



Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca



BILANCIO
2 0 1 3

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

BILANCIO 2013





FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

Sede Legale: Lucca, Via San Micheletto 3

Codice Fiscale 00203680467

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura di Lucca n. 3

Il Bilancio 2013 è il documento attraverso il quale la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca rende conto delle attività svolte al fine di rappresentare concretamente il progetto complessivo messo in atto dall'attuale Consiglio di Amministrazione.

Sulla scorta dei risultati conseguiti nel precedente mandato quadriennale mediante l'adozione di una strategia, in termini sia di investimenti che di erogazioni, che le ha consentito di 'riversare' sul territorio oltre 103 milioni di Euro, anche nel 2013 la Fondazione è stata in grado di muovere una massa finanziaria di notevole entità, capace di alimentare una progettualità ampia e diversificata che ha trovato la sua sintesi ottimale negli ambiti strategici verso cui la Fondazione ha prevalentemente orientato le proprie risorse: il territorio, i beni culturali e la scuola.

Il 2013 ha visto l'inaugurazione del ritrovato Complesso di San Francesco, destinato a Campus di IMT, opera con la quale si è affermata la volontà di tutelare e valorizzare i monumenti e le eccellenze culturali e scientifiche della città e del territorio. Un evento che è stato 'accompagnato' da un corollario di manifestazioni che di fatto hanno riconsegnato alla zona est della città un ruolo fondamentale di polo culturale e centro di aggregazione sociale all'interno delle Mura urbane.

Quello del sostegno al sistema scolastico provinciale è l'altro fronte che ha visto la Fondazione moltiplicare i propri sforzi sul piano delle risorse e delle iniziative intraprese. Un impegno che ha investito il mondo della scuola secondo diverse prospettive: mettendo a punto un progetto strategico per l'edilizia scolastica finalizzato alla ristrutturazione delle scuole esistenti ed al loro adeguamento alle norme vigenti; ma anche contribuendo concretamente alla fornitura di attrezzature utili ad una didattica aggiornata e proponendo corsi e seminari legati alle nuove tecnologie. L'obiettivo è dunque contribuire alla creazione di una scuola di qualità, attraverso azioni concrete e tangibili, sostenendo senza esitazioni un'idea: la convinzione che solo una società basata sulla conoscenza, intesa in maniera ampia e non elitaria, sarà in grado di proporre soluzioni sostenibili per il rilancio del Paese, attraverso la coesione sociale e la formazione di una classe dirigente preparata alle sfide del presente e del futuro.

Se dunque il Bilancio 2013 testimonia la capacità della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca di assumere, nei confronti del territorio, impegni e progettualità di rilievo, confermando il suo ruolo attivo e vitale nel panorama locale e nazionale, esso costituisce anche il compendio del lavoro svolto dall'attuale Consiglio d'Amministrazione, che desidero qui ringraziare per l'impegno profuso e per aver contribuito al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Un risultato di notevole soddisfazione, da un punto di vista sia professionale che umano, che premia chi si è messo al servizio del bene comune, per la crescita sociale e culturale e per il prestigio delle nostre città e del territorio di riferimento.



Fondazione
Cassa di Risparmio
di Lucca

ARTURO LATTANZI

*Presidente della Fondazione
Cassa di Risparmio di Lucca*

*L'edizione di questo volume è stata curata dalle competenti funzioni
della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca*

Referenze fotografiche

Archivio Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Grafica e impaginazione

studio Riccucci, Lucca

BILANCIO DI ESERCIZIO 2013
RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SULLA GESTIONE

*Il complesso di San Michele, sede della
Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca*



GLI ORGANI STATUTARI

Presidente

Arturo Lattanzi

Vice Presidente

Maido Giovacchino Castiglioni

Organo di Indirizzo

Piero Leonardo Andreucci
Enrico Castellacci
Umberto Conti
Lucia Corrieri Puliti
Mauro Di Grazia
Maurizio Antonio Fontanini
Francesco Paolo Luiso
Costante Martinucci
Enrico Marzaduri
Giovan Battista Mennucci
Marco Pasquali
Pietro Pietrini
Gaetano Raspini
Umberto Tenucci

Consiglio di Amministrazione

Maria Carmela Mazarella
Fabio Monaco
Antonio Pasquini
Tiziano Pieretti
Giorgio Tori

Collegio dei Revisori dei Conti

Ugo Fava (*Presidente*)
Andrea Biagini
Giovanni Mei

Direttore

Marcello Bertocchini

ASSEMBLEA DEI SOCI*

Pier Marco Agretti	Luigi Maionchi
Carlo Alluisini	Giacomo Malfatti
Giovanni Andres	Luciano Mancioi
Piero Leonardo Andreucci	Mariano Manfredini
Vittorio Armani	Giampiero Marchetti
Maria Baccelli	Mario Assuero Marchi
Piero Luigi Baccelli	Guelfo Marcucci
Silvano Bacci	Roberta Martinelli
Giampiero Bachini	Pietro Devincenzi Mazzarosa
Carlo Barsanti	Fabio Mazzoni
Massimo Barsanti	Giovan Battista Mennucci
Loris Barsi	Fabio Monaco
Mario Benucci	Claudio Montani
Alessandro Bianchini	Daniele Moretti
Roberto Camisi	Luca Nannini
Mauro Carnicelli	Marco Nardi
Enrico Castellacci	Giorgio Nencini
Maido Giovacchino Castiglioni	Manrico Nicolai
Gino Cattani	Graziano Nottoli
Pietro Cecchini	Leonardo Odoguardi
Aldo Chelini	Maria Pacini Fazzi
Frediano Chiocchetti	Fabio Pammolli
Giovanni Ciancaglini	Tullio Pancioli
Luciano Ciucci	Marcello Pardini
Paolo Culicchi	Angelo Parpinelli
Vando D'Angiolo	Antonio Pasquini
Raffaele Domenici	Fabio Perini
Ugo Fava	Pietro Pfanner
Maria Teresa Filieri	Luigi Piacentini
Paolo Francesco Finucci	Pierluigi Pierallini
Alberto Fontana	Tiziano Pieretti
Giancarlo Francesconi	Pietro Pietrini
Cristina Galeotti	Marco Porciani
Giuseppe Ghilarducci	Antonio Possenti
Lodovico Giorgi	Edo Puccetti
Ugo Giurlani	Luciano Raggianti
Enrico Grabau	Stefano Raggianti
Remo Grassi	Gaetano Raspini
Giulio Grossi	Franco Ravenni
Claudio Guerrieri	Giov. Domenico Rontani
Andrea Guidi	Gustavo Rontani
Gino Guidi	Adriana Rosati
Umberto Guidugli	Armando Signorini
Giovanni Iacomini	Emi Stefani
Ugo Lanfrancotti	Umberto Tenucci
Roberto Lastrucci	Antonio Tigli
Arturo Lattanzi	Paolo Emilio Tomei
Giulio Lazzarini	Giorgio Tori
Marcello Lippi	Sauro Tronchetti
Michele Lombardi	Alberto Varetta
Gastone Lucchesi	Aldo Viti
Francesco Paolo Luiso	Vladimiro Zucchi

* ivi inclusi i Soci sospesi, cioè coloro che hanno assunto cariche in altri Organi della Fondazione o che hanno subito provvedimenti di sospensione

1

LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA

- LE ORIGINI E LA MISSIONE
- ASSETTO AMMINISTRATIVO
- STRUTTURA ORGANIZZATIVA
- QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO
- CONTENZIOSO FISCALE
- PARTECIPAZIONI
- INVESTIMENTI FINANZIARI
- INVESTIMENTI IMMOBILIARI
- ASSET LIABILITY MANAGEMENT – ALM
- DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO
- INTERVENTI IN NATURA
- FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
- SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

Chiesa di San Francesco, zona absidale



LE ORIGINI E LA MISSIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (**Fondazione**, nel prosieguo) rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Lucca, sorta con fini di beneficenza ad iniziativa di privati cittadini ed approvata con motu-proprio di Carlo Lodovico di Borbone Duca di Lucca in data 9 luglio 1835. La Cassa di Risparmio di Lucca ebbe un capitale iniziale di scudi lucchesi 1668, corrispondenti al valore di 139 azioni di 12 scudi ciascuna, versati a fondo perduto dai 119 Soci fondatori. Essa ottenne il riconoscimento del suo primo statuto e la legale denominazione di Cassa di Risparmio di Lucca con rescritto dello stesso Duca di Lucca in data 11 febbraio 1837.

La Cassa di Risparmio di Lucca, in applicazione della Legge 30 luglio 1990 n.218 e allo scopo di adeguare l'attività bancaria alle accresciute e mutate esigenze della clientela, con atto notarile del 18 maggio 1992, ha conferito l'azienda bancaria alla società per azioni denominata «Cassa di Risparmio di Lucca SpA», chiamata anche Società conferitaria, in conformità con il Decreto n.435461 del 7 aprile 1992 del Ministro del Tesoro, assumendo quindi la denominazione di «Ente Cassa di Risparmio di Lucca» e mantenendo, nel rispetto delle prescrizioni statutarie e di legge, quei fini di interesse pubblico e di utilità sociale perseguiti dai promotori della Cassa ed affinati nel tempo dai loro successori.

Con provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 4 ottobre 2000 fu approvato lo statuto redatto in conformità alla Legge 23/12/1998 n. 461 ed al Decreto Legislativo 17/5/1999 n.153, con il quale la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione, acquisendo al contempo la natura di persona giuridica privata.

ASSETTO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2012 la Fondazione si è dotata di un Codice Etico ed ha elaborato alcune modifiche statutarie, adottate dall'Organo di Indirizzo a fine gennaio 2013 ed approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con provvedimento del 15 marzo 2013. Con queste attività la Fondazione ha voluto far proprie le indicazioni presenti nella **Carta delle Fondazioni**, approvata all'unanimità dall'Assemblea dell'ACRI nella riunione del 4 aprile 2012: una sorta di codice di riferimento volontario, ma vincolante, di cui le Fondazioni di origine bancaria, con la Mozione approvata al termine del XXII Congresso Nazionale (Palermo, 7-8 giugno 2012), hanno deciso di dotarsi per disporre di un documento guida che consenta loro di adottare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della governance e accountability, dell'attività istituzionale, della gestione del patrimonio.



In tema di **governance**, la Carta delle Fondazioni punta sulla competenza e l'autorevolezza degli amministratori, la pubblicità e trasparenza delle procedure di designazione e di nomina, la rappresentatività nella composizione degli organi, l'indipendenza, l'autonomia, la responsabilità e su precisi criteri di valutazione per le incompatibilità in entrata e in uscita dalle stesse Fondazioni, affinché sia salvaguardato al massimo grado il loro specifico interesse. In particolare, la partecipazione agli organi delle Fondazioni è considerata incompatibile con qualsiasi incarico o candidatura politica, come pure è richiesta l'individuazione di opportune misure atte a determinare una discontinuità temporale tra incarico politico svolto e nomina all'interno di uno dei loro organi.

I principali criteri suggeriti dalla Carta delle Fondazioni per un corretto esercizio dell'**attività istituzionale** sono rappresentati da: autonomia, responsabilità, trasparenza, imparzialità delle decisioni, accessibilità delle informazioni, rendicontazione, disseminazione delle best practice ed economicità. Gli obiettivi di efficienza e di efficacia rispetto ai programmi devono essere perseguiti nelle iniziative finanziate attraverso bandi, con una valutazione di merito sia assoluta sia comparativa rispetto ad altre iniziative di analogo contenuto, come pure nei progetti propri.

Infine, la **gestione del patrimonio** deve essere fondata su diversificazione e controllo del rischio, funzionali – oltre che a salvaguardare l'integrità del patrimonio stesso – a produrre una redditività in grado di consentire il perseguimento degli obiettivi di missione. L'impiego del patrimonio richiede un'attenta pianificazione strategica, bilanciando opportunamente il flusso di proventi con riferimento a orizzonti di breve e di medio/lungo periodo, anche attraverso una diversificazione tra strumenti di investimento. Le decisioni di investimento devono essere determinate sulla base di un processo comparativo tra opportunità alternative, che deve tener conto di criteri oggettivi di valutazione e di elementi di connotazione etica tali da escludere investimenti che presentino connessioni con situazioni di violazione dei diritti dell'uomo e delle norme di tutela dell'ambiente e del patrimonio storico, artistico e culturale.

Lo Statuto della Fondazione – come già detto recentemente oggetto di modifiche – prevede distinti Organi per le funzioni di indirizzo, amministrazione e controllo, di cui si riportano sinteticamente composizione e attribuzioni.

L'Assemblea dei Soci – depositaria delle origini e della storia della Fondazione – è costituita:

- ◆ dai Soci della Cassa di Risparmio di Lucca in carica alla data di entrata in vigore del D.Lgs. 356/1990, che conservano tale qualità senza limiti di tempo;
- ◆ da Soci eletti o nominati successivamente all'entrata in vigore del suddetto Decreto (a partire dal 1991) che durano in carica dieci anni;
- ◆ da Soci eletti dopo l'entrata in vigore dello Statuto del 4 ottobre 2000, anch'essi in carica per dieci anni.

Essa è composta da un numero massimo di centocinque Soci. I nuovi Soci sono eletti dall'Assemblea stessa mediante votazione fra i nominativi di un'unica lista predisposta sulla base di candidature formulate da almeno venti Soci e integrata con i nominativi dei Soci scaduti dal primo mandato, qualora interessati al rinnovo del mandato stesso. I Soci devono essere scelti fra

persone con piena capacità civile, di indiscussa probità ed onorabilità e in modo da rappresentare la comunità del territorio definito dallo Statuto come ambito d'intervento della Fondazione nei campi della cultura, delle professioni e dell'impresa, sia per qualità personali, che per l'esperienza maturata in incarichi pubblici o privati nei settori d'intervento della Fondazione medesima. L'Assemblea ha compiti di natura consultiva e designa la metà dei membri dell'Organo di Indirizzo.

L'**Organo di Indirizzo** è composto da 14 membri – esclusi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione – nominati dall'Organo di Indirizzo in carica al momento della designazione con le seguenti modalità:

- ◆ sette componenti sono scelti all'interno di terne di candidati designate una ciascuno:
 - ◆ dalla Provincia di Lucca;
 - ◆ dal Comune di Lucca;
 - ◆ congiuntamente dai Comuni di Altopascio, Bagni di Lucca, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Castelnuovo Garfagnana e Porcari;
 - ◆ congiuntamente dai Comuni di Camaione, Forte dei Marmi, Massarosa, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema e Viareggio;
 - ◆ congiuntamente dall'Università di Pisa e da IMT Alti Studi di Lucca;
 - ◆ dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lucca;
 - ◆ congiuntamente dal Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca e dall'Arcidiocesi di Lucca;
- ◆ sette componenti sono designati dall'Assemblea dei Soci.

La designazione delle terne di candidati è stata introdotta con le succitate recenti modifiche statutarie, rispondendo anche ad una specifica indicazione in tal senso presente nella Carta delle Fondazioni.

Il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione presiedono l'Organo di Indirizzo, ma non hanno diritto di voto, limitandosi a svolgere le funzioni dirette al regolare svolgimento delle riunioni, inclusa la predisposizione dell'ordine del giorno.

I membri dell'Organo di Indirizzo durano in carica cinque anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta. Essi agiscono in piena autonomia e indipendenza, non rappresentando coloro che li hanno designati, ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto da cinque o sette membri, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione. I membri del Consiglio di Amministrazione sono nominati, previa determinazione del loro numero ed in base a criteri di tipo selettivo-comparativo, dall'Organo di Indirizzo; durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

Il **Presidente** è il legale rappresentante della Fondazione e la rappresenta di fronte ai terzi e nei giudizi di qualsiasi ordine, grado e natura. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente; nel caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, dal Consigliere qualificato anziano.

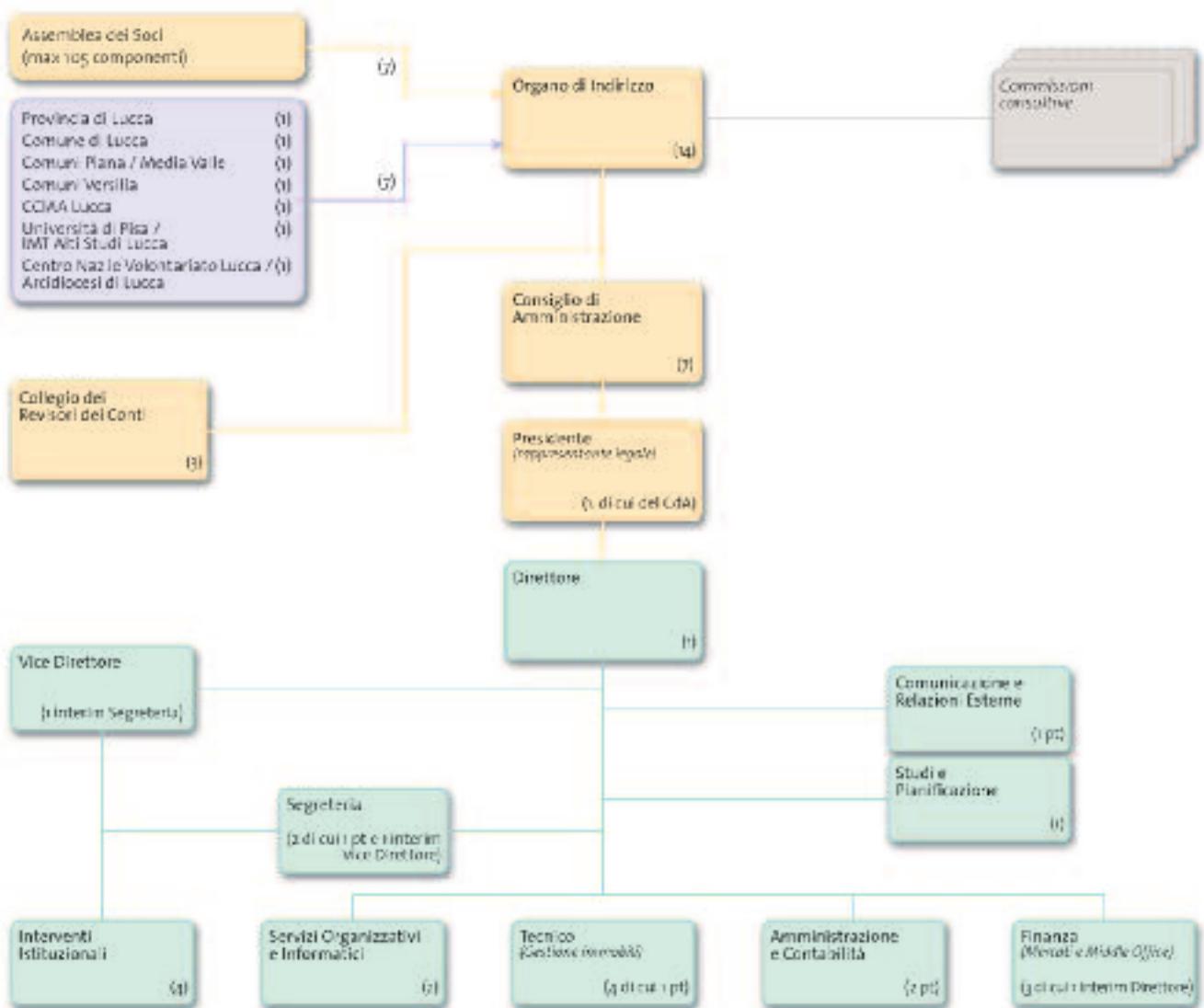
Per assicurare l'unitarietà operativa della Fondazione e l'univoca rappresentanza della stessa all'esterno, il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione sono anche, rispettivamente, Presidente e Vice Presidente dell'Organo di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da tre membri effettivi – di cui uno con funzioni di Presidente – e due supplenti, nominati dall'Organo di Indirizzo, con le attribuzioni previste dallo Statuto e dal Codice civile per l'esercizio del controllo legale dei conti.

I Revisori durano in carica quattro anni dalla data di nomina e non possono essere rinominati consecutivamente più di una volta.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Dalla propria costituzione e per circa dieci anni, tutte le attività operative della Fondazione furono assicurate da risorse umane della Conferitaria, inizialmente in base ad uno specifico contratto di *service* e successivamente, a partire dal 2002, tramite il distacco di un modesto numero di dipendenti. Gli approfondimenti effettuati in seguito condussero all'adozione di un «Regolamento del personale dipendente appartenente alle categorie di quadro ed impiegato». Ciò pose termine ai distacchi di personale dalla Conferitaria e fu accompagnato, fra l'altro, dall'adozione di un modello organizzativo caratterizzato da una struttura organizzativa di tipo «funzionale semplice» con contrapposizioni funzionali idonee a mantenere elevata l'affidabilità dei processi di lavoro.



Struttura organizzativa e assetto amministrativo

Ad oggi l'organico della Fondazione è composto da 19 unità, di cui:

- ◆ una con il ruolo di Direttore;
- ◆ 13 unità a tempo pieno, di cui:
 - ◆ una nella funzione Segreteria, con il ruolo di Vice Direttore
 - ◆ una nella funzione Studi e Pianificazione
 - ◆ quattro nella funzione Interventi istituzionali
 - ◆ tre nella funzione Tecnico – Gestione immobili
 - ◆ due nella funzione Servizi Organizzativi ed Informatici
 - ◆ due nella funzione Finanza, di cui una è stata distaccata al 50% presso la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca fino al mese di gennaio 2013;
- ◆ 5 unità *part time*, di cui:
 - ◆ una nella funzione Segreteria (con orario ridotto all'82%)
 - ◆ due nella funzione Amministrazione (con orario ridotto l'una all'80% e l'altra al 66,67%)
 - ◆ una nella funzione Tecnico – Gestione immobili (con orario ridotto all'80%)
 - ◆ una nella funzione Comunicazione e relazioni esterne (con orario ridotto al 75%).

QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2013.

Nel 2013 il quadro di riferimento normativo è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità della normativa di settore. Ciò non di meno, si riporta di seguito una breve carrellata delle principali novità a contenuto fiscale che, direttamente o indirettamente, hanno interessato le Fondazioni bancarie.

Tobin Tax

La legge di stabilità per il 2013 ha introdotto un prelievo sulle transazioni finanziarie che, nonostante venga spesso associato alla c.d. *Tobin Tax*, è più correttamente paragonabile alla abrogata tassa sui contratti di borsa.

In particolare, a decorrere dal 1° marzo 2013, l'imposta in parola si applica al trasferimento di proprietà di:

- ◆ azioni emesse da società residenti;
- ◆ altri strumenti finanziari partecipativi, emessi ai sensi dell'art. 2346 del codice civile, sempre da società residenti;
- ◆ titoli rappresentativi dei citati strumenti finanziari, emessi da soggetti sia italiani che esteri;
- ◆ azioni a seguito della conversione di obbligazioni.

L'aliquota dell'imposta cui è assoggettata la transazione dei predetti strumenti finanziari è dello 0,2%, mentre la base imponibile è costituita dal valore della transazione stessa. Per il solo 2013, l'aliquota è elevata allo 0,22%.

A regime, l'aliquota è invece ridotta alla metà per i trasferimenti che avvengono in mercati regolamentati o nei sistemi multilaterali di negoziazione, come definiti dalle direttive comunitarie. Per l'anno 2013 l'aliquota ridotta è invece pari allo 0,12%.

Tra le esclusioni dall'imposta si ricordano i trasferimenti di azioni emesse da società con capitalizzazione media nel mese di novembre dell'anno precedente al trasferimento inferiore a 500 milioni di euro.

Per completezza, si rammenta che sempre la citata legge di stabilità per il 2013 ha introdotto un prelievo che colpisce le operazioni su strumenti finanziari derivati, collegati ad azioni o strumenti finanziari partecipativi di cui sopra, inclusi *warrants*, *covered warrants* e *certificates*.

Fiscalità locale

La legge di stabilità per il 2014 (Legge n. 147/2013) contiene numerose novità di ordine tributario.

In particolare, per quanto concerne la fiscalità locale, viene riformulato il relativo assetto impositivo prevedendosi un duplice meccanismo di prelievo: uno basato sul possesso di immobili e collegato alla loro natura ed al loro valore, e l'altro connesso all'erogazione e fruizione dei servizi.

Imposta di bollo

Sempre la legge di stabilità prevede la modifica dell'art. 13, comma 2-ter, della Tariffa, parte prima, allegata al D.P.R. n. 642/72, e cioè dell'imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche alla clientela relative a prodotti finanziari. A decorrere dal 2014, la citata imposta di bollo passerà dall'1,5 per mille al 2 per mille, con un tetto massimo per le persone giuridiche che aumenterà da €4.500 ad €14.000.

Imposta di registro

A decorrere dal 2014 subirà modifiche la tassazione dei contratti che hanno per oggetto il trasferimento di beni immobili a titolo oneroso. Le nuove norme riguarderanno essenzialmente gli atti tassabili con l'imposta di registro proporzionale.

CONTENZIOSO FISCALE

Relativamente al contenzioso in essere tra la Fondazione e l'Amministrazione finanziaria si precisa quanto segue:

Periodi d'imposta 1994/1995, 1995/1996 e 1996/1997 (spettanza dell'agevolazione di cui all'art. 6 del D.P.R. 601/1973); valore complessivo delle controversie riunite: circa €5/milioni, a copertura del quale è stato costituito nel passivo un apposito fondo.

l grado. Impugnazione da parte della Fondazione nonché del Presidente della stessa davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Lucca degli avvisi di accertamento con i quali l'Amministrazione finanziaria ha disconosciuto la somma complessiva di circa € 3,4/milioni, a titolo di minor credito d'imposta per le annualità in contestazione, pretendendo altresì il pagamento di circa €1,6/milioni a titolo di sanzioni per infedele dichiarazione in relazione al periodo 1996/1997 (rilevando che in tale annualità si era già reso noto il mutamento d'indirizzo dell'Amministrazione circa il diritto delle Fondazioni di origine bancaria al beneficio dell'aliquota dimezzata IRPEG di cui all'art. 6 del DPR 601/1973). Limitatamente alla pretesa sanzionatoria, l'Ufficio ha contestato la responsabilità solidale anche del Presidente della Fondazione, quale sottoscrittore della dichiarazione infedele. Le tre controversie, originariamente distinte, venivano riunite dalla Commissione, che ha disconosciuto le ragioni della Fondazione, accogliendo il ricorso nella sola parte diretta a contestare il difetto di legittimazione passiva del Presidente, data l'inapplicabilità della novella recata dal D.Lgs. 471/1997 in materia di responsabilità dei rappresentanti sottoscrittori per gli atti illeciti delle persone giuridiche.

Il grado. Contro la predetta sentenza di primo grado è stato proposto ricorso in appello davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Al termine dell'udienza di trattazione, svoltasi il 29 gennaio 2008, la Commissione ha confermato la sentenza di primo grado, disconoscendo il diritto della Fondazione a godere del beneficio in contestazione e negando la disapplicazione delle sanzioni. Nelle more del giudizio, l'Agente per la Riscossione della Provincia di Lucca aveva notificato una cartella di pagamento recante un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio per un ammontare pari ai 2/3 delle somme richieste a titolo di sanzioni, incrementati dei compensi di riscossione. Tale cartella aveva formato oggetto di provvedimento di sospensione da parte del giudice d'appello (vista l'istanza di sospensione presentata ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 472/1997 e dell'art. 47 del D.Lgs. 546/1992 e previa prestazione di garanzia fideiussoria da parte della Fondazione). L'esito sfavorevole del giudizio, peraltro, ha determinato il venir meno della sospensione, con ciò legittimando un'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio nella misura dell'intero ammontare della pretesa. La Fondazione ha effettuato il relativo pagamento nell'anno 2008.

Cassazione. Con ricorso notificato all'Agenzia delle Entrate e depositato il 7 novembre 2008 presso la Cancelleria della Corte di Cassazione, la Fondazione ha impugnato la predetta sentenza di secondo grado. Si è ancora in attesa che venga fissata la data dell'udienza di trattazione.

In relazione alle sanzioni irrogate per il tramite dell'avviso riferito al periodo 1996/1997, si rammenta che il legislatore è intervenuto con apposita norma recata dal Decreto Legge n. 98/11, il quale all'art. 23, comma 16, dispone che «*al fine di evitare disparità di trattamento ... in sede di recupero nei confronti dei soggetti di cui al decreto legislativo 20 novembre 1990, n. 356, delle agevolazioni previste dall'art. 6 del decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 601, e dall'art. 10-bis della legge 29 dicembre 1962, n. 1745, non sono dovute le sanzioni irrogate con provvedimenti interessati anche da ricorso per revocazione ai sensi dell'art. 395 del codice di procedura civile*». Conseguentemente, in data 11 luglio 2011, è stata presentata apposita istanza di autotutela all'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Lucca (notificata per conoscenza anche al-

CONTENZIOSO FISCALE

l'Agenzia delle Entrate Direzione Centrale), ai fini dell'annullamento delle irrogazioni sanzionatorie in argomento. Secondo quanto comunicato informalmente dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Lucca, l'istanza risulterebbe essere stata avocata dalla Direzione Regionale Toscana, senza che quest'ultima si sia ancora pronunciata in materia.

PARTECIPAZIONI

La tabella seguente illustra le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2013 in società commerciali e assimilate:

<i>Partecipazioni</i>	<i>Valori contabili</i>
Credito Bergamasco SpA	€ 156.363.203
Cassa Depositi e Prestiti SpA	€ 87.449.100
Banca del Monte di Lucca SpA	€ 35.869.952
Intesa Sanpaolo SpA	€ 21.190.163
Banca Carige SpA	€ 10.648.384
Lucca Solare SpA	€ 9.800.000
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	€ 7.529.264
STMicroelectronics N.V.	€ 7.042.322
ENI SpA	€ 7.006.914
Enel SpA	€ 6.984.983
Atlantia SpA	€ 6.981.719
TERNA SpA	€ 6.915.473
IVS Group S.A.	€ 6.500.120
A2A SpA	€ 5.388.535
Banco Popolare Soc.Coop.	€ 4.996.651
Telecom Italia SpA (azioni di risparmio)	€ 3.979.190
Mediobanca SpA	€ 3.967.654
Snam SpA	€ 3.301.536
SINLOC SpA	€ 2.754.000
United Ventures One SpA	€ 502.500
F2i Sgr SpA	€ 363.515
Lucense S.cons.pa	€ 117.246
NCP I S.C.A. SICAR	€ 100.000
Gradiente Sgr SpA	€ 94.505

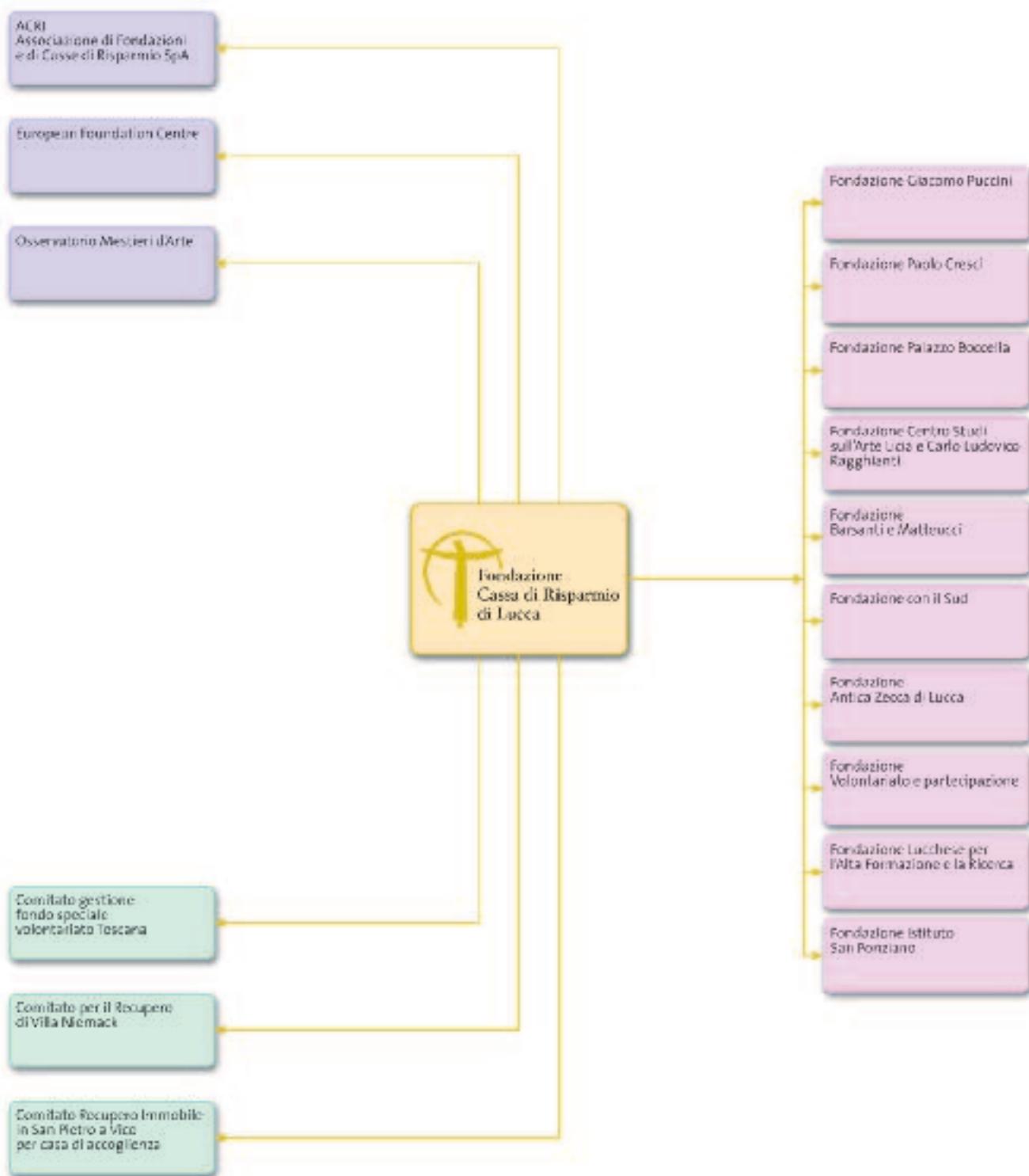
Si elencano inoltre di seguito le partecipazioni detenute dalla Fondazione al 31 dicembre 2013 in fondazioni e comitati:

- ◆ Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti;
- ◆ Fondazione Palazzo Boccella;
- ◆ Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana;
- ◆ Fondazione Barsanti e Matteucci;
- ◆ Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca;
- ◆ Fondazione con il Sud;
- ◆ Fondazione Antica Zecca di Lucca;
- ◆ Fondazione Volontariato e partecipazione, per la ricerca, il pensiero e l'innovazione sociale;
- ◆ Fondazione Giacomo Puccini;
- ◆ Fondazione Istituto San Ponziano;
- ◆ Comitato per il recupero di Villa Niemack
- ◆ Comitato recupero immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza
- ◆ Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana.

La Fondazione, oltre che all'Associazione delle Casse di Risparmio Italiane e delle Fondazioni di Origine Bancaria (ACRI) ed alla Consulta Regionale delle Fondazioni di origine bancaria della Toscana, dal 2006 ha aderito, in qualità di *Funding Member*, all'*European Foundation Centre* (EFC), l'associazione, con sede a Bruxelles, che a livello europeo rappresenta l'insieme delle fondazioni.

La Fondazione, infine, nel corso del 2012 ha aderito ad Oma – Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte. L'Associazione, nata nel 2001 come insieme articolato di progetti sviluppati dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze con l'obiettivo di promuovere il settore dei mestieri d'arte, è divenuta nel 2010 associazione senza scopo di lucro delle Fondazioni della Toscana, con sede e personale specializzato a Firenze presso l'Ente Cassa di Risparmio.





Quadro delle partecipazioni in Fondazioni, Associazioni e Comitati

Di seguito si dà conto delle principali informazioni riguardanti le partecipazioni facenti parte delle immobilizzazioni finanziarie detenute in Società o soggetti assimilati.

PARTECIPAZIONI

Credito Bergamasco SpA

La Fondazione detiene una partecipazione nel Credito Bergamasco SpA, costituita da n. 7.136.711 azioni ordinarie, pari all'11,56% del capitale sociale, per un valore contabile complessivo di €156.363.203, ricevute quale corrispettivo parziale per l'esercizio dell'opzione di vendita sulle azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA. Al riguardo si rammenta che la Fondazione deteneva una partecipazione in tale Banca accompagnata da un'opzione di vendita, che attribuiva alla Fondazione stessa il diritto di vendere a Banco Popolare soc.coop. le azioni detenute ad un prezzo predeterminato, ricevendo in pagamento strumenti finanziari azionari emessi da società appartenenti al Gruppo Banco Popolare, regolarmente quotati e negoziati in un mercato borsistico regolamentato italiano. Ad esito di una complessa trattativa, nel giugno 2010 fu sottoscritto un accordo tra Fondazione e Banco Popolare soc.coop. per l'esecuzione dell'opzione di vendita, prevedendo che il prezzo – determinato secondo le regole previste dall'opzione di vendita in €312.726.406 – fosse corrisposto alla Fondazione per il 50% in contanti e per il 50% in azioni Credito Bergamasco SpA. In esecuzione di quanto previsto, in data 5 luglio 2010 la Fondazione trasferì al Banco Popolare soc.coop. la proprietà di n. 144.000.305 azioni ordinarie Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA, ricevendo quale corrispettivo un versamento in contanti di €156.363.203 ed il trasferimento di una prima *tranche* di azioni ordinarie Credito Bergamasco SpA (n. 6.166.512 corrispondenti al 9,99% del capitale sociale). La seconda *tranche* delle medesime azioni (n. 970.199 corrispondenti all'1,57% del capitale sociale) fu trasferita alla Fondazione in data 21 settembre 2010, dopo l'ottenimento dell'autorizzazione da parte di Banca d'Italia all'acquisizione di una partecipazione eccedente il 10% di azioni con diritto di voto.

Quale parte integrante degli accordi, la Fondazione concesse al Banco Popolare soc.coop. due opzioni *call* di acquisto, esercitabili entro il 31 gennaio 2012, su tutte e solo su tutte le azioni Credito Bergamasco SpA presenti nel portafoglio della Fondazione, ad un prezzo pari al valore di assegnazione alla Fondazione stessa. Sino alla scadenza del termine delle opzioni di acquisto, la Fondazione non avrebbe potuto compiere atti di trasferimento delle azioni. In data 31 gennaio 2012 è stato sottoscritto con Banco Popolare soc.coop. un accordo per la proroga dal 31 gennaio 2012 al 30 giugno 2013 del termine ultimo per l'esercizio delle opzioni *call* sulle azioni Credito Bergamasco SpA. Ferme le restanti condizioni, Banco Popolare soc.coop. avrebbe potuto esercitare tali opzioni in una o più volte, nonché su tutte o anche solo su una parte delle azioni detenute dalla Fondazione.

Contestualmente alla proroga della scadenza delle opzioni, su richiesta della Fondazione, Banco Popolare soc.coop. ha concesso alla Fondazione medesima una linea di credito – irrevocabile se non previo esercizio delle opzioni *call* – per cassa *revolving* dell'importo complessivo in linea capitale di €80/milioni, con durata fino al 30 giugno 2013, utilizzabile a discrezione della Fondazione, parzialmente o totalmente, al tasso Euribor più 0,50 punti base. La Fondazione, a garanzia dell'esatto adempimento delle obbligazioni assunte in dipendenza del finanziamento ottenuto, ha costituito in pegno a favore del Banco Popolare soc.coop. le azioni Credito Bergamasco detenute, riservandosi peraltro il diritto di voto.

Nell'approssimarsi del termine di scadenza del 30 giugno 2013 sono intercorsi contatti con il Banco Popolare dai quali è emersa l'indisponibilità, da parte dello stesso, all'esercizio, anche parziale, delle opzioni *call* al prezzo stabilito nell'accordo, sensibilmente superiore alle quotazioni di mercato dell'epoca; opzioni che quindi sono giunte a scadenza il 30 giugno 2013. Dal 1° luglio 2013 le azioni Credito Bergamasco sono tornate quindi nella piena e totale disponibi-



PARTECIPAZIONI

lità della Fondazione, cessando l'efficacia degli impegni di *lock up* assunti dalla Fondazione stessa e rilevanti quali pattuizioni parasociali ai sensi dell'art.122 del TUF (Testo Unico della Finanza).

In data 26 novembre 2013 i Consigli di Amministrazione di Banco Popolare soc.coop. e di Credito Bergamasco SpA hanno approvato l'avvio del percorso di fusione per incorporazione di quest'ultimo in Banco Popolare, convocando allo scopo le Assemblee straordinarie delle due Società, rispettivamente, in data 26 aprile 2014 (seconda convocazione) e 25 aprile 2014. I termini principali dell'operazione così come originariamente annunciati, possono essere così riassunti:

- ◆ rapporto di cambio: n. 11,5 azioni Banco Popolare ogni azione Credito Bergamasco posseduta;
- ◆ aumento di capitale a servizio della fusione: €300.582.215 mediante emissione di n. 157.455.068 nuove azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale, da attribuire agli azionisti Credito Bergamasco;
- ◆ dividendo riconosciuto agli azionisti Credito Bergamasco ante fusione: €0,55 ad azione;
- ◆ diritto di recesso: esercitabile, ai sensi degli artt.2437 e seguenti del Codice Civile, dai Soci che non avranno concorso alla deliberazione assembleare di fusione, atteso che detta delibera comporta la trasformazione della Società da società di capitali in società cooperativa;
- ◆ valore di liquidazione delle azioni oggetto di recesso: €12,238 ad azione, valore determinato sulla base delle previsioni dell'art. 2437-ter, comma 3, Codice Civile;
- ◆ data di emissione delle nuove azioni Banco Popolare: entro il 30 giugno 2014.

Tenuto conto della rilevanza e della complessità dell'operazione, dell'impatto che la stessa può avere soprattutto in termini di redditività, immediata e prospettica, del patrimonio della Fondazione, è stato deciso di avvalersi della consulenza di un *advisor* specializzato, conferendo uno specifico incarico a Banca IMI quale *financial advisor* esclusivo per la Fondazione relativamente all'operazione in argomento.

I termini dell'operazione hanno subito variazioni a seguito di un aumento di capitale del Banco Popolare annunciato e realizzato nel 2014, comunque prima della fusione.

Di questi ultimi aspetti si dirà più in dettaglio nel paragrafo «Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio».

Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP)

La Fondazione, al 31 dicembre 2012, deteneva n. 5.100.000 azioni CDP per un controvalore di circa €51,8/milioni, pari al 4,86% delle azioni privilegiate ed all'1,46% del capitale sociale.

L'Assemblea straordinaria di CDP tenutasi in data 12 dicembre 2012 approvò modifiche statutarie per differire il termine per la conversione automatica delle azioni privilegiate dal 1° gennaio al 1° aprile 2013 e portare dal 15 febbraio al 15 marzo 2013 il periodo per la comunicazione dell'eventuale recesso.

L'Assemblea straordinaria di CDP tenutasi il 19 dicembre 2012 approvò le modifiche statutarie necessarie al recepimento nello Statuto dell'emendamento al D.L. n. 179 del 18 ottobre 2012 (cosiddetto «Decreto Sviluppo»), stabilendo che le azioni privilegiate fossero automaticamente convertite in azioni ordinarie a far data dal 1° aprile 2013 e che il rapporto di conversione fosse determinato dal Consiglio di amministrazione di CDP entro il 31 gennaio 2013 secondo le seguenti modalità:

- a determinazione del valore di CDP alla data di trasformazione in società per azioni e al 31 dicembre 2012, sulla base di perizie giurate di stima;
- b determinazione del rapporto tra il valore nominale delle azioni privilegiate e il valore di CDP alla data di trasformazione in società per azioni determinato ai sensi della lettera a);



c determinazione del valore riconosciuto alle azioni privilegiate ai fini della conversione, quale quota, corrispondente alla percentuale di cui alla lettera b), del valore di CDP al 31 dicembre 2012 determinato ai sensi della lettera a). La conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie di CDP – operazione alla quale la Fondazione ha partecipato, unitamente alla quasi totalità delle altre Fondazioni azioniste – è avvenuta nel primo trimestre del 2013.

Con lettera del 5 febbraio 2013, il Presidente di CDP ha comunicato che il Consiglio di Amministrazione della Cassa aveva stabilito il rapporto di conversione delle azioni privilegiate in ordinarie, sulla base delle perizie di stima del valore di CDP rilasciate da Deloitte Financial Advisory S.r.l., come previsto dallo Statuto. Di seguito i termini per la conversione:

- ◆ valore della Cassa alla data di trasformazione in società per azioni: €6.050/milioni;
- ◆ valore della Cassa al 31 dicembre 2012: €19.030/milioni;
- ◆ rapporto di conversione: 49 azioni ordinarie ogni 100 azioni privilegiate;
- ◆ valore di liquidazione delle azioni privilegiate per le quali è esercitato il recesso ai sensi dell'art.9, comma 3, dello Statuto: €6,299.

Sulla base dei dati forniti dalla Cassa e secondo le previsioni dell'art. 36, commi da 3-*quater* a 3-*octies*, del D.L. 179/2012, convertito, con modificazioni, nella Legge 221/2012:

- ◆ l'importo forfetario da riconoscere al Ministero dell'Economia e delle Finanze in sede di conversione per i dividendi eccedenti è stato determinato in €2,16605489964581 per azione privilegiata;
- ◆ il valore di un'azione ordinaria al 31 dicembre 2012 era pari ad €64,1929499072356.

La procedura di conversione prevedeva che le azioni privilegiate per le quali non fosse esercitato il recesso dal 15 febbraio al 15 marzo 2013 fossero automaticamente convertite in azioni ordinarie dal 1° aprile 2013.

Gli Organi della Fondazione hanno espresso l'orientamento di procedere alla conversione delle azioni privilegiate.

La Fondazione era titolare di n. 5.100.000 azioni privilegiate, che sono state convertite in n. 2.499.000 azioni ordinarie sulla base del rapporto di conversione stabilito dalla Società. La conversione ha comportato, secondo quanto previsto dall'art. 7, comma 10.3, dello Statuto della Cassa, la corresponsione al Ministero, a titolo di compensazione, della somma forfetariamente definita pari al 50% dei maggiori dividendi incassati (per la Fondazione €11.046.880).

In data 18 marzo 2013 la Fondazione ha inoltre comunicato al Ministero la volontà di acquistare n. 416.865 azioni ordinarie con un esborso complessivo di €26.759.794, divenendo titolare di complessive n. 2.915.865 azioni ordinarie, al costo unitario complessivo di circa €30 a fronte di un valore unitario della Cassa, al 31 dicembre 2012, di €64,19.

Sia l'importo versato al Ministero a titolo di compensazione dei maggiori dividendi corrisposti da CDP, sia il controvalore delle azioni acquistate dallo stesso Ministero, sono stati versati dalla Fondazione in unica soluzione, avendo ritenuto opportuno non usufruire della possibilità di versamento rateizzato.

Per quanto riguarda i profili contabili dell'operazione, tutti gli oneri inerenti alla conversione sono stati imputati a patrimonio, in conformità ai principi contabili nazionali, avendo presente che il valore delle azioni ordinarie è superiore a quello contabile.

Per quanto concerne gli extra-dividendi, la Fondazione non aveva effettuato alcun specifico accantonamento prudenziale, in relazione alla capienza del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, che avrebbe potuto fronteggiare l'eventuale esborso connesso alla restituzione in caso di recesso; poiché tale eventualità non può più verificarsi, il Fondo di stabilizzazione risulta totalmente disponibile per far fronte alle esigenze gestionali della Fondazione.

Si rammenta inoltre che nel febbraio 2012 la Fondazione acquistò dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena n. 1,5/milioni di azioni privilegiate CDP al prezzo unitario di €10. Il contratto di compravendita prevedeva l'impegno del

venditore a riconoscere all'acquirente l'extra dividendo riferito agli esercizi dal 2004 al 2008, se richiesto, o comunque considerato, da CDP all'atto della conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie. La restituzione al Ministero dell'Economia e delle Finanze, a titolo di compensazione, dell'importo forfettariamente definito sulla base dei dividendi percepiti in eccesso dalla data di trasformazione in SpA ha riguardato anche il pacchetto azionario di CDP che la Fondazione ha acquistato nel febbraio 2012 dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena, anche se in effetti per tali azioni la Fondazione ha percepito solo il dividendo liquidato nel maggio 2012, peraltro restituito al 50% alla Fondazione venditrice a titolo di integrazione del prezzo di acquisto. A tale proposito è stato raggiunto con Fondazione Monte dei Paschi di Siena un «componimento amichevole» della questione, in base al quale quest'ultima si è impegnata, a titolo transattivo e onnicomprensivo, a riconoscere alla Fondazione un importo forfettario pari ad €2.311.156 (pari a circa il 70% di quanto versato dalla Fondazione al Ministero con riferimento alle azioni acquistate a febbraio 2012) da pagarsi in n. 5 rate annuali dell'importo unitario di €462.231, senza interessi di sorta, a decorrere dal 1° aprile 2013.

Gli azionisti di minoranza di CDP – nella riunione tenutasi in forma totalitaria in data 17 aprile 2013 – hanno provveduto a nominare il Comitato di Supporto degli Azionisti di minoranza, nel cui ambito è stato confermato il Direttore della Fondazione.

Banca del Monte di Lucca SpA.

Nell'ottobre 2012 la Fondazione, unitamente a Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca, sottoscrisse un Accordo Quadro che disciplinava:

- ◆ i termini e le condizioni per la vendita di azioni ordinarie rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA da Fondazione Banca del Monte di Lucca a Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca;
- ◆ i termini e le condizioni di un aumento di capitale di Banca del Monte di Lucca SpA per un controvalore complessivo di €50/milioni, da sottoscrivere *pro-quota* dalle Parti e da liberare con conferimenti in denaro;
- ◆ accordi inerenti gli assetti proprietari e la *governance* di Banca del Monte di Lucca SpA a seguito dell'ingresso della Fondazione nella compagine sociale;
- ◆ i conseguenti obiettivi di sviluppo di Banca del Monte di Lucca SpA condivisi e perseguiti dalle Parti.

Il perfezionamento dell'Accordo Quadro era sospensivamente condizionato all'avverarsi delle condizioni rappresentate: dall'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione di Banca del Monte di Lucca SpA, del piano strategico attuativo dei Lineamenti di Piano Strategico condivisi dalle Parti e dall'ottenimento delle necessarie autorizzazioni delle Autorità di Vigilanza competenti.

L'Accordo consegue alle valutazioni, effettuate dalla Fondazione anche su sollecitazioni provenienti dalla società civile lucchese, circa l'opportunità di acquisire una partecipazione in Banca del Monte di Lucca SpA, consolidata realtà bancaria espressa dal territorio di riferimento della Fondazione, che ha dunque condiviso con gli altri soci della Banca – Banca CARIGE SpA e Fondazione Banca del Monte di Lucca – l'interesse a favorire lo sviluppo dell'economia locale nella Regione Toscana (con particolare riferimento al sostegno alle piccole e medie imprese, agli artigiani, ai commercianti, agli agricoltori, alle famiglie e agli enti pubblici), e ha concordato con gli stessi le linee fondamentali del futuro piano strategico della Banca stessa, intese a rafforzare la posizione e a migliorare l'offerta del credito e dei servizi bancari.

L'acquisizione, da parte della Fondazione, della partecipazione in argomento è avvenuta in data 27 febbraio 2013, previo superamento delle condizioni cui l'Accordo Quadro era sospensivamente subordinato, attraverso l'acquisto di n. 17.246.635 azioni ordinarie aventi valore nominale di €0,52 ciascuna e rappresentanti il 20% del capitale sociale di Banca del Monte di Lucca SpA, cedute dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca. Il prezzo di trasferimento è stato

convenuto in €1,50 per ogni azione e, quindi, nell'importo complessivo di €25.869.952,50.

Successivamente all'acquisizione, la Fondazione ha partecipato *pro-quota* ad un aumento di capitale inscindibile, che è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Banca su delega dell'Assemblea, per l'importo di complessivi €50/milioni, di cui nominali €26/milioni, a fronte dell'emissione di n. 50/milioni di nuove azioni del valore nominale di €0,52, offerte in opzione ai Soci al prezzo di €1 ciascuna, di cui €0,48 a titolo di sovrapprezzo.

Il bilancio 2013 della Banca, che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti in data 23 aprile 2014, presenta una perdita di €34,3/milioni, che il Consiglio di Amministrazione della Banca stessa propone di coprire attingendo alle voci «riserve» e «sovrapprezzo di emissione». Ove la proposta fosse accettata dall'Assemblea, il patrimonio netto della Banca scenderebbe da €130,4/milioni ad €96,1/milioni. Peraltro, a fine marzo 2014, il Gruppo Carige ha presentato un Piano Industriale 2014 – 2018 dal quale è previsto il ritorno immediato alla redditività da parte della Capogruppo (€122/milioni nel 2016; €219/milioni nel 2018); in questo contesto è molto probabile che anche Banca del Monte di Lucca possa riprendere subito un percorso di crescita e di redditività. Non si ritiene ad oggi verificata l'esistenza di perdite di carattere durevole, che potranno essere meglio qualificate a fine 2014, alla luce di quelli che saranno i risultati della Banca nell'esercizio e dei piani strategici futuri.

Lucense S.cons.p.a.

L'Assemblea dei Soci della Società, nel mese di maggio 2012, ha deliberato un aumento di capitale per controvalore massimo di €258.250, con assegnazione di una nuova azione da €51,65 ogni n. 2 azioni possedute, al fine di supportare finanziariamente il processo di sviluppo che la Società ha messo a punto, riguardante in particolare il Centro Qualità Carta ed i vari progetti collegati all'innovazione, alla banda larga, alla sostenibilità ambientale, all'ICT.

In precedenza il capitale sociale della Società era pari ad €516.500, suddiviso in n. 10.000 azioni del valore nominale unitario di €51,65.

La Fondazione, che già deteneva n. 1.010 azioni, pari al 10,10% del capitale sociale, ha esercitato il diritto di opzione spettante ed anche tutti i diritti inopinati, con conseguente sottoscrizione di n. 1.260 azioni per complessivi €65.079, talché l'interessenza della Fondazione è salita dal 10,10% al 15,13%. All'atto della sottoscrizione era stato versato il 25% del valore nominale delle azioni sottoscritte, pari ad €16.270; il restante 75% è stato versato in due rate di pari importo nel primo semestre 2013 per complessivi €48.809. Corrispondentemente al versamento effettuato, è stato incrementato il fondo appositamente costituito in contropartita nel passivo, in quanto lo statuto della Società prevede la non distribuzione di utili ed il reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca.

Lucca Solare SpA

Nel corso del 2011 fu valutata l'opportunità di un investimento in impianti fotovoltaici da installare sui tetti di capannoni industriali. L'analisi condusse nel dicembre 2011 alla costituzione di una Società denominata Lucca Solare SpA, con capitale sociale di €2/milioni, partecipata al 51% da Il Leccio SpA ed al 49% dalla Fondazione.

La Società nel corso del 2012 ha effettuato, pur in presenza di condizioni di mercato molto difficili per il venir meno di parte degli incentivi pubblici sul fotovoltaico, importanti investimenti costruendo impianti, complessivamente, per circa 20 MW distribuiti su tutto il territorio nazionale. Per supportare tale attività il capitale sociale è stato aumentato nel corso del 2012 da €2/milioni ad €20/milioni.

In data 31 dicembre 2012, la Società, al fine di assicurare il regolare andamento della gestione aziendale in attesa della stipula con Unicredit del contratto di *project financing* già deliberato, ha emesso un Prestito Obbligazionario pari ad

PARTECIPAZIONI



PARTECIPAZIONI

€10/milioni, sottoscrivibile entro il 31 marzo 2013, al tasso fisso del 6% e cedola annuale, durata 10 anni, con rimborso del capitale in 5 rate costanti dal sesto al decimo anno. Tale prestito obbligazionario è stato interamente sottoscritto dalla Fondazione.

Nel corso del 2013 è proseguita l'azione di efficientamento della gestione della Società, mettendo a regime il *project* e la struttura di monitoraggio. Allo scopo è stato stipulato a fine 2013 un contratto di consulenza con Green Utility SpA, primaria società del settore, operativa a livello nazionale. L'azione di efficientamento della struttura della Società sarà completata nel corso del 2014.

Il bilancio dell'esercizio 2013 della Società presenta una perdita di circa €1,5/milioni, che va a sommarsi a quella dell'anno precedente, dovuta al processo di messa a regime degli impianti, più lento del previsto, ed al carico degli oneri finanziari. Ad oggi non ci sono elementi per stabilire se le perdite di questi due esercizi abbiano carattere durevole e si fa riserva di verificare la sussistenza di tale natura, alla luce dei risultati dell'esercizio e dopo aver valutato il nuovo *business plan*, in corso di definizione da parte della Società con l'ausilio di Green Utility SpA, ed in particolare il contenuto dello stesso per verificare l'equilibrio futuro tra produzione degli impianti, costi di gestione e finanziari ed ammortamento degli investimenti inizialmente effettuati.

Banca Carige SpA

La partecipazione in Banca Carige SpA si è costituita principalmente a seguito dell'anticipata conversione in azioni del prestito obbligazionario convertibile 4,75% in scadenza nel 2015 ed è stata mantenuta viste le buone aspettative in termini di redditività da dividendi. L'investimento totale, comprensivo anche di n. 1.000.000 di azioni acquistate in Borsa prima della conversione, è di n. 8.638.384 azioni per un controvalore complessivo di €9.296.279. L'investimento a fine 2013 è stato svalutato di €964.242, con conseguente attestazione in bilancio della partecipazione al valore di patrimonio netto tangibile della Banca.

Altre partecipazioni in Società quotate

Si tratta di investimenti, molto diversificati, in Società quotate in Italia ed a largo flottante, corrispondenti, a fine 2013, ad un controvalore complessivo di circa €91,8/milioni. L'operatività in questione, iniziata nel 2008 con l'acquisto di azioni Intesa San Paolo e Banca Monte dei Paschi di Siena, si è sviluppata nel 2010 e, soprattutto, nei primi mesi del 2011. La selezione delle Società, al momento dell'acquisto, è stata effettuata facendo particolare attenzione alla redditività prevista dai dividendi ed al livello di negoziabilità delle opzioni *call* collegate alle azioni stesse. Gli importi più significativi sono concentrati, oltre che su Intesa San Paolo e Banca Monte dei Paschi di Siena, su STMicroelectronics, ENI, ENEL, Atlantia, Terna, IVS Group, A2A.

Di seguito si illustrano le attività svolte dalle Fondazioni e dai Comitati cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca partecipa.



Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti di Lucca (Fondazione Ragghianti): adesione in data 5 ottobre 1984 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato €51.646) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione ha lo scopo di promuovere gli studi sull'arte sviluppando l'esperienza di Licia e Carlo Ludovico Ragghianti, curando la conservazione, l'aggiornamento e l'incremento della biblioteca, della fototeca e dell'archivio a suo tempo donati dai coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca ed assicurandone la fruibilità, promuovendo iniziative di ricerca e studio e l'allestimento di mostre, curando pubblicazioni e creando una raccolta di opere d'arte moderna e contemporanea quale strumento di conoscenza ed educazione pubblica. Nel corso del 2012 sono state approvate alcune modifiche statutarie che hanno permesso di evitare il permanere della Fondazione nello *status* di organismo di diritto pubbli-

co nonché modifiche attinenti ai processi organizzativi. In particolare, si è reso necessario ridurre il numero dei rappresentanti di nomina pubblica, mentre è aumentata la presenza dei rappresentanti espressione della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca da tre a quattro, compreso il Presidente. Le modifiche sono state accolte dalla Regione Toscana e si è quindi proceduto al completo rinnovo degli organi. In particolare, il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Ragghianti è il Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca o suo designato; il Consiglio di Amministrazione è composto, oltre dal Presidente, da 8 membri, di cui 3 designati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, 2 dalla Provincia di Lucca, 2 dal Comune di Lucca ed 1 dai discendenti in linea retta dei coniugi Ragghianti.

Fondazione Palazzo Boccella: adesione in data 22 febbraio 2002 con quota pari al 15% del fondo di dotazione (deliberato € 309.874, erogato in tre *tranche* di uguale importo negli anni 2002, 2003 e 2004) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione Palazzo Boccella è nata per volontà del Comune di Capannori che nel 1998 ha acquistato il Palazzo storico di San Gennaro e nel 2002 lo ha conferito alla Fondazione con il preciso scopo di ristrutturarlo e di riportarlo a nuova vita con attività legate al tema della promozione dei prodotti agroalimentari del territorio con particolare focalizzazione sul settore enogastronomico. I fondatori istituzionali – Comune di Capannori, Provincia di Lucca, CCIAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – sin dalle origini si sono impegnati a finanziare le opere di restauro del Palazzo e a sviluppare le attività di cui oggi è sede. La creazione di una scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE) aderisce perfettamente allo spirito e alla missione con cui la Fondazione stessa è nata e si è sviluppata nel tempo.

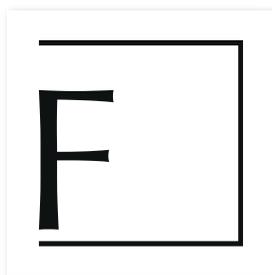
Fondazione Paolo Cresci per la storia dell'Emigrazione Italiana: adesione in data 14 marzo 2002 con quota pari al 25% del fondo di dotazione (deliberato ed erogato €41.317), impegno a contribuzione annua di €51.646 per tre anni (2003-2004-2005) ed eventuali successive contribuzioni periodiche non predefinite. La Fondazione – costituita per volontà della Provincia di Lucca, per valorizzare l'Archivio di Paolo Cresci, il ricercatore fiorentino che in tanti anni di lavoro aveva riunito un'importante raccolta di documenti relativi all'emigrazione italiana – ha lo scopo di arricchire l'Archivio, valorizzarlo e farlo conoscere in Italia e all'estero. Il Consiglio di Indirizzo è presieduto dal Presidente della Provincia di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: CCIAA di Lucca, Comunità Montana della Garfagnana e della Media Valle del Serchio, Associazione Lucchesi nel Mondo, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Università di Pisa.

Fondazione Barsanti e Matteucci: adesione in data 4 giugno 2003; impegno a contribuire, in qualità di fondatore, con una quota minima obbligatoria di €6.000 per la costituzione del Fondo Patrimoniale ed un contributo minimo annuale obbligatorio per il primo anno di €3.000 (auspicabile in incremento a seconda della possibilità dei fondatori), da ripetersi possibilmente per i tre anni successivi. La Fondazione ha lo scopo di promuovere e diffondere l'opera di ricerca scientifica e sperimentale eseguita dai due illustri scienziati lucchesi, Eugenio Barsanti e Felice Matteucci, anche attraverso il reperimento, la conservazione e la valorizzazione degli studi, degli scritti e delle opere dei due scienziati, nonché la promozione, attraverso l'attribuzione di borse di studio o il conferimento di premi, di ricerche nel campo della tecnologia, con particolare rilievo al settore dei veicoli a motore. Il 28 settembre 2013 è stata inaugurata la nuova sede della Fondazione, nella Loggia di Palazzo Guinigi appositamente ristrutturata, che ospita anche una mostra permanente dedicata alle opere ed alla vita dei due scienziati lucchesi. Il Consiglio di Gestione della Fondazione e

PARTECIPAZIONI



PARTECIPAZIONI



presieduto da un rappresentante designato dal Rotary Club di Lucca ed è composto da rappresentanti designati da: Associazione Industriali di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, INA Assitalia – Sezione di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca.

Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR): adesione in data 16/7/2003 con quota di €30.000 per il fondo di dotazione e contribuzione annua di €30.000 per gli anni dal 2004 al 2008 ed €40.000 dal 2009 al 2013.

Nel dicembre 2001 venti enti lucchesi pubblici e privati – con due ulteriori adesioni successive – sottoscrivevano il Protocollo di Intesa per la realizzazione del Progetto di una Libera Università non statale nella città di Lucca, con l'obiettivo di dare vita ad un centro universitario di respiro internazionale. Nel corso del 2002 iniziava il lavoro propedeutico per la costituzione della fondazione che avrebbe dovuto gestire il progetto. Emergeva nel frattempo l'opportunità di caratterizzare differenzialmente l'iniziativa lucchese stanti le altrui prerogative, gli orientamenti ministeriali, l'entità dell'impegno organizzativo e finanziario, l'incertezza del risultato. In data 21 gennaio 2003, l'Assemblea dei sottoscrittori del Protocollo di Intesa approvava il nuovo percorso, orientato alla costituzione di un Istituto di Alti Studi post-universitari, volto alla formazione ed alla ricerca, concentrato sulla vasta area giuridico-sociale in ottica tecnologica ed in proiezione europea, con la *partnership* della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dell'Università LUISS Guido Carli di Roma (alle quali si sarebbero successivamente unite, con modalità diverse, il Politecnico di Milano e l'Università di Pisa). Restavano fermi – anzi esaltati – gli obiettivi di prestigio e di respiro internazionale. La prima fase del progetto si sarebbe conclusa con la costituzione dell'Organismo lucchese (fondazione di partecipazione) – in analogia a quanto già fatto dall'Organismo interuniversitario (costituitosi in consorzio di tipo associativo con la denominazione «Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati») e con l'avvio della procedura di costituzione dell'Istituto di Alti Studi. In data 16 luglio 2003 fu costituita con rogito notarile FLAFR, che ha sede presso il Complesso immobiliare di San Micheletto in Lucca, ente privato senza scopo di lucro – la cui attività è ispirata ed improntata ai principi di libertà e dignità dell'individuo, di solidarietà sociale e tra le generazioni – e che opera esclusivamente per il dispiegamento e la crescita delle energie culturali, sociali ed economiche della comunità locale, promuovendo e sostenendo iniziative di alta formazione e di ricerca, anche applicata, rivolte allo sviluppo delle capacità tecnico-scientifiche, professionali, manageriali ed imprenditoriali e da realizzare nel territorio provinciale.

Il Consorzio avviò, presso il competente Ministero (MIUR), l'*iter* amministrativo di costituzione, riconoscimento e finanziamento dell'Istituto di Alti Studi fino dal 21/7/2003, in prossimità del limite ultimo previsto per l'inserimento del Progetto lucchese nel piano triennale 2004-2006 per l'Università e gli Studi Superiori (31/7/2003).

In data 16 febbraio 2004 si è proceduto alla stipula dell'atto pubblico di adesione a detta Fondazione da parte dei Fondatori, istituzionali e non, ed alla sottoscrizione del «Patto tra i Fondatori». I Fondatori Istituzionali sono: Comune di Lucca, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, CCAA di Lucca ed Associazione Industriali di Lucca. A questi si aggiungono, in qualità di Fondatori/Partecipanti, altri nove enti lucchesi pubblici e privati.

Degli sviluppi ulteriori del progetto si dirà più avanti nel bilancio di missione.

Fondazione con il Sud

La Fondazione per il Sud fu costituita in data 22 novembre 2006 a seguito di un lungo processo, di cui si dirà più ampiamente nel bilancio di missione. Il Collegio dei Fondatori della Fondazione, nella riunione dell'11 maggio 2011, ha deliberato di modificare la denominazione da «Fondazione per il Sud» in

«Fondazione con il Sud», con conseguente modifica del primo comma dell'art.1 dello Statuto.

Il patrimonio della Fondazione con il Sud ammonta ad €314.801.028, di cui €209.644.364 provenienti dalle Fondazioni di origine bancaria ed €105.156.664 derivanti dalle destinazioni disposte dagli Enti di Volontariato Fondatori, in attuazione del D.M. 11 settembre 2006, delle somme accantonate dalle stesse Fondazioni per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'attività istituzionale della Fondazione è sostenuta dai proventi derivanti dalla gestione del patrimonio del quale è stata dotata e da risorse in conto esercizio messe a disposizione dagli Enti Fondatori sulla base di un impegno pluriennale. Dalla sua costituzione fino al 2012 la Fondazione ha erogato oltre €96/milioni, sostenendo 240 «progetti esemplari» e 167 programmi di volontariato. Attraverso i bandi sono state affrontate tematiche dalla forte valenza simbolica e culturale quali, ad esempio, la riduzione dell'impatto ambientale dei rifiuti, intesi anche come «bene comune» da valorizzare; l'integrazione e l'inserimento lavorativo dei disabili psichici, anche in relazione al tema del «dopo di noi»; l'innovazione nel sociale.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha aderito fin da subito alla costituzione della Fondazione con il Sud, versando la quota di propria spettanza per la formazione del patrimonio iniziale, pari a:

- ◆ €4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato dalla Fondazione in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991 a seguito dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Tale versamento è stato rilevato contabilmente tra le Partecipazioni, in contropartita di apposita voce tra i Fondi per l'attività d'istituto, in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della Fondazione con il Sud, le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;
- ◆ €2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 non assegnati, di competenza dei fondi speciali per il volontariato di cui all'art.15 Legge 266/1991.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca si è contestualmente impegnata a destinare alla Fondazione con il Sud, per il periodo di 5 anni a decorrere dal 2005, il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 e ad assicurare, per i successivi periodi temporali, il proprio sostegno attivo e costruttivo.

Fondazione Antica Zecca di Lucca: costituzione in data 28 dicembre 2006 con versamento di €20.000 al fondo di dotazione. La Fondazione promuove la ricerca e gli studi numismatici e storici relativamente alla città ed al territorio lucchese, organizzando iniziative scientifiche, culturali e di formazione artistico-professionale, favorendo la fruizione e l'integrazione dei patrimoni storici, numismatici e documentari locali o, comunque, riguardanti la storia della città, del territorio e della monetazione lucchese. I Fondatori Istituzionali sono: Comune di Lucca (Fondatore di diritto), Antico Ufficio della Zecca di Lucca, Collegio dei Monetieri, Associazione Industriali di Lucca, CCIAA di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Banca del Monte di Lucca.

PARTECIPAZIONI



Fondazione Volontariato e partecipazione: costituzione in data 17 novembre 2008 con versamento di €60.000 al fondo di dotazione. La Fondazione Volontariato e Partecipazione – partecipata oltre che dalla Fondazione anche dal Centro Nazionale per il Volontariato, dalla Provincia di Lucca, dal Cesvot (Centro Servizi per il Volontariato) e dal CSV.net (Coordinamento dei centri di servizio) – si propone a livello nazionale e internazionale come punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione sociale orientata all'azione solidale sia nelle sue forme organizzate che in quelle spon-



PARTECIPAZIONI



tanee ed informali. Senza fini di lucro, promuove, gestisce e sviluppa a tutti i livelli attività di ricerca, studio, dibattito e sviluppo del pensiero in tutti gli ambiti coerenti con il proprio scopo costitutivo.

Fondazione Giacomo Puccini: ha per scopo la promozione generale di attività di ricerca, di manifestazioni culturali, divulgative e di spettacolo, legate a Giacomo Puccini e alla tradizione musicale lucchese, intervenendo in particolare negli ambiti della ricerca scientifica, della tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale pucciniano, della informazione, formazione ed educazione musicali. Nell'aprile 2012, la Fondazione Giacomo Puccini ha chiuso un contenzioso con l'Agenzia del Demanio ottenendo la proprietà della Villa Puccini di Viareggio e la titolarità dei due terzi dei diritti d'autore ancora attivi sulle opere del Maestro. Nel corso di tale anno è stato portato a compimento l'iter di approvazione del nuovo statuto che comporta la ristrutturazione dell'assetto partecipativo. Il Consiglio di Amministrazione è ora composto da un numero variabile di membri fino ad un massimo di nove, di cui due designati dal Comune di Lucca (Fondatore Promotore), due dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ed uno ciascuno da: CCAA di Lucca, Fondazione Banca del Monte di Lucca, Associazione Lucchesi nel Mondo, Arcidiocesi di Lucca e Provincia di Lucca. La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca – in considerazione della collaborazione avviata con la Fondazione Giacomo Puccini, finalizzata alla riapertura del Museo Casa Natale di Giacomo Puccini, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e gestito dalla Fondazione Giacomo Puccini in virtù di un contratto di comodato – ha confermato la propria adesione in qualità di socio fondatore, con diritto di designare due rappresentanti nell'organo amministrativo, tra cui l'eventuale Vice Presidente, ed il Revisore unico.

Fondazione Istituto di San Ponziano di Lucca: la partecipazione si concretizza nella sola designazione da parte della Fondazione di un componente del Consiglio di Indirizzo di detta fondazione, la quale, nella continuità degli scopi originari dell'Istituto di San Ponziano (da cui deriva per trasformazione), persegue finalità di utilità sociale nei settori: istruzione, educazione e cultura. In particolare ha per scopo: l'istruzione e l'educazione della gioventù; la promozione, la conservazione e la valorizzazione di opere d'arte; la promozione e lo svolgimento di attività culturali. Il Consiglio di Indirizzo è composto da cinque membri, di cui due designati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ed uno ciascuno da: Comune di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e IMT Alti Studi Lucca.

Comitato Villa Niemack: fra gli interventi diretti dell'esercizio 2009 nel settore Realizzazione di lavori di pubblica utilità è ricompreso il restauro dello storico edificio denominato Villa Niemack, situato nel centro storico di Lucca, di proprietà dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete. In data 19 marzo 2009 è stato costituito il Comitato per il recupero di Villa Niemack, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, allo scopo di provvedere alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dello storico edificio, la cui durata sarà limitata al compimento di tutte le operazioni inerenti al recupero, ivi incluso l'ammortamento del mutuo decennale contratto per il finanziamento dei lavori. L'impegno della Fondazione, assunto per il periodo 2009-2019, consiste nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato suddetto, con l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete quale terza datrice di ipoteca. Nei primi mesi del 2014, come si dirà più avanti, è stata richiesta l'estinzione anticipata di tale mutuo, talché si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati gli adempimenti amministrativi.

Comitato Recupero Immobile in San Pietro a Vico per casa di accoglienza: fra gli interventi diretti pluriennali 2012-2013 nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza è ricompresa la realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati. A tale scopo in data 2 novembre 2011 è stato costituito il Comitato in oggetto, composto da un rappresentante della Fondazione e da un rappresentante della Parrocchia di San Pietro a Vico (Lucca), quest'ultima in quanto proprietaria dell'immobile oggetto dell'intervento di ristrutturazione ed adeguamento funzionale. L'intervento in argomento è stato ultimato, talché si procederà allo scioglimento del Comitato non appena completati gli adempimenti amministrativi.

Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato – Regione Toscana: la partecipazione si concretizza nella nomina di componenti del Comitato stesso. Il D.M. 8/10/1997, attuativo dell'art. 15 della Legge quadro sul Volontariato (L. 266/1991), assegna ad ACRI il compito, tra l'altro, di effettuare i calcoli per l'attribuzione alle Fondazioni di origine bancaria dei poteri di nomina dei componenti i Comitati di gestione dei fondi speciali per il Volontariato istituiti presso ogni regione. I calcoli relativi al rinnovo dei componenti in scadenza all'8 marzo 2014 sono stati effettuati sulla base degli accantonamenti di ciascuna Fondazione relativi agli esercizi chiusi nel 2011 e nel 2012. Alla Fondazione compete la nomina di due componenti.



INVESTIMENTI FINANZIARI

L'ammontare complessivo degli investimenti finanziari a fine 2013 si attesta ad €1.305,5/milioni con un decremento, rispetto a fine 2012, di €31/milioni a fronte del quale si registra la presenza di operazioni di indebitamento per complessivi €84,8/milioni con un decremento, rispetto a fine 2012, di €73,2/milioni. Il ricorso alla leva finanziaria è stato ridotto nel corso del 2013 dagli Organi della Fondazione in conseguenza dell'estinzione della linea di finanziamento di €80/milioni concessa dal Banco Popolare soc.coop. e sostituita solo in minima parte da altre linee di credito.

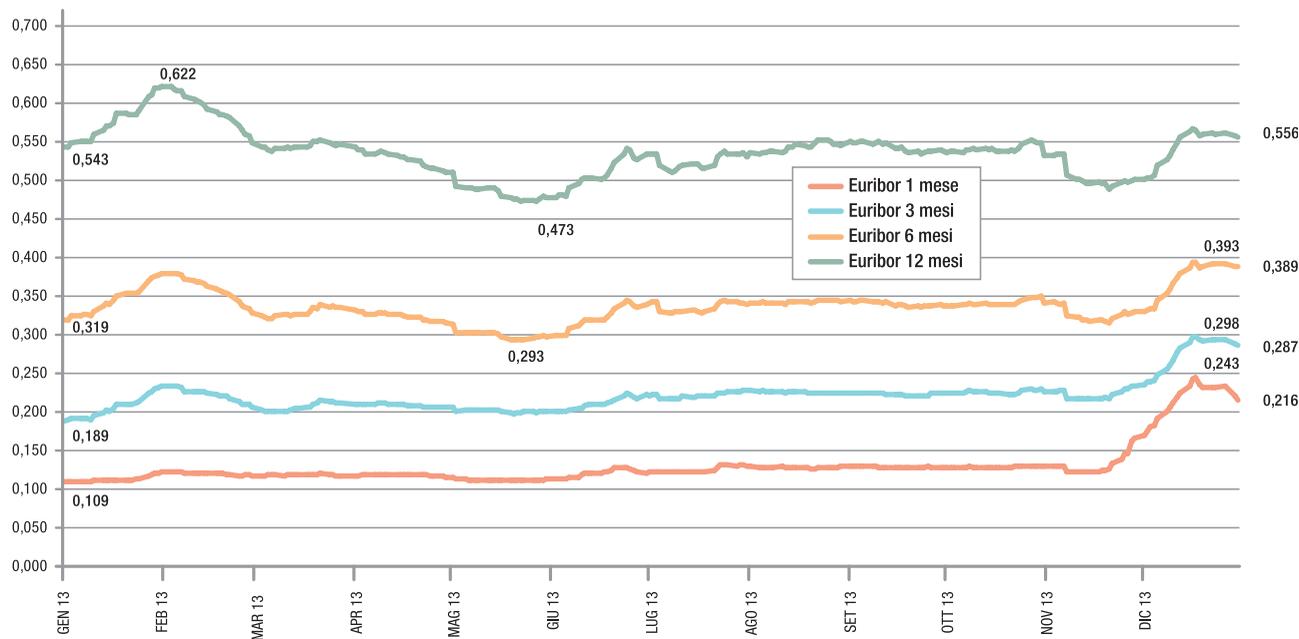
Gli investimenti finanziari netti (cioè al netto dell'indebitamento) ammontano a €1.220,7/milioni.

L'incremento degli investimenti finanziari netti pari ad €11,9/milioni, unitamente a quello degli investimenti in immobili pari ad €12,9/milioni, è imputabile all'incremento: del patrimonio netto (riserva obbligatoria) per €9,8/milioni, dei fondi per attività di istituto per €11,6/milioni, delle erogazioni deliberate non ancora erogate per €2,4/milioni ed alla diminuzione del complesso delle altre voci dell'attivo (crediti, ratei e risconti attivi) per €1/milione.

Prima di entrare nel dettaglio in merito alla politica di gestione che è stata seguita nel corso dell'anno sulle diverse tipologie di risorse finanziarie, è opportuno fornire alcune note di carattere generale relative al contesto macroeconomico.

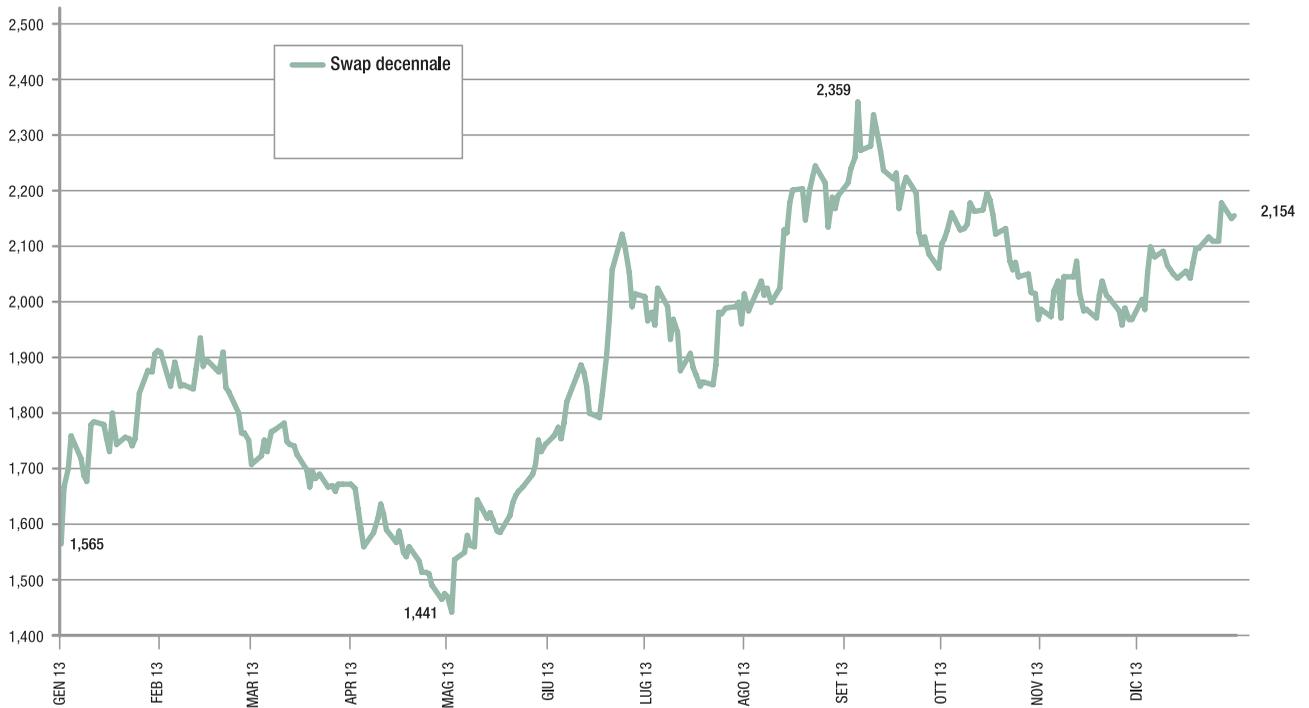
Gli indicatori di mercato (tassi Euribor, curva dei tassi a medio/lungo termine, *spread* sui titoli obbligazionari, inflazione, tassi di cambio e indici dei mercati azionari) ai quali gli investimenti della Fondazione sono più sensibili, nel corso del 2013 sono stati caratterizzati dalla seguente dinamica:

- ◆ incremento (avvenuto soprattutto nella parte finale dell'anno) dei tassi Euribor (il 3/mesi da 0,189% di fine 2012 a 0,287% di fine 2013; il 12/mesi, nel medesimo periodo, da 0,543% a 0,556%);



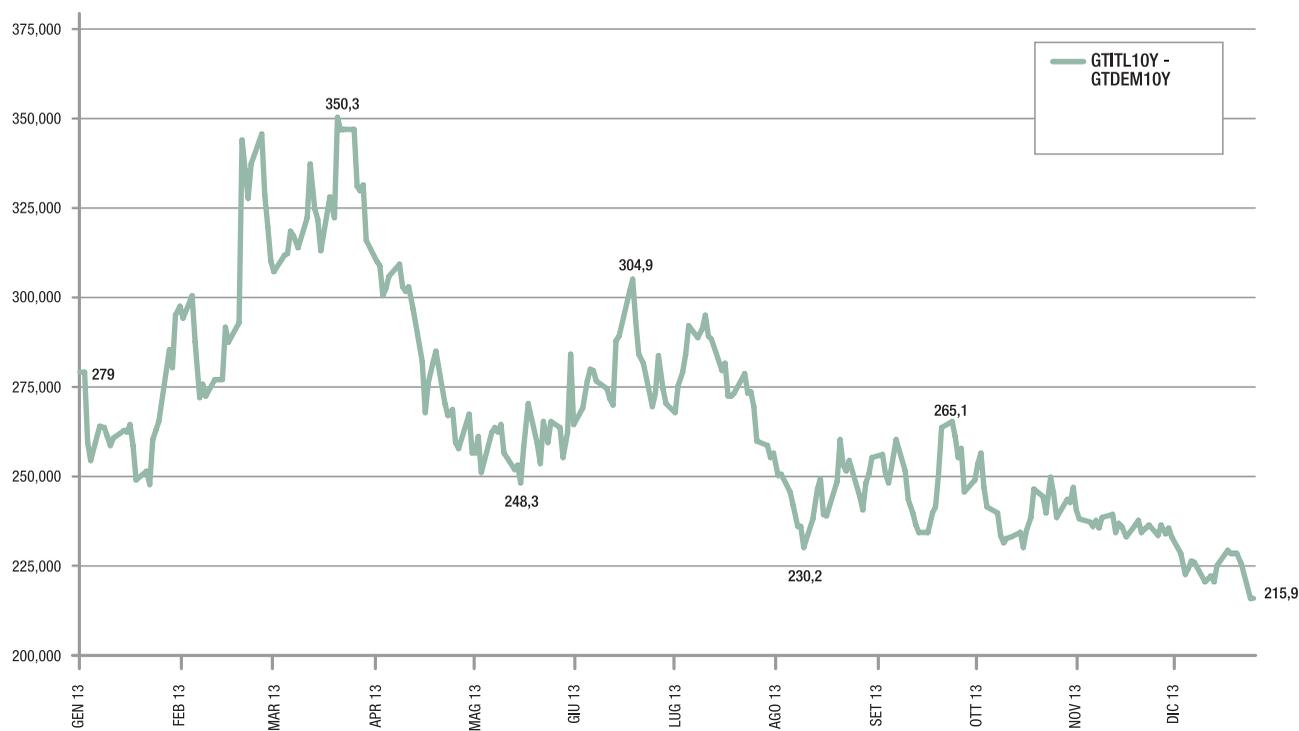
Andamento Euribor 1 mese, 3 mesi, 6 mesi e 12 mesi (Fonte Bloomberg)

- ◆ incremento dei tassi *swap* a medio/lungo termine (ad esempio il decennale in dodici mesi è salito da 1,565% a 2,154%, con minimo di 1,441% a maggio e massimo di 2,359% a settembre);



Tasso swap a 10 anni (Fonte Bloomberg)

- ◆ progressiva diminuzione del differenziale di rendimento fra i titoli di Stato italiani decennali e i corrispondenti titoli tedeschi (*spread*). Infatti il differenziale a inizio anno si attestava a 279 punti base; l'andamento è stato prima crescente (fino a marzo, con un massimo di 350 punti base) per poi decrescere, seppur in modo talvolta contrastato, fino a toccare un minimo di 215 punti base a fine dicembre grazie all'attenuazione delle tensioni sul debito sovrano dell'area Euro favorita dal rafforzarsi delle prospettive di ripresa economica e dalle decisioni di politica monetaria della BCE. Il primo grafico si riferisce all'andamento del rendimento a 10 anni del BTP e del *bund*; il secondo alla variazione dello *spread* tra i due titoli;



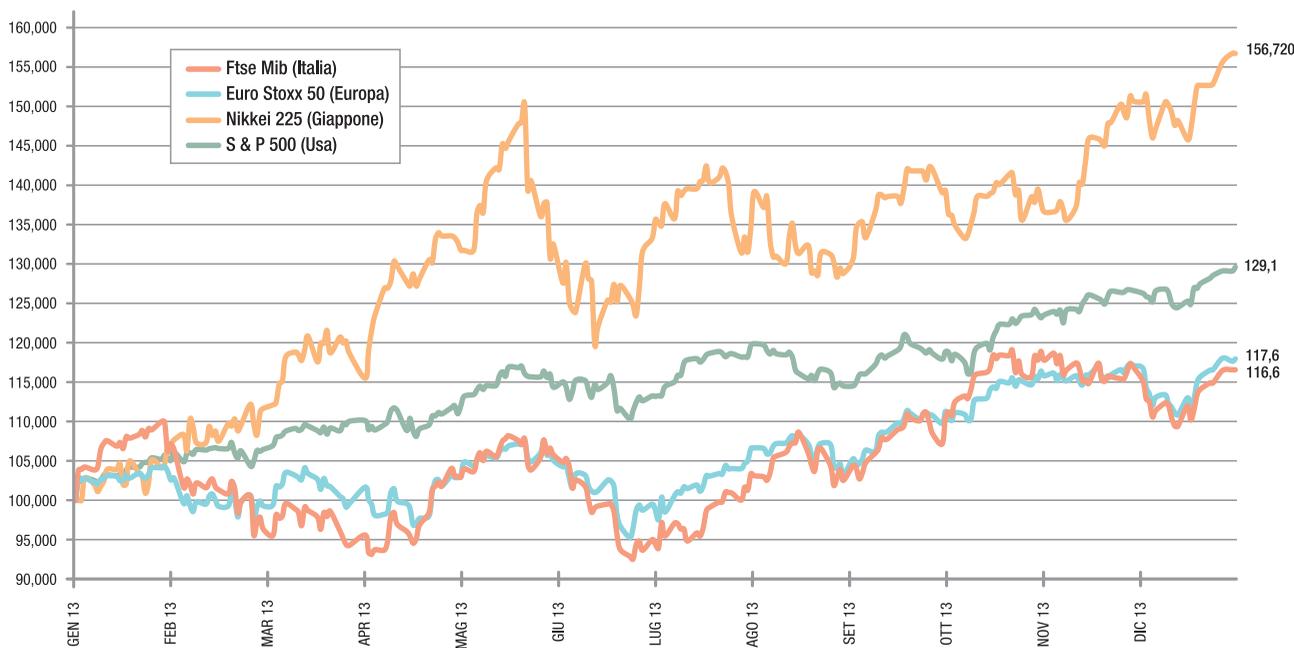
Andamento spread (Fonte Bloomberg)

- ◆ decremento dei tassi di inflazione europea e italiana (ex tabacco) rispettivamente dal 2,4% e 2,2% di inizio anno rispettivamente allo 0,6% e 0,8% di fine 2013;



Andamento inflazione europea e italiana (ex tabacco) (Fonte Bloomberg)

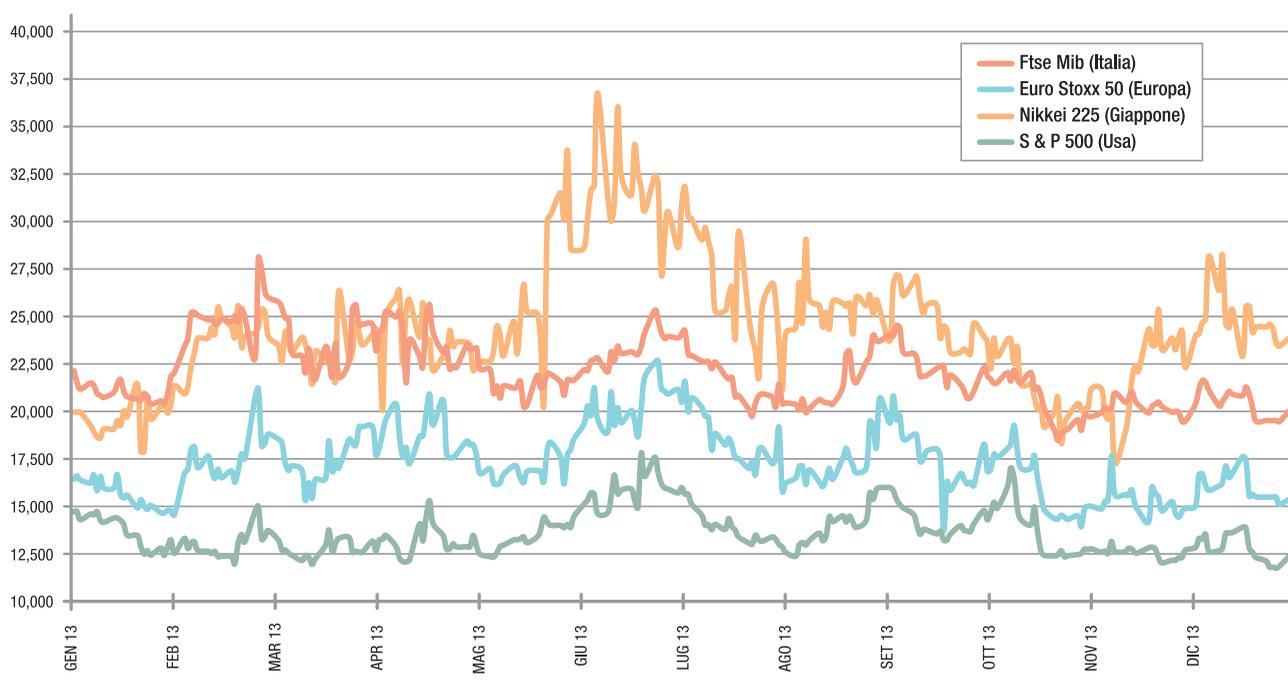
- ◆ significativo incremento su base annua delle quotazioni sui principali mercati azionari mondiali: 29% per lo *Standard and Poor's 500 index* (USA); 56% per il *NIKKEI-225 Stock Average index* (Giappone); 17% per l'*EURO STOXX 50 index* (Europa). Per il mercato azionario italiano l'indice FTSE MIB evidenzia un incremento annuo del 16%.



Indici azionari (Fonte Bloomberg)

INVESTIMENTI FINANZIARI

L'incertezza sui mercati azionari, misurabile con la volatilità implicita, è leggermente diminuita nel corso del 2013 (ad eccezione di quella del mercato giapponese) pur evidenziando un andamento infrannuale contrastante. Si evidenzia in particolare un incremento dell'incertezza spostandosi dal mercato USA a quello europeo e, infine, a quello italiano.

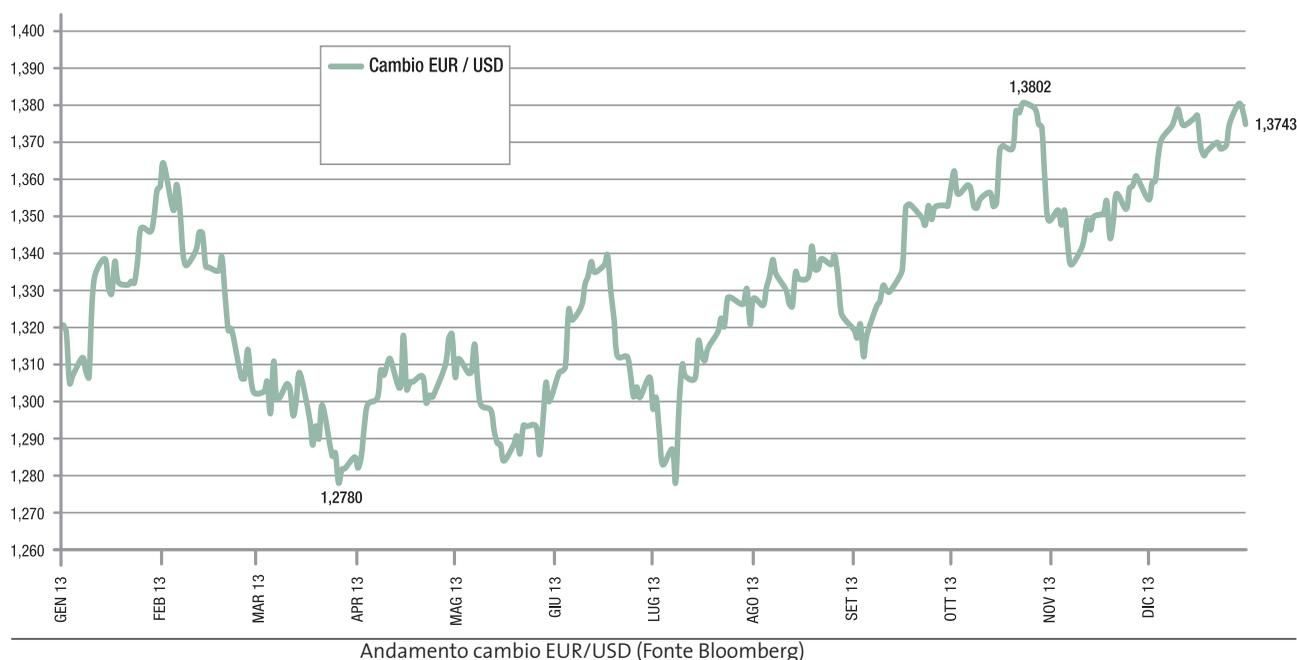


Volatilità implicita (Fonte Bloomberg)

Ampliando l'analisi all'intero contesto economico di riferimento, l'economia globale ha registrato nel 2013 una crescita moderata; nel contempo si è assistito ad una maggiore stabilizzazione delle condizioni finanziarie internazionali. Il PIL dell'economia italiana nel 2013 ha subito una contrazione dell'1,9% a fronte di una contrazione dello 0,4% di quello dell'area Euro. Nel medesimo periodo il PIL degli Stati Uniti è salito dell'1,7% e quello del Giappone dell'1,8%; anche per i Paesi Emergenti si registrano incrementi significativi (Brasile 2,5%, Cina 7,7%, India 3% e Russia 1,5%). La debolezza registrata in Europa negli ultimi anni si sta attenuando e dovrebbe venir meno nel 2014: per l'Italia e per la zona Euro è prevista una crescita del PIL (rispettivamente 0,6% e 1%) nel 2014 e (rispettivamente 1,1% e 1,4%) nel 2015.

Il tasso di cambio Euro/Dollaro nel corso del 2013 ha complessivamente subito un incremento da 1,3204 di inizio anno a 1,3743 a fine 2013.

INVESTIMENTI FINANZIARI



Le politiche gestionali della Fondazione, come al solito, sono state individuate ed attuate dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi fissati dall'Organo di Indirizzo, sulla base di specifiche analisi effettuate da Prometeia Advisor Sim SpA (consulente della Fondazione) e con il supporto della «Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti», costituita con delibera dell'Organo di Indirizzo del 20 settembre 2002.

La strategia operativa dell'anno è stata incentrata sul conseguimento degli obiettivi reddituali previsti dal Documento programmatico-previsionale 2013 (€40/milioni netti), preservandone nel tempo l'entità e cercando di contenere gli effetti della volatilità delle quotazioni, privilegiando – per quanto possibile, opportuno e conveniente – gli investimenti con adeguata redditività da cedole, dividendi e proventi simili iscrivibili tra le «immobilizzazioni finanziarie». In tale classe di attività, a fine 2013, è presente il 92,5% del totale degli investimenti finanziari netti, contro il 93% di fine 2012.

In particolare, si segnala quanto segue (le percentuali di variazione sono riferite al totale degli investimenti netti):

- ◆ il ricorso all'indebitamento, che ha permesso di sfruttare il differenziale esistente tra i tassi passivi pagati (media 1%) e i tassi attivi che la Fondazione ha potuto ottenere sul mercato monetario (media 3% netto) è diminuito di oltre il 6% in conseguenza dell'estinzione del finanziamento concesso dal Banco Popolare soc.coop;
- ◆ gli investimenti a breve termine in disponibilità liquide sono diminuiti di oltre il 7% sia a causa del minor ricorso all'indebitamento sopra descritto, sia in ragione della diminuzione dei tassi netti ottenibili sul mercato monetario. Diminuzione dovuta in larga parte al miglioramento delle condizioni di liquidità del sistema bancario nazionale;
- ◆ il decremento della componente a tasso fisso (nella fattispecie «Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso» e «Obbligazioni subordinate LT2 a tasso

INVESTIMENTI FINANZIARI

fisso») – al fine di cogliere opportunità di mercato legate alla riduzione dei rendimenti verificatasi più volte in corso d'anno – è stato di oltre 10 punti percentuali (complessivamente dal 34,2% al 24,1%). Il comparto suddetto presenta a fine 2013 una vita media residua di 6 anni e 131 giorni e un rendimento effettivo lordo a scadenza del 4,28% e netto del 3,50%;

- ◆ il proseguimento, con un incremento del 1,5%, del processo di investimento in fondi a liquidazione di proventi da classificare nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie;
- ◆ l'incremento del 2% dell'investimento in prodotti del risparmio gestito (polizze, gestioni patrimoniali e fondi comuni «settoriali» soprattutto azionari globali);
- ◆ l'incremento di quasi il 3% dell'investimento in fondi immobiliari e fondi di *private equity* chiusi;
- ◆ l'incremento di oltre il 5% del comparto delle partecipazioni azionarie a seguito soprattutto degli investimenti di tipo strategico effettuati in Cassa Depositi e Prestiti SpA e Banca del Monte di Lucca SpA.

L'obiettivo reddituale dell'anno – al netto, sia di poste negative di natura non ricorrente (*infra* svalutazione della partecipazione Banca Carige SpA per €0,96/milioni e minusvalenza da cessione delle azioni Mediaset SpA per €1,4/milioni), sia degli interessi passivi sui finanziamenti – è stato ampiamente realizzato con un incremento del 35,75% rispetto a quanto previsto nel Documento programmatico-previsionale (€40/milioni contro €54,3/milioni effettivi).

Le scelte di gestione adottate permettono di mantenere inalterato in circa €40/milioni il livello di «redditività sostenibile» nel medio termine – ovviamente in assenza di eventi straordinari, quali *default* dell'Italia o di primarie Banche.

Il confronto in termini percentuali tra la consistenza di fine 2012 e quella di fine 2013 di tutti gli investimenti finanziari (sia immobilizzati che non) considerati per tipologia di prodotto finanziario è così rappresentabile:

Tipologia di prodotto	31 dicembre 2012 %	31 dicembre 2013 %	variazione %
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	13,5	6,4	- 7,1
Finanziamenti	- 13,0	- 6,9	6,1
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso variabile	14,5	13,0	- 1,5
Titoli di Stato e Obbligazioni a tasso fisso	30,9	21,7	- 9,2
Obbligazioni 'strutturate'	0,8	0,8	0,0
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso variabile	0,0	0,9	0,9
Obbligazioni subordinate LT2 a tasso fisso	3,3	2,4	- 0,9
Polizze di capitalizzazione	2,4	2,7	0,3
Gestioni ad obiettivo di rendimento	4,5	4,8	0,3
Fondi comuni 'settoriali'	0,9	2,4	1,5
Fondi comuni con liquidazione proventi	6,6	7,7	1,1
<i>Hedge Funds</i>	0,0	0,3	0,3
Fondi immobiliari chiusi	5,3	7,1	1,8
Fondi di <i>private equity</i>	3,1	4,2	1,1
<i>Certificates</i>	0,2	0,0	- 0,2
Partecipazioni azionarie	27,0	32,4	5,4
Azioni portafoglio trading	0,0	0,1	0,1
TOTALE	100,0	100,0	0,0

La situazione degli investimenti finanziari della Fondazione è sinteticamente rappresentata dalla seguente tabella in cui gli importi monetari sono espressi in milioni di Euro.

INVESTIMENTI FINANZIARI

Per quanto riguarda i criteri di valutazione adottati si rimanda a quanto detto in Nota Integrativa specificando fin da subito che, relativamente al portafoglio azionario quotato classificato nelle immobilizzazioni finanziarie, è stato deciso di considerare come indice della presenza di perdita durevole di valore l'assenza di redditività da dividendi per almeno due anni consecutivi e come quantificazione della stessa la differenza tra il valore di carico e il maggior valore tra la quotazione di mercato e la corrispondente frazione di patrimonio netto tangibile della società. Tale situazione si è verificata nello specifico esclusivamente per la partecipazione in Banca Carige SpA.

Tipologia di prodotto	31/12/2013 Valore cont.	31/12/2013 valore merc.	2013 Giac. media	2013 c/economico	2013 rend. lordo (%)	2013 rend. netto (%)	Vita media residua
Investimenti a breve termine e disponibilità liquide	78,2	78,2	113,2	3,4	3,75	3,00	
Strumenti finanziari non immobilizzati	98,0	98,0	93,9	2,2	2,78	2,31	
Fondi comuni e gestioni patrimoniali	89,3	89,3	81,2	2,3	3,13	2,75	
Portafoglio di trading (azioni e obbligazioni)	8,7	8,7	12,7	-0,1	0,55	-0,50	2 aa / 13 gg
Immobilizzazioni finanziarie	1.129,3	1.138,7	1.137,8	50,0	4,94	4,39	
Obbligazioni ordinarie a tasso variabile	157,9	154,9	168,1	4,3	3,13	2,56	4 aa / 334 gg
Obbligazioni ordinarie a tasso fisso	181,0	182,8	231,1	10,3	5,43	4,47	4 aa / 145 gg
Titoli di Stato a tasso fisso	77,3	78,6	79,0	5,5	7,81	6,96	11 aa / 29 gg
Obbligazioni strutturate a tasso variabile	10,0	9,1	10,0	-	0,00	0,00	2 aa / 182 gg
Obbligazioni subordinate a tasso fisso	28,9	29,5	28,6	2,5	9,91	8,65	6 aa / 312 gg
Obbligazioni subordinate a tasso variabile	11,2	11,1	7,1	0,3	5,98	4,78	8 aa / 195 gg
Obbligazioni convertibili	-	-	2,0	0,1	6,43	4,85	
Polizze di capitalizzazione	33,0	33,0	30,0	0,9	3,59	2,87	
Fondi a liquidazione di proventi	93,8	89,8	82,4	4,0	5,58	4,83	
Fondi immobiliari	86,3	86,3	67,0	3,1	5,80	4,64	
Fondi di private equity	51,6	49,8	44,1	0,9	2,47	1,97	
Hedge Fund	2,5	2,5	0,2	-	0,46	0,46	
Partecipazione Banco Popolare	5,0	2,9	5,0	-	0,00	0,00	
Partecipazione Credito Bergamasco	156,4	116,0	156,4	3,9	2,51	2,51	
Partecipazione in Banca Carige	10,6	5,9	9,7	-0,6	-6,70	-6,70	
Partecipazione in Banca del Monte di Lucca	35,9	26,0	29,5	-	0,00	0,00	
Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti	87,5	182,4	78,0	10,0	12,78	12,78	
Altre partecipazioni quotate	86,8	65,1	96,1	4,8	5,12	5,05	
Altre partecipazioni non quotate	13,6	13,0	13,5	-	0,00	0,00	
Finanziamenti	-84,8	-84,8	-126,5	-1,3	1,00	1,00	
Totale	1.220,7	1.230,1	1.218,4	54,3	5,07	4,46	

importi in milioni di euro

La redditività sopra esposta è al netto delle partite non ricorrenti citate in precedenza. Qualora fossero escluse, la redditività lorda e netta si attesterebbe rispettivamente al 5,28% e al 4,66%.

Di seguito sono riportate indicazioni, note e considerazioni sulle diverse posizioni in strumenti finanziari in essere a fine 2013 suddivisi per tipologia. Per maggiori dettagli in relazione ai singoli investimenti si rinvia alla Nota Integrativa.

Investimenti a breve termine e disponibilità liquide

Si tratta di operazioni poste in essere nelle forme tecniche di deposito vincolato, conto corrente vincolato, conto corrente libero e pronti contro termine per

INVESTIMENTI FINANZIARI

l'impiego delle disponibilità che, tempo per tempo, è stato deciso di tenere investite a breve termine. Controparti principali: Banca Carige SpA, Banca Federico del Vecchio SpA, Banca Nazionale del Lavoro SpA, Banca Popolare di Vicenza ScpA, Banco Popolare soc.coop., Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Unicredit SpA.

Strumenti finanziari non immobilizzati

L'attività di *trading* ha riguardato la negoziazione di azioni quotate, opzioni *call* su azioni quotate, *certificates*, Titoli di Stato, obbligazioni *corporate* e obbligazioni denominate in valuta estera con elevato merito creditizio. La diminuzione registrata rispetto a quanto indicato con riferimento al 2012 è imputabile alla riduzione degli investimenti in *certificates* e in obbligazioni *corporate*. Si segnala che lo sbilancio negativo di €0,1/milioni registrato nel «Portafoglio di *trading*» è stato influenzato dal deprezzamento rispetto all'Euro delle valute estere in cui sono denominate le obbligazioni in valuta e dalla perdita subita in seguito all'abbandono di opzioni *call* acquistate su titoli azionari.

Nel corso del 2013 è stata aumentata, in linea con tutto il comparto, l'entità degli investimenti in prodotti del risparmio gestito non immobilizzati (gestioni patrimoniali, fondi azionari e *hedge funds*).

Immobilizzazioni finanziarie: Obbligazioni e titoli di Stato

Gli investimenti diretti in titoli obbligazionari rappresentano a fine 2013 circa il 41% del totale delle immobilizzazioni finanziarie; nell'arco dell'anno hanno assicurato una redditività lorda del 5,20%, netta del 4,38% e presentano una vita media residua di 5 anni e 325 giorni. Costituiscono una tra le più significative fonti di reddito «stabile» per la Fondazione perché, in assenza di volatilità, producono flussi costanti (per tre quinti si tratta di titoli a tasso fisso) «spalmati» su tutti i mesi dell'anno. Nel corso del 2013 questa componente è diminuita di circa l'11% a seguito di vendite effettuate per monetizzare parte delle plusvalenze formatesi a seguito della riduzione dei rendimenti avvenuta più volte in corso d'anno. Come rappresentato più avanti in una specifica tabella, il rischio di credito (il principale fattore di rischio di questi investimenti) è elevato se considerato rispetto al «sistema Italia» nel suo complesso, ma contemporaneamente è contenuto, nello specifico, rispetto ai singoli emittenti ed alla qualità complessiva dei prodotti (quasi tutto rischio «senior»).

Immobilizzazioni finanziarie: fondi e polizze di capitalizzazione

Per quanto riguarda il comparto comprendente i prodotti del risparmio gestito, si segnala il proseguimento degli investimenti in fondi a liquidazione proventi, nonché l'aumento di quanto investito in polizze di capitalizzazione. Il rendimento conseguito dal comparto è stato del 5,05% lordo, 4,31% netto.

Il comparto dei fondi immobiliari è stato incrementato nel 2013, oltre che per i fisiologici richiami degli impegni assunti (in particolare del fondo immobiliare *Hines Core Security Fund* promosso da Hines Italia SGR SpA), per la sottoscrizione da parte della Fondazione del fondo immobiliare *Italian Logistic Fund* promosso da Hines Italia SGR SpA il cui focus è l'investimento in immobili a destinazione logistica. Prosegue il buon andamento dei due fondi immobiliari a reddito (FIP e Omicron Plus). Nel complesso la redditività del comparto è stata del 5,80% lordo, 4,64% netto.

È stata incrementata la quota investita in fondi di *private equity* in ottica di creazione futura di valore e supporto all'economia reale. In particolare sono stati sottoscritti dalla Fondazione i fondi Innogest Capital II e Quercus Renewable Energy II. La redditività del comparto, condizionata dal fatto che numerosi fondi sono ancora in fase di investimento, è stata del 2,47% lordo, 1,97% netto.

Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Il risultato economico positivo conseguito nel corso dell'anno sulle «Altre partecipazioni quotate» è dovuto ai dividendi incassati e ai proventi percepiti dal-

la vendita di opzioni *call*. Relativamente alla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA si segnala che è stato completato l'iter di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie e che sono state acquistate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 416.865 azioni ordinarie. La partecipazione in Banca Carige SpA è stata svalutata al valore unitario di €0,806993 (proporzionale al patrimonio netto tangibile al 30 settembre 2013). Con riferimento alla partecipata Credito Bergamasco SpA si segnala che l'opzione *call* concessa al Banco Popolare soc.coop. è stata dallo stesso abbandonata alla naturale scadenza del 30 giugno 2013. La partecipazione in Credito Bergamasco SpA sarà oggetto nel corso del primo semestre del 2014 di un'operazione straordinaria che comporterà la conversione delle azioni Credito Bergamasco SpA in azioni Banco Popolare soc.coop. in rapporto di 1,412 azioni per ogni azione posseduta. Relativamente alle «Altre partecipazioni non quotate» si segnala invece l'acquisto dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca di una quota pari al 20% della Banca del Monte di Lucca SpA e la sottoscrizione del successivo aumento di capitale dalla stessa deliberato per supportarne lo sviluppo strategico. Soddisfacente la redditività complessiva di tutte le partecipazioni azionarie, risultata del 4,66% netto.

Finanziamenti

Si tratta di operazioni di finanziamento a breve scadenza garantite da pegno di titoli poste in essere con le seguenti controparti: Banca Generali SpA, Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, Banco Popolare soc.coop., Credit Suisse (Italy) SpA, Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank Italia, Pictet & Cie (Europe) S.A., UBS Italia SpA e Unicredit SpA. Le forme tecniche utilizzate sono: apertura di credito in conto corrente, anticipazione di cassa *revolving*, mutuo chirografario. Costo medio 1%.

Differenza tra valore contabile e valore di mercato

Il valore di mercato del portafoglio a fine 2013 è stato calcolato utilizzando il prezzo di mercato per i titoli quotati, il NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti o chiusi, il valore di presumibile realizzo calcolato sulla base del rendimento di titoli simili quotati per le obbligazioni non quotate e, infine, la percentuale di patrimonio netto proporzionale all'interesse della Fondazione per le partecipazioni non quotate.

Dal confronto tra valore contabile e valore di mercato così determinato emerge la presenza di un maggior valore pari ad €9,4/milioni.

Si segnala che la differenza positiva è influenzata in maniera significativa: (i) dalla plusvalenza emergente sulla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti SpA pari ad €94,9/milioni e (ii) dalla minusvalenza potenziale sulla partecipazione in Credito Bergamasco SpA pari ad €40,4/milioni. Decurtando tali importi, si ottiene una differenza negativa complessiva di €45,1/milioni, imputabile principalmente alle partecipazioni in Banca Carige SpA e Banca del Monte di Lucca SpA ed alle altre partecipazioni quotate e, pari al 3,69% se rapportata all'importo degli investimenti finanziari netti di fine anno.

I principali rischi a cui è esposto il portafoglio finanziario della Fondazione sono di seguito analizzati indicando le politiche adottate per contrastarli contenendone gli effetti.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato, definito come rischio di subire perdite di valore collegate all'andamento avverso delle variabili di mercato, è monitorato periodicamente utilizzando una metodologia ampiamente sperimentata dal settore finanziario fondata sul concetto statistico di *value at risk* (VAR) ed applicata con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA.

Il VAR è definito come la massima perdita potenziale che un portafoglio può subire entro un dato lasso temporale con un certo intervallo di confiden-

za. La Fondazione ha optato per un orizzonte temporale di un anno e un livello di confidenza del 95%. Trattandosi di un concetto probabilistico, tale metodologia richiede l'implementazione di un modello matematico complesso che, partendo da correlazioni e volatilità storiche su un periodo predefinito (per la Fondazione, ultimi 10 anni) e basandosi sull'assunzione di normalità nella distribuzione dei rendimenti dei fattori di rischio associati alle singole posizioni di portafoglio, stima l'entità della perdita potenziale massima a cui è esposto un certo portafoglio con una certa probabilità (95% significa che esiste una probabilità del 5% che la perdita ecceda l'importo del VAR).

Il portafoglio soggetto a monitoraggio è costituito dal portafoglio finanziario della Fondazione esclusi i titoli obbligazionari *senior investment grade* (cioè con *rating* pari o superiore a BBB-) e le partecipazioni in Credito Bergamasco SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA. La ragione di tali esclusioni è dovuta:

- ◆ per i titoli obbligazionari *senior investment grade*, alla scarsa probabilità di subire una perdita alla relativa scadenza, stante la minima probabilità di *default* dell'emittente;
- ◆ per le partecipazioni in Credito Bergamasco SpA e in Cassa Depositi e Prestiti SpA, alla rilevanza quantitativa dei rispettivi investimenti che comporterebbe, qualora inclusi, un impatto così notevole da vanificare l'efficienza dei limiti posti dagli Organi della Fondazione (*infra*).

Aggiungendo all'importo del VAR la somma algebrica delle plusvalenze/minusvalenze latenti sul portafoglio, calcolate sulla base delle quotazioni di mercato (ovvero del NAV per gli organismi di investimento collettivo del risparmio; ovvero, per i titoli azionari non quotati, della frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio pubblicato e, per i titoli obbligazionari non quotati, del presumibile valore di realizzo calcolato con riferimento a titoli similari quotati) si ottiene l'ammontare complessivo del «rischio di mercato» oggetto di monitoraggio costante.

A tal fine, gli Organi della Fondazione hanno fissato specifici limiti quantitativi: uno per lo sbilancio plusvalenze/minusvalenze latenti (€64/milioni per il Consiglio di Amministrazione ed €74/milioni per l'Organo di Indirizzo) e l'altro per il *rischio di mercato* (€150/milioni per Consiglio di Amministrazione e Organo di Indirizzo); all'eventuale superamento di tali livelli per più di cinque giorni lavorativi consecutivi gli Organi devono essere convocati per assumere le decisioni più opportune.

Al 31 dicembre 2013 l'ammontare degli investimenti posti sotto osservazione del rischio di mercato è pari ad €661,1/milioni (54,2% del patrimonio complessivo netto). Il corrispondente VAR è pari ad €92,8/milioni e lo sbilancio plusvalenze/minusvalenze è pari ad €36,3/milioni. Ne consegue un importo di *rischio di mercato* pari ad €129,1/milioni.

Rischio di credito

Il rischio di credito, definito come rischio di subire perdite economiche per effetto del *default* dell'emittente un certo strumento finanziario, è gestito fissando un limite di concentrazione sul singolo emittente pari al 10% di tutti gli investimenti finanziari al netto dell'indebitamento; tale limite è da intendersi esteso al complesso di tutti gli investimenti finanziari riferiti al medesimo emittente.

Si riporta di seguito l'esposizione al «rischio credito», calcolato solo sugli investimenti diretti (escludendo quindi il comparto del risparmio gestito in fondi, gestioni patrimoniali e polizze) in Azioni (escluso il Credito Bergamasco), Titoli di Stato, Obbligazioni e disponibilità liquide (valore contabile di €792,6/milioni) in essere a fine 2013.

INVESTIMENTI FINANZIARI

Banca Monte di Paschi di Siena SpA	108,7	Indesit Company SpA	2,5
Banca Carige SpA	102,7	Amplifon SpA	2,0
Cassa Depositi e Prestiti SpA	87,5	Morgan Stanley	2,0
Unicredit SpA	83,6	Finmeccanica Finance SA	2,0
Intesa San Paolo SpA	83,4	Mediaset SpA	2,0
Banco Popolare SC	78,3	European Investment Bank	1,3
Repubblica Italiana	56,6	International Bank for Reconstruction and Development	1,2
Veneto Banca ScpA	20,2	Banca Federico del Vecchio SpA	1,0
Lucca Solare SpA	19,8	Banca Popolare di Milano Scral	1,0
Citigroup Funding inc	13,0	N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	1,0
Enel SpA	11,1	Commonwealth Bank of Australia	0,6
Société Générale	11,0	KfW Bankengruppe	0,5
Banca Popolare di Vicenza ScpA	10,0	United Ventures One SpA	0,5
Dexia Crediop SpA	10,0	Mercedes-Benz Australia/Pacific Pty Ltd	0,4
Telecom Italia SpA	8,5	F2I SGR SpA	0,4
Mediobanca SpA	8,1	Banca di Pesca - Credito Cooperativo Soc.Coop.	0,3
STMicroelectronics NV	7,5	General Electric Capital Corporation	0,3
Eni SpA	7,0	Exor SpA	0,2
Atlantia SpA	7,0	UBS (Italia) SpA	0,2
Terna SpA	6,9	Acea SpA	0,2
IVS Group Holding SpA	6,5	Pirelli & C. SpA	0,1
Deutsche Bank	5,5	NCP I SCA SICAR	0,1
A2A SpA	5,4	Gradiente SGR SpA	0,1
Assicurazioni Generali SpA	5,2	Credit Suisse (Italia) SpA	0,1
Snam Rete Gas SpA	3,3		
Fiat Finance and Trade Ltd. S.A.	3,0		
Sinloc SpA	2,8		

importi in milioni di euro

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio di subire perdite derivanti dall'incapacità finanziaria di far fronte tempestivamente agli impegni finanziari assunti, per quanto attiene l'indebitamento è fronteggiato dalla presenza di scadenze «naturali» (con esclusione della componente interessi), rivenienti dall'insieme degli investimenti entro le date di scadenza delle linee di credito, di importo complessivamente non inferiore agli utilizzi tempo per tempo in essere; per quanto attiene invece gli altri impegni finanziari è fronteggiato con il monitoraggio continuo e costante delle previsioni di cassa (entrate/uscite).

Rischio operativo

Il rischio operativo, vale a dire il rischio di sostenere perdite dovute ad errori, infrazioni, e, in generale, danni causati da processi interni, dal personale o da sistemi è fronteggiato mediante l'adozione di appositi regolamenti interni disciplinanti l'attività di *trading*, contenenti specifiche limitazioni all'operatività stessa svolta quotidianamente nonché mediante l'attuazione di appositi controlli da parte di soggetti diversi da coloro che materialmente pongono in essere le singole operazioni.



INVESTIMENTI IMMOBILIARI



Complesso conventuale di San Francesco

La Fondazione ha acquistato il Complesso Conventuale di San Francesco dal Comune di Lucca alla fine del 2010, al prezzo di €4,7/milioni, oltre spese, con la previsione di destinarlo a sede del Campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, grazie ad un progetto di restauro e di adeguamento funzionale che ha richiesto un investimento complessivo di circa €26/milioni, interamente a carico della Fondazione stessa.

In precedenza, nell'anno 2006, la Fondazione aveva acquistato dalla Polis SpA, al prezzo di €2/milioni, la porzione del complesso denominato «La Stecca», che in seguito ai lavori di ristrutturazione aveva già consegnato a IMT alla fine del 2008.

L'inizio della costruzione del complesso di San Francesco risale al 1230 con l'edificazione di una chiesa, ove sorge l'attuale, che venne ampliata nella parte posteriore e rialzata alla fine del tredicesimo secolo nel periodo dei Guinigi, che finanziarono la costruzione delle tre cappelle absidali. Rilevante è la cappella in laterizio intitolata a Santa Lucia, fatta costruire da Francesco Bartolomeo Guinigi nel 1354, che servì come cappella di famiglia. Alla fine del 1600 il convento era stato progressivamente ampliato fino a comprendere tre dormitori con un numero di circa cento stanze, una foresteria di dieci stanze riservata ai Superiori dell'Ordine, un'infermeria, il refettorio, la cucina, l'archivio e la libreria.

Il progetto di ristrutturazione prevedeva tutte le opere e le dotazioni impiantistiche necessarie per il restauro e l'adeguamento funzionale del Complesso conventuale al fine di destinarlo a nuova sede del Campus universitario di IMT. Questa destinazione prevede spazi residenziali, per la didattica, di rappresentanza e per l'amministrazione, oltre a spazi tecnici e di servizio.

Le opere di ristrutturazione hanno consentito di rendere il Complesso nuovamente fruibile per la cittadinanza, come era stato per secoli e come poi aveva smesso di esserlo negli ultimi anni a causa del progressivo degrado. Una

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

riapertura che ha rianimato l'intera zona est del centro storico, che negli ultimi anni era rimasta decentrata rispetto alle vie tradizionali del commercio.

Buona parte dei quattro chiostri che compongono l'ex Convento sono infatti aperti al pubblico con un camminamento di circa 300 metri che connette direttamente Piazza San Francesco con il giardino degli Osservanti e quindi anche con il parcheggio sotterraneo della caserma Mazzini. Ma anche la Chiesa è tornata ad essere fruibile e dietro l'abside è stato allestito un piccolo museo archeologico, dove sono esposti i risultati delle campagne di scavo effettuati durante i lavori. Il corpo centrale, ancora consacrato, ora è divenuto un luogo per organizzare eventi e convegni. L'immobile è stato completamente ristrutturato a partire dal tetto, che è stato messo in sicurezza; tutti gli ele-



menti sono stati oggetto di un lavoro di restauro meticoloso; l'altare nasconde sul retro una cabina di regia altamente tecnologica dalla quale è possibile regolare luci, telecamere e microfoni.

Infine c'è lo spazio del San Franceschetto, la chiesa che una volta ospitava il cinema Eden e che poi nel tempo era diventata il punto di accesso alla comunità di recupero degli ex carcerati. Si tratta di un'altra struttura funzionale, completamente ristrutturata e dotata di servizi igienici.

Una parte rilevante del San Francesco è destinata a IMT, l'istituto di Alti Studi: si tratta di una struttura che consta di circa 7.000 metri quadrati di spazi coperti e poco più di 5.000 sistemati a verde. Un campus universitario a tutti gli effetti, in cui studenti e professori dispongono di uno spazio estremamente funzionale ma anche dotato di comfort e del tutto autosufficiente rispetto all'esterno. Al piano terra ci sono due aule didattiche con 25 posti per gli allievi e la postazione per il docente; nel secondo chiostro sul lato nord si trovano gli ambienti per i ricercatori, gli uffici singoli per il personale docente di ruolo e due dei cinque bilocali previsti per i soggiorni dei *visiting professors*. Al primo piano si trovano le antiche celle completamente affrescate, che sono state trasformate in uffici doppi per i ricercatori; gli allievi possono contare su 100 postazioni singole, ognuna personalizzata, poste al primo piano. Ci sono inoltre 12 uffici singoli destinati al personale docente di ruolo, un ufficio di rappresentanza, 3 per il personale amministrativo ed uno spazio per i ricercatori, suddiviso tra 13 uffici singoli e 4 doppi. Altri 7 uffici sono a disposizione dei *visiting*

professors assieme agli altri 3 bilocali che si trovano al secondo piano e ai 4 monolocali al primo piano. Il Convento di San Francesco ha anche una foresteria con 52 camere doppie per gli allievi di dottorato e altre 7 singole per allievi o ospiti. Sono stati così raddoppiati i posti letto già previsti all'interno della Stecca. La parte riservata alla scuola di Alti studi si completa poi con la Cappella Guinigi, una grande aula magna con oltre 120 posti. E poi la mensa e gli spazi ricreativi nella 'Ca' Nova', antico deposito del grano, area già ristrutturata e consegnata a IMT nel 2009.

Il progetto di ristrutturazione, avendo ad oggetto un immobile inventariato ove sono presenti elementi architettonici che condizionavano la possibilità di destinazione e di utilizzo, nonché elementi non evidenti emersi durante



l'esecuzione dei lavori, è stato soggetto a continue variazioni e adattamenti; il progetto elaborato inizialmente è stato modificato più volte ed in particolare, a causa degli importanti reperti ritrovati a seguito degli scavi archeologici compiuti, è stato necessario abbandonare l'ipotesi che prevedeva la realizzazione di un volume interrato nel quarto chiostro. Sono state ottenute le autorizzazioni a dividere un volume in due piani, con conseguente incremento della superficie complessiva, ed alla chiusura di loggiati, in modo da consentire una più razionale sistemazione delle funzioni.

L'intervento sulla Cappella Guinigi, per la quale originariamente era previsto unicamente di sostituire la pavimentazione e restaurare il paramento murario, si è poi rivelato assai più oneroso in quanto, in fase di rimozione della pavimentazione, è stato richiesto dalla Soprintendenza lo scavo archeologico fino alla profondità di circa 1,5 metri per documentare le sepolture rinvenute, che peraltro hanno consentito il ritrovamento di un anello d'oro con pietra preziosa del 1300 e di un sigillo papale; è stato inoltre realizzato un impianto di riscaldamento e condizionamento con ricambi dell'aria sotto le pavimentazioni ed altre opere migliorative dell'acustica.

Nel novembre 2013 è stato perfezionato l'acquisto di parte di un fabbricato attiguo al Complesso di San Francesco – per la parte restante già di proprietà della Fondazione – allo scopo di addivenire ad una complessiva razionalizzazione, con definizione dei diritti di accesso e passo e della proprietà delle rispettive porzioni del giardino.



EVENTI



L'INAGURAZIONE

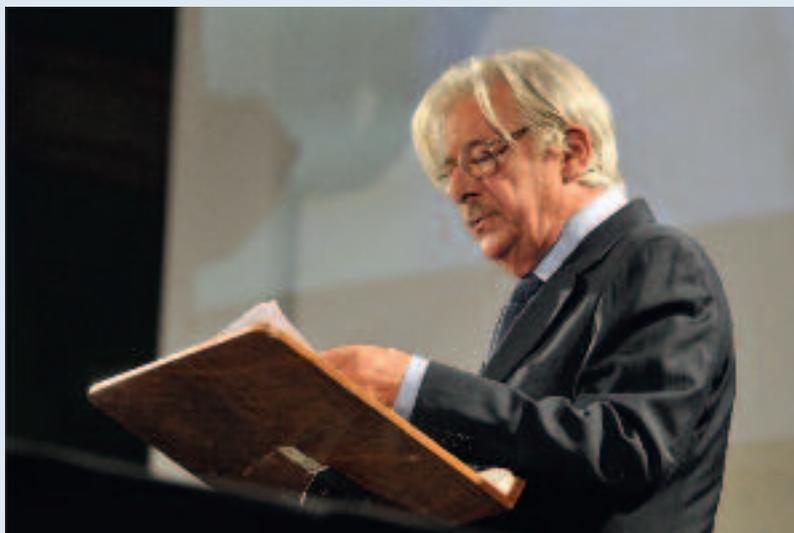
Dopo tre anni di restauri, il 6 luglio 2013 la senatrice Stefania Giannini (attualmente Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca) ha proceduto al taglio di un nastro tricolore alla presenza, fra gli altri, del Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca Arturo Lattanzi, del Presidente della Regione Toscana Enrico Rossi e del Senatore Andrea Marucci. Il complesso conventuale di San Francesco è stato idealmente riconsegnato alla città.



«LA MESSA DA REQUIEM» DI GIUSEPPE VERDI

Le note della *Messa da Requiem* di Giuseppe Verdi eseguita dall'Orchestra e Coro del Teatro San Carlo di Napoli diretti da Nicola Luisotti hanno riempito la grande aula della chiesa di San Francesco nella serata del 10 luglio 2013.

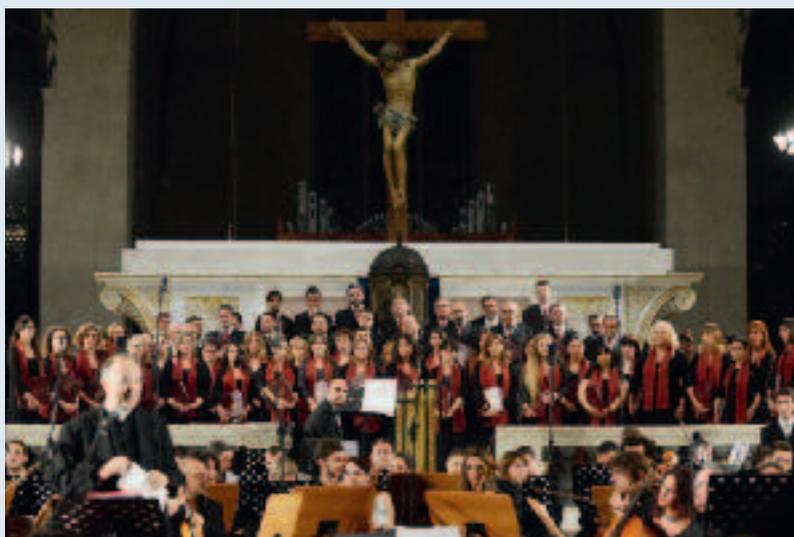
Con questo evento la Fondazione ha inteso solennizzare la riapertura dopo i restauri del Complesso. L'evento ha visto andare esauriti in poche ore i biglietti gratuiti, con quasi seicento persone che affollavano la navata della chiesa assieme alle autorità cittadine ed altre centinaia all'esterno per seguire il concerto trasmesso su un maxischermo sul sagrato della chiesa.



FRANCESCO, O DEL PURO AMORE: Giancarlo Giannini e Franco Cardini per una serata dedicata al Santo di Assisi

Il 19 luglio la poetessa lucchese Alba Donati ha fatto gli onori di casa introducendo l'intervento di Franco Cardini: lo storico ha tracciato un profilo preciso del Santo, una ricostruzione fondata sulla documentazione storica e sugli scritti di Francesco stesso, che sono stati interpretati da Giancarlo Giannini.

L'attore ha dato voce alle parole di Francesco, selezionate tra gli *Ammonimenti*, i *Fioretti* e il *Cantico delle Creature* per illustrare la poetica dell'amore, chiave di lettura universale dell'insegnamento del Santo. Il flauto traverso di Mario Ancillotti e l'arpa di Alessia Luise hanno accompagnato l'attore in un percorso tra fede e poesia, affrontando le tematiche dell'umiltà, della gioia e della fusione tra uomo e creato.



LA DIVINA COMMEDIA IN CONCERTO

Il 14 settembre è andata in scena la Divina Commedia, riadattamento in forma di concerto del musical che il maestro Monsignor Marco Frisina ha portato in giro per l'Europa, riscuotendo unanimi consensi.

EVENTI

Frisina, presidente della Commissione Diocesana Vaticana per l'Arte Sacra ed i Beni Culturali, è autore conosciuto per i suoi canti liturgici e ha fondato il Coro della Diocesi di Roma, che proprio a Lucca ha interpretato per la prima volta la *Divina Commedia*, con l'accompagnamento musicale della Filarmonica Gaetano Luporini di San Gennaro, diretta dal maestro Giampaolo Lazzeri, e degli Archi dell'Istituto Luigi Boccherini di Lucca.



THE TOWERS/LUCCA HUBRIS

«The Towers/Lucca Hubris», opera firmata dal regista britannico Peter Greenaway, è un esempio di cinema architettonico, che ha avuto nella facciata della chiesa di San Francesco un insolito 'grande schermo'. Il progetto, promosso e finanziato dalla Fondazione, è stato realizzato in collaborazione con il Lucca Film Festival e con Aldes, associazione diretta dal danzatore e coreografo Roberto Castello. Per due serate – il 21 ed il 22 settembre – la piazza e la chiesa sono state il teatro *en plein air* di un'iniziativa di grande avanguardia: Greenaway, presente per illustrare la sua opera, appositamente realizzata, ha trasformato uno spazio non convenzionale in un dinamico e inusuale telo cinematografico fatto di marmo. La proiezione, che è stata letteralmente 'sagomata' per essere riprodotta sul San Francesco, racconta in maniera teatrale e originale storie della Lucca del Duecento, che, oltre ad essere la città delle cento chiese, contava al suo interno circa centotrenta torri, intese dal regista come simboli di «onorevole superbia» (*hubris*).

È in corso di realizzazione un volume, completo di dvd, che consentirà ad un pubblico più vasto di apprezzare l'opera, la cui proiezione è stata riproposta per circa due mesi in occasione dell'inaugurazione dell'adiacente Chiesa di San Francesco.



SAVE ITALY!: Philippe Daverio in San Francesco per parlare di Beni Culturali

Il 4 ottobre la rinnovata Chiesa di San Francesco è parsa a Philippe Daverio la sede più adeguata per parlare di salvaguardia del patrimonio artistico italiano e per immaginare i possibili scenari futuri. Ancora una volta grande successo di pubblico: appassionati, addetti al settore dell'arte e tutte le maggiori istituzioni lucchesi hanno ascoltato il critico d'arte intervistato da Maria Luisa Catoni, esperta di archeologia ed arte antica e coordinatrice del dottorato in Gestione e Sviluppo del patrimonio culturale presso IMT Alti Studi Lucca.



... E ILARIA, SOLO ILARIA...: Un monologo, un approfondimento, e un documentario per Ilaria del Carretto

L'installazione di *scanner art* «Ilaria», ispirata dal cenotafio di Jacopo della Quercia e realizzata dall'artista lucchese Roberto Baronti, ha fatto da sfondo il 18 ottobre alla serata, che si è aperta col monologo «Ilaria, la bellezza che vive»: una rivisitazione

EVENTI

della breve vita della moglie prediletta di Paolo Guinigi, scritto e interpretato da Elisabetta Salvatori.

Alla fine del monologo l'intervento di Silvano Vinceti, personaggio noto per le sue ricerche relative all'individuazione dei resti mortali di Caravaggio e della modella che posò per la Gioconda di Leonardo. Vinceti, che è stato definito anche *art detective*, ha illustrato le proprie esperienze concrete.

Al termine è stato proiettato il documentario, interamente finanziato dalla Fondazione, «Il sonno di Ilaria», realizzato da Cristina e Maurizio Bernardi e prodotto da Infinity Blue. Una ricostruzione panoramica della vita di Ilaria del Carretto, dalle origini liguri sino alle circostanze della scomparsa, particolarmente meticolosa sulle ragioni che fanno ritenere suoi i resti mortali, recentemente rinvenuti nella Cappella Guinigi proprio in San Francesco. La ricerca ha coinvolto studiosi ed esperti di ambito lucchese e non, ognuno dei quali ha portato il proprio tassello di conoscenza.



Progetto Housing Sociale

In data 14 dicembre 2010 fu sottoscritto un Protocollo d'intesa fra Regione Toscana, Provincia di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Fondazione Casa Lucca, che fissava le linee-guida per il superamento dei problemi connessi all'emergenza abitativa in provincia di Lucca, attraverso un'offerta adeguata di abitazioni a canoni sostenibili per venire incontro alle nuove esigenze della popolazione: dagli anziani alle giovani coppie, dagli studenti universitari ai lavoratori pendolari. Il progetto è diretto a realizzare una vera e propria rete di sostegno sociale sul fronte abitativo per aiutare le famiglie e i singoli che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'affitto di un alloggio a canoni di mercato. L'emergenza abitativa in provincia di Lucca è infatti più diffusa di quanto si pensi e il fenomeno si è fortemente acuito con la crisi economica in corso da anni. Una criticità in cui si evidenziano l'inefficienza di un mercato immobiliare e di una politica dell'abitare che hanno fornito risposte non del tutto adeguate alle reali esigenze della popolazione. A testimonianza di questa situazione ci sono l'aumento significativo sia dei pignoramenti, sia degli sfratti di famiglie che non sono più in grado di sostenere i costi dell'abitazione, a fronte di un contemporaneo incremento dei nuovi immobili costruiti, molti dei quali rimangono invenduti.

Il Protocollo d'intesa citato prevedeva l'acquisto e la ristrutturazione di circa 100 alloggi nei Comuni della provincia di Lucca che hanno aderito a Fonda-



zione Casa Lucca, di cui circa 50 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attingendo prevalentemente all'invenduto, secondo i criteri stabiliti dalla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 43 del 29/7/2009, con vincolo di destinazione alla locazione per 25 anni. In virtù di ciò, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca poteva richiedere alla Regione Toscana un contributo fino ad ammontare massimo del 48% dell'investimento iniziale, se rispettate predeterminate prescrizioni geografiche e catastali, da riconoscere a Fondazione Casa Lucca che lo avrebbe utilizzato per l'acquisto o la ristrutturazione di altri alloggi, con l'obiettivo di ampliare l'offerta di abitazioni da locare a canone sostenibile e per creare una rete innovativa di «alloggi di transizione» sul territorio provinciale, destinata a far fronte all'esigenza dei soggetti temporaneamente senza risorse, sotto sfratto, in modo da consentire loro il superamento della fase critica ed il recupero di una parziale autonomia.

La procedura per l'acquisto seguita dalla Fondazione ha tenuto conto delle prescrizioni dettate dal Decreto Regionale n. 5111 del 15 ottobre 2009, nonché del prezzo, delle caratteristiche costruttive, dell'anno di costruzione, della posizione, della commerciabilità di ciascun appartamento. È stata comunque accordata la preferenza a complessi immobiliari interi, ovvero ad alloggi concentrati in unico fabbricato, al fine di limitare il numero dei condomini e controllare più agevolmente il corretto uso degli alloggi stessi da parte degli occupanti; sono stati preferiti inoltre immobili liberi e immediatamente utiliz-



zabili e che, per caratteristiche e posizione, siano in grado di assicurare nel tempo la conservazione o meglio l'incremento del valore del bene.

Nel corso del 2011 sono stati acquistati n. 35 alloggi, di cui n. 2 a Dezza, nel Comune di Borgo a Mozzano, n. 3 a Mologno, nel Comune di Barga, n. 12 a San Donato, nel Comune di Lucca, n. 8 in località «ai Fanucchi», nel Comune di Porcari, n. 10 a Lammari, nel Comune di Capannori, per un investimento complessivo, oneri fiscali inclusi, di circa €5,8/milioni.

Nel corso del 2012, a completamento del progetto, si è proceduto all'acquisto di ulteriori n. 10 alloggi nel Comune di Massarosa, nell'ambito di un complesso immobiliare ottenuto dalla riqualificazione di un vecchio complesso industriale, ed all'acquisto degli ultimi n. 8 appartamenti nel Comune di Lucca, località Picciorana, precedentemente oggetto di «compromesso», con un ulteriore investimento complessivo di circa €4/milioni, che portano la consistenza totale a n. 53 alloggi per un investimento complessivo di circa €9,8/milioni, oneri accessori ed imposte inclusi.

Alla fine del 2011 i Comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca hanno pubblicato i bandi per l'assegnazione degli alloggi, con scadenza 31 gennaio 2012; sono state presentate in totale n. 325 richieste, per i 53 alloggi di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, oltre a n. 6 di proprietà della Fondazione Casa Lucca. Nel febbraio 2012 Fondazione Casa Lucca ha deliberato e consegnato alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca le graduatorie con i nominativi degli assegnatari; successivamente sono stati stipulati i contratti di locazione.

Grazie a questo investimento e in virtù del vincolo di 25 anni rispetto al canone sostenibile (calcolato in misura pari al 3,20% sul minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto), la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha ottenuto dalla Regione Toscana un contributo pari al 48% del valore medio per metro quadrato rilevato dall'Osservatorio di Mercato Immobiliare (OMI) dell'Agenzia del Territorio per i fabbricati. Un contributo di €4.086.043,63, determinato sulla base dell'investimento complessivo della Fondazione Cassa di Risparmio, di cui la stessa ha chiesto ed ottenuto il riconoscimento direttamente a favore della Fondazione Casa Lucca, che lo sta utilizzando per la realizzazione o ristrutturazione di ulteriori alloggi da destinare alla locazione a canone sostenibile, al *co-housing* e alla conduzione transitoria. L'erogazione del contributo suddetto è stata suddivisa in due *tranche*, la prima delle quali, di circa €2,5/milioni, è stata versata, la seconda lo sarà al termine

delle verifiche amministrative da parte della Regione Toscana. Quest'ultima concederà un contributo anche sulle eventuali ulteriori acquisizioni effettuate dalla stessa Fondazione Casa Lucca.

L'operazione – che, al momento, è l'unica del genere realizzata in Toscana – non prevede utilizzo di nuovo suolo e consente una distribuzione delle abitazioni a «macchia di leopardo» su tutto il territorio provinciale; una distribuzione che, da una parte, evita di creare «sacche di disagio» e, dall'altra, concorre ad un'integrazione più serena delle famiglie all'interno della comunità.

Al 31 dicembre 2013 risultano locati n. 48 alloggi (restano al momento sfitti quattro appartamenti nel Comune di Lucca ed uno nel Comune di Barga), che ospitano in totale 135 persone. I canoni incassati nell'anno 2013 ammontano complessivamente ad €188.675.

Fondo Immobiliare Hines Core Security Fund

La Fondazione detiene n. 126 quote di un fondo comune di investimento immobiliare chiuso riservato ad investitori qualificati, denominato *Hines Core Security Fund*, gestito da Hines Italia Sgr, del valore nominale unitario di €500.000, sottoscritte per una parte – n. 120 quote – nell'anno 2012 per un impegno complessivo di €60/milioni, e per la parte restante – n. 6 quote – nell'anno 2013 per un impegno complessivo di €3/milioni.

Il patrimonio del Fondo può essere investito prevalentemente in Italia, nelle regioni del centro-nord, con particolare focalizzazione nella provincia di Lucca, in immobili locati o da concedere in locazione ubicati in zone di buon *standing*, al fine di godere dei redditi dagli stessi generati, nonché in progetti di sviluppo immobiliare.

Il Fondo ha effettuato i primi investimenti nel 2012 (un complesso immobiliare sito in Lucca, locato a Telecom, ed un immobile sito in Roma locato all'Agenzia del Demanio). Nel corso del 2013 sono stati acquistati alcuni immobili sedi di agenzie bancarie, in locazione a Deutsche Bank, di cui una nel centro storico di Lucca ed altre situate in città a forte vocazione turistica del centro-nord, oltre ad un immobile sede di un centro commerciale in Livorno.

A seguito degli investimenti effettuati nel corso del 2013, la Sgr ha effettuato ulteriori «richiami», talché, alla data di chiusura dell'esercizio, la somma complessivamente versata è pari a circa €31,9/milioni, a fronte dell'impegno complessivo della Fondazione pari ad €63/milioni.

Immobile in leasing

Dal 1° luglio 2013 la Fondazione è subentrata alla società Guapo Srl nel contratto di leasing stipulato a fine 2007, di durata ventennale, in essere con Leasing SpA, e nel contratto di locazione immobiliare, in essere con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, relativi ad un immobile sito nel Comune di Capannori, località Guamo, sede dell'Ufficio di Lucca dell'Agenzia delle Entrate.

L'immobile, della superficie complessiva di circa 2.800 metri quadrati, è costituito da tre piani fuori terra con accesso dal cortile interno; risulta privo di barriere architettoniche, non è soggetto a vincoli artistici o storici ed è fornito di dotazioni impiantistiche di ottimo livello, per cui non si prospettano nel medio periodo necessità di manutenzioni straordinarie.

L'impegno finanziario iniziale è stato pari ad €2,5/milioni quale corrispettivo riconosciuto alla società Guapo Srl per subentrare nel contratto di leasing (residuo debito al 31 dicembre 2013 €4.322.898); la rata semestrale del contratto di leasing – indicizzata al tasso Euribor a 6 mesi + 1% – è pari attualmente ad €98.359 (IVA inclusa). Il contratto di locazione con l'Agenzia delle Entrate, stipulato in data 29 dicembre 2009, ha durata di 6 anni con scadenza 31/12/2015, rinnovabile tacitamente alla prima scadenza per altri 6 anni salvo disdetta con preavviso di 12 mesi, e cesserà definitivamente il 31/12/2021; il canone di locazione annuale posticipato, pagato semestralmente, è pari ad €339.790.

ASSET LIABILITY MANAGEMENT ALM

La corretta gestione di una fondazione di origine bancaria e, più in generale, di un ente no-profit, richiede di garantire, tempo per tempo, la conservazione del patrimonio (al fine di consentire un efficace scambio intergenerazionale), massimizzando la capacità erogativa sul territorio. Risulta evidente che la conservazione del patrimonio e la massimizzazione della capacità erogativa sono obiettivi parzialmente contrastanti: privilegiare il primo significa penalizzare la realizzazione del secondo e viceversa. Questo *trade-off* richiede quindi di porre in essere un'attenta e consapevole analisi allo scopo di poter individuare gli strumenti concettuali più idonei in grado di supportare gli Organi decisionali della Fondazione nella scelta delle concrete politiche di investimento da attuare (*asset management*) e delle politiche di spesa da perseguire (*spending management*) in modo tale da assicurarne, in termini probabilistici, il miglior bilanciamento possibile.

Lo strumento individuato con la consulenza di Prometeia Advisor Sim SpA è quello denominato di *Asset Liability Management – ALM* – consistente in un modello matematico statistico che, partendo dalle attuali variabili di mercato (tassi nominali, *credit spread*, rendimenti attesi delle varie *asset class*), ne simula l'evoluzione nel tempo attraverso la generazione di migliaia di scenari alternativi. Tale elaborazione è opportunamente calibrata affinché le variabili suddette possano replicare le aspettative di mercato nel breve termine e convergere nel medio lungo periodo verso livelli medi storici decennali. Al termine del processo di simulazione anzidetto e considerati: (i) l'*asset allocation* degli investimenti complessivi della Fondazione, (ii) l'importo del patrimonio da tutelare (individuato in €1.240,3/milioni ai valori di mercato al 30/6/2013), (iii) i costi di gestione e (iv) le erogazioni programmate; è possibile verificare statisticamente se il rendimento atteso simulato del portafoglio attuale è in grado di garantire, su un orizzonte temporale ventennale, la copertura dei costi di gestione e delle erogazioni programmate e il mantenimento del valore reale del patrimonio oggetto di tutela. Risultando inoltre possibile valutare l'impatto di diverse e alternative *asset allocation* di portafoglio, l'ALM costituisce un rilevante strumento per l'indirizzo strategico della Fondazione.

Al 31/12/2013 il valore del patrimonio è salito ad €1.283/milioni. Ipotizzando un tasso medio di inflazione nel prossimo ventennio dell'1,9%, il rendimento reale netto dell'attuale portafoglio della Fondazione sarebbe pari al 2,93% con una volatilità del 6,4%. Lungo l'orizzonte temporale ventennale preso in considerazione, tale risultato sarebbe in grado di mantenere invariato in termini reali il valore del patrimonio oggetto di tutela (quello al 30/6/2013) e di assicurare un livello di erogazioni annuo ottimale e prudentiale di €27,4/milioni al di sopra di quanto attualmente previsto in sede di programmazione pluriennale.

DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 9 marzo 2012, deliberò di proporre all'Organo di Indirizzo l'adozione, ad iniziare dal Bilancio 2011, di una diversa ripartizione dell'Avanzo di esercizio rispetto a quanto effettuato negli esercizi precedenti.

La proposta, approvata dall'Organo di Indirizzo nella seduta del 28 marzo 2012, mira a conseguire, con la necessaria gradualità, l'obiettivo di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente anziché sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno.

Il criterio contabile individuato per il raggiungimento del suddetto obiettivo consiste nel non effettuare, per il numero di anni necessari, l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio (consentito nella misura massima del 15% dell'avanzo di gestione), destinando l'avanzo residuo ai Fondi per le erogazioni, da utilizzare per le erogazioni dell'anno successivo.

Questo criterio sarà seguito fino a che detti Fondi non avranno raggiunto una consistenza tale da rappresentare effettivamente il livello di erogazioni ritenuto «sostenibile» nel medio periodo, dopodiché sarà nuovamente effettuato l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio nella misura stabilita di anno in anno dall'Organo di Indirizzo, compatibilmente con i risultati conseguiti. Le risultanze del triennio 2011-2013 consentono, nella sostanza, di considerare raggiunto l'obiettivo.

Per una migliore comprensione di quanto suddetto e come dettagliatamente riportato in Nota Integrativa, si evidenzia che:

- ◆ gli accantonamenti al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti ed al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari, effettuati secondo il nuovo criterio testé descritto, sono risultati rispettivamente pari ad €19.252.603 e ad €3.332.823;
- ◆ l'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio, determinato sulla base dell'aliquota massima consentita (15%), sarebbe dovuto essere pari ad €5.303.605 nell'esercizio 2011, €6.270.786 nell'esercizio 2012 ed €7.361.679 nell'esercizio 2013.

INTERVENTI IN NATURA



Nel corso del 2002 fu deliberato l'acquisto del complesso immobiliare di San Michele di proprietà della Cassa di Risparmio di Lucca SpA, al fine di trasferirvi la sede della Fondazione. Tale complesso occupa una superficie complessiva di circa 15.700 metri quadrati e comprende superfici utilizzabili per circa 5.390 metri quadrati. Oltre alla Fondazione vi hanno sede: la Fondazione Raggianti, la Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca, l'Associazione Musicale Lucchese, l'Associazione Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e provincia, il Comitato provinciale di Lucca dell'UNICEF, il Fondo di Solidarietà fra il personale in servizio ed in quiescenza della Cassa di Risparmio di Lucca.

Il Complesso comprende anche una sala convegni con ampi spazi ad essa collegati che viene concessa in uso gratuito ad enti pubblici e privati per lo svolgimento di convegni, lezioni, corsi, piccoli concerti, rappresentazioni teatrali e cinematografiche e talvolta anche mostre. Durante il periodo estivo anche il chiostro è utilizzato per attività musicali e teatrali all'aperto. A ciò si sono aggiunti ampi locali appositamente ristrutturati per lo svolgimento di corsi di formazione e camere ad uso foresteria.

In aggiunta alle erogazioni in denaro, sono quindi da ritenersi interventi in natura effettuati dalla Fondazione:

- ◆ la concessione gratuita a terzi dell'utilizzo di una parte considerevole di propri ambienti situati nel suddetto Complesso immobiliare di San Michele e, dal luglio 2013, nel Complesso immobiliare di San Francesco, divenuto sede del campus universitario di IMT Alti Studi Lucca (comprendente anche l'immobile strumentale denominato «La Stecca», acquistato nel 2006 e concesso in comodato a IMT già dal 2009). Gli spazi complessivi messi gratuitamente a disposizione in esclusiva o in quota parte di aree comuni sono quantificabili in oltre 13.000 metri quadrati: la valorizzazione dei fitti figurativi e dei servizi accessori resi disponibili ammonta a circa €1,7/milioni annui;

- ◆ i mancati introiti, quantificabili in circa €300.000 rispetto ad un investimento mobiliare a basso grado di rischio, derivanti dall'investimento nel progetto *Housing Sociale*, che nel 2013 ha prodotto proventi per €188.675.

È infine da assimilare agli interventi in natura anche l'assistenza offerta dalle Funzioni Tecnico, Servizi Organizzativi ed Informatici, Comunicazione e Relazioni Esterne della Fondazione per l'organizzazione e la promozione di progetti ed eventi realizzati da terzi – Enti pubblici e privati – con il contributo della Fondazione stessa. Tra i servizi erogati figurano la vigilanza e la custodia delle sale, nonché l'assistenza all'utilizzo di strumentazioni audio/video in occasione delle iniziative realizzate negli spazi della Fondazione. Per quanto riguarda la promozione, l'assistenza fornita consiste nella collaborazione in materia di pianificazione strategica e pubblicitaria, redazione di comunicati, organizzazione di conferenze stampa, attività di *media relation*, predisposizione di specifiche *mailing list* e invio di materiale promo-pubblicitario.

Gli interventi, pur modesti in stretto rilievo economico, hanno un importante impatto in termini di semplificazione operativa ed efficacia dei risultati, ben difficilmente raggiungibili dai singoli beneficiari, se non a costi di mercato molto elevati.

Il valore complessivo degli interventi in natura effettuati dalla Fondazione nel corso del 2013 è pertanto stimabile in circa €2/milioni.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Banco Popolare: aumento di capitale e fusione per incorporazione di Credito Bergamasco

In data 24 gennaio 2014 il Consiglio di Amministrazione del Banco Popolare soc.coop. ha approvato – tra l'altro – un'operazione di aumento di capitale a pagamento fino ad un massimo di €1,5/miliardi.

L'operazione di aumento di capitale è stata approvata dall'Assemblea straordinaria del Banco Popolare in data 1° marzo 2014. Il Banco Popolare ha altresì anticipato la propria Assemblea straordinaria per l'approvazione del progetto di fusione del Credito Bergamasco nel Banco Popolare dal 24 aprile 2014 in prima convocazione e 26 aprile 2014 in seconda convocazione, rispettivamente, al 28 e 29 marzo 2014. L'Assemblea straordinaria del Credito Bergamasco per l'approvazione del suddetto progetto di fusione è stata confermata per il 25 aprile 2014.

L'indicazione già emersa circa la perdita di €600/milioni quale risultato dell'esercizio 2013 del Banco Popolare e quella relativa al dividendo di €0,55 ad azione che sarà riconosciuto agli azionisti Credito Bergamasco ad aprile 2014 hanno trovato conferma.

Banco Popolare ha presentato all'Assemblea dei Soci del 1° marzo 2014 anche un Piano Industriale, che Banca IMI (*financial advisor* della Fondazione) ha valutato positivamente; tali positive valutazioni sono avvalorate dall'andamento delle quotazioni di Borsa del titolo Banco Popolare e dal giudizio positivo di alcuni primari analisti.

Gli Organi della Fondazione hanno deliberato di esercitare i diritti di opzione corrispondenti alle azioni Banco Popolare detenute (n.209.300), sottoscrivendo n. 197.676 nuove azioni contro versamento di €1.779.084.

Gli Organi della Fondazione hanno deliberato inoltre di non esercitare il diritto di recesso sulle azioni Credito Bergamasco possedute, accettando il concesso con azioni Banco Popolare, sempre che nel periodo valido per il recesso la quotazione di borsa delle azioni Credito Bergamasco non risulti inferiore al prezzo di recesso stesso (€12,238 ad azione).

L'operazione di fusione è stata approvata dall'Assemblea del Banco Popolare in data 29 marzo 2014 e sarà approvata da quella del Credito Bergamasco convocata per il 25 aprile 2014. L'effettivo scambio azionario dovrebbe essere perfezionato ad inizio giugno (il termine ultimo è fissato al 30 giugno 2014).

Il rapporto di cambio, originariamente stabilito in n. 11,5 azioni Banco Popolare ogni azione del Credito Bergamasco, a seguito dell'aumento di capitale del Banco Popolare e del raggruppamento di n. 10 azioni dello stesso Banco in una nuova azione, è stato modificato in n. 1,412 azioni, con applicazione della formula di cui al comunicato stampa del Banco Popolare del 17 febbraio 2014.

Ne deriva che la Fondazione riceverà, in luogo delle attuali n. 7.136.711 azioni Credito Bergamasco, n. 10.077.035 azioni Banco Popolare.

Quest'ultimo quantitativo, sommato a quanto già posseduto *post* aumento, determinerà per la Fondazione un'interessenza nel Banco Popolare del 2,89%. Poiché l'attuale normativa prevede un limite massimo dell'1% quale partecipazione individualmente detenibile nel capitale sociale di una banca popolare, gli Organi della Fondazione hanno deliberato di portare, nei tempi previsti dalla Legge, la partecipazione detenuta nel Banco Popolare *post* aumento e *post* fusione, quantomeno, entro il limite massimo consentito.

Provvedimenti normativi

L'annunciato aumento dell'imposta sulle rendite finanziarie dal 20% al 26% potrebbe alterare sensibilmente le previsioni di redditività effettuate per l'esercizio 2014, con conseguenti ripercussioni negative sulle disponibilità per l'attività erogativa.

SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

Nell'ambito delle Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione si colloca dimensionalmente nell'aggregato delle **Grandi**, occupando – con riferimento all'esercizio 2012 e sulla base delle informazioni fornite da ACRI – la nona posizione per patrimonio (decima nel 2011) e l'ottava per erogazioni (undicesima nel 2011).

Come può riscontrarsi dalla seguente tabella, la crescita patrimoniale della Fondazione è determinata dagli accantonamenti annui e, nel passato (1999-2005), dall'esercizio delle opzioni di vendita delle partecipazioni nelle Conferitarie.

ANNO	PATRIMONIO NETTO	EROGAZIONI DELIBERATE	EROGAZIONI DELIBERATE + FONDO VOLONTARIATO + FONDO PROGETTO SUD
1992-1993	269.980.984,06	3.873.235,58	4.179.205,94
1993-1994	273.874.991,09	2.210.310,78	2.456.729,18
1994-1995	276.769.906,57	3.175.773,80	3.349.761,38
1995-1996	278.622.171,49	1.984.017,69	2.056.948,64
1996-1997	279.834.019,02	2.888.561,37	3.170.620,97
1997-1998	281.336.527,45	3.478.504,58	3.788.874,01
1998-1999	282.953.528,18	4.097.597,44	4.374.570,61
1999-2000	588.348.080,67	8.366.992,21	9.015.379,28
2001	604.897.843,53	14.816.558,71	17.258.182,00
2002	615.432.201,42	15.475.618,20	17.080.853,00
2003	811.547.337,41	20.231.691,40	22.557.501,00
2004	825.063.774,85	19.838.259,86	21.523.732,00
2005	1.106.614.349,64	24.365.264,25	29.097.118,29
2006	1.120.093.595,48	27.805.926,88	29.856.250,06
2007	1.135.416.159,75	30.258.648,75	32.593.515,69
2008	1.147.213.933,71	27.147.442,44	28.945.198,48
2009	1.157.066.124,00	30.027.980,00	31.529.266,06
2010	1.167.300.353,00	25.500.319,00	25.855.731,00
2011	1.174.371.826,00	23.294.646,00	24.237.509,00
2012	1.182.732.873,00	25.027.695,00	26.142.501,00
2013	1.192.548.445,00	28.434.659,00	29.743.402,00

La tabella che segue espone l'entità dell'avanzo dell'esercizio e la sua destinazione, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2013:

Esercizio	Avanzo di esercizio	Erogazioni deliberate da conto economico	Accantonamenti					
			Fondo per il Volontariato / Fondazione con il Sud	Fondo per le erogazioni	Riserva obbligatoria	Riserva per l'integrità del patrimonio	Fondo di stabilizzazione	Altri fondi
2001	30.629.820	14.816.558	2.441.623	4.182.693	6.125.964	3.062.982	–	–
2002	30.098.165	15.475.618	1.605.235	1.500.000	6.019.633	4.514.725	982.954	–
2003	43.608.931	20.231.691	2.325.810	900.000	8.721.786	6.541.340	4.888.304	–
2004	31.602.595	18.128.065	1.685.472	400.000	6.320.519	4.740.389	328.150	–
2005	88.722.263	24.365.264	4.731.854	–	17.744.453	13.308.339	28.572.353	–
2006	38.443.560	22.937.990	2.050.324	–	7.688.712	5.766.534	–	–
2007	43.778.755	26.121.324	2.334.866	–	8.755.751	6.566.814	–	–
2008	33.707.926	17.517.491	1.797.756	–	6.741.585	5.056.189	2.494.905	100.000
2009	28.149.114	16.695.638	1.501.286	–	5.629.823	4.222.367	–	100.000
2010	29.240.655	18.651.014	355.412	–	5.848.131	4.386.098	–	–
2011	35.357.364	22.212.669	942.863	5.078.192	7.071.473	–	–	52.167
2012	41.805.237	18.137.912	1.114.806	10.980.837	8.361.047	–	3.094.032	116.603
2013	49.077.859	15.201.522	1.308.743	22.585.426	9.815.572	–	–	166.596

Ne emerge che, tralasciando il dato del 2005 – influenzato positivamente da significativi proventi straordinari – l'avanzo medio annuo è di circa €36,3/milioni, con un evidente miglioramento negli ultimi due esercizi. L'avanzo medio è pertanto superiore di €1,8/milioni rispetto a quello previsto nel Documento Programmatico Pluriennale 2012-2015 ad ulteriore riprova del fatto che nel medio/lungo periodo risulta sostenibile il livello medio di risorse generate, al netto dei costi sostenuti, indicato in tale documento.

La diminuzione della voce «Erogazioni deliberate da Conto Economico», rilevata negli ultimi due anni, è dovuta al progressivo passaggio all'operatività «a consuntivo», cioè con imputazione delle erogazioni deliberate ai fondi accantonati sulla base dell'avanzo dell'esercizio precedente, anziché alle rendite generate nell'esercizio in corso. Corrispondentemente, infatti, si registra un incremento degli accantonamenti ai Fondi per le erogazioni.

La seguente tabella indica invece l'imputazione delle erogazioni deliberate, con riferimento agli esercizi dal 2001 al 2013:

Esercizio	Erogazioni con imputazione a				Totale erogazioni deliberate
	Conto economico	Fondo per le erogazioni	Revoche di impegni anni precedenti	Fondo di stabilizzazione	
2001	14.816.558	–	–	–	14.816.558
2002	15.475.618	–	–	–	15.475.618
2003	20.231.691	–	–	–	20.231.691
2004	18.128.065	–	163.519	1.546.676	19.838.260
2005	24.365.264	–	–	–	24.365.264
2006	22.937.990	–	306.734	4.561.203	27.805.927
2007	26.121.324	49.841	1.058.052	3.029.432	30.258.649
2008	17.517.491	–	9.629.951	–	27.147.442
2009	16.695.638	–	10.820.879	2.511.463	30.027.980
2010	18.651.014	2.368.598	1.587.757	2.892.950	25.500.319
2011	22.212.669	–	1.081.977	–	23.294.646
2012	18.137.912	5.556.807	1.332.976	–	25.027.695
2013	15.201.522	11.108.561	2.124.576	–	28.434.659

SISTEMA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

È evidente come il livello delle erogazioni deliberate nell'ultimo triennio sia da ricondurre unicamente alla redditività ordinaria, diversamente da quanto avvenuto in esercizi precedenti, e pertanto senza ricorso a prelievi dal Fondo di stabilizzazione e con un livello fisiologico di revoche di impegni precedentemente assunti.

Dal raffronto tra le due tabelle è altresì da evidenziare come, sempre escludendo il dato del 2005, fino al 2011 la media delle erogazioni deliberate è pari a circa il 68% dell'avanzo di esercizio, mentre nel biennio 2012-2013 questo rapporto è sceso sotto il 60%. Questa dinamica conferma il deciso incremento degli accantonamenti effettuati nell'ultimo biennio rispetto al periodo precedente.

Comparazione indici aziendali con indici ACRI

	VALORI RELATIVI (in percentuale)					dati di mercato/bilancio	anno
	auto prodotti	FCRLU	calcolati da ACRI Grandi	Centro	Sistema		
1. Diversificazione dell'investimento del patrimonio (Partecipazioni nella conferitaria/Patrimonio medio)	0,42						2013
	0,43	0,40	45,3	40,5	42,5	mercato bilancio	2012
	0,43	0,40	46,4	45,9	44,1	mercato bilancio	2011
	0,00	0,0	56,5	57,0	54,0	mercato bilancio	2010
	28,23	28,0	58,0	62,5	55,7	mercato bilancio	2009
		28,0	52,2	56,9	48,2		
2. Redditività ordinaria del patrimonio (Proventi ordinari/Patrimonio medio)	4,63						2013
	3,94	4,3	3,7	2,4	3,8	mercato bilancio	2012
	3,33	3,4	2,8	3,1	2,8	mercato bilancio	2011
	4,05	4,0	3,6	3,1	3,6	mercato bilancio	2010
	2,82	2,3	4,4	3,1	4,4	mercato bilancio	2009
	3,85	2,3	5,0	3,6	5,0		
3. Operatività (Oneri di funzionamento/Patrimonio medio)	0,48						2013
	0,38	0,35	0,81	1,09	0,83	mercato bilancio	2012
	0,35	0,29	1,87	4,20	1,54	mercato bilancio	2011
	0,55	0,28	1,66	3,87	1,45		
		0,50	0,78	1,39	0,75	mercato bilancio	2010
		0,50	0,85	1,54	0,84		
	0,30	0,28	0,64	0,49	0,64	mercato bilancio	2009
		0,28	0,72	0,57	0,73		
4. Attività erogativa (Erogazioni deliberate/Patrimonio medio)	2,51						2013
	2,22	2,4	2,5	2,5	2,4	mercato bilancio	2012
	2,08	2,2	2,3	2,5	2,3		
		2,1	2,7	2,1	2,5	mercato bilancio	2011
		2,1	2,4	2,0	2,3		
	2,20	2,2	2,5	2,2	2,4	mercato bilancio	2010
		2,2	2,8	2,4	2,7		
	2,43	2,7	2,5	2,3	2,5	mercato bilancio	2009
		2,7	2,8	2,7	2,8		

La precedente tabella ed il posizionamento relativo nell'aggregato delle Fondazioni Grandi, di cui si è riferito ad inizio paragrafo, testimoniano l'attenzione della Fondazione alle «*best practices*» presenti nel sistema, ricercate anche superando le disomogeneità presenti nelle informazioni rese disponibili da ACRI.

A quest'ultimo riguardo, si deve sottolineare che l'ACRI, dalle elaborazioni relative all'anno 2006, proprio al fine di migliorare il grado di omogeneità delle informazioni fornite, ha duplicato gli indici che fanno riferimento, direttamente od indirettamente, al valore delle partecipazioni che le singole associate mantengono nelle rispettive banche conferitarie: oltre al tradizionale indice riferito al valore di bilancio, è reso quindi disponibile anche quello riferito al valore di mercato.

Per la Fondazione, che dal 2005 ha il proprio patrimonio interamente espresso, ciò comporta l'immediata significatività di tali indici, senza necessità di ulteriori ponderazioni, salva la confermata necessaria attenzione alla diversa composizione del patrimonio (il sistema ha partecipazioni, a valori di mercato, nelle conferitarie in misura media superiore al 40% mentre la Fondazione dal luglio 2010 ha pressoché completamente azzerato tale investimento).

In relazione ai dati «auto prodotti» relativi al 2013 è opportuno specificare quanto segue:

- ◆ l'indice relativo alla diversificazione rispetto alla partecipazione nella banca conferitaria è valorizzato a seguito dell'investimento di circa €5/milioni nelle azioni del Banco Popolare;
- ◆ l'indice relativo alla redditività è determinato considerando i proventi al lordo dei costi connessi allo svolgimento di specifiche attività di gestione, ma al netto degli interessi passivi maturati sulle operazioni di finanziamento;
- ◆ l'indice relativo all'operatività sale rispetto al biennio precedente, soprattutto per effetto delle attività poste in essere a seguito dell'inaugurazione del Complesso di San Francesco;
- ◆ l'indice relativo all'attività erogativa, dopo la riduzione registrata fino al 2011, aumenta attestandosi ad un livello superiore a quello del 2009; ciò testimonia una ripresa dell'attività stessa che, in valore assoluto, è ancora più significativa se rapportata alla costante crescita del patrimonio.

A decorrere dall'esercizio 2013 in ambito ACRI sono stati definiti nuovi indicatori gestionali, calcolati sulla base dei valori correnti, per i quali si rinvia all'allegato «Informazioni integrative definite in ambito ACRI», riportato al termine della Nota Integrativa.



2

BILANCIO DI MISSIONE

- IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO
- ATTIVITÀ ISTITUZIONALE
- SETTORI DI INTERVENTO
- MODALITÀ OPERATIVE
- PROGETTI STRATEGICI
- RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE
- EDILIZIA SCOLASTICA
- INTERVENTI DIRETTI
- INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE
- INIZIATIVE DA BANDO
- INIZIATIVE FUORI BANDO
- INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO
- CONCLUSIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
- ELENCO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE



IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

La provincia di Lucca rappresenta il territorio di riferimento della Fondazione. Articolata in 35 comuni (con decorrenza 1° gennaio 2014 si riducono a 34, per effetto della fusione dei Comuni di Fabbriche di Vallico e Vergemoli nel Comune di Fabbriche di Vergemoli), su una superficie di circa 1.773 kmq, presenta una popolazione residente di circa 388.000 abitanti. Solo grazie al saldo positivo del movimento migratorio (+111) l'andamento demografico mostra un modesto *trend* di crescita (+22 unità)¹, mentre la popolazione locale registra, come negli anni passati, un lieve calo, con un saldo naturale negativo (-89 unità).

L'indice di vecchiaia², con un valore di 185 (dati censimento ISTAT 2011), posiziona la provincia di Lucca leggermente sopra la media regionale, che presenta già valori molto elevati nel contesto nazionale ed europeo. Si notano però notevoli differenze tra le varie aree della provincia, con indici molto elevati soprattutto nei piccoli comuni della Garfagnana (in particolare Vagli Sotto e Vergemoli) ed a Forte dei Marmi, mentre i comuni più popolosi della Piana lucchese e della Versilia si posizionano attorno al valore provinciale, e si registrano più bassi per Massarosa, Porcari e, soprattutto, Altopascio. Il progressivo invecchiamento della popolazione lucchese è testimoniato anche dalla sua ripartizione in fasce di età: il 64,2% ha tra i 15 ed i 64 anni, gli anziani (65 anni ed oltre) sono il 23,3%, mentre i giovani (0-14 anni) si fermano al 12,5%.

Elemento comune a tutta la provincia è la riduzione della dimensione media delle famiglie. Questo dipende soprattutto dalla presenza di coppie giovani senza figli, di nuclei familiari ridotti per effetto di separazioni e divorzi, e di famiglie unipersonali rappresentate da anziani soli per vedovanza; l'ultima casistica è particolarmente diffusa nei comuni della Garfagnana che hanno anche i più elevati indici di vecchiaia. Trattandosi molto spesso di donne anziane, il fenomeno pone problemi di vario ordine: sociale (emarginazione ed isolamento), sanitario (problemi di salute) ed economico (le donne percepiscono mediamente pensioni di importo piuttosto contenuto).

La provincia di Lucca presenta una densità di immigrati regolari inferiore rispetto alla media regionale, con quasi 25.000 cittadini stranieri che rappresentano il 6,4% della popolazione residente, rispetto al dato toscano dell'8,7%, con presenze percentuali particolarmente contenute soprattutto nelle aree della Garfagnana e nei comuni di Massarosa e Forte dei Marmi; al contrario si registrano percentuali superiori al 10% a Porcari e, soprattutto, ad Altopascio.

Sotto il profilo sociale, rilevante è la diffusione dell'associazionismo a livello dell'intera provincia, con particolare riferimento alle organizzazioni di volontariato, che qualificano Lucca tra le prime province in Italia per presenza di questo tipo di associazioni in rapporto alla popolazione.

Il sistema economico della provincia di Lucca risulta uno dei più solidi della Toscana, con oltre 37.800 imprese e circa 45.800 unità locali.

Il territorio provinciale è suddiviso in quattro Sistemi Economici Locali (S.E.L.): la Piana di Lucca, la Versilia, la Mediavalle del Serchio e la Garfagnana. La Versilia costituisce il principale sistema economico locale della provincia, seguito dalla Piana di Lucca; le realtà della Mediavalle del Serchio e della Garfagnana si presentano invece come più contenute.

Sono presenti quattro principali Distretti Industriali in grado di alimentare un vasto indotto in ragione della loro diversificazione: nella Piana lucchese prevalgono il cartario (con la meccanica della filiera) ed il calzaturiero, mentre la cantieristica ed il lapideo sono i settori di riferimento per la Versilia. Nella Media Valle del Serchio ha una discreta incidenza sempre il cartario, mentre la

¹ Questo dato, come i successivi relativi all'andamento demografico, è aggiornato al Settembre 2013 – Fonte: Anagrafi comunali/Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

² Calcolato, in termini percentuali, come il rapporto tra la popolazione con età ≥ 65 anni e quella con età ≤ 15 anni.

IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

produzione in Garfagnana appare priva di particolari specializzazioni, se si escludono le imprese del settore agricolo e il ruolo strategico della produzione e lavorazione del lapideo nei comuni di Minucciano e Vagli Sotto.

La varietà produttiva di questi settori ed una vocazione verso l'apertura ai mercati esteri, hanno consentito in questi anni di assorbire meglio gli effetti delle congiunture negative, trovando nella diversificazione un vero e proprio valore aggiunto.

La distribuzione delle imprese fra i tre principali settori di attività, con riferimento a fine 2012 – inizio 2013, vede il terziario (commercio, pubblici servizi, trasporti, servizi finanziari, servizi alle imprese e alle persone) rappresentare circa il 60% (più di 23.000 imprese) denotando una sostanziale tenuta. Dato rilevante in una congiuntura economica sfavorevole che infatti ha registrato nel 2012 un forte calo del settore industriale (-5,4%, con *trend* negativo considerando il -1,5% del 2011) che copre il 33% del panorama delle imprese (che sono in tutto oltre 12.700). Con più di 2.600 imprese il settore primario copre il 6,8% della distribuzione imprenditoriale, segnando nel 2012 un sostanziale mantenimento (-0,8% rispetto al -3,2% del 2011).

Il comparto dell'agricoltura, che concorre solo per circa l'1% alla formazione del PIL provinciale, mantiene un ruolo di notevole importanza per le funzioni che svolge nella salvaguardia degli equilibri idrogeologici, nella tutela dell'ambiente e del paesaggio, nella conservazione delle tradizioni e delle radici del territorio. Considerando la forte vocazione per la qualità e la tipicità dei suoi prodotti, l'agricoltura consente di sviluppare interessanti azioni di *marketing* territoriale, specie nelle aree della Valle del Serchio e delle colline lucchesi, dove più diffuse sono le aziende agrituristiche. Di rilievo anche il florovivaismo versiliese, che pure si trova a dover combattere con la concorrenza dei Paesi che producono a costi più bassi, come quelli africani, o con caratteristiche organizzative ed innovative più elevate (Olanda).

Il settore manifatturiero, comprendente industria e artigianato, è di fatto l'asse portante dell'intero sistema economico provinciale. La piccola impresa è senza dubbio la forma organizzativa più diffusa. Le aziende industriali che occupano fino a 50 addetti sono pari al 94% del totale della provincia e, considerando anche le medie (250 addetti), le PMI raggiungono il 99% del totale.

Il settore industriale, uno dei più sviluppati della Toscana, nel 2013 ha registrato un andamento positivo, con un aumento del fatturato complessivo del 2,2% ed un incremento della produzione dello 0,5%³.

Settori caratteristici dell'industria locale sono il cartario, il calzaturiero, il metalmeccanico diviso tra produzione per macchine per cartiere e la nautica da diporto, l'estrazione e la produzione di materiali lapidei, mentre il comparto alimentare è incentrato su alcuni prodotti tipici (olio d'oliva, pasta, vino).

In particolare la provincia di Lucca è famosa in Italia e nel mondo per l'elevata concentrazione di industria cartarie e cartotecniche. Questo settore comprende più di 100 aziende con un fatturato pari a quasi 3.500 milioni di Euro, ed oltre 6.500 occupati. Questi numeri sono solo parte del distretto, che al suo interno ha una componente del settore metalmeccanico, in particolare quello legato alla produzione dei macchinari, (con un fatturato di oltre 2.500 milioni di Euro ed oltre 8.000 occupati) ed un indotto trasversale su più comparti di attività merceologica, inclusi i servizi. Il 78% delle imprese è costituito da cartiere che producono carta per ondulatori, *tissue* e cartoni per usi industriali, alimentari e imballi, mentre il restante è costituito da cartotecniche. In provincia di Lucca è realizzato il 70% del prodotto nazionale di carta per usi igienici e sanitari (7% della produzione europea) e il 40% di carta per il cartone ondulato (5% della produzione europea).

³ Dati riferibili al terzo trimestre del 2013. Fonte: Elaborazioni Ufficio Statistica della Camera di Commercio.

L'export provinciale⁴ è diretto, per oltre il 50%, verso i Paesi dell'Unione Europea, secondo una tendenza confermata nel 2013, anno che ha anche registrato un incremento di quote di mercato verso l'Asia, il nord America e l'Europa orientale. I maggiori *partner* commerciali della provincia di Lucca sono la Francia, gli USA e la Germania, mentre negli ultimi due anni si è registrato un calo delle vendite verso il Regno Unito. Nello specifico, nel 2013 si è registrata una crescita dell'export provinciale (+3,8%)⁵, in linea con le tendenze degli ultimi anni. Un segnale di notevole rilevanza se relazionato al deciso segno negativo del comparto metalmeccanico e confrontato col valore negativo del dato regionale (-3,6%) e nazionale (-0,2%). Da segnalare risultati positivi nel comparto alimentare, della moda, del cartario cartotecnico, del farmaceutico e del lapideo. Mentre si registra la ripresa del nautico con un +18%, calano rispetto al 2012 le vendite nel campo dei macchinari per l'industria e crollano quelle della metallurgia (-17%).

Meno sostenuta la crescita delle importazioni (solo +1,5%), determinando un saldo attivo della bilancia commerciale della Provincia che registra una crescita del 6,2%.

Un'analisi più accurata dei settori, oltre a evidenziare un significativo aumento dell'importazione di prodotti farmaceutici (+63%), mette in risalto una netta crisi del settore cultura: alla voce «Attività artistiche» delle tabelle proposte dall'Associazione industriali si registra un calo del 16,9% dell'esportazione e un brusco -83,9% delle importazioni. Un dato che, legato alla crisi del settore editoriale (solo +3,2% in export e -27,6% in import), testimonia di una congiuntura storico-sociale in cui raramente si privilegiano investimenti nella produzione di cultura intesa come servizi, iniziative e ricerca.

Per quel che concerne gli ammortizzatori sociali⁶, nella provincia di Lucca a partire dall'ultimo trimestre del 2013 si è rilevata una riduzione delle ore autorizzate di cassa integrazione nel settore manifatturiero. Nella «gestione edilizia», che comprende anche il settore lapideo, le ore autorizzate sono in netto calo rispetto ai livelli dello scorso anno, mentre ancora elevato è il ricorso alla cassa straordinaria (CIGS). Per quanto concerne la cassa integrazione ordinaria (CIGO) il confronto tra gennaio 2014 e gennaio 2013 mostra un calo delle ore del 33% (da 160.000 dello scorso anno a 103.000), con una flessione nel manifatturiero (-29%) e nella «gestione edilizia» (-40%). Le ore di CIGS scendono dell'88% (103.000 contro le 875.000 dello scorso anno). Si riduce il ricorso alla cassa integrazione ordinaria in quasi tutti i settori, in particolare nel chimico plastico (5.000 ore) e nel metalmeccanico (26.000 ore).

A febbraio 2014 sono individuabili 45 aziende in provincia che ricorrono ad ammortizzatori sociali (erano 78 a giugno 2013 e 57 a dicembre 2013) per un totale di circa 1.800 addetti. Da febbraio 2013 a febbraio 2014 le aziende industriali che hanno avviato procedure di mobilità sono 20 per un totale di 235 addetti.

I dati ISTAT relativi all'anno 2013 presentano un tasso di disoccupazione nella provincia pari al 9,6% contro un tasso medio regionale dell'8,7%. In Toscana, Lucca occupa l'ottava posizione, meglio solo di Pistoia e Massa. Il risultato è dovuto ad un calo degli occupati che non è stato completamente riassorbito dal mercato, con un corrispondente aumento delle persone in cerca di lavoro. Il tasso di occupazione è dunque sceso dal 63,5% al 61,8%, rimanendo tuttavia sul valore medio della Toscana malgrado lo scarso contributo dell'occupazione femminile.

⁴ I seguenti dati su import/export in relazione alla destinazione sono riferiti al quarto trimestre del 2012. Fonte: Associazione Industriali della Provincia di Lucca.

⁵ Questo e i seguenti dati su import/export sono riferiti all'anno 2013. Fonte: Associazione Industriali della Provincia di Lucca.

⁶ Questo e i seguenti dati sulla cassa integrazione sono riferiti ai primi mesi del 2014. Fonte: Associazione Industriali della Provincia di Lucca.

IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Lucca costituisce inoltre uno storico polo di attrazione turistica, sia culturale che balneare e montano, che richiama visitatori a livello nazionale ed internazionale.

La realtà della provincia di Lucca si presenta molto articolata con proposte museali varie e collezioni volte a testimoniare i molteplici aspetti della vita culturale, artistica e delle tradizioni del territorio. Troviamo dunque raccolte storico-artistiche, archeologiche, scientifiche, etnografiche, case-museo (Casa Puccini, Casa Pascoli, Casa Carducci), ma anche istituti indirizzati alla tutela di saperi e tradizioni (Museo del Castagno e altri musei di natura demoetnoantropologica).

Le realtà museali sono presenti nel capoluogo (Palazzo Mansi, Villa Guinigi, Opera del Duomo) come nelle altre aree della provincia. Particolarmente ricca in tal senso l'offerta della Versilia (GAMC e Civici Musei di Villa Paolina a Viareggio, Museo della Satira e della Caricatura a Forte dei Marmi). Ma la risorsa di maggior valore in ambito artistico-culturale è rappresentata dal cosiddetto patrimonio diffuso: edifici religiosi, ville, fortificazioni, monumenti, parchi archeologici, parchi naturali, che sono distribuiti in maniera capillare e pressoché uniforme sull'intero territorio.

Non meno interessante e vivace la vita culturale, che si traduce nell'organizzazione di numerosi eventi di elevato livello, organizzati sull'intero arco dell'anno (fra gli altri Festival Pucciniano, Festival La Versiliana, Lucca *Comics and Games*, *Summer Festival*, oltre alle stagioni teatrali).

A tal proposito sono molte le associazioni e fondazioni che sul territorio si occupano della gestione di queste manifestazioni e più in generale si pongono a presidio delle eccellenze artistiche e culturali della provincia.

Per quanto concerne i flussi turistici nel territorio provinciale, nonostante la crisi economica in atto non si sono registrate forti contrazioni, come invece si è verificato in altre zone d'Italia, segno che il territorio mantiene la propria attrattiva. Per ciò che concerne gli arrivi e le presenze (cioè il numero di coloro che hanno trascorso alcuni giorni nella zona), si è registrato un lieve calo nel settore alberghiero rispetto al 2012 ed un aumento in quello extralberghiero: in particolare nell'area lucchese nel settore alberghiero si è registrato un aumento di arrivi (+3,4%) ed una lieve diminuzione (-0,9%) nelle presenze. Aumentano sia le presenze che gli arrivi nel settore extralberghiero (rispettivamente +4,8% e +9,3%). Il settore sostanzialmente tiene nella zona del capoluogo e cede leggermente in Versilia, che, con il turismo balneare, rimane comunque l'area con la maggiore vocazione turistica della provincia. Sono negativi i dati relativi alla Garfagnana, dove il settore alberghiero ha conosciuto una forte flessione e quello extralberghiero ha limitato i danni.

I flussi turistici confermano una tendenza che vede gli stranieri in aumento e gli italiani in calo. Da rilevare la continua diversificazione di tali flussi: per ciò che riguarda la lucchesia, i più numerosi sono ancora i tedeschi, anche se si registra un calo significativo di presenze, seguiti da inglesi, americani e olandesi; per quanto concerne il turismo balneare, oltre ai tedeschi che si mantengono i più numerosi, da registrare l'aumento significativo dei turisti provenienti dall'Europa dell'est.

Appare evidente che quella turistica è una risorsa di assoluto primo piano nella provincia, che ha sviluppato negli anni una dinamica di accoglienza e una proposta in termini di ricettività, organizzazione di eventi ed erogazione di servizi di ottimo livello. Conseguenza ne è un apprezzabile ritorno occupazionale, non solo stagionale, che, in maniera indiretta, è dunque fortemente legato ad una costante opera di valorizzazione e promozione del territorio e delle manifestazioni che vi hanno luogo.

Il discreto posizionamento della provincia di Lucca in termini di reti di trasporto è da riferire in particolare alla presenza di estese infrastrutture autostradali (Firenze-Mare, Genova-Livorno e Bretella Lucca-Viareggio), che comunque non riescono a soddisfare pienamente le esigenze del territorio. È percepibile una forte necessità di creare una rete di comunicazione capace di favorire un

deflusso più agevole del traffico commerciale, con collegamenti tra grandi infrastrutture e zone industriali che limitino al minimo l'impatto dei trasporti su ruota sulla qualità della vita di residenti e lavoratori della Provincia.

Problematiche annose e dibattute sono la creazione di collegamenti tra la Piana di Lucca, la Garfagnana, la Media Valle del Serchio e i caselli autostradali esistenti e la ricerca di soluzioni per migliorare il passaggio del traffico leggero nella periferia del capoluogo. In tal senso, la presenza di molti attraversamenti ferroviari, con relativi passaggi a livello, sulla rete stradale e le carenze di infrastrutture utili all'attraversamento del fiume Serchio rappresentano certamente il nodo centrale di questa specifica criticità.

Sul piano del trasporto ferroviario si registra una conclamata inadeguatezza dei servizi offerti, soprattutto in ragione di tempi di percorrenza eccessivi sulle principali direttrici (Lucca – Firenze e Lucca – Aulla). Sembra chiaro che una persistente situazione di staticità rispetto a queste problematiche, porterà nel breve e medio periodo non solo ad una penalizzazione della mobilità di persone e merci, ma anche ad un progressivo calo di appetibilità della zona dal punto di vista della dislocazione industriale e della competitività delle imprese della provincia.

IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

1. POPOLAZIONE

Tavola 13.3

Movimento della popolazione per Comune e SEL della Provincia di Lucca

Nati, morti, iscritti, cancellati, saldi, superfici e densità. Anno 2013 (dati provvisori a settembre 2013)

Comuni e SEL	Popolazione iniziale	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio	Popolazione finale	Superficie (kmq)	Densità
Altopascio	15.156	14	13	1	67	42	25	15.182	28,70	530,17
Capannori	45.967	33	45	-12	144	112	32	45.987	156,60	291,03
Lucca	87.576	49	74	-25	245	174	71	87.622	185,53	472,75
Montecarlo	4.454	3	5	-2	3	9	-6	4.446	15,59	285,31
Pescaglia	3.527	2	5	-3	8	10	-2	3.522	70,37	50,08
Porcari	8.738	10	10	0	28	36	-8	8.730	17,88	487,08
Villa Basilica	1.672	0	2	-2	2	2	0	1.670	36,48	46,79
Piana di Lucca	167.090	111	154	-43	497	385	112	167.159	511,15	326,50
Camaione	32.494	23	36	-13	85	71	14	32.495	84,59	380,57
Forte dei Marmi	7.601	1	3	-2	22	18	4	7.603	9,00	844,56
Massarosa	22.106	23	12	11	10	67	-57	22.060	68,59	324,57
Pietrasanta	23.822	11	26	-15	130	65	65	23.872	41,84	578,20
Seravezza	13.192	11	15	-4	34	18	16	13.204	39,37	332,66
Stazzema	3.266	1	4	-3	12	12	0	3.263	80,72	40,89
Viareggio	61.053	32	56	-24	113	153	-40	60.989	31,88	1.930,30
Versilia	163.534	102	152	-50	406	404	2	163.486	355,99	461,20
Bagni di Lucca	6.155	6	6	0	7	13	-6	6.149	164,65	37,43
Barga	10.136	7	5	2	12	17	-5	10.133	66,53	152,47
Borgo a Mozzano	7.141	7	6	1	13	24	-11	7.131	72,41	98,37
Coreglia Antelminelli	5.203	3	1	2	9	10	-1	5.204	52,78	98,94
Fabbriche di Vallico	508	0	0	0	0	0	0	508	15,53	32,52
Media Valle	29.143	23	18	5	41	64	-23	29.125	371,90	78,40
Camporgiano	2.234	1	0	1	3	3	0	2.235	27,10	84,02
Careggine	595	1	1	0	0	1	-1	594	24,46	23,83
Castelnuovo Garfagnana	6.041	8	4	4	18	21	-3	6.042	28,50	211,44
Castiglione di Garfagnana	1.831	2	2	0	3	3	0	1.831	48,64	37,58
Fosciandora	616	0	1	-1	3	0	3	618	19,82	30,98
Galliciano	3.868	2	3	-1	12	10	2	3.869	30,50	127,08
Giuncugnano	480	0	0	0	6	3	3	483	18,94	25,61
Minucciano	2.143	1	1	0	2	1	1	2.144	57,00	38,32
Molazzana	1.097	1	0	1	1	3	-2	1.096	31,63	35,12
Piazza al Serchio	2.430	3	1	2	21	10	11	2.443	27,09	90,66
Pieve Fosciana	2.377	3	5	-2	7	5	2	2.377	28,77	82,93
San Romano in Garfagnana	1.414	0	0	0	6	2	4	1.418	26,04	54,99
Sillano	657	0	1	-1	0	2	-2	654	62,15	10,67
Vagli di Sotto	989	0	1	-1	1	3	-2	986	41,02	23,89
Vergemoli	320	0	0	0	1	0	1	321	27,30	11,79
Villa Collemandina	1.372	0	3	-3	4	1	3	1.372	34,81	39,01
Garfagnana	28.464	22	23	-1	88	68	20	28.483	533,77	53,55
Totale Provincia	388.231	258	347	-89	1.032	921	111	388.253	1.772,81	219,32

Fonte: Anagrafi comunali - Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio.

2. LAVORO

Tavola 11.13

Tassi di occupazione e di disoccupazione per sesso

Media annua. Province toscane, Toscana, Italia. Anni 2010-2012 (valori percentuali)

2010						
Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	50,5	69,0	59,8	11,1	9,4	10,1
Lucca	45,0	73,0	58,9	11,7	5,6	8,0
Pistoia	53,1	75,9	64,3	9,6	4,2	6,5
Firenze	58,9	75,6	67,1	5,8	4,0	4,8
Livorno	52,6	66,2	59,3	6,1	7,5	6,9
Pisa	52,7	71,6	62,2	6,7	4,3	5,3
Arezzo	56,1	74,5	65,3	7,7	4,5	5,9
Siena	58,7	73,4	66,0	6,0	4,1	4,9
Grosseto	51,7	75,4	63,4	8,1	3,0	5,2
Prato	57,7	73,7	65,8	7,5	7,0	7,2
Toscana	54,5	73,3	63,8	7,5	5,0	6,1
Italia	46,1	67,7	56,9	9,7	7,6	8,4

2011						
Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	50,1	65,9	58,0	14,2	9,7	11,7
Lucca	47,1	75,5	61,2	9,7	3,3	5,8
Pistoia	52,1	75,5	63,7	10,5	3,1	6,3
Firenze	58,9	74,4	66,5	5,9	6,2	6,1
Livorno	52,5	70,1	61,2	8,0	5,1	6,4
Pisa	53,0	71,9	62,4	7,1	4,8	5,8
Arezzo	54,8	73,9	64,3	7,3	5,3	6,2
Siena	57,2	71,7	64,3	7,4	5,8	6,6
Grosseto	50,0	71,7	60,7	8,8	4,8	6,5
Prato	59,1	72,7	65,9	7,5	6,1	6,7
Toscana	54,4	72,9	63,6	7,9	5,4	6,5
Italia	46,5	67,5	56,9	9,6	7,6	8,4

2012						
Province	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	femmine	maschi	totale	femmine	maschi	totale
Massa Carrara	49,4	68,4	58,9	17,2	10,1	13,2
Lucca	51,5	75,8	63,5	12,7	4,3	7,9
Pistoia	52,8	70,7	61,7	11,0	6,5	8,5
Firenze	60,3	74,4	67,2	7,6	6,6	7,1
Livorno	53,4	70,0	61,6	9,1	7,5	8,2
Pisa	55,3	72,3	63,8	8,0	6,0	6,8
Arezzo	53,9	72,3	63,1	9,2	6,1	7,5
Siena	55,3	72,4	63,7	9,3	6,8	7,9
Grosseto	54,1	69,8	61,9	8,5	7,0	7,6
Prato	55,4	73,3	64,3	8,6	5,7	7,0
Toscana	55,4	72,6	63,9	9,5	6,5	7,8
Italia	47,1	66,5	56,8	11,9	9,9	10,7

Fonte: ISTAT - Forze di lavoro - Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

Tasso di occupazione: rapporto tra gli occupati e la popolazione di 15 anni e oltre

Tasso di disoccupazione: rapporto tra le persone in cerca di occupazione e le forze di lavoro

3. RISULTATI ECONOMICI

Tavola 1.8

PIL procapite provinciale.

Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto all'anno precedente

Province toscane. Anni 2008-2010 (*valori in euro*)

Province toscane	2008	2009	2010	Variazioni %	
				09/08	10/09
Arezzo	27.337,9	26.069,3	28.064,4	-4,6	7,7
Firenze	31.797,6	30.044,1	30.807,0	-5,5	2,5
Grosseto	26.484,2	26.277,3	26.408,0	-0,8	0,5
Livorno	26.963,5	26.287,1	27.410,3	-2,5	4,3
Lucca	29.182,8	29.631,0	29.625,6	1,5	0,0
Massa Carrara	22.813,6	23.048,7	22.815,9	1,0	-1,0
Pisa	29.548,7	27.845,0	28.779,6	-5,8	3,4
Pistoia	26.378,2	25.599,7	25.795,6	-3,0	0,8
Prato	28.433,1	27.813,4	27.547,6	-2,2	-1,0
Siena	28.764,5	27.352,8	28.551,3	-4,9	4,4

Fonte: Istituto Tagliacarne - Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

4. STRUTTURA ECONOMICA

Tavola 2.1

Imprese, addetti e unità locali attive per sezioni di attività economica
Provincia di Lucca, Toscana, Italia. Anno 2013 (*valori assoluti*)

Sezioni di attività economica	Lucca			Toscana			Italia		
	Imprese	Unità locali Addetti N.		Imprese	Unità locali Addetti N.		Imprese	Unità locali Addetti N.	
Agricoltura, silvicoltura pesca	2.549	3.413	2.637	40.877	46.835	43.758	776.578	892.549	803.356
Estrazione di minerali da cave e miniere	63	443	125	316	2.543	709	3.455	23.715	7.148
Attività manifatturiere	4.554	34.147	5.544	47.882	297.105	59.172	515.267	3.962.141	643.097
Fornitura di energia elettrica ¹	53	192	101	426	2.057	985	9.320	93.091	22.419
Fornitura di acqua ²	70	1.712	143	757	11.972	1.584	9.464	156.286	17.871
Costruzioni	7.255	14.595	7.673	59.255	121.586	64.950	790.681	2.157.820	858.725
Commercio all'ingrosso e al dettaglio ³	9.839	22.533	12.804	92.675	212.172	121.863	1.419.354	3.492.994	1.797.013
Trasporto e magazzinaggio	954	3.503	1.342	9.253	49.391	13.404	156.324	1.117.726	208.776
Attività dei servizi di alloggio e di ristoraz.	3.441	14.834	4.307	26.167	112.085	35.368	361.141	1.525.837	460.626
Servizi di informazione e comunicazione	666	2.329	838	7.165	22.523	9.259	112.152	629.707	142.986
Attività finanziarie e assicurative	839	1.562	1.264	7.636	53.854	11.844	111.221	558.760	164.595
Attività immobiliari	2.341	2.885	2.514	23.229	41.651	24.995	251.648	374.872	270.556
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.005	2.234	1.245	10.485	25.309	13.550	174.352	522.028	220.752
Servizi di supporto alle imprese ⁴	1.211	4.469	1.465	10.651	49.885	13.417	151.419	1.171.606	188.364
Amministrazione pubblica e difesa ⁵	0	0	0	0	0	2	58	922	74
Istruzione	127	432	190	1.395	7.298	2.128	24.853	138.368	35.682
Sanità e assistenza sociale	143	2.116	242	1.336	25.216	2.220	31.769	523.392	48.876
Attività artistiche, sportive ⁶	890	3.929	1.082	4.827	18.836	6.445	60.571	224.223	82.088
Altre attività di servizi	1.703	3.596	1.885	15.283	34.142	17.269	222.573	477.043	244.900
Attività di famiglie e convivenze ⁷	0	0	0	0	0	0	11	55	12
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	1	0	1	3	1	4
Imprese non classificate	135	18	395	415	586	3.042	3.910	11.427	47.811
Totale	37.838	118.942	45.796	360.031	1.135.046	445.965	5.186.124	18.054.563	6.265.731

Fonte: Banca dati STOCK VIEW – Elaborazione: Ufficio Statistica Camera di Commercio di Lucca

¹ Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

² Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione

³ Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli

⁴ Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

⁵ Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale

⁶ Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

⁷ Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro



ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

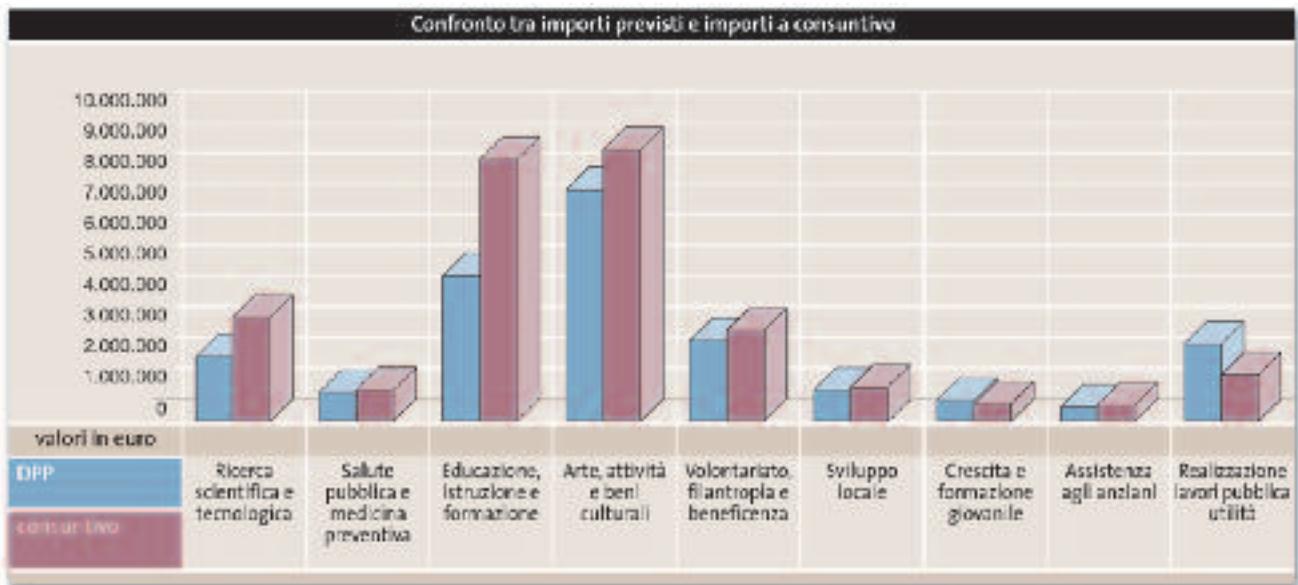
La somma a disposizione per lo svolgimento dell'attività istituzionale nell'esercizio 2013 – complessivamente pari a €22.645.844, oltre all'accantonamento al Fondo per il Volontariato, ipotizzato in €885.333 – fu ripartita in sede di Documento programmatico-previsionale nel modo seguente:

Documento programmatico-previsionale 2013	Interventi diretti	Iniziative di terzi concordate	Quote 2013 di interventi pluriennali	Interventi da bando 2013	Altre iniziative	Totale
Settori rilevanti						
Ricerca scientifica e tecnologica	915.000	375.000	796.271			2.086.271
Educazione, istruzione e formazione	3.175.000	270.000	689.111	585.000		4.719.111
Arte, attività e beni culturali	3.260.000	765.000	1.734.636	1.765.000		7.524.636
Volontariato, filantropia e beneficenza		135.000	1.291.000	850.000	359.669	2.635.669
Realizzazione lavori pubblica utilità	2.000.000		307.393	220.000		2.527.393
	9.350.000	1.545.000	4.818.411	3.420.000	359.669	19.493.080
Settori ammessi						
Salute pubblica e medicina preventiva		510.000	306.000	150.000		966.000
Sviluppo locale		280.000	75.000	640.000		995.000
Crescita e formazione giovanile	300.000	130.000		290.000		720.000
Assistenza agli anziani			271.764	200.000		471.764
	300.000	920.000	652.764	1.280.000		3.152.764
Totale	9.650.000	2.465.000	5.471.175	4.700.000	359.669	22.645.844

Si trattava, ovviamente, di una ripartizione basata sia sulle previsioni di spesa relative a interventi già individuati sia sull'esperienza del passato, talché, al verificarsi dell'esigenza, in considerazione di particolari situazioni di tipo contingente e tenuto conto delle richieste pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, gli stanziamenti previsti sono stati oggetto di parziali variazioni e spostamenti da un settore all'altro, con lo scopo di utilizzare totalmente i fondi a disposizione per il conseguimento dei fini istituzionali.

Nella tabella seguente è evidenziato il raffronto tra gli stanziamenti previsti nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2013 e le erogazioni effettivamente deliberate nel medesimo esercizio, prescindendo dalla materiale corresponsione, suddivise per settore di intervento:

Settore	Documento Programmatico		Consuntivo	
	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2.086.271	9,2	3.365.185	11,8
Salute pubblica e medicina preventiva e riabilitativa	966.000	4,3	996.250	3,5
Educazione istruzione e formazione	4.719.111	20,8	8.519.293	30,0
Arte, attività e beni culturali	7.524.636	33,2	8.811.556	31,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	2.635.669	11,6	2.951.085	10,4
Sviluppo locale	995.000	4,4	1.126.178	4,0
Crescita e formazione giovanile	720.000	3,2	608.441	2,1
Assistenza agli anziani	471.764	2,1	534.664	1,9
Realizzazione lavori di pubblica utilità	2.527.393	11,2	1.522.007	5,4
Totale	22.645.844	100,0	28.434.659	100,0



L'incremento delle erogazioni rispetto a quanto preventivato è stato possibile grazie al favorevole andamento della redditività degli investimenti finanziari ed è stato conseguito senza il ricorso al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Nel corso dell'esercizio sono stati deliberati interventi per complessivi €28.434.659 (con esclusione dell'accantonamento al Fondo per il volontariato, pari ad €1.308.743), mediante:

- ◆ utilizzo di proventi dell'esercizio 2013 per €15.201.522;
- ◆ prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per €13.202.387 (di cui €2.093.825 derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti);
- ◆ prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari per €30.750 (interamente derivanti dalla revoca di impegni assunti negli esercizi precedenti).

Le tabelle e la rappresentazione grafica seguenti mostrano la suddivisione delle iniziative per settore di intervento a confronto con il biennio precedente, da cui si evince che gli interventi istituzionali della Fondazione fanno registrare un incremento significativo sia rispetto al 2011 che rispetto al 2012.

Erogazioni deliberate 2013 – Confronto con gli anni 2012 e 2011

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Esercizio 2013

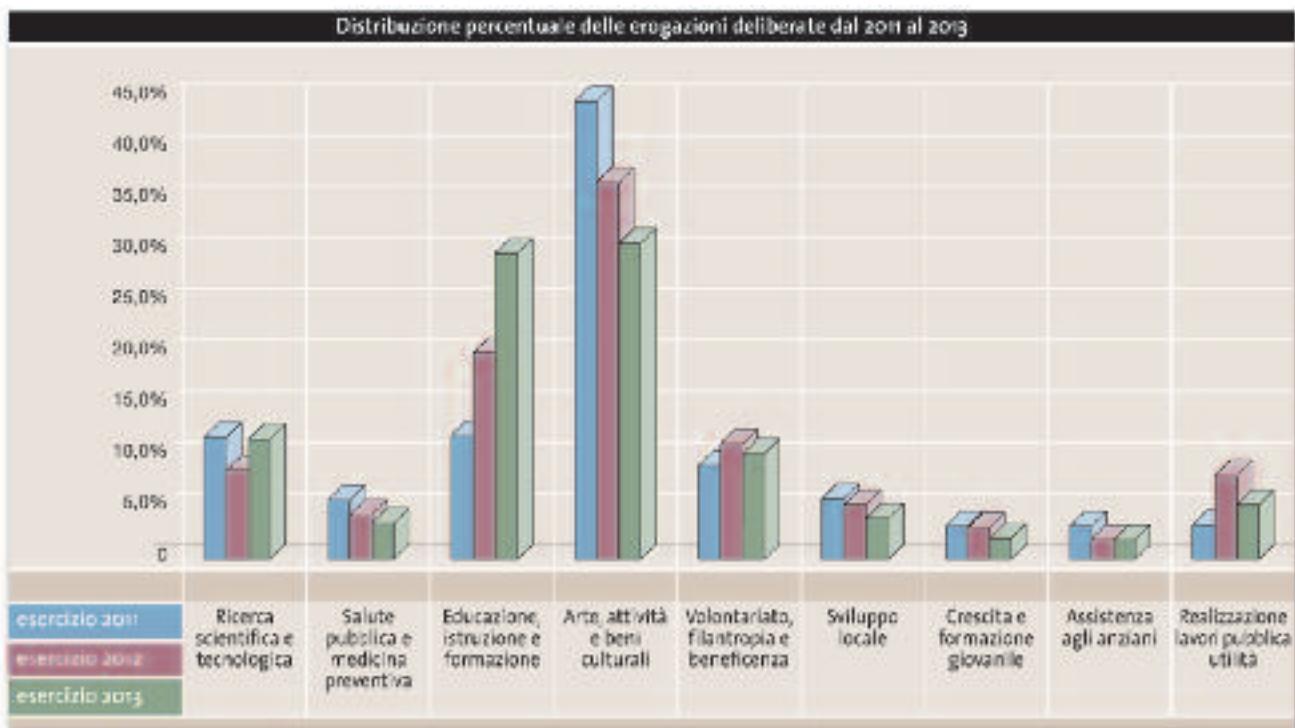
Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5	3.365.185	11,8
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	37	5,4	996.250	3,5
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2	8.519.293	30,0
Arte, attività e beni culturali	213	30,9	8.811.556	31,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0	2.951.085	10,4
Sviluppo locale	39	5,7	1.126.178	4,0
Crescita e formazione giovanile	34	4,9	608.441	2,1
Assistenza agli anziani	17	2,5	534.664	1,9
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	20	2,9	1.522.007	5,4
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0

Esercizio 2012

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	32	4,7	2.188.061	8,7
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	42	6,2	1.073.660	4,3
Educazione, istruzione e formazione	142	21,0	5.057.268	20,2
Arte, attività e beni culturali	205	30,3	9.275.751	37,1
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,3	2.839.409	11,3
Sviluppo locale	40	5,9	1.333.510	5,3
Crescita e formazione giovanile	40	5,9	747.149	3,0
Assistenza agli anziani	17	2,5	462.394	1,8
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	34	5,0	2.050.493	8,2
Totale	676	100,0	25.027.695	100,0

Esercizio 2011

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	40	5,2	2.808.299	12,1
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	37	4,8	1.375.154	5,9
Educazione, istruzione e formazione	141	18,2	2.824.900	12,1
Arte, attività e beni culturali	286	36,9	10.468.177	44,9
Volontariato, filantropia e beneficenza	159	20,5	2.160.829	9,3
Sviluppo locale	37	4,8	1.375.906	5,9
Crescita e formazione giovanile	32	4,1	741.314	3,2
Assistenza agli anziani	18	2,3	745.806	3,2
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	26	3,4	794.261	3,4
Totale	776	100,0	23.294.646	100,0



La seguente tabella riassuntiva, con riferimento alle iniziative di competenza dell'esercizio 2013, raffronta il valore complessivo dei progetti deliberati con il totale delle erogazioni effettuate nel corso del medesimo esercizio a valere su tali progetti. La differenza tra gli importi deliberati e gli importi erogati è da ricondurre all'intervallo temporale che normalmente trascorre prima della realizzazione delle iniziative ed agli adempimenti che il richiedente deve porre in essere per ricevere l'erogazione.

Settore	Progetti		Totale deliberato		Totale erogato al 31 dicembre 2013	
	nr	%	euro	%	euro	valore % erogato/deliberato
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5	3.365.185	11,8	2.162.050	64,2
Salute pubblica e medicina preventiva	37	5,4	996.250	3,5	410.572	41,2
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2	8.519.293	30,0	959.756	11,3
Arte, attività e beni culturali	213	30,9	8.811.556	31,0	4.047.020	45,9
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0	2.951.085	10,4	1.641.433	55,6
Sviluppo locale	39	5,7	1.126.178	4,0	338.091	30,0
Crescita e formazione giovanile	34	4,9	608.441	2,1	435.341	71,6
Assistenza agli anziani	17	2,5	534.664	1,9	354.664	66,3
Realizzazione lavori pubblica utilità	20	2,9	1.522.007	5,4	285.548	18,8
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0	10.634.475	37,4

Nella tabella successiva l'importo totale deliberato nel corso dell'esercizio viene suddiviso per tipologia di soggetto beneficiario, con indicazione anche del numero di richieste accolte per ciascun tipo di soggetto, sotto il profilo della forma giuridica di appartenenza. La presenza, fra i beneficiari, di imprese sia individuali che societarie, è da ricollegare all'acquisto di volumi.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Forma giuridica	Progetti anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2012	
	nr	%	euro	%	euro	%
Amministrazioni pubbliche	163	23,7	11.629.210	40,9	9.775.829	39,1
Sistema Sanitario	5	0,7	480.000	1,7	598.560	2,4
Sistema Universitario, Alta Formazione e Ricerca (SUAFR)	21	3,0	727.271	2,6	717.562	2,9
Sistema Scolastico (scuole materne incluse)	74	10,7	541.063	1,9	579.897	2,3
Enti associativi	351	50,9	5.393.769	19,0	5.224.339	20,9
Comitati	7	1,0	1.273.348	4,5	664.893	2,7
Fondazioni	46	6,7	5.079.665	17,9	4.252.739	17,0
Società cooperative sociali e consortili sociali	9	1,2	157.694	0,5	157.860	0,6
Società cooperative, commerciali e imprese individuali	2	0,4	26.950	0,1	42.000	0,3
Persone fisiche	1	0,1	8.000	0,0	8.000	0,0
Organismi esteri ed internazionali - Enti pubblici senza fini di lucro	1	0,1	60.000	0,2	60.000	0,2
Interventi istituzionali	9	1,3	3.057.689	10,8	2.946.015	11,8
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0	25.027.695	100,0

Si forniscono quindi una serie di tabelle che illustrano l'attività istituzionale con suddivisione per aree territoriali.

Nella prima tabella è analizzata la distribuzione territoriale delle iniziative, raffrontata anche con la popolazione residente nei vari Comuni della provincia di Lucca. Sono stati innanzitutto individuati i progetti immediatamente riferibili a singoli Comuni sulla base della residenza dell'istituzione beneficiaria; sono stati altresì rilevati progetti la cui valenza territoriale sia riferibile all'intera provincia di Lucca o alle aree sovra-comunali in cui si articola il territorio provinciale (Piana di Lucca, Garfagnana, Versilia), tenendo distinti gli interventi a favore delle Aziende Sanitarie Locali nonché di IMT e FLAFR. Separatamente sono infine indicati gli interventi fuori provincia di Lucca. Da sottolineare la prevalenza di interventi nella città di Lucca, sede della maggior parte dei beni di interesse storico ed architettonico della provincia.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Area territoriale	popolazione	Erogazioni deliberate		
		numero	importo	pro-capite
LUCCA	87.622	233	7.736.753	88,30
Progetti trasversali Area Lucca	87.622	0	0	0,00
Totale Area Lucca	87.622	233	7.736.753	88,30
ALTOPASCIO	15.182	7	354.500	23,35
CAPANORI	45.987	53	1.803.018	39,21
MONTECARLO	4.446	7	240.954	54,20
PORCARI	8.730	10	213.348	24,44
VILLA BASILICA	1.670	5	160.500	96,11
Progetti trasv. Area Piana Lucca	76.015	0	0	0,00
Totale Area Piana di Lucca	76.015	82	2.772.319	36,47
BAGNI DI LUCCA	6.149	12	512.927	83,42
BARGA	10.133	9	309.482	30,54
BORGO A MOZZANO	7.131	14	468.159	65,65
CAMPORGIANO	2.235	5	62.565	27,99
CAREGGINE	594	1	15.000	25,25
CASTELNUOVO GARFAGNANA	6.042	23	327.557	54,21
CASTIGLIONE GARFAGNANA	1.831	5	30.700	16,77
COREGLIA ANTELMINELLI	5.204	4	152.128	29,23
FABBRICHE DI VALLICO	508	1	15.000	29,53
FOSCIANDORA	618	3	27.500	44,50
GALLICANO	3.869	6	132.126	34,15
GIUNCUGNANO	483	0	0	0,00
MINUCCIANO	2.144	5	74.500	34,75
MOLAZZANA	1.096	4	99.972	91,22
PESCAGLIA	3.522	8	39.283	11,15
PIAZZA AL SERCHIO	2.443	3	33.016	13,51
PIEVE FOSCIANA	2.377	6	66.500	27,98
SAN ROMANO GARFAGNANA	1.418	2	61.000	43,02
SILLANO	654	3	40.500	61,93
VAGLI SOTTO	986	1	500	0,51
VERGEMOLI	321	2	31.000	96,57
VILLA COLLEMANDINA	1.372	2	70.500	51,38
Progetti trasv. Area Garfagnana	61.130	2	60.000	0,98
Totale Area Garfagnana	61.130	121	2.629.916	43,02
CAMAIORE	32.495	22	269.900	8,31
FORTE DEI MARMI	7.603	8	380.628	50,06
MASSAROSA	22.060	14	549.487	24,91
PIETRASANTA	23.872	13	455.203	19,07
SERAVEZZA	13.204	8	294.527	22,31
STAZZEMA	3.263	12	129.755	39,77
VIAREGGIO	60.989	37	1.059.640	17,37
Progetti trasversali Area Versilia	163.486	1	20.000	0,12
Totale Area Versilia	163.486	115	3.159.141	19,32
Istituzioni operanti sull'intera provincia di Lucca		81	7.947.318	
ASL n. 2 Lucca		2	255.000	
ASL n. 12 Versilia		1	200.000	
IMT/FLAFR		8	2.702.984	
Istituzioni operanti fuori provincia di Lucca		46	1.031.228	
Totale	388.253	689	28.434.659	73,24

Come evidenziato nella tabella seguente, gli interventi deliberati dalla Fondazione nelle altre provincie della Toscana ammontano complessivamente a circa €275.000, di cui la maggior parte è stata attribuita alla provincia di Pisa, sede universitaria e perciò destinataria di numerosi interventi soprattutto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

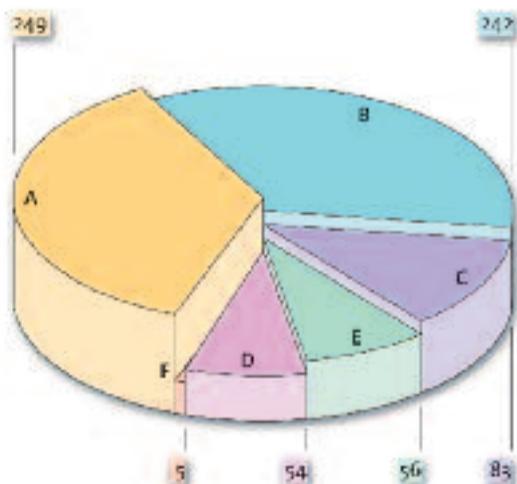
Province della Toscana	Progetti anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2012	
	nr	%	euro	%	euro	%
Massa Carrara	1	0,1	3.000	0,0	15.000	0,1
Lucca	644	96,1	27.463.431	99,0	23.869.286	98,9
Pistoia	1	0,1	5.000	0,0	6.000	0,0
Firenze	8	1,2	53.056	0,2	15.500	0,1
Livorno	1	0,1	2.500	0,0	0	0,0
Pisa	13	1,9	184.500	0,7	230.900	1,0
Siena	2	0,3	27.000	0,1	2.000	0,0
Totale	670	100,0	27.738.487	100,0	24.138.686	100,0

Le erogazioni deliberate al di fuori della Toscana, pari complessivamente a circa €696.000, riguardano l'intervento a favore di Fondazione con il Sud, iniziative promosse da ACRI e progetti realizzati sul territorio di riferimento della Fondazione da soggetti aventi sede legale fuori regione, nonché gli interventi in ambito internazionale, per iniziative di carattere umanitario, come previsto dall'art. 2 del vigente Statuto, che ammontano a circa €100.000.

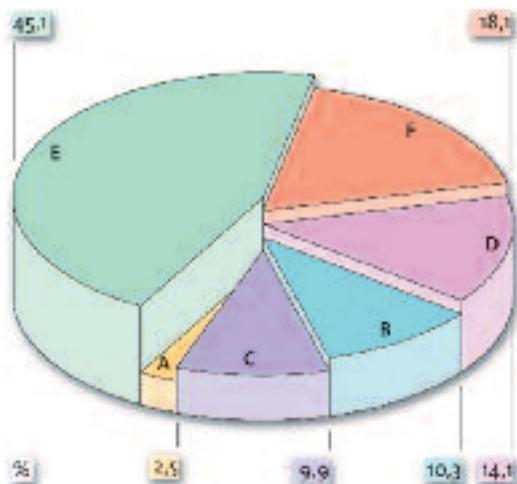
La tabella ed i grafici seguenti mostrano invece la ripartizione della somma complessivamente deliberata per fasce di importo, che denota il gran numero di contributi fino a €5.000 (n. 249), e da €5.000 ad €20.000 (n. 242), che peraltro corrispondono rispettivamente al 2,5% ed al 10,3% del totale deliberato, mentre una quota notevole delle risorse è destinata ad un numero limitato di progetti singolarmente di grande rilevanza: circa €5,1/milioni sono destinati al finanziamento di 5 progetti che superano €500.000 ciascuno, mentre circa €12,8/milioni sono destinati al finanziamento di n. 56 iniziative ricomprese fra €100.000 e €500.000.

Classi di importo	Progetti anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2013		Erogazioni deliberate anno 2012	
	nr	%	euro	%	euro	%
fino a 5.000	249	36,1	698.663	2,5	741.862	3,0
da 5.000,01 a 20.000	242	35,1	2.940.941	10,3	2.989.316	11,9
da 20.000,01 a 50.000	83	12,0	2.814.062	9,9	3.560.988	14,2
da 50.000,01 a 100.000	54	7,8	4.011.600	14,1	3.634.215	14,5
da 100.000,01 a 500.000	56	8,1	12.835.149	45,1	8.455.312	33,8
oltre i 500.000	5	0,7	5.134.244	18,1	5.646.002	22,6
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0	25.027.695	100,0

Numero progetti: valori assoluti



Erogazioni deliberate: valori percentuali



- A** 0 → 5.000 euro
- B** 5.000,01 → 20.000 euro
- C** 20.000,01 → 50.000 euro
- D** 50.000,01 → 100.000 euro
- E** 100.000,01 → 500.000 euro
- F** oltre 500.000 euro

SETTORI DI INTERVENTO

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo della Fondazione fissò i settori di intervento rilevanti ed ammessi per il triennio 2012-2014 in applicazione delle disposizioni normative vigenti:

Settori rilevanti

1. Arte, attività e beni culturali
2. Educazione, istruzione e formazione
3. Volontariato, filantropia e beneficenza
4. Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità
5. Ricerca scientifica e tecnologica

Settori ammessi

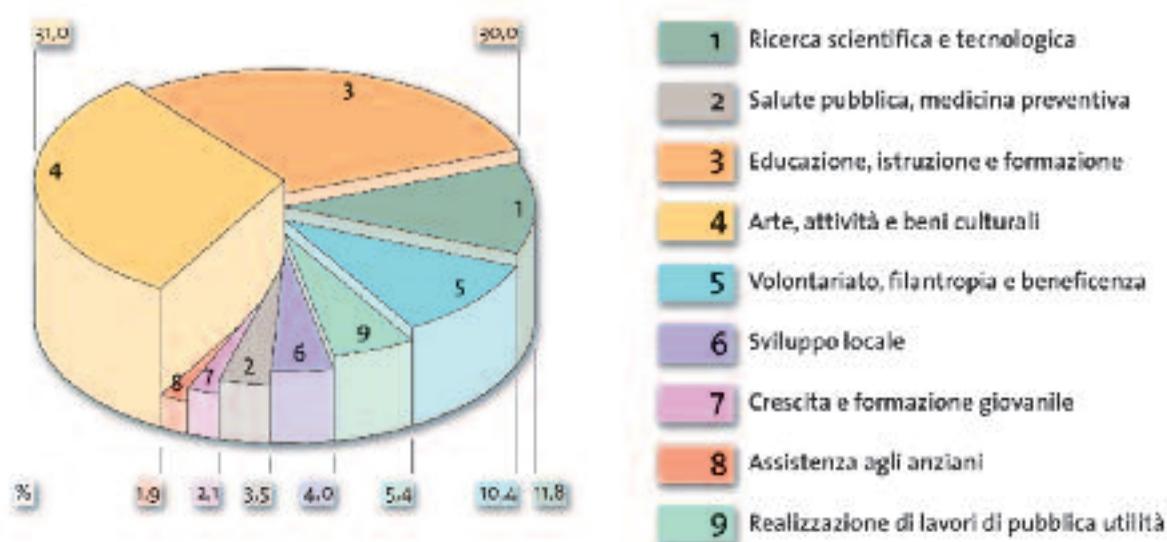
1. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
2. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale
3. Crescita e formazione giovanile
4. Assistenza agli anziani

Tale decisione risulta in linea con la tradizionale vocazione della Fondazione e con le esigenze del territorio di riferimento:

- ◆ particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali, che inducono alla conservazione, al recupero ed alla valorizzazione delle numerose opere d'arte presenti ed al supporto alle manifestazioni culturali, frequenti e significative, nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo;
- ◆ partecipe della profonda evoluzione della società contemporanea, nella quale i temi dell'educazione, dell'istruzione e della formazione assumono un rilievo centrale;
- ◆ caratterizzato da un notevole sviluppo dell'associazionismo umanitario, che necessita del sostegno alle numerose iniziative organizzate in questo ampio settore, in particolare a favore delle categorie della collettività in condizioni di disagio o di bisogno, soprattutto nei casi in cui la mano pubblica, istituzionalmente competente, non è in grado di assicurare una presenza tempestiva ed adeguata;
- ◆ non ancora sufficientemente dotato delle infrastrutture necessarie a supporto dello sviluppo economico e sociale, nonché alla promozione delle attività economiche;
- ◆ intensamente e diffusamente coinvolto in iniziative post-universitarie ed universitarie di prestigio capaci di accreditare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione e di promuovere attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese;
- ◆ teso al perseguimento del benessere della propria comunità e pertanto anche al mantenimento di un sistema sanitario locale efficiente, sia dal punto di vista tecnologico che in tema di servizi erogati;
- ◆ orientato verso una crescita armonica, che comprende la tutela dell'ambiente e delle risorse energetiche, il sostegno alle produzioni agricole di eccellenza ed alle manifestazioni dirette alla sua promozione;
- ◆ interessato a favorire l'aggregazione sociale delle giovani generazioni e ad integrare i servizi di supporto alle famiglie;
- ◆ coinvolto dal *trend* di generale invecchiamento della popolazione, che contribuisce ad ampliare le aree della disabilità e della fragilità.

La tabella ed il grafico seguenti illustrano la ripartizione percentuale delle erogazioni deliberate nell'esercizio fra i vari settori di intervento:

Settore	Progetti		Totale deliberato	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5	3.365.185	11,8
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	37	5,4	996.250	3,5
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2	8.519.293	30,0
Arte, attività e beni culturali	213	30,9	8.811.556	31,0
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0	2.951.085	10,4
Sviluppo locale	39	5,7	1.126.178	4,0
Crescita e formazione giovanile	34	4,9	608.441	2,1
Assistenza agli anziani	17	2,5	534.664	1,9
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	20	2,9	1.522.007	5,4
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0



La preferenza accordata al settore Arte, attività e beni culturali (nel 2013 pari al 31% del totale) – riconducibile sia alla tradizionale vocazione della Fondazione, sia alle esigenze del territorio di riferimento, particolarmente ricco di testimonianze storiche, artistiche, culturali ed ambientali – risulta in sensibile attenuazione rispetto al biennio precedente, sia dal punto di vista del peso percentuale sia sotto il profilo dell'importo complessivamente deliberato. Questo dato risulta ancora più accentuato se dall'analisi si escludono le quote 2013 degli interventi pluriennali deliberati negli anni precedenti.

Una quota pressoché analoga di risorse è stata accordata al settore Educazione, istruzione e formazione (30%), mentre apprezzabili risultano anche gli interventi nei settori Ricerca scientifica e tecnologica (11,8%) e Volontariato, filantropia e beneficenza (10,4%), nel convincimento che il sostegno di tali iniziative costituisca un traino fondamentale per lo sviluppo economico e, soprattutto, sociale del territorio e sia di fondamentale importanza in un periodo di crisi economica generalizzata come quello attuale.

Segue una tabella di dettaglio delle erogazioni deliberate nel 2013 ripartite per settore e, all'interno di ciascun settore, per finalità.

Finalità per settore

	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	38	5,5	3.365.185	11,8
Ricerca e sviluppo sperimentale in campo medico	11	28,9	165.500	4,9
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e tecnologiche	9	23,7	793.872	23,6
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali	2	5,3	37.100	1,1
Altri campi di ricerca n.c.a.	16	42,1	2.368.713	70,4
Salute pubblica e medicina preventiva	37	5,4	996.250	3,5
Ospedali e case cura generali	2	5,4	450.000	45,2
Ospedali e case di cura specialistiche	1	2,7	2.000	0,2
Servizi domiciliari	1	2,7	30.000	3,0
Servizi diurni (inclusi servizi medici professionali)	1	2,7	6.000	0,6
Servizi di informazione e prevenzione	9	24,3	53.000	5,3
Altri servizi sanitari n.c.a.	23	62,2	455.250	45,7
Educazione, istruzione e formazione	167	24,2	8.519.293	30,0
Scuole dell'infanzia	10	6,0	874.600	10,3
Scuole del primo ciclo scolastico	66	39,5	2.589.467	30,4
Scuole del secondo ciclo scolastico	52	31,1	4.337.613	50,9
Istruzione primaria e secondaria - altri servizi di istruzione n.c.a.	19	11,4	285.029	3,3
Istruzione universitaria e para-universitaria	1	0,6	70.000	0,8
Istruzione post-universitaria e di specializzazione	2	1,2	58.000	0,7
Istruzione secondaria di formazione professionale	2	1,2	57.000	0,7
Educazione e istruzione permanente	2	1,2	72.417	0,9
Istruzione professionale e istruzione degli adulti - altri servizi di istruzione n.c.a.	13	7,8	175.168	2,1
Arte, attività e beni culturali	213	30,9	8.811.556	31,0
Arti visive (pittura, scultura, ecc.)	18	8,5	301.900	3,4
Creazioni e interpretazioni artistiche e letterarie (musica, teatro, balletto, cinema, ecc.)	47	22,1	1.378.536	15,6
Attività dei musei	8	3,8	309.224	3,5
Attività di biblioteche e archivi	17	8,0	995.173	11,3
Conservazione e valorizzazione dei beni architettonici e archeologici	57	26,8	4.423.049	50,2
Editoria - contributo	13	6,1	106.724	1,2
Editoria - acquisto	2	0,9	26.950	0,3
Altre attività culturali e artistiche n.c.a.	51	23,9	1.270.000	14,4
Volontariato, filantropia e beneficenza	124	18,0	2.951.085	10,4
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti svantaggiati	7	5,6	72.500	2,5
Assistenza sociale residenziale- a favore di soggetti n.c.a.	1	0,8	548.203	18,6
Assistenza sociale non residenziale a favore di soggetti svantaggiati	32	25,8	346.010	11,7
Assistenza sociale non residenziale a favore di altri soggetti n.c.a.	10	8,1	812.000	27,5
Protezione civile	12	9,7	66.700	2,3
Beneficenza	7	5,6	521.672	17,7
Attività ricreative e di socializzazione	30	24,2	72.000	2,4
Interventi diretti di promozione e sostegno del volontariato	4	3,2	169.500	5,7
Attività di sostegno allo sviluppo ed alle condizioni di vita dei paesi poveri	11	8,9	79.000	2,7
Scambi culturali e cooperazione internazionale	2	1,6	20.000	0,7
Pace e tutela dei diritti umani	2	1,6	62.500	2,1
Attività di promozione e formazione religiosa	2	1,6	17.000	0,6
Attività di culto	3	2,4	160.000	5,4
Organizzazioni civiche e di tutela dei diritti civili	1	0,8	4.000	0,1
Sviluppo locale	39	5,7	1.126.178	4,0
Conservazione e protezione delle risorse naturali	1	2,6	2.000	0,2
Divulgazione e sensibilizzazione ambientalista	2	5,1	4.500	0,4
Promozione dello sviluppo economico della comunità locale	36	92,3	1.119.678	99,4

segue

Finalità per settore				
	Progetti nr	%	Erogazioni deliberate euro	%
Crescita e formazione giovanile	34	4,9	608.441	2,1
Assistenza sociale residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	1	2,9	20.000	3,3
Assistenza sociale non residenziale a favore di minori disabili e/o svantaggiati	5	14,7	25.500	4,2
Attività sportive, ricreative e di socializzazione	28	82,4	562.941	92,5
Assistenza agli anziani	17	2,5	534.664	1,9
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani	7	41,2	382.764	71,6
Assistenza sociale residenziale a favore di anziani disabili	3	17,6	57.000	10,7
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani	6	35,3	64.900	12,1
Assistenza sociale non residenziale a favore di anziani disabili	1	5,9	30.000	5,6
Realizzazione lavori pubblica utilità	20	2,9	1.522.007	5,4
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	20	100,0	1.522.007	100,0
Totale	689	100,0	28.434.659	100,0

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

Arte, attività e beni culturali			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	2.546.128	1.225.000	3.771.128
Iniziative concordate	—	951.972	951.972
Iniziative da bando	1.288.736	2.572.125	3.860.861
Iniziative fuori bando	85.146	142.450	227.596
Totale	3.920.009	4.891.547	8.811.556

Come previsto anche nel Documento Programmatico Previsionale 2013, il settore si conferma come quello maggiormente finanziato dalla Fondazione, per un importo complessivo di circa €8,8/milioni, di cui circa €4,9/milioni deliberati nel corso del 2013, mentre circa €3,9/milioni derivano da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti. Le erogazioni deliberate fanno registrare la prevalenza di interventi diretti e iniziative concordate (complessivamente circa €4,7/milioni) rispetto alle iniziative da bando e fuori bando (circa €4,1/milioni).

Il ricco e vasto patrimonio artistico e culturale presente nella provincia di Lucca richiede, per la sua conservazione e valorizzazione, l'identificazione di strategie, obiettivi e strumenti operativi appropriati, tali da rendere l'intervento in questo settore efficace e capace di generare reale valore per il territorio e per i cittadini, in termini di crescita culturale, economica e civile.

In tale quadro, gli interventi della Fondazione nel settore sono stati in prevalenza mirati alla conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, culturale ed ambientale nonché al sostegno di iniziative culturali ed artistiche – quali mostre, concerti, spettacoli – nell'intento di favorire e stimolare la diffusione dell'amore per l'arte e per la cultura, soprattutto tra i giovani, attraverso l'individuazione di un numero limitato di iniziative promosse da enti di riconosciuta competenza ed esperienza, selezionate in base alla qualità del messaggio culturale trasmesso ed alla capacità di attrarre un congruo numero di visitatori. Tutto ciò nel duplice intento di consentire alla popolazione locale ed ai visitatori di conoscere ed apprezzare le fonti della cultura, della storia, della religiosità e delle tradizioni locali e di generare opportunità di sviluppo del ter-

ritorio, in termini di incremento dei flussi di turismo culturale e di opportunità lavorative.

In questo settore assume un ruolo di particolare rilevanza il progetto strategico pluriennale per il restauro e la valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca, di cui si dirà diffusamente più avanti.

SETTORI DI INTERVENTO

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Educazione, istruzione e formazione			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	484.111	197.474	681.585
Iniziative concordate	—	340.000	340.000
Iniziative da bando	205.000	7.218.887	7.423.887
Iniziative fuori bando	—	73.822	73.822
Totale	689.111	7.830.183	8.519.293

Al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati attribuiti complessivamente oltre €8,5/milioni, di cui circa €7,8/milioni deliberati nell'anno 2013 e circa €690.000 derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

La qualità del capitale umano rappresenta uno dei fattori fondamentali per favorire lo sviluppo economico e sociale di una comunità e la sua capacità di produrre conoscenza ed innovazione. In questo ambito un ruolo centrale è assunto dal sistema scolastico ed universitario che si trova in questo periodo di fronte ad una sfida complessa: mantenere e, se possibile, migliorare l'offerta formativa a fronte della riduzione della spesa operata sui bilanci scolastici dal Governo centrale e dagli Enti Locali. A ciò si aggiunge, anche nella provincia di Lucca, l'inadeguatezza di molte strutture scolastiche ormai in condizioni critiche o comunque non più adeguate rispetto alle moderne esigenze.

In questo contesto la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore delle scuole di ogni ordine e grado nei seguenti ambiti:

- ◆ **EDILIZIA SCOLASTICA:** per la ristrutturazione di edifici in condizioni critiche o comunque non adeguate alle moderne esigenze, ivi incluso il rifacimento degli impianti, interventi che assumono un rilievo centrale nell'attività della Fondazione per il triennio 2013-2015, vista l'entità delle risorse stanziare per tale progetto strategico;
- ◆ **STRUMENTI E ATTREZZATURE:** per l'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, per l'innovazione didattica e per altri servizi interni;
- ◆ **ATTIVITÀ INTEGRATIVE:** per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze;

nell'intento di migliorare le complessive condizioni di apprendimento e promuovere la crescita del capitale umano sul territorio di riferimento.

Volontariato, filantropia e beneficenza			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	1.464.203	—	1.464.203
Iniziative concordate	—	140.000	140.000
Iniziative da bando	100.000	713.010	813.010
Iniziative fuori bando	—	533.872	533.872
Totale	1.564.203	1.386.882	2.951.085

Al settore Volontariato, filantropia e beneficenza sono stati attribuiti complessivamente circa €2,95/milioni, di cui circa €1,4/milioni deliberati nell'anno 2013 ed oltre €1,55/milioni derivanti da impegni pluriennali assunti in esercizi precedenti.

Il sostegno fornito alle categorie sociali più deboli rappresenta per la Fondazione un impegno centrale diretto al continuo miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, soprattutto in un contesto di crisi economica qual è quello attuale.

In particolare, sono state sostenute iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondano a bisogni primari di categorie svantaggiate ed i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo, condotti da ACRI e da associazioni locali che da anni svolgono queste attività.

Si rammenta inoltre che tra le iniziative fuori bando del settore è stato classificato lo stanziamento a favore della Fondazione con il Sud, determinato sulla base degli accordi nazionali definiti in ambito ACRI.

A questi interventi deve aggiungersi l'accantonamento dovuto per legge al Fondo Speciale per il Volontariato, per il 2013 pari ad €1.308.743.

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

Ricerca scientifica e tecnologica			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	450.213	1.744.100	2.194.313
Iniziative concordate	—	375.000	375.000
Iniziative da bando	725.271	40.000	765.271
Iniziative fuori bando	—	30.601	30.601
Totale	1.175.484	2.189.701	3.365.185

Al settore Ricerca scientifica e tecnologica sono stati attribuiti complessivamente quasi €3,4/milioni, di cui circa €2,2/milioni deliberati nell'anno 2013 ed €1,2/milioni derivanti da impegni pluriennali pregressi.

In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative miranti in primo luogo a sviluppare Lucca come polo di ricerca e di alta formazione, attorno ed in sinergia all'iniziativa di IMT Alti Studi Lucca – che si è distinta a livello nazionale e internazionale per la capacità di selezionare giovani ricercatori e rappre-

senta un'opportunità di sviluppo per l'intera provincia – promuovendo attività di ricerca su temi di rilevanza scientifica in grado di produrre concrete ricadute operative per le istituzioni e le imprese del territorio.

Nel perseguire gli obiettivi indicati, nel Documento programmatico-previsionale 2013 la Fondazione ha identificato alcuni criteri, che sono stati seguiti nella valutazione delle richieste di contributo. In particolare:

- ◆ LA QUALITÀ E LA RILEVANZA DEL PROGETTO DI RICERCA, con particolare riferimento alla chiarezza della proposta e degli obiettivi dichiarati ed alla loro coerenza con i risultati previsti, agli elementi di originalità e innovazione rispetto allo stato dell'arte nell'ambito del settore, alla capacità del progetto di attivare o di inserirsi in reti nazionali e internazionali;
- ◆ LA QUALITÀ DEL TEAM DI RICERCATORI, valutata in relazione alla produzione scientifica e all'esperienza maturata nella realizzazione di progetti di ricerca di rilevanza per il contesto scientifico di riferimento e per le possibili ricadute in campo economico e sociale;
- ◆ IL POTENZIALE DI VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA, inteso come capacità di trasferire l'innovazione tecnologica al tessuto produttivo locale;
- ◆ LE CONNESSIONI EVENTUALMENTE ESISTENTI con progetti sviluppati da IMT Alti Studi Lucca e/o da Lucense S.C.p.A.

REALIZZAZIONE DI LAVORI PUBBLICI O DI PUBBLICA UTILITÀ

Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	642.393	60.000	702.393
Iniziative da bando	205.000	471.955	676.955
Iniziative fuori bando	—	142.659	142.659
Totale	847.393	674.614	1.522.007

Al settore Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità sono stati attribuiti complessivamente oltre €1,52/milioni, di cui circa €670.000 deliberati nell'anno 2013 e circa €850.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, pur continuando ad operare in un'ottica di sussidiarietà rispetto alle competenze di Enti pubblici territoriali e soggetti fornitori di servizi di pubblico interesse, è consapevole delle insufficienti risorse a loro disposizione, anche tenuto conto della difficile congiuntura economica, e dell'importanza delle strutture necessarie per la promozione del territorio e delle sue attività.

Pertanto, nel duplice intento di supportare lo sviluppo economico e sociale del territorio e contribuire al miglioramento della qualità della vita della popolazione della provincia di Lucca sotto il profilo dell'ambiente urbano, sono state sostenute iniziative dirette alla realizzazione, ristrutturazione o adeguamento di strutture pubbliche o di pubblico utilizzo.

Sviluppo locale ed edilizia popolare locale			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	—	70.000	70.000
Iniziative concordate	—	210.000	210.000
Iniziative da bando	60.000	656.472	716.472
Iniziative fuori bando	15.000	114.706	129.706
Totale	75.000	1.051.178	1.126.178

Al settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale sono stati attribuiti complessivamente oltre €1,12/milioni, in prevalenza deliberati nell'esercizio 2013, per circa €1,05/milioni, mentre €75.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

Anche in questo settore, a fronte di una crescente domanda proveniente dalla società e di una altrettanto crescente limitatezza delle risorse della finanza pubblica, la Fondazione ha cercato di rendere concreto il principio di sussidiarietà, sostenendo la realizzazione dei Poli Tecnologici presenti sul territorio provinciale, attività e manifestazioni in grado di favorire lo sviluppo del territorio, in particolare nel settore turistico, ed iniziative di tutela e valorizzazione delle risorse locali, in ambito agricolo, artigianale e del commercio.

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	200.000	—	200.000
Iniziative concordate	—	510.000	510.000
Iniziative da bando	106.000	157.000	263.000
Iniziative fuori bando	—	23.250	23.250
Totale	306.000	690.250	996.250

Al settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa sono stati attribuiti complessivamente circa €996.000, di cui oltre €690.000 deliberati nell'anno 2013 ed €306.000 derivanti da impegni pluriennali pregressi.

La Fondazione, che svolge anche in questo settore un ruolo sussidiario e non sostitutivo rispetto al servizio pubblico, evitando per quanto possibile erogazioni frammentarie e dispersive, ha sostenuto principalmente iniziative volte all'acquisto ed all'allestimento di nuove attrezzature di elevato impatto diagnostico e terapeutico, comprendenti sia le strumentazioni dotate di caratteri altamente innovativi sia quelle sostitutive di altre che abbiano rivelato caratteri di obsolescenza strutturale (usura o superamento tecnologico), finalizzate a migliorare la qualità e l'efficacia della prestazione, nel quadro di un programma di miglioramento e potenziamento dei servizi di emergenza e assistenza medica. In questo ambito, da segnalare l'iniziativa concordata per la

digitalizzazione del nuovo Ospedale di Lucca, mirata all'informatizzazione dei processi di assistenza.

SETTORI DI INTERVENTO

CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE

Crescita e formazione giovanile			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	—	283.941	283.941
Iniziative da bando	—	319.500	319.500
Iniziative fuori bando	3.000	2.000	5.000
Totale	3.000	605.441	608.441

Al settore Crescita e formazione giovanile sono stati attribuiti complessivamente circa €608.000, quasi interamente deliberati nel corso del 2013.

L'integrazione sociale ed il benessere dei giovani rappresentano obiettivi essenziali per una comunità, soprattutto in una situazione come quella attuale in cui le giovani generazioni sono più esposte di altre alle conseguenze negative della crisi economica. In questo ambito la Fondazione ha sostenuto iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, con l'obiettivo di favorirne l'integrazione sociale oltre che il benessere psico-fisico, sostenendo anche realizzazioni utili a promuovere l'aggregazione sociale nonché interventi volti ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Assistenza agli anziani			
	Pluriennali anni precedenti	Anno 2013	Totale
Interventi diretti	206.764	—	206.764
Iniziative da bando	65.000	157.900	222.900
Iniziative fuori bando	—	105.000	105.000
Totale	271.764	262.900	534.664

Al settore Assistenza agli anziani sono stati attribuiti complessivamente circa €534.000, solo in parte – per circa €263.000 – derivanti dall'accoglimento di richieste presentate nel 2013, mentre circa €271.000 riguardano quote di interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti.

La Fondazione, nella consapevolezza che le aree della disabilità e della fragilità crescono come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e delle relative malattie croniche, ha ritenuto meritevoli di attenzione nuove forme di assistenza che si vanno delineando, sensibilmente diverse rispetto a quelle tradizionalmente utilizzate tramite ricovero in case di riposo, quali l'assistenza domiciliare, i centri di assistenza diurna, l'aiuto agli anziani indigenti, la realizzazione di alloggi in edifici dotati di aree con multi-servizi, tali da poter garantire vita autonoma in un contesto di autosufficienza. È sempre più evidente, inoltre, l'esigenza di una maggiore disponibilità di posti letto dedicati ad attività assistenziali che comportano un maggiore impegno sanitario e intensità di cure, con particolare riferimento a centri per malati di Alzheimer e per pazienti non autosufficienti gravi.

MODALITÀ OPERATIVE

Con il Documento programmatico pluriennale 2012-2015, l'Organo di Indirizzo identificò, oltre ai **progetti strategici**, le seguenti modalità operative per lo svolgimento della propria attività istituzionale:

- ◆ **interventi diretti**: progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone la *leadership*;
- ◆ **iniziative di terzi preventivamente concordate**: progetti o manifestazioni – promossi e realizzati da soggetti terzi – che, per oggettiva rilevanza e carattere ricorrente, sono cofinanziati dalla Fondazione senza il ricorso a bandi;
- ◆ **bandi specifici**: erogazioni su richieste per le quali la Fondazione definisce i requisiti di ammissibilità in termini, fra l'altro, di ambiti di attività e/o tipologie di richiedenti. A ciascun bando è assegnato un *budget* predefinito. In questa categoria è ricompreso anche l'impegno relativo all'edilizia scolastica, considerato nei documenti programmatici pluriennali e annuali come «strategico», poi realizzato mediante l'emanazione di un bando.

A queste modalità si aggiungono altre iniziative, definite «**fuori bando**», presentate ed accolte al di fuori dei bandi; fra queste sono stati classificati il contributo a Fondazione con il Sud ed alcuni contributi, di importo mediamente modesto, a fronte di richieste presentate dopo la scadenza dei termini previsti dai Bandi, spesso relative a situazioni caratterizzate da necessità e urgenza. A queste si aggiungono le pratiche generate per effetto della rimodulazione di impegni assunti in esercizi precedenti, per la quota 2013 pari complessivamente ad €85.000, relativi ad interventi pluriennali non completati entro le scadenze inizialmente previste.

L'elenco di tutte le erogazioni deliberate di competenza dell'esercizio 2013 è riportato in allegato al presente Bilancio di Missione.

Nelle tabelle sottostanti le erogazioni deliberate a valere sull'esercizio sono suddivise in base alle predette modalità operative. Le iniziative da bando comprendono sia i progetti accolti a valere sui bandi emanati nel corso del 2013, sia le quote di competenza dell'esercizio relative ad interventi pluriennali deliberati in esercizi precedenti a valere sui rispettivi bandi.

Interventi diretti (incluso progetto strategico per il restauro delle Mura di Lucca)

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	7	18,9	2.194.313	22,9
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	1	2,7	200.000	2,1
Educazione, istruzione e formazione	6	16,2	681.585	7,1
Arte, attività e beni culturali	9	24,3	3.771.128	39,4
Volontariato, filantropia e beneficenza	9	24,3	1.464.203	15,3
Sviluppo locale	1	2,7	70.000	0,7
Crescita e formazione giovanile	1	2,7	283.941	3,0
Assistenza agli anziani	1	2,7	206.764	2,2
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	2	5,4	702.393	7,3
Totale	37	100,0	9.574.326	100,0

Iniziative di terzi concordate

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	6,9	375.000	14,8
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	3	10,3	510.000	20,2
Educazione, istruzione e formazione	5	17,2	340.000	13,5
Arte, attività e beni culturali	14	48,3	951.972	37,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	3	10,3	140.000	5,5
Sviluppo locale	2	6,9	210.000	8,3
Crescita e formazione giovanile	0	0,0	0	0,0
Assistenza agli anziani	0	0,0	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	0	0,0	0	0,0
Totale	29	100,0	2.526.972	100,0

Iniziative da bando (incluso progetto strategico per l'Edilizia scolastica)

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	23	4,2	765.271	5,1
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	25	4,5	263.000	1,8
Educazione, istruzione e formazione	146	26,4	7.413.887	49,5
Arte, attività e beni culturali	174	31,5	3.860.861	25,8
Volontariato, filantropia e beneficenza	94	17,0	813.010	5,4
Sviluppo locale	30	5,4	716.472	4,8
Crescita e formazione giovanile	31	5,6	319.500	2,1
Assistenza agli anziani	13	2,4	222.900	1,5
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	16	2,9	601.955	4,0
Totale	552	100,0	14.976.856	100,0

Iniziative fuori bando

Settore	Progetti		Erogazioni deliberate	
	nr	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	6	8,5	30.601	2,3
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	8	11,3	23.250	1,7
Educazione, istruzione e formazione	10	14,1	83.822	6,2
Arte, attività e beni culturali	16	22,5	227.596	16,8
Volontariato, filantropia e beneficenza	18	25,4	533.872	39,4
Sviluppo locale	6	8,5	129.706	9,6
Crescita e formazione giovanile	2	2,8	5.000	0,4
Assistenza agli anziani	3	4,2	105.000	7,7
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	2	2,8	217.659	16,0
Totale	71	100,0	1.356.505	100,0

PROGETTI STRATEGICI

Nel Documento programmatico pluriennale 2012-2015, tenuto conto:

- ◆ della volontà da parte della Fondazione di assumere sempre più un ruolo attivo nella progettazione e nella realizzazione di interventi rispondenti alle istanze del territorio e «trainanti» per il suo sviluppo economico e sociale;
- ◆ dell'opportunità che gli importi stanziati fungano da «catalizzatore» di risorse messe a disposizione anche da altri soggetti pubblici e privati, in modo da produrre benefici effetti moltiplicativi sullo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento, in un orizzonte pluriennale ma da circoscrivere entro i limiti del mandato in corso;
- ◆ dei contatti stabiliti con le amministrazioni pubbliche locali, che hanno manifestato evidente interesse per la realizzazione di alcuni interventi strategici per il territorio provinciale, rendendosi disponibili ad intervenire con significativi cofinanziamenti;
- ◆ dell'effetto anticiclico che tali interventi possono produrre a favore dell'economia locale,

furono individuati i seguenti **progetti strategici**:

- ◆ **RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE DELLA CITTÀ DI LUCCA**, in quanto monumento simbolo della città riconosciuto a livello mondiale sia per la bellezza artistico-monumentale che per il valore storico, di cui nel 2013 ricorre il 500° anniversario dall'inizio della costruzione;
- ◆ **REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PONTE SUL FIUME SERCHIO** nelle vicinanze della città di Lucca e dell'esistente ponte di Monte San Quirico. L'iniziativa, pur avendo una sua rilevanza autonoma nell'arricchire la dotazione infrastrutturale del territorio di riferimento in una zona oggettivamente «critica» per il traffico privato e commerciale, dovrà integrarsi con i prospettati nuovi assi viari della Piana di Lucca;
- ◆ **EDILIZIA SCOLASTICA**: gli studi effettuati a livello locale e nazionale indicano l'edilizia scolastica come un'emergenza per l'inadeguatezza e, spesso, la criticità delle strutture. Infatti ad una manutenzione ordinaria e straordinaria frequentemente insufficiente si aggiungono, anche in provincia di Lucca, gli adeguamenti necessari per il rispetto della normativa antisismica. Il progetto, esteso all'intera provincia di Lucca, consiste nella costruzione di nuovi edifici scolastici e nella ristrutturazione di scuole esistenti che versino in condizioni critiche o comunque non risultino adeguate rispetto alle moderne esigenze,

da finanziare mediante piani pluriennali di intervento secondo il seguente schema iniziale:

Progetto	Impegno 2013	Impegno totale
Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2.000.000	7.000.000
Realizzazione di un ponte sul fiume Serchio	2.000.000	7.000.000
Edilizia scolastica	3.000.000	14.000.000
Totale	7.000.000	28.000.000

Gli stanziamenti sono progressivamente crescenti nella previsione che gli impegni siano maggiori nell'ultima parte del periodo, anziché nella prima, dedicata in particolare alle attività propedeutiche e di progettazione.

In data 3 marzo 2012 fu siglato un Protocollo di Intesa tra Regione Toscana, Amministrazione Provinciale di Lucca, Comune di Lucca e Fondazione con il quale gli enti pubblici firmatari si impegnarono a reperire risorse finanziarie tali da garantire un sostanziale equilibrio tra i mezzi apportati dalla Fondazione e quelli di parte pubblica.

In tal modo, come già sperimentato con l'operazione di *housing* sociale, il ruolo svolto dalla Fondazione non è quello di «supplenza» alle carenze degli enti locali, ma rappresenta una forma di collaborazione ad alto livello, per fornire risposte adeguate alle attese della comunità.

Il Protocollo d'Intesa prevedeva che gli interventi dovessero essere puntualmente precisati, sotto il profilo delle risorse finanziarie da impegnare e delle azioni da realizzare, mediante appositi accordi attuativi per stabilire la quota di compartecipazione da parte di ciascun ente coinvolto.

Nel corso del 2012 si sono succeduti incontri con le strutture regionali, provinciali e comunali per addivenire alla stipula di tali accordi attuativi.

In particolare, per quanto riguarda il progetto strategico «Edilizia scolastica», relativamente all'annualità 2012, che rappresentava un periodo di «messa a regime» del progetto complessivo, i primi accordi consentirono di individuare alcuni interventi urgenti, conducendo alle seguenti determinazioni:

- ◆ la Fondazione imputò alla quota di €2/milioni stanziata nel 2012 per il progetto in questione i seguenti importi:
 - ◆ €1/milione quale contributo concesso all'Amministrazione Provinciale di Lucca per la realizzazione di interventi per la riduzione del rischio negli edifici scolastici con particolare riferimento agli elementi non strutturali;
 - ◆ €47.699,08, quale contributo concesso al Comune di Lucca per il rifacimento di una porzione di tetto presso la Scuola primaria Dante Alighieri;
 - ◆ €160.000 a favore del Comune di Camporgiano per completare i lavori di ristrutturazione ed ampliamento della scuola di infanzia del Capoluogo;
 - ◆ €39.650 a favore del Comune di Giuncugnano per completare la ristrutturazione della scuola primaria e di infanzia sita nella frazione di Magliano;
 - ◆ €180.000 a favore del Comune di San Romano in Garfagnana per completare la realizzazione della nuova scuola di infanzia.

Gli ultimi tre interventi riguardavano il completamento di progetti già quasi interamente finanziati dalla Regione Toscana.

Relativamente alla realizzazione del Ponte sul Fiume Serchio, nel corso del 2012 fu reso disponibile, a favore dell'Amministrazione provinciale di Lucca, l'importo di €100.000 – con imputazione alla quota di €1/milione stanziata per tale progetto – al fine di consentire l'avvio delle procedure di selezione (predisposizione di rilievi e indagini geologiche-geotecniche, pubblicazione ed evidenza bandi di gara, spese per commissione giudicatrice e premi per i primi cinque progetti classificati nella fase finale).

Tra fine 2012 ed inizio 2013 si sono svolti ulteriori incontri con il Presidente della Regione Toscana, il Presidente della Provincia di Lucca ed il Sindaco del Comune di Lucca, nel corso dei quali è stato convenuto quanto segue:

- ◆ per quanto concerne l'edilizia scolastica è stato chiarito che la Regione Toscana dispone unicamente di fondi FAS (Fondo Aree Sottoutilizzate), che avrebbe avuto difficoltà a destinare in modo prioritario alla provincia di Lucca, in particolar modo in ottica pluriennale, dovendoli ripartire equamente su tutto il territorio regionale; è stato quindi concordato che la Regione non avrebbe contribuito a tale iniziativa; pertanto la Fondazione ha gestito autonomamente il relativo bando, destinando a tale scopo sia i fondi già stanziati per tale finalità (residuati a circa €12,6/milioni) sia gli stanziamenti inizialmente previsti per la realizzazione del nuovo ponte sul fiume Serchio (residuati ad €6,9/milioni);
- ◆ parallelamente, la Regione si accollerà integralmente, stanziando allo scopo un importo complessivo di circa €15/milioni, la realizzazione del nuovo Ponte sul fiume Serchio – peraltro strettamente connesso con la progettazione dei nuovi assi viari – e contribuirà con uno stanziamento di €2,5/milioni al progetto di restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca.

RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE DI LUCCA

In data 7 gennaio 2013 è stato sottoscritto tra Fondazione e Comune di Lucca il protocollo d'intesa per la riqualificazione delle Mura di Lucca, anche in vista del 500° anniversario dall'inizio della costruzione dell'opera (ottobre 2013).

Il Comune di Lucca ha individuato alcuni interventi ritenuti prioritari, per i quali, previa approvazione dei progetti da parte dell'Amministrazione comunale, la Fondazione deve farsi carico dell'acquisizione dei necessari pareri della Sovrintendenza e di ogni altro Organo e/o Ente competente ai sensi di legge e dell'esecuzione delle opere per un importo complessivo di €7/milioni, ripartito negli anni nel modo seguente: €1/milione nel 2012, €2/milioni per ciascuna delle annualità 2013, 2014 e 2015.

La Fondazione deve affidare i lavori e/o gli incarichi conseguenti l'obbligazione assunta previa acquisizione di almeno tre preventivi. In ogni caso, per ciascun progetto, la Fondazione deve applicare un criterio di rotazione nella individuazione delle imprese cui richiedere il preventivo.

Nel corso del 2013 ha preso il via il programma degli interventi di restauro e di recupero, di conservazione e di valorizzazione della cinta muraria, che proseguiranno fino al 2015, per un importo complessivo di €9,5/milioni di euro, di cui €7/milioni stanziati dalla Fondazione ed €2,5/milioni dalla Regione Toscana. Di seguito si descrivono gli interventi cui è stato dato corso sinora.



Il complesso della Casa del Boia e del «Bastardo» con i suoi sotterranei nel suo aspetto attuale è frutto di una serie di stratificazioni edilizie che si sono sommate nei secoli e lo rendono una piccola «enciclopedia» della storia delle mura di Lucca.

Le porzioni più antiche sono quelle delle mura in mattoni erette nel corso del Trecento a difesa dei Borghi con i resti di una torretta intorno alla quale fu edificato entro il 1524 un torrione semicircolare detto «il Bastardo». La casa deve il suo nome all'essere stata assegnata intorno al 1825 al boia Tommaso Jona.

Fino all'avvio del cantiere la Casa del Boia versava in condizioni fatiscenti, dovute allo stato di abbandono prolungato e alla mancanza di manutenzione. Una parte consistente del tetto era crollata insieme alle relative murature perimetrali. Gli impalcati lignei dei solai erano gravemente compromessi e, in alcune sezioni, pericolanti per la continua esposizione agli agenti atmosferici; alcuni tratti di muratura erano prossimi al crollo, parte delle partizioni interne crollate, la scala interna pericolante, lo stato degli infissi e degli intonaci era pesantemente compromesso.

Il progetto di ristrutturazione e restauro prevede il pieno recupero materiale e storico dell'immobile, valorizzando le sue caratteristiche e introducendo alcuni adeguamenti per renderlo fruibile ad un'utenza allargata. I primi interventi hanno necessariamente riguardato la messa in sicurezza e il ripristino statico dell'edificio. È previsto anche il ripristino del loggiato chiuso così come indicato nel catasto del 1860. Per quanto riguarda gli interni l'intervento ha comportato la demolizione di tutte le tramezzature individuabili come recenti, così da ripristinare gli ambienti nella loro spazialità. La configurazione distributiva dell'edificio verrà riorganizzata, in modo da permettere un collegamento più funzionale tra tutte le parti del complesso. In particolare è stato smantellato il preesistente corpo scale, con l'inserimento di uno nuovo nella sezione più recente dell'edificio (frutto di un successivo ampliamento, datato dopo il 1879). All'interno dell'edificio più recente è previsto l'inserimento di un ascensore che migliorerà la distribuzione verticale, permettendo la fruizione dell'immobile anche ai disabili. Sempre con questa prospettiva l'installazione dell'ascensore permetterà, tramite una rampa di disegno estremamente leggero e non impattante, l'accesso diretto alla passeggiata delle Mura per i disabili in maniera agevole. La Casa del Boia diventerà luogo d'incontro e di aggregazione culturale centrato sulla via Francigena e il territorio di Lucca.



Il **Baluardo San Salvatore** costituisce l'estremità orientale delle attuali Mura urbane e fu edificato in sostituzione del torrione detto «il Bastardo» nell'ambito

del rifacimento di tutta la tratta est della fortificazione fra il 1590 ed il 1592. La Casermetta omonima al centro del baluardo ospitava il commissario, i bombardieri e i soldati addetti alla sorveglianza e funzionamento del baluardo stesso. In seguito la Casermetta è stata utilizzata come magazzino, ricovero e nel secolo scorso come canile municipale. All'apertura del cantiere l'edificio si presentava inagibile, privo di intonaci, essendo stato utilizzato prevalentemente come magazzino e cantiere didattico per gli allievi della scuola edile; fortunatamente le murature e il tetto erano in buono stato grazie a un restauro avvenuto pochi anni fa. La ristrutturazione ha comportato il recupero funzionale e l'installazione di bagni e locali di servizio per il pubblico e, in particolare, per gli amanti dello sport all'aria aperta, nel pieno rispetto della struttura storica. Al piano terra sono presenti una grande sala centrale, in continuità con il terrapieno del baluardo, e due spazi laterali nei quali era presente un livello interrato. È stato effettuato lo scavo del locale centrale (eseguito essenzialmente a mano, sotto la supervisione della Soprintendenza Archeologica) in modo da ottenere una superficie di analoga consistenza per entrambi i piani. A piano terra sono stati ricavati un ampio ingresso predisposto per le attrezzature di ristoro ed altro locale per l'accoglienza, oltre a locali accessori di servizio. Nel piano interrato sono stati ricavati altri locali di servizio ed accoglienza.



Il **Baluardo San Pietro** fu costruito fra il 1608 ed il 1612 chiudendo gli interventi di costruzione delle mura nella zona orientale della città con un progetto di Ginese Bresciani. La Casermetta fu costruita sopra la galleria d'accesso ai sotterranei che collegano le due cannoniere inferiori e vi si accede direttamente dalla passeggiata delle mura. Nel lato verso la città sopra un cartiglio con la data 1612 si vede uno stemma trecentesco recuperato dalla demolizione delle mura medievali con la balzana lucchese e San Pietro, simbolo del popolo di Lucca.

L'intervento di restauro consiste nell'esecuzione di alcune opere per la messa in sicurezza del solaio di copertura con rinforzo in acciaio sulle capriate lignee, precedentemente deteriorate. La copertura necessitava di una completa revisione: smontaggio, pulitura, posa di guaina impermeabilizzante. Inoltre, sarà realizzato un bagno con accesso esterno alla casermetta, quindi lungo la passeggiata delle mura urbane, accessibile ai disabili. La stanza individuata è quella attualmente destinata a centrale termica: uno spazio che presenta un accesso indipendente. La centrale termica sarà spostata all'interno della Casermetta.



Porta Elisa con la via omonima fa parte della risistemazione urbanistica voluta da Elisa Baciocchi, principessa di Lucca e Piombino, per dare nuovo decoro alla parte est della città e per ricostituire un collegamento diretto e monumentale con la via per Firenze. Nella ricostruzione delle mura rinascimentali il Governo lucchese aveva infatti rinunciato a realizzare una nuova porta verso est, limitando, per questioni di difesa, il numero degli accessi a tre: Porta San Pietro, Porta Santa Maria e Porta San Donato.

L'intervento di restauro urgente si è reso necessario per i segni di cedimento che hanno interessato sul lato interno il muro meridionale di contenimento del terrapieno, interessato da una profonda fenditura in corrispondenza di uno spigolo. Le strutture sono state interessate da importanti lavori di consolidamento e impermeabilizzazione, rifacimento di intonaci, imbiancature e pulizia delle superfici lapidee. L'epigrafe dedicatoria sul fastigio esterno è inoltre di nuovo leggibile. La pavimentazione dei passaggi pedonali laterali è stata rinnovata ed è stato interamente rifatto l'impianto di illuminazione. Infine l'impianto semaforico è stato allontanato dalla parte esterna del fornice centrale per lasciare libera la visuale sull'edificio. L'intervento si è concluso nel mese di novembre 2013.

L'intervento riguardante **Porta Santa Maria**, che prevedeva il restauro e la ricollocazione dei portoni e l'imbiancatura completa di tutti i vani, si è concluso nel mese di settembre 2013.



RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA URBANE DI LUCCA

Le opere per la **riduzione dell'asfalto** e la **sostituzione dei corpi illuminanti** (che devono procedere di pari passo, in quanto la realizzazione dello scavo consente la posa in opera dei cavi elettrici) hanno riguardato un tratto più consistente di quello inizialmente previsto dal Comune di Lucca: si tratta infatti di un tratto di m.1.300, ovvero circa il doppio di quello preso in considerazione dal Comune. I lavori sono iniziati nel mese di agosto 2013; le opere del lotto compreso tra il Caffè delle Mura e la discesa della Casa del Boia sono state completate entro il mese di settembre 2013, perché questo tratto di Mura è stato interessato dal passaggio dei Campionati Mondiali di Ciclismo. In aggiunta, sono stati effettuati lavori di rifacimento della discesa del Baluardo di San Colombano e della discesa pedonale all'altezza di Porta Elisa. Si è reso inoltre necessario predisporre, in concomitanza con la posa in opera dei cavi per l'illuminazione, quanto occorrente per la realizzazione del percorso per i non vedenti, la rete *wireless* e l'installazione di defibrillatori. Sono emersi infatti, legati a questo intervento, alcuni progetti che si affiancano all'esecuzione dei lavori di scavo per l'illuminazione: il primo riguarda il progetto finanziato dalla Fondazione Banca del Monte di Lucca, che prevede l'accessibilità e percorribilità delle Mura ai non vedenti. In concreto, un non vedente che accede al Centro di Accoglienza in Piazzale Verdi potrà, attraverso un percorso segnalato e con l'ausilio di un apposito bastone vibrante, accedere alle Mura e alle discese, fino a quella della Casa del Boia. Il secondo progetto riguarda il collocamento di defibrillatori cardiaci (apparecchiatura che consente il salvataggio a chi subisce un arresto cardiaco nei primi minuti dall'arresto stesso), che saranno utilizzabili da chiunque. Saranno collocati su colonnine «intelligenti», dotate di telecamera e collegamento con una struttura sanitaria, che consentirà di effettuare un intervento pilotato da parte di personale addestrato.

Da aggiungere infine che nel corso del 2012 fu concessa agli allievi del Master di architettura «Il progetto dello spazio pubblico» una borsa di studio con cui coprire il costo della quota di iscrizione, imputando il relativo onere, pari complessivamente ad €31.648,68, agli stanziamenti per il restauro delle Mura di Lucca, in quanto gli allievi del corso avevano prodotto studi, ricerche e idee progettuali relativi al tratto delle Mura urbane prospiciente il quartiere del «Bastardo», con particolare attenzione all'immobile «Casa del Boia». Analoga iniziativa è stata ripetuta anche per il 2013, in quanto gli studenti hanno realizzato un'idea progettuale concernente il recupero del tratto compreso tra Porta Elisa e Porta San Jacopo. Tuttavia gli stanziamenti originari sono stati reintegrati di quanto impegnato per la concessione delle predette borse di studio, per poter far fronte a tutti gli impegni assunti con il citato Protocollo d'Intesa sottoscritto con il Comune di Lucca.

EDILIZIA SCOLASTICA

Nel mese di febbraio 2013 la Fondazione ha emanato un Bando triennale (2013-2015) finalizzato alla costruzione di nuovi edifici scolastici ed alla ristrutturazione di scuole esistenti, con le seguenti caratteristiche:

- ◆ budget iniziale di €20/milioni, a fronte del quale sono stati deliberati contributi per un importo complessivo di €20.089.452, di cui €6.499.452 per l'anno 2013, €7.080.000 per l'anno 2014 ed €6.510.000 per l'anno 2015;
- ◆ il Bando era rivolto agli Enti Locali (Amministrazione Provinciale di Lucca, Comuni, Associazioni tra Enti Locali della provincia di Lucca);
- ◆ i principali criteri di selezione e tempificazione degli interventi erano costituiti da: presenza di cofinanziamento; cantierabilità del progetto; razionalizzazione ed accorpamento dei plessi scolastici; dimensione del bacino di utenza; adeguamento delle strutture alle normative vigenti (in tema di antisismica, sicurezza, eliminazione di barriere architettoniche, ecc.); presenza di particolari elementi di criticità, quali necessità di adeguamento di impianti elettrici e/o termoidraulici non a norma, ecc.; rispondenza a canoni di edilizia sostenibile ed utilizzo di fonti di energia rinnovabili.

Delle 127 richieste presentate dalla Provincia di Lucca e dai Comuni, 56 sono state accolte, i cantieri attualmente aperti sono 12, mentre altri 12 interventi sono già stati interamente realizzati. Dello stanziamento complessivo di circa €20/milioni, €9,3/milioni sono stati destinati alle scuole di ogni ordine e grado della Piana lucchese, €3,9/milioni a quelle della Mediavalle del Serchio, €1,1/milioni alla Garfagnana ed i rimanenti €5,7/milioni alla Versilia. Si tratta soprattutto di interventi di manutenzione straordinaria (€9,9/milioni), in seconda battuta di nuove scuole o di ampliamenti di quelle esistenti per €5,4/milioni, e di stanziamenti destinati all'adeguamento normativo (€4,7/milioni). Il tutto sarà supportato da mezzi propri delle amministrazioni o da altri finanziamenti per un importo complessivo superiore ad €11/milioni.

Questo progetto strategico finalizzato al miglioramento dell'edilizia scolastica si integra inoltre con l'intervento diretto avente ad oggetto un progetto di efficientamento energetico, avviato in collaborazione con Sinloc Spa e rivolto alle amministrazioni locali. Lo scopo è quello di strutturare un progetto di area vasta che possa concorrere all'acquisizione di fondi della Banca europea per gli investimenti per l'attività di assistenza tecnica, per poi progettare e realizzare gli interventi senza oneri a carico degli enti.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco completo dei contributi concessi a valere sul Bando Edilizia Scolastica 2013-2015.

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato (in euro)			
	2013	2014	2015	Totale triennio
Amministrazione Provinciale di Lucca				9.298.937
Manutenzione straordinaria ed adeguamento strutturale dell'edificio dell'Istituto Tecnico Commerciale «F. Carrara» di Lucca	300.000	800.000	1.100.000	2.200.000
Manutenzione straordinaria della copertura, degli infissi e miglioramento impiantistico dell'Istituto Artistico «A. Passaglia» di Lucca Via Fillungo	200.000	400.000	300.000	900.000
Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di copertura e gronde del Liceo Classico «G. Carducci» di Viareggio	10.000	10.000	620.000	640.000
Interventi di manutenzione straordinaria sul corpo palestra con efficientamento energetico presso l'Istituto Artistico «S. Stagi» di Pietrasanta	10.000	90.000	500.000	600.000
Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate del Liceo Classico «N. Machiavelli» di Lucca	10.000	390.000	200.000	600.000

segue

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato (in euro)			
	2013	2014	2015	Totale triennio
Amministrazione Provinciale di Lucca (segue)				
Interventi di miglioramento sismico, energetico ed eliminazione di barriere architettoniche presso il fabbricato 'C' dell'I.S.I. di Barga	10.000	240.000	250.000	500.000
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria della copertura dell'Istituto Tecnico Commerciale «A. Benedetti» di Porcari	246.667	200.000	0	446.667
Manutenzione straordinaria delle coperture e delle facciate dell'Istituto Artistico «A. Passaglia» di Lucca Piazza Napoleone	400.000	0	0	400.000
Opere di ripristino cemento armato e sostituzione infissi presso l'ITTL «Artiglio» di Viareggio	170.000	170.000	0	340.000
Manutenzione straordinaria delle coperture e rifacimento gronde del Liceo Scientifico «Barsanti e Matteucci» di Viareggio	330.000	0	0	330.000
Manutenzione straordinaria delle coperture del Liceo Artistico «A. Passaglia» di Lucca, succursale di Via del Cantiere	330.000	0	0	330.000
Opere di manutenzione straordinaria per il contenimento energetico dell'Istituto Tecnico Commerciale «C. Piaggia» di Viareggio	10.000	310.000	0	320.000
Manutenzione straordinaria delle coperture e miglioramento energetico del padiglione laboratori dell'Istituto Professionale «G. Marconi» di Seravezza	5.000	290.000	0	295.000
Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria di coperture e facciate dell'Istituto Tecnico Industriale «E. Fermi» di Lucca	265.000	0	0	265.000
Ristrutturazione impiantistica ed adeguamento energetico dell'Istituto «G. Galilei» di Castelnuovo di Garfagnana	200.000	0	0	200.000
Adeguamento della centrale termica dell'Istituto Professionale «M. Civitali» e del Liceo Socio Psico Pedagogico «L.A. Paladini» di Lucca	200.000	0	0	200.000
Realizzazione di nuove controsoffittature presso l'Istituto Tecnico Commerciale «Don Lazzeri» di Pietrasanta, sede di Via Sant'Agostino	185.000	0	0	185.000
Ristrutturazione ed adeguamenti normativo, sicurezza e contenimento energetico del Liceo Scientifico «E. Majorana» di Capannori	70.000	100.000	0	170.000
Sistemazione delle aree esterne, regimazione delle acque superficiali e realizzazione dell'allaccio fognature per il plesso scolastico «Campebelli Galilei» di Castelnuovo di Garfagnana	8.695	130.000	0	138.695
Adeguamento normativo, rifacimento impermeabilizzazione copertura padiglione laboratori e sostituzione infissi presso l'Istituto Tecnico Industriale «G. Galilei» di Viareggio	116.575	0	0	116.575
Ristrutturazione del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del plesso scolastico del Liceo Scientifico «A. Vallisneri» di Lucca	1.000	4.000	60.000	65.000
Messa a norma ed abbattimento delle barriere architettoniche del complesso palestra-piscina dell'Istituto Tecnico Industriale «E. Fermi» di Lucca	57.000	0	0	57.000
Comune di Altopascio				700.000
Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	100.000	200.000	400.000	700.000
Comune di Bagni di Lucca				566.000
Adeguamento alla normativa antisismica della scuola elementare della frazione di Fornoli	100.000	136.000	0	236.000
Adeguamento alla normativa antisismica della scuola dell'infanzia della frazione di Fornoli	100.000	130.000	0	230.000
Interventi di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale	100.000	0	0	100.000

segue

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato (in euro)			
	2013	2014	2015	Totale triennio
Comune di Barga				700.000
Adeguamento sismico previa delocalizzazione della scuola elementare di Fornaci di Barga	200.000	300.000	200.000	700.000
Comune di Borgo a Mozzano				1.197.624
Completamento della ristrutturazione di fabbricato sito nel capoluogo, da destinarsi a nuova sede ITIS «E. Ferrari» di Borgo a Mozzano	197.624	300.000	700.000	1.197.624
Comune di Camaiore				386.326
Riqualificazione della scuola primaria «G. Carducci» di Lido di Camaiore	18.000	80.000	130.000	228.000
Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria «F. Gasparini» di Capezzano Pianore	10.800	70.000	0	80.800
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria «G. Carducci»	43.885	0	0	43.885
Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria «P. Tabarrani» di Camaiore	18.000	0	0	18.000
Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado «E. Pistelli» di Camaiore	11.840	0	0	11.840
Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria «Papa Giovanni XXIII» di Camaiore	3.801	0	0	3.801
Comune di Capannori				900.000
Realizzazione della nuova scuola per l'infanzia di Lunata - Capannori - terzo lotto di completamento	200.000	300.000	0	500.000
Opere di adeguamento funzionale sismico impiantistico e riqualificazione energetica della scuola secondaria di primo grado di San Leonardo in Treponzio	50.000	100.000	250.000	400.000
Comune di Castelnuovo di Garfagnana				540.187
Completamento dell'adeguamento antisismico del complesso scolastico «F. Vecchiacchi» e IPSIA «S. Simoni» in Castelnuovo di Garfagnana	140.187	400.000	0	540.187
Comune di Castiglione di Garfagnana				28.500
Completamento del recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale	28.500	0	0	28.500
Comune di Coreglia Antelminelli				939.278
Costruzione della nuova scuola dell'infanzia e primaria di Coreglia capoluogo	139.278	300.000	500.000	939.278
Comune di Forte dei Marmi				264.600
Demolizione degli intonaci ed impermeabilizzazione di una parte della copertura della scuola «G. Carducci»	175.000	0	0	175.000
Adeguamento sismico della Scuola dell'infanzia «P. Nenni»	89.600	0	0	89.600
Comune di Lucca				2.005.000
Ampliamento della scuola primaria «L. Fornaciari» di San Filippo - Lucca, da adibire a refettorio, laboratori e servizi	200.000	200.000	200.000	600.000
Ampliamento e realizzazione scala di emergenza presso la Scuola secondaria di I° grado «C. Massei» di Mutigliano	50.000	50.000	500.000	600.000
Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale	275.000	0	0	275.000

segue

Beneficiario / Finalità	Importo deliberato (in euro)			
	2013	2014	2015	Totale triennio
Comune di Lucca (segue)				
Recupero locali ex centro di cottura e ristrutturazione funzionale del plesso della Secondaria di I° grado «L. Da Vinci» di S. Concordio - Lucca	140.000	90.000	0	230.000
Rifacimento del tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria «D. Alighieri» di Lucca	5.000	195.000	0	200.000
Restauro conservativo per parziali interventi al tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria «G. Pascoli» di Lucca	5.000	95.000	0	100.000
Comune di Massarosa				440.000
Ristrutturazione ed ampliamento della scuola elementare di Stiava	440.000	0	0	440.000
Comune di Molazzana				93.000
Interventi di completamento dei lavori di ristrutturazione e adeguamento sismico della scuola dell'infanzia di Molazzana località Montaltissimo	93.000	0	0	93.000
Comune di Pietrasanta				35.000
Adeguamento antincendio del complesso scolastico «Santini/Bibolotti» località Tonfano - Marina di Pietrasanta	35.000	0	0	35.000
Comune di Pieve Fosciana				150.000
Demolizione e ricostruzione di una palestra a servizio del polo scolastico del capoluogo di Pieve Fosciana	50.000	100.000	0	150.000
Comune di Seravezza				120.000
Realizzazione di un fabbricato ad uso polifunzionale a carattere sportivo presso la scuola primaria «G. Rodari» di Querceta località Frasso	120.000	0	0	120.000
Comune di Sillano				25.000
Lavori di adeguamento alle moderne esigenze ed efficientamento energetico dell'edificio adibito a scuola dell'infanzia in Sillano capoluogo	25.000	0	0	25.000
Comune di Stazzema				630.000
Ampliamento ed adeguamento normativo del plesso scolastico di Pontestazzemese	30.000	600.000	0	630.000
Comune di Viareggio				1.000.000
Messa a norma della scuola secondaria di primo grado «L. Viani» di Viareggio	100.000	300.000	600.000	1.000.000
Comune di Villa Basilica				70.000
Lavori di straordinaria manutenzione alla scuola primaria di Villa Basilica	70.000	0	0	70.000
TOTALE	6.499.452	7.080.000	6.510.000	20.089.452

Di seguito si illustrano gli interventi finanziati nell'ambito del Bando in esame.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LUCCA

Istituto Tecnico Commerciale «Francesco Carrara», Lucca

Descrizione progetto:

Si tratta di un intervento di miglioramento sismico molto complesso, anche a causa delle notevoli dimensioni dell'istituto e delle sue criticità da un punto di vista statico e della agibilità, che ha richiesto una serie di analisi e studi molto approfonditi. Il progetto prevede l'inserimento di setti in calcestruzzo armato che comportano il completo rifacimento delle facciate ed interventi di ristrutturazione interna.

Stato avanzamento lavori: Il progetto architettonico dovrà essere valutato dalla commissione paesaggistica del Comune e una volta ottenuto il permesso a costruire sarà possibile approvare il progetto esecutivo che comprenda l'intervento di miglioramento sismico, per avviare le procedure di gara.

Al fine di sperimentare l'efficacia dell'intervento proposto e misurare effettivamente la rispondenza del terreno, si è provveduto ad avviare i lavori per un primo piccolo stralcio relativo ai pali di sottofondazione per i setti in calcestruzzo armati che dovranno garantire la resistenza sismica.

Importo totale progetto: € 2.500.000

Stanziamiento Fondazione: € 2.200.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, via Fillungo, Lucca

Descrizione progetto:

Restauro conservativo dell'immobile che si presenta in cattivo stato di conservazione. Il progetto prevede la messa in sicurezza del locale caldaia con sostituzione della centrale termica ed il restauro delle facciate e delle gronde prospicienti Via Fillungo. Lo stato di degrado di alcune cornici delle facciate, dovuto alla corrosione degli agenti atmosferici sulla pietra arenaria, rende necessario un intervento complessivo di restauro e l'applicazione di una vernice protettiva su tutte le cornici che ne garantisce la conservazione nel tempo. Gli infissi necessitano di un intervento di conservazione integrale per adeguarli alla normativa di sicurezza e ripristinarne la funzionalità.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati. Realizzazione prevista nell'estate 2014

Importo totale progetto: € 900.000

Stanziamiento Fondazione: € 900.000

Liceo Classico Giosuè Carducci, Viareggio

Descrizione progetto:

Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di coperture e gronde. Le facciate presentano cornici e modanature in stile neo-rinascimentale realizzate in intonaco che in alcuni punti, specialmente nel sottogronda, si sono distaccati. Il restauro prevede la ricostruzione integrale delle modanature deteriorate e la totale tinteggiatura con colori a calce delle facciate intonacate.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati

Importo totale progetto: € 640.000

Stanziamiento Fondazione: € 640.000

Istituto d'Arte Stagio Stagi, Pietrasanta

Descrizione progetto:

L'Istituto necessita di un intervento di riqualificazione edilizia della palestra, che presenta criticità legate a infiltrazioni d'acqua dalla copertura, che stanno pregiudicando la fruibilità della struttura sportiva utilizzata dagli studenti e anche dalle associazioni sportive in orario extrascolastico. Si prevede l'impermeabilizzazione della copertura ed interventi di ristrutturazione per la messa a norma in materia di sicurezza ed accesso al pubblico.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati. È in fase di approvazione il progetto esecutivo per il rifacimento della guaina di copertura

EDILIZIA SCOLASTICA



EDILIZIA SCOLASTICA



Importo totale progetto: € 600.000

Stanziamiento Fondazione: € 600.000

Liceo Classico Nicolò Machiavelli, Lucca

Descrizione progetto:

Manutenzione straordinaria della copertura e delle gronde, restauro conservativo delle facciate e delle finestre di palazzo Lucchesini, sede del Liceo Classico Nicolò Machiavelli. Si prevede il risanamento della copertura mediante la rimozione del manto esistente e il suo recupero con integrazione degli elementi deteriorati, la rimozione dello strato di piastrelle in cotto, la rimozione e la sostituzione degli elementi lignei deteriorati, la posa di uno strato isolante e impermeabilizzante che consenta anche di realizzare un tetto ventilato. Le facciate presentano cornici in pietra serena in stato di degrado a causa della corrosione degli agenti atmosferici, per questo è necessario un intervento complessivo di restauro che preveda il ripristino di alcuni tratti delle modanature mancanti.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 600.000

Stanziamiento Fondazione: € 600.000

Istituto Superiore di Istruzione, Barga

Descrizione progetto:

Il progetto originario consisteva in un intervento di miglioramento sismico, energetico e di eliminazione delle barriere architettoniche al fabbricato «C» dell'Istituto, prevedendo, in particolare, la realizzazione di quelle lavorazioni che, ai sensi della nuova normativa antisismica (D.M. 14/01/2008), sono inquadrate di miglioramento sismico, non essendo possibile, per le caratteristiche del fabbricato, attuare l'adeguamento sismico. Tuttavia, dalle indagini geologiche effettuate, sono emerse caratteristiche inferiori a quanto inizialmente stimato. Pertanto, l'Amministrazione Provinciale ritiene più opportuno valutare la possibilità di effettuare un intervento diverso, consistente nella demolizione dell'edificio attuale e nella sua ricostruzione con una tecnologia più efficiente rispetto al rischio sismico, anche considerando che la scuola ha richiesto un ampliamento della superficie disponibile. L'intervento richiederebbe però risorse aggiuntive rispetto a quelle disponibili stimabili in circa ulteriori €1,150/milioni. È quindi in corso un approfondimento in merito alla soluzione possibile.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 1.140.918

Stanziamiento Fondazione: € 500.000



Istituto Tecnico Commerciale Arrigo Benedetti, Porcari

Descrizione progetto:

Su questo edificio si prevede una serie di opere per ottenere il certificato prevenzione incendi: si procederà con la realizzazione della vasca di accumulo per il sistema antincendio e la stazione di pompaggio e relativa rete distributiva; poi la creazione di una scala a prova di fumo e la modifica di una scala interna per la corretta evacuazione in caso di emergenza. Si prevede inoltre un intervento sulla copertura con sostituzione di parte del manto in cotto e l'apposizione di pacchetto termoisolante, nonché revisione della struttura portante con la messa in sicurezza di una parte di orditura primaria e secondaria. La copertura così realizzata sarà adeguata alla normativa nazionale, garantendo una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%. A seguito della concessione di un successivo contributo da parte del MIUR, saranno effettuati anche lavori di riqualificazione alla palestra della scuola.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 900.000

Stanziamiento Fondazione: € 446.667

Istituto Artistico Augusto Passaglia, Piazza Napoleone, Lucca

Descrizione progetto:

Manutenzione straordinaria delle coperture e di alcune finestre dell'edificio che presentano situazioni di particolare criticità. Per la copertura si prevede la rimozione del manto e delle mezzane, la posa di uno strato isolante e impermeabilizzante con funzione di tetto ventilato e la posa del manto rimosso con sostituzione degli elementi rotti o deteriorati.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 400.000

Stanziamento Fondazione: € 400.000

Istituto Tecnico Tecnologico Statale Artiglio, Viareggio

Descrizione progetto:

Sostituzione di tutti gli infissi che presentano situazioni di particolare criticità e pericolosità, anche per limitare sia le dispersioni termiche nei mesi invernali che fenomeni di surriscaldamento nei mesi estivi.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 340.000

Stanziamento Fondazione: € 340.000

Liceo Scientifico Barsanti e Matteucci, Viareggio

Descrizione progetto:

Immobile di proprietà del Comune di Viareggio. L'intervento è finalizzato a risolvere la situazione di rilevante criticità che interessa la copertura e la gronda che, per le caratteristiche strutturali ed il grado di vetustà, presenta distacchi sia di intonaco che di elementi in cotto, che hanno causato la delimitazione con cordonatura del sottostante marciapiede nonché l'interdizione all'affaccio dalle finestre di piano. Si tratta di un intervento di manutenzione straordinaria della copertura con sostituzione completa del manto in cotto, deteriorato per l'azione degli agenti atmosferici e per l'effetto corrosivo dovuto al salmastro presente nell'aria, la formazione di una soletta alleggerita con apposizione di un pacchetto isolante termico e strato impermeabilizzante, ricostruzione di tutta la gronda perimetrale nonché realizzazione di linee vita per l'effettuazione in sicurezza degli interventi manutentivi. La copertura così realizzata sarà adeguata alla normativa nazionale garantendo una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%.

Stato avanzamento lavori: Gara di appalto in fase di avvio, inizio lavori previsto per maggio 2014.

Importo totale progetto: € 330.000

Stanziamento Fondazione: € 330.000

Liceo Artistico Augusto Passaglia, succursale via del Cantiere, Lucca

Descrizione progetto:

Si tratta di un intervento su un immobile di antica costruzione che ospita laboratori specialistici delle discipline d'arte praticate nella scuola. Le condizioni dell'immobile sono peggiorate a causa delle infiltrazioni di acqua dalla copertura. Il progetto consiste in lavori di manutenzione straordinaria delle coperture a falde inclinate, con smontaggio del manto esistente, rimozione dello scempiato di cotto, sostituzione parziale dell'orditura lignea primaria e secondaria, posa in opera di tavolato in sostituzione delle mezzane, realizzazione di massetto con interposta rete elettrosaldata, sovrastante pacchetto isolante di adeguato spessore, posa di guaina impermeabilizzante e nuovo manto di copertura in coppi ed embrici. La copertura sarà adeguata alla normativa nazionale garantendo una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%.

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso.

Importo totale progetto: € 370.000

Stanziamento Fondazione: € 330.000



Istituto Tecnico Commerciale Carlo Piaggia, Viareggio

Descrizione progetto:

Il fabbricato, nella parte che ospita le segreterie, presenta ampie superfici vetrate con orientamento a nord prive dei requisiti antinfortunistici e di contenimento energetico previsti dalle attuali norme. L'intervento prevede la loro sostituzione con nuovi infissi a taglio termico e vetrata basso-emissiva, dotati di pellicola assorbente, al fine di limitare le dispersioni termiche procedendo al contempo alla ristrutturazione interna degli uffici dotandoli di nuovi impianti – un nuovo impianto di climatizzazione e riscaldamento alimentato con una pompa di calore e un sistema di illuminazione artificiale. Tutte le coperture del fabbricato verranno dotate di un nuovo manto in lastre di alluminio, fissate mediante incastro ad agganci senza foratura delle stesse, con sottostante strato isolante in polistirene espanso estruso. Il progetto prevede inoltre gli interventi di completamento necessari per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi ed un trattamento del calcestruzzo facciavista.

Stato avanzamento lavori: Gara di appalto in fase di avvio, inizio lavori previsto per maggio 2014.

Importo totale progetto: € 920.000

Stanziamento Fondazione: € 320.000

Istituto Superiore di Istruzione Guglielmo Marconi, Seravezza

Descrizione progetto:

Il complesso, che ospita la succursale dell'Istituto Alberghiero Marconi e la sede dell'Istituto Professionale Giorgi, necessita di interventi di manutenzione della copertura, a completamento di un modesto intervento realizzato con il precedente contributo della Fondazione, oltre ad opere interne di manutenzione straordinaria. In particolare si prevede:

- il rifacimento delle coperture con realizzazione di massetto, pacchetto isolante e impermeabilizzazione, nuovo manto in cotto ed installazione linee vita. La copertura così realizzata sarà adeguata alla normativa nazionale garantendo una riduzione dei consumi per il riscaldamento di circa il 20%;
- il rifacimento dei laboratori cucina, degli spogliatoi e dei servizi igienici;
- l'adeguamento funzionale di alcuni locali interni.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 295.000

Stanziamento Fondazione: € 295.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:

Il progetto prevede interventi di miglioramento sismico, oltre alla realizzazione di una nuova impermeabilizzazione mediante posa in opera di pacchetto isolante, manto impermeabilizzante ed installazione di scossaline e di bocchette di scarico su una porzione della copertura.

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso.

Importo totale progetto: € 565.000

Stanziamento Fondazione: € 265.000

Liceo Scientifico Galileo Galilei, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:

L'intervento prevede il completo rifacimento del manto di copertura. Inoltre, con le economie ottenute dalla gara di appalto, saranno effettuate opere integrative e complementari sulla scuola.

Stato avanzamento lavori: I lavori al manto di copertura sono terminati. Le opere integrative saranno realizzate nell'estate 2014.

Importo totale progetto: € 200.000

Stanziamento Fondazione: € 200.000

Istituto Professionale M. Civitali/Liceo Socio Psico Pedagogico L. A. Paladini, Lucca

EDILIZIA SCOLASTICA

Descrizione progetto:

L'intervento è finalizzato all'efficientamento energetico ed al risparmio energetico dell'impianto termico del complesso scolastico che ospita i due Istituti. Si tratta di un edificio di antica costruzione (ex convento di San Nicolao) la cui riqualificazione presenta complessità in relazione al valore storico e monumentale del bene. Le opere previste riguardano: il generatore di calore prevedendo la sostituzione delle due caldaie malfunzionanti con un modello di nuova generazione a condensazione a basso consumo e con un corretto dimensionamento potenziale, gli elementi scaldanti presenti nelle aule (fan coil) da sostituire con radiatori in alluminio di alta qualità dotati di valvole termostatiche per ridurre i consumi e migliorare il comfort. Sarà inoltre installata una centralina per la telegestione dell'impianto di riscaldamento. Si prevede con il suddetto intervento una riduzione stimata pari a circa il 20% dei consumi medi. Il presente intervento completa un intervento di efficientamento e riqualificazione della copertura del complesso, in corso di definizione e finanziato con un precedente contributo della Fondazione stessa.

Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto: € 200.000

Stanziamiento Fondazione: € 200.000

Istituto Tecnico Commerciale Don Lazzeri, Pietrasanta

Descrizione progetto:

L'intervento riguarda la succursale dell'Istituto posta all'interno del complesso conventuale di Sant'Agostino. È prevista la rimozione dei controsoffitti del primo piano, attualmente in doghe di alluminio, e la posa in opera di una controsoffittatura in pannelli strutturali antisfondellamento comprensiva della sostituzione dei corpi illuminanti con altri a basso consumo energetico. Inoltre si prevede un intervento che riguarda la centrale termica con l'installazione di un sistema di telegestione, che ottimizzerà e razionalizzerà le funzioni dell'impianto di riscaldamento, oltre all'effettuazione di un intervento di manutenzione straordinaria della sala pompe. Si prevede con questo intervento un risparmio energetico stimato in circa il 20% del consumo medio.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati. Gara di appalto in fase di avvio.

Importo totale progetto: € 185.000

Stanziamiento Fondazione: € 185.000

Liceo Scientifico Ettore Majorana, Capannori

Descrizione progetto:

L'intervento è finalizzato ad una manutenzione generale dell'edificio per recuperare la piena funzionalità preservandolo dal degrado, in particolare sarà eseguito il completo rifacimento della guaina di copertura con realizzazione di adeguata coibentazione.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 170.000

Stanziamiento Fondazione: € 170.000

Liceo Scientifico G. Galilei/Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri, Castelnuovo di Garfagnana

Descrizione progetto:

L'intervento è un necessario completamento dell'intervento di realizzazione della nuova palestra a servizio dei due Istituti la cui struttura, realizzata con contributo regionale e finanziamento dell'amministrazione provinciale, è completata da due anni. Per rendere la palestra pienamente fruibile, è necessario realizzare le opere di sistemazione esterna ed in particolare i marciapiedi, la pavimentazione delle aree di accesso attualmente inghiaiate. È inoltre neces-

EDILIZIA SCOLASTICA

sario un intervento di regimazione delle acque provenienti dal versante retrostante l'immobile. È prevista la realizzazione di una cassa di espansione e di un reticolo perimetrale all'edificio di raccolta e smaltimento delle acque meteoriche. È previsto inoltre l'allacciamento alla fognatura comunale degli scarichi derivanti sia dalla Palestra che dai due Istituti.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati. Gara di appalto in fase di avvio.

Importo totale progetto: € 255.000

Stanziamento Fondazione: € 138.695

Istituto Tecnico Industriale Galileo Galilei, Viareggio

Descrizione progetto:

Riqualificazione, dal punto di vista energetico, dell'edificio che ospita i laboratori mediante l'installazione di nuovi infissi a taglio termico con vetro isolante basso emissivo e filtro solare per limitare sia le dispersioni termiche nei mesi invernali che fenomeni di surriscaldamento nei mesi estivi.

Stato avanzamento lavori: Lavori completamente realizzati.

Importo totale progetto: € 195.000

Stanziamento Fondazione: € 116.575

Liceo Scientifico Antonio Vallisneri, Lucca

Descrizione progetto:

Demolizione e ricostruzione, sulla medesima area, del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del complesso Liceo Scientifico che serve a garantire gli spostamenti degli studenti e del personale attivo presso la scuola fra i vari nuclei funzionali del plesso scolastico in condizioni di sicurezza e, soprattutto, senza l'esposizione all'ambiente esterno. L'aspetto architettonico del corridoio nuovo sarà simile a quello conferito al padiglione prefabbricato con i lavori recentemente realizzati.

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso.

Importo totale progetto: € 385.000

Stanziamento Fondazione: € 65.000

Istituto Tecnico Industriale Enrico Fermi, Lucca

Descrizione progetto:

Interventi di riqualificazione del complesso palestra-piscina dell'Istituto. In particolare si tratta di interventi sulla palestra funzionali all'ottenimento del certificato di agibilità per locale di pubblico spettacolo ed opere di abbattimento delle barriere architettoniche. Sono inoltre previsti ulteriori interventi sulla piscina, la cui realizzazione si è resa possibile grazie ad un successivo contributo concesso dalla Regione Toscana.

Stato avanzamento lavori: Gli interventi per il rilascio del certificato di agibilità sono completamente realizzati. Per le altre attività è in fase di redazione il progetto esecutivo.

Importo totale progetto: € 372.000

Stanziamento Fondazione: € 57.000

COMUNE DI ALTOPASCIO

Scuola primaria, Badia Pozzeveri

Descrizione progetto:

Ampliamento della scuola, diventata ormai insufficiente per accogliere l'aumento delle iscrizioni degli ultimi anni. È prevista la realizzazione di nuove aule didattiche fornite di servizi igienici. Vista la limitata possibilità di sfruttamento degli spazi esterni, e soprattutto vista la disomogeneità morfologica del complesso edilizio già esistente, l'ampliamento presenta diverse problematiche che hanno portato alla decisione finale di procedere con la demolizione dei due fab-

bricati a un piano dove ora si trovano la mensa e la palestra, che saranno ricollocate al piano terra di un nuovo fabbricato. Al primo piano ci saranno cinque nuove aule per lo svolgimento delle attività didattiche; sarà realizzato anche un nuovo vano scala completo di ascensore in modo da alleggerire il flusso di persone sull'attuale scala interna. Infine si provvederà all'adeguamento sismico dell'edificio esistente e alla realizzazione di nuovi servizi igienici.

Stato avanzamento lavori: In fase di progettazione definitiva.

Importo totale progetto: € 1.400.000

Stanziamento Fondazione: € 700.000



COMUNE DI BAGNI DI LUCCA

Scuola primaria, Fornoli

Descrizione progetto:

Realizzazione di opere di adeguamento alla normativa antisismica mediante: inserimento di muri trasversali in laterizio da terra a tetto debitamente ammortati alla muratura esistente e fondati su nuove fondazioni in cemento armato in luogo dei muri di forati di divisione delle aule; abbassamento del terzo livello per accesso alla mensa non più esistente; realizzazione di cuciture fra il corpo iniziale e quello costruito successivamente; riduzione di alcune finestre poste nel corridoio; rinforzi delle murature di alcuni maschi murari e posizionamento di catene; ripristino o rifacimento di vari pavimenti, intonaci, impianti elettrico/idraulico, oltre ad opere di finitura.

Stato avanzamento lavori: In fase di progettazione definitiva.

Importo totale progetto: € 480.000

Stanziamento Fondazione: € 236.000

Scuola dell'infanzia, Fornoli

Descrizione progetto:

Messa in sicurezza ed adeguamento sismico dell'edificio con l'esecuzione dei seguenti interventi: realizzazione di una nuova copertura, realizzazione di linea vita per successive manutenzioni, smontaggio del controsoffitto, realizzazione di controfondazioni, rinforzo delle opere portanti, adeguamento di infissi, adeguamento degli impianti, realizzazione di nuovi pavimenti, tinteggiature e lavori vari di sistemazione.

Stato avanzamento lavori: In fase di progettazione definitiva.

Importo totale progetto: € 330.000

Stanziamento Fondazione: € 230.000

Istituto comprensivo, Bagni di Lucca

Descrizione progetto:

Lavori di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso.

Importo totale progetto: € 150.000

Stanziamento Fondazione: € 100.000

COMUNE DI BARGA

Scuola primaria, Fornaci di Barga

Descrizione progetto:

Realizzazione nuova scuola primaria al fine dell'adeguamento alla normativa antisismica. Il nuovo complesso prevede la palestra, dotata di spogliatoi, il corpo aule, l'aula magna e i locali della mensa. Nel primo lotto di interventi la nuova palestra è già stata realizzata, così come nel secondo lotto si è già proceduto con la costruzione delle aule e degli spogliatoi. Il terzo lotto di completamento

EDILIZIA SCOLASTICA

prevede l'esecuzione di lavori di impiantistica e rifinitura per consentire l'utilizzo del nuovo edificio in modo da poter definitivamente trasferire le classi e tutte le attività didattiche.

Stato avanzamento lavori: In fase conclusiva

Importo totale progetto: € 1.385.637

Stanziamiento Fondazione: € 700.000

COMUNE DI BORGO A MOZZANO

Istituto Tecnico Industriale E. Ferrari, Borgo a Mozzano

Descrizione progetto:

Ristrutturazione di un fabbricato di proprietà del Comune destinato a nuova sede dell'ITIS E. Ferrari. Questo immobile è già stato oggetto di due interventi importanti: il primo per l'adeguamento delle parti strutturali del corpo principale alle vigenti normative antisismiche, il secondo per la realizzazione di impianti al piano terra. Il progetto attuale riguarda invece il completamento del corpo principale e la ristrutturazione di un secondo corpo, che sarà destinato ai laboratori. Grazie a queste opere, l'ITIS potrà essere spostato dalla sede attuale che non può essere adeguata alle normative antisismiche in vigore. La richiesta di finanziamento è stata presentata dal Comune di Borgo a Mozzano in qualità di ente proprietario dell'immobile, anche se la competenza in materia di scuole superiori spetta all'Amministrazione provinciale.

Stato avanzamento lavori: Lavori in fase di avvio

Importo totale progetto: € 1.357.624

Stanziamiento Fondazione: € 1.197.624



COMUNE DI CAMAIORE

Scuola primaria Giosuè Carducci, Lido di Camaiore

Descrizione progetto:

Riqualificazione degli elementi non strutturali e rivisitazione delle superfici interne delle aule, del refettorio e degli spazi a disposizione degli insegnanti, per rendere più efficienti e fruibili gli spazi interni dell'istituto. Grazie a questa iniziativa l'istituto sarà in regola per aderire al progetto «Senza zaino», promosso dalla Regione. Grazie agli ambienti ben organizzati, i ragazzi potranno utilizzare una semplice valigetta per i compiti a casa mentre nelle classi troveranno schedari, computer, giochi, enciclopedie e materiale per scrivere, ascoltare, disegnare e dipingere.

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso

Importo totale progetto: € 240.000

Stanziamiento Fondazione: € 228.000

ALTRI INTERVENTI MINORI

Descrizione progetto:

Realizzazione di un soppalco per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria F. Gasparini di Capezzano Pianore; importo del progetto €82.000, contributo €80.800, lavori non ancora iniziati.

Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria G. Carducci di Lido di Camaiore; importo del progetto €57.770, contributo €43.885, lavori completamente realizzati.

Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria P. Tabarrani di Camaiore; importo del progetto €20.000, contributo €18.000, lavori completamente realizzati.

Realizzazione di protezione passiva antincendio/compartimentazioni presso la scuola secondaria di primo grado E. Pistelli di Camaiore; importo del progetto €15.680, contributo €11.840, lavori completamente realizzati.

Realizzazione di un impianto idrico antincendio presso la scuola primaria «Pa-pa Giovanni XXIII» di Camaione; importo del progetto €6.550, contributo €3.801, lavori completamente realizzati.

COMUNE DI CAPANNORI

Scuola per l'infanzia, Lunata

Descrizione progetto:

Completamento del terzo lotto della nuova scuola per l'infanzia di Lunata. Si tratta della nuova struttura che ospiterà i bambini da 3 a 6 anni, un'esigenza dovuta alla razionalizzazione del patrimonio scolastico comunale e al notevole aumento delle iscrizioni in questa fascia di età. Il progetto prevede la realizzazione di quattro sezioni, un'aula per computer, una biblioteca, uno spazio polivalente, la mensa, la cucina, lo spogliatoio ed uno spazio insegnanti. La progettazione è stata basata su criteri di edilizia sostenibile, prevedendo l'uso di tecnologie legate al risparmio energetico nel rispetto delle normative vigenti. Per questo è stata prevista un'adeguata esposizione dell'immobile, privilegiando quella a sud per le attività più importanti. La struttura è dotata inoltre di un isolamento termico delle murature e delle coperture, del riscaldamento a pavimento, di strumenti di domotica per la gestione degli impianti elettrici e per la regolazione delle temperature.

Stato avanzamento lavori: I lavori sono stati completati nel marzo 2014

Importo totale progetto: € 900.000

Stanziamiento Fondazione: € 500.000



Scuola secondaria di primo grado, San Leonardo in Treponzio

Descrizione progetto:

Il progetto originario prevedeva l'adeguamento sismico dell'edificio mediante: controventi dissipativi da installarsi nei telai strutturali in cemento armato, realizzazione di solette irrigidenti dei solai in calcestruzzo, rinforzo di travi e pilastri con fibre di carbonio, adeguamento della larghezza dei giunti sismici. Erano inoltre previsti: il completamento dell'impianto antincendio e l'adeguamento funzionale degli ambienti mediante la realizzazione di compartimenti; l'adeguamento delle canalizzazioni delle acque nere e bianche; la demolizione di una struttura inagibile al primo piano; la copertura dei tetti piani con pannelli isolanti di minima pendenza; la realizzazione di cappotto termico; la sostituzione integrale degli infissi e delle soglie; una nuova dislocazione degli spazi didattici con relative opere di finitura e tinteggiatura esterna ed interna. Tenuto conto delle criticità presenti sull'edificio, nel corso del 2013 si è provveduto all'esecuzione di lavori di somma urgenza resi necessari per eliminare infiltrazioni di acqua dalla gronda, sistemare alcuni tamponamenti esterni del fabbricato e risolvere lesioni rilevate in corrispondenza di travi e pilastri. Altri lavori hanno riguardato la realizzazione di un controsoffitto certificato antisfondellamento, la revisione di infissi, altre opere di sistemazione interne ed esterne ed il puntellamento provvisorio di due solai. Inoltre, a seguito di ulteriori indagini, è risultato non conveniente dal punto vista economico e didattico, il consolidamento del lotto di fabbricato lato sud; pertanto l'Amministrazione Comunale, oltre a procedere all'adeguamento della restante parte dell'edificio, ha intenzione di realizzare un nuovo corpo scolastico in bioedilizia per complessivi otto locali oltre servizi in cui ospitare cinque aule speciali e la biblioteca comunale.

Stato avanzamento lavori: Sono stati effettuati interventi «tampone» necessari a risolvere situazioni di particolare criticità sulla struttura attuale.

Importo totale progetto: € 1.900.000

Stanziamiento Fondazione: € 400.000

EDILIZIA SCOLASTICA



COMUNE DI CASTELNUOVO DI GARFAGNANA

Istituto superiore Francesco Vecchiacchi e Ipsia Simoni, Castelnuovo Garfagnana

Descrizione progetto:

Completamento dell'adeguamento antisismico dei due blocchi del complesso scolastico. È prevista la costruzione di giunti con la realizzazione di setti in cemento armato e il rinforzo dei pilastri che si trovano tra le fondamenta e il piano terra. A questo si aggiunge il recupero dei pilastri esterni e il rinforzo delle travi. Per gli interventi strutturali sono indispensabili opere accessorie di scavo e demolizione mentre è previsto anche l'adeguamento igienico e sanitario con la realizzazione di un bagno per portatori di handicap. Inoltre si procederà con l'adeguamento e la messa a norma degli impianti elettrici, con la sostituzione di porte e vetrate interne e degli infissi. Sarà realizzato un impianto di teleriscaldamento, con un sistema di produzione centralizzata del calore. Infine saranno rifatti alcuni tratti della pavimentazione, sarà posato un cappotto termico di 8 centimetri mentre l'isolamento del tetto sarà garantito da un solaio di copertura di 10 centimetri.

Stato avanzamento lavori: Lavori in corso.

Importo totale progetto: € 1.130.000

Stanziamiento Fondazione: € 540.187

COMUNE DI CASTIGLIONE DI GARFAGNANA

Palestra scolastica comunale, Castiglione di Garfagnana

Descrizione progetto:

Completamento degli interventi di recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale per ottenere vari spazi di aggregazione, mediante la realizzazione di una cucina, dei servizi igienici per personale, dei servizi aggiuntivi per il pubblico, di una dispensa e di un locale tecnico. L'intervento permetterà di eseguire la preparazione dei pasti per gli alunni della scuola primaria e secondaria di 1° grado, eliminando la necessità di ricorrere a cibi precotti per la mensa scolastica.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati

Importo totale progetto: € 34.500

Stanziamiento Fondazione: € 28.500

COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI

Scuola dell'infanzia e primaria, Coreglia Antelminelli

Descrizione progetto:

A seguito della classificazione in zona sismica di classe 2 del territorio di Coreglia Antelminelli, sono state effettuate alcune verifiche agli edifici scolastici che hanno certificato l'inadeguatezza della costruzione che attualmente accoglie la scuola dell'infanzia e la scuola primaria a Coreglia. Un intervento di adeguamento è risultato eccessivamente oneroso e quindi non conveniente, anche a causa dell'altezza interna insufficiente al piano terra, che ospita la scuola per l'infanzia, già dichiarata inagibile per le cattive condizioni igienico-sanitarie. Il nuovo progetto prevede la costruzione di un fabbricato su due piani che conterrà le due scuole, completo di giardini esclusivi e con un'area esterna comune. Sarà realizzato nel pieno rispetto delle normative sismiche e del contenimento dei consumi energetici. Per questo è prevista la produzione di energia da fonti rinnovabili, tramite impianto fotovoltaico, sia per quanto riguarda il riscaldamento, mediante una caldaia a pellet. È previsto inoltre il cappotto esterno per l'isolamento termico e il riuso delle acque piovane che saranno raccolte, clorate e utilizzate per gli scarichi dei bagni.

Stato avanzamento lavori: In corso di esecuzione il primo lotto di lavori, realizzate le opere di scavo.

Importo totale progetto: € 1.412.610

Stanziamento Fondazione: € 939.278

EDILIZIA SCOLASTICA

COMUNE DI FORTE DEI MARMI

Scuola primaria Giosuè Carducci, Forte dei Marmi

Descrizione progetto:

Opere di manutenzione straordinaria, consistenti in: demolizione degli intonaci lesionati e rimozione delle parti ammalorate ed in fase di distacco, spazzolatura e trattamento passivante e protettivo dei ferri di armatura, ripristino delle superfici mediante l'utilizzo di malta antiritiro, successiva rasatura e tinteggiatura delle facciate, ed infine rifacimento dell'impermeabilizzazione di parte della copertura.

Stato avanzamento lavori: I lavori sono stati completamente realizzati nell'estate 2013.

Importo totale progetto: € 250.000

Stanziamento Fondazione: € 175.000

Scuola dell'infanzia Pietro Nenni, Forte dei Marmi

Descrizione progetto:

Adeguamento sismico della scuola mediante il generale rinforzo delle strutture, con il collegamento dei vari elementi strutturali costituenti l'ossatura portante della scuola tramite nuovi elementi di collegamento e la realizzazione di setti in cemento armato, esterni all'edificio, con funzione di contrafforti verso l'azione sismica.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 128.000

Stanziamento Fondazione: € 89.600

COMUNE DI LUCCA

Scuola primaria Fornaciari, San Filippo

Descrizione progetto:

Realizzazione di una nuova ala su due livelli da costruirsi all'interno della recinzione della scuola, in cui il piano terra sarà interamente destinato alla mensa con i relativi servizi, mentre il piano superiore sarà dedicato ai laboratori e alle attività ludico-motorie, con annessi servizi. In questo modo, una volta terminati ai lavori, si potrà procedere con la riconversione in aule scolastiche dei due locali che attualmente vengono utilizzati come refettorio, in modo da rispondere in modo definitivo alle richieste di nuovi spazi per l'attività didattica.

Stato avanzamento lavori: Il progetto definitivo è stato approvato ed è attualmente in corso la progettazione esecutiva.

Importo totale progetto: € 800.000

Stanziamento Fondazione: € 600.000

Scuola secondaria di I° grado C. Massei, Mutigliano

Descrizione progetto:

Realizzazione di due ampliamenti sul lato ovest dell'edificio dove saranno ricavati una scala di emergenza con relativo ascensore e alcune nuove aule con servizi igienici per disabili. Sono inoltre previsti interventi di restauro e risanamento conservativo dell'immobile.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 1.000.000

Stanziamento Fondazione: € 600.000



Interventi vari

Descrizione progetto:

Rifacimento di tetti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale: scuola primaria «L. Radice» dell'Arancio, scuola dell'infanzia di Mutigliano, scuola dell'infanzia di San Concordio, scuola dell'infanzia M.A. Papini, palestra Don Milani e palestra G. Giusti a Sant'Anna

Stato avanzamento lavori: Lavori completati nel corso dei mesi estivi del 2013.

Importo totale progetto: € 275.000

Stanziamento Fondazione: € 275.000

Scuola secondaria di 1° grado Leonardo da Vinci, San Concordio

Descrizione progetto:

Lavori di recupero dei locali ex centro cottura dove verranno ricavati un locale sporzionato, un refettorio, un laboratorio di cucina per attività di integrazione scolastica e un archivio. Inoltre saranno recuperate due sezioni didattiche, abbattute barriere architettoniche, rinnovate le tubazioni di distribuzione del riscaldamento e migliorata l'efficienza energetica.

Stato avanzamento lavori: Completato primo lotto di lavori.

Importo totale progetto: € 380.000

Stanziamento Fondazione: € 230.000

Scuola primaria Dante Alighieri, Lucca

Descrizione progetto:

Recupero e risanamento conservativo del tetto della scuola, ubicata in centro storico nel 2° padiglione dell'ex Ospedale Galli Tassi. I lavori si articolano nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture principali del tetto con particolare attenzione delle sedi di alloggiamento, con sostituzione delle parti non più recuperabili attraverso l'impiego di materiali aventi medesime caratteristiche, realizzazione di un cordolo di coronamento del tetto e ricollocazione in opera dei materiali precedentemente smontati, con eventuale integrazione di quelli mancanti, aventi medesime caratteristiche. La porzione di copertura interessata dall'intervento sarà coibentata con materiali ad alto potere isolante. Sarà inoltre effettuata una ristrutturazione interna che interesserà i pavimenti e gli infissi sia interni che esterni.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 847.000

Stanziamento Fondazione: € 200.000

Scuola primaria Giovanni Pascoli, Lucca

Descrizione progetto:

Recupero e risanamento conservativo di una porzione di tetto della scuola, ubicata nel centro storico in Piazza Santa Maria Forisportam. I lavori si articolano nelle seguenti fasi: smontaggio del tetto fino alle strutture portanti principali, verifica delle strutture principali del tetto con particolare attenzione delle sedi di alloggiamento, con sostituzione delle parti non più recuperabili attraverso l'impiego di materiali aventi le medesime caratteristiche, realizzazione di un cordolo di coronamento del tetto e ricollocazione in opera dei materiali precedentemente smontati, con eventuale integrazione di quelli mancanti, aventi medesime caratteristiche. La porzione di copertura interessata dall'intervento sarà coibentata con materiali ad alto potere isolante.

Stato avanzamento lavori: Sono stati effettuati alcuni interventi «tampone» in attesa della realizzazione dell'intero progetto prevista per l'estate 2014.

Importo totale progetto: € 200.000

Stanziamento Fondazione: € 100.000

COMUNE DI MASSAROSA

EDILIZIA SCOLASTICA

Scuola primaria, Stiava

Descrizione progetto:

Prima dell'intervento, la struttura era occupata dalla scuola primaria che utilizzava il piano terra e il primo piano del fabbricato, mentre il secondo piano era inutilizzato a causa dei danni alla copertura. I lavori consistevano nell'adeguamento della copertura in base alle normative vigenti in materia sismica in modo da consentire l'utilizzazione anche dei locali al secondo piano; era inoltre previsto l'abbattimento delle barriere architettoniche, mediante l'installazione di una rampa a norma e di un ascensore all'interno della scuola, e la sostituzione della scala antincendio con una nuova per adeguare tutto il fabbricato alla normativa antincendio vigente. L'intervento rientra in un piano di razionalizzazione dei plessi scolastici voluta dall'Amministrazione comunale, con il fine di accorpate nella stessa struttura anche la scuola materna da collocarsi a piano terra.

Stato avanzamento lavori: I lavori sono stati completamente realizzati.

Importo totale progetto: € 550.000

Stanziamiento Fondazione: € 440.000

COMUNE DI MOLAZZANA

Scuola dell'infanzia, Montaltissimo

Descrizione progetto:

Completamento della ristrutturazione della scuola dell'infanzia per consentirne la riapertura. Infatti la scuola è stata oggetto, nel 2012 – 2013, di un primo lotto di lavori che hanno riguardato l'adeguamento antisismico della struttura relativamente alla porzione in cemento armato. Il progetto attuale prevede: il rifacimento dei pavimenti e dei rivestimenti di un bagno, un antibagno ed un locale spogliatoio per il personale, il rifacimento dei pavimenti nell'ingresso, nell'area giochi, nello spazio mensa e in due unità didattiche, le opere di sistemazione degli spazi esterni, la fornitura di nuovi arredi per la scuola.

Stato avanzamento lavori: I lavori sono stati completati nel corso del 2013.

Importo totale progetto: € 450.000

Stanziamiento Fondazione: € 93.000

COMUNE DI PIETRASANTA

Complesso scolastico Santini/Bibolotti, Tonfano

Descrizione progetto:

Realizzazione di opere finalizzate all'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi del complesso scolastico, dove si trovano una scuola primaria ed una secondaria di I° grado. In particolare, l'intervento consiste nella compartimentazione delle varie zone interne mediante la posa in opera di porte tagliafuoco, nonché nella realizzazione delle opere edili per adeguare gli ambienti alla vigente normativa.

Stato avanzamento lavori: I lavori saranno realizzati durante l'estate 2014 per non interferire con lo svolgimento dell'attività didattica.

Importo totale progetto: € 50.000

Stanziamiento Fondazione: € 35.000

COMUNE DI PIEVE FOSCIANA

Palestra del polo scolastico, Pieve Fosciana

Descrizione progetto:

Il Comune aveva presentato un progetto per l'adeguamento alla normativa an-

EDILIZIA SCOLASTICA

tismica della palestra a servizio del polo scolastico del paese. Un progetto di adeguamento che, redatto secondo le direttive emanate dal Servizio sismico regionale della Toscana, avrebbe comportato un impegno economico che, rapportato alla superficie, risultava superiore alla soglia di €600 al metro quadrato fissata nel regolamento. Senza considerare che il vecchio impianto non raggiungeva nemmeno le dimensioni regolamentari. Per questo motivo è stato ritenuto più conveniente procedere alla demolizione della struttura esistente per costruirne una completamente nuova, realizzata secondo le nuove normative antisismiche e con dimensioni regolamentari che consentano anche l'eventuale disputa di partite di pallacanestro

Stato avanzamento lavori: Eseguita la demolizione della struttura esistente.

Importo totale progetto: € 800.000

Stanziamiento Fondazione: € 150.000

COMUNE DI SERAVEZZA

Scuola primaria Gianni Rodari, Querceta

Descrizione progetto:

Realizzazione di una struttura polifunzionale da adibire ad uso sportivo, ricreativo e teatrale. In particolare, la nuova struttura consentirà agli alunni di poter effettuare educazione motoria in locali adeguati e non, come accade attualmente, all'esterno o nel refettorio.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 320.000

Stanziamiento Fondazione: € 120.000

COMUNE DI SILLANO

Scuola dell'infanzia, Sillano

Descrizione progetto:

Opere finalizzate al risparmio energetico, mediante la fornitura e posa in opera di pannelli isolanti termici (cappotto esterno), con successiva intonacatura e tinteggiatura, oltre ad opere varie di finitura. L'intervento permetterà di conseguire un risparmio effettivo nelle spese di riscaldamento ed il miglioramento delle condizioni di permanenza degli alunni e del personale all'interno dell'edificio.

Stato avanzamento lavori: I lavori sono in fase di avvio e la loro conclusione è prevista per il mese di giugno 2014.

Importo totale progetto: € 30.000

Stanziamiento Fondazione: € 25.000

COMUNE DI STAZZEMA

Istituto comprensivo Martiri di Sant'Anna, Pontestazzemese (Stazzema)

Descrizione progetto:

Ampliamento ed adeguamento alle normative nazionali del complesso scolastico Martiri di Sant'Anna di Pontestazzemese. L'intervento prevede la demolizione di una parte dell'attuale struttura dell'Istituto, che sarà ricostruito seguendo le normative nazionali e soprattutto sarà alzato di un piano, completamente dedicato all'accoglienza degli alunni provenienti dalle due scuole materne del territorio, destinate alla chiusura. Un intervento che quindi s'inserisce in un'ottica di razionalizzazione del servizio scolastico e conferma alla struttura il ruolo di polo scolastico principale del territorio comunale con la sezione delle scuole elementari, delle medie e, dallo scorso anno, dell'asilo nido.

Stato avanzamento lavori: I lavori non sono ancora stati avviati, è prevista a breve termine la redazione del progetto esecutivo.



Importo totale progetto: € 750.000
Stanziamiento Fondazione: € 630.000

EDILIZIA SCOLASTICA

COMUNE DI VIAREGGIO

Scuola secondaria Lorenzo Viani, Viareggio

Descrizione progetto:

Riqualificazione complessiva dell'immobile in relazione alle mutate esigenze della popolazione scolastica ed adeguamento della parte edile e impiantistica alle normative vigenti. Si provvederà alla rimozione e alla sostituzione di tutti i manufatti fortemente deteriorati e alla ristrutturazione completa dell'edificio, che presenta problematiche importanti a causa della sua vetustà e della scarsa manutenzione dovuta all'indisponibilità di fondi. Gli interventi consistono nel recupero della struttura in cemento armato a vista, nella sostituzione degli infissi interni ed esterni, nella revisione dell'impianto elettrico, nell'esecuzione di interventi puntuali di riparazione della copertura ed in altre opere minori di riqualificazione dell'edificio.

Stato avanzamento lavori: Lavori non ancora iniziati.

Importo totale progetto: € 1.000.000
Stanziamiento Fondazione: € 1.000.000



COMUNE DI VILLA BASILICA

Scuola primaria, Villa Basilica

Descrizione progetto:

Opere di manutenzione straordinaria al tetto, agli infissi ed all'impianto elettrico dell'edificio che ospita la scuola primaria. In particolare, per il manto di copertura, si procederà alla rimozione con successiva sostituzione degli elementi deteriorati, alla ripulitura completa ed alla stesura di guaina impermeabilizzante.

Stato avanzamento lavori: L'attività di manutenzione e revisione degli infissi è in corso; le altre saranno effettuate durante l'estate 2014 in coincidenza con la sospensione dell'attività didattica.

Importo totale progetto: € 80.000
Stanziamiento Fondazione: € 70.000



INTERVENTI DIRETTI

Gli interventi diretti, ovvero i progetti promossi dalla Fondazione e realizzati autonomamente o in collaborazione con altri enti mantenendone comunque il coordinamento, sono stati individuati cercando di privilegiare i progetti che avessero maggiore impatto ed i cui effetti fossero significativi e duraturi, nell'ottica di assumere con gradualità ed ove possibile i connotati del modello 'operativo', in grado di gestire in proprio le attività istituzionali, riducendo progressivamente, pur senza alterare gli opportuni equilibri, la tradizionale attività a beneficio di soggetti terzi.

Settore	Interventi diretti			
	da anni precedenti		2013	
	n.	euro	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2	450.213	5	1.744.100
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilit.1		200.000	0	0
Educazione, istruzione e formazione	2	484.111	4	197.474
Arte, attività e beni culturali	4	2.546.128	4	1.225.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	9	1.464.203	0	0
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	0	0	1	70.000
Crescita e formazione giovanile	0	0	1	283.941
Assistenza agli anziani	1	206.764	0	0
Realizzazione lavori di pubblica utilità	1	642.393	1	60.000
Totale	20	5.993.812	16	3.580.515

Di seguito si fornisce una descrizione analitica di ciascun intervento diretto, con separata evidenza di quelli pluriennali deliberati in esercizi precedenti che, per la quota di pertinenza, gravano sull'esercizio 2013.

INTERVENTI DIRETTI 2013

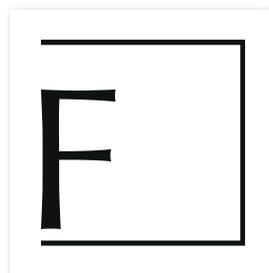
Versamento a FLAFR delle quote ordinaria e straordinaria per la copertura delle spese necessarie al funzionamento di IMT Altì Studi di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2013	1.152.000

La Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR) – della quale si è già detto nella sezione «Partecipazioni» – è governata da un Consiglio di Amministrazione composto da tredici membri, espressione sia dei Fondatori Istituzionali sia di tutti gli altri aderenti. Attualmente è presieduta dal dr. Arturo Lattanzi, Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ed è stata supportata operativamente dalla stessa Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, attraverso il distacco di un'unità a tempo parziale, distacco cessato con il 1° febbraio 2013.

L'impegno dei Fondatori Istituzionali di FLAFR è quantificato come segue:

Fondatori istituzionali	Fondo di gestione Impegno
Comune di Lucca	40.000
Provincia di Lucca	40.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	40.000
Fondazione Banca del Monte di Lucca	40.000
CCIAA di Lucca	20.000
Associazione degli Industriali di Lucca	20.000
Totale Fondatori istituzionali	200.000



INTERVENTI DIRETTI

Fondatori istituzionali	IMT – Impegno
Comune di Lucca	605.000
Provincia di Lucca	0
Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca	1.112.000
Fondazione Banca del Monte di Lucca	150.000
CCIAA di Lucca	120.000
Associazione degli Industriali di Lucca	120.000
Totale Fondatori istituzionali	2.107.000

I Fondatori/Partecipanti si impegnano a contribuire alla formazione del Fondo di Gestione con quota annuale di € 5.000 (Banca del Monte di Lucca SpA, Unicredit SpA, Banco di Lucca e del Tirreno SpA, Kedrion SpA e Lucense S.cons.p.a.) o di € 2.500 (Ascom della Provincia di Lucca, Comune di Bagni di Lucca, Confartigianato Imprese Lucca e Ordine degli Architetti di Lucca).

FLAFR ha concorso in misura sostanziale a raccogliere le risorse necessarie all'avvio delle attività di IMT Alti Studi Lucca (IMT) ed al loro sviluppo, con l'obiettivo di promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione nella città di Lucca di corsi universitari di alta formazione e di attività di ricerca, e con il proposito di concorrere all'attrazione di allievi, ricercatori e docenti di alta qualificazione internazionale. IMT fu promosso nel 2004 a seguito della convergenza tra FLAFR e il Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati (CISA), fondato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma, dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dal Politecnico di Milano, cui, con apposito accordo, si univa l'Università di Pisa. La scelta della città di Lucca per la localizzazione dell'Istituto trovava fondamento nell'impegno delle istituzioni locali e negli investimenti di sviluppo delle infrastrutture intrapresi da FLAFR.

IMT fu istituita con D.M. MiUR del 18 novembre 2005: ha natura giuridica di Istituto universitario statale a ordinamento speciale, sul modello originariamente introdotto in Italia con la Scuola Normale Superiore. Il modello organizzativo si fonda su di una struttura giuridicamente indipendente, all'interno del sistema universitario nazionale, che offre percorsi di alta formazione ed in cui ricerca e insegnamento sono fortemente integrati. I programmi di studio – a cui si accede dopo la laurea specialistica – sono finalizzati al rilascio del titolo di dottorato di ricerca, avente valore legale. Sotto il profilo dell'attività di ricerca scientifica, IMT ha sviluppato un modello originale che prevede una piattaforma comune, denominata IMTLAB, a supporto delle unità di ricerca tematiche che definiscono le linee di ricerca dell'Istituto.

IMT presenta tre ambiti di competenza tra loro integrati: insegnamento, ricerca e sviluppo tecnologico.

Nell'ambito dell'**insegnamento** IMT è un Istituto *post*-laurea, che propone agli allievi del dottorato, scelti su base competitiva e meritocratica, programmi di insegnamento in «*Computer, Decision and System science*» (CDSS), «*Economics*» (ECON), «*Management and Development of Cultural Heritage*» (MDCH) e «*Political History*» (POLHIST), con l'obiettivo di integrare didattica e ricerca, offrendo un sistema di servizi residenziali e di borse di studio attraverso i quali rende effettivi i concetti di diritto allo studio, di merito e di pari opportunità. In particolare:

- ◆ il Programma in *Computer, Decision and System science* ha come obiettivo la formazione di ricercatori e professionisti con una vasta preparazione nei fondamenti dell'informatica e nelle applicazioni ad una varietà di sistemi e discipline all'avanguardia;
- ◆ il Programma in *Economics* si pone l'obiettivo di trattare temi di economia politica, economia pubblica applicata, oltre al funzionamento di aziende e mercati e all'impatto della macroeconomia sulla produttività e sulla crescita, con una forte integrazione di capacità teoriche, tecniche e pratiche, per educare professionisti altamente qualificati in grado di analizzare, progettare e gestire interventi concreti di politica economica;

INTERVENTI DIRETTI

- ◆ il Programma in *Management and Development of Cultural Heritage* forma ricercatori e professionisti capaci di operare a livello dirigenziale nel campo della gestione della cultura e del patrimonio culturale, in istituzioni sia pubbliche sia private. Il programma formativo s'incardina attorno a insegnamenti di taglio economico, gestionale, umanistico e giuridico, per gli aspetti specificamente legati al patrimonio culturale e al paesaggio;
- ◆ il Programma in *Political History* è un corso di studio multidisciplinare incentrato sull'analisi storica e politologica delle istituzioni politiche, dei processi politici e delle politiche pubbliche. Persegue l'obiettivo di formare analisti in grado di comprendere e indirizzare i processi di trasformazione della politica e delle istituzioni politiche.

La **selezione** dei candidati si svolge realizzando condizioni di apertura e competitività su scala internazionale, attraverso una divulgazione estesa, termini di apertura lunghi del bando, modalità di iscrizione semplificata *on-line*, possibilità di svolgere i colloqui di selezione anche da remoto, pubblicità degli atti. La conoscenza della lingua inglese è obbligatoria. L'accesso ai corsi si determina su base meritocratica, così come la valutazione e la progressione nel percorso formativo. Sono previsti numerosi interventi di supporto al diritto allo studio, quali l'esenzione dalle tasse di iscrizione, l'assegnazione di borse, di alloggi, il servizio mensa ecc.

Complessivamente sono stati attivati nove cicli di Dottorato (XX, XXI, XXIII, XXIV, XXV, XXVI, XXVII, XXVIII e XXIX). Per quanto riguarda il XXIX ciclo sono stati messi a bando 42 posti con borsa triennale per i quali sono state ricevute 2.497 candidature provenienti da 2.094 candidati (alcuni candidati hanno fatto domanda a più indirizzi di specializzazione/*track*) che confermano il *trend* in crescita con una forte apertura internazionale.

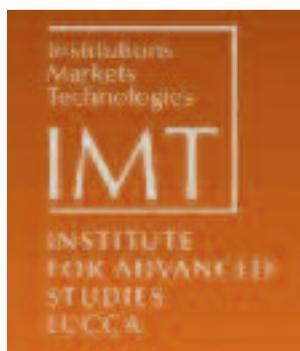
In particolare per ogni indirizzo di specializzazione/*track* e *Curricula* del Programma di Dottorato IMT le candidature giunte alla fase di valutazione sono così suddivise:

- ◆ *Track in Computer, Decision and Systems Science*: totale di 1.272 candidati, di cui 126 italiani:
 - ◆ *Curricula Computer Science*: 492 candidati, di cui 37 italiani;
 - ◆ *Curricula Control Systems*: 259 candidati, di cui 36 italiani;
 - ◆ *Curricula Image Analysis*: 241 candidati, di cui 29 italiani;
 - ◆ *Curricula Management Science*: 280 candidati, di cui 24 italiani;
- ◆ *Track in Economics*: 509 candidati, di cui 73 italiani;
- ◆ *Track in Political History*: 312 candidati, di cui 98 italiani;
- ◆ *Track in Management and Development of Cultural Heritage*: 404 candidati, di cui 144 italiani.

Al 1° novembre 2013, data di inizio dell'anno accademico in corso, gli allievi iscritti sono in totale 155.

PhD Program	Ciclo												Totali
	XXIV (2009)		XXV (2010)		XXVI (2011)		XXVII (2012)		XXVIII (2013)		XXIX		
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	
CDSS	0	2	1	1	6	1	2	2	13	3	9	6	46
ECON	1	1	6	0	8	0	3	1	4	1	6	2	33
MDCH			2	4	1	7	6	3	5	3	4	2	37
POLHIST	2	4	2	3	4	2	3	4	5	1	7	2	39
Totali	3	7	11	8	19	10	14	10	27	8	26	12	155
	10		19		29		24		35		38		

INTERVENTI DIRETTI



Alla data del 31 ottobre 2013, gli allievi di IMT che hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca sono 152. Ad oggi 23 allievi hanno conseguito il titolo di *Doctor Europaeus*, ottenuto dopo periodi di ricerca in diverse università europee. Nella sessione di aprile 2009, un'allieva del Ph.D. in *Economics, Markets, Institutions* (come era denominato all'epoca) ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in co-tutela con l'*Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales* di Parigi. L'Istituto svolge regolarmente indagini presso i suoi ex-allievi per conoscerne lo stato occupazionale: circa il 50% dei diplomati è attivo presso altre università e centri di ricerca, italiani ed esteri, il rimanente 50% è occupato presso imprese e istituzioni, sia in Italia sia all'estero.

Nell'ambito della **ricerca** IMT è un centro di rilevanza internazionale: ricercatori e docenti afferiscono alle unità di ricerca tematiche e sono selezionati sulla base di procedure competitive internazionali, fondate sulla valutazione del profilo scientifico, su colloqui individuali e sulla discussione pubblica di un articolo scientifico del candidato.

Nell'ambito dello **sviluppo tecnologico** l'Istituto adotta un modello organizzativo disegnato per combinare qualità scientifica e rilevanza applicativa.

L'organo di governo dell'Istituto è il **Consiglio Direttivo**, cui spettano le scelte strategiche, l'approvazione della programmazione e dell'allocazione delle risorse, nonché della responsabilità/vigilanza sulla sostenibilità finanziaria. Nel Consiglio Direttivo trovano rappresentanza i soggetti del territorio attraverso il ruolo di FLAFR. Gli altri membri del Consiglio rappresentano la componente accademico-scientifica: il Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche, un componente nominato d'intesa con gli atenei o gli enti di ricerca federati, un componente nominato dal Consiglio Accademico, un componente nominato dal Consiglio Direttivo, un rappresentante degli allievi.

Il **Consiglio Accademico**, organo di rappresentanza del corpo accademico di IMT, ha competenze consultive ed esprime pareri in materia di didattica e di indirizzo dell'attività di ricerca.

Il **Direttore**, designato dal Consiglio Direttivo e scelto tra docenti di riconosciuta qualificazione scientifica a livello internazionale e con una profonda conoscenza del sistema della ricerca in Italia e all'estero, propone l'indirizzo strategico e la programmazione economica e finanziaria, della cui attuazione è responsabile.

Il **Nucleo di Valutazione** e il **Collegio dei Revisori del Conti** sono gli organi competenti per la valutazione e il controllo delle attività istituzionali.

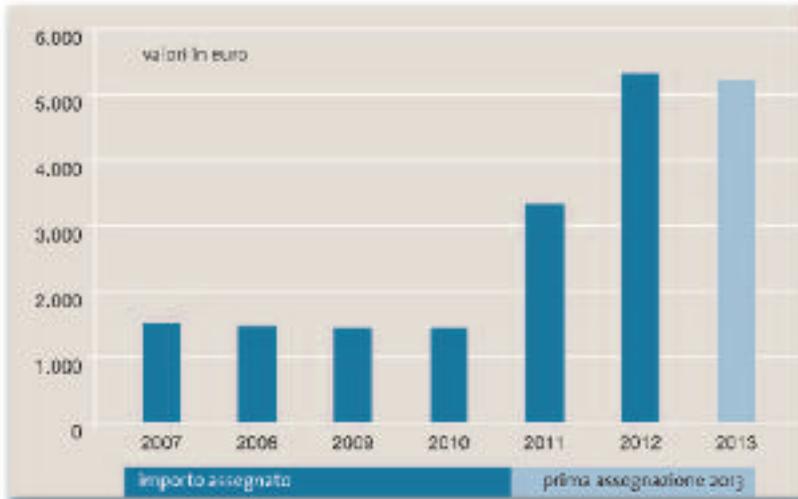
L'attività dell'Istituto è sostenuta da **tre fonti principali di finanziamento**:

- ◆ trasferimenti in denaro a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per le università, ovvero il finanziamento statale a carattere permanente assegnato a ciascun ateneo. Per sua natura, il FFO è destinato a coprire gli oneri a carattere fisso, quali le spese del personale di ruolo, l'attività didattica ordinaria, le spese di struttura, ecc.;
- ◆ contributi da parte di FLAFR e della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, erogati anche per il tramite di FLAFR;
- ◆ fondi esterni di enti pubblici e privati a copertura di progetti di ricerca e di altre iniziative.

Un'indicazione sul percorso di crescita seguito da IMT può essere ritratta dall'evoluzione dell'entità di risorse pubbliche stanziato dallo Stato per sostenerne lo sviluppo.

Il grafico seguente illustra la crescita dell'entità del finanziamento pubblico dal momento dell'istituzionalizzazione ad oggi.

INTERVENTI DIRETTI



Per quanto riguarda l'esercizio 2013, il primo provvedimento di assegnazione dei fondi ha sostanzialmente confermato lo stanziamento consolidato pari ad €5,2/milioni; il dato 2013 tuttavia è ancora provvisorio, in quanto sono prevedibili ulteriori contribuzioni del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di entità al momento non definita.

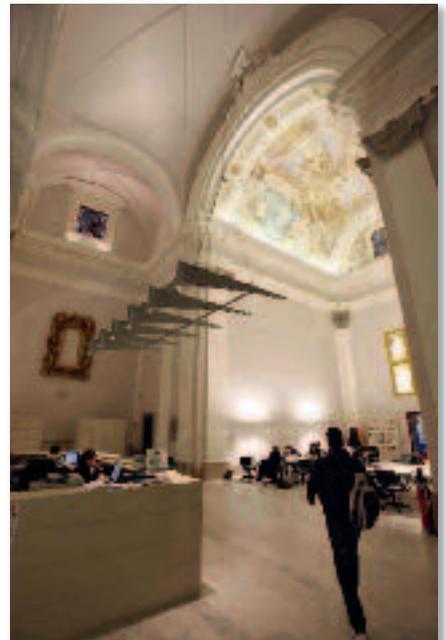
IMT nasce come *graduate school* e come *campus* in due ambiti: quello delle strutture dell'Istituto concentrate in un'area ristretta all'interno delle mura della città storica e quello 'naturale' del centro storico, per realizzare uno spazio integrato nel tessuto urbano, che possa coniugare i migliori *standard* di attrezzature e infrastrutture inserite in un contesto di altissimo valore ambientale, storico e artistico. Il *campus* è elemento essenziale del modello organizzativo di IMT poiché è in esso che nasce la sua comunità. Gli immobili e le infrastrutture ad essi connessi sono messi a disposizione da FLAFR e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

Allo stato attuale, la superficie degli immobili concessi a IMT (tutti con contratto di comodato a titolo gratuito) è pari a 15.394 metri quadrati:

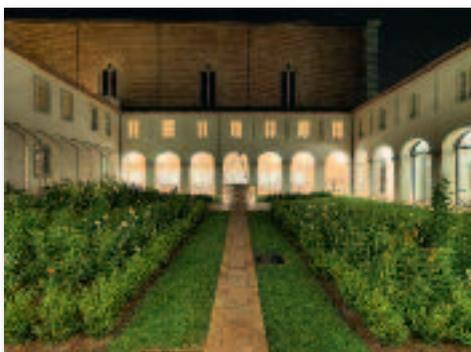
- ◆ l'edificio cosiddetto «ex Boccherini», parte integrante del complesso di San Ponziano, di proprietà della Fondazione Istituto San Ponziano, è la sede legale dell'Istituto e ospita gli uffici dell'amministrazione ed alcuni servizi e spazi comuni. La superficie dell'immobile è di 1.028 metri quadrati;
- ◆ presso la Chiesa di San Ponziano è ospitata la Biblioteca che contiene, in una nuova struttura, in vetro e acciaio, costruita al centro dell'edificio, alcune delle postazioni di lavoro degli allievi e dei ricercatori dell'Istituto. La superficie dell'immobile è di 1.420 metri quadrati.

Gli edifici facenti parte del complesso di San Ponziano sono stati oggetto di una completa ristrutturazione terminata nel 2005, i cui oneri sono stati interamente coperti da mutui chirografari contratti da FLAFR, con impegno al pagamento delle relative rate da parte dei propri fondatori istituzionali;

- ◆ il Complesso di San Francesco, di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, inaugurato nel luglio 2013, accoglie numerosi alloggi, spazi comuni per allievi e ricercatori, *open space*, uffici, aule e la mensa. A questi si aggiungono altri locali come *auditorium* e sale per attività didattiche e seminariali, per una superficie totale di 12.946 metri quadrati. Del Complesso di San Francesco fa parte anche l'edificio denominato «La Stecca», che già dal 2009 accoglieva alloggi e uffici *open space* per gli allievi, la mensa, spazi studio con connessione a internet e l'IMTLAB, in funzione dalla fine del 2010.



INTERVENTI DIRETTI



Le Fondazioni, inoltre, contribuiscono alla copertura di una parte delle spese di funzionamento: servizi a carattere residenziale (mensa, alloggi), servizi informatici, ecc.

L'Istituto conferma l'elevata capacità di **attrazione di risorse finanziarie esterne**, con un'incidenza per il 43% del totale delle entrate complessive e un'incidenza dell'81% sul FFO, evidenziando con ciò una capacità di reperimento di finanziamenti in modo autonomo dai propri organismi sostenitori, e dimostrando, nel caso dell'acquisizione di importanti progetti di ricerca, la propria crescita in termini di reputazione scientifica internazionale. L'attrazione di fondi esterni a sostegno dell'attività di ricerca garantisce un effetto moltiplicatore delle risorse investite dalle Istituzioni sostenitrici.

Le attività di IMT sono programmate in un orizzonte triennale e sono formalizzate nel **Documento di Programmazione Triennale**, nel quale si evidenziano l'impatto finanziario degli impieghi previsti e le fonti a copertura, in modo da garantire sempre l'equilibrio tra entrate e spese. La Programmazione Triennale è fatta con la modalità dello scorrimento annuale, in modo da poter adeguare annualmente gli scenari di riferimento e le linee di sviluppo.

L'**organizzazione** dell'Istituto è disegnata in modo da concentrare l'utilizzo delle risorse sulle sue attività chiave (insegnamento, ricerca, infrastrutture e servizi di laboratorio, che rappresentano in totale circa il 77% degli impieghi), con una forte attenzione per l'integrazione dei processi e con una compressione significativa dei costi di funzionamento e di struttura, che risultano abbastanza contenuti (23% del totale delle uscite). Sono state realizzate condizioni di forte compressione delle spese per consulenze e per il supporto delle attività istituzionali e di quelle riferite agli organi e alla direzione. Gli impegni di spesa pluriennali dell'Istituto sono programmati nel Documento di Programmazione Triennale e nel Bilancio di Previsione in base ai fondi permanenti, valutati tenendo conto della normativa vigente e delle possibili evoluzioni. Questo criterio ha permesso di realizzare condizioni strutturali di sostenibilità finanziaria e di conseguire un avanzo di amministrazione allocato a sostegno dello sviluppo dell'Istituto.

Al 1° novembre 2013, IMT ha in servizio dieci **docenti** incardinati, scelti in base a procedure di selezione aperte e competitive, di cui quattro professori ordinari, cinque associati ed una ricercatrice di ruolo. La qualità delle scelte fatte è testimoniata dall'importanza della produzione scientifica dei docenti; l'analisi di alcuni indicatori bibliometrici in termini di pubblicazioni, citazioni, articoli, ecc. (svolta tramite l'utilizzo di banche dati universalmente riconosciute dal mondo accademico) ha mostrato che:

- ◆ tre docenti risultano primi in Italia nella loro fascia d'inquadramento e nel loro settore di riferimento;
- ◆ un docente rientra nel 15% dei migliori, rispetto al totale dei docenti di stessa fascia e settore;
- ◆ un docente rientra nel 20% dei migliori, rispetto al totale dei docenti di stessa fascia e settore.

I risultati esposti sono ancor più significativi se valutati alla luce della bassa anzianità del corpo docente: l'età media del corpo docente (Professori e *Assistant Professor*) è di 44 anni, e il Direttore risulta essere da sempre, all'atto della nomina, il più giovane rettore d'Italia.

Gli eventi del ciclo **Open IMT** sono occasioni di approfondimento e d'incontro aperte a tutta la cittadinanza e si propongono di qualificare Lucca e IMT come luoghi chiave per lo svolgimento di iniziative selezionate nel panorama internazionale della cultura, valorizzando la funzione dell'Istituto come centro di riferimento sui temi del cambiamento tecnologico e istituzionale, del *management* dei beni culturali, della politica economica.

La **biblioteca** di IMT è aperta anche al pubblico esterno ed offre servizi di prestito e consultazione, postazioni per accesso a *internet*, postazioni di lettura e studio. Il materiale posseduto dalla Biblioteca consta ad oggi di 14.800 vo-

lumi, 13 banche dati, circa 18.000 periodici elettronici, 100 periodici in formato cartaceo.

L'Istituto concorre allo **sviluppo** e all'**internazionalizzazione** del territorio della provincia di Lucca e promuove la valorizzazione e il trasferimento dei risultati della ricerca. L'orientamento applicativo sta sostenendo lo sviluppo di numerose *partnership* con enti di ricerca pubblici e privati; da segnalare, tra l'altro, la collaborazione con il Polo Tecnologico Lucchese, e l'insediamento, presso di esso, della prima impresa *spin-off* della ricerca, istituita per sviluppare in ambito commerciale i risultati di un progetto di ricerca scientifica nato in ambito accademico. La società, denominata Odys srl, opera nel settore dei servizi di consulenza e dei prodotti *software* in ambito ingegneristico.

Gli **investimenti** per lo sviluppo di IMT si sono tradotti, di per sé, nell'introduzione di una leva di sviluppo per il territorio, in termini di posti di lavoro e di valorizzazione del patrimonio artistico della città. La presenza di IMT, inoltre, consente di attrarre a Lucca risorse statali, europee e private a sostegno della ricerca, altrimenti inaccessibili al territorio stesso, generando un indotto diretto attraverso la produzione di posti di lavoro qualificato (ricercatori, studiosi, dipendenti amministrativi) e attraendo allievi e utenti che, a vario titolo, sono legati all'Istituto a titolo continuativo e non.

A favore di IMT la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha inoltre stanziato un importo complessivo di €1.604.171, mediante un intervento pluriennale 2010-2015, per la costituzione del laboratorio denominato IMTLAB, composto di più spazi collocati nell'immobile «La Stecca», dedicati all'attività di ricerca in senso stretto. Lo sviluppo di IMTLAB sostiene, in particolare, la costituzione di tre unità di ricerca tematiche, nei settori del risparmio energetico in campo industriale e urbanistico (LUCCA ENERGIA), dello sviluppo di piattaforme tecnologiche per la valorizzazione e la fruizione del patrimonio culturale locale (LUCCA CAPITALE), della realizzazione di modelli analitici e simulativi applicati alla gestione delle imprese (LUCCA ANALYTICS). La piattaforma IMTLAB e le tre linee di ricerca genereranno ricadute per il territorio lucchese, sia sul breve termine che sul medio/lungo periodo, qualificando tra l'altro un modello organizzativo originale di ricerca orientata. Le linee di ricerca indicate conservano, inoltre, un raccordo operativo forte tra le iniziative e le attività promosse da IMT e le attività sviluppate e promosse sul territorio da Lucense, dalle Amministrazioni locali e dalla Camera di Commercio. In questo senso l'iniziativa IMTLAB concorre a sviluppare Lucca come polo di rilievo nazionale relativamente a tre linee di ricerca ad alta rilevanza applicativa per lo sviluppo del territorio.

Per maggiori dettagli sull'attività di IMT, così come per i progetti sviluppati nel 2013, si rinvia al bilancio di FLAIFR.

INTERVENTI DIRETTI

Finanziamento dell'attività, anche per la realizzazione di mostre, della Fondazione Ragghianti di Lucca

Settore	Durata	Stanziamen- to euro
Arte, attività e beni culturali	2013	800.000

L'Associazione «Centro Studi sull'arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti» fu istituita nel 1981 dalla donazione dei coniugi Ragghianti alla Cassa di Risparmio di Lucca della loro biblioteca, della fototeca e del loro archivio. Nell'ottobre 1984 l'Associazione fu trasformata in Fondazione, le cui attività si concentrano principalmente nella gestione dei fondi librari ed archivistici, nella realizzazione di mostre d'arte, nell'organizzazione di incontri, convegni ed attività didattiche. La Fondazione conserva anche una vasta raccolta di dipinti, disegni, opere grafiche e sculture, queste ultime esposte in permanenza nella propria sede presso il Complesso di San Micheletto. La biblioteca e l'archivio, specializzati in storia dell'arte e architettura, si sono arricchiti grazie ai fondi librari di Pier Carlo Santini – che è stato Direttore Scientifico della Fondazione dal 1984 al 1993



INTERVENTI DIRETTI

– Aldo Geri, Silvio Coppola, Aldo Salvadori, Mario Tobino e di altri studiosi, ed agli archivi personali di alcuni di essi: un patrimonio di circa 75.700 volumi, numerose testate di riviste ed un'ingente collezione di opuscoli e cataloghi d'arte. L'attività ordinaria della Fondazione Ragghianti si estrinseca nel costante aggiornamento del patrimonio librario, che anche nel corso del 2013 è stato incrementato di oltre 2.160 titoli, in gran parte ricevuti come dono o cambio da importanti istituzioni italiane e straniere. La biblioteca è aperta al pubblico ed accoglie studenti e studiosi per la consultazione e lo studio, con circa 900 presenze nell'anno.

È proseguita poi in corso d'anno la sistemazione dell'Archivio Licia e Carlo Ludovico Ragghianti. La documentazione è stata inserita in oltre 400 scatole secondo un criterio organizzativo che evidenzia la notevole consistenza dell'importante carteggio e l'ampio ventaglio di interessi ed attività di questa fondamentale figura della cultura italiana del Novecento.

L'Attività didattica si articola su due indirizzi: i laboratori didattici per bambini delle scuole d'infanzia, primarie e secondarie e le conferenze rivolte al pubblico adulto ed agli studenti delle scuole superiori e universitari su argomenti riguardanti l'arte moderna e contemporanea.

I laboratori proposti sono stati sei e hanno avvicinato i bambini e i ragazzi a tematiche diverse che hanno interessato tutto il Novecento fino alle attuali esperienze artistiche. Sono state coinvolte 18 scuole della provincia di Lucca per un totale di oltre 1.350 bambini.

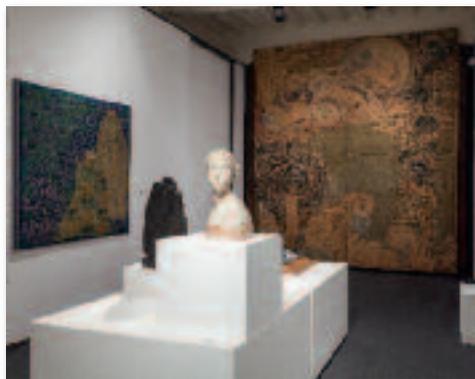
Sempre nell'ambito della sezione Didattica ad ottobre si è tenuta la conferenza: *Praticare la città. Nascita, storie ed esperienze dell'arte ambientale in Italia.*

Quattro sono state le conferenze del ciclo «*Sguardi sul Novecento*» dedicate appunto a tematiche relative al secolo. In gennaio: *Gli anni Trenta, uno snodo decisivo della modernità*; a febbraio: *Le ceramiche del Novecento. Il Museo di Dozza. Il Museo di Faenza*; a marzo: *Tra modernità e classicismo. Il design in Italia negli anni Trenta attraverso le opere della Wolfsoniana*; a settembre: *La Galleria d'Arte Moderna «Carlo Rizzarda» un museo di arti decorative del primo '900.*

Nell'ambito del ciclo «*La Fondazione si presenta*» in gennaio si è tenuta la conferenza: *I libri d'arte di Giovanni Pieraccini a confronto con le opere della sua collezione.* In tale occasione è stata allestita, nella sala di lettura della biblioteca, una piccola mostra con alcuni dipinti di artisti del '900 di proprietà di Giovanni e Vera Pieraccini.

L'attività espositiva del 2013 si è incentrata su un unico evento di punta, la mostra: *La forza della modernità. Arti in Italia 1920-1950*, svoltasi dal 20 aprile al 6 ottobre. Nel panorama di una serie di mostre dedicate all'arte del Novecento italiano e del periodo compreso tra le due guerre, la mostra ha puntato i riflettori, con tagli interpretativi originali, sulle connessioni, i confronti e le analogie tematiche espressive, stilistiche, tra le arti decorative italiane prodotte tra il 1920 e il 1950 ed esempi emblematici di contemporanee espressioni dell'arte figurativa, con l'obiettivo di evidenziarne l'elevatissima qualità inventiva e formale e, allo stesso tempo, la sostanziale identità di gusto che delinea, in un comune sentire con le arti figurative, la specificità del gusto italiano di quei decenni riconosciuto a livello internazionale, e che ha rappresentato il terreno di coltura per la nascita dell'*Italian Design*.

La «Edizioni Fondazione Ragghianti Studi sull'Arte», oltre al catalogo della suddetta esposizione, ha pubblicato il n. 18 di «LUK», ragguglio periodico delle attività della Fondazione. Nell'ambito della collana «*Scripta contemporanea*» è uscito il volume: *Il contributo di Carlo Ludovico Ragghianti nella ricostruzione postbellica.*



Attività della Fondazione Campus in collaborazione con FLAFR

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2013	300.000

La Fondazione Campus organizza il corso di laurea triennale in «Scienze del Turismo» ed il corso di laurea magistrale in «Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei». I corsi di laurea in parola nascono dalla collaborazione tra le Università di Pavia, Pisa e della Svizzera Italiana di Lugano, la Fondazione Campus, il Comune e la Provincia di Lucca. Il percorso proposto con il corso di laurea triennale è orientato all'interdisciplinarietà dei contenuti e dei metodi. Il programma di studio intende fornire agli studenti una preparazione di base a carattere prevalentemente umanistico, a partire dalla quale costruire approfondimenti in ambito economico, giuridico e manageriale. Caratterizzata dal numero chiuso e dalla frequenza obbligatoria, la «Formula Campus» consente di intraprendere percorsi di approfondimento intensivi e personalizzati a diretto contatto con i docenti e i *tutor*. In circa dieci anni di attività, il Campus di Lucca ha stabilito importanti relazioni a livello nazionale ed internazionale con istituzioni accademiche, aziende, operatori pubblici e privati attivi nel settore del turismo: tutti soggetti presso i quali gli studenti possono mettere in pratica, attraverso un periodo di *stage* obbligatorio, le competenze acquisite. Il percorso di studio proposto con la laurea magistrale intende sviluppare e approfondire le conoscenze economiche, giuridiche e manageriali con particolare riguardo alla configurazione che il fenomeno turismo assume nell'area del Mediterraneo, formando figure professionali qualificate nei più importanti ambiti del turismo internazionale. I laureati possono operare in aziende turistiche, imprese dedicate all'accoglienza, enti ed amministrazioni pubbliche, agenzie di servizi dedite all'organizzazione di eventi culturali e sportivi, istituzioni governative centrali e decentrate impegnate nella gestione e nella promozione del territorio. Anche in questo caso è adottata la «Formula Campus», caratterizzata dalla frequenza obbligatoria ed il numero chiuso come per il corso di laurea triennale. Le istituzioni operanti nel settore del turismo con cui il Campus di Lucca ha stabilito nel tempo importanti relazioni offrono concrete possibilità di *placement*, rese possibili anche dal *Career Service* della Fondazione Campus. I corsi si svolgono nel Campus di Monte San Quirico, a pochi chilometri dalla città, in un piano del Seminario Arcivescovile appositamente e interamente rinnovato. Il Campus offre numerose aule per la didattica dotate di moderne attrezzature, un'ampia biblioteca specialistica con posti di studio riservati, un laboratorio informatico ed uno linguistico, una caffetteria. Il Campus dispone anche di alcune camere per gli studenti non residenti in provincia di Lucca. Nell'anno accademico 2013-2014 sono stati immatricolati 78 studenti, 60 per il corso di laurea triennale e 18 per il corso di laurea magistrale. Attualmente sono iscritti ai corsi di laurea 298 studenti (238 per la Laurea triennale e 60 per la Laurea magistrale), mentre dall'anno accademico 2005-2006 all'anno accademico 2012-2013 hanno conseguito la laurea triennale in Scienze del Turismo 291 studenti e 85 studenti hanno conseguito la laurea magistrale in «Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei».

Nell'anno accademico 2006-2007 la Fondazione Campus ha, inoltre, costituito un Centro Studi e Ricerche all'interno del quale confluiscono le competenze dei docenti dei corsi di laurea e di altri studiosi, accademici o del mondo delle professioni, legati alla Fondazione stessa. Il Centro rappresenta oggi un importante legame con il territorio ed un veicolo di sviluppo delle relazioni e della conoscenza all'interno di Fondazione Campus; costituisce inoltre un laboratorio all'interno del quale gli studenti possono acquisire importanti competenze distinte a completamento della preparazione derivante dall'attività di studio.



INTERVENTI DIRETTI

Nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2013 il sostegno all'attività della Fondazione Campus era stato individuato quale intervento diretto 2013-2015, con stanziamenti di € 210.000 all'anno, successivamente elevati ad € 300.000, in seguito all'accollo da parte della Fondazione della quasi totalità del contributo che fino all'anno precedente era riconosciuto dalla Provincia di Lucca. Inoltre, poiché è successivamente emerso che gli altri sostenitori dell'iniziativa non intendevano assumere impegni pluriennali, anche la Fondazione ha ritenuto opportuno limitare il proprio impegno al 2013, rinviando ad epoca successiva le determinazioni in merito.

Soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio

Settore	Durata	Stanziamento euro
Crescita e formazione giovanile	2013	283.940,68

Anche nel 2013 la Fondazione ha predisposto un programma di soggiorni estivi gratuiti al mare e in montagna, riservato a bambini e ragazzi dai 6 ai 17 anni, appartenenti a famiglie non abbienti. Per meglio rispondere alle esigenze delle famiglie e soprattutto dei bambini, l'attività è organizzata in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e, attraverso questa, con i Servizi Sociali dei Comuni della provincia.

Da tale collaborazione è nato un programma articolato, con un ventaglio di opportunità molto ampio, tale da trasformare la tradizionale colonia estiva in una vera e propria vacanza che comprende soggiorni al mare a Marina di Massa, Paestum (Salerno), Pinarella di Cervia (Ravenna), Igea Marina (Rimini), in barca a vela o in catamarano con partenza da Viareggio, in montagna a Bosentino (Trento), al Parco dell'Orecchiella (Villa Collemandina) e a Sillano. In virtù del programma e grazie alla collaborazione attivata, sono state accolte 441 richieste suddivise fra le varie tipologie di soggiorno offerte, di cui 218 relative a minori seguiti dai Servizi Sociali. L'esperienza ha quindi prodotto risultati particolarmente positivi, che trovano conferma nell'ampia partecipazione registrata e nell'ottimizzazione dei costi sostenuti. Risultati che possono così essere riassunti:

- domande presentate: 559, di cui 118 scartate (in gran parte per certificazione ISEE relativa a fasce di reddito superiori ai massimi stabiliti, in parte ritirate o con documentazione incompleta);
- domande accolte: 441 (di cui 245 maschi e 196 femmine);
- Marina di Massa (soggiorno marino della durata di 15 giorni): 62 partecipanti;
- Paestum (soggiorno marino della durata di 15 giorni): 85 partecipanti;
- Pinarella di Cervia (soggiorno marino della durata di 15 giorni): 20 partecipanti;
- Igea Marina (soggiorno marino della durata di 10 giorni): 84 partecipanti;
- Viareggio (barca a vela e catamarano della durata di 7 giorni): 58 partecipanti;
- Bosentino (soggiorno montano della durata di 15 giorni): 30 partecipanti;
- Parco dell'Orecchiella (soggiorno montano della durata di 15 giorni): 48 partecipanti;
- Sillano (soggiorno montano della durata di 15 giorni): 54 partecipanti.

Il 18% dei bambini che hanno usufruito dei soggiorni è risultato di nazionalità straniera.



Oneri di gestione del complesso immobiliare di San Francesco

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2013	280.000

Nel Documento programmatico-previsionale per l'esercizio 2013 era stato individuato, quale intervento diretto nel settore Ricerca scientifica e tecnologica, il pagamento delle spese ordinarie di gestione del complesso immobiliare denominato «Stecca», che, in virtù di un contratto di comodato stipulato nel marzo 2012, ospita la residenza universitaria per gli allievi di IMT, oltre ai laboratori, aule ed uffici, prevedendo uno stanziamento di € 60.000.

Successivamente, preso atto della necessità di rivedere il suddetto contratto di comodato in vista dell'ultimazione delle opere di ristrutturazione del complesso immobiliare di San Francesco e della conseguente consegna dei locali a IMT, è stata valutata l'opportunità di stipulare un nuovo contratto avente ad oggetto entrambi i complessi immobiliari, con accollo da parte della Fondazione degli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie del complesso immobiliare di San Francesco, analogamente a quanto già avveniva per le stesse voci di costo imputabili all'immobile denominato «Stecca».

La stima degli oneri di gestione di entrambi i complessi immobiliari ammonta complessivamente, a regime, a circa € 370.000. Per l'anno 2013, in considerazione del fatto che le opere di ristrutturazione del complesso di San Francesco sono terminate alla fine del mese di giugno, è stato stimato che il fabbisogno complessivo ammonta a circa € 280.000.

Sebbene nel caso della «Stecca» l'acquisto e la ristrutturazione siano avvenuti con utilizzo di fondi destinati alle erogazioni mentre nel caso del complesso di San Francesco sono stati utilizzati fondi patrimoniali, l'utilizzo da parte di IMT Alti Studi Lucca determina in entrambi i casi la 'strumentalità' rispetto alle finalità di sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento perseguite dalla Fondazione. Pertanto, in analogia con quanto finora operato per il complesso immobiliare «Stecca», è stato deciso di incrementare il citato stanziamento fino ad € 280.000 per consentire la copertura degli oneri relativi alle utenze ed alle manutenzioni ordinarie e straordinarie di entrambi i complessi immobiliari.



Realizzazione di concerti in collaborazione con l'Associazione Musicale Lucchese

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	2013	175.000

In aprile si è aperta l'undicesima edizione di *Lucca in Musica*, frutto della collaborazione tra Associazione Musicale Lucchese, Teatro del Giglio e i maggiori enti locali, riuniti intorno ad un progetto di grandi eventi musicali. *Lucca in Musica 2013* si è sviluppata nell'arco di due mesi, dai primi di aprile ai primi di giugno, con cinque grandi concerti a corredo dei quali sono stati programmati incontri di approfondimento e proiezioni di film a tema, curate come sempre dal Cineforum Ezechiele 25,17.

Il primo concerto si è tenuto nella Basilica di San Frediano e ha visto l'esibizione dell'EUYO (European Union Youth Orchestra) diretta da Vladimir Ashkenazy con un programma dedicato al Novecento (*Daphnis et Chloe*, Suites 1 e 2 di Maurice Ravel e *Le sacre du printemps* di Igor Stravinskij). Il 21 aprile al Teatro del Giglio si è tenuto un appuntamento pomeridiano rivolto ai bambini e alle famiglie, con «*Stavolta le fiabe...*»: un insolito concerto-spettacolo di Enzo Luchetti con I Filarmonici di Busseto. In programma *Lo schiaccianoci* di Pëtr Il'ič Čajkovskij e *Pierino e il lupo* di Sergei Prokofiev.



INTERVENTI DIRETTI

Il 21 maggio al Teatro del Giglio, in occasione del 200° anniversario della nascita di Giuseppe Verdi, si è tenuto il concerto «*Omaggio a Giuseppe Verdi*» con Maria Agresta, Giorgio Berrugi, Gabriele Viviani e l'orchestra di Lucca in Musica, diretti da Julian Kovatchev. Il 31 maggio è stata la volta dell'ORT Orchestra della Toscana che, insieme al pianista Alexander Romanovsky, ha eseguito *Sinfonia dell'Assenza – in memoriam di Luciano Berio* (prima esecuzione assoluta su commissione dell'ORT) di Andrea Portera, il *Concerto per pianoforte n. 1* di Pëtr Il'ič Čajkovskij e la *Sinfonia n. 4* di Johannes Brahms. Sul podio Daniel Kawka. Il 7 giugno ancora l'ORT, insieme al clarinetista Giampiero Sobrino, diretti da Julian Kovatchev, hanno eseguito il brano di Girolamo Deraco *Tutto nel mondo è bur-la*, in prima esecuzione assoluta su commissione dell'Associazione Musicale Lucchese; il *Concerto per clarinetto e orchestra in La maggiore K. 622* di W.A. Mozart e la *Sinfonia n. 3 in mi bemolle op. 55 «Eroica»* di L. van Beethoven.

Il costo complessivo della rassegna ammonta a circa €250.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa l'85% dell'intera iniziativa.

Spese incrementative dell'immobile di San Micheletto

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Arte, attività e beni culturali	2013	150.000

Fra gli interventi diretti è stato classificato anche lo stanziamento per la copertura degli oneri per il miglioramento funzionale del complesso immobiliare di San Micheletto, sede della Fondazione, in quanto l'immobile è stato acquistato con fondi destinati all'attività istituzionale. Lo stanziamento sarà utilizzato per i lavori di manutenzione straordinaria al campanile della Chiesa di San Micheletto, nonché alle facciate esterne ed interne del complesso, iniziati nel gennaio 2014.

Completamento dei lavori di ristrutturazione di Palazzo Boccella

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	2013-2014	200.000	100.000



Il 14 dicembre 2013, terminati i lavori di riqualificazione, è stato inaugurato Palazzo Boccella, edificio risalente ai primi anni del XVI secolo che sorge nel centro del borgo di San Gennaro, nel Comune di Capannori. L'immobile si sviluppa su tre piani per una superficie complessiva di 1100 metri quadrati, ed è dotato di camere, aule didattiche con lavagne multimediali, una sala di lettura, ambienti espositivi e per la ristorazione ed una cucina professionale. L'attività principale si svolgerà al primo piano, che sarà interamente dedicato alla formazione con 3 aule, un salone e servizi a disposizione degli studenti. Il secondo è suddiviso in 9 camere per una capienza di 20 posti letto. Al piano terra, invece, sono situati la cucina, il refettorio, una *reception* e ambienti aperti dedicati a informazioni, anche multimediali, sui prodotti tipici. Dall'anno scolastico 2014-2015 Palazzo Boccella ospiterà la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE), di cui si dirà più avanti. La Fondazione Palazzo Boccella inoltre si impegnerà in numerose attività extrascolastiche aperte a tutti i cittadini, che vedranno il coinvolgimento delle aziende agricole, dei consorzi del vino e delle realtà associative del settore enogastronomico del territorio. In estate e durante i fine settimana saranno infatti organizzati eventi legati al vino e alla cucina che vedranno la partecipazione di cuochi di fama internazionale e degli stessi allievi della scuola.

Il costo complessivo per l'ultimazione delle opere di ristrutturazione ammonta a circa €1,1/milioni; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 18% del totale.

INTERVENTI DIRETTI

Intervento di sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Educazione, istruzione e formazione	2013	75.000

Il progetto – che si prefigge di supportare le famiglie e contrastare il fenomeno del «caro-libri», anche nell'intento di combattere fattivamente la dispersione scolastica – è realizzato in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Lucca e comprende:

- ◆ il sostegno alle scuole per il progetto «Banche del libro», che prevede il comodato gratuito dei testi scolastici, per accrescere il numero dei fruitori ed incrementare i libri destinati a ciascuno degli studenti beneficiari; ciò consente di far fronte concretamente alle difficoltà economiche di tante famiglie del territorio per sostenere l'ingente spesa dell'acquisto dei libri; inoltre, attorno al comodato d'uso, è possibile sviluppare con i giovani il concetto del «bene pubblico», attivando anche un percorso di educazione civica;
- ◆ un intervento volto ad integrare i fondi statali assegnati, per il diritto allo studio, dalla Regione Toscana alla Provincia di Lucca, finalizzati al rimborso ai Comuni della spesa sostenuta quale incentivo economico per la frequenza scolastica (libri, altro materiale didattico e servizi scolastici), relativamente alla scuola primaria o secondaria di primo e secondo grado, rivolto agli studenti appartenenti a famiglie con reddito ISEE fino ad €15.000.

Progetto SeedLab

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Sviluppo locale	2013	70.000

SeedLab – programma imprenditoriale realizzato da TTventure, il primo fondo italiano di *Venture Capital* (investimento di capitale di rischio in imprese innovative) nato nel 2008 – prende avvio nel 2012 per offrire risposte all'esperienza di alcuni fondi italiani di *Venture Capital*, che nella loro attività hanno appurato come in Italia ci siano molti progetti tecnologici di valore a cui troppo spesso mancano competenze manageriali e commerciali in grado di renderli credibili quali imprese ad alto potenziale di crescita. Il successo dei percorsi di accelerazione statunitensi ha fornito il modello di riferimento per un percorso che aiutasse giovani innovatori italiani con un'idea tecnologica ad alto potenziale a diventare imprenditori, maturando le competenze necessarie. SeedLab è quindi l'adattamento di questi modelli alla realtà italiana, dove al forte *mentoring* caratteristico dei percorsi USA, si affianca una formazione altrettanto forte sui temi del *business management*, per arrivare a concretizzare la proposta tecnologica in una proposta di azienda con la credibilità necessaria a trovare l'interesse di investitori privati. SeedLab mette assieme questi elementi in un programma coerente ed intensivo unendo i due aspetti fondamentali di «creazione» e «accelerazione» di impresa.

La Fondazione si è impegnata a finanziare fino ad un massimo di tre percorsi formativi finalizzati alla creazione di impresa e al conseguente insediamento delle imprese presso il Polo Tecnologico di Sorbano del Giudice – Lucca. L'impegno è stato integrato da un accordo con la locale CCIAA, che ha partecipato al progetto sostenendo la realizzazione di un ulteriore percorso formativo.

INTERVENTI DIRETTI

Al termine della selezione delle proposte avanzate da imprese innovative sono risultate vincitrici due proposte imprenditoriali:

AmicoNostro: una piattaforma per la fidelizzazione di clienti nel commercio tradizionale attraverso un sistema di recensione dei veri clienti effettuato nel punto vendita, ma gestito con un complesso sistema reputazionale sul canale *online*. Si configura come l'unico sistema reputazionale *online* realmente «certificato» per il commercio tradizionale;

Witzzi: sistema per la creazione collaborativa di prodotti di consumo tecnologici (*hardware*) che si basa su una piattaforma proprietaria chiamata WIT. Si rivolge a studi di *design* e ad imprese per aiutarli a sviluppare e lanciare prodotti particolarmente innovativi.

Progetto di efficientamento energetico su edifici pubblici

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	2013-2014	140.000	60.000

Nell'ambito delle politiche comunitarie e nazionali, gli Enti Locali sono chiamati a proporre e realizzare iniziative per l'ambiente, l'energia e lo sviluppo sostenibile, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi «20-20-20»¹.

L'Unione Europea, tramite la Banca Europea per gli Investimenti – BEI, ha predisposto alcuni strumenti di finanziamento per iniziative da realizzarsi su larga scala. L'aggregazione tra diversi Enti Locali permette quindi di potersi candidare all'ottenimento di queste tipologie di finanziamento. In particolare il fondo ELENA (*European Local ENergy Assistance*), dedicato alle attività di assistenza tecnica e propedeutico alla fase operativa dei progetti di efficientamento energetico, può agire a supporto dello sviluppo e della realizzazione di interventi nel settore promossi da Enti Locali, trattandosi di un finanziamento quasi interamente a fondo perduto.

In questo contesto la Fondazione, con il supporto di Sinloc – Sistema Iniziative Locali SpA, società di riferimento nel mercato delle iniziative di sviluppo locale e della realizzazione di infrastrutture in Partenariato Pubblico Privato nonché partecipata dalla Fondazione stessa, ha promosso lo sviluppo di un'iniziativa di rilevanza locale a favore dell'efficienza energetica e del risparmio energetico, articolata nelle seguenti linee di intervento:

- ◆ interventi di efficienza energetica per gli edifici pubblici comunali/provinciali, con possibili sinergie rispetto al progetto strategico «Edilizia scolastica»;
- ◆ interventi di efficienza energetica per l'illuminazione pubblica;
- ◆ interventi di cogenerazione.

Il progetto è stato costruito in modo flessibile ed è diretto, in primo luogo, all'ottenimento dei Fondi di assistenza tecnica ELENA, valutando, qualora questi non fossero disponibili, modalità alternative di finanziamento.

Il finanziamento dovrà configurarsi necessariamente di «area vasta» in quanto, per poter accedere ai fondi ELENA, il *target* degli interventi dovrebbe essere di almeno €30/milioni, mentre per l'assistenza tecnica sono previsti costi non superiori ad 1/20 degli interventi, e quindi fino ad un massimo di €1,5/milioni.

Gli interventi candidati al progetto potranno essere effettuati attraverso la forma del finanziamento tramite terzi, che prevede che siano affidati ad un soggetto terzo, una *ESCO-Energy Saving Company*: la progettazione, il finanziamento, la realizzazione e la gestione dell'intervento; eventualmente anche mediante l'intervento di imprese e professionisti locali in regime di subappal-

¹ 20% di riduzione delle emissioni di gas serra rispetto ai livelli del 1990; 20% di riduzione dei consumi finali di energia incrementando l'efficienza energetica; 20% di copertura del consumo energetico attraverso Fonti Rinnovabili.

INTERVENTI DIRETTI

to. La ESCo sarà selezionata tramite procedura di gara pubblica e l'incarico sarà affidato al soggetto che garantisce i migliori interventi e il maggior risparmio energetico.

La durata della fase di gestione è variabile e si attesta generalmente intorno ai 15 anni, a seconda della complessità degli interventi necessari. Alla scadenza del periodo contrattuale, l'Ente Locale beneficerà pienamente dei benefici connessi alla razionalizzazione dei consumi ottenuta grazie all'intervento effettuato. Con questa modalità l'Ente Locale non si indebita per realizzare l'intervento di efficientamento, rispettando quindi le disposizioni del Patto di Stabilità, né sostiene costi di gestione relativamente all'intervento stesso.

Lo stanziamento della Fondazione è destinato al pagamento dei servizi di consulenza resi da Sinloc SpA, con i seguenti obiettivi:

- ◆ supporto nel coinvolgimento degli Enti Locali partecipanti;
- ◆ approfondimento delle progettualità espresse dal territorio in ambito efficienza energetica e risparmio energetico;
- ◆ allineamento della proposta di intervento ai requisiti degli strumenti di finanziamento individuati;
- ◆ definizione e predisposizione della proposta di intervento;
- ◆ supporto nella presentazione delle candidature e nella negoziazione con le Istituzioni prescelte.

Inoltre, nell'ottica di valorizzare il Partenariato Pubblico Privato quale valido strumento per recuperare il deficit infrastrutturale italiano sia nelle grandi opere che in quelle destinate al supporto dello sviluppo locale, Sinloc SpA e Fondazione CUOA – una delle più prestigiose *Management School* italiane – hanno organizzato un corso di alta qualificazione su Partenariato Pubblico Privato e *Project Financing* destinato a manager e funzionari pubblici e privati. Il corso, che si è tenuto nell'autunno 2013 presso la sede della Fondazione CUOA ad Altavilla Vicentina, è stato strutturato in 9 giornate formative suddivise in due moduli didattici ed un *project work*, per un costo di €3.500. Considerato l'interesse da parte della Fondazione per le iniziative di sviluppo locale, nell'ambito del progetto sono state finanziate 3 borse di studio a copertura integrale del costo del corso, assegnate a dirigenti e funzionari delle principali Amministrazioni Locali che si sono dichiarate interessate (n. 2 per il Comune di Lucca e n. 1 per il Comune di Massarosa).

Progetto UiBi

Settore	Durata	Stanziamento totale euro	Quota 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	2013-2015	205.000	50.000

UiBi è un progetto che mira alla realizzazione di un Ambiente di Apprendimento Sociale (*Social Learning Environment*) e fornisce strumenti e contenuti agli studenti per la creazione di un Ambiente di Apprendimento Personale (*Personal Learning Environment*). Uno degli scopi fondamentali è pertanto quello di gettare un ponte tra i contesti di apprendimento formali e informali. UiBi ha per oggetto il 'valore' della formazione scolastica, che pone al centro l'alunno. Dal punto di vista organizzativo, il progetto comprende anche una fase di formazione suddivisa in tre momenti: uno culturale, sulla relazione tra didattica e nuove tecnologie, uno operativo sull'uso degli strumenti generali della didattica digitale, ed uno più specifico dedicato alla realizzazione dei contenuti e all'utilizzo delle risorse del Portale e delle *App Mobile*.

Il progetto UiBi si rivolge a tutte le scuole di ogni ordine e grado della provincia di Lucca (ed è proposto in via sperimentale anche alla Rete regionale RISCAT, per le scuole serali).

Tre sono le principali modalità digitali di attuazione:

1. una **Comunità di Pratica dei docenti** (per discutere, pubblicare i propri lavori)



INTERVENTI DIRETTI

ri e raccogliarli in modo organizzato, approfondire le tematiche, co-costruire una formazione professionale);

2. un **Portale Web** di incontro e servizi per l'apprendimento (per ri-trovare come singoli, gruppi, classi, scuola, scuole, territorio; creare un deposito multimediale di conoscenza; creare un e-portfolio per ogni singolo alunno; creare lezioni, test, verifiche; relazionarsi sulle tematiche oggetto di studio);
3. un **Ambiente di Apprendimento personale** (prioritariamente rivolto ai singoli alunni), attraverso una *App Mobile* che trasformi i contenuti educativi essenziali del Portale in attività fruibili nei tempi e negli spazi scelti liberamente dagli studenti.

UiBi integra alcuni tra i più potenti strumenti di comunicazione, *standard* nella formazione:

- ◆ un **Portale Web** (<http://www.uibi.it/>), nel quale creare e depositare le lezioni, scambiarle, accedere a risorse per la formazione professionale, creare *community* di interesse ed altro ancora, secondo i modi delle Comunità di Pratica;
- ◆ un **Portale Social Learning** (accessibile dal portale *web*), dove creare classi, corsi di studio/recupero, assegnare compiti e fare verifiche, discutere su singoli argomenti con gli alunni, pubblicare dispense e libri di testo;
- ◆ una **App** per Smartphone o Tablet (iOS e Android) con funzionalità *social*, ma anche per pubblicare in modo semplice dispense, appunti e libri di testo, per i propri alunni o per gli alunni di tutte le scuole, completa di test di verifica.

Per quanto riguarda la formazione, nel 2013 sono stati effettuati nei locali della Fondazione 28 incontri, per un totale di 90 ore, ai quali hanno partecipato oltre 1.100 docenti per un totale di oltre 2.200 presenze.

Il 6 e 7 dicembre 2013, presso i locali della Fondazione (Complessi di San Michele e di San Francesco) si è tenuto «**futurText**», primo e attualmente unico evento nazionale dedicato ai Contenuti Multicanale Integrati per la Scuola e la Formazione; l'evento ha posto al centro le risorse didattiche, nella forma particolare dei «Contenuti Multicanale Integrati», cioè quelle risorse digitali (disponibili attraverso App, servizi Web 2.0, editoria digitale ecc.) che si prestano al riuso nei vari canali di distribuzione e si presentano come un unico oggetto didattico che raccoglie insieme tutti i contenuti, ne favorisce la rielaborazione e la redistribuzione.

L'evento è stato organizzato dalla Fondazione con la collaborazione di INDI-RE (Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa) e di European Schoolnet, è stato patrocinato dal MIUR (Ufficio Scolastico Regionale per la Regione Toscana), Provincia di Lucca e Comune di Lucca e sponsorizzato da ENI SpA e da VarGroup SpA, che hanno contribuito economicamente alla realizzazione dell'evento ed all'organizzazione di *workshop* didattici.

Nelle due giornate si sono svolti:

- ◆ un **convegno** su «*Risorse didattiche digitali per la scuola del futuro*»;
- ◆ quattro **Performance**: eventi posti a corredo dell'intera rassegna, ideati e progettati con lo scopo di mettere in luce il rapporto tra arte, discipline e nuove tecnologie; si sono articolati in mostre, concerti, laboratori e spettacoli teatrali;
- ◆ sei **Workshop** in aule attrezzate con *device* tecnologici che hanno consentito la partecipazione attiva da parte del pubblico;
- ◆ tre **Talk**: presentazioni della durata di circa 1 ora.

Questo evento ha visto la partecipazione di oltre 200 persone (fra docenti, dirigenti e studenti).

Durante l'evento è stato sottoscritto il Protocollo d'intesa tra Ufficio Scolastico Regionale per la Regione Toscana e la Fondazione per l'implementazione dell'utilizzo delle nuove tecnologie in ambito scolastico. Ciò consente il riconoscimento a tutti i docenti partecipanti agli incontri di formazione UiBi come aggiornamento valevole ai fini dell'esonero ex art. 62, c.5, CCNL int.



Realizzazione dei Master curati da Celsius in collaborazione con FLAIFR

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Educazione, istruzione e formazione	2013	50.000

Il Master in «Produzione della Carta/Cartone e Gestione del Sistema Produttivo» nasce dalle esigenze espresse dai rappresentanti del settore della carta e del cartone ondulato. È ormai convinzione comune che, per vincere la sfida imposta dalla globalizzazione dei mercati, sia necessaria la formazione di personale altamente qualificato in grado di inserirsi rapidamente all'interno del ciclo produttivo. È altresì evidente come la formazione specialistica possa essere effettuata solo se è presente una forte sinergia fra Università, mondo imprenditoriale e territorio. In un periodo di forte frazionamento dell'offerta didattica, il Master si pone come elemento unificante, avendo ottenuto il patrocinio di associazioni del settore e l'adesione di importanti aziende di produzione. Alla fine del percorso formativo si offre al mercato del lavoro una figura professionale ben qualificata, che si caratterizza sia per specifiche conoscenze, che per una mentalità flessibile e sistemica, derivante dalla forte integrazione della cultura tecnologica con le acquisite competenze economiche ed organizzative.

Il Master è destinato a laureati vecchio ordinamento ed a laureati di primo e secondo livello del nuovo ordinamento in Ingegneria, Chimica e Fisica.

Il piano didattico si articola in diversi corsi organizzati in due blocchi. Il primo blocco fornisce le nozioni di base necessarie per omogeneizzare gli iscritti, nel secondo blocco sono comprese le materie professionalizzanti. La stretta integrazione fra docenti universitari e docenti provenienti dal mondo produttivo è garanzia di un rigore metodologico associato all'immediata 'spendibilità' delle conoscenze acquisite. Alla fase di formazione in aula segue un lavoro di *stage* orientato all'applicazione delle conoscenze teoriche maturate. Il percorso è completato dall'elaborazione di un *Project Work*. Il Master attribuisce 70 crediti utilizzabili in ambito universitario. Il costo annuale di iscrizione è di €2.000. Per l'anno accademico 2013-2014 il numero degli iscritti è di 24 studenti ed un uditore.



Attivazione di una scuola di alta formazione in scienze enogastronomiche e management dell'accoglienza

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	2013-2016	114.480	22.474

Dall'anno scolastico 2014-2015 Palazzo Boccella (San Gennaro – Capannori) ospiterà la Scuola di Alta Formazione in Management dell'Accoglienza e delle Discipline Enogastronomiche (MADE), diretta dalla Fondazione Campus, dalla quale usciranno operatori qualificati nei settori della ristorazione e dell'attività turistica. La scuola, che prevede la residenzialità per 25 studenti all'interno della struttura di San Gennaro, mira a completare la formazione dei diplomati con un percorso a carattere professionalizzante, rivolgendosi principalmente a giovani provenienti da istituti alberghieri e istituti tecnici per il turismo. L'impostazione della Scuola tiene assieme le caratteristiche tipiche dell'insegnamento accademico e di approfondimento teorico sui temi dell'accoglienza e della cultura del cibo, del vino e dell'olio con esperienze formative a carattere pratico e spiccatamente legate al mondo delle professioni. I partecipanti seguiranno infatti sia lezioni d'aula, sia laboratori esperienziali collegati al trattamento e al buon utilizzo del cibo. Il progetto formativo intende anche rafforzare il legame fra il territorio capannorese, lucchese e toscano – con le aziende impegnate nella filiera produttiva dell'accoglienza, dell'enogastronomia e del turismo – con gli Istituti scolastici superiori e i corsi di laurea collegati alle discipline oggetto della Scuola. Il percorso formativo è a numero



INTERVENTI DIRETTI

programmato, con accesso limitato a 25 studenti in possesso di un diploma di scuola superiore o titolo equipollente conseguito all'estero. Nel caso in cui il numero di domande presentate sia superiore al contingente definito, sarà redatta una graduatoria che premierà i seguenti criteri: residenza in Toscana, diploma conseguito negli ultimi due anni scolastici, provenienza da un Istituto alberghiero o Istituto tecnico per il turismo. Dopo la fase di progettazione, organizzazione e promozione, i primi studenti iscritti inizieranno a seguire le lezioni il primo ottobre 2014. Il progetto formativo è articolato in tre trimestri. I primi due trimestri prevedono attività formative d'aula con l'erogazione di quattro corsi per trimestre. Oltre agli insegnamenti curricolari, gli studenti frequenteranno almeno due «Laboratori» collegati. Le attività di laboratorio vedranno anche l'attivo coinvolgimento di aziende del territorio. Il percorso curricolare sarà integrato da attività extra curricolari finalizzate a stimolare gli studenti in attività formative a contenuto professionalizzante, curate da formatori provenienti dal mondo dell'impresa e delle professioni del territorio. Nel terzo trimestre è previsto lo svolgimento di uno *stage* conclusivo, in Italia o all'estero, coerente con il percorso formativo della Scuola. Al termine del terzo trimestre, gli studenti potranno decidere se continuare la propria attività di studio, iscrivendosi all'Università, o se entrare nel mondo del lavoro. Nel primo caso, gli studenti potranno chiedere il riconoscimento di Crediti Formativi Universitari (CFU) presso il corso di laurea triennale in Scienze del Turismo di Lucca e presso corsi di studio triennali a tema enogastronomico erogati dall'Università degli Studi di Padova. Nel secondo caso, gli studenti che vorranno entrare nel mondo del lavoro saranno supportati dal servizio *Career Service* della Fondazione Campus.

Gli stanziamenti della Fondazione corrispondono al 18,183% del *budget* previsto per ciascuna annualità.

Realizzazione di un Dossier su «I valori dei lucchesi»

Settore	Durata	Stanziamiento euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2013	12.100

Nel corso del 2011 la Fondazione Censis realizzò un'indagine sulla situazione valoriale degli italiani che è stata poi pubblicata in un volume nel marzo 2012 con il titolo *Il valore degli italiani*, volume che ha riscosso un notevole interesse, dimostrando quanto in un momento di 'transizione' come questo sia importante riflettere sui valori che come collettività ci animano. La Fondazione Censis ha poi avviato un analogo studio focalizzato sulla lettura delle diversità territoriali del Paese, proponendo alla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca di realizzare uno di tali approfondimenti in provincia di Lucca, diretta a valutare come si colloca Lucca nel contesto valoriale del Paese; verrà infatti stilata una sorta di 'graduatoria' delle province italiane, che ne evidenzia il livello di coesione sociale, di rispetto delle regole, di salvaguardia del territorio ecc.

Per la realizzazione della ricerca in argomento e la pubblicazione di un adeguato numero di copie del relativo 'dossier' è stata sostenuta una spesa complessiva di €10.000 oltre oneri fiscali.

INTERVENTI DIRETTI PLURIENNALI INDIVIDUATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

INTERVENTI DIRETTI

Realizzazione di una casa di accoglienza per ex carcerati

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2013	1.023.202,56	548.202,56

Fino al 2012 i detenuti in regime di semilibertà trovavano ospitalità in una porzione del Complesso conventuale di San Francesco, originariamente di proprietà del Comune di Lucca ed acquistato dalla Fondazione nel dicembre 2010. A seguito delle importanti opere di restauro avviate per il recupero funzionale del Complesso, finalizzate alla realizzazione del Campus universitario di IMT Alti Studi Lucca, si rendeva necessario dare agli ex detenuti una nuova casa. L'intervento fu inserito nel Documento programmatico-previsionale 2011 e dopo una ricognizione condivisa con la Curia cittadina, la sede idonea ad accogliere la Comunità fu individuata in un cascinale colonico su tre piani, sito nella frazione di San Pietro a Vico, nell'immediata periferia della città. Si tratta di un fabbricato acquisito in proprietà dalla locale Parrocchia a seguito di lascito testamentario, il cui restauro, effettuato interamente a cura della Fondazione, è stato completato in poco meno di un anno. La scarsa consistenza strutturale dell'immobile ha fatto preferire un intervento di ristrutturazione radicale, comprendente il consolidamento delle fondazioni al piano terreno ed il rifacimento completo dei solai e del tetto. Inoltre si è reso necessario eseguire un ampliamento al fine di trovare spazio sia per un secondo vano scale, sia per un ascensore realizzato in maniera separata dalla struttura dell'immobile originario, che consentisse l'omologazione alla normativa vigente per questo tipo di residenze. In data 7 dicembre 2012 l'edificio, completamente restaurato, è stato consegnato al Gruppo Volontari Carcere di Lucca, e sotto la supervisione del Gruppo stesso può accogliere fino a 15 persone, ognuna delle quali può usufruire di una stanza propria, nonché di spazi in cui condividere i momenti della vita in comune, come i pasti, attività ricreative e di formazione.



Realizzazione di impianti presso alcune scuole superiori della provincia

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	2009-2021	3.778.320,14	379.000

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento delle rate di un mutuo decennale dal 2012 al 2021 – contratto dall'Amministrazione Provinciale di Lucca – con finanziamento 'ponte' fino al 2012. Il progetto riguarda alcuni edifici scolastici e prevede una serie di interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica, alla riqualificazione complessiva dei fabbricati ed all'adeguamento agli *standard* di sicurezza.

Gli interventi sono stati articolati secondo una logica di ripartizione territoriale in modo da interessare le varie zone del territorio provinciale e hanno riguardato i seguenti istituti scolastici della provincia: Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca; Istituto professionale per i servizi alberghieri F.lli Pieroni di Barga; Liceo Scientifico G. Galilei-I.T.C.G. L. Campedelli di Castelnuovo Garfagnana.



Proseguimento delle opere di restauro conservativo della Chiesa Cattedrale di San Martino in Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	2009-2027	5.687.980,14	359.478,98

Il Duomo di Lucca, intitolato a San Martino, è stato fondato dal Vescovo Frediano nel VI secolo. La facciata, ispirata a quella del Duomo di Pisa, ma arricchita da elementi autonomi ed originali propri del Romanico lucchese, è datata 1204. Al piano terra si apre un porticato a tre arcate sorrette da pilastri; sopra, tre ordini di loggette richiamano il motivo della facciata del Duomo di Pisa. L'interno della Cattedrale è a tre navate, scandite da pilastri con transetto sporgente e abside semicircolare. Vi si conservano pregevoli opere d'arte, tra le quali si segnala in particolare il monumento funebre di Ilaria del Carretto di Jacopo della Quercia (1408), conservato nella sagrestia, all'interno della quale è visibile anche un dipinto di Domenico Ghirlandaio. Al centro della navata sinistra è collocato il cosiddetto «Tempietto del Volto Santo», costruzione quattrocentesca che contiene al suo interno il celebre «Volto Santo di Lucca», il crocifisso ligneo eseguito tra l'XI e il XIII secolo forse ad imitazione di un più antico modello orientale. Scolpito secondo la leggenda dal fariseo Nicodemo, il Volto Santo di Lucca è stato fin dall'alto Medioevo oggetto di grande venerazione e meta di pellegrinaggi dall'Italia e dagli altri paesi europei.



Con il progetto di restauro denominato «Restauri in Cattedrale» è stata avviata dal 2002 un'intensa progettualità che ha delineato e definito l'attività conservativa di tutti gli apparati decorativi presenti all'interno della Cattedrale (superfici lapidee, elementi architettonici in pietra, vetrate, affreschi, altari e monumenti funebri, tarsie pavimentali, cantorie e arredi lignei). L'intervento di restauro è già stato sostenuto dalla Fondazione per il periodo 2005-2008 con uno stanziamento complessivo di €1,8/milioni. L'ulteriore intervento pluriennale della Fondazione, finalizzato al restauro conservativo, prevede il pagamento delle rate di un mutuo quindicennale dal 2012 al 2027, contratto dalla Chiesa Cattedrale di San Martino.

Nel corso del 2013 sono stati portati a conclusione i lavori già in corso dall'anno precedente, ovvero il restauro delle volte dipinte ad affresco della terza e della quarta campata della navata di destra e della terza campata di sinistra, dipinte nell'ultimo quarto del XIX secolo dal pittore Michele Marcucci ed altri. Nel corso dei restauri, al di sotto dello strato pittorico, sono stati individuati precedenti interventi decorativi riconducibili al XVII e XVIII secolo. Nelle medesime campate è stata eseguita la pulitura e il restauro delle superfici lapidee delle pareti e dei pilastri e quelle di intonaco dipinto e inciso a finto bugnato delle pareti degli altari. Durante i lavori, come di consueto, è stata condotta una puntuale campagna di studi, di ricerca e di documentazione fotografica.

Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori a cura della Fraternita di Misericordia di Capannori

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	900.000	300.000

La Misericordia di Capannori si è fatta promotrice di un'iniziativa avente ad oggetto l'acquisto, la ristrutturazione e la riqualificazione di un edificio abbandonato sito nel centro di Capannori, già sede dell'ex consorzio agrario, e di un immobile rurale fatiscente, costituito da stalle e fienile, confinante con la Sede della Misericordia stessa.

La Misericordia ha quindi concordato con l'Amministrazione Comunale la trasformazione dei due immobili in un 'condominio sociale' denominato «La pietra d'angolo» dove, tra l'altro, potrebbero trovare spazio le sedi di numerose associazioni di volontariato attive nella Piana di Lucca.

INTERVENTI DIRETTI

Relativamente al primo immobile, il progetto prevede la realizzazione di: palestre riabilitative; stanze attrezzate destinate a piccole associazioni del territorio prive di propria sede; un circolo/mensa con cucina attrezzata ed ampia area pranzo, destinata alle iniziative associative ed all'emergenza pasti in ambito locale; un appartamento per percorsi di autonomia; ambulatori medici e locali con destinazione direzionale-commerciale da affittare anche al fine di recuperare le spese annue di gestione, nonché parte delle spese sostenute per la realizzazione del progetto. L'immobile rurale sarà invece demolito, ampliato e trasformato ed ospiterà: una foresteria sociale dove alloggiare per brevi periodi i disabili accolti nel vicino centro diurno; un ambulatorio ed un ampio salone per riunioni, incontri e convegni.

Per la realizzazione del progetto, il cui costo complessivo è stato stimato in circa €2,8/milioni, è prevista la contrazione di un mutuo di circa €1,7/milioni; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 30% dell'intera iniziativa.

Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a sede dei servizi semiresidenziali a cura dell'A.N.F.F.A.S. – Sezione provinciale di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2013	360.000	240.000

ANFFAS Onlus di Lucca, associazione impegnata nell'assistenza alla disabilità intellettuale e relazionale nel territorio lucchese, ha acquistato un complesso immobiliare dove realizzare un centro diurno da destinare al servizio «Progetto lavoro», per rispondere ai bisogni dei numerosi utenti seguiti e per ospitare i laboratori precedentemente situati in strutture non idonee.

Il complesso immobiliare, situato in località San Pietro a Vico, è costituito da un ampio casolare, annessi agricoli e terreno a corredo, tali da garantire un contesto funzionale particolarmente adatto per i servizi offerti dall'ANFFAS. La struttura è costituita da un complesso di locali ad uso civile abitazione in contesto rurale composto da 2 unità abitative contigue per una superficie complessiva di circa 300 metri quadrati, da un fienile di circa 250 metri quadrati, da una grande resede centrale tra gli edifici destinabile a parcheggio o ad area comune, oltre ad un giardino/terreno di circa 2.000 metri quadrati interamente recintato. La zona risulta ben servita dai trasporti pubblici e dal punto di vista commerciale. Nel corpo centrale della struttura sono stati realizzati due laboratori in grado di accogliere circa 30 ragazzi.

Il costo complessivo del progetto ammonta a circa €850.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 40% della spesa totale.

L'intervento, individuato nel Documento programmatico-previsionale 2012, presentava inizialmente una durata triennale, dal 2012 al 2014, con un impegno finanziario complessivo della Fondazione pari ad €360.000 (€120.000 all'anno). Poiché nel corso del 2013 il progetto è stato integralmente eseguito, anche i relativi pagamenti sono stati completati, anticipando al 2013 l'erogazione della quota relativa al 2014.



Accantonamento a copertura di eventuali insolvenze su operazioni di microcredito gestite dalla Caritas Diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Camaiore

<i>Settore</i>	<i>Durata</i>	<i>Stanziamiento totale euro</i>	<i>Quota 2013 euro</i>
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2015	245.000	120.000

Il microcredito rappresenta uno strumento di sviluppo economico che permette l'accesso ai servizi finanziari alle persone in condizioni di povertà ed emarginazione, escluse dai normali circuiti bancari. Per far fronte al disagio che si è andato diffondendo a causa della crisi economica, dell'aumento di situazioni di precarietà e disoccupazione e della diminuzione delle risorse assistenziali, la Fondazione ha riconosciuto quindi nel microcredito un utile strumento di sostegno a chi rischia l'emarginazione e l'esclusione sociale, promuovendo due programmi di microcredito in provincia di Lucca:

- ◆ il primo, denominato «Un anticipo di fiducia», è stato attivato in Garfagnana, Media Valle del Serchio e Piana di Lucca a fine 2011 in collaborazione con Caritas Diocesana e Banca di Pescia Soc.Coop.; è gestito da un tavolo di partenariato di cui fanno parte alcune associazioni del territorio: Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati, Comunità di Sant'Egidio, Confraternita San Vincenzo, Volontariato Femminile Vincenziano e Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca. Dall'inizio sono stati erogati 135 microcrediti per un importo complessivo di circa €515.000;
- ◆ l'altro, denominato «Credito di solidarietà», è attivo in Versilia da ottobre 2012 grazie all'Associazione Fondo Vivere, alla quale aderiscono circa 25 associazioni di volontariato e cooperative sociali versiliesi, ed a Banca del Monte di Lucca SpA. Sinora sono stati erogati 57 microcrediti per complessivi €277.000.

Per garantire il funzionamento di questi programmi, la Fondazione ha istituito presso le banche aderenti un fondo patrimoniale a garanzia delle operazioni di microcredito, mentre Caritas Diocesana ed Associazione Fondo Vivere effettuano sia la selezione delle richieste, valutandone la coerenza rispetto alle finalità del programma e la sostenibilità economica per i richiedenti, sia l'attività di accompagnamento, che si sostanzia nel mantenimento delle relazioni con i finanziati, nell'identificazione delle cause dell'eventuale irregolare rimborso del finanziamento e nell'affiancamento della persona nel cercare di rimuovere dette cause.

Lo stanziamento pluriennale ha il fine di coprire interamente le insolvenze dei soggetti finanziati che, allo stato attuale, pur presentandosi in crescita costante, si mantengono ad un livello fisiologico.

Ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro di sostegno per bambini e bambine affetti da malattie rare a cura della Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus – Viareggio

<i>Settore</i>	<i>Durata</i>	<i>Stanziamiento totale euro</i>	<i>Quota 2013 euro</i>
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2014	240.000	80.000

Il progetto – che ha visto il recupero di due fabbricati di tipo rurale inseriti in un'ampia area a verde di proprietà del Comune di Viareggio – era finalizzato alla realizzazione di un centro specializzato, con spazi ed ambienti idonei a persone colpite da sindrome di Rett, X Fragile ed altre malattie rare, che richiedono una particolare attenzione progettuale tale che gli spazi comuni non siano concepiti per assolvere le esigenze di persone portatrici di handicap generici. La parte principale del centro è utilizzabile da tutti i cittadini ed è stata realizzata con attenzione al superamento delle barriere architettoniche, mentre alcune parti specifiche sono state concepite per raggruppamenti di malattie

rare; è infine previsto che in futuro il centro sia corredato da impianti sportivi, ricreativi ed accessori.

I lavori si sono conclusi nel corso del 2013 con la ristrutturazione della casa colonica, che rappresenta il fulcro del centro. Al piano terra sono ubicati i locali per lo svolgimento delle attività ricreative, mentre al piano superiore è collocato un centro di accoglienza per ospitare le famiglie che da tutta Italia raggiungono il vicino Ospedale della Versilia (dove ha sede il Centro di Riferimento Nazionale per la Sindrome di Rett ed altre patologie di tipo autistico) e che in tal modo vengono supportate sia nelle spese che nell'organizzazione logistica. Allo scopo sono a disposizione tre camere con bagno, oltre a spazi di servizio con cucina e zona relax.

Nel 2012 i lavori avevano invece riguardato l'ex fienile, con la realizzazione di un laboratorio di cucina con funzioni didattico-terapeutiche a piano terra, mentre al primo piano è stata realizzata una sala polivalente.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa €575.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi oltre il 40% della spesa totale.

INTERVENTI DIRETTI



Realizzazione di una residenza sanitaria assistita per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Assistenza agli anziani	2011-2023	1.853.356,57	206.764,25

Il 26 settembre 2012 è stata inaugurata ufficialmente la RSA Giuseppe Tabarracci, una struttura accogliente, con la capienza di sessanta posti letto, frutto della ristrutturazione di ambienti dell'ex Ospedale viareggino. La costruzione e la gestione della Residenza sono stati affidati all'Azienda Speciale Pluriservizi (ASP), ente strumentale del Comune di Viareggio, che gestisce farmacie comunali, servizi sociali, refezione scolastica e cimiteri. La Residenza, progettata per gli anziani non autosufficienti, si articola su tre livelli e ha una capienza di 12 posti letto al piano terreno, 24 al primo piano ed altri 24 al secondo. Il piano terreno ed il primo piano ospitano pazienti convenzionati, mentre al secondo piano ci sono spazi a disposizione dei pazienti privati. La RSA dispone di camere arredate in maniera funzionale e confortevole, con uno o due posti letto, con servizi privati e letti di ultima generazione. Un computer registra le chiamate dei degenti e i tempi di intervento attraverso un sofisticato sistema di microchip, così che si possa certificare la tempistica e la qualità dell'assistenza. Vi sono spazi comuni, palestra, soggiorni, terrazza solarium. Gli ambienti sono tutti condizionati e particolarmente moderne sono le attrezzature per le pulizie e l'igiene personale dei ricoverati. Personale specializzato, in grado di garantire una qualificata assistenza, è presente nell'arco delle 24 ore.

La nascita di questa struttura, una delle più moderne dell'intero comprensorio, si inquadra nella riconversione dell'ex Ospedale Tabarracci, dismesso nel 2002 in seguito all'apertura del nuovo Ospedale Versilia di Lido di Camaiore. Il progetto di riconversione ha preso il via nel novembre del 2006, quando il Comune dette mandato all'ASP di realizzare l'intera operazione, costata circa €11/milioni. L'ASP è stata incaricata, oltre che della costruzione, anche della gestione della Residenza sanitaria assistenziale.

L'obiettivo era quello di dotare la città di una struttura in grado di accogliere anziani non autosufficienti. La previsione iniziale era di 38 posti, ma nel corso della ristrutturazione sono intervenute modifiche e ampliamenti, che hanno portato i posti letto a 60.

Il finanziamento – comprensivo dell'acquisto del fabbricato di proprietà dell'Azienda sanitaria – è stato garantito da un mutuo di €6/milioni di euro, da contributi del Piuss regionale (Piano integrato di sviluppo urbano sostenibile) per €1,8/milioni, da un secondo mutuo da €2,25/milioni per l'acquisto dell'edi-



INTERVENTI DIRETTI

ficio e da €1,35/milioni provenienti dalla dismissione della vecchia sede dell'ASP in zona Bicchio.

Il contributo della Fondazione, che si è fatta carico degli interessi sul mutuo da €6/milioni per 13 anni, consente di non gravare oneri finanziari sul bilancio d'esercizio della gestione.

La data scelta per l'inaugurazione è una data simbolica: il 26 settembre del 1920 venne infatti inaugurato il vecchio ospedale cittadino; si è così voluto sottolineare la continuità tra la vicenda dell'ospedale civico e la nuova struttura sanitaria. Con questa operazione infatti si sono colti due risultati: si è data risposta a una crescente domanda di assistenza specialistica per gli anziani non autosufficienti ed è stata recuperata un'area di pregio della città ed una struttura storica, percepita da sempre come un patrimonio della collettività viareggina.

Nel corso del 2013 la RSA ha stipulato convenzioni con Avo (Associazione volontari ospedalieri) e Auser (Autogestione servizi) per iniziative di animazione e assistenza all'interno della struttura. È stato inoltre varato un ciclo di incontri culturali estivi dedicati agli ospiti della RSA, alle loro famiglie e alla cittadinanza.

Realizzazione di un centro per disabili presso l'Arciconfraternita di Misericordia di Maria SS. del Soccorso di Montecarlo

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2009-2015	1.400.000	200.000



L'esigenza di realizzare un centro polivalente scaturisce da un'attenta analisi svolta dalla Misericordia di Montecarlo sul territorio, che ha rilevato un costante aumento, nella piana di Lucca, della presenza di soggetti con disabilità. La rilevanza della disabilità come bisogno sociale in crescita ha quindi evidenziato la necessità di differenziare ed ampliare l'offerta di servizi destinati a tale utenza, al fine di assicurare il diritto all'inclusione sociale. Lo sport – strumento efficace per favorire l'integrazione – può rappresentare lo strumento ideale per l'integrazione dei soggetti disabili e per la prevenzione del disagio giovanile. L'area individuata per la realizzazione del Centro, posta in via Provinciale di Montecarlo, località Fornace, è collocata sul versante di un rilievo in zona collinare. Il cantiere è sorto su un terreno incolto di circa 1.850 metri quadrati, disposto ai piedi di un pendio. Il complesso, su due piani, si compone di due lotti per complessivi 1.500 metri quadrati di sole opere murarie, alle quali si aggiungono giardini, aree a verde, parcheggi e infrastrutture. Nel primo lotto trovano posto quattro camere per l'accoglienza, uffici, refettorio, ambulatori ed una palestra per la riabilitazione. Il secondo lotto ospiterà studi medici ed una sala conferenze. All'esterno è stato realizzato anche un campo polivalente per la pratica di varie discipline sportive. La scelta dei materiali è stata ispirata alla salvaguardia del paesaggio e dell'ambiente, con la riscoperta ed il recupero di pietre e mattoni presenti nel territorio e altri prodotti edili eco-sostenibili, l'utilizzo di illuminazione a basso consumo, il recupero delle acque piovane e l'impiego di un co-generatore ad oli vegetali per la produzione di energia. Nel corso del 2013 i lavori hanno riguardato la sistemazione dei vani e degli impianti tecnici, la messa in sicurezza dei versanti della collina ed interventi di regimazione delle acque meteoriche.

La spesa complessivamente sostenuta ammonta ad oltre €3/milioni; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 45% dell'intera iniziativa.

Ristrutturazione dell'immobile ex-ai Granai in collaborazione con FLAFR

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2013	662.111,76	436.213,11

Sostegno a FLAFR per il pagamento del canone di locazione dell'immobile

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2011-2021	147.000	14.000

Con decorrenza 1° gennaio 2011 sono stati locati dall'Istituto San Ponziano alla Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (FLAFR), i locali denominati «ex Granai», situati in Via degli Orti n.8 a Lucca. Tali locali, al termine dei lavori di ristrutturazione, sono stati divisi in due ambienti separati con accesso e impiantistica indipendente, e sono stati consegnati a Celsius, per l'ampliamento della sede posta al sottostante piano terra, e alla Fondazione Giuseppe Pera, che li ha adibiti a propria nuova sede. I relativi contratti di comodato d'uso sono stati stipulati da FLAFR nei mesi di maggio e giugno 2013.

Per finanziare le opere di ristrutturazione FLAFR aveva stipulato nell'ottobre 2011 un mutuo decennale di €440.000: il piano di intervento prevedeva da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca uno stanziamento di €63.000 per l'anno 2011 – per far fronte anche al pagamento degli interessi passivi di prefinanziamento – €57.000 all'anno dal 2012 al 2020 ed €54.000 per il 2021, per un totale di €630.000.

Le maggiori spese sostenute rispetto alle previsioni iniziali, imputabili essenzialmente ad ulteriori opere edili eseguite in corso d'opera, a carenze di valutazione per quanto riguarda gli impianti ed alla necessità non preventivata di sostituire integralmente gli infissi esistenti, hanno determinato la necessità di incrementare corrispondentemente lo stanziamento 2012 (che ha raggiunto circa €163.000).

A fine 2013 è stata chiesta l'estinzione anticipata del mutuo contratto da FLAFR, dato che il tasso praticato (circa 3,68% con swap IRS) risultava allo stato attuale non più conveniente. In tal modo, revocando gli impegni gravanti sui futuri esercizi (complessivamente pari ad €453.000) e stanziando nell'anno 2013 l'importo necessario all'estinzione anticipata del mutuo, è stato conseguito un minor impegno complessivo di circa €74.000.



Restauro e adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media G. Carducci di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	2009-2026	1.586.418,95	105.110,81

La Scuola Media Carducci ha sede nell'antico Monastero di San Ponziano, fondato nel 790, che si affaccia sulla Piazza omonima. L'intero complesso comprende, oltre al convento, due chiostri, un cortiletto interno, gli orti (cortile e campi sportivi) e la Chiesa di San Ponziano, che attualmente ospita la biblioteca di IMT Altì Studi di Lucca. La Scuola Media occupa tre ali del Monastero. L'intervento pluriennale della Fondazione prevede il pagamento del 50% delle rate di un mutuo quindicennale di €2,2/milioni dal 2011 al 2026 – contratto dalla Fondazione Istituto San Ponziano, proprietaria dell'edificio – con finanziamenti 'ponte' fino al 2011.

Il progetto di restauro e consolidamento del complesso prevede opere di straordinaria manutenzione, con il consolidamento dei solai ed il rifacimento del tetto, nonché interventi di manutenzione e di modifica distributiva interna finalizzate ad una migliore fruibilità dell'ambiente scolastico.



INTERVENTI DIRETTI

Nel corso del 2013, sono state ultimate le opere di finitura (pavimentazioni, intonaci ecc.) e le opere impiantistiche del chiostro grande, nonché il recupero e/o la sostituzione degli infissi e la sistemazione a verde del giardino presente nel chiostro stesso. È stata inoltre realizzata una piattaforma elevatrice oleodinamica per il superamento delle barriere architettoniche nella zona nord del chiostro piccolo. Sono stati infine restaurati quattro affreschi situati nell'atrio di ingresso e sulle pareti dei chiostri grande e piccolo.

Ristrutturazione di Villa Niemack in Lucca

Settore	Durata	Stanzamento totale euro	Quota 2013 euro
Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità	2009-2013	976.279,57	642.393,18

Villa Niemack fu realizzata prima del 1913 per l'industriale Giovanni Niemack nel settore nord-orientale della città di Lucca, tra i baluardi San Pietro e San Salvatore. La Villa versava in stato di completo abbandono e l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, proprietaria della struttura, era intenzionata a venderla, per poter disporre di fondi con cui finanziare la propria attività. Nel marzo 2009 fu costituito il Comitato per il recupero di Villa Niemack, composto da Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete, Comune di Lucca e Fondazione, che ha provveduto alle opere di ristrutturazione e valorizzazione dell'edificio. L'impegno della Fondazione, inizialmente assunto per il periodo 2009-2019, consiste nel pagamento delle rate del mutuo contratto dal Comitato suddetto, con l'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete quale terza datrice di ipoteca.

Il restauro è stato accurato: sono state recuperate tutte le piastrelle originali in ceramica della facciata; è stata realizzata – secondo il disegno originario – la cancellata esterna divelta, per il recupero dei metalli, ai tempi del fascismo. Sulla scalinata e sul terrazzo al primo piano di facciata sono state ripristinate le balaustrate con colonnini in cotto smaltato. All'interno sono stati recuperati tutti i pavimenti originali, diversi in ogni stanza, gli stucchi decorativi, una scala in ferro battuto di alto artigianato. È stata sistemata e riaperta la terrazza del primo piano, caratterizzata dalle decorazioni in facciata con piastrelle raffiguranti le conchiglie San Giacomo.

Il restauro è stato portato a termine in pochi mesi e nel gennaio 2010 ha avuto luogo la cerimonia di inaugurazione. Villa Niemack è stata destinata in parte alla Croce Rossa Italiana, mediante la stipula di un contratto di comodato d'uso tra la Croce Rossa stessa e l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Carlo del Prete: i locali del piano seminterrato sono utilizzati come servizi, anche per l'ubicazione di frigoriferi dove conservare i generi alimentari ricevuti in dono, mentre il primo piano è utilizzato come sede della Croce Rossa stessa. Il secondo piano è stato concesso in locazione per consentire alla «Carlo Del Prete» di usufruire di un reddito.

Nel corso dei lavori sono state eseguite opere aggiuntive rispetto a quelle previste; in particolare il 'ribassamento' del piano scantinato con l'esecuzione del taglio chimico delle murature, il fedele rifacimento dei colonnini in cotto smaltato realizzati in maniera artigianale, il rifacimento *ex novo* di tutte le persiane.

A fine 2013 è stata chiesta l'estinzione anticipata del mutuo contratto dal Comitato, dato che il tasso praticato, pari al 4,95%, risultava allo stato attuale non più conveniente. In tal modo, revocando gli impegni gravanti sui futuri esercizi (complessivamente pari a circa €614.000) e stanziando nell'anno 2013 l'importo necessario all'estinzione anticipata del mutuo, è stato conseguito un minor impegno complessivo di circa €74.000.



Realizzazione della Casa della Pace a Porcari

<i>Settore</i>	<i>Durata</i>	<i>Stanziamiento totale euro</i>	<i>Quota 2013 euro</i>
Volontariato, filantropia e beneficenza	2012-2016	435.000	87.000

La Fondazione è intervenuta a sostegno della Parrocchia di San Giusto di Porcari per l'acquisto di un edificio che, dopo la necessaria ristrutturazione, diventerà la Casa della Pace di Porcari. Lo stabile è situato in posizione strategica a cerniera tra il vecchio borgo, la zona monumentale rappresentata dalla Chiesa parrocchiale e dalla Villa Mennoni, ed il Parco della Torretta. L'acquisizione dell'immobile costituisce una concreta risposta alle nuove esigenze sociali presenti sul territorio di Porcari, che ha visto in pochi anni incrementare in modo considerevole la propria popolazione. La Casa della Pace rappresenterà uno spazio pubblico a disposizione di tutti, in particolare a supporto delle attività di gruppi organizzati paesani, soprattutto rivolte ai giovani, e consentirà inoltre alla Parrocchia di ampliare il proprio ambito di servizio in un nuovo ambiente protetto e sicuro.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di €87.000 all'anno delle rate di ammortamento di un mutuo quinquennale di €400.000, contratto dalla Parrocchia di San Giusto di Porcari a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa. Il contratto di mutuo è stato stipulato nel novembre 2011 con scadenza al 31/12/2016, talché per l'anno 2011 sono stati sostenuti solo oneri di preammortamento, che la Parrocchia ha pagato direttamente con propri mezzi, chiedendo di spostare l'impegno già previsto di €87.000 per l'anno 2011 sull'anno 2016.

Ristrutturazione di locali comunali da adibire a sede e museo della Fondazione Barsanti e Matteucci di Lucca

<i>Settore</i>	<i>Durata</i>	<i>Stanziamiento totale euro</i>	<i>Quota 2013 euro</i>
Arte, attività e beni culturali	2011-2015	324.004,60	65.000

Il 28 settembre 2013 è stata inaugurata la mostra permanente di Barsanti e Matteucci, fortemente voluta dalla Fondazione Barsanti e Matteucci che dal 2003 studia e raccoglie i dati dimostrativi delle opere e della vita dei due scienziati lucchesi a cui, secondo molteplici testimonianze accreditate, è attribuita la primogenitura del motore a scoppio. Il progetto è stato reso possibile grazie alla sinergia di tre enti come la Fondazione Barsanti e Matteucci, ideatore e realizzatore dello stesso, la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, che ha finanziato i lavori di restauro, ed il Comune di Lucca che ha concesso i locali, presso la loggetta dei Mercanti in Via Guinigi, proprio di fronte a Palazzo Guinigi. La Mostra ospita i modelli dei motori degli studiosi, di cui tre funzionanti, una sintesi dei documenti relativi all'invenzione, materiale sulla vita di Barsanti e Matteucci ed i riconoscimenti avuti per il loro ingegno, nonché gli elementi essenziali valsi a comprovare la primogenitura del motore a scoppio.

Il piano di intervento prevedeva il pagamento diretto degli oneri di ristrutturazione per €65.000 nel 2011 ed il pagamento delle rate di un mutuo di €235.000 per 4 anni dal 2012 al 2015.



Restauro e valorizzazione della Fortezza delle Verrucole nel Comune di San Romano in Garfagnana

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	2011-2013	180.000	60.000

La fortezza delle Verrucole fu costruita dalla famiglia dei Gherardighi nell'XI secolo. Arroccata su uno sperone roccioso da cui domina il paesaggio, è stata trasformata in presidio militare estense nel XVI secolo. Persa la funzione militare, il complesso è stato abbandonato alla fine del XVIII secolo. Divenuta proprietà privata alla fine dell'Ottocento, nel 1986 la fortezza è stata acquistata dal Comune di San Romano, che ha avviato un progetto di recupero e di valorizzazione. L'origine medievale è chiara nelle forme: originariamente era costituita da due nuclei posti all'estremità del colle, la «Rocca Tonda» a sud e la «Rocca Quadra» a nord. La Rocca Tonda è anche il nucleo più antico, probabilmente dell'XI secolo, costituito da un massiccio mastio di forma ottagonale al quale si accede salendo una ripida scala in pietra; all'interno vi erano le stanze del signore poste su due piani. All'estremità opposta sorgeva la Rocca Quadra, nucleo prettamente militare del complesso, oggi totalmente scomparso e sostituito da due bastioni fatti costruire dagli Estensi. Questa parte del castello è dotata di gallerie sotterranee di contromina, usate anche come polveriere. I due nuclei sono uniti da due cortine murarie merlate, dotate al centro di due torri a semicerchio, feritoie e camminamento di ronda. L'area così racchiusa fra le due Rocche costituisce la piazza d'armi, dove trovavano posto anche altri edifici. Nella cortina ovest si apre l'unica porta di accesso al complesso, sormontata da apparato a sporgere.



Fin dai primi anni Novanta, nell'intento di evitare ulteriori crolli e il protrarsi dello stato di degrado, l'Amministrazione ha dato avvio ai lavori di restauro e recupero. I primi lavori hanno avuto l'obiettivo di far riemergere – attraverso una prima ripulitura della vegetazione, una campagna di scavi archeologici e attente ricerche delle fonti storiche – i caratteri complessi della genesi della Fortezza, consentendo non solo di evidenziare il suo valore di «monumento», ma anche di porre le basi per i successivi interventi di restauro e di recupero.

A partire dal 2006 è stato possibile procedere al recupero della struttura dotandola di una precisa finalità museale, per farne un vero e proprio «centro di interpretazione» sull'evoluzione del suo impianto strutturale, sulla sua funzione di presidio militare, sul suo rapporto con il paesaggio circostante e sul suo ruolo rispetto al sistema dei castelli della Garfagnana.

L'intervento di restauro è stato finalizzato al totale recupero del volume denominato «ex polveriera» ed al recupero «dell'ex magazzino». Per quanto concerne la «polveriera», la volumetria esistente è stata recuperata con un importante intervento di asportazione delle macerie, ottenendo un vano sotterraneo all'interno del baluardo, che prende luce da una feritoia. Questa opera militare, che risultava adibita a magazzino della polvere o casamatta, si è ben conservata, nonostante il materiale accumulato nel tempo al suo interno. Il volume ottenuto è stato adibito a spazio espositivo per l'architettura e l'arte militare. Alla polveriera si accede attraverso un corridoio voltato di circa 20 metri di lunghezza che, oltre a funzionare da accesso, è allestito come galleria espositiva, con pannelli contenenti anche l'illustrazione delle fasi e delle tecniche di restauro della Fortezza.

Lo scavo archeologico ha consentito la scoperta di elementi determinanti per la ricostruzione storica della zona adibita originariamente a quartiere del magazzino, che dalle fonti storiche risultava essere a due piani. In tale area si è ricostituito un volume preesistente, adibito a *buvette*/ristoro, accoglienza e *bookshop* per i visitatori.

La spesa complessivamente prevista per questa parte del progetto di recupero ammonta a circa €375.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quasi il 50% dell'iniziativa.

Complesso parrocchiale di Santa Maria Assunta di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2010-2019	588.249,87	60.000

La decisione di costruire un nuovo complesso parrocchiale nel quartiere della Migliarina fu dettata dall'assoluta mancanza di strutture e servizi che, fin dagli anni Sessanta, aveva caratterizzato questa Parrocchia della periferia cittadina. Il quartiere si è infatti sviluppato nel corso degli anni – trattandosi di una delle poche zone possibili per l'espansione del tessuto urbano – senza un ordine che consentisse di formare un 'centro' tale da favorire l'identificabilità architettonica. L'acquisizione di alcuni terreni concordata con il Comune di Viareggio da parte della Parrocchia di Santa Maria Assunta ha reso possibile la costruzione della nuova Chiesa e del complesso parrocchiale, che sorge su un'area complessiva di oltre 8.000 metri quadrati. Il complesso presenta una forma ad 'elle', in modo da delimitare lo spazio del sagrato e di aprirlo all'intorno urbano, facendo sì che divenga il centro di aggregazione del quartiere, unendo l'uso civile al senso di accoglienza e aggregazione che la Chiesa deve trasmettere. La nuova Chiesa può contenere oltre 1200 persone ed ospita al proprio fianco una struttura polivalente per le varie attività della comunità parrocchiale, in modo da trasformare il quartiere in un centro sociale e culturale di informazione e formazione cattolica. La sala intitolata a Sauro Ricci, vice sindaco di Viareggio scomparso alcuni anni fa, rappresenta il «fiore all'occhiello» della struttura, in quanto consente lo svolgimento di incontri, dibattiti, mostre, convegni, potendo contare su circa 300 posti a sedere.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento del 75% circa delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di €600.000, contratto dalla Parrocchia di Santa Maria Assunta a parziale copertura del costo dell'iniziativa.



Lucca tra Repubblica e Principato: iniziativa editoriale ed evento espositivo
in collaborazione con il Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane di Lucca

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	2011-2013	100.000	30.000

Il progetto, quasi interamente finanziato dalla Fondazione, consiste nella ricostruzione del rilievo completo della città in scala 1:100 rielaborato attraverso le singole unità residenziali, commerciali, artigianali, specialistiche e religiose esattamente come erano nell'assetto urbanistico tra la seconda metà del XVIII e quella del XIX secolo. La ricerca, che valorizza un particolare settore dell'immenso patrimonio archivistico lucchese, è stata tradotta in elaborati grafici che hanno restituito un'immagine precisa della città com'era duecento anni fa. Il corpus documentario è costituito da accurati rilievi redatti in occasione di vendite, successioni, divisioni provenienti dall'Archivio di Stato di Lucca, in particolare dall'archivio de' Notari, fonti mai sistematicamente indagate in precedenza e ricche di informazioni. Otto gli elaborati grafici in scala 1:500 che rappresentano altrettanti compartimenti e diverse tematiche relative alla formazione della città antica, localizzando le attività presenti a Lucca tra la fine del Settecento e la prima metà dell'Ottocento: da quelle commerciali e di servizio a quelle, più singolari, legate alla produzione protoindustriale. Gli elaborati grafici sono corredati da due volumi che contengono le immagini e la schedatura degli inediti più significativi; il primo, pubblicato nel corso del 2011, tratta dei due comparti di più antica formazione della città: quello centrale (La città antica), e quello relativo alla zona Nord (La campagna Urbana); il secondo tratterà dei comparti più 'moderni': la città dei mercanti, dove sono stati realizzati i primi grandi interventi rinascimentali, che corrisponde alla zona ovest



INTERVENTI DIRETTI

della città, la città «novissima», situata a sud, ed infine ad est la vasta zona degli Orti.

Nel corso dei contatti intercorsi nel 2013 con il Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane di Lucca, è emersa l'opportunità di rinviare la pubblicazione del secondo volume all'aprile 2014, anziché al settembre 2012 come inizialmente programmato, a causa del mancato sostegno all'iniziativa da parte di altri finanziatori, che ha determinato la necessità di ridimensionare il progetto, pur completando la pubblicazione della ricerca, mediante la riduzione del numero di copie da stampare ed il rinvio a data da destinarsi dell'evento espositivo.

Completamento del Centro Polivalente per il Volontariato Dante Pieretti e sede della Misericordia di Marlia (Capannori)

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2014	64.000	16.000

L'Associazione La Corte, che raggruppa le principali associazioni di volontariato del paese di Marlia, è stata appositamente costituita per realizzare la costruzione di un fabbricato polifunzionale da concedere in uso a tutte le associazioni del paese, nonché per la gestione ed il coordinamento delle manifestazioni che in esso potranno aver luogo.

Il progetto prevede l'ampliamento del centro, già realizzato negli anni 1999-2002, con la realizzazione della sede della Misericordia di Marlia, che si sviluppa su tre piani, per una superficie coperta totale di circa 990 metri quadrati. Al piano terra sono stati realizzati i locali per le attività dei volontari – con centralino, sale ricreative corredate di accessori, ambulatorio medico – ed il centro di aggregazione diurno per anziani. Al piano primo si trovano gli uffici amministrativi, la segreteria, la presidenza, la sala consiglio, un salone per riunioni. Al piano secondo si trovano alcune stanze per ripostiglio, spazi per la protezione civile e un ampio salone, attualmente utilizzato per progetti a sostegno delle famiglie disagiate italiane e straniere con bimbi piccoli.

Il fabbricato risulta completato ed utilizzato per le attività della Misericordia di Marlia. La restante parte del Centro Polifunzionale è destinata in maggior parte al rimessaggio ed alla costruzione dei carri allegorici del CarnevalMarlia; a nord è presente un salone di circa 120 metri quadrati dotato di servizi, a disposizione delle associazioni e della popolazione per riunioni istituzionali e conviviali.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo di €16.000 all'anno per 4 anni delle rate di ammortamento di un mutuo decennale di €250.000, precedentemente contratto dall'Associazione La Corte di Capannori a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.

Ampliamento della Chiesa e completamento dei locali parrocchiali della Parrocchia di Santa Rita di Viareggio

Settore	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	2011-2030	246.781,87	13.000

Il complesso parrocchiale è posto in Viareggio, nel quartiere Ex Campo di Aviazione; i terreni su cui sorge furono concessi in diritto di superficie a tempo indeterminato dal Comune di Viareggio alla Parrocchia di Santa Rita nel 1989. Su tali terreni, della superficie complessiva di circa 4.750 metri quadrati, con più interventi che si sono succeduti nel tempo è sorto il complesso parrocchiale che oggi comprende l'abitazione del parroco, la chiesa, le opere parrocchiali e le aree di pertinenza.

La chiesa, nella configurazione iniziale, consisteva in un unico ambiente ed aveva superficie in pianta di circa 585 metri quadrati. A seguito dei lavori è stata ampliata l'aula della chiesa, fino a circa 800 metri quadrati, ed è stato realizzato un salone al piano primo, sopra l'ampliamento dell'aula della chiesa, della superficie di circa 240 metri quadrati.

L'intervento della Fondazione prevede il pagamento sino ad un massimo del 70% delle rate di ammortamento di un mutuo ventennale di €300.000, contratto dall'Arcidiocesi di Lucca a parziale copertura del costo dell'intera iniziativa.

INTERVENTI DIRETTI



INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

L'Organo di Indirizzo, avendo riconosciuto a talune iniziative, generalmente ricorrenti, promosse e realizzate da soggetti terzi, un'oggettiva rilevanza in uno specifico ambito (sociale, scientifico, artistico, culturale) o per la promozione del territorio, ha identificato, quali «iniziative di terzi concordate», i progetti e le manifestazioni che, per oggettiva rilevanza e carattere ricorrente, sono cofinanziate dalla Fondazione senza il ricorso a bandi. Di seguito una tabella riassuntiva delle iniziative concordate 2013, con suddivisione per settore di intervento:

Settore	Iniziative concordate 2013	
	n.	euro
Ricerca scientifica e tecnologica	2	375.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	3	510.000
Educazione, istruzione e formazione	5	340.000
Arte, attività e beni culturali	14	951.972
Volontariato, filantropia e beneficenza	3	140.000
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	2	210.000
Totale	29	2.526.972

Si illustrano di seguito analiticamente le iniziative concordate 2013.

Realizzazione di attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca	295.000

Il progetto, sostenuto dalla Fondazione anche negli anni scorsi, ha l'obiettivo di supportare e potenziare le azioni e le attività di sostegno di FLAFR a favore del sistema economico lucchese, anche per il tramite di Lucense SCpA, nella ricerca industriale, nello sviluppo precompetitivo e nel trasferimento tecnologico, operando nelle seguenti aree:

- ◆ ICT, con lo sviluppo di progetti finanziati da Regione Toscana sul Bando R&S, lo sviluppo *software* a favore del settore cartario, l'attivazione di connessioni in fibra ottica per il Polo Tecnologico di Lucca, la partecipazione a bandi per la realizzazione di una rete *wireless* urbana;
- ◆ innovazione edilizia ed ambientale, con iniziative formative sul tema della riqualificazione energetica, attività di *scouting* e *marketing* nei confronti di aziende residenti sul territorio regionale, attività di *networking* ed informative sul tema della logistica urbana eco-sostenibile;
- ◆ cartario, in particolare per le tematiche del risparmio energetico, della reingegnerizzazione dei processi anche attraverso soluzioni ICT, dello sviluppo di tecnologie e applicazioni del prodotto innovative. In questo ambito particolare rilevanza hanno avuto:
 - ◆ il potenziamento del laboratorio Centro Qualità Carta;
 - ◆ l'attività di ricerca per l'ottimizzazione delle caratteristiche degli imballaggi;
 - ◆ il progetto di riutilizzo dello scarto di *pulper* (scarti di cartiera derivanti dallo spappolamento della carta da macero, costituiti da una miscela di materiali plastici, legno, residui di carta, frammenti di vetro, materiale ghiaioso e metallico) per la produzione di manufatti in «plastica seconda vita»;
 - ◆ un progetto sul *benchmarking* dei processi aziendali, svolto in collaborazione con IMT Altì Studi Lucca.

Il costo complessivo del progetto è stato di circa €870.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 34% della spesa totale.



Digitalizzazione dei reparti del nuovo Ospedale di Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n.2 di Lucca	2013-2015	750.000	250.000

Con l'occasione della realizzazione del nuovo Ospedale di Lucca, il San Luca (uno dei 4 nuovi ospedali toscani), la Direzione dell'ASL n. 2 ha ritenuto opportuno rivedere i principali processi organizzativi ed i percorsi di cura, sviluppando un progetto di informatizzazione e innovazione tecnologica del nuovo ospedale e delle relative interfacce ed attività verso il territorio. In termini tecnici il progetto riguarda lo sviluppo del cosiddetto SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) e agisce principalmente su due leve o aree tecnologiche: le infrastrutture informatiche (reti di trasmissione dati, strumenti *hardware* per le postazioni di lavoro e CED) e l'informatizzazione dei processi di assistenza (che si ottiene utilizzando applicazioni *software* specifiche per le varie attività ospedaliere).



Nella parte infrastrutturale si affronterà il tema del consolidamento del CED e della rete di trasmissione dati e di collegamento aziendale, sia all'interno del nuovo ospedale che in tutta l'Azienda. Oltre a ciò si predisporranno le postazioni di lavoro fisse e mobili all'interno del nuovo ospedale. In particolare sarà data forte rilevanza alla 'mobilità' per consentire ai professionisti nei reparti ed agli operatori sanitari in generale, di operare informaticamente, senza essere obbligati a rimanere alla loro postazione di lavoro, e poter disporre delle informazioni e dei dati clinici del paziente (o annotarli) su computer portatili adeguati, fino dal letto del paziente o in mobilità. A questo fine si realizzerà nel nuovo ospedale anche una rete di trasmissioni dati *'wireless'* e si doteranno i *setting* (cioè i diversi moduli di degenza), il Pronto Soccorso ecc. di speciali *tablet* ospedalieri ad uso degli operatori. La componente applicativa del progetto SIO, ovvero l'informatizzazione dei processi produttivi, rappresenta l'elemento cardine dell'innovazione. Una delle finalità del progetto è l'eliminazione della carta (durante il percorso all'interno dell'ospedale) dai principali processi di visita e cura. Un altro elemento importante di innovazione che si vuole introdurre in questo ambito è quello della forte integrazione tra le applicazioni. Il concetto di integrazione è quello che determina un percorso di cura più agile, più sicuro per il paziente e di qualità. Per integrazione si intende quella caratteristica che fa sì che le applicazioni *software* dei principali processi in campo (ad esempio CUP, cartella ambulatoriale digitale, radiologia digitale, ecc.) si trasmettano in tempo reale dati, informazioni e comandi, riducendo sia il tempo impiegato dal personale per procurarsi le informazioni sia la possibilità di commettere errori di introduzione di dati (es. anagrafici) già inseriti in altre applicazioni. Tale caratteristica consente al medico, ad esempio, di ordinare un'analisi clinica direttamente dal letto del paziente, sul *tablet* su cui sta verificando la cartella clinica digitale, senza dover riscrivere i dati del paziente o altro; ovviamente su tale cartella riceverà i risultati delle analisi appena pronti, senza ulteriore trasmissione di carta o errori determinati dalla calligrafia. Tutto ciò comporta l'introduzione di varie applicazioni, fra le quali:

- ◆ la «cartella ambulatoriale digitale»;
 - ◆ la «cartella clinica di ricovero medica e infermieristica digitale» (per assistenza, cura e somministrazione dei farmaci);
 - ◆ il percorso operatorio informatizzato;
 - ◆ l'*order entry* (per la richiesta digitale di esami, consulenze ecc.),
- e l'attività di integrazione delle applicazioni suddette con quelle dei servizi ospedalieri già in parte informatizzati, quali la radiologia, il laboratorio di analisi, l'anatomia patologica, ecc.

Date le finalità e gli obiettivi del progetto, le attività da svolgere risultano numerose sia per la parte infrastrutturale che per la parte applicativa. Perciò sono state effettuate alcune scelte determinanti:

- ◆ suddividere il piano di progetto in due fasi di cui la prima finisce alla data di avvio dell'ospedale;
- ◆ dispiegare una base informatica (a un livello di bassa personalizzazione ovvero 'baseline') su tutto il nuovo ospedale ed i percorsi senza creare isole di eccellenza di automazione (anni 2012-2014);
- ◆ una volta avviato il nuovo ospedale, personalizzare le cartelle ed i percorsi su tutti i reparti e le attività, secondo le richieste degli operatori. Contestualmente trasferire le innovazioni sul resto dell'Azienda (anni 2014-2015);
- ◆ attivare una linea di attività di comunicazione e formazione in azienda per aiutare a superare il *gap* culturale e di barriera all'innovazione che in genere richiede esempi operativi di successo prima che il cambiamento sia totalmente accettato.

Insieme al progetto è stato definito un piano di investimenti coerente con i tempi di sviluppo e le attività previste. Il piano prevede una serie di acquisti sui due filoni di investimento principali, ovvero le infrastrutture e le componenti applicative. L'impostazione data al progetto, fra l'altro, è stata quella di massimizzare la valorizzazione di quanto già esistente in azienda, eventualmente espandendo quanto disponibile, limitando per quanto possibile l'introduzione di nuove applicazioni e l'acquisto di nuove licenze. Gli importi degli investimenti per l'anno 2013 sono ovviamente maggiori di quelli dei due anni successivi in quanto sottendono all'apertura del nuovo ospedale, prevista per il mese di maggio 2014.

In conclusione il progetto di informatizzazione del nuovo ospedale contribuirà in maniera decisiva alla realizzazione di un ospedale che favorirà la qualità e sicurezza dell'assistenza, la poli-specialità e l'interattività fra i professionisti; sarà moderno e avanzato, poiché basato sui processi di cura e non sulle funzioni specialistiche e, elemento determinante, sarà centrato sulla persona e sui suoi bisogni reali, perché tutti i dati clinici che ruotano intorno al paziente sono a lui collegati e non più al reparto che li produce.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa €5.500.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 14% della spesa totale.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

Messa in sicurezza della Chiesa dei Santi Giovanni e Reparata in Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Chiesa Cattedrale di San Martino	2013-2014	333.658,58	220.000

L'intervento è parte di un più ampio progetto definito in accordo con la Curia Arcivescovile di Lucca, che comprende anche l'illuminazione del transetto della Cattedrale di Lucca, il restauro di locali della Curia Arcivescovile e la realizzazione di una nuova Chiesa a Viareggio nel quartiere Varignano. L'impegno finanziario complessivo previsto per la Fondazione è di €2,1/milioni per il periodo 2013-2016.

Il complesso di Santa Reparata sorse nel V secolo su un'area di insediamento romano e fu la prima sede dei vescovi della Diocesi. Quando, agli inizi del secolo VIII, la dignità di cattedrale fu trasferita in San Martino, le rimase il diritto al fonte battesimale, e ciò rese sempre strettissimo il rapporto tra i due edifici sacri. Il complesso religioso, costituito dal Battistero e dalla Chiesa, si sviluppa su una considerevole area archeologica aperta al pubblico nel 1992. Una rilevante campagna di scavi ha riportato alla luce l'impianto primitivo della Basilica del V secolo e dell'adiacente Battistero paleocristiano. In corrispondenza della Basilica romanica, sono stati rinvenuti resti della prima Cattedrale di Lucca. Sotto il Battistero invece, gli scavi hanno recuperato la stratificazione su cinque livelli corrispondenti ai diversi secoli della storia di Lucca, dalla fondazione del '*municipium*' romano del I secolo a.C. fino al tardo impero, quando l'area divenne sede della Cattedrale. Da questo si evidenziano le successive riedifica-



INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

zioni alto-medievali fino all'attuale aspetto di chiesa romanica. Tra i reperti più antichi recuperati risultano di interesse: un frammento della pavimentazione della domus romana del I secolo a.C., resti di terme del I-II secolo d.C., sepolture di epoca longobarda e alcune testimonianze del Battistero alto-medievale e della cripta carolingia.

La messa in sicurezza della Chiesa si è resa necessaria a causa dei problemi strutturali a carico del solaio che divide l'area archeologica dalla parte sovrastante, consistenti nell'eccessiva deformazione verticale, che si è palesata tramite diffuse rotture del pavimento in cotto. Il progetto prevede la realizzazione di opportuni interventi di rinforzo, mantenendo l'impostazione del progetto originale. L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

Miglioramento tecnologico dello strumentario delle sale operatorie e relativa formazione del personale

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Azienda USL n. 12 di Viareggio	200.000



La sicurezza dei pazienti all'interno del percorso diagnostico-assistenziale rappresenta uno degli obiettivi fondamentali dell'assistenza ospedaliera. In tale ambito l'attività chirurgica costituisce sicuramente uno dei momenti più complessi e da sempre le sale operatorie dell'Ospedale Versilia applicano linee-guida condivise con lo scopo di migliorare la sicurezza degli interventi chirurgici. In questa direzione, previa accurata analisi delle dotazioni esistenti, è stata intrapresa un'attività di miglioramento tecnologico dello strumentario; a tal fine l'Azienda ha previsto, all'interno di un processo di ristrutturazione e innovazione delle sale operatorie e di formazione del personale, l'integrazione e/o la sostituzione dello strumentario chirurgico in dotazione alle sale operatorie per l'attività ortopedica, urologica, ginecologica, di chirurgia generale e oculistica.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa €290.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 68% della spesa totale.

Polo Tecnologico Lucchese

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Sviluppo locale	CCIAA di Lucca	2013-2015	750.000	200.000



La Fondazione ha sostenuto fin dall'inizio il progetto della CCIAA di Lucca di costituzione di un Polo Tecnologico Lucchese. All'interno del Polo hanno trovato ospitalità la sede del Centro Servizi Lucense, un incubatore di imprese che ospita tra l'altro *spin off* di IMT – Alti Studi Lucca e della Fondazione Campus, oltre ad altre 12 imprese in fase di *start up*, un acceleratore di imprese che ospita quattro realtà operanti in settori innovativi ed un *coworking*. Il disegno complessivo prevede che, nel corso degli anni, entro il 2020, nell'area dell'ex Oleificio Bertolli di Sorbano del Giudice, si realizzi il secondo Polo Tecnologico regionale dopo quello di Navacchio, e che arrivi ad ubicare al suo interno oltre 50 imprese con un'occupazione superiore a 300 unità di alta qualificazione professionale.

Al momento sono stati realizzati due edifici con tecnologie di edilizia sostenibile; con il progetto attuale si contribuisce a completare la dotazione di arredi ed attrezzature degli edifici, oltre a dare avvio alla fase di acquisizione e sistemazione di parte dell'area circostante ed alla progettazione e realizzazione di un terzo edificio. L'intera area costituirà il Parco Urbano dell'Innovazione della città di Lucca ed ospiterà centri di servizio, laboratori universitari e priva-

ti, *start up* ed imprese innovative, con una vocazione particolare per i settori dell'ICT, dell'efficienza energetica e dell'edilizia sostenibile. Il Polo assumerà anche il ruolo di coordinatore della rete degli incubatori di impresa operanti nella provincia.

Nel corso del 2013 si è realizzata una parte del progetto con l'acquisto di arredi ed attrezzature, l'avvio delle prime opere di sistemazione delle aree esterne, l'aggiudicazione delle opere necessarie alla predisposizione di ulteriori spazi per ospitare imprese in incubazione, l'allacciamento di utenze ed il completamento delle connessioni con la banda larga.

Il costo complessivo del progetto è stimato in €1.500.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi il 50% della spesa totale.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

Attività dei Musei Nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi in Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Soprintendenza di Lucca	2013-2014	155.972	100.972

Il Museo di Palazzo Mansi documenta l'assetto dei palazzi dei mercanti lucchesi, presentandosi come importante esempio di «museo nel museo» strettamente connesso ad aspetti particolari della storia cittadina; il Museo di Villa Guinigi, invece, si configura come vero e proprio museo della città e del suo territorio e conserva uno dei più ricchi esempi di raccolte di opere d'arte prodotte per Lucca da artisti, lucchesi o stranieri, operanti in città per la committenza ecclesiastica e laica. Entrambi trovano sede in due prestigiose dimore storiche della città: una quattrocentesca (Villa Guinigi) costruita dall'allora Signore di Lucca poco fuori la cerchia muraria duecentesca; l'altra seicentesca (Palazzo Mansi) trasformata dalla famiglia Mansi in «palazzo di rappresentanza» in linea con il gusto barocco dell'epoca. Dopo alterne vicende che nel corso dei secoli ne alterarono e mutarono le architetture, i due complessi – ceduti in proprietà allo Stato – furono restaurati e adattati, a partire dalla metà circa degli anni Sessanta, a strutture museali.

I due Musei costituiscono oggi un unico sistema museale – grazie anche al coordinamento delle iniziative e l'informatizzazione comune – le cui potenzialità sono state accresciute dagli importanti lavori di allestimento ed ordinamento effettuati a partire dal 2001 con il sostegno della Fondazione.

Grazie al contributo della Fondazione i Musei Nazionali di Lucca hanno potuto proseguire, anche nel 2013, l'attività di valorizzazione e promozione della propria attività attraverso una serie di iniziative estremamente diversificate:

- ◆ gli «Incontri al museo», un ciclo di conferenze per la valorizzazione delle collezioni dei Musei Nazionali di Lucca, tra le quali si segnalano:
 - ◆ la presentazione del restauro «Il Mosaico di età romana con le divinità del mare»;
 - ◆ «Un omaggio per l'ingresso di Papa Leone X Medici in Firenze: una testimonianza nel Museo di Villa Guinigi»;
 - ◆ «Una visita regale a Lucca: Federico IV di Danimarca e lo scrittoio "Boule" di Palazzo Mansi»;
 - ◆ «Un ciclo pittorico francescano nella Lucca contro riformata»;
- ◆ la mostra temporanea «L'antica Roma di Inaco Biancalana», organizzata in occasione della donazione ai Musei Nazionali di Lucca di sette rilievi in legno con soggetti romani realizzati dallo scultore viareggino Inaco Biancalana (1912-1991), nella quale sono stati proposti al visitatore alcuni confronti fra opere di età romana e le interpretazioni, declinate a volte in chiave grottesca, che lo scultore diede di personaggi ed episodi dell'antichità;
- ◆ la mostra fotografica di Luca Lupi «Lucca e le sue Mura», realizzata in onore dei 500 anni del monumento;
- ◆ il concerto per organo e voce «Antiche lodi, antichi canti»;



INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

- ◆ percorsi didattici per le scuole di ogni ordine e grado secondo la metodologia didattica ampiamente sperimentata nel corso degli anni passati, assecondando le esigenze scolastiche e i programmi delle singole classi.

Il contributo stanziato nel 2013 è stato utilizzato anche per lavori di adeguamento della casermetta situata all'ingresso del Museo Nazionale di Villa Guinigi e per l'acquisto di un *software* personalizzato per la gestione dei processi di lavoro, commissionato a Lucense SCpA, con relativo adeguamento dell'*hardware* in uso presso la Soprintendenza. Gli acquisti *hardware*, circa 10 computer completi di *monitor*, accessori e licenze antivirus, sono stati effettuati direttamente dalla Fondazione a favore della Soprintendenza.

I costi di tutti gli interventi sono stati sostenuti unicamente con lo stanziamento della Fondazione.

Restauro della pavimentazione di Piazza San Michele in Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Comune di Lucca	2013-2014	175.000	100.000

Il progetto prevede la riqualificazione di Piazza San Michele in Foro, consistente nel restauro del lastricato e degli elementi architettonici in pietra, previa ricerca storica, studi ed indagini archeologiche ed analisi petrografica. La riqualificazione avverrà nel rispetto della storica conformazione della Piazza, utilizzando per quanto possibile le pietre e il materiale con cui è stata realizzata, senza interpolazioni o aggiunte di elementi che potrebbero snaturarne l'immagine.

Il costo complessivo del progetto è stimato in €250.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi il 70% della spesa totale.

Attività della Fondazione Volontariato e Partecipazione

Settore	Beneficiario	Stanziamento 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	Fondazione Volontariato e Partecipazione di Lucca	100.000

La Fondazione Volontariato e Partecipazione è stata costituita nel 2008 dal Centro Nazionale per il Volontariato, Csv.net, Ce.S.Vo.T., Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e Provincia di Lucca, e si propone quale punto di riferimento per conoscere, studiare, promuovere il volontariato e la partecipazione orientata all'azione pubblica e solidale, sia nelle sue forme strutturate sia in quelle spontanee ed informali. L'attività principale della Fondazione Volontariato e Partecipazione è rappresentata dalla ricerca sociale applicata. Nel 2013 la Fondazione ha realizzato una serie di attività diversificate per tipologie ed argomenti. Si segnalano le più importanti:

- ◆ prosecuzione dell'indagine campionaria sulla «**Struttura e dinamica delle Organizzazioni di Volontariato**». La rilevazione, unica nel suo genere attualmente in Italia, è condotta tramite somministrazione telefonica con tecnica Cati (*Computer assisted telephonic interview*) di un questionario strutturato ad un campione stratificato per area geografica (regione) e settore di intervento. I risultati sono diffusi tramite *report* periodici, con un ottimo impatto mediatico;
- ◆ sviluppo di una stretta collaborazione con ISTAT e CSVnet per la «**Misurazione del valore economico e sociale del lavoro volontario**», mediante una grande indagine campionaria sulla popolazione italiana con più di 15 anni, per la misurazione dell'impatto sociale ed economico del volontariato in Italia;



- ◆ attività di ricerca in collaborazione con Ce.S.Vo.T. per l'osservazione dei **segmenti del volontariato in termini di offerta di servizi e relazioni con le istituzioni di welfare**;
- ◆ collaborazione con enti locali, Caritas e cooperative sociali della provincia di Lucca per la realizzazione del progetto «**Territori aperti alla cittadinanza sociale e all'inclusione**», diretto a promuovere e realizzare attività socio-educative (doposcuola, laboratori, sostegno linguistico) per garantire il diritto allo studio e l'inclusione di minori stranieri nella fascia di età della scuola dell'obbligo;
- ◆ realizzazione di un progetto di ricerca per lo sviluppo di un'attività di monitoraggio sul **disagio abitativo** e sull'individuazione di modelli di intervento in provincia di Lucca, in collaborazione con Fondazione Casa Lucca e Regione Toscana.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

Festival La Versiliana 2013

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione La Versiliana di Marina di Pietrasanta	100.000

Il Parco della Versiliana, all'interno del quale si svolge il Festival nei mesi di luglio e agosto, si trova in località Fiumetto di Marina di Pietrasanta e prende il nome dall'omonima villa al suo interno, edificata alla fine dell'ottocento, divenuta famosa per avere ospitato nei primi anni del novecento Gabriele d'Annunzio. La stagione teatrale ha fatto registrare per cinque sere il cartello 'tutto esaurito' (Ludovico Einaudi, le due date dei Momix, Giorgio Panariello e Enrico Brignano); oltre 1.300 gli spettatori per il gala di Svetlana Zakharova, più di 1.000 per Max Gazzè, la coppia Bollani-Grandi, Paolo Migone, Raphael Gualazzi e *Aggiungi un posto a tavola*. Un totale di circa 21.800 presenze per 27 serate di spettacolo. Per «Gli Incontri al Caffè» sono stati 113 gli ospiti che si sono avvicendati sul palcoscenico dello spazio intitolato a Romano Battaglia, seguiti complessivamente da circa 40.000 persone, dato che conferma l'interesse per l'appuntamento pomeridiano con il *talk show*, con punte di circa 1.000 spettatori, registrati per gli incontri con Claudio Baglioni, Susanna Camusso, Roberto Bolle, Enzo Iacchetti, Gene Gnocchi, Michele Boldrin, Daniela Santanchè, Debora Serracchiani. Tra le novità da segnalare, la speciale anteprima con Paolo Villaggio; il sodalizio con la Fondazione Gaber nel decennale dalla scomparsa di Giorgio Gaber; la rubrica dedicata allo sport condotta da Alessandro Bonan, che ha visto tra gli altri la presenza di Adriano Galliani, seguita in diretta da Sky Sport; il ritorno della politica con la presenza, fra gli altri, di due ministri: Enrico Giovannini e Maria Chiara Carrozza. Un notevole successo anche per la Versiliana dei Piccoli, con molte presenze sia per i laboratori che per gli spettacoli nell'arena. Da segnalare il successo delle «Grandi Fiabe» che in più di un'occasione hanno registrato il 'tutto esaurito' e che sono state completamente autoprodotte dallo *staff* della Versiliana dei Piccoli.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa €1.100.000; le risorse stanziate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi meno del 10% della spesa totale.



Ricerche scientifiche a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (lapideo, cartario, calzaturiero e nautico)

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Ricerca scientifica e tecnologica	CCIAA di Lucca	80.000

Anche per il 2013 la CCIAA di Lucca ha continuato nell'attività di trasferimento delle tecnologie e dell'innovazione a favore delle imprese dei distretti e dei sistemi economici locali dell'area lucchese, con un sensibile cambio di rotta rispetto al passato, assecondando nuove esigenze.

Le risorse sono state indirizzate su attività legate all'innovazione tecnologica ed al sostegno delle imprese innovative ad alto potenziale di crescita, in particolare:

- ◆ le attività inserite e programmate nell'accordo triennale con l'Incubatore di Minucciano;
- ◆ il consolidamento delle azioni di trasferimento tecnologico del Club Imprese Innovative;
- ◆ il rafforzamento dell'identità del MuSA.

Per quanto riguarda il primo punto, l'azione della Camera di Commercio integra quella del Polo Tecnologico sull'impulso alla nascita di imprese innovative. Terminano con l'annualità 2013 le sinergie attivate con la stipula degli accordi triennali tra la CCIAA di Lucca, Lucca Intec e istituti di ricerca, Università ed altri incubatori sul territorio:

- ◆ accordi con IMT e CNR, siglati per promuovere e favorire congiuntamente la costituzione di imprese innovative, anche attraverso forme di *scouting* di progetti imprenditoriali, di assistenza diretta, formazione, consulenza ed affiancamento ai proponenti i progetti. Tali convenzioni definiscono anche le modalità attraverso le quali le imprese *spin-off* ufficialmente riconosciute da IMT e da CNR potranno avere accesso agevolato ai servizi di insediamento nei locali dell'Incubatore di Imprese Innovative del Polo Tecnologico Lucchese;
- ◆ accordo con l'Incubatore di Minucciano, che comporta l'impegno della CCIAA a sostenere finanziariamente le attività svolte dall'Incubatore, creato per lo sviluppo delle imprese innovative del distretto lapideo e gestito dal GAL-Garfagnana.

L'obiettivo degli accordi suddetti è quello di rafforzare il *networking* tra il sistema della ricerca e le imprese, allo scopo di realizzare servizi ed eventi studiati *ad hoc* per le imprese innovative, rispondendo direttamente alla richiesta dei loro fabbisogni. In tale ottica la CCIAA partecipa insieme a Lucca Intec e a Lucense ai lavori della rete regionale dei poli scientifici e degli incubatori per lo sviluppo di progettualità e la partecipazione a bandi di finanziamento.

Sul secondo punto prosegue la sinergia fra la CCIAA di Lucca e A.s.s.e.f.i, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pisa, mediante il Club Imprese Innovative: attraverso il protocollo d'intesa siglato fra i due enti è possibile anche per le imprese innovative lucchesi l'iscrizione al *social network* e la partecipazione alle iniziative e agli incontri di *business matching* con grandi aziende organizzati dal Club stesso, al fine di promuovere e supportare lo sviluppo e la crescita delle imprese innovative dei due territori. In particolare per il 2013 A.s.s.e.f.i, attraverso il Club Imprese Innovative, ha riservato a due imprese lucchesi iscritte al Club posti per la partecipazione al «Progetto per l'internazionalizzazione delle PMI innovative operanti nel settore ICT» ed in effetti un'impresa lucchese ha partecipato al progetto ed al viaggio finale in Canada, organizzato allo scopo di consentire incontri *one to one* con le corrispondenti imprese innovative canadesi del settore.

Sul terzo punto, ultimati i lavori di ristrutturazione dell'ex immobile Luisi di Pietrasanta e conclusa la messa a punto degli allestimenti e delle dotazioni tecnologiche e informatiche, si è proceduto con la promozione del MuSA, attraverso il *restyling* completo del sito *web*, la produzione di contenuti finalizzati ad arricchire il sito e a creare eventi virtuali e reali; la realizzazione di un

programma di eventi nel museo reale ed il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche. Di ciò si dirà più ampiamente nella sezione dedicata alle richieste da Bando.

L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca per la musica nelle scuole

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca	80.000

Il progetto, che interessa 5 Istituti Comprensivi (Centro storico, San Concordio, Sant'Anna, San Marco e Arancio), coinvolgendo oltre 2.500 bambini, prevede l'affiancamento ai maestri titolari di docenti esperti nell'insegnamento della musica. L'attività si sviluppa su un'ora settimanale per ogni classe per un totale di 22 settimane, interessando 14 scuole primarie e 15 scuole dell'infanzia per un totale di 130 classi ed oltre 3.000 ore di insegnamento. Aspetto particolarmente qualificante del progetto per l'anno scolastico 2013-2014 è stato la realizzazione del quarto corso di formazione per Operatori Musicali nelle scuole dell'infanzia e primarie, con la presenza di docenti di fama nazionale, aperto sia ai docenti che operano nell'ambito del progetto sia ad insegnanti provenienti da varie regioni italiane. È stato realizzato anche un corso di formazione e aggiornamento per le maestre delle scuole coinvolte nel progetto. Durante l'anno scolastico è stata poi realizzata una presentazione per far conoscere direttamente tutti gli strumenti dell'orchestra classica, integrato dal progetto «Il Giro degli Strumenti», realizzato presso la sede della Scuola di Musica Sinfonia. Il progetto prevede alla fine del percorso un Festival – «Crescere in Musica» – realizzato con il contributo di tutte le scuole partecipanti, per un totale di oltre 60 manifestazioni e l'inserimento di quelle più rappresentative nella rassegna «La Scuola si Presenta», promossa dal Teatro del Giglio.

Il progetto è interamente sostenuto dalla Fondazione.

Manifestazioni per il centenario del Comune di Porcari

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Comune di Porcari	2013-2014	150.000	75.000

Il 22 giugno 2013 il Comune di Porcari ha festeggiato 100 anni di vita: per onorare questo evento sono state organizzate varie attività, svoltesi da ottobre 2012 a dicembre 2013; fra queste la realizzazione di un libro sulla storia dei primi 100 anni del Comune, di un DVD con le testimonianze degli anziani del paese e di un calendario con le immagini di antichi manifesti conservati nell'archivio storico comunale, che sono stati consegnati alle famiglie residenti ad inizio 2013. Tutti gli eventi culturali, sportivi e le varie manifestazioni in calendario normalmente svolte ogni anno (es. mostra delle vetrine, carnevale, festa della primavera ecc.) nel 2013 sono stati realizzati all'insegna del centenario, coinvolgendo ed informando i gruppi sportivi, religiosi, di spettacolo e del tempo libero. Sono stati inoltre organizzati specifici eventi, tra i quali:

- ◆ i «Giochi del Centenario», organizzati dalle associazioni sportive ed articolati in tornei di calcio, tennis, pallavolo, basket, calcio balilla, tennis tavolo e corsa dei barchini; i giochi si sono svolti nel periodo gennaio-settembre durante i fine settimana;
- ◆ la Giornata Medioevale, un torneo di scacchi tra rioni: la partita finale è stata giocata, il 15 giugno 2013, in occasione di una serata a carattere medioevale con persone in costume che rappresentavano le pedine della scacchiera;



INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

- ◆ spettacoli teatrali itineranti, aventi ad oggetto fatti ed avvenimenti degli ultimi 100 anni. Sono state organizzate quindici serate nei vari rioni del Comune.

Infine, con i fondi del Centenario è stato varato un progetto di valorizzazione culturale, storica e storico-archeologica, denominato «Progetto Radici – Museo del Centenario», attraverso il potenziamento delle attività della Biblioteca comunale, la ristrutturazione dell'Archivio storico, la sistemazione dei reperti archeologici, finalizzati alla fruizione diretta ma anche alla creazione di un Portale/Museo Virtuale accessibile a tutti.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa €316.000; le risorse stanziare dalla Fondazione, incluso un precedente contributo di €50.000, rappresentano quindi circa il 63% della spesa totale.

Progetto «Sviluppo e Crescita»

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	Consorzio Formetica di Lucca	70.000

Formetica è il consorzio costituito dall'Associazione Industriali di Lucca per la realizzazione di iniziative di orientamento, formazione, aggiornamento e specializzazione professionale, ricerca, sperimentazione e sviluppo prevalentemente nel comparto industriale. Il Consorzio si propone di sviluppare la propria attività nelle seguenti aree: obbligo formativo, corsi ed iniziative *post-diploma* e *post-laurea*, formazione continua, formazione professionale per giovani e adulti, sia occupati che non, formazione di ingresso al settore e sui temi della sicurezza del lavoro. Nel 2013 il Consorzio ha realizzato circa 13.000 ore di formazione con il coinvolgimento di oltre 3.600 partecipanti, utilizzando aule dotate di strumenti ad alta tecnologia (videoconferenza, WI-FI, videoproiettori) che hanno garantito all'attività didattica il raggiungimento di ottimi risultati. Sono state inoltre realizzate adeguate campagne pubblicitarie finalizzate a promuovere capillarmente su tutto il territorio provinciale l'attività formativa organizzata dal Consorzio.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa €110.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 64% della spesa totale.

Percorsi formativi per la creazione di imprese

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	70.000

L'annualità 2013 ha visto la CCIAA proseguire nell'attività di sportello – con informazioni gratuite sulle procedure e sugli adempimenti amministrativi relativi all'apertura di un'impresa – e nell'organizzazione di percorsi formativi ed attività seminari tradizionali.

Dalle diverse esigenze degli aspiranti imprenditori e delle neo-imprese ha tratto origine l'impianto della formazione, rivolto agli aspiranti imprenditori, alle neo-imprese e alle imprese consolidate, con una programmazione di percorsi dai contenuti e dalle formule organizzative diverse a seconda del *target* cui sono stati rivolti. In particolare nel 2013 la CCIAA, nell'ambito dell'attività formativa per aspiranti imprenditori e per imprese neo-nate, proseguendo la tendenza iniziata nel 2012, ha puntato l'attenzione su nuovi sviluppi e filoni di attività in tema di supporto alla neo-impresa, anche al fine di dare risposte coerenti alle esigenze delle imprese già operanti, legate allo *start up*, al raffor-



INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

zamento della propria posizione sul mercato o allo sviluppo di nuovi modelli di *business*. A questo proposito è proseguita l'attività del Club Orienta: la formula proposta come nuova modalità di accompagnamento e di consulenza per gli appartenenti al Club che, sotto la supervisione della CCIAA, si incontrano e organizzano iniziative di animazione territoriale, di scambio e di sostegno all'impresa; oltre alle normali riunioni periodiche, sono stati realizzati due *workshop* formativi: il primo dal titolo «L'efficace sviluppo imprenditoriale e personale in tempi di incertezza» ed il secondo dal titolo «*Smart Web: il Web Marketing a portata di mano*».

Sono stati poi organizzati 3 seminari:

- ◆ il primo, dal titolo «La gestione delle *performance* in tempi di crisi», mirava a sensibilizzare sulla necessità di mettere a punto un sistema di gestione e controllo dei risultati, adatto a reinterpretare la strategia dell'impresa in un'ottica innovativa e quindi utile a fronteggiare la crisi;
- ◆ il secondo, dal titolo «Caduti nella rete? Credito internazionalizzazione e sviluppo», svolto in collaborazione con Promo PA presso la sede del Lubec 2013, ha avuto lo scopo, a due anni dalla costituzione dello sportello di assistenza sulle reti d'impresa, di offrire una nuova occasione di riflessione sullo strumento giuridico del 'contratto di rete';
- ◆ il terzo, dal titolo «Il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione – Aspetti operativi e casi pratici per l'utilizzo del portale», ha avuto lo scopo di illustrare i nuovi strumenti informatici che la Pubblica Amministrazione utilizza per selezionare fornitori di beni e servizi: il sistema dinamico di acquisizione, gli accordi quadro, le convenzioni Consip, il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.

Nel 2013 è proseguita anche l'attività dello sportello informativo e di supporto alla costituzione di reti di impresa.

In crescita anche le attività svolte a valere sullo Sportello Assistenza *business plan*, fondato nel 2012 con l'obiettivo di supportare la messa a punto del piano di impresa, strumento fondamentale per l'accesso al credito bancario e agevolato, mettendo a disposizione un *pool* di esperti selezionati con un cofinanziamento al 50% del costo della consulenza.

Attraverso il Comitato Imprenditoria Femminile, la CCIAA ha organizzato un evento di fine mandato: in vista della conclusione del proprio mandato triennale, il Comitato ha incontrato le imprese del territorio per confrontarsi con chi ogni giorno affronta le sfide imposte dalla difficile situazione economica, raccoglierne le istanze e farne un documento programmatico per il mandato del prossimo triennio.

Anche per il 2013 infine, nell'ottica di fornire un'informazione in tempo reale e completa anche sulle procedure burocratiche, amministrative e sull'universo delle tipologie di attività di impresa, è stato rinnovato l'abbonamento alla banca dati «Filo di Arianna».

L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

Attività dell'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini di Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	Istituto Boccherini	2013-2015	210.000	70.000

L'Istituto Superiore di Studi Musicali Luigi Boccherini è una delle più antiche scuole musicali d'Italia ed attualmente fa parte del settore dell'Alta Formazione Artistica e Musicale. L'Istituto rilascia diplomi accademici di primo e di secondo livello, equivalenti a lauree di I e di II livello. I settori di attività propri dell'Istituto sono la formazione musicale professionale, la produzione artistica e la ricerca musicologica. L'Istituto organizza inoltre una propria stagione di concerti, cicli di seminari e conferenze. È attivo anche nel campo della forma-

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE



zione musicale di base, sia con propri corsi di studio che attraverso collaborazioni con altre istituzioni. Il 2013 è stato il secondo anno nel quale l'Istituto ha goduto della piena autonomia amministrativa, essendo stato completato il trasferimento del personale dipendente dal Comune di Lucca. Nel 2013 un'offerta formativa completa e professori di primo livello hanno attratto presso l'Istituto un gran numero di studenti e di studiosi. Soddisfacente è stata la partecipazione ai vari *master class* organizzati durante l'anno accademico, che hanno visto ospiti di primo livello tra cui il M° Uto Ughi e il M° Aquiles Delle Vigne. Nel 2013 è proseguito inoltre il processo di internazionalizzazione dell'Istituto, con il rinnovo della convenzione bilaterale con il CVEG (*China Vista Education Group*), che ha consentito al personale docente dell'Istituto un rapporto di scambio interculturale, concretizzatosi nell'adesione al programma Erasmus, con il quale si realizzano scambi interculturali tra atenei e conservatori sia di studenti sia di personale docente. Sono stati siglati accordi tra alcuni dei Conservatori europei più prestigiosi tra cui Parigi, Ginevra, Groningen, Oslo, Londra, Porto e Mainz. Tuttavia l'Istituto non ha trascurato il rafforzamento della propria radicalizzazione nella città, grazie alla collaborazione sempre crescente con il Teatro del Giglio e con le molte manifestazioni musicali che si svolgono nel corso dell'anno. Durante l'anno alcuni dei migliori allievi hanno partecipato fino alle semifinali del *contest* «Conservatori a confronto» organizzato dalla RAI e trasmesso durante la trasmissione televisiva «Uno mattina in famiglia». Da segnalare anche il successo degli eventi musicali promossi in occasione dell'Executive Board Unesco, svoltosi a Lucca dall'8 al 12 marzo: il 9 marzo l'Istituto ha eseguito nell'Auditorium di San Romano la Nona Sinfonia di Beethoven, che, per le sue caratteristiche di grandiosità e difficoltà esecutiva, non rientra mai nella programmazione artistica delle orchestre giovanili dei Conservatori e degli Istituti Musicali italiani. Il 10 marzo è stato organizzato il *workshop* «Etica e Musica» ed un concerto lirico con ospite d'onore Katia Ricciarelli, che si è esibita interpretando musiche di Verdi, Puccini, Mozart, Tosti e Gastaldon.

Attività culturali 2013 della Fondazione Terre Medicee di Seravezza

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Terre Medicee di Seravezza	70.000



La Fondazione Terre Medicee è stata costituita nel 2010 per iniziativa del Comune di Seravezza, con la partecipazione dell'Amministrazione Provinciale di Lucca e di due importanti aziende del territorio, per ottimizzare e valorizzare la gestione del Polo Culturale dell'Area Medicea. La Fondazione ha sede nella Villa Medicea edificata tra il 1561 e il 1565 per volontà di Cosimo I dei Medici, Duca di Firenze, che dal 1982 accoglie importanti esposizioni di arte moderna e contemporanea, e che dal 2013 è entrata a far parte del patrimonio mondiale dell'Unesco con le altre ville e giardini medicei della Toscana. Nel corso del 2013 sono state realizzate numerose iniziative culturali, tra cui si ricordano:

- ◆ la stagione teatrale invernale alle Scuderie Granducali, organizzata in collaborazione con altri teatri della Versilia; in particolare la rassegna dal titolo «Uno Centomila» ha proposto un estratto delle migliori opere della prosa italiana;
- ◆ la X edizione della rassegna «Seravezza Fotografia», tenutasi dal 23 gennaio al 9 giugno, allestita nel piano nobile di Palazzo Mediceo, nell'ambito della quale particolare rilievo ha avuto la mostra antologica del fotografo Bart Herreman;
- ◆ la XI edizione di Enolia, manifestazione per la valorizzazione dei prodotti tipici locali, in particolare olio e vino, che ha visto l'esposizione, nell'Area Medicea di Seravezza, di oli e vini di qualità da parte di aziende provenienti da

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

varie regioni italiane, con larga rappresentanza di prodotti lucchesi e versiliesi;

- ◆ la grande mostra retrospettiva (dal 7 luglio all'8 settembre) dedicata all'opera del pittore Mino Maccari (1898-1989), la cui attività costituì una vera e propria battaglia per la diffusione del concetto di autonomia dell'arte, del diritto di attività culturale e di difesa di una visione ironica del costume e della politica. Il percorso espositivo ha visto le opere del primo Maccari, quello del periodo tra le due guerre mondiali, legato alla rivista *Il Selvaggio*, che l'autore diresse per quasi vent'anni facendone una delle principali officine culturali del tempo. Sono stati esposti disegni, incisioni, opere grafiche a tecnica mista, ma anche piccole tavole ad olio che meglio identificano il Maccari più noto ed apprezzato fino alla fine degli anni Quaranta, nonché oli ed acquerelli degli anni Sessanta e Settanta.

Le attività hanno avuto un costo complessivo di circa €412.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 17% della spesa totale.

Ristrutturazione di parte dell'immobile adibito a sede della Croce Verde di Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Croce Verde di Lucca	2013-2015	200.000	60.000

L'iniziativa prevede il completamento di un soppalco interno alla sede, in una zona attualmente utilizzata come rimessa, che consentirà la realizzazione di un ulteriore piano a beneficio delle attività dell'Associazione. Al piano terra è prevista la realizzazione di un magazzino e di un ufficio, mentre la parte restante rimarrà ad uso rimessa per i mezzi dell'Associazione. Al piano superiore è invece prevista la realizzazione di un dormitorio per i volontari del servizio, una camera per il medico, spogliatoi, archivio, uffici e servizi igienici.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa €350.000; le risorse stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 60% della spesa totale.

Lavori necessari per rendere agibile la Chiesa di Marlia (Capannori)

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Parrocchia di Marlia	2013-2014	100.000	50.000

La Chiesa della Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista di Marlia, di notevole valore storico-artistico, ha subito ingenti danni a seguito del terremoto del gennaio 2013, risultando ad oggi inagibile. I lavori sono in parte già iniziati, con opere di manutenzione straordinaria del tetto, che dovrà subire un intervento radicale di ristrutturazione. Al momento, per rendere la Chiesa agibile alle funzioni di culto, sarà posizionata un'ideale struttura interna di sostegno (ponteggio). Al termine delle opere strutturali dovrà essere eseguito il restauro delle pitture murali, delle colonne, dei capitelli e dei fregi in stucco, danneggiati in più punti da cedimenti strutturali e/o da infiltrazioni.

Il costo complessivo del progetto è stimato in circa €1.300.000; le risorse finora stanziolate dalla Fondazione rappresentano quindi meno dell'8% della spesa totale.



Azioni formative per lo sviluppo dei distretti e dei sistemi economici locali (cartario, lapideo, calzaturiero, nautico)

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Educazione, istruzione e formazione	CCIAA di Lucca	50.000

Per l'annualità 2013 la CCIAA, oltre alla realizzazione dei tradizionali e numerosi percorsi formativi mirati ai distretti e ai sistemi economici locali, ha proseguito nello sviluppo delle azioni formative sul risparmio energetico nell'industria e nell'edilizia e nella collaborazione con Lucense per la gestione dello Sportello Sitcam.

Per quanto riguarda il risparmio energetico nell'industria e nell'edilizia, sulla scorta delle esperienze realizzate negli ultimi tre anni con il progetto REE_TROFIT concluso nel 2012, nell'autunno 2013 è stato organizzato un nuovo ciclo di corsi destinati alle tre principali figure professionali del settore edile – titolari e capi cantiere di imprese edili, installatori di impianti elettrici, installatori di impianti termoidraulici – con momenti comuni, per favorire lo scambio ed il confronto di esperienze, competenze, approccio ai problemi. I percorsi formativi hanno avuto lo scopo di offrire una visione completa delle tecnologie e soluzioni che è possibile impiegare nella ristrutturazione di un edificio, oltre agli strumenti metodologici utili ad individuare la soluzione ottimale. I percorsi sono stati organizzati e svolti in collaborazione con Lucense presso la sede all'interno del Polo Tecnologico Lucchese.

Lo Sportello informativo ad indirizzo tecnologico Sitcam, gestito da Lucense per conto della CCIAA, divenuto importante punto di riferimento per le imprese per quanto riguarda le normative tecniche, i sistemi di gestione ambientale, le tecnologie dell'informazione e comunicazione, oltre a sviluppare attività di primo orientamento su temi consolidati, si è specializzato anche sulle tematiche connesse all'innovazione tecnologica, al risparmio e all'efficienza energetica, alla bioedilizia ed all'edilizia sostenibile. Lo sviluppo sostenibile e la *green economy* sono infatti alcune delle maggiori sfide con cui il sistema imprenditoriale è chiamato a confrontarsi con sempre maggiore responsabilità, controllando il proprio impatto ambientale, utilizzando le risorse in maniera efficiente, realizzando produzioni e prodotti ecocompatibili. Per quanto riguarda l'attività di informazione, si rileva che la maggior parte delle richieste sono relative a norme, metodi di prova, normative nel settore cartario, per il quale Lucense, grazie al Centro Qualità Carta, svolge un ruolo ormai consolidato e ampiamente riconosciuto a livello nazionale.

Gli obiettivi dello Sportello Sitcam sono stati perseguiti anche tramite l'attività seminariale. Nel 2013 si sono svolti 3 seminari sui seguenti temi: «Dalla certificazione energetica agli indicatori di sostenibilità ambientali», «*Social media monitoring & analysis*: conoscere per intervenire» e «SMART: l'evoluzione della casa», che hanno fatto registrare complessivamente 247 partecipanti, tra imprese e professionisti.

L'intervento è interamente finanziato dalla Fondazione.

Puccini e la sua Lucca – International Festival

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Associazione Culturale Puccini e la sua Lucca	45.000

Il Festival permanente, dedicato alla musica di Giacomo Puccini, giunto alla decima edizione, nel 2013 ha realizzato, all'interno dell'Oratorio di San Giuseppe del Museo della Cattedrale e della Chiesa di San Giovanni in Lucca, complessivamente 63 concerti e *recitals* lirici, coinvolgendo 32 cantanti e due maestri accompagnatori. Il Festival ha registrato la presenza di oltre 6.000 spettatori quasi interamente stranieri. Anche per il 2013 il Festival si è propo-

sto come una delle principali attrazioni della città e della provincia di Lucca, con ampio riconoscimento per l'attività svolta da parte degli Enti Locali e delle associazioni di categoria del settore turistico-ricettivo della città e della provincia di Lucca.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa €116.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 39% della spesa totale.

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

LuBeC Lucca Beni Culturali

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Promo P.A. Fondazione di Lucca	45.000

Lu.Be.C. Lucca Beni Culturali è l'incontro internazionale dedicato allo sviluppo e alla conoscenza della filiera beni culturali – tecnologie – turismo, che si svolge ogni anno a Lucca la terza settimana di ottobre. La nona edizione, organizzata da Promo PA Fondazione sotto l'Alto Patronato del Presidente della Repubblica, si è tenuta dal 17 al 19 ottobre 2013. Partecipata da un pubblico qualificato di amministratori, dirigenti e funzionari pubblici e privati, professionisti ed operatori del settore, Lu.Be.C. costituisce momento cardine del dibattito tra pubblica amministrazione e impresa, nonché luogo di aggregazione culturale, generatore di azioni concrete di sviluppo, riscontrando di anno in anno un incremento di pubblico ed una sempre più elevata qualità degli interventi. La manifestazione si è sviluppata come di consueto su due sessioni plenarie, una serie di incontri paralleli, i dibattiti e la contestuale Lu.Be.C. *Digital Technology*, rassegna espositiva delle soluzioni ICT applicate alla valorizzazione dei beni culturali e al marketing territoriale, cui hanno partecipato 50 espositori tra aziende ed enti pubblici appartenenti alla filiera beni culturali-tecnologia-turismo. Nell'ambito di tale rassegna il Comune di Lucca e la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ricorrendo nell'anno 2013 il 500° anniversario dalla costruzione delle Mura della città, hanno rappresentato l'impegno assunto per il restauro della cinta muraria e di alcuni edifici, oltre alle molteplici manifestazioni organizzate per la celebrazione della ricorrenza. La Fondazione ha poi illustrato il progetto di recupero funzionale del Complesso conventuale di San Francesco mediante la proiezione del documentario «San Francesco in Lucca – Anatomia di un restauro».

Il progetto ha avuto un costo complessivo di circa €142.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi circa il 32% della spesa totale.



Attività della Fondazione Giuseppe Pera

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Giuseppe Pera	2013-2015	108.000	36.000

Giuseppe Pera (Lucca, 1928-2007) è stato ordinario di Diritto del Lavoro all'Università di Pisa ed ha ricoperto per molti anni la carica di Vice Presidente della Cassa di Risparmio di Lucca. Ricordato soprattutto per l'importante contributo scientifico e politico-culturale nel campo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali, concretatosi in numerosissimi libri, saggi e articoli, collaborò fin da giovanissimo a «Critica Sociale», «Risorgimento Socialista», «Il Ponte» ed «Il Mulino». Dal 1985 al 2003 diresse la Rivista Italiana di Diritto del Lavoro.

La Fondazione a lui intitolata, costituita in Lucca nel 2010, ha l'obiettivo di raccogliere la ricca eredità culturale e scientifica, contribuendo alla promozio-

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE



ne dello sviluppo del diritto del lavoro e delle relazioni industriali nello scenario nazionale ed internazionale.

Grazie al cofinanziamento di progetti di ricerca con le Università di Milano, Pisa, Bari e Firenze è stato sviluppato il progetto «*Themis*», basato sullo studio di un *software* che consente di riorganizzare le agende dei magistrati in modo più razionale. Il progetto si prefigge di creare un'agenda elettronica che faciliti ai giudici italiani la pianificazione del loro lavoro e di sperimentare un metodo di calendarizzazione sequenziale dei processi, che preveda di effettuare la prima udienza immediatamente dopo l'iscrizione a ruolo di un processo, nonché calendarizzare, durante la prima udienza, tutte le successive udienze previste per un processo. Grazie ad un finanziamento esclusivo della Fondazione Giuseppe Pera, il Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Bologna sta lavorando alla predisposizione dell'agenda elettronica ed alla sperimentazione nei tribunali di Roma, Bologna e Lucca. In data 7 novembre 2013 è stata ottenuta l'autorizzazione da parte del Ministero della Giustizia alla sperimentazione presso i tribunali aderenti.

Nel corso del 2013, inoltre, la Fondazione Giuseppe Pera ha organizzato due importanti momenti di confronto e di studio. Il 9 maggio è stata inaugurata la nuova sede della Fondazione, in Piazza San Ponziano, con un dibattito cui hanno partecipato il senatore Pietro Ichino, coordinatore del comitato scientifico della Fondazione Pera, il prof. Oronzo Mazzotta, ordinario di Diritto del Lavoro all'Università di Pisa ed il prof. Fabio Pammolli, ordinario di Economia e Management di IMT Alti Studi Lucca.

La Fondazione ha poi organizzato un Corso di Alta Formazione in Diritto del Lavoro, che si è tenuto nelle aule del Complesso di San Michele dal 5 dicembre 2013 al 31 gennaio 2014, con la partecipazione di professori di Diritto del Lavoro di prestigiose Università italiane.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2013, sono stati stimati in circa €120.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi il 30% della spesa totale.

Ampliamento del fabbricato denominato Casa Madre

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma, Camigliano	2013-2015	90.000	30.000

La Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma (Villa Santa Maria, Camigliano, Capannori) ha avuto inizio il 4 maggio 1939 a Camigliano, grazie all'intraprendenza di M. Gemma Eufemia Giannini, amica di Santa Gemma Galgani. Il 15 marzo 2008 il Santo Padre ha firmato il decreto con il quale ha riconosciuto l'eroicità delle virtù vissute da Eufemia Giannini la quale, in tal modo, è stata dichiarata Venerabile. Ciò ha determinato la necessità di ampliare la cappella della Casa Madre di Camigliano per dare una collocazione più dignitosa al sarcofago che contiene le spoglie mortali della Venerabile. La nuova costruzione si sviluppa sul lato ovest dell'edificio esistente con la presenza, al piano terra, di un locale refettorio con annessa cucina, dispensa e ampio porticato; al primo piano è stato invece realizzato un ampliamento della cappella per accogliere i pellegrini devoti della Venerabile. L'ampia terrazza coperta è utilizzata come sagrato di attesa e sosta alla quale si accede da scala indipendente.

Il progetto ha avuto un costo complessivo di oltre €600.000; le risorse stanziare dalla Fondazione hanno rappresentato quindi il 15% della spesa totale.

Attività della Fondazione Mario Tobino di Lucca

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Mario Tobino	2013-2015	90.000	30.000

La Fondazione Mario Tobino è stata costituita nel 2006 con l'intento di conservare e valorizzare la grande eredità culturale di Mario Tobino, riportare alla luce le vicende dell'ospedale di Fregionaia; recuperare la memoria storica di un'intera comunità, favorire l'indagine critica della produzione letteraria tobiana e, allo stesso tempo, farsi strumento di promozione del dibattito regionale e nazionale destinato a progettare il futuro dell'assistenza psichiatrica.

Nel corso del 2013 l'attività della Fondazione è proseguita nel rispetto di queste finalità, concentrandosi prevalentemente sui seguenti temi:

- ◆ prosecuzione del progetto di ricerca pluriennale «Cultura e arte: l'identità del territorio», il cui obiettivo è la creazione di un'innovativa storia della cultura della Toscana nord-occidentale tra Ottocento e Novecento, vista come crocevia della cultura letteraria e artistica italiana per la contemporanea compresenza in questa terra di scrittori, musicisti e artisti che hanno lasciato una traccia indelebile nella nostra storia culturale (tra gli altri Carducci, D'Annunzio, Puccini, Tobino e Monicelli);
- ◆ prosecuzione della ricerca storica sul manicomio di Fregionaia, il disagio mentale e i problemi dell'assistenza sociale e sanitaria nel territorio lucchese tra Settecento e Novecento. Valorizzando uno straordinario e finora trascurato patrimonio archivistico e strumentario, questo progetto utilizza lo studio delle malattie mentali come chiave per l'approfondimento dei meccanismi politici, economici e sociali dell'intera comunità;
- ◆ prosecuzione della ricerca sulla storia orale di Maggiano nelle interviste con infermieri, medici e ammalati dell'ex Ospedale Psichiatrico. I risultati della ricerca (file video, audio e fotografici) sono stati e sono costantemente rielaborati e resi fruibili attraverso l'utilizzo della nuova piattaforma informatica della Fondazione;
- ◆ ampliamento degli spazi museali che raccolgono la strumentazione medico-scientifica in custodia presso la Fondazione con l'inaugurazione, il 16 febbraio, della «Stanza dell'uomo», la quarta sala espositiva del percorso museale. Questa esposizione, che consentirà di presentare una selezione degli strumenti medici e scientifici, sarà l'anteprima di un museo che sarà collocato, al termine del restauro, nei locali della biblioteca e del laboratorio scientifico dell'ex Ospedale Psichiatrico;
- ◆ organizzazione del premio «Mario Tobino», giunto alla VII edizione e rivolto agli Istituti di istruzione secondaria di I e II grado della provincia di Lucca.

I costi connessi all'attività, per l'anno 2013, sono stati stimati in circa € 207.000; le risorse stanziate dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 14% della spesa totale.



Realizzazione di un centro di aggregazione

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	Comune di Camporgiano	2013-2014	85.000	30.000

Il progetto prevedeva il risanamento conservativo di un fabbricato sito nella frazione di Filicaia che ospitava la scuola primaria e di infanzia, ora trasferita nel plesso scolastico situato nel capoluogo. Il Centro, inaugurato nell'agosto 2013, è dotato di spazi che ospitano laboratori ed attività didattiche per gli anziani e per i giovani, di uno spazio specifico dedicato ai bambini e di un laboratorio per la trasformazione dei prodotti agricoli, nell'ambito del programma di agricoltura sociale per l'inserimento socio-lavorativo dei disabili. Per conferire all'edificio

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

caratteristiche prestazionali idonee alla riduzione delle pressioni ambientali ed al risparmio energetico sono stati riqualificati i sistemi di copertura, mediante posa di materiale isolante, sostituiti gli infissi, riqualificati gli impianti termico ed elettrico con utilizzo di soluzioni ad elevata efficienza energetica.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa €500.000; le risorse stanziare dalla Fondazione, incluso un precedente contributo da bando di €30.000, rappresentano quindi circa il 23% della spesa totale.

Festival «Il Serchio delle Muse»

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Associazione Musicale il Serchio delle Muse di Calomini (Vergemoli)	25.000

Il Festival «Il Serchio delle Muse» prende avvio nel 2002 con la volontà di rendere omaggio con l'arte alla Valle del Serchio ed alle sue bellezze naturali; infatti i concerti, i *recitals*, le rappresentazioni di opere liriche si tengono in alcuni tra i suoi luoghi più suggestivi: piazze, sagrati delle chiese, giardini, boschi, vette dei monti. Nel 2013 il programma ha visto la realizzazione di una serie di concerti lirici per la celebrazione delle ricorrenze dell'anno, relative alle figure di Giuseppe Verdi, Richard Wagner e Pietro Mascagni. In collaborazione con il Festival Puccini di Torre del Lago è stato realizzato uno spettacolo di musiche verdiane, con la partecipazione del Coro del Festival. In collaborazione con la Fondazione Paolo Cresci è stata celebrata anche la figura di Astor Piazzolla, la cui famiglia materna è originaria del territorio di Villa Collemantina: il concerto inaugurale si è tenuto nella frazione di Massa Sassorosso, luogo d'origine della famiglia Manetti, cui apparteneva la madre dell'artista; hanno completato il programma la «Serata Omaggio a Giovanni Pascoli», che oltre alle letture pascoliane a cura di Sergio Rubini ha visto l'esibizione del Quintetto Q5, protagonista anche del concerto presso la Fortezza di Monte Alfonso a Castelnuovo Garfagnana, sempre con musiche di Piazzolla.

Il costo complessivo del progetto è stato stimato in circa €60.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 40% della spesa totale.



Attività della Fondazione Michel de Montaigne di Bagni di Lucca

Settore	Beneficiario	Stanziamiento 2013 euro
Arte, attività e beni culturali	Fondazione Michel de Montaigne di Bagni di Lucca	25.000



La Fondazione Michel de Montaigne, nata per iniziativa dell'Amministrazione Comunale di Bagni di Lucca, è intitolata al noto filosofo, scrittore e politico francese che soggiornò nella cittadina nell'estate 1581. Nell'ambito delle attività svolte nel 2013 da segnalare:

- ◆ la IV edizione del Cineclub che ha avuto per tema «Passeggiata sul Red Carpet a braccetto di 10 Oscar», una selezione di 10 film premiati con l'Oscar dal 1998 al 2012;
- ◆ il concerto del Gruppo Acustico «I Kinnàra» dal titolo «Un Viaggio nelle canzoni di Fabrizio De Andrè», svoltosi l'11 gennaio, nel giorno della ricorrenza della morte del cantautore;
- ◆ nell'ambito dell'UNESCO International Jazz Day 2013, un concerto di musica jazz, che ha ripercorso le più significative tappe di questo genere musicale dai primi del novecento americano al secondo dopoguerra italiano;
- ◆ il concerto organizzato nel bicentenario della nascita di Giuseppe Verdi, che ha presentato le più celebri arie delle sue opere;

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

- ◆ la giornata di studio su Pancio da Controne, medico lucchese che fu archiatra alle corti di Edoardo II e Edoardo III d'Inghilterra;
 - ◆ l'VIII convegno internazionale avente per tema «Mondi possibili e mondi impossibili: il Viaggio come schema narrativo» svoltosi dal 13 al 15 settembre presso la ex Chiesa Inglese di Bagni di Lucca;
 - ◆ gli interventi di recupero del Cimitero Inglese, che hanno riguardato 12 monumenti funebri, il ripristino della scaletta di accesso e la messa a dimora di cipressi lungo il vialetto trasversale.
- Le attività hanno avuto un costo di circa €141.000; le risorse stanziata dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 18% della spesa totale.

Completamento di un incubatore di imprese e di un centro servizi per lo sviluppo artigianale e di innovazione nel settore lapideo

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Sviluppo locale	Comune di Minucciano	2013-2016	180.000	10.000

Le opere riguardano il secondo lotto funzionale a completamento dell'incubatore artigianale per l'innovazione tecnologica, realizzato dal Comune di Minucciano nella frazione di Gramolazzo, nell'area industriale dismessa 'ex Montecatini'. È prevista la realizzazione di 4 incubatori per aziende artigianali a completamento della porzione pubblica, costituita da un primo nucleo di sei incubatori con centro servizi già realizzato dall'Amministrazione Comunale. Il primo nucleo del polo tecnologico, completato nel luglio 2011, fu realizzato con un investimento di circa €5/milioni, parte dei quali messi a disposizione dalla Regione Toscana, al quale la Fondazione contribuì con uno stanziamento di €200.000. L'attuale intervento presenta un costo complessivo di circa €1,380/milioni, talché le risorse stanziata dalla Fondazione rappresentano circa il 13% della spesa totale. Il Polo si propone come obiettivo il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e scientifiche per recepire, ma anche stimolare, la domanda di innovazione delle aziende aderenti e in generale delle piccole e medie imprese del settore lapideo, che spesso non hanno modo di accedere a progetti nuovi e concorrenziali, specialmente in ambiti quali architettura, *design*, urbanistica e beni culturali. Nella struttura di Gramolazzo è possibile, per le aziende, condividere attrezzature e laboratori di ricerca, sperimentazione, prova e certificazione.



Sostegno all'attività svolta dal laboratorio di tessitura

Settore	Beneficiario	Durata	Stanziamiento totale euro	Quota 2013 euro
Volontariato, filantropia e beneficenza	La Tela di Penelope Cooperativa sociale	2013-2015	30.000	10.000

Gli utenti della Salute Mentale dell'ASL n. 2 di Lucca, insieme ai volontari dell'Associazione Culturale e di Promozione Sociale «Archimede», che utilizza come forma prevalente di riabilitazione psichica l'arte-terapia, hanno dato vita alla Cooperativa Sociale «La Tela di Penelope». Nati all'interno dei locali dell'Unità Funzionale della Salute Mentale Adulti dell'ASL 2 di Lucca e in alcuni locali situati nel comune di Capannori, i laboratori di tessitura si pongono nel solco delle antiche corporazioni toscane delle arti e dei mestieri. La cooperativa tessile è nata unendo conoscenze e competenze del laboratorio di telaio «L'ordito e la trama», del laboratorio di cucito «Penelope» e del laboratorio di arazzi «Filo Magico». Il laboratorio tessile offre ai partecipanti la possibilità di sviluppare competenze lavorative tipiche della tessitura, fino alla realizzazione in autonomia di manufatti da parte di pazienti con problematiche di salute mentale. La produzione sul territorio ed il lavoro della Cooperativa permettono anche la conserva-

INIZIATIVE DI TERZI CONCORDATE

zione, la diffusione e la riscoperta di tecniche di lavoro con strumenti di antica tradizione artigianale, come i telai manuali, il cucito e la fabbricazione di arazzi. La sede di lavoro e la scansione dello stesso avvengono secondo le fasi della vita di una bottega artigiana; sono previsti anche momenti di approfondimento formativo sulle materie tessili e sulle attività legate alla vita questo settore produttivo, attraverso seminari didattici e corsi di tessitura realizzati grazie al contributo di volontari ed esperti del settore. La cooperativa presenta una forma semi-strutturata di gruppo, nella quale ogni soggetto ha la possibilità di offrire il proprio contributo e la propria esperienza agli altri membri del laboratorio e di ricevere sostegno e supporto dalle altre figure in esso presenti, sia utenti che responsabili del progetto.

Le attività hanno avuto un costo, per l'anno 2013, di circa €21.000; le risorse stanziare dalla Fondazione rappresentano quindi circa il 48% della spesa totale.

INIZIATIVE DA BANDO

A partire dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015, ritenendo scarsamente efficace continuare ad attivare un unico bando annuale, al quale potevano accedere richieste estremamente differenziate per importo, rilevanza intrinseca e settore di riferimento, rendendo maggiormente complessi sia la comparazione tra le richieste stesse, sia il rispetto della ripartizione percentuale delle risorse disponibili fra i settori, è stato ritenuto opportuno definire annualmente bandi specifici per ambito di attività e/o per tipologia di richiedente, generalmente di durata annuale, assegnando a ciascun bando un *budget* predefinito.

L'adozione di bandi specifici consente di individuare obiettivi predeterminati da raggiungere in modo strutturato ed integrato, attraverso iniziative e programmi anche di modesta entità ma coerenti rispetto a tali obiettivi.

Nel 2013 sono stati attivati i seguenti Bandi¹:

Titolo	Durata	Settori interessati	Budget iniziale euro	Totale deliberato euro
Attività a sostegno delle categorie sociali deboli	Annuale	Assistenza agli anziani Crescita e formazione giovanile Volontariato, filantropia e beneficenza	800.000	727.710
Provincia di Lucca e Comuni della provincia	Annuale	Arte, attività e beni culturali Crescita e formazione giovanile Educazione, istruzione e formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Sviluppo locale Volontariato, filantropia e beneficenza	1.500.000	1.942.472
Generico per attività varie	Annuale	Arte, attività e beni culturali Crescita e formazione giovanile Educazione, istruzione e formazione Realizzazione lavori di pubblica utilità Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa Sviluppo locale Volontariato, filantropia e beneficenza	2.000.000	2.667.280
Innovazione scolastica	Annuale	Educazione, istruzione e formazione	400.000	469.935

Relativamente all'esercizio 2013, era stato stabilito uno stanziamento complessivo iniziale di €4.700.000, mentre, a fronte delle richieste effettivamente pervenute e ritenute meritevoli di accoglimento, sono stati concessi contributi per complessivi €5.807.397, con imputazione sia alle maggiori rendite dell'esercizio rispetto alle previsioni iniziali, sia alle disponibilità determinatesi durante l'anno per effetto della revoca di contributi deliberati in esercizi precedenti relativi a progetti/iniziative non portati a compimento.

Nella fase istruttoria delle iniziative è stata valutata in primo luogo l'ammissibilità formale della richiesta relativamente ai requisiti previsti dai bandi; le richieste risultate formalmente idonee sono state valutate tenendo conto della complessiva affidabilità del richiedente, dell'intrinseca rilevanza del progetto/iniziativa e della capacità di produrre risultati di cui potesse beneficiare direttamente o indirettamente la comunità di riferimento; sono state valutate inoltre l'intrinseca coerenza del piano finanziario e l'adeguatezza del contributo richiesto rispetto al risultato perseguito.

La Fondazione ha privilegiato progetti/iniziative:

- ◆ dotati di una connotazione progettuale definita e non generica;
- ◆ in grado potenzialmente di produrre effetti duraturi;

¹ In questa sezione non è considerato il Bando Edilizia scolastica, trattato nella sezione dedicata agli Interventi strategici.

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ sostenuti da cofinanziamenti, al fine di sollecitare i richiedenti a ricercare anche altre fonti di reperimento delle risorse necessarie, così da disporre di ulteriori elementi a supporto della validità del progetto/iniziativa;
- ◆ che si concludessero entro un arco temporale definito o che, perdurando nel tempo, fossero in grado di raggiungere un livello elevato di autonomia economica.

Le richieste finalizzate al generico sostegno dell'attività ordinaria del soggetto richiedente sono state prese in esame solo per soggetti residenti ed operanti nel territorio della provincia di Lucca e purché il contributo non concorresse a formare un avanzo di gestione.

La verifica dei risultati raggiunti e dell'effettivo utilizzo delle somme erogate per gli scopi ai quali erano destinate è avvenuta attraverso la rendicontazione da parte dei richiedenti mediante la presentazione di idonea documentazione di spesa, in taluni casi anche con specifici sopralluoghi.

Le tabelle che seguono riportano, per le sole richieste da bando dell'ultimo triennio, l'entità dei contributi concessi dalla Fondazione in rapporto con il valore totale dei progetti presentati e con l'importo richiesto. Ne emerge che l'importo complessivamente richiesto nel 2013 è pari a circa il 37,4% (nel 2012: 49%; nel 2011: 46%) del valore totale delle iniziative, mentre le erogazioni deliberate sono pari al 34,6% (nel 2012: 26,4%; nel 2011: 38%) di quanto richiesto ed al 13% (nel 2012: 12,9%; nel 2011: 17,5%) del valore totale dei progetti.

Ne emerge una riduzione nell'ultimo biennio dell'attività erogativa inerente ai bandi annuali rispetto al 2011 – a fronte peraltro di una crescita dell'attività istituzionale complessiva – da correlare alla realizzazione, a partire dal 2012, di interventi strategici e di iniziative concordate.

Si rammenta inoltre che nel 2012 furono emanati due bandi biennali: il Bando Ricerca ed il Bando per interventi su beni culturali, con stanziamenti annuali rispettivamente di €300.000 ed €500.000. A fronte di tali Bandi le quote 2013 dei contributi deliberati (rispettivamente €254.500 ed €510.000) figurano fra gli interventi pluriennali provenienti da esercizi precedenti.

Richieste da bando

Esercizio 2013														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2013		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	2	0,3	123.000	0,3	70.000	0,4	2	0,5	40.000	0,7	40.000	0,7	0	0,0
Salute pubblica e medicina preventiva	27	3,9	849.824	1,8	402.828	2,3	22	5,3	168.800	2,8	157.000	2,7	11.800	4,5
Educazione, istruzione e formazione	138	19,9	3.579.214	7,6	1.912.554	10,9	88	21,1	739.435	12,2	719.435	12,4	20.000	7,6
Arte, attività e beni culturali	216	31,2	20.304.640	43,3	6.823.485	38,9	129	30,9	2.683.125	44,2	2.572.125	44,3	111.000	42,2
Volontariato, filantropia e beneficenza	159	22,9	7.758.313	16,6	2.667.604	15,2	92	22,1	713.010	11,7	713.010	12,3	0	0,0
Sviluppo locale	46	6,6	5.420.071	11,6	1.547.059	8,8	29	7,0	656.472	10,8	656.472	11,3	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	55	7,9	2.619.473	5,6	975.296	5,6	31	7,4	319.500	5,3	319.500	5,5	0	0,0
Assistenza agli anziani	23	3,3	2.863.509	6,1	1.258.748	7,2	11	2,6	157.900	2,6	157.900	2,7	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	27	3,9	3.330.614	7,1	1.869.846	10,7	13	3,1	591.955	9,8	471.955	8,1	120.000	45,7
Totale	693	100,0	46.848.658	100,0	17.527.420	100,0	417	100,0	6.070.197	100,0	5.807.397	100,0	262.800	100,0

Esercizio 2012														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2012		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	67	7,2	6.229.821	9,4	3.716.574	11,4	19	3,7	509.000	5,9	254.500	3,3	254.500	27,9
Salute pubblica e medicina preventiva	55	5,9	3.094.451	4,7	1.951.204	6,0	35	6,9	742.960	8,6	711.960	9,3	31.000	3,4
Educazione, istruzione e formazione	153	16,5	6.225.725	9,4	3.990.392	12,2	112	22,0	1.349.417	15,7	1.328.485	17,3	0	0,0
Arte, attività e beni culturali	272	29,4	22.157.709	33,4	9.642.458	29,6	141	27,8	3.483.100	40,5	2.857.100	37,2	626.000	68,7
Volontariato, filantropia e beneficenza	177	19,1	7.156.619	10,8	3.178.068	9,8	98	19,3	911.400	10,6	911.400	11,9	0	0,0
Sviluppo locale	61	6,6	5.636.068	8,5	2.182.255	6,7	32	6,3	691.850	8,0	691.850	9,0	0	0,0
Crescita e formazione giovanile	71	7,7	3.057.449	4,6	1.333.710	4,1	36	7,1	428.000	5,0	428.000	5,6	0	0,0
Assistenza agli anziani	26	2,8	3.174.701	4,8	1.133.742	3,5	14	2,8	170.500	2,0	170.500	2,2	0	0,0
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	43	4,6	9.631.231	14,5	5.464.841	16,8	21	4,1	320.300	3,7	320.300	4,2	0	0,0
Totale	925	100,0	66.363.774	100,0	32.593.244	100,0	508	100,0	8.606.527	100,0	7.674.095	100,0	911.500	100,0

Esercizio 2011														
Settore	Progetti presentati		Importo iniziativa		Importo richiesto		Progetti accolti		Erogazioni deliberate complessivamente		a valere su 2011		a valere su anni successivi	
	nr	%	euro	%	euro	%	nr	%	euro	%	euro	%	euro	%
Ricerca scientifica e tecnologica	81	7,9	5.318.413	5,8	3.141.639	7,4	24	4,0	721.013	4,5	651.513	5,2	69.500	2,0
Salute pubblica e medicina preventiva	44	4,3	6.195.402	6,8	2.584.352	6,1	31	5,1	1.301.854	8,1	1.091.854	8,7	210.000	5,9
Educazione, istruzione e formazione	167	16,2	13.602.327	14,8	7.373.105	17,4	122	20,2	2.432.160	15,2	1.722.160	13,8	710.000	20,1
Arte, attività e beni culturali	372	36,2	41.482.711	45,3	18.238.973	43,2	204	33,8	6.972.560	43,5	5.473.560	43,8	1.499.000	42,4
Volontariato, filantropia e beneficenza	210	20,4	7.466.123	8,1	3.719.589	8,8	129	21,4	1.287.489	8,0	1.177.489	9,4	110.000	3,1
Sviluppo locale	50	4,9	7.756.430	8,5	2.658.010	6,3	32	5,3	1.652.000	10,3	1.282.000	10,3	370.000	10,5
Crescita e formazione giovanile	54	5,3	2.653.090	2,9	1.041.441	2,5	31	5,1	478.000	3,0	443.000	3,5	35.000	1,0
Assistenza agli anziani	25	2,4	3.568.380	3,9	1.766.533	4,2	15	2,5	427.000	2,7	292.000	2,3	135.000	3,8
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	25	2,4	3.619.878	3,9	1.730.837	4,1	16	2,6	762.950	4,8	362.950	2,9	400.000	11,3
Totale	1.028	100,0	91.662.755	100,0	42.254.480	100,0	604	100,0	16.035.026	100,0	12.496.526	100,0	3.538.500	100,0

BANDO 2013 PER ATTIVITÀ A SOSTEGNO DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI

Al Bando 2013 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli è stato assegnato un *budget* iniziale di €800.000, a fronte del quale sono stati concessi contributi complessivi per €727.710, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Volontariato, filantropia e beneficenza	76	5.216.386	1.436.177	50	524.310
Crescita e formazione giovanile	10	476.506	127.770	6	45.500
Assistenza agli anziani	23	2.863.509	1.258.748	11	157.900
Totale	109	8.556.401	2.822.695	67	727.710

Per quanto concerne il settore Volontariato Filantropia e Beneficenza, il Bando era diretto a sostenere iniziative volte all'inclusione sociale di disabili, sia di tipo fisico che psichico, e di soggetti in situazione di disagio sociale, come pure al potenziamento dei mezzi di soccorso e delle strutture adibite alle attività di protezione civile, senza tralasciare interventi di beneficenza, di modesta entità finanziaria, che rispondessero a bisogni primari di categorie svantaggiate nonché i progetti di cooperazione internazionale a favore dei Paesi in via di sviluppo.

Per quanto riguarda il settore Crescita e formazione giovanile, il Bando mirava a promuovere il benessere psico-fisico dei giovani, anche al fine di evitare rischi di emarginazione sociale e fenomeni di devianza, sostenendo iniziative a favore dei minori, soprattutto con riferimento ai soggetti deboli e diversamente abili, utili a promuovere l'aggregazione sociale e ad integrare i servizi di supporto alla famiglia.

Relativamente infine al settore Assistenza agli anziani, il Bando mirava a migliorare le condizioni di vita degli anziani, con particolare riferimento ai non autosufficienti, favorendo, quando possibile, la permanenza degli anziani nel proprio contesto familiare.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €50.000 al Comune di Lucca per le attività di sostegno differenziato ai cittadini anziani con diversi livelli di non autosufficienza. Il servizio di assistenza domiciliare dell'Amministrazione Comunale si rivolge prevalentemente a cittadini anziani con diversi livelli di non autosufficienza, offrendo un sostegno differenziato in funzione del bisogno (compagnia, acquisto farmaci, spesa, preparazione pasti, riordino abitazione, cura ed igiene personale) soprattutto nei momenti cruciali della giornata. Il servizio è richiesto attraverso l'assistente sociale ed è molto significativo per le famiglie degli anziani e fondamentale per le coppie di anziani e per gli anziani soli in stato di bisogno. La richiesta di tale tipologia di intervento, nel corso degli ultimi anni, è andata incrementandosi, per la crescita del numero di anziani in carico ai servizi sociali, determinata sia dall'incremento di precoci dimissioni ospedaliere, difficilmente gestibili dai ceti sociali più deboli, sia dalla crisi economico-finanziaria in atto, che rende insostenibile, per molte famiglie, il carico di un'assistenza privata. Al contempo le assegnazioni di fondi zonali regionali dal 2009 ad oggi si sono ridotte notevolmente.

INIZIATIVE DA BANDO

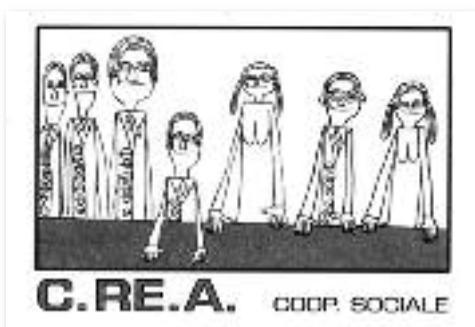
- ◆ €50.000 alla Confraternita di Misericordia di Lido di Camaiore (Camaiore) per il progetto «La Casa del Noi», che prevede l'ultimazione della sede sociale con la realizzazione di:
 - ◆ nuovi spazi per gli oltre 250 volontari che si dedicano all'attività dell'associazione;
 - ◆ miniappartamenti per nuclei caratterizzati da anziani soli, con spazi comuni per aumentare i momenti aggregativi e combattere le problematiche connesse alla solitudine;
 - ◆ una mensa per i poveri, per affrontare le nuove povertà legate alla crisi economica in atto;
 - ◆ la cappella del commiato, con l'individuazione di uno spazio per dare l'ultimo saluto ai propri cari.
- ◆ €40.000 alla Misericordia di Galliciano per l'attività. Il contributo è diretto, fra l'altro, a favorire la realizzazione di una struttura socio-sanitaria idonea ad accogliere anziani ed ammalati, mediante la ristrutturazione di un immobile di proprietà della Misericordia stessa, con lo scopo di ospitare anziani per periodi di tempo più o meno lunghi, cercando di supportare l'assistenza prestata dalle famiglie.
- ◆ €40.000 al Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati per il progetto «I figli di Barbara: diversamente alla pari», attività di accoglienza e formazione dei minori stranieri non accompagnati accolti dall'Associazione. Il progetto, che si colloca all'interno della riflessione che a livello nazionale e regionale è stata intrapresa con riferimento ai bisogni dei ragazzi privi di riferimenti familiari, intende favorire l'autonomia e l'inserimento sociale dei minori stranieri non accompagnati con azioni che agevolino i processi di crescita personale, l'integrazione sociale e il dialogo interculturale. L'Associazione nel corso degli anni è riuscita a fornire ad oltre cento ragazzi una formazione professionale certificata, la piena autonomia lavorativa ed abitativa, continuando a rappresentare, per i ragazzi stessi, anche dopo il raggiungimento dell'autonomia, un punto di riferimento affettivo e morale fondamentale per chi come loro vive lontano dalla famiglia.
- ◆ €30.000 al Centro Sociale per lo Sviluppo Umano di Viareggio per progetti di sviluppo nella Provincia di Namentenga (Burkina Faso). Il Centro per lo Sviluppo Umano ha preso il nome dall'Indice di Sviluppo Umano elaborato dal Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite per classificare le nazioni del mondo tenendo conto non solo del reddito, ma anche delle condizioni di salute e del grado di istruzione. Da queste statistiche emerge che il Burkina Faso – nel cuore dell'Africa sub-Sahariana – è uno dei Paesi più poveri del mondo. Nei villaggi interni, oltre alla scarsità di cibo, mancano completamente l'acqua e l'energia elettrica. Il Centro per lo Sviluppo Umano ha da anni avviato un ampio programma di interventi nella Provincia di Namentenga, una delle zone più arretrate del Paese. In queste zone la stragrande maggioranza della popolazione è rappresentata da contadini, che lavorano senza l'utilizzo della trazione animale o di altri mezzi meccanici, sfruttando solo la stagione delle piogge, peraltro insufficienti e mal distribuite. È proprio qui che, dal 1999, il Centro ha deciso di concentrare la sua attività con la creazione di centri di alfabetizzazione e lo scavo di pozzi per la fornitura di acqua potabile. L'opera di cooperazione allo sviluppo è proseguita con azioni in altri settori, in particolare quello sanitario, per la lotta alla malaria, all'AIDS, alla malnutrizione, attraverso il potenziamento dei dispensari, la qualificazione delle risorse umane, la fornitura di zanzariere per la prevenzione primaria, l'informazione alle popolazioni. In particolare, nel corso del 2012, è stata avviata la costruzione di un complesso sanitario con un 'reparto' maternità, in procinto di ultimazione, per il quale il Ministero della Salute del Burkina Faso, a suo tempo, ha firmato una convenzione attraverso la



INIZIATIVE DA BANDO

quale, oltre ad autorizzare la costruzione, si impegnava a fornire il personale per il funzionamento del complesso.

- ◆ €30.000 alla Parrocchia di Santa Maria del Giudice (Lucca) per l'attività della Casa Anziani, che svolge attività di assistenza sociale e socio-sanitaria a favore di anziani svantaggiati, offrendo loro ospitalità residenziale temporanea o permanente (per un numero massimo di 25 persone autosufficienti), occasioni di incontro e attività ricreative. Agli ospiti residenti sono garantiti vitto e alloggio oltre ad attività ricreativo-culturali, mentre l'assistenza medica è fornita dal Servizio Sanitario Nazionale.
- ◆ €25.000 all'Ente Nazionale Protezione e Assistenza Sordomuti – Sezione Provinciale di Lucca per il progetto «TG Lucca LIS», che comporta la realizzazione, in collaborazione con l'emittente locale «Noi TV», di un telegiornale con l'ausilio di un interprete di Lingua Italiana dei Segni, che traduce in simultanea le notizie trasmesse, per consentire anche alle persone sorde di essere informate in tempo reale sugli avvenimenti della provincia. Il TG è inoltre inserito sul sito dell'emittente, con un *link* sul sito dell'Ente Nazionale Sordomuti-Sezione di Lucca, ed è consultabile quotidianamente 24 ore su 24.
- ◆ €25.000 alla C.RE.A. Società Cooperativa Sociale a r.l. di Viareggio per il progetto «Cantiere aperto per costruire il dopo di noi». C.RE.A opera in Versilia da oltre trent'anni lavorando con i disabili e le loro famiglie. Nell'area della disabilità gestisce, in convenzione con l'ASL n.12, quattro Centri Diurni, una Comunità Alloggio Protetta, progetti e servizi di assistenza scolastica all'handicap. Il progetto nasce dai risultati di una ricerca realizzata da C.RE.A nel 2010 su tutta la provincia di Lucca, per raccogliere gli effettivi bisogni delle famiglie, mappare i servizi e le opportunità presenti sul territorio, individuare linee-guida per produrre risposte concrete al problema del futuro delle persone disabili quando i loro genitori non ci saranno più. È emerso come elemento significativo che il «dopo di noi» è strettamente connesso con quanto succede «durante», attraverso una fase intermedia che è stata chiamata «senza di noi», che risponde ad una duplice necessità: quella di poter contare su un aiuto nel momento della difficoltà e dell'imprevisto, la possibilità di creare le condizioni per un distacco dolce da una dipendenza reciproca, abituando la persona disabile a stare bene in contesti diversi da quello familiare, creando legami significativi e abituando i familiari a ridimensionare la propria indispensabilità. Partendo dalle risultanze della ricerca, C.RE.A ha avviato una sperimentazione di ampliamento di offerta di servizi con il contributo delle famiglie, attivando strategie di collaborazione e integrazione con i servizi sociosanitari e le realtà del terzo settore del territorio. In precedenza i Centri Diurni di Viareggio e Camaiore erano utilizzati dal lunedì al venerdì accogliendo rispettivamente 18 e 15 disabili adulti; il progetto si prefigge di:
 - ◆ ampliare il bacino di utenza, prevedendo inizialmente un'apertura di sabato o domenica, per disabili non inseriti nei Centri Diurni o per situazioni di emergenza o particolare gravità;
 - ◆ organizzare fine settimana residenziali (presso strutture di enti o seconde case) per piccoli gruppi di disabili per sperimentare percorsi di autonomia personale e abitativa;
 - ◆ mettere a disposizione delle associazioni del territorio le strutture dei Centri nell'orario pomeridiano per la realizzazione di iniziative rivolte ai disabili e alle famiglie: laboratori, attività ludico-ricreative, incontri, ecc.;
 - ◆ attivare un punto informativo e di ascolto, in collaborazione con le associazioni, per fornire orientamento e consulenza su aspetti di interesse per le famiglie.



INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €20.000 al Villaggio del Fanciullo di Lucca per l'attività. Il Villaggio del Fanciullo fu costituito nel 1947 ed ancora oggi è un punto fondamentale di accoglienza dei minori. All'inizio si trattava prevalentemente di ragazzi orfani o in seria difficoltà a seguito dell'appena conclusa seconda guerra mondiale; successivamente sono stati accolti giovani provenienti da famiglie in difficoltà economiche o con disagi di vario tipo ed ultimamente l'accoglienza è estesa ai minori stranieri non accompagnati. La comunità è costituita da una struttura residenziale che ricalca lo stile di una famiglia allargata dove, al fianco del responsabile, si muovono volontari e operatori degli enti preposti (Tribunale dei Minori, Questura, Comuni ecc.). L'attività comprende il sostegno nel percorso educativo e formativo dei giovani ospiti, nella ricerca della prima occupazione una volta completato il percorso scolastico per giungere, infine, all'accompagnamento verso la piena autonomia e la costruzione di una vita propria. Alla consueta attività, negli ultimi anni si è aggiunta la complessa cura dei documenti e del rispetto delle normative vigenti per gli immigrati, oltre al lavoro svolto per consentire ai ragazzi di mantenere rapporti con le famiglie di provenienza, anche mediante visite a casa durante le vacanze estive.
- ◆ €20.000 alla Confraternita di Misericordia di Castelnuovo Garfagnana per l'organizzazione della mensa per le povertà emergenti. Il progetto mira a potenziare e migliorare la mensa della Confraternita, che già era utilizzata per la preparazione di pasti a favore del personale della struttura e dei volontari, al fine di offrire un servizio di mensa a tutti coloro che si trovino in situazioni di disagio «certificato». Si rende pertanto necessario provvedere all'acquisto di dotazioni strumentali e alla sostituzione delle attrezzature obsolete ed usurate. È prevista inoltre la realizzazione di un «rifugio abitativo» per «ospiti in transito», attraverso un piccolo intervento di muratura, per ricavare all'interno della struttura una camera da letto e un piccolo bagno. La mensa sarà operativa sei giorni la settimana ed è prevista, mensilmente, la realizzazione di oltre 400 pasti, compresi i pasti da asporto per la cena.
- ◆ €20.000 all'Arcidiocesi di Lucca – Caritas Diocesana per il progetto «Resistere alla crisi. Percorsi di sostegno al lavoro, educazione al consumo e reti locali di cittadinanza responsabile in contrasto alle nuove povertà». L'Arcidiocesi di Lucca è attiva nel campo della promozione umana nel territorio della provincia di Lucca, in particolare l'Ufficio Pastorale Caritas opera per la promozione delle fasce marginali della società dedicandosi a tutte le forme di povertà e di disagio. L'azione della Caritas si concentra sull'attività di ricerca attraverso l'Osservatorio delle Povertà e delle Risorse, su interventi di supporto alle marginalità attraverso i centri di ascolto e l'offerta di servizi quali case di accoglienza, mense, distribuzione alimentare, centro di riuso, ecc., nonché sulla promozione di una cultura della solidarietà e dell'accoglienza. Sulla scorta del lavoro che negli ultimi anni Caritas ha condotto per contrastare la diffusione dei fenomeni di nuove povertà, il progetto si propone di creare, attraverso le reti dei centri di ascolto e delle associazioni attive sui territori, percorsi di affiancamento a situazioni di indigenza economica e marginalità derivanti dalla crisi, attraverso azioni finalizzate a:
 - ◆ facilitare l'inserimento lavorativo di persone colpite dalla crisi e a rischio di marginalizzazione, attraverso l'attivazione di *stage*, di un'informatica capillare sulle offerte di lavoro e di percorsi di formazione professionale;
 - ◆ sostenere le famiglie nel percorso di uscita da una situazione di impoverimento;
 - ◆ appoggiare economicamente le famiglie per alleviare il momento di crisi acuta, sostenendole attraverso contributi economici condizionati all'accettazione del percorso di educazione e tutoraggio nell'ambito dei consumi alimentari, elettrici, telefonici e degli stili di vita;



INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ sostenere l'allargamento e il rafforzamento delle reti di relazioni dei soggetti che vivono una situazione di bisogno, attraverso l'attivazione di rapporti di buon vicinato nei quartieri residenziali.
- ◆ €20.000 al Gruppo Volontari Carcere di Lucca per il progetto «Lavorando si impara», che prevede la ristrutturazione di un casolare situato di fronte alla Casa di accoglienza di San Pietro a Vico, nuova sede operativa del Gruppo realizzata grazie ad un intervento diretto della Fondazione. Il progetto mira ad offrire possibilità di sbocco lavorativo per gli ospiti della casa di accoglienza, mediante la realizzazione, all'interno del casolare, di un laboratorio di falegnameria che favorisca le possibilità di inserimento lavorativo anche attraverso la collaborazione di aziende esterne.
- ◆ €20.000 all'Associazione Società di San Vincenzo De' Paoli – Consiglio Centrale di Lucca per l'attività. La Società San Vincenzo De' Paoli è un'organizzazione cattolica internazionale di laici, fondata a Parigi nel 1833 che, ispirandosi al pensiero e all'opera di San Vincenzo De' Paoli, cerca di portare sollievo in spirito di carità a coloro che soffrono. L'Associazione, presente sul territorio dell'Arcidiocesi di Lucca dal 1855, opera attraverso 15 'conferenze': 6 su Lucca e Piana, 4 su Viareggio, Camaiore e Torre del Lago, 2 nella Media Valle e 3 in Garfagnana, prestando un servizio personale, diretto e permanente al domicilio di famiglie bisognose. L'opera dell'Associazione si esplica nel contatto con le persone in stato di bisogno fornendo loro minimi vitali, pagamento di utenze, alloggi e generi di prima necessità con l'obiettivo di accompagnare l'individuo bisognoso nella ricerca delle soluzioni atte a consentire il superamento delle proprie difficoltà.
- ◆ €20.000 alla F.A.S.M. Associazione Famiglie per la Salute Mentale di Lucca per l'attività. L'Associazione opera da venti anni a favore della tutela dei diritti delle persone svantaggiate, con particolare attenzione alle persone con disagio mentale ed alle loro famiglie, facendosi loro portavoce con le istituzioni e favorendone l'integrazione sociale e lavorativa. Nel corso del 2013 è proseguito il progetto «Esci con noi», che consente alle persone che per le loro problematiche tendono ad isolarsi, di condividere momenti di socializzazione ed integrazione mediante uscite di gruppo ed individuali con i volontari, nonché gite di uno o più giorni. Sono proseguite inoltre le attività sportive dirette a favorire il benessere psico-fisico dei ragazzi seguiti ed il progetto «Lavoro», gestito dall'Associazione Oikos in convenzione con la USL n. 2 di Lucca, che riguarda circa 60 utenti, di cui circa 40 impegnati in un percorso di riabilitazione e di integrazione attraverso la realizzazione di un lavoro di assemblaggio per l'ottenimento di prodotti finiti. È stato anche avviato un progetto di agricoltura sociale, con lo svolgimento di *stage* in alcune fattorie del territorio. Infine sono stati organizzati seminari di studio sul tema della salute mentale e varie iniziative di sensibilizzazione e di raccolta fondi.
- ◆ €20.000 al Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità di Lucca per il sostegno dell'attività ordinaria. Il Ce.I.S opera sul territorio lucchese dal 1976 con lo scopo di intervenire su tematiche legate al disagio, al disadattamento e all'emarginazione in generale. A partire dalla tossicodipendenza ha posto attenzione verso altre forme di disagio sociale ed individuale, nuove e sempre più presenti: Aids, comorbilità, tratta e prostituzione, minori, immigrazione e marginalità estreme. La logica dell'Associazione, cercando di adeguare le proposte all'evoluzione dei bisogni, va oltre quella dell'assistenza e della solidarietà, e concentra l'attenzione sulla promozione umana, sulla valorizzazione delle risorse individuali, sulla riscoperta delle motivazioni, sui processi di inclusione sociale. Gli ambiti di intervento vanno dai servizi diretti alla persona, costituiti per lo più da comunità residenziali, a cooperative di lavoro.



ro per finire a un impegno sempre più costante nel settore culturale con la presenza di un centro studi, in collaborazione con la Provincia di Lucca, volto a promuovere interventi di educazione permanente, di animazione culturale e di formazione. Il gruppo persegue anche una progettazione rivolta all'ambito della cooperazione internazionale.

- ◆ €18.000 alla Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malattie Orfane Onlus per il progetto «Bimbi mano nella mano con i bimbi rari». In Europa sono state definite rare le malattie che hanno un'incidenza inferiore a 5 per 10.000 abitanti. Secondo il Ministero della Salute esistono 5.000 malattie rare, pari al 10% del totale delle malattie, che colpiscono l'1 per mille dell'intera popolazione. Alcune di tali patologie sono rare al punto di essere sconosciute alla maggioranza degli specialisti; spesso si tratta di malattie di origine genetica, di tipo neurologico, talora progressive ed altamente invalidanti, che nell'infanzia comportano talora un ritardo dello sviluppo e delle capacità mentali, come la sindrome della X fragile, quella di Prader-Willy, la sindrome di Sotos, la Sindrome di Rett ecc. Spesso si associano a queste malattie disturbi del comportamento che rientrano nell'ambito dello spettro autistico, condizione che negli ultimi quarant'anni ha avuto una drammatica evoluzione. La peculiarità delle malattie rare richiede accorgimenti costosi e personalizzati. La Versilia, per le buone strutture sanitarie a disposizione e per le intense relazioni tra enti pubblici ed associazioni locali di promozione sociale, risulta un'area particolarmente adatta ad affrontare le problematiche connesse alle malattie rare. Il progetto mira in particolare a:
 - ◆ accogliere i bambini e le loro famiglie, indipendentemente dalla Regione di appartenenza, che si rivolgono all'Ospedale Versilia, identificando una struttura di accoglienza per le famiglie che provengono da lontano;
 - ◆ valutare le condizioni cliniche di ognuno per stabilire un programma finalizzato all'inserimento del bambino 'raro' nella società e nella scuola;
 - ◆ formare operatori per una scuola specifica;
 - ◆ svolgere attività calibrate all'interno del progetto educativo e terapeutico-riabilitativo individuale mediante: attività motoria in piscina, musicoterapia, logopedia, fisioterapia e psicomotricità, rieducazione equestre, *pet therapy*, ginnastica medica, attività di socializzazione.

INIZIATIVE DA BANDO



INIZIATIVE DA BANDO

BANDO 2013 PER LA PROVINCIA DI LUCCA ED I COMUNI DELLA PROVINCIA

Al Bando 2013 riservato ai progetti/iniziativa realizzati dall'Amministrazione Provinciale e dai Comuni della provincia di Lucca è stato assegnato un *budget* iniziale di €1,5/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per €1.942.472, come analiticamente illustrato nella tabella sottostante:

Bando Provincia di Lucca e Comuni della provincia

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Educazione, istruzione e formazione	7	477.600	202.000	3	140.000
Arte, attività e beni culturali	47	6.944.858	3.087.243	22	1.124.000
Volontariato, filantropia e beneficenza	13	1.047.942	408.801	3	38.500
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	13	1.001.735	427.628	8	207.972
Crescita e formazione giovanile	8	343.318	234.028	5	77.000
Realizzazione lavori pubblica utilità	16	2.205.340	1.413.138	5	355.000
Totale	104	12.020.793	5.772.839	46	1.942.472

Nell'ambito del settore Educazione, istruzione e formazione, sono state considerate ammissibili solo le richieste dirette al sostegno di attività integrative, quali corsi per l'integrazione di alunni stranieri, attività per la prevenzione della dispersione scolastica e per la valorizzazione delle eccellenze.

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ €450.000 al Comune di Lucca per la promozione e lo sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori: lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti ed alle giovani generazioni. L'attività si è svolta presso il Teatro del Giglio, che rappresenta il principale punto di riferimento culturale della città di Lucca, ed in parte, per quanto riguarda la prosa, presso il Teatro San Girolamo. È stato proposto un ricco *carpet* di spettacoli, spaziando dall'intrattenimento all'impegno, con l'intento di offrire al pubblico un ampio ed artisticamente qualificato ventaglio di proposte. Elemento cardine della programmazione del Teatro, e luogo d'elezione in cui si sostanzia la vocazione produttiva del Giglio quale Teatro di Tradizione, è certamente la Stagione Lirica, che per l'anno 2013 si è articolata in tre importanti appuntamenti:
 - ◆ «Napoli milionaria», su libretto di Eduardo De Filippo e musica di Nino Rota, nuovo traguardo del Progetto LTL OperaStudio, che unisce da oltre dieci anni i tre Teatri di Tradizione della Toscana; lo spettacolo ha avuto come capofila della produzione il Teatro del Giglio, presso il quale è stato interamente costruito anche l'allestimento scenografico; al debutto lucchese hanno fatto seguito le rappresentazioni nei teatri *partner* del progetto, il Goldoni di Livorno ed il Teatro Verdi di Pisa;
 - ◆ «Carmen» di Georges Bizet, anch'esso coprodotto – capofila il Teatro Goldoni di Livorno – dai tre Teatri di Tradizione della Toscana e dal Teatro della Fortuna di Fano;
 - ◆ «Falstaff» di Giuseppe Verdi, quale omaggio al grande compositore nel duecentesimo anniversario della nascita, nel nuovo allestimento prodotto dal Ravenna Festival.

La Stagione di Prosa è stata strutturata in due cartelloni: Prosa Teatro del Giglio e Prosa Teatro San Girolamo, nell'ottica di un incremento sia quantitativo che, soprattutto, qualitativo degli spettacoli offerti al pubblico, con una programmazione comprendente vari spettacoli di carattere eterogeneo che



spaziavano dall'intrattenimento all'impegno civile, sconfinando anche nella drammaturgia contemporanea. Di grande spessore anche la Stagione della Danza, con un cartellone che ha affiancato ad importanti produzioni internazionali il meglio delle proposte italiane, rappresentate nel 2013 dallo Shiaccianoci del Balletto di Roma. Infine la Stagione Concertistica, iniziata con il tradizionale «Concerto di Capodanno», proseguita con la manifestazione «Lucca in Musica», stagione che il Giglio condivide con l'Associazione Musicale Lucchese, sino agli appuntamenti domenicali di «Crescendo in musica», rassegna concertistica dei giovani talenti coltivati nei percorsi pubblici di formazione musicale del territorio (l'Istituto Musicale Boccherini, il Liceo Musicale Passaglia e le varie Scuole secondarie di primo grado ad indirizzo musicale).

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €170.000 al Comune di Capannori per il progetto «Percorsi verdi – Pista ciclabile via del Casalino». Al fine di promuovere una mobilità alternativa, la riduzione delle emissioni inquinanti, la riqualificazione del territorio, nonché il miglioramento della qualità della vita, l'Amministrazione Comunale si è fatta promotrice di un progetto per la realizzazione di una rete di piste ciclo-pedonali comunali che si articola in due assi principali nord-sud e in una serie di raccordi da est ad ovest, che hanno come fulcro la Piazza Aldo Moro nel centro di Capannori. Il contributo della Fondazione era finalizzato, in particolare, alla realizzazione di una pista ciclabile lungo via del Casalino e parte di via dei Martiri Lunatesi a Lunata. Si tratta di un tratto particolarmente importante per la mobilità da e verso Capannori. La pista – inaugurata il 22 marzo 2014 – collega la via Pesciatina alla sede dell'Amministrazione Comunale, ampliando la rete ciclabile nel tratto nord-sud.
- ◆ €130.000 al Comune di Altopascio per la realizzazione di una struttura polivalente a sostegno dello sviluppo di attività ricreative sul territorio comunale. L'intervento prevede la costruzione di una struttura polivalente della superficie coperta di circa 200 metri quadrati, in prossimità della scuola dell'infanzia e del parco pubblico di recente realizzazione, al fine di consentire l'ampliamento dell'offerta di spazi disponibili alla promozione di attività ricreative. Il progetto prevede un edificio su un unico piano con struttura portante di fondazione in travi rovesce di cemento armato e struttura portante in elevazione di legno lamellare tamponato con elementi trasparenti mobili, al fine di garantire l'utilizzo della struttura in tutti i periodi dell'anno. L'edificio sarà dotato di idonei servizi igienici a servizio anche dell'adiacente parco e gli impianti saranno realizzati in ottemperanza ai requisiti dell'efficienza energetica mediante l'inserimento di pannelli solari e fotovoltaici integrati nella copertura.
- ◆ €120.000 al Comune di Lucca per le manifestazioni del «Settembre lucchese» 2013. Quella del «settembre lucchese» è un'antica tradizione legata alla celebrazione religiosa della Santa Croce, che a Lucca ha un preciso riferimento nella croce lignea conservata nel Duomo di San Martino, detta «Volto Santo». Per la città di Lucca la festa di Santa Croce, celebrata il 14 settembre, è l'evento tradizionale per antonomasia, in occasione del quale, oltre alle cerimonie religiose, si tengono anche fiere, mercati e manifestazioni di vario genere. I festeggiamenti hanno inizio con la processione che si snoda lungo le vie della città la sera del 13 settembre, per proseguire, il giorno seguente, con la tradizionale visita alla cappella in cui è conservato il Volto Santo. Secondo una tradizione che affonda le radici nel Medioevo, in questo giorno e in tutte le domeniche di settembre, nei sobborghi e lungo le vie d'accesso alla città, si organizzano fiere e mercati in cui è possibile acquistare i prodotti più vari; tra questi, la Fiera del bestiame a Monte San Quirico e la tradizionale Fiera del Settembre Lucchese per tutto il mese di settembre, con *stand* di prodotti tipici della gastronomia locale. Nel corso degli anni al-



INIZIATIVE DA BANDO

tri eventi si sono aggiunti formando un calendario di appuntamenti vario e articolato, che comprende spettacoli teatrali, concerti, mostre, eventi sportivi e conferenze.

- ◆ €110.000 al Comune di Lucca per il corso di propedeutica musicale e orchestra propedeutica, svolto presso l'Istituto Musicale Luigi Boccherini. Il progetto «Propedeutica» è parte integrante dell'attività didattica dell'Istituto Musicale Luigi Boccherini e soprattutto 'vivaio' per le future iscrizioni ai corsi preaccademici ed universitari. Il corso di Propedeutica, aperto ai bambini della scuola elementare, si propone di evidenziare e incoraggiare le loro potenzialità musicali stimolandone la creatività e sviluppandone le capacità espressive attraverso il linguaggio sonoro e musicale. Cardini dell'attività didattica sono l'educazione dell'orecchio, della voce, del senso ritmico. Un ruolo importante è svolto dalla collaborazione con i docenti di strumento per permettere agli allievi di arricchire la loro esperienza musicale utilizzando anche gli strumenti tradizionali. In un clima di ascolto, esplorazione e ricerca, vengono sollecitate motivazioni e interessi, potenzialità e inclinazioni tramite proposte musicali adeguate; il bambino è così libero di esprimere le proprie attitudini e alla fine del percorso decidere se eventualmente approfondire lo studio della musica proseguendo l'iter didattico proposto dall'Istituto. Il corso di Propedeutica generale si sviluppa nel corso di un triennio: i bambini sono suddivisi in piccoli gruppi in base all'età e all'omogeneità di conoscenze. Contemporaneamente al corso di Propedeutica generale i bambini possono seguire i corsi di Propedeutica strumentale e i due corsi si completano a vicenda; la scelta dello strumento è fatta in base a preferenze, attitudini, disponibilità di posti; non è vincolante nell'arco del triennio: nell'anno successivo lo strumento scelto potrà essere cambiato oppure approfondito. A conclusione del percorso triennale i bambini faranno parte dell'Orchestra Propedeutica, di cui fanno parte anche gli allievi dei corsi istituzionali.



- ◆ €70.000 al Comune di Viareggio per l'attività della Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani. La GAMC rappresenta uno dei più importanti centri espositivi nazionali specializzati nel settore, una panoramica dell'arte italiana ed europea del XX secolo con non pochi riferimenti alla Versilia in quanto – oltre al grande numero di opere di Lorenzo Viani – vi è una significativa presenza di artisti del luogo o che hanno avuto legami di varia natura con questa terra e di opere che hanno come soggetto i paesaggi locali. Le iniziative e gli eventi realizzati nel 2013 hanno avuto l'obiettivo di proporre una maggiore conoscenza della struttura sul territorio attraverso molteplici azioni e, al tempo, promuovere la Galleria a livello nazionale attraverso iniziative che hanno prodotto anche un indotto turistico culturale. Il progetto «Installazioni tecnologiche in Galleria» è nato dalla collaborazione con PERCRO – *Perceptual Robotics Laboratory*, Laboratorio di Robotica Percettiva – della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Trattasi di un programma articolato, finalizzato alla realizzazione di installazioni multimediali interattive per rendere più accessibile la visione del ricco patrimonio della Galleria. Nel 2013 è stata realizzata l'installazione multimediale interattiva della donazione Pieraccini (2.000 foto in alta risoluzione) mediante un *touch screen* accessibile all'utente. Attraverso un menù l'utente può scegliere quale opera visualizzare sul grande schermo con la possibilità, attraverso l'interazione 'touch', di esplorarla attraverso operazioni di zoom o di movimenti trasversali. In questa prima fase sono state inserite informazioni base riguardanti le opere; successivamente i contenuti potranno essere espansi con schede informative o filmati correlati alla vita dell'autore o agli approfondimenti sulle singole opere. Nel mese di giugno è stata inaugurata la Scuola della Grafica: si tratta di un programma finalizzato all'istituzione del Centro di eccellenza dell'arte grafica, dove sarà organizzato un *Ma-*

ster per la grafica contemporanea. La sua particolarità, unico esempio in Italia, prevede che la struttura, oltre ad organizzare corsi di Alta Formazione riconosciuti dal MIUR, sarà utilizzata anche come centro di produzione d'arte; artisti di chiara fama verranno invitati a produrre opere grafiche presso l'Atelier della Scuola della Grafica. Sono state poi realizzate numerose iniziative finalizzate al miglioramento della ricezione degli utenti, alla valorizzazione, alla formazione e alla promozione storico-artistica; fra queste l'attività didattica diretta a tutte le scuole di ogni ordine e grado e la programmazione di iniziative collegate alle manifestazioni istituzionali (visite guidate, conferenze tematiche, incontri con artisti, giornate di studio) promosse dal MIBAC (San Valentino, Settimana della Cultura, Giornate Europee del patrimonio), dalla Regione Toscana (Amico Museo) e da associazioni di settore (Giornata del contemporaneo).

- ◆ €70.000 al Comune di Forte dei Marmi per le attività culturali 2013. L'Amministrazione Comunale nel corso del 2013 ha organizzato attività espositive presso il Fortino e Villa Bertelli, oltre a spettacoli ed intrattenimenti di vario genere. Per quanto riguarda l'attività espositiva presso Villa Bertelli, si è conclusa a luglio la grande mostra antologica dedicata al pittore e scultore Ugo Guidi, iniziata nel 2012; oltre ad alcune mostre minori, dal 28 luglio all'8 settembre 2013 la Villa ha ospitato un'importante retrospettiva dello scultore veronese Novello Finotti, opere, sculture e bassorilievi, ne hanno ripercorso il cammino artistico nelle diverse stagioni creative, legate, in questo caso, dalla scelta del colore: il nero, declinato nei vari materiali (ebano, basalto, granito, marmo nero del Belgio, bronzo patinato). In occasione del 500° anniversario del Lodo di Papa Leone X, che consegnò la Versilia storica ai Medici, il Fortino ha ospitato, dal 19 luglio al 6 ottobre 2013, la mostra «Michelangelo a Forte dei Marmi», in collaborazione con la Casa Buonarroti di Firenze, dove sono stati esposti disegni e lettere originali del Maestro.

- ◆ €70.000 al Comune di Pietrasanta per il progetto «Grandi Eventi 2013». Il calendario degli appuntamenti comprendeva un ricco ventaglio di proposte, che spaziavano per genere e tipologia di pubblico puntando alla destagionalizzazione dei flussi turistici, come consuetudine legati al periodo estivo e al turismo balneare. Tra i numerosi eventi in calendario una menzione particolare merita il festival letterario «Anteprime. Ti racconto il mio prossimo libro», giunto alla quarta edizione, che ha fatto registrare circa 50.000 presenze, con un notevole incremento rispetto all'edizione precedente. La manifestazione si è svolta dal 7 al 9 giugno 2013, nel centro storico di Pietrasanta, in quattro diverse *location*, dove autori celebri e promettenti esordienti si sono incontrati con il pubblico per leggere pagine inedite del loro prossimo libro.
 Il calendario delle manifestazioni espositive ha proposto anche per il 2013 un ricco programma di iniziative distribuite nell'intero arco dell'anno (un totale di 40 mostre che hanno registrato una presenza complessiva di oltre 95.000 visitatori, cui sono ovviamente da aggiungere i visitatori delle esposizioni allestite in luoghi all'aperto) che hanno avuto tra gli eventi più significativi le seguenti iniziative:
 - ◆ *DonnaScultura* – XI edizione (Chiostro di Sant'Agostino, 9 febbraio – 10 marzo 2013), che ha proposto la storia di quattro scultrici che hanno stabilito a Pietrasanta il centro della loro creatività;
 - ◆ *Mario Marucci. Il silenzio delle cose, la musica della pittura* (Chiesa e Chiostro di Sant'Agostino, 22 marzo – 28 aprile 2013), retrospettiva dedicata al pittore viareggino con oltre cento opere provenienti da collezioni private;
 - ◆ *Past Forward. Conservare memoria, produrre realtà* (Chiesa di Sant'Agostino e Palazzo Panichi, 4 maggio – 2 giugno 2013), che ha proposto una nutrita schiera di artisti contemporanei dell'ultima generazione legati alla Toscana;

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ *Homo Faber. Il pensiero e la mano* (Piazza Duomo, Chiesa e Chiostro di Sant'Agostino, Pontile di Marina di Pietrasanta, 15 giugno – 14 luglio 2013): la seconda edizione della rassegna ha presentato una panoramica della produzione artistica e artigianale del territorio;
- ◆ *Italia vs Francia. L'innocenza del reale* (Piazza Duomo, Chiesa e Chiostro di Sant'Agostino, 20 luglio – 15 settembre 2013), collettiva internazionale incentrata su arti plastiche e visive, videoart e design, didattica dell'arte;
- ◆ *Gustavo Vélez. Scultore a Pietrasanta* (Piazza Duomo e Chiesa di Sant'Agostino, 5 ottobre – 8 dicembre 2013): il giovane artista colombiano ha presentato oltre 30 opere, in marmo, bronzo e acciaio.

La 57ª edizione del Premio Carducci, che porta alla ribalta i talenti della poesia che non abbiano ancora compiuto i quarant'anni di età, ha visto la partecipazione di 62 poeti.

La settima edizione della rassegna di musica da camera «Pietrasanta in concerto» ha proposto nomi di assoluto rilievo nel panorama mondiale: nel Chiostro di Sant'Agostino si sono susseguite dal 26 luglio al 4 agosto le esibizioni di alcuni tra i più importanti musicisti internazionali.

Nell'ambito delle celebrazioni per il 500° anniversario dell'emanazione del Lodo di Papa Leone X (1513-2013) si sono svolti il convegno «Imago Versiliae. Pietrasanta e la Versilia mediceo-lorenese», svoltosi l'11 e 12 ottobre 2013, presso il Teatro Comunale, con grande partecipazione da parte degli studenti delle scuole superiori del territorio, e la mostra documentaria «Imago Versiliae. Tesori d'archivio. Manoscritti e mappe del capitanato dall'Archivio storico comunale di Pietrasanta» allestita dal 12 ottobre all'8 dicembre 2013 presso le sale del Capitolo e dei Putti del Centro Culturale «Luigi Russo», che ha presentato cartografia e documenti originali del periodo XV-XIX secolo. Sempre in tale ambito, si è svolta in Piazza del Duomo il 13 ottobre una rappresentazione storica a ricordo della proclamazione del Lodo e della consegna da parte della Repubblica di Lucca a quella di Firenze delle piazzeforti di Pietrasanta e di Motrone.

- ◆ €70.000 al Comune di Lucca per il 33° Consiglio Esecutivo delle Federazioni Mondiali dei Centri e Club UNESCO, svoltosi a Lucca dall'8 al 13 marzo 2013. L'evento si inserisce a pieno titolo nel percorso intrapreso per il riconoscimento di «Lucca città creativa della musica», con lo scopo di esaltare e valorizzare la tradizione ed il patrimonio della cultura musicale lucchese, per cui Lucca ha promosso la propria candidatura presso l'UNESCO. La scelta è caduta su Lucca non solo per il contributo che ha dato al mondo attraverso i suoi musicisti, ma anche perché città d'arte che ha saputo conservare intatte le sue caratteristiche architettoniche e ambientali. Il programma dell'evento, cui hanno partecipato circa 250 delegati, di cui 100 italiani e 150 provenienti da 28 diversi Paesi, ha previsto, oltre ai lavori del Consiglio Esecutivo, un convegno internazionale dal titolo «Il linguaggio universale della musica e dell'arte per un'etica globale», alcuni appuntamenti musicali, ai quali hanno partecipato fra gli altri Andrea Bocelli, Katia Ricciarelli e Carla Fracci, e quattro *workshop*. È stata inoltre inaugurata la mostra «*Memory of the world*» in Palazzo Guinigi.
- ◆ €63.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per interventi finalizzati all'eliminazione delle barriere architettoniche in Palazzo Ducale. Il progetto costituisce la prosecuzione di una serie di interventi tesi alla valorizzazione e riqualificazione del Palazzo, che si sono succeduti a partire dal 2000 fino ad oggi ed hanno consentito di rendere nuovamente fruibile questo complesso immobiliare di notevole valore storico-artistico. Gli interventi in programma sono confacenti alle caratteristiche storiche ed architettoniche del Palazzo, mediante opere edili (rampe) che non compromettano le strutture esistenti, removibili e costruite con materiali tradizionali, nonché l'installazione di meccanismi automatizzati che, pur permettendo di superare i disli-

velli rispetto al piano di calpestio e consentire l'accesso alle persone con limitata capacità motoria, siano integrate nelle strutture e non invasive.

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €55.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto «Cultura ed eventi 2013», che mirava a fornire sostegno e supporto, anche dal punto di vista logistico-organizzativo, ad eventi promossi e patrocinati dalla Provincia stessa, garantendo inoltre l'apertura e le visite guidate dei Musei provinciali (Museo del Risorgimento e Museo di San Pellegrino in Alpe), della Fortezza di Mont'Alfonso e delle sale monumentali di Palazzo Ducale.
- ◆ €35.000 all'Amministrazione Provinciale di Lucca per il progetto «Giovani al Cantiere 2013». I locali dell'ex Ostello della Gioventù, di proprietà della Provincia di Lucca in Via del Brennero, ospitano il nuovo centro denominato «Cantiere Giovani», inaugurato nel marzo 2011; al suo interno sono stati realizzati spazi finalizzati all'aggregazione e alla partecipazione sociale, attraverso lo svolgimento di attività ricreative e culturali rivolte a tutti i cittadini, ma con un'attenzione particolare alle proposte realizzate dai giovani, anche attraverso una loro responsabilizzazione nella gestione degli spazi stessi. All'interno della struttura sono state allestite, tra l'altro, sale polivalenti per riunioni e incontri, una sala di lettura, una sala musica, un laboratorio teatrale, un laboratorio multimediale e un *internet-café*. L'intervento è finalizzato a garantire la gestione della struttura polivalente ed a sostenere i progetti dei giovani nel loro percorso di studi e di formazione culturale anche attraverso le iniziative del «Centro Studi e Documentazione Provinciale – Sezione Dipendenze, Emarginazione ed Intercultura» (CESDOP) per dare loro la possibilità di esprimersi attraverso attività creative.
- ◆ €30.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per il progetto «Castelnuovo città della musica 2013». Il 28 giugno 2013 ha preso avvio l'undicesima edizione del Festival IAM *International Academy of Music*. Un traguardo di grande prestigio per la Scuola Civica di Musica di Castelnuovo, che ha continuato la collaborazione con la *International Academy of Music*, co-organizzatrice di questo evento così come dei Festival gemelli di New York, Burgos e San Pietroburgo, un istituto musicale del massimo livello che racchiude al suo interno alcuni dei maggiori musicisti del panorama concertistico e didattico mondiale. La manifestazione si inserisce nell'ambito del progetto «Castelnuovo – Città della Musica», che dal 2008 promuove il capoluogo garfagnino quale punto di riferimento della musica da camera sotto il profilo della proposta formativa e, soprattutto, per un calendario di concerti di livello internazionale. La particolarità di questo Festival sta nei corsi di perfezionamento musicale di grande prestigio, tenuti da concertisti e insegnanti di fama mondiale che, da undici anni, attraggono in Garfagnana migliaia di studenti. Una ventina le esibizioni in diverse *location* della Valle del Serchio; tra questi, di particolare richiamo i concerti serali degli insegnanti, tra cui spiccano grandi nomi: i violinisti Dmitry Berlinsky, Jacob Gilman e Hyun Mi Kim, i violoncellisti Eugene Briskin e Suren Bagratuni, i pianisti George Vatchnadze, Efrem Briskin, Massimiliano Mainolfi, Albert Lotto e Yuri Kim e il tenore Nils Neubert.
- ◆ €30.000 al Comune di Viareggio per la 30esima edizione del Festival Europacinema, curata dal regista Daniele de Plano, svoltasi a Viareggio dal 21 al 24 novembre 2013. Il Festival ha visto la proiezione di 62 film: 30 in «*The Best Of*», la selezione dei film delle edizioni dal 1984 al 2012; 31 film di Mario Monicelli, tra le più complete retrospettive mai presentate e, tra gli eventi speciali, la prima nazionale del film «3X3D» di Peter Greenaway, Jean-Luc Godard e Edgar Pêra (presentato all'ultimo Festival di Cannes) alla presenza del regista inglese. In programma anche quattro mostre: la personale del pittore Valente Taddei, autore del manifesto di Europacinema; l'esposizione



INIZIATIVE DA BANDO

dei costumi del film «L'Armata Brancaleone» di Mario Monicelli; «*The Best of*» con 60 gigantografie di Sergio Fortuna, esposte lungo tutta la 'Passeggiata' di Viareggio e la mostra «I disegni di Federico Fellini», un omaggio al grande regista a vent'anni dalla scomparsa. L'inaugurazione si è tenuta alla presenza di Ettore Scola – che per l'occasione ha ricevuto la cittadinanza onoraria della città di Viareggio – con la proiezione del suo ultimo film «Che strano chiamarsi Federico» in cui racconta Fellini in un viaggio tra scene scritte e ricostruite a Cinecittà con materiali di repertorio, scelti dagli archivi delle Teche. Tra gli ospiti dell'inaugurazione anche Felice Laudadio, che fu ideatore del festival insieme a Federico Fellini, e direttore dello stesso fino al 2009. La retrospettiva dedicata a Mario Monicelli è stata affiancata da un ciclo di lezioni frontali, in collaborazione con i docenti di Storia del Cinema degli Atenei di Pisa, Bologna e Napoli, su alcuni aspetti legati alla sua filmografia e al genere della 'commedia'.

- ◆ €30.000 al Comune di Castelnuovo Garfagnana per le attività sociali 2013. Il Progetto è incentrato sul potenziamento della mensa sociale per poveri e bisognosi, inaugurata nel 2012. Tale iniziativa è collegata all'orto sociale, nel quale sono coltivati, da parte di soggetti svantaggiati, prodotti alimentari utilizzati sia per la mensa sociale sia per la vendita al mercato contadino. Le attività sociali del Comune comprendono anche la realizzazione di una scuola estiva per bimbi dai 3 ai 10 anni, aperta anche a bimbi diversamente abili. In collaborazione con la locale Misericordia viene svolto, durante tutto l'anno scolastico, il servizio di trasporto per alunni disabili, effettuato con mezzo attrezzato. Proseguono inoltre l'attività a favore dei disabili presso la piscina comunale e l'attività dello sportello d'ascolto psicologico.



- ◆ €30.000 al Comune di Capannori per la XXIV edizione della Mostra delle Antiche Camelie della Lucchesia, svoltasi dal 9 al 24 marzo 2013, per tre fine settimana consecutivi. Cuore dell'evento, che si snoda in molti luoghi del capannorese, sono stati come sempre i paesi di Sant'Andrea e Pieve di Compito, che anche per questa edizione hanno aperto le porte di dimore storiche come Villa Borrini, Villa Giovannetti, Villa Orsi e Villa Torregrossa, dove si trovano alcuni dei più antichi e rari esemplari di camelie. I visitatori hanno potuto ammirare le bellezze, sia architettoniche che naturalistiche, del Borgo delle Camelie attraverso tre itinerari tematici: quello delle camelie, alla scoperta di piante e giardini, quello storico, tra testimonianze culturali e leggende, infine quello delle acque, per conoscere la Visona, il fiume di Compito, e i numerosi frantoi, lavatoi e fontane che lo circondano. I visitatori hanno potuto fra l'altro assistere alla mostra del fiore reciso nel giardino del centro culturale Compitese ed alla cerimonia del tè a Villa Orsi, nonché ammirare il Camelieto, maestoso giardino alle pendici del Monte Pisano che ospita oltre 700 cultivar di antiche camelie del XIX secolo.
- ◆ €30.000 al Comune di Forte dei Marmi per le manifestazioni in occasione della 41° edizione del Premio Internazionale Satira Politica e Mostre del Museo della Satira e della Caricatura. La Cerimonia di premiazione della 41° edizione del Premio Satira Politica si è svolta il 14 settembre 2013 ed è stata condotta per la prima volta da Serena Dandini. Il Premio Satira è attribuito da una giuria composta da direttori e giornalisti delle più note testate giornalistiche nazionali, che votano specificamente per le sezioni di grafica, letteratura, giornalismo, spettacolo, iniziative speciali e tesi di laurea. L'attività espositiva ha preso avvio con la mostra dedicata al gemellaggio con il festival polacco «*Satyrykon*», che festeggiava 35 anni di attività ed ha proposto al Museo della Satira il meglio della produzione di artisti satirici di tutto il mondo che hanno collaborato con l'organizzazione polacca. L'attività è poi proseguita con la quarta edizione de «La Satira a Scuola», una proposta che unisce attività didattica e formativa che culmina con la mostra dei disegni

umoristici e satirici realizzati dagli alunni della Scuola Secondaria di I grado «Ugo Guidi» di Forte dei Marmi. I soggetti su cui ironizzare erano i nuovi Media e Facebook, entrambi amati dalle giovani generazioni e per questo adatti a sensibilizzare gli studenti all'uso dell'ironia e della satira. Le mostre sono proseguite con la personale di Gianni Burato «Nel Paese dei Misfatti», che ha proposto, oltre ad una galleria di caricature dei politici italiani, le celebri tavole-*divertissement* ispirate ai dipinti di Leonardo, Van Gogh, Picasso e altri. L'evento *clou* della stagione espositiva è stata, poi, la grande mostra personale di Sergio Staino, che ha ripercorso la carriera del celebre autore dagli inizi nel 1979 fino ai giorni nostri. La stagione si è conclusa con la mostra antologica di Marco D'Ambrosio, in arte Makkox, «La Fine è vicina!».

- ◆ €25.000 al Comune di Piazza al Serchio per i lavori di riqualificazione dell'area mercatale di Piazza Giovanni XXIII. Il progetto prevede: il completo rifacimento della pavimentazione della piazza con conglomerato bituminoso tipo 'natura', contestualmente alla realizzazione di un adeguato sistema di griglie per la raccolta delle acque di scolo e piovane, raccordato all'esistente sistema fognario; l'eliminazione delle preesistenti barriere architettoniche; la revisione totale dell'impianto di pubblica illuminazione mediante la sostituzione degli elementi esistenti con pali artistici a risparmio energetico; l'installazione di colonnine di distribuzione dell'energia elettrica per spazi pubblici dove le bancarelle del mercato potranno allacciarsi. L'area mercatale sarà inoltre dotata di panchine di legno e ferro battuto da posizionarsi nei pressi delle attività presenti.
- ◆ €20.000 al Comune di Stazzema per il progetto «Una colonia sul mare». I territori del Comune, per la propria conformazione orografica e per la propria ubicazione nel cuore delle Alpi Apuane, non risentono dei benefici influssi del mare, particolarmente salutari per la crescita dei bambini. L'Amministrazione Comunale pertanto organizza nel mese di luglio una colonia estiva per ragazzi di età compresa tra i 6 e i 14 anni, presso la struttura balneare di proprietà dell'Amministrazione stessa, sita in località Cinquale a Forte dei Marmi. Lo scopo principale del progetto è quello di offrire ai ragazzi la possibilità di una prolungata permanenza al mare, nonché un importante momento di socializzazione. Il progetto, realizzato anche in passato, prevede non soltanto le attività in spiaggia, ma anche giochi in pineta, momenti di canto e danza, laboratori manipolativi e pittorici, oltre che piccole escursioni nei luoghi meno conosciuti della Versilia.

Il Bando 2013 generico per attività varie era diretto al sostegno di progetti/iniziativa da parte di soggetti che non rientravano nei bandi specifici per ambito di attività e/o tipologia di richiedente. A tale Bando è stato assegnato un budget iniziale di €2/milioni, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi complessivi per €2.667.280, come analiticamente rappresentato nella sottostante tabella:

Bando generico per attività varie

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Ricerca scientifica e tecnologica	2	123.000	70.000	2	40.000
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	27	849.824	402.828	22	157.000
Educazione, istruzione e formazione	30	790.270	327.670	15	109.500
Arte, attività e beni culturali	169	13.359.782	3.736.242	107	1.448.125
Volontariato, filantropia e beneficenza	70	1.493.985	822.626	39	150.200
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	33	4.418.336	1.119.431	21	448.500
Crescita e formazione giovanile	37	1.799.649	613.498	20	197.000
Realizzazione lavori di pubblica utilità	11	1.125.274	456.708	8	116.955
Totale	379	23.960.120	7.549.003	234	2.667.280

Relativamente al settore Arte, attività e beni culturali sono stati esclusi gli interventi su beni culturali sottoposti a tutela, per i quali era stato attivato uno specifico Bando biennale 2012-2013; relativamente al settore Volontariato Filantropia e Beneficenza sono stati esclusi i sottosectori relativi alle attività a favore delle categorie sociali deboli, destinatari di specifico Bando; relativamente al settore Educazione, istruzione e formazione sono stati esclusi i progetti/iniziativa presentati da Scuole di ogni ordine e grado, destinatarie dello specifico Bando «Innovazione scolastica».

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

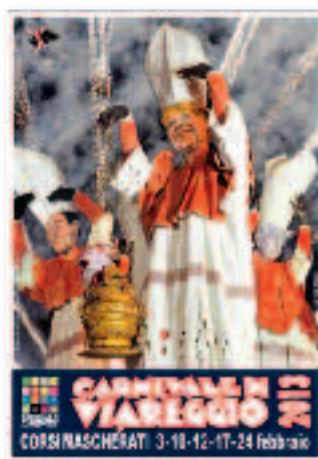


- ◆ €230.000 alla Fondazione Festival Pucciniano di Torre del Lago Puccini (Viareggio) per il Festival Pucciniano 2013. Il 59° Festival Pucciniano di Torre del Lago si è caratterizzato per la produzione di due titoli operistici non appartenenti al repertorio pucciniano. Questa scelta, già percorsa nel 2012 con la messa in scena della Traviata, è motivata dalla necessità di attrarre un pubblico turistico che ama l'opera lirica italiana nelle sue forme più popolari. Si è scelto, quindi, di articolare anche nell'edizione 2013 del Festival la manifestazione lirica su cinque titoli per ottimizzare l'impiego delle masse artistiche e delle maestranze tecniche, ma anche per assicurare la possibilità di aderire alle sempre più numerose occasioni di co-produrre con altri teatri, sia italiani che stranieri. Il Festival nel 2013 è stato articolato in più sezioni: il Festival Puccini Torre del Lago Opera Festival e gli spettacoli di musica colta, di balletto, di prosa ecc. Il 2013 ha visto coincidere la ricorrenza del 150° anniversario della nascita di Pietro Mascagni (1863-2013) con il bicentenario della nascita di Giuseppe Verdi (1813-2013). Il Festival ha promosso la figura del compositore toscano Pietro Mascagni con un concerto l'11 agosto dove insieme alla *Messa di Gloria* di Mascagni è stata realizzata una prima esecuzione commissionata dal Festival di una scena lirica «Recondita armonia di bellezze diverse» del compositore contemporaneo Flavio Colusso. Il cartellone operistico ha presentato due novità con una collaborazione internazionale di assoluto prestigio, come il caso di *Tosca*, co-prodotta con i teatri di Valencia, Torino e Montecarlo e il dittico *Il Tabarro/La Cavalleria Rusticana*, che ha

omaggiato nella sua ricorrenza Pietro Mascagni e ha messo insieme ancora una volta, dopo l'esperienza della passata stagione su Traviata, le risorse e le potenzialità dei tre teatri toscani di tradizione: Pisa, Lucca e Livorno. Questa edizione, quindi, ha mantenuto invariata la struttura a quattro produzioni già inserita nella passata stagione, ma ha incrementato lo sforzo produttivo a parità di risorse nel presentare un dittico impegnativo, quale appunto *Il Tabarro* e *Cavalleria Rusticana*, che si possono considerare due opere a sé, rendendo di fatto la produzione 2013 sui 5 titoli in 4 produzioni per 16 spettacoli d'opera lirica e un concerto lirico. Primo titolo è stato il dittico *Il Tabarro/La Cavalleria Rusticana*, secondo titolo *Turandot*, che ha visto la ripresa di un allestimento di grande fascino e successo che affianca alla regia di Maurizio Scaparro scene e costumi firmati da Ezio Frigerio e Franca Squarciapino. Terzo titolo *Il Rigoletto* che ha celebrato l'anno verdiano. Infine, *Tosca* che ha visto per la prima volta la Fondazione e il Festival Puccini instaurare una collaborazione con tre prestigiosi teatri europei.

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €180.000 alla Fondazione Carnevale di Viareggio per il Carnevale 2013. Il Carnevale di Viareggio con i suoi 140 anni di storia è fra le più note manifestazioni carnevalesche in Italia e richiama migliaia di spettatori provenienti dall'Italia e dall'estero. Fin dal 1925, con l'uso della cartapesta o carta a calco, il Carnevale ha fatto propria la filosofia del recupero e del riciclaggio. Inventata dal pittore e costruttore viareggino Antonio D'Arliano, questa tecnica ha permesso di realizzare opere sempre più grandi, ma allo stesso tempo leggere. Modelli in creta, calchi in gesso, carta di giornale e colla, fatta di acqua e farina, sono gli ingredienti semplici di questo grande spettacolo. Il carattere artigianale del Carnevale di Viareggio affonda le sue radici nelle darsene dove maestri d'ascia e falegnami costruivano i bastimenti. L'esperienza della cantieristica navale si è col tempo trasferita nell'artigianato del carnevale, che ha utilizzato e fatte proprie le sue tecniche e i metodi costruttivi. Grazie alla cartapesta i costruttori viareggini possono realizzare veri e propri teatri viaggianti: alti oltre 20 metri e larghi 12, i carri sono creati per stupire il pubblico con effetti coreografici straordinari. L'impatto scenografico, la cura nella modellatura e nella colorazione, la musica, il brio dei figuranti a bordo, uniti alla movimentazione, rendono spettacolari i grandi carri allegorici. A realizzarli sono i Maestri costruttori viareggini: oltre 25 ditte artigiane, con più di mille persone al lavoro. In molti casi si tratta di figli d'arte, che hanno ereditato dai padri e dai nonni le abilità e i segreti di un mestiere unico al mondo. Ogni anno, alla fine delle sfilate, una giuria stila la classifica di merito. Sono previste costruzioni di prima categoria (le più grandi, pesano circa quaranta tonnellate ciascuna), e di seconda categoria (di circa trenta tonnellate ciascuna). Inoltre mascherate in gruppo (composte ciascuna da otto elementi in cartapesta alti circa tre metri), maschere isolate e alcuni carri rionali. L'edizione 2013, che ha segnato il traguardo di 140 anni di storia, ha visto la realizzazione di 5 corsi mascherati, dal 3 febbraio al 3 marzo: 8 carri di prima categoria, 5 di seconda categoria, 9 le maschere di gruppo e 10 le maschere isolate. Divertimento, satira politica, colore si sono intrecciati con i temi dell'attualità e delle cronache per offrire momenti di riflessione e confronto culturale, per fare del Carnevale uno spettacolo unico che racchiude in sé folklore, tradizione e cultura. A fare da corollario alle sfilate, feste notturne, spettacoli pirotecnici, veglioni, rassegne teatrali, appuntamenti gastronomici e grandi eventi sportivi.
- ◆ Intervento triennale 2013-2015 di complessivi €150.000 (€50.000 all'anno) a favore dell'Arciconfraternita di Misericordia di Lucca per il progetto «Elisir – 2013». Il progetto prevede la completa ristrutturazione di 14 appartamenti di proprietà della Misericordia stessa, ubicati nel centro storico della città, ristrutturazione peraltro, in anni passati, già finanziata dalla Fondazione. A lavori ultimati gli alloggi saranno adibiti ad un progetto di *co-housing* os-



INIZIATIVE DA BANDO

sia ad una comunità residenziale a servizi condivisi, dove sarà possibile combinare l'autonomia dell'abitazione privata con i vantaggi di servizi, risorse e spazi comuni, al fine di ritrovare dimensioni perdute di socialità, riducendo al contempo i costi di gestione delle attività quotidiane.

- ◆ €60.000 all'Associazione Culturale Photolux di Lucca per l'edizione del «Photolux Festival 2013», svoltasi dal 23 novembre al 15 dicembre 2013. Il tema di questa edizione è stato «URBIS», dedicato alla città intesa come spazio urbano. Urbis, appunto il titolo dell'intera rassegna che ha raccolto le interpretazioni di alcuni fra i fotografi più blasonati del mondo in diciotto mostre a tema dislocate nelle *location* più suggestive di Lucca. L'idea è stata quella di rendere omaggio a Gabriele Basilico, fotografo scomparso un anno fa, le cui visioni rigorose dell'architettura urbana hanno fatto scuola. La rassegna si è basata su un vasto programma: ben 18 mostre, alcune in anteprima assoluta, e più di 50 eventi collaterali tra *workshop*, *lecture* e conferenze di grandi autori, proiezioni esclusive, presentazione di libri, incontri ai Leica Talk e lettura dei *portfolio*, tutti ambientati nel centro storico di Lucca. Il Photolux Festival si è confermato come l'evento fotografico più prestigioso in Italia. Lo attestano anche i dati sull'affluenza di pubblico e l'attenzione crescente da parte dei media nazionali e internazionali. Sfiorate 10.000 presenze in tre settimane di apertura delle mostre con visitatori provenienti da tutta Italia e dall'estero. Oltre 120 le testate di carta stampata, periodici e quotidiani anche *on-line*, che hanno recensito il Festival. Grande attenzione da parte delle TV e Radio nazionali, che hanno inviato le *troupe* per riprendere le mostre e intervistare i protagonisti di questa edizione. Infine, rispetto al passato, due grandi novità:
 - ◆ il circuito *off*, che ha visto più di 80 esercizi commerciali del centro storico utilizzati come spazi espositivi da altrettanti fotografi provenienti da tutta Italia;
 - ◆ Expolux, uno spazio dedicato all'anima commerciale della Fotografia, tenutosi al Real Collegio nei *week-end* di apertura del Festival, al quale hanno partecipato una ventina di operatori del settore, da gallerie a editori, da produttori di *software* specifici per i fotografi fino ai rivenditori di libri.

- ◆ €60.000 al Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca per il progetto «Dentro Tutti – Festival del Volontariato». Dopo il successo delle prime due edizioni, il Centro Nazionale per il Volontariato, insieme ai numerosi enti ed istituzioni che collaborano all'iniziativa, ha riproposto l'evento Villaggio Solidale, che nel 2013 si è trasformato in un festival diffuso nel centro storico della città di Lucca. Fra gli appuntamenti e gli incontri tematici ci sono stati quelli dedicati al volontariato a scuola e fra i giovani, al futuro del servizio civile e dei movimenti per la pace, alle prospettive della Protezione Civile, ai beni culturali, alle problematiche del carcere, ai cambiamenti in atto nel *welfare* italiano ed in particolare del ruolo delle comunità locali. Ma anche temi dedicati al volontariato nel contesto europeo, alla comunicazione ed informazione sociale, alla cultura del dono e della donazione, oltre ad un calendario di presentazione di libri a tema. Il momento inaugurale è stato dedicato alla memoria della fondatrice del Centro Nazionale del Volontariato Maria Eletta Martini a circa un anno dalla morte. Il Festival, svoltosi dall'11 al 14 aprile 2013, ha fatto registrare oltre 23.000 presenze, raddoppiando di fatto il numero dei partecipanti del 2012, la partecipazione di circa 3.500 addetti ai lavori e 300 associazioni di volontariato.

- ◆ €60.000 alla Fondazione Giorgio Gaber di Milano per il *Festival Teatro Canzone Giorgio Gaber*. In occasione del decimo anniversario della scomparsa del cantautore milanese (1 gennaio 2013), la Fondazione a lui intitolata, in collaborazione con i Comuni di Viareggio, Camaiore, Lucca, Pietrasanta, Seravezza, Massarosa e Capannori, ha realizzato ben 25 serate, cui hanno assisti-



to circa 30.000 spettatori. La rassegna è stata inaugurata il 5 luglio da «Le Strade di notte», spettacolo itinerante che ha invaso le vie del centro storico di Camaiore. Gli undici successivi spettacoli dal vivo di COMeInCamaioire, sempre ad ingresso libero, hanno visto la partecipazione dei principali artisti della comicità italiana. Il ciclo delle serate si è concluso alla Cittadella del Carnevale di Viareggio, con la partecipazione, fra gli altri, di Gian Piero Alloisio, Claudio Baglioni, Rossana Casale, Geppi Cucciari, Enzo Iacchetti, Paolo Jannacci, Paolo Rossi, Enrico Ruggeri, accompagnati sul palco da Rocco Papaleo in veste di presentatore, e dalla *band* di Gaber, riunitasi per l'occasione. Eccezionalmente, per la prima volta e per la sua edizione conclusiva, sono stati oltre 50 i brani proposti nelle due serate nell'ambito dell'immenso repertorio dell'artista, spaziando dagli anni Sessanta fino al termine della sua carriera. A Pietrasanta, oltre alla mostra fotografica «Gaber al Piccolo» e alle proiezioni delle immagini ufficiali del Teatro-Canzone di Giorgio Gaber, si sono tenuti quattro incontri al Caffè de La Versiliana, che hanno messo a confronto la tematica del «Signor G» con l'arte di autorevoli artisti italiani. A Massarosa Rossana Casale è stata protagonista de «Il Signor G e l'amore», riflessione, in chiave jazzistica, sulla visione della coppia, del matrimonio e dell'amore secondo l'Artista. A Seravezza Andrea Scanzi ha proposto «Gaber se fosse Gaber», il racconto del percorso artistico alternato a contributi filmati scelti tra i più rappresentativi. Al Polo Culturale Artemisia di Capannori, Maria Laura Baccharini nello spettacolo «Gaber, io e le cose», ha interpretato e riscoperto testi di grande impatto emozionale fra i meno rappresentati. Per «Dieci anni affollati», ultimo appuntamento della rassegna, Giulio D'Agello, dirigendo un gruppo di ragazzi del territorio, ha dato vita ad uno spettacolo omaggio alla carriera di Gaber, attraverso l'interpretazione di brani e la rilettura di monologhi, alternati alla proiezione di video inediti.

INIZIATIVE DA BANDO



- ◆ €60.000 alla Fondazione Lu.C.C.A. – Lucca center of contemporary art per l'attività 2013 del Museo LU.C.C.A. Durante il 2013 il Museo ha operato con l'intento di migliorare la propria reputazione internazionale, aumentando le relazioni con strutture analoghe di altri paesi: a Seoul, San Paolo, Rio de Janeiro, Chicago, Toronto, Tokio, New Delhi, San Pietroburgo ed altre città sono stati organizzati eventi, conferenze, *workshop*, avviando importanti collaborazioni. Per il pubblico del territorio, sono stati organizzati laboratori propedeutici alla comprensione dell'arte moderna e contemporanea, con visite guidate e con alcune *performance* teatrali. Per il pubblico proveniente da altre città o dall'estero, è stata migliorata la comunicazione interna con *didascalie* e *tableaux* esplicativi bilingue. Per migliorare i laboratori ludico-didattici per i bambini, è stato fatto ricorso ad alcuni specialisti del settore, che hanno affiancato i responsabili del Museo. In parallelo alle esposizioni principali – Vincenzo Balsamo «Riscrivere la natura» (25 novembre 2012 – 3 febbraio 2013), Antonio Ligabue «Istinto, genialità e follia» (2 marzo – 9 giugno 2013), Henri Cartier Bresson «*Photographer*» (22 giugno – 3 novembre 2013) e Alfredo Rapetti Mogol «*Re-Writing Lives*» (23 novembre 2013 – 26 gennaio 2014) – sono state prodotte anche dieci mostre collaterali, che hanno coinvolto altrettanti artisti.
- ◆ €45.000 all'Associazione Musicale Lucchese per l'attività istituzionale. La stagione 2013 dell'Associazione Musicale Lucchese è stata composta da oltre 45 appuntamenti. Da gennaio a marzo si è svolta la Stagione Cameristica Invernale, che a concerti puramente cameristici ha affiancato appuntamenti insoliti e nuovi. Il cartellone si è aperto il 13 gennaio con il contrabbassista lucchese Gabriele Raggianti e il Quartetto Rossini. Il 20 gennaio è stata la volta del Trio Jean Paul composto da Eckart Heiligers al pianoforte, Ulf Schneider al violino e Martin Löhr al violoncello mentre il 3 febbraio si è esibito l'Authentic Quartet con un programma dedicato al Settecento su strumenti originali. Il 6 febbraio si è tenuto un 'fuori programma' con il



INIZIATIVE DA BANDO



Viaggio nella canzone d'autore della cantante Anna Maria Castelli insieme alla fisarmonica di Thomas Sinigaglia. Il 17 febbraio è stata la volta di *Passione barocca: estasi e furia*: il soprano Gemma Bertagnolli insieme a Fabio Bagnoli (oboe), Gli archi del Cherubino e il maestro concertatore Judith Hamza hanno eseguito pagine di Antonio Vivaldi, Benedetto Marcello, Johann Sebastian Bach e Luigi Boccherini. Il 24 febbraio si è esibito Franco Maggio Ormezowsky (violoncello) con Barbara Lunetta (pianoforte) mentre il 3 marzo c'è stato lo spettacolo «Verdi e Wagner... ma scusate, in che senso?» con Quirino Principe e il Trio di Lucca. Il 10 marzo si è tenuto il recital pianistico di Muriel Chemin con celebri pagine di Beethoven e Chopin. Gli ultimi due appuntamenti sono stati dedicati al ricordo di Romano Silva, che ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione: il 16 marzo una conferenza ed il 24 marzo il concerto di Mario Ancillotti (flauto) e Claudio Brizi (claviorgano). Da gennaio a maggio si è svolta la settima edizione di «Musica Ragazzi», la stagione concertistica pensata per avvicinare bambini e ragazzi al mondo della musica. In cartellone più di dieci appuntamenti. Dedicata a Giuseppe Verdi, «Musica ragazzi» ha 'dialogato' con la stagione cameristica grazie ad alcuni concerti che facevano parte di entrambe le stagioni (come quello di Anna Maria Castelli dedicato ai cantautori genovesi) e di altri appuntamenti che sono stati declinati a misura dei più giovani.



- ◆ €40.000 all'Associazione Sportiva Dilettantistica Basket Femminile Le Mura per l'attività giovanile. Il Basket Femminile Le Mura è in rapida ascesa nel panorama nazionale del basket italiano e, attualmente, la prima squadra rappresenta la Toscana nel massimo campionato di serie A1. Accanto alla prima squadra opera un settore giovanile tra i più importanti della Toscana, che si trova al centro di un importante processo di potenziamento strutturale, con lo scopo di offrire un sistema organizzato e qualificato che assicuri la migliore formazione tecnico-sportiva ed umana, nonché di consolidarsi come uno dei principali centri italiani del basket femminile, ampliando la propria attività anche ad altri ambiti quali *campus* estivi, pratica del basket per i diversamente abili, ecc. I miglioramenti organizzativi interni, il potente volano dei risultati conseguiti dalla prima squadra e le numerose attività di reclutamento impostate all'inizio della stagione, hanno determinato un notevole incremento dei tesseramenti. Il settore giovanile impiega infatti circa 150 bambine e ragazze dai 6 e ai 19 anni, che disputano un campionato di serie B, otto diversi campionati giovanili, e il mini basket per le più piccole. Si tratta di campionati regionali con squadre provenienti da molte città toscane. L'attività tecnico-sportiva dei gruppi prevede sessioni di allenamento in palestra mediamente per quattro volte alla settimana, della durata di due ore. Tali attività sono seguite da uno *staff* di tecnici coordinati da un responsabile tecnico nazionale e condotti da *coach* ed assistenti assegnati ai singoli gruppi. Per tutte le ragazze è garantita l'assistenza medica, nonché il materiale tecnico, sportivo e medico necessario.



- ◆ €40.000 all'Associazione «Napoleone ed Elisa: da Parigi alla Toscana» per l'attività diretta alla conoscenza e valorizzazione dell'epoca napoleonica a Lucca, nonché al rafforzamento della rete di rapporti istituzionali e culturali a livello internazionale. Nel mese di agosto, come di consueto, a Lucca presso il complesso di San Michele, hanno avuto luogo tre serate dedicate alla storia napoleonica in Toscana, con un ampio seguito di pubblico. La prima serata aveva per titolo «Le ambulanze volanti. Chirurghi, cammelli e cantiniere sui campi di battaglia». Il secondo appuntamento, dal titolo «Il buono, il timido e l'imperatore. Opera in tre atti per il controllo del mondo», è stato condotto da Peter Hicks della *Fondation Napoléon* di Parigi, mentre nella terza serata, in collaborazione con il Cineforum Ezechiele, Pier Mario Darzi ha parlato di «Napoleone in pellicola. Amori, palle di neve e sogni di grandezza». L'Associazione è stata invitata a partecipare ai più prestigiosi

INIZIATIVE DA BANDO

appuntamenti del movimento culturale napoleonico, dove sono stati illustrati i programmi ed i risultati delle ricerche storico-archivistiche: al Museo *Masséna* di Nizza, alla *Fondation Napoléon* di Parigi ed a Palazzo Reale a Milano. Spicca, inoltre, la partecipazione all'incontro organizzato da RAI 2 alla Fondazione del Vittoriale di Gardone, i cui lavori saranno mandati in onda prossimamente. Anche il 2013 ha visto la partecipazione al più importante evento espositivo napoleonico, promosso in Francia: la mostra organizzata a Parigi dal Museo *Marmottan Monet* e dall'*Académie des beaux arts* con il titolo *Les Soeurs de Napoleon. Trois destins italiens*, inaugurata il 3 ottobre 2013. A seguito di questi collegamenti un qualificato gruppo di studiosi dell'opera napoleonica è venuto in visita a Lucca, partecipando ad incontri e visitando esposizioni di documenti napoleonici presso l'Archivio di Stato.

- ◆ Intervento biennale 2013-2014 di complessivi € 40.000 (€ 20.000 all'anno) a favore del Centro Culturale Tassignano per l'adeguamento strutturale del Teatro all'aperto del Polo culturale Artemisia. Il Polo culturale, realizzato nell'edificio ex Mattaccio di Tassignano, inaugurato il 1° maggio 2012, ospita la biblioteca comunale con cinque sale lettura e wi-fi gratuito, un *auditorium* di 150 metri quadrati in cui trovano sede anche un'emeroteca e una mediateca, l'archivio storico e una caffetteria. All'esterno si trovano un parco verde con tavoli e porte da calcio e una corte con una struttura per pubblico spettacolo. Tale struttura, costituita da un piano rialzato in muratura, necessita di un adeguato impianto acustico e di illuminazione oltre che attrezzature di scena e sedie per gli spettatori. Di fianco al palco è inoltre prevista la realizzazione di una struttura in bioedilizia da utilizzare per camerini e spogliatoi.
- ◆ € 39.900 all'Associazione di promozione sociale a carattere culturale REA-LAB di Bagni di Lucca per il progetto «Voli d'arte» (realizzazione di un film documentario su Lucca). Il film documentario racconta la vita di tre artiste internazionali che hanno scelto di vivere in provincia di Lucca (Kathleen Dunne e Karen Wilberding Diefenbach, statunitensi, e Inger Sannes, norvegese di adozione svedese). Una scelta di vita mirata e consapevole che in alcuni casi ha portato al recupero di un territorio ricco di tesori ambientali, culturali e artistici. Il film documentario, girato interamente a Lucca, è uno strumento di valorizzazione mirato ad un'utenza che veda il territorio come luogo del buon vivere in equilibrio tra storia, arte e cultura. Il Documentario sarà diffuso attraverso diversi canali: festival internazionali, borse turismo, centri cultura italiani all'estero e proiezioni mirate per la valorizzazione del territorio. La collaborazione con l'aeroporto di Tassignano – Capannori è stata indispensabile per la parte dedicata alle riprese aeree delle zone oggetto del film e per testare nuove forme tecniche di ripresa.
- ◆ € 35.000 alla Fondazione Giovanni Pascoli di Castelvecchio Pascoli (Barga) per l'attività, la valorizzazione e la promozione del patrimonio culturale di Casa Pascoli. Nel corso del 2013 la Fondazione ha sviluppato le seguenti iniziative:
 - ◆ *Serata Omaggio a Pascoli*, appuntamento che da oltre 20 anni intrattiene appassionati e studiosi attraverso la lettura di poesie nel giardino di Casa Pascoli. Nel 2013 l'evento è stato realizzato basandosi sul progetto denominato «Omaggio alla cultura dei popoli della terra», creando una *liaison* fra la poesia pascoliana e l'emigrazione: la serata è stata dedicata all'Argentina, con musiche di Astor Piazzolla, interpretate dal quintetto Q5 Tango, ed accompagnate da due ballerini di tango. La lettura delle poesie è stata affidata all'attore Sergio Rubini;
 - ◆ Mostra *Un Paese donde si emigra: omaggio all'Argentina*, allestita dal 10 agosto all'8 settembre presso la foresteria di Casa Pascoli, in collaborazione con la Fondazione Cresci e l'Associazioni Lucchesi nel Mondo;



INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ *Festa del Borgo e della poesia*, realizzata la seconda domenica di ottobre all'interno del giardino di Casa Pascoli, con eventi gastronomici e culturali, accomunati dall'obiettivo di tutelare e promuovere i valori della ruralità italiana dei primi del Novecento, temi tipici della produzione pascoliana e che caratterizzano la cultura popolare della Valle del Serchio;
- ◆ 60° anniversario della morte di Mariù Pascoli, conservatrice meticolosa dei beni e degli scritti del fratello: il 5 dicembre è stata organizzata una messa celebrativa, alla quale hanno partecipato gli alunni delle scuole ed è stata inaugurata una mostra a lei dedicata.

La Fondazione Pascoli ha curato inoltre la manutenzione del giardino della Casa Museo, anche attraverso lo studio di specie arboree e floricole coltivate dallo stesso poeta, ed ha migliorato la gestione e l'accesso dell'utenza al sito della Fondazione, anche in vista della pubblicazione delle opere di Pascoli su web da parte della Soprintendenza Archivistica per la Toscana, lavoro presentato il 23 gennaio 2014 presso la Scuola Normale Superiore di Pisa.



- ◆ €35.000 all'Associazione Musicale Lucchese per il Festival di musica da camera della Versilia «Concerti di Pieve a Elici», svoltosi nei mesi di luglio e agosto nella chiesa romanica di San Pantaleone, a Pieve a Elici, nel comune di Massarosa, per nove appuntamenti con musicisti d'eccezione che, da soli o in *ensemble*, hanno attirato un folto pubblico di appassionati non solo dalla Versilia ma da tutta la Toscana.



- ◆ €30.000 all'Associazione Scuola di Musica Sinfonia di Lucca per l'attività istituzionale. La Scuola di Musica Sinfonia fu costituita nel 1995 per iniziativa di un gruppo di giovani musicisti lucchesi con l'intento di creare a Lucca una struttura dedicata all'insegnamento della musica e alla diffusione della cultura musicale in genere, aperta a tutte le fasce di età e a tutti i livelli di apprendimento. Nel corso degli anni la Scuola è diventata una delle più importanti realtà tra le scuole di musica della Toscana superando, a partire dall'anno scolastico 2009-2010, la soglia dei 500 iscritti. L'attività della Scuola è quasi esclusivamente incentrata sulla Didattica Musicale. I docenti titolari sono tutti diplomati nel proprio strumento presso i Conservatori o gli Istituti Musicali Pareggiati; molti di loro hanno conseguito anche il diploma di Didattica della Musica, il Diploma Accademico di Secondo Livello nel proprio strumento e l'Abilitazione all'insegnamento dello strumento musicale nella scuola media, oltre ad aver frequentato diverse *masterclass* e svolgere un'intensa attività artistica. La Scuola di Musica di Base ha lo scopo di diffondere localmente la cultura musicale, a livello sia amatoriale che professionale. Esistono infatti, per tutte le discipline, un percorso professionale, finalizzato all'accesso al Triennio di Conservatorio, e un percorso amatoriale finalizzato ad accrescere la cultura musicale vista come elemento imprescindibile della formazione della persona. Durante l'anno scolastico, oltre alla Scuola di Musica di Base vengono realizzati alcuni Corsi Speciali: si tratta di *stage* occasionali di uno-due giorni o veri e propri corsi a cadenza mensile che affrontano vari argomenti legati all'interpretazione strumentale o alla didattica. Numerose le manifestazioni realizzate; da sottolineare in particolare l'attività dell'Orchestra dei Ragazzi (formata da oltre 100 elementi) che ha proposto lo spettacolo per le scuole «I pirati e il vero tesoro», l'attività dell'Orchestra da Camera che ha realizzato un concerto di Natale con soli coro e orchestra, i Venerdì di Sinfonia, la Sinfonia a Palazzo, la partecipazione alla Notte Bianca delle Mura. Da Gennaio 2013 la Scuola di Musica Sinfonia gestisce anche la Civica Scuola di Musica di Capannori.
- ◆ €30.000 all'Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio per il progetto «Le Rocche e le Fortificazioni. Circuito museale della Valle del Serchio», che prevede l'allestimento di un centro di documentazione multimediale sulle fortificazioni della Valle, ricca di castelli e borghi fortificati dall'origine

spesso medievale, ma con importanti esempi rinascimentali e settecenteschi, che sono strettamente connessi con le vicende del territorio. Da ciò nasce la volontà di realizzare un sistema museale virtuale con installazioni interattive, che avvicini gli studenti alla fruizione del patrimonio storico della Valle, incentivando al contempo il turismo classico ad un approccio innovativo. Nei sotterranei del Comune di Barga sono stati ricavati complessivamente cinque locali nei quali sarà allestito il museo multimediale virtuale: animazioni, filmati, videoproiezioni sulla storia della Valle e delle sue fortificazioni, sulle vie di comunicazione del passato, sui personaggi illustri come Ludovico Ariosto, Matilde di Canossa, Castruccio Castracani, sugli usi e costumi nel Medioevo e nel Rinascimento, sulle battaglie di campanile e sulla vita dei castellani, delle milizie e del contado.

INIZIATIVE DA BANDO

- ◆ €30.000 all'Unione Comuni Garfagnana per il Progetto Radici 2013. Si tratta di un progetto pluriennale avviato dalla Comunità Montana per la valorizzazione del patrimonio storico e culturale della Garfagnana, costituito da un'ampia serie di interventi culturali connessi tra loro da un comune obiettivo, rappresentato dalla ricerca, dalla conservazione e dalla valorizzazione delle radici storiche e culturali nonché delle tradizioni del territorio. Il progetto si articola in più interventi, il cui filo conduttore è il tema della memoria e dell'identità culturale. Particolare attenzione viene riservata alla valorizzazione della Garfagnana medievale, tra cui la tradizionale Camminata Storica da San Pellegrino in Alpe a Galliciano. Presso la «Banca dell'Identità e della Memoria», articolata in una sala multimediale ed uno spazio per la ricerca e la consultazione da parte dell'utenza esterna, sono confluiti e continuano a confluire documenti, pubblicazioni, studi e materiale, anche multimediale, sulla storia, la cultura e le tradizioni della Garfagnana. Alla Banca della Memoria fa capo anche una collana editoriale denominata «Banca dell'identità e della memoria» che ha al proprio attivo oltre 60 pubblicazioni su varie tematiche legate alle tradizioni, all'economia, alla storia, alla cultura della Garfagnana, cercando di coniugare il carattere divulgativo con l'approfondimento scientifico. «Radici» ha previsto inoltre iniziative in collaborazione con le scuole per l'approfondimento culturale finalizzato alla conoscenza del territorio, oltre ad incontri culturali, seminari, manifestazioni musicali e la rassegna cinematografica serale «Effetto Cinema». Altri interventi hanno riguardato la promozione e il sostegno di progetti di collegamento con le comunità dei garfagnini all'estero attraverso iniziative di scambio culturale, in particolare rivolte alle giovani generazioni.
- ◆ €30.000 alla CCIAA di Lucca per il progetto MuSA – Museo virtuale della Scultura e dell'Architettura di Pietrasanta. Il MuSA è stato progettato in una duplice dimensione: una reale, nell'immobile ex Luisi di Pietrasanta, ed una virtuale sul web. Il territorio, le cave, l'attività di estrazione ed escavazione, la lavorazione dei materiali, i laboratori, le imprese, le fonderie e gli artisti sono coloro che danno vita al MuSA, protagonisti di questa sua duplice dimensione. Nell'ottobre 2012 è iniziato un lavoro di *restyling*, implementazione e gestione del sito web, che ha portato, nel 2013, alla realizzazione di un sito completamente rinnovato: nuova *home page*, nuove rubriche, testi rielaborati, uniformati e tradotti in inglese, inserimento di gallerie fotografiche, attivazione ed alimentazione dei *social network*. Inoltre, è stato realizzato un sistema di prenotazione *on line* della sala dello «spazio-museo reale». Il MuSA, dalla sua apertura (maggio 2012), ha accolto eventi sul tema del settore lapideo, organizzandone direttamente alcuni: tra questi, oltre a seminari tecnici nell'ambito del progetto Polo Pietre, il seminario «Innovazione e *design* – Nuove frontiere per il prodotto», che ha aperto la mostra sulla V edizione del progetto «*Rethinking the Product*»; nel mese di maggio è stata presentata la rassegna «Artisti al MuSA» (ciclo di video interviste ad artisti internazionali); infine, durante l'estate, il MuSA ha organizzato la ras-



INIZIATIVE DA BANDO

segna «Leggera materia» che a sua volta racchiudeva 3 eventi: «Officina contemporanea», «Le forme dei marmi» e «La memoria della pietra». Sono stati infine effettuati lavori di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche e informatiche presenti nel museo reale, finalizzate ad aumentare la interattività del MuSA e a rendere migliori e più fruibili i servizi ai visitatori.



- ◆ €30.000 all'Associazione Strada del Vino e dell'Olio di Lucca, Montecarlo e Versilia per l'attività di promozione turistica, territoriale e dei prodotti tipici. Il percorso della Strada del Vino e dell'Olio, che ha come filo conduttore i vini Doc Colline Lucchesi e Montecarlo e l'olio Dop Lucca, si snoda da Montecarlo, sulle colline che contornano i Comuni di Lucca, Altopascio, Capannori e Porcari, per spingersi nell'area della Versilia, interessando le aree collinari dei Comuni di Camaiore, Massarosa, Pietrasanta e Seravezza. È questa la «Strada del Vino e dell'Olio – Lucca, Montecarlo e Versilia», alla quale partecipano una settantina di aziende, tra fattorie, agriturismi, ville, ristoranti e botteghe artigiane. Il clima mite, l'esposizione a mezzogiorno e la presenza di alte cime che proteggono dai venti freddi di settentrione, contribuiscono ad un'ottima produzione vinicola e olivicola. Ma il vino e l'olio possono essere un'occasione anche per scoprire e conoscere un territorio con un grande patrimonio storico, culturale e artistico. Il programma annuale prevede la partecipazione a manifestazioni di settore, la produzione di materiale grafico a supporto della promozione, interventi di sostegno alla commercializzazione, nonché la definizione di un calendario di iniziative con diffusione sui *mass media*.

- ◆ €30.000,00 alla CCIAA di Lucca per la manifestazione «Il Desco – Sapori e saperi lucchesi in mostra», svoltasi per quattro *weekend* successivi dal 16 novembre all'8 dicembre 2013 presso il Real Collegio. Un vero e proprio itinerario enogastronomico tra le prelibatezze tipiche e tradizionali di cui è ricco il territorio della provincia di Lucca, che prevedeva appuntamenti fissi con gli aperitivi, le merende *slow* per bambini, le presentazioni di Guide *Slow Food*, l'educazione al gusto proposta dalla condotta *Slow Food* Lucca Compitese Orti Lucchesi in collaborazione con le condotte Garfagnana Valle del Serchio e Versilia. L'Associazione Strada del Vino e dell'Olio Lucca, Montecarlo e Versilia è stata presente con un banco collettivo di degustazione e vendita di più di 100 etichette delle oltre 30 aziende partecipanti.



- ◆ €30.000 all'Associazione Don Franco Baroni di Lucca per il progetto «Il malato a casa è meglio». L'Associazione opera, in convenzione con l'azienda USL n. 2 di Lucca e con i Comuni di Lucca, Capannori, Montecarlo e Altopascio, per l'assistenza domiciliare oncologica e per l'assistenza ad anziani con malattia di Alzheimer ed altre patologie geriatriche ad alto carico assistenziale. Con il progetto «Il malato a casa è meglio» l'Associazione ha voluto integrare il servizio già offerto nel settore oncologico e delle cure palliative, proponendo l'assistenza psicologica al malato terminale ed alla sua famiglia, che si articola in alcune macro-aree:
 - ◆ supporto psicologico ai pazienti oncologici in fase terminale, che prevede un'attività di sostegno gratuito, effettuato da uno psicologo adeguatamente formato, articolata in una serie di incontri domiciliari;
 - ◆ supporto psicologico ai familiari dei pazienti oncologici lungo il decorso della malattia, fino al processo di elaborazione del lutto;
 - ◆ costituzione di un gruppo di aiuto/mutuo aiuto per l'elaborazione del lutto destinato ai familiari dei pazienti terminali;
 - ◆ creazione di un 'forum' all'interno del sito *internet* dell'Associazione per favorire la socializzazione fra i volontari, attraverso il quale i volontari stessi ed i familiari dei pazienti possano scambiarsi esperienze, opinioni, consigli, ecc., e contenente una sezione *link* per i collegamenti alla bibliografia ed ai maggiori *social network*;

- ◆ redazione e stampa di materiali informativi e formativi, per garantire il proseguimento del progetto stesso.
- ◆ €28.000 all'Associazione sportiva dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca per l'attività. L'Associazione si pone come scopo statutario la propaganda e l'incremento dell'attività sportiva intesa come mezzo di formazione fisica e morale dei giovani, promuovendo ogni forma agonistica ed associativa. Di fronte alle problematiche giovanili, che ogni giorno fanno emergere situazioni di estremo disagio, l'Associazione cerca, da oltre trenta anni di attività, di offrire a molti giovani lucchesi la possibilità di fare attività sportiva e socializzare in un ambiente sano e sicuro. Per l'anno 2013 sono stati oltre 300 gli iscritti ai corsi comunali di atletica leggera, che si sono svolti presso la pista coperta, inaugurata da due anni, al campo scuola comunale «Moreno Martini» di via delle Tagliate e alla palestra Bacchettoni del centro storico di Lucca. L'attività agonistica conta 120 atleti tesserati oltre a 50 atlete del settore femminile assoluto.
- ◆ €27.000 alla Fondazione Centro Arti Visive di Pietrasanta per i master in «Conservazione, manutenzione e restauro delle arti contemporanee» e su «Contraffazioni nelle opere d'arte». Il primo è un master annuale di 1° livello, che mira a fornire agli studenti un bagaglio di conoscenze teorico-pratiche, che spaziano da quelle di carattere storico-artistico, chimico-fisico fino a quelle legislative ed economico-gestionali, per formare professionisti in grado di progettare e gestire le varie procedure nel complesso ambito della conservazione e del restauro dell'arte contemporanea. Per questo master la Fondazione Centro Arti Visive ha collaborato con la Facoltà di Chimica dell'Università di Pisa, il CNR, musei ed altre istituzioni. Il master annuale di 1° livello sulle contraffazioni nelle opere d'arte mira a formare professionisti in grado di contrastare il fiorente mercato illegale della contraffazione delle opere d'arte, capaci di operare sia nell'ambito dell'attività giudiziaria sia in quello del mercato dell'arte. Consiste quindi nell'apprendimento di una combinazione tra conoscenze teoriche storico-artistiche e criminologico-legali, abbinate ad esercitazioni pratiche a carattere peritale. Il tutto in collaborazione con la Procura di Massa Carrara.
- ◆ €25.000 alla CCIAA di Lucca per «Ponti nel Tempo 2013» – programma di marketing territoriale per la promozione del territorio montano-rurale della provincia di Lucca – giunto alla tredicesima edizione. Lo scopo principale del progetto è quello di valorizzare e promuovere il territorio della Valle del Serchio, ponendo l'accento sulle tipicità culinarie, paesaggistiche e storiche. Sotto il marchio «Ponti nel Tempo» vengono organizzati quasi 100 eventi, che comprendono manifestazioni espositive di prodotti locali, eventi di gastronomia, turismo, arte, cultura, folklore, che per ogni mese dell'anno interessano diverse località e che mirano alla valorizzazione di itinerari, tradizioni e prodotti tipici. In occasione di alcune di queste manifestazioni, viene allestito il «Treno dei Sapori» con locomotiva a vapore e carrozze d'epoca, con partenza da Livorno e arrivo alle stazioni delle località interessate. «Ponti nel Tempo» si pone come obiettivo quello di collegare idealmente – come il suo simbolo richiama anche a livello visivo – passato e presente, tradizioni antiche e gastronomia tipica. Per cogliere al meglio questi aspetti, ogni anno viene elaborato un calendario di manifestazioni che, cadenzato dall'alternarsi delle stagioni, consente di seguire un percorso ideale tra prodotti tipici, mestieri tradizionali e artigianato di qualità.
- ◆ €25.000 alla Fondazione C.E.R.M. Competitività, Economia e Regolazione dei Mercati per il progetto «L'assetto del sistema di *welfare* e il finanziamento della sanità in Italia». Il progetto si propone di radicare sul territorio lucchese le attività della Fondazione C.E.R.M., affermando Lucca quale cen-



INIZIATIVE DA BANDO

tro di riferimento nazionale per lo svolgimento di previsioni di lungo termine sugli andamenti della spesa sanitaria e pensionistica e sulle politiche necessarie ad assicurare la sostenibilità del sistema di *welfare* nel suo complesso. Il progetto mira inoltre a sviluppare sinergie con la Scuola di alta formazione IMT-Alti Studi Lucca e la Fondazione Pera, nonché collaborazioni con altri enti pubblici nazionali ed esteri e con centri di ricerca e fondazioni. Il progetto presenta una rilevanza nazionale che vuole incidere sulla formulazione delle politiche di finanziamento del sistema pensionistico e sanitario italiano identificando due macro aree di beneficiari: da un lato i *policy makers* e i cittadini italiani, dall'altro il territorio lucchese.

- ◆ €25.000 all'Associazione sportiva Centro Minibasket di Lucca per l'attività ricreativa e sociale oltretutto ludico-motoria e sportiva, con riferimento al *minibasket*, rivolta a circa 200 bambini nella fascia di età compresa fra i 5 e i 14 anni, effettuata presso il Palazzetto dello Sport e le palestre scolastiche del Comune e della Provincia di Lucca.
- ◆ €20.000 alla Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani – Camigliano Santa Gemma (Capannori) per la ristrutturazione e l'adeguamento dei locali per disabili, l'acquisto di un mezzo e l'acquisto di software per la digitalizzazione dei servizi. Il progetto mira alla realizzazione, nell'arco di un quinquennio, di un centro di aggregazione per soggetti svantaggiati. Il contributo della Fondazione – unitamente ai ricavi dell'attività istituzionale della Misericordia derivanti dai trasporti per conto della ASL e del Comune ed alle offerte volontarie dei cittadini – è stato finalizzato all'acquisto di una nuova ambulanza, alla realizzazione di servizi igienici per disabili, all'abbattimento di barriere architettoniche ed all'acquisto di un nuovo software per la digitalizzazione dei servizi di trasporto sociale e di pronto intervento.
- ◆ €20.000 alla Veneranda Confraternita di Misericordia di Quiesa (Massarosa) per la costruzione di un edificio polifunzionale sito in località Il Molinaccio. L'area oggetto di edificazione ricade nel «Piano del Parco Naturale di Migliarino San Rossore-Massaciuccoli»; la sua particolare posizione, non molto distante dal centro abitato di Quiesa, di facile accesso, ma soprattutto le sue caratteristiche paesaggistiche ed ambientali, nodo ideale fra lago, palude e collina, la individuano come uno spazio con spiccate potenzialità relativamente allo svolgimento di attività collettive di tipo ricreativo, naturalistico e sportivo, che facilmente si integrano con i programmi del Piano del Parco. La peculiarità della zona è inoltre confermata da importanti 'presenze': l'antico fabbricato della 'Brilla' (antico opificio per la raffinazione del riso), l'ex frantoio, le nuove attrezzature sportive. L'edificazione si inserisce in una proposta progettuale più ampia denominata «Porta del Parco», che prevede la realizzazione di un intervento coordinato con l'intorno urbanistico al fine di incentivare le potenzialità naturalmente espresse dall'area e contribuire alla valorizzazione di tutto il sistema del Parco Naturale. L'edificio polifunzionale, costituito da un unico piano fuori terra con copertura a falde inclinate della superficie di 100 metri quadrati e da un porticato delle stesse dimensioni, sarà realizzato con finitura e struttura portante in legno, e potrà disporre di un ingresso, una sala polivalente con tre accessi esterni indipendenti, oltre che dei necessari servizi.
- ◆ €19.000 all'Associazione Silvana Sciortino di Lucca per l'attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati. L'Associazione si occupa di informazione e prevenzione dei tumori. Nelle fasce di età più a rischio, l'ASL n.2 di Lucca e l'Associazione hanno promosso il «Progetto Primula per la prevenzione e diagnosi precoce dei tumori femminili», grazie al quale nelle zone di Lucca e Piana, Media Valle e Garfagnana, viene eseguito il Pap-test gratuitamente, ogni 3 anni, a tutte le donne tra i 25 e i 64 anni di età, men-



■ tre a tutte le donne tra i 50 e i 70 anni viene eseguita la mammografia, gratuitamente, ogni 2 anni. Nella necessità di mantenere una visione globale dell'individuo anche nel momento della malattia, è stato istituito presso l'Ospedale di Lucca un servizio di consulenza psicologico-clinica, che si affianca ai trattamenti chirurgici, farmacologici e radioterapici. Nella consapevolezza che l'esperienza della malattia può rendere più gravosi i disagi economici comunque preesistenti o creare un periodo di temporanea difficoltà, l'Associazione ha istituito un «fondo di solidarietà» per supportare – tramite un piccolo aiuto – chi si trova a vivere queste situazioni, su segnalazione dei singoli interessati o delle strutture socio-sanitarie. L'Associazione organizza poi corsi di yoga per donne che hanno attraversato la malattia oncologica ed offre un servizio di fornitura gratuita di parrucche per chi, a seguito della chemioterapia, abbia perduto i capelli. Ogni anno, in occasione dell'8 marzo, è istituita una campagna di raccolta fondi, il cui ricavato è utilizzato per l'acquisto di attrezzature destinate al reparto di oncologia e al servizio di chemioterapia dell'Ospedale di Lucca.

INIZIATIVE DA BANDO



Al Bando 2013 per l'innovazione scolastica, diretto al sostegno di progetti/iniziativa per la promozione dell'innovazione in campo educativo nelle sue varie forme, è stato assegnato un *budget* iniziale di €400.000, successivamente elevato per consentire la concessione di contributi per complessivi €469.935.

Il Bando, riservato ai soggetti, pubblici e privati, che operano istituzionalmente all'interno del sistema scolastico, si prefigge di migliorare le condizioni di apprendimento mediante la diffusione di attrezzature multimediali e di laboratorio ed il ricorso a modalità didattiche innovative, con l'obiettivo di promuovere la crescita del capitale umano sul territorio e favorire l'integrazione e l'accesso all'istruzione di alunni e studenti stranieri, a rischio abbandono e disabili. Le linee di intervento prioritarie sono pertanto costituite dall'acquisto di dotazioni strumentali, anche multimediali, e dal sostegno ad attività integrative, quali la realizzazione di corsi per l'integrazione di alunni stranieri, la prevenzione della dispersione scolastica e la valorizzazione delle eccellenze.

Il Bando non contempla i progetti di edilizia scolastica, trattati nell'ambito del relativo progetto strategico, così come previsto dal Documento programmatico pluriennale 2012-2015.

Bando Innovazione scolastica

Settore	Richieste presentate			Richieste accolte	
	n.	iniziativa	richiesto	n.	deliberato
Educazione, istruzione e formazione	101	2.311.344	1.382.884	70	469.935
Totale	101	2.311.344	1.382.884	70	469.935

Fra i vari progetti sostenuti, di seguito sono analiticamente descritti gli interventi più significativi per impegno finanziario della Fondazione:

- ◆ Stanziamento di €361.335 per l'acquisto di materiale informatico e Lavagne Interattive Multimediali per il sistema scolastico provinciale, nonché per l'installazione di sistemi antintrusione. Dalle materne alle medie, dalle elementari fino ai licei e agli istituti superiori, praticamente tutte le scuole della provincia che ne hanno fatto richiesta hanno potuto arricchire – in taluni casi avviare – le rispettive dotazioni in termini di supporto tecnico e di *information technology* da utilizzare per migliorare le modalità della didattica, dell'apprendimento e di gestione della conoscenza. La risposta della Fondazione ai bisogni tecnologici del sistema scolastico si è dunque tradotta, nel 2013, nell'acquisto diretto di 77 Lavagne Interattive Multimediali (LIM), 151 mobiletti di sicurezza per *notebook* collegati a LIM, 71 computer (*desktop, notebook*) con relativi *monitor*, 135 *tablet*, oltre a impianti *wireless*, apparati di rete, accessori vari e apparati audio/video, cui ha fatto seguito l'organizzazione di corsi di formazione sulle nuove tecnologie didattiche, con l'ausilio di LIM, che si sono tenuti nel Complesso di San Michele nel corso del 2013 (18 giornate di formazione per un totale 54 ore, di cui 33 come formazione base e 21 come formazione avanzata) ed ai quali hanno partecipato oltre 680 docenti. La scelta della Fondazione è stata dunque quella di aiutare il sistema scolastico locale a crescere e svilupparsi, utilizzando le tecnologie informatiche, in modo da portarsi al livello dei Paesi europei più evoluti. Ciò al fine di consentire un cambiamento innovativo nell'approccio didattico e di apprendimento, che in molti casi ancora ricalca schemi tradizionali, poco adatti all'evoluzione del sapere e delle esigenze della società moderna.

Nel complesso, il progetto, avviato nel 2010, si è sinora sviluppato con un impegno complessivo di circa €1,3/milioni, che ha consentito l'acquisto di



circa 720 computer, circa 370 Lavagne Interattive Multimediali, oltre ad accessori ed attrezzature informatiche varie.

Inoltre, dato che purtroppo varie scuole hanno subito negli ultimi anni furti e atti vandalici – che hanno spesso vanificato gli sforzi per adeguare e modernizzare le attrezzature in uso – la Fondazione, dietro specifiche richieste, ha provveduto a far installare 19 sistemi antintrusione presso altrettanti plessi scolastici della provincia, per spesa complessiva pari a circa €66.000.

- ◆ Intervento biennale 2013-2014 di complessivi €40.000 (€20.000 all'anno) a favore dell'Istituto Comprensivo Lucca 2 per il progetto «Presi per la gola». A partire dal 2001, presso l'Istituto Comprensivo Lucca 2 è stato istituito un laboratorio di cucina finalizzato all'integrazione degli alunni in situazione di disabilità o disagio, dove i bambini, guidati dall'insegnante, si cimentano nella preparazione di semplici ricette supportati dall'ausilio di un compagno di classe con la funzione di tutor. Il laboratorio consente ai bambini di acquisire autonomie sul piano funzionale in un contesto stimolante e gratificante, attraverso la socializzazione e la collaborazione, il rispetto degli altri e delle loro identità, la condivisione di spazi e materiali. Al progetto partecipano anche alunni a rischio di dispersione scolastica, che vivono la scuola come costrizione, mettendosi in evidenza con comportamenti inadeguati: la frequenza del laboratorio valorizza le loro abilità e competenze con positive ricadute sull'autostima e sul percorso scolastico. Recentemente purtroppo l'attività del laboratorio ha subito un'interruzione in quanto gli ambienti dove veniva effettuato non erano in regola con le normative attuali: il contributo della Fondazione sarà quindi utilizzato per l'adeguamento dei locali che ospitano il laboratorio e per l'acquisto di forni ed altro materiale da cucina.
- ◆ €20.000 all'Istituto Comprensivo Lucca 5°, in quanto istituzione scolastica capofila della rete, per il progetto «Senza Zaino. Virtuale, Reale, Simbolico: nell'intreccio la nuova sfida». Il motivo di fondo del progetto – ideato nel 2002 a Lucca e oggi sostenuto dalla Regione Toscana e dall'UNCCEM (Unione Nazionale Comuni Comunità Enti Montani) Toscana – è stato quello di realizzare un ambiente formativo atto a stimolare partecipazione, autonomia e responsabilità negli alunni: partendo dall'eliminazione dello zaino in quanto simbolo e metafora di un ambiente privo di spazi nei quali l'alunno possa collocare stabilmente i propri strumenti di lavoro, il progetto comporta una complessiva riqualificazione e riorganizzazione dello spazio-aula ed una nuova didattica, per realizzare una scuola a misura di studente, dove tutto, dalla struttura architettonica, ai mobili, alla didattica, concorre a rendere piacevole e soprattutto efficace il momento dell'apprendimento e dove gli alunni sono soggetti attivi delle metodologie pedagogiche adottate. Abolire lo zaino nelle intenzioni significa rendere la scuola ospitale, aperta alla dimensione della comunità, della responsabilità, facendo del bambino e del ragazzo i primi artefici del processo formativo: gli alunni sono i veri proprietari dell'apprendimento e della vita di classe per cui l'insegnante viene a ricoprire un ruolo di guida, di facilitatore, di organizzatore. I bambini e i ragazzi vengono coinvolti e motivati non perché si indicano dei risultati da raggiungere, ma principalmente perché vi sono attività interessanti basate sull'esperienza, sulla ricerca, sul rispetto e la globalità della persona. Il Progetto Senza Zaino adotta il metodo del *Global Curriculum Approach* (GCA), metodologia che abilita alla pianificazione dell'intero ambiente formativo inteso come sistema che mette in relazione artefatti immateriali e materiali, *software* e *hardware*. Senza Zaino ha assunto nel tempo una considerevole valenza e coinvolge ad oggi 33 istituzioni scolastiche della Regione Toscana, di cui 12 situate nella provincia di Lucca. Tutta l'iniziativa è stata sottoposta a valutazione degli apprendimenti con esiti positivi nel 2009

INIZIATIVE DA BANDO



INIZIATIVE DA BANDO

dall'Università di Firenze – Dipartimento di Psicologia e nel 2010 dalla *European School of Economics* di Firenze per quanto riguarda gli aspetti di comunità. L'OCSE ha inserito il progetto nell'ambito delle esperienze scolastiche di successo relativamente alle ILE (*Innovative Learning Environment*).

- ◆ €20.000 all'Istituto Nazionale di Bioarchitettura di Roma per la seconda edizione del «Laboratorio del costruire sostenibile». Il Laboratorio, promosso e organizzato dall'Istituto Nazionale di Bioarchitettura, Lucense, Celsius e Scuola Edile Lucchese, intende promuovere l'innovazione e la diffusione di una nuova cultura e di nuove competenze nel settore edile, per la realizzazione di edifici che, oltre a possedere caratteristiche di basso impatto ambientale ed elevate prestazioni energetiche, garantiscano un elevato *comfort* abitativo. Il Laboratorio è strutturato in 5 moduli monotematici sui temi del costruire sostenibile, destinati a tutti i protagonisti del sistema edilizia e articolati in 3 fasi distinte: un seminario iniziale sul tema, un incontro dedicato a dimostrazioni ed applicazioni pratiche e uno dedicato a workshop progettuali, in cui è prevista la presenza contemporanea di tutte le tipologie di destinatari del progetto, in modo da favorire lo scambio ed il confronto di esperienze, competenze, approccio ai problemi. Gli incontri gratuiti, destinati ai vari operatori del comparto edilizia (progettisti, tecnici, costruttori, installatori, studenti in Architettura e Ingegneria, dipendenti della Pubblica Amministrazione) si sono tenuti ogni venerdì, dall'11 gennaio al 15 marzo 2013. L'iniziativa ha riscosso un notevole successo testimoniato dalle numerose richieste di partecipazione e dalla costante presenza in aula di tutte le tipologie di destinatari, nonché dal sostegno degli ordini professionali e delle associazioni di categoria locali, che hanno concesso patrocini e riconoscimento di crediti formativi.

INIZIATIVE FUORI BANDO

Tra le iniziative fuori bando è classificato il contributo assegnato a Fondazione con il Sud – nel 2013 pari ad €424.172,27 – importo iscritto tra le erogazioni deliberate nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza.

A tale proposito si rammenta che gli Enti di Volontariato ed i Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) avevano presentato ricorsi al TAR del Lazio contro l'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 per l'annullamento del relativo punto 9.7, concernente le modalità di calcolo degli accantonamenti ex art.15 Legge 266/1991, ricorsi che furono respinti nel giugno 2005. In pendenza dei ricorsi, nei bilanci delle Fondazioni di origine bancaria, a partire da quello relativo all'esercizio 2000, erano stati effettuati accantonamenti prudenziali in misura pari al doppio dell'accantonamento previsto dal citato Atto di indirizzo. L'ACRI aveva nel frattempo avviato contatti con gli Enti di Volontariato e i CSV per far cessare le controversie in corso ed avviare un grande progetto per il Sud, utilizzando allo scopo sia le risorse già accantonate come indisponibili, sia la quota di accantonamenti futuri che la definizione del contenzioso amministrativo avrebbe reso disponibili.

Il 5 ottobre 2005 l'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni, sottoscrisse un Protocollo d'intesa con le Organizzazioni di Volontariato, che presupponeva la cessazione di tutte le controversie instaurate ed era finalizzato a rafforzare e valorizzare il contributo delle Fondazioni al potenziamento dell'infrastrutturazione sociale nelle Regioni meridionali.

Conseguentemente, gli Organi della Fondazione deliberarono di partecipare alla costituzione della Fondazione per il Sud, destinando alla formazione del patrimonio iniziale della stessa la somma di €4.436.682, corrispondente all'accantonamento complessivo relativo ai bilanci consuntivi 2000, 2001, 2002, 2003 e 2004 effettuato in via prudenziale ed indisponibile ai sensi dell'art.15 della Legge 266/1991, destinando a favore della stessa anche la somma di €2.005.641, corrispondente agli accantonamenti dell'1/15 riferiti agli esercizi 2003 e 2004 di competenza dei Fondi speciali per il volontariato ed assumendo per il periodo di cinque anni l'impegno di destinare annualmente, a decorrere dal 2005, alla medesima Fondazione per il Sud il 40% di una somma pari a quella calcolata in applicazione di quanto previsto nel paragrafo 9.7 del provvedimento del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001. Il conferimento patrimoniale alla Fondazione per il Sud, qualificabile come ente strumentale, fu rilevato contabilmente tra le «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» dell'attivo di bilancio, in contropartita di apposita voce tra i «Fondi per l'attività d'istituto: d) altri fondi» del passivo.

In data 22 novembre 2006 fu sottoscritto l'atto costitutivo della Fondazione per il Sud (successivamente ridenominata Fondazione con il Sud), alla cui dotazione patrimoniale parteciparono 85 Fondazioni con un apporto di €209.644.346,69 per una dotazione patrimoniale complessiva di €300.324.798,45. Nello statuto della Fondazione con il Sud sono previste fra l'altro la gestione paritetica, fra Fondazioni ed Organizzazioni di Volontariato, della Fondazione medesima e la devoluzione delle attività residue ai Fondatori, in caso di liquidazione, in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali.

L'applicazione del Protocollo d'Intesa del 5 ottobre 2005 impegnava le Fondazioni aderenti ad effettuare per 5 anni, a partire dall'esercizio 2005, un accantonamento aggiuntivo a quello destinato ai fondi speciali per il volontariato di importo pari al medesimo, finalizzato per il 40% al Progetto Sud, per il 40% a favore del volontariato delle regioni meridionali e per il 20% ad integrazione delle somme destinate al finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.

La Fondazione ha puntualmente effettuato gli extra-accantonamenti previsti dall'accordo, provvedendo ai versamenti di propria competenza rispettivamente a favore di Fondazione con il Sud e Comitato di Gestione dei fondi speciali per il volontariato ex art. 15 Legge 266/91 delle regioni destinatarie (To-



INIZIATIVE FUORI BANDO

scana e Calabria), trattenendo una parte dei suddetti extra-accantonamenti in apposita riserva a disposizione per future assegnazioni in conformità agli accordi sottoscritti.

In data 23 giugno 2010 i sottoscrittori del Protocollo 5/10/2005 hanno sottoscritto un Accordo nazionale con il quale, oltre alla stabilizzazione dei flussi finanziari del sistema dei Centri di servizio per il Volontariato per i successivi 5 anni a livelli pre-definiti e congrui per la realizzazione delle loro finalità istituzionali, si pongono le condizioni per una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato previsto dalla Legge 266/1991, assicurando al contempo continuità all'azione della Fondazione con il Sud.

A partire dal 2010 l'impegno da parte della Fondazione non si configura più come un extra-accantonamento aggiuntivo rispetto all'1/15 di cui all'art.15 della Legge 266/1991, ma è da considerare a tutti gli effetti come un'erogazione ad un beneficiario prestabilito (la Fondazione con il Sud), di pertinenza del settore Volontariato, filantropia e beneficenza; ciò comporta che questa posta confluisca nell'aggregato delle erogazioni deliberate, senza una distinta e specifica esposizione negli schemi di bilancio; l'importo di tale erogazione è calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato effettuati da ciascuna Fondazione nei periodi precedenti. La quota di competenza della Fondazione per il 2013 – determinata sulla base della media degli accantonamenti al fondo speciale per il volontariato per il periodo 2007-2012 – come già detto è risultata pari ad €424.172,27.

In data 16 ottobre 2013 è stata raggiunta poi un'intesa complessiva che rimodula, riducendoli, gli impegni delle Fondazioni nel biennio 2013-2014 (cioè per la residua durata dell'accordo nazionale sottoscritto nel 2010) e prevede l'estensione al 2015 dell'impegno delle Fondazioni stesse ad assicurare il proprio contributo alla Fondazione con il Sud e a garantire una soglia minima di assegnazione al sistema Csv/Co.Ge. L'accordo costituisce un importante risultato nello sviluppo delle strategie delle Fondazioni nei riguardi del mondo del volontariato e del terzo settore, salvaguardando il sistema di relazioni costruito nel corso di questi anni. A ciò si aggiunge il concreto vantaggio per le Fondazioni di ridurre consistentemente le risorse finanziarie nette da destinare al sistema Csv/Co.Ge./Forum rispetto a quanto stabilito dall'accordo del 2010 (€19,6/milioni in meno nel biennio: €10/milioni nel 2013 ed €9,6/milioni nel 2014), con recupero, a parziale compensazione di dette riduzioni, di risorse residue già a disposizione dei CSV e di economie di spesa prodottesi nei precedenti anni di applicazione dell'accordo.

Si evidenziano di seguito gli impegni economici diretti a carico delle Fondazioni derivanti dal nuovo accordo:

- a. nel 2013 un contributo aggiuntivo di €2,5/milioni (di cui €250.000 già disponibili presso ACRI relativi a residui rivenienti dal Progetto Sud del 2004) rispetto al quindicesimo già accantonato nei bilanci 2012. A tale riguardo il Consiglio dell'ACRI ha deliberato che le risorse per far fronte a tale onere siano corrisposte dall'ACRI stessa attingendo al Fondo nazionale iniziative comuni, sollevando quindi le singole Fondazioni da ulteriori proprie contribuzioni;
- b. per quanto riguarda il 2014 e il 2015 l'intesa definisce un valore complessivo annuo di contribuzione a carico delle Fondazioni di €35/milioni, comprensivo dell'accantonamento di competenza annuale del «quindicesimo» di legge. Se detto accantonamento risulterà inferiore all'importo di contribuzione concordato, la differenza dovrà essere coperta da apporti aggiuntivi delle Fondazioni;
- c. l'estensione al 2015 dell'impegno di contribuzione di €20/milioni a favore della Fondazione con il Sud. A sua volta, la Fondazione con il Sud devolgerà un contributo a favore dei CSV meridionali, per €2/milioni nel 2013 e altrettanti nel 2014 e nel 2015. L'onere relativo a questi ultimi due anni sarà ridotto (sino a completo riassorbimento) nel caso di un accantonamento del «quindicesimo» da parte delle Fondazioni di importo superiore ad €39/milioni.

La previsione di cui al punto c) conferma e rafforza l'assunzione di responsabilità delle Fondazioni rispetto agli obiettivi che la Fondazione con il Sud persegue, permettendo così di ribadire di fronte alle istituzioni e alla pubblica opinione l'impegno e la capacità del sistema di realizzare progettualità di ampio respiro e forte attinenza ai problemi del Paese.

* * *

Si segnalano inoltre alcune delle richieste eccezionalmente accolte al di fuori dei bandi emanati in corso d'anno.

- ◆ Intervento triennale 2012-2014 di complessivi €170.000 (€30.000 per il 2012 ed €70.000 all'anno per il 2013 ed il 2014) per l'istituzione del Bando *fUNDER35*, frutto di un'iniziativa a carattere sperimentale di durata triennale promossa da 10 fondazioni di origine bancaria per selezionare e accompagnare le migliori imprese giovanili che operano in campo culturale. L'iniziativa è nata nell'ambito della Commissione per le Attività e i Beni Culturali dell'ACRI ed è promossa da Fondazione Cariplo di Milano (capofila del progetto) e le Fondazioni Banco di Sardegna, Cariparma, Livorno, Cassa di Risparmio della Spezia, Cassa di Risparmio di Lucca, Cassa di Risparmio di Modena, Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Cassa di Risparmio di Torino, Monte di Bologna e Ravenna. Il progetto nasce dalla constatazione che le imprese culturali giovanili sono caratterizzate da forte fragilità strutturale/operativa: l'esistenza di tali imprese è infatti quasi sempre legata al ciclo di vita dei progetti, per cui ricevono occasionali finanziamenti che raramente riescono a innescare processi in grado di garantire un'attività più consolidata e costante. *fUNDER35* intende accompagnare queste imprese, con l'obiettivo di renderle autosufficienti. Il bando emanato nel 2013 ha messo a disposizione €1/milione per le imprese nonprofit dotate di un organo collegiale di gestione composto in maggioranza da giovani tra i 18 e i 35 anni, attive da almeno due anni al 6 maggio 2013 (data di pubblicazione del Bando) nell'ambito della produzione artistica e creativa e dei servizi di supporto alla valorizzazione, tutela, protezione e circolazione dei beni e delle attività culturali. Il bando era riservato al territorio delle regioni Lombardia, Piemonte, Sardegna e Valle d'Aosta e delle province di Bologna, Modena, Parma e Ravenna in Emilia Romagna, della Spezia in Liguria, di Livorno e Lucca in Toscana, di Padova e Rovigo in Veneto.
- ◆ €142.659 al Comune di Lucca per il restauro conservativo del chiostro del complesso immobiliare «Mercato del Carmine». L'edificio, di grande valore storico e architettonico, ex cuore pulsante del commercio nel centro storico, necessita di svariati interventi di restauro tra i quali il più impellente ed urgente è rappresentato dal restauro del tetto del chiostro. Nei primi mesi dell'anno la situazione è infatti precipitata: durante le piogge primaverili il chiostro è stato più volte oggetto di allagamenti. La copertura esistente è realizzata con una struttura reticolare in ferro su cui sono appoggiati uno scempiato di tavole e il manto di lastre in eternit. L'intervento prevede lo smaltimento delle lastre in eternit, la revisione dello scempiato in legno, la realizzazione di una copertura con lastre metalliche in rame, la tinteggiatura della struttura in ferro e dello scempiato in legno. Sono previsti inoltre alcuni lavori di rifinitura per migliorare il nuovo accesso previsto in Piazza del Carmine.
- ◆ €100.000 al Comune di Capannori per la prosecuzione della riqualificazione e dello sviluppo dell'Aeroporto di Tassignano. Il Comune di Capannori ha recentemente acquisito il controllo della società di gestione dell'Aeroporto di Tassignano, in quanto ha ritenuto di importanza strategica, per lo sviluppo del territorio, la riqualificazione della struttura, che, oltre al potenziamento dei servizi già prestati – come il servizio antincendio regionale ed il

INIZIATIVE FUORI BANDO



INIZIATIVE FUORI BANDO

servizio dei grandi elicotteri per le emergenze di protezione civile – mira a sviluppare lo scalo per l'aviazione generale, per la *business aviation*, per farne un nodo della rete europea dell'avio-turismo ed un centro per servizi aeronautici qualificati. In particolare, nell'ambito della struttura aeroportuale si sta realizzando un «Dimostratore Tecnologico» per sperimentare e valorizzare nuovi velivoli leggeri innovativi, con una nuova configurazione aerodinamica, energeticamente più efficienti e più sicuri, oltre ad un centro di competenza nazionale per lo sviluppo, la formazione e la realizzazione di UAV (*Unmanned Aerial Vehicle*), velivoli senza pilota, utilizzati per innumerevoli applicazioni civili, e per la sperimentazione e applicazione di tecnologie avanzate nel campo della generazione fotovoltaica, accumulo di energia e propulsione elettrica.

- ◆ €55.000 alla Misericordia di Massa Macinaia e San Giusto di Compito per la ristrutturazione di un edificio da destinare a centro diurno e struttura residenziale per anziani non autosufficienti. Attualmente i locali oggetto di ristrutturazione sono destinati a centro diurno, casa famiglia per anziani e ad ambulatori medico-specialistici. La struttura polifunzionale, inaugurata nel 2010, è attiva a pieno regime, con richieste di accesso in costante aumento soprattutto per persone anziane non autosufficienti, che potranno essere ospitate solo dopo modifiche strutturali agli ambienti della Casa famiglia. Il progetto di ristrutturazione riguarda infatti principalmente opere interne all'edificio al fine di adeguare gli ambienti alla vigente normativa e renderli idonei e più funzionali per rispondere alle nuove richieste di ospitalità.
- ◆ €50.000 per il sostegno all'attività della Residenza Sanitaria Assistita «Sacro Cuore di Gesù» (di cui €30.000 a favore del Comune di Viareggio ed €20.000 a favore dell'Associazione caritativa Casa di Riposo Sacro Cuore di Gesù). La residenza, istituita nel 1920 sul terreno del vecchio cimitero viareggino, fu fondata per accogliere gli anziani indigenti. La sua attività è stata finanziata, fin dall'inizio, da offerte private, ma dal 2010 la residenza vive una fase di incertezza per l'insufficienza dei fondi a disposizione rispetto alle sempre maggiori spese di gestione ed alle crescenti necessità di adeguamento delle strutture. Il contributo della Fondazione è finalizzato ad assicurare i necessari servizi sociali e sanitari ai circa 50 ospiti, di cui 18 non autosufficienti.

INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

Si forniscono infine, di seguito, le ulteriori informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, paragrafo 12.3), lett.a):

FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO:

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

saldo al 31 dicembre 2012	€ 31.500.000
saldo al 31 dicembre 2013	€ 31.500.000

Il Fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, non ha avuto alcuna movimentazione nel corso dell'anno.

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

saldo al 31 dicembre 2012	€ 11.108.561
giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 125.103
giro dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€ 91.827
impegni revocati	€ 2.001.998
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€ -13.202.387
accantonamento dell'esercizio	€ 19.252.603
saldo al 31 dicembre 2013	€ 19.377.705

Il Fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti per le quali non è stata assunta la delibera di erogazione. Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- ◆ le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi €2.001.998;
- ◆ le disponibilità inutilizzate trasferite dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari, per complessivi €91.827;
- ◆ l'importo complessivo di €125.103, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2013 relative a:
 - ◆ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione» (€34.020);
 - ◆ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di concederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€7.200);
 - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile «La Stecca», acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€70.838);
 - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€13.045).

La somma residua, unitamente a quanto accantonato nell'esercizio, sarà impiegata a fronte di erogazioni nei settori rilevanti da deliberare nel 2014. L'accantonamento proposto a chiusura del presente bilancio – effettuato nell'ottica di destinare all'attività erogativa ciò che nei precedenti esercizi era destinato alla Riserva per l'integrità del patrimonio – ha l'obiettivo di superare il criterio, finora adottato, di stabilire l'entità delle erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo previsto per il medesimo anno, e pervenire, nell'arco di pochi anni, alla determinazione del livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. Con l'esercizio 2013 tale obiettivo può dirsi sostanzialmente raggiunto.

INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari

Il Fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

saldo al 31 dicembre 2012	€	0
impegni revocati	€	122.577
utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	-30.750
giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	-91.827
accantonamento dell'esercizio	€	3.332.823
saldo al 31 dicembre 2013	€	3.332.823

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di €34.628.415, comprende i seguenti fondi:

- ◆ Fondo nazionale iniziative comuni per €117.787;
- ◆ Fondo acquisto immobili strumentali per €26.358.006;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili d'arte per €3.304.706;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili strumentali per €293.988;
- ◆ Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per €4.436.682;
- ◆ Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. per €117.246.

Fondo nazionale iniziative comuni

saldo al 31 dicembre 2012	€	100.333
versamento ad ACRI	€	-100.333
accantonamento dell'esercizio	€	117.787
saldo al 31 dicembre 2013	€	117.787

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati ACRI ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un Fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'ACRI, nella seduta del 26 settembre 2012, ha elaborato il regolamento di tale Fondo denominato «Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni», che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali, che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'ACRI per il sostegno delle iniziative prescelte.

In seguito all'intesa raggiunta il 16 ottobre 2013 tra ACRI e mondo del Volontariato con cui sono stati, fra l'altro, rimodulati gli impegni delle Fondazioni per il biennio 2013-2014 (residua durata dell'accordo nazionale sottoscritto nel 2010), è stato previsto un contributo aggiuntivo di complessivi €2,5/milioni da parte delle Fondazioni rispetto al «quindicesimo» ex art. 15 Legge 266/1991 già accantonato nei bilanci 2012.

Al riguardo il Consiglio dell'ACRI, nella riunione del 25 ottobre 2013, ha deliberato che le risorse per far fronte a tale onere siano corrisposte dall'ACRI attingendo al Fondo nazionale per le Iniziative Comuni, sollevando le singole Fondazioni da ulteriori proprie contribuzioni. A tal fine, il 5 dicembre 2013, la Fondazione ha effettuato, a favore dell'ACRI, il versamento di €100.333 pari all'importo accantonato nel bilancio 2012.

Fondo acquisto immobili strumentali

saldo al 31 dicembre 2012	€ 26.349.456
opere incrementative immobile San Micheletto	€ 8.550
saldo al 31 dicembre 2013	€ 26.358.006

Il Fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, in particolare:

- ◆ complesso immobiliare di «San Micheletto» (€11.490.619);
- ◆ complesso immobiliare denominato «La Stecca» (€13.979.901);
- ◆ immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» (€887.486).

Fondo acquisto beni mobili d'arte

saldo al 31 dicembre 2012	€ 3.304.706
saldo al 31 dicembre 2013	€ 3.304.706

Il Fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2012 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo «Beni mobili d'arte» e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Fondo acquisto beni mobili strumentali

saldo al 31 dicembre 2012	€ 415.763
acquisti di beni effettuati nel 2013	€ 3.328
quote ammortamento 2013	€ -125.103
saldo al 31 dicembre 2013	€ 293.988

Il Fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali – acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale – iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- ◆ beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato a Celsius S.cons.rl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi post universitari (€73.724);
- ◆ mobili e arredi di antiquariato acquistati dalla Fondazione per essere concessi in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca nell'ambito di un intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€1.200);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile «La Stecca» e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi di Lucca (€158.121);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€60.943).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Fondo partecipazione Fondazione con il Sud

saldo al 31 dicembre 2012	€ 4.436.682
saldo al 31 dicembre 2013	€ 4.436.682

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni».

INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ATTO DI INDIRIZZO

Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A.

saldo al 31 dicembre 2012	€	68.437
accantonamento dell'esercizio	€	48.809
saldo al 31 dicembre 2013	€	117.246

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni», costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività. L'accantonamento dell'esercizio è stato effettuato a fronte dei versamenti residui eseguiti per l'aumento di capitale sottoscritto nell'anno precedente.

Erogazioni deliberate

saldo al 31 dicembre 2012			€	26.102.765
deliberato 2013				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	3.365.185		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	996.250		
Educazione, istruzione e formazione	€	8.519.293		
Arte, attività e beni culturali	€	8.811.556		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	2.951.085		
Sviluppo locale	€	1.126.178		
Crescita e formazione giovanile	€	608.441		
Assistenza agli anziani	€	534.664		
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	€	1.522.007		
			€	28.434.659
erogato 2013				
Ricerca scientifica e tecnologica	€	3.411.643		
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	€	803.612		
Educazione, istruzione e formazione	€	3.577.845		
Arte, attività e beni culturali	€	9.478.913		
Volontariato, filantropia e beneficenza	€	4.148.065		
Sviluppo locale	€	975.191		
Crescita e formazione giovanile	€	516.771		
Assistenza agli anziani	€	577.303		
Realizzazione di lavori di pubblica utilità	€	455.752	-	€
				23.945.095
Impegni revocati a valere sugli esercizi pregressi			-	€
				2.124.575
saldo al 31 dicembre 2013			€	28.467.754

CONCLUSIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

■ Conclusivamente, il rendiconto evidenzia un avanzo dell'esercizio di complessivi €49.077.859, erogazioni deliberate in corso d'esercizio per €15.201.522, un accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art. 8, primo comma, lett.c) del D.Lgs. 153/1999 per €9.815.572, determinato sulla base delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio e un accantonamento al fondo per il volontariato per €1.308.743.

Si propone quindi di destinare la somma di €19.252.603 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti e la somma di €3.332.823 al Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari.

Si sottopongono infine all'approvazione da parte dell'Organo di Indirizzo il Bilancio dell'esercizio 2013 e le proposte sopra formulate.

Lucca, 11 aprile 2014

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



ELENCO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE
ANNO 2013

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno alla scuola di dottorato IMT Alti Studi Lucca	2013	1.112.000,00	1.112.000,00	Diretto
Scuola IMT (Istituzioni Mercati Tecnologici) Alti Studi Lucca	Progetto «IMTAB» - linee di ricerca per lo sviluppo su Lucca di attività ed elevato impatto applicativo	2010-2015	455.771,00	1.604.171,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Ristrutturazione dell'immobile ex «Al Grana» sede di Fondazione Peia e Celsius s.cons.ri.	2011-2013	436.213,11	662.111,76	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno all'attività della Fondazione Campus	2013	300.000,00	300.000,00	Diretto
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione di attività di ricerca industriale, sviluppo competitivo e trasferimento tecnologico a favore del sistema economico locale	2013	235.000,00	235.000,00	Concorrenza
Complesso Immobiliare di San Francesco - Lucca	Oneri di gestione del complesso conventuale di San Francesco in Lucca	2013	200.000,00	200.000,00	Diretto
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Ricerche scientifiche e sostegno a favore dei distretti e dei sistemi economici locali (caranto, lepido, calzaturino, nautico)	2013	80.000,00	80.000,00	Concorrenza
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Quota ordinaria anno 2013	2013	40.000,00	40.000,00	Diretto
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna - Pisa	Implementazione del Modello di Organizzazione e Prevenzione dei rischi ex decreto legislativo 231/2001 nelle PMI del territorio lucchese	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Patologia Sperimentale, Biotechnologie Mediche, Infettivologia ed Epidemiologia	Progetto «Mera sana in corpore sano? L'impatto dell'attività fisica cronica sulla salute fisica e mentale»	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Fondazione L.E.N.M. Competitività, Economia e Regolazione dei Mercati Siena	Progetto «Lascio del sistema di welfare e il finanziamento della sanità in Italia»	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Progetto «COLLABPLUS»: potenziamento del Centro di Competenza per il settore calzaturino	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Disturbi del sonno nel deterioramento cognitivo iniziale: ruolo come markers dell'evoluzione in demenza»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Fondazione Italiana Salute, Ambiente e Respirio Onlus - Impresa Sociale - Chieti	Progetto «Sviluppo e promozione di nuove tecniche di indagine ecografica per la gestione della patologia toracica»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Endocrinologia e Metabolismo, Ortopedia e Traumatologia, Medicina del Lavoro	Progetto «Cellule staminali ematopoietiche adulte e cura del diabete mellito. Fossibile ruolo del telomero»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Elettronica, Informatica e Telecomunicazioni	Progetto «ARPECID»: Architetture di Rete e ProCessing per virtual desktop, esperimenti, misure e modelli di sistemi VDI	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Tecniche innovative nella chirurgia del glaucoma»	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano	Sostegno al dottorato di ricerca in «Orfite commerciale interno ed internazionale»	2011-2013	15.000,00	45.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Neuroscienze	Progetto «Epidemiologia della Malattia di Parkinson in Versilia e Garfagnana e creazione di un Registro Parkinson»	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Università di Pisa - Dipartimenti di Ricerca Traslationale e delle Nuove Tecnologie in Medicina e Chirurgia	Progetto «Alla ricerca di Iaria del Carretto: antropologia ed identificazione delle sepolture della Cappella Guinigi a Lucca»	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Centesimus Annus Pio Pontifico - Città del Vaticano	Sostegno alle attività promosse nella provincia di Lucca	2013	15.000,00	15.000,00	Fuori bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Sostegno al pagamento del canone di locazione dell'immobile ex «di Granali»	2011-2021	14.000,00	147.000,00	Diretto
CENSIS - Centro Studi Investimenti Sociali - Roma	Realizzazione di un dossier su «I valori del lucchese»	2013	12.100,00	12.100,00	Diretto
C.N.R. Istituto Nanoscienze - Pisa	Progetto «Meccanismi biomolecolari nella malattia di Kluwe: utilizzo di tecniche nano-biofisiche innovative per l'individuazione di nuovi target terapeutici»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Stella Mians - Calambrone (PI)	Progetto «Identificazione delle basi genetiche della zimmorbidità autismo epilessia»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Università di Pisa - Centro Interdipartimentale di Farmacologia Clinica e Terapeutica Sperimentale	Progetto «Personalizzazione della terapia e studio dei fattori genetico-molecolari di risposta ai farmaci impiegati nella dissuasione tabagica»	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Università di Firenze - Dipartimento di Scienze Biologiche	Progetto «Nuovi approcci terapeutici per le miopatie: ruolo dei recettori di stimpolina e fosfato nella rigenerazione del muscolo scheletrico»	2012-2013	8.000,00	16.000,00	Bando
Scuola Normale Superiore - Pisa	Progetto «Laricchio di Michele Rosi sul Risorgimento Italiano: da voce fuori dal coro» - III fase	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Società Italiana per la Promozione della Salute - Lucca	Progetto «Educazione tra pari» attività di promozione della salute nella ASL di Lucca	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Scienze della Terra	Progetto «Sperimentazione di nuove tecniche Georadar ad alta risoluzione per lo studio dei contesti archeologici siti di Baula Pozzaveri e Acquanello»	2012-2013	7.500,00	15.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Oncologia, dei Trapianti e delle Nuove Tecnologie in Medicina	Indagini archeologiche al Castello di Bonabio in Val di Lima, Bagni di Lucca	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Editoriali di Impresa - Manuali (TO)	Progetto «Studio della filiera del distretto cartario di Lucca»	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Sostegno all'attività istituzionale anno 2013	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Sostegno alle spese di gestione anno 2013	2013	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Università degli Studi di Siena	Progetto «Lucca e l'Europa: attività diplomatica della Repubblica dalla fine del Quattrocento al 1993»	2012-2013	2.000,00	4.000,00	Bando
Università di Pisa - Dipartimento di Agronomia e Gestione dell'Agricoltura - sistema	Progetto «Prospettive innovative e valutazione qualitativa dei salumi tipici della Carraghiana»	2012-2013	2.000,00	4.000,00	Bando
Società Toscana di Scienze Naturali - Pisa	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Fondazione Barsanti e Matteucci - Lucca	Ulteriore sostegno alle spese di gestione anno 2013	2013	600,50	600,50	Fuori bando
Totale			3.365.194,61	6.156.993,26	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Digitalizzazione dei reparti del nuovo ospedale San Luca di Lucca	2013-2015	252.000,00	750.000,00	Concordato
Arcofraternità di Misericordia di Maria SS. del Soccorso - Montecatini	Realizzazione del centro per disabili	2009-2015	200.000,00	1.400.000,00	Diritto
Azienda U.S.L. 12 di Viareggio	Progetto di miglioramento tecnologico dello strumentario delle sale operatorie e relativa formazione del personale	2013	200.000,00	200.000,00	Concordato
Pubblica Assistenza Croce Bianca di Querceta - Seravezza	Realizzazione di un polo socio sanitario e assistenza e	2011-2013	75.000,00	225.000,00	Bando
Croce Verde Pubblica Assistenza - Lucca	Ristrutturazione di parte dell'immobile adibito a Sede dell'associazione.	2013-2016	60.000,00	200.000,00	Concordato
Associazione «Don Franco Antonis» Onlus - Lucca	Progetto «Per il malato a casa è meglio» estensione del servizio di assistenza domiciliare oncologica e ad anziani con patologie geriatriche	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Croce Rossa Italiana - Comitato Locale di Lucca	Servizio Sanitario C.R.I. per la città di Lucca	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Confraternita di Misericordia Santa Gemma Galgani - Carmigliano Capannori	Ristrutturazione ed adeguamento locali per i disabili, acquisto ambulanza ed acquisto software per la gestione dei servizi	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Silvana Sciorfino - Lucca	Sostegno alle attività di lotta alle malattie neoplastiche e interventi correlati	2013	19.000,00	19.000,00	Bando
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica - Pisa	Sostegno alla realizzazione di una biblioteca presso l'ospedale del Cuore di Massa	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Amici del Cuore di Lucca	Completamento acquisto della strumentazione elettrocardiologica ed informatizzazione del centro medico «Amici del Cuore» di Lucca	2013-2014	12.000,00	23.900,00	Bando
Associazione Per Te Donna - Lido di Camaiore	Progetto «La nostra seconda casa» completamento della sede sociale	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Massa Pisana e San Michele in Escheto - Lucca	Riparazione di una tensostruttura adibita a sede dell'associazione	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Amici del Cuore di Lucca	Completamento acquisto della strumentazione elettromedicale ed informatizzazione del centro medico «Amici del Cuore» di Lucca	2012-2013	8.000,00	12.000,00	Bando
A.B.O. - Associazione per il Bambino in Ospedale - Lucca	Progetto «Radici per crescere, ali per volare»: sostegno psicologico agli utenti ed alle famiglie che afferiscono all'U.O. Pediatrica dell'Ospedale di Lucca	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
A.I.P. - Associazione Italiana Parkinsoniani - Lucca	Sostegno all'attività	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Confraternita Misericordia di Capuzzano Panore - Camaiore	Sostegno alla gestione del centro prelievi	2013	6.000,00	6.000,00	Fuori bando
Pubblica Assistenza Baselli - Seravezza	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Archimede Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Azienda U.S.L. 2 di Lucca	Sostegno all'attività dei Ciwari in corso	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Lucca Onlus - Sezione Autonoma dell'Associazione Italiana contro le Leucemie, Linfomi e Mieloma	Acquisto di 400 decorazioni natalizie	2013	4.200,00	4.200,00	Fuori bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
C.A.M.O. Centro Attività Motorie - Società Scientifica Culturale e delle Scienze Motorie - Viareggio	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
ANO - Associazione Volontari Ospedalieri - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Accademia Italiana della Cucina - Delegazione Garfagnana Val Di Serchio - Castelnuovo di Garfagnana	Convegno «Celiachia e cucina»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Confaternita Misericordia di Carnate	Rinnovo delle attrezzature di emergenza/urgenza n.8	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti Onlus - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto «Gli occhi dei bambini nella scuola: come vedono?»: campagna di prevenzione e sensibilizzazione nelle scuole sulla disabilità visiva	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Fondazione dell'Ospedale Pediatrico Anna Meyer Onlus - Firenze	Progetto «Chirurgia fetale»	2013	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Pallavolo Nottolini Capannori - Associazione Sportiva Dilettantistica	Acquisto di un defibrillatore per le palestre	2013	1.700,00	1.700,00	Fuori bando
Consulta Regionale delle Fondazioni Bancarie della Toscana	Progetto «Campo scuola per adolescenti con diabete Mellito Tipo 1» in collaborazione con la Fondazione Terzler To Nave Italia e la Fondazione Meyer	2013	1.680,00	1.680,00	Fuori bando
Consulta Regionale delle Fondazioni Bancarie della Toscana	Progetto «Campo scuola per adolescenti con diabete Mellito Tipo 1» in collaborazione con la Fondazione Terzler To Nave Italia e la Fondazione Meyer	2013	1.680,00	1.680,00	Fuori bando
Associazione Giovani Diabetici Lucca - Pescaglia	Sostegno all'attività	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Amici del Cuore della Valle del Serchio - Barga	Attività di informazione e riabilitazione rivolta alla lotta contro le malattie cardiache	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Società Medico-Chirurgica Lucchese - Lucca	Organizzazione di un convegno sul tema «L'immigrazione	2013	1.000,00	1.000,00	Fuori bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres «Lariano Rosellini» - Bozzano Marittima	Trasporti sociali per anziani e disabili	2013	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres - Castiglione Garfagnana	Sostegno all'attività di donazione del sangue e volontariato	2013	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Sant'Anna - Lucca	Sostegno all'attività	2013	500,00	500,00	Bando
Gruppo Donatori di Sangue Fratres di Pianina - Villa Basilica	Sostegno all'attività	2013	500,00	500,00	Bando
Totale		37	960.250,00	3.029.050,00	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Massarosa	Ristrutturazione ed ampliamento della scuola elementare di Silave	2013	440.000,00	440.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria delle coperture e delle facciate dell'Istituto Artistico «A. Passaglia» di Lucca Piazza Napoleone	2013	400.000,00	400.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di impianti per le scuole superiori della provincia	2009-2021	379.000,00	3.779.320,14	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria delle coperture e rifacimento grande del Liceo Scientifico «Barsanti e Matteucci» di Viareggio	2013	330.000,00	330.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria delle coperture del Liceo Artistico «A. Passaglia» di Lucca, succursale di Via del Cantiere	2013	330.000,00	330.000,00	Bando*
Acquisto Altre strutture per il Sistema Scolastico	acquisto materiale informatico e L.M. a favore di Istituti scolastici nella Provincia di Lucca e altri Enti	2013	326.613,39	326.613,39	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria ed adeguamento strutturale del fido fido dell'Istituto Tecnico Commerciale «F. Carrara» di Lucca	2013-2015	300.000,00	2.200.000,00	Bando*
Comune di Lucca	Rifacimento di reti ed adeguamenti a scuole dell'infanzia, scuole primarie e palestre ad uso scolastico poste nel territorio comunale	2013	275.000,00	275.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria di coperture e facciate dell'Istituto Tecnico Industriale «E. Fermi» di Lucca	2013	265.000,00	265.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Adeguamento normativo e manutenzione straordinaria della copertura dell'Istituto Tecnico Commerciale «A. Benedetti» di Porcari	2013-2014	240.667,00	446.667,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria della copertura, degli infissi e miglioramento impiantistico dell'Istituto Artistico «A. Passaglia» di Lucca Via Filungo	2013-2015	200.000,00	900.000,00	Bando*
Comune di Barga	Adeguamento sismico previa delocalizzazione della scuola elementare di Fornaci di Barga	2013-2015	200.000,00	700.000,00	Bando*
Comune di Lucca	Ampliamento della scuola primaria «L. Fornicari» di San Filippo - Lucca da adibire a refettorio, laboratori e servizi	2013-2015	200.000,00	600.000,00	Bando*
Comune di Capannori	Realizzazione della nuova scuola per l'infanzia di Lunata - Capannori - terzo lotto di completamento	2013-2014	200.000,00	500.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Ristrutturazione impiantistica ed adeguamento energetico dell'Istituto «G. Galilei» di Castelnuovo di Garfagnana	2013	200.000,00	200.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Adeguamento della centrale termica dell'Istituto Professionale «M. Civitali» e del Liceo Socio Psico Pedagogico «L.A. Paladini» di Lucca	2013	200.000,00	200.000,00	Bando*
Comune di Barga	Completamento della ristrutturazione di fabbricato sito nel capoluogo, da destinarsi a nuova sede IRTS «F. Ferraris» di Borgo a Mozzano	2013-2015	197.624,00	1.197.624,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di nuove controsfittature presso l'Istituto Tecnico Commerciale «Don Lazzari» di Pietrasanta, sede di Via Sant'Agostino	2013	185.000,00	185.000,00	Bando*

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Forte dei Marmi	Demolizione degli Interni ed impermeabilizzazione di una parte della copertura della scuola «C. Carducci»	2013	175.000,00	175.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Opere di ripristino cemento-armato sostituzionale infissi presso ITTL «Antigoni» di Viareggio	2013-2014	170.000,00	340.000,00	Bando*
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Completamento del adeguamento antisismico del complesso scolastico «F. Vecchiarelli» e IPSIA «S. Simoni» in Castelnuovo di Garfagnana	2013-2014	140.187,00	540.187,00	Bando*
Comune di Lucca	Recupero locali ex centro di cultura e ristrutturazione funzionale del plesso della Scuola Secondaria di I grado «L. Da Vinci» di S. Concordia - Lucca	2013-2014	140.000,00	230.000,00	Bando*
Comune di Careggia Antelminelli	Costruzione della nuova scuola dell'infanzia e primaria di Careggia capoluogo	2013-2015	138.278,00	559.278,00	Bando*
Comune di Soravezza	Realizzazione di un fabbricato ad uso polifunzionale a carattere sportivo presso la scuola primaria «G. Rodari» di Querceta località Frasso	2013	120.000,00	120.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Adeguamento normativo, rifacimento impermeabilizzazione copertura padiglione laboratori e sostituzione infissi presso l'Istituto Tecnico Industriale «G. Galilei» di Viareggio	2013	116.575,00	116.575,00	Bando*
Comune di Lucca	Corso di propedeutica musica e orchestra propedeutica	2013	110.000,00	110.000,00	Bando
Fondazione Istituto San Pancratio - Lucca	Restauro ed adeguamento alle norme vigenti della Scuola Media «C. Carducci» di Lucca	2009-2026	105.110,81	1.585.418,95	Diretto
Comune di Viareggio	Messa a norma della scuola secondaria di primo grado «L. Vinci» di Viareggio	2013-2015	100.000,00	1.000.000,00	Bando*
Comune di Altopascio	Ampliamento della scuola primaria di Badia Pozzeveri	2013-2015	100.000,00	700.000,00	Bando*
Comune di Bagni di Lucca	Adeguamento alla normativa antisismica della scuola elementare della frazione di Fornoli	2013-2014	100.000,00	235.000,00	Bando*
Comune di Bagni di Lucca	Adeguamento alla normativa antisismica della scuola dell'infanzia della frazione di Fornoli	2013-2014	100.000,00	230.000,00	Bando*
Comune di Bagni di Lucca	Interventi di manutenzione straordinaria alla copertura del plesso scolastico del capoluogo comunale	2013	100.000,00	100.000,00	Bando*
Comune di Molazzana	Interventi di completamento dei lavori di ristrutturazione e adeguamento sismico della scuola dell'infanzia di Molazzana località Morabissimo	2013	90.000,00	90.000,00	Bando*
Comune di Forte dei Marmi	Adeguamento sismico della Scuola dell'infanzia «F. Nenni»	2013	80.600,00	80.600,00	Bando*
Comune di Borgo a Mozzano	Realizzazione di una struttura polifunzionale per studenti delle scuole del primo e secondo ciclo scolastico	2011-2013	80.000,00	240.000,00	Bando
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Progetto «La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca per la musica nelle Scuole»	2013	80.000,00	80.000,00	Concorso
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno alle famiglie per l'acquisto di libri scolastici e sussidi didattici	2013	75.000,00	75.000,00	Diretto

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Istituto Superiore di Studi Musicali - Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	70.000,00	210.000,00	Concordato
Amministrazione Provinciale di Lucca	Ristrutturazione ed adeguamenti normativi, sicurezza e contenimento energetico del Liceo Scientifico «E. Majorani» di Capannori	2013-2014	70.000,00	170.000,00	Bando*
Cameria di Commercio Industria Artigianato Agricolo Lucca - Lucca	Sostegno ai percorsi formativi per la creazione di imprese	2013	70.000,00	70.000,00	Concordato
Consorzio Formetica - Lucca	Progetto «Sviluppo e crescita»	2013	70.000,00	70.000,00	Concordato
Comune di Villa Basilica	Lavori di straordinaria manutenzione alla scuola primaria di Villa Basilica	2013	70.000,00	70.000,00	Bando*
Comune di Galliciano	Opere di completamento dell'edificio del nuovo plesso scolastico di Galliciano	2011-2013	65.000,00	165.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Messa a norma ed abbattimento delle barriere architettoniche del complesso palestra-piscina dell'istituto tecnico industriale «E. Fermi» di Lucca	2013	57.000,00	57.000,00	Bando*
Comune di Lucca	Ampliamento realizzazione scala di emergenza presso la Scuola secondaria di I° grado «C. Mattei» di Montignello	2013-2015	50.000,00	600.000,00	Bando*
Comune di Capannori	Opere di adeguamento funzionale sismico impiantistico e riqualificazione energetica della scuola secondaria di primo grado di San Leonardo in territorio	2013-2015	50.000,00	400.000,00	Bando*
Progetto LUB	Condivisione contenuti didattici su vari media ed e-learning	2013-2015	50.000,00	205.000,00	Diretto
Comune di Pieve Fosciana	Demolizione e ricostruzione di una palestra a servizio del polo scolastico del capoluogo di Pieve Fosciana	2013-2014	50.000,00	150.000,00	Bando*
Comune di Capannori	Ristrutturazione parziale della copertura della scuola dell'infanzia di Lapato	2011-2013	50.000,00	105.000,00	Bando
Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca - Lucca	Realizzazione dei Master curati da Celsius sconsr.	2013	50.000,00	50.000,00	Diretto
Cameria di Commercio Industria Artigianato Agricolo Lucca - Lucca	Sostegno alle azioni formative per lo sviluppo dei distretti e dei sistemi economici locali (Carlino, Lapido, Calatruero, Neutico)	2013	50.000,00	50.000,00	Concordato
Comune di Camalero	Realizzazione di un impianto idrico antinquinamento presso la scuola primaria «G. Carducci»	2013	43.895,00	43.895,00	Bando*
Comune di Pietrasanta	Adeguamento antincendio del complesso scolastico «Santini/Bolotini» località Torrano - Marina di Pietrasanta	2013	35.000,00	35.000,00	Bando*
Comune di Stazzema	Ampliamento ed adeguamento normativo del plesso scolastico di Ponte Stazzemese	2013-2015	30.000,00	600.000,00	Bando*
Associazione Scuola di Musica Sinfonia - Lucca	Sostegno all'attività istituzionale della Scuola di Musica Sinfonia	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sostegno all'integrazione degli studenti sventaggiati, di tutte le scuole di ogni ordine e grado del territorio provinciale, nell'anno scolastico 2013/2014	2013	30.000,00	30.000,00	Fuori bando
Comune di Castiglione di Garfagnana	Completamento del recupero funzionale dei locali sottostanti la palestra scolastica comunale	2013	28.500,00	28.500,00	Bando*

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Sillano	Lavori di adeguamento alle moderne esigenze ed efficientamento energetico dell'edificio adibito a scuola dell'infanzia in Sillano capoluogo	2013	25.000,00	25.000,00	Bando*
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Attivazione di una scuola di alta formazione in Scienze Economiche e Management dell'Accoglienza	2013-2016	22.474,00	114.480,00	Diretto
Istituto Comprensivo Lucca 2 - Lucca	Progetto «Presi per la gola»: laboratorio di cucina per alunni in situazione di disabilità o disagio	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
INBAR - Istituto Nazionale di Bioarchitettura - Roma	Laboratorio del Costruire Sostenibile (2ª edizione)	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 3 - Lucca	Progetto «Senza Zaino, Virtuale, Reale, Simbolico: nell'intreccio la nuova sfida»	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Camaiore	Ripulificazione della scuola primaria «G. Cantucci» di Lido di Camaiore	2013-2015	18.000,00	228.000,00	Bando*
Comune di Camaiore	Fornitura e posa in opera di pellicole di protezione solare ad elevato risparmio energetico presso la scuola primaria «F. Tabarantini» di Camaiore	2013	18.000,00	18.000,00	Bando*
Associazione Music Academy - Lucca	Corso di laurea in musica contemporanea	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Opera Pia Giovan Sante Ghilardiucci - Scuola Matera Onlus - Tassinaro-Capannori	Progetto «A scuola si cambia»: ammodernamento della cucina, dell'area mensa e ridimensionamento dei locali scolastici	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Stazzema	Progetto «Il nido è bello per tutti»: sostegno al servizio di asilo nido del Comune di Stazzema	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Galliciano	Progetto «S.O.S. Sono senza lavoro»: attivazione di tirocini di inserimento lavorativo	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Istituto Comprensivo «Darsena» - Viareggio	Installazione di impianti di allarme e noleggio fotocopiadora	2013	13.212,60	13.212,60	Bando
Liceo Scientifico Statale «Borsari e Matteucci» - Viareggio	Progetto «Sovveglianza a scuola-VISOR»	2013	13.176,00	13.176,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnina	Acquisto di attrezzature e arredamento per il nuovo asilo nido in località Piano Peve	2013	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Comune di Camaiore	Realizzazione di protezione passiva anticondizionamenti presso la scuola secondaria di primo grado «E. Pistelli» di Camaiore	2013	11.840,00	11.840,00	Bando*
Comune di Camaiore	Realizzazione di un sopralzo per l'ampliamento della mensa presso la scuola primaria «E. Gasparini» di Capazzano Parione	2013-2014	10.800,00	80.800,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Restauro conservativo delle facciate e manutenzione straordinaria di coperture e gronde del Liceo Classico «G. Cantucci» di Viareggio	2013-2016	10.000,00	640.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi di manutenzione straordinaria sul corpo palestra con efficientamento energetico presso l'Istituto Artistico «Stagi» di Pietrasanta	2013-2015	10.000,00	600.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria della copertura e restauro conservativo delle facciate del Liceo Classico «M. Machiavelli» di Lucca	2013-2015	10.000,00	600.000,00	Bando*

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi di miglioramento sismico, energetico ed eliminazione di barriere architettoniche presso il fabbricato «C» dell'IS. di Barga	2013-2015	10.000,00	503.000,00	Bando*
Amministrazione Provinciale di Lucca	Opere di manutenzione straordinaria per il contenimento energetico nell'Istituto Tecnico Commerciale «C. Piaggini» di Viareggio	2013-2014	10.000,00	320.000,00	Bando*
Comune di Pieve Fosciana	Lavori di messa a norma della scuola primaria di Pieve Fosciana	2010-2013	10.000,00	75.000,00	Fuori bando
Associazione Culturale Centro di Cultura di Lucca - «Centro di Cultura per lo Sviluppo» dell'Università Cattolica del Santo Cuore - Lucca	Progetto «Cultura 2013» offerta di corsi formativi	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Istituto Superiore Artistico «A. Passaglia» - Lucca	Completamento del restauro del palco in gesso, realizzato da Augusto Passaglia, della porta di Santa Maria del Fiore - Firenze	2013	9.800,00	9.800,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Sistemazione delle aree esterne, regimazione delle acque superficiali e realizzazione dell'allaccio fognario per il plesso scolastico «Campodelli Galilei» di Caschiuovo di Garfagnana	2013-2014	8.096,00	138.096,00	Bando*
Jonshan Bianchini	Borsa di studio per composizione e direzione d'orchestra/ coro	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Osservatorio Permanente Giovani/Elettori - Firenze	Progetto «Il Quotidiano in Classe», anno scolastico 2013-2014 per la provincia di Lucca	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Istituto Professionale Industria e Artigianato «G. Giorgi» - Lucca	Assistimento di un laboratorio di diagnostica dei veicoli a motore	2013	7.000,00	7.000,00	Bando
So. & Co. Consorzio di Cooperative Sociali - Lucca	Attivazione di due tirocini extra-curricolari per giovani laureati da realizzare presso la Procura di Lucca	2013	6.694,00	6.694,00	Fuori bando
Istituto Superiore Artistico «A. Passaglia» - Lucca	Progetto «Star bene a scuola»-supporto a favore di casi di disagio adolescenziale	2013	6.500,00	6.500,00	Fuori bando
Casa delle Belle Arti - Lucca	33a edizione del concorso «Bragliano e Scuola»	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Istituto Tecnico Industriale Statale «E. Fermi» - Lucca	Collocazioni del cinquecentario dell'IS «E. Fermi» di Lucca	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Istituto Comprensivo «Don Aldo Mei» - San Leonardo in Trepano (Capannori)	Acquisto di materiale multimediale a seguito di furto subito nella scuola primaria di Massa Mucchinia	2013	5.600,00	5.600,00	Fuori bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Manutenzione straordinaria delle coperture e miglioramento energetico del padiglione laboratori dell'Istituto Professionale «G. Marconi» di Seravezza	2013-2014	5.000,00	295.000,00	Bando*
Comune di Lucca	Rifacimento del tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria «D. Alighieri» di Lucca	2013-2014	5.000,00	200.000,00	Bando*
Comune di Lucca	Restauro conservativo per parziali interventi al tetto e ristrutturazione funzionale della Scuola Primaria «G.Pascoli» di Lucca	2013-2014	5.000,00	100.000,00	Bando*
Ardi - Marina Di Pietrasanta	Progetto «Lora di relazione» interventi di contrasto a comportamenti adoperati e devianti	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Istituto d'Istruzione Superiore «N. Machiavelli» - Lucca	Realizzazione di corsi extracurricolari di lingua straniera per l'anno scolastico 2013-2014	2013	5.000,00	5.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo Intervento
			Anno 2013	Totale	
Istituto d'Istruzione Superiore «N. Machiavelli» - Lucca	Progetto «Scientificando anno scolastico 2013/2014»: supporto agli studenti nella preparazione in materie scientifiche anche in vista dei test di ammissione a corsi universitari a numero chiuso	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Liceo Scientifico Statale «Borsari e Matteucci» - Viareggio	Realizzazione di un corso di 1° livello in LIS - Lingua dei segni italiana, a cura del Centro Territoriale Permanente per la Formazione in Et� Adulta - Distretto n.3 della Versilia	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Istituto Comprensivo «Marco Polo-Viani» - Viareggio	Progetto «Scuola - ambiente protetto»: installazione di un sistema di videosorveglianza	2013	4.831,20	4.831,20	Bando
Istituto Comprensivo Lucca 6 - Lucca	Acquisto di materiale audio per la scuola primaria «L. Fornaciari» di S. Filippo - Lucca	2013	4.027,98	4.027,98	Fuori bando
Il Cappello Cooperativa Sociale - Societ� Cooperativa - Massarosa	Progetto «Genitori in cammino»: sostegno psicologico di gruppo per genitori con figli disabili	2013	4.000,00	4.000,00	Bando
Comune di Carnatione	Realizzazione di un impianto idrico antiricambio presso la scuola primaria «Papa Giovanni XXIII» di Carnatione	2013	3.801,00	3.801,00	Bando*
Istituto Comprensivo «Giorgio Gaber» - Lido di Carnatione (Carnatione)	Installazione di un impianto antiricambio presso il polo scolastico Carnatione 2 - Lido di Carnatione	2013	3.501,40	3.501,40	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Progetto «Il poliziotto: un amico in pi�»: iniziative a favore dello sviluppo della cultura della legalit� e del rispetto dei diritti umani diretti ai giovani delle scuole	2013	3.500,00	3.500,00	Bando
Istituto d'Istruzione Superiore «S. Simoni» - Castelnuovo di Garfagnana	Progetti «Project management e realizzazione di un go kart elettrico» e «Sporzello di ascolto psicologico»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Comprensivo di Altopascio	Progetto «Non uno di meno»: alfabetizzazione degli alunni stranieri ed interventi di contrasto alla dispersione scolastica	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Comprensivo Statale di Lucca - Centro Storico	Progetto orchestra giovanile «Carducci-Boccherini»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Istituto Comprensivo «Don Lorenzo Milani» - Viareggio	Progetto «La scuola fa cultura, la bottega della cartapesta, il carro allegorico»	2013	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Associazione Primo Teatro - Lucca	Sostegno all'attivit�	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Lions Club Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Assegnazione di borse di studio per eccellenti scolastiche con difficolt� economiche	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Il teatro per tutti»: interventi diretti a favorire la socializzazione da parte di alunni in situazioni di disagio	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Istituto Professionale di Stato per i Servizi Turistici Commerciali e della Pubblicit� «S. Pertini» - Lucca	Istituzione delle borse di studio «Sandro Pertini e Laura Battistoni»	2013	1.800,00	1.800,00	Bando
Societ� Filosofica Italiana - Sezione Lucchese	Sostegno all'attivit�	2013	1.500,00	1.500,00	Bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Amministrazione Provinciale di Lucca	Ristrutturazione del corridoio coperto di collegamento fra i vari edifici del plesso scolastico del Liceo Scientifico «A. Vallisneri» di Lucca	2013-2015	1.000,00	65.000,00	Bando*
Società Filarmonica «G. Puccini» - Montecatini	Progetto «Sarabanda»: le giovani notecampamento dell'offerta formativa nell'area musicale per i ragazzi delle scuole primarie e secondarie di primo grado	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
ACESC - Associazione Centri Scuole Cattoliche - Comitato Provinciale di Lucca	Convegno «L'alleanza educativa scuola-famiglia nella società dei nativi digitali» - Lucca 14 ottobre 2013	2013	1.000,00	1.000,00	Fuori bando
Filarmonica «P. Mascagni» - Corfino (Villa Collemandina)	Acquisto di strumenti e materiali didattico per la scuola di musica	2013	500,00	500,00	Bando
Complesso Bandistico Paesano - Va idottavo (Borgo a Mozzano)	Progetto «Musica bandistica nelle scuole primarie»	2013	500,00	500,00	Bando
Totale		117	6.519.293,36	27.776.927,66	

* Si tratta dei contributi concessi a valere sul Bando Edilizia Scolastica di cui al relativo Progetto strategico.

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate
Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Progetto Strategico «Restauro e Valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca»	Restauro e valorizzazione delle Mura Urbane di Lucca	2012-2015	2.001.640,88	7.000.000,00	Strategico
Fondazione Centro Studi sull'Arte-Licia e Carlo L. Bagghianti - Lucca Comune di Lucca	Attività e realizzazione di mostre	2013	800.000,00	800.000,00	Diretto
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Promozione e sviluppo dell'attività musicale e teatrale nei settori lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti e alle giovani generazioni	2013	480.000,00	450.000,00	Bando
Fondazione Festival Pucciniano - Torre del Lago	Protezione delle opere di restauro conservativo della Cattedrale di San Martino in Lucca	2009-2027	359.478,98	5.667.990,14	Diretto
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Festival Puccini 2013	2013	230.000,00	230.000,00	Bando
Associazione Musicale Lucchese - Lucca Comune di Pietrasanta	Messa in sicurezza della Chiesa dei SS. Giovanni e Reparata	2013-2014	220.000,00	353.858,58	Concorso
Intervento diretto «Inmobiliare San Michele»	Realizzazione di concerti	2013	175.000,00	175.000,00	Diretto
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici, Storici, Artistici ed Etnoantropologici per le province di Lucca e Massa Carrara	Restauro di Palazzo Moroni, restauro e consolidamento della Rocca di Sala e della Torre Medicea «Salto della Cervia»	2011-2013	150.000,00	450.000,00	Bando
Comune di Lucca	Spese incrementalive nell'immobile	2013	150.000,00	150.000,00	Diretto
Comune di Altopascio	Sostegno all'attività dei Musei Nazionali di Palazzo Mansi e Villa Guinigi in Lucca	2013-2014	100.972,00	155.972,00	Concorso
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Promozione e sviluppo attività musicale e teatrale nei settori lirica, concertistica, prosa, danza rivolta agli adulti e giovani generazioni	2009-2014	100.735,90	495.439,22	Bando
Comune di Capannori	Progetto di sviluppo turistico-culturale «Pozzeveri, una Badia»	2011-2013	100.000,00	260.000,00	Bando
Comune di Lucca	Completamento dei lavori di ristrutturazione di Palazzo Boccella ad acquisto di arredi	2013-2014	100.000,00	200.000,00	Diretto
Fondazione La Versilliana - Marina di Pietrasanta Comune di Pietrari	Riquadratura architettonica dell'ex Supercinema di Capannori	2011-2013	100.000,00	185.000,00	Bando
Parrocchia di San Pietro - Bagni di Lucca	Restauro della pavimentazione di piazza San Michele	2013-2014	100.000,00	175.000,00	Concorso
Parrocchia dei Santi Sisto e Margherita - Villa Collemandina	Festival Versilliana 2013	2013	100.000,00	100.000,00	Concorso
Acni - Fondo per l'Impresa Culturale Under 35	Manifestazioni per il centenario del Comune	2013-2014	75.000,00	150.000,00	Concorso
Fondazione Torre Medicea - Seravalle	Lavori di consolidamento e restauro conservativo del complesso Chiesa, Canonica e Campanile dedicati a San Martino in Bagni Caldi	2008-2013	72.000,00	360.000,00	Bando
Comune di Pietrasanta	Intervento di ristrutturazione e messa in sicurezza delle Sala della Comunità a Villa Collemandina	2011-2013	70.000,00	210.000,00	Bando
	Fondo per l'Impresa Culturale Under 35	2012-2014	70.000,00	170.000,00	Fuori Bando
	Attività culturali 2013	2013	70.000,00	70.000,00	Concorso
	Progetto «Grandi Eventi 2013»	2013	70.000,00	70.000,00	Bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Forte dei Marmi	Attività culturali 2013	2013	70.000,00	70.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Progetto «Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Lorenzo Viani Programmata attività 2013»	2013	70.000,00	70.000,00	Bando
Comune di Lucca	Organizzazione del 35° Consiglio Esecutivo delle Federazioni Mondiali dei Centri Club Jiu-Jitsu - 8/13 marzo 2013	2013	70.000,00	70.000,00	Bando
Fondazione Baisanti e Mattiucci - Lucca	Ristrutturazione dei locali comunali da adibire a sede e museo della Fortezza	2011-2015	65.000,00	324.004,80	Diretto
Amministrazione Provinciale di Lucca	Interventi finalizzati a favorire l'accessibilità di Palazzo Ducale mediante l'eliminazione delle barriere architettoniche	2013	63.000,00	63.000,00	Bando
Comune di San Romano in Garfagnana	Restauro e valorizzazione della Fortezza delle Verrucole	2011-2013	60.000,00	160.000,00	Diretto
Comune di Capannori	Restauro della chiesa di San Concordio in Rimortoli	2011-2013	60.000,00	143.400,00	Bando
Parrocchia di San Lorenzo - Sagramigno Monte - Capannori	Completamento dei restauri delle decorazioni e degli apparati lapidei interni alla Fieve di San Lorenzo in Sagramigno in Monte	2012-2013	60.000,00	120.000,00	Bando
Associazione Culturale Photolux - Lucca	Manifestazione - Photolux Festival - 2013	2013	60.000,00	60.000,00	Bando
Fondazione Lucca Center Contemporary Art - Lucca	Sostegno all'attività	2013	60.000,00	60.000,00	Bando
Fondazione Giorgio Gaber - Milano	Festival Teatro Carzone Giorgio Gaber	2013	60.000,00	60.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Cultura ed eventi 2013»	2013	55.000,00	55.000,00	Bando
Comune di Borgo a Mozzano	Acquisto della Biblioteca di casa Pellegrini	2012-2014	50.000,00	150.000,00	Bando
Fraternità di Misericordia / Gruppo Donatori di Sangue Fratres - Borgo a Mozzano	Restauro del convento di San Francesco in Borgo a Mozzano	2012-2013	50.000,00	100.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Maria Assunta e Giovanni Evangelista - Marlia - Capannori	Lavori di rifilatura e garantire l'agibilità della Chiesa	2013-2014	50.000,00	100.000,00	Concordato
Associazione Culturale Puccini e la Sua Lucca - Lucca	Progetto «Puccini e la sua Lucca» - International Festival	2013	45.000,00	45.000,00	Concordato
Promo P.A. Fondazione - Lucca	Manifestazione JubeeC Lucca Beni Culturali	2013	45.000,00	45.000,00	Concordato
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2013	45.000,00	45.000,00	Bando
Associazione «Napoleone ed Elisa da Parigi alla Toscana» - Lucca	Sostegno all'attività	2013	40.000,00	40.000,00	Bando
Associazione di Promozione Sociale a carattere culturale Rielab - Bagni di Lucca	Progetto «Bibi d'Arte»: realizzazione di un film documentario su Lucca	2013	38.900,00	38.900,00	Bando
Fondazione Giuseppe Persi - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	36.000,00	108.000,00	Concordato
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Acquisto di parcelle antiche	2013-2015	35.000,00	105.000,00	Bando
Fondazione Governi Pascoli - Castelvecchio Pascoli - Barga	Attività, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale di Casa Pascoli	2013	35.000,00	35.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Festival di Musica da Camera della Versilia «Concerti di Pieve a Elia»	2013	35.000,00	35.000,00	Bando
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchie Urbane - Lucca	Progetto «Lucca tra Repubblica e Principato: iniziativa editoriale ed evento espositivo»	2011-2013	30.000,00	100.000,00	Diretto
Real Collegio - Lucca	Restauro conservativo del secondo chiostro del Real Collegio	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Progetto «Carlo Piaggio, Monografia riassuntiva del grande esploratore lucchese»	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Congregazione Missionaria Sorello di Santa Gemma - Camigliano - Capannori	Ampliamento del fabbricato denominato Casa Madre	2013-2015	30.000,00	90.000,00	Concorso
Fondazione Mario Tobino - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	30.000,00	90.000,00	Concorso
Unione dei Comuni della Media Valle del Serchio - Borgo a Mozzano	Progetto «Le Rocche e Fortificazioni: Circuito museale della Valle del Serchio. Allestimento museo multimediale della Valle»	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Forte dei Marmi	Manifestazioni in occasione della 9ª edizione del Premio Internazionale Satrio Politica a Forte dei Marmi e mostre del Museo della Salina e della Cultura	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Festival Viareggio Europa in musica 2013	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Caldinovo città della musica 2013»	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Università di Pisa	Erogazione borse di studio per la 13ª edizione del Master «Il progetto dello spazio pubblico»	2013	27.000,00	27.000,00	Fuori bando
Fondazione Centro Arti Visive - Pietrasanta	Realizzazione del Master in «Conservazione, manutenzione e restauro delle arti contemporanee» e su «Contraffazioni nelle opere d'arte»	2013	27.000,00	27.000,00	Bando
Arcofraternita di Misenzordia di Lucca	Progetto «Vista dall'alto» opere di straordinaria manutenzione alla torre campanaria della chiesa di San Salvatore in Lucca	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Parrocchia di San Michele - Camigliano - Capannori	Restauro e risanamento conservativo della chiesa di S. Michele in Camigliano	2012-2013	25.000,00	50.000,00	Bando
Associazione Musicale I Serchio delle Muse - Caltonini	Festival «Il Serchio delle Muse»	2013	25.000,00	25.000,00	Concorso
Fondazione Michel De Montalpre - Bagni di Lucca	Sostegno all'attività	2013	25.000,00	25.000,00	Concorso
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Soprintendenza per i Beni Archeologici della Toscana - Firenze	Interventi preliminari sui materiali provenienti dallo scavo del complesso di San Francesco in Lucca	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Associazione Culturale Metropolita - Segromigno in Monte - Capannori	Produzione del lungometraggio «Una vita negli uccis»	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Parrocchia di San Jacopo - Borgo a Mozzano	Restauro dell'organo a canne di Ravani	2012-2013	22.500,00	45.000,00	Bando
Associazione Down Lucca - Griagnano - Capannori	Progetto «Andare Oltre su Pulo» - Premio 2013 valorizzazione e promozione della creatività in ambito artistico-culturale sul tema della solidarietà sociale	2013	22.000,00	22.000,00	Fuori bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Massarosa	Progetto «Comune di Massarosa. Proposte di attività culturali ed artistiche per la stagione 2013»	2013	21.000,00	21.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Giusto e Barbara - Chiatri - Lucca	Restauro dei sistemi d'apertura e dei locali di ministero pastorale adiacenti la chiesa parrocchiale di Chiatri	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia della SS. Annunziata - Vecoli - Lucca	Restauro e consolidamento della Chiesa della SS. Annunziata in Vecoli	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Benabbio - Regni di Lucca	Restauro della chiesa di San Michele di Castello in Benabbio	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vitolo - Camporignano	Restauro conservativo della Chiesa parrocchiale e della sacrestia di Vitolo	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Iacopo e Andrea - Massarosa	Restauro e risanamento della cupola e del tetto della Chiesa	2012-2013	20.000,00	40.000,00	Bando
Associazione Culturale Metropolis - Segromigno in Monte - Capannori	Progetto «Cartusia, biennale d'arte contemporanea» V edizione	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
Circolo Amici della Musica «A. Caccianini» - Portofino	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Ricci Orfius - Farga	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Paolo Cresci - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Culturale English World - Lucca	Festival di Pasqua e Pentecoste 2013	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Accademia Lucchese Di Scienze, Lettere e Arti - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Federazione Lucchese delle Associazioni Musicali - Lucca	Iniziativa «Cantiere della Musica» X edizione	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Villa Basilica	Progetto «La Via della Carta in Toscana - Interventi su Villa Basilica»	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Premio Letterario Viareggio Reppi 2013	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Montecatini	Pubblicazione di un volume sulla storia di Montecatini «Montecatini castrum pulcrum»	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Lucca	Realizzazione del IV Concorso Internazionale di Cerchi intitolato a G. Puccini	2013	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
F.I.T.A. Federazione Italiana Teatro Amatori - Lucca	Sostegno all'attività	2013	18.500,00	19.500,00	Bando
Fondazione «Luigi San Pierozzano» - Lucca	Progetto «Archivio storico» Istituto di San Pierozzano	2013	18.040,00	19.040,00	Bando
Maria Padini Fazzi Editore Srl - Lucca	Acquisto di n. 800 copie del volume «Garfagnina» con foto di G. Capovani e testo di C.F. Ravera	2013	18.400,00	18.400,00	Fuori bando
Associazione per la Sagra Musicale Lucchese - Lucca	Cinquant'anni Sagra Musicale Lucchese	2013	18.000,00	18.000,00	Bando
Certosa di Farneta - Lucca	Ripristino del muro di cinta della clausura della Certosa di Farneta (Lucca)	2013	18.000,00	18.000,00	Bando
Promio P.A. Fondazione - Lucca	Progetto di valorizzazione della Collezione Chini di Ludo di Carnalione	2013	17.633,06	17.633,06	Bando
Effidia Associazione Culturale - Lucca	Pubblicazione «Lucensis Ecclesiae Monumenta» III e IV volume	2012-2013	16.000,00	32.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Chiesa Cattedrale di San Martino - Lucca	Restauro del grande stendardo processionale della Luminata della Santa Croce	2012-2013	10.000,00	52.000,00	Bando
Parrocchia di San Martino Vescovo - Villa Soraggio - Sillano	Restauro conservativo della casa canonica della Chiesa San Martino in Rocca Soraggio	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Archives di Lucca	Progetto di intervento per censimento, riordino, digitalizzazione, gestione e valorizzazione dei fondi dell'archivio storico diocesano di Lucca	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Tefori - Capannori	Intervento di messa in sicurezza del soffitto della chiesa e ripristino dei dipinti murali	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di San Giovanni Battista - Pieve Di Monti Di Villa - Bagnoli di Lucca	Completamento del restauro della zona absidale della chiesa di San Giovanni Battista in Pieve di Monti di Villa	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di San Fedeliano - Chifenti - Borgo a Mozzano	Rifacimento delle facciate, consolidamento delle fondamenta e recupero delle decorazioni della Chiesa parrocchiale	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Gragnano - Capannori	Ristrutturazione di un fabbricato ad uso teatro utilizzato dalla parrocchia per le attività ricreative e di socializzazione	2012-2013	15.000,00	30.000,00	Bando
Società Harmonica «Gaetano Luporini» - San Genarato - Capannori	Ristrutturazione della sede della Harmonica Gaetano Luporini	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Fondazione Artiglio Europa - Viareggio	VII edizione del Premio Internazionale Artiglio	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Opera Barga - Associazione Culturale - Barga	Sostegno all'attività	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione San Cristoforo Arte, Filosofia, Scienza e Spiritualità - Lucca	Organizzazione della mostra di Wim Delvoye nella chiesa di San Cristoforo a Lucca	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Cappella Musicale Santa Cecilia della Cattedrale di Lucca	Sostegno all'attività	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Centro Studi Giacomo Puccini - Lucca	Sostegno all'attività	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Centro Studi Luigi Boccherini - Lucca	Sostegno all'attività	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Carnate	XXX Premio Letterario Carnate	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Camalote	Progetto «Art, visive e musica a Camalote»	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Associazione Musicale Lucchese - Lucca	Assegnazione di una borsa di studio per un corso post-graduate in composizione presso il King's College of Londra	2013	14.000,00	14.000,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Progetto «Il Colore nel Medioevo»: Convegno di Studi e pubblicazione degli atti	2013	13.000,00	13.000,00	Bando
Parrocchia dei SS. Simone e Giuda - Vetrignano - Pescaglia	Lavori di straordinaria manutenzione alla Chiesa di Vetrignano	2012-2013	12.000,00	24.000,00	Bando
Centro Internazionale per lo Studio delle Cerchia Urbane - Lucca	Sostegno all'attività	2013	12.000,00	12.000,00	Bando
Associazione Teatro del Carmello - Lucca	Riallestimento dello spettacolo «Il Sida» in occasione del trentennale del Teatro del Carmello	2013	12.000,00	12.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comune di Bagni di Lucca	XXI Edizione della Ressegna Regionale Teatro della Scuola	2013	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Bagni di Lucca	Stagione di prova al Teatro Accademico di Bagni di Lucca anno 2013-2014	2013	12.000,00	12.000,00	Bando
Comune di Altopascio	Stagione di prova al Teatro Puccini di Altopascio anno 2013-2014	2013	12.000,00	12.000,00	Fuori bando
Fondazione Palazzo Boccella - Capannori	Quota di partecipazione ai lavori di ristrutturazione del palazzo	2012-2022	11.921,61	119.216,10	Fuori bando
MS/Via Nova - Lucca	Sostegno all'attività	2013	11.000,00	11.000,00	Bando
Parrocchia di San Frediano - Pazzano - Lucca	Restauro complessivo dell'intero complesso situato lungo la Via Francigena della Parrocchia di San Frediano in Pazzano	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Pietro - Torringo - Capannori	Rifacimento del tetto e dell'intonaco, lindeglatura degli esterni, consolidamento della fondazione e ripresa della lesione del Ballistero	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Colombano - Capannori	Ristrutturazione del tetto della chiesa e rifacimento degli intonaci esterni	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Cristoforo - Barga	Restauro del Duomo di Barga: completamento della revisione sistema di raccolta e di difesa da infiltrazioni di acqua piovana ed impianto paratuffime	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Parrocchia di San Michele Arcangelo - Mugnano - Lucca	Restauro delle decorazioni pittoriche, degli stucchi, degli affreschi, dei cornicioni, delle colonne e delle pareti della Chiesa parrocchiale	2012-2013	10.000,00	20.000,00	Bando
Ministero per Beni e le Attività Culturali - Biblioteca Statale di Lucca	Messa in rete delle carte possedute dalla Biblioteca Statale di Lucca	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Fondazione Giuseppe Lazzareschi - Forcioli	Progetto «500.000.000 anniversario Fondazione»	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca	Recupero e valorizzazione del patrimonio archivistico e librario dell'Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea in Provincia di Lucca	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Culturale Lucca Musica - Lucca	Sostegno alla pubblicazione della rivista LuccaMusica	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Club Unesco di Lucca	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Circolo Lucca Jazz - Lucca	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Accademia della Musica Francesco Ceminiani - Montecatini	Progetto «Francigena International Arts Festival»: interventi formativi e di produzione musicale ed artistica nei luoghi percorsi dalla Via Francigena	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Ministero per Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Progetto «SAVI»: Sala di studio virtuale	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Polifonica Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Comune di Borgo a Mozzano	Acquisto della biblioteca Casa Pellegrini - integrazione	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Conale Santa Felicità - Lucca	Progetto «Musica a Lucca: cultura e tradizione»	2013	9.500,00	9.500,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Loppaglia - Pescaglia	Restauro e consolidamento dei sistemi di copertura della Chiesa di Santa Maria Assunta in Loppaglia	2012-2013	9.000,00	18.000,00	Bando

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate

Arte, attività e beni culturali

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Baleno Soc di Borsochi M e Franchini F. - Lucca	Acquisto di n. 1000 copie del volume «Arte Intestata - Collezione delle carte intestate delle ditte Lucchesi dal 1800»	2013	8.500,00	8.500,00	Fuori banda
Fondazione Giacomo Puccini - Lucca	Progetto «All'origine di una dinastia: edizione critica della musica sacra di Giacomo Puccini senese»	2013-2015	8.000,00	24.000,00	Banda
Associazione Musicale Concentus Luceus - Lucca	Sostegno all'attività	2013	8.000,00	8.000,00	Banda
Associazione Culturale La Rondine - Lucca	Progetto «La danza si veste di musica»	2013	8.000,00	8.000,00	Banda
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Riordino ed inventariazione dell'archivio del Tribunale di Lucca	2013	8.000,00	8.000,00	Banda
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Riordino ed inventariazione dell'archivio della Prefettura di Lucca	2013	8.000,00	8.000,00	Banda
Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Archivio di Stato di Lucca	Mostre «Bambine e Bambole»: collezione di bambole antiche e fotografate d'epoca	2013	8.000,00	8.000,00	Banda
Kallope - Associazione Sportiva Dilettantistica - Colle di Compito - Capannori	Sostegno all'attività	2013	7.500,00	7.500,00	Banda
Parrocchia di San Giorgio - Vioppeggio - Lucca	Ristrutturazione delle sale parrocchiali	2012-2013	7.000,00	14.000,00	Banda
Parrocchia di San Martino in Treppignana - Fosciandora	Restauro, risanamento e messa in sicurezza dei muri di contenimento sottostanti la casa canonica della parrocchia di San Martino in Treppignana	2012-2013	7.000,00	14.000,00	Banda
Pollinica Città di Viareggio	Esibizione «Cori in concerto per 1500 anni delle Mura Urbane di Lucca»	2013	7.000,00	7.000,00	Banda
Laboratorio Bruneri Associazione Artistico Culturale - Lucca	Sostegno all'attività	2013	7.000,00	7.000,00	Banda
Lucca Opera Festival - Lucca	Progetto «La Urlogia Italiana di Mozart» - messa in scena di «Nozze di Figaro», «Don Giovanni» e «Così fan tutte»	2013	7.000,00	7.000,00	Banda
Accademia Italiana di Canto - Lucca	Sostegno all'attività	2013	7.000,00	7.000,00	Banda
Società Harmonica Caetano Lupatini - San Ginignano - Capannori	Concerto di Natale 2013	2013	7.000,00	7.000,00	Fuori banda
Associazione Robert Kennedy Foundation of Europe - Firenze	Mostra fotografica in onore di Robert Kennedy e la battaglia per i diritti civili - Lucca 29 novembre - 10 dicembre 2013	2013	7.000,00	7.000,00	Fuori banda
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Diecimano - Borgo a Mozzano	Manutenzione ordinaria al tetto della Pieve Romanica di Santa Maria Assunta in Diecimano	2012-2013	6.500,00	13.000,00	Banda
Parrocchia dei Santi Pietro e Paolo - Castelnuovo di Garfagnana	Restauro dell'altare maggiore della chiesa della Madonna del Ponte a Castelnuovo di Garfagnana	2012-2013	6.000,00	12.000,00	Banda
Gruppo Folclorico La Muffina - Camporgiano	Festival Internazionale del Folclore	2013	6.000,00	6.000,00	Banda
Comune di Massarosa	Sostegno alla stampa del volume «Massarosa, luoghi da vivere»	2013	6.000,00	6.000,00	Fuori banda
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Santa Maria a Colle - Lucca	Restauro dell'organo di Cesare Bernasconi - posto nella Chiesa parrocchiale	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Banda
Parrocchia dei Santi Giovanni Battista e Stefano - Camalione	Restauro, risanamento e messa in sicurezza di parte del tetto della canonica	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Banda
Parrocchia di Santa Elisabetta - Dezza - Borgo a Mozzano	Lavori di manutenzione al tetto della chiesa di Santa Elisabetta in Dezza	2012-2013	5.000,00	10.000,00	Banda

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Azienda Speciale PuriServizi - Viareggio	Sostegno alla stampa del libro storico «Ospedale di Viareggio - Una realtà per i cittadini»	2013-2014	5.000,00	10.000,00	Bando
Circolo del Cinema - Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Il Parnaso - Montecatini Terme	Progetto «Musica - Montecatini Opera Festival 2013»	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Ponte - Capannori	Progetto «Mondo Contadino in provincia di Lucca»: realizzazione di volumi successivi	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Musicale Marco Santucci - Camolore	Festival Organistico «Città di Camolore» - Camolore-Organ Festival XVIII edizione	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici della Musica d'Organo Vincenzo Colonna - Corsanico - Massarosa	Corsanico Festival 2013 - XXIII Rassegna internazionale di Musica Classica	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Culturale Musicale Suoni in Corso - Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Rotary Club di Lucca	Premio Rotary Giacomo Puccini ricerca	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione delle Ville e dei Palazzi Lucchesi - Segromigno in Monte - Capannori	«Festival delle ville 2013»	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Lucchese Danza e Spettacolo - Porcari	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Orchestra da Camera Luigi Boccherini - Lucca	Progetto «Suoni di Lucca Musica e Palazzo Pfanner» anno 2013	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Amici dell'Archivio Fotografico Lucchese - Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Rotary Club di Lucca	Allestimento della terza tappa della mostra itinerante della scultrice Sabarima	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Accademia Lucchese di Scienze, Lettere e Arti - Lucca	Realizzazione del volume «Antonio Prezzetti: un lungo viaggio. Antologia della critica»	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Pescaglia	Progetto «Con-tutto in biblioteca» in 24 lingue varie a favore degli alunni dell'Istituto Comprensivo di Pescaglia	2013	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Culturale Experia - Marilù - Capannori	Realizzazione di un film documentario «Eppure lo chiamavo»	2013	4.000,00	4.000,00	Bando
Associazione Lucchese nel Mondo - Lucca	Restauro degli arredi del Museo Pucciniano di Celle - Pescaglia	2012-2013	3.500,00	7.000,00	Bando
Associazione Culturale Amici del Machiavelli - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.500,00	3.500,00	Bando
Istituto Storico Lucchese Sede Centrale - Lucca	Realizzazione del «Catalogo del Fondo Musicale vezzanti»	2012-2013	3.224,00	9.994,00	Fuori bando
Parrocchia di Sant'Andrea di Compillo - Capannori	Restauro di porzione dei sistemi di copertura della chiesa di Sant'Andrea di Compillo	2012-2013	3.000,00	8.000,00	Bando
Società Lucchese dei Lettori - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Centro per la Documentazione Storica del Territorio della Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Fondo per l'ambiente Italiano - Delegazione di Lucca e Massa Carrara	Realizzazione dell'impianto d'allarme del Teatro di Veiliano	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Domenico di Lorenzo - Lucca	Manifestazione «Lucca città degli organi 2013»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Deputazione di Storia Patria per le Antiche Province Modenesi - Sezione di Massa Carrara - Massa	Organizzazione del convegno di studi su «Alberico il Cylo Malaspina 1652-1656»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Casa delle Sette Arti - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Sonoptimist International Club Sezione di Lucca	Progetto «Ilona Zareschi una vita per il teatro»: realizzazione convegno, mostra e apposizione targa commemorativa	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Michele e Caterina - Colognora Via di Roggio - Pescaglia	Prosecuzione dei lavori alla Chiesa parrocchiale: messa in sicurezza del tetto e formazione di canale di scolo dalle acque	2012-2013	2.500,00	5.000,00	Bando
Italia Nostra - Sezione di Lucca	Catalogazione dei Luoghi della Memoria: targhe commemorative, monumenti ai caduti, viali e parchi della Rimembranza	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Anno dell'Amore Onlus - Capannoni	Realizzazione del concerto del 2 giugno 2013 in occasione della Festa della Repubblica, diretto dal musicista lucchese Jonathan Brandani	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Paesana Colognora di Pescaglia - Pescaglia	Sostegno all'attività	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Culturale Italo-Tedesca Amici dell'Organo della Pace di Sant'Anna di Stazzema	Festival Organo della Pace Sant'Anna di Stazzema - Stagione concertistica 2013	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Università di Pisa - Polo Universitario Sistemi Logistici di Livorno	Sostegno all'attività istituzionale del Polo comprensivo dell'organizzazione del convegno in onore del prof. Carlo Venturini - Livorno 3 ottobre 2013	2013	2.500,00	2.500,00	Fuori bando
Foto Club Lucchese - Lucca	Mostra fotografica «Le mura di Lucca»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Circolo Fotoline Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Garfagnana Fotografia 2013»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Corale del Duomo - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Uscita Lucca Associazione Culturale - Lucca	Progetto «Meriggio (3) - Lunaito a Carignano»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Comitato Premi Letterari - Careggia Antefimmini	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Centro Donna Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Amici dei Musei e dei Monumenti di Lucca e Provincia - Lucca	Realizzazione della «Guida del Museo Nazionale di Villa Guinigi»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Terzo Millennio - Lucca	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Comune di Pieve Fosciana	Progetto «La musica del maestro Aleppo in Garfagnana»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Arduofratellanza di Misericordia di Lucca	Sostegno alla stampa del volume «La Chiesa di S. Salvatore ed il suo organo»	2013	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Lucca Pictures - Lucca	Acquisto di un Lampare professional KIT	2013	1.800,00	1.800,00	Bando
ADIPA - Associazione per la Diffusione di Piante fra Amatori - Lucca	Sostegno alla stampa dell'«INDEX SEMINUM ADIPA 2013» e elenco dei semi raccolti e disponibili presso l'associazione	2013	1.500,00	1.500,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Proiezione del film documentario «Una su 3»	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione La Fenice - Pietrasanta	V concorso lirico internazionale per cantanti lirici e pianisti accompagnatori - Trofeo La Fenice	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Amici del Lucco Galilei - Castelnuovo di Carfagnana	Progetto «In pellegrino speciale» la storia di San Pellegrino	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Cappella Musicale Francesco Casparini - Camaiore	Sostegno all'attività	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Quel Che Non È - Lucca	Progetto «Quecheron» concorso nazionale per Istituti d'Arte	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Artisti & Associati - Bagni di Lucca	Manifestazioni ed attività didattiche finalizzate alla diffusione dell'arte e della cultura nel territorio	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Amici del Museo Ugo Guelfi - Forte dei Marmi	Progetto «Il maestro presenta l'allievo» - premio Ugo Guelfi 2013	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Comitato per il Recupero e la Valorizzazione della Linea Costiera - Borgo a Mozzano	Acquisto di nuove vetture per il Museo della Memoria	2013	752,00	752,00	Bando
Dopolavoro Ferroviario Lucca	Celebrazione del 50° anniversario delle Mura di Lucca in seno al Salone della Filatelia Lucca 2013	2013	500,00	500,00	Bando
Coro Alpi Aquane di Pieve Fosciana	Attività culturale anno 2013 ed interventi nelle scuole per sensibilizzare i giovani verso il canto corale	2013	500,00	500,00	Bando
Parrocchia di Sant'Agostino - Stazzema	Progetto «biblioteca per tutti» realizzazione di una nuova biblioteca	2013	500,00	500,00	Bando
Pro Loco Castiglione Carfagnana	Concorso fotografico e relativa mostra	2013	500,00	500,00	Bando
Totale		213	8.811.556,23	22.765.229,70	

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate
Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comitato per il Recupero Immobiliare in San Pietro a Vico per Casa di Accoglienza	Realizzazione della casa accoglienza ex carcerati	2012-2013	548.202,58	1.023.202,58	Diretto
Fondazione con il Sud - Roma	Contributo ex accordo Aori-Volontariato 21 giugno 2010 - Quota di competenza esercizio 2013	2013	424.172,27	424.172,27	Fuori bando
Fraternità di Misericordia di Capannori	Recupero e valorizzazione dell'area dell'ex consorzio di Capannori	2012-2014	300.000,00	900.000,00	Diretto
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a sede dei servizi se- miresidenziali	2012-2013	240.000,00	360.000,00	Diretto
Interventi Diretti - Progetto Microcredito	Accantonamento a copertura eventuali insolvenze su operazioni di micro- credito gestite dalla Caritas diocesana di Lucca e dal Fondo Vivere di Lido di Carnalione	2012-2015	120.000,00	245.000,00	Diretto
Fondazione Volontariato e Partecipazione - Lucca	Sostegno all'attività	2013	100.000,00	100.000,00	Concorso
Parrocchia di San Giusto - Percast	Realizzazione della Casa della Pace	2012-2016	87.000,00	435.000,00	Diretto
Fondazione Tutti Insieme Assosiasi Malattie Orfane Onlus - Viareggio	Ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro di sostegno per bambini e bambini affetti da malattie rare	2012-2014	80.000,00	240.000,00	Diretto
Parrocchia di Santa Maria Assunta - Viareggio	Realizzazione del complesso parrocchiale	2010-2019	60.000,00	589.249,07	Diretto
United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute - Torino	Sostegno all'attività	2009-2014	60.000,00	300.000,00	Bando
Centro Nazionale per il Volontariato - Lucca	Progetto «Dentro tutti» - realizzazione del Festival del Volontariato - Villaggio Salinche	2013	60.000,00	60.000,00	Bando
Confraternita Misericordia Lido di Carnalione	Progetto «La Casa del Noi» - ampliamento della Sede per la realizzazione di nuove attività	2013	50.000,00	50.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco - Comando Pro- vinciale di Lucca	Acquisizione di un nuovo modulo logistico per calamità	2011-2013	40.000,00	117.000,00	Bando
Gruppo Volontari Accoglienza Immigrati - Lucca	Attività di accoglienza e formazione dei ragazzi assistiti	2013	40.000,00	40.000,00	Bando
Comune di Camporgiano	Realizzazione di un centro di aggregazione	2013-2014	30.000,00	85.000,00	Concorso
Centro per lo Sviluppo Umano - Viareggio	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Castelnuovo di Garfagnana	Attività sociali anno 2013	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
C.R.E.A. Società Cooperativa Sociale a R.L. - Viareggio	Progetto «Cantiere aperto per costruire il dopo di noi»	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Ente Nazionale Protezione ed Assistenza Sordomuti - Sezione Provinciale di Lucca	Progetto «TC Lucca L.S.» in collaborazione con l'emittente locale «Noi TV»	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Segni Particolari Messuro Società Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Attività educative rivolte ai disabili nel contesto del ristorante «Pecora Nera» di Lucca	2013	25.000,00	25.000,00	Fuori bando
F.A.S.M. Associazione famiglie per la Salute Mentale - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Fraternità di Misericordia di Casagna - Borgo a Mozzano	Sostegno per il completamento del centro sportivo San Michele	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Associazione Società di San Minicenzo De' Paoli Consiglio Centrale Di Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Ce.I.S. Gruppo Giovani e Comunità - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Confraternità di Misericordia di Castelnuovo di Garfagnana	Organizzazione della mensa per le povertà emergenti	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Arcofoco di Lucca - Caritas Diocesana	Progetto «Resistere alla crisi»: percorsi di sostegno al lavoro, educazione al consumo e reti locali di cittadinanza responsabile in contrasto alle nuove povertà	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Gruppo Volontari Carcere - Lucca	Progetto «Lavorando si impara»: ristrutturazione di un casolare di fronte alla casa accogliente ex cancelli di San Pietro a Vico - Lucca	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Fondazione Tutti Insieme Associazioni Malettre Orfani Onlus - Viareggio	Progetto «Bimbi mano nella mano con i bimbi rari»: progetto educativo e terapeutico riabilitativo individuale	2013	18.000,00	18.000,00	Bando
Associazione La Corte - Marlia - Capannori	Completamento del Centro Polivalente per il volontariato «Dante Pisretti» e sede della Misericordia di Marlia	2011-2014	18.000,00	64.000,00	Diretta
Ardufoceci di Lucca	Ampliamento della chiesa e completamento dei locali parrocchiali della Parrocchia di Santa Rita di Viareggio	2011-2020	13.000,00	245.781,87	Diretta
Associazione Amiani Niyayo - Lucca	Attività di cooperazione nello Sri Lanka	2013	12.000,00	12.000,00	Bando
Comunità di Sant'Egizio - Lucca Onlus	Progetto «Mensa per i poveri» anno 2013	2013	11.000,00	11.000,00	Bando
Fondazione Lucchini di Salsianeta - Lucca	Sostegno all'attività	2013	10.500,00	10.500,00	Bando
La Tela di Penelope Cooperativa Sociale Onlus - Lucca	Sostegno all'attività	2013-2015	10.000,00	30.000,00	Concorsuale
Associazione Lucca Tuareg - Lucca	Attività di cooperazione nel Niger	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto «Vacanze tutti insieme»: vacanze per i ragazzi disabili che frequentano i servizi dell'A.N.F.F.A.S.	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
A.N.F.F.A.S. Sezione Provinciale di Lucca	Progetto «Impatto vivere il distacco»: interventi diretti a garantire una buona qualità di vita nei ragazzi disabili anche in assenza del nucleo familiare	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Pa rochia di San Martino in Vignale - Lucca	Attività educative e formative	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Filarmonica Il Matanna Organizzazione non lucrativa di Utilità Sociale - Rezzana - Stazzema	Ristrutturazione della Sala della Musica di Rezzana	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Lucca	Progetto «La pet-therapy per i più deboli»	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Volontari Carcere - Lucca	Sostegno economico a famiglie in difficoltà	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Nazionale Carabinieri - Sezione di Lucca	Sostegno ad una famiglia di un appartenente all'Arma in cui un familiare è affetto da SJA (Sclerosi Laterale Amiotrofica)	2013	10.000,00	10.000,00	Fuori bando
Associazione Umanitaria Via - Lucca	Progetto «Ricordando Chernobyl Aiutiamoci a Vivere»	2013	8.000,00	8.000,00	Bando

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Associazione Sportiva Dilettantistica San Michele della Misericordia di Corsagna - Borgo a Mozzano	Progetto «Agricoltura sociale»	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Umanitaria «Il Cammino Onlus» - Altopascio	Accoglienza di bambini bielorussi	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione della Versilia Andrea Pierotti - Pietrasanta	Sostegno all'attività	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Andaloesi di Lucca - Ufficio Pastorale Missionaria	Attività di cooperazione nella Repubblica Democratica del Congo	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Parrocchia dei Santi Jacopo e Andrea - Massarosa	Attività di cooperazione nel Burkina Faso	2013	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Associazione «Don Franco Ranoni» Onlus - Lucca	Festa di Capodanno in Piazza 2014	2013	8.000,00	8.000,00	Fuori bando
Pubblica Assistenza Strazzena	Progetto «Trasporto latte e emoderivati»: sostituzione di una vettura obsoleta utilizzata per la raccolta del latte materno	2013	7.500,00	7.500,00	Bando
Associazione Italiana Sceroli Multipla - Sezione Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2013	7.500,00	7.500,00	Fuori bando
Comune di Massarosa	Sostegno alle spese di affitto per una famiglia in gravi difficoltà economiche e sociali	2013	7.200,00	7.200,00	Fuori bando
Congregazione Figli di San Francesco di Sales - Convento di San Carbone - Massa Pisana - Lucca	Ripristino della copertura della terrazza del convento danneggiata dalla nevicaia del Inverno 2012	2013	7.000,00	7.000,00	Fuori bando
Associazione Arno del Mondo Onlus - Pietrasanta	Attività di cooperazione in Burkina Faso	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco - Comando Provinciale di Lucca	Progetto «Soccorso ischio sismico»: acquisto di attrezzature per interventi in scenari di tipo sismico	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Comune di Vergemoli	Acquisto di nuova strumentazione ai fini di protezione civile	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Pubblica Assistenza S. Lorenza	Progetto «Dal una mano, il do una mano»: coinvolgimento di soggetti socialmente svantaggiati in attività di accompagnamento	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Lu.Ce. - Lucca Centro Studi ed Interventi sui Disturbi del Comportamento	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Acquisto di apparecchiature informatiche per gli uffici familiari ed installazione di un computer per i locali destinati alle attività di formazione lamenti nella Polizia Scientifica	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Anna - Lucca	Progetto «Sicurezza trabono»: costruzione di una recinzione e realizzazione di uno sportello d'ascolto	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Associazione Nazionale Multileti e Inveluti Civili - Sede Provinciale di Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Associazione Con La Musica - Lucca	Progetto «Musica senza Confini»: progetto musicale per i detenuti del carcere di San Giorgio - Lucca	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Congregazione Missionaria Sorelle di Santa Gemma - Camigliano - Capannori	Attività missionaria svolta in Congo e nella Costa D'Avorio	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando

segue

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Associazione Amari Nyayo - Lucca	Sostegno alla costruzione del reparto maternità presso Cuen - Douppari mediante l'organizzazione di una serata di solidarietà per la raccolta fondi	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Lions Club Lucca Host - Lucca	Realizzazione del convegno dal titolo «Usura e Sovraindebitamento» - Lucca 22-23 novembre 2013	2013	4.000,00	4.000,00	Fuori bando
Comitato Popolare di Piazza San Francesco - Lucca	XVII edizione della festa della Befana in Piazza San Francesco	2013	4.000,00	4.000,00	Fuori bando
CAV, Corpo Anticendio Volontario - Pieve Fosciana	Sostegno all'attività	2013	3.500,00	3.500,00	Bando
Pais Associazione Umanitaria - Poirari	Colonia 2013 per i bambini di Chernobyl	2013	3.500,00	3.500,00	Bando
A.D.A.L. Associazione di Aiuto ai Laningetomizzati - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Artiglio Nuova Viareggio	XXXVI Meeting Internazionale Giovanile di Nuoto Coppa Carnevale 1-2-3 febbraio 2013	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Itzibera - Gruppo Missionario di Galliciano	Attività di cooperazione in Rwanda	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Il Cermoglio Onlus - Viareggio	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
ANG.S.A. Associazione Nazionale Genitori Soggetti con Autismo - Sezione di Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Confedra di San Paolo - Lucca	Acquisto tamburi, costumi e altre attrezzature	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Quelli Che Non - Viareggio	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Volontariato Maria Antonietta e Renzo Pagani - Lucca	Progetto di musica, danza e teatro per valorizzare la diversità di ogni persona	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Cooperativa Sociale Santa Gemma Onlus - Lucca	Acquisto di sedie per tavolo da lavoro da destinare ai laboratori del «Progetto lavoro» rivolto a circa 60 disabili psichici medio gravi	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Down Lucca - Capannori	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Nel e il Terzo Mondo - Capannori	Attività di cooperazione in Rwanda	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Il Cermoglio di Camalero	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Mangoviana - Lucca	Attività di cooperazione in Madagascar	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Cristiana per la Famiglia - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Casa delle Donne - Viareggio	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Centro Equitazione La Luna A.S.D. - Poirari	Progetto di «potteropatia» - 5-cavalando le diversità»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Misericordia di Minocciano Pubblica Assistenza	Ristrutturazione di una struttura di proprietà dell'associazione da adibire ad attività ricreative e di socializzazione	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Amio Del Perù - Marina - Capannori	Attività di cooperazione in Perù	2013	3.000,00	3.000,00	Bando

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Andioresi di Lucca - Caritas Diocesana	Organizzazione di diverse iniziative dello spazio solidalequ «Trentibene» di Viareggio	2013	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Associazione Medici In Africa - Genova	Organizzazione di una raccolta fondi per il progetto Mamma Sicura nell'Ospedale S. Joseph di Dacca - Iogo	2013	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Viareggio	Aiuti alle persone bisognose durante le visite domiciliari	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Gruppi di Volontariato Vincenziano - Lucca	Sostegno all'attività	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Familiari Salute Mentale Versilia - Torre del Lago - Viareggio	Attività di preparazione e conferimento di marmellate di frutta da parte di soggetti svantaggiati	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Percorsi tra pace e memoria»	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Croce Verde Pubblica Assistenza Ponte a Marliano	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Unione Nazionale Ufficiali in Congedo d'Italia - Sezione di Lucca	Progetto «Nucleo comunicazioni di emergenza» per garantire contatti voce tra soccorritori in caso di calamità naturali mediante rete satellitare	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Stazione di Lucca - Castelnuovo di Calinaglia	Attivazione di una rete radio per la gestione di interventi sul territorio	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Fondazione Opera Pia Mazzacchi - Prato di Stazzema	Acquisto di un montascale per favorire l'accesso ai disabili ai locali della Fondazione	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Gruppo Aica Ammonia - Capannori	Sostegno all'attività	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione ex Studenti, Dirigenti, Docenti e non Docenti dell'U.I.A. «G. Gioi» di Lucca	Progetto di aiuto per l'inserimento sociale di una persona svantaggiata	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Fratellina di Misericordia di Piazza al Serchio - Giurcigliano	Progetto «Soccorso Soltro Zero»: acquisto attrezzature per emergenza neve nei centri di minori dimensioni	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione La Grotta - Camporgiano	Ampliamento cucina della sede del circolo	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Parrocchia di San Mattino - Nave - Lucca	Organizzazione di un campo scuola estivo per bambini	2013	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Associazione Nazionale Polizia di Stato - Sezione Provinciale di Lucca	Attività ricreative e di socializzazione	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Gruppo di Protezione Civile Molazzana	Sostegno all'attività	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Filarmonica di Biomignino Associazione Culturale - Seravezza	Concorso propedeutico per l'apprendimento e lo studio di strumenti musicali per la banda	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Associazione Filo d'Arborea - Galliano	Progetto «AbilMente»: prosecuzione dell'attività dei due laboratori gestiti dall'Associazione	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Ente Nazionale per la Protezione degli Animali - Roma	Progetto «Canile di Pianelle Ibi»: assistenza a cani randagi abbandonati	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Gruppo Pedistico Parco Alpi Apuane - Massa	Progetto «Corriere intorno alle Apuane 2013»	2013	1.000,00	1.000,00	Bando

segue

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate

Volontariato, filantropia e beneficenza

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Associazione Nazionale Protezione Animali Natura Ambiente - Lucca	Progetto «Infermieri animali mobile sulle emergenze, il fessile mancante»: acquisto di furgone, usato da allestire a sportello informatici mobile in occasione di emergenze	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Corale Giacomo Puccini - Camigliano - Capannori	XXXV Feste della Corale Camiglianese	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Musicale Coro Arcobaleno - Piccolina - Lucca	Sostegno all'attività	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Nazionale Autori d'Italia - Sezione della Garfagnana - Castelnuovo di Garfagnana	Mantenimento degli automezzi di proprietà dell'Associazione	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Associazione Progetto Donna - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «Cilindro accessori»	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Gruppo Storico Sbandieratori e Musicisti - Contrada di Sant'Anna in Piaggia - Sezione del Gruppo Donatori Sangue Fratelli di Sant'Anna - Lucca	Acquisto di chitarre, aste per bandiere e custodie per tamburi	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
A.S.Com.Tur.Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico	Organizzazione incontro in materia di violenza femminile dal titolo «Violenza sulle donne: non solo botte»	2013	1.000,00	1.000,00	Fuori bando
Associazione Nazionale Artiglieri d'Italia - Castiglione di Garfagnana	Sostegno all'attività	2013	700,00	700,00	Bando
Filarmonica Giacomo Puccini di Minucciano	Progetto «La musica per i ragazzi»: acquisto materiali e rimborso spese insegnanti	2013	500,00	500,00	Bando
Corpo Musicale Giacomo Puccini - Massarosa	Acquisto e manutenzione di strumenti uniformi e partiture musicali	2013	500,00	500,00	Bando
Associazione Musicale Ragazzi del Giglio - Foscolandora	Sostegno all'attività	2013	500,00	500,00	Bando
Filarmonica Giacomo Puccini - Vagli Sotto	Progetto didattico formativo in ambito musicale	2013	500,00	500,00	Bando
Associazione Sportiva Ricreativa Cascio - Melaranzo	Progetto «CioCasco»: laboratori ludici dedicati ai bambini	2013	500,00	500,00	Bando
Banda Musicale di Sillano	Sostegno all'attività	2013	500,00	500,00	Bando
Filarmonica Alpina di Castiglione di Garfagnana	Corsi musicali 2013	2013	500,00	500,00	Bando
Associazione Musicale Gioacchino Rossini - Pieve Fostiana	Sostegno all'attività	2013	500,00	500,00	Bando
Associazione Nazionale Mutli e Invalidi di Guerra - Sezione Provinciale di Lucca	Acquisto e riparazione apparecchi per ufficio	2013	310,00	310,00	Bando
Totale		124	2.951.084,83	5.951.716,57	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Realizzazione del Polo Tecnologico Lucchese	2013-2015	200.000,00	750.000,00	Concorso
Fondazione Carnevale di Viareggio	Carnevale di Viareggio 2013	2013	180.000,00	180.000,00	Bando
Comune di Lucca	Manifestazioni del Settembre Lucchese 2013	2013	120.000,00	120.000,00	Bando
Comune di Capannori	Prosecuzione della riqualificazione e dello sviluppo dell'aeroporto di Fassignano	2013	100.000,00	100.000,00	Fuori bando
Interventi Diretti - Sociolab	Progetto «Sociolab» percorso di creazione ed accelerazione di impresa	2013	70.000,00	70.000,00	Diritto
Comune di Minucciano	Ristrutturazione, acquisto attrezzature ed arredi per il Centro Servizi Sviluppo Artigianale e Incubatore e Centro Servizi Sviluppo Artigianale e di innovazione del Settore Lapidario - Gramolazzo	2011-2013	60.000,00	200.000,00	Bando
Associazione Sada del Vino dell'Olio Lucca, Montecatini e Versilia - Capannori	Attività di promozione turistica, territoriale e dei prodotti tipici	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Manifestazione «Il Disuso - Sapori» - aperitivi lucchesi in mostra - edizione 2013	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Progetto «MUSA - Museo virtuale della Scultura e dell'Architettura di Pietrasanta»	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Unione Comuni Carrignone - Castelnuovo Carrignone	Progetto «Radio 2013» Banca dell'Identità e della Memoria della Carrignone	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Capannori	XXXV mostra delle antiche carmelite della Lucchesia	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Sostegno all'attività	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Lucca	Progetto «Punti nel Tempo» progetto di marketing territoriale per la promozione del territorio montano della Lucchesia	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Unione dei Comuni della Versilia - Seravezza	Lavori di ripristino di mulattiere storiche e riqualificazione aree a supporto del turismo verde sul Sentiero Alta Versilia	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Università degli Studi di Firenze - Dipartimento di Scienze della Politica e Sociologia	Progetto «Promozione sviluppo del territorio» assegno di ricerca a favore dell'Università	2011-2013	15.000,00	45.000,00	Fuori bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Stampa e spedizione del nollidario «Lucchesi nel Mondo»	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Pro loco di Castelnuovo Carrignone Associazione Turistica	Sostegno all'attività	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Careggine	Realizzazione di un rifugio escursionistico ecosostenibile	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Falterice di Valico	Recupero e riqualificazione di un fabbricato e di spazi pubblici destinati ad aree mercatali per la promozione e vendita di prodotti tipici locali	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Minucciano	Ristrutturazione, acquisto attrezzature ed arredi per il Centro Servizi Sviluppo Artigianale e Incubatore e Centro Servizi Sviluppo Artigianale e di innovazione del Settore Lapidario - Gramolazzo - Integrazione	2013-2016	10.000,00	180.000,00	Concorso
Associazione Compitama a Castelnuovo Carrignone	Iniziativa «Settimana del Commercio 2013 - 30 anni»	2013	10.000,00	10.000,00	Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
A.S.Com.Tur.Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico Comune di Massarosa	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
A.S.Com.Tur.Lucca - Associazione per lo Sviluppo Commerciale e Turistico Comune di Carrugia Anticliminelli	Mostra agro-tecnica «Ambiente e turismo»	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
OServatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Organizzazione di una serata musicale di Talent' Lucchesi inserita nel Summer Festival 2013	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione Lucchesi nel Mondo - Lucca	Realizzazione del «Giornale di Carrugia Anticliminelli»	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa - Roma	Quota associativa anno 2013	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Comune di Montecatini	Iniziativa organizzata in occasione del 45° anniversario della fondazione dei Lucchesi nel Mondo	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Molazzana	Progetto «Cresce il welfare, cresce l'Italia»	2013	5.000,00	5.000,00	Fuori bando
Paesi e Quartieri di Lucca - Magliano - Lucca	Manifestazione «Montecatini 2013, Terra di Vino»	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Percorso in Falleria - Associazione di Promozione Sociale - Lucca	Pubblicazione del notiziario comunale «La Pania»	2013	4.972,00	4.972,00	Bando
Associazione Compitamo e Caselnuovo in Garfagnana	Progetto «Tradizione e cultura dei Paesi e Quartieri di Lucca»: attività ed eventi culturali diretti alla valorizzazione ed alla promozione delle tradizioni e degli usi popolari del territorio lucchese	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Comitato per i Carneiaggi - Montecatini	Progetto «Vivere il Fiume natura e biodiversità»: realizzazione di cinque giornate a tema ambientale ed ecologico	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Club Alpino Italiano - Sezione di Pisa	Manifestazioni legate al Natale	2013	3.000,00	3.000,00	Fuori bando
OServatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze	Progetto «Montecatini 680 anni di memorie»: percorsi rivolti al recupero della memoria storica del territorio di Montecatini	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Ambiente Paillo - Margine - Altoatesco	Progetto «A lussimmo: ripristino di percorsi storici, detti dei cavallon sul versante sud-ovest del monte Albissino»	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Comitato Madonna del Cavaliere - Corfigliano (Municipiano)	Partecipazione alla XIX edizione di «Artigianato e Palazzo» (Firenze, 16-19 maggio 2013, Giardini Corsini)	2013	1.706,01	1.706,01	Fuori bando
Gruppo Storico Ludovico Ariosto - Castelnuovo di Garfagnana	Progetto «... Di stile eco-sostenibile...»: laboratori creativi sullo sviluppo sostenibile	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Totale	Sostegno all'attività	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Totale	Progetto «Passato e Presente nel territorio»	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
			1.126.178,01	2.016.178,01	

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Interventi Diretti - Soggiorni Estivi	Soggiorni estivi marini e montani per bambini in situazione di disagio	2013	283.940,68	283.940,68	Diretto
Basket femminile le Mura Lucca A.S.D. - Lucca	Attività del settore giovanile del basket femminile «Le Mura»	2013	40.000,00	40.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Progetto «Cicaviati al cantiere 2013» gestione della struttura polivalente «Il Cantiere»	2013	35.000,00	35.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Virtus Cassa di Risparmio di Lucca - Lucca	Sostegno all'attività	2013	28.000,00	28.000,00	Bando
A.S. Centro Minibasket Lucca	Sostegno all'attività	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Villaggio del Fanciullo - Lucca	Sostegno all'attività	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Slatzeema	Progetto «Una colonia sul mare: colonia marina per i ragazzi residenti nel comune di Slatzeema»	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
S.C. Centro Giovani Calciatori Viareggio	65° Viareggio Cup World Football Tournament Coppa Carnevale 2013	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
Comune di Camaiore	Progetto «L'estate con noi» interventi di continuità educativa nel periodo estivo	2013	15.000,00	15.000,00	Bando
A.S. Versilia Nuoto - Viareggio	37esimo Trofeo Internazionale di nuoto «Musi Lombardi Ferrarino»	2013	12.000,00	12.000,00	Bando
Associazione Sportiva Dilettantistica villaggio - Lucca	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Associazione A.B.C. - Aiuto ai Bambini Cerebrolesi - Forte dei Marmi	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Gruppo Sportivo Orchiella Carfagnana - Castelnuovo di Carfagnana	Sostegno all'attività	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
C.O.N.I. Comitato Olimpico Nazionale Italiano Comitato Provinciale di Lucca	Progetto «Il bambino sceglie lo sport» - Alfabetizzazione motoria e Giochi sport nelle scuole primarie e dell'infanzia	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Pallavolo Notturni Capannori Associazione Sportiva Dilettantistica	Sostegno all'attività	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Centro Provinciale Sportivo Libertas - Lucca	Progetto «Cornel - Lucca» un viaggio verso il benessere attraverso lo sport, accoglienza di atleti bielorusse	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
La Cencilia Cooperativa Sociale di Produzione e Lavoro a R.L. - Lucca	Progetto «Itinerando con il centro di aggregazione Il Tirone» scoperta e valorizzazione dei mestieri agricoli ruotoli ai giovani	2013	8.000,00	8.000,00	Bando
Associazione Sportiva Circolo Tennis Lucca	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Basket Femmine Porcari Associazione Sportiva Dilettantistica	Sostegno all'attività	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Fraternità di Misericordia di Capannori	Progetto «Estate in corte» inverno in soles - attività ludica rivolta ai ragazzi	2013	5.000,00	5.000,00	Bando
Comune di Pescaglia	Attività sportive e ricreative	2013	4.000,00	4.000,00	Bando
Panathlon International Club Lucca	Sostegno all'attività	2013	4.000,00	4.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Ufficio Territoriale del Governo di Lucca	Attività del Forum Provinciale Permanente per la prevenzione delle dipendenze dalle sostanze psicoattive	2012-2013	3.000,00	3.000,00	Fuori Bando

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Associazione Nuoto Lucca Capannoni - Capannoni	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione di Promozione Sociale Oikos - Lucca	Progetto «Laboratori per l'integrazione»: attività educativa non formale rivolta ai giovani e finalizzata al pieno recupero personale e scolastico	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Comune di Barga	Manifestazione «Fornaci in canto»	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Panathlon International - Castelnuovo di Garfagnana	Sostegno all'attività	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
Associazione Italiana SUX Fragile - Torre del Lago - Viareggio	Progetto «Nuoto per portatori di handicap»	2013	2.500,00	2.500,00	Bando
LUDEC Associazione Sportiva Dilettantistica - Pontali	V memorial Luca Del Carlo - LUDECUP 2013	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione L.A.S.A. Lucca Associazione Sindromi Autistiche	Organizzazione di un corso di formazione sull'autismo per insegnanti e operatori della scuola	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
A.S. Ginnastica Lucca Gau Vittorio Martini - Lucca	Progetto «Ginnastica per tutti»: acquisto attrezzature sportive	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Associazione I Bambini e la Città - Lucca	Sistemazione dei parchi gioco cittadini	2013	2.000,00	2.000,00	Fuori bando
Unione Nazionale Veterani dello Sport - Sezione G. Dowlechi - Lucca	Sostegno all'attività	2013	1.500,00	1.500,00	Bando
Pallavolo Garfagnana Associazione Dilettantistica - Galliciano	Sostegno all'attività	2013	1.000,00	1.000,00	Bando
Totale		34	608.440,68	613.440,68	

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate
Assistenza agli anziani

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Azienda Speciale Piu' SERVIZI - Viareggio	Realizzazione di una RSA per anziani nell'ex Ospedale Tabarracci di Viareggio	2011-2023	206.754,25	1.853.358,57	Diritto
Misericordia di Massa Marittima e San Giusto di Compito C.N.L.U.S. - Capannoni	Ristrutturazione di un edificio da destinare a centro diurno e struttura residenziale per persone anziane non autosufficienti di proprietà della Misericordia	2013	55.000,00	55.000,00	Fuori bando
Comune di Lucca	Attività di sostegno differenziato ai cittadini anziani con diversi livelli di non autosufficienza	2013	50.000,00	50.000,00	Bando
Misericordia di Galliciano Onlus	Attività della casa anziani	2013	40.000,00	40.000,00	Bando
Associazione di Carità Croce Verde Pietrasanta	Interventi di ristrutturazione e messa a norma di apparecchiature e impianti del Centro di Accoglienza Residenziale e Diurno Villa Ciocchetti	2011-2013	35.000,00	115.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Strazzone	Acquisto e ristrutturazione di un fabbricato da adibire a centro socio sanitario per assistenza in ambiente montano	2011-2013	30.000,00	90.000,00	Bando
Parrocchia di Santa Maria Del Giudice - Casa Degli Anziani - Lucca	Sostegno all'attività	2013	30.000,00	30.000,00	Bando
Comune di Viareggio	Sostegno all'attività della Residenza Sanitaria Assistita Sacro Cuore di Gesù di Viareggio	2013	30.000,00	30.000,00	Fuori bando
Associazione Caritativa Casa Eposo Sacro Cuore di Gesù - Viareggio	Attività rivolte agli anziani che si trovano in condizioni di indigenza materiale e morale	2013	20.000,00	20.000,00	Fuori bando
Associazione di Carità Croce Verde Pietrasanta	Opere di adeguamento alla normativa antincendio vigente per la RSA Villa Ciocchetti	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Parrocchia di Sant'Anna - Lucca	Adeguamento di alcuni bagni delle camere della Casa Famiglia Anziani gestita dalla Parrocchia	2013	7.000,00	7.000,00	Bando
Il Sole Società Cooperativa Sociale - Bagni di Lucca	«La casa del sole» progetto di housing	2013	6.000,00	6.000,00	Bando
Muser Volontariato Sociale Territoriale - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione La Finestra - Lucca	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
A.I.M.A. - Lucca Associazione Italiana Malattia di Alzheimer	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Muser Solidarietà Soccorso Argento - Saravezza	Sostegno all'attività	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Associazione Lucchesiani Onlus - Lucca	Manifestazione Lucch Anziani 2013	2013	2.900,00	2.900,00	Bando
Totale		17	534.664,25	2.321.256,57	

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate
Realizzazione di lavori di pubblica utilità

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Comitato per il Recupero della Villa Niernack - Lucca	Restauro di villa Niernack da adibire in parte a sede della Croce Rossa Italiana	2008-2013	642.393,18	978.279,57	Diretto
Comune di Capannori	Progetto «Percorsi verdi» - realizzazione di una pista ciclabile in via del Casalino a Lunata	2013	170.000,00	170.000,00	Bando
Comune di Lucca	Restauro conservativo del chiostro del complesso Mercato del Carmine	2013	142.859,00	142.859,00	Fuori Bando
Comune di Altupascio	Realizzazione di una struttura polivalente a sostegno dello sviluppo di attività ricreative sul territorio comunale	2013	130.000,00	130.000,00	Bando
Comitato Paesano di Aquilica - Lucca	Realizzazione di un fabbricato ad uso polivalente da utilizzare per attività ricreative e di socializzazione	2010-2013	75.000,00	200.000,00	Fuori Bando
Comune di Villa Basilica	Realizzazione di un impianto di teleriscaldamento a servizio dell'abitato di Parfano	2011-2013	60.000,00	160.000,00	Bando
Interventi Diretti - Progetto di Efficienza Energetica su Edifici Pubblici	Progetto di efficienza energetica su edificio pubblici in provincia di Lucca	2013-2014	60.000,00	140.000,00	Diretto
Comune di Capannori	Ristrutturazione di un fabbricato in frazione di Tassignano da destinare a biblioteca della cultura	2011-2013	50.000,00	160.000,00	Bando
Aidofraternità di Misericordia di Lucca	Progetto «Eclair 2013» - ristrutturazione alloggi nell'immobile di proprietà dell'Aidofraternità	2013-2015	50.000,00	150.000,00	Bando
Comune di Piazza al Serchio	Lavori di riqualificazione dell'area mercatale di Piazza Giovanni XXIII	2013	25.000,00	25.000,00	Bando
Parrocchia di San Donato - Lucca	Contributo al pagamento di quota parte delle rate di mutuo diretto al completamento del nuovo centro parrocchiale	2009-2013	20.000,00	100.000,00	Bando
Centro Culturale Tassignano - Capannori	Adeguamento strutturale del teatro all'aperto del Polo Culturale Artemisia	2013-2014	20.000,00	40.000,00	Bando
Veneranda Confraternita di Misericordia di Quessa - Massarosa	Costruzione di un edificio polifunzionale sito in località Il Molinaro - Quessa	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Comune di Fosciandora	Lavori di ampliamento del cimitero di Migliano	2013	20.000,00	20.000,00	Bando
Pubblica Assistenza Azzano - Serovezza	Potenziamento della sede della Pubblica Assistenza	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Amministrazione Provinciale di Lucca	Realizzazione di un osservatorio avifauna nella Riserva Naturale Provinciale del Lago di Sibolla	2013	10.000,00	10.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Ristrutturazione di alcuni locali della Questura	2013	7.000,00	7.000,00	Bando
Ministero dell'Interno - Questura di Lucca	Adeguamento e ristrutturazione di un locale adibito alle attività di fotosegnalamento della polizia scientifica	2013	4.954,96	4.954,96	Bando
Fratellanza di Misericordia Fiano Loppoggio - Pescaglia	Completamento della ristrutturazione della sede ed allestimento della Mostra Permanente su don Aldo Mei	2013	3.000,00	3.000,00	Bando
Confraternita Misericordia di Pruno - Siazzena	Opere di manutenzione alla sala pluri funzionale della Misericordia di Pruno	2013	2.000,00	2.000,00	Bando
Totale		20	1.522.007,13	2.490.893,52	

Bilancio 2013 ■ Elenco delle erogazioni deliberate

Totale

Beneficiario	Finalità	Durata	Importo deliberato		Tipo intervento
			Anno 2013	Totale	
Totale	639 **	—	26.434.659,12	72.151.675,97	—

** La differenza nel numero delle pratiche rispetto a quanto esposto nei prospetti del Bilancio di Missione è «Attività istituzionale» dipendente dall'aver considerato in questa sede solo lo stanziamento complessivo deliberato per l'acquisto di attrezzature informatiche per le scuole e non quanto deliberato a favore dei singoli istituti scolastici.



3

■ BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

- SCHEMI DI BILANCIO
- NOTA INTEGRATIVA

alla pagina 250
Complesso monumentale di San Francesco, la Sagrestia



BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

◆ SCHEMI DI BILANCIO

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico

◆ NOTA INTEGRATIVA

- Premessa
- Criteri di redazione e valutazione
- Note allo stato patrimoniale
 1. Immobilizzazioni materiali e immateriali
 2. Immobilizzazioni finanziarie
 3. Strumenti finanziari non immobilizzati
 4. Crediti
 5. Disponibilità liquide
 6. Ratei e risconti attivi
 7. Patrimonio netto
 8. Fondi per l'attività d'istituto
 9. Fondi per rischi e oneri
 10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
 11. Erogazioni deliberate
 12. Fondo per il volontariato
 13. Debiti
 14. Ratei e risconti passivi
- Conti d'ordine
- Note al conto economico
 15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
 16. Dividendi e proventi assimilati
 17. Interessi e proventi assimilati
 18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
 19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
 20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
 21. Svalutazione netta di attività non finanziarie
 22. Altri proventi
 23. Oneri
 24. Proventi straordinari
 25. Oneri straordinari
 26. Imposte
 27. Accantonamento alla riserva obbligatoria
 28. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio
 29. Accantonamento al fondo per il volontariato
 30. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

SCHEMI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31-12-2013	31-12-2012
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali:	78.894.928	65.996.369
	a) beni immobili	72.727.936	60.327.378
	<i>di cui:</i>		
	– beni immobili strumentali	69.502.371	59.247.378
	b) beni mobili d'arte	4.211.698	4.211.698
	c) beni mobili strumentali	1.786.441	1.287.165
	d) altri beni	168.853	170.128
2	Immobilizzazioni finanziarie:	1.133.791.586	1.128.506.927
	b) altre partecipazioni	400.283.611	331.275.603
	<i>di cui:</i>		
	– partecipazioni di controllo	0	0
	c) titoli di debito	466.271.798	586.249.506
	d) altri titoli	234.236.149	181.917.070
	e) polizze di capitalizzazione	33.000.028	29.064.748
3	Strumenti finanziari non immobilizzati:	96.262.760	94.620.641
	a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	56.709.940	54.515.418
	b) strumenti finanziari quotati	37.906.423	21.338.988
	<i>di cui:</i>		
	– titoli di debito	7.465.788	10.821.511
	– titoli di capitale	1.199.337	0
	– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	29.241.298	10.517.477
	c) strumenti finanziari non quotati	1.646.397	3.766.623
	<i>di cui:</i>		
	– titoli di debito	0	1.854.200
	– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1.646.397	1
	– strumenti finanziari derivati	0	1.912.422
	d) pronti contro termine	0	14.999.612
4	Crediti	7.521.465	5.961.404
	<i>di cui:</i>		
	– esigibili entro l'esercizio successivo	736.054	567.500
5	Disponibilità liquide	79.894.042	148.160.100
7	Ratei e risconti attivi	8.521.388	11.391.193
TOTALE DELL'ATTIVO		1.404.886.169	1.454.636.634

SCHEMI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE

PASSIVO		31-12-2013	31-12-2012
1	Patrimonio netto:	1.192.548.445	1.182.732.873
	a) fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961
	b) riserva da donazioni	178.937	178.937
	c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929
	d) riserva obbligatoria	109.141.306	99.325.734
	e) riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919
	h) fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393
2	Fondi per l'attività d'istituto:	88.838.943	77.283.938
	a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	31.500.000	31.500.000
	b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	19.377.705	11.108.561
	c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.332.823	0
	d) altri fondi	34.628.415	34.675.377
3	Fondi per rischi e oneri	5.058.912	5.033.486
4	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	243.180	198.160
5	Erogazioni deliberate:	28.467.754	26.102.765
	a) nei settori rilevanti	25.426.936	23.508.503
	b) negli altri settori statutari	3.040.818	2.594.262
6	Fondo per il volontariato	2.851.900	2.583.023
7	Debiti	86.755.773	160.567.667
	<i>di cui:</i>		
	– esigibili entro l'esercizio successivo	86.755.773	145.890.893
8	Ratei e risconti passivi	121.262	134.722
TOTALE DEL PASSIVO		1.404.886.169	1.454.636.634
CONTI D'ORDINE		31-12-2013	31-12-2012
	Beni di terzi	74.612	74.612
	Beni presso terzi	989.065.682	1.063.396.104
	Garanzie e impegni	107.973.412	264.336.403
	Impegni di erogazione	33.336.704	43.115.275
	Altri conti d'ordine	478.885	2.928.730
Totale conti d'ordine		1.130.929.295	1.373.851.124

SCHEMI DI BILANCIO – CONTO ECONOMICO

		31-12-2013	31-12-2012
1	Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	1.387.715	4.514.172
2	Dividendi e proventi assimilati:	24.222.752	16.658.637
	b) da altre immobilizzazioni finanziarie	24.193.587	16.635.335
	c) da strumenti finanziari non immobilizzati	29.165	23.302
3	Interessi e proventi assimilati:	22.260.525	24.927.328
	a) da immobilizzazioni finanziarie	18.505.533	19.641.155
	b) da strumenti finanziari non immobilizzati	557.090	1.242.687
	c) da crediti e disponibilità liquide	3.197.902	4.043.486
4	Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	188.678	830.804
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	396.036	132.790
6	Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	-964.242	-3.832.059
7	Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie	-1.785	0
9	Altri proventi	420.790	154.421
	<i>di cui:</i>		
	– contributi in conto esercizio	0	0
10	Oneri:	-7.604.004	-5.961.853
	a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-532.237	-514.123
	b) per il personale	-1.579.150	-1.444.821
	<i>di cui:</i>		
	– per la gestione del patrimonio	-158.536	-148.206
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-257.880	-725.328
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-243.500	-328.963
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-1.892.828	-1.538.369
	f) commissioni di negoziazione	-95.472	-85.724
	g) ammortamenti	-387.103	-319.601
	h) accantonamenti	-33.525	-12.992
	i) altri oneri	-2.582.309	-991.932
11	Proventi straordinari	10.526.020	4.871.675
	<i>di cui:</i>		
	– plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	10.274.885	4.615.720
12	Oneri straordinari	-1.524.393	-185.364
	<i>di cui:</i>		
	– minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-1.508.210	-174.171
13	Imposte	-230.233	-305.314
AVANZO DELL'ESERCIZIO		49.077.859	41.805.237

segue

SCHEMI DI BILANCIO – CONTO ECONOMICO

		31-12-2013	31-12-2012
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria	-9.815.572	-8.361.047
15	Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:	-15.201.522	-18.137.912
	a) nei settori rilevanti	-11.966.739	-14.916.826
	b) negli altri settori statutari	-3.234.783	-3.221.086
16	Accantonamento al fondo per il volontariato	-1.308.743	-1.114.806
17	Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:	-22.752.022	-14.191.472
	a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	0	-3.094.032
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-19.252.603	-10.980.837
	c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-3.332.823	0
	d) agli altri fondi	-166.596	-116.603
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	0	0
AVANZO RESIDUO		0	0

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato redatto, nelle more dell'emanazione del regolamento previsto dall'art. 9 del D.Lgs. 153/1999, secondo le regole contenute nell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, e tenendo conto delle disposizioni dettate con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.

CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa; per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

I criteri di valutazione applicati nella predisposizione del bilancio 2013 non hanno subito variazioni rispetto a quelli adottati per il bilancio dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio applicando le aliquote massime fiscalmente consentite, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene, ridotte alla metà per il primo esercizio; il costo del *software* è ammortizzato in un periodo di tre anni. L'ammortamento dei beni acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione», volto ad allestire nel complesso immobiliare di «San Micheletto» le aule destinate ad ospitare corsi *post* universitari, è calcolato tenendo conto dell'effettivo deperimento subito.

Gli immobili di interesse storico-artistico, i beni mobili d'arte e le biblioteche non sono ammortizzati. Non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari destinate alla locazione nell'ambito di un intervento nell'*housing* sociale, ciò in conformità al citato emanando regolamento sulla contabilità e sul bilancio che non consente l'ammortamento dei beni immobili diversi da quelli adibiti a sede.

I beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni; il loro costo è imputato interamente al conto economico nell'esercizio in cui è sostenuto.

Immobilizzazioni finanziarie

Gli strumenti finanziari sono iscritti tra le immobilizzazioni solo se costituenti forme di investimento durevole e sono valutati al costo di acquisto.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto sono svalutate a tale minor valore.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Gli strumenti finanziari non quotati e non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzo.

Gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati sono valutati al valore di mercato; le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati sono considerate strumenti finanziari quotati.

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti trasmessi dai gestori, come consentito dal paragrafo 4.1 dell'Atto di Indirizzo; tali strumenti sono pertanto iscritti in bilancio al valore risultante dagli stessi rendiconti.

Per le quote del fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo Thema, atteso che le caratteristiche ne consentono, a fine anno, un'appropriate valorizzazione, è stato adottato il criterio di valutazione al mercato che permette di iscriverne il rendimento nel conto economico. Ciò in analogia al comportamento adottato, previo consenso dell'Autorità di Vigilanza, per fondi di tipo speculativo aventi le stesse caratteristiche, iscritti nei bilanci di esercizi precedenti.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti e depositi bancari e postali, nonché dalle giacenze di cassa contante e valori bollati alla data di chiusura dell'esercizio.

Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c. 1 lett. c) del D.Lgs. 153/1999 accoglie gli accantonamenti annuali effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza ed ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. Per l'anno 2013 l'accantonamento è determinato in misura pari al venti per cento dell'avanzo dell'esercizio, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti annuali facoltativi effettuati al solo fine di conservare il valore del patrimonio, in misura non superiore al quindici per cento dell'avanzo dell'esercizio, in coerenza alle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza. Nell'ultimo triennio non è stato effettuato alcun accantonamento alla riserva in questione, al fine di incrementare le risorse destinate ai Fondi per le erogazioni, per le ragioni riportate alla nota n. 30.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale e viene utilizzato negli esercizi in cui i proventi non siano sufficienti a garantire gli impegni istituzionali assunti o per finanziare interventi non previsti.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari

I fondi per le erogazioni rappresentano le somme disponibili per l'attività erogativa non assegnate alla data di chiusura dell'esercizio.

Altri fondi per l'attività d'istituto

Gli altri fondi per l'attività d'istituto rappresentano la contropartita di beni e partecipazioni, iscritti nelle voci «Immobilizzazioni materiali e immateriali» e «Immobilizzazioni finanziarie» dell'attivo dello stato patrimoniale, acquistati con fondi per le erogazioni, stante la natura strumentale degli stessi rispetto alle finalità istituzionali della Fondazione.

Nella voce «altri fondi per l'attività d'istituto» sono altresì compresi:

- ◆ il fondo di copertura a fronte degli investimenti privi di adeguata redditività e non rientranti nelle tipologie di cui all'art. 7, c. 3-bis, del D.Lgs. 153/1999,

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE

in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010;

- ◆ il «Fondo nazionale iniziative comuni» che accoglie gli accantonamenti annuali – pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi – destinati ad alimentare il Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, istituito, in conformità alla delibera assembleare Acri del 4 aprile 2012, con l'obiettivo di avviare una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise.

Fondi per rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri accoglie gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali alla data della chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo accoglie tra l'altro il «Fondo credito d'imposta Irpeg» che rappresenta la contropartita di quanto evidenziato nell'attivo a fronte dei crediti d'imposta verso l'Erario oggetto di contenzioso tributario.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accoglie gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti vigenti a favore del personale dipendente, al netto della quota impiegata nel fondo di previdenza integrativa.

Erogazioni deliberate

Sono iscritte al valore nominale e rappresentano l'ammontare delle erogazioni deliberate, a favore di beneficiari determinati, e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Il fondo, istituito in base all'art. 15 della Legge n. 266/1991, accoglie i debiti residui per le somme accantonate nell'esercizio e in quelli precedenti in conformità alle disposizioni ed agli accordi vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Proventi e oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

I dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; i proventi derivanti dai fondi comuni di investimento mobiliare e immobiliare sono equiparati ai dividendi.

I proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati al netto delle imposte.

Avanzo dell'esercizio

Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo dell'esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel bilancio di missione.

NOTA INTEGRATIVA

**CRITERI DI REDAZIONE
E VALUTAZIONE**

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

<i>Immobilizzazioni materiali e immateriali</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
beni immobili di cui:	72.727.936	60.327.378	12.400.558
– <i>beni immobili strumentali</i>	69.502.371	59.247.378	10.254.993
– <i>beni immobili non strumentali</i>	3.225.565	1.080.000	2.145.565
beni mobili d'arte	4.211.698	4.211.698	–
beni mobili strumentali	1.786.441	1.287.165	499.276
altri beni	168.853	170.128	–1.275
Totale	78.894.928	65.996.369	12.898.559

Movimenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Movimentazione	Beni immobili	Beni mobili d'arte	Beni mobili strumentali	Altri beni
Valore iniziale	60.327.378	4.211.698	1.287.165	170.128
Acquisti	13.506.701	–	885.355	13.994
Rivalutazioni	–	–	–	–
Cessioni/Donazioni	1.106.143	–	14.245	–
Svalutazioni	–	–	–	–
Ammortamenti dell'esercizio	–	–	371.834	15.269
Altre variazioni	–	–	–	–
Valore al 31 dicembre 2013	72.727.936	4.211.698	1.786.441	168.853

Beni immobili strumentali

La voce comprende i seguenti immobili:

COMPLESSO IMMOBILIARE DI «SAN MICHELETTO»

Complesso immobiliare sito in Lucca, acquistato l'8 febbraio 2002 dalla Cassa di Risparmio di Lucca SpA; trattasi di fabbricato di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004, destinato in parte a sede della Fondazione ed in parte ad ospitare manifestazioni ed iniziative culturali ed artistiche coerenti con i fini istituzionali della stessa, nonché, per una considerevole parte degli spazi (mq. 4.000 circa), concesso permanentemente in uso gratuito ad enti *no profit*.

Le spese relative all'acquisto, nonché alle successive opere incrementative, per interventi di recupero e miglioramento dell'immobile e per la realizzazione di ambienti idonei ad accogliere corsi di specializzazione *post* universitaria, sono state sostenute con utilizzo di fondi per erogazioni nei settori rilevanti; in particolare nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese, per complessivi €8.550, relative all'ultimazione dei lavori di realizzazione di un piccolo fabbricato ad uso magazzino a corredo dell'immobile. La valutazione è fatta al costo di acquisto aumentato degli oneri incrementativi:

costo di acquisto	€ 6.911.536
oneri incrementativi anno 2002	€ 1.174.716
oneri incrementativi anno 2003	€ 1.511.669
oneri incrementativi anno 2004	€ 872.844
oneri incrementativi anno 2005	€ 76.982
oneri incrementativi anno 2006	€ 155.217
oneri incrementativi anno 2007	€ 109.307
oneri incrementativi anno 2008	€ 76.776
oneri incrementativi anno 2009	€ 86.832

oneri incrementativi anno 2010	€ 182.476
oneri incrementativi anno 2011	€ 21.112
oneri incrementativi anno 2012	€ 302.602
oneri incrementativi anno 2013	€ 8.550
TOTALE	€ 11.490.619

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

COMPLESSO IMMOBILIARE DENOMINATO «LA STECCA»

Complesso immobiliare sito in Lucca, Via della Quarquonia, acquistato il 19 giugno 2006 dalla Polis SpA; trattasi di fabbricato per il quale è stato emesso in data 27/11/2007 il Decreto di Vincolo storico-artistico ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004 e destinato ad ospitare alloggi, aule, laboratori, mensa e servizi accessori a beneficio di IMT Altì Studi di Lucca (istituto statale di istruzione universitaria di alta formazione dottorale con ordinamento speciale) cui è stato concesso in comodato d'uso a titolo gratuito. Stante la natura strumentale dell'immobile, rispetto alle finalità perseguite dalla Fondazione, per la copertura degli oneri (relativi all'acquisto dell'intero complesso, comprese le pertinenze, ed alle successive opere incrementative) sono stati utilizzati fondi destinati alle erogazioni per l'attività istituzionale.

L'importo iscritto in bilancio risulta come segue:

costo di acquisto	€ 2.200.000
oneri incrementativi anno 2006	€ 530.067
oneri incrementativi anno 2007	€ 3.414.692
oneri incrementativi anno 2008	€ 3.435.614
oneri per acquisto locali adiacenti e posti auto anno 2008	€ 733.748
oneri incrementativi anno 2009	€ 3.944.131
oneri per acquisto locali adiacenti anno 2009	€ 837.500
cessione in permuta posto auto anno 2009	€ - 27.500
scorporo locali adiacenti anno 2010	€ - 1.488.748
scorporo locali piano terra non strumentali anno 2010	€ - 1.080.000
oneri incrementativi anno 2010	€ 1.455.248
oneri incrementativi anno 2011	€ 16.333
oneri incrementativi anno 2012	€ 8.816
TOTALE	€ 13.979.901

COMPLESSO IMMOBILIARE «CONVENTO DI SAN FRANCESCO»

Complesso immobiliare sito nel centro storico di Lucca, acquistato il 28 dicembre 2010 dal Comune di Lucca, per €4.700.000, con fondi patrimoniali; trattasi di complesso risalente alla prima metà del 1200, di notevole pregio storico-artistico, tutelato ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004, comprendente diverse unità catastali tra cui la «Chiesa di San Francesco», l'ex «Chiesa di San Francesco» e la «Cappella di Santa Lucia».

Il complesso, adeguatamente ristrutturato, è in gran parte destinato alle necessità di IMT Altì Studi di Lucca; la ristrutturazione, infatti, ultimata nell'anno, oltre ad essere finalizzata al restauro conservativo, in virtù della presenza di affreschi e di importanti elementi architettonici, ha consentito la realizzazione di ulteriori spazi da mettere a disposizione di dottorandi e ricercatori.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre perfezionato l'acquisto di un'ulteriore unità immobiliare adiacente con contestuale cessione in parziale permuta di alcuni locali ed aree facenti parte del complesso.

La valutazione è fatta al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e incrementativi di diretta imputazione:

costo di acquisto e oneri accessori	€ 4.714.055
scorporo locali da immobile «La Stecca»	€ 1.488.748
oneri incrementativi anno 2010	€ 728.656

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

oneri per acquisto locali adiacenti anno 2011	€	375.896
oneri incrementativi anno 2011	€	7.003.747
oneri incrementativi anno 2012	€	8.704.483
oneri incrementativi anno 2013	€	9.659.253
oneri per acquisto locali adiacenti anno 2013	€	1.683.897
cessione in permuta locali e aree anno 2013	€	-1.106.143
TOTALE	€	33.252.592

IMMOBILE «CASA NATALE DI GIACOMO PUCCINI»

Immobile sito nel centro storico di Lucca in cui nacque Giacomo Puccini e ha sede il Museo a lui dedicato, acquistato il 28 dicembre 2010 contestualmente a tutti i beni mobili costituenti il citato Museo e iscritti in bilancio alla voce «Beni mobili d'arte», con utilizzo di fondi per l'attività istituzionale; sia l'immobile che i beni mobili sono stati dichiarati di pubblico interesse ai sensi del D.Lgs. n. 42/2004.

Nell'anno 2011 la Fondazione ha sostenuto le spese per l'esecuzione di tutti i lavori occorrenti a ripristinare l'immobile e a renderlo idoneo ad esporre i mobili e gli arredi che costituiscono il Museo, a conclusione dei quali l'immobile e i beni mobili sono stati concessi in comodato alla Fondazione Giacomo Puccini di Lucca a condizione che siano utilizzati, al fine di destinare l'intero complesso di beni alla fruizione del pubblico, all'esclusivo scopo della gestione del Museo.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato da:

costo di acquisto	€	300.000
oneri incrementativi anno 2011	€	587.486
TOTALE	€	887.486

IMMOBILI «HOUSING SOCIALE»

Trattasi di 53 unità immobiliari abitative acquistate dalla Fondazione con fondi patrimoniali e destinate ad un intervento nell'ambito dell'*housing* sociale in esecuzione del protocollo di intesa sottoscritto il 14 dicembre 2010 con Provincia di Lucca, Regione Toscana e Fondazione Casa Lucca.

Gli immobili, scelti secondo i criteri stabiliti da apposita Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana, sono ubicati nei comuni aderenti a Fondazione Casa Lucca e precisamente: n. 2 appartamenti nel comune di Borgo a Mozzano, n. 3 appartamenti nel comune di Barga, n. 8 appartamenti nel comune di Porcari, n. 20 appartamenti nel comune di Lucca, n. 10 appartamenti nel comune di Capannori e n. 10 appartamenti nel comune di Massarosa. In attuazione del citato protocollo i suddetti alloggi, destinati obbligatoriamente alla locazione per 25 anni a canone sostenibile, sono assegnati secondo una graduatoria per singolo comune, a nuclei familiari che, pur avendo una fonte di reddito, non possono permettersi l'onere di un affitto a canoni di mercato.

Le locazioni hanno preso avvio, gradualmente, dal 1° maggio 2012 e alla chiusura dell'esercizio restano da locare 5 unità immobiliari.

A fronte dell'investimento della Fondazione per l'intero progetto, la Regione Toscana ha riconosciuto un contributo pari al 48% del minor importo tra l'80% del costo riconoscibile ed il prezzo di acquisto degli immobili, messo a disposizione di Fondazione Casa Lucca, da investire nella ristrutturazione o nell'acquisto di altre unità immobiliari da destinare ai medesimi scopi.

L'importo iscritto in bilancio è rappresentato dal costo d'acquisto aumentato dei rispettivi oneri accessori e di eventuali spese per opere incrementative:

costo di acquisto anno 2011	€	5.798.371
costo di acquisto anno 2012	€	4.048.520
oneri incrementativi anno 2012	€	35.446
oneri incrementativi anno 2013	€	9.436
TOTALE	€	9.891.773

Beni immobili non strumentali

La voce si riferisce a:

COMPLESSO IMMOBILIARE DENOMINATO «LA STECCA»

Trattasi di una porzione del piano terra dell'immobile «La Stecca» di circa mq.270, per un valore quantificato in €1.080.000, che, a partire dal 1° settembre 2010, è stata concessa in locazione a terzi per l'esercizio di attività di caffetteria e ristorazione perdendo la natura strumentale rispetto ai fini istituzionali della Fondazione.

ACCONTI SU BENI IMMOBILI

Trattasi di una quota (€2.145.565) del corrispettivo pagato per il subentro, a partire dal 1° luglio 2013, in un contratto di *leasing* finanziario relativo ad un immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo. Tale importo, determinato dalla differenza tra il valore del bene alla data di cessione del contratto e il valore attuale dei pagamenti ancora dovuti, decurtata della quota di maxicanone relativa al periodo di durata residua del *leasing*, rappresenta un costo sospeso fino al riscatto e quindi un acconto sul futuro acquisto del cespite.

La differenza (€354.435) rispetto al corrispettivo complessivamente pagato di €2.500.000, costituisce un onere per il subentro nel godimento del bene da ripartirsi in funzione della residua durata del contratto ed è imputato nella voce «altri oneri» del conto economico.

La Fondazione, sempre a partire dal 1° luglio 2013, è altresì subentrata nel relativo contratto di locazione in essere con Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

Beni mobili d'arte

La voce comprende i seguenti beni:

- ◆ settanta opere pittoriche iscritte in bilancio per complessivi €3.197.109 di cui fanno parte quattro dipinti del pittore Luigi De Servi ricevuti in donazione da terzi, cui è stato attribuito un valore unitario di €6.000, pari a quello indicato nell'atto di donazione;
- ◆ manoscritti, enciclopedie e progetti storici per complessivi €298.001;
- ◆ collezioni fotografiche d'autore per €26.297;
- ◆ un manufatto in maiolica di Montelupo raffigurante il «Volto Santo», risalente al XVI secolo, acquisito per €7.747;
- ◆ mobili, arredi e cimeli storici costituenti il Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini per complessivi €450.000;
- ◆ un oggetto d'arte (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambredi) a destinazione vincolata, acquistato dalla Fondazione per €59.393 e concesso in comodato gratuito all'Arcidiocesi di Lucca, esposto al pubblico presso il Museo dell'Opera del Duomo;
- ◆ altri oggetti d'arte per complessivi €173.151, rappresentati da sculture e creazioni artistiche varie.

I beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto maggiorato, ove necessario, delle spese di restauro. Una parte considerevole, per complessivi €3.304.706, è stata acquisita con fondi per le erogazioni e si riferisce a beni di particolare pregio artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico.

Beni mobili strumentali

La voce comprende i seguenti beni mobili strumentali, iscritti in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi €1.786.441:

macchine da ufficio elettroniche	€	125.415
impianti telefonici	€	305
arredamento	€	698.383
arredamento immobile «La Stecca»	€	144.218
arredamento immobile «Casa Puccini»	€	44.906

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

autovetture	€	284
mobili e macchine da ufficio ordinarie	€	547.230
mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile «La Stecca»	€	9.562
mobili e macchine da ufficio ordinarie immobile «Casa Puccini»	€	7.014
macchinari e attrezzature varie	€	189.071
macchinari e attrezzature varie immobile «La Stecca»	€	4.341
macchinari e attrezzature varie immobile «Casa Puccini»	€	4.882
macchinari e attrezzature varie immobili «housing sociale»	€	2.417
impianti di allarme e ripresa televisiva	€	1.302
impianti e mezzi di sollevamento	€	2.970
impianti e mezzi di sollevamento immobile «Casa Puccini»	€	4.141

Altri beni

La voce comprende:

- ◆ biblioteche ricevute da terzi in donazione (collezioni Tobino e Santini), valorizzate per €154.937, corrispondenti agli importi indicati nei relativi atti, e messe a disposizione del pubblico presso la Fondazione Centro Studi sull'Arte «Licia e Carlo Ludovico Ragghianti» di Lucca;
- ◆ immobilizzazioni immateriali, iscritte in bilancio al loro costo residuo (€13.916), costituite esclusivamente da *software*.

2. Immobilizzazioni finanziarie

	Immobilizzazioni finanziarie		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
altre partecipazioni	400.283.611	331.275.603	69.008.008
titoli di debito	466.271.798	586.249.506	-119.977.708
altri titoli	234.236.149	181.917.070	52.319.079
polizze di capitalizzazione	33.000.028	29.064.748	3.935.280
Totale	1.133.791.586	1.128.506.927	5.284.659

Di seguito si riporta la suddivisione tra strumenti finanziari immobilizzati quotati e non, intendendo per quotati quelli oggetto di quotazione su un mercato regolamentato e gli organismi di investimento collettivo del risparmio aperti armonizzati per i quali il valore di mercato è costituito dai rispettivi *Net Asset Value* (NAV) di fine esercizio.

Titoli	tipologie				
	Altre partecipazioni	Titoli di debito	Altri titoli	Polizze di capitalizzazione	Totale
Titoli quotati					
Valore contabile	258.796.111	149.423.918	93.824.217	—	502.044.246
Valore contabile %	22,82	13,18	8,28	—	44,28
Valore di mercato	189.860.605	152.826.219	89.830.883	—	432.517.707
Variazioni di valore positive	357.781	4.232.733	1.052.971	—	5.643.485
Variazioni di valore negative	69.293.287	830.432	5.046.305	—	75.170.024
Titoli non quotati					
Valore contabile	141.487.500	316.847.880	140.411.932	33.000.028	631.747.340
Valore contabile %	12,48	27,95	12,38	2,91	55,72

Le riduzioni di valore emerse alla fine dell'esercizio, rispetto al valore contabile di diversi strumenti finanziari immobilizzati quotati, sono state valutate, al fine di accertarne la durevolezza o meno, considerando:

- ◆ che la situazione di turbolenza dei mercati finanziari e di volatilità dei corsi non consente la formazione di adeguati valori di riferimento;
- ◆ che il valore di mercato non costituisce l'unico parametro di riferimento nella valutazione, dovendosi tenere conto di altri fattori quali la capacità reddituale, la consistenza e la stabilità patrimoniale della società o dell'emittente il titolo;
- ◆ relativamente alle partecipazioni azionarie, la previsione o meno dell'erogazione di un dividendo per i prossimi esercizi e la consistenza del relativo patrimonio netto tangibile per azione (definito come patrimonio netto della società decurtato dell'importo delle immobilizzazioni immateriali al netto della relativa fiscalità differita).

La situazione economico finanziaria e patrimoniale manifestata dalla partecipata Banca Carige SpA, unitamente alla mancata previsione dell'erogazione di dividendi da parte della stessa per i prossimi esercizi, ha comportato la necessità di qualificare come duratura e, come tale, da imputare a conto economico, la relativa riduzione di valore emergente che è stata quantificata in €964.242 considerando, anziché il valore di mercato, la (maggiore) consistenza stimata al 30/9/2013 della frazione per azione del patrimonio netto tangibile della società pari a €0,806993.

Tutte le restanti riduzioni di valore sui titoli quotati pari a €75.170.024 e quelle relative ai titoli non quotati non sono state invece considerate durevoli e non hanno quindi comportato alcuna svalutazione.

Altre partecipazioni

Movimentazione	Partecipazioni non quotate			
	Cassa Depositi e Prestiti SpA (azioni privilegiate)	(azioni ordinarie)	Lucense S.C.p.A.	Lucca Solare SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	51.834.253	—	68.437	9.800.000
Acquisti / Sottoscrizioni	8.735.724	87.449.100	48.809	—
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	60.569.977	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	87.449.100	117.246	9.800.000

Movimentazione	Partecipazioni non quotate			
	NCP I S.C.A. SICAR	Fondazione con il Sud	F2I SGR SpA	Gradiente SGR SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	100.000	4.436.682	363.515	94.505
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—	—	—
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	100.000	4.436.682	363.515	94.505

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Movimentazione	Partecipazioni non quotate		
	SINLOC SpA	Banca del Monte di Lucca SpA	United Ventures One SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.754.000	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	—	35.869.952	502.500
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Vendite / Rimborsi	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.754.000	35.869.952	502.500

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Banca MPS SpA	Intesa Sanpaolo SpA	Credito Bergamasco SpA	Enel SpA	Atlantia SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	6.300.008	21.190.163	156.363.203	6.984.983	6.580.595
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.031.303	9.100.000	100.627.625	4.879.590	6.028.470
Acquisti / Sottoscrizioni	1.229.256	—	—	—	7.387.573
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	—	—	—	—	6.986.449
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.529.264	21.190.163	156.363.203	6.984.983	6.981.719
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.875.683	12.558.000	115.971.554	4.935.570	7.339.500

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Eni SpA	Banco Popolare Soc. Coop.	Banca Popolare di Milano Scarl	Unicredit SpA	Mediobanca SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	7.006.914	4.996.651	499.804	1.973.461	3.967.654
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	6.969.200	2.632.994	507.730	1.871.530	2.391.606
Acquisti / Sottoscrizioni	—	—	—	—	—
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	—	—	499.804	1.973.461	—
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	7.006.914	4.996.651	—	—	3.967.654
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.646.200	2.917.642	—	—	3.262.680

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	A2A SpA	Telecom Italia SpA (az. risp.)	Mediaset SpA	Snam SpA	TERNA SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.388.535	3.979.190	4.875.845	5.631.811	4.399.248
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	2.186.500	2.509.500	1.711.600	5.095.300	4.233.600
Acquisti / Sottoscrizioni	1.570.151	1.008.514	—	1.303.154	9.489.742
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	1.570.151	1.008.514	4.875.845	3.633.429	6.973.517
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	5.388.535	3.979.190	—	3.301.536	6.915.473
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	4.252.500	2.389.800	—	3.212.140	6.900.800

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Assicurazioni Generali SpA	IVS Group S.A.	Banca Carige SpA	STMicro-electronics NV	Banca Generali SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	5.889.747	6.500.120	9.296.279	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	5.028.840	5.163.000	6.655.875	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	—	25.315	3.334.866	9.460.390	1.993.650
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	5.889.747	25.315	1.018.519	2.418.068	1.993.650
Svalutazioni	—	—	964.242	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	6.500.120	10.648.384	7.042.322	—
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	4.951.700	5.871.836	5.775.000	—

Movimentazione	Partecipazioni quotate				
	Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	ERG SpA	HERA SpA	Intesa Sanpaolo SpA (az.risp.)	IREN SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	919.922	1.026.079	2.584.408	998.975	489.651
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	919.922	1.026.079	2.584.408	998.975	489.651
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Partecipazioni quotate	
	Pirelli & C. SpA	Unipol SpA (az.priv.)
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	1.004.727	997.216
Rivalutazioni	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—
Vendite / Rimborsi	1.004.727	997.216
Svalutazioni	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	—
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—

L'importo risulta variato rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ◆ procedura di conversione delle azioni privilegiate di Cassa Depositi e Prestiti SpA in azioni ordinarie ed esercizio della facoltà di acquisto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- ◆ acquisto delle partecipazioni in Banca del Monte di Lucca SpA, United Ventures One SpA e STMicroelectronics NV;
- ◆ sottoscrizione dell'aumento di capitale di Lucense S.C.p.A.;
- ◆ incremento delle partecipazioni detenute in Banca Monte di Paschi di Siena SpA e Banca Carige SpA;
- ◆ vendita delle partecipazioni detenute in Banca Popolare di Milano Scarl, UniCredit SpA, Mediaset SpA e Assicurazioni Generali SpA;
- ◆ svalutazione per perdita durevole della partecipazione in Banca Carige SpA.

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Nel corso dell'anno sono state altresì oggetto di movimentazione le azioni detenute in Atlantia SpA, A2A SpA, Telecom Italia SpA (rnc), Snam SpA, Terna SpA, Banca Generali SpA, Cattolica Assicurazioni Soc.Coop., ERG SpA, HERA SpA, Intesa Sanpaolo SpA (rnc), IREN SpA, Pirelli & C. SpA, Unipol SpA (priv.) e STMicroelectronics NV interessate da acquisti, vendite e/o da negoziazioni per effetto di opzioni *call* esercitate.

La voce esprime pertanto il valore contabile delle seguenti partecipazioni per le quali non sussiste controllo ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 3, del D.Lgs. 153/1999:

1. Cassa Depositi e Prestiti SpA
 - sede: Roma;
 - oggetto: attività di finanziamento a favore di istituzioni pubbliche e per la realizzazione di opere pubbliche;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €2.852.617.356;
 - ultimo dividendo percepito: il 23 aprile 2013, per €9.972.258, su n. 2.915.865 azioni ordinarie (dividendo unitario €3,42);
 - quota posseduta: n. 2.915.865 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,984% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €87.449.100;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012) decurtato dall'importo dei dividendi erogati nel corso del 2013: €155.618.626;
 - nel mese di aprile 2013 è stato completato il processo di conversione della azioni privilegiate in azioni ordinarie. Aspetti salienti:
 - ◆ rapporto di conversione: 49 azioni ordinarie per ogni 100 azioni privilegiate possedute;
 - ◆ importo netto versato al Ministero dell'Economia e delle Finanze a titolo di compensazione forfettaria dei maggiori dividendi percepiti: €8.735.724;
 - ◆ esercizio della facoltà di acquisto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze prevista dall'articolo 36, commi 3-octies e 3-novies del D.L. n. 179/2012 per n. 416.865 azioni ordinarie per un controvalore di €26.759.794;
2. Lucense S.C.p.A. («organismo di ricerca» senza fini di lucro)
 - sede: Lucca;
 - oggetto: svolgimento di attività di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €160.478;
 - quota posseduta: n. 2.270 azioni ordinarie da nominali €51,65 pari al 15,133% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €117.246 interamente coperto da apposito fondo del passivo in coerenza alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza con lettera del 24/12/2010; trattasi infatti di una partecipazione rientrante nella fattispecie di investimenti non adeguatamente redditizi in quanto lo statuto della società prevede la clausola di non distribuzione degli utili e di reinvestimento degli stessi, ove presenti, in attività di ricerca;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €120.752;
3. Lucca Solare SpA
 - sede: Capannori (Lucca);
 - oggetto: progettazione, realizzazione, produzione, gestione, sviluppo,

commercializzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili;

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): perdita di €1.165.215;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 9.800.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari al 49% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €9.800.000 pari all'importo sottoscritto e versato;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €9.229.045;

4. NCP I S.C.A. SICAR

- sede: Lussemburgo;
- oggetto: investimento dei propri fondi in strumenti rappresentativi di capitale di rischio allo scopo di far beneficiare gli investitori dei risultati derivanti dalla gestione dell'attivo in cambio del rischio che essi sostengono;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €662.033;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 1.000 azioni emesse al valore unitario di €100 pari al 4,202% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €100.000; trattasi della quota capitale sottoscritta dalla Fondazione nell'ambito dell'impegno di sottoscrizione, per complessivi €5.000.000, delle quote del fondo di *Private Equity* NCP I iscritto nella voce «altri titoli» delle Immobilizzazioni finanziarie;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €232.738;

5. Fondazione con il Sud – ente strumentale delle fondazioni di origine bancaria senza fine di lucro

- sede: Roma;
- scopo: promozione e sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud Italia;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): il bilancio si è chiuso in pareggio;
- ammontare conferito: €4.436.682 corrispondente alle somme indisponibili complessivamente accantonate dalla Fondazione, dal 2000 al 2004, in via prudenziale a seguito dell'impugnativa dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, in relazione all'art. 15 della Legge n. 266/1991;
- valore attribuito in bilancio: €4.436.682 interamente coperto da apposito fondo del passivo.

È inclusa tra le partecipazioni in quanto, diversamente dalle altre fondazioni partecipate, in caso di liquidazione della stessa le attività residue saranno devolute ai Fondatori in proporzione ed entro il limite massimo degli apporti effettivamente conferiti al fondo di dotazione, rivalutati degli interessi legali;

6. F2I SGR SpA

- sede: Milano;
- oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi specializzati nel settore delle infrastrutture e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €2.154.720;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 217 azioni da nominali €1.000 pari al 2,313% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €363.515;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €393.548;
7. Gradiente SGR SpA
- sede: Padova;
 - oggetto: prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni d'investimento mobiliari chiusi riservati e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €191.229;
 - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 55.000 azioni da nominali €1 pari al 5% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €94.505;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €100.070;
8. SINLOC – Sistema Iniziative Locali SpA
- sede: Padova;
 - oggetto: perseguimento, diretto ed indiretto, nonché sostegno di iniziative per lo sviluppo territoriale e nel settore dei servizi pubblici;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €294.296;
 - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 255.000 azioni da nominali €5,16 pari al 4,753% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €2.754.000;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012): €2.519.896;
9. Banca del Monte di Lucca SpA
- sede: Lucca;
 - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2012): utile di €52.225;
 - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 27.246.635 azioni ordinarie da nominali €0,52 pari al 20% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €35.869.952;
 - valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012) incrementato per tener conto dell'aumento di capitale di €50.000.000 effettuato dalla banca in data 28 febbraio 2013: €25.978.206;
10. United Ventures One SpA
- sede: Milano;
 - oggetto: esercizio dell'attività di assunzione di partecipazioni nel settore del *venture capital*;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2012-2013): perdita di € 397.280;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 12.500 azioni di categoria «A» da nominali €1 pari al 9,312% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 502.500;
- valore della quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (2012-2013): € 439.724;

11. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

- sede: Siena;
 - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): perdita di € 3.122.307.528;
 - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 16.395.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,140% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: € 7.529.264;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 2.875.683.
- La partecipazione non è stata oggetto di svalutazione essendo di importo proporzionale al valore di patrimonio netto tangibile per azione al 30/9/2013 di € 0,45927;

12. Intesa Sanpaolo SpA

- sede: Torino;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di € 911.627.161;
- ultimo dividendo percepito: il 23 maggio 2013, per € 350.000, su n. 7.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,05);
- quota posseduta: n. 7.000.000 di azioni ordinarie da nominali € 0,52 pari allo 0,043% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 21.190.163;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 12.558.000;

13. Credito Bergamasco SpA

- sede: Bergamo;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): utile di € 11.408.355;
- ultimo dividendo percepito: il 9 maggio 2013, per € 3.925.191, su n. 7.136.711 azioni ordinarie (dividendo unitario € 0,55);
- quota posseduta: n. 7.136.711 azioni ordinarie da nominali € 3 pari all'11,562% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: € 156.363.203 pari al valore cui le azioni sono state acquisite, nell'anno 2010, a titolo di parziale corrispettivo per la vendita della partecipazione in Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA. Occorre segnalare che su tali azioni era stato inizialmente concesso a Banco Popolare Soc.Coop. un diritto di opzione di acquisto, al medesimo prezzo cui erano state trasferite, da esercitarsi, congiuntamente su tutte le azioni, entro il 31/1/2012 che successivamente le Parti hanno convenuto di prorogare al 30/6/2013 con possibilità di esercizio, alle medesime condizioni, in una o più volte, su tutte o anche solo su una parte delle azioni. Il Banco Popolare Soc.Coop. alla scadenza del 30/6/2013 non ha esercitato il diritto di cui sopra;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: € 115.971.554;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

14. Enel SpA

- sede: Roma;
- oggetto: assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nel settore energetico in generale;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €3.420.002.506;
- ultimo dividendo percepito: il 26 giugno 2013, per €233.250, su n. 1.555.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,15);
- quota posseduta: n. 1.555.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari allo 0,017% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €6.984.983;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €4.935.570;

15. Atlantia SpA

- sede: Roma;
- oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore delle infrastrutture e delle reti per la mobilità e la comunicazione;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €532.611.944;
- ultimo dividendo percepito: il 23 maggio 2013 (a titolo di saldo per l'anno 2012), per €183.770, su n. 470.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,391) e il 2 gennaio 2014 (a titolo di acconto per l'anno 2013), per €159.750, su n. 450.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,355 deliberato l'8/11/2013);
- quota posseduta: n. 450.000 azioni ordinarie da nominali €1 pari allo 0,054% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €6.981.719;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €7.339.500;

16. Eni SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €9.078.358.525;
- ultimo dividendo percepito: il 23 maggio 2013 (a titolo di saldo per l'anno 2012), per €205.200, su n. 380.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,54) e il 26 settembre 2013 (a titolo di acconto per l'anno 2013), per €209.000, su n. 380.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,55);
- quota posseduta: n. 380.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,010% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €7.006.914;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €6.646.200;

17. Banco Popolare Soc.Coop.

- sede: Verona;
- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2013): perdita di €590.654.282;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 2.093.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,119% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €4.996.651;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.917.642;

18. Mediobanca SpA

- sede: Milano;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

- oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012-2013): perdita di €234.997.661;
- ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
- quota posseduta: n. 513.000 azioni ordinarie da nominali €0,50 pari allo 0,060% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €3.967.654;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €3.262.680;

19. A2A SpA

- sede: Brescia;
- oggetto: esercizio in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione delle attività nel campo delle energie e del ciclo integrale delle acque;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €183.154.840;
- ultimo dividendo percepito: il 27 giugno 2013, per €197.340, su n. 7.590.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,026);
- quota posseduta: n. 5.000.000 di azioni ordinarie da nominali €0,52 pari allo 0,160% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €5.388.535;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €4.252.500;

20. Telecom Italia SpA

- sede: Milano;
- oggetto: installazione ed esercizio di impianti ed attrezzature fissi e mobili per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione dei servizi di comunicazioni;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): perdita di €1.821.102.656;
- ultimo dividendo percepito: il 26 aprile 2013, per €192.200, su n. 6.200.000 azioni di risparmio (dividendo unitario €0,031);
- quota posseduta: n. 4.200.000 azioni di risparmio prive di valore nominale pari allo 0,022% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €3.979.190;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €2.389.800;

21. Snam SpA

- sede: San Donato Milanese (Milano);
- oggetto: esercizio diretto e/o indiretto di attività regolate di trasporto, distribuzione, rigassificazione e stoccaggio di idrocarburi;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €389.532.575;
- ultimo dividendo percepito: il 23 maggio 2013 (a titolo di saldo per l'anno 2012), per €268.500, su n. 1.790.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,15) e il 24 ottobre 2013 (a titolo di acconto per l'anno 2013), per €179.000, su n. 1.790.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,10);
- quota posseduta: n. 790.000 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,023% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €3.301.536;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €3.212.140;

22. Terna SpA

- sede: Roma;
- oggetto: esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): utile di €463.233.414;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

- ultimo dividendo percepito: il 27 giugno 2013 (a titolo di saldo per l'anno 2012), per €286.000, su n. 2.200.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,13) e il 21 novembre 2013 (a titolo di acconto per l'anno 2013), per €133.000, su n. 1.900.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,07);
 - quota posseduta: n. 1.900.000 azioni ordinarie da nominali €0,22 pari allo 0,095% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €6.915.473;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €6.900.800;
23. IVS Group S.A.
- sede: Lussemburgo;
 - oggetto: assunzione di partecipazioni in società operanti nel settore del *foodservice* e in particolare nel mercato dei distributori automatici di bevande e *snack*;
 - evoluzione storica: con efficacia dal 16 maggio 2012 la società Italy 1 Investment S.A. – veicolo di investimento quotato sul MIV di Borsa Italiana con l'obiettivo di raccogliere fondi per l'acquisizione di una società *target* italiana di medie dimensioni – ha fuso per incorporazione la società IVS Group Holding SpA e ha cambiato la propria ragione sociale in IVS Group S.A.; in tal modo il veicolo societario suddetto ha raggiunto l'obiettivo per cui era stato costituito;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): perdita di €1.499.575;
 - ultimo dividendo percepito: l'11 giugno 2013, per €81.250, su n. 650.000 azioni ordinarie (dividendo unitario €0,125);
 - quota posseduta: n. 650.000 azioni ordinarie e n. 800.000 *warrant* pari all'1,568% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €6.500.120;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €4.951.700;
24. Banca Carige SpA
- sede: Genova;
 - oggetto: raccolta del risparmio ed esercizio del credito;
 - risultato dell'ultimo esercizio con bilancio individuale approvato (2012): utile di €185.694.110.
Occorre segnalare che il bilancio d'esercizio individuale e consolidato 2012 è stato impugnato dalla Consob in data 10 gennaio 2014 (delibera n. 18758) per non essere conforme ai principi contabili internazionali in tema di modalità di valutazione degli avviamenti attribuiti alle *cash generating unit* e delle partecipazioni detenute nelle società assicurative e nella Banca d'Italia. Nel comunicato stampa del 22 gennaio 2014 Banca Carige, pur non condividendo il giudizio espresso dalla Consob e riservandosi la facoltà di impugnare il provvedimento suddetto, ha comunicato la forchetta di valori in cui dovrebbe collocarsi il risultato d'esercizio consolidato 2012 nell'ipotesi in cui fossero accolti i rilievi mossi dalla Consob: la perdita d'esercizio consolidata sarebbe compresa tra il valore di €63,2 milioni (invariata rispetto al bilancio consolidato pubblicato) – ipotesi minima – e €133,4 milioni – ipotesi massima;
 - ultimo dividendo percepito: nel corso dell'anno 2013 non è stato percepito alcun dividendo;
 - quota posseduta: n. 13.195.138 azioni ordinarie prive di valore nominale pari allo 0,606% del capitale sociale;
 - valore attribuito in bilancio: €10.648.384 dopo una svalutazione di €964.242 per riportarne il valore al patrimonio netto tangibile al 30/9/2013;
 - valore di mercato alla fine dell'esercizio: €5.871.836;

25. STMicroelectronics NV

- sede: Amsterdam;
- oggetto: esercizio delle attività di produzione di semiconduttori e dispositivi elettronici;
- risultato dell'ultimo esercizio con bilancio approvato (2012): perdita di \$1.190.000.000;
- ultimo dividendo percepito: l'8 luglio 2013 (trimestrale straordinario), per €22.490 (al netto della ritenuta estera di €3.969), su n. 340.000 azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10), il 26 settembre 2013 (trimestrale straordinario), per €37.758 (al netto della ritenuta estera di €6.663), su n. 600.000 azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10) e il 19 dicembre 2013 (trimestrale straordinario), per €61.708 (al netto della ritenuta estera di €10.890), su n. 1.000.000 di azioni ordinarie (dividendo unitario \$ 0,10);
- quota posseduta: n. 1.000.000 di azioni ordinarie da nominali €1,04 pari allo 0,110% del capitale sociale;
- valore attribuito in bilancio: €7.042.322;
- valore di mercato alla fine dell'esercizio: €5.775.000.

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Titoli di debito

Movimentazione	Titoli di debito immobilizzati			
	quotati			
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni convertibili	Obbligazioni subordinate	Titoli di Stato
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	142.823.013	3.755.389	36.685.150	55.269.524
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	145.844.908	3.767.789	37.057.388	54.924.458
Acquisti / Sottoscrizioni	48.879.555	—	31.604.951	159.581.777
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Altre variazioni in aumento	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	144.209.930	3.755.389	31.701.305	137.508.817
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Altre variazioni in diminuzione	12.000.000	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	35.492.638	—	36.588.796	77.342.484
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	37.024.091	—	37.193.814	78.608.314

Movimentazione	Titoli di debito immobilizzati		
	non quotati		
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni strutturate	Obbligazioni subordinate
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	334.237.542	10.000.000	3.478.888
Acquisti / Sottoscrizioni	44.569.550	—	—
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Altre variazioni in aumento	12.000.000	—	—
Vendite / Rimborsi	87.438.100	—	—
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Altre variazioni in diminuzione	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	303.368.992	10.000.000	3.478.888

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Le altre variazioni in aumento delle obbligazioni ordinarie non quotate e corrispondentemente le altre variazioni in diminuzione delle obbligazioni ordinarie quotate, per un importo di €12.000.000, si riferiscono al passaggio dell'obbligazione UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50% dal comparto quotato a quello non quotato.

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al costo di acquisto:

Titoli di debito immobilizzati quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato	V.N. in pegno
<i>Obbligazioni ordinarie</i>				
Amplifon SpA 4,875% 16/7/2018	2.000.000	1.989.180	2.067.701	
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	5.100.000	5.198.037	5.544.576	5.100.000
Banca MPS SpA 7,25% 10/7/2015	2.000.000	1.977.614	2.103.964	
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,75% 14/10/2019	3.000.000	3.027.000	3.252.000	
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	2.000.000	1.970.100	1.986.140	
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	2.000.000	2.007.753	2.050.902	
Intesa Sanpaolo SpA 4% 30/10/2023	2.000.000	1.983.220	2.031.943	
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015 (val. AUD)	1.000.000	808.042	647.286	
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	2.000.000	1.964.937	2.068.967	
Telecom Italia SpA 4,875% 25/9/2020	1.500.000	1.487.830	1.540.083	
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	3.000.000	3.078.925	3.059.529	3.000.000
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	5.000.000	5.000.000	5.253.000	5.000.000
UniCredit SpA 5,65% 24/7/2018	5.000.000	5.000.000	5.418.000	5.000.000
		35.492.638	37.024.091	
<i>Obbligazioni subordinate</i>				
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	2.000.000	2.000.000	2.000.000	
Banca MPS SpA 5,60% sub LT2 9/9/2020	5.000.000	5.098.034	4.541.220	
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	1.000.000	999.475	1.044.775	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	2.000.000	2.000.000	2.072.000	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	1.500.000	1.516.731	1.540.225	
Intesa Sanpaolo SpA sub T2 6,625% 13/9/2023	8.313.000	8.239.762	9.025.818	
Intesa Sanpaolo Vita SpA sub T2 5,35% 18/9/2018	5.500.000	5.582.500	5.845.400	
UniCredit SpA sub T2 5,75% 28/10/2025	500.000	499.550	513.198	
UniCredit SpA sub LT2 6% 5/12/2019	3.000.000	3.000.000	3.051.900	
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 (val. USD)	10.000.000	7.652.744	7.559.278	
		36.588.796	37.193.814	
<i>Titoli di Stato</i>				
BTP 4% 1/9/2020	21.300.000	21.776.935	22.356.480	21.300.000
BTP 4,50% 1/3/2026	27.000.000	27.432.452	27.899.100	
BTP 4,75% 1/9/2028	11.600.000	11.918.049	12.037.320	
BTP 4,75% 1/9/2044	5.300.000	5.215.048	5.244.922	1.500.000
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	11.000.000	11.000.000	11.070.492	11.000.000
		77.342.484	78.608.314	
Totale		149.423.918	152.826.219	

Titoli di debito immobilizzati non quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	VN. in pegno
<i>Obbligazioni ordinarie</i>			
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	25.000.000	25.000.000	
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	20.000.000	20.000.000	
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	10.000.000	10.000.000	
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 22/11/2020	10.000.000	10.000.000	
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	2.000.000	2.000.000	
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	2.000.000	2.000.000	
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	13.000.000	13.000.000	13.000.000
CR Lucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	40.000.000	40.000.000	
Enel Finance 5% 18/2/2023	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	4.500.000	4.281.150	
Intesa Sanpaolo SpA tf 9/4/2020	10.000.000	10.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	10.000.000	10.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 11/4/2018	5.000.000	4.745.000	5.000.000
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	5.000.000	5.000.000	
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	7.000.000	7.000.000	
Lucca Solare SpA 6% 31/12/2022	10.000.000	10.000.000	
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 (val.AUD)	1.500.000	1.200.972	
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	3.000.000	2.911.020	3.000.000
Morgan Stanley tv 18/11/2019	2.000.000	1.980.000	2.000.000
Société Générale tv 30/6/2018	1.000.000	1.000.000	
Société Générale tv infl. 29/3/2019	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv 22/8/2020	2.300.000	2.218.350	2.300.000
UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50%	12.000.000	12.000.000	
UniCredit SpA tv 31/7/2017	5.000.000	5.032.500	5.000.000
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	10.000.000	10.000.000	
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	5.000.000	5.000.000	
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	10.000.000	10.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	4.000.000	4.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	5.000.000	5.000.000	
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	6.000.000	6.000.000	
Veneto Banca ScpA tv 25/1/2023 min 5,15% max 7,50%	5.000.000	5.000.000	
		303.368.992	
<i>Obbligazioni strutturate</i>			
Dexia Crediop SpA strutt. tv 30/6/2016	10.000.000	10.000.000	
		10.000.000	
<i>Obbligazioni subordinate</i>			
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	3.500.000	3.478.888	
		3.478.888	
Totale		316.847.880	

Altri titoli

Movimentazione	Fondi immobiliari chiusi			
	FIP Fondo Immobili Pubblici	Fondo MH Real Estate Crescita	Fondo Omicron Plus Immobiliare	Fondo HIVAF
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	29.952.320	8.350.400	8.961.334	500.000
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	—	381.600	—	224.719
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	944.195	—	491.861	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	29.008.125	8.732.000	8.469.473	724.719
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi immobiliari chiusi		
	Hines Core Security Fund	Italian Logistics Fund	Fondo Green Star Comparto Bioenergie
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	16.650.000	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	15.282.500	7.272.727	200.000
Rivalutazioni	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Vendite	—	—	—
Rimborsi	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	31.932.500	7.272.727	200.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari chiusi				
	Fondo Toscana Innovazione	Fondo F2i A	Fondo F2i B	Fondo F2i C	F2i Secondo A
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	2.412.750	10.104.407	9.993.460	33.681	3.664.426
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	101.351	2.608.943	2.608.943	8.697	1.505.529
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—	—
Rimborsi	—	195.407	195.407	651	542.603
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.514.101	12.517.943	12.406.996	41.727	4.627.352
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari chiusi				
	Fondo Gradiente I	Fondo Perennius Global Value 2010	Fondo Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011	Fondo NCP I S.C.A. SICAR	RiverRock European Opportunities Fund
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.516.840	3.526.810	1.834.264	3.250.008	1.025.025
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	1.709.441	1.897.172	956.674	—	418.029
Rivalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—	—
Rimborsi	480.263	368.886	—	140.845	—
Svalutazioni	—	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.746.018	5.055.096	2.790.938	3.109.163	1.443.054
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari chiusi			Fondi Edge
	Fondo Innogest Capital II A	Fondo Quercus Renewable Energy II - A	Fondo Quercus Renewable Energy II - B	Global Managers Selection Fund D
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	320.000	2.000.000	2.000.000	2.500.000
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	—	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	320.000	2.000.000	2.000.000	2.500.000
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	—	—	—

Movimentazione	Fondi mobiliari aperti			
	Fondi bilanciati	Fondi obbligazionari	Fondi azionari	Fondi Total Return
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	3.500.000	70.582.345	6.059.000	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	3.784.553	70.223.977	5.827.943	—
Acquisti / Sottoscrizioni	2.038.570	22.078.668	14.151.417	3.775.004
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	3.500.000	20.801.787	4.059.000	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	2.038.570	71.859.226	16.151.417	3.775.004
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	2.203.001	67.804.206	16.243.221	3.580.455

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

La voce comprende i seguenti titoli:

Fondi comuni di investimento immobiliare chiusi

- ◆ n. 265 quote di classe A del fondo comune di investimento immobiliare *a reddito* denominato «FIP – Fondo Immobili Pubblici – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di tipo Chiuso» di Investire Immobiliare SGR SpA, promosso dal Ministero delle Finanze con decreto del 9 giugno 2004, del valore nominale unitario di €100.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è di quindici anni con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo. Le quote, interamente liberate, sono state acquistate da altri investitori successivamente al periodo iniziale di sottoscrizione (n. 150 nel 2005, n. 80 nel 2010 e n. 35 nel 2012) per un controvalore complessivo di €33.642.745; tale valore si è ridotto ad €29.008.125 in seguito ai rimborsi in linea capitale di complessivi €4.634.620, di cui due avvenuti nell'anno per €944.195; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €30.163.949;
- ◆ n. 40 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a sviluppo* denominato «MH Real Estate Crescita», gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di €250.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga di due anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. In data 19 giugno 2012 il C.d.A. della SGR ha utilizzato la facoltà di cui sopra per prorogare di un anno la durata del fondo (fino alla data del 5 luglio 2014). Non è prevista la distribuzione periodica di proventi. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2006 per complessivi €10.000.000 con una maggiorazione di €20.000 a titolo di «sovrapprezzo» per adesione successiva a quella dei sottoscrittori iniziali. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di €8.732.000; impegno residuo €1.288.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €8.267.218;
- ◆ n. 285 quote di classe A del fondo comune di investimento immobiliare chiuso *a reddito* denominato «Omicron Plus Immobiliare – Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso», gestito da IDeA FIMIT SGR SpA, del valore nominale unitario di €25.000. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga di cinque anni e con possibilità di richiedere, alla Banca d'Italia, un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per lo smobilizzo degli investimenti realizzati. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale fino alla scadenza del fondo o alla sua anticipata estinzione. Le quote sono state sottoscritte nel corso dell'esercizio 2009 e interamente liberate per complessivi €10.016.481; tale valore si è ridotto ad €8.469.473 per effetto dei rimborsi parziali, per complessivi €1.547.008, di cui tre, per €491.861, avvenuti nell'esercizio; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €7.751.089;
- ◆ n. 1.449 quote del fondo comune di investimento immobiliare speculativo di tipo chiuso *a sviluppo* denominato «HIVAF – Hines Italia Value Added

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Fund», istituito ai sensi dell'art. 16 del DM 228/1999 e gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di €500.000.

Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in otto anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo due anni ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. La Fondazione si è impegnata nel 2011 a sottoscrivere n. 10 quote per complessivi €5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per €724.719 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo €4.275.281; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €907.990;

- ◆ n. 126 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso a reddito riservato a investitori qualificati denominato «Hines Core Security Fund», gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di €500.000. Il patrimonio del fondo può essere investito prevalentemente in Italia nelle regioni del centro nord, con particolare focalizzazione nella provincia di Lucca, in immobili locati ovvero da concedere in locazione ubicati in zone di buono *standing* al fine di godere dei redditi dagli stessi generati, nonché in progetti di sviluppo immobiliare. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno e con possibilità di deliberare un ulteriore periodo, di durata non superiore a tre anni, per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno semestrale in misura almeno pari all'80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte per una parte – n. 120 quote – nell'anno 2012 per complessivi €60.000.000 e per la parte restante – n. 6 quote – nell'anno 2013 per complessivi €3.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per un importo complessivo di €31.932.500; impegno residuo €31.067.500; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €31.901.240;
- ◆ n. 145.454 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso a reddito riservato a investitori qualificati denominato «Italian Logistics Fund», gestito da Hines Italia SGR SpA, del valore nominale unitario di €50.000. Il patrimonio del fondo può essere investito in beni, diritti e progetti immobiliari prevalentemente di natura logistica o con destinazione complementare a reddito, localizzati in Italia o in Stati Membri dell'Unione Europea; il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni (ovvero quello più ampio eventualmente previsto dalla normativa) per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti con cadenza almeno annuale in misura almeno pari al 90% degli stessi. La Fondazione nel 2013 si è impegnata a sottoscrivere n. 160 quote per complessivi €8.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per €7.272.727 a fronte dei quali sono state emesse le quote sopra indicate; impegno residuo €727.273; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €7.083.769;
- ◆ n. 20 quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati denominato «Fondo Green Star – Comparto Bioe-

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

nergie», gestito da Real Estate Asset Management SGR SpA (attualmente in fase di collocamento), del valore nominale unitario di €100.000. Il Fondo si compone di due comparti denominati rispettivamente «Comparto Bioenergie» e «Comparto Terreni». Il comparto sottoscritto dalla Fondazione è quello inerente le bioenergie il cui investimento tipico è costituito da impianti di cogenerazione di energia elettrica e termica alimentati da biomasse e/o da biocombustibili, da impianti di produzione di biogas o biometano alimentati dalla frazione organica dei rifiuti solidi urbani o da scarti organici della zootecnia e/o di industrie agro alimentari, ovvero dalle aree su cui insistono i suddetti impianti. Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte di smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in venticinque anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. I proventi sono distribuiti di norma con cadenza annuale in misura almeno pari all'80% degli stessi. Le quote sono state sottoscritte nel 2013 per complessivi €2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per €200.000; impegno residuo €1.800.000.

Fondi comuni di investimento mobiliare chiusi

- ◆ n. 15 quote del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Toscana Innovazione Fondo chiuso di investimento mobiliare», gestito da Sviluppo Imprese Centro Italia Società di Gestione del Risparmio SpA (SICI), del valore nominale unitario di €300.000. Il fondo, avente una durata di dodici anni, si pone come obiettivo la realizzazione di plusvalenze derivanti principalmente dall'investimento in titoli rappresentativi del capitale di rischio di piccole e medie imprese, non quotate, operanti in Toscana, o che abbiano in programma un investimento finalizzato all'insediamento nella Regione, attive in settori ad alto contenuto tecnologico o innovativo. Le quote sono state sottoscritte nel 2008 per complessivi €4.500.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €2.514.101; l'impegno residuo è pari a zero stante la scadenza del periodo d'investimento in data 27 maggio 2013; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €1.328.139;
- ◆ n. 15 quote «A» (quote riservate agli *sponsor*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture», del valore nominale unitario di €1.000.000. Il fondo, gestito da F2i SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per un costo complessivo di €8.619.868. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €12.517.943 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi €4.164.368 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €266.293; impegno residuo €1.683.023; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €12.779.714;
- ◆ n. 15 quote «B» (quote riservate a investitori qualificati) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture», del valore nominale unitario di €1.000.000. Il fondo, gestito da F2i SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio

diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2008 per un valore complessivo di €15.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €12.406.996 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €13.318.339 (di cui €1.363 a titolo di interesse come previsto dal regolamento per le sottoscrizioni che avvengono successivamente al «Primo Closing») al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €911.343; impegno residuo €1.683.023; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €12.779.714;

- ◆ n. 1 quota «C» (quote riservate a *sponsor* e *management*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Fondo Italiano per le Infrastrutture», del valore nominale unitario di €50.000. Il fondo, gestito da F2i SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. La quota è stata acquistata dalla Fondazione da altro investitore nel corso dell'esercizio 2012 per €28.733. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile della quota è di €41.727 pari all'ammontare del costo sostenuto per l'acquisto e dei richiami effettuati per complessivi €13.881 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €887; impegno residuo €5.610; valore della quota al NAV del 31/12/2013 €42.599;
- ◆ n. 20 quote «A» (quote riservate agli *sponsor*) del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «F2i – Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture», del valore nominale unitario di €1.000.000. Il fondo, gestito da F2i SGR SpA ed avente una durata di quindici anni, è dedicato ad investimenti nel settore delle infrastrutture con una politica di investimento mirata alla creazione di un portafoglio diversificato fra la gestione e lo sviluppo di infrastrutture esistenti e la creazione di nuove infrastrutture. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di €20.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €4.627.352 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €5.169.955 al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €542.603; impegno residuo €15.361.488; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €3.995.605;
- ◆ n. 200 quote «A» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Gradiente I», del valore nominale unitario di €50.000. Il fondo, gestito da Gradiente SGR SpA, ha una durata di dieci anni ed ha come obiettivo l'investimento in piccole e medie imprese, principalmente italiane, che presentino significative potenzialità di crescita. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno 2010 per un valore complessivo di €10.000.000 oltre €100.000 di commissioni di sottoscrizione. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €2.746.018 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €3.226.958 – ridotti di €677 per interessi percepiti da investitori successivi – al netto di un rimborso in conto capitale di €480.263; impegno residuo €6.873.043; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €1.973.140;
- ◆ n. 100 quote «C» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Perennius Global Value 2010 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso», del valore nominale unitario di €100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA,

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso del 2011 per un valore complessivo di €10.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €5.055.096 pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €7.633.927 comprensivi di interessi e commissioni, al netto dei rimborsi in conto capitale per un totale di €587.888 (di cui €52.785 richiamabili) e al netto di €1.990.943 percepiti da sottoscrittori successivi; impegno residuo €4.524.390; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €5.625.260;

- ◆ n. 50 quote «C» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011 – Fondo Comune di Investimento Mobiliare di Tipo Chiuso», del valore nominale unitario di €100.000. Il fondo, gestito da Partners Group (Italy) SGR SpA, ha una durata di dodici anni ed il suo scopo è l'investimento nel settore del *Private Equity* con l'obiettivo di ottenere l'incremento nel tempo del valore del suo patrimonio, attraverso la realizzazione di plusvalenze connesse al disinvestimento delle attività acquisite. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2012 per un valore complessivo di €5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per €2.790.938 comprensivi di interessi e commissioni di sottoscrizione; impegno residuo €2.292.581; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €2.447.302;
- ◆ n. 1.000 quote del fondo mobiliare chiuso NCP I S.C.A. SICAR (Lussemburgo). Il fondo, gestito da NCP Sarl, ha per scopo quello di dare accesso agli investitori ai migliori fondi di *Private Equity* sul mercato in aree geografiche diversificate con un *target* di circa 12-15 investimenti in fondi e 7-8 co-investimenti/secondari. La Fondazione ha sottoscritto nel 2011 un impegno complessivo di €5.000.000 di cui il 2%, pari ad €100.000, a titolo di quota capitale della società e pertanto iscritto tra le partecipazioni. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore contabile delle quote è di €3.109.163 ed è pari all'ammontare dei versamenti effettuati per complessivi €3.450.008 (comprensivi di interessi e commissioni), al netto di un rimborso di commissioni per €200.000 e di un rimborso in conto capitale per €140.845; impegno residuo €1.625.000; valore delle quote al NAV del 30/9/2013 (ultimo pubblicato) €3.134.155;
- ◆ n. 5.000 quote del fondo chiuso di diritto irlandese «RiverRock European Opportunities Fund» del valore nominale unitario di €1.000. Il fondo, gestito da RiverRock European Capital Partners LLP (società di diritto inglese specializzata in finanza innovativa per le PMI europee), ha per scopo il finanziamento ordinario di nuovi investimenti di solide medie imprese europee assistito da garanzie reali e specifici diritti di *governance* e associato all'acquisto di *warrant* emessi dalle aziende stesse allo scopo di incrementare il ritorno economico senza aumentare significativamente il rischio dell'investimento (fondo di *private debt*). Il fondo ha una durata di cinque anni con facoltà di proroga per due ulteriori periodi di massimo un anno ciascuno. La Fondazione ha sottoscritto nel 2012 un impegno complessivo di €5.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €1.443.054 comprensivi di interessi e commissioni; impegno residuo €3.567.414; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €1.517.338;
- ◆ n. 400 quote «A» del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati, denominato «INNOGEST CAPITAL II», del valore nominale unitario di €10.000. Il fondo, gestito da Innogest SGR SpA,

ha una durata di dieci anni con facoltà di proroga per uno o più periodi di minimo un anno ciascuno per un massimo complessivo di tre anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Lo scopo del fondo è l'incremento del valore del suo patrimonio, attraverso operazioni di investimento di *Seed Capital* e *Venture Capital* di media/lunga durata, aventi per oggetto, in via prevalente, l'acquisto e/o la sottoscrizione di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio di imprese non quotate. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi €4.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €320.000; impegno residuo €3.680.000; valore delle quote al NAV del 30/9/2013 (ultimo pubblicato) €234.431;

- ◆ n. 19.417,4757 quote «A» del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV – Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di €100. Scopo del comparto è l'incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi €2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €2.000.000; valore delle quote al NAV del 30/6/2013 (ultimo pubblicato) €1.951.456;
- ◆ n. 19.900,4975 quote «B» del comparto Quercus Renewable Energy II del fondo mobiliare chiuso di diritto lussemburghese Quercus Assets Selection S.C.A. SICAV – Specialised Investment Fund (SIF), del valore nominale unitario di €100. Le quote B si distinguono da quelle A per il fatto di subire minori commissioni di gestione (1,50% contro il 2% delle quote A). Scopo del comparto è l'incremento di valore del suo patrimonio attraverso operazioni di investimento azionario in entità residenti in qualsiasi paese operanti nel settore delle energie rinnovabili (produzione, trasporto, trasmissione e commercializzazione di energie rinnovabili). Il diritto al rimborso delle quote è riconosciuto ai partecipanti solo alla scadenza del fondo ovvero in occasione dei rimborsi parziali effettuati dalla SGR a fronte dello smobilizzo di investimenti. La durata del fondo è prevista in quindici anni con facoltà di proroga per un periodo di massimo cinque anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti in portafoglio. Le quote sono state sottoscritte dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi €2.000.000. Alla data di chiusura dell'esercizio risultano effettuati versamenti per complessivi €2.000.000; valore delle quote al NAV del 30/6/2013 (ultimo pubblicato) €2.000.000;
- ◆ n. 2,948785 quote «D» del fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo (*hedge*) denominato Global Managers Selection Fund, del valore nominale unitario di €500.000. Il fondo, gestito da Global Selection SGR SpA, ha per scopo l'ottenimento di un rendimento assoluto (*total return*) attraverso strategie di investimento cosiddette direzionali quali a titolo esemplificativo «*Long/Short Equity*», «*Global Macro*», «*Emerging Market*» e «*Long Equity*». La durata del fondo è fissata al 31 dicembre 2050 con facoltà di proroga da assumersi almeno due anni prima della scadenza. Le quote sono state acquistate dalla Fondazione nel corso dell'anno per complessivi €2.500.000; valore delle quote al NAV del 31/12/2013 €2.539.328.

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati

Trattasi dell'ammontare dei seguenti fondi valutati al costo di acquisto:

Fondi comuni di investimento mobiliare aperti armonizzati	N. quote	Valore di bilancio	Valore di mercato	N. quote in pegno
<i>Fondi Bilanciati</i>				
Invesco Pan European High Income Fund A Dis	168.425,18000	2.038.570	2.203.001	
	168.425,18000	2.038.570	2.203.001	
<i>Fondi Obbligazionari</i>				
Dws Invest China Bonds-Ldh	14.573,08410	1.515.601	1.611.783	14.573,08410
Fondaco Lux Asia Maximun Bond Fund A Eur	29.958,64170	3.000.000	2.682.197	
Invesco Us High Yld Bd-Amdf\$ A Dis	183.325,97000	1.507.882	1.415.722	
Invesco-Emerging Local Currencies Debit-A Dis	194.992,59000	1.607.862	1.342.580	
J.P.Morgan Global High Yield Bond Fund C Div	42.705,60600	3.243.918	3.358.369	
Kairos Intl Sicav-Bnd Pl-Adi	81.958,62000	9.837.493	10.006.329	
Nextam Partners – Ver Capital Credit Fund	1.023.993,09900	5.294.851	5.467.099	
Pictet Eur Shrtrm Hi Yld-Pdy	64.681,89600	7.000.000	6.884.094	64.681,89600
Pictet-Asian Local Curr-Pdy\$	62.094,68700	6.551.062	5.315.262	62.094,68700
Pictet-Emerg Local Ccy-Hidy€	38.476,32100	4.938.183	4.126.584	38.476,32100
Pictet-Eur Corporate Bnd-Pdy	27.930,94961	2.952.496	2.896.719	27.930,94961
Pictet-Eur Short Mt Bds-Pdy	108.915,22300	9.980.000	9.686.920	108.915,22300
Pictet-Global Emerg Dt-Hidy€	20.601,56500	5.000.000	4.339.514	20.601,56500
Pictet-Usd Short Mt Bond-Pdy	56.398,19100	4.542.643	3.944.316	56.398,19100
Ubs Lux Bond Fund-Eu Hi Yd-P	42.659,08600	2.100.000	2.140.206	30.628,25600
Ubs Lux-Sh Dur H/Y \$-\$kid	0,70000	2.787.235	2.586.512	0,70000
	1.993.266,22941	71.859.226	67.804.206	
<i>Fondi Azionari</i>				
Allianz Income And Growth I (H2 Eur)	1.773,23800	2.000.000	2.214.402	1.773,23800
Pictet Emerg Mkts Hi D-Pdy\$	35.668,40100	2.911.509	2.760.674	35.668,40100
Pictet-Hi Div Sel-Pdy Eur	63.503,26336	7.200.000	7.146.022	63.503,26336
Platinum Global Dvd Ucits-B	24.410,24900	2.000.000	2.061.201	
Schroder Intl-Eur Di Max-C€d	32.333,26000	2.039.908	2.060.922	
	157.688,41136	16.151.417	16.243.221	
<i>Fondi Total Return</i>				
Lombard Odier Funds-Eur Bbb-Bb Bd-Id€	169.003,11400	1.975.004	1.940.156	169.003,11400
Invesco Gl High Inc-A\$md	176.453,70000	1.800.000	1.640.299	
	345.456,81400	3.775.004	3.580.455	
Totale	2.664.836,63477	93.824.217	89.830.883	

Polizze di capitalizzazione

Movimentazione	Polizze di capitalizzazione			
	Generali Italia SpA	UnipolSai Assicurazioni SpA	UNIQA Previdenza SpA	HDI Assicurazioni SpA
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	12.064.748	17.000.000	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	3.000.028	—	2.000.000	5.000.000
Rivalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—
Rimborsi	6.064.748	—	—	—
Svalutazioni	—	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	9.000.028	17.000.000	2.000.000	5.000.000

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

La voce comprende otto polizze di capitalizzazione finanziaria a premio unico con rivalutazione annua del capitale, agganciate al rendimento di gestioni separate collegate, con minimo garantito:

- ◆ polizza Generali Italia SpA (ex INA Assitalia SpA) n. 64041358/18, sottoscritta l'8 novembre 2009, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000;
- ◆ polizza Generali Italia SpA n. 71347698/27, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per €1.000.009;
- ◆ polizza Generali Italia SpA n. 71347699/28, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per €1.000.009;
- ◆ polizza Generali Italia SpA n. 71347700/29, sottoscritta l'8 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per €1.000.010;
- ◆ polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n. 50193.41, sottoscritta il 7 aprile 2009, durata 5 anni, valorizzata per €5.000.000;
- ◆ polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n. 50197.91, sottoscritta il 17 febbraio 2010, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000;
- ◆ polizza UnipolSai Assicurazioni SpA (ex FONDIARIA-SAI) n. 50203.91, sottoscritta il 24 marzo 2011, durata 5 anni, valorizzata per €6.000.000;
- ◆ polizza UNIQA Previdenza SpA n. 513533, sottoscritta il 6 agosto 2013, durata 5 anni, valorizzata per €2.000.000,

e una polizza del ramo vita a premio unico con rivalutazione annua del capitale agganciata al rendimento della gestione speciale separata «FONDO BANCOM», con minimo garantito per i primi 5 anni:

- ◆ polizza HDI Assicurazioni SpA n. 934177, sottoscritta il 12 agosto 2013, valorizzata per €5.000.000.

Nel corso dell'anno è stata liquidata la polizza Generali Italia SpA (ex INA Assitalia SpA) n. 64038871/53, scaduta il 30 giugno 2013, per un controvalore netto complessivo di €6.965.197.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati

<i>Strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	56.709.940	54.515.418	2.194.522
strumenti finanziari quotati di cui:	37.906.423	21.338.988	16.567.435
– titoli di debito	7.465.788	10.821.511	-3.355.723
– titoli di capitale	1.199.337	–	1.199.337
– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	29.241.298	10.517.477	18.723.821
strumenti finanziari non quotati di cui:	1.646.397	3.766.623	-2.120.226
– titoli di debito	–	1.854.200	-1.854.200
– parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	1.646.397	1	1.646.396
– strumenti finanziari derivati	–	1.912.422	-1.912.422
pronti contro termine	–	14.999.612	-14.999.612
Totale	96.262.760	94.620.641	1.642.119

Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale

L'importo, pari a €56.709.940, si riferisce al valore dei titoli che compongono i portafogli delle gestioni patrimoniali in essere con Swiss & Global SGR SpA, UniCredit SpA, Banca Generali SpA e Anima SGR SpA, quest'ultima attivata nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio è stata altresì attivata e successivamente estinta una gestione con BG Fiduciaria SIM SpA.

Di seguito si riporta la composizione dei portafogli ed i rispettivi valori di bilancio e di mercato alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità ai rendiconti dei gestori.

Gestione Swiss & Global SGR SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Dollaro Australiano cambio al 31/12/13: 1,5423</i>					
OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO					
Total 6% 15GE2015	500.000	333.035	333.035	18.652	351.687
TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO	500.000	333.035	333.035	18.652	351.687
<i>Divisa: Dollaro Canadese cambio al 31/12/13: 1,4671</i>					
TITOLI DI STATO ESTERO					
Canadian 2% 01DC2014	590.000	405.854	405.854	661	406.515
TOTALE Titoli di Stato ESTERO	590.000	405.854	405.854	661	406.515
<i>Divisa: Euro</i>					
WARRANTS ITALIA					
Warrant Made in Italy 1 SpA	50.000	128.000	128.000	—	128.000
TOTALE Warrants Italia	50.000	128.000	128.000	—	128.000
AZIONI ITALIA					
Sesa SpA	42.500	502.775	502.775	—	502.775
TOTALE Azioni Italia	42.500	502.775	502.775	—	502.775
B.T.P.					
BTP ITALIA 2,15% 12NV2017 I/L	850.000	855.447	855.447	2.466	857.913
BTP 2,35% 15ST2019 IL	1.491.000	1.684.396	1.684.396	11.437	1.695.833
BTP ITALIA 2,45% 26MZ2016 I/L	250.000	255.059	255.059	1.623	256.682
BTP ITALIA 2,55% 22OT2016 I/L	1.313.000	1.341.353	1.341.353	6.417	1.347.770
BTP 3,5% 01GN2014	720.000	727.920	727.920	2.077	729.997
BTP 4,75% 01MG2017	590.000	639.029	639.029	4.645	643.674
BTP 4,75% 15ST2016	1.070.000	1.155.065	1.155.065	15.023	1.170.088
TOTALE B.T.P.	6.284.000	6.658.269	6.658.269	43.688	6.701.957
EXCH TRADED COMMODITIES					
ETFS Physical Silver IM	18.001	248.774	248.774	—	248.774
TOTALE Exch Traded Commodities	18.001	248.774	248.774	—	248.774
FONDI AZIONARI					
Amundi Etf Ms Emu	2.170,000	320.118	320.118	—	320.118
Dexia Index Arbitrage	449,000	610.151	610.151	—	610.151
PowerShares EQQQ Fund IM	2.223,000	141.360	141.360	—	141.360
Parvest Eqty Best Select Europe-I	678,000	139.458	139.458	—	139.458
Groupama Avenir Euro - M	1.700,000	263.517	263.517	—	263.517
Henderson Horizon Pan Eur Eqty-I2	13.262,000	325.317	325.317	—	325.317
iShares Developed Mkt PYF UCITS ETF	8.000,000	124.120	124.120	—	124.120
Jb-japan Stock-bh Eur Hedged	4.350,000	449.920	449.920	—	449.920
JB Multistock Abs Ret Europe Eqty-B	2.800,000	322.532	322.532	—	322.532
JB Multistock Europe Sm&Mid Cap B	500,000	94.820	94.820	—	94.820
JBSpecial F Defender Asset Alloca-B	10.200,000	1.113.126	1.113.126	—	1.113.126
JB Multistock Luxury Brands Fund B	960,000	195.725	195.725	—	195.725
BNY Mellon Absolute Eqty Return-TH	1.180.000,000	1.344.374	1.344.374	—	1.344.374
Allianz Rcm Eurp Eq Grow-i	161,661	297.660	297.660	—	297.660
Schroder Intl-eur Di Max-ceura	1.000,000	105.590	105.590	—	105.590
Threadneedle Pan Eur Accelerando-2	206.703,000	504.955	504.955	—	504.955
Lyxor Etf Dj Stx Utilities	3.400,000	106.913	106.913	—	106.913
Db x-Trackers MSCI Europe TR Idx IM	10.754,000	466.777	466.777	—	466.777
TOTALE Fondi Azionari	1.449.310,661	6.926.433	6.926.433	—	6.926.433

segue

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
FONDI HEDGE					
Allianz Merger Arb Str-i	200	203.230	203.230	—	203.230
TOTALE Fondi Hedge	200	203.230	203.230	—	203.230
FONDI FLESSIBILI					
Anima Str High Pot Eur-i	32.000,000	218.797	218.797	—	218.797
Amundi-Volatility Euro Equity-M	4.513,000	557.807	557.807	—	557.807
Hi Principia Fund-eur Dm	2.061,160	231.530	231.530	—	231.530
Nordea 1 Sic-stab Ret-bieur	15.000,000	220.050	220.050	—	220.050
Sisf-globl Convert Bond-c=ah	3.700,000	474.044	474.044	—	474.044
Threadneedle Am Abs Alp-ieh	20.000,000	460.600	460.600	—	460.600
TOTALE Fondi Flessibili	77.274,160	2.162.828	2.162.828	—	2.162.828
FONDI OBBLIGAZIONARI					
Lyxor Etf Daily Double Short BTP	5.133	267.224	267.224	—	267.224
Lyxor EtfSGI Daily Double Short Bund	3.600	221.400	221.400	—	221.400
Epsilon Emerging Bond Total Return	5.300	693.823	693.823	—	693.823
Fidelity-glob Str Bond-yaeh	20.000	221.200	221.200	—	221.200
JB Multibond Absolute Return Bond C	5.000	694.900	694.900	—	694.900
JB Multibond Credit Opportunities B	4.101	656.160	656.160	—	656.160
JB Multibond Global High Yld Bond-B	2.150	463.927	463.927	—	463.927
Jb Emerging Mrkts Inf Lk-eurb	2.090	200.264	200.264	—	200.264
Julius B Multibond Emerging Class B	3.900	455.988	455.988	—	455.988
LFP Librobilig-C	450	728.127	728.127	—	728.127
Lo Funds-bbb-bb Bond Eur-ia	45.000	536.175	536.175	—	536.175
NM Augustum Corporate Bond I	1.350	253.706	253.706	—	253.706
Temp Global Ret I AC HiEU	35.000	669.900	669.900	—	669.900
Ubam-euro 10-40 Conv Bd-iceur	5.400	659.988	659.988	—	659.988
Ubam Glob High Yld Sol-ihceur	3.450	464.405	464.405	—	464.405
TOTALE Fondi Obbligazionari	141.924	7.187.187	7.187.187	—	7.187.187
OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO					
ABN Amro Bank 4% 03FB2015	400.000	413.872	413.872	14.510	428.382
Aegon 4,125% 08DC2014	250.000	257.820	257.820	650	258.470
Auchan 4,75% 15AP2015	200.000	210.606	210.606	6.767	217.373
AXA SA 4,5% 23GE2015	200.000	207.752	207.752	8.433	216.185
BBVA Senior Finance 3,625% 03OT2014	200.000	203.878	203.878	1.768	205.646
BMW Fin 2,125% 13GE2015	203.000	206.209	206.209	4.160	210.369
EIB Float 09GE2015	450.000	450.954	450.954	441	451.395
Enel Finance 4% 14ST2016	280.000	297.926	297.926	3.314	301.240
GE Cap Euro Funding 4,75% 30LG2014	193.000	197.603	197.603	3.868	201.471
GE Cap Euro Funding Float 03AP2014	600.000	600.090	600.090	541	600.631
Goldman Sachs Float 02FB2015	620.000	619.448	619.448	668	620.116
Goldman Sachs Fl 15NV2014	450.000	449.586	449.586	298	449.884
HSBC bank 4,1% 30ST2014	391.000	400.857	400.857	4.008	404.865
ING Groep 4,125% 23MZ2015	237.000	246.082	246.082	7.580	253.662
Merrill Lynch Float 22LG2014	370.000	370.296	370.296	485	370.781
Natl Australia Bank FL 01AP2014	450.000	450.558	450.558	761	451.319
Santander 3,5% 10MZ2015	300.000	307.986	307.986	8.515	316.501
Banco Santander 4,25% 07AP2014	400.000	403.336	403.336	12.482	415.818
Sygenta Fin 4,125% 22AP2015	200.000	209.074	209.074	5.718	214.792
TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO	6.394.000	6.503.933	6.503.933	84.967	6.588.900

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
OBBLIGAZIONI ORD. ITALIA					
Credito Emiliano 3,75% 20GN2014	222.000	224.540	224.540	4.425	228.965
Intesa Sanpaolo 4,125% 14GE2016	200.000	209.376	209.376	7.934	217.310
Intesa Sanpaolo Float 03MZ2017	300.000	287.085	287.085	101	287.186
Mediobanca 3% 20NV2014	220.000	222.838	222.838	741	223.579
UBI Banca 4,939% 25GN2014	200.000	203.436	203.436	5.115	208.551
Unione Banche Ita 4,5% 30GN2014	130.000	131.300	131.300	16	131.316
Unicredit Float 15MZ2016	700.000	681.268	681.268	146	681.414
TOTALE Obbligazioni ord. ITALIA	1.972.000	1.959.843	1.959.843	18.478	1.978.321
TITOLI DI STATO ESTERO					
Irish 4,5% 18FB2015	315.000	330.041	330.041	12.272	342.313
Spanish 3,75% 31OT2015	840.000	873.516	873.516	5.264	878.780
Spanish 3,3% 31OT2014	1.091.000	1.110.638	1.110.638	6.017	1.116.655
TOTALE Titoli di Stato ESTERO	2.246.000	2.314.195	2.314.195	23.553	2.337.748
<i>Divisa: Lire Sterline Inglesi cambio al 31/12/13: 0,8337</i>					
FONDI AZIONARI					
Newton Asia Income-ins Acc	38.328,329	121.003	121.003	—	121.003
TOTALE Fondi Azionari	38.328,329	121.003	121.003	—	121.003
<i>Divisa: Yen Giapponesi cambio al 31/12/13: 144,72</i>					
OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO					
Depfa ACS Bank 1,65% 20DC2016	50.000.000	344.210	344.210	158	344.368
TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO	50.000.000	344.210	344.210	158	344.368
<i>Divisa: Corone Norvegesi cambio al 31/12/13: 8,363</i>					
OBBLIGAZIONI ORD. ESTERO					
BMW Capital LLC 2,375% 04DC2015	3.000.000	359.261	359.261	630	359.891
KFW Intl Fin 4% 04MZ2016	9.050.000	1.127.663	1.127.663	35.815	1.163.478
TOTALE Obbligazioni ord. ESTERO	12.050.000	1.486.924	1.486.924	36.445	1.523.369
<i>Divisa: Dollari U.S.A. cambio al 31/12/13: 1,3791</i>					
EXCH TRADED COMMODITIES					
Gold Bullion Securities Ltd LN	3.134	262.371	262.371	—	262.371
ETFS Short CHF Long USD-\$	14.000	411.595	411.595	—	411.595
TOTALE Exch Traded Commodities	17.134	673.966	673.966	—	673.966
FONDI AZIONARI					
Fast Emerging Markets-ya\$	2.185,000	218.690	218.690	—	218.690
Fidelity America Fund Y Acc	22.391,000	236.720	236.720	—	236.720
Fidelity-china Consumer-ya\$	12.600,000	130.102	130.102	—	130.102
iShares S&P 500 Index Fund LN	84.071,000	1.118.935	1.118.935	—	1.118.935
JB Multistock Energy Transition-B	1.054,655	122.886	122.886	—	122.886
Schroder Gaia-sirios C Usd-a	5.000,000	444.710	444.710	—	444.710
F Templeton Asian Growth U\$D-I Acc	15.214,000	361.182	361.182	—	361.182
TOTALE Fondi Azionari	142.515,655	2.633.225	2.633.225	—	2.633.225
FONDI OBBLIGAZIONARI					
Hsbc Gif-gem Debt Tot Rt-L1\$	19.000,000	193.871	193.871	—	193.871
Hsbc Gif-rmb Fixed Inc-i\$a	39.654,000	326.151	326.151	—	326.151
JB Multibond Local Emerging Bond C	2.479,192	584.536	584.536	—	584.536
TOTALE Fondi obbligazionari	61.133,192	1.104.558	1.104.558	—	1.104.558
TOTALE		41.898.242	41.898.242	226.602	42.124.844

Gestione Unicredit SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Franchi Svizzeri</i>					
AZIONI					
Compagnie Financiere Richemont SA	628	45.505	45.505	—	45.505
Credit Swiss New	1.607	35.759	35.759	—	35.759
Nestle SA Reg New	894	47.636	47.636	—	47.636
Roche Hold B Godim CHF	382	77.678	77.678	—	77.678
TOTALE Azioni	3.511	206.578	206.578	—	206.578
<i>Divisa: Euro</i>					
AZIONI					
Air Liquide	486	49.961	49.961	—	49.961
Allianz Ag	440	57.354	57.354	—	57.354
Asml Holding	638	43.410	43.410	—	43.410
Axa UAP	2.633	53.213	53.213	—	53.213
Bayer Ag New	554	56.480	56.480	—	56.480
Banca Generali	2.099	47.248	47.248	—	47.248
B.M.W.	407	34.685	34.685	—	34.685
Deutsche Telecom Port	4.561	56.693	56.693	—	56.693
Elisa OYJ	1.893	36.459	36.459	—	36.459
Enel Ragg	10.645	33.787	33.787	—	33.787
GEA Group Ex MG Technologies AG	1.250	43.250	43.250	—	43.250
Heidelberger Zement AG	740	40.811	40.811	—	40.811
Heineken	756	37.104	37.104	—	37.104
Mediobanca	5.217	33.180	33.180	—	33.180
Sanofi	485	37.403	37.403	—	37.403
Snam SpA	11.404	46.369	46.369	—	46.369
Societe Generale	1.655	69.874	69.874	—	69.874
Total	984	43.818	43.818	—	43.818
TOTALE Azioni	46.847	821.099	821.099	—	821.099
<i>Divisa: Lire Sterline</i>					
AZIONI					
Barclays Bank PLC	14.440	47.199	47.199	—	47.199
BP PLC	10.529	61.763	61.763	—	61.763
Compass Group Inc	3.487	40.570	40.570	—	40.570
Diageo PLC	2.115	50.841	50.841	—	50.841
Next Group Ord	624	40.875	40.875	—	40.875
Rio Tinto Plc Reg	1.170	47.946	47.946	—	47.946
Rolls-Royce Holdings PLC	2.873	44.027	44.027	—	44.027
Rolls-Royce Holdings PRV	247.078	297	297	—	297
WPP PLC	1.788	29.657	29.657	—	29.657
TOTALE Azioni	284.104	363.175	363.175	—	363.175
<i>Divisa: Corone Svedesi</i>					
AZIONI					
Atlas Copco Ab-B Shs	2.409	44.424	44.424	—	44.424
Ericsson LM B	3.745	33.218	33.218	—	33.218
Nordea Bank	3.737	36.589	36.589	—	36.589
Svenska Cellulosa AB	1.818	40.674	40.674	—	40.674
TOTALE Azioni	11.709	154.905	154.905	—	154.905
FONDI					
BGF Asian Dragon D2 Eur	2.125,060	49.344	49.344	—	49.344
DB Platinum Commodity Euro	6,365	82.492	82.492	—	82.492
DWS Inv Commedi	963,273	78.680	78.680	—	78.680

segue

Gestione Unicredit SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
Etfx Dj-Ubs All Com 3M	11.288,000	161.531	161.531	—	161.531
Gold Sachs Glb H/Yld Cl H	51.618,497	805.765	805.765	—	805.765
Lixor Ucits Etf Corecommod Crb Tr	5.772,000	110.909	110.909	—	110.909
Pioneer Emerging Markets Bond H	80,637	125.004	125.004	—	125.004
Pioneer Glob High Yield Fund H	275,483	421.955	421.955	—	421.955
Pioneer High Yield Eur Class H	112,791	202.757	202.757	—	202.757
Sisf Emerging Europe-Sicav Cl C Eur	717,280	18.872	18.872	—	18.872
TOTALE Fondi	72.959,386	2.057.309	2.057.309	—	2.057.309
<i>Divisa: Dollari U.S.A.</i>					
FONDI					
Aberdeen Glob Sel Em Mark BD CL I2	11.855,117	134.391	134.391	—	134.391
BGF Global High Yield Bond	12.316,080	191.630	191.630	—	191.630
Fidelity Emerging Markets	7.175,720	58.949	58.949	—	58.949
Goldman Sachs Glb H/Yld - I \$ A	35.551,790	416.420	416.420	—	416.420
Ing (L) Renta Glb HY I (USD)	70,349	327.128	327.128	—	327.128
Invesco Greater China Equity C	187,700	6.720	6.720	—	6.720
JPM Emerging Mkt Eq. Classe C Acc	3.346,331	57.142	57.142	—	57.142
MFS Meridian Emerging Markets Debt	996,538	137.373	137.373	—	137.373
Pictet Global Emerging Debt I Acc	555,296	131.535	131.535	—	131.535
PIMCO Global H/Y BD-I Inst Acc	26.209,644	364.628	364.628	—	364.628
TOTALE Fondi	98.264,565	1.825.916	1.825.916	—	1.825.916
<i>Divisa: Euro</i>					
ETFS					
Etf Agricolture Dj-Ubsc	9.634	48.555	48.555	—	48.555
Etf Softs Dj-Ubsci-Spv Etc	11.658	46.020	46.020	—	46.020
TOTALE ETFS	21.292	94.575	94.575	—	94.575
TOTALE		5.523.557	5.523.557	—	5.523.557

Gestione Banca Generali Spa

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Euro</i>					
OBBLIGAZIONARIO					
Acpi India Fixed Inc Ucit B3	2.705,2950	213.989	213.989	—	213.989
CCT 01/07/2016	737.000,0000	727.949	727.949	4.984	732.933
CCT 01/03/2017	407.000,0000	398.857	398.857	1.605	400.462
BTP 5,5% 01/11/2022	265.000,0000	297.144	297.144	2.416	299.560
BTP 1,7% 15/09/2018 IND	145.000,0000	146.363	146.363	735	147.098
BTP ITALIA 22/04/2017 IND	325.000,0000	327.871	327.871	1.402	329.273
Robeco Financial Institution Bonds SIC CL I	1.008,3161	129.972	129.972	—	129.972
Portogallo 4,45% 15/06/2018	36.000,0000	35.474	35.474	873	36.347
Portogallo 3,6% 15/10/2014	110.000,0000	111.243	111.243	835	112.078
Portogallo 3,35% 15/10/2015	36.000,0000	36.288	36.288	254	36.542
Bank Of America FRN 06/05/2019 SUB	70.000,0000	70.221	70.221	2.177	72.398
Hbos FRN 30/10/2019	70.000,0000	70.262	70.262	520	70.782
Mediobanca 3,75% 02/02/2016	65.000,0000	67.418	67.418	2.217	69.635
Pirelli & C 5,125% 22/02/2016	100.000,0000	106.440	106.440	4.381	110.821
Arcelormittal 4,5% 29/03/2018	100.000,0000	111.555	111.555	4.364	115.919
Telecom 4% 21/01/2020	100.000,0000	99.450	99.450	4.109	103.559
Rexel 5,125% 15/06/2020	100.000,0000	105.655	105.655	214	105.869

segue

Gestione Banca Generali Spa

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
Indesit 4,5% 26/04/2018	100.000,0000	101.495	101.495	3.070	104.565
Intesa Sanpaolo FRN 11/01/2016	185.000,0000	185.037	185.037	163	185.200
TOTALE Obbligazionario	2.954.713,6111	3.342.683	3.342.683	34.319	3.377.002
<i>Divisa: Dollaro Neozelandese cambio al 31/12/13: 1,6762</i>					
OBBLIGAZIONARIO					
Birs 5,375% 15/12/2014	115.000	69.794	69.794	162	69.956
TOTALE Obbligazionario	115.000	69.794	69.794	162	69.956
<i>Divisa: Dollari U.S.A. cambio al 31/12/13: 1,3791</i>					
OBBLIGAZIONARIO					
BEI 1,5% 15/05/2014	200.000	145.878	145.878	272	146.150
BEI 0,875% 15/12/2014	600.000	437.742	437.742	169	437.911
TOTALE Obbligazionario	800.000	583.620	583.620	441	584.061
<i>Divisa: Sterlina Inglese cambio al 31/12/13: 0,8337</i>					
OBBLIGAZIONARIO					
Enel Finance 5,75% 17/09/2040	65.000	73.670	73.670	1.327	74.997
TOTALE Obbligazionario	65.000	73.670	73.670	1.327	74.997
<i>Divisa: Euro</i>					
AZIONARIO					
ETF Ishares Stoxx Europe 600 Ucits (MT)	18.100,0000	596.563	596.563	—	596.563
ETF Ishares Mdx Ucits	2.600,0000	390.000	390.000	—	390.000
ETF Ishares Dax Ucits (MT)	2.800,0000	240.697	240.697	—	240.697
ETF Ishares S&P/MIB	13.100,0000	149.361	149.361	—	149.361
ETF Euro Stoxx 50 Lrds (MT)	14.400,0000	450.965	450.965	—	450.965
ETF Ishares S&P500 (MT)	36.303,0000	485.335	485.335	—	485.335
Dws Invest Top Europe FC - Eur	1.281,2334	226.765	226.765	—	226.765
Frank Templeton European Growth I Eur	9.602,2810	268.000	268.000	—	268.000
Fidelity - European Dynamic Growth Fund CI Y	13.351,3800	171.699	171.699	—	171.699
TOTALE AZIONARIO	111.537,8944	2.979.385	2.979.385	—	2.979.385
<i>Divisa: Dollari U.S.A. cambio al 31/12/13: 1,3791</i>					
AZIONARIO					
Legg Mason Clearbridge Us Aggressive Growth	2.052,4280	277.006	277.006	—	277.006
TOTALE AZIONARIO	2.052,4280	277.006	277.006	—	277.006
TOTALE		7.326.158	7.326.158	36.249	7.362.407

Gestione Anima SGR Spa

Titolo	Quantità o V. N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
<i>Divisa: Euro</i>					
Accor SA	222	7.615	7.615	—	7.615
Alstom	382	10.113	10.113	—	10.113
Allianz SE-Reg (DE)	99	12.905	12.905	—	12.905
Beiersdorf AG	107	7.879	7.879	—	7.879
Banco Espirito Santo SA	5.050	5.247	5.247	—	5.247
Danone	122	6.383	6.383	—	6.383
BNP Paribas FP	208	11.783	11.783	—	11.783
Cap Gemini SA	197	9.679	9.679	—	9.679
Casino Guichard Perrachon	91	7.623	7.623	—	7.623

segue

Gestione Anima SGR SpA

Titolo	Quantità o V.N. in divisa	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rateo interessi	Controvalore
CRH PLC	408	7.466	7.466	—	7.466
Axa SA	639	12.914	12.914	—	12.914
DaimlerChrysler AG-Reg (D)	133	8.366	8.366	—	8.366
Endesa SA	125	2.913	2.913	—	2.913
E.ON SE(DE)	390	5.232	5.232	—	5.232
Fresenius Se & Co KGAA	78	8.705	8.705	—	8.705
Gemalto	85	6.866	6.866	—	6.866
ING Groep NV	618	6.242	6.242	—	6.242
Linde AG	90	13.684	13.684	—	13.684
L'Oreal SA	80	10.216	10.216	—	10.216
Banco Popular Espanol SA	1.265	5.547	5.547	—	5.547
Publicis Groupe	129	8.580	8.580	—	8.580
Royal Dutch Shell Plc - A NA	269	6.968	6.968	—	6.968
Repsol YPF SA	345	6.320	6.320	—	6.320
Rexel SA	414	7.897	7.897	—	7.897
Sanofi	185	14.267	14.267	—	14.267
STMicroelectronics NV IM	1.854	10.707	10.707	—	10.707
Atlantia SpA	333	5.431	5.431	—	5.431
Enel SpA	2.748	8.722	8.722	—	8.722
Exor SpA Ord	168	4.857	4.857	—	4.857
Finmeccanica SpA Ord	1.508	8.302	8.302	—	8.302
Intesa San Paolo Risp	5.108	7.473	7.473	—	7.473
Poltrona Frau	1.146	2.693	2.693	—	2.693
Saipem SpA Ord	434	6.753	6.753	—	6.753
Salini Impregilo SpA	934	4.564	4.564	—	4.564
Safilo Group SpA Ord	336	5.712	5.712	—	5.712
Tenaris SA	390	6.193	6.193	—	6.193
Unipol Priv Raggr	903	3.314	3.314	—	3.314
BTP 3% 15GN2015	194.000	199.044	199.044	256	199.300
BTP 4% 01FB2017	62.000	65.732	65.732	1.024	66.756
BTP 4,5% 01MZ2026	64.000	65.626	65.626	963	66.589
Prima F-Star High PotentialEurope-I	79.368,743	542.676	542.676	—	542.676
Prima Funds-U.S. Equity-I	17.535,518	165.967	165.967	—	165.967
EIB 2,5% 15OT2018	62.000	65.956	65.956	327	66.283
Bundesrep 1,5% 04ST2022	135.000	132.273	132.273	655	132.928
OAT 2,5% 25OT2020	126.000	132.174	132.174	578	132.752
Repsol Sa Rights DC13	345	171	171	—	171
TOTALE		1.655.750	1.655.750	3.803	1.659.553
<i>Divisa: Dollari U.S.A.</i>					
All Bern-sel Us Eqty Prt-i	2.207,387	36.333	36.333	—	36.333
BRGF US Flexible Equity Fund-D2	2.411,210	42.785	42.785	—	42.785
Vontobel US Value Equity I	297,871	33.281	33.281	—	33.281
Dexia Bonds-usd Governmt-i-c	9,697	23.513	23.513	—	23.513
PIMCO Total Return Bond Fund I Acc	1.265,832	23.729	23.729	—	23.729
Ubam - yield curve us dollar bond	13,012	23.571	23.571	—	23.571
Amundi Fds-bd Us Opport-iu-c	29,968	23.884	23.884	—	23.884
EIB 2,875% 15ST2020	51.000	37.442	37.442	310	37.752
Italy 4,5% 21GE2015	82.000	61.695	61.695	1.183	62.878
TOTALE		306.233	306.233	1.493	307.726
TOTALE		1.961.983	1.961.983	5.296	1.967.279

Swiss & Global SGR SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2013		44.191.658
<i>portafoglio titoli</i>	44.328.092	
<i>liquidità di c/c</i>	358.318	
<i>oneri da addebitare</i>	-494.752	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		44.328.092
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013 al netto dei ratei interessi		44.063.173
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		44.328.092
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013 al netto dei ratei interessi		44.063.173
Conferimenti		0
Prelievi		2.000.000
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		786.180
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		948.185
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		668.562
Commissioni di gestione		115.111
Commissioni di negoziazione		2.507
Imposte		162.005
Patrimonio finale al 31 dicembre 2013		42.860.220
<i>portafoglio titoli</i>	42.124.844	
<i>liquidità di c/c</i>	892.881	
<i>oneri da addebitare</i>	-157.505	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		42.124.844
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		41.898.242
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		42.124.844
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		41.898.242
Parametro di riferimento		MTS Bot lordo plus 1,50%
Rendimento netto della gestione		1,57%
Rendimento lordo della gestione		2,20%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,54%

UniCredit SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2013		5.348.048
	<i>portafoglio titoli</i>	5.418.350
	<i>liquidità di c/c</i>	8.505
	<i>oneri da addebitare</i>	-78.807
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		5.418.350
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		5.418.350
Conferimenti		0
Prelevi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		198.901
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		237.393
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		164.965
Commissioni di gestione		32.458
Commissioni di negoziazione		1.478
Imposte		38.492
Patrimonio finale al 31 dicembre 2013		5.513.013
	<i>portafoglio titoli</i>	5.523.557
	<i>liquidità di c/c</i>	23.366
	<i>oneri da addebitare</i>	-33.910
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		5.523.557
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		5.523.557
Parametro di riferimento	Morgan St.Europe WM	22%
	MSCI Emer Mkt Free WM NoD	4%
	Merril Lynch Global HY	52%
	DJ UBS COMMODITY Euro	12%
	ML Global EM Sovereign	10%
Rendimento netto della gestione		3,07%
Rendimento lordo della gestione		4,32%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,60%

Banca Generali SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2013		5.120.945
<i>portafoglio titoli</i>	5.095.779	
<i>liquidità di c/c</i>	47.505	
<i>oneri da addebitare</i>	-22.339	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		5.095.779
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013 al netto dei ratei interessi		5.033.895
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013		5.095.779
Valore di mercato del portafoglio titoli al 1° gennaio 2013 al netto dei ratei interessi		5.033.895
Conferimenti		2.000.000
Prelievi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		325.715
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		375.177
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		226.670
Commissioni di gestione		73.944
Commissioni di negoziazione		25.101
Imposte		49.462
Patrimonio finale al 31 dicembre 2013		7.347.615
<i>portafoglio titoli</i>	7.362.407	
<i>liquidità di c/c</i>	33.167	
<i>oneri da addebitare</i>	-47.959	
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		7.362.407
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		7.326.158
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		7.362.407
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		7.326.158
Parametro di riferimento		Euribor 3 mesi + 2,50%
Rendimento netto della gestione		3,760%
Rendimento lordo della gestione		5,810%
Variazione lorda del parametro di riferimento		2,722%

Anima SGR SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2013		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 26 agosto 2013		2.600.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 26 agosto 2013		2.600.000
Conferimenti		60.000
Prelevi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		54.442
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		66.021
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		42.640
Commissioni di gestione		9.329
Commissioni di negoziazione		2.473
Imposte		11.579
Patrimonio finale al 31 dicembre 2013		2.702.640
	<i>portafoglio titoli</i>	1.967.279
	<i>liquidità di c/c</i>	750.157
	<i>proventi da accreditare</i>	562
	<i>oneri da addebitare</i>	-15.358
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		1.967.279
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		1.961.983
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		1.967.279
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013 al netto dei ratei interessi		1.961.983
Parametro di riferimento		Italy Govt Bonds Capitaliz. 10%
		3MO Euro Euribor Jun10 10%
		JPM EMU Govt Bond Index 25%
		JPM USA 15%
		MSCI EMU Large Cap Loc 30%
		MSCI USA 10%
Rendimento netto della gestione		1,61%
Rendimento lordo della gestione		2,49%
Variazione lorda del parametro di riferimento		3,58%

BG Fiduciaria SIM SpA

Patrimonio al 1° gennaio 2013		0
Valore di bilancio del portafoglio al conferimento dell'incarico 3 gennaio 2013		3.000.000
Valore di mercato del portafoglio al conferimento dell'incarico 3 gennaio 2013		3.000.000
Conferimenti		0
Prelevi		0
Risultato di gestione al netto delle imposte e al lordo delle commissioni		22.477
Risultato di gestione al lordo delle imposte e delle commissioni		25.145
Risultato di gestione al netto delle imposte e delle commissioni		4.772
Commissioni di gestione		12.658
Commissioni di negoziazione		5.047
Imposte		2.668
Patrimonio finale al 31 dicembre 2013		0
Valore di bilancio del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		0
Valore di mercato del portafoglio titoli al 31 dicembre 2013		0
Parametro di riferimento		IND JPM EMU 3m lordo 20%
		Ind Fideuram Bond Corp Eu 80%
Rendimento netto della gestione		0,18%
Rendimento lordo della gestione		0,61%
Variazione lorda del parametro di riferimento		1,32%

Strumenti finanziari quotati

TITOLI DI DEBITO

Movimentazione	Titoli di debito non immobilizzati quotati			
	Obbligazioni ordinarie	Obbligazioni convertibili	Obbligazioni subordinate	Titoli di Stato
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	10.321.043	500.468	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	10.321.043	500.468	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	24.676.204	1.142.167	—	11.958.700
Rivalutazioni	42.373	—	—	6.408
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—	—	—
Vendite / Rimborsi	27.899.292	1.642.635	—	10.958.700
Svalutazioni	680.948	—	—	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	6.459.380	—	—	1.006.408
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	6.459.380	—	—	1.006.408

La voce comprende i seguenti titoli, valutati al valore di mercato al 31/12/2013:

Titoli di debito non immobilizzati quotati	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Obbligazioni ordinarie</i>					
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	850.000	842.372	842.372	—	1.336
BEI 1% 15/12/2017 (val.USD)	1.200.000	869.370	869.370	—	9.659
BEI 10% 20/1/2014 (val.TRY)	1.161.000	391.771	391.771	—	41.717
Bk Nederlandse Gemeenten 0,50% 12/6/2017 (val.TRY)	4.000.000	957.209	957.209	—	361.742
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014 (val.NZD)	1.011.000	610.605	610.605	—	40.102
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 (val.NZD)	412.000	253.892	253.892	—	19.433
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	500.000	512.725	512.725	26.187	—
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 10/7/2014 (val.RUB)	20.000.000	440.600	440.600	—	60.283
KFW 13,75% 1/10/2014 (val.TRY)	1.500.000	523.239	523.239	—	65.152
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 (val.AUD)	578.000	379.712	379.712	—	81.524
UniCredit SpA tv 13/9/2017	100.000	94.650	94.650	857	—
UniCredit SpA zc 31/10/2017	450.000	381.055	381.055	12.731	—
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	200.000	202.180	202.180	2.598	—
		6.459.380	6.459.380	42.373	680.948
<i>Titoli di Stato</i>					
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	1.000.000	1.006.408	1.006.408	6.408	—
		1.006.408	1.006.408	6.408	—
Totale		7.465.788	7.465.788	48.781	680.948

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

TITOLI DI CAPITALE

Movimentazione	Titoli di capitale	
	Azioni quotate in Borsa Italiana	
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	—	
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	
Acquisti / Sottoscrizioni	5.758.169	
Rivalutazioni	12.934	
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	
Vendite	4.562.441	
Rimborsi	—	
Svalutazioni	9.325	
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1.199.337	
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	1.199.337	

La voce comprende i seguenti titoli azionari, valutati al valore di mercato al 31/12/2013:

Titoli di capitale non immobilizzati quotati	Numero azioni	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Azioni quotate in Borsa Italiana</i>					
ACEA SpA	22.050	182.464	182.464	—	1.414
Enel SpA	31.000	98.394	98.394	—	2.227
Exor SpA	7.000	202.370	202.370	—	4.958
Intesa Sanpaolo SpA	56.000	100.464	100.464	—	726
Pirelli & C. SpA	9.000	113.220	113.220	5.524	—
STMicroelectronics NV	87.000	502.425	502.425	7.410	—
Totale	212.050	1.199.337	1.199.337	12.934	9.325

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	Fondi Total Return	Fondi obbligazionari	Fondi bilanciati	Fondi monetari	Fondi azionari
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	573.752	9.643.725	300.000	—	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	573.752	9.643.725	300.000	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	21.258.089	3.891.155	737.571	6.838.302	16.559.386
Rivalutazioni	—	688.081	2.639	—	284.915
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—	—	—	—
Vendite	—	—	—	—	—
Rimborsi	18.212.925	3.471.445	892.648	6.838.302	1.816.202
Svalutazioni	252.529	—	—	—	52.266
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—	—	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	3.366.387	10.751.516	147.562	—	14.975.833
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	3.366.387	10.751.516	147.562	—	14.975.833

La voce comprende i seguenti fondi comuni di investimento, valutati al valore di mercato al 31/12/2013:

Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	Numero quote	Nr. quote in pegno	Valore di bilancio	Valore di mercato	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Fondi Total Return</i>						
Ubs Lux Bond-Crncy Dv \$-Qa€	24.600,0000	24.600,0000	2.379.804	2.379.804	—	239.112
Frank Tp Inv Emkt Bd-laeH1	78.926,5980		986.583	986.583	—	13.417
	103.526,5980		3.366.387	3.366.387	—	252.529
<i>Fondi Obbligazionari</i>						
Dws Invest Convertibles-Lc	16.380,7845	16.380,7845	2.555.402	2.555.402	41.681	—
Goldman Sachs Glb H/Yld-Eaeh	40.707,6170		464.881	464.881	14.863	—
Goldman Sachs Glob Str Inc Bd-E€a	1.776,6730		202.719	202.719	2.709	—
Lombard Odier Convertible Bond (Eur) I	131.700,9250	131.700,9250	2.118.199	2.118.199	205.230	—
Frank Tp Glb Tot Rt-l-Ac-H1€	160.083,4410		3.063.997	3.063.997	108.857	—
Parvest Convertible Bond World	14.755,7910		2.346.318	2.346.318	314.741	—
	365.405,2315		10.751.516	10.751.516	688.081	—
<i>Fondi Bilanciati</i>						
Invesco Pan European High Income Fund A Acc	8.248,3200		147.562	147.562	2.639	—
	8.248,3200		147.562	147.562	2.639	—
<i>Fondi Azionari</i>						
Citi Eqty Bal-Beta Euroz- Fund I €	12.449,1700		1.555.399	1.555.399	55.399	—
Citi Eqty Bal-Beta Us Fund I \$	15.056,8400		1.507.322	1.507.322	13.670	—
Dynavol Fund I Usd	40.000,0000		3.018.200	3.018.200	4.564	—
Frank Tp Frontier Markets Ia\$	82.191,7810		1.212.226	1.212.226	58.380	—
Leleux Invest-Eqy World Fof	879,0000		1.005.708	1.005.708	6.803	—
Responsability Micro Lead-es	9.046,4990		1.003.076	1.003.076	3.076	—
Aberdeen Gl-Asia Sm Co Fd-A2	5.724,1530		181.868	181.868	—	16.425
Axa Wf-Frm Eurozone-A€	475,5500		95.486	95.486	5.041	—
Henderson Hor-Pan Eu Al -A2	21.660,6500		307.148	307.148	7.139	—
Jpm Funds-Glo Healthcare-A A	2.866,7530		495.191	495.191	49.631	—
Lemanik Sicav-High Growth	1.422,8800		152.149	152.149	2.139	—
Lm-Cba Us Agg. Growth-Aa\$	1.475,2600		161.614	161.614	4.587	—
M&G Global Dividend Fund Eur	19.000,0000		350.358	350.358	33.327	—
Pictet-Timber-R€	2.090,7040		221.259	221.259	1.232	—
Pioneer Funds-Us Fd Gr-E€	26.779,3300		270.498	270.498	20.480	—
Ubs L Eq-Eu Opp Unc Eur-Pa	1.773,5730		259.456	259.456	19.447	—
Ubs Lux Eqty-Asian Consum-K1	0,7000	0,5000	3.178.875	3.178.875	—	35.841
	242.892,8430		14.975.833	14.975.833	284.915	52.266
Totale	720.072,9925		29.241.298	29.241.298	975.635	304.795

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Strumenti finanziari non quotati

TITOLI DI DEBITO

Movimentazione	Titoli di debito non immobilizzati non quotati
	Obbligazioni ordinarie
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.854.200
Acquisti / Sottoscrizioni	1.533.000
Rivalutazioni	—
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—
Vendite/Rimborsi	3.387.200
Svalutazioni	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—

PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO

Movimentazione	Parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	
	Forsyth Alternative Income Fund Limited S	Fondo Thema
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1	—
Valore di mercato all'inizio dell'esercizio	—	—
Acquisti / Sottoscrizioni	—	1.500.000
Rivalutazioni	—	146.396
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	—
Vendite	—	—
Rimborsi	—	—
Svalutazioni	—	—
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	—
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	1	1.646.396
Valore di mercato alla fine dell'esercizio	—	1.646.396

La voce si riferisce a:

- ◆ n. 273.605,15 quote del fondo di diritto estero Forsyth Alternative Income Fund Limited Eur R (S) Class acquistate da JP Morgan, come da accordi intercorsi in data 3 giugno 2009, all'atto dell'estinzione anticipata del contratto «Total Return Swap Linked to the Forsyth Alternative Income Fund Limited», denominato in euro, organizzato da JP Morgan Chase Bank, National Association, collegato all'andamento della Classe «R» di tale fondo. Trattasi di quote di Classe «S» (illiquide) emesse in seguito alla decisione di procedere alla liquidazione del fondo in conseguenza delle numerose domande di rimborso (compresa quella della Fondazione) pervenute nel mese di maggio 2008. Il fondo è stato completamente svalutato nell'esercizio 2011 ed è iscritto in bilancio al valore simbolico di €1;
- ◆ n. 1.818655 quote del Fondo Thema (fondo comune di investimento mobiliare aperto di tipo speculativo – *hedge fund*), gestito da Symphonia SGR, sottoscritte nell'anno per complessivi €1.500.000; valore della quota al 31/12/2013, fornito dalla Società di Gestione e pubblicato sul quotidiano «Il Sole 24 Ore», €905,282,04, per un valore complessivo di €1.646.396. Conformemente al parere favorevole dell'Autorità di Vigilanza, la valutazione delle quote di tale fondo è stata effettuata al valore di mercato al 31/12/2013 desunto come sopra specificato; ciò ha comportato l'imputazione al conto economico di una plusvalenza di €146.396.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Movimentazione	Strumenti finanziari derivati	
	Citi Dynavol Y2 USD Certificate	
Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	1.912.422	
Acquisti / Sottoscrizioni	—	
Rivalutazioni	—	
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	—	
Vendite	1.912.422	
Rimborsi	—	
Svalutazioni	—	
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	—	
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	—	

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

4. Crediti

	Crediti		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
crediti esigibili entro l'esercizio successivo	736.054	567.500	168.554
crediti esigibili oltre i dodici mesi	6.785.411	5.393.904	1.391.507
Totale	7.521.465	5.961.404	1.560.061

La voce riassume i seguenti crediti, distintamente aggregati per esigibilità temporale.

Esigibili entro l'esercizio successivo:

- ◆ credito per la somma versata, a titolo di caparra confirmatoria, all'atto della stipulazione del preliminare per l'acquisto della comproprietà di un appezzamento di terreno adiacente all'immobile di «San Micheletto», così da realizzare un secondo accesso al complesso sede della Fondazione, per €5.165;
- ◆ credito per acconti da liquidare sui dividendi relativi all'anno 2013 di ACEA SpA e Atlantia SpA, già deliberati dai rispettivi organi (€165.260);
- ◆ crediti verso Invesco Global Asset Management Ltd (€9.359), Pictet & Cie (Europe) S.A. (€44.261), Global Selection SGR SpA (€1.113) e UBS (Italia) SpA (€7.380) per somme da incassare a titolo di retrocessione commissionale a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei rispettivi fondi nel IV trimestre 2013;
- ◆ credito per canone di locazione immobile «La Stecca», relativo al III quadrimestre 2013, da incassare (€3.533);
- ◆ credito per recupero oneri relativi al personale distaccato presso Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (€2.812);
- ◆ crediti verso UniCredit SpA (€6.062), Banca Federico Del Vecchio SpA (€2.034) e Banca Popolare di Vicenza SCpA (€259) per maggiori oneri addebitati a titolo di imposta di bollo sui prodotti finanziari;
- ◆ credito per compenso da incassare per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA per l'anno 2013 (€7.028);
- ◆ crediti verso i locatari degli immobili dell'*housing* sociale per canoni da incassare e per recupero spese varie e imposta di registro anticipata dalla Fondazione in sede di registrazione dei contratti di locazione, per complessivi €18.854;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

- ◆ quota di €462.231, esigibile nell'anno 2014, del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la somma riconosciuta, in relazione ai maggiori dividendi distribuiti da Cassa Depositi e Prestiti SpA e riversati al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 36 comma 3-quater del D.L. n. 179/2012, sulle azioni privilegiate che la Fondazione ha acquistato dalla stessa nell'anno 2012. L'importo complessivamente concordato è pari ad €2.311.156 che Fondazione Monte dei Paschi di Siena si è impegnata a pagare in numero 5 rate annuali dell'importo di €462.231 a partire dal 1° aprile 2013. L'importo delle rate scadenti negli anni 2015, 2016 e 2017 è riportato tra i crediti esigibili oltre i dodici mesi;
- ◆ altri crediti per €703.

Esigibili oltre i dodici mesi:

- ◆ quota di €1.386.694 del credito verso Fondazione Monte dei Paschi di Siena di cui all'aggregato precedente;
- ◆ crediti verso erario per Irpeg chiesta a rimborso, emersi dalle dichiarazioni dei redditi relative ai periodi d'imposta chiusi fino alla data del 30 settembre 1998, per i quali, la Fondazione, prudenzialmente, ha costituito nel passivo un apposito fondo a copertura degli stessi, atteso il contenzioso in essere in merito alle agevolazioni fiscali spettanti:

◆ Irpeg periodo d'imposta 1993-1994	€ 240.616
◆ Irpeg periodo d'imposta 1994-1995	€ 840.727
◆ Irpeg periodo d'imposta 1995-1996	€ 976.415
◆ Irpeg periodo d'imposta 1996-1997	€ 2.662.863
◆ Irpeg periodo d'imposta 1997-1998	€ 516.457
◆ interessi su Irpeg periodo d'imposta 1993-1994	€ 161.639
	<u>€ 5.398.717</u>

Il credito relativo al periodo d'imposta 1993-1994, per il quale sono scaduti, senza contestazioni, i termini di accertamento da parte dell'Amministrazione Finanziaria, è divenuto definitivamente certo, come pure il diritto agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2013 (complessivamente €402.255).

In merito al credito Irpeg risultante dalla dichiarazione per l'esercizio 1997-1998 si fa presente che:

- ◆ la dichiarazione in argomento, in cui la Fondazione ha applicato l'aliquota Irpeg in misura piena, si è chiusa con un credito d'imposta complessivo pari a €1.213.686, integralmente chiesto a rimborso;
- ◆ detto credito è derivato:
 - ◆ per una parte pari a €516.457 dal riporto a nuovo di una quota del credito di cui alla dichiarazione relativa al periodo precedente. In relazione a tale periodo, avendo la Fondazione applicato l'aliquota Irpeg dimezzata, l'Amministrazione Finanziaria ha notificato un avviso di accertamento contestando il diritto alla fruizione di tale beneficio e rettificando l'ammontare del credito d'imposta esposto; l'avviso è stato impugnato e il relativo giudizio è ad oggi pendente;
 - ◆ per altra parte, pari a €697.229, direttamente dalla posizione reddituale esposta nella dichiarazione 1997-1998; detto credito oltre gli interessi maturati è stato rimborsato nell'anno 2009.

5. Disponibilità liquide

	Disponibilità liquide		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
cassa e valori bollati	1.788	1.940	- 152
deposito postale per affrancatrice	3	3	—
conti correnti e depositi bancari	79.892.251	148.158.157	-68.265.906
Totale	79.894.042	148.160.100	-68.266.058

La voce comprende:

- ◆ il denaro in cassa contante, a disposizione per i piccoli pagamenti della Fondazione, e giacenze di valori bollati per complessivi €1.788;
- ◆ il saldo del deposito postale per la macchina affrancatrice per €3;
- ◆ i saldi dei conti correnti bancari intestati alla Fondazione aperti presso:
 - ◆ Banco Popolare Soc.Coop. (€2.621.908);
 - ◆ Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (€11.248.874);
 - ◆ UniCredit SpA (€2.081.835). L'importo comprende anche il saldo di un conto corrente in USD, valutato al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio, per USD 36.060 pari ad €26.148; la perdita su cambi rilevata, pari ad €1.785, è stata imputata al conto economico (cfr. nota n. 21);
 - ◆ FinecoBank SpA (€660.782);
 - ◆ Banca Popolare di Vicenza SCpA (€24.764);
 - ◆ Pictet & Cie (Europe) S.A. – Succursale Italiana (€3.915);
 - ◆ Banca Carige SpA (€53.783.252);
 - ◆ Deutsche Bank SpA (€39.754);
 - ◆ Deutsche Bank SpA (€5.434.750) a garanzia del finanziamento di cui alla nota n. 13;
 - ◆ Deutsche Bank Luxembourg S.A. (€23.784);
 - ◆ Banca Generali SpA (€3.390) a garanzia del finanziamento di cui alla nota n. 13;
 - ◆ Banca Nazionale del Lavoro SpA (€2.414);
 - ◆ Banca Federico Del Vecchio SpA (€1.010.978);
 - ◆ UBS (Italia) SpA (€8.393);
 - ◆ UBS (Italia) SpA (€176.057) a garanzia del finanziamento di cui alla nota n. 13;
 - ◆ Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA (€280.103);
 - ◆ Credit Suisse (Italy) SpA (€60.750);
 - ◆ Banca del Monte di Lucca SpA (€33.364);
 - ◆ Banca di Pescia – Credito Cooperativo Soc.Coop. (€342.701) e Banca del Monte di Lucca SpA (€350.912): trattasi di depositi a garanzia costituiti nell'ambito di apposito intervento a sostegno del «Progetto Microcredito»;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione Swiss & Global SGR, aperto presso SGSS SpA, per €892.881;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione UniCredit SpA, aperto presso lo stesso istituto di credito, per €23.366;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione Banca Generali SpA, aperto presso la stessa banca, per €33.167;
- ◆ il saldo del conto corrente di appoggio della gestione Anima SGR SpA, aperto presso Banca Etruria Soc.Coop., per €750.157.

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

6. Ratei e risconti attivi

	Ratei e risconti attivi		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
ratei attivi	8.107.048	11.320.830	-3.213.782
risconti attivi	414.340	70.363	343.977
Totale	8.521.388	11.391.193	-2.869.805

La voce riassume ratei su:

- ◆ interessi di conti correnti bancari per €50.787;
 - ◆ proventi consolidati e certificati sulle polizze di capitalizzazione per €2.368.128;
 - ◆ interessi su titoli obbligazionari per €4.550.206;
 - ◆ interessi su titoli di Stato per €869.780;
 - ◆ interessi sui titoli delle gestioni patrimoniali: Swiss & Global SGR (€226.602), Banca Generali (€36.249) e Anima SGR (€5.296),
- e risconti per costi di competenza dei futuri esercizi su:
- ◆ canone contratto di consulenza finanziaria Prometeia Advisor SIM SpA per €21.651;
 - ◆ quota del corrispettivo pagato per il subentro nel contratto di *leasing* finanziario relativo all'immobile situato nel comune di Capannori Loc. Guamo di cui alla nota n. 23 (€342.973);
 - ◆ spese per inserzioni pubblicitarie per €1.513;
 - ◆ spese telefoniche (canone gennaio-febbraio 2014) per €926;
 - ◆ premi di assicurazione per €16.976;
 - ◆ canoni di assistenza su macchine da ufficio per €4.292;
 - ◆ spese per abbonamenti e pubblicazioni per €156;
 - ◆ commissione su fideiussione rilasciata da Deutsche Bank SpA a garanzia del finanziamento concesso da Deutsche Bank Luxembourg S.A. per €14.000;
 - ◆ imposta di registro sui contratti di locazione per €2.537;
 - ◆ tassa automobilistica per €63;
 - ◆ spese per servizi vari per €9.253.

PASSIVO

7. Patrimonio netto

	<i>Patrimonio netto</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
fondo di dotazione	239.945.961	239.945.961	—
riserva da donazioni	178.937	178.937	—
riserva da rivalutazioni e plusvalenze	779.327.929	779.327.929	—
riserva obbligatoria	109.141.306	99.325.734	9.815.572
riserva per l'integrità del patrimonio	63.894.919	63.894.919	—
fondo beni con vincolo di destinazione	59.393	59.393	—
Totale	1.192.548.445	1.182.732.873	9.815.572

La voce Fondo di dotazione esprime il «patrimonio iniziale» derivato alla Fondazione a seguito del conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Lucca.

La voce Riserva da donazioni riassume i seguenti beni ricevuti in donazione da terzi:

- ◆ quattro quadri del pittore Luigi De Servi donati alla Fondazione nel novembre 2006 per un valore complessivo di € 24.000;
- ◆ biblioteche (collezioni Tobino e Santini) iscritte tra le immobilizzazioni per € 154.937.

La voce Riserva da rivalutazioni e plusvalenze è costituita dal Fondo di rivalutazione ex L.218/90 per € 43.007.569 e dalla Riserva per plusvalenze da cessione partecipazioni in conferitarie per € 736.320.360.

Le voci Riserva obbligatoria e Riserva per l'integrità del patrimonio accolgono gli accantonamenti annuali effettuati seguendo le disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza.

La voce Fondo beni con vincolo di destinazione evidenzia l'obbligo assunto dalla Fondazione di messa a disposizione del pubblico di un bene a destinazione vincolata (Madonna del Soccorso di Giovanni Vambredi), iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale tra i beni mobili d'arte per € 59.393.

8. Fondi per l'attività d'istituto

	<i>Fondi per l'attività d'istituto</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
fondo di stabilizzazione delle erogazioni	31.500.000	31.500.000	—
fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	19.377.705	11.108.561	8.269.144
fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	3.332.823	—	3.332.823
altri fondi	34.628.415	34.675.377	-46.962
Totale	88.838.943	77.283.938	11.555.005

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il fondo, destinato alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale, non ha avuto alcuna movimentazione nel corso dell'anno.

Consistenza al 1° gennaio 2013	€ 31.500.000
TOTALE al 31/12/2013	€ 31.500.000

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Nel corso degli anni è stato così movimentato:

	<i>accantonamenti</i>	<i>utilizzi</i>
esercizio 1999-2000	€ 5.681.026	—
esercizio 2001	—	—
esercizio 2002	€ 982.954	—
esercizio 2003	€ 4.888.304	—
esercizio 2004	€ 328.150	€ 1.546.676
esercizio 2005	€ 28.572.353	—
esercizio 2006	—	€ 4.561.203
esercizio 2007	—	€ 3.029.432
esercizio 2008	€ 2.494.905	—
esercizio 2009	—	€ 2.511.463
esercizio 2010	—	€ 2.892.950
esercizio 2011	—	—
esercizio 2012	€ 3.094.032	—
esercizio 2013	—	—

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

FONDO PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI

Il fondo accoglie le somme accantonate per effettuare le erogazioni nei settori rilevanti per le quali non è stata assunta la delibera di erogazione.

Nel corso dell'esercizio il fondo ha accolto:

- ◆ l'importo complessivo di €125.103, liberato dal Fondo acquisto beni mobili strumentali per quote di ammortamento anno 2013 relative a:
 - ◆ beni mobili acquisiti a seguito di specifico progetto nel settore «Educazione, istruzione e formazione» (€34.020);
 - ◆ mobili e arredi di antiquariato acquisiti dalla Fondazione al fine di concederli in comodato all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca quale intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€7.200);
 - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali presso l'immobile «La Stecca», acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€70.838);
 - ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti al Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini, acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale (€13.045);
- ◆ le disponibilità inutilizzate trasferite dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari, per complessivi €91.827;
- ◆ le somme svincolate per il mancato perfezionamento di erogazioni deliberate in precedenti esercizi, per complessivi €2.001.998.

Consistenza al 1° gennaio 2013	€ 11.108.561
Giro dal Fondo acquisto beni mobili strumentali	€ 125.103
Giro dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€ 91.827
Impegni revocati	€ 2.001.998
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€ -13.202.387
Accantonamento dell'esercizio	€ 19.252.603
TOTALE al 31/12/2013	€ 19.377.705

La somma accantonata sarà impiegata a fronte di erogazioni nei settori rilevanti da deliberare nel prossimo esercizio.

Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari

FONDO PER LE EROGAZIONI NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI

Il fondo, avente la medesima natura del precedente, ma con riferimento agli altri settori ammessi, ha avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Consistenza al 1° gennaio 2013	€	0
Impegni revocati	€	122.577
Utilizzi per erogazioni deliberate nell'esercizio	€	- 30.750
Giro al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€	- 91.827
Accantonamento dell'esercizio	€	3.332.823
TOTALE al 31/12/2013	€	3.332.823

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

La somma accantonata nell'esercizio sarà impiegata a fronte di erogazioni negli altri settori statutari da deliberare nel prossimo esercizio.

Altri fondi

La voce, per un valore complessivo di € 34.628.415, comprende i seguenti fondi:

- ◆ Fondo nazionale iniziative comuni €117.787;
- ◆ Fondo acquisto immobili strumentali per €26.358.006;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili d'arte per €3.304.706;
- ◆ Fondo acquisto beni mobili strumentali per €293.988;
- ◆ Fondo partecipazione Fondazione con il Sud per €4.436.682;
- ◆ Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A per €117.246.

FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI

Il 4 aprile 2012 l'Assemblea degli associati Acri ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un fondo nazionale per iniziative comuni da parte delle Fondazioni.

Il Consiglio dell'Acri, nella seduta del 26 settembre 2012, ha provveduto ad elaborare il regolamento di tale fondo denominato «Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni», che avvia una collaborazione tra le Fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali, che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo Nazionale è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono di pertinenza delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

In seguito all'intesa raggiunta il 16 ottobre 2013 tra Acri e mondo del Volontariato con cui sono stati, tra l'altro, rimodulati gli impegni delle Fondazioni per il biennio 2013-2014 (residua durata dell'accordo nazionale sottoscritto nel 2010), è stato previsto, a carico delle Fondazioni, un contributo aggiuntivo di complessivi €2,5 milioni rispetto al «quindicesimo» ex art. 15 L. 266/1991, già accantonato nei bilanci 2012.

In merito il Consiglio dell'Acri, nella riunione del 25 ottobre 2013, ha deliberato che le risorse per far fronte a tale onere siano corrisposte dall'Acri attingendo al Fondo nazionale iniziative comuni, sollevando le singole Fondazioni da ulteriori proprie contribuzioni. A tale fine, il 5 dicembre 2013, la Fondazione ha effettuato, a favore dell'Acri, il versamento di €100.333 pari all'importo accantonato nel bilancio 2012.

Consistenza al 1° gennaio 2013	€	100.333
Prelevamento per versamento a Acri destinato al volontariato	€	-100.333
Accantonamento dell'esercizio	€	117.787
TOTALE al 31/12/2013	€	117.787

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

FONDO ACQUISTO IMMOBILI STRUMENTALI

Il fondo rappresenta la contropartita dei beni immobili strumentali acquistati e ristrutturati con fondi destinati all'attività istituzionale, iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, in particolare:

- ◆ complesso immobiliare di «San Michele» (€11.490.619);
 - ◆ complesso immobiliare denominato «La Stecca» (€13.979.901);
 - ◆ immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» (€887.486).
- | | |
|---|---------------------|
| Consistenza al 1° gennaio 2013 | € 26.349.456 |
| Opere incrementative immobile «San Michele» | € 8.550 |
| TOTALE al 31/12/2013 | € 26.358.006 |

FONDO ACQUISTO BENI MOBILI D'ARTE

Il fondo, costituito con le somme destinate alle erogazioni istituzionali deliberate negli esercizi dal 2002 al 2012 (comprese quelle rivenienti dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti), ed in parte con quelle accantonate al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, trova la sua utilizzazione nella posta dell'attivo «Beni mobili d'arte» e nello specifico per l'acquisto ed il restauro di una serie di beni mobili di rilevante valore artistico o storico, esposti presso la sede della Fondazione o presso comodatari al fine di renderli fruibili al pubblico (cfr. nota n. 1).

Consistenza al 1° gennaio 2013	€ 3.304.706
TOTALE al 31/12/2013	€ 3.304.706

FONDO ACQUISTO BENI MOBILI STRUMENTALI

Il fondo rappresenta la contropartita dei seguenti beni strumentali – acquistati con utilizzo di fondi per attività istituzionale – iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale per il loro valore residuo:

- ◆ beni mobili acquistati dalla Fondazione, ed in parte concessi in comodato gratuito a Celsius S.cons.rl, per l'allestimento degli spazi destinati ad ospitare corsi *post* universitari (€73.724);
- ◆ mobili e arredi di antiquariato acquistati dalla Fondazione per essere concessi in comodato gratuito all'Azienda Teatro del Giglio di Lucca nell'ambito di un intervento nel settore «Arte, attività e beni culturali» (€1.200);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento degli spazi dell'immobile «La Stecca» e concessi in comodato gratuito a IMT Alti Studi di Lucca (€158.121);
- ◆ beni mobili destinati all'allestimento di locali adibiti a Museo della Casa Natale di Giacomo Puccini e concessi in comodato gratuito alla Fondazione Giacomo Puccini (€60.943).

Il fondo viene liberato annualmente di un importo pari alla quota di ammortamento di detti beni a beneficio del Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti.

Consistenza al 1° gennaio 2013	€ 415.763
Acquisti di beni effettuati nel 2013	€ 3.328
Quote ammortamento 2013	€ -125.103
TOTALE al 31/12/2013	€ 293.988

FONDO PARTECIPAZIONE FONDAZIONE CON IL SUD

Il fondo rappresenta la contropartita della partecipazione nella Fondazione con il Sud iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» (cfr. nota n. 2).

Consistenza al 1° gennaio 2013	€ 4.436.682
TOTALE al 31/12/2013	€ 4.436.682

FONDO PARTECIPAZIONE LUCENSE S.C.P.A.

Trattasi del fondo di copertura a fronte della partecipazione in Lucense S.C.p.A. iscritta nell'attivo di bilancio nella voce «Immobilizzazioni finanziarie: altre partecipazioni» (cfr. nota n. 2), costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditivi-

tà. L'accantonamento dell'esercizio è stato effettuato a fronte dei versamenti residui eseguiti per l'aumento di capitale sottoscritto nell'anno precedente.

Consistenza al 1° gennaio 2013	€	68.437
Accantonamento dell'esercizio	€	48.809
TOTALE al 31/12/2013	€	117.246

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

9. Fondi per rischi e oneri

<i>Fondi per rischi e oneri</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
Fondi per rischi e oneri	5.058.912	5.033.486	25.426
Totale	5.058.912	5.033.486	25.426

Il fondo accoglie:

- ◆ la contropartita dei crediti Irpeg riferiti ai periodi d'imposta 1994-1995, 1995-1996, 1996-1997, 1997-1998, in attesa di rimborso e oggetto di contenzioso tributario, pari a €4.996.462 (cfr. nota n. 4);
- ◆ l'importo residuo dell'accantonamento effettuato nell'anno 2007 a fronte delle sanzioni irrogate alla Fondazione per aver applicato, in sede di dichiarazione dei redditi per il periodo d'imposta 1996-1997, l'aliquota Irpeg dimezzata. La somma accantonata per complessivi €1.787.950 è stata utilizzata nell'esercizio 2008 per l'intero pagamento della sanzione, oltre compensi di riscossione, mentre il residuo di €24.032 si riferisce agli interessi dovuti sull'importo della cartella inizialmente sospesa in attesa della sentenza della Commissione Tributaria Regionale, per i quali non è stata ancora avanzata richiesta di pagamento da parte dell'ufficio competente;
- ◆ la somma di €38.418 accantonata a fronte dell'imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti e prodotti finanziari, in attesa di essere addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio. L'importo è dato da:
 - ◆ residuo dell'accantonamento per l'anno 2012 per €4.893; l'importo complessivamente accantonato era pari ad €12.992 ed è stato utilizzato nell'esercizio per €8.099;
 - ◆ onere accantonato per l'anno 2013, stimato in complessivi €33.525.

10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	243.180	198.160	45.020
Totale	243.180	198.160	45.020

La voce esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente a titolo di trattamento di fine rapporto in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti, al netto della quota versata nel fondo di previdenza aperto ad adesione collettiva Previgien Valore gestito da Generali Italia SpA. Nel corso dell'anno il fondo si è incrementato per effetto dell'accantonamento a carico del presente bilancio al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e del contributo previdenziale aggiuntivo correlato al TFR a carico dei dipendenti (€45.020).

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

11. Erogazioni deliberate

	<i>Erogazioni deliberate</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
nei settori rilevanti	25.426.936	23.508.503	1.918.433
negli altri settori statutari	3.040.818	2.594.262	446.556
Totale	28.467.754	26.102.765	2.364.989

La voce esprime il debito per erogazioni a fini istituzionali nei settori rilevanti e negli altri settori statutari, deliberate nei vari esercizi e non ancora pagate, per complessivi €28.467.754:

	<i>settori rilevanti</i>	<i>altri settori statutari</i>
impegni per erogazioni esercizio 2010	€ 1.289.613	€ 103.272
impegni per erogazioni esercizio 2011	€ 2.638.710	€ 363.738
impegni per erogazioni esercizio 2012	€ 5.425.295	€ 846.942
impegni per erogazioni esercizio 2013	€ 16.073.318	€ 1.726.866
	€ 25.426.936	€ 3.040.818

12. Fondo per il volontariato

	<i>Fondo per il volontariato</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
fondo per il volontariato	2.851.900	2.583.023	268.877
Totale	2.851.900	2.583.023	268.877

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della L.266/1991, costituite da:

- ◆ importi residui degli esercizi precedenti, di cui:
 - ◆ residuo accantonamento bilancio 2011 €188.573;
 - ◆ residuo accantonamento bilancio 2012 €1.114.806, di cui il 50% destinato ai fondi speciali della regione Puglia (€257.403), della regione Abruzzo (€200.000) e della provincia di Trento (€100.000);
- ◆ quota residua di €239.778 (da riconoscere al fondo speciale della regione Lazio) dell'importo complessivo di €403.565, prelevato nell'anno 2012 dalle somme giacenti per future assegnazioni nel Fondo per la realizzazione del Progetto Sud, destinato ad integrare la somma già devoluta dalla Fondazione ai sensi della L.266/1991 in sede di bilancio per l'anno 2011;
- ◆ quota accantonata per l'anno 2013 (€1.308.743), calcolata secondo i criteri contenuti nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 (cfr. nota n. 29).

13. Debiti

	<i>Debiti</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
debiti esigibili entro l'esercizio successivo	86.755.773	145.890.893	-59.135.120
debiti esigibili oltre i dodici mesi	—	14.676.774	-14.676.774
Totale	86.755.773	160.567.667	-73.811.894

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al valore nominale, suddivise in:

- ◆ compensi e rimborsi spese da pagare ad alcuni componenti gli organi statutari per €63.646;
- ◆ debiti per acquisti di beni e prestazioni di servizi e per fatture da ricevere per €1.356.296;
- ◆ debiti verso erario per:
 - ◆ Irap di competenza (€2.730);
 - ◆ imposta sostitutiva del 20% dovuta sulla plusvalenza realizzata dalla vendita di un titolo obbligazionario in deposito presso terzi in regime dichiarativo (€1.337);
 - ◆ ritenute a titolo d'acconto operate (€132.891);
- ◆ debiti verso INPS per contributi da versare per €91.186;
- ◆ debiti verso gli enti gestori, per complessivi €20.693, per imposta di bollo dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a conti correnti bancari e prodotti finanziari;
- ◆ imposta sostitutiva dovuta sulle plusvalenze realizzate al 31 dicembre 2013, in seguito alla negoziazione di titoli depositati in regime di risparmio amministrato presso UniCredit SpA (€16.936) e Deutsche Bank SpA (€28.192);
- ◆ debiti per commissioni e imposte dovute sulle seguenti gestioni:
 - ◆ Swiss & Global SGR €157.505;
 - ◆ UniCredit €33.910;
 - ◆ Banca Generali €47.959;
 - ◆ Anima SGR €15.358;
- ◆ depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione, pari a due mensilità del canone, per complessivi €33.603;
- ◆ saldo a debito per €16 di un conto corrente bancario acceso presso Credit Suisse (Italy) SpA;
- ◆ debiti per finanziamenti ricevuti da banche per complessivi €84.753.384. Trattasi di linee di credito, concesse a fronte di costituzione in pegno di titoli di Stato, obbligazioni, quote di fondi comuni di investimento e liquidità su eventuali conti correnti collegati, aventi le seguenti caratteristiche:
 - ◆ Deutsche Bank Luxembourg S.A., linea di credito a revoca, per complessivi €20.000.000, nella forma di anticipazione in conto corrente previo rilascio di credito di firma da parte di Deutsche Bank SpA (€21.000.000 con scadenza 30/4/2014), al tasso Euribor 1/m + 0,72 e commissione annua pari allo 0,20%, interamente utilizzata;
 - ◆ Deutsche Bank SpA, linea di credito a revoca nella forma di anticipazione in conto corrente per complessivi €15.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,85, utilizzata al 31/12/2013 per €4.000.000;
 - ◆ Credit Suisse (Italy) SpA, linea di credito nella forma di anticipazione in conto corrente per complessivi €10.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,75, scadenza 7/8/2014, interamente utilizzata;
 - ◆ UBS (Italia) SpA, linea di credito a revoca nella forma di anticipazione in conto corrente per complessivi €16.000.000 al tasso Euribor di periodo + 0,85, interamente utilizzata;
 - ◆ Pictet & Cie (Europe) S.A. – Succursale Italiana, linea di credito nella forma di mutuo per complessivi €25.000.000 al tasso Euribor 3/m + 1,00, scadenza 13/3/2014, utilizzata al 31/12/2013 per €24.999.979;
 - ◆ Banca Generali SpA, linea di credito a revoca nella forma di apertura di credito in conto corrente per complessivi €10.000.000 al tasso Euribor 3/m + 0,80, utilizzata al 31/12/2013 per €9.753.405;
- ◆ altri debiti per €131.

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

NOTA INTEGRATIVA

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

14. Ratei e risconti passivi

	<i>Ratei e risconti passivi</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
ratei passivi	107.250	116.850	-9.600
risconti passivi	14.012	17.872	-3.860
Totale	121.262	134.722	-13.460

La voce è costituita da:

- ◆ ratei per quote di costi di competenza dell'esercizio relativi ad interessi passivi sui finanziamenti ricevuti da banche, per complessivi €106.808, e sui depositi cauzionali versati dai locatari per €442;
- ◆ risconto della quota di canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della «Chiesa di San Francesco» di competenza dell'anno 2014 (€14.012).

CONTI D'ORDINE

	<i>Conti d'ordine</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
beni di terzi	74.612	74.612	—
beni presso terzi	989.065.682	1.063.396.104	-74.330.422
garanzie e impegni	107.973.412	264.336.403	-156.362.991
impegni di erogazione	33.336.704	43.115.275	-9.778.571
altri conti d'ordine	478.885	2.928.730	-2.449.845
Totale	1.130.929.295	1.373.851.124	-242.921.829

Beni di terzi

La voce esprime:

- ◆ il valore di due opere del pittore lucchese Luigi De Servi «Madonna assunta in cielo» e «Madonna con bambino e mirra» ricevute in comodato gratuito da terzi, per €50.612; tali dipinti sono stati esposti presso la sede della Fondazione, con altri del medesimo pittore di proprietà della stessa, in una sala destinata ad essere utilizzata prevalentemente come aula per iniziative universitarie ed eventi culturali in genere;
- ◆ il valore di mobili e arredi di antiquariato ricevuti in comodato gratuito da «Accademia Lucchese di Lettere Scienze e Arti» per complessivi €24.000; tali beni, che il comodante è impossibilitato a conservare in locali idonei, sono stati utilizzati per arredare parte degli ambienti dell'immobile «La Stecca».

Beni presso terzi

La voce esprime:

- ◆ il valore nominale dei titoli di debito e di capitale, il costo di acquisto delle quote dei fondi comuni di investimento mobiliare aperti ed il valore iniziale delle quote di partecipazione ai fondi di investimento immobiliare e mobiliare chiusi in deposito presso terzi, per un totale di €930.668.925;
- ◆ il valore al 31/12/2013 degli strumenti finanziari in gestione, per un totale di €56.709.940, così ripartito:

c/o Banca Generali SpA (titoli GPM Banca Generali)	€ 7.326.158
c/o SGSS SpA (titoli GPM Swiss & Global SGR)	€ 41.898.242
c/o SGSS SpA (titoli GPM UniCredit)	€ 5.523.557
c/o Banca Etruria Soc.Coop. (titoli GPM Anima SGR)	€ 1.961.983
- ◆ il valore dei beni, di proprietà della Fondazione, in comodato gratuito presso terzi, per €1.686.817, rappresentato da:
 - ◆ biblioteche ricevute in donazione da terzi e n. 37 opere fotografiche di Gianni Berengo Gardin (comodatario Fondazione Centro Studi sull'Arte «Licia e Carlo Ludovico Raggianti»), per complessivi €170.247;
 - ◆ scultura in argento, raffigurante la «Madonna del Soccorso», di Giovanni Vambè, in esposizione presso il Museo dell'Opera del Duomo di Lucca (comodatario Arcidiocesi di Lucca), per €59.393;
 - ◆ ritratto ad olio su tavola di Vincenzo Da Massa Carrara (Presidente Cassa di Risparmio di Lucca) della pittrice Maria Stuarda Varetti e sette dipinti raffiguranti sei Presidenti della Cassa di Risparmio di Lucca ed un Senatore del Regno d'Italia (comodatario Banco Popolare Soc.Coop. – già Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno SpA), per complessivi €29.520;
 - ◆ la prima edizione completa, in lingua francese, dell'opera «Encyclopédie ou dictionnaire raisonné des sciences, des arts et des métiers par une so-

NOTA INTEGRATIVA

CONTI D'ORDINE

ciété de gens de Lettres» di Denis Diderot & Jean D'Alembert Le Rond (comodatario Biblioteca Statale di Lucca), per €37.000;

- ◆ mobili e arredi di antiquariato (comodatario Azienda Teatro del Giglio di Lucca), per €48.000;
- ◆ arredi e attrezzature varie (comodatario Celsius S.cons.rl) per l'allestimento di locali destinati al funzionamento di corsi *post* universitari, per €130.960;
- ◆ mobili, arredi e attrezzature varie (comodatario IMT Alti Studi di Lucca) per l'allestimento dei locali destinati a residenza universitaria presso l'immobile «La Stecca», per €299.797;
- ◆ mobili, arredi, cimeli storici, documenti e carteggi vari, in parte acquistati assieme all'immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini» ed in parte già di proprietà della Fondazione, destinati all'allestimento del Museo dedicato al compositore (comodatario Fondazione Giacomo Puccini), per complessivi €711.001,

e dalle seguenti opere di elevato valore artistico e di grande significato storico e simbolico per il territorio lucchese, esposte presso i Musei Nazionali di Lucca (comodatario «Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio, per il patrimonio storico, artistico ed etnoantropologico per le provincie di Lucca e Massa Carrara»), per complessivi €200.899:

- ◆ centrotavola in argento sbalzato di manifattura lucchese risalente al periodo Luigi XV;
- ◆ olio su tela del pittore Michele Ridolfi raffigurante *Madonna con Bambino, San Bernardino, San Domenico e San Luigi*;
- ◆ dipinto su tavola del pittore Pietro Da Talada raffigurante *San Giovanni Battista*;
- ◆ busto in terracotta, raffigurante il Cristo in passione, dello scultore Matteo Civitali;
- ◆ dipinto ottocentesco raffigurante *Fra Bartolomeo mentre dipinge La Vergine in trono col Bambino tra i Santi Stefano e Giovanni Battista*.

Garanzie e impegni

Tale voce rappresenta:

- ◆ l'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare i versamenti residui relativi all'importo delle quote sottoscritte dei seguenti fondi mobiliari e immobiliari chiusi, per complessivi €90.453.626:
 - ◆ «F2i» €3.371.656;
 - ◆ «F2i Secondo Fondo» €15.361.488;
 - ◆ «Gradiente I» €6.873.043;
 - ◆ «NCP I S.C.A. SICAR» €1.625.000;
 - ◆ «Perennius Global Value 2010» €4.524.390;
 - ◆ «Perennius Asia Pacific and Emerging Markets 2011» €2.292.581;
 - ◆ «RiverRock European Opportunities Fund» €3.567.414;
 - ◆ «MH Real Estate Crescita» €1.288.000;
 - ◆ «HIVAF» €4.275.281;
 - ◆ «Hines Core Security Fund» €31.067.500;
 - ◆ «INNOGEST CAPITAL II» €3.680.000;
 - ◆ «Italian Logistics Fund» €727.273;
 - ◆ «Fondo Green Star – Comparto Bioenergie» €1.800.000;
 - ◆ «Muzinich Italian Private Debt Fund» €5.000.000 (intero impegno);
 - ◆ «BNP Paribas Bond Italia PMI» €3.000.000 (intero impegno);
 - ◆ «Fondo Minibond PMI Italia» €2.000.000 (intero impegno);
- ◆ il residuo dell'impegno assunto dalla Fondazione di effettuare il versamento per la sottoscrizione della partecipazione in United Ventures One SpA e del relativo investimento a titolo di versamento soci in conto riserva di capitale, per complessivi €3.015.000; tale importo si riferisce, per €2.010.000,

NOTA INTEGRATIVA

CONTI D'ORDINE

- alle n. 12.500 azioni possedute alla chiusura dell'esercizio e, per €1.005.000, a n. 5.000 ulteriori azioni da sottoscrivere;
- ◆ l'impegno per i canoni ancora da pagare, oltre al prezzo di riscatto, relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Leasint SpA, per complessivi €5.817.757;
 - ◆ la somma complessiva di €687.029 in deposito presso Banca di Pescia – Credito Cooperativo Soc.Coop. e Banca del Monte di Lucca SpA a garanzia di apposito intervento a sostegno del «Progetto Microcredito»;
 - ◆ le garanzie prestate nell'interesse della partecipata Lucca Solare SpA a fronte delle seguenti linee di credito concesse a quest'ultima:
 - ◆ mutuo chirografario di €3.000.000 concesso da Banca Popolare di Vicenza SCpA; la Fondazione ha rilasciato lettera di *patronage* con cui si è impegnata a non modificare la partecipazione in Lucca Solare SpA, salvo preventivo consenso da parte della Banca e a provvedere a pagare e regolare completamente, a semplice richiesta, il debito residuo in linea capitale ed interessi risultante dall'ultima rata pagata;
 - ◆ prestito chirografario di €5.000.000 (esposizione del garantito al 31/12/2013 €4.558.253) concesso da Banca di Credito Cooperativo di Cambiano SCpA; la Fondazione ha rilasciato lettera di *patronage* con cui si è impegnata a non ridurre, fintanto che sarà in essere la linea di credito, la propria partecipazione in Lucca Solare SpA al di sotto del 49% e a provvedere affinché, alla scadenza della medesima linea di credito, Lucca Solare SpA disponga delle risorse finanziarie sufficienti al regolare e puntuale rimborso di quanto dovuto alla suddetta Banca.

Impegni di erogazione

Trattasi dell'ammontare degli impegni già assunti relativi ad interventi pluriennali, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri, così suddivisi:

	settori rilevanti	altri settori statutari	totale
impegni per l'anno 2014	€ 12.155.479	€ 1.162.823	€ 13.318.302
impegni per l'anno 2015	€ 10.039.129	€ 1.184.647	€ 11.223.776
impegni per l'anno 2016	€ 1.058.605	€ 337.608	€ 1.396.213
impegni per l'anno 2017	€ 942.511	€ 139.881	€ 1.082.392
impegni per l'anno 2018	€ 942.511	€ 121.438	€ 1.063.949
impegni per gli anni 2019-30	€ 4.948.684	€ 303.388	€ 5.252.072
	€ 30.086.919	€ 3.249.785	€ 33.336.704

Altri conti d'ordine

Rappresentano l'ammontare delle minusvalenze fiscalmente rilevanti, da compensare ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 461/1997, relative ai titoli in regime di risparmio amministrato.

NOTE AL CONTO ECONOMICO

15. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

<i>Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</i>			
gestione	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
gestione Swiss & Global SGR SpA	786.180	2.932.751	-2.146.571
gestione UniCredit SpA	198.901	401.642	-202.741
gestione Banca Generali SpA	325.715	140.389	185.326
gestione Pictet & Cie (Europe) S.A.	—	1.039.390	-1.039.390
gestione Anima SGR SpA	54.442	—	54.442
gestione BG Fiduciaria SIM SpA	22.477	—	22.477
Totale	1.387.715	4.514.172	-3.126.457

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione) che è stato positivo per complessivi €1.387.715, come risulta dai rendiconti dei gestori.

16. Dividendi e proventi assimilati

<i>Dividendi e proventi assimilati</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
da altre immobilizzazioni finanziarie	24.193.587	16.635.335	7.558.252
da strumenti finanziari non immobilizzati	29.165	23.302	5.863
Totale	24.222.752	16.658.637	7.564.115

La voce riassume:

- b. dividendi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni in società strumentali per complessivi €24.193.587, costituiti da:
- ◆ dividendi da partecipazioni:

Data	Descrizione	Quantità	Dividendo unitario	Dividendo incassato
23/04/13	Cassa Depositi e Prestiti SpA - ordinarie	2.915.865	3,420000	9.972.258
09/05/13	Credito Bergamasco SpA	7.136.711	0,550000	3.925.191
27/06/13	A2A SpA	7.590.000	0,026000	197.340
23/05/13	Assicurazioni Generali SpA	366.000	0,200000	73.200
23/05/13	Atlantia SpA - saldo 2012	470.000	0,391000	183.770
31/12/13	Atlantia SpA - acconto 2013 (deliberato nel 2013 e liquidato nel 2014)	450.000	0,355000	159.750
23/05/13	Banca Generali SpA	121.000	0,900000	108.900
23/05/13	Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	56.000	0,800000	44.800
27/06/13	Enel SpA	1.555.000	0,150000	233.250
23/05/13	Eni SpA - saldo 2012	380.000	0,540000	205.200
26/09/13	Eni SpA - acconto 2013	380.000	0,550000	209.000
23/05/13	ERG SpA	125.000	0,400000	50.000
06/06/13	HERA SpA	1.600.000	0,090000	144.000
23/05/13	Intesa Sanpaolo SpA	7.000.000	0,050000	350.000
23/05/13	Intesa Sanpaolo SpA - risparmio	800.000	0,061000	48.800
04/07/13	IREN SpA	600.000	0,052300	31.380
11/06/13	IVS Group S.A.	650.000	0,125000	81.250
23/05/13	Pirelli & C. SpA	130.000	0,320000	41.600

segue

Data	Descrizione	Quantità	Dividendo unitario	Dividendo incassato
23/05/13	Snam SpA - saldo 2012	1.790.000	0,150000	268.500
24/10/13	Snam SpA - acconto 2013	1.790.000	0,100000	179.000
08/07/13	STMicroelectronics NV - straordinario 2013	340.000	0,077820	22.490
26/09/13	STMicroelectronics NV - straordinario 2013	600.000	0,074030	37.758
19/12/13	STMicroelectronics NV - straordinario 2013	1.000.000	0,072597	61.708
26/04/13	Telecom Italia SpA - risparmio	6.200.000	0,031000	192.200
27/06/13	Terna SpA - saldo 2012	2.200.000	0,130000	286.000
21/11/13	Terna SpA - acconto 2013	1.900.000	0,070000	133.000
23/05/13	Unipol SpA - privilegiate	380.000	0,170000	64.600
Totale				17.304.945

◆ proventi da OICR:

Data	Descrizione	Quantità	Provento in valuta	Provento netto incassato
<i>Fondi immobiliari chiusi</i>				
7/03/13	OMICRON PLUS IMMOBILIARE	285.000	1.796,40000	409.579
11/03/13	FIP - FONDO IMMOBILI PUBBLICI	265.000	4.486,00000	951.032
06/08/13	HINES CORE SECURITY FUND	120.000	3.333,33000	320.000
29/08/13	OMICRON PLUS IMMOBILIARE	285.000	1.245,00000	283.860
11/09/13	FIP - FONDO IMMOBILI PUBBLICI	265.000	5.389,00000	1.142.468
				3.106.939
<i>Fondi mobiliari chiusi</i>				
15/03/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - A	15.000	2.899,02800	34.788
15/03/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - B	15.000	2.899,02800	34.788
15/03/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - C	1.000	144,95000	116
28/03/13	PERENNIUS GLOBAL VALUE 2010	100.000	658,73200	52.699
07/08/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - A	15.000	22.786,17733	273.434
07/08/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - B	15.000	22.786,17730	273.434
07/08/13	F2i - FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE - C	1.000	1.139,31000	911
30/08/13	PERENNIUS GLOBAL VALUE 2010	100.000	1.410,34250	112.828
18/12/13	PERENNIUS GLOBAL VALUE 2010	100.000	1.085,79250	86.864
				869.862
<i>Fondi obbligazionari</i>				
21/01/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04350	6.078
21/01/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05120	7.609
25/01/13	NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	595.038,446	0,20000	119.008
21/02/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04390	6.051
21/02/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05160	7.565
21/02/13	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,43000	61.069
21/03/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04360	6.104
21/03/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05120	7.624
23/04/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04380	6.174
23/04/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05040	7.557
14/05/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04460	6.237
14/05/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,05180	7.704
22/05/13	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,38000	58.934
24/06/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04420	6.150
24/06/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04880	7.147
23/07/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04260	5.983
23/07/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04570	6.826
21/08/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04350	6.016
21/08/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04540	6.678

segue

Data	Descrizione	Quantità	Provento in valuta	Provento netto incassato
21/08/13	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,41000	60.215
23/09/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04290	5.927
23/09/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04320	6.348
23/10/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04340	5.856
23/10/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04260	6.114
20/11/13	J.P.MORGAN GLOBAL HIGH YIELD BOND FUND C DIV	42.705,606	1,38000	58.934
25/11/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04440	6.051
25/11/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04390	6.363
16/12/13	NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	984.836,071	0,23000	226.512
24/12/13	INVESCO US HIGH YLD BD-AMDFŞ A DIS	183.325,970	0,04430	5.903
24/12/13	INVESCO-EMERGING LOCAL CURRENCIES DEBIT-A DIS	194.992,590	0,04200	5.953
13/03/13	DWS INVEST CHINA BONDS-LDH	24.451,683	1,67000	32.819
03/05/13	KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	81.958,620	3,67065	247.124
20/06/13	UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	30.628,256	2,50000	61.257
07/08/13	UBS LUX-SH DUR H/Y Ş-ŞKİD	0,700	285.881,57000	119.930
11/12/13	PICTET EUR SHRTRM HI YLD-PDY	64.681,896	4,94000	255.623
11/12/13	PICTET-ASIAN LOCAL CURR-PDYŞ	62.094,687	3,70000	139.720
11/12/13	PICTET-EMERG LOCAL CCY-HIDY€	38.476,321	5,93000	195.000
11/12/13	PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	27.930,950	3,10000	69.269
11/12/13	PICTET-EUR SHORT MT BDS-PDY	108.915,223	2,28000	211.565
11/12/13	PICTET-GLOBAL EMERG DT-HIDY€	20.601,565	9,94000	170.886
11/12/13	PICTET-USD SHORT MT BOND-PDY	56.398,191	1,05000	36.544
				2.280.427
<i>Fondi azionari</i>				
11/12/13	PICTET EMERG MKTS HI D-PDYŞ	35.668,401	4,35000	90.162
11/12/13	PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	63.503,263	4,20000	213.371
31/12/13	ALLIANZ INCOME AND GROWTH I (H2 EUR)	1.773,238	41,90691	59.449
17/10/13	PLATINUM GLOBAL DVD UCITS-B	12.268,433	1,09000	13.372
27/12/13	SCHRODER INTL-EUR DI MAX-C€D	31.705,770	1,25870	39.908
				416.262
<i>Fondi bilanciati</i>				
21/03/13	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,06080	10.240
24/06/13	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,13180	22.198
23/09/13	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,11430	19.251
24/12/13	INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	168.425,180	0,08150	13.727
				65.416
<i>Fondi Total Return</i>				
05/12/13	LOMBARD ODIER FUNDS-EUR BBB-BB BD-ID€	169.003,114	0,43000	58.137
21/02/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06550	8.690
21/03/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06480	8.732
23/04/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06470	8.779
14/05/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06550	8.816
24/06/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06410	8.496
23/07/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06010	8.124
21/08/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06110	8.133
23/09/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,05980	7.952
23/10/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06070	7.883
25/11/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06200	8.132
24/12/13	INVESCO GL HIGH INC-AŞMD	176.453,700	0,06130	7.862
				149.736
Totale				6.888.642

- c. dividendi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per complessivi €29.165, costituiti da:
- ◆ dividendi da titoli azionari:

Data	Descrizione	Quantità	Dividendo unitario	Dividendo incassato
26/09/13	STMicroelectronics NV	31.000	0,074030	1.951
19/12/13	STMicroelectronics NV	50.000	0,725970	3.085
31/12/13	ACEA SpA (deliberato nel 2013 e liquidato nel 2014)	22.050	0,250000	5.513
27/06/13	Exor SpA	6.000	0,335000	2.010
23/05/13	Snam SpA	30.000	0,150000	4.500
Totale				17.059

- ◆ proventi da OICR:

Data	Descrizione	Quantità	Provento in valuta	Provento netto incassato
<i>Fondi obbligazionari</i>				
05/12/13	LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	131.700,925	0,11000	11.590
06/02/13	THREADNEEDLE HI YLD BD-R-N-I	239.751,425	0,00224	514
06/03/13	THREADNEEDLE HI YLD BD-R-N-I	1.008,355	0,00250	2
Totale				12.106

17. Interessi e proventi assimilati

Interessi e proventi assimilati

	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
da immobilizzazioni finanziarie	18.505.533	19.641.155	-1.135.622
da strumenti finanziari non immobilizzati	557.090	1.242.687	-685.597
da crediti e disponibilità liquide	3.197.902	4.043.486	-845.584
Totale	22.260.525	24.927.328	-2.666.803

La voce comprende:

- a. interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per €18.505.533 costituiti da:

	Proventi netti
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Amplifon SpA 4,875% 16/7/2018	35.901
Assicurazioni Generali SpA 5,125% 16/9/2024	209.100
Atlantia SpA 4,375% 16/9/2025	6.712
Banca Carige SpA 3,875% 24/10/2018	3.057
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	40.274
Banca IMI SpA 3,50% 30/6/2014	34.222
Banca MPS SpA 3,55% 22/11/2016	710.000
Banca MPS SpA 3,875% 2/2/2015	2.888
Banca MPS SpA 4,02% 20/4/2018	804.000
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	205.742
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	268.726
Banca MPS SpA 7,25% 10/7/2015	116.000

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
Banca MPS SpA tv 29/1/2017	114.579
Banca MPS SpA tv floor 4% cap 5,10% 30/6/2020	320.000
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	3.748
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 22/11/2020	42.740
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 25/10/2018	14.676
Banca Popolare di Vicenza ScpA 6,75% 27/2/2015	20.436
Banco Popolare Soc.Coop. 3,75% 28/1/2016	118.274
Banco Popolare Soc.Coop. 4,75% 31/3/2016 CB	3.748
Banco Popolare Soc.Coop. 3,125% 10/9/2013	3.767
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 25/1/2014	117.486
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 30/9/2015 CB	2.564
Banco Popolare Soc.Coop. tf/tv 30/9/2017	13.789
Barclays Bank PLC tv infl. 12/4/2017	28.513
Casaforte Srl ABS classe A - tv - 30/6/2040	3.405
Casaforte Srl ABS classe B - tf - 30/6/2040	168.830
Centrobanca SpA tv 30/9/2016	8.506
Citigroup Funding Inc tv 2/8/2022	99.800
Credito Valtellinese S.C. 4% 24/7/2015	4.647
Credito Valtellinese S.C. 4,5% 27/11/2013	5.030
CR Lucca Pisa Livorno SpA 2,56% 4/6/2014	820.490
Enel Finance 5% 14/9/2022	10.740
Enel Finance 5% 18/2/2023	137.333
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,375% 1/4/2016	22.077
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,625% 15/3/2018	54.365
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,75% 14/10/2019	75.008
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7% 23/3/2017	112.767
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7,75% 17/10/2016	133.555
Fiat Finance North America 5,625% 12/6/2017	9.863
Finmeccanica Finance SA 4,50% 19/1/2021	5.129
Finmeccanica Finance SA 5,25% 21/1/2022	46.705
HERA SpA 5,2% 29/1/2028	28.208
Iccrea Banca SpA 4% 26/11/2014	7.715
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	47.046
Intesa Sanpaolo SpA 3,75% 23/11/2016	355.890
Intesa Sanpaolo SpA 4% 30/10/2023	10.871
Intesa Sanpaolo SpA 4% 8/11/2018	22.795
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/4/2020	39.555
Intesa Sanpaolo SpA 4,74% 15/5/2022	165.900
Intesa Sanpaolo SpA Tf 9/4/2020	384.486
Intesa Sanpaolo SpA tf/sw10A 21/8/2019	332.000
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 11/4/2018	108.879
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 19/11/2016	102.029
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 21/10/2016	100.000
Intesa Sanpaolo SpA tv infl. 30/10/2016	233.276
Intl.Bk.Recon.Develop. 3,25% 12/6/2015	19.317
Italcementi Finance SA 6,625% 19/3/2020	50.546
Lucca Solare SpA 6% 31/12/2022	436.077
Mediaset SpA 5% 1/2/2017	79.981
Mediobanca Int. (Lux) SA 5,5% 20/12/2015 (val.AUD)	42.380
Mediobanca SpA 3,20% 15/2/2015	90.311
Mediobanca SpA 3,20% 19/10/2015	240.142
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	108.986
Morgan Stanley tv 15/7/2017 min 4% max 8%	4.000
Morgan Stanley tv 18/11/2019	8.692
Morgan Stanley tv 22/9/2017 min 3,60%	16.320
Morgan Stanley tv infl. 3/6/2017	88.113

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
Société Générale tv 30/6/2018	5.676
Société Générale tv infl. 29/3/2019	294.415
Telecom Italia SpA 4,875% 25/9/2020	15.547
Telecom Italia SpA 5,25% 10/2/2022	125.961
UBS AG tv cap/floor 5/7/2017 Credit Linked	40.180
UBS AG tv cap/floor 8/4/2015 Credit Linked	10.200
UniCredit SpA 3,135% 20/7/2013	179.740
UniCredit SpA 5% 12/6/2016	200.000
UniCredit SpA 5,30% 31/1/2015	13.074
UniCredit SpA 5,65% 24/7/2018	226.000
UniCredit SpA tf lk CMS 30-10 5/5/2020	190.028
UniCredit SpA tv 22/8/2020	6.261
UniCredit SpA tv 24/10/2022 floor 4,50%	432.000
UniCredit SpA tv 31/7/2017	154.725
UniCredit SpA tv max 4,50% 22/1/2018	72.326
UniCredit SpA tv max 4,50% 23/11/2017	88.862
UniCredit SpA tv max 5% 5/5/2020	66.919
UniCredit SpA tv min 3% 8/9/2015	16.000
UniCredit SpA tv ratchet min/max 6/4/2018	204.480
Veneto Banca Holding ScpA 3,22% 28/10/2015	103.040
Veneto Banca Holding ScpA 3,77% 25/1/2015	150.772
Veneto Banca Holding ScpA tv infl. 24/11/2016	168.000
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	3.419
Veneto Banca ScpA tv 25/1/2023 min 5,15% max 7,50%	191.890
	11.042.222
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	77.343
	77.343
<i>Obbligazioni subordinate</i>	
Banca Carige SpA sub LT2 7,321% 20/12/2020	117.136
Banca MPS SpA 5,60% sub LT2 9/9/2020	224.000
Banca Popolare di Milano Scarl sub LT2 7,125% 1/3/2021	57.000
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 4,75% 28/4/2017	133.000
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 5,50% 18/11/2020	10.367
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6% 5/11/2020	154.455
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6,375% 31/5/2021	20.068
Intesa Sanpaolo SpA sub T2 6,625% 13/9/2023	131.573
Intesa Sanpaolo SpA sub LT2 5,15% 16/7/2020	231.172
Intesa Sanpaolo Vita SpA sub T2 5,35% 18/9/2018	67.073
UniCredit SpA sub T2 5,75% 28/10/2025	4.033
UniCredit SpA sub LT2 6% 5/12/2019	144.000
UniCredit SpA sub LT2 6,125% 19/4/2021	39.871
UniCredit SpA sub LT2 6,375% 2/5/2023 (val.LUSD)	189.860
UniCredit SpA sub LT2 6,95% 31/10/2022	144.617
	1.668.225
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 3,75% 1/3/2021	39.670
BTP 4% 1/9/2020	763.390
BTP 4,50% 1/3/2026	902.108
BTP 4,75% 1/9/2028	888.567
BTP 4,75% 1/9/2044	196.938
BTP 5% 1/3/2025	9.629
BTP 5% 1/9/2040	194.368
BTP 5,25% 1/11/2029	5.710
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	27.919
	3.028.299

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
<i>Polizze di capitalizzazione</i>	
UnipolSai Assicurazioni SpA 17/2/2015	150.965
UnipolSai Assicurazioni SpA 24/3/2016	145.871
UnipolSai Assicurazioni SpA 7/4/2014	132.054
Generali Italia SpA 30/6/2013	196.106
Generali Italia SpA 8/11/2014	170.459
UNIQA Previdenza SpA 6/8/2018	19.295
HDI Assicurazioni SpA 12/8/2018	46.511
	861.261
<i>Premi su opzioni call vendute su azioni non esercitate dalla controparte</i>	
Atlantia SpA scad. 30/12/2013	31.500
Terna SpA scad. 15/3/2013	21.963
Eni SpA scad. 14/5/2013	102.600
Eni SpA scad. 13/9/2013	198.740
Eni SpA scad. 20/12/2013	76.000
Eni SpA scad. 15/3/2013	101.840
Eni SpA scad. 15/2/2013	65.360
Eni SpA scad. 15/3/2013	22.800
Intesa Sanpaolo SpA scad. 20/12/2013	75.110
Mediaset SpA scad. 21/11/2013	132.330
Snam SpA scad. 11/10/2013	75.180
Snam SpA scad. 10/5/2013	59.160
Snam SpA scad. 20/12/2013	15.800
STMicroelectronics NV scad. 2/12/2013	85.000
STMicroelectronics NV scad. 2/12/2013	67.080
STMicroelectronics NV scad. 2/12/2013	55.500
STMicroelectronics NV scad. 9/9/2013	90.100
STMicroelectronics NV scad. 2/12/2013	55.400
Terna SpA scad. 14/6/2013	78.556
Terna SpA scad. 15/3/2013	39.200
	1.449.219
<i>Premi su opzioni call vendute su BTP non esercitate dalla controparte</i>	
BTP 4,50% 2026 - scad. 15/3/2013	84.000
BTP 4,75% 2028 - scad. 28/3/2013	44.800
BTP 4,75% 2028 - scad. 28/3/2013	39.200
BTP 4,75% 2028 - scad. 5/8/2013	123.500
BTP 4,75% 2028 - scad. 8/8/2013	87.464
	378.964
Totale	18.505.533

b. interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati per €557.090 composti da:

	Proventi netti
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
ACEA SpA 3,75% 12/9/2018	370
Atlantia SpA 3,625% 30/11/2018	3.493
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	5.034
Banca MPS SpA 3,875% 2/2/2015	849
Banca MPS SpA 4,125% 11/11/2013	96.631
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	21.353
Banca MPS SpA 4,75% 30/4/2014	21.025
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	24.362

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
Banca MPS SpA 5,15% 31/1/2014	2.565
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	198
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 22/1/2016	110
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 15/4/2013	2.455
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	4.220
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	34
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 18/4/2014	1.021
BEI 1% 15/12/2017 (val.USD)	472
BEI 10% 20/1/2014 (val.TRY)	5.535
Bk Nederlandse Gemeenten 0,50% 12/6/2017 (val.TRY)	4.550
Citigroup Funding Inc tv 19/3/2013	1.451
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014 (val.NZD)	25.774
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 (val.NZD)	13.388
Iccrea Banca SpA tv 20/5/2013	8.637
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	5.444
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 10/7/2014 (val.RUB)	19.138
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 11/12/2013 (val.RUB)	8.337
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,50% 11/9/2013 (val.MXN)	13.504
Intl.Bk.Recon & Develop. 7,25% 4/10/2013 (val.TRY)	2.720
Italcementi Finance SA 6,125% 21/2/2018	168
KFW 13,75% 1/10/2014 (val.TRY)	12.723
Linea Group Holding SpA 3,875% 28/11/2018	3.567
Lottomatica Group SpA 3,50% 5/3/2020	537
Mediaset SpA 5,125% 24/1/2019	604
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 (val.AUD)	12.050
Peugeot SA 5,625% 11/7/2017	590
Telecom Italia SpA 4,75% 25/5/2018	677
UniCredit SpA tv 13/9/2017	807
UniCredit SpA tv 15/1/2016	301
UniCredit SpA tv 19/12/2017	372
UniCredit SpA zc 31/10/2017	2.561
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	1.876
Veneto Banca ScpA tv 17/9/2017	43
	329.546
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	24.357
	24.357
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	2.538
BTP ITALIA 2,25% 22/4/2017	404
	2.942
<i>Pronti contro termine</i>	
Banca MPS SpA pronti 26/4/2013 - termine 26/6/2013	71.157
Banca MPS SpA pronti 28/1/2013 - termine 29/4/2013	81.891
Banca MPS SpA pronti 28/9/2012 - termine 28/1/2013	43.397
	196.445
<i>Premi su opzioni call vendute non esercitate dalla controparte</i>	
Eni SpA scad. 13/9/2013	3.800
	3.800
Totale	557.090

- c. interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide per €3.197.902 rappresentati da interessi su conti correnti e depositi bancari:

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Proventi netti
<i>Conti correnti bancari</i>	
Banco Popolare Soc.Coop.	47.478
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	72.562
UniCredit SpA	163.471
FinecoBank SpA	590
UBS (Italia) SpA	217
Banca Popolare di Vicenza SCpA	350.061
Banca di Pescia - Credito Cooperativo Soc.Coop.	2.246
Banca Carige SpA	1.996.132
Banca Nazionale del Lavoro SpA	42.946
Banca del Monte di Lucca SpA	6.373
Banca Generali SpA	120
Banca Federico Del Vecchio SpA	11.786
Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia SpA	408
	2.694.390
<i>Depositi bancari vincolati</i>	
UniCredit SpA	246.167
Banca Popolare di Vicenza SCpA	8.625
Banca Nazionale del Lavoro SpA	63.704
Banco Popolare Soc.Coop.	67.120
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	55.759
Banca Federico Del Vecchio SpA	62.137
	503.512
Totale	3.197.902

18. Rivalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati

<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
rivalutazioni	1.183.746	936.031	247.715
svalutazioni	-995.068	-105.227	-889.841
Totale	188.678	830.804	-642.126

La voce esprime il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivante dal confronto tra il costo di acquisto (o precedente valutazione) e il valore di mercato, o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati, al 31 dicembre 2013.

	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Azioni quotate in Borsa Italiana</i>		
STMicroelectronics NV	7.410	
ACEA SpA		1.414
Enel SpA		2.227
Exor SpA		4.958
Intesa Sanpaolo SpA		726
Pirelli & C. SpA	5.524	
<i>Fondi bilanciati</i>		
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A ACC	2.639	

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Rivalutazioni	Svalutazioni
<i>Fondi obbligazionari</i>		
DWS INVEST CONVERTIBLES-LC	41.681	
GOLDMAN SACHS GLB H/YLD-EAEH	14.863	
GOLDMAN SACHS GLOB STR INC BD-E€A	2.709	
LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	205.230	
FRANK TP GLB TOT RT-I-AC-Hi€	108.857	
PARVEST CONVERTIBLE BOND WORLD	314.741	
<i>Fondi Total Return</i>		
UBS LUX BOND-CRNCY DV \$-QA€		239.112
FRANK TP INV EMKT BD-IA€H1		13.417
<i>Fondi azionari</i>		
CITI EQTY BAL-BETA EUROZ- FUND I €	55.399	
CITI EQTY BAL-BETA US FUND I \$	13.670	
DYNAVOL FUND I USD	4.564	
FRANK TP FRONTIER MARKETS IA\$	58.380	
LELUX INVEST-EQY WORLD FOF	6.803	
RESPONSABILITY MICRO LEAD-€S	3.076	
ABERDEEN GL-ASIA SM CO FD-A2		16.425
AXA WF-FRM EUROZONE-A€	5.041	
HENDERSON HOR-PAN EU AL -A2	7.139	
JPM FUNDS-GLO HEALTHCARE-A A	49.631	
LEMANIK SICAV-HIGH GROWTH	2.139	
LM-CBA US AGG. GROWTH-AA\$	4.587	
M&G GLOBAL DIVIDEND FUND EUR	33.327	
PICTET-TIMBER-R€	1.232	
PIONEER FUNDS-US FD GR-E€	20.480	
UBS L EQ-EU OPP UNC EUR-PA	19.447	
UBS LUX EQTY-ASIAN CONSUM-K1		35.841
<i>Fondi hedge</i>		
Thema	146.396	
<i>Obbligazioni ordinarie</i>		
Banca MPS SpA tv 9/5/2014		1.336
BEI 1% 15/12/2017 (val.USD)		9.659
BEI 10% 20/1/2014 (val.TRY)		41.717
Bk Nederlandse Gemeenten 0,50% 12/6/2017 (val.TRY)		361.742
Commonwealth Bank Australia 5,25% 10/11/2014 (val.NZD)		40.102
General Electric Capital Corp 6,50% 28/9/2015 (val.NZD)		19.433
Indesit Company SpA 4,50% 26/4/2018	26.187	
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 10/7/2014 (val.RUB)		60.283
KFW 13,75% 1/10/2014 (val.TRY)		65.152
Mercedes Benz Australia 4% 7/12/2015 (val.AUD)		81.524
UniCredit SpA tv 13/9/2017	857	
UniCredit SpA zc 31/10/2017	12.731	
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	2.598	
<i>Titoli di Stato</i>		
BTP ITALIA 2,15% 12/11/2017	6.408	
Totale	1.183.746	995.068

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

19. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

<i>Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
utili	642.244	2.122.252	-1.480.008
perdite	-246.208	-1.989.462	1.743.254
Totale	396.036	132.790	263.246

La voce esprime il risultato della negoziazione degli strumenti finanziari non immobilizzati (comprese valute estere) e non affidati in gestione patrimoniale, costituito per €246.208 da perdite e per €642.244 da utili realizzati in sede di negoziazione e/o rimborso, in dettaglio:

	Utili	Perdite
<i>Azioni quotate in Borsa Italiana</i>		
STMicroelectronics NV	51.099	
BANCA IFIS SpA	79.976	
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	12.852	
Enel SpA	1.886	
Eni SpA	2.633	
Exor SpA	9.879	
Finmeccanica SpA	4.318	16.491
Fondiaria-Sai SpA	4.788	
Intesa Sanpaolo SpA	9.398	
Pirelli & C. SpA	1.799	
Saipem SpA	35.957	23.583
Snam SpA	782	
Terna SpA	8.125	
UniCredit SpA	2.313	
	225.805	40.074
<i>Valute estere</i>		
Dollaro USA	588	43.398
	588	43.398
<i>Certificate</i>		
Citi Dynavol y2 USD Certificate	36.707	
	36.707	—
<i>Fondi obbligazionari</i>		
ABERDEEN GL-SL EURO HY BD-H	14.337	
LM-WA US H-YIELD FD-AA\$	4.863	
LOMBARD ODIER CONVERTIBLE BOND (EUR) I	51.135	
PARVEST CONVERTIBLE BOND EUROPE SMALL CAP		2.249
PIONEER FUNDS-EM MK COR HY-E	257	
PIONEER FUNDS-EUR HIGH-E€-ACC		1.321
RAIFFEISEN-EUROPA-HIGH YD-VT		147
THREADNEEDLE HI YLD BD-R-N-I		2.814
UBS LUX BD-EMER EUROPE €-P		11.843
UBS LUX BOND FUND-EU HI YD-P	3.940	
FRANK TP GLB TOT RT-I-AC-H1€	6.553	
	81.085	18.374
<i>Fondi Total Return</i>		
ABERDEEN GL-SL EM MK BD-A2	1.110	
JPM GLOBAL CORP BOND-A ACC€H		1.226
KAIROS INTL SICAV-INCOME-P		1.826
M&G CORPORATE BOND-€-A-ACC		4.693
MORGAN STANLEY - EUROPEAN CURR HY-A	333	

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Utili	Perdite
PICTET TOT RET-KOSMOS-I€	8.151	
PIMCO DIV INC FD-E€ HEDG ACC		308
PIMCO GIS EMG LOCAL BD-EAUH€	5.195	
PIMCO-EMRG MKTS BD-E-€HD-ACC	2.058	
	16.847	8.053
<i>Fondi azionari</i>		
ABERDEEN GL-EM INFR EQ-S2A	2.443	
AXA WF-FRM GLB R/E SC-E€		9.564
FRANK-BIOTECH DISC-A-ACC\$	34.935	
INVESCO GL INC REAL EST-A AC		12.235
JPM ASEAN EQUITY-AA€		21.727
JPM FUNDS-GLO HEALTHCARE-A D	15.878	
M&G GLOBAL DIVIDEND FUND EUR		6.554
MORGAN STANLEY-US ADVANTAGE-A\$	2.646	
VONTOBEL-GLOBAL VALUE EQT-B	20.875	
	76.777	50.080
<i>Fondi bilanciati</i>		
INVESCO BAL RISK ALLOC-AA	12.197	
INVESCO-ASIA BALANCED-A INC		3.303
	12.197	3.303
<i>Fondi monetari</i>		
PICTET-SHORT TRM MMTK €-I	173	
INVESCO EURO RESERVE-C	268	
	441	—
<i>Obbligazioni convertibili</i>		
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	7.182	
	7.182	—
<i>Titoli di Stato</i>		
BTP 4% 1/9/2020		18.305
BTP ITALIA 2,25% 22/4/2017	5.551	
	5.551	18.305
<i>Obbligazioni ordinarie</i>		
ACEA SpA 3,75% 12/9/2018	9.344	
Atlantia SpA 3,625% 30/11/2018		1.667
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013		764
Banca MPS SpA 3,875% 2/2/2015	5.399	
Banca MPS SpA 4,125% 11/11/2013	13.607	2.688
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	5.065	
Banca MPS SpA 4,75% 30/4/2014	7.116	
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	12.843	
Banca MPS SpA 5,15% 31/1/2014	4.669	
Banca MPS SpA tv 9/5/2014	208	
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 22/1/2016	1.926	
Banca Popolare di Milano Scarl 4% 15/4/2013		651
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 15/3/2013	12.368	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 16/6/2014	2.207	
Banca Popolare di Vicenza ScpA tv 18/4/2014	38.240	
El TOWERS SpA 3,875% 26/4/2018	5.530	
Iccrea Banca SpA tv 20/5/2013	7.584	
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,25% 11/12/2013 (val.RUB)		17.840
Intl.Bk.Recon & Develop. 6,50% 11/9/2013 (val.MXN)	27.562	
Intl.Bk.Recon & Develop. 7,25% 4/10/2013 (val.TRY)		35.105
Italcementi Finance SA 6,125% 21/2/2018	6.046	
Linea Group Holding SpA 3,875% 28/11/2018		5.906
Lottomatica Group SpA 3,50% 5/3/2020	1.796	
Mediaset SpA 5,125% 24/1/2019	2.934	

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Utili	Perdite
Peugeot SA 5,625% 11/7/2017	1.821	
Snam SpA 3,375% 29/6/2021	2.795	
Telecom Italia SpA 4,75% 25/5/2018	3.343	
UniCredit SpA tv 15/1/2016	2.120	
UniCredit SpA tv 19/12/2017	2.898	
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	1.541	
Veneto Banca ScpA tv 17/9/2017	102	
	179.064	64.621
Totale	642.244	246.208

20. Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie

	<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
rivalutazioni	—	—	—
svalutazioni	-964.242	-3.832.059	2.867.817
Totale	-964.242	-3.832.059	2.867.817

Trattasi della svalutazione del valore contabile della partecipazione in Banca Carige SpA vista la situazione economico finanziaria e patrimoniale della stessa e considerato il fatto che non è prevista l'erogazione di dividendi per i prossimi esercizi. In seguito alla svalutazione il valore della partecipazione è stato adeguato al valore unitario di €0,806993 corrispondente a quanto stimato come frazione di patrimonio netto tangibile al 30/9/2013 della società.

21. Svalutazione netta di attività non finanziarie

	<i>Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
rivalutazioni	—	—	—
svalutazioni	-1.785	—	-1.785
Totale	-1.785	—	-1.785

La voce accoglie la rettifica di €1.785 operata sul saldo del conto corrente in USD aperto presso UniCredit SpA, valutato al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio.

22. Altri proventi

	<i>Altri proventi</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
altri proventi	420.790	154.421	266.369
Totale	420.790	154.421	266.369

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

La voce si riferisce a:

- ◆ canoni di locazione degli immobili dell'*housing* sociale (€188.675), dell'immobile situato nel comune di Capannori detenuto in *leasing* (€169.895) e di una porzione del piano terra dell'immobile «La Stecca» (€10.600);
- ◆ canone di concessione amministrativa a Vodafone Omnitel per l'installazione di una stazione radio per telefonia cellulare sul campanile della «Chiesa di San Francesco» (€36.757);
- ◆ recupero di spese condominiali, di manutenzione e varie a carico dei locatari degli immobili dell'*housing* sociale (€12.051);
- ◆ recupero degli oneri relativi ad un dipendente della Funzione Finanza distaccato fino al 31/1/2013, al 50%, presso Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la Ricerca (€2.812).

23. Oneri

	Oneri		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
compensi e rimborsi spese organi statutari	532.237	514.123	18.114
per il personale	1.579.150	1.444.821	134.329
per consulenti e collaboratori esterni	257.880	725.328	-467.448
per servizi di gestione del patrimonio	243.500	328.963	-85.463
interessi passivi e altri oneri finanziari	1.892.828	1.538.369	354.459
commissioni di negoziazione	95.472	85.724	9.748
ammortamenti	387.103	319.601	67.502
accantonamenti	33.525	12.992	20.533
altri oneri	2.582.309	991.932	1.590.377
Totale	7.604.004	5.961.853	1.642.151

Gli oneri sono costituiti dalle seguenti voci:

- a. compensi e rimborsi spese organi statutari per €532.237, di cui:
- ◆ €316.214 al Consiglio di Amministrazione (n. 7 componenti);
 - ◆ €127.424 al Collegio dei Revisori dei Conti (n. 3 componenti);
 - ◆ €88.599 all'Organo di Indirizzo (n. 14 componenti);
- b. oneri per il personale dipendente:
- | | | |
|-------------------------------------|--------------------|--|
| retribuzioni | € 1.108.158 | di cui €150.771 per il Direttore |
| rimborso spese documentate | € 7.294 | di cui €4.873 per il Direttore |
| oneri previdenziali e assistenziali | € 336.334 | di cui €38.051 per il Direttore |
| trattamento di fine rapporto | € 84.754 | di cui €11.415 per il Direttore |
| | | di cui €35.316 al Fondo Pensione |
| altri oneri | € 42.610 | di cui €1.625 per il Direttore |
| TOTALE | € 1.579.150 | |
| | | di cui €158.536 per la gestione del patrimonio |
- Ripartizione del personale per attività e categoria al 31 dicembre 2012
- | Funzione | N. dipendenti | Categoria |
|--------------------------|---------------|---|
| Direttore | 1 | Dirigente |
| Segreteria | 2 | 1 Quadro superiore
1 Impiegato direttivo |
| Interventi istituzionali | 4 | 1 Quadro base
1 Impiegato direttivo
1 Impiegato di concetto
1 Impiegato d'ordine |

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

Funzione	N. dipendenti	Categoria
Studi e pianificazione	1	1 Quadro base
Amministrazione	2	1 Impiegato direttivo 1 Impiegato di concetto
Comunicazione e relazioni esterne	1	1 Quadro superiore
Finanza	2	1 Quadro base 1 Impiegato direttivo*
Tecnico	4	1 Quadro superiore 1 Quadro base 2 Impiegati d'ordine
Servizi organizzativi e informatici	2	1 Quadro base 1 Impiegato direttivo
TOTALE	19	

di cui n. 5 dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale
* distaccato fino al 31/1/2013 al 50% presso FLAIFR

Il patrimonio della Fondazione è gestito internamente anche affidando specifici mandati a terzi. La «Commissione per il Monitoraggio degli Investimenti» sorveglia l'andamento degli stessi ed esamina le proposte di intervento e/o di strategia operativa da sottoporre al Consiglio di Amministrazione. L'esecuzione operativa delle determinazioni del Consiglio di Amministrazione è affidata ad una specifica funzione aziendale (*Finanza*) che opera in esclusiva. La contabilizzazione delle singole operazioni è affidata ad altra specifica funzione (*Amministrazione*). Entrambe le funzioni riferiscono al Direttore. Ciò al fine della prescritta separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività, ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 153/1999;

- c. oneri per consulenti e collaboratori esterni per €257.880, di cui:
- ◆ €124.516 per consulenze tecniche, contabili, fiscali e varie;
 - ◆ €24.790 per saldo assistenza legale fornita dallo Studio Mazzoni & Associati in relazione ad operazioni di acquisizione di partecipazioni in società del gruppo facente capo a Banca Carige SpA e per la definizione di accordi strategici con la stessa;
 - ◆ €105.874 per consulenza affidata a Prometeia Advisor SIM SpA in materia di investimenti;
 - ◆ €2.700 per compensi di collaborazione coordinata e continuativa per la partecipazione a commissioni consultive o di studio;
- d. commissioni per servizi di gestione del patrimonio per €243.500, di cui €115.111 per la gestione Swiss & Global SGR, €32.458 per la gestione UniCredit, €73.944 per la gestione Banca Generali, €9.329 per la gestione Anima SGR ed €12.658 per la gestione BG Fiduciaria SIM;
- e. interessi passivi e altri oneri finanziari per complessivi €1.892.828, di cui:
- ◆ €3.300 per spese bancarie su conti correnti e depositi titoli;
 - ◆ €206 per spese e commissioni Viacard e CartaSi;
 - ◆ €629.262 per premi pagati su opzioni *call*, acquistate e non esercitate alla scadenza, su BTP (€194.520) e titoli azionari (€434.742);
 - ◆ €1.389 per interessi passivi su conti correnti bancari;
 - ◆ €784 per interessi passivi maturati sui depositi cauzionali versati dai locatari a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione dei contratti di locazione;
 - ◆ interessi passivi, per complessivi €1.215.304, sui finanziamenti concessi da banche:
 - UniCredit SpA €91.492;
 - Pictet & Cie (Europe) S.A. €267.364;
 - Banca Monte dei Paschi di Siena SpA €168.791;
 - Banca Generali SpA €99.869;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

- Banco Popolare Soc.Coop. €249.689;
 - Deutsche Bank Luxembourg S.A. €174.267;
 - Deutsche Bank SpA €39.128;
 - Credit Suisse (Italy) SpA €35.985;
 - UBS (Italia) SpA €88.719;
 - ◆ commissione su fideiussione rilasciata da Deutsche Bank SpA a garanzia del finanziamento concesso da Deutsche Bank Luxembourg S.A. per €42.583;
- f. commissioni di negoziazione per complessivi €95.472, di cui €36.606 relative alle gestioni patrimoniali;
- g. ammortamenti su beni mobili strumentali e beni immateriali per €387.103;
- h. accantonamento a fronte dell'imposta di bollo dovuta per l'anno 2013 sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari; l'onere, in attesa di essere addebitato da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio, è stato stimato in complessivi €33.525;
- i. altri oneri, per complessivi €2.582.309, rappresentati da:
- ◆ costi per godimento di beni di terzi per complessivi €110.466; trattasi degli oneri relativi al contratto di *leasing* immobiliare in essere con Leasint SpA, in cui la Fondazione è subentrata al precedente utilizzatore a partire dal 1° luglio 2013, rappresentati per €98.359 dal canone semestrale, per €11.462 dall'importo di competenza della quota di costo sostenuto per il subentro (cfr. nota n. 1) e per €645 da spese varie;

Dati del contratto di leasing (importi comprensivi di iva)

Decorrenza del contratto originario	28/1/2009	
Scadenza	28/1/2029	
Subentro da parte della Fondazione	1/7/2013	
Numero canoni complessivi	39	
Periodicità	semestrale	
Maxicanone		302.500
Prezzo di riscatto		1.573.605
Valore del bene al subentro		6.776.000
Prezzo pagato per il subentro		2.500.000
Debito residuo al 31/12/2013		4.322.898
Rimborso quota capitale nell'esercizio		71.914
Onere finanziario dell'esercizio (quota interessi)		26.445

- ◆ spese di amministrazione e per prestazioni di servizi per €191.858;
- ◆ contributi associativi per €82.581;
- ◆ spese di cancelleria e stampati per €20.922;
- ◆ spese postali per €14.611;
- ◆ spese di rappresentanza per €1.190.826 di cui €954.935 relativi alle iniziative connesse all'inaugurazione del Complesso immobiliare «Convento di San Francesco» con un programma di eventi che si è sviluppato da luglio a dicembre 2013;
- ◆ spese di pubblicità per €13.945;
- ◆ spese per utenze per €117.332;
- ◆ spese per servizio di vigilanza per €3.102;
- ◆ premi di assicurazione per €60.786;
- ◆ acquisto di beni durevoli aventi un costo unitario di modesta entità, costituiti da *software*, mobili, arredi, macchine e attrezzature varie per complessivi €272.143 prevalentemente destinati all'allestimento del «Convento di San Francesco»;

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

- ◆ opere di manutenzione ordinaria, per €55.377, eseguite sull'immobile di «San Micheletto»;
- ◆ opere di manutenzione ordinaria (€14.234) e spese condominiali (€22.346) relative ad alcuni immobili dell'*housing* sociale;
- ◆ interventi di restauro su arredi e opere d'arte presenti nella «Chiesa di San Francesco» appartenenti al Comune di Lucca per €175.558;
- ◆ interventi di manutenzione straordinaria su arredi ricevuti in comodato da terzi per €7.689;
- ◆ interventi di manutenzione ordinaria su impianti, macchine e mobili vari per €61.170;
- ◆ contributi INPS su rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a carico della Fondazione per €41.074;
- ◆ spese di pulizia, trasporto e facchinaggio per €96.588;
- ◆ spese per partecipazione a corsi e convegni per €8.642;
- ◆ spese per abbonamenti e pubblicazioni per €3.474;
- ◆ spese varie per complessivi €17.585.

24. Proventi straordinari

	Proventi straordinari		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	10.274.885	4.615.720	5.659.165
altri proventi straordinari	251.135	255.955	-4.820
Totale	10.526.020	4.871.675	5.654.345

La voce riassume:

- ◆ plusvalenze realizzate dall'alienazione delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

	Plusvalenze nette
<i>Partecipazioni</i>	
A2A SpA	62.844
Assicurazioni Generali SpA	132.945
Atlantia SpA	135.461
Banca Carige SpA	317.742
Banca Generali SpA	103.265
Banca Popolare di Milano Scarl	58.094
Cattolica Assicurazioni Soc.Coop.	1.454
ERG SpA	57.671
HERA SpA	76.810
Intesa Sanpaolo SpA - risparmio	38.940
IREN SpA	22.629
Pirelli & C. SpA	105.999
Snam SpA	286.571
STMicroelectronics NV	100.558
Telecom Italia SpA - risparmio	17.086
Terna SpA	420.228
UniCredit SpA	101.534
Unipol SpA - privilegiate	2.886
<i>Diritti d'opzione su partecipazioni</i>	
IVS Group S.A.	7.234

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Plusvalenze nette
<i>Fondi azionari</i>	
PICTET-HI DIV SEL-PDY EUR	161.290
<i>Fondi bilanciati</i>	
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	338.302
<i>Fondi obbligazionari</i>	
INVESCO PAN EUROPEAN HIGH INCOME FUND A DIS	25.437
DWS INVEST CHINA BONDS-LDH	329.216
KAIROS INTL SICAV-BND PL-ADI	10.349
PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	222.926
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	72
<i>Obbligazioni convertibili</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. conv 4,75% 24/3/2014	20.792
<i>Obbligazioni subordinate</i>	
Banco Popolare Soc.Coop. sub LT2 6% 5/11/2020	33.799
Intesa Sanpaolo SpA sub LT2 5,15% 16/7/2020	48.508
UniCredit SpA sub LT2 6,125% 19/4/2021	44.612
UniCredit SpA sub LT2 6,95% 31/10/2022	1.018.321
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 3,75% 1/3/2021	11.936
BTP 4% 1/9/2020	489.697
BTP 4,50% 1/3/2026	469.605
BTP 4,75% 1/9/2028	892.033
BTP 4,75% 1/9/2044	108.576
BTP 5% 1/3/2025	12.760
BTP 5% 1/9/2040	85.480
BTP 5,25% 1/11/2029	215.247
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Atlantia SpA 4,375% 16/9/2025	203.834
Banca Carige SpA 3,875% 24/10/2018	7.269
Banca delle Marche SpA 4,375% 15/4/2013	13.979
Banca MPS SpA 3,875% 2/2/2015	16.320
Banca MPS SpA 4,50% 7/3/2014	40.685
Banca MPS SpA 4,875% 19/9/2014	126.551
Banca Popolare di Vicenza ScpA 4,75% 16/9/2013	10.882
Banca Popolare di Vicenza ScpA 5% 25/10/2018	85.592
Banca Popolare di Vicenza ScpA 6,75% 27/2/2015	371.978
Banco Popolare Soc.Coop. 3,75% 28/1/2016	47.840
Banco Popolare Soc.Coop. 4,75% 31/3/2016 CB	86.562
Banco Popolare Soc.Coop. 3,125% 10/9/2013	25.963
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 25/1/2014	15.000
Banco Popolare Soc.Coop. 3,25% 30/9/2015 CB	13.953
Barclays Bank PLC tv infl. 12/4/2017	235.900
Centrobanca SpA tv 30/9/2016	104.490
Credito Valtellinese S.C. 4% 24/7/2015	30.808
Credito Valtellinese S.C. 4,5% 27/11/2013	13.252
Enel Finance 5% 14/9/2022	28.289
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,375% 1/4/2016	71.000
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 6,625% 15/3/2018	51.096
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7% 23/3/2017	219.852

segue

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Plusvalenze nette
Fiat Finance & Trade Ltd S.A. 7,75% 17/10/2016	260.090
Fiat Finance North America 5,625% 12/6/2017	30.109
Finmeccanica Finance SA 5,25% 21/1/2022	50.510
HERA SpA 5,2% 29/1/2028	146.400
Iccrea Banca SpA 4% 26/11/2014	41.248
Intesa Sanpaolo SpA 3,75% 23/11/2016	63.641
Intesa Sanpaolo SpA 4% 8/11/2018	155.598
Intesa Sanpaolo SpA 4,125% 14/4/2020	167.535
Italcementi Finance SA 6,625% 19/3/2020	81.234
Mediobanca SpA 3,20% 15/2/2015	100.000
Mediobanca SpA 3,20% 19/10/2015	8.800
Mediobanca SpA tv 22/10/2015	146.600
Morgan Stanley tv 15/7/2017 min 4% max 8%	120.000
Morgan Stanley tv 22/9/2017 min 3,60%	168.000
Morgan Stanley tv infl. 3/6/2017	41.940
UBS AG tv cap/floor 5/7/2017 Credit Linked	32.400
UBS AG tv cap/floor 8/4/2015 Credit Linked	7.200
UniCredit SpA 3,135% 20/7/2013	48.401
UniCredit SpA 5,30% 31/1/2015	186.483
UniCredit SpA tv min 3% 8/9/2015	6.880
Veneto Banca ScpA 4% 31/7/2015	1.812
Totale	10.274.885

- ◆ retrocessione commissionale, da parte delle rispettive società di gestione, a fronte del patrimonio investito dalla Fondazione nei fondi Invesco, Pictet, UBS e Global Selection per complessivi €189.126, e retrocessione commissionale sulla sottoscrizione di BTP Italia per €5.500;
- ◆ compenso per la partecipazione al Comitato dei Sottoscrittori del fondo MH Real Estate Crescita (€8.000);
- ◆ compenso per la partecipazione al Comitato di Supporto di Cassa Depositi e Prestiti SpA (€10.000);
- ◆ compenso per la partecipazione al Consiglio di Amministrazione di SINLOC SpA (€3.261);
- ◆ interessi maturati nell'anno 2013 sul credito Irpeg chiesto a rimborso per il periodo d'imposta 1993/1994 (€4.812);
- ◆ plusvalenza derivante dalla cessione di alcuni locali ed aree facenti parte del complesso immobiliare «Convento di San Francesco» (€23.857);
- ◆ rimborso assicurativo per risarcimento danni arrecati all'immobile di «San Micheletto» per €6.000;
- ◆ altre sopravvenienze e arrotondamenti per €579.

25. Oneri straordinari

	<i>Oneri straordinari</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	1.508.210	174.171	1.334.039
altri oneri straordinari	16.183	11.193	4.990
Totale	1.524.393	185.364	1.339.029

La voce comprende:

- ◆ minusvalenze, per complessivi €1.508.210, derivanti dalla vendita o dal rimborso delle seguenti immobilizzazioni finanziarie:

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

	Minusvalenze
<i>Partecipazioni</i>	
Banca Generali SpA	12.817
HERA SpA	13.084
Mediaset SpA	1.368.495
<i>Diritti d'opzione su partecipazioni</i>	
HERA SpA	7.243
<i>Fondi obbligazionari</i>	
NEXTAM PARTNERS - VER CAPITAL CREDIT FUND	1
PICTET-EUR CORPORATE BND-PDY	7.503
PICTET-EUR ILB-PDY	10.964
<i>Obbligazioni ordinarie</i>	
Banca IMI SpA 3,50% 30/6/2014	29.500
Intesa Sanpaolo SpA 3,75% 23/11/2016	58.509
<i>Titoli di Stato</i>	
BTP 5% 1/9/2040	94
Totale	1.508.210

- ◆ valore residuo di un bene strumentale ammortizzabile donato a terzi nell'esercizio (€108);
- ◆ valore residuo di n. 18 *personal computer* portatili di cui è stato denunciato il furto (€14.137);
- ◆ oneri dell'esercizio precedente (€1.938).

26. Imposte

	<i>Imposte</i>		
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
Ires	—	—	—
Irap	59.765	55.645	4.120
Tares	11.114	8.524	2.590
Imu	99.878	91.761	8.117
imposta sostitutiva su prelievi di valuta estera	—	6.541	-6.541
<i>imposta capital gain</i>	1.337	130.309	-128.972
imposta di bollo sui prodotti finanziari	50.030	8.229	41.801
imposta di bollo su conti correnti	2.141	1.249	892
altre imposte e tasse	5.968	3.056	2.912
Totale	230.233	305.314	-75.081

La voce riassume:

- ◆ Irap di competenza, per €59.765, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente e dei compensi erogati per collaborazione coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente;
- ◆ Tares per €11.114;
- ◆ Imu per €99.878;
- ◆ imposta sostitutiva del 20% dovuta sulla plusvalenza realizzata dalla vendi-

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

ta di un titolo obbligazionario in deposito presso terzi in regime dichiarativo (€1.337), da versare nei modi e nei tempi delle imposte sui redditi;

- ◆ imposta di bollo, per complessivi €50.030, dovuta sulle comunicazioni periodiche relative a prodotti finanziari introdotta dall'art. 19 del D.L.6/12/2011 n. 201 a partire dal 1° gennaio 2012; tale imposta è applicata dai gestori sul complessivo valore di mercato o, in mancanza, sul valore nominale o di rimborso nella misura dell'1,5 per mille, per il 2013, con un minimo di €34,20 ed un massimo di €4.500. A fronte di tale imposta è stato altresì effettuato l'accantonamento di cui alla nota n. 23, per €33.525, per la quota non ancora addebitata da parte dei gestori e non esattamente quantificabile alla data di chiusura dell'esercizio;
- ◆ imposta di bollo su conti correnti per €2.141;
- ◆ altre imposte e tasse per complessivi €5.968.

Per quanto concerne l'onere per Ires di competenza si fa presente che:

- ◆ il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R. 917/1986, art. 14 D.L. 35/2005 e art. 1 comma 353 L. 266/2005);
- ◆ al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5%, assoggettando i dividendi nella misura del 5% come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 344/2003;
- ◆ dall'imposta così calcolata sono state scomutate le detrazioni d'imposta previste dagli articoli 147 e 15 del D.P.R.917/1986 che hanno permesso di abbattere completamente l'onere.

Si precisa che la voce «Imposte» del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale.

Devono infatti essere altresì considerati:

- ◆ l'ammontare delle ritenute a titolo di imposta e le imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (es. gli interessi, i risultati delle gestioni patrimoniali, le plusvalenze relative agli strumenti finanziari depositati presso terzi in regime di risparmio amministrato) in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (€7,5/milioni circa);
- ◆ l'importo dell'Iva pagata sugli acquisti di beni e servizi che la Fondazione non può portare in detrazione non essendo soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e che costituisce pertanto una componente del costo sostenuto (€2,5/milioni circa);
- ◆ la tassa sulle transazioni finanziarie (*Tobin Tax*) che costituisce un onere accessorio al costo di acquisto del relativo strumento finanziario (€0,1/milioni circa).

L'effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione per l'anno 2013 è quindi quantificabile in circa €10,3/milioni.

27. Accantonamento alla riserva obbligatoria

<i>Accantonamento alla riserva obbligatoria</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
accantonamento alla riserva obbligatoria	9.815.572	8.361.047	1.454.525
Totale	9.815.572	8.361.047	1.454.525

La voce esprime l'accantonamento alla Riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c. 1 lett. c) del D.Lgs. 153/1999 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

28. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

<i>Erogazioni deliberate in corso d'esercizio</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
nei settori rilevanti	11.966.739	14.916.826	-2.950.087
negli altri settori statutari	3.234.783	3.221.086	13.697
Totale	15.201.522	18.137.912	-2.936.390

La voce riassume l'ammontare delle erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari deliberate nell'esercizio a prescindere dalla materiale corresponsione per complessivi €15.201.522. Considerando l'importo degli interventi deliberati con prelievo dai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti (€13.202.387) e negli altri settori statutari (€30.750) di cui alla nota n. 8, le risorse complessivamente assegnate all'attività istituzionale nel corso dell'esercizio ammontano ad €28.434.659.

Occorre inoltre segnalare che la Fondazione ha altresì destinato al settore «Volontariato, filantropia e beneficenza» la somma di €1.308.743 pari all'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla nota n. 29 ed un contributo aggiuntivo, rispetto al «quindicesimo» ex art. 15 L. 266/1991 già accantonato nel bilancio 2012, di €100.333, prelevato dal Fondo nazionale iniziative comuni (cfr. nota n. 8).

erogazioni deliberate a valere sui proventi dell'esercizio	€ 15.201.522
erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	€ 13.202.387
erogazioni deliberate con prelievo dal Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari	€ 30.750
Totale erogazioni deliberate	€ 28.434.659
accantonamento al fondo per il volontariato	€ 1.308.743
Prelevamento dal Fondo nazionale iniziative comuni per volontariato	€ 100.333
TOTALE	€ 29.843.735

29. Accantonamento al fondo per il volontariato

<i>Accantonamento al fondo per il volontariato</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
Accantonamento al fondo per il volontariato	1.308.743	1.114.806	193.937
Totale	1.308.743	1.114.806	193.937

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato, secondo le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, come segue:

Avanzo dell'esercizio	€ 49.077.859
Accantonamento alla riserva obbligatoria	€ -9.815.572
Importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art. 8, c. 1, lett. d) del D.Lgs. 153/1999	€ -19.631.143
Base di calcolo	€ 19.631.144
Accantonamento 1/15	€ 1.308.743

NOTA INTEGRATIVA

NOTE AL CONTO ECONOMICO

30. Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto

<i>Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto</i>			
	al 31/12/2013	al 31/12/2012	variazione
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	—	3.094.032	-3.094.032
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	19.252.603	10.980.837	8.271.766
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statuari	3.332.823	—	3.332.823
agli altri fondi	166.596	116.603	49.993
Totale	22.752.022	14.191.472	8.560.550

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto di cui alla nota n. 8, suddiviso in:

- ◆ Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti per €19.252.603;
- ◆ Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari per €3.332.823.

Nel corso dell'ultimo triennio gli accantonamenti a tali fondi sono stati effettuati al fine di determinare il livello di erogazioni di un anno sulla base dell'avanzo dell'anno precedente, sì da dare certezza di risorse alla progettazione dell'attività erogativa. Alla chiusura dell'esercizio, attesi gli accantonamenti destinati a tali fondi, effettuati anche in luogo dell'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio, l'obiettivo può considerarsi raggiunto;

- ◆ altri fondi, per complessivi €166.596, di cui:
 - ◆ €48.809 al Fondo partecipazione Lucense S.C.p.A. – costituito in conformità alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza in merito agli investimenti privi di adeguata redditività – a fronte dei versamenti residui effettuati per l'aumento di capitale di Lucense S.C.p.A. sottoscritto nell'anno precedente;
 - ◆ €117.787 al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del «Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni» elaborato dal Consiglio dell'Acri del 26 settembre 2012, è pari allo 0,3% dell'Avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per l'integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi.

4

BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

INFORMAZIONI INTEGRATIVE
DEFINITE IN AMBITO ACRI

- LEGENDA DELLE VOCI DI BILANCIO TIPICHE
E INDICATORI GESTIONALI



INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Legenda delle voci di bilancio tipiche

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, l'Acri ha definito un documento illustrativo dei contenuti delle principali poste di bilancio delle Fondazioni, che si riporta di seguito.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	
Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	
Patrimonio netto <i>Fondo di dotazione</i>	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio..., oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
Patrimonio netto <i>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze</i>	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto <i>Riserva obbligatoria</i>	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
Patrimonio netto <i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività d'istituto <i>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari</i>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività d'istituto <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	Il «Fondo di stabilizzazione delle erogazioni» viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività d'istituto <i>Altri fondi</i>	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.

Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
-----------------------	--

Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito in base all'art.15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.
---------------------------	---

CONTI D'ORDINE

Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.
-----------------------	--

CONTO ECONOMICO

Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
-----------------------	---

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)</i>	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività d'istituto.
---	---

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)</i>	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
---	---

Accantonamenti ai Fondi per l'attività d'istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
---	---

Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.
----------------	---

Indicatori gestionali

In ambito Acri sono stati altresì definiti, al fine di facilitare la comprensione dei fenomeni economico-finanziari della singola Fondazione e permettere una migliore comparazione dei dati fra le Fondazioni, nuovi indicatori gestionali relativi alle aree più significative concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti.

Le grandezze ritenute capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà delle singole Fondazioni, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori, sono le seguenti:

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

Per ogni indice si riporta il relativo significato, il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

Redditività

<i>indice 1</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Proventi totali netti ¹ /Patrimonio ²	4,57%	3,78%

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

¹ I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti.

² Il Patrimonio è dato dalla differenza fra il Totale attivo a valori correnti e le poste del passivo di bilancio (compresi i Fondi per l'attività d'istituto) diverse dal patrimonio: €1.186.791.942 per l'anno 2013 ed €1.190.310.422 per l'anno 2012. I valori correnti sono determinati come segue:

- partecipazioni e titoli di capitale quotati: valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- partecipazioni e titoli di capitale non quotati: valore corrispondente alla frazione (quota) di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione;
- strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: valore risultante dall'ultimo rendiconto fornito dal gestore;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio quotati: quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- titoli di debito e parti di organismi di investimento collettivo del risparmio non quotati: valore iscritto in bilancio;
- attività residue: valore di libro.

<i>indice 2</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Proventi totali netti/Totale attivo ³	3,79%	3,27%

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

³ Il Totale attivo è pari alla somma delle poste di bilancio espresse a valori correnti: €1.428.912.684 per l'anno 2013 ed €1.375.686.683 per l'anno 2012. Il Totale attivo considera anche gli investimenti effettuati con risorse diverse da quelle patrimoniali, che sono prevalentemente destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale; in attesa del loro utilizzo, vengono investite in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

<i>indice 3</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio	4,14%	3,51%

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

Efficienza

<i>indice 1</i>	2013	2012
Oneri di funzionamento/Proventi totali netti	8,39%	7,74%

media (t0;t-5)

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

<i>indice 2</i>	2013	2012
Oneri di funzionamento/Deliberato	12,31%	10,40%

media (t0;t-5)

Come l'indice n. 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

<i>indice 3</i>	2013	2012
Oneri di funzionamento/Patrimonio	0,42%	0,27%

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici n. 1 e n. 2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

<i>indice 1</i>	2013	2012
Deliberato/Patrimonio	2,51%	2,20%

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

<i>indice 2</i>	2013	2012
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/Deliberato	105,55%	120,49%

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Composizione degli investimenti

<i>indice 1</i>	2013	2012
Partecipazione nella conferitaria/Totale attivo fine anno	0,21%	0,18%

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento (Banco Popolare Soc.Coop.) espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

5

■ BILANCIO DI ESERCIZIO 2013
RELAZIONE DEL COLLEGIO
DEI REVISORI DEI CONTI



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

All'Organo di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca

Il Collegio dei Revisori dei Conti è incaricato sia del controllo legale dei conti che della funzione di vigilanza in ordine all'osservanza della legge e dello statuto e al rispetto dei principi di corretta amministrazione. Di tali attività svolte nell'esercizio 2013, il Collegio riferisce nella presente relazione.

Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Fondazione relativo al periodo chiuso al 31 Dicembre 2013, redatto e approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge.

Il bilancio è composto dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione che comprende un ampio e dettagliato resoconto sull'attività istituzionale svolta (Bilancio di Missione).

Il bilancio è stato redatto sulla base delle disposizioni contenute nel D. Lgs. 153/1999, e successive modificazioni, e del relativo provvedimento attuativo, definito con l'Atto di Indirizzo emanato dal Ministero del Tesoro del Bilancio e della Programmazione Economica il 19 aprile 2001, ed inoltre nel rispetto delle norme del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili, nonché tenendo conto delle disposizioni dettate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con apposito decreto (con il quale sono definite le misure degli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio).

I dati in esso contenuti, espressi in unità di euro, sono comparati con i corrispondenti del precedente esercizio.

Le rilevazioni contabili sono avvenute nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza, privilegiando la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Il bilancio, che chiude in pareggio, è sintetizzabile come segue:

Situazione Patrimoniale

Totale dell'Attivo	€ 1.404.886.169
Patrimonio netto	€ 1.192.548.445
Fondi per l'attività di istituto	€ 88.838.943
Altre voci del Passivo	€ 123.498.781
Totale del Passivo	€ 1.404.886.169

Conto Economico

Risultato della gestione patrimoniale e finanziaria	€ 47.910.469
Oneri	- € 7.604.004
Proventi straordinari	€ 10.526.020
Oneri straordinari	- € 1.524.393
Imposte e tasse	- € 230.233
Avanzo di esercizio	€ 49.077.859
Accantonamento riserva obbligatoria	- € 9.815.572
Erogazioni	- € 15.201.522
Accantonamento fondo volontariato	- € 1.308.743
Accantonamento fondi attività istituto	- € 22.752.022
Accantonamento riserva integrità patrimonio	€ 0
Avanzo residuo	€ 0
Totale dei Conti d'ordine	€ 1.130.929.295

In particolare, il Collegio osserva quanto segue:

1. Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o al valore dichiarato negli atti di donazione.

Il costo dei beni è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio mediante l'applicazione di appositi coefficienti, con la riduzione a metà dell'aliquota per l'esercizio di entrata in funzione del bene. Fanno eccezione i beni costituiti da immobili di interesse storico e artistico, i beni mobili d'arte e le biblioteche che non vengono ammortizzati; non sono altresì ammortizzate le unità immobiliari acquisite nell'ambito dell'intervento noto come *housing* sociale, secondo quanto prevedono le anticipazioni del regolamento sulla contabilità e bilancio in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Vigilanza.

Si ricorda che i beni immobili strumentali sono costituiti da:

- complesso immobiliare di «San Micheletto»;
- complesso immobiliare denominato «La Stecca» (con l'eccezione di seguito descritta);
- complesso immobiliare «Convento di San Francesco»;
- immobile «Casa Natale di Giacomo Puccini»;
- immobili «*housing* sociale».

I beni immobili non strumentali sono costituiti da una porzione del piano terra dell'immobile denominato «Stecca» di circa 270 metri quadrati.

La voce comprende altresì la quota di corrispettivo per il subentro in un contratto di leasing immobiliare, i cui criteri di contabilizzazione sono riportati nella nota integrativa.

Gli immobili sono valutati al costo di acquisto aumentato delle spese di capitalizzazione per le opere di ristrutturazione.

2. Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto e sono state svalutate solo nel caso di perdite di valore durature. La Nota Integrativa contiene la descrizione dei criteri di valutazione adottati e delle rettifiche di valore effettuate alla fine dell'esercizio, nonché i risultati della negoziazione di tali strumenti. In particolare sono descritti gli elementi considerati per la svalutazione di una partecipazione, in relazione ad una perdita di valore considerata di natura duratura. Le altre immobilizzazioni finanziarie hanno presentato riduzioni di valore considerate di natura non durevole e conseguentemente non sono state svalutate.
3. Gli strumenti finanziari non immobilizzati e non quotati sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto o di precedente iscrizione e il valore presumibile di realizzo, mentre quelli quotati sono iscritti in base al valore di mercato.
4. La voce n. 15 del Conto Economico «erogazioni deliberate» fa riferimento alle erogazioni determinate sulla base dell'avanzo dell'esercizio in corso e non comprende quelle deliberate a valere sulle risorse accantonate ai fondi per l'attività di istituto. Come esplicitato in Nota Integrativa, l'ammontare complessivo delle erogazioni deliberate risulta pari ad €28.434.659 e, comprendendo l'accantonamento al Fondo per il Volontariato, raggiunge l'importo di €29.743.402.
5. I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio di competenza economico temporale. Tra i risconti figura anche una quota parte del corrispettivo pagato per il subentro in un contratto di leasing finanziario relativo ad un immobile.
6. I dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione; i proventi derivanti dai fondi comuni di investimento mobiliare e immobiliare sono stati equiparati a questo fine ai dividendi. I proventi soggetti ad una ritenuta a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva sono iscritti al netto di tale tassazione.

7. I proventi della gestione straordinaria, dettagliatamente indicati, conseguono principalmente dalle opportunità colte in funzione dell'operatività della Fondazione nell'ambito dei mercati finanziari.
8. Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni ammonta ad €31.500.000 e non ha avuto alcuna movimentazione nel corso dell'anno.
9. I Conti d'Ordine contengono, tra l'altro, gli impegni per interventi pluriennali che nella Nota Integrativa sono dettagliati anno per anno.
10. Il Patrimonio Netto della Fondazione ammonta ad €1.192.548.445 e risulta così costituito:

a. fondo di dotazione	€ 239.945.961
b. riserva da donazioni	€ 178.937
c. riserva da rivalutazioni e plusvalenze	€ 779.327.929
d. riserva obbligatoria	€ 109.141.306
e. riserva per l'integrità del patrimonio	€ 63.894.919
h. fondo beni con vincolo di destinazione	€ 59.393

Il Collegio inoltre dà atto che:

- è stato regolarmente accantonato l'importo previsto alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio in aderenza alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;
- è stato rispettato il livello minimo dei fondi da destinare ai settori rilevanti;
- è stato effettuato l'accantonamento al fondo per il volontariato di cui alla Legge n. 266/91;
- non è stato effettuato l'accantonamento facoltativo alla riserva per l'integrità del patrimonio; in luogo di esso si è proceduto ad un apposito accantonamento ai fondi per le erogazioni per l'attività di istituto (fondi per erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari), al fine di determinare le erogazioni di un anno sulla base degli appositi stanziamenti effettuati negli anni precedenti.

Il Collegio attesta che il bilancio sottoposto alle deliberazioni dell'Organo di Indirizzo corrisponde alle risultanze contabili e, per quanto riguarda forma e contenuto, è redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei principi e dei criteri esposti in Nota Integrativa.

La Nota Integrativa fornisce le indicazioni previste dalle disposizioni di legge ed altre indicazioni complementari al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Con riferimento all'esercizio 2013, la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione illustra, tra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio e le strategie di investimento, mentre il Bilancio di Missione dà conto dell'attività istituzionale svolta.

Il Collegio ha verificato le informazioni fornite dagli Amministratori nei documenti sopracitati che risultano rispondenti alle indicazioni di legge e coerenti con il bilancio dell'esercizio.

Relazione sull'attività di vigilanza

Il Collegio, nell'esercizio 2013, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e raccomandata dai principi di riferimento, ed in particolare:

- ha vigilato sull'osservanza e il rispetto delle normative di legge e di statuto, nonché, più in generale, sull'applicazione dei principi di corretta amministrazione;
- ha periodicamente effettuato il controllo della regolare tenuta della contabilità riscontrando i documenti e controllando la correttezza delle registrazioni contabili;

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

- ha verificato e potuto constatare l'adeguatezza dell'organizzazione interna, con particolare riferimento ed attenzione a quella amministrativa e contabile. In tale attività sono state verificate le più importanti e rilevanti procedure interne, riscontrando la loro adeguatezza rispetto alle finalità dell'ente;
- ha potuto rilevare la corretta amministrazione del patrimonio della Fondazione improntata al criterio della prudenza, al rispetto del principio di salvaguardia dello stesso ed ai criteri di adeguata redditività;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Indirizzo e dell'Assemblea dei Soci venendo informato del generale andamento della gestione e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge e statutarie. Ha chiesto e ottenuto informazioni in relazione ai rapporti intercorsi con l'Autorità di Vigilanza sulle fondazioni di origine bancaria.

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha ricevuto una denuncia da parte di un socio della Fondazione relativamente ad una supposta violazione delle norme che disciplinano l'attività della Fondazione, con particolare riferimento alle disposizioni previste in tema di conflitto di interessi dall'art. 12 dello Statuto Sociale e dal Codice Etico della Fondazione, nonché alle norme dettate in materia dall'art. 2391 del Codice Civile.

Il Collegio ha effettuato i dovuti accertamenti in merito ai fatti oggetto di denuncia, facendo anche ricorso ad un apposito parere legale, ed ha riferito al Consiglio di Amministrazione ed all'Organo di Indirizzo con una relazione, che è conservata agli atti della Fondazione.

Tali organi, mediante proprie deliberazioni, hanno ritenuto non sussistente alcun comportamento censurabile non avendo riscontrato violazioni di norme di legge, di statuto o di disposizioni regolamentari.

Non vi sono altri fatti da segnalare e l'attività di vigilanza svolta dal Collegio dei Revisori non ha fatto emergere fatti significativi tali da richiedere menzione nella presente relazione.

In considerazione di tutto quanto precede, il Collegio, all'unanimità, esprime parere favorevole senza rilievi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, così come sottoposto all'attenzione dell'Organo di Indirizzo.

Lucca, 15 aprile 2014

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



INDICE



3	Presentazione del Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca
7	Gli organi statutari
8	Assemblea dei soci
1. LA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA	
11	Le origini e la missione
12	Assetto amministrativo
14	Struttura organizzativa
16	Quadro di riferimento normativo
17	Contenzioso fiscale
19	Partecipazioni
32	Investimenti finanziari
45	Investimenti immobiliari
56	Asset Liability Management – ALM
57	Destinazione dell'avanzo di esercizio
58	Interventi un natura
59	Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio
60	Sistema delle fondazioni di origine bancaria
2. IL BILANCIO DI MISSIONE	
67	Il territorio di riferimento
	1. Popolazione (72) – 2. Lavoro (73) – 3. Risultati economici (74) – 4. Struttura economica (75)
77	Attività istituzionale
85	Settori di intervento
	<i>Arte, attività e beni culturali (88)</i>
	<i>Educazione, istruzione e formazione (89)</i>
	<i>Volontariato, filantropia e beneficenza (90)</i>
	<i>Ricerca scientifica e tecnologica (90)</i>
	<i>Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità (91)</i>
	<i>Sviluppo locale ed edilizia popolare locale (92)</i>
	<i>Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa (92)</i>
	<i>Crescita e formazione giovanile (93)</i>
	<i>Assistenza agli anziani (93)</i>
94	Modalità operative
96	Progetti strategici
98	Restauro e valorizzazione delle Mura urbane di Lucca
101	Edilizia scolastica
121	Interventi diretti
	<i>Interventi diretti 2013 (121)</i>
	<i>Interventi diretti pluriennali individuati in esercizi precedenti (139)</i>
153	Iniziative di terzi concordate
173	Iniziative da bando
	<i>Bando 2013 per attività a sostegno delle categorie sociali deboli (176)</i>
	<i>Bando 2013 per la Provincia di Lucca ed i Comuni della provincia (182)</i>
	<i>Bando 2013 generico per attività varie (190)</i>
	<i>Bando 2013 innovazione scolastica (202)</i>
205	Iniziative fuori bando
209	Informazioni richieste dall'Atto di Indirizzo
213	Conclusioni del Consiglio di Amministrazione
215	Elenco delle erogazioni deliberate - Anno 2013

3. BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

254 Schemi di bilancio

258 Nota integrativa

Premessa (258)

Criteri di redazione e valutazione (258)

Note allo stato patrimoniale – Attivo (262)

Note allo stato patrimoniale – Passivo (309)

Conti d'ordine (317)

Note al conto economico (320)

4. BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

345 Informazioni integrative definite in ambito ACRI

5. BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

351 Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti



Stampato a cura della
FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA
da Tipografia Francesconi
luglio 2014

studioriccucci
