti portatori di handicap. Tale cofinanziamento, che sarà erogato direttamente dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, è così ripartito:

- € 600.000 nella zona Piana di Lucca per abbattimento e ricostruzione dell'immobile ex scuola di Tassignano;
- € 181.371 nella zona Versilia per la ristrutturazione di un immobile in Massarosa di proprietà del Comune.

Per la Valle del Serchio il progetto è ancora in fase di elaborazione ed il relativo stanziamento ammonta ad € 400.000.

La Fondazione per la Coesione Sociale sarà attore diretto poi nell'attuazione dei singoli progetti.

È inoltre in corso uno studio mirato a verificare la fattibilità tecnico-giuridica dell'assunzione da parte della Fondazione per la Coesione Sociale del ruolo di *trustee*, sempre nell'ambito del complesso di iniziative riguardante il "durante e dopo di noi".

Fondazione UiBi

La Fondazione UiBi è stata costituita nel febbraio 2016, sulla traccia percorsa fin dal 2013 con il "Progetto UiBi", con l'intento di consolidare una visione innovativa sulla scuola e sulla formazione.

Già dall'estate 2016 l'attività della Fondazione UiBi è stata focalizzata sulla proposta di un ambiente innovativo di apprendimento, denominato "Span. Laboratorio per la Scuola del Futuro", da realizzarsi nel secondo piano di Palazzo Guinigi di Lucca. Il rilevante impegno sul progetto era motivato dalla presenza di alcuni presupposti:

- condivisione della realizzazione e gestione della struttura con il territorio e, ancor prima, con il MIUR;
- conferma dell'unicità della struttura in ambito sovranazionale (Europa centro-meridionale), e conseguente sua funzione quale centro di avanguardia per attività di ricerca, progettazione e sperimentazione di attività replicabili in esperienze scolastiche;
- prevista uscita, nel corso del 2017, di un bando del MIUR per il finanziamento di ambienti innovativi di apprendimento i cui destinatari sarebbero stati le istituzioni scolastiche, che ha portato alla costituzione di una rete di scuole finalizzata alla partecipazione alla vita del progetto, quindi soggetto avente i requisiti per la partecipazione al bando, con atto notarile del 15 novembre 2017.

Nel corso del 2018 tali presupposti sono venuti meno: il bando del MIUR è stato emanato soltanto nel mese di agosto e i contenuti dello stesso risultano incoerenti con le pre-condizioni poste a base dell'interesse sia della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, sia della Fondazione UIBI: centralità del progetto nel contesto della formazione europea e indicazioni di premialità per progettualità che prevedessero una forte compartecipazione privata. La rete di scuole denominata SPAN ha in corso la valutazione dell'opportunità

di proporre un progetto per la realizzazione di un ambiente di apprendimento ridimensionato rispetto al progetto originario, da collocare eventualmente in uno spazio scolastico.

Pertanto la Fondazione UiBi focalizzerà la propria attività su:

- 1) formazione rivolta al personale docente per aiutare, soprattutto ma non solo, le scuole del nostro territorio ad aprirsi alle frontiere sempre in evoluzione dei processi pedagogico-didattici. L'attività rappresenta l'evoluzione dei corsi tenuti negli anni passati nell'ambito del progetto UiBi. In particolare, in questo ambito è da ricordare l'organizzazione delle *Summer School*;
- 2) eventi a cadenza annuale di presentazione di buone pratiche educative e più in generale dei risultati della ricerca attivata nell'ambito dell'ambiente innovativo di apprendimento:
 - il Festival della Didattica Digitale, che rientra ormai nel circuito dei principali Festival nazionali di settore accanto a Napoli e Genova;
 - l'*Immersive Italy*, conferenza internazionale dedicata a didattica e tecnologie immersive.

Si sottolinea l'importanza della rete di scuole costituita nell'ambito delle attività della Fondazione UiBi quale utile controparte in grado di supportare la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca nell'individuazione degli ambiti prioritari di intervento nello specifico comparto.

3 Settori di intervento

Con l'aggiornamento 2018 del Documento Programmatico Pluriennale, approvato ad ottobre 2017, l'**Organo di Indirizzo** della Fondazione ha identificato i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2018-2020:

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
3. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
4. Ricerca scientifica e tecnologica
5. Volontariato, filantropia e beneficenza

Settori ammessi

1. Assistenza agli anziani
2. Crescita e formazione giovanile
3. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
4. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale.

Schema aggiornato del Documento Programmatico Pluriennale 2017-2021

	2017		2018		2019		2020		2021	
	DPP 2017-2019	Dati di Bilancio	DPP 2017-2019 Agg.to DPP 2018	Agg.to per DPP 2019	DPP 2017-2019 Agg.to DPP 2018	Agg.to per DPP 2019	DPP 2017-2019 Agg.to DPP 2018	Agg.to per DPP 2019		Agg.to per DPP 2019
DISPONIBILITA' FONDO EROGAZIONI	24.000.000	21.019.770	15.183.372	14.355.233	22.400.000	20.400.000	22.400.000	20.900.000		20.900.000
UTILIZZO FONDO STABILIZZAZIONE		3.146.593	7.216.628	7.216.628						
IMPEGNI DA ANNI PRECEDENTI	- 9.103.471	- 8.000.471	- 7.584.028	- 7.660.528	- 5.237.340	- 6.245.840	- 2.009.877	- 3.399.877	-	- 1.683.107
PROGETTI STRATEGICI	- 2.500.000	- 2.000.000	- 3.550.000	- 2.550.000	- 5.550.000	- 3.550.000	- 5.000.000	- 6.000.000	-	- 6.000.000
INTERVENTI DIRETTI	- 4.250.000	- 4.040.428	- 3.830.000	- 3.100.000	- 4.180.000	- 3.850.000	- 3.320.000	- 3.850.000	-	- 3.850.000
INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE	- 2.761.000	- 3.097.500	- 2.608.000	- 2.648.000	- 2.673.000	-	- 2.598.000	-	-	-
ALTRE INIZIATIVE EXTRA BANDI	-	- 1.024.751	-	- 392.485	-	-	-	-	-	-
FONDAZIONE CON IL SUD	- 619.039	- 304.705	- 609.411	- 561.271	- 609.411	- 561.271	- 609.411	- 561.271	-	- 561.271
INIZIATIVE COMUNI ACR I	-	- 50.504	-	-	-	-	-	-	-	-
FONDO CONTRASTO POVERTA' EDUCATIVA	- 699.782	- 1.009.302	- 996.626	- 996.626	-	-	-	-	-	-
RESIDUO DISPONIBILE PER BANDI	4.066.708	4.638.702	3.221.935	3.662.950	4.150.249	6.192.889	8.862.712	7.088.852		8.805.622
BANDI	- 3.500.000	- 3.539.389	- 3.200.000	- 3.483.731	- 2.800.000	- 6.000.000	- 2.800.000	- 6.000.000	-	- 6.000.000
<i>Eventi ed iniziative rilevanti</i>	-	-	-	-	-	- 1.700.000	-	- 1.700.000	-	- 1.700.000
<i>Progetti ed attività culturali</i>	-	-	-	-	-	- 1.000.000	-	- 1.000.000	-	- 1.000.000
<i>Sviluppo del territorio</i>	-	-	-	-	-	- 350.000	-	- 350.000	-	- 350.000
<i>Categorie sociali deboli e salute pubblica</i>	- 700.000	- 785.402	- 500.000	- 623.952	- 500.000	- 900.000	- 500.000	- 900.000	-	- 900.000
<i>Innovazione scolastica</i>	-	-	-	-	-	- 250.000	-	- 250.000	-	- 250.000
<i>Generico</i>	- 2.000.000	- 2.231.487	- 1.500.000	- 1.567.900	- 1.500.000	- 500.000	- 1.500.000	- 500.000	-	- 500.000
<i>Ricerca</i>	-	-	-	-	-	- 500.000	-	- 500.000	-	- 500.000
<i>Sostegno attività</i>	-	-	- 700.000	- 778.400	- 800.000	-	- 800.000	-	-	-
<i>Infrastrutture e dotazioni strumentali</i>	-	-	-	-	-	- 300.000	-	- 300.000	-	- 300.000
<i>Interventi su beni culturali</i>	- 800.000	- 522.500	- 500.000	- 513.479	-	- 500.000	-	- 500.000	-	- 500.000
RESIDUO DISPONIBILE	566.708	1.099.313	21.935	179.219	1.350.249	192.889	6.062.712	1.088.852		2.805.622
RENDITE STIMATE	38.100.000	58.862.969	40.600.000	40.000.000	41.100.000	39.300.000	41.100.000	39.300.000		39.300.000
AVANZO DI GESTIONE	30.100.000	16.916.678	30.600.000	24.700.000	31.100.000	29.700.000	31.100.000	29.700.000		29.700.000
RISERVA OBBLIGATORIA	- 6.020.000	- 3.383.336	- 6.120.000	- 4.940.000	- 6.220.000	- 5.940.000	- 6.220.000	- 5.940.000	-	- 5.940.000
RISERVA FACOLTATIVA/FONDO STAB.NE	-	-	- 2.598.000	- 42.053	- 2.985.000	- 3.397.000	- 2.985.000	- 3.397.000	-	- 3.397.000
ACC/TO FONDO PER IL VOLONTARIATO	- 802.667	- 504.599	- 816.000	- 658.667	- 829.000	- 792.000	- 829.000	- 792.000	-	- 792.000
ACC/TO FONDO INIZIATIVE COMUNI ACR I	- 72.000	- 40.600	- 66.000	- 59.280	- 66.000	- 71.000	- 66.000	- 71.000	-	- 71.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 40.066	-	-	-	-	-	-	-	-
ACC/TO FONDO EROGAZIONI	23.205.333	12.948.077	21.000.000	19.000.000	21.000.000	19.500.000	21.000.000	19.500.000		19.500.000
TOTALE EROGAZIONI senza utilizzo residuo disponibile	24.235.959	23.571.649	23.194.065	22.051.308	21.878.751	20.999.111	17.166.288	20.603.148		18.886.378
REVOCHE E RIMODULAZIONI PREVISTE		-	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000		1.400.000
UTILIZZO FONDO STABILIZZAZIONE		7.216.628		-		-		-		-
CONSISTENZA FONDO PER LE EROGAZIONI	23.305.333	21.283.894	22.400.000	20.400.000	22.400.000	20.900.000	22.400.000	20.900.000		20.900.000
CONSISTENZA FONDO STABILIZZAZIONE	34.000.000	30.853.407	23.636.779	23.678.832	23.636.779	27.075.832	23.636.779	30.472.832		33.869.832

DOCUMENTO PROGRAMMATICO-PREVISIONALE 2019

1 Premessa

Il presente documento programmatico-previsionale per l'anno 2019 si inserisce all'interno del quadro di riferimento tracciato dal documento programmatico pluriennale 2017-2019, aggiornato ed esteso all'anno 2020 con il documento programmatico dello scorso anno ed all'anno 2021 con il presente documento.

Infatti, con il documento programmatico pluriennale 2017-2019 ed i successivi aggiornamenti, l'**Organo di Indirizzo**:

- **ha definito** le linee-guida per la gestione del patrimonio e per l'attività istituzionale individuando, tra l'altro, le metodologie ed i criteri attraverso i quali definire l'ammontare massimo delle erogazioni deliberabili nel corso di un esercizio nel rispetto del principio di sostenibilità nel medio/lungo periodo;
- nel rispetto della scelta dei settori di intervento rilevanti ed ammessi per i trienni 2015-2017 e 2018-2020, **ha identificato** gli ambiti prioritari di intervento per il triennio;
- **ha individuato** tre progetti strategici (*cfr.* § 2.2) su cui sarà concentrata una parte cospicua delle risorse disponibili per il triennio 2019-2021, complessivamente pari ad € 15,55/milioni;
- **ha ritenuto** che gli obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio, propri della Fondazione, possano essere perseguiti anche mediante investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment*;
- **ha deliberato** di operare con le seguenti tipologie di Interventi Istituzionali, abbandonando l'utilizzo delle iniziative di terzi preventivamente concordate:
 - progetti strategici per il territorio di riferimento, che potranno assumere la forma di intervento diretto o realizzarsi attraverso la pubblicazione di specifici bandi;
 - interventi diretti;
 - bandi differenziati, che, conformemente alle indicazioni del Protocollo di Intesa tra MEF ed ACRI sottoscritto nell'aprile 2015, rappresenteranno la modalità privilegiata per selezionare le erogazioni da deliberare.

2 Andamento 2018

L'esercizio 2018, sulla base delle risultanze attuali proiettate a fine anno, presenta **rendite “nette”** – cioè, decurtate della fiscalità alla fonte, delle perdite realizzate e delle svalutazioni previste – pari a **circa € 34,3/milioni**, in diminuzione rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale 2018 (€ 40,6/milioni).

Il risultato è influenzato negativamente dall'importo delle svalutazioni per perdite durevoli di valore che si stima (sulla base delle semestrali al 30/6/2018 dei singoli Istituti) saranno effettuate a fine anno sulle partecipazioni azionarie in essere in Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banca Carige SpA e Banca del Monte di Lucca SpA (per complessivi € 5,7/milioni), in coerenza con i criteri di valutazione fin qui seguiti.

Allo stato attuale, tenuto conto dei movimenti di cui sopra, si prevede un **avanzo di gestione** di **€ 24,7/milioni**. Nel Documento programmatico-previsionale 2018 era indicato in € 30,6/milioni.

Le disponibilità per le erogazioni nel 2019 sono pari ad € 19/milioni. Nel Documento programmatico-previsionale 2018 erano indicate in € 21/milioni.

Tali disponibilità, che sommate a:

- € 1,4/milioni rivenienti da revoche e rimodulazioni di erogazioni di anni precedenti che si presume residuino a fine 2018 sui Fondi per le Erogazioni;
- € 792.000 quale accantonamento al Fondo per il Volontariato (calcolato in percentuale sull'avanzo 2019),

consentono di ipotizzare per il 2019 un ammontare complessivo **di erogazioni deliberate di circa € 21,2/milioni** incluso un residuo da assegnare di circa € 190.000.

3 Linee operative di intervento

L'Organo di Indirizzo, in applicazione dei principi generali enunciati nel Documento Programmatico Pluriennale 2017-2019 e successivi aggiornamenti:

- conferma le tradizionali linee operative di intervento, sinteticamente riconducibili alle seguenti enunciazioni:
 - identificazione ed attuazione di interventi strategici e diretti di elevato contenuto socio-economico e culturale ed idonei ad indurre benefici effetti moltiplicativi per l'anno in esame;
 - valutazione oggettiva di ciascun intervento strategico e diretto in relazione agli scopi dichiarati, ai risultati concretamente attesi, all'efficienza economica sottostante;
 - valutazione, nella fase istruttoria delle iniziative da Bando, dei seguenti aspetti:
 - rispetto delle formalità previste dal Bando e corrispondenza del profilo del richiedente con quello generale ammesso (perseguimento di scopi di utilità sociale, assenza di finalità lucrativa, ecc.);
 - affidabilità del richiedente, inclusa l'effettiva capacità di onorare tutti gli impegni previsti dal Bando;
 - appartenenza del progetto/iniziativa ai settori di intervento ammessi per lo specifico Bando, sua intrinseca rilevanza e pertinenza con il territorio di riferimento della Fondazione;
 - capacità del progetto/iniziativa di produrre risultati di cui possa beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento;
 - adeguatezza del contributo richiesto al risultato perseguito (corretto rapporto costi/benefici);
 - intrinseca coerenza del piano finanziario e presenza di un cofinanziamento in misura pari ad almeno il 30%;
 - eventuale presenza di precedenti contributi non ancora utilizzati senza adeguata giustificazione, che può esprimere scarsa "capacità operativa" dei richiedenti;
 - riconoscimento di un titolo di preferenza a favore dei progetti/iniziative che:
 - configurino il contributo della Fondazione come catalizzatore di altre risorse pubbliche o private, con particolare riferimento a programmi e finanziamenti diretti dell'Unione Europea o fondi regionali;
 - siano realizzati con il concorso di più soggetti riuniti in accordi di rete;
 - assoggettamento degli interventi strategici e diretti e dei principali progetti/iniziative da Bando a processi di verifica (visite, sopralluoghi e controlli), in corso d'opera, a conclusione d'opera ed a regime, per misurare rispettivamente lo stato di avanzamento, la corrispondenza dei risultati ottenuti rispetto a quelli attesi, lo stabile conseguimento degli obiettivi di durata;
 - ricorso ad adeguati strumenti di comunicazione per rendere noti efficacemente le risorse erogate e gli obiettivi conseguiti;
 - decadenza automatica del contributo per decorrenza dei termini o revoca per mancato rispetto delle previsioni dello specifico bando o della convenzione eventualmente stipulata con il soggetto coinvolto per interventi diretti;

- disincentivazione di comportamenti da parte dei beneficiari non corrispondenti alle finalità istituzionali mediante la non ammissibilità, salvo specifica deroga, di documentazioni di spesa riferite a:
 - contribuzioni dirette od indirette che il beneficiario abbia effettuato a favore di terzi specialmente se destinatari di erogazioni da parte della Fondazione allo stesso titolo;
 - oneri voluttuari (conviti, spese di ospitalità e simili) non afferenti all'oggetto del contributo;
 - oneri che non siano strettamente riferibili al beneficiario;
 - compensi di qualsiasi tipo ad amministratori, revisori, associati e personale volontario del beneficiario;
 - costi relativi a prestazioni del personale dipendente del beneficiario oltre i limiti tempo per tempo fissati dal Consiglio di Amministrazione;
 - costi sostenuti nei confronti di soggetti direttamente o indirettamente collegati ai beneficiari;
- prevede di destinare ai cinque settori rilevanti complessivamente una quota delle risorse disponibili non inferiore al limite fissato dall'art.8 del D.Lgs. 153/1999 (50% dell'avanzo dell'esercizio dedotto l'accantonamento alla riserva obbligatoria) ed in coerenza con le prescrizioni recate dal regolamento attuativo dell'art.11 della Legge 448/2001;
- prevede di destinare la quota residua ai settori ammessi nel rispetto dei limiti di stanziamento previsti dall'art.11 della Legge 448/2001 e relativo regolamento di attuazione;
- prevede di effettuare investimenti mirati sul territorio in un'ottica di *mission related investment* e quindi al fine di perseguire obiettivi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio;
- attribuisce le risorse erogabili ai settori rilevanti ed ammessi come di seguito indicato:
 - **Settori rilevanti** complessivamente € 18.891.861, nel rispetto del vincolo fissato dall'art.8 del D.Lgs.153/1999 (importo minimo di € 11.880.000);
 - **Settori ammessi** complessivamente € 2.107.250;
- ha tenuto conto degli impegni assunti negli esercizi precedenti (cfr. allegato A);
- ha tenuto conto delle modifiche apportate ai progetti strategici;
- previa delibera del Consiglio di Amministrazione e con il supporto delle specifiche Commissioni consultive, ha identificato quali interventi diretti 2019 quelli riportati nel separato elenco (cfr. allegato B) con indicazione delle risorse da destinarvi.
La scelta degli interventi diretti 2019 è rivolta a progetti/attività ritenuti di particolare rilevanza per il territorio per innovatività, per capacità di dare avvio a processi di spiccata utilità sociale, o comunque particolarmente idonei al perseguimento delle finalità sociali ed economiche della Fondazione.
- in aggiunta alle disponibilità finanziarie di cui sopra, conferma l'impegno della Fondazione ad effettuare interventi in natura o ad essi equiparabili quali in particolare la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di ambienti situati nel complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione stessa, e, dal luglio 2013, nel complesso immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca. Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili è stimabile in circa € 1,9/milioni annui.

3.1 Strumenti

Con l'aggiornamento al Documento Programmatico Pluriennale in corso di validità, l'Organo di Indirizzo ha identificato i seguenti strumenti per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

Progetti strategici	Progetti aventi una particolare rilevanza in termini di risorse impegnate o mobilitate o per l'importanza rappresentata per l'intero territorio provinciale, attivabili anche ricorrendo allo strumento del Bando.
Interventi diretti	Progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri soggetti mantenendone la <i>leadership</i> .
Bandi specifici	Erogazioni a fronte di richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun Bando è assegnato un <i>budget</i> predefinito.

In relazione all'ultimo punto, per il 2019, l'Organo di Indirizzo ha deciso di attivare i seguenti Bandi:

Titolo	Budget	Settori interessati	Periodo presunto di apertura
Eventi ed iniziative rilevanti ¹	€ 1.700.000	• Arte, Attività e Beni Culturali • Educazione, Istruzione e Formazione • Sviluppo locale ed edilizia popolare locale • Volontariato, Filantropia e Beneficenza	novembre - dicembre 2018
Progetti ed attività culturali	€ 1.000.000	Arte, Attività e Beni Culturali	novembre - dicembre 2018
Sviluppo del territorio	€ 350.000	• Realizzazione lavori di pubblica utilità • Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	dicembre 2018 – gennaio 2019
Categorie sociali deboli e salute pubblica	€ 900.000	• Assistenza agli Anziani • Crescita e Formazione Giovanile • Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa • Volontariato, Filantropia e Beneficenza	dicembre 2018 – gennaio 2019
Innovazione scolastica	€ 250.000	Educazione, Istruzione e Formazione	febbraio – marzo 2019
Generico	€ 500.000	• Crescita e Formazione Giovanile • Educazione, Istruzione e Formazione • Sviluppo locale ed edilizia popolare locale • Volontariato, Filantropia e Beneficenza	gennaio - febbraio 2019
Ricerca ²	€ 500.000	Ricerca Scientifica e Tecnologica	febbraio – aprile 2019
Infrastrutture e dotazioni strumentali ³	€ 300.000	• Realizzazione lavori di pubblica utilità • Volontariato, Filantropia e Beneficenza	da attivare nel corso del 2019 compatibilmente con le risorse disponibili
Interventi su beni culturali ³	€ 500.000	Arte, Attività e Beni Culturali	da attivare nel corso del 2019 compatibilmente con le risorse disponibili

¹ Il bando, al primo anno di emanazione, avrà carattere biennale con stanziamento di complessivi € 3,4/milioni e riguarderà eventi/iniziative da effettuare nel 2019 e nel 2020, ciò al fine di agevolare la programmazione da parte dei beneficiari. A regime – se confermato – avrà validità annuale per eventi/iniziative da realizzare nell'anno successivo a quello di competenza del Documento Programmatico Previsionale.

² Il bando “Ricerca” ha carattere triennale con stanziamento complessivo di € 1,5/milioni (€ 500.000 annui per il triennio 2019-2021); il *budget* indicato è relativo alla sola quota anno 2019.

³ I bandi, qualora attivati, avranno carattere triennale con stanziamenti complessivi rispettivamente di € 900.000 ed € 1,5/milioni.

3.2 Obiettivi, linee prioritarie di intervento e risorse per settore

3.2.1 Arte, attività e beni culturali

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

Obiettivi:

- migliorare l'offerta culturale del territorio, anche favorendo il coordinamento tra le iniziative;
- favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani;
- consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali;
- generare opportunità di sviluppo del territorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

Linee prioritarie di intervento:

- interventi mirati alla conservazione ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca, concentrando gli interventi sugli elementi significativi dal punto di vista storico e artistico. I contributi concessi in questo ambito possono inoltre usufruire di rilevanti agevolazioni fiscali, tali da consentire il reimpiego sul territorio dei significativi risparmi realizzati;
- sostegno ad attività culturali ed artistiche, quali mostre, concerti, spettacoli, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da soggetti di riconosciuta competenza ed esperienza, che si distinguano per l'alta qualità del messaggio culturale trasmesso e che siano capaci di attrarre un congruo numero di visitatori;
- valorizzazione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca quale polo di attrazione di eventi culturali di elevata qualità.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 5.804.479 di cui:

€ 594.479	quota 2019 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.030.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.330.000	interventi diretti annuali
€ 1.350.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Eventi ed iniziative rilevanti"
€ 1.000.000	bando annuale "Progetti ed attività culturali"
€ 500.000	quota 2019 del bando biennale "Interventi su beni culturali"

3.2.2 Educazione, istruzione e formazione

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico ed universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali.

A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

Obiettivi:

- consentire ad alunni e studenti di operare in ambienti sicuri, adeguati e confortevoli;
- migliorare le condizioni di apprendimento mediante azioni integrate e funzionali dedicate all'innovazione didattica, alla formazione ed alla ricerca;
- favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili;
- promuovere la crescita del capitale umano sul territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- edilizia scolastica per scuole di ogni ordine e grado, prevalentemente per interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento sismico ed emergenze a favore dei Comuni della provincia di Lucca, inclusi gli impianti sportivi a servizio degli Istituti, oppure per l'attività di progettazione relativa ad interventi presenti nella graduatoria del Piano Regionale Triennale, qualora ciò consenta un loro significativo avanzamento con conseguenti buone possibilità di accesso al finanziamento negli anni 2019-2020. Questi interventi assumeranno un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il prossimo triennio attraverso il progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici" che ha l'obiettivo di produrre un miglioramento nella dotazione infrastrutturale del sistema scolastico provinciale (cfr. § 2.2);
- innovazione didattica e rafforzamento delle competenze degli insegnanti, mediante il sostegno all'attività della Fondazione UiBi per l'innovazione pedagogico-didattica e la riproposizione di uno specifico bando a favore degli Istituti scolastici.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 5.160.111 di cui:

€ 2.000.000	quota 2019 del progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici"
€ 540.111	quota 2019 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 1.035.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti, esclusi contributi già deliberati nell'ambito del progetto strategico "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici"
€ 1.085.000	interventi diretti annuali
€ 150.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Eventi ed iniziative rilevanti"
€ 250.000	bando annuale "Innovazione scolastica"
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico"

3.2.3 Ricerca scientifica e tecnologica

Ricerca ed innovazione rappresentano, nel medio e lungo periodo, un fondamentale fattore di sviluppo economico, sociale e culturale di un territorio.

Partendo da questa premessa, la Fondazione:

- mediante la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, ha contribuito alla costituzione e concorre al funzionamento di IMT Alti Studi di Lucca, *“istituto statale di alta formazione dottorale con ordinamento speciale inserito nel sistema universitario italiano”*;
- ha permesso lo sviluppo di IMT Alti Studi Lucca acquistando e ristrutturando, con utilizzo di fondi patrimoniali, il complesso di San Francesco, interamente utilizzato dalla Scuola e sta operando per un ulteriore ampliamento della Scuola da realizzarsi mediante la ristrutturazione di un ulteriore ampio immobile situato nelle vicinanze dello stesso complesso, recentemente acquistato a tale scopo.

Obiettivi:

- sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno e in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca, che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappresenta un'opportunità di sviluppo per la Città;
- promuovere attività di ricerca localizzate nella provincia di Lucca, su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.



Linee prioritarie di intervento:

Nel 2019 l'impegno della Fondazione sarà quindi focalizzato su:

- progetto strategico “Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo” (cfr § 2.2)
- sostegno all'attività di IMT Alti Studi Lucca;
- sostegno ai progetti di ricerca beneficiari di contributi a valere sul bando 2019-2021 “Ricerca”. Il bando, oltre a confermare i criteri generali di merito dei progetti presentati (qualità e rilevanza del progetto di ricerca, qualità del *team* di ricercatori, trasferibilità del risultato della ricerca al tessuto produttivo locale, connessioni con IMT Alti Studi Lucca), individuerà le aree tematiche di interesse, evitando la frammentazione dei contributi.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 2.344.000 di cui:

€ 550.000	quota 2019 del progetto strategico “Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo”
€ 344.000	quota 2019 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 950.000	interventi diretti annuali
€ 500.000	quota 2019 del bando triennale “Ricerca”

3.2.4 Volontariato, filantropia e beneficenza

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In questo ambito il maggior impegno è rivolto al settore Volontariato, filantropia e beneficenza che comprende gli interventi realizzati da soggetti che operano in aree di particolare svantaggio (disabilità, povertà, immigrazione, cooperazione internazionale) oltre che nelle attività di protezione civile. Ad essi si aggiungono inoltre l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (FUN) e, a seguito di accordi nazionali, le erogazioni a favore della Fondazione con il Sud. L'importanza che la Fondazione riconosce a questo settore è testimoniata dalla costituzione, nel

2015, della Fondazione per la Coesione Sociale, fondazione strumentale operante nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria.



Obiettivi:

- promuovere l'inclusione sociale e la piena realizzazione delle persone svantaggiate;
- concorrere al soddisfacimento dei bisogni primari delle persone povere nella comunità locale e nei Paesi in via di sviluppo;
- sostenere l'integrazione e la coesione sociale;
- favorire un clima solidale quale motore dello sviluppo sociale e civile del territorio.

Linee prioritarie di intervento:

- progetti di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di soggetti disabili. Su questo tema assume particolare rilevanza il sostegno all'attività della Fondazione per la Coesione Sociale (*cfr.* § 2.3);
- attività volte all'inclusione sociale e/o all'avviamento al lavoro di disabili e di soggetti in situazione di disagio sociale: acquisto di beni strumentali, realizzazione di interventi strutturali;
- interventi di credito sociale, al fine di fornire un supporto finanziario a favore di persone fisiche in condizioni di particolare vulnerabilità economica o sociale, e di assistenza economica e di supporto, svolti da personale volontario, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate;
- progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, per il tramite di soggetti aventi sede legale nel territorio di riferimento, oppure aderendo ad iniziative promosse dall'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA (ACRI);
- potenziamento delle attrezzature nell'ambito delle attività di protezione civile;
- progetti miranti allo sviluppo di forme di collegamento e di sinergia fra i diversi enti istituzionali e di volontariato.



Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 3.333.271 di cui:

€ 1.050.000	quota 2019 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 280.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 1.353.271	importi presunti per accantonamento al FUN ed erogazione a favore della Fondazione con il Sud
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Eventi ed iniziative rilevanti”
€ 500.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Categorie sociali deboli e salute pubblica”
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Generico”
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando “Infrastrutture e dotazioni strumentali”

3.2.5 Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività economiche.

Si evidenzia come questo comparto, inteso in senso ampio, ricomprenda interventi che la Fondazione attribuisce ad altri settori, specialmente laddove siano previsti lavori e commesse rilevanti.

Obiettivi:

- supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano.

Linee prioritarie di intervento:

- sostegno alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo. In questo ambito l'iniziativa di maggiore rilevanza consiste nel progetto strategico "Impianti sportivi", finalizzato a consentire una migliore fruizione soprattutto da parte dei giovani con evidenti ricadute positive, favorendone il benessere psico-fisico, il confronto con gli altri, ed in generale una sana crescita;
- implementazione di attrezzature tecniche ad alto contenuto specialistico a favore di Enti pubblici.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 2.250.000 di cui:

€ 1.000.000	quota 2019 del progetto strategico "Impianti sportivi"
€ 1.000.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sviluppo del territorio"
€ 200.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Infrastrutture e dotazioni strumentali"

3.2.6 Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Intervenendo in questo settore, la Fondazione, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, intende svolgere un ruolo determinante per promuovere lo sviluppo del proprio territorio di riferimento.

La nozione di sviluppo cui pensare non è solo quella economica in senso stretto, ma una concezione plurale che si caratterizzi per l'idea di crescita armonica, comprendente una gamma di interventi, che vanno dalla tutela del territorio e delle risorse energetiche, al sostegno ad azioni che valorizzino le produzioni agricole di eccellenza, a manifestazioni che stimolino lo sviluppo del territorio.

Si evidenzia come questo comparto, inteso in senso ampio, ricomprenda interventi che la Fondazione attribuisce ad altri settori, in quanto comunque finalizzati alla promozione dello sviluppo sociale ed economico del territorio.

Obiettivi:

- supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- valorizzare le risorse locali, incluse quelle ambientali.

Linee prioritarie di intervento:

- sostegno ad attività o manifestazioni di comprovata rilevanza per la comunità locale o tali da favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico;
- sostegno ad iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in particolare in ambito agricolo, artigianale e del commercio;
- iniziative dirette a favorire l'inclusione lavorativa e sociale di soggetti in condizioni di fragilità (disoccupati, forze lavoro potenziali, ecc.).

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 620.000 di cui:

€ 120.000	interventi diretti annuali
€ 150.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Eventi ed iniziative rilevanti"
€ 300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Sviluppo del territorio"
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico"

3.2.7 Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

La Fondazione, nel perseguire il benessere della comunità locale, conferma l'attenzione al tema del diritto alla salute e della centralità del paziente, inteso come titolare di questo diritto.

Obiettivi:

- contribuire al miglioramento delle condizioni di salute della popolazione locale mediante l'innalzamento nella qualità delle prestazioni ed una migliore efficienza dei servizi socio-sanitari.

Linee prioritarie di intervento:

- acquisizione di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, dotate di caratteri altamente innovativi;
- miglioramento dei servizi forniti al paziente, in termini di continuità assistenziale alla dimissione, coordinamento tra le competenze specialistiche, ecc.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 270.000 di cui:

€ 120.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 100.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Categorie sociali deboli e salute pubblica"
€ 50.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Infrastrutture e dotazioni strumentali"

3.2.8 Crescita e formazione giovanile

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni rischiano di essere più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica.

Obiettivi:

- promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza.

Linee prioritarie di intervento:

- interventi a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico;
- realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale;
- interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 735.000 di cui:

€ 365.000	interventi diretti annuali
€ 70.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Categorie sociali deboli e salute pubblica"
€ 300.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Generico"

3.2.9 Assistenza agli anziani

La Fondazione è consapevole che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche e ritiene quindi meritevoli di attenzione e di priorità nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo.

Obiettivi:

- migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti;
- favorire, quando possibile, la permanenza degli anziani nel contesto familiare.

Linee prioritarie di intervento:

- messa a norma e adeguamento qualitativo di centri di accoglienza residenziali e/o diurni, purché in possesso della documentazione attestante la congruità ai fini dell'autorizzazione e dell'accreditamento da parte dell'autorità preposta;
- iniziative finalizzate alla realizzazione di centri di servizio a favore di utenti esterni alle strutture di assistenza residenziale;
- iniziative dirette alla gestione di servizi domiciliari.

Risorse attribuite:

Il presente Documento attribuisce al settore un importo complessivo di € 482.250 di cui:

€ 102.250	quota 2019 di interventi diretti pluriennali deliberati negli esercizi precedenti
€ 150.000	quota 2019 di iniziative pluriennali di terzi deliberate negli esercizi precedenti
€ 230.000	stima della quota parte di pertinenza del settore sul Bando "Categorie sociali deboli e salute pubblica"

4 Ipotesi di ripartizione delle erogazioni per settori e tipologia di intervento

DPP 2019 - Ripartizione degli interventi per settore e tipo

Settore	Tipo intervento														Totale generale		
	Quote 2019 di interventi pluriennali anni precedenti	Progetti strategici	Interventi diretti annuali	Altre iniziative (incluso Fondo Volontariato)	Totale impegnato	Bandi									Totale deliberabile	Importo	
						Eventi ed iniziative rilevanti	Progetti ed attività culturali	Sviluppo del territorio	Categorie sociali deboli e salute pubblica	Innovazione scolastica	Generico	Ricerca	Infrastrutture e dotazioni strumentali	Interventi su beni culturali			
Arte, attività e beni culturali	1.624.479		1.330.000		2.954.479	1.350.000	1.000.000							500.000	2.850.000	5.804.479	27,64%
Educazione, istruzione e formazione	1.575.111	2.000.000	1.085.000		4.660.111	150.000				250.000	100.000				500.000	5.160.111	24,57%
Ricerca scientifica e tecnologica	344.000	550.000	950.000		1.844.000							500.000			500.000	2.344.000	11,16%
Educazione e Ricerca	1.919.111	2.550.000	2.035.000		6.504.111	150.000				250.000	100.000	500.000			1.000.000	7.504.111	35,74%
Volontariato, filantropia e beneficenza	1.330.000			1.353.271	2.683.271	50.000			500.000		50.000		50.000		650.000	3.333.271	15,87%
Crescita e formazione giovanile			365.000		365.000				70.000		300.000				370.000	735.000	3,50%
Assistenza agli anziani	252.250				252.250				230.000						230.000	482.250	2,30%
Volontariato in senso ampio	1.582.250		365.000	1.353.271	3.300.521	50.000			800.000		350.000		50.000		1.250.000	4.550.521	21,67%
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	1.000.000	1.000.000			2.000.000			50.000					200.000		250.000	2.250.000	10,71%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale			120.000		120.000	150.000		300.000			50.000				500.000	620.000	2,95%
Sviluppo locale e lavori pubblici	1.000.000	1.000.000	120.000		2.120.000	150.000		350.000			50.000		200.000		750.000	2.870.000	13,67%
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	120.000				120.000				100.000				50.000		150.000	270.000	1,29%
Totale	6.245.840	3.550.000	3.850.000	1.353.271	14.999.111	1.700.000	1.000.000	350.000	900.000	250.000	500.000	500.000	300.000	500.000	6.000.000	20.999.111	100,00%
Margine disponibile																192.889	
Totale complessivo																21.192.000	

5 Previsione andamento economico 2019

5.1 Previsioni di base relative al contesto di mercato

Per le considerazioni relative al contesto di mercato si rimanda al paragrafo 1.2 del Documento Programmatico Pluriennale: aggiornamento.

I dati che seguono – sensibili rispetto alle dinamiche reddituali degli investimenti in essere – sono considerati in relazione alla propria media annua prevista per il 2019.

- Tasso Euribor 3/mesi: -0,15%.
- Tasso di inflazione italiana: 1,20%.
- Tasso IRS 10 anni: 0,75%.
- Cambi Euro contro altre valute: stabili rispetto a quelli ufficiali del 28/9/2018.
- Dividendi previsti per le società quotate ipotizzati sulla base del “consenso” di Bloomberg.
- Proventi da fondi chiusi e da fondi “a stacco cedola”, in linea con quanto prevedibile ad oggi anche in coerenza con i dati degli anni precedenti.

Le previsioni di redditività per il 2019 sono state elaborate tenendo conto di quanto sopra riportato.

5.2 Assunzioni relative agli investimenti finanziari

Gli investimenti finanziari in essere al 30 settembre 2018 sono stati considerati sostanzialmente stabili per l'intero anno 2019, sia per ammontare che per diversificazione per macro aggregati (*asset allocation*).

Il “Totale ricavi e proventi” si attesta ad **€ 39,3/milioni** e tiene conto delle previsioni di base sopra riportate ipotizzando:

- il reinvestimento delle scadenze 2019 in prodotti di risparmio gestito del medesimo comparto;
- il mantenimento della durata residua media dei prestiti obbligazionari a tasso fisso entro i sei anni, conteggiata a fine 2019, quindi con possibilità di superarla durante l'anno;
- stabilità nell'*asset allocation* rispetto a quella attuale salvo le lievi variazioni dovute al reinvestimento delle scadenze come sopra indicato, privilegiando prodotti “*total return*”;
- il mantenimento del livello massimo di “rischio di mercato” calcolato sugli investimenti oggetto di monitoraggio, entro un livello di VAR al 95% a 12 mesi non superiore al 15%.

5.3 Proventi, Oneri, Accantonamenti

- Proventi: per ciascuna forma di investimento sono indicati l'entità dei proventi previsti ed il corrispondente rendimento, calcolato rispetto al prezzo di carico. I proventi sono indicati al netto della sola imposizione fiscale subita alla fonte.

- Proventi da risorse finanziarie immobilizzate:

- Dividendi:

• Partecipazioni quotate	€ 10,6/milioni	3,15%
• Partecipazioni non quotate	€ 9,0/milioni	7,00%

Redditività media prevista da dividendi azionari: 4,20%.

L'elevata percentuale di redditività derivante dalle partecipazioni non quotate risente del fatto di essere calcolata considerando il costo storico della partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA.

- Fondi di investimento:

• Fondi immobiliari a reddito (compresi quelli operanti nel settore delle energie rinnovabili)	€ 5,2/milioni	4,00%
• Fondi di <i>private equity</i> (solo proventi altamente probabili)	€ 0,9/milioni	1,30%
• Fondi chiusi (infrastrutturali e di debito)	€ 1,6/milioni	2,50%
• Fondi aperti a liquidazione proventi	€ 4,8/milioni	2,30%

- Obbligazioni “strutturate” e polizze di capitalizzazione:

• Polizze di capitalizzazione	€ 0,5/milioni	1,40%
-------------------------------	---------------	-------

- Obbligazioni emesse da primarie Banche e Società:

• Obbligazioni <i>senior</i> a tasso fisso e variabile	€ 1,3/milioni	1,80%
• Obbligazioni subordinate	€ 0,20/milioni	2,60%

- Operazioni in derivati:

• Premi su vendita di opzioni <i>call otc</i> su azioni quotate	€ 0,0/milioni	0,00%
---	---------------	-------

Prudenzialmente considerato nullo nella previsione, anche se questo tipo di operatività sarà ricercata costantemente in corso d'anno.

- Proventi da risorse finanziarie non immobilizzate:
 - Gestioni di patrimoni, fondi comuni, titoli di Stato ed obbligazioni:

• Gestioni di patrimoni ad obiettivo di rendimento o obbligazionari <i>total return</i>	€ 1,7/milioni	2,75%
• Fondi comuni	€ 1,5/milioni	2,75%
• Titoli obbligazionari	€ 1,4/milioni	7,00%
 - Gestione della tesoreria

	€ 0,0/milioni	0,00%
--	---------------	-------
- Proventi da investimenti diretti in immobili

	€ 0,6/milioni	3,00%
--	---------------	-------

La struttura complessiva dei ricavi e proventi netti ipotizzati, rapportata alle risorse finanziarie in essere, consente il conseguimento nell'anno 2019 del rendimento medio netto da imposte del 3,25%.

- Spese di funzionamento e altri oneri
L'importo stimato comprende le indennità di carica e i rimborsi spese spettanti agli Organi statutari, gli oneri relativi al personale, gli oneri per consulenti e collaboratori esterni, gli ammortamenti, i canoni di manutenzione e assistenza dei *software* gestionali, i contributi associativi, le spese di rappresentanza, postali, di cancelleria, di manutenzione della sede e delle strutture tecniche della Fondazione (in particolare, complesso immobiliare di S.Micheletto), le locazioni passive.
E' stata invece omessa l'indicazione delle commissioni di gestione e di negoziazione, in quanto gli interessi ed i proventi assimilati sono stati determinati ipotizzando rendimenti netti.
- Oneri fiscali
L'importo stimato comprende gli oneri derivanti da: imposta di bollo su attività finanziarie, IRES, IRAP, IMU ed altre imposte minori.
L'importo esposto, pari ad € 4,2/milioni, è ipotizzato considerando di poter usufruire di agevolazioni fiscali (ad esempio *art bonus*) per circa € 1,8/milioni.
- Riserva obbligatoria
L'accantonamento è stato determinato nella misura del 20% sull'avanzo dell'esercizio, come stabilito negli anni scorsi con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.
- Accantonamento al Fondo Unico Nazionale (FUN) per il finanziamento dei Centri di servizio per il volontariato di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117
L'importo accantonato è stato determinato con i criteri stabiliti dall'articolo 62, comma 3 del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 "*in misura non inferiore al quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, alla riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del D. Lgs. 17 maggio 1999, n. 153*".
- Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni
Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

5.4 Destinazione dell'avanzo di esercizio

L'avanzo di esercizio è previsto in **€ 29,7/milioni**, che sarà così ripartito:

- € 5.940.000 a Riserva obbligatoria;
- € 3.397.000 a Riserva integrità del patrimonio / Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni;
- € 792.000 al FUN;
- € 71.000 al Fondo nazionale per le iniziative comuni delle Fondazioni.

Residuano € 19,5/milioni che potranno essere destinati interamente al Fondo per le erogazioni, insieme a fondi derivanti da revoche e rimodulazioni di contributi in essere quantificati presuntivamente in € 1,4/milioni, tenendo conto comunque che già ad oggi per il 2020 risultano i seguenti impegni:

- progetto strategico “Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici” per € 4/milioni;
- progetto strategico “Acquisto e ristrutturazione immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo” per € 1/milione;
- progetto strategico “Impianti sportivi” per € 1/milione;
- erogazioni pluriennali deliberate in esercizi precedenti per complessivi € 2,5/milioni;
- le quote 2020 dei bandi pluriennali “Infrastrutture e dotazioni strumentali” e “Interventi su beni culturali”, complessivamente ipotizzate in € 0,8/milioni.

Dal punto di vista della copertura degli impegni futuri, si evidenzia che gli impegni pluriennali già assunti per il periodo 2021-2030 corrispondono a circa il 44% del Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni, considerata l'attuale consistenza di € 23,679/milioni.

Nel prospetto seguente sono riepilogati Proventi, Oneri, Accantonamenti (nonché Disponibilità ed Avanzo).

DPP-2019: Sintesi

Risorse finanziarie immobilizzate: dividendi e proventi assimilati	19.600.000
– società quotate	10.600.000
– società non quotate	9.000.000
Risorse finanziarie immobilizzate: interessi ed altri proventi	14.500.000
– Obbligazioni e titoli simili	1.500.000
– prodotti di risparmio gestito	13.000.000
– premi su vendita opzioni Call <i>otc</i> su azioni immobilizzate	0
Risorse finanziarie non immobilizzate: proventi vari	4.600.000
– Obbligazioni e titoli simili	1.400.000
– prodotti di risparmio gestito	3.200.000
– gestione tesoreria	0
Investimenti immobiliari diretti: proventi	600.000
– proventi da investimenti immobiliari	600.000
TOTALE RICAVI E PROVENTI	39.300.000

Spese di funzionamento e altri oneri	-5.400.000
– compensi e rimborsi spese organi statutari	-620.000
– personale	-2.000.000
– consulenti e collaboratori esterni	-500.000
– interessi passivi e altri oneri finanziari	-10.000
– commissioni di gestione	0
– commissioni di negoziazione	0
– ammortamenti	-270.000
– accantonamenti	0
– altre spese di funzionamento	-2.000.000
Oneri fiscali	-4.200.000
– Imposta di bollo su attività finanziarie	-300.00
– IRES	-5.450.000
– IRAP	-80.000
– IMU	-120.000
– altre imposte minori	-50.000
– rettifica per stima agevolazioni fiscali spettanti	1.800.000

AVANZO DELL'ESERCIZIO	29.700.000
------------------------------	-------------------

RISERVA OBBLIGATORIA (20% dell'avanzo dell'esercizio)	-5.940.000
Riserva Integrità del Patrimonio / Fondo stabilizzazione	-3.397.000
Accantonamento al FUN di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117	-792.000
Accantonamento al Fondo per iniziative comuni ACRI	-71.000
ACCANTONAMENTO A FONDO PER LE EROGAZIONI	19.500.000

6 Allegati

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Chiesa Cattedrale di S.Martino - Lucca	Prosecuzione delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di S.Martino in Lucca	2009-2027	€ 359.479	€ 5.575.554
Interventi Diretti - Oratorio degli Angeli Custodi - Lucca	Prosecuzione dei lavori di consolidamento della struttura	2018-2020	€ 235.000	€ 520.000
Totale interventi diretti			€ 594.479	€ 6.095.554

Comune di Barga	Realizzazione del Borgo e Parco della Poesia	2018-2019	€ 380.000	€ 760.000
Chiesa Cattedrale di S.Martino - Lucca	Restauro della facciata della Chiesa Cattedrale di San Martino	2018-2020	€ 80.000	€ 200.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Lavori di restauro, ripristino dell'accessibilità e creazione di un percorso culturale della cinta muraria di Castelnuovo di Garfagnana	2018-2020	€ 45.000	€ 110.000
Parrocchia dei Santi Anastasio e Vincenzo - S.Anastasio - Piazza al Serchio	Riparazione dei danni causati dal sisma del giugno 2013 e consolidamento della Chiesa dei SS. Anastasio e Vincenzo in Sant'Anastasio	2017-2019	€ 40.000	€ 120.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Caserma dei Carabinieri in Cortile degli Svizzeri - Riqualificazione Palazzina interna 2 Lotto - Restauro e completamento della copertura della Palazzina interna ed opere edili nel locale da adibire a spogliatoio	2018-2019	€ 30.000	€ 60.000
Comune di Altopascio	Valorizzazione ed accessibilità delle mura medioevali e dell'adiacente area a verde	2018-2020	€ 16.000	€ 100.000
Parrocchia di S.Martino Vescovo - Galliciano	Consolidamento del terreno di fondazione ed interventi locali di adeguamento statico delle volte interne della Chiesa di San Martino in Verni - I lotto	2018-2020	€ 15.000	€ 60.000
Parrocchia di S.Maria Assunta (Sermezzana) - Minucciano	Progetto di restauro e risanamento conservativo della chiesa e della canonica della parrocchia di Santa Maria Assunta in Sermezzana	2018-2020	€ 15.000	€ 60.000
Comune di Pescaglia	Completamento del recupero del centro storico di Celle Puccini nel Comune di Pescaglia	2018-2020	€ 15.000	€ 60.000
Real Collegio - Lucca	Restauro di affreschi e delle strutture marmoree del Chiostro di Santa Caterina del Real Collegio	2018-2019	€ 15.000	€ 30.000
Arciconfraternita di Misericordia di Viareggio - Viareggio	Attività dell'Istituto Elisabetta De Sortis	2018-2019	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia dei SS. Michele e Lorenzo - Lucca	Lavori di restauro e risanamento conservativo della copertura della chiesa di San Michele di Moriano	2018-2019	€ 15.000	€ 30.000
Parrocchia di S.Bartolomeo Apostolo - Sillano Giuncugnano	Consolidamento statico volto alla messa in sicurezza della Chiesa Parrocchiale di Sillano - II° lotto	2018-2019	€ 15.000	€ 30.000

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Parrocchia dei Santi Frediano e Tommaso - Lucca	Realizzazione di un Dormitorio in Via San Tommaso in Pelleria	2018-2019	€ 15.000	€ 30.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Per Palazzo Ducale - Messa in sicurezza e restauro delle facciate	2018-2020	€ 12.500	€ 100.000
Parrocchia di S.Bartolomeo - Badia Cantignano - Capannori	Progetto Emmaus: opere di manutenzione straordinaria e restauro della canonica di Badia di Cantignano	2018-2020	€ 12.500	€ 80.000
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Ristrutturazione di un edificio da destinare ad emergenza abitativa e servizi sociali sito in Massarosa	2018-2020	€ 12.500	€ 50.000
Parrocchia di S.Iacopo - Lucca	Restauro, risanamento e adeguamento alle normative di sicurezza della torre campanile e della facciata della chiesa di S. Iacopo	2018-2020	€ 12.500	€ 50.000
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete - Lucca	Lavori di miglioramento e adeguamento del fabbricato denominato ASP Centro Carlo Del Prete	2018-2020	€ 12.500	€ 50.000
Parrocchia di S.Martino - S.Martino alla Cappella - Seravezza	Progetto di restauro e risanamento conservativo della Chiesa di S.Michele ad Azzano	2018-2020	€ 12.500	€ 50.000
Parrocchia di S.Jacopo - Borgo a Mozzano	Restauro del campanile della chiesa di S.Jacopo Apostolo	2018-2019	€ 12.500	€ 25.000
Parrocchia di S.Stefano in Pozzuolo - Lucca	Progetto di restauro e risanamento conservativo della chiesa di Santo Stefano in Pozzuolo	2018-2019	€ 12.500	€ 25.000
Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista - Marlia - Capannori	Consolidamento e miglioramento sismico dei locali della Sacrestia della Chiesa Parrocchiale di Marlia	2018-2019	€ 12.500	€ 25.000
Comune di Lucca	Restauro e valorizzazione dell'Acquedotto di Lorenzo Nottolini - Tempietto di S.Concordio	2018-2020	€ 10.000	€ 190.000
Comune di Viareggio	Progetto "Torre Matilde - Restauro facciate e terrazza, riqualificazione interni e spazi pubblici pertinenziali"	2018-2020	€ 10.000	€ 190.000
Comune di Galliciano	Opere di miglioramento sismico ed adeguamento funzionale dell'edificio denominato 'Comunello' in Galliciano	2018-2020	€ 10.000	€ 75.000
Parrocchia di S.Martino - Pietrasanta	Restauro conservativo del transetto laterale destro della chiesa	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000
Comune di Bagni di Lucca	Restauro e riqualificazione dello stabilimento termale Demidoff, attiguo tempietto ed aree di pertinenza	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000
Parrocchia di S.Jacopo - Galliciano	Restauro del tetto e del campanile della chiesa di San Giovanni Battista in Galliciano	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000
Certosa di Farneta - Lucca	Riparazione di varie porzioni di copertura dei tetti della Certosa di Farneta - II lotto	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Parrocchia di S.Michele Arcangelo - Spianate - Altopascio	Restauro delle coperture e paramento lapideo ed in laterizio del campanile della chiesa parrocchiale di San Michele Arcangelo in Spianate	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000
Parrocchia di San Rocco - Pietrasanta	Restauro della cupola della chiesa di S. Rocco in Capezzano Monte	2018-2020	€ 10.000	€ 40.000
Parrocchia di S.Michele - Matraia - Capannori	Completamento del restauro e risanamento conservativo del Sagrato della Chiesa di San Michele in Matraia	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Giovanni Battista - Piazza al Serchio	Restauro conservativo e messa in sicurezza delle volte interne alla chiesa parrocchiale di San Giovanni Battista in Livignano - I lotto	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Parrocchia della Beata Maria Vergine del Buon Consiglio - Sillano Giuncugnano	Progetto di manutenzione straordinaria della chiesa parrocchiale Beata Vergine del Buon Consiglio in Località Capanne di Sillano (LU)	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità - Lucca	Completamento delle opere di restauro della Comunità di Vecoli	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Tavola Valdese - Torre Pellice - Torino	Ristrutturazione dello stabile della Chiesa Evangelica Valdese in Lucca	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Maria Assunta in Puglianella - Camporgiano	Progetto di restauro conservativo del campanile della chiesa di S. Maria Assunta in Puglianella	2018-2019	€ 10.000	€ 20.000
Parrocchia di S.Romano - S.Romano Garfagnana	Intervento di restauro conservativo dell'oratorio di San Antonio in San Romano in Garfagnana	2018-2020	€ 9.000	€ 70.000
Parrocchia di S.Silvestro Papa e Martino Vescovo - Fosciandora	Progetto di restauro conservativo della chiesa di San Silvestro Papa in Riana	2018-2020	€ 9.000	€ 35.000
Parrocchia dei Santi Michele e Pietro Apostolo - Castiglione di Garfagnana	Restauro dell'ex oratorio dello Spirito Santo, sede della Filarmonica Alpina di Castiglione Garfagnana	2018-2020	€ 8.500	€ 35.000
Parrocchia di S.Pietro - Capannori	Restauro dell'antica chiesa di S. Pietro a Marcigliano	2018-2019	€ 7.500	€ 15.000
Parrocchia dei Santi Giusto e Clemente - Gorfigliano	Ristrutturazione e messa in sicurezza con rifacimento delle facciate della Chiesa dei Santi Giusto e Clemente in Gorfigliano	2018-2019	€ 7.500	€ 15.000
Parrocchia di S.Gennaro - Capannori	Intervento di demolizione, contestuale ricostruzione del muro di cinta e sostituzione di tigli con cipressi	2018-2019	€ 5.000	€ 10.000
Parrocchia di S.Romano - Borgo a Mozzano	Realizzazione di opere di straordinaria manutenzione alla copertura della chiesa di San Rocco	2018-2019	€ 5.000	€ 10.000
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo in Fattone - Galliciano	Restauro del campanile della chiesa di San Pietro a Fattone	2018-2019	€ 5.000	€ 10.000
Totale iniziative di terzi			€ 1.030.000	€ 3.150.000
Totale Arte, attività e beni culturali			€ 1.624.479	€ 9.245.554

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Educazione, istruzione e formazione

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di impianti per le scuole superiori della provincia	2010-2021	€ 310.000	€ 3.080.537
Fondazione Istituto San Ponziano - Lucca	Restauro e l'adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G.Carducci di Lucca - pagamento del 50% delle rate di mutuo	2009-2026	€ 105.111	€ 1.585.573
Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	Borse di studio per i Master	2019	€ 65.000	€ 65.000
Fondazione Lucchese per L'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione dei Master curati da Celsius	2019	€ 60.000	€ 60.000
Totale interventi diretti			€ 540.111	€ 4.791.110
Comune di Altopascio	Realizzazione della nuova scuola elementare	2018-2019	€ 740.000	€ 1.090.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Lavori di ristrutturazione e adeguamento di una porzione della succursale ex Collegio Colombo dell'I.S.I. Guglielmo Marconi di Viareggio	2019-2021	€ 290.000 *	€ 1.500.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	ampliamento della sede di Lido di Camaiore dell'I.I.S. Chini-Michelangelo	2019-2021	€ 200.000 *	€ 900.000
Amministrazione Provinciale di Lucca	Completamento dei lavori al blocco C dell'Istituto Tecnico Economico "Francesco Carrara" di Lucca	2019-2021	€ 200.000 *	€ 600.000
Comune di Coreglia Antelminelli	Realizzazione della palestra e sistemazione delle aree esterne del plesso scolastico di Ghivizzano	2018-2020	€ 150.000 *	€ 450.000
Comune di Piazza al Serchio	Progettazione e realizzazione della nuova scuola primaria e d'infanzia	2018-2020	€ 100.000 *	€ 500.000
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Ampliamento della scuola di alta formazione in Scienze Enogastronomiche e Management dell'Accoglienza	2016-2019	€ 95.000	€ 585.000
Polo Scientifico Tecnico Professionale Fermi - Giorgi - Lucca	Realizzazione dei laboratori territoriali per l'occupabilità	2018-2019	€ 90.000	€ 135.000
Comune di Borgo a Mozzano	Lavori di adeguamento sismico e ristrutturazione igienico sanitaria dell'edificio sede della scuola primaria del capoluogo	2018-2020	€ 60.000 *	€ 180.000
Comune di Castiglione di Garfagnana	Adeguamento strutturale ed antisismico della scuola primaria e secondaria di primo grado del Capoluogo	2017-2019	€ 60.000	€ 180.000
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Sostegno all'attività della Scuola MADE	2017-2019	€ 50.000	€ 136.500
Totale iniziative di terzi			€ 2.035.000	€ 6.256.500
di cui Progetti Strategici			€ 1.000.000	€ 4.130.000
Totale Educazione, istruzione e formazione			€ 2.575.111	€ 11.047.610

* Stanziamenti a valere sul progetto strategico 2018-2021 "Edilizia scolastica e impianti sportivi a servizio degli istituti scolastici"

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Ricerca scientifica e tecnologica

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Immobile di Via Brunero Paoli Angolo Via del Bastardo - Lucca	Acquisto e ristrutturazione dell'immobile di Via Brunero Paoli angolo Via del Bastardo	2017-2021	€ 550.000	€ 5.600.000
Complesso Immobiliare San Francesco - Lucca	Oneri di gestione del complesso conventuale di San Francesco e dell'immobile denominato Stecca	2015-2019	€ 200.000	€ 1.768.000
Attivazione presso IMT AltI Studi Lucca di una Cattedra Permanente	Attivazione, presso IMT, di una Cattedra permanente ai sensi dell'art.18 c.3 della l.240/2010 nel settore dei Beni Culturali, da intitolare a Carlo Ludovico Ragghianti	2015-2030	€ 130.000	€ 1.922.429
Fondazione Lucchese per L'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno al pagamento del canone di locazione dei locali denominati 'Ex Granai'	2011-2021	€ 14.000	€ 147.000
Totale interventi diretti			€ 894.000	€ 9.437.429
di cui Progetti Strategici			€ 550.000	€ 5.600.000
Totale Ricerca scientifica e tecnologica			€ 894.000	€ 9.437.429

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Fondazione per la Coesione Sociale Onlus - Lucca	Attività della Fondazione	2016-2019	€ 1.000.000	€ 3.200.000
Progetto Credito Sociale - Lucca	Accantonamento a copertura di eventuali insolvenze su operazioni di Credito Sociale gestite dalla Caritas diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Camaione	2018-2020	€ 50.000	€ 150.000
Totale interventi diretti			€ 1.050.000	€ 3.350.000
Confraternita Misericordia Lido di Camaione - Lido di Camaione	Progetto "La Casa del Noi"	2017-2019	€ 150.000	€ 450.000
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Realizzazione di una piscina terapeutica	2018-2020	€ 80.000	€ 240.000
Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti Onlus - Sezione Provinciale di Lucca - Lucca	Acquisto della sede sociale	2018-2020	€ 50.000	€ 130.000
Totale iniziative di terzi			€ 280.000	€ 820.000
Totale Volontariato, filantropia e beneficenza			€ 1.330.000	€ 4.170.000

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Assistenza agli anziani

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Comune di Viareggio	Realizzazione di una RSA per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio	2011-2023	€ 102.250	€ 1.853.357
	Totale interventi diretti		€ 102.250	€ 1.853.357
Fondazione Pasquale ed Olga Pezzini Onlus - Viareggio	Realizzazione di una nuova residenza sanitaria assistenziale	2018-2019	€ 150.000	€ 180.000
	Totale iniziative di terzi		€ 150.000	€ 180.000
Totale Assistenza agli anziani			€ 252.250	€ 2.033.357

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Comune di Capannori	Riqualificazione di Piazza Aldo Moro a Capannori	2017-2019	€ 400.000	€ 600.000
Fondazione Casa Lucca - Lucca	Progetto "Abitare Collaborativo"	2016-2019	€ 360.000	€ 1.600.000
Comune di Montecarlo	Valorizzazione del centro antico di Montecarlo attraverso la riqualificazione della rete stradale di accesso al centro storico, del parco pubblico di Piazza d'Armi con la realizzazione di un collegamento meccanizzato e connessa valorizzazione della cinta muraria	2017-2019	€ 150.000	€ 450.000
Comune di Minucciano	Riqualificazione ambientale di un'area industriale dismessa in Gorfigliano per la realizzazione di una struttura culturale e di aggregazione sociale	2018-2019	€ 90.000	€ 180.000
Totale iniziative di terzi			€ 1.000.000	€ 2.830.000
Totale Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità			€ 1.000.000	€ 2.830.000

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Beneficiario	Finalità	durata	Importo deliberato	
			Anno 2019	Totale
Confraternita Misericordia S.Michele - Corsanico - Massarosa	Acquisto della sede della Confraternita	2017-2019	€ 60.000	€ 150.000
Associazione Amici del Cuore di Lucca - Lucca	Attività del Centro di Sanità Solidale	2018-2020	€ 35.000	€ 100.000
Fondazione Benessere Cuore - Lido di Camaiore	Attività di promozione di nuovi approcci alla riabilitazione cardiologica	2019-2021	€ 25.000	€ 75.000
Totale iniziative di terzi			€ 120.000	€ 325.000
Totale Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa			€ 120.000	€ 325.000

DPP 2019 - Interventi Istituzionali Pluriennali: deliberazioni assunte in esercizi precedenti

Totali

	Importo deliberato	
	Anno 2019	Totale
Interventi diretti	€ 3.180.840	€ 20.736.340
<i>di cui Progetti Strategici</i>	€ 550.000	€ 5.600.000
Iniziative di terzi	€ 4.615.000	€ 13.561.500
<i>di cui Progetti Strategici</i>	€ 1.000.000	€ 4.130.000
Totale Generale	€ 7.795.840	€ 34.297.840
<i>di cui Progetti Strategici</i>	€ 1.550.000	€ 9.730.000

DPP 2019 - Interventi istituzionali diretti

					Importo deliberato			
Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deliberato 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
		Fondazioni strumentali e assimilabili						
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	sostegno alla scuola di dottorato IMT Altì Studi di Lucca	2019	€ 600.000	€ 600.000			€ 600.000
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	quota ordinaria 2019	2019	€ 100.000	€ 100.000			€ 100.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	attività della Fondazione Campus	2019	€ 475.000	€ 475.000			€ 475.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	realizzazione dei Master curati da Celsius	2020	€ 50.000	€ 60.000 ¹	€ 60.000		€ 60.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Fondazione UiBi - Lucca	attività	2019	€ 160.000	€ 200.000			€ 200.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo L. Ragghianti - Lucca	attività e realizzazione di mostre	2019	€ 800.000	€ 800.000			€ 800.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Fondazione Mario Tobino - Lucca	attività	2019	€ 90.000	€ 90.000			€ 90.000
		Altri interventi						
Ricerca scientifica e tecnologica	LUCENSE ScaRL	realizzazione di attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale	2019	€ 250.000	€ 250.000			€ 250.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Amministrazione Provinciale di Lucca	sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2019	€ 100.000	€ 100.000			€ 100.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	sviluppo d'impresa ed il sostegno alle azioni a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)	2019	€ 170.000	€ 170.000			€ 170.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	progetto 'La Fondazione CRL per la Musica nelle Scuole'	2019	€ 80.000	€ 80.000			€ 80.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	borse di studio per i Master organizzati dall'Istituto	2020	€ 65.000	€ 65.000 ¹	€ 65.000		€ 65.000
Educazione, Istruzione e Formazione	Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini - Lucca	rinnovo parziale del parco pianoforti	2019-2021	€ -	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 180.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Complesso Immobiliare San Francesco - Lucca	valorizzazione del complesso di San Francesco	2019	€ 280.000	€ 260.000			€ 260.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Immobile San Micheletto	spese incrementative dell'immobile	2019	€ 100.000	€ 100.000			€ 100.000
Arte, Attività e Beni Culturali	Interventi diretti - Realizzazione opere d'arte	bando internazionale per la realizzazione di un'opera da collocare in area pubblica	2019	€ 80.000	€ 80.000			€ 80.000

DPP 2019 - Interventi istituzionali diretti

					Importo deliberato			
Settore	Beneficiario	Finalità	Durata	Deliberato 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
		Altri interventi						
Sviluppo Locale	Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Lucca	promozione del territorio lucchese ed attività a favore del turismo e della cultura	2019	€ 180.000	€ 120.000			€ 120.000
Crescita e Formazione Giovanile	Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto "Giovani al Cantiere"	2019	€ 65.000	€ 65.000			€ 65.000
Crescita e Formazione Giovanile	Interventi diretti - Soggiorni Estivi	soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2019	€ 300.000	€ 300.000			€ 300.000
Totale interventi diretti					€ 3.850.000			

1 - importo non totalizzato in quanto trattasi di contributo già deliberato

